



CAPITANES

Liquidez en el mercado

La Bolsas Institucional de Valores (BIVA), a cargo de **María Ariza**, acaba de lanzar una propuesta innovadora para impulsar la liquidez del mercado bursátil mexicano, la cual está sujeta a la aprobación de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

Se trata del Programa de Proveeduría de Liquidez (Liquidity Provider), el primero en su tipo en México, y que está diseñado para atraer grandes participantes internacionales al mercado mexicano.

Dicho programa es diferente a los esquemas tradicionales market makers, que ya operan en el País.

La idea es que tanto los inversionistas institucionales como los minoristas tengan acceso a operaciones de compra y venta de activos en cualquier momento, es decir, que siempre haya acciones disponibles para ser vendidas e inversionistas dispuestos a comprar.

De esta manera, se genera un mercado más dinámico y activo en el día a día.

En el centro de este programa está el uso de tecnología de punta, pues la propuesta está basada en algoritmos.

BIVA lleva más de un año desarrollando esta propuesta, que prácticamente está lista para entrar en operaciones una vez que la CNBV le dé el visto bueno.



CHRISTIAN DEDEU...

Fue nombrado como nuevo CEO de Holcim México tras desempeñar el mismo cargo en Argentina. La empresa tiene siete plantas de cemento, una de mollienda, 70 unidades de concreto, centros de distribución y un centro de innovación tecnológica en construcción en el País. A nivel global, Holcim tiene como meta descarbonizar completamente sus actividades.

Contra fraudes

Este martes se lanza oficialmente Pazi, el primer seguro para preventas inmobiliarias en México.

La startup nació de una experiencia dolorosa, pues su CEO y fundador **Rodrigo Méndez** enfrentó un fraude cuando el desarrollador de una casa en venta se dio a la fuga con el dinero que él había invertido.

Ahora Pazi garantiza a los compradores que en caso de que el desarrollador no cumpla con las condiciones acordadas, recibirán 100 por ciento de su inversión.

El seguro es respaldado por una institución financiera y tiene un costo menor a uno por ciento del valor de la propiedad.

La plataforma inicia operaciones con presencia en la Ciudad de México y el Estado de México, aunque próximamente podría expandirse a Monterrey, Guadalajara, Los Cabos, Querétaro, Tulum, Mérida y Cuernavaca.

Se calcula que anualmente se pierden hasta 600

millones de pesos por fraude inmobiliario, según datos de la Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios a 2024.

Además, México se encuentra entre los países con mayor incidencia de fraudes inmobiliarios en América Latina, con un incremento de 30 por ciento en denuncias en los últimos tres años, de acuerdo con datos de la Comisión Nacional para la Protección y Defensa los Usuarios de Servicios Financieros.

40 años de seguridad

La firma mexicana de seguridad intramuros Elim, que capitanea **Ynbal Adda**, está celebrando cuatro décadas de operaciones, en las que ha desarrollado toda una cultura de la vigilancia, que la ha llevado a convertirse en un referente en la protección de la integridad física, bienes materiales e inmuebles en México.

Esta empresa cuenta

actualmente con 2 mil elementos activos y ofrece servicios de seguridad intramuros para establecimientos comerciales, residenciales, corporativos, industriales y escolares. Hoy en día opera en Ciudad de México, Edomex, Puebla y Querétaro.

En México existen 4 mil 400 empresas de seguridad, de las cuales sólo 2 mil 700 cuentan con licencia federal, estatal o municipal.

El sector genera trabajo a más de un millón personas, ubicándose entre las 10 industrias más generadoras de empleo y participando con el 1.8 por ciento en el PIB industrial.

Según la Asociación Mexicana de Empresas de Seguridad Privada (AMESP), México tiene la industria de seguridad privada más grande de Latinoamérica, superando a países como Brasil y Colombia.

Elim se enfrenta a retos como la competencia desleal y la rotación de personal, por lo que ha invertido en un sistema logístico operacional para evitar y minimizar el movimiento de sus elementos, a través de una robusta infraestructura que les ofrece respaldo económico, laboral y legal.

Integra oferta gastronómica

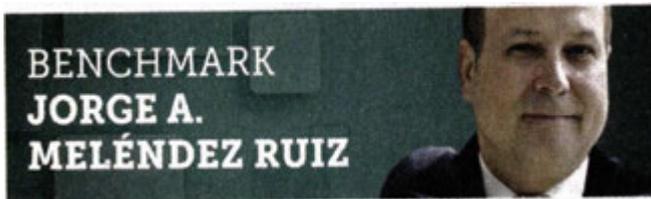
Grupo Posadas lanzó su plataforma "Invitta", que toma la oferta gastronómica para innovar entre sus marcas Grand Fiesta Americana, Fiesta Americana y Live Aqua.

Con este lanzamiento, el grupo hotelero dirigido por **José Carlos Azcárraga** logra la integración en una misma plataforma de sus seis marcas de restaurantes y centros de consumo en sus hoteles de alta gama.

Posadas cuenta con los restaurantes Azur, Carnivore, La Distral Mexican Grill & Tequila Lounge, Moxaico y Rosato, además de sus bares Egos Cocktail Lounge y Stelaris Cocktail Lounge.

Así, con una nueva herramienta, el grupo contará con una oferta de comida tradicional mexicana, internacional, mediterránea, italiana, grill y coctelería.

Durante el último año, la compañía ha experimentado ocupaciones superiores a 65 por ciento y con esta estrategia la apuesta es atraer nuevos comensales más allá de los huéspedes de sus hoteles.



Darle en la madre a la inversión

"¿Le gustaría que desaparecieran los órganos autónomos?"

AMLO: Sería una muy buena reforma administrativa que ahorraría unos 100,000 millones de pesos al año. Y no pasa nada, porque no se despiden trabajadores, es nada más quitar el coqueteo de privilegios, cortarlo.

Que la función del Instituto de la Transparencia pase a Economía, que el Instituto de Comunicaciones pase a la Secretaría de Comunicaciones, que todos los institutos, organismos autónomos que tienen que ver con la indus-

tria eléctrica pasen a la CFE y los de petróleo a Pemex.

Todos los crearon cuando la idea central del gobierno era privatizar, entonces necesitaban ese andamiaje para defender sus intereses".

Así, con la certeza del que no sabe, presume AMLO su ideota para buscar darle en la madre a la inversión privada en México.

Porque así de grave es la propuesta.

Simplemente considere un par de datos:

1. La inversión privada más o menos tiene una relación de 7 a 1 sobre la inversión pública. Sí, con todo y las

obras faraónicas sexenales, el sector privado invierte 7 pesos por cada peso que invierte el gobierno. De ese tamaño es la diferencia.

2. El capital extranjero invertido en México en acciones e instrumentos de deuda públicos y privados suma alrededor de 540,000 millones de dólares. Vete de espaldas, es 30% del PIB.

Sin duda, la inversión privada pesa, y mucho.

¿Qué requieren los inversionistas privados para apostar sus enormes recursos al desarrollo de México?

Simplificando, requieren 3 cosas:

1. Reglas del juego claras. Piso parejo, criterios claros para competir y árbitros imparciales para resolver problemas.

2. Estado de derecho. Leyes que tengan sentido y un sistema judicial (ministerios, policías, fiscales y jueces) que se encargue de que se cumpla el marco legal. La división de poderes es clave.

3. Estabilidad por largos periodos de tiempo.

Una inversión se recupera por los flujos que genera en 20-25 años. La inestabilidad es la kriptonita para lograr un buen rendimiento.

¿Y cómo afectan las reformas constitucionales de Morena?

Primero, pegan a la certidumbre en las reglas del juego al eliminar a los órganos autónomos.

Y, segundo, ponen en duda el estado de derecho al buscar jueces electos no por méritos profesionales, sino por una popularidad sujeta a la voluntad de Morena (relee “Elegir a un buen juez” y “Palabra de juez”), lo que termina por concentrar el poder en el Ejecutivo.

Como ejemplo, considera estos dos escenarios para una nueva inversión en una fábrica:

- Actualmente el inversionista conoce las reglas de juego, acepta a los árbitros independientes y sabe que existe un poder judicial que con todos sus bemoles tiene jueces que están ahí por méritos.

- Bajo el nuevo esquema, re-

glas, árbitros y todo el sistema judicial dependerán de un solo poder, del Ejecutivo.

Para mí es muy obvio: hoy el éxito del proyecto depende de que el inversionista gane en el mercado a su competencia, depende de qué tan bien pueda la empresa ejecutar sus planes.

Pero con las reformas la cosa cambia. Un inversionista que haga todo bien y gane en el mercado no asegura su éxito, porque siempre existirá el riesgo de que al poder supremo se le ocurra algo que le afecte a su empresa. El factor clave del “éxito” pasa a ser la magnanimidad presidencial.

¿Qué provoca todo esto?

Incertidumbre e inestabilidad.

Todo esto es exactamente lo que asusta a los inversionistas. Todo esto es lo que puede darle en la madre a la inversión en el país.

Meléndez, ¿esto significa que ya se acabó el crecimiento?

Por supuesto que no.

México tiene demasiadas ventajas: regiones con una

fuerza laboral productiva y competitiva, recursos naturales y, sobre todo, la cercanía con Estados Unidos... y, claro, el T-MEC.

¿Qué va a pasar entonces?

Depende de lo que se apruebe y de las leyes secundarias. Depende de la actitud del nuevo gobierno. Depende de Trump (o Harris). Depende de los inversionistas.

Lo que para mí es claro es que nunca será una buena idea darle en la madre a las condiciones que favorecen a la inversión.

Si lo hace, presidenta, olvídese de eso de que “no pasa nada”.

Porque sí pasa.

Al tiempo.

EN POCAS PALABRAS...

“Sólo los mediocres operan siempre al 100%”.

Tira cómica Dilbert.

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez



What's News

Ángela Zepeda, hasta hace poco la principal comercializadora de Hyundai Motor America, se convertirá en la nueva jefa global de marketing de la plataforma de redes sociales X Corp. Se convirtió en directora creativa de Hyundai supervisando las redes sociales, el trabajo creativo y el marketing experiencial y multicultural, mientras que otro ejecutivo asumió el desempeño de marketing, una función que abarca trabajos como la compra de medios y la gestión financiera de marketing.

◆ **Northvolt**, fabricante sueco de baterías, recortará empleos como parte de un amplio plan de ahorro de costos para racionalizar el negocio luego de un período de expansión agresiva y a medida que el mercado mundial de vehículos eléctricos se enfría. El contexto más difícil hizo que BMW cancelara recientemente un pedido de baterías por valor de 2 mil millones de euros

(unos 2 mil 220 millones de dólares), lo que llevó a Northvolt a reevaluar su estrategia de crecimiento.

◆ **Squarespace** y Permira reportaron ayer haber llegado a un acuerdo para aumentar el precio de la oferta de compra para que la empresa de desarrollo de sitios web sea privada en medio de críticas sobre el acuerdo. Según los términos del acuerdo, los accionistas de Squarespace ahora recibirán 46.50 dólares por cada acción que posean, un aumento del 5.7% sobre el precio de cierre de la acción acordado de 44 dólares por acción anunciado en mayo. El acuerdo eleva el valor de la transacción a alrededor de 7 mil 200 millones de dólares.

◆ **La Organización Mundial del Comercio** advirtió que un mayor proteccionismo afectará más duramente a los países más pobres del mundo y es una forma costosa y contraproducente de proteger los empleos en los países ricos. Las barreras al comercio han

ido aumentando durante la mayor parte de una década, incluidos los aranceles de base amplia introducidos por Donald Trump en 2018 y la decisión del Reino Unido de abandonar la Unión Europea dos años antes, con acciones recientes que incluyen medidas dirigidas a China.

◆ **El PIB real nipón** se expandió un 2.9% sobre una base anualizada en el segundo trimestre, mostraron ayer datos gubernamentales revisados, lo que mantiene al Banco de Japón en camino a otro aumento de tasas de interés. Las nuevas cifras confirmaron que los gastos de los hogares y de las empresas se recuperaron. Naomi Muguruma, estratega de Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities, dijo que esperaba que el Banco aumentara las tasas de interés en 25 puntos básicos tan pronto como en diciembre próximo.

Una selección de What's News
© 2024 Todos los derechos reservados



DESBALANCE

Nuevo iPhone, más caro que hace un año

Con el lema "El futuro es brillante", la compañía más valiosa del planeta reveló ayer la nueva generación de iPhone, que no emocionó a los mercados, pues sus acciones cerraron casi tablas. Nos comentan que los fanboys mexicanos quedaron decepcionados, pues además de las pocas novedades en el dispositivo, deberán pagar más por él, pues la empresa que encabeza **Tim Cook** mantuvo sus precios en dólares, pero los subió en moneda mexicana. Esta vez el teléfono inteligente estará disponible desde 19 mil 999 y hasta 40 mil 999 pesos, mientras que en 2023 el rango era de 19 mil 499 a 37 mil 999 pesos. Nos explican que detrás de esto está la pérdida muscular del peso, que se depreció 15.6% en el último año y encareció los productos extranjeros. Ahora los consumidores gastarán de 500 a 3 mil pesos extra, dependiendo del modelo de iPhone 16. La buena noticia, nos dicen, es que está de vuelta el color oro, aunque sólo en la versión Pro.



PETER DASILVA / EFE

Tim Cook

México va por tercer lugar en autopartes

Nos cuentan que los fabricantes de autopartes tienen buenas proyecciones para los próximos años sobre producción de componentes automotrices y, probablemente, México superará a Japón como el tercer mayor fabricante en 2025. La Industria Nacional de Autopartes (INA), de **Francisco González**, estima que este año la producción del sector cerrará en 126 mil millones de dólares, pero dado el crecimiento de la industria automotriz en la zona T-MEC, tanto en autos eléctricos como híbridos y a gasolina, la demanda de componentes crecerá. En cambio, en Japón la fabricación de autopartes va a la baja, por lo que es probable que muy pronto México logre colarse a la tercera posición mundial.



ISAAC EGOMEL / EFE

Francisco González

Yoga financiero, en auge

..... Obras de teatro, foros, conferencias y hasta yoga financiero hubo en la Semana Nacional de Educación Financiera 2024, coordinada por la Condusef. Nos cuentan que el Banco de México (Banxico) tuvo tres stands que fueron visitados sobre todo por niños y jóvenes. Entre los asistentes se vio al subgobernador **Omar Mejía Castelazo**, quien también se dio una vuelta. Nos dicen que el banco central promovió la obra de teatro "El arma secreta de Tomin", así como actividades y conferencias virtuales en las que explicó lo que hace, con reflexiones sobre el uso y manejo del dinero, los sistemas y plataformas de pago, y el ahorro y envío de remesas. Pero lo más divertido, nos reportan, fue el yoga financiero, que al parecer es lo que pone en práctica la Junta de Gobierno de Banxico en su lucha contra la inflación.



Abróchense los cinturones

En las siguientes 24 horas muchas cosas habrán de pasar en el país. Particularmente, el Senado de la República se apresta a votar una reforma constitucional al Poder Judicial, y casi todo lo que rodea a este tema muestra la enorme irresponsabilidad de los tres poderes de la Unión.

Coincidiendo en la imperiosa necesidad de llevar a cabo una profunda reforma al Poder Judicial de la Federación y a los Poderes Judiciales en cada estado (así como de fiscalías y ministerios públicos), aquí las razones de la irresponsabilidad de cada poder de la Unión y lo que podría suceder:

—El Presidente de la República mandó una iniciativa de reforma judicial mal hecha, con contradicciones en varias partes y con otros artículos constitucionales. Pero, sobre todo, envió un modelo de reforma, con jueces electos popularmente, que imita el de Bolivia y que ha probado ser un craso error para ese (pequeño) país. Me parece que la reforma enviada por el Ejecu-

tivo y las adecuaciones que ha venido teniendo, traen más un ánimo de controlar, de subyugar a todos los tribunales del país, y no mejora nuestro sistema de justicia. Eso no da certeza a nadie más que a quienes organicen el voto corporativo para obtener jueces.

—El presidente del Senado, Gerardo Fernández Noroña, desde antier está insistiendo en que sólo se necesitan 85 votos para sacar adelante la reforma judicial, cuando histórica y legalmente se han requerido 86, de estar presentes todos los 128 senadores. Y es que las dos terceras partes que se requieren para aprobar una reforma constitucional equivalen a 85.33 senadores. Eso nos lleva a 86, pues no existen “fracciones” de senadores. Pero ayer Noroña estuvo peor, pues usó como ejemplo en redes sociales para defender la cifra de 85 senadores una reforma aprobada sobre Labores de Seguridad Pública de la Marina (2021). No dijo que los 85 votos que en esa ocasión se obtuvieron se refieren a una ley secundaria,

la Ley Orgánica de la Armada de México, y no a una reforma constitucional. No recuerdo a un presidente del Senado engañando a la opinión pública tan burdamente o, peor aún, desconociendo su materia.

—Por último, la presidenta de la Corte, la ministra Norma Piña, ha sido rebasada por sus trabajadores y jueces. Luego de que todos se fueron a un paro de labores, no le quedó más que sumarse. Y en los tres meses que lleva la discusión de la reforma judicial, apenas el domingo presentó un esbozo de los temas que debería incluir. Lo hace cuando ya se acabaron los foros de consulta pública, la discusión en la Cámara de Diputados y también concluyó medio proceso legislativo en el Senado. No le importaron su gente ni el Poder Judicial federal. Las circunstancias hacen mucho que la rebasaron.

Y con estos titulares de los poderes de la Unión vamos a enfrentar alguno de estos dos escenarios: a) se aprueba la reforma válidamente e inicia un proceso de degradación de instituciones y falta de certeza jurídica en todos los temas en el país y, si nos va bien, concluirá hasta dentro de tres años, cuando se haya integrado todo un nuevo Poder Judicial. Pero ese plazo parece optimista.

Ob), este miércoles se aprobará inválidamente la reforma, con

85 votos del oficialismo, y entraremos a una crisis constitucional no vista en el México reciente, en la cual legisladores, gobernadores y partidos políticos —todos de oposición— presentarán acciones de inconstitucionalidad o controversias constitucionales por violaciones al procedimiento legislativo y habrá que ver qué y cuándo resuelve la Suprema Corte. Por verse también si, en su caso, su decisión es respetada por los otros dos poderes. Será una lucha frontal entre poderes, todos dejando a un lado el interés nacional.

Y todo esto mientras nos enteramos de que legisladores de Estados Unidos amenazan con sancionarnos por violar el T-MEC al dañar la certeza legal, también que empresas retienen inversiones hacia México por 35 mil millones de dólares (según el WSJ), y que los directores de la CIA y de MI5 revelan que México es el país con más espías rusos, quienes preparan acciones para desestabilizar el proceso electoral en EU vía el envío masivo de migrantes ilegales desde nuestro país.

No queda más que abrocharnos el cinturón de seguridad y esperar que el nuevo gobierno sea más prudente y profesional que los poderes que hoy nos gobiernan. Por lo pronto, no hay a quien irle. ●

X: @JTejado

No queda más que esperar que el nuevo gobierno sea más prudente.



Andy, el heredero, y la nueva generación

Andrés Manuel López Beltrán es el heredero político de su padre. El hijo medianero del primer matrimonio de Andrés Manuel López Obrador va a convertirse en la segunda figura más relevante de Morena –o la primera, si es que llega a ese acuerdo con la futura lideresa nacional del partido, Luisa María Alcalde–, con lo cual se estará abriendo paso hacia su más grande aspiración: la Presidencia de la República.

Andy, como le dicen sus amigos y familiares, es el hijo al que López Obrador le vio madera para ser su sucesor, aunque deberá trazar su propio camino y mostrar cualidades para no depender solamente del homónimo y el apellido López.

López Beltrán no es un improvisado y ha aprovechado cada cargo político de su padre para tejer sus propias redes de contactos e intereses y no depender solamente del nombre que, al igual que a sus hermanos José Ramón y Gonzalo, les ha hecho sombra: el de AMLO.

En el sexenio de su padre, Andy se enfocó a desarrollar una amplia red de contactos con los cuales tuvo injerencia en muchas de las deci-

siones más relevantes que se tomaron en el gobierno de la 4T.

A López Beltrán se le atribuye la postulación y permanencia en el gabinete de lo que él mismo llama “la nueva generación de políticos

progresistas”, que son una mezcla de técnicos –algunos con estudios en universidades del extranjero o privadas– y cuyo principal interés, supuestamente, no es el económico, sino el social.

Entre estos resaltan los perfiles de Luisa María Alcalde, exsecretaria del Trabajo, actual titular de Gobernación y próxima presidenta de Morena, quien estudió en Berkeley y es un año menor que Andy. Daniel Asaf, coordinador de la Ayudantía de Presidencia y uno de los mejores amigos del hijo de AMLO, con quien además de compartir edad, también comparten el gusto por los restaurantes: Asaf es un empresario de este giro con quien Andy ha hecho grandes negocios.

Otro es el inseparable Carlos Torres Rosas, hijo de un viejo amigo de López Obrador, quien se desempeña como secretario Técnico del Gabinete y repetirá en el mismo cargo en el gobierno de Claudia Sheinbaum.

Muchos incondicionales de Andyson egresados de la preparatoria Logos, de la colonia Del Valle, entre los que destacan Juan Pablo de Botton, actual subsecretario de Egresos de Hacienda y próximo secretario de Finanzas de la CDMX, y Antonio Martínez Dagnino, actual jefe del SAT y quien todo apunta repetirá en el cargo.

Junto con ellos, otros perfiles que igualmente detentaron un cargo relevante en el gabinete de AMLO o en algún estado, como Paulina Moreno García, exdirectora general adjunta de Administración y Finanzas de Nafin y actual secretaria de Finanzas del Estado de México.

Y qué decir de Alejandro Calderón Alipi, inseparable amigo de Andy, quien fue director del IMSS Bienestar y ahora fue enviado a su natal Tabasco para convertirse en secretario de Salud. La mayoría de la misma generación y edades similares.

Con todos estos tentáculos, López Beltrán ha ido posicionándose y adquiriendo influencia política y financiera, la cual seguirá creciendo

en su próximo cargo como secretario general o secretario de Organización de Morena.

Con esto, el hijo de López Obrador se convertirá en el segundo personaje de mayor importancia dentro de Morena, aunque con funciones limitadas si se queda como secretario general. La opción de secretario de Organización podría darle mayor margen de maniobra, ya que encabezaría y supervisaría las tareas de organización y movilización nacional, así como los trabajos de los Comités Ejecutivos Estatales.

La decisión de López Beltrán de buscar un puesto directivo en Morena fue respaldada por Sheinbaum. No se esperaba una reacción diferente luego de las deferencias que ha tenido con López Obrador en su gabinete y equipo de trabajo.

Y aunque Sheinbaum tiene sus propios perfiles para una futura sucesión, la presencia de Andy López Beltrán apunta a ser transversal en el partido, el movimiento y el gobierno de la presidente electa. Ya se verá para qué tanto le alcanza al heredero de López Obrador. ●

En el sexenio de su padre, Andy se enfocó a desarrollar una amplia red de contactos con los cuales tuvo injerencia en muchas de las decisiones más relevantes.



El 23 de agosto pasado, la Comisión de Puntos Constitucionales de la pasada legislatura dejó aprobado por mayoría de Morena, PT y Verde la iniciativa que ordena la extinción de los organismos autónomos constitucionales, coordinados en materia energética, de evaluación educativa y de pobreza, y el Inai.

Definieron en esa iniciativa, a rasgos generales, que sus funciones (se trata de extinción) pasarían a formar parte de la Secretaría de Economía (Cofece), la SICT (IFT) y el Inegi (Coneval); reconocen sólo el acceso a la información y protección de datos ciudadanos para efectos de partidos políticos y registros laborales, y finalmente a la Secretaría de Energía (CRE y CNH). Me centro en el caso del IFT y la SICT. Desde que se interrumpió el proceso de relevos escalonados de los integrantes del IFT, cuyo presidente comisionado en funciones es **Javier Juárez Mojica**, se encuentra en una suerte de limbo político dentro de la Administración Pública Federal.

Los integrantes de su pleno son cuatro en lugar de siete porque el Senado sólo aprobó el nombramiento de **Ramiro Camacho**, en febrero de 2019. Desde la salida de **Gabriel Contreras** de la presidencia del IFT, en febrero de 2020, no se han renovado tres posiciones y, aunque el instituto funciona y no hay problemas de asignación de frecuencias, incluidas las de entes públicos, hay asuntos que no puede resolver, incluidos los de competencia, por falta de, al menos, un comisionado en el Pleno.

El órgano de regulación puede convertirse en órgano desconcentrado, dependiente de la SICT, pues al menos eso parece ser el camino para resolver la ausencia de una política de Estado clara en materia de telecomunicaciones y radiodifusión. En el TLCAN primero y luego ratificado por el presidente **López Obrador** en el T MEC, México se comprometió a tener organismos de regulación independientes de las entidades de administración pública.

El limbo político es todavía más caótico en la SCIT, de **Jorge Nuño**. Desde agosto del 2020, siendo todavía el difunto **Arganis** su titular, se eliminó de plumazo, por el decreto de austeridad, la subsecretaría de Comunicaciones y Desarrollo Tecnológico (esto último se

había agregado con la llegada de **Salma Jalife** a dicha posición), y la definición de la política pública quedó en manos de la Subsecretaría de Transporte, a donde se resectorizó la Dirección General. Esto también ocurre con la política de radiodifusión y telecomunicaciones, pues desde agosto del 2020, en plena pandemia, cuando se vino el segundo "ajuste" del programa de austeridad de los ocho sucesivos que acompañaron al sexenio para dirigir el gasto público hacia las obras prioritarias de la administración, desapareció la subsecretaría y sólo sobrevivió una dirección general de Política de Telecomunicaciones y Radiodifusión, que reporta al subsecretario de Transporte, y el organismo descentralizado Promtel, del cual cuelga la Red Compartida y, por fuerza, el programa de sitios conectados y el programa de Conectividad para el Bienestar, que da sims gratuitos ligadas al programa de Telecom de la CFE, que es donde realmente se despliega la red. De la política satelital... ¡Ni hablar!

¿Qué pasará con el IFT? Se volverá organismo desconcentrado con capacidad regulatoria, y cuya adscripción vertical a la nueva Subsecretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología, a la que también adscribirán Telecom y Telégrafos (estos debieran desaparecer), y a Financiera del Bienestar la adscribirán como financiera de desarrollo hacia la SHCP. ¿Tiene sentido? ¡Me parece que sí! Los temas de competencia del IFT pasarán a Economía para dar fin a las controversias interagencia.

DE FONDOS A FONDO

#Sempra, el corporativo norteamericano con sede en Houston, que encabeza **Carlos Ruiz Sacristán**, anunció que **Abraham Zamora** fue nombrado presidente para México de Sempra Infraestructura, la filial norteamericana que preside **Tania Ortiz Mena**. El reto de **Zam** no sólo es materializar los 25 años de actividad profesional exitosa en el posicionamiento de Sempra Infraestructura como líder del sector energético en México, sino en liderar a las empresas del sector privado para establecer los puentes de comunicación que permitan resolver, integralmente, el crecimiento de la oferta energética con alternativas limpias y sostenibles. ¡Felicidades!



¿Se mantendrán unidos los 43 senadores de oposición?

Fuertes, muy fuertes presiones a los 43 senadores de oposición que hasta el cierre de esta columna se mantenían firmes en su decisión de votar contra la reforma judicial. La mejor prueba es que Morena pretende ahora que la mayoría calificada, las dos terceras partes de 128 Senadores, no es 86 como siempre se ha reconocido, sino 85.

De no conseguir la mayoría calificada, la reforma judicial de **López Obrador** no sería aprobada y tendría que presentar una nueva iniciativa.

Sería, sin lugar a dudas, la peor opción para **López Obrador**, quien está obstinado en terminar su sexenio con la aprobación, no sólo de la reforma judicial, sino de todas las reformas que forman el llamado plan C, entre ellas la administrativa, que implica la desaparición de los órganos autónomos, que también preocupa mucho al sector privado nacional y extranjero, especialmente el Inai, el IFT y la Cofece.

Para **Claudia Sheinbaum** sería, desde luego, la mejor opción, porque en lugar de iniciar su gestión con un total enfrentamiento con el Poder Judicial, una crisis de confianza en las inversiones, riesgo de controversias arbitrales en el T-MEC y probables sanciones arancelarias, podría presentar una nueva iniciativa cabildeada con los trabajadores

del Poder Judicial, que continúan con su paro –que ya cumplió 22 días– y actividades de protestas, y con organismos del sector privado que han manifestado sus críticas hacia el Poder Judicial y piden una nueva propuesta de reforma que genere certidumbre jurídica a las inversiones.

MENOR INFLACIÓN TRANQUILIZÓ A LOS MERCADOS

El dólar interbancario cerró ayer en 19.88 pesos, con una apreciación de 0.70% frente al cierre del viernes por los datos de la inflación general de agosto de 4.99%, con un alza de sólo 0.01%, menor a lo anticipado por los analistas del sector privado.

Sin embargo, continúan las presiones en los mercados, en espera de lo que sucederá esta semana en el Senado y también con el proceso electoral en Estados Unidos, porque hoy se realizará el primer debate entre **Kamala Harris** y **Donald Trump**, y seguramente se abordará el tema de la migración y el T-MEC.

De acuerdo con CiBanco, el dólar podría esta semana superar la barrera de los 20 pesos y llegar a 20.50, con lo que terminaría uno de los logros que más presume **López Obrador**: que el peso no se devaluó en su sexenio.

Al 30 de noviembre de 2018, el dólar interbancario estaba en 20.20 pesos, pero en su discurso de toma de posesión, conciliatorio e incluyente, **López Obrador** generó confianza al comprometerse a mantener finanzas públicas sanas, que este año no cumplió; a respetar la independencia del Poder Judicial que, desde luego, no quiere cumplir; respetar el Tratado de Libre Comercio, que hoy está en riesgo por la controversias, y a no expropiar empresas, lo que sí cumplió; a respetar la autonomía de Banxico, que no sólo cumplió, sino que abrió la puerta para que **Victoria Rodríguez Ceja** fuera su primera gobernadora; y una política fiscal que no implicara más impuestos, sino mayor fiscalización a los grandes contribuyentes, lo que también cumplió.

La duda es si **Claudia Sheinbaum** podrá revertir esta incertidumbre o iniciará su gestión con el pie izquierdo.

ABRAHAM ZAMORA, SEMPRA INFRAESTRUCTURA

Felicidades a **Abraham Zamora** en México, por su nombramiento como presidente de Sempra Infraestructura. **Zamora** tiene una amplia experiencia en el sector público y privado y es presidente de la Asociación Mexicana de Energía.

Continúan las presiones en los mercados, en espera de lo que sucederá esta semana en el Senado.

**EL CONTADOR**

1. Grupo Aeroméxico, dirigido por **Andrés Conesa**, lanzará hoy una campaña por su 90 aniversario, también dará a conocer un nuevo avión. La aerolínea mexicana además ha anunciado la operación de nuevas rutas de temporada que se operarán desde los aeropuertos de Guadalajara y Monterrey, que estarán disponibles desde el 19 de diciembre y se ampliarán hasta el 30 de marzo hacia ciudades como Orlando, Miami, Las Vegas, Nueva York y Denver. A propósito de las nuevas rutas, las realizará en conjunto con Delta Air Lines, al mando de **Ed Bastian**, ambas empresas aún están a la espera de que les renueven la Inmunidad Antimonopolio por parte del Departamento de Transporte de Estados Unidos.

2. Levantar recursos presumiendo que se trata de una emisión sostenible no es un tema que se tome a la ligera. Coca-Cola FEMSA, que dirige **Ian Craig**, notificó al representante común de los certificados bursátiles vinculados a la sostenibilidad, con la clave de pizarra KOF 21-2L, que sí cumplió con el objetivo de desempeño contemplado en dichos instrumentos, al alcanzar una razón de eficiencia de uso de agua de 1.36 litros por litro de bebida producida. El cumplimiento fue confirmado por un verificador externo e independiente. Este tipo de detalles deben darse a conocer, pues si las empresas que realizan emisiones similares no cumplen con los compromisos pactados terminarán pagando mayores intereses.

3. Rappi, que tiene como CEO en México a **Iván Cadavid**, adquirió los activos de Fountain9, fundada por **Niki Khokale** y **Rajas Lonkar**, con el fin de consolidar sus operaciones de Rappi Turbo y expandir su presencia para atraer nuevo talento. Fountain9 es una empresa originaria de India que ofrece soluciones de cadena de suministro impulsadas por inteligencia artificial. El acuerdo implica que la propiedad intelectual y el equipo de Fountain9, incluyendo los dos cofundadores, se unirá a Rappi, lo que también significa que esta última podrá ofrecer soluciones de cadena de suministro a socios externos. Rappi no tendrá actividades operativas en India, por lo cual esta adquisición busca atraer talento global.

4. Microsoft, que dirige **Satya Nadella**, lanzó recientemente una categoría de dispositivos llamada PC Copilot+ y ahora está ampliando su portafolio gracias a una alianza con AMD, en manos de **Lisa Su**, e Intel, que tiene como CEO a **Pat Gelsinger**. Ambas tecnológicas cuentan con plataformas capaces de ofrecer experiencias de inteligencia artificial, se trata de los procesadores AMD Ryzen AI 300 y la serie Intel Core Ultra 200V. Ahora los equipos que cuenten con ellos serán parte de las PC Copilot+ y recibirán a partir de noviembre, por medio de una actualización gratuita de Windows 11, varias funciones de inteligencia artificial, como subtítulos en vivo con traducción, efectos de Windows Studio, entre otros.



Dando lecciones

¿Dónde están los que construían críticas a la Junta de Gobierno del Banco de México por iniciar la disminución de la tasa de referencia? ¿Dónde están los que criticaban la política de comunicación de **Victoria Rodríguez**?

En esta lista estaban los exfuncionarios del banco central y supuestos expertos que pontificaban sobre la oportunidad de las decisiones del Banco de México. Vamos, no faltaban aquellos quienes querían enseñarlos a hacer su trabajo.

Desde antes de la más reciente decisión de política monetaria, los miembros de la Junta de Gobierno, en particular su gobernadora, ya hablaban de las señales del inicio de un proceso de baja en el ritmo de la inflación.

Hay algunos, lo malo es que se promueven como expertos, que piensan que la decisión de política monetaria debe tomarse sólo con base en el último dato de inflación que da el Inegi, encabezado por **Graciela Márquez**, y no que las decisiones deben tomarse considerando que su impacto se registra en lapsos largos que pueden ser de varios meses e, incluso, hasta de medio año. La inflación mostró, como se esperaba en el Banco de México, que comenzó a disminuir, como lo confirmó el dato más reciente y que da espacio no sólo para una baja en las tasas de interés, sino para iniciar una cadena que daría desahogo a la economía, que está perdiendo velocidad a pasos agigantados.

REMATE ESPECULATIVO

Sólo para que lo tenga anotado. La próxima presidenta, **Claudia Sheinbaum**, ha dicho que para ocupar el lugar que quedará vacante en la Junta de Gobierno del Banco de México con la salida de **Irene Espinosa**, propondrá a una mujer.

Al Padre del Análisis Superior le parece que la decisión lógica sería el nombramiento de **Alejandrina Salcedo**, puesto que la directora de Análisis del banco central es una experta y opción interna del instituto central.

REMATE EXPLICADO

La Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo no está buscando quién se la hizo, sino quién se la pague. La institución, que tiene como rector a **Octavio Castillo**, acusa (hasta el momento no se sabe que lo estén haciendo en tribunales) que el banco presidido por **Jorge Arce** “aprovechó” el congelamiento de sus cuentas para cambiar el contrato, lo que derivó en pérdidas para la institución educativa.

En 2019 la Unidad de Inteligencia Financiera, que era encabezada por **Santiago Nieto** y ahora por **Pablo Gómez**, ordenó al banco el congelamiento de las cuentas de la UAEH, lo que se hizo escrupulosamente por la institución de crédito.

Es bueno recordar que los bancos tienen la obligación legal de cumplir estrictamente con estos ordenamientos, puesto que de no hacerlo estarían cometiendo un delito. Las instituciones de crédito no prejuzgan el resultado de estos procesos: reciben la orden del congelamiento de cuenta y lo mantienen hasta que no reciben una orden en sentido contrario.

Si hubo quebrantos para la UAEH son por la acción de la autoridad; si hubo pérdidas de oportunidad no son responsabilidad del banco. Más valdría que **Castillo** y su equipo de la universidad piensen muy bien las cosas puesto que no tienen ninguna posibilidad jurídica de dañar a HSBC y que una campaña reputacional en contra del banco no tendría ningún impacto, puesto que ellos sí tienen un nombre sin mácula.

REMATE UNÁNIME

Cuando se hizo público que **Juan Cortina Gallardo**, presidente del Consejo Nacional Agropecuario, podría ser candidato a ser el próximo presidente del CCE, quizá la reacción más importante fue la de hacerse a un lado. Otros liderazgos han dicho que si **Cortina** va ellos pospondrán su intención de encabezar la máxima cúpula de la iniciativa privada porque reconocen en él a una persona que ha logrado caminar por una línea muy delgada: representar los intereses de su gremio sin pelear contra el gobierno ni arrastrarse ante él.

A partir de este sexenio volvieron líderes que bien caben en estas categorías: el que se puso de alfombra para ver si, en una de esas, le caía un buen negocio o por lo menos recibir palmadas desde el poder; los que se convirtieron en enemigos del gobierno, lo que menguó su capacidad de proteger los intereses del gremio. Una tercera categoría son los que están escondidos en la representación gremial para no atender a los grandes temas de la nación que, por lo menos en principio, no tienen que ver directamente con ellos.

Habrà que esperar meses para el relevo de **Francisco Cervantes**, pero al menos como se ve hoy podrían llegar a la elección con un candidato de unidad en **Cortina Gallardo**.

REMATE RIDÍCULO

La reforma al Poder Judicial es un tema verdaderamente serio como para escuchar a políticos metidos a chicaneros como **Gerardo Fernández Noroña**, que hacen unas cuentas tan

ridículas. Especular sobre la intencionalidad de sus declaraciones sería caer en su juego.



Del *Financial Times* al *WSJ*, duras críticas a la reforma judicial

El presidente **López Obrador** criticó a los medios internacionales por ir en contra de su reforma judicial.

NOS LOS ECHARON ENCIMA: AMLO

"Nos echaron encima a todos los periódicos (extranjeros). No es cierto, no es cierto, al contrario, están llegando más inversiones". La preocupación es si la reforma judicial del presidente **López Obrador** sí frenará el flujo de inversión que llega a México. El Presidente lo ha rechazado.

TENEMOS INVERSIÓN RÉCORD

Ha puesto como ejemplo los más de 31,100 millones de dólares captados como Inversión Extranjera Directa durante el primer semestre del año. Son un récord. Sin embargo, cuando uno ve la cifra, nota que 97% de esos 31,100 millones de dólares son por reinversión de utilidades. Pertenecen a empresas ya instaladas en México, que sí están reinvertiendo y es buena noticia. Pero no son nuevas inversiones. Por el *nearshoring*, las distintas consultoras calculaban un ingreso adicional, anual, de entre 30 mil y 50 mil millones de dólares. Este monto es el que está en pausa por la reforma judicial del presidente **López Obrador**. La reforma judicial del Presidente tiene como eje rector la elección popular de jueces, sin grandes méritos, sin gran trayectoria. El temor es tener jueces a modo, ideologizados o politizados, que no velen por las leyes, sino por quedar bien con Morena. Las inversiones se sienten poco protegidas.

FINANCIAL TIMES: ES UNA PESADILLA

Y fue el *Financial Times* que publicó un editorial (“El mundo empresarial alerta sobre la reestructuración constitucional de México”) de **Michael Stott**, calificando como “una pesadilla” para el mundo financiero la reforma de **López Obrador**. “Imagínese que usted es el director general de una empresa multinacional, que se enfrenta a un competidor estatal que compite de forma desleal. Sus abogados dicen que tiene un caso sólido. Pero el juez es aliado del partido gobernante, el regulador es un funcionario del ministerio al cual pertenece su competidor. La autoridad fiscal lo amenaza con encarcelarlo mientras verifica si sus facturas pueden ser fraudulentas”. Estos problemas legales, dice **Stott**, impactarían varios sectores, desde la minería hasta la energía y las telecomunicaciones. Las alertas se prendieron ahora con los inversionistas europeos.

THE ECONOMIST: ES UN CÁLIZ ENVENENADO

En el mundo empresarial, mexicano y extranjero, se habla de menores flujos de inversión hacia México, de que, con la reforma judicial y otras, no se aprovechará el *nearshoring*. Al respecto, el presidente **López Obrador** responde que llegan más inversiones que nunca. Además, busca responder a *The Economist*, que dice que le está dejando un cáliz envenenado a México, con el déficit público tan elevado y reformas anti-inversión. Así, el Presidente se enoja con la prensa extranjera, pero ya no sólo es el *Washington Post* o *The New York Times*, sino los especializados, *The Economist*, *Financial Times* o *WSJ*. ¿De verdad no les tenemos que hacer caso ni a esos medios ni al dólar ni a las agencias calificadoras ni a los bancos de inversión, que advierten sobre los riesgos para la inversión con la reforma judicial y la extinción de los órganos autónomos?

WSJ: ACABARÁN CON INDEPENDENCIA**EN TRIBUNALES**

En Estados Unidos, la alerta ha venido en varios frentes: *Washington Post*, *New York Times* y, desde luego, el diario especializado en finanzas *The Wall Street Journal*. *WSJ* advirtió en un editorial que la reforma judicial impulsada por el presidente **López Obrador** acabaría con la independencia en tribunales y agencias reguladoras independientes. Atentaría contra la competencia económica y política y el Estado de derecho. Y, añadido, también violaría el T-MEC.

ABRAHAM ZAMORA, DIRECTOR DE SEMPRA INFRAESTRUCTURA

Abraham Zamora acaba de ser nombrado presidente de Sempra Infraestructura. Es una buena noticia tener alguien como él en el sector energético, siempre ha sacado los problemas adelante. Fue presidente de la Canaero. Como funcionario público, fue director de Banobras en el sexenio peñista. Desde luego, conoce. Y ahora va de lleno a las necesidades energéticas del país. La empresa es líder en infraestructura energética, que a últimas fechas ha entrado de lleno a energía renovable. Sempra maneja 7,700 kilómetros de transporte y distribución de gas natural. Una buena promoción en Sempra.



Seguridad privada y guardias armados

Armando Zúñiga Salinas—expresidente de Coparmex Ciudad de México, Presidente de Grupo IPS y ASUME, y Consejero Nacional Coparmex

y Concamin— reflexiona sobre los factores que toman en cuenta las empresas de seguridad para tener guardias armados o no.

tener guardias armados o no.

Hace 29 años, estimado lector, inicié esta hermosa aventura en la industria de la seguridad privada. Al pasar los años he aprendido muchas cuestiones que nunca pensé saber, como los altibajos que un emprendedor siempre pasa. Un ejemplo de ellos es la presión al emprender de cómo se van a pagar los salarios.

Pero también he aprendido muchas cosas del sector mismo, y una situación clara en este sentido es la decisión e importancia de cuándo, cómo y dónde enviar a un guardia armado y a otro sin ella.

Según el artículo 8 de la Ley Federal de Armas de Fuego y Explosivos, "No se permitirá la posesión ni portación de las armas prohibidas por la Ley ni de las reservadas para el uso exclusivo del Ejército, Armada y Fuerza Aérea salvo los casos de excepción señalados" en dicha ley.

El armamento permitido usar a las ESP son, según la Ley Federal de Armas de Fuego y Explosivos:

I.- Pistolas de funcionamiento semi-automático de calibre no superior al .380 (9mm.), quedando exceptuadas las pistolas calibres .38 Super y .38 Comando, y también en calibres 9 mm. las Mausser, Luger, Parabellum y Comando, así como los modelos similares

determina según alguna de las muchas variantes que pueden ser el tipo de productos que vende la empresa y que sea zona de alto riesgo, por mencionar solo un par.

La principal ventaja de un guardia armado con un arma de fuego frente a uno que no tiene ningún medio de defensa es la capacidad de respuesta ante situaciones de alta amenaza y entre las principales diferencias se encuentran la disuasión, la presencia visible de un guardia armado, que puede disuadir potenciales delincuentes de intentar cometer un crimen, ya que saben que el guardia tiene la capacidad de responder

del mismo calibre de las exceptuadas, de otras marcas.

II.- Revólveres en calibres no superiores al .38 Especial, quedando exceptuado el calibre .357 Magnum.

III.- Escopetas en todos sus calibres y modelos, excepto las de cañón de longitud inferior a 635 mm. (25), y las de calibre superior al 12 (729 ó 18.5 mm.).

Datos de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana indican que para el 2020, las ESP contaban con un aproximado de 52,910 armas de fuego y aunque no se encontraron datos estadísticos actualizados, se cree que ha aumentado un 10% a la fecha.

En el caso de nuestra industria, un estudio de seguridad determina cuándo un guardia blanco (sin arma de fuego no es suficiente) y esto se

con fuerza letal si es necesario.

Un guardia armado puede reaccionar más rápidamente en situaciones donde haya una amenaza inminente y letal, como un ataque armado o un intento de asalto, aumentando las probabilidades de neutralizar la amenaza antes de que se cause algún daño.

Un guardia armado puede proporcionar una capa adicional de seguridad y protección en situaciones críticas, en eventos de alto riesgo, como la protección de personas VIP, transporte de valores o en áreas de alto riesgo.

Los guardias armados pueden brindar una mayor sensación de confianza y seguridad, tanto para las personas que protegen como para sí mismos, sabiendo que tienen los medios para defenderse y defender a otros en situaciones de emergencia.

Es importante considerar que la efectividad de un guardia armado también depende de su entrenamiento, juicio y adherencia a las leyes y regulaciones establecidas.

Un guardia armado mal entrenado o sin un adecuado control emocional puede representar un riesgo tanto para el entorno como para sí mismo y por otro lado, un elemento sin medios de defensa puede ser más vulnerable y depender únicamente de técnicas de disuasión no violentas o de la intervención de las fuerzas del orden público.

Es muy importante evaluar perfectamente a la empresa que preste servicios de seguridad armados, auditar su capacitación, procesos, certificaciones, antigüedad, recomendaciones de clientes usuarios, cumplimiento fiscal y salarios dignos entre otros puntos que garantizarán que la elección es la correcta.

En Grupo IPS brindamos servicios armados en tres modalidades: intramuros, protección a personas y traslado de bienes o valores.

Con 29 años de experiencia y siendo la única empresa del sector certificada con el reconocimiento Great Place To Work, sabemos que su tranquilidad es nuestra empresa.



Es muy importante evaluar a la empresa que preste servicios de seguridad armados, que garantizarán que la elección es la correcta. En Grupo IPS brindamos servicios armados en tres modalidades: intramuros, protección a personas y traslado de bienes”.

Armando Zúñiga Salinas,
expresidente de Coparmex
Ciudad de México, Presidente
de Grupo IPS y ASUME, y
Consejero Nacional Coparmex
y Concamin.
[@Armando_ZunigaS](#)



¿Cómo les va a Claudio X y a Slim?

No van bien, al menos sus empresas reflejan una situación incómoda. ¿Es reflejo de una perspectiva social que no les favorece? Dos fortunas son especialmente relevantes en el contexto de los cambios políticos en marcha que nublan la visión nacional:

La de **Carlos Slim Helú**, por ser el empresario más relevante del país, y la de **Claudio X González Laporte**, porque su familia representa quizás, la defensa de la ideología más contraria a la del presidente morenista, Andrés Manuel López Obrador.

En un año contado hasta ayer, la principal compañía de los Slim, América Móvil, propietaria de las marcas Telcel, Claro y Telmex, encaró una depreciación de 10 por ciento en el valor de sus acciones. Para la hueste de los González, la papelerera Kimberly Clark presidida por su patriarca acumula una caída en valor del 16 por ciento en ese lapso. En dinero, la pérdida en ambas empresas es ya significativa.

La internacional América Móvil, aunque enorme, ya vale menos de un billón de pesos de acuerdo con datos recopilados por Bloomberg (*Market Cap*) lo que representa una caída de unos 200 mil millones de pesos respecto de su escenario de la mitad de 2023.

Para Kimberly Clark, la reducción ha sido de casi 20 mil millones de pesos.

El mercado no ofrece razones



y las pistas de tales bajas son minúsculas, pues las ventas de las dos, así sea marginalmente, crecieron durante los 12 meses que concluyeron en junio, revelan sus reportes entregados a la Bolsa. Sus ganancias crecieron en ese lapso más que su facturación incluso, lo que revela que aplicaron ciertas mejoras en su operación.

Analistas del principal banco estadounidense ofrecen observaciones que confirman un aburrido pero estable escenario, principalmente para la compañía de los Slim:

“Buen operador, pero limitado

a las sorpresas. Debería seguir ofreciendo resultados sólidos en sus principales mercados en los próximos trimestres, pero creemos que eso ya está reflejado en las acciones”, comunicó el grupo financiero JP Morgan hace un mes, respecto a América Móvil, dentro de un reporte que analizó el negocio de telecomunicaciones en México.

Acerca de Kimberly, análisis de Bloomberg destacaron recientemente la acumulación de días malos, pero no necesariamente un problema:

“Baja valoración relativa en comparación con el historial: la acción se cotiza con un descuento inusualmente alto del 42 por ciento en comparación con sus pares, en comparación con un descuento promedio del 29 por ciento en los últimos dos años”.

Esa baja no se explica claramente, no hay analistas visibles que recomienden en este momento deshacerse de sus acciones por alguna razón en específico.

Aquello que pueda estar afectando su valor **está basado en la percepción que ciertos individuos tienen respecto al horizonte de la empresa.**

El presidente López Obrador ha acusado públicamente a Claudio X González Guajardo de “manipular las redes sociales” en su contra y éste último mantiene una campaña también pública, en contra de políticas diseñadas desde el Palacio Nacional.

Su más reciente tuit en la plataforma X, de este lunes, advierte: “Ya vencimos el ‘plan a’. Ya derrotamos el ‘plan b’. Ahora rechazamos el ‘plan c’. Salvemos

la autonomía del Poder Judicial, la división de poderes, el Estado de derecho, la democracia... **salvemos la República. Senadores y senadoras: ¡Que nadie falte! ¡Que nadie se raje!**”, publicó el hijo del presidente de Kimberly, en alusión a una estrategia legal seguida por su equipo en contra de la que persigue López Obrador para cambiar la estructura económica y política del país.

La intervención de los Slim en las decisiones legislativas en marcha había sido más discreta.

La semana pasada, empero, Carlos Slim Domit, presidente de América Móvil, advirtió: “Nos encontramos en un momento histórico en el que la relocalización de empresas; la integración económica con América del Norte y el fortalecimiento de las cadenas de suministro están creando un entorno favorable para el crecimiento acelerado”, expuso en el contexto de un evento apolítico de la Fundación Telmex.

“Con unidad nacional y Estado de Derecho, estas dinámicas tienen un potencial enorme para generar un crecimiento fuerte y sostenido”, destacó.

¿Revelan las posturas recientes de ambas familias un posible y próximo impacto económico?

El resultado de las decisiones de los legisladores no tardará en llegar y si bien el tipo de cambio frente al dólar es un buen indicador de sentimientos internacionales, estas dos empresas aportarán datos con mucho valor.



La aceleración de los autos eléctricos

La movilidad eléctrica en los mercados de Estados Unidos y Europa ha comenzado a desacelerarse, un fenómeno que refleja cambios en las estrategias globales de importantes fabricantes como Ford, Volkswagen y General Motors. Sin embargo, la historia es diferente en México, donde la llegada de marcas chinas podría dar un nuevo impulso a la industria automotriz.

Francisco Cabeza, presidente de la Asociación Mexicana de Impulso al Vehículo Eléctrico (AMIVE), señaló que mientras la movilidad eléctrica se enfría en el hemisferio occidental, en Asia, especialmente en China, está en pleno crecimiento. Esta aceleración es palpable en el mercado mexicano, donde el 60 por ciento de las 70 marcas que ofrecen vehículos eléctricos son de origen chino.

México, con su posición estratégica como vecino de Estados Unidos, se enfrenta a un escenario en el que las marcas chinas están ganando terreno rápidamente. Esto no solo abre nuevas oportunidades para la industria automotriz en el país, sino que también presenta desafíos si, como predice



Cabeza, el panorama político en Estados Unidos cambia tras las elecciones. Un posible regreso de Donald Trump a la presidencia podría desencadenar un choque de visiones respecto al impulso de tecnologías limpias y la competencia de marcas extranjeras, especialmente chinas, en Norteamérica.

En este punto destaca la creciente relevancia de la industria automotriz china en México, con un claro enfoque en la movilidad eléctrica, que podría jugar un

papel clave en la transformación del sector en los próximos años.

Educación, el desafío de la IA

México enfrenta uno de los mayores retos en materia de educación a nivel mundial: 6.4 millones de niños y jóvenes no asisten a la escuela. De acuerdo con el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), dirigido por **Valeria Moy**, el panorama es aún más grave para grupos vulnerables. Mientras que nueve de cada diez estudiantes de primaria logran llegar a la secundaria, esta cifra se desploma entre aquellos de habla indígena y con discapacidad, donde solo siete y seis de cada diez, respectivamente, logran avanzar.

Esta desigualdad educativa no solo se manifiesta en el acceso a la escuela, sino también en la brecha tecnológica. En un mundo donde la tecnología juega un papel central en la educación, aquellos con acceso limitado a dispositivos electrónicos están condenados a rezagarse aún más. Ante este desafío, la Inteligencia Artificial (IA) emerge como una herramienta clave para mejorar la calidad educativa. Sin embargo, la pregunta

es: ¿cuándo México aprovechará plenamente esta tecnología?

Según la firma McKenzie, el uso de la IA podría generar un aumento en la productividad global de entre 2.6 y 4.4 mil millones de dólares anuales, con el potencial de transformar no solo la educación, sino también diversos sectores económicos. La implementación de IA en las aulas, junto con la capacitación adecuada para docentes, podría ser el camino para cerrar la brecha educativa en el país.

La pregunta que queda en el aire es: ¿qué estamos esperando para aprovechar esta revolución tecnológica y garantizar que tanto profesores como estudiantes alcancen su máximo potencial?

Avance en cirugía ortopédica

En México, las fracturas de cadera representan un serio desafío de salud, con 10 mil cirugías anuales. La falta de tratamiento adecuado puede elevar la tasa de mortalidad al 33 por ciento, mientras que aquellos que reciben intervención quirúrgica a tiempo tienen una tasa de 10 por ciento.

Ante esta realidad, el 11 de septiembre marca el lanza-

miento de un proyecto clave: el

Grupo de Cirugía Ortopédica

Especializada (CIORE) en la Ciudad de México. Este centro, dirigido por el doctor **Víctor Aguirre**, vicepresidente de la Asociación Mexicana de Cirugía Reconstructiva Articular y Artroscopia, nace como una respuesta a la creciente demanda de servicios médicos especializados en ortopedia, destacando por ofrecer tecnología de punta para el diagnóstico y tratamiento de problemas musculoesqueléticos.

CIORE usará la cirugía robótica y navegación asistida, herramientas que permiten una mayor precisión en procedimientos complejos, como la reconstrucción articular de cadera, rodilla y hombro. Este centro médico, además, cuenta con unidades especializadas para cada área del cuerpo, lo que permitirá a los pacientes acceder a tratamientos avanzados y personalizados, como la evaluación ecosonográfica y el laboratorio de biomecánica para diagnósticos más precisos.

Con más de 120 cirugías anuales de alta complejidad, CIORE responde a la necesidad de brindar un tratamiento especializado y de calidad a los pacientes mexicanos.



Tendencia económica oportuna a partir de la opinión empresarial

El Producto Interno Bruto (PIB) nos brinda información sobre la actividad económica de un país. Como todo indicador, tiene ventajas y desventajas. Sin embargo, se sigue utilizando como el indicador líder de una economía. No obstante lo anterior, una de sus desventajas es que se publica “a toro pasado” y con un rezago importante. Para empezar, es trimestral y en el mejor de los casos se publica un mes después de que termina un trimestre. Así, por ejemplo, el PIB del segundo trimestre de 2024, que terminó en junio, se publicó a finales de julio en su ‘estimación oportuna’ y hasta el 22 de agosto en su ‘estimación tradicional’.

No estoy criticando al PIB *per se* ni al gran esfuerzo que llevan a cabo las agencias estadísticas en el mundo, incluyendo el INEGI, que lo hace excepcionalmente bien. Sin embargo, para la toma de decisiones en los negocios y sobre todo en los mercados financieros a nivel global, es muy conveniente tener un indicador que de manera mucho más oportuna que el PIB pueda darnos idea de hacia dónde se dirige la economía. En este sentido, existe una serie de indicadores llamados “de difusión” que en lugar de tomar en cuenta ‘datos duros’, se estiman a partir de la opinión de personas. Uno de



estos indicadores es el Índice de Gerentes de Compras (o PMI, por sus siglas en inglés, Purchasing Managers Index). El índice PMI es un índice de difusión que refleja la dirección predominante de las tendencias económicas en los sectores manufacturero y de servicios y resume si las condiciones del mercado están en expansión, permanecen estables o están en contracción, según la perspectiva de los gerentes de compras.

En México, este indicador es compilado y publicado mensualmente por el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) y se llama “Indicador IMEF del

Entorno Empresarial Mexicano” (IIEEM) o simplemente ‘Indicador IMEF’. El indicador se construye a partir de una encuesta de consta de cinco preguntas: (1) Nuevos pedidos; (2) producción; (3) empleo; (4) entrega de insumos; e (5) inventarios. El indicador no manufacturero no incluye la pregunta (5), dado que no aplica (e.g. no es posible tener un inventario de servicio de limpieza, se hace o no se hace. No se puede “guardar” en una bodega).

Haciendo una sobresimplificación de cómo la respuesta empresarial se ‘convierte’ en un índice, por ejemplo, la pregunta sobre producción, el personal de una empresa responde si “se incrementó”, “permaneció igual” o “disminuyó” con respecto al mes anterior. Entonces al número de empresas que respondieron “se incrementó”, se le restan las que contestaron “disminuyó” y se indizan. Así, si hay un mayor número de respuestas “al alza” que “a la baja”, el indicador sube y viceversa en el caso contrario. Ya indizado el indicador, cuando se encuentra por arriba del nivel de 50, se dice que la actividad (manufacturera o no manufacturera) se encuentra en “zona de expansión” y si se ubica por debajo de 50, que la actividad está en “zona de contracción”.

El indicador por sí mismo

contiene mucha información, pero también se puede llevar a cabo con sus componentes por cada pregunta, máxime que existe una ardua labor de quienes capturan y procesan la información en el IMEF, así como al Comité del Indicador, que cuida aspectos técnicos y que la muestra de empresas sea representativa de los sectores de la economía mexicana que se miden (la metodología completa se encuentra aquí: https://www.indicadorimef.org.mx/archivos/Marco_conceptual_y_metodologico.pdf).

La semana pasada, en específico, el 5 de septiembre, el Indicador IMEF cumplió 20 años. Para hacer esto posible, en febrero de 2003 se reunió por primera vez el Comité del Indicador para iniciar su construcción. Diez meses más tarde, el IMEF e INEGI firmaron un convenio para desarrollar la Encuesta de Opinión Empresarial de los Ejecutivos de Finanzas el 18 de diciembre de 2003, con el objetivo de crear un indicador económico complementario para el análisis de la coyuntura. La primera encuesta se llevó a cabo en enero de 2004 y, tras un periodo de prueba, en mayo de ese año se difundió internamente el primer boletín del Indicador IMEF. El IIEEM se presentó oficialmente el 14 de septiembre de 2006, con la emisión pública de su primer boletín. Hoy se pueden consultar los datos desde enero de 2005 en el sitio de Internet del indicador. Cabe destacar que fue de los primeros indicadores que señalaron el inicio de la recesión

de 2008 y de los primeros que señalaron la recuperación en 2009. Asimismo, nunca mandó señales de recesión cuando la mayoría de los analistas pronosticaban una recesión en 2023.

El Comité Técnico del Indicador IMEF actualmente cuenta con treinta y tres miembros, incluyendo su presidente, Ociel Hernández, la vicepresidente, Jessica Roldán, el vicepresidente de los Indicadores IMEF regionales, Ernesto Sepúlveda, así como a una serie de economistas, académicos y profesionales con gran experiencia en ciertos sectores clave de la economía mexicana, entre los que se encuentra un servidor, honrado de participar desde hace varios años. Asimismo, hay dos miembros muy importantes de este comité porque fueron quienes lo crearon: Jonathan Heath, actual subgobernador del Banco de México, y Lorena Domínguez, actual investigadora del Banco de México (Heath y Domínguez, 2004).

Referencia

Heath, Jonathan y Lorena Domínguez (2004). *Marco Conceptual y Metodológico del Indicador IMEF del Entorno Empresarial Mexicano*, www.imef.org.mx, Ciudad de México, México.

* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Consejo Asesor del Sector Financiero del Fed de Dallas y del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



Procesadores de pago van contra el efectivo

El último cuatrimestre del año es el más activo en materia de consumo, al iniciar el camino hacia el cierre del año en que empresas de todos los tamaños, emprendedores y comercio informal se preparan justo para **El Buen Fin**, que ya se convirtió en una fecha de venta más activa que el mismo diciembre.



Es cierto que aún falta mucho tiempo para El Buen Fin, pero los datos de **Prosa**, que lleva **Salvador Espinosa**, muestran que ya se convirtió en el periodo en donde se activa mucho más el uso de las tarjetas de crédito y débito, siendo el periodo, en términos de consumo, que es más poderoso que la época navideña, algo que hace una década era impensable.

Y es que la pandemia contribuyó a que los pagos digitales crecieran entre 20 a 21 por ciento y aunque se esperaba se frenara el uso de esta forma de pago, la realidad muestra que la migración de pagos de efectivo a electrónico sigue creciendo cuatro veces más que la economía.

A esa tendencia han contribuido los agregadores de pago, ya que ellos han llegado a atender a las micro y pequeñas empresas; las compras con tarjetas de crédito ya son 9 por ciento y 6 por ciento con tarjetas de débito con ese modelo de pago y son usados principalmente por las microempresas.

Eso sí, el efectivo sigue prevaleciendo como el método de pago preferido en México, representando el 38 por ciento del valor de las transacciones en el punto de venta (POS), pero es un hecho que en los próximos tres años, con la llegada también del

pago sin contacto, tienda a disminuir el uso del efectivo hasta en un 4 por ciento, según algunas estimaciones que se han hecho en la industria financiera.

A todo este panorama y las próximas ventas de El Buen Fin, para **Prosa**, que el año pasado se anunció que será adquirido en un 51 por ciento por **Visa**, que lleva **Francisco Valdivia**, esto si las autoridades aprueban la operación, la competencia como la que representan los agregadores de pago siempre es buena.

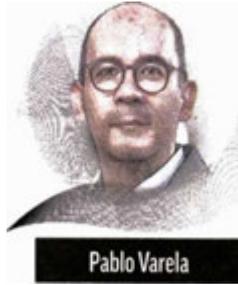
Incluso, con el proyecto de la **Red M** que coordina la **Asociación de Bancos de México (ABM)**, que preside **Julio Carranza**, de lograrse concretar dará claridad a las reglas del juego para todos los emisores, adquirientes, fintech, agregadores y se tendrá una red que le hace falta al mercado.

Por lo pronto, en nuestro país es un hecho que se debe de trabajar más en promover las ventajas de los pagos electrónicos para la economía, ya que hay una amplia red de pagos y marcas de aceptación, cámaras de compensación, en fin, un sistema financiero en el que la apuesta debe ser por disminuir el uso del efectivo.

CAME sigue fortaleciéndose

Todos están más que listos y siguen preparándose para competir en el sector de las Sociedades Financieras Populares (Sofipos), como es el caso de **CAME**, que lleva **Pablo Varela**, que ya tiene los recursos a la mano para seguir consolidándose en ese segmento en el que ha estado más de 30 años.

CAME es una de las Sofipos con más tradición y por ello se ha ganado la confianza de todo el



Pablo Varela

sector, prueba de ello es que su más reciente programa de capitalización fue un éxito al lograr 590 millones de pesos para impulsar su expansión y fortalecer su oferta de productos y servicios financieros. Al cierre de julio, CAME recibió aportaciones por 440 millones de pesos, con un compromiso

adicional de 250 millones de pesos para el resto del año.

El objetivo es atender a más emprendedores, pero también a personas asalariadas y trabajadores independientes, sectores con los que ha crecido en estos años, pero también los recursos permitirán seguir fortaleciendo el tema de la digitalización y tecnología en la Sofipo que tiene una alianza con **Techreo**, que lleva **Iliana de Silva**.

Ascensos en Holcim

El buen trabajo realizado en México por **Jaime Hill Tinoco** al frente de **Holcim México**,



Jaime Hill Tinoco

mereció que fuera nombrado ahora como director regional de América del Norte.

La cementera suiza está satisfecha con el desempeño de Hill, quien ha llevado a la división mexicana a ser la segunda mayor contribuyente de ingresos operativos de Holcim.

Hill ya está al frente del cargo, y sustituyó a **Toufic Tabbara**. También hubo otros nombramientos como el de **Carmen Díaz**, *Country CEO* en España, que fue nombrada *Chief People Officer* con efecto inmediato, en lugar de Feliciano González Muñoz, quien se retira a fines de año; y **Lukas Studer**, asesor Jurídico Corporativo y de Fusiones y Adquisiciones, ha sido nombrado asesor Jurídico General de Holcim, con efecto para noviembre próximo. Se consolida el equipo de la cementera.

Pobreza laboral se mantiene

Es cierto que el incremento del salario mínimo es uno de los temas que en este sexenio se ha feste-



Marath Bolaños López

jado y es bueno, pero desafortunadamente más de la tercera parte de la población en México se mantiene con pobreza laboral, según los datos de Coneval y eso hace que la migración hacia Estados Unidos se mantenga.

Un trabajo arduo y conjunto tendrá que realizar el actual y también reconfirmado **Marath Bolaños López** como secretario del Trabajo, para lograr que las empresas en el ambiente complicado que se gesta con la reforma judicial mantengan todas sus prestaciones adicionales.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



La peligrosa aritmética de Morena

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q



¿Se atreverá Morena a decir que, con **85 votos favorables**, la propuesta de reformas constitucionales en materia judicial **alcanzó la mayoría calificada en el Senado** de la República?

Pareciera que sí y que hoy mismo se realizaría la votación.

El miércoles 4 de septiembre, el coordinador de los senadores de Morena, **Adán Augusto López**, respondió a la pregunta de cuántos senadores deberían aprobar la reforma constitucional:

“Bueno, **hay quienes interpretan que son 85**, porque dicen que cuando es resto mayor o resto menor de 50, entonces se reduce. Cuando el resto mayor de 50, pues, se escala. ... Lo que dice la ley es 85.36 si la matemática no nos falla”.

El presidente del Senado, **Gerardo Fernández Noroña**, por su parte, señaló lo siguiente el domingo 8 de septiembre:

“Hay elementos jurídicos que así se han hecho, **ahora sí que como en la escuela**, cuando era de punto cuatro hacia abajo era el número inmediato anterior, de punto seis hacia arriba el número inmediato superior. No hay punto tres de senador y desde mi punto de vista, en sentido estricto, **con 85 senadores sería suficiente**”.

Los juicios de estos dos prominentes morenistas parecen indicar que Morena y aliados quieren curarse en salud.

Si no consiguen un voto opositor adicional y todos asisten, la votación de 85 legisladores a favor de la reforma judicial implicaría el **66.4 por ciento del total**, por abajo del 66.66 que implican las dos terceras partes, pero para los legisladores de Morena, **pareciera que no importa la aritmética**, pues consideran que con eso ya tendrían la mayoría calificada.

El artículo 135 constitucional, dice textualmente lo siguiente:

“La presente Constitución puede ser adicionada o reformada. Para que las adiciones o reformas lleguen a ser parte de la misma, se requiere que el Congreso de la Unión, por el **voto de las dos terceras partes de los individuos presentes**, acuerden las reformas o adiciones, y que estas sean aprobadas por la mayoría de las legislaturas de los estados y de la Ciudad de México”.

Como las dos terceras partes de la totalidad del Senado representan una fracción, **la regla ha sido fijar la cifra de 86 legisladores como mínimo** para que sea aprobada una reforma constitucional, en caso de que asistan a la sesión todos los senadores.

Esto quedó plasmado en el Sistema de Información Legislativa de la Secretaría de Gobernación, que dice lo siguiente:

“...en la Cámara de Senadores se requerirían 86 de 128 legisladores para lograr dicha mayoría, variando

el número en función de los senadores presentes en la sesión de Pleno” (<http://sil.gobernacion.gob.mx/Glosario/definicionpop.php?ID=152>).

La **Suprema Corte de Justicia** ya también entró al tema, en la Acción de Inconstitucionalidad 124/2020, en estado de Morelos. En ella, el tema era si en un Congreso de 20, la mayoría calificada correspondía a 13 o a 14 legisladores.

La ponencia del ministro Luis María Aguilar era que se requerían 14 votos y no 13.

El principio es que una mayoría calificada **debe calcularse en números enteros a través de una “aproximación por exceso”**. Es decir, es este caso no priva el criterio escolar de que el 66.4 por ciento sube a 67.

La propuesta fue votada por mayoría del Pleno de la Corte y se estableció como precedente legal.

Como aquí le he comentado en días previos, **Morena y el gobierno estarían jugando con fuego** si con 85 votos pretenden hacer efectiva la reforma constitucional.

No sería un asunto de interpretación, sino sería percibida como una trampa flagrante, que probablemente suscitará **una respuesta de rechazo generalizado** entre toda la oposición y amplias capas de la sociedad.

De entrada, los opositores **interpondrían demandas ante la Corte** (todavía en funciones) para que declarara inconstitucional el procedimiento de aprobación.

Avanzaríamos con ello hacia **una crisis entre poderes que podría traer consecuencias graves para la estabilidad del país**, no solo en el orden político sino también en materia financiera.

Todavía le quedan algunas horas a Morena y va a tratar de buscar un voto o una inasistencia que logre que la aprobación se realice sin tener que llegar a la tramposa interpretación de que “es como en la escuela”.

El que hoy mismo se pretendan celebrar dos sesiones en el Senado para votar la iniciativa este martes **deja ver la prisa que existe**.

Pareciera, por lo dicho ayer mismo por Fernández Noroña, **que ya se tomó la decisión** de que aún si fueran 85 votos, asumirán la cifra como mayoría calificada, y de inmediato la reforma será enviada a los congresos estatales para que al menos 17 de ellos la aprueben esta misma semana, con objeto de que el próximo domingo 15 de septiembre, el **presidente López Obrador pueda dar “el grito” con el decreto en la mano**.

Ojalá Morena lograra entender que en el afán de homenajear a su líder pueden desatar una crisis, una de cuyas principales víctimas sería su sucesora, Claudia Sheinbaum.

¿O acaso es eso lo que se pretende?



Project Syndicate

Por Adam S. Posen

Una mala lectura del impacto de la política monetaria

- **Quienes advierten que la Reserva Federal de Estados Unidos está hundiendo la economía están profundamente equivocados. Lejos de ser demasiado restrictiva, la política monetaria estadounidense es casi con certeza demasiado laxa, a juzgar por la solidez de los mercados financieros y las condiciones económicas en general, incluso después de 500 puntos base de alzas de las tasas de interés.**



El autor

Adam Posen es presidente del Instituto Peterson de Economía Internacional.

JACKSON HOLE. El Simposio Económico de Jackson Hole de banqueros centrales de todo el mundo de este año hizo bien en centrarse en el mecanismo de transmisión monetaria, el canal a través del cual la política monetaria influye en las condiciones económicas y financieras más amplias. Si bien la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos aumentó las tasas de interés 500 puntos básicos entre marzo de 2022 y julio de 2023, pareciera que la economía real de Estados Unidos o su sistema financiero no se han visto demasiado perjudicados.

Este bajo costo de la desinflación es sorprendente (aunque ciertamente bienvenido). Aun si contamos con fuertes hipótesis para explicar *ex post* por qué Estados Unidos ha podido combinar crecimiento con desinflación en los dos últimos años —en particular, una inmigración alta, un alza de la productividad y (por sobre todas las cosas) expectativas de inflación bien ancladas—, llama la atención la falta de un impacto directo visible de los aumentos de las tasas.

Evidentemente, la actual política monetaria de Estados Unidos es considerablemente más relajada de lo que piensan muchos miembros del Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC, por su sigla en inglés) y participantes del mercado. Es más, el impacto de la política monetaria en la economía es más condicional y, tal vez más débil en promedio, de lo que se cree normalmente. Esta apreciación es directamente relevante para las próximas opciones del FOMC en materia de política monetaria, pero más aún para la formulación de políticas en el futuro.

Este pasado mes de junio, varios miembros del FOMC manifestaron su preocupación ante el endurecimiento de las condiciones monetarias en tanto las caídas de la inflación conducen a tasas de interés reales más altas. Pero esta visión no tiene en cuenta las magnitudes y los canales de la transmisión monetaria. Aquí, el foco en el instrumento de la política monetaria, la tasa de los fondos federales, es engañoso. Es un error suponer que los parámetros del instrumento son prác-

ticamente óptimos en un momento determinado, o que se les debe ajustar con precisión ante cada giro en la perspectiva de inflación. La evaluación de las condiciones monetarias debería centrarse más en los resultados reales del mercado financiero y no en nociones preconcebidas del efecto de la política.

Como sucedió con la crisis financiera global de 2008, los mercados financieros están segmentados, y los bancos centrales muchas veces deben intervenir directamente en determinados mercados para tener impacto. Por ejemplo, el préstamo comercial por parte de intermediarios financieros no bancarios se ve afectado directamente por las tasas de interés y (la falta de) supervisión, a diferencia del crédito bancario tradicional. El capital privado y las inversiones no cotizadas reaccionan de manera diferente ante los ajustes de la política que los papeles comerciales, los bonos y hasta los títulos negociables. Aún en ausencia de restricciones de liquidez financiera, la regulación y las barreras internacionales impiden la transmisión de flujos de créditos de manera uniforme entre jurisdicciones.

En consecuencia, como indicador prospectivo, las condiciones financieras son al menos tan importantes como las señales ligeramente retrospectivas enviadas por el mercado laboral. Asimismo, los indicadores financieros siguen siendo bastante acomodaticios. Las acciones han regresado a valuaciones altas, y las tasas del Tesoro han seguido bajando de manera persistente. Los diferenciales de tasas de interés (como los que existen entre los bonos corporativos de menor calificación y los bonos del Tesoro de duración comparable) en cierto modo se han ampliado, pero siguen estando muy bajos en términos históricos, por no hablar del fin de un ciclo de ajuste de la Fed.

Lo mismo es válido para la morosidad en los préstamos para automóviles y consumo, y para las pérdidas inmobiliarias, que se han recuperado de sus mínimos, pero no tanto. Es bastante extraño hablar de una política monetaria "restrictiva" cuando el crédito sigue siendo accesible y los balances apenas se

ven afectados.

Otro problema de centrarse principalmente en los cambios en la tasa real de los fondos federales (suponiendo que todo lo demás permanece igual) es que ignora una referencia más importante para el impacto de la política monetaria: dónde está esa tasa de interés en relación con la tasa de interés neutral (r^*), la tasa donde la política monetaria no es ni "laxa" ni "restrictiva" para una economía que crece de su tendencia. La brecha entre la rentabilidad subyacente de largo plazo

del capital seguro en la economía y lo que fija la Fed como tasa de interés mínima para los préstamos a muy corto plazo refleja así la tracción de la política monetaria sobre la economía. Si la tasa neutral ha subido mucho, cualquier aumento de las tasas reales como las caídas de la inflación podría estar más que compensado.

Como observó el presidente de la Fed, Jerome Powell, en conferencias anteriores en Jackson Hole, las estrellas económicas (las tasas de interés neutras y de desempleo) no son directamente observables, ni se les puede estimar de manera sólida. Sin embargo, existen razones imperiosas para creer que la tasa r^* ha subido sustancialmente por encima de sus niveles previos al covid, lo que significa que los parámetros de la política monetaria, en realidad, se han distendido con el tiempo.

Ante todo, los déficits federales de Estados Unidos son mucho más altos de manera sostenida, y el gasto en defensa, medio ambiente y políticas industriales los mantendrá en alza. Estos desembolsos adicionales harán subir las tasas de interés del endeudamiento público, que es un factor determinante clave de r^* .

Al mismo tiempo, tanto las autoridades chinas como las estadounidenses están desalentando los flujos de capital de inversores

chinos a los mercados estadounidenses, lo que achica el *pool* de ahorros disponibles para financiar los déficits estadounidenses –lo que también hace subir las tasas de interés de largo plazo–. Pero, después de la pandemia, las tasas de ahorro de Estados Unidos cayeron porque los consumidores entraron en una modalidad YOLO (sólo se vive una vez) e internalizaron la lección de que siempre habrá ayuda del gobierno en tiempos de crisis (afortunadamente). Una vez más, esto hará que las tasas de interés suban en la medida que aumenten los niveles de deuda.

Finalmente, si se sostiene la aceleración reciente del crecimiento de la productividad –quizá porque la IA o las tecnologías verdes se vuelvan más generalizadas–, eso también hará subir el retorno real sobre el capital y, por ende, también r^* . No importa cómo se evalúen estos diferentes factores, todas las tendencias apuntan a un aumento de r^* del 1.5 por ciento.

Sin duda, el hecho de que la política monetaria de Estados Unidos sea más laxa de lo que muchos creen no debería desalentar a la Fed de recortar las tasas en septiembre y noviembre. Desde una perspectiva de gestión de riesgo, si se pronostica que la inflación continuará en una tendencia a la baja y que

el desempleo aumentará, relajar la política para evitar una caída recesiva es prudente (al menos hasta que, el año próximo, se vuelva claro el impacto económico de la elección de Estados Unidos en noviembre).

Pero las advertencias de que la política de la Fed puede estar arrastrando a la economía son injustificadas. Cuando la economía estadounidense vuelva a mostrar su resiliencia, y llegue la hora nuevamente de aumentar las tasas, el FOMC debería estar preparado no sólo para subir las tasas más de lo habitual, sino también para seguir de cerca cómo se transmiten sus alzas en los diversos mercados financieros.



RH ante un panorama incierto: tendencias y retos

En 2024, se ha producido un cambio en la forma de abordar conceptos como la complejidad, incertidumbre y transformación constante. Durante muchos años se ha hablado del concepto de un mundo VUCA (volátil, incierto, complejo y ambiguo). Sin embargo, ahora se sugiere que hemos entrado en un estado de incertidumbre fundamental, concepto acuñado por Tom Haak, fundador de The HR Trend Institute.

Previamente, aunque existían áreas de ambigüedad, se creía que la información faltante eventualmente estaría disponible. Ahora, se deben tomar decisiones sin contar con todos los datos necesarios, no porque no estén disponibles, sino porque tal vez aún no existen.

Esta incertidumbre se amplifica con factores adicionales como elecciones clave en países influyentes, tensiones geopolíticas y otros aspectos como la desglobalización, cambios demográficos, la emergencia climática y la crisis del costo de vida.

Con base en el análisis de diversas fuentes, incluidas Garner, Bersin, el Foro Económico Mundial, el informe de capital humano de Deloitte y el HR Trends, es posible identificar cinco áreas prioritarias estratégicas para los equipos de Recursos Humanos.

La emergencia climática y la propuesta de valor para empleados es la primera. El cambio climático y los fenómenos meteorológicos extremos son más frecuentes, posicionándose como el principal riesgo global según el Foro Económico Mundial.

Sin embargo, con esta amenaza también surgen oportunidades, especialmente si se está dispuesto a liderar el mercado con una propuesta de valor al empleado orientada al propósito y la sostenibilidad. Las organizaciones que prioricen este factor, atraerán mejores talentos.

Otra área prioritaria es la inteligencia artificial, el Foro Económico Mundial destaca la desinformación relacionada con la IA como el segundo mayor riesgo global para 2024.

Esta tecnología desempeña un papel crucial en las discusiones debido a la digitalización y la Cuarta Revolución Industrial. Para abordar el tema de manera práctica, se busca equilibrar la adopción de IA en los procesos laborales, asegurando que las decisiones sean complementadas y validadas por personas.

Por otra parte, el enfoque en las competencias, el reclutamiento y la planificación de la fuerza laboral está transformando la forma en cómo se diseñan las organizaciones. Esta megatendencia refleja la necesidad de una mayor agilidad empresarial.

Los equipos de RH están adoptando el modelo de personas en forma de T, que destaca tanto las habilidades especializadas como las generales, para guiar el desarrollo profesional moderno.

Fuera de las prioridades no puede quedar la conexión con el lugar de trabajo. Uno de los temas recurrentes en los informes de 2024 es la necesidad creciente de confianza en el espacio laboral. Esto se relaciona con tendencias más amplias como el trabajo híbrido, la creciente desigualdad y la polarización social.

Es crucial que las organizaciones definan claramente sus valores y propósito, pues influyen directamente en la atracción y retención de talento.

Además, en la actualidad, los equipos de RH consideran a la experiencia del empleado como un recorrido de "momentos que importan" al colaborador, lo que ha generado cambios importantes. Este cambio refleja tendencias en marketing y diseño de productos digitales.

Recursos Humanos tendría que alinearse con la estrategia de mercado de la empresa y adoptar un enfoque similar para ofrecer experiencias valiosas a su gente.

¿Qué deberían priorizar los equipos de Recursos Humanos y gestión de personas en la actualidad?



Ímpetu
Económico

Gerardo Flores
@GerardoFloresR

Una reforma judicial que condena al gobierno de Sheinbaum

Un común denominador de las editoriales o artículos que diversos medios extranjeros han escrito sobre lo que está ocurriendo en México en estos días en el terreno político-legislativo, leáse The New York Times, The Washington Post, The Wall Street Journal, Financial Times o The Economist, es la incredulidad con la que observan la forma en que se está gestionando el poder en México durante la etapa de transición entre el gobierno del presidente López Obrador y el de la presidenta electa **Claudia Sheinbaum**.

Los comentarios expuestos en las distintas piezas editoriales, en el contexto de la reforma al Poder Judicial, hacen hincapié en la ausencia de lógica política en la postura de la presidenta electa con respecto a dicha reforma, aún cuando son evidentes los costos que habrá de resentir el país por el cambio caprichoso de las personas que hoy se desempeñan como ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, así como de magistrados o jueces.

Y es que para todos aquellos que están ajenos al juego palaciego de la 4T, es imposible entender cómo es que la presidenta electa reitera en cada ocasión que puede que la reforma al Poder Judicial es muy buena para México, que los inversionistas y analistas extranjeros, e incluso los estudiantes de derecho en nuestro país, que la critican lo hacen porque no la han leído bien.

Sin embargo, es un hecho que la demoli-

ción del actual Poder Judicial, para reemplazar su andamiaje por uno sui generis que no existe en ninguna parte del mundo, al menos con los alcances que se pretenden imponer en México, tendrá un impacto negativo fuerte en la vida cotidiana de los mexicanos, para empezar, simplemente porque impondrá retrasos en la solución de conflictos, que hace un año no estaban en el horizonte de decisiones de personas, familias y empresas.

Luego, están los efectos negativos que se provocarán por el hecho de someter la justicia en nuestro país a la subasta de los votos y el consecuente sometimiento de cada una de las personas que aspiren a cargos de ministros, magistrados o jueces, y por supuesto de sus decisiones judiciales cuando ya estén en sus

respectivos cargos, a los incentivos perversos que representa la necesidad de construir popularidad y apelar a la aceptación de la masa electoral. No es un invento de quienes entienden este tipo de procesos, que anticipan las elevadas probabilidades de que en estos nuevos procesos, el crimen organizado juegue un papel relevante, vía el impulso de futuros jueces a modo, ya sea financiando sus campañas o quitando del camino a los que pudieran representar un obstáculo para sus candidatos o un riesgo para sus intereses.

Por más que la presidenta electa Claudia Sheinbaum no quiera provocar molestia o dudas en el presidente López Obrador, no puede aislarse de las opiniones objetivas que advierten que el diseño y reglas para el fun-

cionamiento del Poder Judicial que están por ser instauradas en México tendrán un efecto adverso sobre decisiones de inversión, entre ellas, de inversionistas extranjeros. La falta de certeza de cómo resolverán los tribunales en México a partir de ahora cualquier tipo de resolución de conflictos, ya sea entre personas, entre personas y empresas, entre personas y gobiernos o autoridades, entre empresas, y entre empresas y gobiernos o autoridades, que se traduce en mayor incertidumbre que la se percibe hasta ahora, necesariamente afectará el flujo de inversión hacia distintos sectores de la economía mexicana, y con ello, se afectará el potencial de crecimiento económico del país y por tanto de su desarrollo.

El universo de transacciones económicas que se verán impactadas es enorme: desde la decisión de comprar una nueva casa, la de involucrarse en la compra-venta de un rancho o una bodega, la de invertir en infraestructura de redes como gasoductos o redes de telecomunicaciones, hasta la de invertir en una planta de alta tecnología, etcétera.

Frente a ese horizonte, ninguno de los que desde luego hemos leído la reforma al Poder Judicial podemos entender cómo es que la presidenta electa supone que su gobierno empezará con el pie derecho, porque más bien parece que está aceptando que el presidente López Obrador condene su sexenio a un crecimiento anémico y escenarios económicos complejos.

**El autor es economista.*



Aeroméxico: 90 años

La leyenda urbana decía que Aeroméxico nació en un café, mientras un grupo de amigos hablaba de la necesidad de tener una vía rápida para conectar a la Ciudad de México con el país, específicamente con Acapulco. Era necesario tener uno de esos nuevos aparatos que, además de haberse hecho legendarios por las hazañas de Lindbergh, **Emilio Carranza**, **Francisco Sarabia** y muchos otros aviadores que solían vestir con pantalones bombachos, botas, chamarra y guantes de cuero, además de goggles de seguridad y, hasta gazzné, también estaban demostrando ser buenos para transportar pasajeros de un lugar a otro.

La idea prendió y don **Miguel Díaz Lombardo** invitó a su amigo, el piloto militar **Julio Zinser**, a emprender la mejor aventura de su vida: traer a México un Stinson desde Kansas City. El modelo SR-5A fue traído en escalas y el 14 de septiembre de 1934 hizo su primer vuelo comercial con dos tripulantes y dos pasajeros. Ruta: México-Acapulco. Costo del boleto: 30 pesos. La verdad es que, leyendas aparte, en esa época iniciar una aerolínea comercial sí se trataba de todo un reto. Ya para entonces volaba Compañía Mexicana de Aviación, la cual tenía todo el soporte de Pan American Airways y que sería un referente hasta que el 28 de agosto de 2010 cesó operaciones.

A lo largo de su vida, Aeroméxico ha sufrido muchas transformaciones. Desde aquel lejano 1934 hasta la fecha, fue fusionándose con diversas empresas pequeñas y grandes, las más famosas fueron la SAE y Aerovías Guest, pero en el camino hubo muchas más y la aerolínea ha pasado por diversos procesos de crisis, quiebras, re-

nacimientos e increíbles muestras de resiliencia. El hecho es que, hoy, Aeroméxico es lo más cercano a la línea de bandera de México, ya que por su nombre y su logotipo se ha convertido en embajadora del país en casi toda América, parte de Europa y algunas ciudades de Asia.

Quizás el proceso más doloroso que sufrió la también conocida como línea del "Caballero Aguila" (ya que justamente su logotipo emula a esos guerreros aztecas que eran la élite del imperio y los estrategas de las guerras de expansión de los habitantes del valle de México en los siglos XIV, XV y XVI), fue la quiebra de 1988, cuando el gobierno de entonces decidió desaparecer o privatizar cientos de empresas del estado.

Si Aeroméxico volvió a volar en ese entonces, fue gracias a sus trabajadores y sobre todo a los pilotos agrupados en ASPA, quienes obtuvieron un crédito del Banco Obrero y con ello invirtieron no sólo 50 millones de dólares de entonces, sino su experiencia y talento para reflotar a la empresa que, años después, está aquí conectando a México con el mundo.

El lema de ese renacimiento fue: "con lo mejor de nosotros mismos", aludiendo al alma de una aerolínea como ésta, que son los miles de trabajadores que cada día le dan vida. Y es verdad, esto fue lo que los trabajadores de Mexicana esperaban de este gobierno, el apoyo para que lo mejor de Mexicana, su gente, fuera la semilla de su renacimiento. Muchos de ellos, por fortuna, están hoy en Aeroméxico.

Esperemos que esa fuerza los mantenga unidos y fuertes por muchos años más.



**Ricos
y poderosos**

Marco A. Mares
marcomares@gmail.com

Electromovilidad, apuesta al futuro: EMA

En materia de transición de la industria automotriz, México está en el momento oportuno y la geografía adecuada.

México no puede perder la oportunidad para avanzar aceleradamente en la transformación de su industria automotriz, en la que se ha tardado alrededor de 40 años en consolidar.

Debe aprovechar las nuevas tecnologías e invertir en las energías limpias y aumentar su competitividad a través de una fuerte apuesta a la electromovilidad.

La oferta de autos eléctricos en México, ya dejó de ser una oferta de nicho para los "early adopters"; ahora es una opción viable que beneficia a los consumidores y apoya a los esfuerzos gubernamentales para reducir las emisiones de dióxido de carbono.

México ya registra 79 modelos de autos eléctricos a precios y financiamiento competitivos.

Así opina el nuevo presidente de Electro Movilidad Asociación (EMA), **Eugenio Grandio**.

A principios de este año, los principales participantes del sector lanzaron esta organización que promueve la movilidad eléctrica en México, Electro Movilidad Asociación, A.C. (EMA).

Busca fortalecer el diseño de políticas públicas que contribuyan a enfrentar el cambio climático y a mejorar la calidad del aire.

Agrupar a los responsables de la ven-

ta en México de más de 40 mil vehículos eléctricos y de más de 32 mil cargadores instalados, representando más del 85% del mercado en el país en cada caso.

EMA nace formada inicialmente por empresas como BYD, Evergo, JAC, SEV, Tesla, VEMO y Volvo, protagonistas todas de la industria de movilidad eléctrica.

La Asociación impulsa que las ventas anuales de vehículos eléctricos representen el 50% para 2030 y el 100% a más tardar en 2035.

Para Grandio, "la transición hacia vehículos eléctricos es una oportunidad crucial para enfrentar los desafíos ambientales y económicos del país".

El dirigente recuerda que a partir del próximo mes de octubre termina el periodo de exención arancelaria que decretó el gobierno federal para los autos eléctricos, iniciada en 2020.

Y considera que es necesario que México siga buscando la mejor tecnología de autos eléctricos al mejor precio.

Necesita seguir atrayendo las inversiones de las grandes empresas fabricantes de autos pero también debe apostar por atraer las inversiones de las empresas que están apostando al futuro, en materia de electromovilidad. Al tiempo.

Nada para nadie: Banco Sabadell

Frente a la oferta hostil de BBVA, en-

cabezado por Carlos Torres Vila para adquirir Banco Sabadell, todavía no hay nada para nadie.

Se trata de un "proceso largo y complejo", asegura el presidente de la institución, **Josep Olu**, en una carta que envió en días pasados a los accionistas de la institución. Serán los accionistas los que tomen la decisión, cuando se abra el plazo de aceptación de la OPA, a finales de 2024, o incluso en 2025.

A pesar de que recientemente el Banco Central Europeo y el regulador de Reino Unido, la Prudential Regulation Authority no objetaron la Oferta Pública de Adquisición, que ofrece BBVA por Banco Sabadell, todavía no hay nada definido.

Falta que los reguladores españoles: la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) y la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) realicen sus análisis sobre la operación.

Falta todavía que el gobierno español se pronuncie.

Recordó que con antelación, el gobierno de ese país, se opuso, por el impacto negativo sobre la competencia, la estabilidad financiera y la inclusión territorial en España.

Luego de tales pronunciamientos, el consejo de administración de Banco Sabadell (que previamente rechazó la propuesta de fusión porque infravalora significativamente el proyecto de Banco

Sabadell y sus perspectivas de crecimiento como entidad independiente), emitirá un informe en el que valorará la oferta de BBVA y serán los accionistas de Banco Sabadell quienes tomen la decisión.

Por lo pronto, como dice el CEO de la institución, todavía hay camino por recorrer. Veremos.

Atisbos

Sempre Infraestructura, subsidiaria de Sempre designó a **Abraham Zamora** como su presidente para México.

Su principal objetivo será posicionar a la compañía como líder en el sector energético de México.

Zamora se unió a la empresa en 2018. Cuenta con una reconocida trayectoria profesional de más de 25 años en el sector público y privado en actividades de asuntos públicos, desarrollo y financiamiento de infraestructura, relaciones internacionales y sustentabilidad.

Actualmente, es presidente de la Asociación Mexicana de Energía, Consejero del Institute of the Americas, Council of the Americas, San Diego Regional Chamber of Commerce y miembro del Consejo Asesor del Centro de Estudios Estados Unidos-México de la Universidad de California en San Diego.

El nuevo presidente de Sempre Infraestructura tiene todo el mérito y la capacidad negociadora para cumplir con éxito su misión. Enhorabuena.



OMA, tercera caída consecutiva en tráfico

AeroMéxico abrirá nueve rutas a EU

Rappi compra firma india para acelerar crecimiento

Gruma recibe alza en PO de Citi a 410 pesos

Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), el operador privado de 13 aeropuertos del país, acumuló en agosto su tercera caída de tráfico de pasajeros consecutiva en lo que va de este año, la cual también fue la más pronunciada.

En el octavo mes del año, el flujo de viajeros que utilizaron sus terminales aéreas para movilizarse descendió 6.6%, dicha caída también fue la más pronunciada desde febrero de 2021, cuando bajó 53.9% como remanente de la pandemia de Covid-19.

El tráfico nacional cayó 8.7% en agosto, su novena caída consecutiva y la más pronunciada hasta ahora, afectada por la baja de pasajeros en la terminal de Acapulco, destino que aún resiente en su turismo el paso del huracán Otis en octubre.

Por su parte, el tráfico internacional subió 11.1%, con lo que acumuló nueve avances al hilo luego del descenso de 0.5% de noviembre del año pasado.

Grupo AeroMéxico anunció la apertura de nueve rutas de temporada que conectarán a Monterrey y Guadalajara con diversas ciudades de Estados Unidos, como parte de su alianza con Delta Airlines.

Desde el Aeropuerto de Monterrey, Nuevo León, operará rutas a Orlando, Miami, Las Vegas, Nueva York y Denver. En tanto, desde el Aeropuerto de Guadalajara, la empresa operará rutas a Orlando, Miami, Las Vegas y Denver.

Las nuevas rutas estarán vigentes desde el 19 de diciembre y hasta el 20 de abril.

Rappi, una plataforma de entregas a domicilio y agregador de servicios de origen colombiano, anunció la adquisición de Fountain9, una compañía con sede en la India conocida por sus soluciones innovadoras de cadena de suministro impulsadas por Inteligencia Artificial.

La plataforma de entregas a domicilio dijo que esta operación tiene el objetivo de acelerar el crecimiento Rappi Turbo, su servicio de entregas rápidas.

Con esta adquisición, los dos cofundadores y los miembros del equipo de Fountain9 se unirán a Rappi, con el objetivo de mejorar la propuesta de valor de Rappi Turbo, consolidando aún más su posición como líder en la industria de entrega.

Gruma, el mayor productor de harina de maíz y tortillas a nivel mundial, recibió un incremento en el precio objetivo de sus acciones por parte de los analistas de Citibanamex, luego de que tuvo un crecimiento de 1% en sus ventas durante agosto de este año y en Norteamérica alcanzó un incremento de 2.2% en las últimas 12 semanas.

Los títulos de Gruma recibieron un incremento de 12.3% en su precio objetivo (PO), de 365 a 410 pesos, al tiempo que mantuvieron su recomendación en un nivel 'neutral'.

El nuevo precio implica un rendimiento potencial de 10.21% respecto al cierre de la acción de Gruma en la sesión del viernes 6 de septiembre en la Bolsa Mexicana de Valores.

Este lunes, los papeles de la empresa regiomontana tuvieron una ligera caída de 0.02% a 370.39 pesos cada una.



¿Cómo hacer tu plan para salir de deudas?

La semana pasada hablé de cómo las deudas son la trampa silenciosa que te aleja de tu libertad financiera. La idea es evitarlas, porque le quitan dinero a tu futuro (parte de lo que ganarás más adelante ya no es para ti, sino para pagarlas y eso te limita capacidad de ahorro.

Ahora bien, si hoy ya estás endeudado, tu principal meta financiera tiene que ser salir de ellas. Esto te liberará de cargas económicas y te dará una mejor calidad de vida, ya que tus niveles de estrés y ansiedad serán mucho menores. Te sentirás muchísimo más ligero financieramente hablando. Y estarás preparado, ahora sí, para empezar a construir.

Este es el paso a paso:

1.-Voy a empezar con algo que puede ser controversial y que seguramente te sorprenderá: vende alguna de tus posesiones valiosas, como un reloj, una joya, algún mueble o incluso tu carro, aunque te pese.

¿Por qué? Hay varias razones:

Te permite conseguir rápidamente una cantidad inicial para pagar algunas de tus deudas y darte así un respiro (para esto utiliza la estrategia mencionada en el punto 5). Esto libera flujo de efectivo que podría ayudarte a liberar un poco la presión que tienes y también incrementar la cantidad que puedes destinar a pagar los créditos restantes.

El hecho de tener que desprenderse de algo para salir de otro problema nunca es fácil y eso tiene una intención psicológica. Las deudas no son una salida fácil y tienen consecuencias que pueden ser muy duras. Nos ayuda a aprender y a no querer estar nunca más en esa situación.

2.-Deja de utilizar todas tus tarjetas de crédito. No las llesves. Ponlas en una

bolsa en el congelador y cúbrala con agua, para que queden dentro de un cubo de hielo. Cancela cualquier cargo automático. La idea es disminuir el saldo –la deuda– y cualquier uso va en contra de tu objetivo.

3.-Evalúa tu situación financiera. Haz tu balance personal. Elabora un plan de gastos como lo he explicado muchas veces aquí. Trata de recortar todo lo que no es esencial y determinar exactamente cuánto puedes comprometer para pagar tus deudas. Recuerda: estás en modo de recuperación de fallos. Funcionas sólo con los recursos indispensables: lo demás es para salir de tu problema.

4.-Crea un pequeño fondo para imprevistos, entre 5,000 y 20,000 pesos según tus posibilidades. La idea es que si algo pasa, no tengas que sacar tus tarjetas del congelador y ni tengas que interrumpir tu plan para salir de deudas.

5.-Haz una lista de todas tus deudas y ordénalas por tamaño, desde la más pequeña hasta la más elevada. Este método se llama “bola de nieve”. También puedes ordenarlas según su tasa de interés, pero hay estudios que comprueban que el criterio de tamaño, aunque no es el más óptimo financieramente hablando, suele funcionar mejor.

La idea es destinar la mayor cantidad posible para pagar la primera deuda, pero manteniendo las demás al corriente (es decir, pagando el mínimo en las demás). Cuando terminas con esa primera, te sigues con la siguiente en la lista (lo que pagabas en la primera ahora se lo sumas al pago mínimo que ya estabas haciendo en la siguiente) y así sucesivamente hasta salir de todas.

6.-Busca maneras de aumentar tus ingresos. Seguramente tienes habilidades

que le sirven a otras personas y que puedes explotar en tus ratos libres. Quizá sepas cocinar, dibujar, diseñar o incluso proporcionar soporte técnico. Cualquier cantidad extra te ayuda a terminar más rápido con las deudas.

7.-Yo no soy fan de los créditos de consolidación y he escrito sobre eso en este espacio. Usar un préstamo para pagar otros no resuelve el problema de fondo. De hecho, he visto gente que los usa y termina aún más endeudada. Pero no puedo negar que, bien utilizados y siempre que consigas una tasa de interés significativamente menor, te pueden ayudar. Analiza esa posibilidad, pero con cuidado. No los veas como una “solución”. Pueden ser, a lo más, un camino un poco más rápido.

Recuerda que salir de deudas es un proceso que, dependiendo de tu situación personal, puede durar muchos meses (incluso uno o dos años). Es un viaje que, como todo en finanzas personales, requiere constancia, consistencia y disciplina. Pero eso te preparará para lo que viene, porque una vez que hayas salido, tendrás capacidad para invertir y construir un patrimonio, lo cual requiere de esas mismas cualidades y habilidades. Además, para entonces, ya habrás dominado tu plan de gastos y estarás poniendo tu dinero en lo que es más importante.

Deja de utilizar todas tus tarjetas de crédito. No las llesves. Ponlas en una bolsa en el congelador y cúbrala con agua, para que queden dentro de un cubo de hielo. Cancela cualquier cargo automático.



La falsa promesa de gasolinas baratas

Siempre fue falso aquello de que los precios de las gasolinas habrían de bajar, al menos, al precio que tienen en Estados Unidos.

Puede ser que el presidente saliente, Andrés Manuel López Obrador, haya soñado, sin una base real, que su refinería en Tabasco produciría combustibles baratos, pero realmente nunca pretendió quitar los impuestos que encarecen las gasolinas en México.

No sólo el tan elevado Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios (IEPS), sino también una parte importante del impuesto al consumo, el IVA, que es mucho más alto que en el país del norte.

El referente para los precios de las gasolinas en México es Texas, de ahí se importan todas las gasolinas extranjeras que se consumen en este país. Y allá, con todo y la depreciación del peso que ha provocado el propio López Obrador, hoy un litro de gasolina se vende al consumidor en 12.50 pesos.

Las gasolinas que se importan de Texas tienen costos asociados a su transportación y distribución y, sobre todo, al pago del IEPS que representa una parte muy importante del costo de las gasolinas para los consumidores.

Claro que, en este México donde otra de las grandes mentiras sexenales es que

la corrupción ya no existe, el huachicol fiscal permitió la entrada de millones de barriles de gasolinas con la etiqueta de "otros lubricantes" y con eso se evade el impuesto especial.

De eso saben varios políticos encumbrados que, por supuesto, tienen garantizada la impunidad, pero que han causado un quebranto fiscal multimillonario en este sexenio.

Lo que frenó temporalmente ese contrabando de combustibles fue la política populista de subsidiar las gasolinas a través de la condonación, total o parcial, del IEPS.

Cuando más se requirió de clases medias contentas, el régimen de López Obrador decidió, desde el 2022, sacrificar ingresos fiscales que rondarían los 950,500 millones de pesos no ingresados a las arcas públicas, que se suman a las pérdidas por el huachicol fiscal.

Entonces, la promesa de tener en México gasolinas al mismo precio que Estados Unidos siempre fue falsa, por los costos y por los impuestos.

Cada barril que puedan llegar a producir las refinерías en México, incluida la nueva facilidad en los pantanos de Tabasco, tiene el "costo Pemex" que hace que sus productos tengan el sobreprecio del fracaso de la empresa del Estado.

Y ahora que la Secretaría de Hacienda

ha decidido cancelar cualquier subsidio del IEPS para las gasolinas hay que entender que a los 12.50 pesos del litro de la gasolina en Texas hay que sumar el diferencial de los impuestos al consumo, más 6.21 pesos del IEPS, más todos los otros componentes, claros o no, que hacen que en México el promedio de precio de ese combustible sea de 24.15 pesos por litro.

Siempre fue, pues, una mentira de López Obrador que hoy estaríamos pagando 12.50 pesos por litro de la Magna en México.

Además, el hecho de que se hayan cancelado los subsidios fiscales y se restablezca al 100% ese ingreso tributario, debería ser más acorde con la forma de pensar del nuevo gobierno a cargo de una ambientalista.

Aunque, la realidad, es que no está claro si existe una forma de pensar diferente para la siguiente administración.

Cuando más se requirió de clases medias contentas, el régimen de AMLO decidió, desde el 2022, sacrificar ingresos fiscales que rondarían los \$950,500 millones no ingresados a las arcas públicas.



MÉXICO, SA

PJF: todos somos familia // Nepotismo galopante // AMLO: “Parece el DIF”

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

ALLÁ POR MEDIADOS de 1994, en sus tiempos de candidato a la Presidencia de la República, Ernesto Zedillo utilizó a más no poder un eslogan que “definía”, según dijo, el curso de su gobierno: “bienestar para la familia”, aunque no aclaró que a su entender hay de familias a *famiglias*. Sin embargo, en el transcurso de su sexenio quedó claro a cuáles de ellas se refería: no eran, desde luego, las más desprotegidas y saqueadas, sino aquellas estrechamente ligadas al poder político-económico (banqueros, barones marca *Forbes*, capital foráneo, saqueadores institucionalizados, especuladores y algunos más).

DE ELLO DIO sobradas muestras, pero un punto a destacar es que ese “bienestar” incluyó a la voluminosa *famiglia* judicial, pues en el arranque de su gobierno Zedillo decidió fumigar a la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), despedir a todos los salinistas incrustados en ella e imponer a sus propios peones, siempre con el objetivo de aplicar la clásica: cambiar todo para no cambiar nada. Y en esas artes, afianzó el vergonzoso nepotismo existente en el “máximo tribunal del país”, en particular, y en el Poder Judicial de la Federación en general. Y los subsiguientes inquilinos de Los Pinos hicieron exactamente lo mismo.

PUES BIEN, CASI tres décadas después de esa “limpia” —que solo fortaleció las sucias prácticas en el Poder Judicial— y a punto de ser aprobada la reforma constitucional en el Senado de la República, la cabeza visible de la SCJN y del Consejo de la Judicatura Federal, Norma Piña, se animó a publicar dos “estudios de aná-

lisis para un sistema integral de justicia”. Con el fin de evitar, según dijo, “la demolición” del otrora poder del Estado, en el entendido, el de ella, de que “hoy todavía es posible” mantener las cosas como están.

PERO MÁS ALLÁ de la tardía cuan cínica publicación de tal “análisis”, a Piña se le barrió un detalle que, al reconocerlo, lejos, muy lejos de reivindicarla, sólo contribuye a fortalecer la necesidad de una reforma sectorial, y es el referido al espeluznante nepotismo que priva en la institución que dice presidir. Así, quienes la defienden no gritan ni marchan en defensa del clásico “el Poder Judicial no se toca”, sino abierta y descaradamente por “la *famiglia* no se toca”.

EN SU “ANÁLISIS” Reforma integral al sistema de justicia en México: desafíos y propuestas, Norma Piña reconoce que las “personas servidoras públicas con relaciones familiares (al menos un familiar)” suman 16 mil 639, y lo revela como una muestra, según dice, del “esfuerzo realizado para combatir cualquier tipo de conflicto de interés o casos de nepotismo, pues con la disminución del número de servidores públicos en órganos jurisdiccionales que reportan relaciones familiares se reduce la posibilidad de que puedan constituirse conductas contrarias a las disposiciones vinculadas con el cumplimiento del Plan Integral de Combate al Nepotismo”.

DOS AÑOS ATRÁS, la estadística oficial reveló que uno de cada dos “servidores públicos” del Poder Judicial llegó al puesto por “relaciones familiares”; ahora, en 2024, se “redujo” a uno de cada 2.2 y Piña lo presenta como “un gran logro”. Obvio es que no mencionó las pensiones vitalicias ni otros detalles “comprometedores”.

ANTE TAN UNIDA familia, el presidente López Obrador dijo que el Poder Judicial parece el DIF, pues el nepotismo está “a todo lo que da; imagínense, un poder en donde la mitad de los que trabajan son familiares”, y anunció que hoy “vamos a informar todo, no sólo nepotismo, sino todas las violaciones a la Constitución, a las leyes, la protección a la delincuencia de cuello blanco, a la delincuencia organizada, todo. Y lo que hacen jueces, magistrados, ministros”.

A SU VEZ, la presidenta electa Claudia Sheinbaum dijo que el nepotismo en el Poder Judicial de la Federación resulta “un escándalo... Y luego dicen que no hay corrupción; es el reconocimiento de que los cargos son por las relaciones familiares y no por la carrera judicial”. Y soltó una bomba: “capaz que votan 90 (senadores a favor de la reforma); pienso que se va a aprobar”.

ASÍ ES: “**IMPARTIDORES** de justicia” con un ejército de familiares, amigos, compadres y comadres, con lo que violan el acuerdo del propio Consejo de la Judicatura Federal (CJF, Plan Integral de Combate al Nepotismo). Ahora, lo cierto es que la *famiglia* judicial goza de cabal salud.

Las rebanadas del pastel

EL SAT INFORMA que la recaudación tributaria creció 6.3 por ciento de enero a agosto del presente año y sumó 3.3 billones de pesos. “Con este monto se cumple a 100 por ciento lo presupuestado en la Ley de Ingresos de la Federación”.

Twitter: @cafevega

Correo: cfvmexico_sa@hotmail.com



NEGOCIOS Y EMPRESAS

Las trampas de Televisa

MIGUEL PINEDA

GRUPO TELEVISA, DE Emilio Azcárraga, nunca ha sido una empresa transparente. Muchos de sus negocios los realiza fuera de la contabilidad que reporta a bolsa, lo que se traduce en un robo a los accionistas minoritarios.

EL ESCÁNDALO MÁS reciente tiene que ver con la Federación Internacional de Fútbol Asociación (FIFA) debido al probable soborno a funcionarios de esta organización para obtener los derechos de transmisión de cuatro torneos de la copa del mundo.

COMO PARTE DE esta anomalía, las acciones de la firma perdieron 10 por ciento de su valor la semana pasada, además de que desde 2015, ha perdido más de 93 por ciento, cuando la acción alcanzó un precio de 116 pesos. Es decir, los socios minoritarios de la empresa que en ese año tenían un millón de pesos, ahora solo tienen 70 mil pesos, uno de los peores negocios en el mundo.

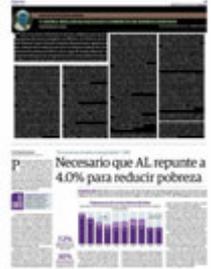
LA OPERACIÓN IRREGULAR con la FIFA es tan sólo uno de los negocios turbios de la firma de Azcárraga. Aunque no hay cifras confiables, porque el dinero no pasa por las arcas de la televisora, los negocios más fuertes se han

llevado al amparo de la política. Hace apenas unas semanas, en plena campaña electoral, el equipo de Rocío Nahle denunció que la televisora la quería extorsionar para frenar la publicación de supuestos actos de corrupción en la refinería Dos Bocas. El propio Presidente de la República señaló: “como no les dio los 200 millones (de pesos) se le fueron con todo...”.

EN ESTA TELEVISORAS muchas veces es más importante y costoso lo que se calla que lo que se dice. En la política siempre hay grupos que buscan desprestigiar al contrincante a través de información real o inventada. Con dicha información, los directivos del medio de comunicación visitan al “cliente” para venderle protección y, como es tradicional, “dependiendo del sapo es la pedrada”. Entre más dinero esté comprometido y más grande sea el escándalo, más se cobra por no darlo a conocer.

PERO EL PRINCIPAL problema en el mercado es que los recursos no se reparten equitativamente entre los accionistas, sólo un pequeño grupo se embolsa el dinero que se obtienen al margen de la ley. Por eso en las bolsas de valores no es confiable esta televisora.

miguelpineda.ice@hotmail.com



GENTE DETRÁS DEL DINERO

Y AHORA MELCHI BLOQUEARÁ COMERCIO DE HIDROCARBUROS

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx / @mfloresarellanc

Como si no fuera suficiente el adverso ambiente para las empresas del sector energético en México, el Gobierno de Andrés Manuel López Obrador impulsa disposiciones regulatorias que, además de la eliminación de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), aún a cargo de Andrea Marván, representan bloquear la competencia en la comercialización de petrolíferos al grado de impedir la participación de los particulares.

En otras palabras, una reestatización de la comercialización de gasolina, diésel, gas y toda suerte de petroquímicos a través de medidas regulatorias secundarias; es decir, por la puerta trasera.

Esa reestatización es a través de las Disposiciones Administrativas de Carácter General (DACG) que establecen los requisitos para la presentación de las solicitudes, modificaciones, actualizaciones y obligaciones de las actividades de comercialización de petrolíferos o petroquímicos..., las cuales conllevan requisitos inexpugnables para la presentación de las solicitudes, actualizaciones, modificaciones y obligaciones de las actividades de comercialización de petrolíferos o petroquímicos.

Es muy probable que la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer), de Alberto Montoya, publique el Dictamen Final Total y deje la versión actual, "sin cambiar una coma" como es la tónica presidencial. De esa manera la Conamer ignorará la mayoría de los comentarios y preocupaciones del sector, mismos que serían desechados por la Comisión Reguladora de Energía (CRE), que por increíble que parezca también batearía las inquietudes expresadas por Pemex —aún dirigida por Octavio Romero— por escrito durante el proceso de consulta pública.

Y así, a unas semanas de terminar el sexenio, existe el riesgo de que estas disposiciones sean aprobadas por la CRE, que encabeza Leopoldo Melchi, lo que representaría una barrera infranqueable para el sector privado, ya que impone barreras y condiciones injustificadas para la comercialización de petrolíferos.

Por ejemplo, tales disposiciones obligan a los particulares a entregar información confidencial de las empresas, descuentos a sus clientes y márgenes de ganancia, entre otras. Esto, claramente, extralimita las funciones de la CRE y le otorga una amplia discrecionalidad para revocar o suspender permisos.

Este delicadísimo asunto, que había pasado debajo del radar en la discusión pública, ya es del conocimiento de Katherine Tai, representante comercial de la Casa Blanca, y podría estar en la agenda de revisión del T-MEC, en caso de ser aprobado por la CRE, y ser llevado a otro Panel de Controversias.

A pesar de que la CRE está en proceso de extinción, parecería que sus integrantes quieren darle el "regalo" a AMLO, de terminar de poner los clavos al ataúd a la participación de la IP en el sector de combustibles... y generar otro pleito con EU.

Yunes, desaparición política de una estirpe. Vaya decisiones tan severas que tendrá que tomar hoy el senador titular Miguel Ángel Yunes Márquez y su padre, el senador suplente Miguel Ángel Yunes Linares. El senador titular y su hermano Omar son objeto de una persecución política derivadas de bobadas administrativas, pero persecución al fin y al cabo. Esa persecución, es sabido, sería suspendida (pero nadie sabe si cancelada) si los Yunes en el Senado votan a favor de la reforma al Poder Judicial de la 4T.

Hasta donde es sabido, el joven Miguel Ángel podría desistir estar presente en las discusiones de hoy, incluso renunciar y dejar las riendas de la representación senatorial y el crucial voto de este martes en manos de su padre. Ello implica adelantar el plan familiar un par de años, pues se pretendía efectuar previo a las próximas elecciones de alcaldías en Veracruz para que el joven senador se lanzara de nueva cuenta para alcalde de Boca del Río... y prepararse a competir por la gubernatura en 2030.

El riesgo no podría ser mayor: de votar a favor de la reforma judicial, traicionando al Bloque de Contención Opositor, el futuro de la estirpe Yunes quedaría cancelado al ser objeto de repudio del Partido Acción Nacional y, aun perdonados por el oficialismo, ser una suerte de

"arrimados" en el partido Morena.

Y se trata de un riesgo expansivo: el efecto de depreciación no sólo alcanzaría a los "Yunes Azules", sino también a los "Yunes Rojos", los Landa y Zorrilla, de filiación priista.

No, no la tienen fácil.

Ahora los "ambientalistas" pierden el calendario. El supuesto ambientalista Carlos Álvarez presentó ayer una denuncia ante la Profepa, que encabeza Hernando Herrera, en contra de la empresa SIMMA, dedicada al traslado de residuos peligrosos, en su mayoría de hospitales.

El también conocido activista en contra del gobierno obradorista señala a este grupo de haber arrojado desechos en un predio en La Paz, Baja California Sur, en marzo pasado... en un periodo en el que dicha firma había suspendido sus servicios en instituciones públicas en la entidad gobernada por Victor Manuel Castro. Al "perder el calendario" parece que este personaje quiere engañar a alguien al son de un conocido tintineo.

Fincan responsabilidades en ESSA. La nota es que la Secretaría de la Función Pública de Roberto Salcedo ya fincó responsabilidades a través de la orden 000010/2024 en contra de cuatro exfuncionarios y funcionarios de la paraestatal Exportadora de Sal, cuyo caso catalogado de grave será enjuiciado en el Tribunal Federal de Justicia Administrativa. El asunto destaca en un sexenio en que brillaron por su ausencia las acciones legales por presuntos actos de corrupción y/o indolencia en el desempeño de un cargo público. Mañana le cuento los detalles..., pero le adelanto que no será del gusto del *góber* Castro.

Página 20 de 71

Zamora, Sempra Infraestructura. La nueva es que Abraham Zamora ha sido nombrado por Sempra, la compañía que preside Jeffrey W.

Marti, como el nuevo presidente en México de la subsidiaria Semptra Infraestructura; Zamora aplicará su experiencia de 25 años en puestos clave del sector privado y público para colocar a la firma como líder en materia energética en el país. En buena hora.



PESOS Y CONTRAPESOS



GRAVE ERROR

POR ARTURO DAMM ARNAL

Cito a AMLO: "Sería conveniente preparar un plan de sustitución de importaciones, hacia adelante, tenemos una balanza comercial que nos favorece, no tenemos déficit comercial". Hacerle caso sería un grave error.

AMLO da a entender, siguiendo una lógica –ilógica de inspiración neomercantilista–, que, en materia de balanza comercial (exportaciones, importaciones), lo correcto es tener un superávit (no tener déficit), lo cual no es cierto. Lo conveniente es tener déficit (no superávit), gracias al cual, dado que se compra (se importa), más de lo que se vende (se exporta), aumenta la disposición de bienes en el país, minimizándose la escasez y maximizándose el bienestar (véase: <https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/deficit-conveniente-469271>).

Aplicar un plan de sustitución de importaciones, con el fin de producir en el país lo que se importa, implica prohibirle a los mexicanos comprar mercancías producidas en otros países, prohibirles establecer relaciones comerciales con extranjeros, de la manera que más les convenga, intercambio comercial que benefi-

cia a ambas partes, por lo que su resultado es un bien común (*bien* porque ambas partes GANAN, *común* porque AMBAS partes ganan), comercio entre mexicanos y extranjeros que no viola ningún derecho, razón por la cual no debe limitarse y mucho prohibirse. La sustitución de importaciones es éticamente injusta porque viola el derecho a la libertad individual para establecer relaciones comerciales, como a cada quien más le convenga (sí, en función de sus propios intereses), con personas de otras nacionalidades.

La sustitución de importaciones, además de éticamente injusta es económicamente ineficaz, porque incrementa la escasez (por menor oferta y/o mayores precios), disminuyendo el bienestar que es el fin de la economía, por lo que cualquier medida que lo disminuya es antieconómica, como lo es la sustitución de importaciones. Si el Gobierno obliga a sustituir importaciones lo más probable es que la producción nacional se ofrezca en menor cantidad y a mayor precio que la importada, en perjuicio de los consumidores. (Otro sería el caso si, por obra y gracia de una mayor competitividad de los productores nacionales, capaces de ofrecer a menor precio y/o mayor calidad y/o mejor servicio en comparación con lo importado, los consumidores prefirieran lo hecho en México, generándose una sustitución de importaciones de *mercado*, no de *planificación gubernamental*).

Leemos, en el artículo 131 constitucional, que "El Ejecutivo podrá ser facultado por el Congreso de la Unión para aumentar, disminuir o suprimir las cuotas de las tarifas de exportación e importación, expedidas por el propio Congreso, y para crear otras; así como para restringir y para **prohibir las importaciones**, las exportaciones y el tránsito de productos, artículos y efectos, cuando lo estime urgente, a fin de regular el comercio exterior, la economía del país, la estabilidad de la producción nacional, o de realizar cualquier otro propósito, en beneficio del país", lo cual hace posible, con todas las de la ley (lo cual no quiere decir *con todas las de la justicia*), la sustitución de importaciones, con sus injusticias éticas e ineficacias económicas, la cual sería un grave error.

arturodamm57@gmail.com / @ArturoDammArnal



IN- VER- SIONES

ABRAHAM ZAMORA

Sempre tiene nuevo presidente en México

Sempre Infraestructura puso a la cabeza de su equipo en México a Abraham Zamora, con una destacada carrera en los sectores público y privado, industrias reguladas, banca de desarrollo y sustentabilidad, competencias que alinearán a la firma hacia las prioridades del nuevo gobierno: acelerar la transición energética y aprovechar el nearshoring.

MARCAS DE ALIMENTOS

GoTo Foods, en busca

de franquiciatarios

Del 28 al 31 de octubre, la operadora de marcas de alimentos GoTo Foods, que dirige Rich Veldran y que en América Latina lleva Andrés Muñoz, está en la búsqueda de franquiciatarios para desarrollar tres de sus principales marcas en México: Auntie Anne's, Cinnabon y Jamba. Las reuniones las organizará LRA, la consultora de Jorge Lizan.

ESTUDIOS EN MADRID

Santander becará a 25 emprendedores

Santander México, que dirige Felipe García Ascencio, be-

cará una estancia y estudios en Madrid, España, para 25 emprendedoras y profesionistas mexicanos en la 19 edición de su programa Future Builders Trecamp 2024. El programa está dirigido a estudiantes de licenciatura, maestría o doctorado.

INICIATIVA A 2028

Cemex prevé instalar 100 mil pisos en AL

Cemex, que preside Rogelio Zambrano, se unió a 100 mil Pisos Para Jugar, que busca instalar esta cifra de suelos de concreto en igual número de hogares de América Latina y el

Caribe para 2028. El programa lo llevan Hábitat para la Humanidad y la Federación Interamericana del Cemento.

VA POR INVERSIONISTAS Actinver ofrece hasta 500 mil pesos en reto

Actinver, que preside Héctor Madero Rivero, echó a andar su reto con el que esperan captar 30 mil nuevos inversionistas a través de seis semanas. Los participantes reciben un millón de actipesos para comprar y vender acciones en la bolsa en tiempo real. Quien obtenga el mayor rendimiento ganará hasta 500 mil pesos.



Semana interesante: tendrá de todo

El centro de la agenda local sigue siendo lo que pase ahora en el Senado con la reforma al Poder Judicial. En esta etapa parlamentaria, la gran responsabilidad del entorno económico del país está en manos de 128 personas. Salvo Morena y sus aliados, hay preocupación y mucha tensión. Salvo los alineados de siempre, no he oído o leído un especialista, una calificadora, un analista o un independiente declarar a favor de la reforma. Y es por ello que los indicadores en México —principalmente el tipo de cambio— lo resienten.

Esta semana también se publicó la inflación que, de nuevo, salió mejor a lo esperado. Eso ayuda a seguir justificando las bajas que ha realizado el Banco de México (incluida la próxima, que será el 26 de este mes) después de la Reserva Federal, que tomará su decisión el próximo 18 de septiembre.

Y hablando del banco central de Estados Unidos, hay que decir que está a la espera del dato de inflación, que se publicará el miércoles, para también evaluar si bajará la tasa de interés 0.25 o 0.50 por ciento. Ahí el gran debate es que si la baja 0.25 por ciento, será un momento oportuno y ordenado para iniciar un proceso de bajas, poco a poco y sin preci-

pitarse. De ser así, estará actuando oportunamente, haciendo lo correcto. En cambio, una baja de 0.50 por ciento puede ser interpretada como que está actuando tarde, metiendo el freno con todo, evidenciando que una recesión o desaceleración mayor es muy probable. De ahí que el escenario más favorable sea el primero.

También esta semana es importante para Apple, pues la compañía dará a conocer su nuevo modelo de teléfono (el iPhone 16), así como otros dispositivos.

Por su parte, en Europa toca decidir sobre política monetaria. Es probable que el Banco Central Europeo baje de nuevo la tasa 0.25 por ciento. Parece que la trayectoria de la inflación allá también es favorable.

Además veremos el primer debate entre **Kamala Harris** y **Donald Trump**, un encuentro fundamental para la elección que está a la vuelta de la esquina. Veremos si **Harris** puede consolidar la pequeña ventaja que le lleva a su adversario, o si **Trump** le da la vuelta a un proceso que está muy cerrado.

Lo geopolítico sigue tenso y sin avances. Los conflictos ahí están y no mejoran, pero tampoco han empeorado. Una lástima.

Parece que el entorno económico global es razonablemente bueno, mientras aquí estamos pendientes de las reformas para ver, a partir de ahí, cuál será nuestro desempeño. Imposible desligar lo político de lo económico. comercio



IQ FINANCIERO

Claudia Villegas
@LaVillegas1



CDMX brilla y ascenso con IED histórica Rebasa a Nuevo León en indicadores clave.

La Ciudad de México se está convirtiendo en una de las megalópolis más importantes del mundo. Los números confirman los resultados de una intensa promoción a cargo del titular de la Secretaría de Desarrollo Económico Fadlala Akabani para los negocios en todos los segmentos y niveles; desde los emprendedores hasta la gran empresa. Con un crecimiento superior al PIB nacional y con la mayor atrac-

ción de Inversión Extranjera Directa entre 2019 y el primer semestre de 2024, la CDMX se transforma también en un epicentro de inversiones para el sector industrial y la región de Vallejo - antes abandonada - y se integra como punto logístico estratégico desde el centro del país. Así, la Ciudad de México se consolida como la puerta de ingreso de la inversión, al captar más de 57 mil millones de dólares, que representan 30 por ciento del total reci-

do en el país de 2019 al primer trimestre de 2024. Esta entidad crece, además, por encima de la dinámica promedio del país y genera la movilidad a la que aspiran empresas, trabajadores y consumidores. De acuerdo con el Índice de Progreso Social Global 2023, la CDMX ya superó al estado de Nuevo León en muchos indicadores de bienestar social para la población.

CDMX, CON GRAN APORTACIÓN AL PIB

En entrevista con Revista *Fortuna*, Mauri-

cio Escalera Franco, economista senior de BBVA México, comentó que la economía de la CDMX, medida por su Producto Interno Bruto (PIB), fue de 3.6 billones de pesos constantes, al cierre de 2022, año más reciente con cifras oficiales, lo que representa un crecimiento de 4.6 por ciento respecto de 2021. De esta forma, la CDMX contribuyó con 15 por ciento del PIB total, siendo el Estado de México su más cercano competidor, con solo 9 por ciento de participación.

Esta economía estatal está enfocada, principalmente, en los servicios. Los sectores más relevantes en orden de importancia son: comercio mayorista, transportes, inmobiliarios, financieros y medios masivos.

En cuanto a las perspectivas de crecimiento para la Ciudad de México y en qué sectores se espera mayor expansión, Escalera Franco dijo que el aumento que se prevé del PIB de la CDMX, para 2023, es de 4 por ciento, pues recordó que las cifras oficiales de ese año se publicarán hasta diciembre 2024.

Para 2024 se espera que el crecimien-

to para el PIB de la CDMX sea de 2.7 por ciento. Así, por su contribución al crecimiento, los tres principales sectores que impulsarán a esta economía estatal durante 2023 serán construcción, comercio (el mayorista) y medios masivos (telecomunicaciones).

En 2024 los sectores que más contribuirán al crecimiento de la economía en CDMX serán, nuevamente, los servicios de comercio minorista, comercio mayorista y transportes.

SECTOR FINANCIERO, UNA DE LAS ESTRELLAS

En la Ciudad de México, los servicios financieros aportaron 11.1 por ciento del PIB. Del total del PIB del sector de servicios financieros, 41.4 por ciento se generó en la CDMX. Escalera Franco indicó que, si bien debe tomarse en cuenta que existe un sesgo, porque la mayoría de las instituciones financieras se registran fiscalmente en la CDMX, la mayor actividad se mantiene en esta ciudad, debido al mayor número de empresas y consumidores que demandan los servicios financieros ●



La controvertida Reforma Judicial y algunos riesgos

La esperanza es lo último que muere, dice el dicho. Pero, a veces, por más sabia que sea la filosofía popular, termina por restarle al optimismo.

Así, en la penumbra de una mayoría sin contrapesos, se acerca una Reforma al Poder Judicial: una serie de cambios que alerta no solo por el impacto que tendrá en el sistema de justicia del país, sino por su repercusión directa en otros sectores clave para la nación, como las relaciones exteriores, el comercio y la economía.

Esta reforma anticipa un declive en la confianza en el comercio bilateral entre México y Estados Unidos, generando incertidumbre respecto al cumplimiento de lo acordado en el T-MEC. La reforma judicial aleja a los inversionistas, poniendo en riesgo el empleo, el crecimiento económico y la recaudación.

La duda es si en este país hay certeza jurídica o no. El riesgo de constantes cambios en las reglas del juego mantiene la incertidumbre y, en consecuencia, debilita el Estado de Derecho.

Incumplir con los estándares de derechos humanos e independencia judicial aleja a nuestros socios comerciales. A su vez, la politización en la elección de jueces y magistrados es uno de los principales riesgos: la elección directa por voto popular compromete la independencia judicial.

Este no es el mecanismo que garantice el perfil adecuado de quienes impartirán justicia; más bien, abre la puerta a la invalidez de la profesionalización y la carrera judicial, además de golpear el principio de im-

parcialidad que debe regir al Poder Judicial.

Solo pensar en los procesos de elección para jueces y magistrados a nivel federal y local plantea desafíos logísticos significativos, sin mencionar los recursos necesarios para ello.

En Coparmex hemos alzado la voz, proponiendo un consenso para fortalecer la carrera judicial, enfocándonos en el mérito y la formación continua. Es crucial que el desempeño de los jueces sea evaluado periódicamente y que se colabore con organismos internacionales para asegurar que los estándares de independencia judicial se mantengan elevados, soberanos y libres de presiones externas.

Instamos a los legisladores a reflexionar sobre los riesgos de esta reforma, asegurando que quienes ocupen tan alta responsabilidad sean aquellos con mayor mérito técnico y profesional.

Coincidimos en la necesidad de una reforma, pero esta debe ser integral para mejorar el acceso pronto y expedito a la justicia para todas las personas, sin distinciones, especialmente para quienes han visto vulnerados sus derechos o han sido excluidos.

Sin embargo, la iniciativa, tal como fue presentada, está lejos de lograr ese objetivo.

Las y los empresarios vemos riesgos en estas decisiones sin consenso, sin pluralidad y, sobre todo, sin una propuesta fundamentada que escuche las preocupaciones de diversos sectores de la sociedad. Porque la justicia debe ser para todos.

*OpiniónCoparmex



OPINIÓN

EL OBSERVADOR

SAMUEL GARCÍA

La recesión que viene

No se trata de ser catastrofista. Simple y llanamente todas las señales ya apuntan a una caída de la economía más temprano que tarde en los meses que siguen. Como quien dice, el arranque del gobierno de doña Claudia será con una economía en franco retroceso.

Y eso, mis estimados, sin tomar en cuenta el capricho del aún inquilino de Palacio Nacional de que le aprueben su reforma judicial en el Senado esta misma semana, y hasta una que otra reforma pendiente (como la de los órganos autónomos) antes de que entre en la banda tricolor.

Pero, vayamos por partes, como diría el famoso asesino serial londinense del siglo XIX. De entrada, ya el Inegi nos dijo con sus llamados 'indicadores cíclicos' que estamos ante un cambio de tendencia en el ciclo económico, hacia un terreno de contracción de la economía. Los datos más recientes sobre la creación de empleos, actividad manufacturera, comercio exterior, gasto público, y tendencias de la actividad económica y el consumo al inicio del segundo semestre, dan cuenta de lo mismo. Los más recientes indicadores de tendencia (agosto) del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) muestran una marcada debilidad de la economía. Y si a eso le añadimos que el gobierno tendrá que apretarse el cinturón a partir de octubre y que el crecimiento manufacturero de Estados Unidos (que son los que compran a México) pasa por una mala racha, pues el escenario no pinta nada bien.

En Citibanamex, por ejemplo, ya esperan que la economía crezca un tibio 1.3% en este año y un raquítico 0.8% el siguiente. Otros están alrededor de esas ci-

fras, pero es probable que las correcciones a la baja continúen en la medida en que avancen las publicaciones de nuevas cifras del tercer trimestre. Bueno, con decirle que los economistas del Banco de México están previendo un "piso" para el crecimiento económico en 2025 de solo 0.4%; es decir, rayando en el estancamiento.

Afuera las cosas tampoco están bien. En Alemania y Canadá ya se habla de un frenón o caída de la economía, y en Estados Unidos ya hay síntomas de un resfriado que más nos vale no empeore. Así que, mis estimados, solo con esos datos y ese contexto global tenemos para preocuparnos en serio porque viene una caída en el crecimiento de nuestra economía cuando apenas si crecimos en el sexenio que se acaba.

Pero si a eso le agregamos la peregrina idea de cambiar el Poder Judicial de pies a cabeza, o desaparecer la autonomía de ciertos órganos de regulación sin ton ni son, pues entonces lo que tenemos enfrente de nuestras narices es un problema en serio: Una recesión más prolongada de la economía en 2025, no solo por la caída esperada de la inversión (que ya algunos ven en alrededor del -3%), sino también del consumo de las familias por la mayor incertidumbre.

Y, claro, dé por seguro que alguna de las calificadoras (quizá Fitch) dará el primer paso bajándole la calificación crediticia a México, encareciendo -aún más- el costo financiero al gobierno y a las empresas, por los mayores riesgos de invertir en México.

Es decir, estamos de cara a una recesión prolongada autoinfligida y, además, anunciada. **El cual**



Si bajan la calificación de México viene el desastre



1.- Billetes. CLAUDIA ANTE EL RETO DE EVITAR UNA FUGA DE CAPITAL
Las verdaderas instituciones que mandan en el mundo de los créditos internacionales tales como Moody's, Fitch o Standard & Poor's, son las que deciden quién sí y quién no tiene acceso a los más importantes créditos y financiamiento que existen en el mundo.

Esas calificadoras tienen a nuestro país en una peligrosa tesitura de bajarle la calificación si se aprueba la reforma judicial de AMLO por las incertidumbres jurídicas que generará, toda vez que ha sido calificada como una reforma incompleta, impensada correctamente y que, sin duda, tiene en contra una gran protesta de empresarios, jueces, estudiantes, intelectuales y sociedad civil en general.

Si se aprueba la reforma tal y como la mandó el Ejecutivo, los capitales que ya están en México seguramente estarán viendo la manera de irse a un país más seguro lo más pronto posible.

Y las corporaciones que tenían en sus planes invertir en México, pues con la incertidumbre judicial de la reforma, simplemente lo más probable es que ya no vengán.

Para el inminente Gobierno que encabezará Claudia Sheinbaum, desde el punto de vista de la economía, el panorama es verdaderamente tan incierto como peligroso.

2.- Votos.

AMIGOS DE LA FIESTA BRAVA VAN A LA BASÍLICA EN OCTUBRE

Amigos de la Fiesta Brava, A.C., que está integrada lo mismo por matadores y novilleros, que sus respectivas cuadrillas, las más importantes

ganaderías y los trabajadores que en ellas laboran, así como porras y peñas taurinas, artistas e intelectuales, visitarán la Basílica de Guadalupe el próximo 22 de octubre para celebrar una misa en el altar mayor para pedir que ese importante y numeroso gremio, se recupere, junto con sus familias, de la crisis de la pandemia que los dejó prácticamente tres años sin trabajo.

Uno de los estudiosos de la tauromaquia, como Carlos Manuel Velasco Ruelas, estará en la peregrinación. Así como representantes del ayuntamiento de Acámbaro, lugar donde se encuentra la famosa Fuente Taurina que data de hace más de 400 años y que en sus grabados describe ya una corrida de toros.

Será toda una celebración acompañada por mariachis que patrocinarán los organizadores del próximo Festival del Mariachi.

3.- Billetes.

LOS BANQUEROS MEXICANOS PREOCUPADOS.

En la inauguración de la Semana Nacional de Educación Financiera, Julio Carranza, presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM), consideró importante que el mercado sea escuchado por los legisladores sobre el riesgo que presenta la reforma al Poder Judicial.

“Es muy importante que siga habiendo esta apertura, por parte de los legisladores y que se sigan escuchando cuáles son los riesgos que consideran los empresarios, que escuchemos al mercado para que no vayamos a tener después sorpresas”, indicó Carranza.

Además, destacó que desde la ABM han sido claros en apoyar una reforma al Poder Judicial; sin embargo, apuntó que el cambio, que actualmente fue aprobado, se le deben realizar mejoras. Los banqueros mexicanos están preocupados por el futuro económico del país.



Dos formas de ejercer todo el poder



Cuando los más encumbrados radicales del régimen dicen que mejor se lleven su lana los inversionistas si no les gusta la contrarreforma al Poder Judicial, lo dicen en serio.

Se retratan con los dictadores como Nicolás Maduro mientras que en sus ratos libres se dedican al shopping en las tiendas más fifis de México, porque lejos de ser comunistas, son oportunistas encumbrados.

Con todo y que mañana está marcado como un día histórico para este país, todavía es difícil de creer que, aun dentro del oficialismo, todos estén resignados a ver cómo se desmorona el país para dar un regalo de despedida a López Obrador.

¿Por qué la presidenta electa estaría dispuesta a iniciar su administración, como la primera mujer en el más alto nivel de la política nacional, con una crisis de confianza garantizada?

Indicadores como el tipo de cambio son solo termómetros del momento tan delicado que vive la economía mexicana en la antecámara de una modificación constitucional que realmente tiene el interés personalísimo de controlar todos los hilos del poder.

Lo que está en juego es la confiabilidad de este país para los inversionistas. No solo para esos capitales multimillonarios que hoy están detenidos y que parecen importar tan poco a los radicales del ejecutivo y legislativo.

También los inversionistas locales de todos tamaños, los que quieren ampliar o mantener sus negocios, los que no saben si comprar un departamento o un automóvil. La confianza

es un elemento básico para que la economía crezca y se pueda gobernar.

Mañana pues será un día clave para la historia de este país. Puede ser el día en que se desata una crisis confeccionada desde la presidencia del país, o bien puede ser el día en el que se desaten otros intentos menos democráticos de hacerse del poder.

Porque, es un hecho, si se diera el auténtico milagro de que la oposición frenara al autoritarismo oficial y no consiguiera los 86 votos que necesita, no 85 sino 86, seguro que López Obrador redoblaría su apuesta absolutista.

Se abriría un escenario con pocas posibilidades pero que daría la opción del mejor escenario posible a estas alturas. Si la oposición logra frenar al autócrata y la siguiente administración logra mostrar alguna congruencia democrática, los partidos opositores estarían obligados a buscar una reforma negociada con la presidenta Claudia Sheinbaum.

¿Qué ganaría la siguiente administración negociando con los poquitos opositores, si puede tenerlo todo con su aplastante mayoría?

Primero, que fueran sus reformas, no las de un Presidente saliente con clara disonancia cognitiva.

Segundo, estabilidad para gobernar y preservar la confianza de los capitales que todo gobierno, de izquierda, derecha o centro, necesita para tener éxito.

Una reforma al poder judicial coherente con las prácticas democráticas no le daría el poder dictatorial a la futura presidenta, pero sí el más amplio margen para aplicar un plan de gobierno progresista con el apoyo de los agentes económicos nacionales y extranjeros.

Hay dos opciones para el gobierno que empieza en 21 días, gobernar antidemocráticamente con todo el poder y en medio de una crisis, o gobernar con todo el poder en un marco democrático y con el apoyo de los diferentes sectores sociales, incluidos los dueños del capital. ¿Qué elige la doctora?



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

Hay hasta 5.5 millones de mujeres que vendieron algo por internet en el año 2022 y, de ellas, puede decirse que 1.2 millones integran al grupo de Nenis

NENIS: LA RUTA PARA PAGAR IMPUESTOS



Resulta sumamente interesante que el Gobierno haya dado el primer paso para que un grupo importante de mexicanos en la informalidad pague impuestos.

¿Qué grupo es? las "Nenis", o vendedoras llamadas así como acrónimo de la frase "Nuevas Empresarias con Negocios en Internet", de acuerdo al propio gobierno, que presentó un reporte preparado por la consultora ISD y la Cooperación Técnica Alemana – GIZ México, para la Secretaría de Economía de **Raquel Buenrostro**.

En este reporte se establece la primera definición del término, definición anclada a los ingresos financieros de las personas que laboran bajo esa modalidad: "todas aquellas mujeres en el país que ofrecen, venden y/o distribuyen productos o servicios a través de redes sociales, como su principal actividad para generar ingresos de forma independiente".

Pero lo interesante de este reporte es que se convierte en el primer documento donde se hace explícita la existencia de un grupo informal claramente identificable y sujeto de pagar impuestos. Porque no nos engañemos, lo que cualquier

**Comerciantes
informales no
pagan ISR,
pero pagan
contribuciones
al líder**

gobierno quiere cuando enmarca a un grupo de individuos informales y los empieza a describir y conocer, es cobrarles impuestos.

El propio reporte menciona que, con esto, se “obliga a que la formulación de políticas públicas, además de estar diseñadas con perspectiva de género, se adecuen a las nuevas necesidades de las dinámicas comerciales, particularmente, en el intercambio de bienes y servicios”. Incluso el reporte menciona que las Nenis pueden empezar por darse de alta en el Régimen Simplificado de Confianza del SAT.

Si la estrategia del gobierno de **Claudia Sheinbaum** es evitar una reforma fiscal, entonces en este conjunto tendrá una mina de oro recaudatoria: el reporte señala que hay hasta 5.5 millones de mujeres que vendieron algo por internet en el año 2022 y, de ellas, puede decirse que 1.2 millones integran al grupo de Nenis. El reporte dice que todas las Nenis tienen un teléfono inteligente y que son mujeres con altos niveles de escolaridad.

¿Por qué el gobierno no ha hecho un análisis tan detallado sobre los puestos callejeros y de tianguis que hay en todo México, si tienen décadas de existir? Sencillo: porque, aunque esos comerciantes informales no pagan Impuesto Sobre la Renta (ISR), sí pagan contribuciones al líder del tianguis o a algún personaje (generalmente obscuro) del municipio. En consecuencia, su aportación financiera ya está siendo capturada. No obstante, con las Nenis es diferente: son huérfanas de líder y nadie les ha cobrado ni contribuciones ni ISR... hasta ahora.

AMDA

Se ajustó la meta de venta de autos nuevos para México de parte de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA), que preside **Guillermo Rosales**. Ahora se pronostica que totalizará en un millón 525 mil 880 unidades este año.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

La JFCA emitió un laudo para que Grupo TMM reinstale a José A. Serrano Segovia como presidente y director general de la naviera

TABASCO, CON PLASTIQUEROS



Las empresas del plástico reiteran su compromiso de avanzar en una agenda de nuevas tecnologías donde destacan el reciclaje, el uso de energías limpias y la mejora en la normatividad.

En ese tenor, la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), que preside **Marlene Fragoso** y dirige **Raúl Mendoza**, celebró su Convención Anual en Tabasco donde abordó las necesidades del sector, al tiempo que proyectó nuevas estrategias para su crecimiento y sostenibilidad.

Me refiero a un foro que congregó a productores, distribuidores de materias primas, recicladores y transformadores, entre otros actores clave, y donde tuvo como anfitrión al gobernador del estado de Tabasco, **Carlos Manuel Merino**.

La reunión congregó 80 por ciento de los sectores vinculados al plástico, como el de envase y embalaje, consumo general, construcción, electrónica y automotriz entre otros.

Se eligió Tabasco porque esa entidad albergará una planta de reciclaje de PET a cargo de Coca Cola - FEMSA, de la mano de su CEO, **Ian Craig**, que en conjunto con otra aliada del sector

**Albergará
una planta de
reciclaje de
PET a cargo
de Coca-Cola
FEMSA**

invierten más de 60 millones de dólares para empujar el reciclaje de esa fibra y fabricar nuevas botellas.

Un tema relevante fue el reciclaje de plásticos que alcanza un volumen de un millón 700 mil toneladas anuales, lo que refleja un esfuerzo significativo hacia la sostenibilidad, destacando el PET con 63 por ciento del material que sale al mercado.

LA RUTA DEL DINERO

La Junta Federal de Conciliación y Arbitraje resolvió el 6 de junio un laudo que condena a Grupo TMM y subsidiarias a reinstalar a **José A. Serrano Segovia** como presidente y director general de esa empresa naviera. En enero de 2022 de manera arbitraria fuera separado de la empresa y tras iniciar un juicio laboral en 2023 reclamando sus derechos por ser parte de TMM durante más de 50 años. El laudo obliga a la empresa no sólo a reinstalarlo en las condiciones que tenía hace dos años, también se deberá pagar salarios vencidos, así como el pago de diferencias salariales a partir de mayo de 2020, además de otras prestaciones... La franquicia de hoteles y restaurantes Hard Rock Café ha enfrentado recurrentemente litigios y controversias comerciales en México debido al uso irregular de la marca, logrando recuperar el control corporativo en el país en 2016. Ahora, uno de sus franquiciatarios en Cozumel vuelve a poner en entredicho a la cadena. Se trata de **Emilio Vega Rueda**, dedicado a los espectáculos, restaurantes, y negocios inmobiliarios. El franquiciatario, de acuerdo con testimonios de locatarios de Plaza Royal Village, se niega a pagar la renta del local donde se ubica el restaurante, acumulando millones de pesos en deuda y negándose a desalojar un espacio de alta rentabilidad y plusvalía en la isla. El proceder de Vega Rueda significa un quebranto a la ley, y rompe con los estándares de la franquicia que representa. ¿Sabrá esto **Jim Allen**, presidente de Hard Rock International? Es pregunta.



MUNDO DIGITAL



#OPINIÓN

La música en vivo es una experiencia que une a las personas. No debería ser un privilegio para quienes pueden pagar precios inflados o competir con bots

TICKETMASTER APLASTA SUEÑOS DE LOS FANS

En el mundo de la música en vivo, pocos nombres generan tanta frustración como Ticketmaster. Lo que debería ser una experiencia emocionante —comprar entradas para ver a tu artista favorito— se ha convertido en una pesadilla para muchos fans. Como amante de la música y asistente frecuente a conciertos, he sido testigo y víctima de las prácticas cuestionables de esta empresa. Aterrizaremos esta columna específicamente en el mercado de Estados Unidos.

Ticketmaster ha perfeccionado el arte de exprimir hasta el último centavo de los bolsillos de los fans. Su sistema de precios dinámicos es insidioso. En teoría, debería ajustar los precios según la demanda. En la práctica, se ha convertido en una herramienta para inflar los precios a niveles astronómicos.

Recuerdo intentar comprar entradas para un concierto muy esperado. En cuestión de minutos, vi cómo el precio se duplicaba, luego se triplicaba. Lo que comenzó como razonable se convirtió en una suma que equivalía a semanas de salario. No es una experiencia aislada; es la norma para muchos fans.

Pero el problema no termina ahí. La competencia desleal de los bots ha convertido la compra de entradas en una carrera injusta. Acaparan las mejores entradas en segundos, dejando a los fans luchando por las sobras. Y aquí es donde entra el mercado de reventa, a menudo facilitado por la misma Ticketmaster.

Las entradas que no pudimos comprar a precio "normal" aparecen mágicamente en plataformas de re-

venta a precios exorbitantes. Es un ciclo vicioso que beneficia a revendedores y a Ticketmaster. No tiene por qué ser así. Otros países y sistemas han demostrado que es posible vender entradas de manera justa. Por ejemplo, en algunos festivales europeos se implementa un sistema de venta nominativa que reduce drásticamente la reventa y precios inflados. Algunas soluciones que podrían marcar la diferencia:

1. Venta nominativa obligatoria: Vincular cada entrada a un nombre y documento de identidad.
2. Límites estrictos de compra: Restringir el número de entradas que una persona puede adquirir.
3. Regulación gubernamental: Implementar leyes que limiten las prácticas abusivas y fomenten la competencia justa.
4. Plataformas alternativas: Apoyar y desarrollar sistemas de venta de entradas más éticos y centrados en el fan.

La situación actual con Ticketmaster es insostenible. Como fans tenemos el poder de exigir un cambio. Podemos apoyar a artistas que eligen plataformas alternativas y presionar a nuestros representantes para que regulen esta industria.

La música en vivo es una experiencia que une a las personas. No debería ser un privilegio exclusivo para quienes pueden pagar precios inflados o competir con bots. Es hora de devolver la música a los fans y crear un sistema de venta de entradas justo, transparente y accesible para todos.

¿Qué opinas sobre las prácticas de Ticketmaster? ¿Has tenido experiencias similares?

Otros países han demostrado que es posible vender entradas de manera justa



El viacrucis de *Time Ceramics*



**RICARDO
CONTRERAS
REYES**

PASE DE ABORDAR

Los inversionistas chinos jamás imaginaron que la instalación de su planta de losetas y pisos en el municipio de Emiliano Zapata generaría un torbellino de inconformidades, que a la fecha, le ha provocado el retraso en el arranque formal de sus actividades, así como importantes pérdidas económicas.

Se trata de la empresa *Time Ceramics*, instalada a mediados de 2023 en un predio de 80 hectáreas en el suelo de Hidalgo, con una inversión de 3 mil 400 millones de pesos, con la proyección de generar 1,200 empleos directos y 500 indirectos.

La realidad deja muy en claro que la empresa china aún no ha generado recursos, pese a que en la fase de construcción crearon 500 fuentes de trabajo y erogaron 1,000 millones de pesos para la compra de suministros, contribuciones, pagos de licencias y permisos, compra de materiales, entre otros rubros.

Líderes de diversas organizaciones campesinas y vecinos del Valle de Apan acusan a la empresa de “huachicolear” el agua. Los chinos advierten que son acusaciones sin sustento, pese a que en varios medios se ha documentado el ingreso de pipas a la planta.

También los acusan de explotar un par de pozos de agua al interior de la

planta. *Time Ceramics* asegura que no ha tramitado nuevas concesiones, y que durante los meses de mayo y julio del año pasado, iniciaron ante la Conagua los trámites para llevar a cabo las cesiones de derechos de explotación de agua preexistentes que tenían los anteriores propietarios del predio donde se asienta la empresa.

Time Ceramics fue acusada por un líder transportista, Gumaro Sánchez Zamorano, de extraer agua de manera ilegal al interior del predio y contratar trabajadores chinos que ingresaron al país sin documentos, razón por la cual fueron sancionados por las autoridades locales y federales. Los chinos aseguran que a pesar de las acusaciones jamás se demostró el “huachicoleo” y continuó su proceso de construcción.

Respecto a los presuntos trabajadores ilegales, la empresa reconoce que a algunos miembros del equipo técnico se les venció la Visa de Trabajo.

Carlos Lomé, gerente de Comercialización de la corporación asegura que detrás de los ataques hay una estrategia legal, social, política y mediática, orquestada económica y jurídicamente para impedir a toda costa que el proyecto de nuestra planta en Hidalgo se materialice, “valiéndose de recursos económicos para tejer una red de mentiras a través de medios de comunicación, intentando hacer creer que los chinos se

están robando el agua”.

Seguramente el tiempo y la ley serán quienes esclarezcan esto que parece ser una bomba de tiempo.

SUCESIÓN EN MORENA

Tras conocerse la convocatoria para renovar la dirigencia nacional de Morena, y de que trascendió que el hijo del presidente Andrés Manuel López Beltrán fue candidateado para ocupar la Secretaría General, en la mañana de este lunes López Obrador reconoció que su hijo va a participar en el proceso, pero aclaró, no para esos cargos, y que él no influirá en el proceso.

Por ello nos cuentan, se mantiene la dupla que podrían conformar en la presidencia Luisa María Alcalde y Emilio Ulloa como secretario General, pues éste último cuenta con el apoyo de un gran número de consejeros que en el proceso electivo pasado lo llevaron a obtener el triunfo; sin embargo, tuvo que ceder el espacio a la hoy senadora Citlalli Hernández, por aquello de la cuestión de género, toda vez que la presidencia la ganó quien será el próximo titular de la SEP, Mario Delgado.

•Periodista.

Director de Pasaporte Informativo
www.pasaporteinformativo.mx

Página 65 de 71

@PeriodistaRC



**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

Inflación debe bajar al objetivo de Banxico

La inflación en México se contrajo en el mes de agosto y la variable anualizada, medida desde el octavo mes de 2023 al mismo mes de 2024, se fijó en 4.99%.

El índice de los precios aumentó 0.01% en agosto, una cifra que sorprendió a todos porque el Inegi argumentó que hubo una baja extraordinaria en los precios de los productos agropecuarios.

Se observaron alzas en algunos precios como el limón (18.2%), la piña (14.2%) y la uva (9.5%). Pero, la buena noticia es que hubo bajas importantes en los precios del chayote (61.1%), ejote (20.8%) y chile serrano (17.4%).

De cualquier modo, la inflación debe bajar al 3% anual, ya que ese es el objetivo del Banco de México.

LA REFORMA judicial entró a su fase definitiva y pronto sabremos si el Senado la aprueba o no. Si ello ocurre y la economía no se descarrila, muchos quedaremos exhibidos como mentirosos. En caso contrario, se hará evidente otro episodio más de las crisis de fin de sexenio. Entonces se tendrá que hacer un saldo de la caída

del PIB, el rango de desconfianza de empresarios e inversionistas, el retroceso en el tipo de cambio y muchas más expectativas negativas

EL CEESP y expertos financieros de todos los niveles han dicho que se frenará la economía por la incertidumbre política que ha generado la reforma judicial de López Obrador.

EL MERCADO de los seguros en México sigue delgado. Han pasado décadas y no evoluciona.

A pesar de las tragedias que hemos vivido, como los terremotos en los meses de septiembre de 1985 y de 2017, la pandemia sanitaria, y desastres naturales como Otis en octubre de 2023, la cultura del seguro o cobertura ante el riesgo simplemente no existe en nuestro país.

Prueba de ello es que la contratación de microseguros de vida, por ejemplo, apenas creció 64% en los últimos 7 años, ni siquiera un repunte de dos dígitos en promedio.

La AMIS informó que 16.9 millones de personas en México cuentan con la protección de un microseguro de vida, lo que parecería un gran avance, pero

hablamos de un país que debería tener mejores niveles de cobertura.

Ni hablar, las terribles experiencias no han servido de mucho y le podemos echar la culpa al gobierno que no le interesa el tema o también a las aseguradoras por no masificar y abaratar sus esquemas de protección o cobro de pólizas, pero lo cierto es que no hay muchos que celebrar, aunque recordemos que el 19 de septiembre es el Día Nacional de Protección Civil, en memoria de los desastres causados por los terremotos de 1985 y 2017, y ahí sí hasta se haya promulgado hasta un decreto presidencial en 2001.

SE CONFIRMÓ lo que muchos politólogos habían vaticinado: Andrés López Beltrán, hijo del presidente Andrés Manuel López Obrador, se unirá a Morena para colaborar en actividades partidistas. Con ello empezará la conformación de un régimen que podría dejar en el poder más de 50 años a la clase política que derive al lopezobradorismo.

•Periodista
Director de RedFinancieraMX
gflores113@yahoo.com.mx



Kamala vs Trump: Primer Round

Suena la campana y arranca el primer round de lo que podría ser una de las peleas políticas más intensas de los últimos tiempos. De un lado del cuadrilátero, el republicano Donald Trump, con su característico estilo provocador. Del otro lado, la demócrata Kamala Harris, una exfiscal con experiencia en la Vicepresidencia, pero aún con la tarea de darse a conocer mejor ante el público. Este martes se verán las caras por primera vez en televisión.

Trump, fiel a su estilo, no se saldrá de su boxeo rudo y fajador. Veremos a un Trump golpeando con sus jabs relacionados con la frontera y otros más con el aumento de la inmigración. Como quien busca derribar a su oponente a base de golpes repetidos, Trump sabe que la inmigración le dará puntos.

Por otro lado, Harris subirá al ring con más de tres años de experiencia en la Vicepresidencia, pero como una boxeadora fuera de ritmo. Kamala sigue siendo una desconocida para gran parte del público y no define bien su estilo, incluso con cambios en sus posturas políticas. El desafío para Harris será evitar quedarse contra las cuerdas mientras intenta presentarse como una opción más técnica, frente al agresivo Trump.

Los momios para la pelea están cerrados. Según una encuesta reciente de The New York Times, Trump tendría el 48% de los votos, apenas un punto por encima de Harris. Un empate técnico que podría romperse con datos de la economía.

Por eso los mercados están nerviosos evaluando a los contrincantes. Los especialistas en economía ya

han advertido que cuando las elecciones están reñidas, las acciones sufren antes de la elección. Sin embargo, dicen que una semana antes del gran día, las acciones comienzan a recuperarse.

Así como no se sabe quién ganará la pelea Harris-Trump, los economistas no saben a ciencia cierta hacia dónde va la economía de EU. Los inversionistas y las empresas están en sus esquinas, sin lanzar golpes, esperando ver cuál será el próximo movimiento de la Reserva Federal. ¿Recortarán las tasas de interés? ¿Habrá un golpe sorpresa? Incluso, algunos inversores dicen que el informe de empleo del viernes pasado parecía indicar un enfriamiento gradual de la economía, pero otros ven una recesión más grave en el horizonte. Nadie sabe cómo marcar los puntos de este combate.

Otros analistas argumentan que lo que estamos viendo no es una recesión. Según ellos, la economía estadounidense no está entrando en crisis, sino que solo experimenta una desaceleración del crédito. Por lo tanto, apuestan a que la Fed reducirá las tasas en 25 puntos básicos durante la próxima reunión del 18 de septiembre.

Y así llegamos al gran debate político, que se convierte en un reflejo del debate económico. Por un lado, la continuidad de una economía relativamente sana, pero con signos de desaceleración. Por el otro, la posibilidad de retomar el rumbo que Trump dejó trunco hace cuatro años. ¡Que suene la campana!

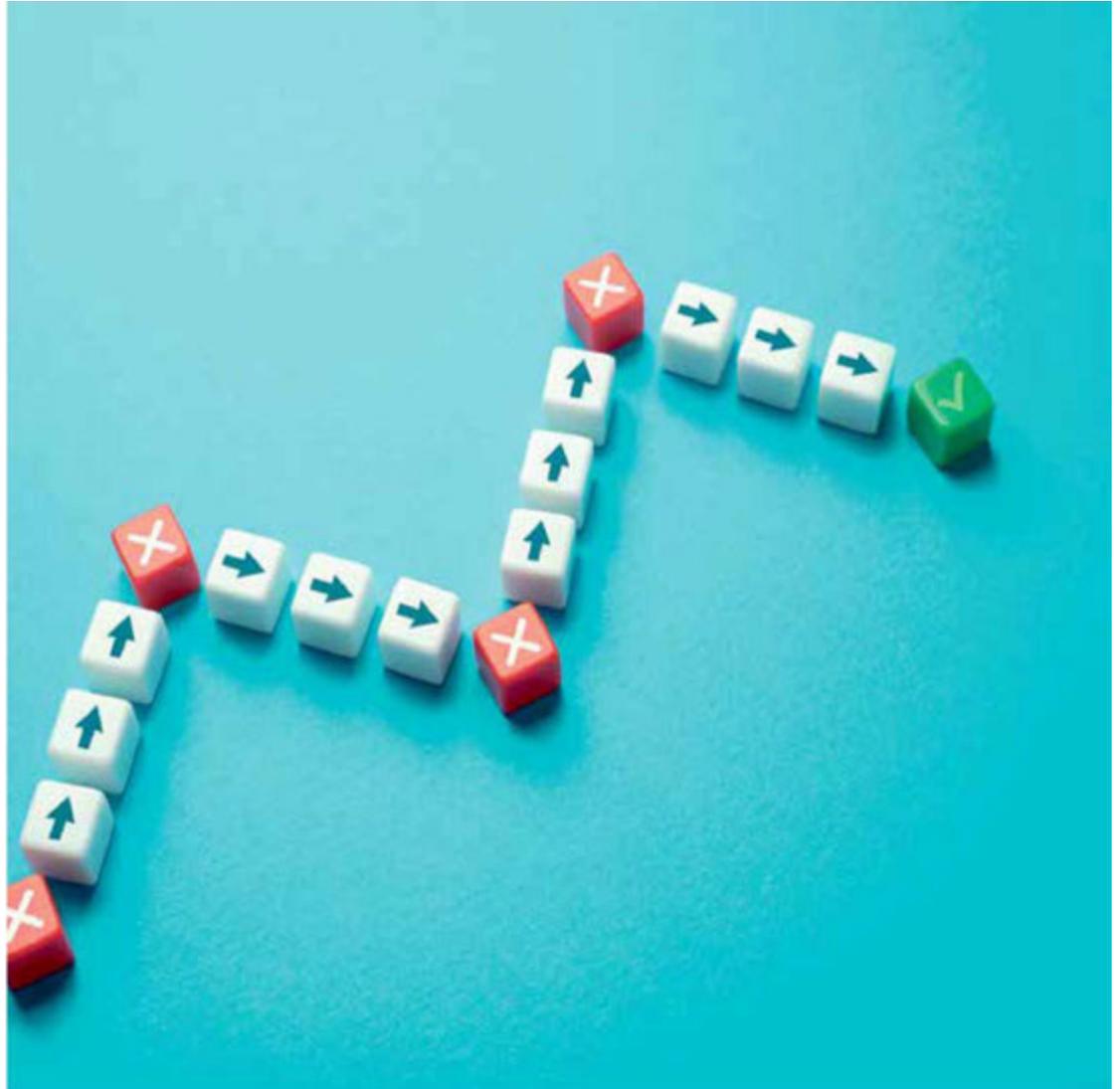
•Especialista en Tecnología y Negocios. Director de tecnoprensa.mx / Twitter: [@hugogonzalez1](https://twitter.com/hugogonzalez1)



Ha sido director editorial de publicaciones como Entrepreneur y Forbes, pero siempre se ha definido como periodista. Ahora es mentor, asesor de negocios y conferencista.

Desde 2019 LinkedIn lo destaca dentro de sus #TopVoicesLatam.

Síguelo en su proyecto:
<https://linktr.ee/BarEmprende>



#BarEmprende

Date permiso y tiempo para estar mal

No hay personas invencibles. "Cualquier líder debe permitirse caer, parar y ser vulnerable", dice Lucila Parera, de NotCo. De lo contrario, advierte, puede estallar una grave crisis

No quería que los demás pensarán que no podía. Al ser una mujer muy joven, Lucila Parera prefirió aparentar que todo estaba bien. Tenía un trabajo y una vida normal, pero no era feliz.

Por cumplir las expectativas de los demás, se guardó sus emociones hasta que el tiempo le cobró factura y la crisis le estalló en la cara cuando ya no pudo más. “Sí la pasé muy mal, la pasé horrible y no se lo deseo a nadie”, dice la Head of Marketing de NotCo México.

Lucila es argentina y trabajó en Unilever más de ocho años, hasta que recibió la propuesta de encabezar el área de marketing de NotCo, una startup que produce leche, helado, hamburguesas y mayonesa hecha de frutas y verduras que saben igual a los productos de origen animal, a través del uso de inteligencia artificial.

Con esa experiencia detrás, sabe que como líder no puedes ser invencible. “Creo que el gran fracaso fue no haberme dado mi espacio para sentirme mal. Y de ese tropiezo aprendí un montón”, cuenta. Por eso recomienda a las y los líderes: “Date el espacio, date el tiempo, trata de entender por qué te sientes mal y de ahí van a surgir cosas buenas”.

Durante la charla que tuvimos con ella en el podcast *Fábrica de Líderes*, nos contó sobre cómo alimenta su cuerpo, su mente y su espíritu. Muy disciplinada con la comida y el ejercicio, a Lucila le encanta ver series de TV de todo tipo, escuchar podcast y leer novelas de ficción.

Hace meditación y aprende budismo laico, pero en su búsqueda ha probado de todo: constelaciones familiares, biodecodificación, terapias de Reiki, terapias de energía, terapia psicológica, flores de Bach... Todo eso le ayuda a encontrar el equilibrio y la paz, nos cuenta en el podcast de GS1 México.

Destaca en especial la importancia de la terapia con el psicólogo: “Fue lo

que me habilitó a decir: ‘Che, no tenés que estar siempre bien’. La vida no es: ‘Ay, qué bien que la estoy pasando todo el tiempo’”.

Escucha a todos, pero decide tú

Ser líder no es dirigir equipos, dice Lucila. Ser líder es unificar objetivos y hacer que todos lleguen a un mismo lugar, agrega.

En ese camino de líder, para ella hay dos elementos clave:

1. **Escuchar y aprender.** “Para poder ser un buen líder hay siempre que ponerse en la posición de aprendizaje. No importa qué posición ocupes, lo que importa es que vos siempre vas a poder aprender de quienes están abajo, de quienes están al lado tuyo, de quienes están arriba tuyo”.
2. **Tomar decisiones y afrontarlas.** “Parece contradictoria, pero no lo es: se trata de poder tomar decisiones. Está buenísimo escuchar y está buenísima la apertura, pero hay momentos en los que hay que saber cerrar”.

Encontrar el punto medio entre la empatía y la escucha, por un lado, y tomar la decisión y asumir la responsabilidad y las consecuencias, por el otro, afirma, es la clave de los mejores líderes. A este equilibrio, dice, hay que agregar el ingrediente mágico de la intuición, pues si la desarrollamos, nos va a guiar para elegir los mejores caminos.

Parte de esa intuición, insiste, es darte cuenta cuando algo anda mal. “Le recomiendo a todo el mundo que sienta que no da más, que hay algo que le molesta, algo que no está bien, que frene, que le preste atención, porque seguir no lo va a resolver. Ignorar los problemas no los resuelve”. 🐼