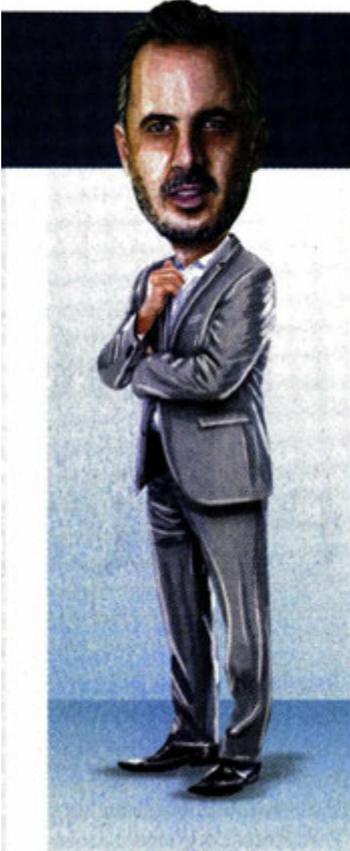




CAPITANES



ABY LIJTSZAIN...

El capitán de Traxión logró un incremento de 106 por ciento en el precio de sus acciones durante 2021, lo que representó el mejor rendimiento de una acción en el mercado bursátil mexicano. Para este año, la empresa alista una expansión en el mercado logístico, de movilidad y cadena de suministro.

Nueva fecha

Una vez más, la jueza **Shelley Chapman**, que lleva el proceso de Aeroméxico bajo el Capítulo 11 en Estados Unidos, aplazó la “audiencia de confirmación”, considerada como la definitiva en el futuro de la empresa.

Originalmente, la audiencia se celebraría el 18 de enero y la nueva fecha es el día 27 de este mes.

Dicho evento confirmará si los involucrados con derecho a voto confirman el plan de reestructura presentado por la aerolínea que encabeza **Andrés Conesa**.

Ahora, los acreedores inconformes tendrán precisamente hasta el día 18 para presentar sus objeciones, entre ellos el fondo Invictus, que adquirió la deuda del

Sindicato Independencia y de quien Aeroméxico asegura que no tiene derecho a vetar el plan que daría viabilidad financiera a la compañía.

La aerolínea no tuvo un buen fin de semana. Entre el jueves y el domingo, canceló 228 vuelos por contagio de Covid-19 entre pilotos y sobrecargos. Para evitar más afectaciones, la empresa propuso a su sindicato de sobrecargos, ASSA, liderado por **Ricardo del Valle**, un plan voluntario de 100 horas de trabajo por falta de personal.

Ayer, la empresa reportó 127 vuelos modificados de un total de 489 programados y para hoy tiene prevista una afectación a 40 vuelos, de un total de 443.

Si le toca volar, tome sus precauciones.

Educación contra fraudes

Hablando de Aeroméxico la empresa, en conjunto con Meta México de **Marco Casarin** y la organización especializada en seguridad digital, SocialTIC, que lleva **Juan Manuel Casanueva**, presentan hoy un programa educativo para hacerle frente a los fraudes en línea.

A través de videos que se distribuirán en redes sociales y en las pantallas y salones Premier de la aerolínea mexicana, figuras públicas y expertos en ciberseguridad compartirán consejos para que las personas estén más seguras en Facebook, Instagram y WhatsApp.

Se estima un alcance de 74 millones de personas, incluyendo las comunidades de las organizaciones participantes, clientes de Aeroméxico y el público en general.

Recuerde que México está entre los países que reciben más ataques cibernéticos en América Latina, y la seguridad en línea es una de las principales barreras para el comercio digital. Actualmente el 80 por ciento de las personas que aún no realizan compras vía internet tienen temor a ser víctimas de fraudes electrónicos, de acuerdo a la Asociación Mexicana de Venta Online.

Pruebas sin control

La aplicación de pruebas para detectar una infección activa de Covid-19 está prácticamente fuera de control.

Al inicio de la pandemia, el Consejo Mexicano de Empresas de Diagnóstico Médico (COMED), que encabeza **Clara Corona de Lau**, hacía constantes llamados a que las pruebas, en cualquiera de sus modalidades (PCR y antígenos) se aplicaran solo por personal de un laboratorio de análisis clínicos.

Pronto, dichas pruebas comenzaron a proliferar y aplicarse lo mismo en consultorios médicos que en farmacias, algo que, a decir del COMED, viola la NOM-007-SSA3 vigente y que regula la actividad de laboratorios clínicos.

Hoy, establecimientos sin la debida licencia de funcionamiento para operar como laboratorios realizan toma de muestras en el mejor de los casos al interior de farmacias y consultorios, pero ya también en tiendas, estacionamientos, lotes baldíos e incluso en plena calle.

Para las empresas que conforman el COMED, donde están agremiadas las principales cadenas de laboratorios del País, el mayor riesgo de que la aplicación de pruebas esté fuera de control es que se esté dando a la población falsos negati-

vos por una toma inadecuada de las muestras.

Hub Digital

Tres empresas multinacionales apostaron por el talento mexicano de corporativos y emprendedores, por lo que hoy anunciarán una alianza con el Monterrey Digital Hub, que dirige **Eduardo Garza**.

La intención es convertir a la capital de Nuevo León en el destino de transformación digital e innovación en Latinoamérica y, con ello, lograr una importante derrama económica a nivel regional.

Las empresas Microsoft, TCS (Tata Consultancy Services) y Dynatrace profundizarán en el desarrollo de conocimiento a corporativos de Monterrey en temas de ciencia de datos, analítica y transformación digital.

La expectativa es que preparen por lo menos a 200 estudiantes en estos rubros.

Nuevo León es el estado representativo de la actividad industrial en México con más de 100 universidades, 15 iniciativas regionales enfocadas a innovación y transformación digital, 35 empresas multinacionales y más de 350 empresas tecnológicas, las cuales forman parte del creciente ecosistema de industria 4.0 y transformación digital.



El círculo OODA

“**L**os publicistas del periodo neoliberal, además de la risa fingida, el peinado engominado y la falsedad, siempre recomiendan correrse al centro, es decir, quedar bien con todos. Pues no, eso es un error”.

Claro, **el Presidente en su informe del pasado 1º de diciembre reiterando lo que ya sabíamos: no se moverá ni un ápice.**

Lo podremos acusar de muchas cosas, pero no de ser inconsistente.

Ni modo.

Nos gobiernan con creencias ideológicas que ignoran la realidad. Andrés Manuel tiene la certeza del inepto.

Exactamente lo contrario al deber ser. Y para comprobártelo, **hoy te voy a platicar de una herramienta que te puede ser muy útil:**

El círculo OODA: Observar, Orientar, Decidir y Actuar.

Una **herramienta creada por John Boyd, uno de los principales estrategas militares del siglo 20.** Según Taylor Pearson: “A Boyd se le menciona en el mismo nivel que Sun Tzu y Carl von Clausewitz”.

Repasemos pues el círculo OODA, según resúmenes de Pearson y del fantástico Shane Parrish, autor del blog *Farnam Street*.

OBSERVAR

Este paso no requiere sólo acumular información, sino convertirla en una fotografía precisa de la situación y el contexto. **Por cierto, esta observación incluye también la situación de tus rivales (competencia) y el medio ambiente en todas sus dimensiones: física, mental y moral.**

ORIENTAR

Es el paso más importante del círculo. Boyd decía: orientar no es un estado, es un proceso, siempre hay que estar orientándose. Implica reconocer las barreras y conectarse a la realidad tal como es (OJO, no como quieres que sea), eliminando sesgos cognitivos. **Cuatro barreras para una orientación objetiva: tradiciones culturales; condicionamiento por las circunstancias propias; la habilidad de analizar y sintetizar, y sobrecarga informativa. En esta fase es clave encontrar discrepancias y errores de juicio. Y mientras más temprano los encuentres mejor, así tendrás más tiempo de corregir.**

DECIDIR: basado en todo lo anterior, elegir un curso de acción lógico.

ACTUAR

De alguna forma es poner a prueba el proceso de la decisión y el curso de ac-

ción elegido. Poner a prueba la calidad de la información, de la fotografía y de la identificación de errores y discrepancias.

Es muy importante contar con mecanismos de retroalimentación para reforzar lo que funcione y corregir lo que está mal. **Para, de ser necesario, regresar al inicio del círculo OODA.**

Cierro con algunos puntos adicionales:

1. Hablando en términos bélicos: tendrás una gran ventaja si puedes penetrar el círculo OODA de tu adversario.

2. **Los atributos centrales del círculo:**

• **Confianza mutua. Y para poder adquirirla es importante que un equipo comparta valores y superar obstáculos juntos.**

• **Intuición experta, que sólo se adquiere con el tiempo. Se adquiere al enfrentar situaciones complejas.**

• **Enfoque, concentración en aspectos y decisiones clave.**

3. Existen varios niveles del círculo: **gran estrategia (años), estrategia (trimestres), grandes tácticas (semana o día) y táctica (decisiones que pueden darse en fracciones de segundo).**

Conceptos muy lógicos, para apuntarlos. Seguro te servirán.

Aquí lo hemos repetido insistentemente: flexibilidad y velocidad de movimiento son claves para triunfar consistentemente en la era de la disrupción. **Hay que modificar aquel famoso dicho de Fidel Velázquez:** hoy el que no se mueve, no sale en la película.

Los líderes que no le mueven ni una coma a sus ideas terminan mal. **Condenan a su organización al fracaso. Y, bueno, a un país entero lo condenan a la pobreza y al atraso perpetuo.**

Tristemente, Andrés Manuel opera con un proceso muuuy distinto: el círculo ASMCT.

“Aquí sólo mis chicharros truenan”.

Es la antítesis del OODA: NO se observa, se cambia orientación por certeza inepta e insultos para “adversarios”, se decide ocurrentemente y se actúa instintivamente sin retroalimentación y conexión al mundo real.

Un círculo vicioso con destino a “La Chingada”, aquel rancho a donde el Presidente nos quiere llevar a todos de una vez, rápido y sin escalas.

EN POCAS PALABRAS...

“Ser o hacer, ¿por cuál te decidirás?”

John Boyd, estratega militar estadounidense.



What's News

Es un año nuevo, pero para las bolsas de valores y las empresas debutando en los mercados bursátiles, el inicio del 2022 se siente como un regreso al 2020. El número disparado de casos de Covid-19 en EU está haciendo que los estadounidenses se replieguen de nuevo. La ola también hace que compañías que planean OPIs reevalúen sus planes y, en algunos casos, retrasen sus debuts. Las Bolsas de Nueva York y Nasdaq aún permiten algunos toques de campana en persona.

◆ **Los inversionistas inmobiliarios** están sacando efectivo de las oficinas y colocándolo en centros de datos como un resguardo contra el impacto del trabajo remoto. El interés en los centros de datos dio un gran salto hacia delante cuando la pandemia envió más de la vida diaria en línea. Una medida son las adquisiciones: los tratos de centros de datos globales alcanzaron el nivel récord de 47.1 mil millones de dólares en el 2021, señala Synergy Research Group, más de tres veces el total del 2019.

◆ **Take-Two Interactive Software Inc.** ha llegado a un acuerdo para comprar Zynga Inc. en un trato de 12.7 mil millones de dólares que uniría dos firmas de videojuegos con una presencia en las plataformas de gaming.

El trato de efectivo y acciones valoraría a Zynga, fabricante de juegos para dispositivos móviles, en unos 12.7 mil millones de dólares. Los accionistas de Zynga recibirían una compensación de unos 9.86 dólares por cada acción de Zynga que poseen.

◆ **SoftBank Group Corp.** está invirtiendo 146 millones de dólares en Qraft Technologies Inc. para acceder las herramientas de inteligencia artificial del administrador de dinero y ayudar su crecimiento. Qraft, que maneja 1.7 mil millones de dólares para aseguradoras y bancos asiáticos a través de su serie de fondos cotizados en bolsa en EU, construyó una plataforma de software que explora datos de mercados en busca de acciones prometedoras.

◆ **Los precios del oro** probablemente bajarán este año mientras los rendimientos de los bonos y el dólar suben, dice UBS. El banco prevé que el oro termine el 2022 a mil 650 dólares por onza troy. "Actualmente, el Ómicron y los riesgos de inflación hacen que algunos inversionistas retengan sus inversiones en oro, pero pensamos que más alzas en los rendimientos reales en EU y un dólar más fuerte mermarán los factores de apoyo para el segundo trimestre del 2022", dicen los estrategas de commodities del banco.



Felipe Calderón, el expresidente a juicio

Este fin de semana se anunció que la Fiscalía General de la República (FGR) obtuvo siete órdenes de aprehensión contra exfuncionarios del sexenio de Felipe Calderón, que habrían participado en la operación 'Rápido y furioso', operativo encubierto de 2009, liderado por la Agencia de Armas de Fuego y Explosivos (ATF) de Estados Unidos, para traficar más de 2 mil armas de grueso calibre hacia México y ver su flujo entre los grupos criminales en nuestro país.

Derivado del operativo se dieron algunos arrestos y homicidios en ambos países atribuidos a esas armas, lo que hizo que el operativo se calificara, por el entonces procurador de EU, Eric Holder, como "errado en su diseño y ejecución".

Por este tema, el Congreso de EU le pasó la factura a Holder. En las audiencias en aquel país, la ATF declaró que las autoridades mexicanas sí supieron de antemano del operativo, lo que ratificó el canciller Marcelo

Ebrard en mayo de 2020.

Ya en el presente, las órdenes de aprehensión giradas apenas la semana pasada involucran a quien era el secretario de Seguridad y al jefe de inteligencia de la extinta Policía Federal, respectivamente, Genaro García Luna y Luis Cárdenas Palomino, en la época del presidente Felipe Calderón. Las otras cinco órdenes giradas son contra exfuncionarios de nivel intermedio de dependencias de seguridad y procuración de justicia, también de aquella época.

Es evidente que la intención de la FGR es llevar este "viejo" caso a sus últimas consecuencias. Y los dos funcionarios que seguirían en la estrategia trazada son el entonces procurador General, Eduardo Medina Mora, y el expresidente Calderón.

Además de lo que la FGR tenga en su investigación, no se requiere una "bola de cristal" para darse cuenta de que se espera que los siete procesados

Enjuicio

—dos de ellos ya detenidos— se conviertan en testigos colaboradores y, para lograr un “criterio de oportunidad”, tengan que delatar al exprocurador y al expresidente. Dada la coyuntura de la revocación de mandato (abril de este año) y la tentativa de consulta pública para enjuiciar a expresidentes, el inicio de este proceso penal sirve en varios frentes.

Desde luego, deben rendir cuentas quienes autorizaron y/o hicieron un operativo que causó la pérdida de vidas inocentes, pero habrá que evaluar los grados de conocimiento/involucramiento de cada funcionario.

Para México y su “combate” al crimen organizado, esta decisión puede venir en un mal momento, pues a raíz de ella todos los responsables de seguridad en el país van a tener pocos incentivos para innovar en métodos y operaciones para combatir a una delincuencia que se encuentra rampante y en control de una creciente parte del territorio nacional. Y, mucho menos, van a querer cooperar con las agencias de seguridad de EU.

Finalmente, este caso revive en momentos en que hay sospechas de que varios funcionarios de primer nivel tienen pactos con organizaciones delincuenciales. Ahí están el caso del gobernador de Morelos, posando con tres narcotraficantes en condiciones muy cuestionables, y lo que se comenta en Guerrero, de que las tres casetas tomadas a Capufe, en la Autopista del Sol, por supuestos estudiantes de la normal de Ayotzinapa, es algo pactado con el senador por Guerrero y padre de la gobernadora actual.

Por lo pronto, seguiremos con las interrogantes de cuándo el Estado mexicano hará frente al crimen organizado y si la búsqueda de responsables de eventos criminales del pasado ayuda o complica a tener en el futuro justicia en nuestro país. ¿Usted qué opina? ●

Twitter: @JTejado

Los dos funcionarios que seguirían en la estrategia trazada son el entonces procurador General, Eduardo Medina Mora, y el expresidente Felipe Calderón



El SAT pelea 'quita' en caso Azcárraga

El último round por los mil millones de pesos de Carmela Azcárraga Millmóse libra esta semana en el Tribunal Federal de Justicia Administrativa (TFJA), donde ahora el SAT de **Raquel Buenrostro** presiona a los magistrados para reducir en dos terceras partes el monto de devolución de ISR que ordenó en 2021 la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

De acuerdo con la información a la que tuvo acceso esta columna, en los últimos días del año pasado Buenrostro sostuvo una reunión privada con el presidente del órgano jurisdiccional, el magistrado **Rafael Anzu-res**, en la que lo conminó a ejecutar la orden de devolución sin considerar los recargos y actualizaciones que establece la ley.

Esto significa que los 339 millones que se cobraron indebidamente como ISR en el gobierno de **Felipe Calderón** por la venta de acciones de la firma Acotel, hoy están convertidos en un monto de mil 25 millones de pesos, de acuerdo con

los artículos 22 y 22-A del Código Fiscal de la Federación, que establecen el cobro de intereses y actualizaciones.

El Código Fiscal establece que la cantidad deberá multiplicarse por un factor de actualización del Índice Nacional de Precios al Consumidor de 1.8033, ya que este indicador pasó en 14 años de una proporción de 69,0491, en 2007, a 117,308, según el último reporte del IPC de diciembre de 2021.

Dicha operación arroja una cifra actualizada de 611 millones de pesos que, al sumarse a intereses acumulados por 414 millones, dan como resultado esa cifra total de devolución que el SAT se niega a aceptar, pero que tendrá que pagar como consecuencia de las omisiones legales de los gobiernos de Calderón y de **Enrique Peña Nieto**.

Se espera que el asunto, radicado en la Segunda Sección de la Sala Superior del TFJA, que preside la magistrada **Magda Zulema Mosri Gutiérrez**, esté definido esta misma semana, pues, como lo

adelantamos en este espacio, la orden para ejecutar la devolución de la Corte llegó desde el pasado 12 de diciembre, con tres días hábiles para su cumplimiento, que se extendieron hasta estas fechas por el periodo vacacional.

El encargado de elaborar el proyecto para ejecutar la devolución es el magistrado Juan **Manuel Jiménez Illescas**, quien estuvo involucrado en el proceso que llevó este asunto hasta la Corte y fue responsable del regaño que los ministros emitieron contra el propio tribunal, por actuar de manera parcial en favor de las autoridades hacendarias.

La resolución de Jiménez Illescas tendría que ser acorde a los términos del artículo 52 de la Ley Federal de Procedimiento Contencioso Administrativo, que lo obliga a precisar con claridad la forma y los términos en los que la autoridad, en este caso el SAT, debe cumplir la sentencia, incluyendo el cálculo de actualizaciones e intereses.

Se sabe que una de las peticiones específicas de Raquel Buenrostro al magistrado Rafael Anzures fue que no especifique en la resolución el cumplimiento de los artículos del Código Fiscal correspondientes a la actualización de la cifra; el problema, le dijo el magistrado, es que esa ejecución iría en contra de las jurisprudencias que ha establecido el propio tribunal y que han marcado la pauta de todas sus resoluciones.

Adicionalmente, el tema resulta una trampa y una contradicción para la jefa del SAT, pues en la cruzada que ella ha emprendido contra los empresarios y particulares que adeudan impuestos al fisco, siempre pone por delante el factor de actualización de las cifras, para llevar multimillonarias cantidades a las arcas del gobierno. El caso se debe resolver esta semana. ●

mario.maldonado.

pacilla@gmail.com

Twitter: @MarioMal

El SAT de Raquel Buenrostro presiona a los magistrados para reducir en dos terceras partes el monto de devolución de ISR que ordenó en 2021 la SCJN



DESBALANCE

Bienes de Accendo, a subasta

..... Nos cuentan que parte de los bienes de Accendo Banco serán subastados el próximo

27 de enero por Hilco Global México. Entrarán a remate mobiliario de oficina, escritorios, archiveros, mesas de juntas, sillones ejecutivos, pizarrones, gabinetes, archiveros con caja fuerte, pantallas, equipo de cómputo, así como vehículos y camionetas, como parte del proceso de liquidación que enfrenta el banco. Al parecer, el proceso va muy adelantado en el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB), de **Gabriel Limón**, que en días recientes dio a conocer una lista provisional de acreedores, con lo que se prevé que la liquidación total concluya en el primer trimestre del año. Los acreedores de Accendo tienen 30 días para cobrar sus recursos pendientes, o de lo contrario no podrán recuperar su dinero.



Gabriel Limón

ARCHIVO EL UNIVERSAL

FMI estrenará economista

:::: Después de que **Gita Gopinath** no salió del Fondo Monetario Internacional (FMI), en donde ahora es la primera subdirectora gerente, el francés **Pierre-Olivier Gourinchas** tomará su lugar como nuevo economista en jefe. Nos dicen que aunque entrará en funciones a partir del 24 de enero, será de medio tiempo, pues aún debe cumplir algunos compromisos contraídos con anterioridad como docente, y se incorporará de tiempo completo al FMI hasta abril próximo. El físico egresado de la Escuela Politécnica de Francia, con maestría en Economía por la Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales, así como maestría en ingeniería y doctorado por el Instituto de Tecnología de Massachusetts, actualmente es el director del Clausen Center for International Business & Policy de la Universidad de California en Berkeley.



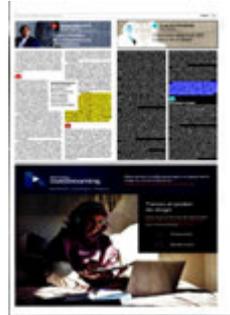
Gita
Gopinath

VW rebasa a General Motors

:::: En 2021, Grupo Volkswagen logró posicionarse en el segundo lugar en ventas en el país, desbancando a General Motors, quien por más de 15 años estuvo en esa posición. Volkswagen, que preside **Steffen Reiche**, comercializó 130 mil 115 vehículos ligeros, es decir 3.4% más en comparación con 2020, con una participación de mercado de 13%. Con todo y el desabasto de componentes para producir vehículos que ocasionó varios paros en las líneas de producción de la planta de Puebla, entre ellas la del Jetta, se logró incrementar las ventas. Por el contrario, General Motors vio muy afectada la disponibilidad de vehículos por paros técnicos en las plantas de Ramos Arizpe, San Luis Potosí y Silao por falta de chips, lo que causó una baja de 15% en sus ventas y la caída al tercer lugar en el mercado mexicano.



Steffen
Reiche



Con la nueva ola de covid-19, ahora con ómicron, todos pierden. En el país, el virus ya está presente en 22 estados y ha provocado un aumento de más de 150% en los casos positivos.

En el sector aéreo el impacto se hizo notar desde la primera semana de enero. Las cancelaciones de vuelos alrededor del globo superan las 60 mil y sólo ayer fueron 3,439, la cifra más alta en la última década, de acuerdo con Cirium y FlightAware. Previo a ómicron, los vuelos mundiales crecían 1.5% semana con semana, pero ahora han caído, en promedio, cinco por ciento.

A ómicron no le ha importado ni el país ni el nombre de la empresa, ha puesto en dificultades igual a las grandes compañías de Estados Unidos, como American, Delta y United; las europeas, como Lufthansa, Air Europa, Ryanair y, por supuesto, las de mayor tradición en Latinoamérica, LATAM, Aerolíneas Argentinas y Aeroméxico.

En México, la SCT, que encabeza **Jorge Arganis**, reporta 287 vuelos cancelados, y lo que es notable es que son las tripulaciones de Aspa y de ASSA las que tienen el mayor número de contagios. Se cancelaron dos vuelos de VivaAerobus, 1 de Volaris y 9 de Aeromar, el resto son de Aeroméxico.

Aeroméxico, por ser internacional, enfrenta un doble reto operacional. Las tripulaciones que han resultado contagiadas deben bajarse del vuelo, pero muchas han dado positivo en el extranjero (Seúl, París y Madrid) y no pueden volver ni el personal ni el avión en el que viajaron, dado que en el extranjero no se cuenta con la disponibilidad de tripulaciones que puedan traer de regreso el equipo. Mover una aeronave en distancias tan lejanas no es logísticamente sencillo y, por ello, es muy fácil entender por qué una aerolínea que vuela entre varias regiones del continente y entre continentes está presentando mayor afectación.

Las aerolíneas de todo el mundo se han adaptado para recuperar la conectividad mundial y, en casos como éste, han sabido anteponer el bienestar de sus empleados y clientes por encima del interés económico.

En México, Aeroméxico ha cancelado el 10% de sus operaciones desde el 5 de enero. Sin duda, ha sido un inicio de año difícil para la compañía que encabeza **Andrés Conesa**, pero,

al igual que las aerolíneas más grandes a nivel internacional, han decidido no poner en riesgo a más personas, pues un hecho interesante es que realiza 1,400 pruebas diarias PCR de detección de covid-19, lo que asegura que ningún tripulante (piloto o sobrecargo) vuele un equipo sin estar saludable.

En el AICM, por instrucciones del subsecretario **Morán**, se habilitó, después de tres días de caos, el Centro de Exposiciones de la T2 para atender a pasajeros con vuelos retrasados y cancelados, y permitir que vaya fluyendo la normalidad en la terminal aérea, pues hay conciencia de que éste es sólo el inicio de la cadena.

Con las afectaciones en vuelos viene una larga lista de perdedores: empresas de servicios, taxis, hoteleros, agencias de viajes, arrendadores de coches, tour operadores, restaurantes, entre muchos otros más, porque, insisto, con la nueva ola de covid-19 por ómicron, todos pierden.



DE FONDOS A FONDO

#Fintech_Klar... empresa de servicios financieros construida al amparo del octavo transitorio de la Ley Fintech, que dirige **Stefan Moller**, se alió con la institución de asistencia pública (IAP) Únete y la startup PYMO, para instalar aulas tecnológicas en escuelas marginadas de México en beneficio de seis mil niños en 2022. La intención es cerrar la brecha digital, cada vez más relevante en tiempos de pandemia y obligada digitalización educativa.

El propósito es que los usuarios que han recibido un crédito hagan un donativo voluntario al momento de realizar su pago por el crédito, para integrar una cadena de personas que decida ayudar, al vincularse con los servicios financieros.

KLAR, con alrededor de 400 mil usuarios, surgió en 2019 como alternativa 100% digital, sin comisiones de apertura y segura, y ofrece pequeñas líneas de crédito complementarias, adelantos de nómina, financiamiento de compras con meses sin interés y permite apertura de cuentas de depósito ligadas a MasterCard. Este martes presentan la alianza y pareciera ser la primera acción de inclusión financiera con objetivo social. ¡Interesante!



La competencia geopolítica entre las dos superpotencias continuará marcando la evolución del orden global en 2022. En esta entrega planteamos cinco frentes a observar a lo largo del año para entender el reacomodo estructural en curso: el desarrollo tecnológico, la recomposición de cadenas de suministro, la consolidación de alianzas, la confrontación cibernética y la política interna.



La competencia por asumir la delantera en desarrollo tecnológico impulsará la consecución de hitos importantes en inteligencia artificial, computación cuántica, almacenamiento de energía y exploración espacial, entre otras tecnologías de frontera. Este ímpetu vendrá acompañado de un acentuado nacionalismo, fragmentación y desconfianza. En consecuencia, se buscará maximizar el efecto propagandístico de los avances, así como resaltar sus aplicaciones militares.

La búsqueda de la autosuficiencia tecnológica seguirá impulsando la reconfiguración de cadenas globales de producción en industrias estratégicas, como semiconductores, baterías de litio e infraestructura de telecomunicaciones. El reacomodo geopolítico de la economía real seguirá provocando distorsiones en los mercados, fallas de suministro y presión en los precios, pero abrirá ventanas de oportunidad para el desarrollo industrial acelerado en potencias intermedias.

El afianzamiento de la bipolaridad aumentará las presiones, mediante esquemas de amenaza y recompensa, para que los Estados tomen partido por uno u otro bando. Estados Unidos dará prioridad a consolidar un anillo de contención en el Indo-Pacífico, y China buscará penetrar las regiones que se asumen en el bando occidental. Los juegos olímpicos de invierno en China serán

escenario de representación simbólica de esta disputa, con presiones de Estados Unidos para sumarse al boicot e incentivos de China para elevar el nivel de la representación política.

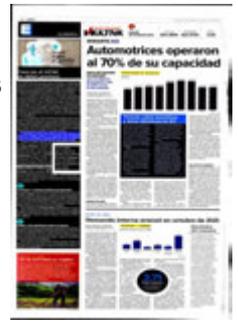
En el frente cibernético se acentuará el espionaje y los ataques auspiciados, tanto por gobiernos como por grupos subversivos (*ransomware* y *malware*). Una serie de factores habilitantes, tales como la dificultad para acreditar el origen de los ataques y el bajo riesgo de represalia, hacen de este frente uno de los más efervescentes. Sin embargo, el reconocimiento del alto riesgo de inestabilidad podría catalizar el establecimiento de marcos multilaterales para la contención del crimen cibernético.

En el frente interno, la expectativa en Estados Unidos es que aumente la polarización por tratarse de un año electoral y que los demócratas pierdan sus frágiles mayorías en el Congreso, lo cual limitará aún más el margen de maniobra del

gobierno de **Biden**. En China, se celebrará el 20º Congreso del Partido Comunista, en el que se anticipa la ratificación de **Xi Jinping** al frente de los principales cargos de la jerarquía política por, al menos, cinco años.



El 2022 promete ser un año turbulento y lleno de acontecimientos en el proceso de reconfiguración del orden global. Más allá de los riesgos y tensiones, también habrá espacio para noticias alentadoras, como el fin oficial de la pandemia de covid-19 y la consecución de acuerdos globales para mitigar la desigualdad, contener amenazas en el ciberespacio y combatir el cambio climático. Desde este espacio seguiremos pasando revista a la competencia geopolítica y aportando elementos para entender esta dinámica fundamental de nuestro momento histórico.



Caos en el AICM: se debió prevenir

Los problemas que se viven en el AICM por la cancelación de vuelos ante el creciente número de pilotos y sobrecargos enfermos de covid no debieron sorprender ni a las aerolíneas ni a las autoridades después del caos registrado en Europa y principalmente Estados Unidos en las últimas semanas de diciembre con miles de vuelos cancelados.

Es en verdad increíble que las aerolíneas, principalmente Aeroméxico, que al parecer es la más afectada por la enfermedad de sus tripulaciones, ni Viva Aerobus ni tampoco Volaris, hayan tomado medidas para prevenir lo inevitable. Tuvieron al menos dos o tres semanas para desarrollar una estrategia de emergencia que incluyera, como ya lo están haciendo, habilitar una página de información a los pasajeros sobre los vuelos cancelados para evitar las aglomeraciones que se registran, principalmente en la Terminal 2.

Es el colmo que el director general del AICM, quien mantiene una política de avestruz, no haya obligado a las aerolíneas a abrir mostradores especiales de información para atender a los pasajeros y agilizar la documentación, porque son cientos quienes están llegando horas antes de su vuelo para tratar, así, de asegurar su viaje, cuando en realidad depende del personal que se reporta enfermo.

Es también el colmo que, pese al creciente número de casos de contagios, México se mantenga como un paraíso para los no vacunados, porque sigue sin pedir ni pruebas covid ni certificados de vacunación para entrar al país.

Aunque es difícil esperar que las autoridades del AICM actúen cuando el presidente **López Obrador** acudió a la mañana ayer con una evidente ronquera, a pesar de que la jefa de Gobierno, **Claudia Sheinbaum**, ante la gran demanda de pruebas covid, recomienda a la población no hacerse pruebas, aislarse ante cualquier síntoma de covid o

gripa y hablar a Locatel, lo que, evidentemente, no hizo **López Obrador**, quien además calificó a la variante ómicron de "covidcito". Y, desafortunadamente, en la tarde él mismo confirmó que sí salió positivo a covid y, desde luego, le deseamos que se mantenga con síntomas leves.



TLAXCALA Y JALISCO EXIGEN VACUNACIÓN

En contraste, hay que felicitar a la gobernadora de Tlaxcala, **Lorena Cuéllar**, quien está en proceso de recuperarse de covid, porque fue la primera entidad en exigir comprobantes de vacunación para ingresar a comercios, restaurantes y centros de entretenimiento. Aunque ya se siente bien de salud, informó en su cuenta de Twitter que no acudirá a su oficina hasta cerciorarse de que es negativa.

Bien también por **Enrique Alfaro**, gobernador de Jalisco, quien informó que a partir del 14 de enero se exigirán también certificados de vacunación o prueba PCR negativa para ingresar a casinos, bares, estadios, conciertos y eventos masivos.



PEMEX, UNA ASPIRINITA PARA SU DEUDA

La Secretaría de Hacienda festejó la operación de refinanciamiento, que disminuyó la deuda de Pemex en 3,200 mdd y menor "presión financiera" entre 2024 y 2030, por un total de 10,500 mdd, con una aportación de 3,500 mdd por parte del gobierno federal, que sigue y seguirá rescatando a Pemex con recursos públicos.

Para Pemex sí es una buena noticia, porque tendrá un ahorro anual de 180 mdd en su costo financiero, pero en realidad es una aspirinita, porque la deuda de Pemex asciende a 114,000 mdd.

Es el colmo
que el director
general del AICM
no haya obligado
a las aerolíneas a
abrir mostradores
especiales.



Siguen al rescate

El gobierno ha sido consistente en poner las necesidades de Pemex en la parte más alta de su lista de prioridades y no reparar en el esfuerzo para lo que se denomina, equivocadamente, el rescate de la empresa del Estado.

El *Padre del Análisis Superior* sostiene, los hechos le dan la razón, que Pemex es una empresa sobreendeudada (la carga más alta en el mundo para cualquier empresa de su tipo), lo que, como señalan las calificadoras, es uno de los riesgos más grandes para la calificación del riesgo soberano.

Sin embargo, comprende que el gobierno ha tenido que poner toda su creatividad en operaciones como el refinanciamiento de 3,500 millones de dólares que se hizo a Pemex. Es necesario ser muy puntual:

En la documentada opinión del PAS, la empresa estatal requiere una cirugía mayor que pase por reconocer la realidad del sector petrolero mundial, así como las condiciones de Pemex, con una excesiva carga laboral y de pensiones; con un producto que está perdiendo relevancia en el mundo.

No obstante, **Gabriel Yorio**, de la Secretaría de Hacienda, volvió a demostrar su inusitada habilidad para encontrar oportunidades en los mercados que no se explican tanto por la confianza en determinado gobierno, sino que representan una buena oportunidad de ganancia para los que participan en ellas.

REMATE PREOCUPADO

Seguidores del *Padre del Análisis Superior* le fustigaron por haber dado como suficiente la explicación de que es normal que el 10% de las pruebas de covid presenten falsos positivos, puesto que genera incertidumbre a los derechohabientes, ya que puede dar un diagnóstico erróneo y, como lo señaló el propio instituto, aplica directamente tratamiento e incapacidad.

El autor de esta columna reconoce que no es experto en la materia; sin embargo, como ha sido su experiencia de vida profesional, recurre a fuentes altamente confiables para poder realizar análisis superior.

Después de una reunión entre Lancaster Pharma, realizada el 13 de diciembre, y las autoridades del IMSS, **Nancy Sandoval Gutiérrez**, encargada del despacho de coordinación, envió una nota a **Jesús Eduardo Thomas**, titular de la

Unidad de Administración del IMSS, en la que puede leerse:

“En virtud de los defectos de calidad reportados, resultaría riesgoso otorgar una ampliación al contrato celebrado con el proveedor de referencia, por lo que sugiero realizar otro proceso de contratación en el que participen otras marcas”.

REMATE DECEPCIONANTE

Cuando se creía que en Baja California las cosas comenzarían a mejorar con el gobierno de **Marina del Pilar Ávila Olmeda**, parecería que el poder los hace iguales. A muchos ha llamado la atención que está cancelando contratos que se dieron durante la administración pasada, sin cumplir con los principios que marca la ley.

Por ejemplo, está el caso de La Cosmopolitana. Resulta que la forma en la que se habría hecho, denuncian los implicados, busca favorecer a la empresa Frutteto, de **Julio César Padrés**, hermano del exgobernador de Sonora que estuvo inmiscuido en casos de corrupción desde 2015, en los que se comprobó el vínculo del entonces mandatario y sus hermanos, que eran dueños de 18,000 hectáreas, cientos de cabezas de ganado, viveros, campos agrícolas, mueblerías, escuelas, agencias de automóviles, comercializadoras y hasta bodegas.

Al año siguiente fueron embargadas a la familia **Padrés** 19 residencias, incluido el rancho Pozo Nuevo, que fueron adquiridos desde que **Guillermo Padrés** asumió el cargo en Sonora. Resulta, en el menos malo de los casos, digno de llamar la atención que la actual gobernadora de Baja California esté realizando adjudicaciones directas a esta familia que, de acuerdo con los más suspicaces, está volviendo por sus fueros en negocios que vinculan el poder económico con el político, cuando de lo que se trata es de, justamente, no seguir con los vicios de antaño.

REMATE EXPLICACIÓN

Hay quienes están tratando de ligar la reestructuración de Aeroméxico, bajo la ley de Estados Unidos, con la cancelación de vuelos que se ha dado en los últimos días: nada qué ver.

Esta línea aérea realiza 2,000 pruebas diarias para detectar covid entre sus tripulaciones y trabajadores porque, como marca la razón, es la mejor medida de prevención. Si se toma la decisión equivocada de sólo reconocer casos graves, será mucho más difícil combatir el virus.



1234 EL CONTADOR

1. Pese al incremento en el número de contagios de covid-19, no hay planes para cancelar o cambiar la fecha de la feria tecnológica Mobile World Congress 2022, que se realizará en Barcelona, España, del 28 de febrero al 3 de marzo. La GSMA, que dirige **John Hoffman** y se encarga de realizar la feria, indicó que sólo consideraría un cambio de planes bajo la dirección de las autoridades españolas. El organismo está trabajando en estrecha colaboración con las autoridades y tiene la confianza de que las personas puedan volver a reunirse de manera segura este año. Por lo tanto, se prevé que Mobile World Congress 2022 tenga más de mil 500 expositores, así como con asistentes de 150 países.

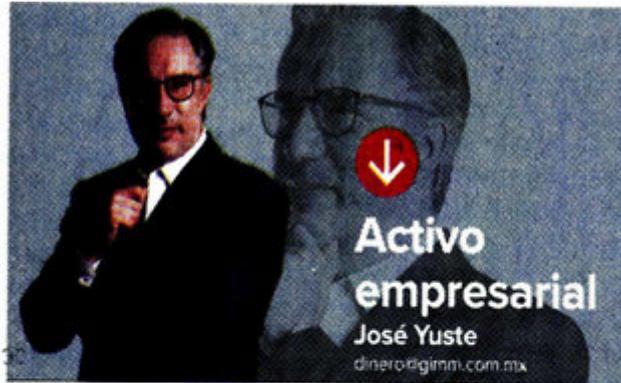
2. El surgimiento de nuevas *startups* atraviesa por un buen momento. Este miércoles se lanzará Caranty, firma que encabeza **Miguel Ángel Bulnes**. Se trata de una firma mexicana que llega con una innovadora propuesta dentro del mercado de los autos seminuevos. Será un *marketplace* enfocado a la compra-venta de autos usados, que busca revolucionar el mercado bajo un modelo que empoderará a los particulares con seguridad, transparencia, y respaldo legal y técnico. El mercado mexicano de vehículos usados es muy grande, que se ha revaluado ante los problemas de suministro que enfrenta la industria automotriz y por la cual ha dejado de producir varios modelos.

3. Los impactos provocados por covid-19, aunado a las prohibiciones hacia las bolsas plásticas, así como de otros productos de este material, representan grandes desafíos para el sector de bolsas y películas plásticas en este año. Los Industriales de Bolsas Plásticas de México, que comanda **Álvaro Hernández**,

trabajan para responder a ellos, al elaborar estudios tales como el análisis del ciclo de vida de las bolsas, mientras en paralelo participa en el Acuerdo Nacional para la Nueva Economía del Plástico, el cual se firmó en 2019 con la finalidad de que la sociedad, industria y gobierno se comprometan a llevar a cabo acciones para lograr una economía circular nacional.

4. El 2022 será un año movido para la aviación, pues se espera que en las próximas semanas Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, concluya con su proceso de reestructura bajo el Capítulo 11 de la Ley de Quiebras de Estados Unidos, además, estará la inauguración del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, en Santa Lucía, desde donde operarán empresas como Volaris, de **Enrique Beltranena**, y VivaAerobus, a cargo de **Juan Carlos Zuazua**. Al respecto de esta última empresa, estará muy concentrada en conseguir la inmunidad antimonopolio para operar en conjunto con Allegiant. Además, está pendiente que México recupere la Categoría 1 de seguridad aérea.

5. Quien sí ha hecho la tarea es el director general del IMSS, **Zoé Robledo**, ya que a noviembre de 2021, la recaudación acumulada de cuotas obrero-patronales llegó a 348 mil 724 millones de pesos, cifra máxima desde que se tiene registro. Los incrementos en la recaudación están asociados de manera directa a una cobranza con mayor eficiencia, impulsados por mejoras en los procesos de seguimiento a los actos de fiscalización y la notificación consolidada de créditos. La recaudación de cuotas obrero-patronales es vital para el funcionamiento del organismo, ya que 93 de cada 100 pesos se utilizan para cubrir las prestaciones asociadas con la seguridad social de los derechohabientes.



Slim, el ganador en bolsa en 2021; aunque trae investigación Oxxo-Telcel

Durante 2021, **Carlos Slim** lo volvió a hacer. Su emisora, América Móvil, fue la principal ganadora en la Bolsa Mexicana de Valores. Las acciones de la joya de la corona de **Slim** obtuvieron una ganancia de 49.55% en el año, incluso por encima de Volaris y Asea, segundo y tercer lugares.



EL DESAYUNO CON AMLO

El empresario mexicano vendió Tracfone, el operador virtual en Estados Unidos, a Verizon, por la impresionante cifra de 6,250 millones de dólares, de los cuales la mitad se pagaron en acciones de Verizon.

Slim guarda la máxima de... vende cuando te comprenden.

El 27 de diciembre, **Carlos Slim** se reunió para desayunar con un viejo amigo suyo, el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, para darle la buena nueva de la operación, de la cual pagó al SAT nada menos que 28 mil millones de pesos. Más de mil millones de dólares. **AMLO** hasta lo tuiteó.

América Móvil ha gustado al mercado. Buscó sustentabilidad con equidad de género en su Consejo de Administración, donde entraron **Claudia**

Jañez y **Gisselle Morán**. Van por 5G. No hay duda. Y han insistido en el tema de video, donde, a través de Claro, podrían dar televisión. Pero el IFT los sigue tomando bajo sus parámetros de agente preponderante y no les ha dado el permiso para brindar televisión.

Carlos Slim la vuelve a hacer. Mantiene ese olfato de oportunidades y así lo reflejó el mercado.



EL IFT Y LA INVESTIGACIÓN POR EXCLUSIVIDAD

Es en el Instituto Federal de Telecomunicaciones donde encontramos una investigación de competencia *sui generis*, por tratarse de dos megaempresas mexicanas.

Se trata de una investigación de Oxxo (perteneciente a FEMSA, encabezada por *El Diablo* **José Antonio Fernández**) y Telcel. La investigación es por prácticas monopólicas relativas.

El 15 de diciembre de 2021, en el *Diario Oficial* se publicó un aviso de la autoridad investigadora del IFT: posible práctica monopólica relativa en el mercado de distribución y comercialización de tarjetas SIM.

Es la investigación con número AI/DE-004-2021.

Es un tema de exclusividades.

Y sí, **Carlos Slim** la vuelve a hacer. Mantiene ese olfato de oportunidades y así lo reflejó el mercado, siendo la mejor emisora del 2021, y el propio presidente **López Obrador** recordó su aportación en impuestos. Sin embargo, el tamaño de América Móvil provoca la investigación del IFT. Y nos hace ver la importancia de tener órganos autónomos como el IFT.



VICTORIA, ENTRE GERARDO Y JONATHAN...

Victoria Rodríguez Ceja, la nueva gobernadora del Banco de México, planea salir a medios electrónicos. Ha sido una funcionaria eficiente, pero de muy bajo perfil. Y ahora, como banquera central, deberá mostrar su autonomía en momentos donde la inflación va aumentando.

Pero, sobre todo, deberá poner su postura frente a dos interesantes y mediáticos actores del banco central, **Gerardo Esquivel** y **Jonathan Heath**. Ambos subgobernadores, asiduos tuiteros, han externado el debate sobre la inflación (**Gerardo**, con la inflación máxima, y **Jonathan**, con la subyacente). Y ahí, en medio de ese debate mediático, deberá entrar **Victoria Rodríguez** y dejar su bajo perfil.



EXPECTATIVAS ¿Qué esperan los mercados para hoy?

El mercado local estará esperando los resultados de la producción industrial. A nivel mundial se pondrá mayor atención a algunas declaraciones de Jerome Powell y Christine Lagarde, presidentes de los bancos centrales de EU y Europa, respectivamente.

MÉXICO: A las 6:00 horas el INEGI publicará el Indicador Mensual de la Actividad Industrial (IMAI) y por entidad federativa (IMAEF) a noviembre 2021.

ESTADOS UNIDOS: Cerca de las 8:00 horas se conocerán las cifras del índice de Johnson Redbook sobre ventas a mismas tiendas.

Por la tarde se presentarán en diferentes conferencias, Jerome Powell, presidente de la Reserva Federal y Esther George, de la Fed de Kansas.

EUROPA: Por la mañana, Christine Lagarde, presidenta del Banco Central Europeo, ofrecerá una ponencia sobre las tasas de interés a corto plazo. — *Rafael Mejía*



La 'lana' con letras entra

En Tekax solo hay un supermercado y es de la marca Bodega Aurrerá. Es un pueblo remoto de México que tiene una peculiaridad: su gente más joven aprende rápidamente inglés.

También tiene una Universidad Tecnológica (UT) a la que aspiran algunos de sus 25 mil habitantes y hasta antes de que Jorge Castilla armara el proyecto, casi todos sus graduados buscaban algún empleo en el área de "sistemas" de algún hotel de Cancún o de Mérida.

El proyecto de Castilla consiste en ampliar las actividades en México de una empresa que factura unos 145 millones de dólares diarios, es Accenture, una compañía que él dirige en el país y que promete digitalizar empresas de todo el continente, ahora desde lugares poco conocidos, como Tekax en donde contratará a cientos de sus habitantes gradua-

dos y por graduarse en la UT.

El proyecto de 4 millones de dólares anunciado ayer tuvo una clave: esta consultora con oficinas centrales en Dublín se involucró en el plan de estudios de éste y otros centros de estudios yucatecos, para que la gente adquiriera las habilidades que requiere su equipo, desde antes de graduarse.

Contó como cómplice a Ernesto Herrera, secretario de Fomento Económico, miembro del gabinete del gobernador Mauricio Vila. El plan inicial de Accenture es contratar a mil personas bilingües en Tekax, Valladolid y Mérida, antes de 24 meses.

Vila y Herrera esperan que la estrategia atraiga muy pronto más inversiones de un sector poco procurado por los promotores de inversión nacionales: los servicios tecnológicos. La razón del interés es simple, son negocios más rentables.

Accenture reporta un margen (EBITDA) del 20 por ciento. Compáren eso con el de, digamos, Ford o KIA, del 6.4 y 9.5 por ciento, respectivamente, de acuerdo con información recogida por Bloomberg.

Más rentabilidad ofrece oportunidades de mejores salarios, más aún en el campo de la tecnología digital que hace posible todo lo que ocurre en el smartphone que todos cargan.

En Tekax, los salarios de Accenture comenzarán en unos 15 mil pesos mensuales y en un país como México, ese ingreso ya los ubica dentro del 20 por ciento de la gente con mayor poder adquisitivo.

El plan yucateco trascendió hacia un proyecto internacional que cuenta con apoyo canadiense. Alumnos con conocimiento del idioma inglés son seleccionados para cursos intensivos de ese

idioma con duración de un mes, en Canadá, dentro de un proyecto llamado Agenda Estatal de Inglés, al que ayer fue invitado el gobierno estadounidense vía la cónsul Dorothy Ngutter.

La infraestructura mexicana creada en esta esquina del país no está hecha solo del acero y concreto que atrae a la manufactura. La gente que se capacita podría crear un círculo virtuoso visto acaso al inicio de este siglo en Jalisco.

Pero atraer riqueza parte de educar a quien habrá de recibirla.

Los países nórdicos y del sureste asiático conocen bien el tema, al punto de que en esas regiones la educación en casa es poco practicada. El estado tiene planes educativos eficientes. Caso distinto el de algunas regiones de Europa central o América.

Lo que sea que hicieron los gobiernos con el sistema en esta zona del mundo provoca rezagos que se acentuaron con la pandemia.

Pero los problemas causan oportunidades, como la que

aprovecha Accenture o la que toma también Gostudent, una plataforma nacida hace cinco años en Europa y que acaba de ser capitalizada con 300 millones de dólares justamente para avanzar en este continente y particularmente en México.

En el país, su oferta educativa en línea enfocada en alumnos de primaria y secundaria es impartida por personas que en ocasiones cuentan con uno o dos posgrados.

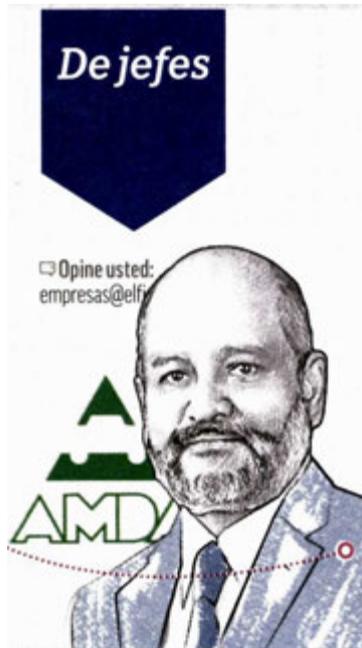
Conocí el caso de Carlos, un ingeniero con maestrías en neurociencia y psicopedagogía que tuvo una suerte de epifanía cuando consiguió que una alumna con autismo resolviera una ecuación cuadrática como las necesarias para resolver problemas tecnológicos. Descubrió su vocación y ahora imparte clases 30 horas a la semana a cambio de unos 20 mil pesos, por medio de la plataforma de Gostudent, de la que abundaré aquí pronto.

La educación, básica o profesional, parece un buen camino

para cambiar a la gente, para bien. De paso, genera negocio, atrae riqueza.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

“Accenture busca contratar a mil personas bilingües en Tekax, Valladolid y Mérida, antes de 24 meses”



Preocupan a la AMDA los autos 'chocolates'

Ayer, el presidente ejecutivo de la Asociación Mexicana de Distribuidores Automotores, **Guillermo Rosales**, se mostró preocupado por el inacabado proceso de regularización de vehículos llamados 'chocolates' que entran en calidad de contrabando al país y que ha sido reiteradamente anunciado por el presidente Andrés Manuel López Obrador desde junio de 2021.

Resulta que, a pesar de que se publicó el acuerdo formal para regularizar estas unidades desde el 16 de octubre, lo único que se ha logrado es incentivar la importación de estas unidades, sin que a la fecha exista claridad sobre su regularización.

"Estamos a casi tres meses de la firma protocolaria de este acuerdo y lo único que hemos visto es un incremento sostenido en la introducción de contra-

bando automotriz, sin que se haya tenido alguna respuesta por parte de las autoridades federales para frenar este ilícito a través de los puntos oficiales de cruce fronterizo, hablando de una fuerte descomposición dentro del aparato aduanero que lo permite, habiendo un descontrol absoluto en esta materia y una ausencia de comunicación hacia el público consumidor por parte del gobierno federal", afirmó el directivo.

Rosales Zárate anticipó que hasta ahora la comunicación formal que tienen con la Secretaría de Gobernación y la de Economía es que se han iniciado los trabajos para la formulación de dicho programa de regularización, por lo que confían en que la industria automotriz sea tomada en cuenta antes de que sea publicado oficialmente el mecanismo para 'regularizar' estas unidades.

Ciberataques, más costosos que desastres naturales

En 2021 los ciberataques en el mundo ocasionaron pérdidas por más de 6 billones de dólares de acuerdo con datos del Foro Económico Mundial y de **Steve Morgan**, fundador de Cybersecurity Ventures. La perspectiva es que en 2025, la suma aumentaría a 10.5 billones de dólares y representaría un impacto económico mayor que los desastres naturales en un año y similar al tráfico global de todas las drogas ilegales combinadas.

Lo anterior son cifras alarmantes que obligan a gobiernos, empresas y organizaciones a continuar innovando y adoptando nuevas soluciones tecnológicas para prevenir este tipo de ataques. En México, hay firmas

como KIO Networks que continúan innovando en infraestructura y soluciones para contribuir a una transformación digital con menos ciberataques. Sólo para dimensionar: Los costos del ataque incluyen daño y destrucción de datos, dinero robado, pérdida de productividad, robo de propiedad intelectual, robo de datos personales y financieros, malversación, fraude, interrupción posterior al ataque en el curso

normal de los negocios, investigación, restauración y eliminación de datos pirateados y daño a la reputación. Tome nota.

KLAR firma alianza educativa con UNETE y Pymo

En el mundo financiero hoy levanta la mano a favor de la educación la institución financiera KLAR, encabezada por **Stefan Moller**, al anunciar una alianza con UNETE I.A.P. y Pymo para instalar aulas tecnológicas en escuelas de México. Con esta iniciativa queda claro que, además de democratizar los servicios financieros, las empresas tecnológicas en este giro tienen el potencial de extender sus beneficios a otros sectores gracias a la innovación tecnológica y una estructura ligera que les permite adaptarse de manera más sencilla al contexto.

El objetivo es beneficiar a más de 6 mil niños en zonas marginadas con una cadena de personas vinculadas al uso de servicios financieros. Nos cuentan que se brindará un acompañamiento personalizado a cada escuela, con soporte, cursos de capacitación y supervisando la instalación de los equipos que beneficiarán entre 100 a 500 alumnos por aula educativa tecnológica.

Fecha: 11/01/2022

Columnas Económicas

Página: 2

Coordenadas / Enrique Quintana

 El Financiero

Area cm2: 398

Costo: 88,674

1 / 2

Enrique Quintana



Escondiendo los contagios

Si el presidente de la República hubiera seguido la recomendación que dieron las autoridades de la Ciudad de México este fin de semana, no se hubiera hecho la prueba y **se hubiera aislado por siete días** automáticamente al percibir los síntomas respiratorios.

No lo hizo el presidente. Se hizo el examen y verificó que es positivo, por lo que estará en aislamiento.

No hizo lo que la autoridad de la Ciudad recomienda.

El pasado fin de semana se registró una nueva marca diaria de contagios de Covid-19 en México. Fueron **30 mil 671 casos**. Página 7 de 8

Con las recomendaciones de las autoridades capitalinas, pareciera que se pretende que **el número de contagios registrado no crezca** de manera

escandalosa.

Saben que vamos a llegar a niveles **que tal vez dupliquen los máximos** que habíamos tenido previamente en la pandemia o incluso vayan a ser mayores, si nos atenemos a lo sucedido en otros países.

La visión de que los síntomas producidos por la variante ómicron son más leves, está conduciendo a que el gobierno federal y el de la CDMX desestimen el crecimiento de los casos y busquen que **en los registros oficiales no se muestre un disparo** que refleje la realidad que estamos viviendo.

Hasta la fecha, pareciera que en términos generales, todavía **los niveles de hospitalización son manejables** en nuestro país. Y la apuesta de la autoridad es que así sigan. Pero, es una apuesta.

La realidad es que aún no sabemos cuál pueda ser el impacto en la demanda de servicios hospitalarios.

Tenemos casos, como **el de Estados Unidos** en donde el **sistema hospitalario nuevamente se encuentra desbordado** en algunos puntos por la enorme cantidad de pacientes que está acudiendo con síntomas de Covid y que requieren de cuidados hospitalarios.

La cantidad de hospitalizados ha rebasado ya los 130 mil y está cerca de los 133 mil que fueron el pico más alto hasta ahora, registrado en enero del año pasado.

Es cierto que a nivel mundial lo que se ha percibido es que, en términos generales, la variante ómicron no se aloja en los pulmones y por lo mismo, está generando una menor cantidad de enfermos graves.

Sin embargo, eso no excluye que sigan produciéndose fallecimientos y que en algunos casos se requiera de cuidado intensivo en hospitales.

La visión del gobierno mexicano sigue siendo la misma que se ha llevado durante toda la pandemia, es decir, **una desestimación de los efectos** que pueda tener esta nueva ola.

El resultado de esa visión está a la vista y se lo

hemos comentado. Se trata de los **más de 600 mil fallecidos “en exceso”**, que se han presentado en nuestro país desde el comienzo de la pandemia.

Obviamente sería absurdo pretender que nuevamente se dieran cierres de la actividad económica y de la vida social semejantes a los que se presentaron durante los primeros meses de la pandemia. Pero, sí es necesario estar conscientes que por lo pronto **el Covid, incluso en su variante ómicron, no es un simple catarro.**

A pesar del avance indudable que hay en materia de vacunación en el país, persiste todavía un segmento amplio de la población que no está protegido: el 37 por ciento.

Sólo el 26 por ciento del total tiene menos de 15 años, que es el grupo que el gobierno no tiene previsto vacunar. Eso implica un 11 por ciento, algo así como **13 millones de personas previstas para vacunarse y aún no lo han hecho.**

Hasta hace pocos meses la autoridad consideraba que no iba a presentarse en México esta nueva ola.

Ahora insisten en que no tendremos una demanda excesiva de servicios hospitalarios.

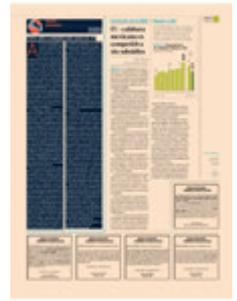
El hecho es que no lo sabemos del todo y que **sí existen posibilidades de que tal demanda se presente** en virtud del volumen tan grande de contagios que se está produciendo en nuestro país.

Quisiéramos que el Covid ya hubiera desaparecido y que la pandemia ya fuera un asunto olvidado.

Pero, sigue presente y sigue teniendo la capacidad de trastornar nuestra vida y afectar de una u otra manera a la actividad económica.

Esto bien lo pueden testimoniar miles de viajeros que en los últimos días han sido afectados por la cancelación de vuelos no sólo en México sino a nivel internacional.

Ojalá la sensatez llegue a las autoridades de salud antes de que nos explote otra crisis hospitalaria.



**Ímpetu
Económico**

Gerardo Flores
@GerardoFloresR

Otro año complicado para la 4T

Aún es muy temprano para tener claridad sobre cómo resentirá la economía mexicana los efectos de la nueva ola de contagios de Covid-19 que ha tomado por asalto al mundo desde finales de 2021 y en estas primeras semanas del nuevo año. Por ahora sabemos que la variante conocida como Ómicron es mucho más contagiosa que las otras variantes o cepas previamente conocidas, y en la mayoría de los casos, menos severa, o al menos está manifestándose con menos complicaciones en buena medida gracias al mucho mayor porcentaje de personas vacunadas contra el Covid-19, en comparación con lo que se observaba hace un año o seis meses, por poner un espacio de tiempo.

Sin embargo, diversos medios reportan en Estados Unidos que las empresas del ramo manufacturero han empezado a experimentar un importante ausentismo de trabajadores que se han contagiado de la nueva variante Ómicron, lo que en muchos casos ha provocado reducciones en el ritmo de producción o en otros incrementos importantes en los costos de producción en virtud de medidas que algunas de esas empresas han adoptado para evitar que se vuelva a caer la producción, en algunos casos pagando horas extras a los trabajadores que sí están disponibles o trasladando empleados a otros sitios de producción para poder hacer frente a las ausencias.

Esto nos muestra que economías que ya habían recuperado el terreno perdido como resultado del choque provocado por la pandemia de Covid-19, en términos de crecimiento económico, o estaban a punto de hacerlo, están teniendo que sortear un nuevo bache que seguramente no será tan dramático como en las olas anteriores, pero sí se traducirá en un ajuste en las expectativas de crecimiento, que posiblemente les termine por restar una o dos décimas a su tasa de crecimiento estimada para este 2022. Así, Estados Unidos en lugar de crecer entre 3.5 y 4.0 por ciento, que los analistas estimaban previamente para este año que recién comenzó, posiblemente lo haga a una tasa que se ubicaría entre 3.3 y 3.8 por ciento, por ejemplo. Lo mismo se anticipa para economías europeas.

Ahora bien, esta prospectiva, combinada con la expectativa de incrementos en la tasa de interés en Estados Unidos que provocará que los mercados financieros internacionales se vean más presionados entre otras razones por el incremento en los costos financieros para los países que mantienen deuda en dólares, y el impacto sobre las decisiones de inversión y producción a nivel global, que probablemente se traduzca en un ritmo de crecimiento más moderado tanto en Estados Unidos como a nivel global, se traducen en un escenario más complicado para la economía mexicana para el 2022 que la que

tenían en mente el presidente López Obrador y los integrantes de su equipo económico.

Aunado a lo anterior están los datos sobre la Inversión Fija Bruta y el Consumo Privado para octubre del año pasado, que muestran que prácticamente no se movieron respecto a septiembre, es decir, lo que indica que la economía resintió un freno importante hacia el cierre del año. De manera particular, la Inversión Fija Bruta aún se ubica 17 por ciento por debajo del nivel observado en julio de 2018, cuando la 4T obtuvo el triunfo en las urnas, y mes a partir del cual entró en ruta de descenso. Con el dato de octubre, la Inversión Fija Bruta en México se ubica en un nivel similar al observado, previo a la pandemia, en marzo de 2011, es decir, que para el cierre del 2021 traía un rezago de prácticamente 10 años, provocado en los tres años de la administración del presidente López Obrador.

Bajo este contexto, y con la amenaza de continuar con la necedad de retroceder al sector eléctrico al modelo de excesiva intervención estatal de la década de los 70, cambiando las reglas de manera caprichosa, sin un razonamiento económico lógico, lo digo nuevamente: es muy probable que a la 4T se le siga complicando el rumbo de la economía, y con ello, termine por empeorar el bienestar de los mexicanos en los siguientes años.

Por cierto, pronta recuperación al presidente López Obrador.

**El autor es economista*



No existe el error, sólo lecciones

Decidir es algo cotidiano y normalmente esperamos que nuestras elecciones generen resultados positivos. Todos los días tomamos decisiones sobre asuntos triviales o trascendentales, pero siempre hay un riesgo que debemos asumir: elegir es renunciar y muchas veces estamos expuestos al error.

Lo importante es estar conscientes de que somos propensos a equivocarnos y si cometemos errores, también debemos ser capaces de aprender de ellos. Los errores deben asumirse como una genuina oportunidad de aprendizaje, lo que no se vale es cometer el mismo error repetidamente.

Por otro lado, constantemente debemos cuestionar nuestras decisiones ya que asumir que siempre estamos en lo correcto puede resultar bastante peligroso.

Al respecto, los invito a reflexionar sobre un texto que mi amigo y consultor Ichak Adizes, compartió hace un tiempo conmigo.

No existe el error

Piensa en ello. Si al momento de tomar una decisión ya supieras que se trata de un error, ¿la habrías tomado?

No es lógico, desde luego. No cometemos errores a propósito. Salvo que seamos adictos, por ejemplo, a fumar, lo haremos sabiendo que esto es dañino para la salud.

Pero si no padecemos adicciones, si actuamos de manera lógica y con el control de nuestras emociones y necesidades, entonces tomaremos la mejor decisión posible para nosotros en determinado momento.

Hablamos de decisiones triviales y no tanto, como casarse, comprar una casa o bien, aceptar una oferta de trabajo.

Muchas veces, un error nos derrota. Usualmente las recriminaciones inician después de cierto tiempo: tras obtener más información desarrollamos un mayor cono-

cimiento y tomamos conciencia sobre las repercusiones indeseables de nuestra decisión.

Así que, "el error" es nuestro juicio sobre una decisión asumida en el pasado. Sin embargo, sobre la base de nueva información que previamente no asimilamos, los remordimientos empiezan a tomar forma. Obviamente, esto carece de sentido.

En el momento en el que se decide y se actúa tomamos la mejor decisión a nuestro alcance en ese instante. Actuamos con todas las capacidades emocionales, intelectuales y espirituales de las que somos capaces. Entonces ¿qué ganamos cuando nos golpeamos la cabeza por haber actuado de determinada manera?

En lugar de decir "cometí un error", deberíamos preguntarnos: ¿qué me ha dejado esta vivencia como aprendizaje, ahora que dispongo de nueva información y de mayor experiencia? ¿Qué debí haber sabido, considerado, juzgado y evaluado de manera distinta? ¿Qué debo aprender a partir de esta experiencia?

Finalmente, hay que escribir estas reflexiones y repasar periódicamente lo que hemos escrito. ¿Por qué? Porque tendemos a olvidar las lecciones de la vida y a repetir los mismos "errores". Todos conocemos a alguien divorciado que termina casándose con una persona muy parecida a su pareja anterior. Repetimos los mismos patrones una y otra vez.

Al escribir articulamos las lecciones. Y al repasar lo escrito, asimilamos mejor esas notas y observaciones.

Las notas con las lecciones descritas y claramente redactadas, servirán como un recordatorio que nos evitará tomar decisiones por las que nos arrepentiremos y castigaremos después.

No existen los errores en la vida, sólo lecciones por aprender.

Sinceramente

Dr. Ichak Calderon Adizes



Omicron y sus afectaciones

Pese a que Omicron se ve casi como una bendición para que contemos con una especie de "vacuna natural" del Covid atenuado, la alta incidencia de contagios y el hecho de que en realidad nadie podría garantizar que éste será el último coletazo, la industria del transporte aéreo volvió a sufrir un serio revés cuyos efectos aún no son medibles, pero sí representan un enorme bache en el camino de la recuperación.

A los efectos que tuvo en la semana de Navidad en Estados Unidos y Europa, ahora se suma los que estamos experimentando en México debido, sobre todo, a que muchos tripulantes resultaron positivo en las pruebas que se les practicaron, lo que implicó una cascada de cancelaciones y demoras que, aunque con diversos grados de acuerdo a la estructura operativa de cada aerolínea, afectaron en lo general a la aviación mexicana.

Aunque todas las empresas cancelaron y/o demoraron vuelos, la que tuvo más afectaciones fue, sin duda, Aeroméxico. Esto se debe a muchos factores, pero uno muy importante es la estructura operativa de esta empresa, frente a la que tienen sus competidores en el país.

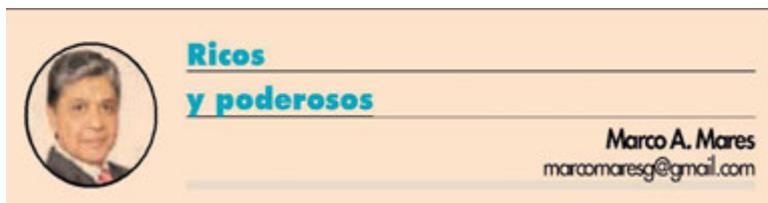
Y es que una de las principales diferencias entre las aerolíneas tradicionales y las de bajo costo tiene que ver con sus flotas y sus rutas. Normalmente, y es el caso de Volaris y de Viva Aerobús -y Aeromar comparte algunas características-, estas empresas tienen flotas de un solo tipo de avión, lo que hace que pueda hacer uso de sus equipo y de sus tripulaciones indistintamente, lo cual les otorga mucha más flexibilidad.

Por ejemplo, si alguna de ellas tiene un vuelo a Dallas o a Miami y otro vuelo a Monterrey, si la tripulación del Miami fallara por enfermedad, la empresa puede solicitar a su tripulación de Monterrey que realice el vuelo a Miami y el de Monterrey se cancela para consolidar el pasaje en el siguiente vuelo a ese destino, tomando en cuenta que hay varios.

Esta versatilidad no la tienen empresas como Aeroméxico, Latam o Avianca (precisamente las tres "legacy" que están queriendo salir del Chapter 11 en la Corte de Quiebras de Nueva York). Como empresas tradicionales que son, suelen tener una flota diversificada que cubre diversos destinos en lugares muy dispares: América, Europa, Asia... pero como empresas de una región que no tiene tantos recursos ni políticas de Estado que las sustenten, sus vuelos a esos destinos son pocos, así es que carecen de la flexibilidad que les da un solo tipo de avión o la recurrencia de vuelos a destinos lejanos.

Por ejemplo, hubo un vuelo a Seúl donde la tripulación de Aeroméxico llegó contagiada del ómicron y sin tripulación de refresco. Este fue el extremo, ya que ese país en lo particular ha sido más estricto con las cuarentenas, pero también ocurrió en otras rutas internacionales.

Justamente por estos protocolos, es que Aeroméxico ha sido particularmente estricto en la detección del virus en sus tripulaciones, de modo que los contagios se han detectado en entre el 10 y el 12% de sus tripulantes (1,700 pilotos y 2,600 sobrecargos). Todo ello derivó en la cancelación de más de 300 vuelos entre el 5 y el 10 de enero con diversas afectaciones para pasajeros y empresa.



Ebrard, recuperación económica

El secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, considerado como el funcionario más eficiente para resolver las emergencias del gobierno lopezobradorista y uno de los aspirantes a la Presidencia de la República tiene una nueva misión: participar en la recuperación económica de México.

La vía a través de la cual buscará cumplir con esa tarea es a través de la promoción, a nivel internacional, de las Inversiones Extranjeras Directas en México (IED).

Frente a las posibilidades de tormenta y ante las presiones inflacionarias, el responsable de la cartera diplomática de México ha sido comisionado por el Presidente de México, para aumentar las inversiones foráneas.

La nueva misión que tiene el funcionario es clave a la mitad del sexenio lopezobradorista.

Se registra en un momento en el que el rebote económico que se venía observando en virtud del multimillonario programa de estímulos que viene aplicando el gobierno de EU, encabezado por **Joe Biden**, comienza a desinflarse.

Cuando las expectativas de crecimiento para México, por parte de los expertos de las distintas firmas financieras, se vienen revisando a la baja, tanto para el cierre del 2021 como para el cierre de este año 2022.

El gobierno en funciones llegó a la mitad del sexenio, con el peor desempeño en crecimiento económico que se ha registrado en años. En parte por la pandemia, pero también por las políticas públicas y decisiones económicas que han atemorizado a los inversionistas.

Hay quienes pronostican un sexenio perdido en materia de crecimiento económico.

El pronóstico oficial de 4.5% del PIB para el cierre de este año, podría quedarse en una promesa más; la mayoría de los pronósticos privados rondan entre el 2 y el 3%.

Para impulsar una mayor tasa de crecimiento económico se requiere que las inversiones privadas y públicas sean mayores a las actuales.

Hoy las inversiones privadas ascienden a alrededor del 17% del PIB y el gobierno casi un 3%.

Para alcanzar una tasa de crecimiento de 4% del PIB se requieren inversiones del 25% del PIB: un 20% de inversiones privadas y 5% del gobierno.

El secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O.** junto con el presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), **Carlos Salazar** revisan los últimos detalles de un paquete de inversiones en infraestructura que tendría que darse a conocer antes de que concluya este mes. Es un paquete que ya lleva mucho tiempo de retraso.

Por eso, llama la atención la misión encargada a Marcelo Ebrard para atraer capitales externos.

El secretario de Relaciones Exteriores, tiene opciones para hacer esa tarea.

Lleva el Diálogo Económico de Alto Nivel (DEAN) con América del Norte y el acuerdo con la Unión Europea.

También sostiene conversaciones con muchos países del mundo: con Reino Unido, con Corea, con Australia, con la India, con el Medio Oriente.

En todos los foros que México participa y para los que tiene invitaciones este año puede buscar aumentar la presencia de México y la inversión en el país, incluyendo los fondos soberanos más grandes del mundo.

El funcionario tiene una misión casi imposible, considerando que desde Palacio Nacional se emiten un día sí y otro también, mensajes en contra de los inversionistas privados nacionales y extranjeros.

Ebrard ha cumplido varias misiones muy difíciles, veremos qué resultados logra con ésta.

Atisbos

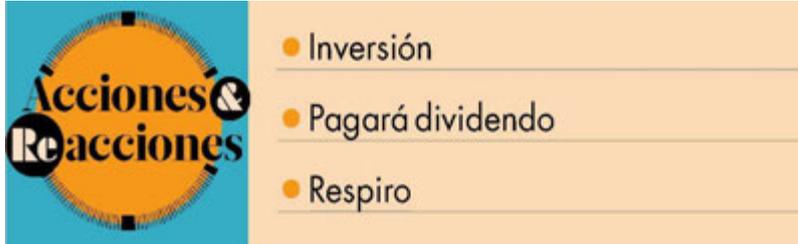
COVIDCITO.- El presidente **Andrés Manuel López Obrador** resultó positivo en la prueba de Covid-19.

Es la segunda vez que se contagia. Ayer informó que sus síntomas son leves y que se mantendrá aislado.

Ojalá que recupere pronto su salud y que no tenga mayores consecuencias.

Ayer la doctora **Laurie Ann Ximénez-Fyvie**, doctora en Ciencias Médicas por la Universidad de Harvard, desmintió la versión oficial de que la variante Ómicron es menos dañina que las variantes previas.

Advierte también que ésta cuarta ola, no necesariamente alcanzará, en poco tiempo, el pico máximo. En la mayoría de los países se ha prolongado hasta 10 y 12 semanas. ¡Cuidado!



SoftBank, un conglomerado japonés con diversas inversiones principalmente enfocadas en tecnología y telecomunicaciones, invertirá 146 millones de dólares en Graf Tech Technologies, una startup especializada en brindar servicios de inteligencia artificial para ayudar a financiar su crecimiento.

Graf Technologies, con sede en Seúl y fundada en 2016, planea utilizar la inversión para promover su expansión en los Estados Unidos y otros mercados clave.

Promotora y Operadora de Infraestructura (Pinfra), una compañía enfocada al desarrollo, construcción, financiamiento y operación de proyectos de infraestructura, propondrá a sus dueños el pago de un dividendo de 7.2976 pesos por cada una de sus acciones.

La propuesta será presentada en la asamblea general ordinaria de accionistas prevista para el 26 de enero, de acuerdo con la convocatoria de asamblea disponible en el portal de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

"Para tener derecho a asistir y votar en la Asamblea, deberán exhibir la tarjeta de admisión correspondiente, que será expedida por la Sociedad, a solicitud de las personas inscritas como titulares de acciones en el Libro de Registro de Acciones de la Sociedad", agregó en la convocatoria.

La propuesta de dividendo representa un rendimiento de 4.6% respecto al precio actual de la acción, dijo Banorte Casa de Bolsa en un reporte.

Banorte mantuvo su precio objetivo en 208 pesos por acción y la recomendación de 'Compra'.

Luego de un terrible inicio de año para Aeroméxico, donde en la primera semana del 2022 sus acciones cayeron 30.94% en la Bolsa Mexicana de Valores, al parecer este lunes tuvo una pequeña recuperación de 20.31 por ciento. Con esto el precio de los papeles de la aerolínea llegó a 2.31 pesos cada una.

La fuerte caída de la semana pasada se debió en parte, a que la aerolínea debió cancelar 260 vuelos por un brote de Covid-19 concentrado en el aeropuerto de la ciudad de México, Benito Juárez, donde se ubica el centro de operaciones de

la empresa.

El viernes pasado 140 trabajadores de Aeroméxico resultaron contagiados por la nueva variante Ómicron y la situación desató una serie de retrasos y cancelaciones de vuelos. El rápido crecimiento de los casos por esta cepa está afectando a todas las aerolíneas mundialmente.

Telefónica Movistar México, que lleva Camilo Aya, planea llevar sus servicios a las comunidades más alejadas del país utilizando un acuerdo de compartición de infraestructura activa de la red compartida.

La compañía apuesta por llevar sus servicios a comunidades de menos de 5,000 habitantes utilizando la funcionalidad "Multi Operator Core Network" (MOCN por sus siglas en inglés) que permite "radiar su señal" en más radiobases y llegar a más gente en zonas y sitios específicos, y con ello reducir la brecha digital en el país.

En la primera fase de implementación de dicho acuerdo, la empresa llegó a más de 1,757 localidades y benefició a más de 181,000 personas. Para la segunda fase que se encuentra en implementación, la meta es lograr llevar el servicio a 1,050 localidades adicionales.

La desarrolladora de vacunas Novavax ha comenzado a distribuir sus vacunas contra el Covid-19 en el continente europeo, lo que implica la entrada de la empresa en un nuevo mercado potencialmente grande.

La vacuna de la empresa fue autorizada en Europa el mes pasado. La inyección también se usa en varios países de Asia, incluida Indonesia

La farmacéutica estadounidense con sede en Maryland, también dijo que junto con su socio Serum Institute of India, había solicitado autorización de uso de emergencia para la vacuna en Sudáfrica.

Novavax había presentado problemas en la fabricación de la vacuna, lo que la había frenado de entrar al mercado. Sin embargo, luego de la noticia, al cierre del mercado accionario en Estados Unidos este lunes sus acciones subieron 6.54% a 134.99 dólares.



Perspectivas
con RJO'Brien

Antonio Ochoa
ochoa@rjobrien.com



Verano peligroso en Sudamérica; *commodities* agrícolas en alto riesgo

El miércoles el Departamento de Agricultura de Estados Unidos dará su informe mensual de oferta y demanda, además nos dará tinta sobre los inventarios existentes, dejando la cancha a lo incierto del abasto sudamericano que está siendo azotado por lo climático

Buenos días, buenas tardes, buenas noches, te saludo con mucho gusto. Vamos por un 2022 potente y lo que le sigue, que se multipliquen las bendiciones.

El 2022 en teoría debe ser un año completo de recuperación, sin embargo, el Covid-19 sigue mutando y su tónica disruptiva seguirá ocasionando trastornos temporales en el sano acontecer de la economía del planeta, tal vez no tengamos que forzar resguardos forzados, las economías no resisten.

Las autoridades se harán más laxas, y dejarán que la fuerza laboral se acomode en el sándwich disruptivo presente. Llegó el tiempo de hacer bueno el gasto público que se generó en la pandemia y más vale que la economía no se estanque y la inflación ceda, de lo contrario tendremos estancamiento económico con inflación en combinación catalizada por Covid-19.

En lo que las fuerzas de lo externo se discuten y argumentan, la Reserva Federal de Estados Unidos y varios organismos en el mundo restringen la emisión poco a poco y empiezan las alzas en tasas para abatir presiones inflacionarias.

Las materias primas son críticas para su observación, en efecto son el eje primario de dichas fuerzas inflacionarias y si vamos al detalle fino, hay varias alarmas prendidas simultáneamente en el tablero de control.

El entorno geopolítico es la primera esca-

la. Rusia es protagonista indiscutible, la tensión con estados vecinos es creciente. Rusia amenaza a Ucrania, Kazajistán está en turbulencia y Rusia decidió estabilizar según su directriz. La agenda está clara, Kazajistán es un gran proveedor de uranio al mundo, 40/50% del uranio del planeta.

China, Europa, Rusia y anexas dependen de dicha nación para este abasto y en lo energético, Kazajistán es un gran productor de petróleo. Rusia no va a dejar que el descontento social desacomode la agenda que controla por proxy.

La tensión con Ucrania denota el dominio energético ruso y la dependencia europea sobre el mismo, no son buenos tiempos para que Europa le levante la voz al surtidor de gas en medio del invierno, la jugada energética tiene un fuerte peso en el precio de los fertilizantes y ahí es donde además los rusos manejan un juego hostil con el mercado internacional.

Moscú tiene la llave del abasto de gas y fertilizantes hacia Europa, tiene una jugada estratégica con el alimento de muchos controlando las exportaciones de trigo.

Los rusos le aplican un arancel exportador flotante al trigo, y esto se podría traducir igualmente en una cuota máxima de exportación en términos de volumen.

El apoyo a Bielorrusia y el control en Kazajistán denotan el control que imponen los camaradas en el tema energético. Ucrania

es un proveedor relevante de maíz, colabora con otros cereales y oleaginosas, pero el maíz ucraniano es capaz de alimentar demanda parcial de China, Europa y el norte de África.

La tensión bélica en potencia privaría la libre navegación en el Mar Negro y eso definitivamente corta el abasto al mundo de muchas materias primas.

La demanda se queda observante de todo esto y la respuesta es comprar, tal vez muchos usuarios no están en capacidad de convalidar los precios actuales con comodidad.

Está claro que los márgenes de conversión a proteína no están en zona cómoda, en un ambiente inflacionario hay cosas que levantan antes que otras, y en muchos casos, las industrias de transformación reciben presiones fuertes de los gobiernos que intentan ilusamente mantener precios máximos mientras que el consumidor que se muestra dolido en su capacidad de compra limita cantidades, llegando a la sustitución por productos más baratos.

Mientras esto sucede, los *commodities* agrícolas vuelan por los aires poniendo primas de precio a consideraciones varias. Mercado climático le llaman, condición de insipiente que se agrega a las causas o motivaciones que le quieras sumar. La consideración de elocuencia no existe cuando se crea una narrativa y para esto, los analistas se pintan solos.

Mira lo que está pasando en Sudamérica

que es en efecto el motivo del título de la presente columna. El soplete está prendido y sin muchas lluvias, las temperaturas superiores a los 38 grados centígrados están mermando la capacidad productiva sudamericana.

Estamos en año Niña, esto era sabido, pe-

ro a río revuelto, ganancia de operadores. Las voces de catástrofe le ponen pautas al patrocinio de incremento al precio y la especulación hace presa de un mercado que no puede precisar el número fino con el que haremos en breve el balance integral de oferta y demanda en el mundo.

El miércoles el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA) dará su informe mensual sobre oferta y demanda, además datos sobre los inventarios existentes, dejando la cancha a lo incierto del abasto sudamericano que está siendo azotado por lo climático.



Patrimonio

Joan Lanzagorta
contacto@planeatusfinanzas.com

¿Cómo está tu salud financiera hoy?

(PARTE 1 DE 2)

Muchas personas trabajan duro y tratan de vivir lo mejor que pueden. Pero algunos se exceden y empiezan a vivir más allá de sus posibilidades. Adquieren deudas que van aumentando y esto hace que los asuntos de dinero se conviertan en una fuente importante de estrés en la familia. Ese no es el camino.

Curiosamente, son pocos los que piensan que una buena planeación financiera personal les puede ayudar a mejorar significativamente su calidad de vida. De hecho, muchos me han criticado y me han dicho que todo lo que escribo es aplicable sólo a países desarrollados, donde la gente no tiene un ingreso tan limitado como en México. No se dan cuenta que es todo lo contrario: mientras más escasos sean los recursos que tenemos, más importante es saberlos administrar.

Una de las cosas que más me enorgullece en la vida es haber podido ayudar a muchas personas a dar un giro radical en su vida. Es un proceso que no es nada fácil y que requiere un gran compromiso. Pero cuando se logra, el resultado es inspirador. Sí se puede.

Ahora bien, como en muchos otros aspectos de la vida, para poder hacer un

cambio necesitamos empezar por el principio. Saber de dónde partimos, en dónde estamos parados hoy. Ésta también puede ser la parte más difícil, porque muchos saben que su situación financiera no es buena y por eso les da mucho miedo enfrentar la realidad.

Es natural. Es parecido a ese sentimiento de que hemos subido algunos kilos después de las fiestas navideñas, pero nos da miedo subir a la báscula. Pero hay que hacerlo porque es la única manera de saber cómo estamos y empezar a esbozar un plan para tomar de nuevo el control.

Así que manos a la obra. El equivalente de esto, en finanzas personales, es tomar una fotografía que nos permita saber cómo está nuestra salud financiera hoy. Pero también hacernos una serie de preguntas que nos den un diagnóstico financiero: como lo que nos pregunta un médico al hacernos un *check up*.

Empecemos por lo primero: calcular nuestro patrimonio, es decir, nuestro balance personal. Ya lo hemos hecho en esta columna varias veces, por lo cual mis lectores regulares estarán familiarizados. Es muy sencillo: se puede sacar una hoja de papel (o mejor, abrir una hoja de cálculo), y dividirla en dos columnas. La primera, la de la izquierda, es la de los activos (lo que tenemos) y la segunda, a la dere-

cha, pondremos nuestros pasivos (lo que debemos).

Para aclarar: los activos son cuentas bancarias o de inversiones. Es tan fácil como poner una lista de esas cuentas y entrar a los portales de las instituciones financieras a ver cuál es el saldo a la fecha. Eso es lo que anotamos.

Si tenemos una casa propia (u otra propiedad) hay que poner su valor estimado. Muchas veces podemos darnos una idea viendo portales inmobiliarios –para ver en cuánto está el metro cuadrado por la zona.

No pongas otras cosas como muebles o el valor de tus automóviles a menos que los estés pagando (haya un crédito relacionado que vayas a poner del lado de los pasivos). Si no, no es necesario porque son bienes que se deprecian. En dado caso, en portales de compra-venta de automóviles puedes poner el valor estimado (o bien el valor acordado que viene en el seguro de tu coche, si es que está contratado de esa manera).

Lo que debes, los pasivos, son igual: una lista de tus tarjetas de crédito, préstamos personales o de nómina, crédito automotriz o hipotecario. Entrás a los portales de las instituciones financieras y sacas el saldo al día de hoy.

Tu patrimonio actual es lo que tienes menos lo que debes. Hacer esto es importante, te puede decir muchas cosas acerca de tu salud financiera: ¿De qué tamaño es tu patrimonio? ¿Lo que tienes alcanza para cubrir tus deudas en caso necesario? ¿Qué tan endeudado estás? Y muchas otras cosas de las que hablaremos en la segunda parte.



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza
joaquinid@eleconomista.mx

Panorama económico México 2022

Después de un 2020 en el que la economía mexicana experimentó su recesión más profunda en siete décadas, con una contracción del PIB de 8.2%, el 2021 fue un año con un importante pero insuficiente rebote.

Los especialistas anticipan un crecimiento del PIB de aproximadamente 5% para el recién concluido 2021. Aunque dicha cifra es considerablemente superior a los pronósticos de principio de año, que se ubicaban en 3.5%, el PIB en términos reales se encuentra casi 5% por debajo del nivel que tenía al cierre del 2018.

Aunque México fue de los pocos países que no implementó ningún tipo de estímulo fiscal para enfrentar la pandemia, nuestro país se benefició indirectamente del ambicioso plan de estímulos fiscales y monetarios implementados por Estados Unidos en dos vertientes: las remesas y las exportaciones.

La economía estadounidense debió cerrar el 2021 con un crecimiento cercano a 5.5%, cifra considerablemente superior al consenso de estimados al principio del año pasado que se ubicaba en 4 por ciento.

Durante los primeros 11 meses del 2021, el monto de remesas que mandan los migrantes mexicanos a nuestro país tuvo un incremento de 26.7% con respecto al mismo periodo del 2020, llevando el

monto acumulado a un récord de 46,834 millones de dólares. Una vez que se publiquen los datos de diciembre, lo más probable es que el monto supere 50,000 millones de dólares.

Estos flujos, que fueron impulsados por los apoyos al desempleo que recibieron millones de trabajadores en Estados Unidos, han jugado un papel fundamental en la recuperación del consumo en nuestro país. Por otro lado, el sector exportador se benefició de la reapertura económica y del creciente enfrentamiento comercial entre Estados Unidos y China.

Sin embargo, las exportaciones, y particularmente el sector automotriz, se vieron negativamente afectadas por las interrupciones en las cadenas de suministro a nivel global y en especial en la industria de semiconductores. La normalización gradual de las cadenas de suministro en este 2022 debe de darle un impulso al sector exportador de nuestro país.

Sin embargo, la mayoría de los especialistas anticipan una desaceleración importante para nuestra economía en el 2022 y el 2023. En concreto, la mediana de pronósticos en la publicación más reciente de la encuesta de especialistas que realiza Citibanamex arroja un estimado de crecimiento del PIB de 2.8% para el 2022 y de 2.2% para el 2023. El

consenso para el 2022 está considerablemente por debajo del estimado oficial de 4.1% incluido en la última versión de los Criterios Generales de Política Económica. En la opinión de este columnista, el estimado de 2.8% del 2022 corre un riesgo importante de ser revisado a la baja. Aunque la economía de Estados Unidos podría mantener un ritmo de crecimiento sólido en el 2022, el retiro de los estímulos fiscales y monetarios presentará un contexto global más complicado para nuestro país.

Si a esto sumamos la ausencia de otros motores de crecimiento internos y el desplome en la inversión pública y privada de los últimos años, podemos pensar que el rebote del 2021 difícilmente se traducirá en una recuperación sustentable. Además de reactivar el crecimiento, las autoridades económicas enfrentan el reto de reducir la inflación que en el 2021 cerró en 7.4%, su nivel más alto en dos décadas.

Banco de México debe de refrendar su mandato único de estabilidad de precios elevando la tasa de interés de referencia en por lo menos un punto y medio, ubicándola en 7% para el cierre del 2022. Los especialistas anticipan una disminución en la inflación a niveles cercanos a 4% para el cierre de este año. Alcanzar esta meta será un reto complicado.



Hay que prepararse para el catarrito de la Reserva Federal

México, el cuarto país con más muertes a nivel mundial como consecuencia de la Covid-19, tiene un Presidente que no hace caso a las recomendaciones de la jefa de Gobierno de la ciudad en la que vive y no se resguarda cuando presenta síntomas que son compatibles con la variante Ómicron del SARS-CoV-2.

Ese "covidcito" como llamó Andrés Manuel López Obrador a esta variante Ómicron podrá ser menos grave, pero por la facilidad de contagio puede llevar a muchas más personas a enfermar con síntomas más graves. Eso merecería un mejor ejemplo y un tono más prudente de un jefe de Estado.

Y en lo que esperamos la reedición de las conferencias vespertinas del impresentable de Hugo López-Gatell, hay que estar preparados para otros catarritos que empiezan a dar síntomas.

Las presiones inflacionarias, que no fueron temporales, han provocado la modificación de las políticas monetarias en muchas partes del mundo.

El Banco de México se ha adelantado con incrementos en su tasa de referencia desde el verano y la tasa interbancaria hoy ya está en 5.50% desde 4% que tenía en mayo del año pasado.

Esta "medicina preventiva" puede tener otro impacto positivo ahora que la Reserva Federal de Estados

Unidos (Fed) tenga que iniciar un inevitable incremento en el costo del dólar.

El presidente de la Fed de St. Louis, Missouri, James Bullard, adelantó que tan pronto como marzo podría iniciar el proceso de alza en las tasas interbancarias en Estados Unidos y Goldman Sachs no descarta que pudieran darse hasta cuatro incrementos de un cuarto de punto durante este 2022.

Ese paso desde 0% de interés referencial hasta 1% en Estados Unidos para arrancar el 2023 sería un catarro para el desempeño económico, derivado del remedio más acelerado del banco central para contener la inflación.

Pero para el mundo emergente ese remedio de la Fed sería una neumonía cambiaria por el efecto de atracción desordenado de capitales que implica el encarecimiento del dólar y más si es acelerado.

México podría tener un colchón para ese primer impacto de la Fed con la política monetaria seguida hasta ahora, pero parece inevitable que el mundo emergente verá una enorme volatilidad en las cotizaciones de sus monedas por la salida de capitales rumbo al dólar.

Y seguro que ese "covidcito" cambiario no le gustará nada a López Obrador que ha hecho de la paridad peso-dólar un extraño indicador de éxito.

Siempre quedará el recurso de echarle la culpa a los eventos internacionales, como lo han hecho los neoliberales por décadas, pero quedará también la tentación de pretender defender al peso. Ya veremos.

Lo cierto es que no se puede descartar que la Fed tome una posición más agresiva y más pronto para contener las presiones inflacionarias en Estados Unidos y esto implique turbulencias financieras globales a lo largo de este año que apenas empieza.

Ese contagio parece inevitable. El contagio que sí se puede evitar es el de Ómicron si usted no sale de su casa si está ronco, si no se quita para nada el cubrebocas y si evita ir a trabajar como si nada.



MÉXICO SA

Empresarios “no se pueden quejar” // Banca: utilidades de cuento de hadas // Oposición hace “labor de zopilotes”

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EN LA PRIMERA mañanera de 2022 el presidente López Obrador subrayó que los empresarios (se refirió a los más ricos) “no se pueden quejar de que se les ha afectado”, porque “requetesaben que les ha ido bien a pesar de la pandemia; nada más es cosa de ver los resultados de la Bolsa Mexicana de Valores o las ganancias en bancos; una cosa es lo político, lo ideológico, y otra muy distinta la realidad económica”.

CIERTO ES QUE lo saben y lo “requetesaben”, por mucho que despotriquen, paguen costosísimas campañas mediáticas contra el mandatario, en particular, y de la 4T, en general, y se retuerzan como poseídos porque “el gobierno nos cerró las puertas” (Carlos Salazar Lomelí, *dixit*). Ese privilegiado grupo de empresarios ha llenado sus bolsas con pandemia y sin ella. Por ejemplo, en promedio, sus ganancias acumuladas en bolsa (sólo 2021) se incrementaron 21 por ciento (tres veces por arriba de la inflación), pero las de otros consorcios rozaron 50 por ciento (siete veces la inflación), incluido Alsea (el que, nada más iniciar la emergencia sanitaria por covid-19 y con el pretexto de que “no hay dinero”, despidió a buen número de sus trabajadores y se negó a pagar así fuera una proporción de sus salarios).

Y ESTÁ EL caso de los bancos que operan en el país, un verdadero cuento de hadas: en los tres primeros años del gobierno de López Obrador (dos en pandemia) acumularon utilidades netas por casi 460 mil millones de pesos, es decir, ganancias no registradas en sus países de origen ni en otros en los que tienen representación. Y esos beneficios se concentran en no más de seis instituciones, de las que sólo dos son mexicanas, aunque, oficialmente, el sistema bancario está formado por 50 instituciones en operación.

PUES BIEN, DE acuerdo con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) sólo en 2021 acumularon utilidades netas por 162 mil millones (444 millones por día, incluidos sábados, domingos y días festivos, hasta noviembre

pasado), monto equivalente al que los bancos que operan en el país obtuvieron en toda la primera década del siglo XXI, con Fox y *Borolas* en Los Pinos. De ese tamaño: lo que antes ganaban en un año, ahora lo hacen en un mes o menos (como referencia, en 2001 se embolsaron 12 mil

365 millones). En el detalle, seis bancos concentraron 81 por ciento de las utilidades netas (poco más de 131 mil millones para ellos): la trasnacional española BBVA (53 mil 618 millones de pesos, equivalentes a 33 por ciento del total), Banorte (23 mil 787 millones), la trasnacional estadounidense Citibanamex (18 mil 113 millones), otra trasnacional española Santander (16 mil 72 millones), Inbursa (11 mil 356 millones, de Carlos Slim) y la trasnacional canadiense Scotiabank (8 mil 369 millones).

LO MÁS LLAMATIVO es que (la información es de la CNBV) en ese mismo 2021 (hasta noviembre), con utilidades netas de ensueño, la banca que opera en el país registró una caída anual de 3.2 por ciento en la captación total de recursos; sus activos totales disminuyeron 3.4 por ciento y la cartera de crédito vigente real se redujo 3.7 por ciento. A pesar de ello, las ganancias fueron espectaculares. Tal vez su “nicho de protección” sea el crédito al consumo, mediante el cual exprime a la clientela a niveles de agio. De hecho, la citada comisión detalla que “entre febrero y noviembre de 2021, dicha cartera registró un aumento de 76 mil millones de pesos, equivalente a un aumento de 2.6 por ciento en términos reales; el flujo mensual del crédito al consumo por 36 mil millones observado en noviembre fue el mayor incremento histórico mensual registrado”.

EL MENSAJE PRESIDENCIAL es nítido: los opositores “han actuado con mucha inmoralidad; no se puede utilizar el sufrimiento de la gente con propósitos políticos o periodísticos; esa es labor de zopilotes. Apostaron a que se nos iba a desbordar el problema, que no íbamos a poder y en coro deseándonos que nos fuese mal, sin olvidar que le iba mal al pueblo. Actuaron

sin escrúpulos”.

Las rebanadas del pastel

MUY POCOS SE quedan con el pastel, pero los expulsados de su tierra reparten el suyo: entre enero y noviembre de 2021 las remesas sumaron unos 47 mil millones de dólares, 27 por ciento más que en el mismo periodo de 2020. Esa catarata de billetes verdes equivale a 940 mil millones de pesos, y se espera que al cierre de año el monto supere el billón de pesos (50 mil millones de dolarucos).



La Corte Suprema de Estados Unidos rechazó ayer el intento de un grupo industrial de revivir una decisión de la Agencia de Protección Ambiental bajo el mandato de Donald Trump para permitir la expansión de las ventas de gasolina con una mayor mezcla de etanol,

llamada E15. Growth Energy había pedido a los jueces que revisaran el fallo de un tribunal inferior que anulaba la política de la administración Trump. Tras conocer el fallo, el grupo expresó su decepción (Reuters). En la imagen, la vía I-95, en Miami, Florida, ayer. Foto Afp



DINERO

AMLO se contagió a pesar de estar vacunado // También Tatiana Clouthier y María Luisa Albores // ¡Ánimo, Presidente!

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

AMANECÍ RONCO EL presidente López Obrador, suponía que andaba agripado y dijo que se haría mas tarde una prueba covid. Al filo de las 6 de la tarde anunció en redes sociales que estaba contagiado por segunda vez: "Informo a ustedes que estoy contagiado de #Covid19 y aunque los síntomas son leves permaneceré en aislamiento y sólo realizaré trabajo de oficina y me comunicaré de manera virtual hasta salir adelante. En tanto, el secretario de Gobernación, Adán Augusto López Hernández, me representará en las conferencias de prensa y en otros actos. ¡Ánimo, con el afecto de siempre!". Por fortuna, Andrés Manuel está inmunizado con la vacuna AstraZeneca y recibió la dosis de refuerzo el pasado 7 de diciembre. Sin embargo, siguió sin usar cubrebocas excepto cuando viaja en avión. Es la segunda ocasión que se contagia. La primera ocasión fue el 24 de enero del año pasado: "Lamento informarles que estoy contagiado de covid-19. Los síntomas son leves, pero ya estoy en tratamiento médico. Como siempre, soy optimista. Saldremos adelante todos. Me representará la Dra. Olga Sánchez Cordero en las mañaneras para informar como lo hacemos todos los días. Yo estaré pendiente de los asuntos públicos desde Palacio Nacional. Por ejemplo, mañana atenderé una llamada con el presidente Vladimir Putin porque, independientemente de las relaciones de amistad, existe la posibilidad de que nos envíen la vacuna Sputnik V". En la mañanera de ayer, había convocado a todos los mexicanos a recibir la vacuna. ¡Ánimo, Presidente!

También Tatiana y María Luisa

AYER MISMO, MARÍA Luisa Albores González, secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales, tuiteó que había dado positivo al virus. "Les informo que di positivo a covid-19. Me encuentro bien y seguiré atendiendo los asuntos del sector ambiental desde casa. Sigamos cuidándonos", dijo a través de su cuenta de Twitter. Y Tatiana Clouthier, secretaria de Economía, comentó el pasado 7 de enero que, como compromiso de su rutina, se hizo la prueba contra el covid-19 y salió positiva. Están vacunadas.

Empresas exigen pruebas covid

EN LABORATORIOS Y farmacias una prueba de covid-19 cuesta entre 300 y 900 pesos. En algunas empresas están exigiendo a sus trabajadores la presentación de exámenes para evitar contagios, sin embargo, no les otorgan el servicio gratuitamente. Hay un creciente número de casos y sube la demanda de pruebas. El gobierno de la Ciudad de México reinstaló desde este lunes 11 macrokioscos para la aplicación de pruebas rápidas gratuitas. Por otro lado, el gobierno capitalino informó que, a través de las secretarías de Desarrollo Económico y de Salud, acordó con cámaras empresariales que las empresas y centros de trabajo no soliciten una prueba negativa para que sus empleados puedan regresar al trabajo presencial. Pero el acuerdo no es obligatorio, es opcional para las compañías.

La producción de autos cierra 2021 a la baja

LA PRODUCCIÓN DE automóviles ligeros en nuestro país cerró 2021 a la baja. El pasado mes de diciembre se registró una caída de 2%, para un total anual de 2 millones 979 mil 276 unidades, según datos del Inegi. La caída de 2021 representa el cuarto año consecutivo a la baja de la industria, las cifras negativas se han mantenido a pesar de que la producción aumentó ligeramente en comparación con el año 2020. Los consumidores del país se han mostrado cautelosos en su gasto, no obstante los planes de financiamiento atractivos que ofrecen las armadoras. Además, han subido de precio. Sin embargo, la exportación de autos obtuvo números positivos, ya que durante 2021 se registró un incremento de 0.9%, lo que representa 2 millones 706 mil 980 autos. Cabe mencionar que la exportación llevaba dos años seguidos con números a la baja.

Twitteratti

"**CUÍDESE, POR FAVOR,** lo necesitamos mucho".

Escribe Matilde Cadena @1404matti

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



NEGOCIOS Y EMPRESAS

La biotecnología

MIGUEL PINEDA

LA GRAN REVOLUCIÓN científica y tecnológica en el siglo XXI es biotecnológica. Gracias a sus avances se identificó el coronavirus, se descubrió su genética, se desarrollaron pruebas para identificarlo y se frenó la muerte masiva con la aplicación de vacunas. Todo esto se logró en menos de dos años, cosa que en el pasado tardaba siglos.

LA BIOTECNOLOGÍA COMO ahora la conocemos tiene apenas 50 años. Comenzó con la manipulación genética en 1972, a través de ADN recombinante con Paul Berg, luego se creó la insulina artificial, más adelante el ADN manipulado para llegar a técnicas como el CRISP-Cas9, con la manipulación del ARN mensajero. Suena a ciencia ficción o a términos poco claros para los no especialistas, pero gracias a estos avances no sólo cambia la medicina, también se transforma el código de la vida.

LOS COSTOS DE este desarrollo son multimillonarios. Se calcula que la investigación biotecnológica para crear un nuevo fármaco cuesta 2 mil 100 millones de dólares. Pero en este proceso participan investigadores, universidades, gobiernos y empresas. Hay gambusinos o buscadores de oro tecnológico que se vuelven multimillonarios al asociarse con algún laboratorio universitario de Harvard, MIT, Ber-

keley o con investigadores chinos.

QUIEN CONTROLA LAS patentes de un descubrimiento tiene el poder económico, político y de transformar al mundo y esta lucha ahora se desarrolla principalmente entre Estados Unidos y China, aunque de este último país se difunde poco el avance logrado.

ACTUALMENTE EL SECTOR salud es el segundo más importante en valor de mercado en las bolsas de Estados Unidos. La industria farmacéutica representa 40 por ciento del total, los equipos médicos 25 por ciento, los servicios médicos 15 por ciento y la biotecnología 15 por ciento. A finales del siglo pasado este último rubro no era relevante, pero año con año crece.

TAMBIÉN HAY QUE señalar que como producto de la pandemia y de los avances tecnológicos, las seis farmacéuticas más grandes del mundo aumentaron su valor 350 mil millones de dólares, recursos que equivalen al gasto público total de México durante este año, según lo reportó Braulio Carbajal hace unos días en *La Jornada*.

EL MUNDO CAMBIA con gran rapidez gracias a la ciencia y la tecnología y por el momento vivimos tiempos nunca vistos a lo largo de la historia para resolver enfermedades que parecían incurables.



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Lanza sector privado solución por salud social

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

No es de hoy que el sector público de salud sea deficiente, pero ahora, al mando Jorge Alcocer y de Hugo López-Gatell, la situación es crítica; por ello, es especialmente meritorio que cuatro asociaciones privadas, lejos del ruido político, busquen soluciones y formaran la Alianza de Prestadores Privados de Salud (APPS) para atender a millones de personas que, aunque cuente con IMSS, ISSSTE, usualmente adquieren onerosos seguros de gastos médicos y compran sus propios medicamentos por el desabasto de productos y poca disponibilidad de camas de hospital.

Actualmente la mitad del gasto médico que hacemos los mexicanos es en el sector privado; ese contundente hecho llevó a que la Asociación Nacional de Hospitales Privados, que preside Mario González Ulloa, el Consejo Mexicano de Empresas de Diagnóstico Médico, que preside Clara Corona de Lau, el Consorcio Mexicano de Hospitales, que dirige Javier Potes y la Asociación Mexicana del Sector Óptico, que lidera Patrick Devlyn, iniciaran las tareas de buscar mecanismos eficientes de comunicación y coordinación para fortalecer la atención continua a la salud y optimizar el gasto de las familias.

Las tareas iniciales de APPS es definir lineamientos y estrategias que ayuden a las empresas del sector en su planeación, coordinación y colaboración, fortaleciendo así su capacidad de atención; desarrollar procesos de articulación, interoperabilidad e intercambio de información para mejora de la calidad de los servicios; construir sinergias en la formación y capacitación de sus colaboradores para una atención de calidad y

calidez, y crear una representación conjunta ante instituciones gubernamentales y otros sectores relacionados con el área de la salud, a fin de fortalecer el sistema de salud en su conjunto y en beneficio de la sociedad en general.

La APPS incluye a casi 200 grupos de hospitales, 75 firmas de laboratorios y 20 empresas ópticas. Buscan hoy sumar fuerzas para mirar hacia adelante —no está en su agenda el conflicto político— para plantear soluciones de economía circular a favor de la salud..., el bien máspreciado de la humanidad.

Insabi-UNOPS encarecen medicinas. A unas horas de que Andrés Manuel López Obrador diera positivo en Covid-19, la Oficial Mayor de Hacienda, Thalía Lagunas, se mostraba muy, pero muy molesta ante la representación de las empresas farmacéuticas nacionales e internacionales (agrupadas en la Canifarma, que dirige Rafael Gual) porque en salieron muy pero muy caros los medicamentos en el estudio de mercado

efectuado al vapor la semana pasada para completar lo que no pudo adquirir Insabi-UNOPS el pasado 23 de diciembre.

Esa compra consolidada, se debe recordar, fue para abastecimientos del 2022 en hospitales y clínicas públicas, y fracasaron rotundamente al quedar 46% menos del suministro planeado; ello se debió a la falta de organización logística y de pagos, incertidumbre legal y a precios irreales establecidos por el Insabi, de Juan Ferrer, y el Club de los Pibes UNOPS, que lleva Giuseppe Mancinelli, que siempre han creído que el abasto médico es como comprar tornillos.

El factor de precio fue determinante para el fracaso de la compra consolidada, y también para la decepción del estudio de mercado: los aumentos de 45% o 100% de las ofertas no vinculantes sólo evidenciaron el problema de origen: la incompreensión (o rechazo) que en el gabinete presidencial existe en torno a mecanismos globales de mercado.

Pruebas Covid: Corea al quite. El embajador de Corea del Sur, Jeong-in Suh, envió una clara y documentada misiva al IMSS, a través de la Korean Trade Agency, para defender la calidad y honorabilidad de las 2.5 millones de pruebas de Covid vendidas al instituto y que han sido objeto de sospecha de una laboratorista del Seguro Social (Nancy Sandoval) cuando precisamente inicia la licitación para comprar otro bloque de vitales pruebas. Los coreanos demostrarán a Robledo que Onsang Healthcare es una firma de confiabilidad mundial más allá de las grillitas mexicanas.



Según informó el IMSS, en 2021 se crearon, en el sector formal de la economía, 846,416 nuevos empleos, "lo que implica el incremento más alto en toda la historia del Instituto y es equivalente a una tasa anual de 4.3%". Se trata del máximo histórico que, sin embargo, resulta insuficiente para satisfacer la necesidad de creación de empleos formales en el país.

En 2020, consecuencia de la conjunción de los efectos 4T y Covid, y de las presiones receptoras que ocasionaron, se perdieron, en el sector formal de la economía, 647,710 empleos. De los 846,416 nuevos empleos creados en 2021, 647,710, el 76.52 por ciento, se destinaron a reponer los que se perdieron en 2020, y solamente el 23.48 por ciento, 198,706, se destinaron a dar trabajo a quienes se sumaron por primera vez al mercado laboral, cantidad que, más o menos, se calcula en 1,200,000 personas. Con los 198,706 nuevos empleos que se destinaron a dar trabajo a quienes el año pasado se incorporaron por primera vez al mercado laboral se cubrió solamente el 16.56 por ciento del total.

Entre 2011 y 2021 se crearon, en promedio anual, en el sector formal de la economía, 534,670 nuevos empleos, el 55.44 por ciento de

los que se necesitan para darle trabajo a quienes, por primera vez, participan en el mercado laboral, y que suman, más o menos, un millón doscientas mil personas.

¿Cuál ha sido la válvula de escape a la insuficiente creación de empleos formales? La informalidad. Durante el tercer trimestre del año pasado (todavía no tenemos información más actualizada), la población ocupada sumó 55.8 millones de personas, de las cuales el 56.3 por ciento, 31.4 millones, trabajaron en condiciones de informalidad (trabajadores laboralmente vulnerables por la naturaleza de la unidad económica para la que trabajan, más aquellos cuyo vínculo de dependencia laboral no es reconocido por su fuente de trabajo).

Al considerar al trabajo hay que tomar en cuenta, no solo el empleo, sino también la remuneración. Según el mismo reporte del IMSS, en diciembre el salario base de cotización (con el cual los patrones registran a los trabajadores en el Seguro Social), promedió 438.6 pesos diarios, el cual, pese al aumento nominal del 7.5 por ciento, sigue siendo una remuneración insuficiente, sobre todo si se pretende, como debe ser, que la persona viva gracias al trabajo propio, no a las dádivas otorgadas por alguien más (el gobierno redistribuyendo los ingresos, y por lo tanto el producto del trabajo, de algunos a favor de otros).

¿Qué se necesita para que se generen más empleos y mejor pagados? Que aumenten las inversiones directas hasta el punto en el que, de manera generalizada, la demanda de trabajo de parte de los empleadores sea mayor que su oferta de parte de los trabajadores. Ese es el reto.



IN- VER- SIONES

DESEMBOLSA 71.5 MDD Prologis adquiere 3 inmuebles en CdMx

Con una inversión de 71.5 millones de dólares, entre octubre de 2021 y principios de 2022, Fibra Prologis, que preside en México Luis Gutiérrez, adquirió tres propiedades de su *holding* Prologis Inc. y de terceros. Con esto suma 873 mil 225 pies cuadrados de espacio industrial a su portafolio en Ciudad de México, Reynosa y Tijuana.

MEXICANA HOMIE Vinte invierte en una startup de vivienda

La desarrolladora de vivienda Vinte, que preside Sergio Leal, invirtió en la *startup* mexicana Homie, plataforma enfocada en la renta de inmuebles, con el objetivo de avanzar en sus planes de digitalización y *machine learning*. La firma inició su estrategia *proptech* en 2017 para buscar la venta digital de 4 mil 600 casas en seis estados.

PLATAFORMA EN LA NUBE Dalus Capital cierra negocios en *fintech*

El fondo de capital privado Dalus Capital, que cofunda-

ron Diego Serebrisky y Rogelio de los Santos, concretaron una inversión en Bankingly, plataforma en la nube que permite a instituciones financieras ofrecer servicios y productos digitales a sus usuarios. No informaron el monto de la inyección de recursos.

PARA EXPORTACIÓN Aguacate mexicano, un alimento limpio

La consultora The Environmental Working Group reconoció al aguacate de Michoacán de la Asociación de Productores y Empacadores Exportadores de Aguacate de México (APEAM) como uno de los productos mexicanos de exportación con mayor limpieza y calidad.

EXPANSIÓN GoStudent alcanzó capital por 3 mmde

La holandesa GoStudent, que ya cuenta con oficinas en México, levantó 590 millones de euros entre fondos de inversión para extender la plataforma de clases particulares y corporativas en línea en América Latina. A la fecha, la *startup* ya obtuvo 3 mil millones de euros y cuenta con cobertura en 16 países.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com
@juansmusi

Al mal tiempo, nuestra mejor cara

Arranca el año con una semana negativa en mercados, así suele pasar en muchos inicios. Los mercados en general se ajustaron y el dato del empleo en Estados Unidos decepcionó. Se esperaba una generación de 400 mil empleos nuevos en diciembre y solo se generaron la mitad. La tasa de desempleo bajó y por eso el dato no fue tan mal visto. El rango en el que está esa tasa hoy es al nivel prepandemia.

Las razones de las bajas son las mismas, las consecuencias económicas de ómicron, que está imparabla y que aunque es menos agresiva tiene repercusiones importantes. La segunda razón es el lenguaje y comunicados de los bancos centrales, pero en especial de la Fed. La semana pasada se aceleró y ve la posibilidad en 70% de que la primera subida de tasa sea en marzo. Al inicio la Fed decía que todo 2022 transcurriría sin alzas. Lo vuelvo a enfatizar, este actuar del banco central modifica y alcanza a todas las variables macroeconómicas, desde el crecimiento económico, costo del dinero, desempleo de las inversiones y de las monedas.

Pero parece que la inflación no va a ceder pronto y si bien será menor a la de 2021, aún está lejos de los objetivos anuales. En México, 2021 dio como resultado una inflación superior a 7% en México y Estados Unidos. La de nuestro vecino la conoceremos en forma precisa mañana.

Hoy comparece ante el senado **Jerome Powell** para encabezar a la Fed por otro periodo

de cuatro años. El mercado descuenta o anticipa que así será, buenas noticias y continuidad en la Fed. Qué envidia diríamos algunos.

Este año tendrá muchas secuelas de los dos anteriores y aunque nos agarra mejor parados y vacunados, se parecerá mucho.

México enfrentará grandes retos este año. La importancia de que no se siga polarizando a través de políticas públicas, la consulta a la revocación de mandato, las reformas energética y electoral y múltiples acciones que traen una mayor concentración del poder. Preocupan los ataques y la búsqueda de hacer menos al INE, el avance del crimen organizado y la concentración del poder en Morena; este año hay seis gubernaturas más en juego. También es digno de señalarse cómo se ha fortalecido a través de presupuesto y asignación de responsabilidades a las fuerzas armadas. Seguiremos viendo de cerca las finanzas públicas que cada año son más delicadas y que pueden costarnos el grado de inversión.

El 19 de enero inicia la temporada de reportes corporativos y de nuevo se anticipan positivos, y si sigue la tendencia de los años anteriores, excederán las expectativas. En muchos casos es el mejor reporte del año dado el vínculo que tienen con el alto consumo decembrino. Considero que con los reportes que vienen y los recientes descuentos en muchas acciones del sector tecnológico, así como el tipo de cambio en un rango de \$20.30 a \$20.50, es oportuno entrar de manera selectiva. El resto de la semana debe ser tranquila, ya que no es una semana con mucha información financiera; el mercado seguirá atento a ómicron y su evolución. ■



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés
raviles0829@gmail.com



Oportunidades para la carga aérea

Como consecuencia de la pandemia, hubo un impacto significativo en el sector de la carga aérea, sobre todo en el origen de los insumos y en la forma en que se distribuye lo que consumimos. Un factor decisivo ha sido el comercio electrónico pues ha llevado a la industria a transformarse y a acelerarse a niveles sin precedentes.

De acuerdo con la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA), tan solo en 2021, más de 2,300 millones de personas hicieron compras en línea, esto es más de una cuarta parte de la población mundial que ya roza los 8,000 millones. En la medida que la pandemia transformó y aceleró esta tendencia, se presentó también un cambio significativo en la evolución de los clientes, las aerolíneas y los socios comerciales para mantenerse a la vanguardia en este escenario tan cambiante.

Y es que durante los primeros meses de la pandemia, la carga aérea fue el único medio de transporte para los tres productos básicos más importantes para el contexto actual: vacunas, equipo de protección e insumos electrónicos. Así, la demanda de este tipo de transporte creció, la carga aérea se convirtió en un salvavidas y cambió las percepciones sobre la industria. Incluso, un número considerable de aerolíneas transformaron sus cabinas de pasajeros a carga.

Por tanto, el comercio electrónico hoy se convierte en una de las principales proveedores de gran volumen para carga aérea y según los expertos, empezaremos a ver aerolíneas avanzando hacia la integración de sus soluciones de primera y última milla para el comercio electrónico bajo una sola marca, con iniciativas, creación y apoyo a empresas emergentes para desarrollar productos, integrando el comercio electrónico a plataformas de

marketplaces, creando herramientas digitales extra ágiles para los consumidores.

Esto se debe a que el acelerado crecimiento del e-commerce también demandó una mejor logística, para garantizar que detrás de cada paquete entregado a tiempo existiera una estructura ágil, atendiendo las expectativas de consumidores complejos.

Merced al crecimiento acelerado del comercio minorista en línea, la IATA indica que el mercado de la logística del comercio electrónico experimentó un fenomenal aumento a 368 mil millones de euros y se espera que la tendencia se sostenga en la medida que se redefinen los canales de distribución y la fortaleza del transporte aéreo logre dar certidumbre y capacidad a los productores de las mercancías que también compiten por ser entregadas en tiempo récord.

Un tema importante por abordar es la sostenibilidad del comercio electrónico y del transporte vía aérea, lo que demanda considerar las emisiones de CO2, el cambio de tecnologías de combustibles, la versatilidad, la innovación.

Habrá que promover la colaboración entre diversos agentes y agilizar los trámites gubernamentales que, en países como el nuestro, están sufriendo un retroceso alarmante con nuevas disposiciones en herramientas como la carta porte.

Es entendible que se quieran enfrentar los peligros del uso indebido del transporte aéreo para fines no legales, pero como ha ocurrido frecuentemente en esta administración, se tira al niño junto con el agua sucia y esto perjudica gravemente a nuestra competitividad.

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio •


COPARMEX

LA VOZ DE LA IP7/ BEATRIZ ORTÍZ ROUCO

Las empresas y el desarrollo de México

Las empresas son por naturaleza un agente que participa y se vincula en la vida social, por un lado la comunidad consume sus productos o servicios y, por otro, son parte primordial del capital humano que las conforma; luego entonces es innegable su capacidad como un agente de cambio social que se encuentra en constante movimiento para promover y fomentar un emprendimiento con visión de triple impacto; es decir, alcanzar valor económico, fomentar el desarrollo social y disminuir su impacto ambiental.

Este crecimiento exponencial deriva de cómo ha cambiado la percepción de nuestra generación, milenials y centenials, quienes perciben no solo como un valor agregado el triple impacto sino como una responsabilidad al interior de las empresas tanto desde su posición como consumidores o colaboradores.

Las nuevas empresas, y principalmente aquellas fundadas por jóvenes, entienden que el reto es actuar en congruencia apostando por generar un verdadero cambio que permita generar condiciones sociales y económicas de mayor justicia para todos, siendo sostenibles en el tiempo y amigables con el medio ambiente, mientras a su vez se preocupan por fomentar la generación de empleos

que permitan a cada mexicano y mexicana vivir de manera digna.

Sin duda alguna desde la fundación del emprendimiento todos soñamos con estar, pertenecer o ser la mejor empresa para el mundo, para el medio ambiente y la sociedad; pero realmente ¿qué estamos haciendo para lograrlo?

Recordemos que no siempre conseguir el máximo beneficio al menor costo es lo correcto. De hecho, está comprobado que muchos consumidores valoran la congruencia, la transparencia y los valores de las marcas que consumen, priorizando aquellas que por su naturaleza anteponen el impacto positivo que generan en la sociedad y en el medio ambiente

Es indispensable contar con más empresas preocupadas por generar un triple impacto, este México y este mundo es de todos, siendo nuestra responsabilidad crear empresas que garanticen la persistencia no solo de la empresa, sino también de la comunidad y sus necesidades.

#OpiniónCoparmex

***Presidenta de la Comisión Nacional de Empresarios Jóvenes de Coparmex**



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

ADI, bienes raíces recuperación hasta 2024, tablas 2022 y firme meta de inversión

Así como recuperar el tamaño que tenía el PIB antes de la pandemia tomará unos 24 meses más, también para la mejora total del negocio de bienes raíces habrá que ser pacientes.

La Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI) que preside **Enrique Téllez Kuenzler** ubica todavía este 2022 como de estabilización y espera una mejora plena hasta 2024 incluido el segmento de oficinas.

Es conocido el fuerte tropezón que recibió el rubro inmobiliario por el Covid-19. La caída en 2020 fue del 20% con un impacto también en el ámbito comercial, turístico, vivienda residencial plus y resiliencia del segmento industrial por las necesidades de la demanda.

Téllez estima que el comportamiento en 2021 terminó plano y que esto mismo sucederá este 2022 con marcados contrastes.

Industrial por ejemplo mantendrá buena ocupación con el norte y el Bajío en la punta y plazas como Tijuana muy destacadas, ya que de facto ni siquiera hay disponibilidad.

En turismo Los Cabos, Riviera Nayarit, Cancún y San Miguel de Allende muestran a su vez una aceptable evolución, sobre todo en el ámbito de 5 estrellas incluso con nuevas inversiones, no así los hoteles de negocios y de ciudad, aún desfavorecidos.

En lo comercial, explica **Téllez**, quien en mayo será sustituido por **Jaime Fasja**, se parte de una desocupación del 12% vigente, pero con una tendencia positiva tras la apertura de las plazas.

En oficina ADI calcula 20% desocupado,

con urbes muy castigadas como CDMX, Monterrey y Guadalajara. En ese caso la absorción se proyecta hasta 2024, máxime la sobreoferta que ya había en 2019 y los contagios por Ómicron que retrasarán el regreso a las oficinas.

ADI considera que para lograr un avance más rápido igual se necesita el apoyo del gobierno. En la CDMX se ha platicado con **Claudia Sheinbaum** para agilizar permisos e incentivar la inversión en nuevos proyectos. Hoy la consigna es terminar lo iniciado y aprovechar oportunidades.

Como quiera ADI mantiene su meta de inversión de 19,000 mdd 2021-2025, pese a la pandemia y la incertidumbre por las políticas públicas del gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Veremos el avance.

AMPAROS CONTRA NOM 001 Y EXIGENCIAS IMPAGABLES

Tras aprobar la Conamer de **Alberto Montoya** el dictamen final para la NOM 001 relacionada con las descargas de aguas residuales, muchos afectados están a la espera de su inminente publicación en el DOF para interponer amparos. Y es que el gobierno nuevamente ignoró cientos de observaciones de la IP. El asunto afectará a firmas industriales, productores agrícolas, municipios y organismos operadores de agua, hoy muchos quebrados. De hecho se considera que no hay forma de cubrir las millonarias inversiones que se requerirán con parámetros inalcanzables.

MERCADOS DUDAS POR INFLACIÓN Y AQUÍ TASAS AL CIELO

Ayer los mercados financieros reaccionaron a las agresivas apuestas que se hacían en Wall Street para llevar la inflación de EU al 2%. Hay quien habla de hasta 7 alzas de las tasas por la FED de **Jerome Powell** a partir del 2° trimestre y una inminente postura menos restrictiva. Los bonos volvieron a subir y se fortaleció el dólar en detrimento de muchas monedas emergentes incluido nuestro peso.

De ser así a Banxico y más allá de las resistencias del subgobernador **Gerardo Esquivel**, no le quedará otra que mantener los incrementos en los réditos, quizá hasta un 7%. En realidad es difícil de pronosticar el nivel, pero de no hacerlo sólo traerá una mayor fuga de inversiones de portafolio. Como quiera, panorama delicado.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.com.mx



TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA

PENSAMOS QUE LA REFORMA AL ARTÍCULO 533 DE LA LEY DE VÍAS GENERALES DE COMUNICACIÓN PUEDE SER EL PRIMER PASO PARA ATENDER Y DESTERRAR OTRAS VERTIENTES DEL *HUACHICOL* CARRETERO

E **L 14 DE DICIEMBRE DE 2021** el Senado de la República aprobó, con una amplia mayoría (75 votos a favor, 12 en contra y 3 abstenciones), el proyecto de reforma al artículo 533 de la Ley de Vías Generales de Comunicación, sancionado por la Cámara de Diputados hace poco más de un año. En este espacio nos hemos referido a esta propuesta de cambio legislativo y a la relevancia que adquirirá, una vez que entre en vigor, en el combate al delito conocido como *huachicol* carretero.

En este sentido, es de nuestro interés brindar un diagnóstico de esta iniciativa:

Primero: Es producto de un intenso trabajo entre varios legisladores, el Poder Ejecutivo, a través de las secretarías de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC) y de Infraestructura Comunicaciones y Transportes (SICT), la Guardia Nacional (GN), Caminos y Puentes Federales (Capufe), el Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin), y los concesionarios particulares agrupados en la Asociación Mexicana de Concesionarios de Infraestructura Vial (AMCIV). Este trabajo permitió que la ciudadanía conociera mejor el problema, así como definir los posibles

cambios legales que permitirían a las autoridades atacar más eficientemente al delito.

Segundo: Es una propuesta plural que se concretó gracias a los diputados Juanita Guerra (Morena), presidenta de la Comisión de Seguridad Pública, y Víctor Manuel Pérez (PAN), presidente de la Comisión de Comunicaciones. Contó con el apoyo, en ambas cámaras, de miembros de otras fracciones parlamentarias. Destacó el soporte de los senadores Ricardo Monreal y Lucy Meza, de Morena; Julen Rementería y Xóchitl Gálvez, del PAN, y Miguel Ángel Mancera, del PRD.

Destaca en todo este proceso el apoyo brindado por la SSPC, quien, además de instrumentar con éxito el programa Caseta Segura, ha sido clave en la interacción con el Poder Legislativo.

Tercero: Este cambio atiende una problemática relativamente nueva a través de la adecuación del marco jurídico, aún vigente, y establece que el *huachicol* carretero será castigado con hasta siete años de prisión y multas de

100 a 500 veces el valor diario de la Unidad de Medida y Actualización (UMA). Su entrada en vigor propiciará la creación de marcos de acción más claros para las fuerzas del orden.

Cuarto: En ningún momento la nueva legislación criminaliza la protesta social. Lo que se busca es eliminar conductas delictivas que muchas veces se disfrazan de falsas causas sociales para lucrar con extorsión; es el término “lucro” el que hace relevante esta característica de respeto a libre manifestación. Es común que grupos delictivos abanderen supuestas demandas sociales para justificar acciones como extorsión,

agresiones a usuarios. Mediante la acreditación del “boteo” (dejar pasar a las personas de la vía a cambio de dinero), será posible combatir a estas agrupaciones que tanto daño han generado al erario.

Quinto: No sólo las autoridades federales contarán con un marco legal más propicio para desterrar esta conducta ilegal. El Poder Judicial también dispondrá de un entramado jurídico *ad hoc* para procesar denuncias y determinar las penas y sanciones.

Desde 2017, los concesionarios han presentado miles de denuncias; desafortuna-

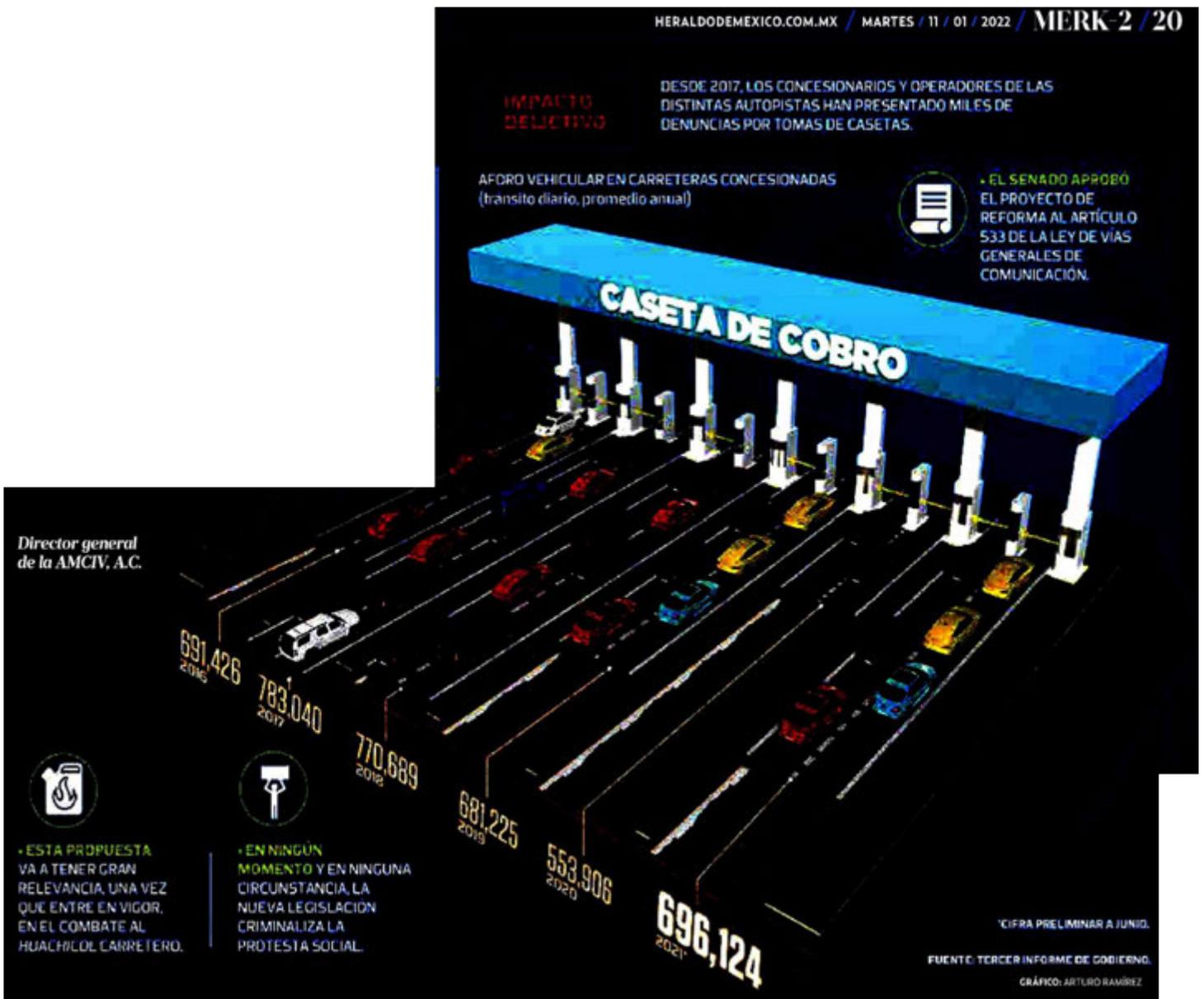
damente, sólo un porcentaje mínimo ha logrado prosperar en las instancias de justicia. Es preocupante que, hasta hoy, la gran mayoría de éstos hayan sido desechados con argumentos de que son conflictos “entre particulares”. Es importante recordar que estas vías de comunicación son propiedad de la nación.

Finalmente, la aprobación de esta iniciativa y próxima publicación del Ejecutivo federal será

una muestra clara del compromiso de las instituciones públicas de combatir la corrupción y la delincuencia.

De igual forma, pensamos que la reforma al artículo 533 de la Ley de Vías Generales de Comunicación puede ser el primer paso para atender y desterrar otras vertientes del *huachicol* carretero, específicamente la evasión de peajes. Como ya hemos referido, esta variante está en franco crecimiento y comienza a generalizarse en la República Mexicana, propiciando pérdidas millonarias para los concesionarios, sin importar su carácter público o privado.

HASTA HOY, LAS
QUEJAS DE LOS
OPERADORES
DE AUTOPISTAS
HAN SIDO
DESECHADAS

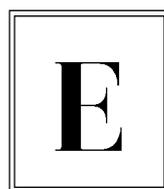




UN MONTÓN — DE PLATA —



El estudio asegura que el “fracaso de la acción climática” es la amenaza más importante para el mundo en los mediano y largo plazos



El día de hoy se publica el Reporte Global de Riesgos del Foro Económico Mundial (WEF), que es uno de los documentos anuales más relevantes para conocer la economía y otros temas esenciales para el mundo en el año. El dato más destacado indica que, en el escenario optimista, el incremento en la

temperatura del planeta será de 1.8 °C respecto de los niveles preindustriales, pero sólo si se instrumentan por completo los anuncios realizados en materia de control de emisiones y neutralidad de carbono.

Ése es el escenario optimista. Otros escenarios son muy negativos respecto del cambio climático. Por ejemplo, el que considera la extensión de las políticas climáticas actuales implicaría un calentamiento global de 2.7 °C en 2100; o sea, sería catastrófico.

El WEF señala que los confinamientos derivados de la pandemia de COVID resultaron en una reducción de emisiones de CO₂, sí; pero también apunta que rápidamente se retomó la trayectoria contaminante. Este reporte dice que el “fracaso de la acción climática” es la amenaza más importante para el

Las cicatrices del COVID, dice el WEF, ya se observan en todo el mundo

mundo en los mediano y largo plazos.

El reporte del WEF fue elaborado en colaboración con las firmas Marsh McLennan, SK Group y Zurich Insurance Group, y subraya el diagnóstico más adverso sobre la economía del planeta: “los desafíos económicos tras la pandemia persisten. La perspectiva permanece débil: la economía global será 2.3 por ciento más pequeña en 2024 de lo que habría sido sin la pandemia”, y apunta que los riesgos emergentes incluyen la subida de los precios de las materias primas, la inflación y la deuda. Asimismo, señala que el nuevo pico de la pandemia que se vive desde finales de 2021 “inhibe la capacidad de los países para lograr una recuperación sostenida”.

Y el otro riesgo es la ciberseguridad. La gran dependencia de la sociedad en sistemas digitales creció enormemente debido a la pandemia, pero también crecieron los riesgos: “en 2020 los ataques de *malware* y *ransomware* se incrementaron 358 y 435 por ciento, respectivamente”. Y el WEF apunta que estas amenazas están rebasando la capacidad de la sociedad para prevenirlas o contenerlas.

2022 no será fácil. Eso se infiere al leer el reporte del WEF, que tuvo que posponer la reunión de Davos, que se realizaría este enero. Las cicatrices del COVID, dice el WEF, ya se observan en todo el mundo: “erosión de la cohesión social”; “crisis de los *modus vivendi*”; o “deterioro de la salud mental”, son algunos de los riesgos que han crecido más este año, señala. Sí, es un planeta alterado. Muy alterado.

PEÑA VERDE

El Grupo asegurador que dirige **Manuel Escobedo** está fortaleciendo sus finanzas. Recientemente Fitch le subió la calificación a BBB+, reflejando el trabajo que realiza en su portafolio de productos, sus canales de venta y su cobertura de mercado.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060



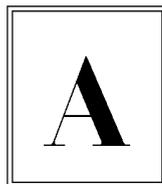
CORPORATIVO



#OPINIÓN

Las ventas de automóviles nuevos en este año seguirán estancadas, de acuerdo con las estimaciones de los distribuidores de vehículos

METAS CONSERVADORAS



Aunque este año se espera que la economía mexicana seguirá en recuperación, un termómetro que las cosas no andan muy bien se presenta en la comercialización de automóviles nuevos.

El año pasado, las ventas de vehículos alcanzaron un millón 14 mil unidades, una cifra ligeramente superior a las 950 mil unidades desplazadas en 2020. La Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA), que tiene como presidente ejecutivo a **Guillermo Rosales**, anticipa que en 2022 las ventas de unidades nuevas tendrán pocos cambios y esperan comercializar un millón 39 mil unidades.

Rosales dice que la industria automotriz sigue resintiéndose de la falta de *chips*, pero el estancamiento también va ligado a temas internos como la reciente legalización de los llamados autos *chocolate* en varias entidades del país.

Aunque la medida en un inicio se había pensado para los estados de la franja norte, el ejecutivo extendió este beneficio a estados como Michoacán, Sinaloa, Guanajuato y Jalisco.

Se estima que el reciente decreto para legalizar automóviles

Se estima que en 2022 se comercialicen un millón 39 mil unidades

de importación usados procedentes de Estados Unidos significará al menos un parque de 1.5 millones de unidades lo que también impactará en la venta de automóviles nuevos.

El decreto en cuestión cayó como *balde de agua helada* en la industria automotriz porque apenas se venía recuperando de la caída económica por el COVID-19.

Algunas estimaciones indican que el sólo impacto de la legalización de autos *chocolate* ocasionará que las ventas de vehículos nuevos no se recuperarán hasta dentro de tres años, con las consecuencias que esto tendrá, además en la industria de autopartes y en la recaudación fiscal, ya que además de IVA e ISR, los vehículos nuevos pagan el ISAN.

LA RUTA DEL DINERO

Pese al caos que se registra en varios aeropuertos por los contagios de *Ómicron*, en el último fin de semana y hasta ayer, la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco), al mando de **Ricardo Sheffield**, sólo recibió ocho quejas de pasajeros afectados por la cancelación de vuelos, las cuales se generaron de manera telefónica... Un factor que ha incidido en la inflación en los últimos meses ha sido el elevado costo en los fletes, la mala noticia es que esa situación prevalecerá en 2022. La Conferencia de Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD) adelantó que la subida en el transporte marítimo se mantendrá este año, ante los problemas en las cadenas de suministro y los elevados precios de los energéticos. Para nuestro país, la crisis logística ha significado faltantes en almacenes, algo que se hizo más evidente en la temporada decembrina, donde los comerciantes reportaron desabasto entre 10 y 15 por ciento en las tiendas. Como sea, el tema preocupa en el Banco de México, que tiene como gobernadora a **Victoria Rodríguez Ceja**, por su impacto en la inflación.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA



Jorge Monsalve Flores

Empresario creativo,
padre de familia
y deportista apasionado
(@JorgeMonsalveF)

Inspiración empresarial

¿ESTÁS LISTO PARA DECIRTE ADIÓS?



Una de las cosas más importantes en el mundo de los negocios es aprender a soltar y decir adiós... incluso a ti.

Hay veces en las que es necesario reconocer cuando una empresa ya dio lo que tenía que dar y ascender hacia el nivel siguiente. El aprendizaje nunca termina y hay que seguir en el camino. Esta idea va desde lo más sencillo, hasta cuando un amigo o un familiar nos solicita un favor y es difícil negarnos.

Es importante aprender a evitar decir sí a todo y, de vez en cuando, soltar algunas negativas. Hay que aprender a mover la cabeza de un lado para otro y a dejar pasar las cosas.

En mi etapa de estudiante me metí como freelance en una fábrica. En el noveno semestre de mi carrera como diseñador industrial fui a una exposición de displays y pensé en trabajar en una empresa de impresiones. Luego de dos meses, les dije adiós.

En esas empresas, que eran compañías importantes de mi ramo, yo hice de todo, hacía diseño, revisaba la producción, cotizaba. Y pensé: "De estar así, mejor hago mi propia empresa".

A partir de ese pensamiento, hablé con un ami-



Cuando un empresario encuentra un objetivo para beneficiar a la comunidad, significa que está en crecimiento.

El objetivo de soltar es abrirse a nuevas experiencias y pasar al siguiente nivel de aprendizaje

go, quien después fue mi socio. Él trabajaba para otra compañía del mismo giro de exhibidores de punto de

venta. Lo invité a que se uniera conmigo y creamos Kreato hace 21 años, una compañía que me dio tanto, en la que aprendí a redoblar esfuerzos y en la que siempre tratamos de innovar.

Dos décadas después, supe que era tiempo de mirar hacia otro lado, de buscar nuevos horizontes.

Esta empresa fue "la mamá de los pollitos" para muchos proyectos que hoy están presentes y me dejó muchas satisfacciones, pero con la premisa

de soltar y dar paso a lo que sigue, decidí cerrar ese ciclo.

Para hacer este primer emprendimiento recuerdo que le pedí prestado a mi mamá 30 mil pesos. El recurso lo utilicé para pagar la renta y adecuar un espacio realmente pequeño para iniciar. Esa es la historia de mi primera empresa.

En los primeros años –sí, años– el crecimiento fue poco a poquito. Pero después aumentó y el fruto del esfuerzo se vio recompensado. Y paulatinamente fui superando mis metas personales.

Después aprendí otra cosa, que en este juego no solo había que hacer dinero. El Jorge de esa época sólo buscaba eso. Le tuve que decir adiós a ese Jorge, y se quedó en el pasado.

Hace cinco años comencé con Foresta International School, sin ningún motivo de negocio, con el fin de darle buena educación a los niños. Teniendo en cuenta un beneficio a nuestra comunidad, al entorno y a la sociedad en general, de ahí en adelante todo lo que hago tiene una finalidad y un beneficio social.

Por ello, creo que todos nuestros emprendimientos tienen que tener un porqué para el bien común. Cuando encuentres eso, definitivamente estarás creciendo y será entonces el momento de decirle adiós a esa persona que ahora eres para darle la bienvenida a una mejor versión de ti.

¿Estás listo?



Finanzas públicas frágiles, riesgo para 2022



Que se mantengan finanzas públicas frágiles es un riesgo con probabilidad media, estima **Integralia**, la consultora que dirige **Luis Carlos Ugalde**, de acuerdo a su reporte “Diez riesgos políticos para 2022”.

Esto es probable por tres factores: **ingresos menores** a los estimados, **mayores costos** de obras de infraestructura prioritarias para el **Presidente** y la **ampliación de programas sociales** prioritarios. Es decir, según el reporte, las finanzas públicas estarían afectadas tanto por bajos ingresos como por mayores egresos, por lo que el gobierno seguirá presionando a los grandes contribuyentes para obtener ingresos extraordinarios, al tiempo que pueden continuar los recortes presupuestarios a dependencias y menor gasto en inversión pública.

EL TALÓN DE AQUILES EN NUESTRA ECONOMÍA 2022

Una de las preguntas que normalmente nos hacemos en el medio financiero y bursátil, es, ¿qué sucedería con la **economía mexicana** si **Estados Unidos** creciera a un ritmo bajo o inclusive no creciera en este 2022?

Pensar que **Estados Unidos** no crecería en el 2022 es muy poco probable. La economía estadounidense mantiene diversos Planes que activó durante el 2020 y 2021, así como un presupuesto que seguirá incidiendo en fomentar el crecimiento económico.

Pero es una pregunta muy válida, porque en realidad, **México** carece de un impulsor tan importante como la **inversión pública y privada**, hoy nuestro **talón de aquiles**. La **inversión privada** representa el 17.3% del **PIB** y la **pública** 3.1%, lo que en suma refleja un 20.4%.

México necesita que esta suma ascienda cuando menos a un 22 a 23% del **PIB**, niveles con los que la **economía mexicana** mantendría al menos un crecimiento económico del orden del 2.0 – 2.5% anual.

Sin embargo, un **bajo nivel de certeza jurídica**, un **nivel de inseguridad creciente** y la **falta de apoyo en créditos competitivos o fiscales**, afectan la decisión de **inversionistas privados**, mientras que el **sector público** tiene exclusivamente los grandes proyectos del gobierno, pero es muy bajo e insuficiente para darle dinamismo a la economía.

CONTRADICCIONES EN EL INE

No es un secreto que el **Instituto Nacional Electoral (INE)**, de **Lorenzo Córdova**, está en revisión por parte de la presidencia de la República. Pues, después de señalar que el Instituto mantiene “gastos superfluos y extravagancias”, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** anunció que les presentaría un plan de austeridad pues en un país con tanta pobreza y desigualdad no puede entre otras cosas, haber sueldos excesivos, “es inmoral”, aseguró.

Así, además de los altos salarios de los consejeros del **INE**, otro asunto que raya en la inmoralidad, que no en la ilegalidad, sería su gasto en la renta de bienes y servicios. En particular la contratación de la empresa **Jet Van Car Rental SA de CV**, propiedad de los socios **Cuauhtémoc Velázquez** y **Teresa López**, que como recordará en 2021 fue inhabilitada por la **Secretaría de la Función Pública**. Esta firma, cuyo castigo vence a finales de enero, recibió un contrato de más de 256 millones de pesos para rentarle al Instituto 376 camionetas de 2019 a 2022, esto, aunque ya había tenido problemas con la proveedora, pues en un convenio anterior el **INE** le impuso una multa a **Jet Van** de 5.7 millones de pesos por anomalías en el servicio.



El control electoral como salvación de la 4T



Nunca se cansará de presumir su popularidad personal. Ese fenómeno de conexión que tiene Andrés Manuel López Obrador con amplios sectores sociales lo llevaron a donde él quería. Ahora que goza del poder presidencial y que busca hacerse de mucho más poder, más allá de sus atribuciones constitucionales, se enfrenta a la realidad de que su carisma puede no ser suficiente para paliar los muy malos resultados que ha dado su administración.

El contraste viene con la realidad de enfrentar uno de los peores momentos en los que ha estado México en varias décadas. La economía tuvo su peor recesión en un siglo y no se recupera, la inflación es la más alta en 22 años, somos el cuarto lugar del mundo en cuanto al número de fallecimientos por Covid-19, no hay precedentes en los niveles de violencia que azotan al país.

Hay daños por los recortes en el gasto de infraestructura y social, hay daños para polarización que se alimenta y hay daños por la intervención en los organismos autónomos que había logrado México.

Sin embargo, ese mal estado que guarda el país

es contrastado magistralmente por un ejercicio de propaganda que cada mañana se encarga de jalar la atención hacia el Presidente, su carisma y su agenda personalísima que aleja la atención de quien se deja de los problemas esenciales.

El resultado es que el Presidente todavía conserva una altísima aprobación, arriba del 60%. Sin embargo, cuando a esos mismos entusiastas les preguntan sobre su apreciación en materia de economía o seguridad inevitablemente tienen una mala opinión.

Esto es la clave de por qué Andrés Manuel López Obrador quiere hacer lo que sea para mantenerse permanentemente vinculado a sus seguidores al momento que tengan que acudir a las urnas a emitir su voto.

López Obrador quiere estar en la boleta porque ninguna de sus corcholatas tiene el más mínimo asomo de su carisma, que es una condición indispensable para mantener vivo el proyecto fracasado de la autollamada Cuarta Transformación.

Sin el respaldo abierto e ilegal de Andrés Manuel López Obrador a sus candidatos, empujando por el presidencial, nada garantiza la continuidad de este régimen. De ahí que resulta

indispensable para la 4T hacerse del control del árbitro electoral que no le impida que su popularidad personal juegue en los procesos electorales que vienen.

El plan original contemplaba hacerse del control del Instituto Nacional Electoral (INE) a través de modificaciones constitucionales, pero hoy más que nunca tiene resistencias hasta internas para modificar la Constitución a su antojo.

Por ello este Gobierno encontró en la promoción de la llamada Revocación de Mandato una puerta trasera, como la que intentaron para ampliar el mandato del ministro Arturo Zaldívar, para hacerse del control del INE.

El modelo que hoy vemos de acoso al árbitro electoral tiene como propósito mantener al presidente López Obrador en el reflector de los comicios, con la revocación de mandato y hacerse del control de la organización electoral con el debilitamiento presupuestal y el bombardeo a sus consejeros y su autonomía.

La única garantía que tiene el régimen actual de superar el requisito electoral es tener permanentemente presente al presidente López Obrador y en eso están, aunque lo impida la ley.



La FED y el aterrizaje suave

En todo el mundo sigue la preocupación por los niveles de la inflación. Nadie, literalmente nadie, sabe exactamente cómo se comportarán las economías globales antes distintas variables tan disímolas entre sí.

Por un lado, están las variaciones mercado laboral producidas por la Covid, pero por otro están las medidas macroeconómicas tomadas por varios gobiernos; las cuales, pueden ser las mismas causantes de la disonancia económica. Soltar o amarrar, apretar o relajar, esa es la gran incógnita para las autoridades en este 2022.

Si te sorprendes y preocupas que en nuestro Banco de México exista una controversia sobre el momento en que veremos el pico de la inflación; déjame decirte que en muchas partes del mundo tienen la misma discusión.

La semana pasada, cuando se dieron a conocer las minutas de la reunión de la Reserva Federal de EU (FED) del mes de diciembre; muchos analistas confirmaron lo que ya se había adelantado por varios especialistas: los integrantes de la FED subestimaron la gravedad de los niveles de inflación.

Ahora mucha gente piensa que la Reserva Federal estadounidense está obligada a tomar decisiones más enérgicas, lo que; si no se hace con precaución; podría desatar nuevas distorsiones en las ya de por sí complicadas condiciones económicas mundiales. Lo que se necesita en estos momentos ya no solo es una reducción de las compras de bonos del tesoro de EU o de la ya anunciada subida de tasas de interés; lo que urge es tener

un aterrizaje suave.

Este mismo martes podríamos tener algo de luz porque el presidente de la Fed, Jerome Powell; comparecerá ante el Comité Bancario del Senado con motivo de su segundo mandato. Además, mañana miércoles tendremos el dato de inflación en EU al cierre de diciembre, lo cual vendría a confirmar el incremento hasta 7% al cierre del año y con ello, justificar una más rigurosa política de ajuste por parte de la FED. ¿Se atreverá a cerrar la llave de la liquidez y el estímulo económico ahora que la Covid amenaza con cerrar otra vez la economía de varios países?

Mientras eso pasa, el mundo sigue pendiente de los problemas geopolíticos entre Ucrania y Rusia, con sus efectos en el mercado energético; a lo cual se suma ahora los disturbios políticos en Kazajistán, sitio donde la minería de criptomonedas cobró alta relevancia; y generó ahora una depreciación del Bitcoin, bajando su cotización por debajo de los 40 mil dólares. El precio del oro subió también por su condición de refugio de las inversiones.

Como puedes ver, todos los engranes están puestos para que, si uno se atora, los demás pueden friccionar de más; y con ello la recuperación económica global tarde más. ¿Quién tiene una bola de cristal? El reto no solo es actuar y bajar a la realidad económica de manera efectiva sino también hacerlo con un aterrizaje suave.

•Especialista en Tecnología y Negocios.
Director de tecnoempresa.mx
Página 3 de 4
Twitter: @hugogonzalez1

**RICARDO
CONTRERAS
REYES**

PASE DE ABORDAR

Afrover, al rescate de nuestra tercera raíz

La tercera raíz siempre ha estado presente en el estado de Veracruz.

Nunca antes se le había dado el reconocimiento y la importancia que merece a la presencia de nuestros afrodescendientes.

Fermín Ramírez Espinoza, inquieto promotor cultural y turístico veracruzano, ideó la propuesta para rescatar los orígenes de nuestra "negritud" y su influencia en la vida cotidiana, las costumbres, la cultura y la comida.

"Afrover, el sabor de nuestras raíces", es un proyecto incluyente que contempla las 7 regiones apostadas a lo largo y ancho del suelo veracruzano representadas en la Huasteca, Totonacapan, Cultura y Aventura, Pasos de Cortés, Los Tuxtlas, Región Olmeca y Altas Montañas.

El turismo estadounidense ha mostrado interés por la Ruta Afrover y recientemente, antes del colapso de la nueva variante ómicron, varios visitantes quedaron gratamente sorprendidos al conocer platillos de origen afro como el mondongo, la Sopa de Cayos, los toritos y se deleitaron con las notas del son jarocho, el Siquisirí y el Chuchumbé.

Fermín Ramírez asegura que al ser la puerta de acceso al resto del mundo, Veracruz dio origen a la diversidad y la multiculturalidad; esto permitió el nacimiento de nuevas gastronomías, vestimentas, bailes, música y religión.

Para muestra, basta mencionar que, el proyecto Afrover contempla: La Magia de los Ritmos en Veracruz, los Caminos del Son, los Caminos del Cañaver, Con sabor a Carnaval y Orígenes Raudales del Son y a través de varias tour-operadoras, brindan los servicios de recorridos, paseos, hospedaje y experiencias gastronómicas.

Por supuesto que la visita obligada es Yanga, primer Pueblo Libre de América, que a través del proyecto Orígenes, se realiza un viaje al corazón de las altas montañas para convivir con las comunidades afrodescendientes para saborear un rico café y degustar ron y tabaco.

Por cierto, cuenta la historia que Yanga era esclavo cimarrón que se rebeló a sus amos y formó una banda que asolaba las diligencias que se dirigían a la Ciudad de México. De ahí nace la Villa de Córdoba, sitio creado expreso para resguardar a los viajeros.

Sin duda, una nueva experiencia con mucho sabor, alegría, música y hospitalidad.

Ahora le toca el turno a la Secretaria de Turismo, Xóchitl Arbesú para que promueva este nuevo producto turístico, cuyo efecto multiplicador beneficiará a las comunidades más recónditas de Veracruz y será un respiro para las economías locales que se vieron seriamente afectadas por la pandemia.

GUÍA DE TURISTAS:

Ivonne Quirarte Mora, nueva promotora del turismo

Nuestra sincera felicitación para la empresaria hotelera, Ivonne Quirarte Mora, nueva Directora de Turismo de Xalapa, quien asumió el cargo con el compromiso de reactivar los principales sitios recreativos y gastronómicos de la capital veracruzana. ¡Enhorabuena!

•Periodista. Egresado de la Escuela de Periodismo "Carlos Septién García".

Director de Pasaporte Informativo

www.pasaporteinformativo.mx / rcontrerasreyes@gmail.com

Página 4 de 4 @PeriodistaRCR