



# CAPITANES

## Aceleran reconstrucción

Uno de los puntos clave para la reconstrucción de Acapulco será el apoyo que el Gobierno otorgue a los hoteleros, quienes se han metido en una carrera para ver qué cadenas pueden recibir de vuelta a los huéspedes en el menor tiempo posible.

Algunos hoteles, principalmente los que pertenecen a grandes grupos, plantearon la posibilidad de abrir operaciones en la próxima temporada vacacional de diciembre, pero otros fueron más conservadores y piensan hacerlo en abril de 2024.

Como parte de las negociaciones entre el sector privado y el Presidente Andrés Manuel López Obrador, se acordó que el

Gobierno pagaría la mitad de los intereses que la banca comercial le cobre a los empresarios dueños de hoteles en sus créditos para reconstrucción.

Este tema se tocó en la reunión que tuvieron el miércoles pasado los dueños de hoteles como Las Brisas y Mundo Imperial, en la que participaron el empresario **Carlos Slim**, **Jorge Chávez**, dueño de Vidanta, y **Francisco Cervantes**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), entre otros.

Con este respaldo, es posible que se aceleren las obras y juntos puedan presumir que la reconstrucción de Acapulco tras 'Otis' se logró en tiempo récord.



## HÉCTOR AMAYA ESTRELLA...

Hoy toma posesión como nuevo presidente nacional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP) para el periodo 2023-2025. El organismo, fundado en 1923, está conformado por 60 colegios de contadores e impulsa una reforma fiscal que permita aumentar el padrón de contribuyentes en el País.

## En la mira del SAT

Ahora que el Sistema de Administración Tributaria (SAT), al mando de **Antonio Martínez Dagnino**, presume que sus auditorías de fiscalización le generaron 29 por ciento más recursos entre enero y septiembre de este año, respecto al mismo periodo de 2022, hay señales de que ya puso la lupa en grandes empresas deudoras.

Recuerde que, recientemente, el procurador fiscal, **Félix Arturo Medina**, dijo que 17 empresas deben más de 55 mil millones de pesos al SAT.

Los nombres de las y los capitanes de las empresas deudoras ya empezaron a salir.

Uno de ellos es el de **Angélica Fuentes**, ex accionista del Corporativo Grupo Imperial, con un adeudo de más de mil millones de pesos acumulados entre 2021 y 2022.

¿Se acuerda que en 2022 el SAT embargó cerca de 50 marcas que la empresaria había declarado en quiebra?

Aparentemente a la autoridad fiscal no se le ha olvidado ese detalle y sigue indagando.

## Soñar como la realeza

En México, el mercado de lujo tiene mucho potencial.

Al menos eso es lo que ve la compañía sueca de camas, colchones y accesorios **Hästens**, que a nivel global lidera **Jan Ryde**.

De acuerdo con los planes de la empresa sueca, en los próximos cinco años invertirá alrededor de 6 millones de dólares para abrir tres sucursales, una en la Ciudad de México, otra en

Monterrey y una más en Guadalajara.

La empresa es conocida por ser la proveedora oficial de camas y colchones de la familia real de Suecia, así como de algunas estrellas de Hollywood y deportistas famosos, como **Cristiano Ronaldo**.

El ticket promedio por compra de los mexicanos es de 600 mil pesos, aunque los precios de sus col-

chones van de 450 mil pesos hasta los 18 millones 300 mil, cada uno.

El objetivo de **Joan Vicente**, director de la firma en el País, es duplicar las ventas con las nuevas aperturas, las cuales se sumarán a las tiendas que tiene en Santa Fe y en Casa Palacio Antara.

Sus clientes mexicanos son personas mayores de 40 años, principalmente dueños de empresas o CEOs, con quienes incluso

se firman acuerdos de confidencialidad.

Todo por dormir como la realeza.

## Regulación uniforme

Entre las demandas que el gremio bancario puso sobre la mesa para adoptar el nuevo catálogo de categorías de comisiones se encuentra una que involucra también a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef).

La Asociación de Bancos de México (ABM) argu-

menta que existen múltiples disposiciones que hacen referencia a las comisiones bancarias, así como registros ante la Condusef, que lleva Óscar Rosado.

Es por ello que adoptar el nuevo catálogo requiere

homologar las disposiciones en materia de transparencia que se aplican a instituciones de crédito como bancos y Sofomes, emitidas por la Condusef, con la nueva regulación de Banxico.

Dichas disposiciones establecen un catálogo de comisiones relevantes como anualidad, apertura, prepago, reclamaciones improcedentes o manejo de cuenta, pero éstas no están previstas en la versión del Catálogo de Categorías de Comisiones del Banco de México (Banxico).

A decir de la ABM, que encabeza **Julio Carranza**, no homologar ambas regulaciones podría dar pie a incumplimiento de los bancos.

Es por eso que el gremio bancario del País busca que ambas disposiciones entren en vigor de forma coordinada.

capitanes@reforma.com

**GANA WUNDERMAN THOMPSON GRAND PRIX**

En el Festival Luum Awards, con sede en Ginebra, Suiza, que reconoce la creatividad con propósito y cuidado del medio ambiente a nivel global, Wunderman Thompson México ganó Grand Prix y Oro en la categoría Essence of the Message, y Plata en las de "Causes" y "Planet".

**CREATIVIDAD, TECNOLOGÍA Y SOSTENIBILIDAD**

El próximo martes 14 de noviembre se realizará el Foro "Creatividad, Tecnología y Sostenibilidad: el futuro de la comunicación corporativa", con motivo del 60 aniversario de AB Estudio de Comunicación, que lo presenta junto con la Universidad Panamericana, y será en su Campus Mixcoac.

**CAMPAÑA PARA PREVENIR EL FRAUDE BANCARIO**

TERÁN TBWA creó la campaña para BBVA: ¿Es Fraude?, para prevenir y combatir el fraude bancario que ha crecido en los últimos años. Tiene como eje central el primer game show diseñado para ayudar a combatirlo a través del entretenimiento en una serie

de cinco capítulos, conducida por el actor Rodrigo Murray.

El proyecto, se señaló, tiene como objetivo alertar sobre los cinco fraudes más comunes en nuestro país y brindar información para prevenirlos de manera más eficiente. El 1 de noviembre se estrenó en YouTube.

**IFAHTO REALIZA PRODUCCIÓN DE IDEAS AMAI**

La producción y difusión virtual de Ideas AMAI, evento que fue presencial y vía remota, y fijó la visión de esta Asociación en los próximos años en la industria de investigación de mercados, fue realizada con apoyo de avanzada tecnología por Ifahto e ifnato digital, que tienen como CEO a Fernando Pamanía.

**NOTAS EN CASCADA**

M&C SAATCHI Chilanga realizó por tercer año la campaña para el Toyotathon, al ritmo de "thon thon thon" de los Ángeles Azules, que estará al aire hasta el próximo enero. La comentaremos en siguiente edición... Troop, agencia de innovación en marketing, contenidos y medios digitales, dio a conocer que fue certificada por TikTok como partner de la plataforma de entretenimiento.





# 'Buenos' vs 'malos': el reto de la Sombra

*"Lo que negamos nos somete, lo que aceptamos nos transforma". Carl Jung*

**¿**Quién tiene la razón? ¿Rusia o Ucrania, Palestina o Israel, EUA o Irán, Morena o el PRIAN, China o EUA, Caín o Abel? Todos. Todos tienen la razón; tan sólo pregúntales a cada uno de ellos y verás. Y justo por esto, el mundo se enfrasca entre férreos convencimientos de que es el otro el que está mal y es el otro el que tiene que cambiar. La culpa nunca es de uno y, para el caso, mucho menos la responsabilidad.

El problema del problema, el fondo del fondo, es lo que en psicología se conoce como la Sombra (mayúscula con intención), y que la mayoría de nosotros no conocemos, no vemos ni aceptamos; por lo menos no dentro de nosotros mismos.

Nuestro lado oscuro lo vemos afuera, proyectada en otros, que son los malvados, abusivos, imbéciles, degenerados y desgraciados; pero en realidad, frecuentemente son espejos que queremos destruir a toda costa. Esto también se aprecia en la gran cantidad de películas de terror,

violencia, abuso, asesinatos, sexo torcido y presencias macabras, que devoramos los fines de semana.

Es en la Sombra donde vive todo aquello que al ego no le gusta o le genera ansiedad, como: envidia, sentimientos de inferioridad, impulsos violentos, sexuales, perversos, gozo de la tragedia ajena, etc; así como las partes no exploradas o desarrolladas.

Según lo esboza Freud, los humanos estamos configurados con dos pulsiones o energías básicas: la primera es el Eros, asociado al sexo y el placer que, por su parte, Jung lo asociaba también a lo creativo (libido). En su peor versión, un Eros reprimido y combinado con alguna patología o trastorno de la personalidad, puede desencadenarse en perversiones y compulsiones.

La segunda es el Thanatos, la esencia destructiva y violenta que, en positivo, nos permite defendernos, preservarnos y conquistar nuestro entorno, y que, en su peor versión, ligada nuevamente a la represión y a trastornos de la personali-

dad, puede desencadenarse en violencia por la violencia misma y la destrucción, incluso la propia.

Los dioses en religiones politeístas o paganas, las más arcaicamente formadas por la psique ancestral, eran tanto buenos como malos; fusionaban fuerzas contradictorias y opuestas pero cargadas de vitalidad. Estaban integrados.

Fueron siglos después, con la llegada de las religiones monoteístas, que sus respectivos dioses eran solamente puros, libres de maldad y sin pecado. Esto, potencialmente, quizás presente un modelo de vida que para seres mortales y corrientes, como nosotros, resulte abrumador, por no decir imposible.

Quizás lo más difícil es enfrentarnos a nosotros mismos y aceptar el hecho de que somos buenos y malos, luz y sombra; simultáneamente. En determinadas circunstancias, la mayoría de nosotros podríamos ser capaces de matar a alguien, de terminar con nuestra vida o de abusar de otros. Basta con ver lo cruento de nues-

tra historia y de lo que hoy sigue ocurriendo con guerras y conflictos en el mundo.

Al desasociarnos de nuestro lado oscuro, ya sea por dogma, creencia, ignorancia o simplemente porque sentirnos moralmente superiores, corremos el riesgo de que ese "lado malo" termine por controlarnos.

Y entonces: culpamos, acusamos, odiamos a lo otro, nos vengamos de más; nos justificamos, perdemos sensibilidad y empatía, nos sentimos dignos en nuestra lucha y, en la ceguera, sacamos lo peor de nosotros: detonamos a nuestros demonios pero no sin antes disfrazarlos de ángeles de pureza, de superhéroes o de iluminados.

Si queremos ser 'buenos', primero tenemos que integrar nuestro lado oscuro; aceptarlo, sentirlo y domarlo a base de reconocerlo. Si no nos conocemos, no podemos conocer a otros. Si no nos aceptamos, no podemos aceptar a otros.

Antes que ser buenos y empáticos: conocernos, integrarnos, aceptarnos y completarnos.



## Escrito en la pared

**T**ío, ¿le debo decir a mi jefa lo que pasa?”.

Así me preguntó la hija de unos compadres hace unas semanas tras una larga charla.

Trabaja en una startup de NY enfocada a temas médicos que estaba en la fase de “Friends & Family”. O sea, la fundadora levantó dinero (unos \$1.5 millones de dólares) de ahorros personales, de su familia y amigos cercanos. Personas con la que no quieres quedar mal.

Ya les quedaba poca plata. Estaban en pláticas con un cliente potencial (una farmacéutica enorme) que demandaba un prototipo funcional para considerar invertir en la compañía.

Un escenario típico de estas empresitas: la presión de dar resultados para sobrevivir. Literalmente un asunto de vida o muerte corporativa. O me convences con tu prototipo o preparas el epitafio de tu startup.

Obvio, la presión estaba a todo lo que da. Y la fundadora no manejaba bien el estrés.

Conocía el tema médico y de seguros (el espacio donde se movía la empresa), pero no conocía nada de programación, ingeniería, diseño y manejo de proyectos. En eso era novata.

“Motivaba” a su equipo con gritos, acusaciones y reclamos. “Lograba” lo contrario a lo que quería: temor, incertidumbre y desorganización.

Mi sobrina, que también estaba hiper estresada, platicó con todos (era la jefa de staff de la CEO) para construir un diagnóstico claro: **parte del problema era la inexperiencia y forma de operar de la jefaza.**

Por eso la pregunta inicial: **¿se lo digo?**

“Por supuesto que no”, le contesté.

Lo correcto sería que lo hiciera, es su chamba. Pero a veces lo correcto no es lo que se necesita. Por lo que me había contado a través de varios meses, la CEO no sabía escuchar ni manejar a su equipo.

“Si le dices, ella le preguntará a los demás”, le dije. “Y ante el temor de perder la chamba, nadie le dirá la verdad. Y si no le dicen, la jefa va a pensar: la culpa no es del equipo ni mía, sino tuya (de la sobrina)”.

“Lo que viene está escrito en la pared: más presión, gritos, incertidumbre, acusaciones y, por lo que veo, no está fácil que levanten más plata. Prepárate mentalmente y ve afinando tu currículum”, concluí.

**The writing is on the wall. A veces se puede prever con claridad lo que viene.**

Quando esto sucede se pueden adoptar dos posturas.

**La primera es arrinconarse, es apachurrarse, es esperar la tormenta con temor. La segunda es totalmente distinta: aprovecha la escritura.**

**Sé proactivo:**

1. **Descifra lo que está escrito.** ¿Qué significa? ¿Qué implicaciones tiene? ¿Cuándo se puede dar y en qué pasos? ¿Qué señales puedes anticipar de que se presentan estos pasos?

2. **Prepárate.** ¿Qué recursos necesitas para enfrentar lo que viene? Si no los tienes, ¿cómo te los puedes agenciar? ¿Qué te puede afectar más? ¿Existe algo que te pueda beneficiar? ¿Cómo te puedes proteger de lo primero y aprovechar lo segundo?

**Y que no se me olvide, ayúdate de dos formas:**

a) **Acompáñate.** Es peligroso enfrentar una tormenta sol@. Busca compañía y, sobre todo, de personas que ya hayan experimentado lo que vas a experimentar. El consejo experto te será muy valioso.

b) **Apertréchate.** Busca el terreno alto. No todas las posiciones reciben el mismo impacto en una tempestad.

**Cierro regresando a mi sobrina.**

**Porque resulta que... ¡me equivoqué!**

Apenas unos días después de mi “pronóstico experto” me avisó: “¡Tío, acabamos de levantar 5 millones de dólares!”.

A lo que le contesté: ¡Sensacional, nunca me ha dado más gusto equivocarme en mis pronósticos!

**Tres lecciones finales:**

**1. A veces la escritura en la pared no es indeleble.**

**2. Hasta los más “expertos” se equivocan.**

**3. Como decía Churchill: comerme mis palabras nunca me ha indigestado. Si te equivocas, no pasa nada. Reconócelo (la introspección es clave para aprender) y a lo que sigue.**

A pesar de esto, nunca está de más prepararse.

Y por supuesto, que nunca está de más consultar a los que saben. Preguntarle a los que ya han experimentado lo que tu experimentas.

Hombre o mujer precavida, siempre vale por dos.

Por cierto, la jefa sigue igualita. En eso sí no me equivoqué...

Ja, ja, ja.

**EN POCAS PALABRAS...**

“El éxito proviene de la experiencia”.

Steve Young, quarterback legendario.



**L**as criptomonedas subieron con base en la expectativa de que reguladores estadounidenses están tomando medidas para aprobar un ETF de bitcoin. El avance extiende un repunte que inició en octubre, que muchos atribuyen a apuestas a que la Comisión de Valores de EU aprobará los ETFs spot de bitcoin. Bitcoin se cotizaba recientemente en unos 36 mil 400 dólares, reportó CoinDesk. La criptomoneda ha aumentado su valor en más del doble en lo que va del año.

◆ **Un funcionario** de la Reserva Federal dijo que el banco central deberá prestar mucha atención a los efectos de mayores rendimientos de los bonos a largo plazo para asegurar que no desaceleren la economía más de lo anticipado en el 2024. Austan Goolsbee, presidente del Banco de la Reserva Federal de Chicago, señaló que el reciente aumento a los costos de deuda a largo plazo podría cobrar más importancia a medida que el banco central cambia su enfoque de cuánto subir las tasas a cuánto tiempo mantenerlas cerca de un máximo de 22 años.

◆ **El coloso agrícola** Syngenta Group no empezará a cotizar en la bolsa principal de Shanghai este año debido a condiciones débiles del mercado. El

productor suizo de semillas y pesticidas -adquirido por ChemChina en el 2017- ha estado trabajando en una oferta pública inicial desde el 2021. La compañía busca reunir 65 mil millones de yuanes (8.93 mil millones de dólares), lo que la habría convertido en la OPI más grande a nivel mundial este año, informó Dealogic.

◆ **SoftBank Group** se hundió aún más en números rojos en el periodo de julio a septiembre a medida que sufrían sus inversiones tecnológicas y se acumulaban sus pérdidas tras el colapso de la compañía de oficinas compartidas WeWork. Las pérdidas totales de la firma de inversión japonesa en WeWork ascienden a 14.3 mil millones de dólares. Durante los seis meses a

septiembre, SoftBank dijo registrar un total de 1.6 mil millones de dólares en pérdidas relacionadas con inversiones y apoyo financiero a WeWork.

◆ **Kohl's** anunció que Michael Bender se convertirá en su próximo presidente del consejo luego de que su líder actual, Peter Boneparth, se retire de la compañía al final de su mandato actual en mayo. Señaló que el consejo también ha nombrado a Adolfo Villagomez, CEO de Progress Residential, como nuevo director independiente. Bender ha formado parte del consejo directivo de Kohl's desde el 2019 y es presidente del comité de nominaciones y ESG y miembro del comité de auditoría.

Una selección de What's News  
© 2023 Todos los derechos reservados



## DESBALANCE

### Moreira y el Fobaproa

::::: Nos platican que algunos fueron sorprendidos por la propuesta que presentó el líder de la bancada del PRI en San Lázaro, **Rubén Moreira**, del presupuesto 2024, que consistía en tomar 40 mil millones de pesos del Fobaproa y destinarlos a la reconstrucción de Acapulco. Sin embargo, nos dicen que la propuesta no es nueva y que se la preparó un exfuncionario del gobierno anterior que en el pasado fue muy cercano al presidente Andrés Manuel López Obrador, quien en su momento también pensó que era una buena idea porque era injusto rescatar a los banqueros. Nos cuentan que el propio Moreira comentó que la propuesta forma parte del presupuesto alternativo que presentó la coordinadora del Frente Amplio por México, **Xóchitl Gálvez**. Pero a todos se les pasó señalar que el Fobaproa ya no existe desde 1992, cuando fue sustituido por el IPAB y los priistas, que eran la mayoría en la Cámara de Diputados, aprobaron la Ley de Protección al Ahorro Bancario.

### Se le sube el azúcar a la inflación

::::: Al parecer comienza a dar resultados la receta del Banco de México, de **Victoria Rodríguez Ceja**, pues la inflación llegó a 4.3% en octubre, la menor desde febrero de 2021. No obstante, le detectaron un alto nivel de azúcar al impuesto de los pobres, pues el endulzante elevó su precio 39.2%, su mayor alza en siete años. En la Cámara Nacional de las Industrias Azucarera y Alcohólica, que preside **Humberto Jasso**, aseguran que es una burbuja especulativa nutrida por los conflictos bélicos y las sequías, pues hay producción suficiente y no hay razón para que se encarezca. En tanto, la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes reporta que, bajo el argumento del costo del azúcar, Coca-Cola incrementará un peso el precio de los refrescos la próxima semana, salvo en Acapulco.



Humberto  
Jasso





## Morena: sus apuestas y el 'acuerdo' con el TEPJF

Una negociación entre Morena y el Tribunal Electoral le permitió al órgano que preside el magistrado Reyes Rodríguez que le regresaran 500 millones de pesos en las últimas horas de discusión en el Congreso de la Unión, pese a pertenecer al Poder Judicial de la Federación que "alucinan" en la 4T. El TEPJF fue prácticamente el único órgano autónomo que libró el recorte; al resto les rasuraron cerca de 13 mil millones de pesos en el Presupuesto de Egresos 2024.

El ajedrez presupuestal ocurría al mismo tiempo en que el Tribunal Electoral proponía desbaratar el acuerdo de paridad del INE que obliga a los partidos políticos a postular a cinco mujeres candidatas en las elecciones para buscar gubernaturas en nueve entidades, un conjunto de reglas que ha puesto en entredicho la unidad en Morena y ha llevado al

extremo las pugnas internas en estados como Chiapas, Puebla y la Ciudad de México.

La intentona finalmente falló: fuentes del Tribunal confirman que en los cabildos internos las dos mujeres magistradas, Mónica Soto y Janine Otálora, se negaron rotundamente a quitarle un espacio a su género, por lo que el presidente Reyes Rodríguez tuvo que votar con ellas para evitar que se viera una mayoría ganadora de varones.

Como sea, la oportunidad para negociar el presupuesto del Tribunal de manera independiente a la Suprema Corte y al Consejo de la Judicatura ya se había ganado, por lo que el órgano gozará para el siguiente año de una bolsa de recursos de 3 mil 623 millones, cuando en el proyecto inicial se le destinaban unos 3 mil 100 millones de pesos. Es la recompensa por una tarea no cumplida, pero al mismo tiempo la promesa de que el diálogo entre el par-

tido oficial y el órgano que calificará la elección federal de 2024 será fluida.

Mientras tanto, corresponde a la dirigencia de Morena y a Claudia Sheinbaum terminar de lidiar con el acuerdo de paridad para presentar este viernes a sus cinco candidatas y cuatro candidatos. Al interior del partido se escucha que la fallida intentona del Tribunal Electoral pegó directamente en Chiapas y en Puebla. Casi de manera simultánea a la sesión en que se desechaba el proyecto del magistrado Felipe de la Mata, el senador Eduardo Ramírez Aguilar salía a los medios para declarar su lealtad a Morena y para asegurar que estaba dispuesto a sacrificar sus aspiraciones políticas.

La beneficiada de esas declaraciones, y del nuevo triunfo del acuerdo de paridad, es la senadora Sasil de León, así como la exsecretaria de Economía de Puebla, Olivia Salomón, quien en esa plaza está por desbancar

de la candidatura de Morena al senador Alejandro Armenta, aunque éste sigue encabezando todas las encuestas. De ahí, las otras tres mujeres que se perfilan para asumir una candidatura son Rocío Nahle en Veracruz, Antares Vázquez en Guanajuato y Margarita González Saravia en Morelos.

Por otro lado, hasta ayer por la tarde se perfilaban cuatro hombres por Morena: Omar García Harfuch en la CDMX, Javier May en Tabasco, Carlos Lomelí en Jalisco y "El Huácho" Díaz en Yucatán. Sin embargo, por la noche también se manejaba la versión de que finalmente el exsecretario de Seguridad de la CDMX había sido "bajado" de la contienda, por lo que, más allá de la encuesta y la paridad de género, no sería candidato en la capital.

Dependerá de esto último si Claudia Sheinbaum efectivamente tomó o no el bastón de mando del movimiento. ●

**El TEPJF fue prácticamente el único órgano autónomo que libró el recorte; al resto les rasuraron cerca de 13 mil millones de pesos en el Presupuesto 2024.**





Continuando con las malas noticias para el mercado inmobiliario de oficinas global, aquí les platicaremos un poco sobre el ascenso y la caída de WeWork, la otrora poderosa firma inmobiliaria americana especializada en el arrendamiento a corto plazo de espacio de oficinas compartidas o *coworking*.

En su pináculo, en 2019, WeWork llegó a ser valuada en cerca de 50 billones de dólares. Tan sólo 4 años después, la compañía se vio forzada a presentar una petición de bancarrota bajo el famoso Chapter 11 de la legislación de EU. Al momento de esta petición, el pasado 6 de noviembre, su valor de mercado era de menos de 50 millones de dólares y tenía un balance negativo con tan sólo 15 billones de activos y más de 18 billones de deuda.

Por un tiempo, WeWork fue la niña de los ojos de Silicon Valley, donde su fundador, **Adam Neumann**, sedujo a inversionistas de todo tipo, incluyendo la firma de inversiones multinacional Softbank que, en su momento, le proveyó recursos por 5 billones de dólares a WeWork. En 2019 hasta se hizo un intento de llevar a cabo una oferta pública de venta para maximizar el valor de la compañía, pero parece que fue el inicio de su decadencia.

Las investigaciones y escrutinio intenso que aplica a cualquier compañía que busca colocar sus acciones entre el público revelaron que había múltiples inconsistencias en las finanzas y operación de la empresa. Los cuestionamientos versaban desde el estilo excéntrico de liderazgo que ejercía su fundador, gastos excesivos, prácticas contables creativas y conflictos de interés de sus ejecutivos.

Una vez expuestos los huecos, el consejo de administración forzó la salida de su fundador y trataron de corregir el rumbo. Evidentemente, el daño hecho era demasiado profundo y la alteración del mercado inmobiliario de oficinas derivado del covid-19 fue la puntilla al ataúd.

Vale la pena hacer referencia a los excesos y excentricidades de su fundador, que se documentaron.

Reportes cuentan de la existencia de propiedades inmobiliarias con valor superior a más de 90 millones de dólares y que contaban con una cascada privada, un tobogán de tres pisos, sala de lujo en forma de guitarra, entre otras cosas.

Por su parte, en el libro *The Cult of We: WeWork, Adam Neumann and the Great Startup Delusion*, se relata que se rentaban aviones privados de manera regular y que los mismos se usaban para pura pachanga y que la compañía que rentaba los aviones los recibía en tan malas condiciones (después de los tremendos fiestones), que tenían que sacarlos de circulación un rato para repararlos. Así la buena vida que se daba el señor, obvio, a costo de inversionistas incautos.

Así, una compañía que tenía más de 700 lugares de oficinas compartidas en más de 35 países, hoy se encuentra en una situación sumamente delicada de pronóstico más que reservado. Por el momento, el proceso de bancarrota sólo afecta —al menos desde el punto de vista legal— a las unidades de negocio de WeWork en EU y no así a las de México.

En todo caso, es una de las historias de startups más terroríficas de tiempos recientes, toda una advertencia para aquellos que buscan ganancias extraordinarias en este ecosistema, pero sin realizar el *due diligence* adecuado.

Esta historia continuará, pero, en el inter, tomatazos en @MrMejiaCosenza.



#### P'AL GORDITO

En Monterrey hay que hacer parada en La Tarrada y pedir el Carpaccio de Alcachofa, unos taquitos griegos y unas mamucas. Chulada. ([www.latorrada.mx](http://www.latorrada.mx)).



La respuesta es sí, pero depende del compromiso de los hoteles que podrían costear la sede. El Princess Mundo Imperial, sede de la Convención Bancaria durante 22 años consecutivos hasta 2022, tendría que hacer un esfuerzo titánico para estar listo en abril y sumar a los otros cinco hoteles (Mundo Imperial, Mayan, Quinta Real, Brisas, Camino Real y Encanto) y más hoteles ejecutivos y oferta extrahotelera para el personal de apoyo, dado que la movilización es de cerca de dos mil convencionistas con la clase de calidad y seguridad que requiere, no es enfilame otras.

Mire, es una decisión importante por la señal que envía para la recuperación del turismo de convenciones y reuniones en Acapulco, uno de los rubros más afectados y que mitigan la ciclicidad del flujo de visitantes al puerto, mayormente nacionales y concentrados en fechas de vacaciones escolares y puentes. A finales del año pasado se informó que la Convención Bancaria de 2024 seguiría siendo itinerante y se realizaría en Vidanta de Nuevo Nayarit (exNuevo Vallarta), un desarrollo que reúne las características adecuadas para recibir una Convención Bancaria, pero ha trascendido que, a propuesta de varios asociados, el comité ejecutivo está analizando si dan los tiempos y la capacidad restaurada de los hoteles, para que Acapulco pueda recibir de nueva cuenta a la convención.

Es importante señalar que la evaluación se hará con el ánimo de lograrlo, pero dependerá de que se materialicen las condiciones de rehabilitación de los mencionados hoteles, donde aseguradoras y banqueros están poniendo un fuerte impulso financiero. Actualmente, se han reabierto 16 sucursales bancarias de 86 que se tenían operando antes de *Otis* y están por operar otras 23. Se han recuperado cerca de 40 cajeros de los 80 originales, en su mayoría vandalizados más que dañados, lo que supone una tarea que va desde el levantamiento de actas y pruebas periciales, hasta la rehabilitación integral de sistemas e infraestructura de despacho. El otro punto es la oferta relacionada con propiedades vacacionales, tiempos compartidos y segundas

residencias ofrecidas en renta temporal a través de plataformas que, en conjunto, rondan 50 mil. Sólo en agosto de 2023, Airbnb ofertó 12 mil 52 habitaciones que generaron ingresos por 96.3 millones de dólares y se estima que cerca de 40% tiene como fuente de compra un crédito hipotecario. ¿Podrán apoyar la recuperación de la oferta del puerto? Es difícil saberlo. Con datos de la AMIS, el porcentaje de asegurados con respecto al total de bienes y propiedades dañados no supera 50%, y eso hace que la necesidad de movilizar el crédito para restablecer el patrimonio en hoteles, empresas turísticas, restaurantes y propiedades sea muy elevado. Los porcentajes de aseguramiento varían mucho, y aun cuando se registran 14 mil propiedades aseguradas y cerca de 20 mil automóviles dañados, de comercios, pymes y mipymes no hay información y, por ejemplo, contra el catastro municipal resulta un número inferior al 5% del total. Si hablamos de zonas populares no hay seguro y el daño es generalizado. Se estima que más de 80% de los inmuebles tendrán daños.

#### DE FONDOS A FONDO

#TotalPlay... El crecimiento y posición competitiva que ha ido alcanzando Total Play en el concentrado mercado de internet fijo con tele ha provocado críticas que cuestionan el crecimiento con financiamiento de la empresa de telecomunicaciones de **Ricardo Salinas Pliego** que dirige **Eduardo Kuri**. Lo cierto es que sus resultados indican un desempeño sólido, ordenado y sostenido. Vea los datos publicados hace apenas unos días sobre su situación financiera al tercer trimestre de 2023. Destacan el crecimiento de 19% en el EBITDA y 9% en ingresos, así como una disminución de sus costos y gastos de capital para mejorar la caja. Aunque en el mercado hay quien quiere negarlo, la estrategia de moderación en su crecimiento, aunado a una estricta disciplina financiera que ha impuesto **Kuri** y el plan robusto de impulso a su liquidez, están dando resultado. Lamentable sería que, en México un competidor que muestra músculo se le acaben las grillas financieras y las rebajas de Moodys.



A unos días de que se decida en la Comisión Nacional de Salarios Mínimos cuál será el incremento para 2024, el presidente **López Obrador** ya anticipó que será “un aumento considerable”, sin que le importe, desde luego, que en la Conasami las decisiones —en teoría— no se adoptan por imposición o sugerencia de **López Obrador**, sino por consenso entre los representantes de los sectores obrero, empresarial y gubernamental.

En 2023, el aumento al mínimo fue de 20%, para cerrar en 207.44 pesos y de 312.41 pesos diarios en las Zona Libre de la Frontera Norte (ZLFN). Se aprobó, por unanimidad de los tres sectores, un aumento de 20% y, bajo el concepto de Monto Independiente de Recuperación, de 23.67 pesos para la ZLFN y de 15.72 pesos para el resto del país.

La meta que tenía **López Obrador** al inicio del sexenio era incrementar el mínimo a 260 pesos diarios, y hay que reconocer que, a pesar de los aumentos en términos reales, no se ha registrado un impacto en la inflación, porque desde el sexenio pasado se desvinculó el salario mínimo al pago de multas, prestaciones y otras prerrogativas y se creó la Unidad de Medida y Actualización (UMA), y los aumentos al mínimo se otorgaron bajo el doble concepto de un incremento en términos porcentuales y otro en pesos bajo el concepto del MIR.

Lo que no está claro es qué entiende **López Obrador** por un “aumento considerable” del mínimo para 2024, pero lo que ha trascendido es que sindicatos afines a la 4T piden 22%, mientras que el sector privado quiere sólo el 16 por ciento.

Lo más seguro es que el aumento sea de 22%, mayor al de 2023, porque éste será el último año del gobierno de **López Obrador** y lo más probable también es que el sector privado termine aceptándolo.



#### AGUINALDO Y SEMANA DE 40 HORAS

El problema no será el impacto faro, aunque ya se reconoce por el Banxico entre los riesgos de inflación para 2024, sino que se genere una mayor informalidad del empleo porque el incremento del costo laboral no sólo por el mínimo, sino por las mayores cuotas patronales al retiro y los más días de vacaciones.

Adicionalmente, está la discusión en la Cámara de Diputados sobre la reforma a la Ley del Trabajo para reducir la jornada laboral a 40 horas semanales y el incremento de 15 a 30 días en el pago de aguinaldo.



#### AICM NO TIENE LA TUA MÁS CARA

El AICM, que dirige el vicealmirante **Carlos Velázquez Tiscareño**, difundió la lista de la Tarifa de Uso Aeroportuario que cobran los aeropuertos en México y demostró que, en una lista de 37 aeropuertos, el AICM está en el lugar 11 en tarifas internacionales, con una TUA de 53.24 dólares. Los más caros son Mazatlán, con 61.36; Zihuatanejo, con 60.44, y Monterrey, con 60.36 dólares.

Los aeropuertos con la menor TUA internacional son: Hermosillo, La Paz, los Mochis y Mexicali, con 19 dólares.

En cuanto a la TUA para vuelos nacionales, el AICM está en el lugar número 19, con 506.23 pesos, y los aeropuertos más caros son Reynosa, con 722.27; Culiacán, con 708.75, y Torreón, con 703.87.

Los aeropuertos con la TUA más bajas son Cancún, con 224.14 pesos; el AIFA, con 266.62 pesos, y Aguascalientes, con 327.60 pesos. Aún se desconoce cuál será la TUA en enero porque continúan las negociaciones con los tres grupos aeroportuarios privados.





Un día después de que el huracán *Otis* golpeó a Acapulco, ya se analizaba la pertinencia o no de llevar a cabo el Tianguis Turístico en ese puerto; las mejores razones para hacerlo eran poner una fecha para la reapertura y que los asistentes a la feria le inyectaran recursos al destino.

Aunque es un arma de dos filos, pues el caos que se sigue percibiendo respecto al destino con fondos públicos que están, pero no están, políticos haciendo del problema su coto de caza y la inseguridad no conforman el mejor escenario para el Tianguis.

Obviamente, los dueños de las empresas turísticas no asistirán, pero, con sus contadas excepciones, no han estado allí desde hace años.

La mecánica de las ferias ha cambiado y ahora ya no hace falta que se reúnan los presidentes de las firmas para, como en el pasado, firmar acuerdos viéndose a la cara y bebiendo buenos vinos.

Los directores comerciales de las cadenas hoteleras, agencias de viajes por internet, touroperadoras y aerolíneas tienen todo el poder necesario cerrar grandes transacciones y ya no lo hacen en los Tianguis, sino que es su tarea de todos los días.

Acapulco no es un destino internacional, antes de *Otis* llegaban unos cuantos vuelos a la semana desde Estados Unidos y principalmente se convirtió en la playa de la Ciudad de México, a donde muchos capitalinos corrían a la primera provocación.

Precisamente los dueños de casas y condominios han quedado en una situación muy desafortunada, pues ni son el foco de la ayuda del gobierno federal que, supuestamente, está centrado en las colonias populares y en los hoteles, ni tienen ese sentido de urgencia por reponer sus activos.

Muchos de ellos lo harán, porque de otra manera los perderán, pero el Tianguis es un

evento intrascendente para ellos.

Así es que con ese discurso de “vamos a ayudar a Acapulco” que, seguramente surgirá, también estará el morbo de los periodistas internacionales invitados por describir la realidad del destino y no es poco el riesgo de que encuentren ángulos negativos que compartir.

Más debido a la falta de una agencia especializada en el manejo de crisis, como tenía el Consejo de Promoción Turística, que ayude a generar contexto.

Para colmo, entonces habrá, como hay ahora, organizaciones políticas interesadas en mostrar el desastre que hay en Acapulco, como lo vimos el miércoles cuando la diputada morenista **Selene Ávila** hizo la actuación dramática de su vida porque no se creó el fondo de apoyo a Acapulco y luego el presidente **López Obrador** dijo que hay quienes pretenden valerse de la tragedia para robarse el dinero público.

Faltan cinco meses para el Tianguis y ojalá sea tiempo suficiente para que el destino retome su rumbo y no para que sea una vitrina de esa parte de “república bananera” que todavía tiene México.

Faltan cinco meses para el Tianguis y ojalá sea tiempo suficiente para que Acapulco retome su rumbo.



#### DIVISADERO

**IA.** Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, está presumiendo por todo lo alto el uso de la inteligencia artificial para planear y responder al potencial impacto de los eventos meteorológicos extremos en las operaciones aéreas.

La tecnología fue implementada por Xatrix, una consultoría mexicana asociada con IBM, y parece que estará muy activa este viernes, ya que nada más de arranque en este noviembre ya hay innumerables retrasos por los bancos de niebla en la capital.



## EL CONTADOR

**1.** El alcalde en Miguel Hidalgo, **Mauricio Tabe**, presentará al Congreso capitalino una iniciativa de reforma para que el Presupuesto Participativo sea multianual y se vote un año antes de su ejecución, con el fin de que se puedan realizar obras de mayor dimensión, generar ahorros y que los vecinos se involucren más en la toma de decisiones de sus colonias. Con esta propuesta, las alcaldías ya no tendrían que trabajar a contra reloj, se mejorarían los procesos administrativos para la ejecución de los proyectos y, lo más importante, se entregarían obras de mayor calidad. Por lo pronto, en Miguel Hidalgo ya se puso el ejemplo con el programa Peso a Peso, con 34 proyectos para 2024.

**2.** Un grupo de empresarios encabezados por **Enrique Bojórquez Valenzuela**, director general de Sucroliq, envió una carta al Presidente en la cual solicita su intervención para que se reactive el Ingenio de Puga, en Nayarit, y su comercializadora, Compañía Panamericana de Comercio, empresas del sector azucarero que se encuentran paradas desde hace un año y en concurso mercantil. Su propuesta se enfoca en reestructurar financieramente el ingenio y, sobre todo, salvaguardar los derechos de más de cinco mil cañeros y mil 100 obreros entre activos y jubilados que se declararon en huelga por falta de pago. Una copia de la misiva fue enviada al gobernador de Nayarit, **Miguel Ángel Navarro**.

**3.** Desafortunadamente, el gobierno federal sigue sin aprovechar la oportunidad que dan las ferias turísticas para impulsar que el mercado extranjero conozca las obras insignia de la administración. Por ejemplo, en el World Travel Market, que se realiza en Londres, sólo hay presencia del Tren Maya, pero no del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, que ya tiene más de 20 meses inaugurado y que tendrá que alojar la demanda que no pueda atender el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. Tampoco se habla de Tulum, que será inaugurado el próximo mes. Ojalá que el secretario **Miguel Torruco**, que encabeza los trabajos en esa feria, haga eco sobre dichos proyectos.

**4.** Una de las propuestas que cabildea **Francisco Cervantes**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, con el gobierno federal para la recuperación de Acapulco, Guerrero, es la simplificación administrativa y eliminación de la *tramitología*, para que los empresarios puedan reabrir sus negocios pronto. El líder de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo, **Héctor Tejada**, había mencionado la necesidad de un fondo de emergencia empresarial para atender las afectaciones del gremio guerrerense. Por ahora, lo único que han logrado es ser escuchados por el jefe del Ejecutivo, y el compromiso de reunirse cada semana para avanzar en la reconstrucción.



## Dulcifica el tono

Sólo aquellos que no entienden bien al Banco de México o que extrañan el papel que tuvo durante otros periodos pueden decir que la institución gobernada por **Victoria Rodríguez Ceja** no es clara en sus mensajes.

La Junta de Gobierno del instituto central ha hecho un gran trabajo en ambos lados del balón. El objetivo central del Banxico es disminuir la inflación y aún no se logra.

De acuerdo con el último dato publicado por el Inegi, dirigido por **Graciela Márquez**, los precios al cierre del mes pasado crecieron a una tasa anual de 4.26%, lo que, para algunos, ya está cerca de la meta, sin embargo, no es necesariamente cierto. La inflación subyacente sigue en rangos superiores al 5.5% y las presiones inflacionarias de corto y mediano plazos son elevadas.

Está comenzando la época del año de más aumentos de precios estacionales, particularmente en servicios, que son los que más resistencia han presentado a bajar, y no queda duda de que el Paquete Económico para 2024 es altamente inflacionario. Aun así, la Junta de Gobierno del Banco de México tomó la decisión de mantener sin cambio la tasa de referencia, pero podría interpretarse que dulcificó su tono en el fraseo en su decisión de política económica, como lo anticipó el *Padre del Análisis Superior*.

Esto no significa, en modo alguno, que la baja en las tasas esté cerca. De hecho, queda claro que en México y el mundo debemos acostumbrarnos a las tasas altas.

### REMATE CONSERVADOR

Ante los dichos presidenciales acerca de que dos de los ministros de la SCJN que ha propuesto "le salieron conservas", es necesario puntualizar algo. Los miembros del Poder Judicial no están para apoyar el proyecto político, sino proteger a los ciudadanos velando por la constitucionalidad de las leyes. Los ministros de la Corte no son secretarios de Estado o algo parecido, sino uno de los tres Poderes de la Unión.

Cuando un ministro desea apoyar abiertamente un proyecto político, como **Arturo Zaldívar**, debe renunciar y eso evita que sus decisiones estén viciadas.

Independientemente de quién haya propuesto al ministro, su obligación está con la Constitución. Así, es correcto que **Zaldívar** haya renunciado; pero también es necesario dejar en claro que es correcto que las decisiones que toman **Margarita Ríos Farjat** y **Juan Luis González Alcántara** son correctas porque ellos están cumpliendo con su deber.

Si alguien propuso a **Ríos Farjat** pensando que traicionaría su mandato en aras de un proyecto político, se equivocó.

### REMATE CORRECTO

Telcel, dirigido por **Daniel Hajj**, sigue incrementando sus apoyos a los clientes que resultaron afectados por el huracán *Otis*. Es bueno llevar el recuento de instituciones privadas que no ofrecen discursos, sino que toman acciones concretas en beneficio de sus usuarios.

### REMATE AUTOMOTRIZ

Uno de los mejores indicadores de la recuperación económica está en la cifra de vehículos nuevos vendidos en el mercado nacional por parte de la AMDA, que tiene como presidente ejecutivo a **Guillermo Rosales**.

Si bien se está mostrando una importante recuperación en las ventas que ya están en niveles previos a la pandemia, todavía están por debajo de los registrados al cierre de 2018 y más de aquellos que tuvieron en 2016.

Otro dato que se debe destacar es que, a pesar de las altas tasas de interés, la colocación de crédito sigue aumentando en una buena medida por la competencia feroz que tienen los otorgantes de crédito con la banca establecida.

En este sentido, vale la pena destacar que BBVA México, dirigido por **Eduardo Osuna**, acaba de firmar un convenio con el fabricante de autos chinos Geely para dar unos 18,000 créditos a quienes deseen comprar estos vehículos.

### REMATE CONVENCIONISTA

**Julio Carranza** y el comité directivo de la ABM están considerando seriamente hacer su próxima convención en Acapulco, como una muestra de solidaridad con el puerto y con la que fue su casa durante 24 años. La decisión la tomarán en 15 días más, cuando el Presidente y los hoteleros locales hagan una reunión y, a partir de ahí, se estudie realmente la factibilidad de realizar un evento que congrega a más de 2,000 personas. No saben si la harán, pero no será por falta de ganas.

### REMATE SUPLICADO

Dicen que los promotores de **Samuel García** andan muy interesados en reunirse con los miembros de la ABM, como ya lo hicieron las candidatas **Xóchitl Gálvez** y **Claudia Sheinbaum**. Algunos de los miembros del gremio que preside **Julio Carranza** creen que sería una buena muestra de interés democrático, pero, otros, que sería una pérdida de tiempo, pues hay cosas más importantes que **Página 8 de 9** comidas. Que, si quiere, les envíe un video.





## Presupuesto sin Acapulco y sin campo; *Infamia*, la novela de **Ciro Murayama**

El Presupuesto 2024 fue aprobado por la Cámara de Diputados. Al final, los diputados, sobre todo los de Morena, que seguían los lineamientos de Palacio Nacional, sí tenían margen de maniobra para atender dos problemas nuevos y que se nos vienen encima.

Uno es la reconstrucción de Acapulco. El plan de recuperación presentado por el presidente **López Obrador**, por 61 mil millones de pesos, es un buen paso. Pero insuficiente. Los análisis de riesgo hablan de la necesidad de entre 200 mil y 300 mil millones de pesos.

¿Había márgenes para un fondo para Acapulco? Sí, desde luego. En lugar de seguir tirando el dinero al barril sin fondo de Pemex, se pudo atender la reconstrucción de Acapulco.

Es cierto que el presidente **López Obrador** ha dedicado tiempo y propuestas para la reconstrucción del puerto, sobre todo en sus reuniones con empresarios, quienes acordaron tener más de 2 mil cuartos listos para abril, en el Tianguis Turístico. Hablamos de Mundo Imperial (**Juan Antonio Hernández**), Mayan Palace (**Daniel Chávez**), Las Brisas (**Antonio Cosío**) y Calinda (**Carlos Slim**). Incluso, **Slim** está llevando maquinaria de su constructora para la limpieza y reconstrucción del puerto. Sin embargo, el apoyo presupuestal del gobierno era indispensable. Hay otro Acapulco, el del 90% del resto de los hoteles que son pequeños y medianos, y donde la mayoría carece de seguros, que es presa de la informalidad y la delincuencia. Tampoco cuenta con dinero para la reconstrucción. Es un Acapulco que está olvidado en el Presupuesto 2024.

El otro problema es la crisis del campo. La sequía del campo la tenemos encima, afectando cultivos de la dieta básica del mexicano, como son el maíz y el frijol. Pero para este tipo de problemas tampoco hubo un fondo en el Presupuesto 2024.

### **CONTRATACIÓN DE DEUDA POR 1.9 BDP, CON SELLO 4T**

Y conste que el Presupuesto 2024 trae la contratación de deuda por 1.9 billones de pesos. De hecho, se presentará un déficit público de 5.4% del PIB para 2024. Es el primer presupuesto donde la austeridad republicana se deja a un lado para dar paso a un año electoral.

En el Presupuesto 2024, los programas del Bienestar, que son con dinero en efectivo, se mantuvieron en 400 mil millones de pesos, dándole especial énfasis al programa estrella, el de adultos mayores, que recibirán 6 mil pesos bimestrales.

Pero también se mantuvo el presupuesto para obras icónicas. Para el Tren Maya se canalizarán 120 mil millones de pesos en 2024, independientemente del mayor costo que ha tenido. Para la refinería en Dos Bocas serían 170 mil millones de pesos. El Presupuesto 2024 es el más controvertido de los presentados por la administración obradorista. Con déficit alto, de 5.4% del PIB, contratación de endeudamiento por 1.9 billones de pesos, sólo preservando obras icónicas y programas de bienestar en año electoral. Y sin atender la recuperación de Acapulco ni la crisis de sequía en el campo.

### **EL DEBATE ENTRE IZQUIERDA AUTORITARIA Y DEMOCRÁTICA**

*Infamia* es una novela escrita por **Ciro Murayama**. Editada por Planeta, es la primera novela que escribe el exconsejero del INE. Y debemos decir: vale la pena. Ágil de leer, retrata a los jóvenes de izquierda de los años noventa en México, en las discusiones sobre una izquierda revolucionaria y una izquierda democrática, poniendo como centros los dos polos de activismo de aquel entonces: Nicaragua y Cuba.

Se trata de la generación posterior al 68, donde el debate supera la necesidad de la igualdad. También era por entrar a la vida democrática, a la necesidad de los respetos de minorías, la superación de nacionalismos o la creación de instituciones.

En *Infamia* se enfrenta a una izquierda autoritaria, que hoy en día sigue permeando en el país. Desde el primer capítulo vemos a los personajes principales, dos jóvenes que sufren la decepción de la corrupción del poder. Novelada, pero con intelectuales referentes, desde **Monsiváis** hasta **Woldenberg**, o películas de culto, como *Barfly*, el bar León, la irrupción electoral de **Cuauhtémoc Cárdenas**. Vaya, es un buen reflejo de los noventa. A *Infamia* la lees a gusto, siendo una guía acertada de lugares y discusiones que explican en lo que hemos caído en la actualidad, una izquierda autoritaria con acomodos en el poder que eran impensables hace algunos años.



PARTEAGUAS

Jonathan Ruíz

## La Mariposa que crece en México



**“Hoy, a Mariposa le complementan Beliv, compañía de bebidas saludables; Bia, que vende café y snacks, y San Marcos, originaria de Puebla, adquirida en 2019”**

Somos muy chilangos, ocasionalmente muy mexicanos, y ver lo que hay después de la frontera sur resulta algo más bien exótico. Eso obstruye la visión de oportunidades que otros toman en México... y por eso mismo, en Estados Unidos.

¿Quiénes son los dueños, por ejemplo, de la poblana vendedora de chiles y enlatados **Empacadora San Marcos**?

La marca no es tan visible como Herdez, pero compite en los mismos anaqueles.

Sus propietarios son guatemaltecos, de una familia particularmente conocida en el país vecino al sur que, lo que son las cosas, con San Marcos ataca el mercado de mexicanos y latinos en Estados Unidos.

El corporativo dueño de esa compañía es el poderoso embotellador de Pepsico, **Grupo Mariposa**, que circunstancialmente experimenta un momento de expansión al tiempo que su equipo de 16 mil personas encara una sacudida por la inesperada pérdida del capitán que lo llevó a romper fronteras.

**Luis Miguel Castillo Lavagnino**, presidente de esta compañía que ya opera en 20 países, falleció el 25 de octubre a los 50 años de edad.

¿Cuál es el origen del negocio de su familia? Sus biógrafos refieren a Enrique Andrés Castillo Córdova, el número 10 de 11 hermanos, quien en 1885 fundó la Fábrica de Bebidas Gaseosas ‘La Centro Americana’.

Su matrimonio con María Luisa Valenzuela, en 1892, derivó en el nacimiento de 10 hijos que heredaron el negocio en 1934 a la muerte de su padre. La empresa continuó su crecimiento a través de una sociedad de nombre La Mariposa, que contenía también una fábrica de hielo y helados, en días en los que los refrigeradores apenas aparecían en las casas.

Los hermanos Enrique, Óscar, Roberto y Jorge Castillo Valenzuela convirtieron esa sociedad en Embotelladora La Mariposa, que en 1941 cerró un trato con Pepsico para comercializar esa marca en Guatemala.

Eso revolucionó su perspectiva y dimensión. En 1987, La Mariposa cambió al nombre Corporación Mariposa, que amplió su distribución a otros países bajo el paraguas de Cabcorp o CBC la subsidiaria especializada en esos refrescos.

Hoy, a Mariposa le complementan Beliv, compañía de bebidas saludables; Bia, que vende café y snacks, y San Marcos, originaria de Puebla, adquirida en 2019. En un carril paralelo, Apex Capital funge como el ágil vehículo financiero de inversiones del grupo que le permite hacer adquisiciones de empresas para su crecimiento.

Fue casualmente la compra de la empresa mexicana la que abrió un camino inesperado a este corporativo que poco antes de la pandemia pretendía atacar el mercado brasileño.

Con San Marcos “comenzamos a entender al mercado hispano, que es la mayor economía en Latinoamérica y la quinta economía en el mundo, así que en lugar de ir a Brasil comenzamos con el mercado hispano en Estados Unidos”, dijo todavía Castillo Lavagnino a la revista Estrategia&Negocios, días antes de su lamentable muerte.

El énfasis en el negocio norteamericano provocó que

en cuatro años, las ventas en Estados Unidos de San Marcos brincaron de representar 15 por ciento, al 50 por ciento del total, actualmente.

Su constante actividad le valió en vida precisamente al presidente de Mariposa, Luis Miguel Castillo, el premio BRAVO, concedido por el Council of Americas (COA) durante su Symposium 2023, en Miami, el mes pasado.

El corporativo es guiado por **Juan Pablo Mata**, director general de la compañía, quien trabajaba de la mano con el laureado empresario hasta su fallecimiento.

En esa entrevista para Estrategia&Negocios, el CEO advirtió aparte que la empresa trabaja en lo que llaman su “segundo tiempo”: “Creemos que el mundo está pasando por un punto de inflexión y nuestro grupo también. Estamos trabajando muy fuerte para construir sobre el legado que hemos logrado en este primer tiempo”.

Es la segunda metamorfosis de esta Mariposa, una que incluye en su perspectiva crecer globalmente con un poco de sabor picante de Puebla.





## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local destaca la información de la actividad industrial y las negociaciones salariales; en EU se informarán las expectativas del consumidor.

**MÉXICO:** El INEGI publicará la actividad industrial a septiembre; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG reportó un crecimiento de 4.0 por ciento anual.

El instituto también dará a conocer sus reportes de viajeros internacionales hasta el noveno mes del año y la producción, ventas y exportación de vehículos pesados a octubre.

Además, la STPS informará datos de las negociaciones salariales durante el décimo mes.

**ESTADOS UNIDOS:** La Universidad de Michigan revelará sus indicadores preliminares de las expectativas y sentimiento del consumidor, además de los pronósticos del comportamiento de la inflación.

La empresa de servicios petroleros, Baker Hughes, informará los pozos petroleros activos hasta el 10 de noviembre. —*Eleazar Rodríguez*



## Lluvia severa y vientos fuertes

Tiene un amplio repertorio de ideas simples y frases fáciles a las que se aferra. Porque para Andrés Manuel López Obrador gobernar es un concurso en que se conceden puntos por palabrería, por tener a la mano rápidas respuestas, de ser posible contundentes y que dejen callado o pasmado al auditorio. Desde su imaginación, fecunda como pocas, afloran las expresiones, algunas pretendiendo reflejar la sabiduría de ese pueblo que dice representar.

Lo menos importante son la realidad y la veracidad. La distorsión, exageración o falsedad más descabellada se entremezclan en las palabras presidenciales sin rubor ni pudor. No se trata de explicar, tampoco de justificar, sino de enaltecerse a sí mismo y sus acciones, al

tiempo que se busca minimizar el desastre y arrojar la porquería por debajo de la alfombra.

El tabasqueño es un mentiroso contumaz, cínico y descarado. Su probada fórmula es estirar la liga de la credibilidad al máximo. Hace mucho que descubrió que, por paradójico que parezca, las grandes mentiras se aceptan con mayor facilidad que las pequeñas. Lo fundamental es decirlas y machacarlas con todo el aplomo de un demagogo consumado. El hablar lento enmascara ese pensamiento torvo del ególatra y sociópata que se arroga todo lo positivo y nunca es culpable si algo salió mal.

El refugio son las imágenes e ideas resumidas en una expresión de pocas palabras y fácilmente asimilables por aquellos dispuestos a creer. AMLO es un aferrado de las frases. “Abra-

zos, no balazos”, “Nosotros no somos iguales” o “No mentir, no robar, no traicionar” destacan entre muchos ejemplos que repite con desparpajo cuantas veces la ocasión lo requiere. El sistema de salud utópico que ha ofrecido por años y que nunca llegará lo cristaliza en una palabra: “Dinamarca”.

Lo bueno se infla, los desastres se minimizan, o incluso se presentan bajo una luz positiva, por inaudito que ello pueda parecer. Quizá el mejor ejemplo es la pandemia. México convertido en un matadero y el Presidente, refugiado en Palacio Nacional, emitió su veredicto: “nos vino como anillo al dedo”.

La reciente tragedia de Acapulco ha presentado al tabasqueño en toda su bajeza, sin la menor vergüenza por el abismo que media entre sus palabras y los hechos comprobables.

Ante la furia por su ausencia de la zona de desastre, dijo contundente que fue al puerto y lo recorrió, evaluando todo lo que hacía falta. El enamorado de su propia imagen no tiene una sola que sustente su dicho, fuera de la histórica fotografía que lo muestra atascado en el lodo del camino. Hace mucho que aprendió que la realidad lo puede desmentir, pero que eso no tiene importancia: es cuestión de sostenerse en la falsedad y quedarse tan tranquilo.

¿Recursos para enfrentar la emergencia? Soltó dos palabras: “presupuesto infinito”. Tan simple, tan potente, todo el dinero que hiciera falta, para a continuación eliminar a 45 (de 47) municipios de la lista de afectados por el desastre natural y, finalmente, que su partido aprobara en la Cámara

de Diputados un Presupuesto de Egresos para 2024 sin un solo peso adicional asignado para enfrentar la tragedia. No importa, hay “presupuesto infinito” aunque no haya dinero, porque así lo dice el señor.

Finalmente, el Diario Oficial de la Federación, en su edición de ayer, notifica el fin de la emergencia en los dos únicos municipios que habían quedado en la lista. No por un huracán de categoría 5, sino por la “ocurrencia de lluvia severa y vientos fuertes”.

**“El refugio son las imágenes e ideas resumidas en una expresión de pocas palabras y fácilmente asimilables por aquellos dispuestos a creer”**



## El comunicado de Banxico y el nuevo rector de la UNAM

COORDENADAS

**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q

Ayer, el Banco de México dio a conocer que deja sin cambio las tasas de interés.

Pero, una modificación de la redacción del comunicado causó un cambio en las percepciones de los inversionistas y disparó el dólar hasta un máximo de 17.89 pesos.

Dice el texto en el que se informó la decisión del banco central:

“Considera (el Banxico) que, para lograr la convergencia ordenada y sostenida de la inflación general a la meta de 3%, será necesario mantener la tasa de referencia en su nivel actual por cierto tiempo”.

**Cambió su redacción “tiempo prolongado” por “cierto tiempo”.**

**Pese a lo que sucedió en el mercado cambiario, dé por hecho que las tasas de interés no bajarán hasta bien entrado el primer trimestre del próximo año.**

El INEGI dio a conocer también el día de ayer que la inflación bajó a 4.26 por ciento en octubre. Pero, la inflación subyacente se ubicó en 5.5 por ciento, lo que hace suponer que con ese nivel no se producirá una baja este año, y quizás no antes de que esté bien entrado el primer trimestre del 2024.

Este jueves, no solamente se conoció la decisión del Banxico, sino que **declaraciones de diversos funcionarios de la Reserva Federal** de Estados Unidos señalaron que la política monetaria restrictiva se va a mantener hasta que la inflación llegue al objetivo del 2 por ciento. La tasa está hoy en un rango de 5.25 a 5.50 por ciento.

El propio presidente de la Reserva Federal, Jerome Powell, con su estilo a veces ambiguo, confirmó que la autoridad monetaria no tendría dudas en seguir con su política restrictiva mientras no se alcance el objetivo de la inflación.

¿Cuánto tiempo tardará en alcanzarse esa meta? El que sea necesario. **Pueden ser meses o incluso años.**

Para México, una tasa alta de Banxico implica que seguirán altas las que se cobran a los clientes del sistema bancario y de otros intermediarios.

Por ejemplo, la llamada TIIIE a 28 días, que es una de las referencias más usuales para la fijación del costo del crédito bancario, está en 11.50 por ciento.

Si una empresa mediana paga por un crédito una tasa de TIIIE más seis puntos, estará pagando **una tasa nominal de 17.5 por ciento** y una tasa real de 12.7 por ciento.

Si existen proyectos de inversión que generen ingresos para permitirse pagar esos costos financie-



ros, habrá buena fortuna, pero **son pocos los que pueden hacerlo.**

Vale lo mismo para el consumo. Hoy apalancarse para poder hacer compras, en caso de que las tasas contratadas sean ajustables, también implica un alto riesgo.

El dinero caro también ofrece una oportunidad para aquellos que cuenten con liquidez, pues se están generando altas ganancias en instrumentos financieros que son de bajo riesgo.

Seguiremos con el tema.

### **El nuevo rector de la UNAM**

El domingo pasado, en la versión digital de EL FINANCIERO, publiqué un artículo que titulé: “Un economista para rector de la UNAM”.

No tenía información privilegiada, simplemente ponderé las ventajas que tendría para la UNAM la designación del doctor Leonardo Lomelí, como nuevo rector, tal y como sucedió.

A propósito de las razones por las cuales nunca había sido designado un economista como rector y el por qué ahora sería pertinente hacerlo, señalé lo siguiente en el texto:

“La crisis de la formación en la UNAM explica esa decisión.

Hubo un tiempo en que en las ofertas laborales se decía explícitamente: 'No UNAM'.

Los tiempos han cambiado y desde algunos años, la UNAM se ha fortalecido. Este año aparece en el número 93 del QS World University Rankings. Además, es **la mejor clasificada de Hispanoamérica**, delante de la Universidad de Buenos Aires y de la Universidad Católica de Chile, que son las que le siguen.

La Facultad de Economía ya no es la ‘olla de grillos’ que alguna vez fue, en la que se disputaban cátedras e influencia los maoístas y los comunistas, y en donde había que aprenderse al dedillo “El Capital”.

Como en universidades que egresan a enormes cantidades de profesionales, hay muy buenos y hay algunos que son un desastre.

Precisamente una parte importante de la **recuperación de la competitividad de la Facultad de Economía de la UNAM** se debió al director que estuvo al frente de 2010 a 2015. Y que desde entonces es el número dos de la UNAM, como secretario general, el doctor Leonardo Lomelí.

Quizás ya es tiempo de tener por primera vez en la historia a un rector economista, que entienda bien el rol que tiene la UNAM en el desarrollo del país.”

Buen reto para el nuevo rector.



## La opciones para financiar la reconstrucción

**E**l tamaño de las pérdidas económicas del desastre natural de Acapulco son de una magnitud que podría alcanzar un punto del PIB. Los recursos presupuestales de 2023, el bono catastrófico y los seguros alcanzan a pagar alrededor del 10% de ese monto. Eso podría ser suficiente para las necesidades de corto plazo, las que se están atendiendo en estos momentos. Para el futuro se requiere de un programa claro de reconstrucción, con un diagnóstico preciso, con proyectos a ejecutar y distintos mecanismos de financiamiento. El reto es enorme, se trata de reconstruir una ciudad de casi un millón de personas, dedicada casi exclusivamente al turismo.

Se requiere poner en operación un fondo de reconstrucción, con un monto fijo, independiente a los recursos para desastres de 2024, y al que podría ser fondeado por los fideicomisos del Poder Judicial, que son inciertos por estar en litigio. Una estrategia como se plantea, de pago a paso y medida, es útil para seguir cubriendo gastos de emergencia y otros como reparaciones menores, pero se requiere de certeza y montos definidos para planear, licitar y monitorear la ejecución de proyectos mayores y de programas complejos, como uno de rehabilitación de escuelas, que tendría que ser aprovechado para ejecutar una modernización integral de los planteles. Un fideicomiso sería la mejor figura, ya que permitirá pagar por proyectos sin depender del calendario presupuestal, además de servir de garantía o de financiar proyectos de manera conjunta con otras fuentes de pago.

Poner en operación un fideicomiso privado, integrado por las aportaciones de personas y de

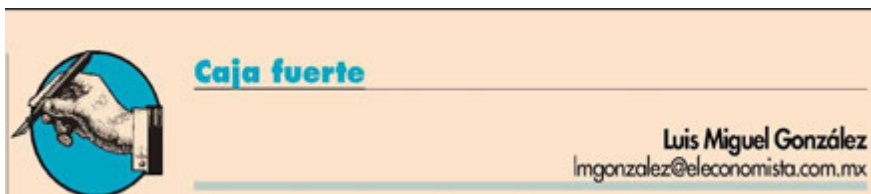
instituciones no gubernamentales, con una gobernanza compartida, enfocado a pagar por bienes y servicios que son más difíciles de financiar con recursos públicos, como infraestructura hospitalaria o de cuidados privada, o del sector social. Se requeriría de un sistema especial de rendición de cuentas, ya que la fiscalización pública no aplicaría. Dicho fideicomiso también podría servir para pagar infraestructura básica de emergencia, facilitar vivienda popular, y co financiar proyectos con el gobierno y privados, además de financiar el trabajo en la zona de instituciones como la Cruz Roja.

Elaborar un nuevo plan de desarrollo urbano de Acapulco, para corregir los actuales errores urbanos, impulsar el correcto desarrollo económico y urbanístico, garantizar espacios céntricos

y bien conectados para la vivienda, y definir las modalidades y rutas de los servicios de transporte masivo pertinentes. En dicho plan se pueden otorgar densidades y usos de suelo adicionales en las áreas a desarrollar, las cuales van a generar plusvalías a los propietarios y desarrolladores, parte de las cuales se pueden capturar para el pago de la inversión en infraestructura básica de la zona. Con instituciones como Infonavit y Fovissste se debe detonar proyectos de vivienda social en la ubicaciones correctas, con infraestructura y transporte, en modalidades subsidiadas, aprovechando que buena parte de los habitantes han cotizado en esas instituciones y lo harán próximamente por la naturaleza de sus actividades. También facilitar la construcción de vivienda nueva y su mejoramiento bajo otros esquemas, con instituciones financieras de distinta naturaleza.

El plan debe de incluir el construir padrones sólidos en materia de predial y agua, que permitan el cobro efectivo en el futuro, especialmente en zonas residenciales y turísticas. Los ingresos futuros, que seguramente se van a generar en una zona como Acapulco, que eventualmente va a recuperar su dinamismo, pueden servir de fuente de financiamiento para pagar por proyectos de infraestructura que también van a tener un impacto positivo en el futuro, como de agua potable, drenaje, saneamiento, manejo de residuos, transporte público y seguridad. El gobierno federal debe de presentar alternativas y esquemas de garantías para el financiamiento del estado y los municipios a menor costo, como los llamados bonos cupón cero, mediante los cuales solamente se pagan intereses y no el capital.

Echar a andar proyectos de infraestructura que estaban pendientes, como los de nuevas vialidades internas y otros carreteros de cuota, algunos de los cuales ya cuentan con los estudios correspondientes. También desarrollar otros nuevos, en la modalidad público privada, con el apoyo de Banobras, y el uso de instrumentos como el Fonadin, en materias como el transporte masivo, conectividad y manejo de residuos. Se pueden buscar fondos internacionales y verdes para inversión en temas como recuperación de cuencas y reforestación, saneamiento, espacios públicos, verdes, peatonales y ciclistas. Un préstamo internacional, acompañado de asistencia técnica puede ser una buena alternativa en este caso. Eso además de impulsar con la iniciativa privada proyectos como parques temáticos, centros de convenciones, de espectáculos y deportivos.



## ¿Podrá México entrar al top 10 de las economías del mundo?

**¿Q**ué lugar ocupa México entre las principales economías del mundo? El año pasado rebasamos a España y quedamos como la número 14, primera entre los países hispanoparlantes. No es la primera vez que nuestro PIB es más grande que el de España porque era así hasta la década de los 80 del siglo pasado. Desde entonces, ellos crecieron más y nosotros nos estancamos.

En los próximos tres años tenemos opciones reales de quedar en el número 11. Corea del Sur, Australia y Rusia están "a tiro de piedra". La directora gerente del FMI anticipa que el "rebase" a Corea del Sur y Australia podría darse entre 2023 y el año próximo, de tal manera que nos colocaríamos en la posición 12.

¿Eso quiere decir que somos una potencia? Hay que tomar los datos con una pizca de sal. Sí somos "potencia" en algunos renglones. Séptimo mayor productor de automóviles del mundo. Séptimo mayor exportador de productos agrícolas del mundo. Noveno país en captación de divisas por Turismo y el mayor socio comercial de Estados Unidos, con exportaciones de más de 40,000 millones de dólares mensuales.

Potencia sí, pero con asteriscos. El PIB es la forma más utilizada de medir la economía, pero debe utilizarse con cautela.

No estamos entre los primeros 50 lugares del mundo por el número de patentes registradas y somos un cero en la izquierda, cuando se trata de innovación en los campos que definen la economía del siglo XXI, por ejemplo, Inteligencia Artificial y desarrollo de soluciones en energías renovables. Para los que creen que debemos medirnos por nuestra riqueza en oro negro, vale decir que tampoco estamos en el Top 10 entre los mayores productores de petróleo del mundo.

Volvamos a esa tabla de posiciones que alimenta nuestro optimismo. El avance de México es real. No somos el Red Bull de la pista, pero tampoco parecemos un Haas. En el avance se reflejan los crecimientos del PIB que ha habido después de los desastres en 2019 y 2020. Fue 4.7% en 2021 y 3.9% en 2022. Será alrededor de 3.5% en 2023. En tres años el PIB habrá crecido 12.5%. A eso habrá que sumar el efecto del *Superpeso*.

¿Qué tiene que ver ese "super héroe" de las Casas de Cambio? El *Superpeso* ha jugado un papel muy relevante en el avance de México por una razón muy simple: para poder comparar los PIB de los países, se convierte el Producto Interno Bruto de cada país a dólares. Si el tipo de cambio estaba en 20.50 pesos por dólar el 31 de diciembre de 2021 y ahora está debajo de 18 pesos por dólar, el PIB de México aparece como si fuera 10 u 11% más grande, cuando se convierte

a dólares.

El fortalecimiento del peso frente al dólar contrasta con los debilitamientos de las monedas de los países a los que hemos rebasado o estamos cerca de rebasar: España, Corea del Sur, Australia y Rusia. No hay truco ni trampa. Si acaso, un poco de ilusión: en caso de que el *Superpeso* se para con *kriptonita*, la posición de México en la tabla podría verse modificada. Así ha ocurrido en otros momentos. Uno de los más dramáticos fue en 1994-1995. ¿Se acuerdan del error de diciembre y el efecto *Tequila*? En unos meses, pasamos del lugar 12 al 15.

¿Qué lugar deben ocupar las tablas del PIB para ver nuestro lugar en el mundo? El tamaño absoluto de la economía es importante porque, en algunos asuntos, representa un factor que determina la capacidad de negociación. Este es el caso de China que es la segunda mayor economía del mundo. El de India que se ha colocado en el Top 5. Si lo que nos importa es ir más allá del PIB y valorar los aspectos cualitativos, debemos tener en la cabeza un par de números: somos el país número 66 cuando se trata de PIB *per cápita* y ocupamos el casillero 86 por nuestro Índice de Desarrollo Humano. Este mide el nivel de vida de un país, utilizando indicadores como esperanza de vida y niveles de educación y salud de la población. ¿En qué espejo nos queremos mirar? ¿Por cuál ventana quieren asomarse?



Project Syndicate

Dani Rodrik



# Hacer el nacionalismo económico de la manera correcta

- **Notodo alejamiento del liberalismo económico es tan desacertado como sus defensores quieren hacernos creer. La experiencia del este de Asia sugiere que si la última incursión de Estados Unidos en el nacionalismo económico sigue centrada en la creación de una economía nacional fuerte e inclusiva, beneficiará mucho al resto del mundo**



**C**AMBRIDGE – Con Estados Unidos a la cabeza, el mundo parece estar entrando en una nueva era de nacionalismo económico, a medida que muchos países priorizan sus agendas sociales y ambientales internas por encima del libre comercio y el multilateralismo. El enfoque del presidente Joe Biden es más mesurado y abierto a la cooperación internacional que el de Donald Trump, generando preocupación entre los liberales económicos que ven ecos de un retorno al proteccionismo y la autarquía al estilo de los años treinta.

Pero el "nacionalismo económico" es uno de esos términos aterradores que los liberales económicos utilizan para desacreditar prácticas que no les gustan. Como ocurre con cualquier etiqueta cargada de ideología, oculta más de lo que revela. Después de todo, el nacionalismo económico se presenta en muchas formas diferentes, algunas dañinas y otras beneficiosas. Además, algunos de los principales teóricos del nacionalismo económico, como Alexander Hamilton y Friedrich List, eran políticos liberales.

Aunque el nacionalismo económico puede resultar contraproducente cuando se lo lleva a los extremos, también puede serlo el liberalismo económico. Cuando se aplica juiciosamente en pos de objetivos internos legítimos —como construir fortaleza económica y reforzar un sentido de propósito nacional— puede ser beneficioso sin necesariamente perjudicar a otros países.

El nacionalismo económico encuadra la economía principalmente en términos de la nación, de manera muy similar a como lo hace el nacionalismo político con el sistema de gobierno. La economía existe principalmente para servir a la nación, del mismo modo que el Estado-nación persigue el interés nacional.

Ninguna formulación tiene mucho conte-

nido hasta que empecemos a definir lo que significa "servir a la nación" o el "interés nacional". Centrarse en la economía nacional puede ser perfectamente benigno, además de compatible con grados significativos de apertura al comercio y las finanzas internacionales. Según la teoría económica convencional, a un país le conviene adoptar el libre comercio. Un gobierno que persiga la autarquía abandonará los beneficios de la especialización, perderá tecnologías de vanguardia y perderá el acceso al capital extranjero.

Como sostiene el historiador económico Marvin Suesse, el nacionalismo económico oscila, por tanto, entre dos impulsos un tanto contradictorios: la tentación de restringir el intercambio económico con otros países para promover la independencia nacional; y el deseo de ampliar y aprovechar los vínculos internacionales al servicio del crecimiento y el desarrollo económicos nacionales.

En los últimos tiempos, nadie ha hecho un mejor trabajo al combinar estos impulsos que los estados "desarrollados" del este de Asia. Japón, Corea del Sur, Taiwán y, lo que es más espectacular, China se han basado en una combinación de políticas que fomentan la integración económica global y protegen selectivamente industrias clave. Cada uno dio forma a su propio futuro económico a través de una amplia gama de políticas industriales —crédito

dirigido, subsidios, barreras arancelarias y no arancelarias, y requisitos de contenido local y otros para los inversionistas extranjeros— que los ayudaron a desarrollar nuevas áreas de competencia económica.

Estos no fueron sólo programas económicos. Eran proyectos nacionales de renovación, destinados a alcanzar a Occidente. Como lo expresaron la politóloga Elizabeth Thurbon de la Universidad de Nueva Gales del Sur y sus coautores, los formuladores de políticas con una mentalidad desarrollista 'con-

sideran la capacidad manufacturera local, la autonomía tecnológica y la competitividad de las exportaciones como los fundamentos esenciales de la legitimidad política interna, la seguridad nacional y la prosperidad'. estatus y prestigio internacional, y abrazar un papel central para el Estado en el avance de estos objetivos a través de intervenciones estratégicas en el mercado".

Nadie puede negar el éxito de estos países. Su rápido crecimiento económico sacó a cientos de millones de personas de la pobreza extrema y elevó a algunas de ellas al estatus de economías avanzadas en menos de dos generaciones. China se convirtió no sólo en una potencia económica sino también en el principal rival geopolítico de Occidente.

El espectacular ascenso de cada país fue criticado por no ser lo suficientemente abierto y no proporcionar suficiente acceso a los mercados. Los subsidios gubernamentales generalizados (para acero, automóviles, células solares, etc.) a menudo socavaron las posiciones competitivas de las empresas extranjeras y provocaron la ira de sus gobiernos. Sin embargo, en conjunto, el nacionalismo económico de Asia Oriental fue una bendición para el resto del mundo. Incluso con barreras comerciales aquí y allá, los mercados en auge que creó para los socios comerciales fueron mucho más grandes de lo que probablemente habría producido cualquier estrategia económica alternativa. Además, los subsidios —según la propia lógica de los liberales económicos— fueron un regalo para otros países, porque ayudaron a bajar los precios para sus consumidores.

Sin duda, la rápida expansión de las exportaciones de China creó algunas dificultades importantes para las economías avanzadas. El "impacto de China" provocó pérdidas de empleos a largo plazo en las regiones más

expuestas a la competencia de las importaciones chinas, aumentando así el apoyo político a los populistas autoritarios de derecha tanto en Estados Unidos como en Europa Occidental. Pero si alguien tiene más culpa, son los gobiernos occidentales, por no gestionar adecuadamente el comercio con China (al no liberalizar su comercio más lentamente, por ejemplo). Si bien China estaba logrando un desempeño exportador excepcionalmente fuerte, estos gobiernos se aferraban a una fe excesiva en el liberalismo económico.

Por supuesto, el nacionalismo económico no ha tenido buenos resultados en todas partes. Demasiados gobiernos se han involucrado en un dirigismo excesivo (propiedad o control estatal), han sostenido a empresas ineficientes durante demasiado tiempo y han cerrado sus economías de manera demasiado indiscriminada. Cuando los gobiernos cometen estos errores, es principalmente su propio pueblo quien paga el precio. El nacionalismo económico que salió mal es una política de empobrecerse a sí mismo, no de empobrecer

al vecino.

El desarrollismo de Asia Oriental ofrece una lección importante para el mundo actual. Si el nacionalismo económico en Estados Unidos se centra en crear una economía nacional fuerte e inclusiva, hará mucho bien, incluso cuando viole algunos de los principios del liberalismo económico. De hecho, tal estrategia reviviría una tradición anterior de desarrollismo en la historia de Estados Unidos. Otros países se beneficiarán en última instancia de una economía estadounidense más saludable y una sociedad más cohesiva, y no deberían tener mucho de qué quejarse.

Como muestra Suesse, el nacionalismo económico suele ser una respuesta al hecho de que otros países lo dejen atrás. En este caso, la experiencia actual de Estados Unidos es un poco diferente. Aunque otros –especialmente China– se han ido poniendo al día, Estados Unidos sigue siendo tecnológica y militarmente el país más poderoso del mundo.

El riesgo, entonces, es que el nacionalismo económico estadounidense vaya más allá de

construir una sociedad mejor y encontrar un propósito en casa. Si Estados Unidos actúa como un matón, imponiendo sus preferencias políticas a otros y buscando socavar el desarrollo tecnológico de sus rivales, causará mucho daño al resto del mundo y poco beneficio para sí mismo.



#### El autor

Profesor de Economía Política Internacional en la Harvard Kennedy School, es presidente de la Asociación Económica Internacional y autor de *Straight Talk on Trade: Ideas for a Sane World Economy*.



## Resuelve tu Deuda cambia de piel

- ▶ Macquarie propondrá pago en especie
- ▶ Cabify lanza función para acordar precios
- ▶ Fractal busca expandirse

**Resuelve tu** Deuda, una reparadora de crédito con operaciones en Latinoamérica y Europa, anunció su cambio de nombre a Bravo, como parte de sus planes de crecimiento y expansión de sus operaciones en México.

La empresa dijo que prevé llegar a 10% del mercado mexicano, lo que implicaría la liquidación de más de 13,600 millones de pesos en deudas en el país durante los próximos cinco años.

Bravo agregó que se adaptará a las necesidades de cada persona con problemas de deudas, por lo cual diseña un plan personalizado, el cual le permite al usuario lograr sus objetivos y tener una garantía de liquidez en menor tiempo.

**Fibra Macquarie** México, un fideicomiso de inversión en bienes raíces especializado en inmuebles industriales y comerciales, dijo que propondrá a su asamblea de dueños que las próximas distribuciones de la fibra sean realizadas en especie.

La compañía agregó que planea pagar estas distribuciones utilizando los CBFs conservados en la tesorería del fideicomiso.

Fibra Macquarie también dijo que para llevar a cabo esta propuesta será necesario que sus dueños aprueben modificar el contrato del fideicomiso.

La asamblea de tenedores de Fibra Macquarie se realizará el próximo 1 de diciembre.

**Cabify, la** plataforma de transporte privado de origen español con presencia en México, anunció el lanzamiento de una nueva función denominada "Haz tu oferta", la cual permitirá a los pasajeros y conductores acordar mutuamente el precio final de un viaje.

La empresa dijo que "Haz tu Oferta" permite al pasajero ofertar el valor a pagar por un viaje en el momento de hacer la solicitud, mientras que el conductor puede aceptar o realizar una contraoferta del precio del servicio.

La nueva categoría cuenta con los mismos estándares de ser-

vicio y seguridad, ya que todas las herramientas y procesos de seguridad y calidad son transversales a todos los servicios.

**Fractal, una** startup tecnológica dedicada al mantenimiento de activos, recibió un financiamiento de 10 millones de dólares a través de una ronda de inversión serie B, con el objetivo de llevar a cabo sus planes de crecimiento en Europa y Latinoamérica.

La empresa dijo que la ronda de crecimiento fue liderada por Kayyak Ventures y también participaron GoHub Ventures, Amador Holdings, BBVA Spark y Seaya.

La empresa agregó que con estos recursos espera obtener capital y la búsqueda de socios estratégicos.

**A partir** del primer día de 2024, Kavak, una startup dedicada a la compra y venta de autos seminuevos a través de Internet, pausará indefinidamente sus operaciones en los mercados colombiano y peruano, lo cual atribuyó al contexto macroeconómico global y local.

La estrategia del que fue el primer unicornio mexicano, alcanzado incluso un valor de más de 8,700 millones de dólares, de acuerdo con su última valoración de 2021, responde a su foco en mercados más rentables y de mayor crecimiento.

La agencia de noticias Reuters había reportado que este freno es para reconcentrar sus esfuerzos en su mercado local, que es México.

La empresa fundada en 2016 por Carlos García Ottati, Roger Laughlin y Loreanne García aclaró que continuará presente en sus locaciones en Bogotá y Lima hasta concluir todas las transacciones en curso con sus clientes, los compromisos con los proveedores y la transición de sus equipos, sin dar mayores detalles al respecto.

Esto llega después de que la compañía se ha expandido no solo en América, sino en otros puntos del mundo como Turquía, el primer país al que llegó fuera del continente en julio de 2022 y para lo cual destinó 60 millones de dólares.



Perspectivas  
con Signum Research

Alain Jaimes  
Analista



# Banxico: ¿ya está ganada la guerra contra la inflación?

Este jueves, la Junta de Gobierno decidió mantener el objetivo para su tasa en 11.25%; los miembros de la Junta de Gobierno opinaron, sin embargo, que el panorama para la inflación sigue implicando retos

Sin ninguna sorpresa para el mercado, la Junta de Gobierno del Banco de México decidió, por unanimidad, mantener el rango de la tasa objetivo en un nivel de 11.25%, con ello, hila su quinta decisión consecutiva refrendando tal nivel, el cual representa uno históricamente alto para la economía mexicana desde que Banco de México adoptó un régimen de meta inflacionaria.

Ahora, tal decisión se lleva a cabo en medio de un proceso desinflacionario mucho más tangible, si bien, este continúa siendo retador con potenciales riesgos al alza.

Dentro del comunicado del órgano central se destacó la heterogeneidad en el dinamismo económico entre países, particularmente en el tercer trimestre del año.

De igual modo, se mencionó que la inflación general ha continuado disminuyendo en múltiples economías, no obstante, permanece en niveles elevados.

En tal contexto, la mayoría de los bancos centrales de economías avanzadas mantuvo sin cambio sus respectivas tasas de referencia, además, se continúa anticipando que estas permanezcan en niveles elevados por un lapso de tiempo prolongado.

En cuanto al panorama doméstico, se señaló que la actividad económica mantuvo una senda de crecimiento robusta y el mercado laboral continúa presentando fortaleza.

Respecto a la dinámica inflacionaria en México, destaca que, durante octubre, las inflaciones anuales general y subyacente se situaron en 4.26 y 5.50%, respectivamente. Es decir, continúan siguiendo un patrón descendente, no obstante, ambas se mantienen aún elevadas y por encima de la meta del banco central.

Por su parte y ayudando a la contención del índice general, el componente no subyacente se mantuvo en niveles particularmente bajos, al ubicarse en el mismo periodo en 0.56 por ciento.

A pesar de lo anterior, es innegable mencionar que la mitigación de los choques derivados de la pandemia y de conflictos geopolíticos, aunada a la postura restrictiva ya alcanzada de la política monetaria instrumentada, han contribuido al actual comportamiento descendente de la inflación.

No obstante, como algunos miembros de la Junta han argumentado responsablemente, aún resulta prematuro cantar victo-

ria, no solo por los potenciales sesgos al alza latentes, sino que la inflación de los servicios, que podría estar reflejando presiones de demanda, no ha disminuido al mismo ritmo que los demás componentes de la inflación.

En ese contexto, la Junta de Gobierno, con la presencia de sus cinco miembros, decidió mantener el objetivo para la Tasa de Interés Interbancaria a un día en 11.25 por ciento. Si bien, es importante mencionar que los miembros opinaron que el panorama para la inflación sigue implicando retos.

En ese sentido, destacan algunas modificaciones que se realizaron en su guía prospectiva: primeramente, se reemplazaron las líneas que afirmaban que era necesario que la tasa objetivo se mantuviera en su nivel actual por "un periodo prolongado".

En su lugar, el órgano central informa que, ante la actual coyuntura inflacionaria, la tasa objetivo necesariamente debe mantenerse en su actual nivel "por cierto tiempo".

Segundo, la Junta añadió unas líneas reconociendo que se ha avanzado en el proceso desinflacionario.



Finalmente, es de vital importancia mencionar que resulta evidente que la institución central ha ido mejorando, poco a poco, en la construcción de su guía prospectiva (cuya esencia es dotar al mercado de una robusta comunicación para evitar episodios de volatilidad innecesarios).

En ese sentido, es posible extraer información valiosa del comunicado: el primer elemento es que, como anticipamos en este mismo espacio desde hace algunos meses, la tasa objetivo se mantendrá en su actual nivel durante el resto del 2023.

El segundo elemento recae en la idea de que recortes a la tasa durante el próximo año se antojan altamente probables, si bien ello estará sujeto completamente a la evolución de los datos. Lo que sí queda claro es que, niveles elevados en tasas nos acompañarán al menos durante todo el próximo año si lo que se busca el salir airosos de la actual lucha contra la inflación.

**4.26**

**POR CIENTO** se ubicó la inflación general durante octubre en México.

**5.50**

**POR CIENTO** fue el nivel de la inflación subyacente en el país el mes pasado.



**El banco** central decidió mantener el nivel de su tasa de referencia en 11.25 por ciento. FOTO ARCHIVO EE

Verde  
en serioGabriel Quadri  
@g\_quadri

## Presupuesto 2024, radiografía de la “4T”

El presupuesto para 2024 que Morena ha aprobado en la Cámara de Diputados el día de ayer representa una cínica confesión. Refleja sin ambages la visión, prioridades, fobias, rencores, venganzas y obsesiones de un gobierno populista por acumular más poder y mantenerlo a toda costa, más allá de cualquier pudor histórico. Es de destacarse su magnitud sin precedente (9.2 billones de pesos o 25% del PIB), al igual que el déficit que conlleva (5% del PIB o casi 2 billones de pesos), el cual será financiado con un endeudamiento que no tiene parangón en décadas. El saldo de la deuda acumulada desde 2018 se habrá más que duplicado en 2024. El costo de su servicio (costo financiero) superará 1.2 billones de pesos. El 60% del gasto programable es gasto corriente, que irá en buena medida a subsidios clientelares (1 billón de pesos) con la finalidad expresa de comprar votos y voluntades para la próxima elección. Sobresalen también proyectos megalómanos improductivos que concentran la inversión pública, como el Tren Maya y la refinería de Dos Bocas (casi 300 mil millones de pesos – 300 MMDP) que han llegado a un sobrecosto de casi 300%, y que nunca serán rentables. Otro rasgo sobresaliente es la militarización. El presupuesto asignado a los militares (Sedena) se habrá disparado en 2024 a 750 MMDP, que representa más de 220 % con respecto a 2018. Por su parte, los fideicomisos manejados por los militares habrán amasado en 2024 más de 95 mil millones de pesos, lo que significa una multiplicación por 33 veces comparado con 2018. Lo anterior es expresión clara del poder omnívoro que se les ha otorgado a las Fuerzas Armadas, y de un número creciente de negocios, proyectos, contratos y actividades que se les han concedido.

(Aeropuertos, línea aérea, ferrocarriles, aduanas, sucursales bancarias, desarrollos turísticos, hoteles, combustibles, puertos, etcétera). Es de llamar la atención que todo el gasto ejercido por militares (1.6 billones de pesos entre 2019 y 2024) se da en total opacidad y discrecionalidad, ya que se considera de “seguridad nacional”, lo cual indudablemente abre la puerta a una corrupción astronómica. Pero hay más subsidios a los militares, a través del Derecho por la Expedición de Estancia en México para los turistas (26 MMDP), que ahora irá a sus bolsillos para cubrir las pérdidas del Tren Maya.

El presupuesto igualmente revela la obsesión nacionalista anacrónica sobre el petróleo y Pemex; se sigue subsidiando a la paraestatal – quebrada – con aportaciones de capital y alivio de deuda por 145,000 millones de pesos, y con reducciones en el Derecho de Utilidad Compartida de 40% a 35%. Durante este gobierno, se ha subsidiado a Pemex y a las gasolineras con casi 1.4 billones de pesos. Ante el desastre en seguridad y la entrega del territorio nacional al crimen organizado, es de llamar la atención que desde 2018, se la ha recortado el 75% del presupuesto al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública. La destrucción institucional y de servicios públicos es nota destacada del presupuesto. A órganos autónomos del Estado (Poder Judicial, INE, Cofece, INAI, CRE, CNH, ASF, TRIFE) se les recorta el presupuesto desde 2019 en varios puntos porcentuales con la finalidad expresa de debilitarlos. En materia de salud, después de la destrucción del Seguro Popular, y la desaparición del INSABI, han quedado más de 50 millones de personas sin atención médica; el presupuesto 2024 no contempla remediar esa tragedia. A las universidades públicas

se les han recortado recursos desde 59 MMDP en 2019 a 51 MMDP en 2024 después de haberse eliminado las escuelas de tiempo completo. El Desarrollo Profesional Docente ha sido prácticamente eliminado con un recorte de 84% desde 2019; es la destrucción de la calidad educativa.

El presupuesto 2024 no contempla ningún programa serio de reconstrucción de Acapulco, lo que prácticamente condena al puerto al abandono y a la ruina total. (Salvo una infame trampa demagógica con los fideicomisos del Poder Judicial). En materia de agua, hay una reducción de 8% en el presupuesto de Conagua, algo insólito ante la seguía generalizada en el territorio nacional – asociada al calentamiento global – que está implicando la quiebra de la agricultura, el alza de precios, y una mayor sobreexplotación de recursos hídricos subterráneos. En cambio climático, el presupuesto plantea una evidente coartada, al incluir en esta clasificación funcional al propio Tren Maya, a Petróleos Mexicanos, a “Sembrando Vida” (que provoca brutal deforestación), carreteras, y a un sinnúmero de gastos administrativos, que tramposamente suman 233 MMDP. Se trata de un escarnio deliberado. También se reducen (aún más) los presupuestos de Semarnat en 26% desde 2018.

En resumen, el presupuesto 2024 confirma en qué consiste la llamada 4T: subsidios clientelares masivos con fines electorales; construcción de proyectos megalómanos improductivos que pretenden “consagrar” en los libros de historia al presidente López; obsesión petrolera monopólica; militarización; opacidad y discrecionalidad; y centralización. Todo ello, financiado con la destrucción de la administración pública y de servicios públicos, y con un endeudamiento a gran escala.



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Guerrero, fuera del Presupuesto

**S**in sorpresas. El Presupuesto de Egresos de la Federación fue aprobado sin cambios importantes y sin recursos etiquetados para reconstruir Acapulco.

El partido Morena no cedió a la presión de sus opositores, rechazó más de 3 mil reservas. En cambio, cumplió con la instrucción presidencial, como reza la clásica frase, "en tiempo y forma".

El gobierno lopezobradorista a pesar de la tragedia que viven 47 municipios de Guerrero, por los daños que provocó el huracán Otis, decidió mantener el sesgo político-electoral del último presupuesto de su administración.

En la Cámara de Diputados, el partido en el poder mostró su fuerza y rechazó todas las propuestas para etiquetar recursos en el presupuesto de egresos para ayudar a Guerrero.

Gobierno y partido sostuvieron, contra viento y marea, un gasto perfilado a la sucesión presidencial, al pago de las costosas obras sexenales —cuya rentabilidad está en duda—, al creciente costo de los programas sociales, con evidente carácter clientelar y al "rescate" de Pemex, la petrolera en quiebra que no ha podido aumentar su producción y registra enorme deuda y cuantiosos vencimientos inminentes.

El presidente López Obrador dijo estar muy contento por la aprobación del presupuesto y reiteró que su gobierno destinará todos los recursos necesarios para apoyar la reconstrucción de Acapulco.

Lo que no dijo es de dónde saldrán tales recursos.

Queda claro que el gobierno se encargará, como ya lo está haciendo, de la reparación de la infraestructura. Que las empresas de todos los tamaños, se rascarán con sus propias uñas y que las pequeñas y medianas empresas, que sobrevivan, no tendrán ningún apoyo.

Ha sido mucho mayor la solidaridad y empatía que han mostrado las grandes empresas y bancos, para con los habitantes de Guerrero.

La organización y voluntad ciudadana, como siempre, está por encima de la de gobiernos y partidos.

En el ámbito empresarial, los hoteleros, entre el optimismo natural de los hombres de negocios, la mayoría, y la zalamería de algunos, se han comprometido a reanudar sus operaciones, para el próximo mes, para satisfacer el deseo presidencial.

Los cálculos de empresas especializadas del sector privado, sobre los daños y los tiempos de reconstrucción, contrastan con los del discurso oficial.

Los grandes hoteleros de Acapulco, entre su urgencia natural y la realidad, dejan ver que el desafío de ponerse de pie no será fácil.

**Juan Antonio Hernández**, presidente de Mundo Imperial, por ejemplo, habla de que para el próximo mes reiniciará operaciones parciales en parte de su consorcio y asegura que será la sede del Tianguis Turístico y del Abierto de Tenis, entre muchos otros eventos.

Al mismo tiempo anuncia que tras los daños que sufrió el hotel Princess, realizará su remozamiento, y lo cerrará por entre dos y tres años.

Como Grupo Imperial y otras cadenas y grandes hoteles cuentan con seguros que les permitirán recuperarse más rápido.

Sin embargo, la mayoría de los hoteles y restaurantes no estaban asegurados y sus costos y tiempos serán distintos. El panorama para Guerrero y Acapulco en particular, es incierto, por más que se trata de hablar con marcado optimismo de su pronta recuperación. Al tiempo.

### Atisbos

En contra de lo que frecuentemente se dice, la Tarifa de Uso Aeroportuario (TUA) del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) es una de las más caras, las cifras, dejan ver que aunque sí está entre los que tienen nivel alto, no es la más costosa.

Hay por lo menos una lista de otros 10 aeropuertos cuya TUA es mayor.

De acuerdo con un ranking actualizado de los aeropuertos nacionales, hay 26 aeropuertos con una tarifa en dólares, menor a la que cobra el AICM. Sus tarifas van de 19 a 53.73 dólares.

La del AICM es de 53.24 dólares.

Por otra parte, hay una decena que cobra más, con tarifas que van desde los 54.51 dólares a los 61.36 dólares.

En pesos, hay 18 aeropuertos que tienen tarifas más bajas que las del AICM, con niveles que van desde los 224.14 a los 504.31 pesos.

Y 18 aeropuertos que cobran más que el AICM, cuya tarifa es de 506.33 pesos.

Estos tienen tarifas que van de los 521.55 a 722.27 pesos.

Así las cosas.



## Las reacciones por la inflación

El Banco de México no se reservó ninguna sorpresa, cualquiera que hubiera sido el resultado de la inflación del pasado mes de octubre, la Junta de Gobierno ya había adelantado que la única posibilidad que habría era dejar la tasa de interés de referencia en el nivel de 11.25 por ciento.

Así que, entre las 6 de la mañana de ayer, en que el Inegi dio a conocer el reporte del Índice Nacional de Precios al Consumidor, y la una de la tarde, en que conocimos la decisión de política monetaria, no se generó ninguna expectativa de reacción por parte de la autoridad monetaria.

Claro, los datos inflacionarios cayeron bien en los mercados, el peso tuvo una notable apreciación a partir del momento en que se revelaron los índices general y subyacente, pero nadie en el amanecer esperaba algo diferente a este párrafo del comunicado de decisión de política monetaria: "(...) para lograr la convergencia ordenada y sostenida de la inflación general a la meta de 3%, será necesario mantener la tasa de referencia en su nivel actual por cierto tiempo".

La inflación general al cierre de octubre pasado ya está en un muy presentable nivel de 4.26% pero sí resulta bueno tomarse ese dato con un grano de sal, porque uno de los precios que más influye en la inflación general 2023.

Habitualmente las tarifas de energía eléctrica tienen subsidios para algunas ciudades del norte del país que durante el verano enfrentan temperaturas muy elevadas y, entonces, para poder prender el aire acondicionado sin perder la quincena en ese intento, la Comisión Federal de Electricidad aplica esos precios especiales.

Claro que deberían ser muchas más las entidades que tendrían que gozar de ese beneficio, pero esa es otra historia. El pun-

to es que en cada octubre viene el regreso de la tarifa regular y eso le pega al índice inflacionario del décimo mes del año.

Pero lo que hemos visto a lo largo de los últimos 12 meses es la prevalencia de un subsidio gubernamental que se nota en el subíndice de Energéticos y Tarifas Autorizadas por el gobierno, que hasta octubre mantuvo una inflación negativa de -0.35 por ciento.

Y con eso el presidente López Obrador pudo decir en su mañanera que el peso es la moneda más apreciada frente al dólar, que la inflación sigue a la baja y toda la lista de otros datos que alimentan a su feligresía.

Pero para eso está la inflación subyacente que elimina las volatilidades de temporada y ahí lo que tenemos es un dato poco menos espectacular, pero suficiente para ver que la trayectoria de desinflación se mantiene.

La inflación subyacente anual de 5.50% al cierre de octubre da la razón a la Junta de Gobierno para haber llegado a una tasa terminal y para esperar datos más bajos y consistentes de baja antes de pensar en cualquier relajamiento.

Ahora, si lo que queremos ver es que un índice inflacionario mueva los mercados, no hay más que esperar al inicio de la próxima semana cuando se den a conocer los datos de los precios en Estados Unidos.

Ahí sí hay expectativas reales de alguna reacción de la Reserva Federal.

**"Para lograr** la convergencia ordenada y sostenida de la inflación general a la meta de 3%, será necesario mantener la tasa de referencia en su nivel actual por cierto tiempo", destacó el Banco de México.





## ECONOMÍA MORAL

### Historia de mi vocación, 41ª entrega // La Antropología Filosófica Marxista y el Perfeccionismo (2ª parte)

JULIO BOLTVINIK

**L**A 4ª CONSECUENCIA del carácter mediado del trabajo que narré parcialmente en la entrega del 3/11/23, sostiene que las necesidades (N) que orientan la producción no son las N biológicas del hombre, sino las N originadas por la producción. *La concepción marxista del ser humano (SH)*, continúa György Márkus (GM), *no separa tajantemente N de capacidades (C), sino que las considera determinaciones recíprocamente condicionadas del individuo activo. Marx designa a ambos con el término “fuerzas esenciales humanas” (FEH)*. El SH es una entidad activa, capaz de satisfacer sus N exclusivamente a través del desarrollo de ciertas C, y por ello la transformación de sus C ya desarrolladas en actividad real es una N para él. La escisión entre C y N es consecuencia de la división del trabajo y de la alienación. Las N biológicas originales se han humanizado: el objeto no es un objeto en general, sino un objeto determinado que tiene que ser consumido de una determinada manera. El hambre es hambre, pero el hambre satisfecha con carne cocida y comida con tenedor y cuchillo es un hambre diferente de la que se come la carne cruda con la ayuda de la mano, la uña y los dientes. La producción produce no sólo el objeto de consumo, sino también el modo de consumo y el consumidor. En el curso de la producción, aparecen N completamente nuevas, sociales en su origen y contenido. Surgen N sociales de objetos no aptos para la satisfacción de una N individual. Surgen *necesidades radicales*—necesidades que por su propia naturaleza van más allá de las posibilidades productivas y sociales dadas— que juegan un papel central en la teoría de la revolución de Marx. *Si el trabajo constituye el ser del*

*hombre, entonces el hombre es esencialmente un ser natural universal: es potencialmente capaz de transformar todos los fenómenos naturales en objeto de sus N o de sus actividades (AV), y también se vuelve capaz de adaptar su AV a la totalidad de las leyes naturales y alterar cada vez con mayor penetración su entorno.*

**5ª CONSECUENCIA.** EL animal se encuentra en una relación directa con los objetos de sus N constantes, biológicamente determinadas. Puesto que en la AV vital del animal el motivo (aquello que induce al acto) y el objeto (aquello a lo que se dirige el acto) coinciden, *el objeto nunca aparece independientemente de la N real, sino siempre en fusión con ella. El mundo como algo objetivo, como algo aparte e independiente de las N, no existe para el animal y tampoco existe el animal como sujeto independiente de su objeto, es decir, el animal no es un ser consciente.* En el trabajo, como AV mediada por objetos, motivo y objeto de la AV dejan de coincidir inmediatamente. El acto de trabajo no es idéntico a la satisfacción directa de una N, pues no significa la apropiación de una cosa natural apta para el consumo, sino que tiene como objetivo transformarla, a menudo a través de varios pasos intermedios. Por esta razón, el trabajo produce y presupone necesariamente una ruptura de la fusión animal entre N y objeto, entre sujeto y objeto. *El trabajo engendra el ser consciente y el ser autoconsciente del SH.* GM añade otro aspecto crucial del trabajo: “De hecho, la actividad productiva específicamente humana sólo es posible cuando se puede hacer una contraposición y una comparación entre el *objetivo*, la forma ideal deseada del objeto que se va a realizar, y la cosa realmente presente y percibida en sí misma; es decir, cuando la

actividad está guiada y controlada *por una intención, por el objetivo a alcanzar*". Y cita *El Capital*: "Al final de cada proceso de trabajo, surge un resultado que ya había sido concebido por el trabajador, que ya existía idealmente. El SH no sólo efectúa un cambio de forma en los materiales de la naturaleza; También impone su propio propósito en ellos. Y este propósito es consciente, determina el modo de su AV con la rigidez de una ley, y debe subordinar su voluntad a ella". De este modo, el mundo objetual aparece ante el hombre al margen de la relación del individuo con él, *como realidad objetiva* frente a la cual los deseos, fines y N humanas, el mundo interior emocional e intelectual del hombre llegan a la conciencia como subjetivos. El trabajo mismo es, como consecuencia de su carácter finalista, actividad conjunta de la mano y el cerebro, y el producto del trabajo aparece como la objetivación simultánea de capacidades físicas y espirituales. GM aborda el rasgo de *universalidad del ser consciente* y el desarrollo cualitativo de la conciencia. A medida que la actividad material-práctica del hombre progresa y se vuelve más universal, abarcando una gama cada vez mayor de objetos y relaciones objetivas, también llegan a ser conocidos conscientemente por él. Como resultado necesario de su devenir práctico universal, el hombre desarrolla *una universalidad intelectual*, es decir, su desarrollo histórico se caracteriza por una tendencia dirigida a superar todas las barreras para el conocimiento humano. Esta universalidad no debe entenderse sólo en *sentido extensivo* como expansión puramente cuantitativa del cuerpo de conocimientos. En este proceso de universalización de la conciencia, el carácter de la actividad mental se transforma y este cambio concierne a su relación tanto con el sujeto cognoscente como con el objeto a conocer. Los

SH no pueden llevar una vida humana excepto en su relación con otras personas. *El trabajo es siempre social, ya que los SH trabajan en grupo o producen unos para otros*; y como AV productiva es siempre una AV histórico-social, ya que los medios y la C de utilizarlos dependen de la apropiación de fuerzas productivas previamente creadas. El SH es, pues, *un ser social universal*. La universalidad se expresa en los tres primeros rasgos: *en el trabajo los SH son seres naturales-universales; socialmente, son seres socio-universales e histórico-universales; en referencia a la conciencia, son seres universalmente conscientes*. Marx niega que la esencia humana (EH) sea el conjunto de rasgos fundamentales que permanecen inalterados en el desarrollo histórico y que caracterizan a todo individuo, *debido a la alienación*. La universalidad del hombre no puede ser entendida como una característica de todos los individuos. *El trabajo, la sociabilidad y la conciencia pueden concebirse como rasgos necesarios y permanentes de todo individuo*, pero cuando se conciben de esta manera su significado pierde su sustancia antropológica. El trabajo, de ser una AV libre en la que el hombre forma, desarrolla y se apropia de sus propias C, bajo la alienación se convierte en AV impuesta externamente que genera la unilateralidad del sujeto. En el capitalismo, la dependencia del individuo del todo social no significa existencia colectiva (la sociedad alienada es la caricatura de la comunidad real). La conciencia cotidiana individual se divorcia del desarrollo genérico de la conciencia social y del progreso científico y artístico. Se convierte en fetichista.



## MÉXICO SA

### *Fobaproa: memoria de teflón // ¿Quiénes aprobaron el “rescate”? // Prian: oportunismo y cara dura*

**CARLOS FERNANDEZ-VEGA**

**E**UFÓRICOS, EL 12 de diciembre de 1998 los diputados prianistas “legalizaron” la totalmente inconstitucional deuda del “rescate” bancario (Fobaproa) ordenada por Ernesto Zedillo, entonces inquilino de Los Pinos, y la factura, íntegra y en automático, se la cargaron a los mexicanos, quienes, les guste o no, acumulan 25 años pagándola y así seguirán hasta 2070, cuando menos, por un débito que lejos de reducirse se incrementa mes tras mes. En aquella fecha, 226 diputados *tricolores* y 99 *blanquiazules* (más una legisladora “independiente”, Carolina O’Farrill Tapia) consumaron el atraco al pueblo mexicano y, en el mero día de la Guadalupana, gritaron a coro: “salvamos al país”.

**PERO COMO EL** cinismo y el oportunismo son característicos de los *prianistas* (que tienen memoria de teflón), ahora intentaron “disminuir 40 mil millones de pesos (las asignaciones presupuestales) al programa de apoyo a los ahorradores y deudores de la banca” (de 62 mil 489 millones solicitados por el Ejecutivo) para que esos recursos se canalicen a la reconstrucción de Acapulco y demás zonas devastadas por *Otis*.

**POR EL MOTIVO** de referencia, a lo largo de los últimos 25 años los mexicanos han pagado alrededor de un billón de pesos por una deuda privada que en 1998 se estimó en 600 mil millones. Esa es la mala noticia; la peor, que en esta historia de terror aún adeudan otro billón de pesos (al cierre de septiembre pasado, de acuerdo con la Secretaría de Hacienda), que deberán cubrir –en los próximos 47 años, de tal suerte que el “salvamos al país” (según el citado coro) comprometió el bienestar y el desarrollo de tres generaciones de paisanos. Pero ahí no acaba, porque deberán seguir pagando por los platos rotos de los banqueros y los enjuagues de los gobiernos *prianistas*, mientras los barones del dinero no han dejado de hincharse de ganancias.

**NO HAY FORMA** de ubicar en su exacta dimensión el tamaño de cinismo de quienes “legalizaron” el rescate bancario, es decir, los mismos que ahora proponen “quitar a los banqueros la prebenda del Fobaproa; desde hace cinco años ustedes han votado los recursos que soportan ese injusto fondo. Ese dinero debe ser para rescatar a Acapulco. Pido su voto para terminar con ese abuso; porque si no, el Fobaproa será de Morena”.

**SÓLO SU BRUTAL** cara dura, de la mano de su memoria de teflón, animaron a priistas y panistas (más los diputados de Marcelo Ebrard) a proponer y decir lo antes descrito, pero en el colmo de esta historietita Rubén Moreira (como gobernador endeudó, junto con su hermano, hasta la coronilla a Coahuila), coordinador del grupo parlamentario *tricolor* en San Lázaro, se aventó al ruedo y fue más allá: “recortar 50 mil millones de pesos a los 62 mil 489 millones de gasto que se contemplan para 2024. Les pido que no les demos esos millones a los banqueros. No se lo merecen. Este país es un paraíso para los banqueros, han rescatado la banca de todo el mundo con las comisiones de esto y todavía les vamos a dar del Fobaproa. Que ese dinero vaya para Guerrero. Háganle caso al señor Presidente, el Fobaproa es un robo. Hay que quitarlo. Ahora es cuando” (*La Jornada*, Alma E. Muñoz y Enrique Méndez). Y regresó a su curul fresco como lechuga, tal vez recordando la frase, atribuida a Groucho Marx, “estos son mis principios, y si no les gustan, tengo otros”.

**ASÍ ES: TRAS** “legalizar” la inconstitucional deuda del “rescate” bancario, a lo largo de un cuarto de siglo los *prianistas* no tocaron el tema Fobaproa, no dijeron nada, silencio absoluto, pero hoy, oportunistas, se avientan al ruedo para culpar a quienes, 25 años atrás votaron en contra del atraco a la nación disfrazado de “rescate”.

**SOBRE ESTA “PROPUESTA”**, el presidente López Obrador comentó: “¿Quiénes votaron para convertir las deudas privadas en deuda pública? Los diputados de PRI y PAN. Me llama la atención el señor Moreira, diciendo: ‘no se pague el Fobaproa y dedíquese eso a Acapulco’. De lo más ramplón en la politiquería, en la demagogia. ¡Si ellos fueron los que aprobaron el Fobaproa!, el que se rescatara a los banqueros y a los grandes empresarios, ¿o ya se le olvidó?”

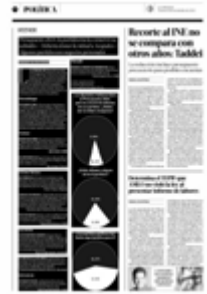
### Las rebanadas del pastel

**¡YA VIENE EL** tren!: desde su privatización (cortesía de Zedillo), el número de pasajeros transportados en ferrocarriles nacionales se desplomó 99 por ciento; a partir del próximo enero el balance cambiará para bien... **Nue** Página 5 de 8  
rector de la UNAM (2023-2027): Leonardo Lomelí Vanegas, hasta ayer secretario general de la máxima casa de estudios.



▲ El diputado Rubén Moreira (al centro) durante la sesión en San Lázaro, en la cual se propuso "quitar a los banqueros la prebenda del Fobaproa". Foto Yasmín Ortega Cortés





## DINERO

### *Presupuesto 2024: la partidocracia conservó su subsidio // Debería donar la mitad a Acapulco // Algunos partidos son negocios personales*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**L**A CÁMARA DE Diputados aprobó el Presupuesto de Egresos de la Federación 2024. No se reservó un fondo especial para el rescate de Acapulco; sin embargo, quedaron intactos los más de 6 mil millones de pesos asignados a los partidos políticos. Este es el tema central de nuestro sondeo de opinión de esta semana. Los resultados pueden verse en las gráficas.

#### Metodología

**VOTARON 2 MIL 441** personas. Participaron en Twitter, 866; en El Foro México, 493; en Facebook, mil 22; en Instagram, 35, y en Threads, 25. El sondeo fue distribuido a través de un enlace de SurveyMonkey y mediante la función Encuesta de Facebook. Puede votar cualquiera que sea su ideología. No hacemos llamadas telefónicas ni visitas domiciliarias. Los participantes, además de opinar, pueden expresar su opinión.

#### Twitter

**DEBEN RECIBIR LA** cuarta parte del dinero e ir bajando hasta llegar 10 por ciento. El doctor Hugo López-Gatell ya les puso la muestra que se puede hacer campaña sin tanto dinero.

@servymas / CDMX

**ES OFENSIVO LO** que le dan a cada partido, a todos, pero darles al *Prianprd* me indigna más, debe cambiar esto, urgente.

@Lunanegra / Oaxaca

#### El Foro México

**SI COMO HA** afirmado el presidente López Obrador hay recursos para ser aplicados a los desastres, entonces no tiene sentido una partida específica para la recuperación de Acapulco.

Victor F. Reyes / Nogales

¿SÓLO LOS JUECES y magistrados son jarrones

chinos? ¿La parasitocracia de diputados y senadores no? Son idénticas cloacas de cleptómanos, mitómanos e inútiles. Los mismos hasta su tercera reencarnación por la elección. ¿Democracia?

Francisco Javier Contreras Díaz / Zacatecas

**FUE UN GRAN** desastre, pero el gobierno está actuando de manera eficaz y es imposible que se resuelva todo en poco tiempo.

Fátima García Olvera / CDMX

#### Facebook

**LOS PARTIDOS DEBEN** independizarse económicamente del erario público. Buscar la forma de autofinanciarse haciendo a un lado la excusa de no recibir dinero de empresarios ni de la delincuencia. Sería un manejo ejemplar de su propia organización.

Hugo Carbajal Aguilar / Zacatepec

**EN MÉXICO GASTAMOS** mucho dinero en mantener las burocracias inútiles de los partidos políticos, que además son negocios personales de un individuo o una familia.

Ramón Cuauhtémoc Romero Guerrero / Naucalpan

#### INSTAGRAM

**AUNQUE NO HE** recibido beneficio directo, mientras aprueben beneficios para la ciudadanía en general, me doy por bien servida.

Diana Avendaño Badillo / CDMX

#### Threads

**MORENA PROPUSO DISMINUIR** 50 por ciento lo que se da a los partidos y todos los demás no aceptaron; tienen doble moral.

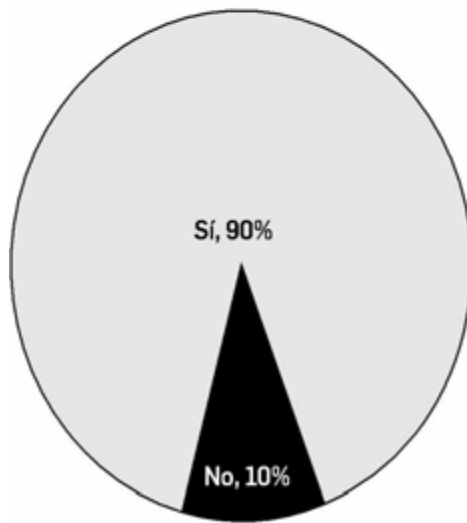
Cointa Lagunes Cruz / CDMX

Twitter: @galvanochoa

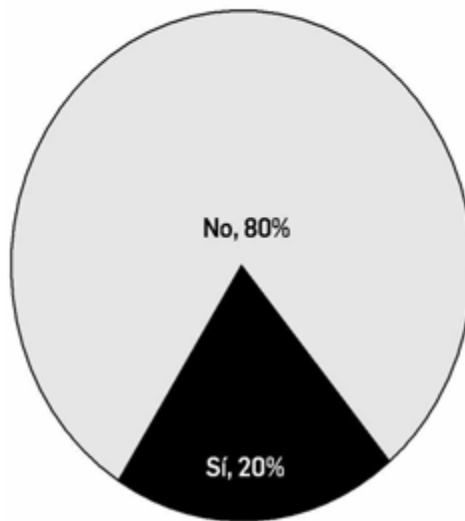
Facebook: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

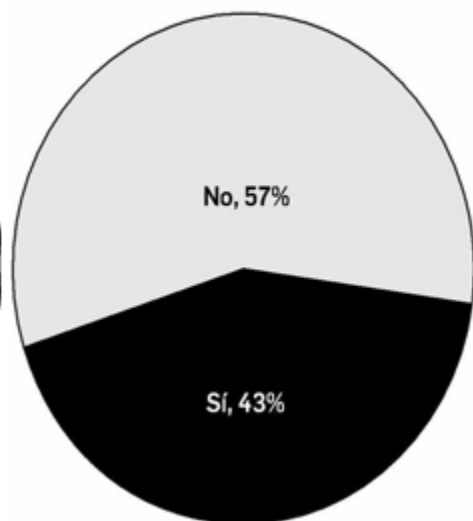
**Los diputados metieron tijera al Presupuesto 2024, pero no a los 6 mil millones de sus partidos. ¿Deben dar la mitad a Acapulco?**



**¿Estás afiliado a alguno de los 8 partidos?**



**¿Los partidos políticos han hecho algo benéfico para ti?**





**POR ARTURO DAMM ARNAL**

## El Indicador de Confianza del Consumidor, ICC, lo elabora el INEGI en función de las respuestas a cinco preguntas.

Éstas son: ¿Cómo considera la situación económica de los miembros del hogar hoy comparada con la de hace doce meses? ¿Cómo considera la situación económica de los miembros del hogar dentro de doce meses comparada con la de hoy? ¿Cómo considera que es la situación económica del país hoy comparada con la de hace doce meses? ¿Cómo considera que será la situación económica del país dentro de doce meses comparada con la de hoy? ¿Qué posibilidades tienen, hoy, los integrantes del hogar, comparadas con las de hace un año, para comprar muebles, televisores, lavadoras, etc.?

El ICC es un índice que va de cero, desconfianza total, a cien, total confianza. Entre cero y cincuenta hay desconfianza: mayor más cerca de cero, menor más cerca de cincuenta. Entre cincuenta y cien hay confianza: menor más cerca de cincuenta, mayor más cerca de cien. Lo ideal es acercarse lo más posible a cien.

Con relación a la situación económica presente de los

miembros del hogar, en octubre el ICC fue de 51.1 puntos (confianza). Un mes antes, septiembre, 51.2 (confianza). Un año antes, octubre de 2022, 46.7 (desconfianza). Menor confianza en la comparación mensual. Paso de desconfianza a confianza en la anual.

Relacionado con la situación económica futura de los miembros del hogar, en octubre el ICC fue de 56.9 puntos (confianza). Un mes antes, septiembre, 57.3 (confianza). Un año antes, octubre de 2022, 54.6 (confianza). Menor confianza en la comparación mensual. Mayor en la anual.

En lo que se refiere a la situación económica del país hoy, en octubre el ICC fue de 43.8 puntos (desconfianza). Un mes antes, septiembre, 44.6 (desconfianza). Un año antes, octubre de 2022, 36.9 (desconfianza). Mayor desconfianza en la comparación mensual. Menor en la anual.

En lo referente a la situación económica esperada del país, en octubre el ICC fue de 48.7 puntos (desconfianza). Un mes antes, septiembre, 50.1 (confianza). Un año antes, octubre de 2022, 45.0 (desconfianza). Paso de desconfianza a confianza en la comparación mensual. Menor desconfianza en la anual.

Para terminar, en lo relacionado con la posibilidad de comprar enseres domésticos y aparatos electrodomésticos, en octubre el ICC fue 29.5 puntos (desconfianza). En septiembre, un mes antes, 30.3 (desconfianza). En octubre de 2022, el año anterior, 24.0 (desconfianza). Mayor desconfianza en la comparación mensual. Menor en la anual.

Preocupa el bajo nivel de confianza del consumidor en general, 46.0 puntos, y más el relacionado con las posibilidades de hoy, comparadas con las de hace un año, para adquirir enseres domésticos y aparatos electrodomésticos, ICC que en este rubro es de 29.5 puntos, relacionado con el bienestar de las personas, que depende de la cantidad, calidad y variedad de los satisfactores disponibles para la satisfacción de las necesidades, entre los que destacan los aparatos electrodomésticos y los enseres domésticos.

En octubre, la confianza empresarial, en 54.6 puntos, y la de los consumidores en 49.2. La de los empresarios, para invertir directamente, en 44.2, y la de los consumidores, para comprar enseres domésticos y aparatos electrodomésticos, en 29.5. ¿Hasta qué punto la desconfianza es un problema serio en México?



SPLIT FINANCIERO

## TERRENO POLÍTICO EN MOVIMIENTO

POR JULIOPILOTZI

[juliopilotzi@hotmail.com](mailto:juliopilotzi@hotmail.com) [Twitter: @juliopilotzi](https://twitter.com/juliopilotzi)

**E**n Mexicali, Baja California, las altas temperaturas no sólo tienen raíz en la época veraniega, pues el calor está en ascenso también en lo que toca al terreno político, y si no me cree basta con observar los movimientos de los guindas.



Como sabrá, la capital bajacaliforniana se encuentra encabezada por la morenista Norma Bustamante Martínez; sin embargo, entre los ciudadanos las dudas respecto al desempeño de la alcaldesa son cada vez más fuertes y tienen que ver directamente con la protección de los pobladores.

Así, las percepciones cada vez más desangeladas sobre Bustamante recaen en la decadencia en que parece haber caído la ciudad antes apacible, y es que, en la actualidad, se padece el peor de los mundos en materia de seguridad y servicios públicos, sobre todo en lo que se refiere a homicidios, asaltos y decenas de personas desaparecidas, así como la infinidad de baches y calles despedazadas que se observan por todas partes.

Preocupados por este escenario, en las filas de Morena planean lanzar perfiles frescos para sostener el estandarte del partido en la contienda interna por la candidatura a la alcaldía de Mexicali. Entre las opciones figura la exregidora Janeth Raquel Tapia Barrera, quien representa en la urbe a la organización SUMA "Construyendo Sociedad". Los antecedentes de Janeth son desempeñar un decoroso papel como regidora de Mexicali, lo que le valió ser tomada en cuenta en el equipo "claudista" y ser considerada carta competitiva para competir y ganar dicha candidatura. Al tiempo.

**Misión logística.** Con la finalidad de fortalecer las relaciones comerciales con España, la Asociación Mexicana de Agentes Navieros (AMANAC) se encuentra participando activamente en la "Misión Inversa Logística México 2023", organizado por la Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras.

Se buscan impulsar acuerdos orientados a mejorar, optimizar y colaborar de manera conjunta para potenciar las cadenas de suministro y promover el crecimiento del comercio marítimo entre ambos países.

El evento, que tiene lugar esta semana, reúne a líderes y expertos del sector marítimo y logístico de ambos países, quienes están explorando oportunidades y compromisos dirigidos a optimizar los canales de comercio para las importaciones y exportaciones, entre la península ibérica y México.

**Debate INBAL.** Esta semana hablábamos de la proveeduría de tarjetas electrónicas para vestuario que se buscaba en el Instituto Nacional de Bellas Artes (INBAL), de Lucina Jiménez, pues resulta que el organismo ha apretado las tuercas de la maquinaria mediante estrictos sistemas de control en el manejo de los recursos y transparencia, tan es así que tal como informó a esta columna, la razón social Nueve09, parte de Servicios Avanzados de Procesamiento de Información, Tecnología y otros, S.A.P.I de C.V., quedó descalificada del proceso debido a que los plásticos no podían ser utilizados en restaurantes u otros rubros y dicha firma tenía en su directorio a compañías como Vips, entre otras.

Finalmente, la ganadora fue Toka Internacional, de Hugo Villanueva, empresa que cumplió con los requerimientos legales, técnicos y de calidad; no obstante, en escena queda el freno a empresas con historial negro por casos de fraude contra miles de afectados.

**Voz en off.** El documental *Una Jauría llamada Ernesto*, producido por N+ Docs, Animal de Luz y Arregios, llega este 10 de noviembre a ViX, el servicio de *streaming* en español, tras ser reconocido en diversos festivales de cine nacionales e internacionales por su capacidad para retratar una dura realidad que acecha a miles de jóvenes mexicanos.

Bajo la dirección del multipremiado documentalista Everardo González, el largometraje presenta una cadena de miradas individuales que componen a un personaje colectivo: el muchacho que en un momento de su vida tuvo acceso a un arma, la usó para matar, y pronto se volvió parte del engranaje del crimen organizado.

El mosaico de testimonios conforma una imagen escalofriante, un viaje al eslabón más frágil del crimen organizado, a un tiempo víctimas y victimarios.

Fue distinguido con Mención Honorífica en el festival de cine documental canadiense Hot Docs, además de formar parte de la Selección Oficial del Festival Internacional de Cine de Morelia y haber competido en el Festival Internacional de Cine de Guadalajara.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

**ACAPULCO: "QUIEREN TODO GRATIS"**

POR MAURICIO FLORES

*mauricio.flores@razon.com.mx* Twitter: @mfloresarellano

**T**ras 18 días de desastre luego del golpe fatal de Otis, en Acapulco no hay equipo pesado suficiente -trascabos, camiones de volteo, grúas, retroexcavadoras- para remover escombros, levantar estructuras caídas ni para la basura que generan los habitantes tras consumir alimentos, agua y vituallas proporcionadas, principalmente, por la sociedad civil.

Y no lo hay, porque las diversas dependencias del Gobierno de Andrés Manuel López Obrador piden a las empresas constructoras "aporten gratis" ese equipamiento, ya sean empresas adscritas o no a la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, que dirige Francisco Solares.

La pestilencia y las enfermedades se ciernen sobre Guerrero, pues ni los escombros, el agua estancada, ni los detritus se pueden medianamente levantar y confinar.

López Obrador determinó que ya se acabó la emergencia en Acapulco. Por ahora, los guerrerenses se las tienen que apañar con el poco equipo disponible, ya sea por el Gobierno y los donativos "voluntarios" que algunas constructoras han hecho de unos pocos equipos..., pero no más. "Quieren todo gratis y eso no es posible, hay costos de personal, combustible, seguros y depreciación que tienen que cubrirse", nos dice un constructor de prosapia. Aquellos que vivieron los efectos del huracán Paulina recuerdan a un Ernesto Zedillo instalado un mes en Acapulco.

Aunque el entonces Presidente no haya sido precisamente simpático, se instaló y afinó los instrumentos del hoy extinto Fonden, mismo que se utilizó tras el paso del huracán Manuel: ese fideicomiso hoy extinto, servía para pagar de manera expedita parte de los servicios de equipos pesados para apurar las tareas de salvamento, rescate y limpieza.

De hecho, comentan constructores de toda la vida que no se les ha propuesto siquiera un esquema para deducción de impuestos o diferimiento para el uso

de los equipos que hoy buscan gratis las dependencias oficiales coordinadas por la Secretaría de Gobernación, a cargo de Luisa María Alcalde.

Entonces, ¿dónde están los "recursos ilimitados" que para Guerrero se prometieron desde Palacio Nacional?

Y por el lado de suministro de alimentos, agua y consumibles para los damnificados, la situación no es mejor. A reserva de dar detalles, las dependencias oficiales (como el ISSSTE o Bienestar, ésta que lleva Ariadna Montiel) también "hacen coperacha", pues no hay recursos para compras..., cosas para la que servía el Fonden.

Ya les cuento.

### **Inclusión financiera, México-India.**

El mundo sigue su marcha con o sin nosotros: la transformación digital y la colaboración de instituciones bancarias, organismos reguladores, empresas e instituciones educativas deben avanzar en la inclusión financiera en México, a fin de ofrecer oportunidades para reducir las brechas sociales. Ésta es una conclusión de Luis Meza, responsable de Consultoría en Tecnología de EY Latam, y Enrique Perezysa, CEO de Neoris, durante el webinar Prosa de 2023, titulado "Transformación digital: el juego en los medios de pago está cambiando", moderado por Salvador Espinosa, quien dirige el sistema Prosa.

Ahí se evocó el caso de India y su sistema Interfaz Unificada de Pagos, que permite que cientos de millones de personas -bancarizadas y no bancarizadas- efectúen

transacciones electrónicas con todo tipo de equipos; la información biométrica y financiera de la población fue integrada a una base de datos confiable, exclusivamente para operaciones financieras, sin carga fiscal.

Si el país más poblado del mundo -con más de mil 400 millones de habitantes- pudo, ¿por qué aquí no?

Les dejo esa mosca en la oreja.

**Que no cese la ayuda.** Cuando se tiene la bendición de estar en casa, con la familia, alimentos y agua corriente, además de agradecer todo ello no se debe olvidar que la tragedia no ha terminado, pese al *Diario Oficial*.

Por ello bienvenida la solidaridad, la de los ciudadanos desinteresados, de las empresas que siguen adelante como TelevisaUnivision, que encabeza Wade Davis, primera en reiniciar transmisiones y ofrecer sus servicios gratuitos; de TV Azteca, donde Ricardo Salinas ayuda y respalda, al tiempo que revela día a día la magnitud de la tragedia que no acaba; del esfuerzo de voluntarios nacionales e internacionales y de inversionistas, como Luis y Carmen Riu, a través de la ONG Save The Children; Banorte, de Carlos Hank Rhon, y la Fundación Luis Miguel, con dinero para reconstruir hogares.

O como asegura Julio Carranza, presidente de la Asociación de Bancos de México, se sostiene la posibilidad de mantener en Acapulco la próxima convención anual (y no en Nuevo Vallarta), como una forma directa de fomentar la reconstrucción con hechos y no promesas.



# IN- VER- SIONES

IMPULSO

## DiDi invertirá más de 410 mdd en AL

Durante este año, la plataforma de movilidad DiDi, que en Hispanoamérica dirige Juan Andrés Panamá, invertirá en la región más de 410 millones de dólares para ayudar a generar más ingresos a sus 350 mil socios conductores y repartidores, así como a unos 64 mil

restauranteros. Desde 2018, busca mejorar experiencia en la aplicación.

INVERSIÓN

## Akis Neoclus, nuevo director en Xcaret

El corporativo de hospitalidad Grupo Xcaret, que preside Miguel Quintana Pali, integró a Akis Neoclus para asumir la dirección ejecutiva de su división hoteles, que comprende las marcas Xcaret México, Xcaret Arte y La Casa de la Playa, en donde tendrá a su cargo la implementación de inteligencia de datos para agilizar la toma de decisiones.

FIRMA FINTECH

## Fractal logra captar 10 mdd en una ronda

La *fintech* especializada en gestión de activos, Fractal, que fundó y dirige Christian Struve, levantó una ronda por 10 millones de dólares, liderada por Kayak Ventures, GoHub Ventures y Amador Holdings, además de BBVA Spark, para impulsar su crecimiento y expansión global. Será para sus planes de crecimiento.

MOVIMIENTOS

## Pedro Vaca compra 1.46% de Corpovael

La desarrolladora Corpovael o Cadu informó que después de hacer una revisión más exhaustiva, identificó que su

presidente y director general, Pedro Vaca Elguero, realizó una compra de 4.66 millones de acciones, equivalentes a 1.46 por ciento del total en circulación, a precio de mercado.

AVANCE

## Amortizará Aguakan certificados en bonos

Será el próximo 17 de noviembre cuando la operadora de agua, Desarrollos Hidráulicos de Cancún, Aguakan, que preside Jorge Eduardo Ballesteros Franco, realizará una amortización anticipada voluntaria de sus certificados bursátiles; sin embargo, el monto no será difundido hasta ser autorizado.



MERCADOS  
PERSPECTIVAMANUEL  
SOMOZA

## Noviembre, mes de oportunidades

**E**n esta columna decía yo, que la perspectiva de los mercados bursátiles en el mundo sería favorable en el último trimestre del año; sin embargo, no fue así debido a que en octubre se suscitó un evento que no teníamos en la agenda y que fue la imperdonable invasión de Hamás en Israel, eso empañó la perspectiva de ese mes. Además, hay que reconocer que también en octubre el presidente de la Reserva Federal, **Jerome Powell**, tuvo una muy desafortunada conferencia con los mercados justo después de que decidiera mantener sin cambio la tasa de interés en EU.

Lo que más lastimó el comportamiento de las Bolsas fue que los comentarios del presidente de la Fed, impulsaron el rendimiento de los *treasuries* de 10 años por arriba de 5%, que era algo que no veíamos desde hace 17 años. Así las cosas, octubre no fue un buen mes, pero noviembre se presenta como uno de oportunidades; de hecho en los primeros nueve días el resurgimiento de los índices bursátiles ha eliminado prácticamente por completo la contracción sufrida en agosto, septiembre y octubre.

Para poder explicar lo anterior tenemos que tomar en cuenta dos cosas importantes: la primera, que me parece la más sólida, es que los resultados de las 500 empresas que conforman el Standard&Poor's 500 han sido mucho mejor que los previamente estimados, ya que las utilidades en promedio en el trimestre crecieron por arriba del 3% cuando lo esperado ni siquiera llegaba al

1%; de las 500 empresas que componen el índice, 86% ya han reportado, y de éstas 80% (como ya mencioné) estuvieron por arriba de las estimaciones previas. La segunda razón que explica el comportamiento de noviembre, está en el hecho de que **Powell** suavizó su discurso y dio a entender que ya no será necesario incrementar la tasa de interés este año, aunque se mantuvo firme en

que la tasa del 5.5% permanecería vigente durante un largo periodo de tiempo. Con estas dos razones los mercados han tenido un *rally* que francamente nos ha sorprendido, a lo mejor es un poco exagerado, aunque la perspectiva de un crecimiento moderado hacia diciembre permanece presente.

Las Bolsas del mundo tienen todavía un largo periodo por recorrer. La inflación aunque ha mantenido su tendencia a la baja a nivel mundial, no deja de tener sus riesgos, principalmente si persisten los problemas geopolíticos que pudieran volver a impulsar el crecimiento en los precios del petróleo y otras materias primas; asimismo en algunos países inquieta el excesivo endeudamiento, por ejemplo, en EU que es la principal economía del mundo, esta situación se está convirtiendo en muy preocupante.

Los sectores que más han impulsado los resultados corporativos son el tecnológico, los de consumo discrecional y también el sector financiero representado por los bancos muy grandes, de tal forma que la perspectiva positiva está concentrada en estas áreas, habrá que esperar que el resto empiecen a tener un comportamiento parecido; insisto, para terminar creo que noviembre será un mes de oportunidades. ■■■■

**ESTIRA Y AFLOJA****J. JESÚS  
RANGEL M.***jesus.rangel@milenio.com*

## Tres mil mdp para el almacén de fármacos

**A** principios de agosto el presidente **Andrés Manuel López Obrador** anunció que en diciembre operará el Almacén Nacional de Medicamentos que contará con todos los fármacos del mundo. Los Laboratorios de Biológicos y Reactivos de México (Birmex) invertirán 2 mil 973.5 millones de pesos (sin IVA) en la compra de dos naves industriales con 425 mil 389 m<sup>2</sup> en Huehuetoca, Estado de México; el costo de operación y mantenimiento será de 304 millones de pesos anuales.

La inversión social permitirá contar con el Centro Federal de Almacenamiento y Distribución de Insumos para la Salud (Cefedis) que no requerirá manifestación de impacto ambiental porque utilizará la licencia municipal de funcionamiento del Cedis Liverpool Huehuetoca; ya tiene el visto bueno de Cofepris y espera los permisos adecuados.

## Los laboratorios Birmex invertirán 2 mil 973.5 millones de pesos en la compra de dos naves industriales

El proyecto busca concentrar los servicios de almacenamiento y preparación de pedidos (*picking*) que presta Birmex al Issste, IMSS e IMSS-Bienestar

para lograr mayor eficiencia y reducción de costos. Se pretende beneficiar a 101 millones 421 mil personas.

Me informaron que contará con 90 mil posiciones de almacenamiento para resguardar medicamentos de la red seca, fría y controlada. Se ejecutará a partir de ese mes y hasta abril

de 2024 para almacenar 127 mil 277 pallets de medicamentos e insumos médicos diariamente y manejar un millón 500 mil piezas diarias de medicamentos e insumos médicos; se minimizarán costos y se tendrá mayor control real de existencias.

### CUARTO DE JUNTO

El alcalde **Mauricio Tabe** enviará al congreso capitalino una iniciativa de reforma para que el Presupuesto Participativo sea multianual y se vote un año antes de su ejecución para realizar obras de mayor dimensión, generar ahorros e involucrar más a los vecinos en la toma de decisiones de sus colonias. La alcaldía Miguel Hidalgo ya puso el ejemplo con el Programa Peso a Peso con el que se ejecutarán 34 proyectos en beneficio de la comunidad con recursos del 2024... La dermocosmética FrezyDerm México-Sypharlab cumplirá cinco años en México con un crecimiento de 70% anual en ventas. El producto más popular es el protector solar Sun Screen Velvet... El Inegi reveló que Quintana Roo mantiene fuertes crecimientos en la actividad industrial: en mayo 140.4%, junio 231.1 y julio 242%. Son resultado del Nuevo Acuerdo por el Bienestar y Desarrollo de la gobernadora **Mara Lezama**.



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.  
@abritoj



*Marcha atrás, el gobierno intervendrá ferrocarriles  
Plan de tren de carga y pasajeros desde el 2022  
Mazda reporta firmes resultados; L'Oréal, sólido*

**E**l 12 de junio de 2020 el presidente Andrés Manuel López Obrador desmintió los rumores sobre un golpe a las empresas ferroviarias. En aquel momento se puso al descubierto el proyecto “Gran Visión de Planeación Estratégica y Desarrollo Ferroviario”. La Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario fue la entidad encargada del plan; sin embargo, el Presidente señaló que, no había intención alguna de cambiar los esquemas de concesión ferroviaria; el miércoles pasado se puso de manifiesto que sí había planes y puso fecha del 20 de noviembre para una definición de las empresas ferroviarias concesionarias, porque tiene listo el Decreto.

Muchos analistas consideran que los señalamientos presidenciales no tienen sustento, porque falta por hacer muchos análisis, estudios de viabilidad, inversiones etc. Por su parte, las concesionarias como Kansas City Southern y Ferromex tomaron las cosas con calma en público, esperar a que se asienten las aguas, ver los alcances del Decreto antes de pronunciarse.

El proyecto que propone el Presidente, a decir de algunos analistas, es viable, pero se requiere algo más que un Decreto. Subir en una misma vía transporte de pasajeros y carga no se estila ni en Europa. El problema es que implica correr a muy bajas velocidades para el tren de pasajeros y muy ligero para la carga. De hecho, el tren Maya de sólo 1,100 kilómetros tiene la peculiaridad de recorridos lentos, porque se plantea que durante el día transporte turistas y por las noches mercancías.

Hasta el día de hoy lo único que es económicamente viable es el ferrocarril de carga y que mire del centro del país

a la frontera norte. Es una infraestructura muy dedicada al comercio de Tratado de Libre Comercio. Por sus vías pasan refacciones, autos, granos, metales, materias primas prácticamente las 24 horas. Hacer ventana para recorrido de pasajeros podría ser contraproducente. El servicio actual es de 24 horas.

### RESULTADOS

Grupo L'Oréal a nivel mundial, mantuvo el crecimiento a doble dígito, con una contribución positiva del volumen y el valor, respaldada por un proceso de innovación sólido. En América Latina, todos los países siguieron creciendo en dos dígitos, siendo Brasil y México los que más contribuyeron. La estrategia de activación omnicanal consistente y equilibrada generó un fuerte crecimiento tanto en los canales en línea como fuera de línea. En el mercado latino, los principales contribuyentes al crecimiento fueron Productos de consumo.

### UTILIDADES

Mazda, que en México dirige Miguel Barbeyto anunció resultados récord de ganancias para la primera mitad del año fiscal. Se logró un crecimiento contra el año anterior tanto en ventas netas como en utilidad de operación del 39% durante el primer semestre. La utilidad de operación de un mil millones de dólares frente a los 431 millones, 414,063 dólares del año anterior marca un récord en la historia de Mazda. A través de la introducción de Mazda CX-90, Mazda CX-60 y el sólido desempeño continuo de productos como Mazda CX-5, el volumen de ventas globales aumentó un 20% con respecto al año anterior •






---

## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

---

Rosario Avilés  
@charoaviles

---



### Plan B para Mexicana

**P**ues finalmente se despejó la incógnita del Plan B para Mexicana que consiste en una renta de las llamadas “húmedas” (aviones con todo y tripulaciones), que por el momento será de una aeronave Embraer 145, matrícula XA-VGQ, para 50 pasajeros y que la aerolínea Olmeca-Maya-Mexica va a arrendarle a la aerolínea regional Transportes Aéreos Regionales (TAR), cuya sede está en Querétaro, empresa que ayer, escuetamente, confirmó que ya se está pintando con el emblema de Mexicana de Aviación.

Aunque era de esperarse que se buscara un plan B, no estaba tan claro cómo se daría este paso hacia la operación, porque el presidente había confirmado que hubo un acuerdo con la armadora Boeing, con sede en Seattle, Washington, para recibir asistencia en el proceso de arrendar 10 aeronaves Boeing 737. Esta aseveración fue confirmada por el presidente de Boeing para América Latina, Landom Loomis, durante el Foro de la Asociación Latinoamericana del Transporte Aéreo (ALTA) celebrado hace poco más de un mes en Cancún.

Y aunque en esa ocasión el director de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), General Miguel Vallín expresó que aún no se le había presentado a la agencia los aviones para registrarlos, el presidente reiteró en la mañana que el proyecto seguía adelante como se había planeado.

Sin embargo, se sabe que el asunto del arrendamiento de los Boeing 737 se les atoró a los propietarios de la empresa Petrus, con sede en Texas, que incluso crearon una arrendadora, al SAT Aviation, para satisfacer los requisitos mínimos que supone una operación como esa, pero ante la falta de recursos parece que el tema está empantanado.

Acá en México, por mientras, se barajaron varias opciones. Una era comprarle a los dueños de Aeromar o a las financieras que en su momento ayudaron a esa aerolínea regional a arrendar los ATR72, que todavía están estacionados fuera de las ex oficinas de esa aerolínea en el AICM. Parece que ese asunto era muy complicado pues se deben rentas atrasadas y además la aerolínea sigue emplazada a huelga, por lo que los trabajadores tendrían que haber dado su anuencia para sacar las aeronaves de ahí.

Otra opción que se estuvo meditando era usar los B-737 de la Fuerza Aérea. Esta opción se estudió con seriedad, pero al final optaron por rentar a TAR un Embraer 145 de los varios que hoy posee para sus operaciones desde el aeropuerto de Querétaro.

Por el camino se sabe también que la segunda parte del pago a los trabajadores de Mexicana no llegará sino hasta enero, lo cual hace pensar que no hay mucho dinero para este proyecto, pese a que se le asignaron 4,000 millones de pesos desde Palacio Nacional. Pero al parecer hay otras prioridades por el camino.

En fin. Esperemos que con el Embraer 145 se puedan cubrir rutas más regionales y que la nueva Mexicana sirva para reconectar aquellas plazas menos favorecidas. Por lo pronto, el día 1 de diciembre el XA-GVQ saldrá de NLU (el AIFA) con destino Tulum, seguramente lleno de invitados especiales. A ver.

**Lo oí en 123.45:** Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●

**ANTENA****JAVIER OROZCO**

## CFE – Starlink ante todo transparencia

Una de las características de este gobierno es basar sus obras e ideales inspirados en las imágenes de gobernantes del pasado, que lograron hechos históricos, como es el caso del General Lázaro Cárdenas o de Adolfo López Mateos. Esto viene a colación porque en esta esta administración se busca fortalecer a dos instituciones creadas hace décadas como son: Pemex y la industria eléctrica.

Esta semana trascendió que Starlink ganó dos contratos de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) para prestar el servicio de conectividad satelital para zonas rurales, se estima que podrían recibir hasta los 3 mil 864 millones de pesos para proveer servicios de internet, el acuerdo considera servicios hasta el año 2026.

Esta contratación pública se enmarca en los esfuerzos del organismo CFE Telecomunicaciones Internet para Todos (CFE TIT) para lograr la conectividad en comunidades sin conexión, apenas en agosto de 2022 se anunciaban que se invertirían 30 mil millones de pesos y tan solo en el proyecto de Presupuesto de Egresos para

2024, CFE TIT estimaba un gasto total de 13,553.9 millones de pesos, el monto a destinarse a Starlink representaría el 28% del gasto anual de CFE TIT.

Sin duda que tales contratos son relevantes por el monto de los recursos públicos que se utilizaran y por las finalidades que persiguen, en consecuencia, deberá haber una absoluta transparencia en su ejecución y cumplimiento, tan es así, que en la "Mañanera" del día de ayer un periodista preguntó al Presidente por estos contratos y de inmediato comentó que se enteró por la prensa pero que la siguiente semana estarán en ese espacio matutino funcionarios de CFE para explicar todo.

Suena bien, pero otra consideración sobre esta contratación gubernamental tiene que ver con la libertad de expresión, explíco: Starlink forma parte del consorcio empresarial de Elon Musk, dueño de Tesla, SpaceX, Neuralink OpenAI, así como de la conocida red social "X" (antes Twitter) que tiene amplia participación en debates sobre asuntos de interés público, entre ellos

los de carácter electoral, por lo que algunos especialistas están planteando: si la red social "X" podría dar un trato favorable al gobierno de la 4T de cara a la elección de 2024 con motivo de la contratación gubernamental que recién ganó esa corporación.

Apenas la agencia Reuters informaba que diversos investigadores se quejaban de la red social "X" en el sentido de que dicha plataforma estaba bloqueando sus investigaciones para evitar se conozca cómo se controla la información, incluso algunos investigadores temían ser demandados por sus hallazgos, aunado a que actualmente en la Unión Europea se está indagando si esta red social incurre en actos de desinformación.

Estos hechos nuevamente llaman a la reflexión sobre la necesidad de regular a las grandes plataformas, así como revisar el impacto que pueden tener para las libertades de información y expresión, pero también en la transparencia de los recursos públicos para que su gasto refleje resultados y no quede en promesas.



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### IP juega sus cartas en elecciones, con AMLO–Sheinbaum y apoyo a Gálvez por equilibrio

Tras la aprobación del Paquete Económico 2024, ahora la atención se orientará más en forma al proceso electoral.

**Claudia Sheinbaum** de Morena con una amplia distancia en las encuestas y **Xóchitl Gálvez** por el Frente, cuyo reto estará en que realmente la acompañen los partidos integrantes de esa coalición, entre ellos el PRI.

Hay el riesgo de que las distintas fuerzas caminen en solitario para beneficiarse. Están también los abanderados de MC, sin oportunidad, pero que fraccionarán el voto a favor de Morena.

El sector privado ya juega sus cartas en este escenario. El CCE con **Francisco Cervantes** no perderá oportunidad para servir como herramienta a AMLO. No importa la cantidad de sectores que se han visto afectados por las políticas públicas.

Esta semana con el tema de Acapulco se movilizó a los hoteleros para fijar en diciembre la reapertura del puerto. Para AMLO en este asunto el tiempo sí que cuenta. De ahí el Tianguis y hasta la convención de ABM de **Julio Carranza**.

Más allá de las penurias lo importante es la señal ya cerca de las elecciones. Hay el riesgo de que Otis y la incapacidad gubernamental también se lleve la ventaja de Sheinbaum.

Obviamente la labor de apoyo del CCE a AMLO, refuerza los puentes con la candidata de Morena con quien el CMN de **Rolando Vega**, ABM, Concamín, Concanaco y en general los miembros del organismo cúpula se han acercado.

Claro que apoyarán con todo al partido oficial. No quieren que se repita la historia del sexenio pasado y el revanchismo posterior, aunque tampoco descuidarán a Gálvez, con quien comparten afinidades.

Lo peor es que Morena con aliados como el impresentable PVEM de **Jorge González Torres**, mantenga el control del Congreso.

En ese sentido organismos y muchos empresarios tiene ya contacto con Gálvez y algunos de sus allegados como **Santiago Creel**, **Enrique de la Madrid** o **José Ángel Gurría**. Obviamente el asunto de los dineros será básico.

Así que IP muy activa, esperanzada en un próximo sexenio con una toma de decisiones más equilibrada.

#### QUE MEXICANA ECHARÁ MANO DE PAR DE AVIONES EMBRAER DE TAR

Recién la AFAC de **Enrique Vallín** otorgó el título de asignación a Mexicana. Primer paso de cara al compromiso de iniciar el 2 de diciembre desde el aeropuerto de Tulum. El siguiente es el Certificado de Operador Aéreo (AOC). Parece que tampoco habrá problema. Y es que Sedena de **Luis Crescencio Sandoval** aparentemente ya tiene un acuerdo con TAR de **Miguel Franco** para echar mano de un par de aviones Embraer ERJ para 50 pasajeros. Ya se pintan. Lo interesante es que vendrían con tripulación incluida lo que eliminará el trámite de la capacitación.

La figura que se utilizará es una "renta húmeda" o sea de aerolínea a aerolínea. Contra reloj.

**FERROCARRIL DE PASAJEROS**

Le adelantaba que las dos ferroviarias están más que dispuestas a colaborar con AMLO para abrir ese medio de comunicación a pasajeros. Vaya KCSM de Oscar del Cueto y Ferromex de Fernando López Guerra lo anticipaban. El reto estará en los tiempos. Habrá que adecuar las vías. Hay tramos donde baja mucho la velocidad. Quizá de inicio puedan abrirse rutas cortas, por ejemplo en el Bajío. Como quiera buena noticia. En el pasado el ferrocarril fue nodal.

**GOLPE A ASUR, GAP Y OMA PARA FINANCIAR AIFA Y TULUM**

Ahora se sabe que los cambios a las bases de la regulación tarifaria de aeropuertos por la SICT de Jorge Nuño nada tienen que ver con tratar de bajar los precios de los boletos de avión. Ello junto con el alza de derechos para 2024 servirá para financiar el AIFA que lleva Isidoro Pastor y el nuevo aeropuerto de Tulum por inaugurarse. Eso sí los mayores costos para ASUR, GAP y OMA mermarán la rentabilidad: o aumentan la TUA o invertirán menos.

---

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



— AL MANDO —



#OPINIÓN

FIDELIZACIÓN,  
LA PIEDRA  
ANGULAR  
DEL BUEN FIN

**Según la expectativa de la Concanaco Servytur, se espera una derrama económica de 141 mil millones de pesos, 5 por ciento más que en la edición anterior**

S

acerca el Buen Fin, y el tema de la bancarización y la digitalización marcan la pauta, en el caso de las Fintechs están haciendo lo posible para que los consumidores mexicanos que no tenían acceso a tarjetas de crédito hoy tengan la posibilidad de obtener artículos que necesiten a través de diversas plataformas, de forma segura y sin trámites engorrosos.

**Antonio Rivero**, director general de Napse (empresa especializada en soluciones de automatización para retailers, omnicanalidad, integración de medios de pago, tiendas, e-commerce), asegura que, si bien la digitalización de los pagos es el camino a seguir, se necesita mucho más; como evitar la desinformación y la falta de claridad acerca de los beneficios y riesgos en las ventas en línea, además de alcanzar una mayor bancarización.

Una estrategia que cobra cada vez más fuerza es el cashback, la cual consiste en recompensar a los clientes con dinero virtual, que puede ser utilizado en futuras compras. En 2023 se han emitido 12 millones 318 mil 908 de dólares



en recompensas para los consumidores, de los cuales, son redimidos alrededor de 12 por ciento, pero con tendencia a crecer con respecto a 2022.

**El cashback consiste en recompensar a los clientes con dinero virtual**

Por ejemplo, en Napse durante este año ha emitido 150 millones de tickets compuestos por 450 millones de productos con un valor total aproximado de mil 550 millones de dólares, lo que muestra el creciente mercado de compras en línea.

La gran apuesta es la fidelización con técnicas de gamificación como sorteos, trivias y estrategias que permitan al cliente, formar parte del ecosistema medible de la empresa para generar consumo.

Según la expectativa de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur), al mando de **Héctor Tejeda**, se espera una derrama económica de 141 mil millones de pesos, 5 por ciento más que en la edición anterior del Buen Fin.

#### RENUEVAN LIDERAZGO

Se dio a conocer que **Claudia Jañez Sánchez** fue designada como presidenta ejecutiva del Consejo Mexicano de la Industria de Productos de Consumo, A.C. (ConMéxico), para ejercer el cargo a partir del próximo 15 de noviembre.

La abogada con más de 25 años de experiencia en posiciones de liderazgo en empresas internacionales como Dupont, General Electric, PepsiCo Beverages México y Ford Credit México, será quien encabece los esfuerzos de representación de las 38 empresas líderes que conforman este organismo con fuerte presencia dentro del mercado de consumo en el país y una fuerza laboral de 500 mil trabajadores, con ventas que corresponden a 3.5 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) nacional.

Como recordará, Claudia Jañez Sánchez, fue la primera presidenta mujer de DuPont Latinoamérica y ha sido consejera independiente en varios consejos de administración.





**TIERRA DE NEGOCIOS**

#OPINIÓN

## CIERRA FILAS AGROINDUSTRIA CON EL PAÍS

**El presidente del CNA destacó los retos del sector, como el crecimiento de la población mundial**

**E**n las últimas dos semanas se llevaron a cabo dos importantes encuentros del sector agroalimentario, donde la agroindustria y productores cerraron filas en torno a dos temas de sustancial importancia para nuestro país: la seguridad alimentaria y el desarrollo sustentable del campo, con el cuidado de los recursos agua, suelo y agrobiodiversidad.

El primero fue el Foro Global Agroalimentario 2023, en Guadalajara, Jalisco, que este año conmemoró dos décadas de existencia en las que ha sido un espacio de soluciones a los desafíos del sector agroalimentario. En el encuentro, el presidente del Consejo Nacional Agropecuario (CNA), **Juan Cortina Gallardo**, destacó los grandes retos que enfrenta el sector, como el crecimiento de la población mundial, con lo que en los próximos 25 a 30 años, el sector agroalimentario deberá incrementar su producción entre 55 y 60 por ciento.

En su opinión, el escenario mundial actual es más complicado, empezando por el cambio climático y sus efectos: altas temperaturas, menos agua, sequías y tormentas más violentas.

Por ello, el sector agroalimentario requiere ajustes cuya base sea la innovación en la agricultura y el financiamiento de los sistemas alimentarios en México y América Latina.

Y esta semana se lleva a cabo en Irapuato, la Expo Agroalimentaria Guanajuato 2023, plataforma internacional de agronegocios que se celebra desde 1996 y donde confluyen los más importantes actores que marcan el rumbo del sector y su desarrollo integral y sostenible.

En la ceremonia de inauguración, el secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, **Víctor Villalobos Arámbula**, llamó a conjuntar una alianza en favor de sostenibilidad, para abordar los retos del presente, con una visión de futuro.

El trabajo en unidad entre productores, agroindustria y cadenas de suministro y de valor, permitirá que México consolide una agricultura integrada nacionalmente, capaz de garantizar la seguridad alimentaria de la población y que responda a los desafíos del cambio climático. En este sentido, Villalobos ha sido enfático en el tema del agua, que presenta situaciones de escasez en diversas regiones del país, por lo que sigue siendo un factor que marca la necesidad de cambiar las prácticas agrícolas y avanzar hacia una agricultura sustentable que responda a los retos del cambio climático.

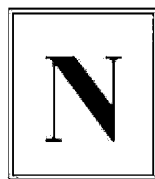
Así, autoridades, agroindustria, productores y participantes del sector cerraron filas en favor del campo mexicano, para seguirse preparando, adoptando buenas prácticas, y empleando ciencia, tecnología e innovación, para enfrentar retos del presente y futuro, que cada vez son más complejos.

**El sector agroalimentario requiere ajustes, cuya base sea la innovación**

#BRIZCOCHO



***Hace dos años todo mundo quería adquirir un auto usado por la escasez de microchips, que generó filas de espera eternas y precios inaccesibles***



unca he utilizado la plataforma de compra-venta de autos usados Kavak. La única vez que lo intenté su motor de búsqueda no me convenció, porque arrojaba vehículos que poco tenían que ver con lo que yo solicité.

Tampoco entendí la fascinación que hubo en años recientes por su crecimiento, cuando claramente el famoso tema de los “unicornios” es una fantasía: empresas que celebran una valuación que apenas puede comprobarse y que, en varios casos, pende de alfileres.

Este parece haber sido el caso de Kavak, que anunció que saldrá de Perú y Colombia. Es un fracaso importante. Hace menos de seis meses reportaba su llegada a Colombia, donde mencionaba la meta de capturar 5 por ciento del mercado de autos usados ahí. La realidad es que las cosas cambiaron.

El pretexto de Kavak de mencionar un entorno macroeconómico desafiante es resbaloso, porque México está creciendo 3.5 por ciento este año, mientras Colombia y Perú crecen entre 1.5 y 2 por ciento. Abandonar un mercado a los seis meses de haber llegado refleja otra cosa. ¿Qué ocurrió?

La realidad es que el mercado de autos atraviesa una transformación brutal. Si bien hace dos años todo mundo quería adquirir un auto usado por la escasez de microchips que generó filas de espera eternas y precios inaccesibles en segmentos como las camionetas SUV, ahora la historia es diferente: las marcas chinas están inundando el mercado con producto sumamente accesible en precio y multiplicidad de atributos tecnológicos. ¿Quién quiere un auto usado de 2018 cuando hay siete modelos chinos equivalentes, nuevos, por el mismo precio y con cero kilometraje?

**Kavak anunció que saldrá de los mercados de Colombia y Perú**

Kavak nació con buena intención: poner orden en el mercado de autos usados, utilizando tecnología, y corrigiendo la inseguridad y las asimetrías de información de un producto que no iba de un fabricante certificado hacia el consumidor, sino que provenía de algún usuario intermedio que pudo desgastarlo o arruinarlo. Era una solución interesante. Pero al mismo tiempo generó disonancias: si bien hubo clientes muy felices, también los hubo profundamente insatisfechos. Se sabía. Y luego llegaron los chinos, con productos estrella e irresistibles, convirtiendo al unicornio en un 'poni'.

**GEELY**

La empresa de autos chinos Geely, que dirige en México Tony Chi, amarró un acuerdo con el banco BBVA, que encabeza Eduardo Osuna, para lanzar Geely Financial Services. La meta es otorgar 18 mil créditos por un monto estimado de cuatro mil millones de pesos. Se cree que con esto capturará 60 por ciento de los créditos otorgados y que financiará hasta 90 por ciento del valor de las unidades vendidas.

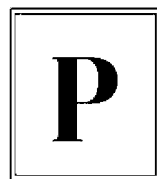
**CEMEX**

La firma que dirige **Fernando González Olivieri** regresó al mercado de deuda de largo plazo al colocar bonos sostenibles por seis mil millones de pesos.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



***Ricardo Benjamín Salinas Pliego será el orador principal durante la 79 Asamblea General de la Sociedad Interamericana de Prensa (SIP)***



ese a haber sido inhabilitada durante tres años por prácticas fraudulentas, INNTEC Medios de Pago, de **Héctor Anaya**, se presentó muy quitada de la pena en la licitación que el Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura (INBAL), que lleva **Lucina Jiménez López**, convocó para la proveeduría de tarjetas electrónicas canjeables por vestuario, ropa y uniformes de sus trabajadores.

El negro historial de esa empresa viene desde 2019 cuando el gobierno de Zapopan, en Jalisco, convocó a un concurso similar para trabajadores del Ayuntamiento y como requisito pidió cinco cartas de recomendación, de las cuales, se comprobó que al menos dos eran falsas.

Añada que apenas el año pasado el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que en ese entonces dirigía **Raquel**



**Buenrostro**, le revocó el permiso para operar como emisora de monederos electrónicos de vales de despensa, por haber bloqueado las tarjetas de los trabajadores de diversas entidades públicas y desaparecer los saldos sin justificación alguna.

De igual manera, no cuenta con la autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que dirige **Jesús de la Fuente Rodríguez** para operar, debido a que no cumplió con los requisitos que establecía la Ley Fintech.

---

**El SAT le revocó el permiso para emitir monederos electrónicos**

---

El INBAL ya la descalificó del proceso por tener en su directorio a la restaurantera Vips y a empresas llanteras, algo prohibido en las bases de la licitación, sin embargo, llama

la atención las artimañas que utiliza ese grupo por tratar de vulnerar de forma reiterada la transparencia en la operación de las empresas, en este caso las que gestionan vales de despensa electrónicos, que tanto ha pregonado este gobierno.

#### LA RUTA DEL DINERO

Nada, que los integrantes de la Asociación de Bancos de México (ABM), que preside **Julio Carranza**, analizan seriamente regresar su Convención Anual al puerto de Acapulco en 2024. Esto como muestra de apoyo y solidaridad luego de las afectaciones que dejó el huracán *Otis*. Empero, aunque los banqueros quieren ser empáticos con la población y apoyar la reactivación del destino turístico todo dependerá que la infraestructura y las condiciones de servicios lo permitan. La voluntad existe... A propósito de los damnificados en Acapulco una empresa que no bajará la guardia para apoyar la reconstrucción del puerto es Grupo Televisa. El tema lo atiende desde varias vertientes como es la cobertura informativa en sus diversas plataformas y la donación de 18.2 millones de pesos por la taquilla del encuentro entre América y Xolos de la jornada futbolera pasada. Añada la entrega de siete mil despensas a la Sedena y Cruz Roja, y la eliminación de los cobros por telefonía e internet por parte de izzi a sus clientes en esa ciudad... **Ricardo Benjamín Salinas Pliego** participará este mediodía en la 79 Asamblea General de la Sociedad Interamericana de Prensa (SIP) que se lleva a cabo en la CDMX, con la ponencia "La libertad en defensa de la sociedad abierta".



## Reporte Empresarial

# LUPA A OPERACIONES DE MINERA EXCELLON EN MÉXICO



**Por Julio Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Nos cuentan que en días recientes se presentó una solicitud formal al gobierno de Andrés Manuel López Obrador para llevar a juicio a la minera canadiense Excellon Resources, liderada por Shawn Howarth, por presuntos delitos ambientales, violaciones a los derechos humanos y a los derechos laborales, según informaron ciudadanos. La petición presentada ante la Presidencia de la República y diversas instancias gubernamentales, incluidas la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, de María Luisa Albores; la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente, a cargo de Blanca Alicia Mendoza; la Secretaría de Economía, de Raquel Buenrostro; el titular del Servicio de Administración Tributaria, Antonio Martínez Dagnino y el fiscal Gertz Manero, insta a una revisión exhaustiva de las concesiones, contratos, permisos, licencias y autorizaciones otorgadas a Excellon y sus filiales.

El documento expone que, en diversas ocasiones, la minera ha incumplido con las obligaciones que contrajo en territorio nacional. Los demandantes la señalan por incumplimientos en los acuerdos con las comunidades donde opera, la acusan de despojar a ejidatarios y propietarios legítimos, así como de múltiples violaciones a los derechos laborales y daños a los recursos naturales. La petición incluye la solicitud de inspecciones, revisión de las condiciones laborales de los trabajadores y la consideración de la posibilidad de que el Estado mexicano presente denuncias penales contra Excellon Resources Inc.

Recuerdan también que desde 1990 hasta 2018, la Secretaría de Economía otorgó más de 46 mil concesiones mineras en México. Hasta 2019 operaban en el país mil 531 proyectos mineros, con una fuerte presencia canadiense. Este dato ha sido motivo de preocupación para el primer mandatario, quien ha expresado en diversas ocasiones su inquietud por la falta de pago de impuestos por parte de algunas empresas canadienses en México.

En 2021, el presidente solicitó al embajador de Canadá en México que interviniera ante una empresa canadiense asentada en Tayoltita, Durango, que, según acusaciones, se negaba a cumplir con sus obligaciones fiscales. López Obrador ha reiterado en múltiples ocasiones su compromiso de no permitir la explotación desmedida de los recursos naturales del país, por lo que los inconformes esperan una pronta respuesta de parte del mandatario.

### Veracruz en encrucijada

En el escenario político de Veracruz, los ecos de la próxima elección gubernamental resuenan con intensidad. A pesar de esto, dentro del Frente Amplio por México (FAM), se han elevado voces inconformes con la nominación predeterminada de Pepe Yunes como el único candidato, mientras que otros contendientes demandan el uso de encuestas para decidir al representante idóneo. Es bien sabido que la oposición cuenta con otras figuras: Anilú Ingram, legisladora local, y Juan Bueno Torio, candidato de la sociedad civil, quienes

delinean una contienda ajustada por la candidatura. Desde las filas del Consejo Cívico Ciudadano en Veracruz - Boca del Río, se alzan advertencias sobre el riesgo de desacreditar el proceso electoral si se ignora a personajes con arraigo popular. Este riesgo es aún más crítico dada la significativa influencia que tiene Veracruz en la escena política nacional. A la par, se cuestiona la postura del Frente, mientras que en Morena, perfiles como Rocío Nahle, anterior encargada de la política energética nacional, y Eric Cisneros, predecesor en la Secretaría de Gobierno del estado, con antecedentes en cargos de alto nivel gubernamental, se posicionan como competidores sólidos para el 2024.

### Reporte L'Oréal

Grupo L'Oréal mantuvo a nivel mundial el crecimiento a doble dígito, con una contribución positiva del volumen y el valor, respaldada por un proceso de innovación sólido. En América Latina, todos los países siguieron creciendo en dos dígitos, siendo Brasil y México los que más contribuyeron. La estrategia de activación omnicanal consistente y equilibrada generó un fuerte crecimiento tanto en los canales en línea como fuera de línea. En el mercado latino, los principales contribuyentes al crecimiento fueron Productos de consumo, donde las tres marcas principales se mantuvieron muy dinámicas, y L'Oréal Dermatological Beauty, impulsada por una mayor aceleración de La Roche Posay y CeraVe. Este impulso fue amplio en todas las categorías, y el cuidado de la piel fue particularmente el más dinámico.



**GENTE DETRÁS  
DEL DINERO**  
**Mauricio Flores**  
@mfloresarellano

\* Economista especializado en  
mercados bursátiles; colaborador en  
medios impresos, radio y televisión

## **...Y aprobaron una deuda de 2.5 billones de pesos**



# Señales financieras

**¿El <superpeso> vuelve a la normalidad? ¿Se alterarán los pronósticos financieros para 2023 y 2024?**

*Benjamin Bernal*

**GPS FINANCIERO.** Abrió el lunes 23 octubre 2023 en 48,275. Cierra el viernes 27 sobre 48,973. Nada para nadie. Sigue a la baja: teniendo en cuenta que hace dos meses estaba en 53,115, o sea, algo así como 4 / 5,000 puntos abajo. El dólar ha estado nervioso va de 18.06 a 18.94 dependiendo institución y monto. El cete de 28 días paga 11.26% El euro cotiza 19.04 y el petróleo Wti 84.09.

Ese cambio de cartera en la BMV hay que tomarlo en cuenta, si es que continúa reduciéndose. Las tasas de interés están firmes en no moverse a la baja hasta confirmar que la inflación esta "controlada"; el dólar seguirá dando de qué hablar, pensamos que ya difícilmente volveremos a escuchar de un superpeso.

Hay que recomendar invertir en Bancos sólidos, no crea en superofertas de tasa arriba de los cetes, generalmente ocultan algún truco que lo puede meter en problemas. Para oro y dólar quizá ya pasó la época ideal para generar alguna utilidad. El dólar super barato fue un anuncio de "compra" que ya esta dejando de ver.

Las obras de arte e inmuebles como método de inversión son buenos a largo plazo y si sabe usted algo de la materia.

**ROJO.** La tasa de los Cetes es atractiva para el capital extranjero, sobre todo norteamericano, porque allá pagan abajo del 5%. Recibir el doble es bueno para su lana, lo que piden a cambio es estabilidad social, financiera y política en el país donde van sus recursos.

**USE FLASHER:** Ahora pasemos a platicar de la política y sus grillos. Marcelo dice que aceptaría candidatura por MC. Que Xóchitl gana terreno. Claudia desangelada. Cara Brugada pierde terreno frente a García Harfuch. Como en las carreras de caballos alguno ganará por una nariz.

**LISTON NEGRO.** Muy lamentable que el Huracán OTIS haya devastado Acapulco, dejando en una difícil situación a los cientos de miles de personas que viven y habitan ese bello puerto. Y que lamentamos profundamente les haya sucedido, por cierto, no

hay un reporte creíble de muertos.

De esta cadena de acontecimientos se obtienen muchas enseñanzas: se habla del retraso en anunciar a la población del Huracán, está por demostrarse si hubo tal difusión; si existen o no los recursos del FONDEN, que al parecer sólo tiene seis mil millones de pesos. Cuando tuvo 17 mil millones de pesos fue cuando se dijo desapareció. Ahora calculan los expertos que habrán de invertir 15,000 millones pero de dólares (trescientos mil millones de pesos), para reconstruir lo que costó muchos años armar.

**VERDE.** La nostalgia nos hace recordar: "Acapulco quiere decir en náhuatl Lugar de cañas, en 1927 inauguraron la carretera y en 1954 el aeropuerto, eran las épocas de Miguel Alemán, en la década de los 40's Teddy Stauffer se hizo famoso como promotor de la bella entidad y funda el Tequila A gogo, era amigo de Frank Sinatra, Elizabeth Taylor y Errol Flynn; pero en 1997 fue semi destruido por el Huracán Paulina, algo parecido a OTIS, pero al fin y al cabo menor". Ahora se han tenido que constituir grupos de "autodefensa", porque ni el ejército, marina y guardia nacional les dan tranquilidad, ante los grupos delincuenciales que han surgido. Se asegura que hay órdenes de no permitir que haya reparto de ayuda (alimentos e insumos básicos) sino por parte de las fuerzas armadas, quizá con motivos electorales, incluso están reclutando voluntarios entre los Servidores de la nación para que vayan a ayudar en este reparto. Lo que parece exagerado, hay que respetar el deseo de ayudar al hermano en desgracia, la Cruz roja y otras entidades privadas no hace ningún daño en brindar su ayuda, voluntariado, no es politiquería, es ayuda al que lo necesita y sin retrasos. La percepción es: hay abandono por parte de las autoridades.

**AMBAR.** ¿Lo hace bien o mal el gobierno? No importa la calificación, en los sismos no ha faltado el mexicano que ha querido ayudar al lado de los militares, sin protagonismos, que en nada ayudan. La comunicación del estado no debe ser sólo con fines de hacer propaganda.



Fecha: 10/11/2023

Columnas Económicas

Página: 2

Señales Financiera / Benjamin Bernal

Area cm2: 338

Costo: 18,363

2 / 2

Benjamin Bernal

ZONA DE NIEBLAS. Pemex pierde 79 mil millones de pesos. Por la apreciación del dólar, menores ventas y otros gastos, registró pérdidas por 79 mil 134 millones de pesos en el tercer trimestre, cifra 52.08 por ciento mayor a la observada en igual periodo del año pasado, según el informe que la empresa estatal envió ayer a la Bolsa Mexicana de Valores.

ZONA DE CURVAS. La teoría del caos es una rama de la matemática, la física y otras ciencias (biología, meteorología, economía, entre ellas) que trata ciertos tipos de sistemas complejos y sistemas dinámicos no lineales muy sensibles a las variaciones en las condiciones iniciales. En todas ellas, la economía, por ejemplo quiere decir que hay series de datos que parecen orientarse en un sentido, pero de repente se van a otro; como el Huracán OTIS. Las variables que parecían dar un resultado a las elecciones del 24, podrían cambiar y arrojar otro. Debemos estar atentos a toda variación que pudiera darse.

¿Podrían haber modificaciones en las variables líder de los mercados financieros? esperemos que no.

<Invitemos a que la sociedad misma participe en la solución> Punkcrates, filósofo de mi barrio.

Sonría, cuente un chiste, bese a quien ama.



Página: 12

Area cm2: 276

Costo: 52,268

1 / 1

Antonio Sandoval

**ANTONIO SANDOVAL**

GEOECONOMÍA

# La inflación se estancó en México y en el mundo

*Como consecuencia, las tasas de interés también lo harán, por varios meses*

**L**a buena noticia en el panorama inflacionario es que hoy la inflación ya está muy lejos de los picos alcanzados hace más de un año, concretamente en junio de 2022 cuando incluso en algunas naciones registró niveles no vistos en décadas, fue nuestro caso al tocar el doble dígito, generaciones enteras de mexicanos nunca habían visto un indicador inflacionario en ese nivel.

Pero la “medicina monetaria” funcionó, los mercados y sobre todo la economía poco a poco han absorbido los efectos del alza de las tasas de interés, aunque tardaron en hacerlo. Poco a poco la economía global va retomando los niveles previos a la pandemia o al menos eso intenta.

La mala noticia es que la inflación al parecer ya se estancó. Veamos el ejemplo de México; en octubre la infla-

ción anual se ubicó en 4.26 por ciento, prácticamente igual que la registrada un mes antes cuando el indicador se colocó en 4.25 por ciento.

Es decir, en dos meses reportamos inflaciones generales casi idénticas. Esta inflación registrada en octubre, de 4.26 por ciento, es superior en 126 puntos base al objetivo de nuestro banco central, que como sabemos está ubicado en 3 por ciento, pero apenas es 26 puntos base mayor a la tasa máxima de tolerancia que es igual a un punto adicional del objetivo, es decir 5 por ciento.

Ya no tenemos los mismos niveles inflacionarios de hace poco más de un año, cuando la tasa era de prácticamente 700 puntos base superior al objetivo del banco central, un nivel intolerable. Pero, llevamos varios meses sobre los mismos niveles.

El riesgo de que se haya estancado la inflación en rangos superiores al objetivo consiste en que ante eventuales repuntes podríamos observar nuevamente niveles “peligrosos” para los mercados y sobre todo para la economía en este caso la nuestra.

Algo similar sucede en buena parte

de las economías del mundo, la inflación ha sido controlada pero parece estancarse. Esto justifica las acciones de los bancos centrales en el sentido de mantener las tasas en niveles altos por un periodo prolongado de tiempo, que todavía no se sabe a ciencia cierta de cuánto será.

No obstante, en el caso de México es casi seguro que lo que resta del año ya no habrá alzas o bajas en las tasas de interés, es decir la tasa de referencia de Banxico se mantendrá en 11.25 por ciento.

También es altamente probable que la misma tasa se mantenga estable al menos el primer trimestre. Si hoy privan las mismas condiciones, sería muy factible que la misma tasa se mantendría en el segundo trimestre de 2024.

Pero, muchas cosas pueden suceder en los próximos meses, de modo que por ahora las tasas seguirán altas debido a que la inflación si bien ha bajado en realidad se encuentra estancada todavía por arriba de los objetivos de la mayoría de los bancos centrales.

•Periodista y Analista Financiero.

Página: 12

Area cm2: 310

Costo: 58,707

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

# La cultura del seguro, una necesidad ingente

**T**ENER UN seguro de vida contra robo de auto, por daños a terceros, daños patrimoniales o de gastos médicos mayores debería ser un eje rector en la vida de los mexicanos. Sin embargo, en México la cultura del seguro es muy baja o prácticamente no existe.

Las razones pueden ser muchas, como el elevado costo de adquirir una póliza, la baja demanda, la nula exigencia de autoridades para que se obtenga o la ausencia de eventos que nos llevan a suponer "a mí no me va a pasar".

Hay que entender que contar con un seguro implica la cobertura contra el riesgo, aunque no pase nada. Es mejor tener una póliza que carecer de ella.

Es muy probable que menos de un 5% de la población en México cuente con un seguro. Para muestra un botón: todas las compañías agremiadas en la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS) revelan que están asegurados alrededor de 15 millones de vehículos en territorio nacional, aunque sabemos que en todo el territorio nacional circulan más de 55 millones.

Cuando ocurrieron los sismos de 1985, la mayoría de los pobladores en la Ciudad de México no tenían una póliza que los cubriera contra el daño a su patrimonio. Ahora que la adversidad se ver-

tió nuevamente sobre Acapulco sobran los argumentos de "te lo dije" y las cifras que ofrece la AMIS son terribles cuando anuncia que sólo 20 mil autos y 16 mil inmuebles estaban asegurados antes de que al puerto lo azotara el huracán Otis.

Masificar los seguros abarataría los costos, pero se requiere promoción sobre el tema por parte de las compañías que emiten pólizas y que la autoridad se suba a ese tren, donde la cultura del seguro atenuaría las lamentaciones por haber perdido todo.

La Junta de Gobierno del Banco de México decidió mantener el objetivo para la Tasa de Interés Interbancaria a un día en 11.25%, por lo que se confirma que el instituto central realizaría recortes en su rédito a partir de junio de 2024.

Una de las razones por las que el Banco de México no recortó su tasa de interés fue el dato de inflación que también se dio a conocer ayer por parte del INEGI y que ubicó el nivel de los precios a tasa anual en 4.26%, un registró moderado por noveno mes consecutivo y que ya es la menor lectura anual desde febrero del 2021.

## PUNTOS Y LINEAS

EN LOS primeros 9 meses de 2023, México recibió 32 mil 926 millones de dólares de Inversión Extranjera Directa (IED), una cifra 30% superior a la del mismo periodo de

2022, según la Secretaría de Economía... LA HUELGA de actores en Hollywood se acabó, con ello la unión de Screen Actors Guild-American Federation of Television and Radio Artists sumó un total de 118 en huelga... ASTRA ZENECA aumentó su guía anual de ganancias, apoyado por la alta demanda de sus medicamentos para el cáncer y anunció que invertirá más de 2 mil mdd en el desarrollo de su medicamento contra la obesidad... VIRGIN GALACTIC, la empresa de turismo espacial, anunció que planea pausar los viajes al espacio para enfocarse en el desarrollo de su nueva nave Delta-class... MORGAN STANLEY considera que es buen momento para comprar acciones relacionadas con el oro por la incertidumbre que despertó el conflicto en medio oriente... NINTENDO MEJORÓ su panorama para el año fiscal, esto gracias a la alta demanda de videojuegos como Super Mario, Mario Kart y la Leyenda de Zelda; también continúa el beneficio de la película de "The Super Mario Bros."... OPENAI anunció su GPT-4 Turbo, la IA más poderosa hasta el momento... NEURALINK DE Elon Musk busca voluntarios para que se les inserte electrodos y cables en el cerebro y hacer las pruebas del producto en humanos.

•Periodista

Director de RedFinancieraMX  
Página 1 de 1  
gflorles13@yanbo.com.mx