



# CAPITANAS



## ELIZABETH MARTÍNEZ...

Es la nueva directora de la Corporación Financiera Internacional (IFC) para la Región Norte de Latinoamérica (México, Colombia, Centroamérica y el Caribe). El portafolio de esta institución de desarrollo en México asciende a 2 mil 200 millones de dólares.

## Agilizar la inversión

En la Organización Mundial de Comercio (OMC) hay una interesante preocupación sobre la que ya se trabaja con énfasis: facilitar y hacer más transparentes las inversiones en el mundo.

La institución, que dirige **Ngozi Okonjo-Iweala**, ya concluyó las negociaciones del proyecto sobre Facilitación de Inversión para el Desarrollo (IFD, en inglés).

Con esto se busca que los países puedan atraer y retener más inversiones, que también sean de mayor calidad.

Así, entre los objetivos del acuerdo está el combate a la corrupción en el terreno de las inversiones, la rendición de cuentas

y disposiciones que refieren a la conducta empresarial responsable.

Además, se busca aumentar la transparencia de las mediciones relacionadas a la inversión, agilizar los procesos de autorización, al tiempo que se potencializa la administración electrónica.

El convenio aplicaría a todas las industrias en los países participantes y el siguiente paso será lograr consenso entre los 164 miembros de la OMC para que el acuerdo pueda ser incluido a la normatividad de la organización.

Llegar a este acuerdo llevó un proceso de negociación de tres años entre más de 110 miembros, incluido México.

## Suena el panel

Por si quedaba alguna duda sobre si Estados Unidos buscaría irse a un panel comercial por el tema del maíz transgénico, la semana pasada su Representante Comercial, **Katherine Tai**, dejó claro que para allá va el asunto.

Bajo las reglas del T-MEC, el panel es la última instancia para resolver desacuerdos, lo que normalmente deriva en un ganador y un perdedor, que puede ser sujeto de sanciones como aranceles y otros obstáculos al comercio.

El problema del maíz lleva meses de diálogo entre el País y el vecino del norte, que argumenta que las razones de México para prohibir la importación de grano genéticamente modificado no tiene bases científicas, según lo exige el T-MEC.

Del lado mexicano, la Secretaría de Economía,

que lleva **Raquel Buenrostro**, había asegurado avances en los diálogos, los cuales tenían por objetivo lograr un acuerdo antes de recurrir a los mecanismos formales de solución de controversias.

El jueves, en su visita a México, Tai dijo que el proceso formal comenzó en la última semana de junio y desde entonces se cuentan 75 días para una resolución. De no lograr avances, el siguiente e inminente paso será el panel.

Dado que el País no cuenta con las suficientes bases para justificar las restricciones, las posibilidades de que se resuelva a su favor son bajas.

## Proyecto Polaris

En el Banco de Pagos Internacionales (BIS, por sus siglas en inglés), que dirige

**Agustín Carstens**, no se ha dejado de trabajar en proyectos de investigación sobre el desarrollo de monedas digitales de bancos centrales (CBDC).

Según el organismo, los ciberataques en infraestructura crítica están entre los cinco riesgos de mayor impacto global, lo cual es de especial relevancia, pues las CBDCs bien podrán ser consideradas infraestructura crítica para cualquier nación.

Así, para ayudar a los bancos centrales a mitigar los riesgos que pueden afectar a sus monedas digitales, como parte de su Proyecto Polaris, el BIS publicó el viernes un marco de seguridad y resiliencia para sistemas digitales de este tipo.

El documento considera el rápido crecimiento de los ecosistemas digitales y la interconexión entre partes y dispositivos, los cuales dependen de internet y redes de telecomunicacio-

nes que han creado un entorno complejo de amenazas cibernéticas, dentro de las que cada vez se hacen más comunes los ataques asistidos por Inteligencia Artificial.

Si bien las monedas digitales de bancos centrales se desarrollan para facilitar operaciones de pagos, el documento advierte que las vulnerabilidades podrían afectar las transacciones y dejar espacios para la irrupción criminal. De ahí el énfasis en conocer los riesgos y buscar nuevas tecnologías que garanticen su seguridad.

## Educación financiera

Con el objetivo de impulsar la educación financiera, el Museo Interactivo de Economía (Mide) lanzó su **Monster Fest**, donde los asistentes podrán aprender

a lidiar con “pesadillas financieras”, como imprevistos, gastos hormiga y deudas impagables.

El museo a cargo de **Silvia Singer** también busca que los mexicanos sepan cómo elegir la mejor tarjeta de crédito, según sus necesidades, o cómo sacarle provecho a herramientas como los meses sin intereses.

Para hacer atractivo y dinámico el aprendizaje, el Midecha maneja juegos, cortometrajes, talleres, performances y recorridos.

Se trata de una acción muy necesaria si se considera que 37 por ciento de los mexicanos vive con la ansiedad de pagar deudas, de acuerdo con el estudio Bienestar Financiero 2023, de Invested, Vanguard, AON y Amedirh.

El Monster Fest arrancó el 4 de julio y termina el 3 de septiembre.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)



## Una ojeada a la actividad financiera

**E**l Banco de México publica mensualmente un comunicado de prensa que titula *Agregados Monetarios y Actividad Financiera*. Para los no profesionales el título referido es seguramente retador —y quizás hasta intimidante: ¿qué diablos son los *Agregados Monetarios*? —. Esta imaginada reacción sería lamentable, porque se trata de un documento que contiene datos importantes y relevantes. Me atrevo a sugerir que un intento de análisis, por el propio banco, sería un complemento adecuado. El comunicado referido incluye un necesario glosario de términos técnicos.

En los pocos párrafos que siguen destacan algunas de las cifras sobresalientes del comunicado más reciente (30 de junio, 2023). Los datos corresponden a mayo. Mis comentarios no tienen pretensión analítica, sino apenas descriptiva. Como quiera, de vez en cuando, deslizo alguna discutible opinión propia.

### La sesgada distribución del financiamiento (crédito más valores)

Para empezar, ¿cómo se distribuye el financiamiento otorgado por la **banca comercial**? La mayor parte del total, 66%, se canaliza al sec-

tor privado; el sector público federal más los estados y los municipios obtienen el 29%, aunque el primero es, con mucho, el receptor principal (25%).

En el caso de la **banca de desarrollo** (que incluye al Banco del Bienestar!) los porcentajes citados se invierten: en números gruesos, el sector público recibe el 69% del financiamiento.

Así pues, entre ambas fuentes, el sector público consigue una fracción del financiamiento total (40%) que me parece **desproporcionada** en relación con su importancia dentro de la economía.

### El crédito continúa creciendo

Como apunté alguna vez, el crédito concedido por la banca comercial al sector privado ha seguido **creciendo**, en cierta consonancia con la actividad económica. En mayo 2023 aumentó 4.1% anual en términos reales. En particular, sobresalió el alza del crédito al consumo, que fue de 11.4%. Dentro de ese renglón, destacaron los incrementos de la tarjeta de crédito, 14.7%; y, de nómina, 10.8%. Tales variaciones han tenido, sin duda, un nexo obvio con la expansión del consumo privado observada en las cuentas nacionales. Concretamente,

dicho consumo creció 4.8% en el primer trimestre de este año, en relación con el mismo periodo de 2022.

En el rubro del crédito canalizado a las empresas privadas, lo más destacado es el alza de 49.2% (!) anual registrada en la partida denominada "fabricación de equipo de transporte". Esto es congruente con la expansión que han tenido la producción y la exportación de vehículos, tema que comenté hace una semana.

El **crédito vigente** total de la banca comercial al sector privado creció 5.1% (en términos reales) de mayo 2022 a mayo 2023. Como quiera, no ha llegado todavía al saldo observado en 2020. ¿Por qué? Porque en este último año ocurrió un incremento inusual, consecuencia de las medidas crediticias de emergencia, adoptadas para enfrentar el impacto económico de la pandemia. Ello se manifestó con claridad sobre todo en los meses de marzo y abril.

### Los extranjeros y el peso

El comunicado incluye un "agregado" que denomina "activos financieros internos en poder de no residentes". ¿En qué consiste? En la suma de los pasivos (a la vista y

a plazo) de la banca en favor de extranjeros, más su tenencia de valores emitidos tanto por los gobiernos como por las empresas —lo que abarca a las acciones—. El total y cada uno de sus componentes mostró en mayo una **caída** anual muy significativa. Entre ellas, vale señalar la registrada en la tenencia de "valores públicos", que fue de 23.1% (otra vez, en términos reales). Esta situación, que no es nueva, **refuta** la idea de que el diferencial de tasas de interés entre México y el exterior ha provocado un flujo de fondos que, entre otras cosas, ha contribuido a la apreciación del peso. La explicación de veras está en otra parte; de hecho, afuera del país. El asunto merece un examen que excede el ámbito de un artículo periodístico.

Un apunte final: el comunicado tiene un anexo estadístico cuya utilidad crecería si comprendiera un periodo histórico más amplio, digamos un quinquenio. Sé que los datos están disponibles en otros espacios de Banxico pero, por economía...

El autor es profesor de Economía en la EGADE, Business School de IESM  
Twitter: @EverElizondoA





# What's News

**L**a producción petrolera de EU se perfila a registrar un año sin precedentes, ayudando a mantener estables los precios de la energía pese a los esfuerzos de Arabia Saudita y otros exportadores de petróleo importantes para elevarlos. La producción de crudo de EU este año a abril aumentó 9% en comparación con hace un año, sorprendiendo a analistas dado que los futuros del petróleo habían caído y que el auge del shale de EU daba señales de haber alcanzado su máximo nivel.

◆ **Ant Group**, la compañía de tecnología financiera asociada con el multimillonario Jack Ma, recibió una multa de cerca de mil millones de dólares por parte de los reguladores financieros de China. Éstos dijeron que Ant violó leyes y regulaciones cuando realizó actividades bancarias y de seguros y participó en negocios de pagos e indemnizaciones en años anteriores. También señalaron a problemas con gestión corporativa, protecciones al inversionista y cumplimiento de obligaciones para evitar el lavado de dinero.

◆ **El objetivo** de Levi Strauss es vender la mayoría de su mezclilla a través de sus propias tiendas y sitios en internet, para capturar mayor margen y ceder menos a minoristas externos. Sus resultados más recientes muestran que el camino no será fácil. La empresa reportó que sus ingresos cayeron 9% en

su trimestre que terminó el 28 de mayo en comparación con el año anterior, ligeramente peor que las expectativas de Wall Street. Sorpresivamente, Levi's osciló a una pérdida de 1.6 millones de dólares.

◆ **Las empresas** enfrentan una afluencia de herramientas nuevas de inteligencia artificial, al tiempo que vendedores de tecnología corporativa se apresuran a aprovechar la tendencia de la IA generativa. Arun Chandrasekaran, analista de Gartner, dijo que los vendedores de informática sienten presión para incursionar en el terreno de la IA generativa, lo que significa que algunas funciones a medias se ofrecerán apresuradamente sin implementar las protecciones de privacidad y seguridad adecuadas.

◆ **Un tratamiento** para el mal de Alzheimer se abre paso a muchos más pacientes en todo EU. La Dirección de Alimentos y Medicamentos otorgó plena aprobación a Leqembi, permitiendo que gente inscrita en Medicare reciba tratamiento de cobertura completa con el fármaco si califica y acepta reportar datos a un registro. Eisai, que desarrolló el medicamento con Biogen, señaló que Leqembi podría generar 7 mil millones de dólares en ventas anuales a nivel mundial para el 2030.

Una selección de What's News  
© 2023 Todos los derechos reservados



## ¿Twitter o Threads?

**M**e uní a Twitter en diciembre de 2009. La sensación de estar en un foro virtual con todo tipo de personas era excitante, pero extraña a la vez, entre otras cosas, porque no había ninguna certeza de la autenticidad de los perfiles: aún no existía la función de verificación. Tratando de entender la red, una noche, tarde, leía unos tuits del entonces secretario de Comunicaciones y Transportes, Juan Molinar (E.P.D.); por alguna razón, no me hizo sentido lo que escribía, y lo reté públicamente a que comprobara que él era efectivamente Juan Molinar y, de ser el caso, le daría una disculpa pública. Me dijo que me marcaría a mi celular. Pasaba la medianoche y yo veía fijamente mi teléfono, con total incredulidad, segura de que no llamaría. De pronto, sonó y su inconfundible voz en el otro extremo: “hola Irene, habla Juan Molinar”. Ahí comprendí que Twitter sería

una herramienta única que borraría jerarquías, distancias, edades, fronteras y géneros. Comenzaba una auténtica revolución de la comunicación que modificaría el curso de la historia.

Pero todo cambia, y la experiencia de usuario en Twitter ya no se parece mucho a la que vivimos por, al menos, una década. Los intentos de migración a otras redes como Mastodon o Post, empezaron por las ocurrencias de Elon Musk, el excéntrico dueño de Twitter, cuyo comportamiento errático ha desilusionado y hartado a muchos: la cantidad de anuncios, la nueva sección “para ti” que decide con su algoritmo lo que tu perfil debe ver, la eliminación de filtros a cuentas con discurso de odio o discriminatorio, la desaparición de la meritocrática y gratuita palomita azul, y la inclusión, en su lugar, de una de paga. Pero la gota derramó el vaso el 1 de julio, cuando la empresa decidió limitar el nú-

mero de tuits que se podían ver a 600 para cuentas no verificadas. Así, Meta, aprovechó el momentum y soltó su nueva red, Threads, que, en menos de 24 horas ya contaba con más de 30 millones de usuarios, rompiendo el récord de la aplicación con más suscripciones en menor tiempo de la historia.

Threads (que significa “hilos” en inglés) está integrada a Instagram, también propiedad de Meta. La facilidad de crear la cuenta desde aquella aplicación ha favorecido la “explosión” de usuarios en la plataforma. Pero Threads no está aún en su versión final, así lo informó Meta, y pronto tendrá mejoras (ojalá, porque le falta bastante): habrá una forma de usarla en la computadora, existirá la opción de ver en nuestro feed sólo el contenido de quienes seguimos y no todo lo que aparece ahora —que se parece al “parati” de Twitter— y también tendrá interoperabilidad con otras redes sociales de protocolo descentralizado (ActivityPub), lo que permitirá interactuar con usuarios de otras

plataformas compatibles, no con Twitter, desde luego.

Sí, vivimos tiempos muy distintos a los de 2009. No sabemos qué sucederá con Threads, cómo avanzará su diseño y configuración, y tampoco qué pasará con la denuncia de Musk contra Meta por supuesto robo de propiedad intelectual que Elon resumió en un tuit: “competir está bien, hacer trampa, no”.

El anhelo de empezar de nuevo, sin todo lo tóxico que hay ahora en Twitter, junto con la sensación de que el barco se hunde, alimenta el furor por Threads que, tres días después de su lanzamiento, es decir, al viernes pasado, alcanzaba ya 70 millones de usuarios, contra 350 millones de Twitter. No sé si será una gran red, Meta no me llena de confianza, pero, aun así, no tengo duda de que Threads llegó para quedarse. Así que, para responder la pregunta del título de esta columna: ¿Twitter o Threads? Por el momento, ambas. ●

*Abogada, presidenta de Observatel y comentarista de Radio Educación. Twitter y Threads: @soyirenelevy*

**Todo cambia, y la experiencia de usuario en Twitter ya no se parece mucho a la que vivimos por, al menos, una década.**



## DESBALANCE

### Banco precavido vale por dos

:::: Nos cuentan que algunos bancos ya empiezan a poner freno a sus tarjetahabientes. Algunas de las instituciones de crédito más grandes, afiliadas a la Asociación de Bancos de México (ABM), de **Julio Carranza**, están ofrecien-



Julio  
Carranza

do planes de pago a quienes identifican como sobreendeudados. Nos explican que les ofrecen pagar cierta cantidad mensual en un año para bajar la deuda, pero el detalle es que, al aceptar el programa, se comprometen a no usar la tarjeta de crédito mientras terminan de pagar su deuda actual. Nos comentan que muchos no se dan cuenta de ese detalle y, después, al querer usar su plástico, es rechazado. Nos dicen que esos programas recuerdan a los

que se ofrecieron en la crisis sanitaria, que afectó el historial del cliente, así como la capacidad de acceder a un nuevo financiamiento.

### Poca información tras reunión T-MEC

:::: La tercera reunión de la Comisión de Libre Comercio del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) fue muy distinta a lo que sucedió en sus prime-



Mary  
Ng

ras ediciones, donde regularmente hubo una conferencia de prensa y se emitió una declaración conjunta. Pero, a pesar de que este 6 y 7 de julio se reunieron las ministras de comercio de las tres naciones socias, la estadounidense **Katherine Tai**; la canadiense, **Mary Ng**, y la mexicana, **Raquel Buenrostro**, el encuentro finalizó sin un comunicado conjunto. La información de los avances se dio por separado vía tuits de Tai, Ng y Buenrostro. Con ello, los expertos nos

dicen que quedan dudas sobre las razones para no emitir un comunicado final, o por qué no hubo encuentro con medios para dar a conocer detalles de la reunión, que deberían ser públicos.

### ¿Viene reacomodado en las fintech?

:::: Nos reportan que la falta de capital sigue poniendo a prueba la rentabilidad de un número importante de empresas financieras tecnológicas, alargando el "invierno" *fintech*, aún con resaca de la quiebra del Silicon Valley Bank, en marzo pasado. Los despidos vistos en México en firmas como Flink o Stori serían sólo parte de un problema más serio que impacta a un número importante de empresas, que en muchos casos desperdiciaron el dinero que obtuvieron en rondas de inversión, por ejemplo, en gastos excesivos de publicidad, y ahora no hay capital para enfrentar tiempos de vacas flacas, sin inversionistas abiertos al riesgo y que sólo buscan rentabilidad. Así, es probable que empiecen a verse cierres y adquisiciones, como parte del proceso de consolidación de las fintech en México, nos adelantan.





## La pelea por MC y el respaldo a Xóchitl

**L**os líderes de Movimiento Ciudadano están de pleito. Las diferencias entre su fundador, Dante Delgado, y el gobernador de Jalisco, Enrique Alfaro—quien ha construido más estructura y votantes para el partido que ningún otro de sus liderazgos—se evidenciaron este fin de semana. Como lo anticipamos hace varios días, Alfaro reclama espacios para los suyos, no solo en las elecciones de su estado natal el próximo año, sino en las decisiones a nivel nacional y en las alianzas con otros partidos.

Alfaro reclama que Dante Delgado no lo toma en cuenta en las decisiones relevantes del partido, pese a que le aporta cuatro de cada 10 votos y su estado, Jalisco, será clave en la elección presidencial del 2024 por ser la tercera entidad con más distritos electorales del país. Otra discrepancia entre ambos es si sumarse o no a una mega alianza opositora, que incluya a partidos políticos y organizaciones ciudadanas.

Delgado se defiende al decir que sí hay inclusión en MC y que respeta a Enrique Alfaro, por lo que representa su figura dentro del partido. Y si bien por un lado dice que hay que cerrarle la puerta a la “vieja política”, y que con el PRI ni a la esquina, también deja en suspenso una eventual alianza con la oposición al esbozar su frase de que “la

política no es, va siendo”.

El enojo de Alfaro cruza, en principio, por la sucesión en Jalisco, una de las nueve entidades que va a cambiar de gobierno el próximo año. El “delfín” del gobernador emecista es el actual coordinador de MC en el Senado de la República, Clemente Castañeda, aunque el mejor posicionado es el alcalde de Guadalajara, Pablo Lemus, quien no tiene la mejor relación con Alfaro.

Todo indica que Dante Delgado va a impulsar al que esté mejor posicionado, sea o no del agrado del gobernador, lo que tiene molesto a Alfaro, quien con el mensaje del fin de semana, en el que se descarta de una posible candidatura presidencial e incluso de una posible senaduría, deja entrever que las diferencias pueden acabar en ruptura. No sería de extrañar que, si se profundizan las posturas, busque crear un nuevo movimiento político o bien se sume al Frente Amplio por México con todas sus fichas en Jalisco y a nivel nacional.

Alfaro tiene más poder con la operación que ha logrado en Jalisco—la cual le permitió hacerse de 48 presidencias municipales y 16 diputaciones locales en el 2021— que Samuel García y Luis Donald Colosio en Nuevo León. Estas dos últimas figuras políticas caminan de la mano de Dante Delgado. Para uno de ellos, el fundador de MC tiene reservada

la candidatura presidencial, pero en 2030. La idea era que Alfaro se lanzara en el 2024, pero las diferencias con la dirigencia nacional ahora tienen en vilo esa candidatura.

Lo único que une a la mayoría en MC es el respaldo a Xóchitl Gálvez, la candidata de la oposición que hoy está mejor posicionada. Delgado ha dicho: “es nuestra amiga”,

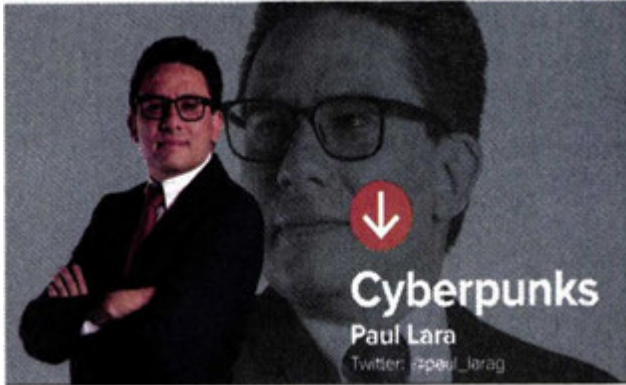
aunque, al igual que el presidente López Obrador asegura que es parte de un acuerdo cupular. Clemente Castañeda la ve bien como posible candidata y exhortó a MC a acercarse al Frente Amplio por México, lo mismo que el gobernador Alfaro. Y si bien Luis Donald Colosio no se ha posicionado al respecto, algunos de sus principales asesores ven a la hidalguense como la mejor opción para el 2024. Samuel García mantiene que “con el PRIAN ni a la esquina”, quizá porque puede ser el bateador emergente de MC y Dante Delgado en el 2024, con todo y que su futuro se vería truncado si pierde de forma estrepitosa.

Ya se verá si la presión de algunos de sus liderazgos, del resto de la oposición y de la sociedad hacen repensar a MC subirse al Frente Amplio. ●

@MarioMai

Los líderes de Movimiento Ciudadano están de pleito. Las diferencias se evidenciaron este fin de semana. Página 5 de 5





## Threads y la recopilación de datos

Van más de 100 millones de personas las que han descargado la app que busca desbancar a Twitter al momento de escribir este texto. Seguramente cuando lo leas irá sumando unos millones más, y eso será un gran logro para el aterrador recopilador de datos que es Meta y sus empresas, pero nadie te ha dicho al interior de la compañía sobre los riesgos que puede haber en Threads con tu privacidad y seguridad digital.

La aplicación Threads recopila toneladas de datos de usuarios. Más allá de la sangría ordinaria de datos de todas las redes sociales, la nueva app de **Mark Zuckerberg** profundiza en ámbitos más sensibles que abarcan datos biométricos, orientación sexual, capacidad financiera, salud e información étnica, entre otros. Sé que muchos dirán, “no importa, vale la pena”, “otras, hasta los datos de ubicación saben”, o uno que otro retrasado que dirá: “es que si no eres influencer no eres nadie”. Vaya declaración que leí ayer en esta red social y compadezco a quien lo puso, pero entraré en otros detalles.

Threads recopila una variedad de datos de usuario en 25 categorías diferentes. Al permitir que los ansiosos por ser “influencers” inicien sesión con sus cuentas de Instagram y mantengan la misma lista de seguidores, Meta ha simplificado ingeniosamente el proceso de transición, atrayendo a millones a cambiarse a su app. Sorprendentemente, todo el proceso de incorporación lleva menos de 10 segundos, lo que refuerza aún más el atractivo de este floreciente competidor de Twitter.

Sin embargo, en medio de la emoción que rodea el ascenso meteórico de Threads, ha salido a la luz una verdad inquietante: el apetito voraz de la aplicación por los datos personales. Un examen más detallado revela una lista completa de información de usuario que recopila diligentemente. Además, ¿sabías que la aplicación no está disponible en la Unión Europea? Meta, la empresa matriz de Instagram, Facebook, WhatsApp, Threads y otras firmas, actualmente está lidiando con las complejidades del intercambio de datos entre las dos aplicaciones, lo que provocó el retraso en la disponibilidad de la red social dentro de la UE.

Threads no está disponible en varios países de la Unión Europea, incluidos Alemania, España, Italia, Francia, Irlanda y Bélgica. Según se informa, la compañía está trabajando para navegar por el panorama regulatorio y garantizar el cumplimiento antes de extender el alcance de su nueva plataforma a los usuarios europeos.

En particular, **la aplicación recopila datos confidenciales, como navegación web, direcciones físicas, información sobre salud y estado físico, y otros datos de contacto del usuario, que Twitter no hace.**

El alcance de la recopilación de datos es extenso. Una búsqueda más a profundidad en la información divulgada en la Google Play Store revela una larga lista de tipos de datos obtenidos por la aplicación. Estos detalles relacionados con el uso de su aplicación, aplicaciones instaladas, historial de búsqueda, actividades de navegación web, eventos de calendario, contactos, grabaciones de voz o sonido, archivos de música, varios archivos de audio, fotos, videos, mensajes SMS, comunicaciones dentro de la aplicación, correos electrónicos, información de tarjetas de pago, detalles de cuentas bancarias e, incluso, datos financieros generales.

En los famosos hilos también se recopilará y recibirá información sobre los dispositivos que usan para acceder a la plataforma, incluido cómo los usan. Estos datos luego se comparten con otros usuarios y servicios de terceros que se conectan a tu perfil de Threads.

Sé que cuando comience a cuestionarse legalmente la recopilación de estos datos, **Zuckerberg** dirá que es por que están creando una superapp desde donde pagar, hacer citas médicas, personalizar más la experiencia y todas esas cosas absurdas aunadas al “confíen en nosotros”, en vez de transparentar los algoritmos y saber cómo y en qué se usan nuestros datos.

A muchos, con la inercia de estar “in” y ser “influencer”, se les olvida el caso Cambridge Analytica y los problemas que ha tenido la empresa creada por **Mark Zuckerberg** con la protección y seguridad de los datos. Siempre he creído que hay que ser cautos en lo que compartimos en las redes sociales, pero sé que a muchos, con tal de estar en la

tendencia y sumar seguidores, se les olvida que, cuando no hay pago, ellos son la moneda de cambio.

Dejemos de vivir en plataformas que nos ven como mercancías y protejamos nuestra vida digital. Y no les digo que no se sumen a las redes sociales, sólo sean cautos en lo

que comparten y exijan sus derechos, para evitar que empresas como Meta nos quiten datos que no deberían tener en su poder. Ahora entienden por qué urge una regulación a estos sistemas digitales.



## Tendencias financieras

José Arnulfo Rodríguez San Martín  
Director de Análisis Económico  
y Financiero de Banco Multiva

# Excelente balance económico y financiero del primer semestre del 2023

Tanto en México como en Estados Unidos el 2023 inició con una inflación muy alta, una política monetaria fuertemente restrictiva y el temor de una posible recesión (moderada). Al cierre del primer semestre, del año el panorama económico y financiero en los dos países ha mejorado significativamente.

En Multiva consideramos que las perspectivas para la segunda mitad del año son positivas y que la amenaza de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) de incrementar en medio punto porcentual su tasa de referencia, para elevar el costo del dinero a 5.75% al cierre del año, incluso en caso de cumplirse, puede generar mayor volatilidad en los mercados financieros, pero será insuficiente para detener la recuperación de la economía. Después de todo, el incremento de cinco puntos porcentuales en la tasa referencial de la Fed, implementado entre marzo de 2022 y mayo del 2023, no ha inducido ninguna recesión económica y, mucho menos, ha afectado la tasa de pleno empleo en la economía americana.

## INFLACIÓN Y TASAS DE INTERÉS

Aun y cuando las tasas de inflación al consumidor en México y Estados Unidos se encuentran por arriba del objetivo definido por sus bancos centrales, a lo largo del primer semestre del 2023 presentaron un descenso ininterrumpido, para ubicarse en 5.18 y 4.00%, respectivamente. Este comportamiento ha permitido que los bancos centrales de ambos países hagan una pausa en el endurecimiento de sus políticas monetarias:

- El Banco de México ha estabilizado la tasa local en 11.25% con la intención de mantener esta referencia hasta el final del año.

- Por su parte, la Reserva Federal hizo una pausa después de diez incrementos consecutivos, que llevaron su tasa de 0.5 a 5.25 por ciento. Si bien ha advertido de la posibilidad de dos incrementos adicionales de un cuarto de punto porcentual antes de que finalice el año, esto dependerá del comportamiento de la inflación.

## CRECIMIENTO ECONÓMICO

En el primer trimestre del año (1T23) -las cifras se publican con rezago de un trimestre- México tuvo un excelente crecimiento en términos reales de 1.0%, respecto del cuarto trimestre de 2022 y de 3.7% anual. En el mismo sentido, el crecimiento económico de Estados Unidos del primer trimestre fue revisado al alza, de una tasa anualizada de 2.0% para el 1T23. En ambos países se han revisado al alza las expectativas de crecimiento para todo el año y ya no se habla de un crecimiento negativo de la producción. Además, ambas economías se encuentran en pleno empleo.

## MERCADOS BURSÁTILES

Con estos antecedentes económicos, los mercados bursátiles de Estados Unidos y México cerraron la primera mitad del año con sólidos avances:

- El índice S&P 500 (4,450 puntos) pagó un rendimiento de 6.47% en junio, su mejor desempeño desde noviembre de 2022. Además, avanzó por cuarto mes consecutivo, una racha que no se veía desde 2021. El rendimiento acumulado del año es de 15.91 por ciento.

- El índice Dow Jones (34,408) aumentó 4.56% en junio, su tercer mes con ganancias de los últimos cuatro. En el primer semestre, el rendimiento acumulado es de 3.8%, afectado por la minicrisis del sector bancario en el primer trimestre.

- El índice Nasdaq (13,788) creció 6.59% en junio, su cuarto mes consecutivo con rendimientos positivos, racha no observada desde 2021. En los primeros seis meses del año el rendimiento es de 31.7%, su tercer mejor registro para un primer semestre desde su creación en 1971.

- La Bolsa Mexicana de Valores (BMV) también ha respondido a los buenos fundamentos económicos; si bien tuvo un tímido avance de 1.5% en junio. En el primer semestre de 2023 acumuló una ganancia efectiva de 10.4% en pesos. En virtud de la apreciación del peso, el rendimiento del mercado local en dólares durante el primer semestre del año alcanza una impresionante tasa de 25.9 por ciento.

## TIPO DE CAMBIO

El tipo de cambio interbancario (spot-mid) cerró junio en 17.1156 pesos por dólar, para una apreciación mensual de 3.2 por ciento. El peso mexicano registró el sexto mes consecutivo con avances frente a la divisa estadounidense, racha no vista desde el primer semestre de 2008, cuando se apreció por siete meses al hilo. Así, en el primer semestre de 2023, el peso acumuló una apreciación de 12.3%, la mayor para un primer semestre desde 1995, cuando México adoptó un régimen cambiario de libre flotación. Entre los fundamentos que soportan la fortaleza del peso destacan:

- El diferencial de 600 puntos base en las tasas de interés de corto plazo entre México y Estados Unidos, muy por encima del diferencial histórico promedio de 460 puntos base.

- El flujo de remesas, en los primeros cinco meses del año se recibió un flujo de 24.7 mil mdd, un aumento de 10.3% anual. En mayo se alcanzó el récord histórico de casi 5.7 mil mdd por concepto de remesas desde que se tiene registro histórico. Para 2023 se estima que por primera vez el flujo de anual de remesas superará los 60 mil mdd.

- La balanza comercial de México con Estados Unidos en los primeros cuatro meses del año registra un superávit de 47.7 mil mdd, un incremento del 13% anual.

- En el 1T23 la inversión extranjera directa tuvo un superávit de 19.4 mil mdd, un récord para esta subcuenta beneficiada por el denominado *nearshoring* (relocalización de las cadenas de suministro) debido a la estratégica posición geográfica de México y los beneficios del T-MEC.





Desde comienzos de mayo, fue el Grupo Empresarial Estrategia (Gemes), la consultoría de **Héctor Flores Santana**, la primera en darse cuenta que se estaba desinflando el ritmo de la llegada de turistas estadounidenses a México, como se publicó en este espacio.

El jueves pasado, **Francisco Madrid**, director de Centro de Investigación y Competitividad Turística de la Universidad Anáhuac (Cicotur), con el patrocinio del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), que preside **Braulio Arsuaga**, causó un gran alboroto con una conferencia de prensa a la que le sobró condimento, pero le faltó contexto.

El académico describió un panorama negro, sustentado en la baja de la llegada de turistas, no sólo de Estados Unidos, sino de Brasil, Colombia y Gran Bretaña.

¿Las causas? Mayor competencia internacional, con todos los destinos abiertos tras la pandemia, la falta de promoción de la marca México, el encarecimiento del país por el fortalecimiento del peso y la inseguridad, entre otras.

Todo eso es cierto y decir lo contrario sería sumarse a la visión de **Miguel Torruco**, secretario de Turismo, de que no pasa nada.

También exponer estos hechos en su justa medida es importante, pues al académico se le pasó un poquitín de crema y de salsa en sus "tacos".

Resulta que 2022 no sólo fue un año atípico, sino extraordinariamente positivo para el turismo mexicano y hoy las aguas están regresando a su nivel.

Claro que sí, haciendo eco de Sectur, todos se hacen de la "vista gorda" y el gobierno sigue sin invertir en la Marca México, podríamos ver un problema en 2024 o 2025.

**Javier Aranda**, director general del Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo, compartió que de julio a septiembre habrán llegado de Estados Unidos 10 mil 300 vuelos al aeropuerto de Cancún, con un millón 830 mil asientos, 3.5% más que en el mismo periodo del año pasado.

Asimismo, del primero de junio al fin de agosto habrá 4.8 millones de asientos aéreos a los aeropuertos de Quintana Roo, provenientes de otros destinos mexicanos y del resto del mundo. Son números récord y ni remotamente refieren una crisis.

**Rodrigo Esponda**, director del Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (Fiturca), otro de los profesionales expertos en el tema, dijo que éste es el momento para buscar nuevos mercados, hacer promoción en más destinos emisores de Estados Unidos y prevé que, haciendo esto, el crecimiento de turistas a Los Cabos será de alrededor de 12% contra 2022.

Otros destinos carecen de organismos de promoción y no tienen estrategias, pero **haciendo bien las cosas, el aterrizaje del turismo mexicano podría no**

**ser traumático.**



#### **DIVISADERO**

**CAMBIOS.** Tras cinco años como director de los hoteles de Grupo Xcaret, **Francisco Gutiérrez** dejó esa organización para irse a Grupo Lomas, de **Lolita López Lira** y **Samantha Frachey López**.

En Xcaret, que preside **Miguel Quintana Pali**, han decidido tomársela con calma para encontrar a un hotelero de cepa que lo reemplace.

Este grupo también ha sido exitoso en el negocio del hospedaje con su concepto *All fun inclusive* y con su club vacacional.

Grupo Lomas, mientras tanto, igualmente atraviesa momentos de cambios tras su separación de Karisma, la operadora que durante muchos años se encargó de sus hoteles.

**Gutiérrez**, quien se formó en Grupo Posadas, va precisamente para responsabilizarse de la conducción de la oferta hotelera de Grupo Lomas, que incluye al Nickelodeon.

**2022 fue un año atípicamente bueno para el turismo, y hoy las aguas regresan a su nivel.**





Más allá de perseguir culpables, la decisión del titular de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), el general brigadier con licencia **André Foullon**, es que se reponga con carácter prioritario el proceso de registro de la convocatoria emitida el 22 de junio, la primera en 25 años, para obtener la patente de agente aduanal en México.

El 3 de junio pasado, luego del fiasco del registro electrónico (le comenté que el registro **abría dos minutos** durante los cinco días previstos en la convocatoria, para recibir 100 solicitudes por día), la ANAM dejó sin efectos el registro y dio a conocer que el proceso continuaría hasta que los órganos fiscalizadores de la agencia analicen, resuelvan y, en su caso, sancionen las irregularidades detectadas.

Mire, ese 3 de junio, la ANAM reconoció que el sistema fue hackeado y que, por las irregularidades, "muchos participantes se enviaron impedidos" de acceder al proceso de "beneficio general" dispuesto en la citada convocatoria, que fue suscrita por **Rafael Marín Mollinedo** (el Presidente dio a conocer el nombramiento de **Foullon** el 23 de junio, pero el relevo no ocurrió sino hasta el 1 de julio pasado).

En torno al "jaqueo" se detalló que el registro e inscripción de las personas aspirantes, según actas levantadas los días 22, 23, 26, 27 y 28 de junio de 2023 en las instalaciones de la ANAM, el sistema que operaba a través de la liga (ULR) [https://intra.anam.gob.mx/convocatoria\\_aa](https://intra.anam.gob.mx/convocatoria_aa) marcó error y no permitió el acceso a las 9:00 en punto del día 22 de junio de 2023, sino hasta las 9:42:04 (raro, porque nadie podía acceder a lo largo del día).

Esta irregularidad "permitió el registro de solicitudes en un número mayor a 100 (100 por día y horario), aceptó inscripciones fuera del horario previsto (19:00 hrs), generó datos inexactos o incompletos en los folios de recepción

de las solicitudes, plasmó un orden numérico de recepción incorrecto (omitiendo numeraciones seguidas), promociones con el mismo número de folio de recepción o bien, tenía un mes diverso al de "junio de 2023"; acuses sin datos del solicitante o folios no generados en expedientes subidos". Y respecto a los documentos que debían anexar los solicitantes, el sistema

impidió visualizar los antecedentes adjuntos, los que, por regla, el sistema exige subir toda la documentación requerida. Mientras tanto, a pesar de que la Ley Aduanera obliga al gobierno de México a realizar una convocatoria cada dos navidades, las convocatorias para obtención de la patente emitidas desde septiembre de 2022 han sido ocho, resultado de sentencias judiciales en procedimientos de amparo solicitados por personas interesadas en obtener una patente.



#### DE FONDOS A FONDO

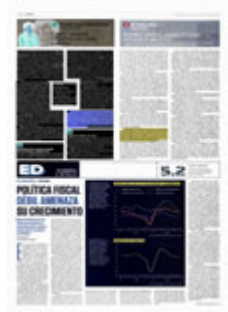
†SEMARNAT... La AMIA, la Concanaco y el CCE, además de diversas organizaciones privadas, solicitaron a la titular de la Semarnat, **María Luisa Albores**, y al titular de la Conamer, **Alberto Montoya**, que no exente de consulta pública la propuesta de Estrategia Nacional de Movilidad Eléctrica (ENME) para que se incorpore la opinión técnica de los distintos sectores de la industria, para mejorarla y lograr, de forma conjunta y coordinada, que permita definir las acciones para una transición ordenada, calendarizada y creíble hacia la electromovilidad.

Proponen que se establezca una política pública integral y articulada desde el gobierno federal, coordinada por una sola dependencia para evitar acciones que se dupliquen y prevalezca una coordinación efectiva y participen

todos los actores preponderantes e interesados en el tema.

En total, el expediente del 20 de junio de este año contiene 43 comentarios que coinciden en la petición de incorporar a la estrategia, no sólo de los vehículos ligeros y pesados conectables, sino los híbridos e híbridos enchufables, dado que la transición debe consi-

derar la reducción de emisiones de CO2 que esta tecnología de eficiencia energética permite, considerando el bajo ingreso per cápita promedio de nuestro país, los bajos incentivos de apoyo a consumidores personales o de transporte masivo y carga para la transición y la ausencia de infraestructura de recarga eléctrica ligada a la oferta de energía limpia certificada.



El Premio Naranja Dulce de la semana es para la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, quien logró que la Tercera Reunión de la Comisión de Libre Comercio del T-MEC, en la que participaron representantes del sector privado, terminara con amplias sonrisas de la ministra canadiense **Mary Ng** y su contraparte estadounidense, **Katherine Tai**; compromisos refrendados de fortalecer el T-MEC, resaltando sus beneficios para el comercio trilateral y, lo más importante, sin que Estados Unidos y Canadá amanecen todavía con un panel arbitral en contra de México.

Tras las reuniones bilaterales que se realizaron el jueves, **Tai** sí se refirió a los problemas que le preocupan a Estados Unidos de México, y no sólo en agrobiotecnología y energía, sino que incluyó también la incertidumbre regulatoria en los servicios de proveeduría de pagos electrónicos y al sector de telecomunicaciones por las elevadas tarifas del espectro radioeléctrico, y la aplicación de leyes ambientales en pesca, en concreto por la vaquita marina.

Sin embargo, al término de la reunión bilateral, **Tai** subió un tuit en español afirmando que el T-MEC es "crucial para abordar los desafíos económicos globales y construir una economía norteamericana sostenible, inclusiva y próspera".

**Ng**, que en la bilateral externó su preocupación por la Ley Minera y participa como

tercero en las consultas sobre agrobiotecnología, también en su cuenta de Twitter señaló que el T-MEC, o CUSMA, como se denomina en Canadá, es el más exitoso tratado de libre comercio en el mundo.



#### BUENROSTRO ALERTA SOBRE MECANISMOS LABORALES

De parte de **Buenrostro**, lo que sorprendió tras las reuniones bilaterales es que pidió a Estados Unidos y Canadá un "uso razonable y de buena fe" del mecanismo laboral de respuesta rápida que, para **Tai**, es uno de los mayores logros del T-MEC, por la prioridad para la administración **Biden** de que se respeten los derechos laborales y de libre asociación de los trabajadores mexicanos.

En estos tres primeros años del T-MEC se han presentado 11 MLRR y habría que preguntarle a **Buenrostro** si considera que 11 no es un número razonable y si se está actuando de mala fe en el que se presenta como el más complejo: el de la mina San Martín, en Zacatecas, del Grupo México, de **Germán Larrea**, por su pleito contra **Napoleón Gómez Urrutia**, el ¿eterno?, líder del sindicato

**Buenrostro** aseguró, sin mencionar ningún caso, que se debe demostrar que estén debidamente fundamentados, que la supuesta negación de derechos sindicales haya ocurrido antes de la entrada en vigor del

T-MEC y que los MLRR son un recurso de última instancia y no se pretenda reemplazar a las instituciones nacionales.

A diferencia de los otros casos, donde las empresas se mantienen o intentan mantenerse neutrales ante los conflictos intersindicales, **Larrea** ya se pronunció en contra del sindicato de **Gómez Urrutia**, quien promovió la queja ante Estados Unidos, asegurando que la mina sí regresó a operar por votación de los trabajadores.



#### LORETTA ORTIZ VS. INAI

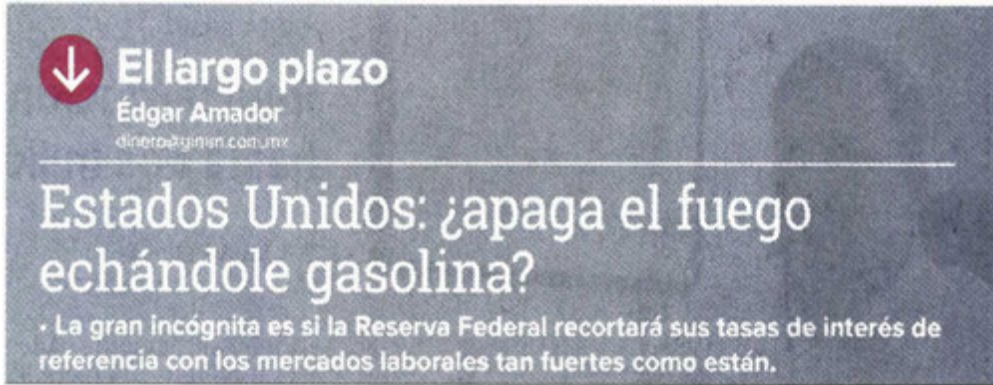
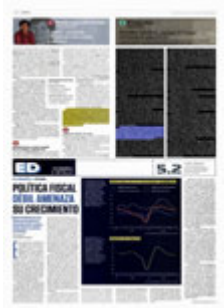
El premio Limón Agrío es para la ministra de la SCJN **Loretta Ortiz** por su resolución en contra de la controversia que presentó el Inai para presionar al Senado a nombrar a los tres comisionados vacantes en el pleno.

**Ortiz** argumentó que el Senado sí tomó medidas para subsanar las vacantes en el Inai, pero que no prosperaron.

Se espera que esta semana la mayoría de los ministros rechacen el proyecto de **Ortiz**.

Lo más importante, Estados Unidos y Canadá no amenazaron con un panel arbitral contra México.





El actual ciclo de alzas de tasas de interés es el más agresivo de la historia en muchas de las economías avanzadas. En particular para la mayor economía del mundo, Estados Unidos, tendríamos que remontarnos a inicios de los años 80 para encontrar un apretón similar. Pero, a pesar de la brusca subida en el costo de financiamiento, su economía, así como de sus socios avanzados, no da muestra de debilidad en el corto plazo, sino al contrario.

El indicador económico regular más importante del mundo fue publicado el viernes pasado: las cifras del mercado laboral en Estados Unidos, las cuales mostraron para junio un incremento de 209 mil nuevos empleos. La cifra fue ligeramente menor a los 250 mil esperados por los economistas, aunque el componente de costo salarial mostró una velocidad mayor a la esperada, por lo que la lectura del dato en los mercados fue mixta respecto a las implicaciones para decisiones futuras de la Reserva Federal (Fed).

Hurgando en las cifras, existen algunas señales de que en los próximos meses podríamos estar viendo datos más suaves, apoyando la tesis de la Fed de un enfriamiento gradual de la economía, al tiempo que la inflación desciende rumbo al objetivo de 2.0 por ciento.

Los mercados respiraron aliviados porque algunos temían una cifra más fuerte, que empujara a la Fed a incrementar sus tasas de interés aún más, pero si bien los números no fueron explosivos, una cosa queda clara: los mercados laborales en muchas economías se encuentran más que saludables.

Los bancos centrales de países avanzados, comenzando por la Fed, enfrentan una encrucijada bastante difícil: deben de hacer que la inflación baje hacia su objetivo de 2.0%; al mismo tiempo, deben de cuidar la salud de la economía, en particular del mercado laboral para que

los ingresos de empresas y familias crezcan; y, por último, deben de evitar que los bancos, tan sensibles a las alzas en las tasas de interés y a las condiciones económicas, no quiebren, como ya quebraron varios bancos de talla relevante en los Estados Unidos y Europa. Es un balance simultáneo arduo, pero que hasta ahora parece posible alcanzar.

Hay un dicho castellano que sintetiza bien el predicamento de la Fed: ni tanto que queme al santo, ni tanto que no lo alumbré. Y en ese sentido, el asombroso vigor de los mercados laborales es una bendición disfrazada, pues la Fed debe de pilotear un aterrizaje suave de la aeronave económica sobre una pista de aterrizaje cortita, al tiempo que sus motores empujan a todo lo que dan.

En condiciones normales, frente a este dinamismo del mercado laboral, la Fed debería de subir tasas. Pero ya las ha subido como nunca. En condiciones normales, con este ritmo de alza de tasas el mercado laboral ya se habría enfriado lo suficiente como para que la Fed comenzara a bajar sus tasas de interés. Pero ¿Cómo pensar en bajar las tasas de interés si el mercado laboral está marcando, en condiciones normales, más subidas?

Existen algunos argumentos para que la Fed baje sus tasas de interés, pero las más populares no parecen muy convincentes.

El primero y el más común es que los mercados financieros lo están pidiendo a gritos: el mercado de bonos y el de acciones está ya descontando menores tasas de interés. Las bolsas de valores se han montado ya un rally que sólo podría explicarse y sostenerse si estamos en la vecindad de recortes de tasas.

Las últimas dos semanas, sin embargo, los mercados de bonos en los Estados Unidos y en otros lados comenzaron a caer, y sus tasas a subir, recortando la probabilidad de que las tasas



de la Fed bajen en los próximos meses, aunque la mayoría de los inversionistas aún están apostando por menores réditos basándose en un hecho innegable: la inflación ha bajado. Es muy cierto, la inflación ha bajado sensiblemente, pero aún se encuentra al doble del objetivo de la Fed, y algunas señales sugieren que, para llegar a 2.0%, será laborioso.

Pero aun y cuando la Fed logre en los próximos meses acercarse a su objetivo de inflación: ¿recortará sus tasas de interés con los mercados laborales tan fuertes como están? En un universo paralelo ¿los mercados laborales moderarán su ímpetu al bajar las tasas? En un planeta lejano ¿el fuego se apaga cuando le echan gasolina?



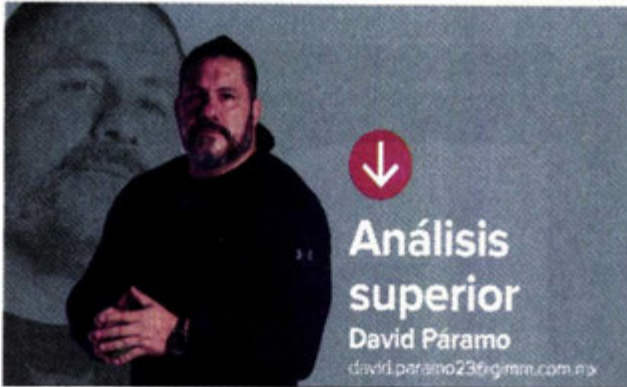
## 1234 EL CONTADOR

**1.** Volaris, de **Enrique Beltranena**, comenzó a planificar cambios en su red para crecer en el mercado internacional, sobre todo hacia Estados Unidos y Centroamérica. La aerolínea está convencida de que no falta mucho para que México regrese a la Categoría 1 en seguridad aérea. En junio, la aerolínea reportó un crecimiento de 10.4% en el mercado nacional y de 24.1% en el internacional. De acuerdo con la empresa, ya ha iniciado los preparativos para la temporada alta de viajes de verano, por lo cual ha extendido varios contratos de arrendamiento que proporcionarán capacidad adicional para este periodo que ya está en puerta.

**2.** Este miércoles, Santa Clara, perteneciente a Coca-Cola, que dirige **James Quincey**, celebrará la inauguración de su tienda número 300. Fue en 2012 cuando Coca-Cola anunció la compra de esta marca, como una estrategia para incursionar en el negocio de productos lácteos. Once años después, la firma, además de mantener sus tiendas de helados, está presente con su leche envasada no sólo en las tiendas Oxxo, propiedad de Femsa, de **José Antonio Fernández Carbajal**, sino en miles de tiendas, con lo que se convirtió en un fuerte competidor para Lala, de **Eduardo Tricio**, y Alpura, que dirige **Francois Bouyra**. El plan de Santa Clara es seguir ganando adeptos.

**3.** Fujifilm de México, que tiene como presidente y director general a **Enrique Giraud de Haro**, celebró su 60 aniversario gracias a que supo adaptarse a los cambios del mercado, desarrollando nuevas tecnologías y líneas de negocio. Esta empresa comenzó a operar en 1963, bajo el nombre de Rivfer S.A. de C.V., importando y comercializando película cinematográfica. Actualmente, tiene una participación importante en el mercado de la salud e impresión digital. La empresa mantiene un crecimiento de doble dígito anual y cuenta con una plantilla de casi 500 colaboradores con presencia en México y Centroamérica, mientras que atiende a más de mil 200 clientes.

**4.** Uno de los organismos que busca impulsar espacios donde más mujeres puedan desenvolverse es la Entidad Mexicana de Acreditación, presidida por **Raúl Tornel y Cruz**; al respecto, 62.25% de su plantilla laboral es ocupado por el género femenino. Además de destacar por acreditar a laboratorios de ensayo, calibración, clínicos, organismos de certificación, unidades de inspección, entre otros, también fomenta prácticas, políticas y programas de recursos humanos enfocadas a mujeres. La entidad no deja de lado la importancia de la equidad de género, como lo demuestra que forme parte del Ranking Súper Empresas para Mujeres 2023.



## No corran prisa

Luego de que Inegi dio a conocer que la inflación había crecido a 5% anual al cierre del mes pasado, hay quienes ya comenzaron a especular sobre la posibilidad de que Banco de México comience a disminuir la tasa de referencia.

Si se pone atención a los comunicados del instituto central y a las declaraciones de la gobernadora **Victoria Rodríguez**, piensan mantener el actual nivel de tasas durante un lapso largo, puesto que quieren ver con mayor claridad el comportamiento incierto en el nivel general de precios.

No es sorpresa que, si bien hay un proceso de desinflación en el índice general sostenido, la subyacente no ha mostrado señales de ceder a ritmos aceptables.

### REMATE OFENSIVO

Si hay algo pudiera hacer más grave el incendio en una plataforma de Pemex —que les costó la vida a dos personas y dejó, por lo menos, a ocho heridos— es la ridícula política de comunicación sobre el accidente. El primer comunicado de la empresa decía “conato de incendio” cuando en realidad se trató de una conflagración que causó daños irremediables a varias personas, así como a los activos de la empresa estatal.

¿Los comunicadores de Pemex no saben lo que es un conato o hicieron un intento ridículo por ocultar la verdad? Cualquiera de las dos posibilidades es francamente grave; sin embargo, no fueron los únicos errores.

Subieron un video desde una plataforma en la cual el agrónomo **Octavio Romero** da la palabra a un colaborador, quien parece mucho más ocupado en quedar bien con el director de la empresa estatal, que en informar lo que sucedió.

Parece que a la administración de Pemex le cayó como anillo al dedo, porque deslizaron unas afectaciones en el suministro de gas que parecen un pretexto para no cumplir con sus metas. Quienes deben estar muy preocupados son los de la península de Yucatán.

La entidad gobernada por **Mauricio Vila** ocupa el tercer lugar en la atracción de inversión vinculada con el *nearshoring*, en buena medida porque la CFE trabaja en dos plantas de ciclo combinado para garantizar que no se verán afectadas por el incendio que destruyó la plataforma de Pemex.

No debe omitirse la comparación con la reacción que tuvo el AICM, dirigido por **Carlos Velázquez Tiscareño**, con el conato de incendio en la Terminal 2 (ese sí). Puesto que simul-

táneamente a las acciones preventivas la comunicación fue clara y precisa.

### REMATE AGENDA

A pesar de que **Katherine Tai**, representante comercial de Estados Unidos, sigue poniendo temas en la agenda de preocupaciones de los empresarios de su país dentro del T-MEC, la realidad es que se ven pocas posibilidades de que se conviertan en disputas reales.

La administración de **Joe Biden** ha apostado todo a la construcción de un diálogo positivo que, para muchos, ya se encuentra en la frontera de la debilidad. Hoy, pocos son los que creen que Estados Unidos pueda tomar una acción de fuerza o amenazante como las que en su momento le funcionaron tan bien al gobierno de **Donald Trump**.

### REMATE RETIRADO

Nadie creyó que **Ildelfonso Guajardo** pudiera tener posibilidades de ser candidato del Frente Amplio por México, no pudo ni siquiera ser candidato del PRI al gobierno de Nuevo León; sin embargo, logró un puesto en el que sí será más útil.

Se convirtió en el segundo aspirante a esa candidatura que consigue un trabajo en la administración de este frente. Ya se encarga de la vinculación del frente con el exterior. Se convierte, junto **José Ángel Gurría**, en una persona que encuentra una posición dentro de la política en la que es más útil.

El FAM se está destacando por crear una muy sólida oferta sobre su visión del país, que destaca, entre otras cosas, por buscar un gobierno de coalición.

### ANALISIS SUPERIOR

El *Padre del Análisis Superior* desea festejar el legado de **Porfirio Muñoz Ledo**, un hombre verdaderamente comprometido con la democracia y cuyo trabajo permitió construir el sistema político que hoy gozamos y que algunos se empeñan en destruir volviendo al México del poder único.

Recuerda con cariño una muy larga conversación, algo así como tres horas, porque fueron compañeros en un viaje por carretera entre Hermosillo y Nogales. A pesar de las claras diferencias en cuanto a la visión del país y de la economía, se trató de una conversación profundamente enriquecedora que le dejó una gran lección en la vida.

En la última entrevista radiofónica que tuvieron, recordaron aquella conversación que dejó huella.



## Lo que se enfrenta

**L**ópez Obrador ha concentrado en su persona todo el poder posible. Para ello, ha debilitado seriamente al Estado, tanto a través de una administración pública ya muy deficiente, como mediante la destrucción de órganos autónomos, la asignación de tareas inadecuadas a las Fuerzas Armadas, la subordinación del Congreso y la imposición de gobernadores inútiles, cuando no claramente peligrosos.

Todos los empresarios que atienden sectores en los que hay regulación especial son testigos de primera mano del derrumbe de la gestión pública: en energía, transporte, salud, educación, todo es ahora más difícil, menos seguro, más costoso.

Si usted ha requerido atención en alguna institución de salud pública, ha podido constatar el deterioro. Si ha tenido que viajar por el aeropuerto de la Ciudad de México, lo mismo. Si ha modificado de alguna manera sus trasla-

dos entre ciudades, para evitar un ataque o robo, confirmará lo que le digo. Si nada de esto le ha pasado, muy probablemente ya le tocó algún apagón. No debería sorprenderlo, porque la inversión pública, en este sexenio, es la más baja de la historia. En pesos constantes, parecida a la que pudo ejercer el gobierno de Zedillo; en proporción al tamaño de la economía, es menor.

Puesto que el concentrador de poder decidió impulsar algunos proyectos faraónicos, el poco dinero disponible se ha ido ahí, de forma que no se ha podido siquiera dar mantenimiento a lo que ya teníamos, ya no digamos mejorarlo.

El deterioro de los servicios que presta el gobierno abarca todo el espectro, incluyendo la seguridad pública. Precisamente por eso se ha complicado viajar por carretera, porque ya no patrullan ni siquiera las autopistas que llegan a la capital del país. Creo que ya estamos en condiciones de considerar que

prácticamente todo el Pacífico ha dejado de estar controlado por el Estado mexicano, especialmente Michoacán, Colima, Guerrero, pero también Sonora.

La herencia es muy clara, en lo que respecta a la capacidad del Estado: la peor situación en más de un siglo. No se trata sólo de una crisis financiera, como en 1982 o 1995, por muy profundas que hayan sido. Ahora los faltantes ocurren en todo, como decíamos.

Pero hay algo que creo que no hemos considerado, y que requiere atención. La concentración del poder, ¿ocurre en la figura presidencial o en la persona de López Obrador? Puesto que la destrucción institucional no ha ido acompañada de mayores atribuciones al jefe del Ejecutivo, me parece que quien ocupe ese cargo

no heredará el poder. Tendrá que enfrentar las deficiencias que comentábamos, pero no tendrá herramientas para ello. Podemos suponer que las Fuerzas Armadas,



como ha ocurrido en un siglo, obedecerán al nuevo comandante en jefe, pero serán los únicos. En el resto de la administración, quedan muy pocos con conocimientos y experiencia, de forma que será muy difícil devolverle operatividad a la gestión. Recibirán las arcas vacías, con compromisos muy considerables.

López Obrador, personalmente, mantendrá la lealtad de una vein-

tena de gobernadores, de prácticamente todos los legisladores de Morena, y de millares de Siervos de la Nación. Su sociedad con el lado oscuro tampoco creo que termine con su periodo. Si no logra imponer a su sucesor, perderá mucha de esa fuerza conforme se le acaben los recursos, pero eso no ocurrirá de inmediato.

Por todo lo anterior, me parece un error suponer que lo que

estamos viviendo es una especie de regreso al viejo PRI. Lo que se ha fortalecido no es la Presidencia, sino López Obrador, personalmente. Tal vez lo más cercano a esto haya sido Plutarco Elías Calles, una vez muerto Obregón, pero ya habíamos comentado que, más que recrear el régimen de la Revolución, López Obrador apuesta al caudillismo personal. Se trata de un animal muy diferente.

***La herencia es muy clara, en lo que respecta a la capacidad del Estado: la peor situación en más de un siglo***



## ¿Y los unicornios mexicanos, Eva?

¿Qué les inspira?. La nueva corriente del dinero que llega a los emprendedores puede explicarse justamente con la historia del mexicano Julián Ríos, inspirado por su madre.

Él cobró fama cuando siendo adolescente, inventó un brasier que ayuda a la detección temprana del cáncer de mama, del tipo requerido por su mamá, justamente. Así explicó a la BBC el origen de su invento:

“Mi madre tuvo cáncer de mama en dos ocasiones. En la segunda vez, la mamografía no detectó un tumor en fase 3 y le tuvieron que hacer una doble mastectomía. Me di cuenta que los métodos de detección eran muy falibles y me dediqué a buscar otra solución”.

Él creó Eva, una empresa de salud nacida justamente a partir de un sostén con biosensores que detecta cambios de temperatura en los senos y alerta de un posible tumor.

Su proyecto cumple con los

requisitos que buscan hoy millonarios del mundo para invertir dinero cada vez más escaso para emprendedores: Eva resuelve un lío serio.

La empresa evolucionó y ahora corrigió problemas para valorar rápidamente la salud de personas en casos de riesgo. ¿Se acuerdan de las radiografías? Su sistema “PACS” elimina la entrega de resultados en placas, lo que promete reducir aproximadamente un 40 por ciento los gastos recurrentes de laboratorios, amén de bajar a un máximo de 4 horas la entrega de resultados. Eso deriva en diagnósticos rápidos y baratos.

Consecuentemente, Ríos y su empresa están en el blanco de fondos de inversión:

“Eva, empresa mexicana desarrolladora de tecnología no invasiva diseñada para democratizar el acceso a la evaluación precoz del riesgo de cáncer de mama, recaudó 5.4 millones de dólares”, divulgó hace un mes la consultora Ríon, Mergers and Acquisitions. ¿Se convertirá Eva en ‘uni-

cornio’ y valdrá mil millones de dólares? Difícilmente. No tiene siquiera su futuro asegurado. Los inversionistas incurren en riesgo al confiarle dinero.

¿Conviene a Ríos echarse al cuello a ambiciosos administradores de capital que revisarán hasta sus pestañas permanentemente? ¿Les vendría a ustedes para su proyecto?...

Hace dos años, quienes tenían millones en su cuenta recibían tan bajos intereses, que preferían ponerlo a disposición de administradores de “canastas” de dinero, fondos de capital especializados en invertir en proyectos ambiciosos, pero riesgosos.

Nacieron en México “unicornios” como la vendedora de criptomonedas Bitso, o Clip, el dispositivo naranja que permite a changarros cobrar con tarjeta.

Pero en 2023 los millonarios del mundo tienen más opciones para invertir que en 2021. Revisen los “pagarés” que promueven en las sucursales. Los bancos en México ofrecen tasas anuales del

10 por ciento que superan la inflación, además con riesgo casi nulo.

¿Por qué los más ricos habrían de invertir hoy en pequeñas empresas cuyo futuro es incierto? Ahí está la cosa. Lo hacen solo cuando la oportunidad es más clara o evidente.

La intención de invertir en tecnología ha disminuído, pero ha crecido la de apostar por “tecnología profunda” o “deep tech”. La semana pasada publiqué aquí artículos al respecto.

La tecnología profunda no es quizás para entusiastas mercadólogos, sino para quienes saben bien de ingeniería o de ciencia y están inspirados legítimamente para solucionar un problema grave relacionado con la salud o la contaminación, por ejemplo.

Pero ellos toparán con los mismos personajes que enfrentó la anterior ola de emprendedores, con la diferencia de que hoy los inversionistas tienen más poder.

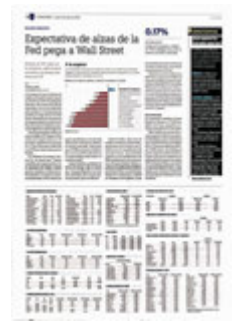
¿Conviene acercarse a fondos de capital? Óscar Castillo fundó compañías como Dada Room. Él propone hacerse preguntas como éstas, antes de tomar la decisión de acercarse al “venture capital”: ¿Es tu negocio increíblemente escalable? ¿Tu negocio requiere escala para tener éxito? ¿Te importa ceder el control? ¿No te importa tratar e informar continuamente a inversionistas profesionales? El resto de las preguntas las pegué en mis redes sociales.

Si la respuesta a éstas es sí, entonces es más prudente buscar

capital entre fondos de inversión. De lo contrario, ustedes u otros emprendedores pueden estar en dirección a una ruta de gran estrés y frustración, más que al tipo de éxito que anhelan. Hoy el mercado es de los fondos de inversión y tardaremos en ver otro unicornio mexicano valuado en mil millones de dólares.

**“En 2023 los millonarios del mundo tienen más opciones para invertir que en 2021”**

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México se publicarán cifras de viajeros internacionales y actividad industrial; en EU destacan la inversión extranjera directa y los inventarios mayoristas.

**MÉXICO:** El INEGI dará a conocer las cifras de viajeros internacionales en mayo, además del indicador mensual de la actividad por estado a marzo.

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina de Análisis Económico (BEA) publicará la captación de nueva inversión extranjera directa durante 2022.

Por su parte, la Oficina del Censo informará las ventas, inventarios y comercio de los negocios mayoristas en mayo.

El Conference Board dará a conocer su índice de las tendencias del empleo de junio.

Más tarde, la Reserva Federal informará el crédito al consumo en mayo.

También se tienen programadas intervenciones de los miembros de la Fed Michael Barr, Mary Daly, Loretta Mester y Raphael Bostic en diferentes foros.

—Eleazar Rodríguez





## ¿De qué magnitud es la fuerza del nuevo impulso en Estados Unidos y en México?

**H**ace ocho días hablábamos aquí de un nuevo impulso en la actividad económica tanto en Estados Unidos como en México. Ahora me permito presentar algunos indicadores de ambas economías, publicados en la semana pasada, que nos están revelando la magnitud de este nuevo impulso, y en dónde se detectan las debilidades.

Para la economía norteamericana, veremos en primer término los datos del mercado laboral. Se publicaron dos reportes, como cada primera semana de mes; el de la agencia privada ADP y el de la Oficina de Estadísticas Laborales. El reporte de la agencia ADP reveló que las empresas privadas crearon 497 mil nuevos puestos en junio pasado. Este es la creación de puestos más alta en los últimos doce meses. Por su parte el

Departamento del Trabajo reportó que la nómina no agrícola aumentó en 209 mil plazas en junio desde las 306 mil de mayo, asentando su menor creación de puestos en dos años y medio. El mercado esperaba una creación de 230 mil plazas. Sin embargo, los salarios por hora aumentaron 4.4% por segundo mes consecutivo, y la tasa de desempleo cayó en junio al 3.6% frente al 3.7% de mayo, lo que se considera pleno empleo. Aquí está clara la presión de inflación de costos hacia adelante.

Indicadores ISM: El Indicador de Gerentes de Suministros (ISM) para el sector de los servicios, avanzó a 53.9 puntos luego de bajar a 50.3 en mayo, +3.6 unidades en un solo mes. La lectura superior a 50 marca expansión y este nivel fue el mayor en los últimos cuatro meses, lo que implica un mercado interno

todavía muy fuerte.

El ISM de manufactura en cambio cayó a 46.0 puntos desde los 46.9 de mayo. La lectura debajo de 50 unidades implica contracción, lo que viene señalándose desde noviembre de 2022, y ésta última es la más baja en dicha secuencia.

Ante el alza más pronunciada de la historia en las tasas de interés, la construcción debiera presentar caídas abruptas. Sin embargo, el gasto en construcción repuntó en mayo por mayores desembolsos del sector privado en la obra residencial. El Departamento de Comercio informó que el gasto en construcción subió 0.9% en mayo desde el 0.4% en abril.

Para la economía mexicana se destaca el importe de las remesas familiares. Cifras del Banco de México informaron que las remesas sumaron 5,693 millo-

nes de dólares en mayo, lo que significó un aumento de 13.8% respecto al mes previo cuando totalizaron 5,003 millones, y alcanzaron un récord para ese mes y para toda la serie histórica. Sobre una base anual, las remesas aceleraron su avance al 10.7% en mayo desde el 6.3% de abril.

Los indicadores Manufacturero y No Manufacturero del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) equivalentes a los indicadores ISM de Estados Unidos, mejoraron en junio. El indicador IMEF Manufacturero ajustado estacionalmente subió a 50.9 puntos desde los 49.7 de mayo, y con una lectura superior a 50 puntos mostró regreso al crecimiento. Al mismo tiempo, el indicador IMEF No Manufacturero avanzó a 51.5 puntos

frente a los 51.1 del mes previo, manteniéndose en terreno de expansión desde febrero del año pasado.

El INEGI reportó con datos de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA) que en el mes de junio las 331,707 unidades producidas por el sector moderaron su crecimiento al 16.3% desde el 25% en mayo, mientras que las 113,553 unidades vendidas en el mercado local despuntaron 25.7% frente al 17.0% del mes anterior, y las 286,291 unidades exportadas mejoraron al 20.5% luego del 14.2% en mayo.

Este conjunto de datos nos lleva a las siguientes conclusiones: 1. La demanda de bienes y servicios tanto en México como en Estados Unidos sigue siendo robusta, 2. Las medi-

das tomadas hasta ahora por la FED son insuficientes para reducir la demanda agregada, la presión salarial y por lo tanto la inflación subyacente, por la que es muy probable que veamos por lo menos dos incrementos adicionales en el objetivo de la Tasa de Fondos Federales en julio y en septiembre, y que además refuerce su programa de contracción de la oferta monetaria. 3. Que se está dando una desaceleración gradual en diversos sectores, en ambas economías, 4. Ante todo esto, la mayoría de los pronósticos económicos se están revisando al alza en las estimaciones de crecimiento económico para este año, así como las estimaciones de inflación. Al mismo tiempo se están difiriendo las previsiones del inicio de una recesión para mediados del 2024.



## El factor MC

**E**l día de hoy va a crecer la **disputa al interior de Movimiento Ciudadano (MC)** respecto a la posibilidad de que este partido pueda respaldar la potencial candidatura presidencial de Xóchitl Gálvez.

La **agrupación Mexicolectivo** presentará el día de hoy un documento denominado “Una nueva visión de país”.

Resulta que esta agrupación, aunque es plural y diversa, ha sido impulsada sobre todo por figuras de MC en diversos puntos del país. Y da la casualidad de que **una de las integrantes de Mexicolectivo es Xóchitl Gálvez**, quien probablemente esté presente.

Las diferencias entre la visión de Dante Delgado y la de Enrique Alfaro al interior de MC no son nuevas. Pero ahora Alfaro las ha hecho públicas **cuestionando la estrategia aislacionista** que ha promovido Delgado.

Para algunas otras figuras de ese partido, la senadora Gálvez podría ser una candidata que fuera respaldada por MC.

Pero, tanto Dante Delgado como Samuel García

han rechazado cualquier posibilidad de sumarse a un Frente en el que esté incluido el PRI.

No iban a cambiar tan rápido de postura, pero puedo asegurarle que **si la candidatura de Xóchitl creciera habría una presión más generalizada** al interior de MC para respaldarla.

En las elecciones para diputados federales del 2021, MC obtuvo el 7 por ciento de la votación emitida.

Si ese porcentaje respaldara a la candidata de un Frente Opositor amplio, crecería significativamente la posibilidad de que ganara las elecciones presidenciales.

Solo como ejemplo, en 2021, los votos de los partidos que se han agrupado en el Frente más los de MC fueron **3.86 puntos porcentuales mayores que los emitidos por Morena, PT y PVEM**.

Si se conforma una candidatura potente en la persona de Xóchitl, se va a alterar la dinámica política del país en los siguientes meses y **al interior del partido que encabeza Dante Delgado va a darse un debate intenso respecto a la estrategia a seguir**.

Si persistiera la visión de presentar un candidato propio, quedará la impresión de que se está jugando para favorecer a Morena.

En las próximas semanas la discusión va a arriesgar, pero es probable que **MC no tome pronto una decisión**, sino que deje correr los meses para ver lo que sucede con las competencias por la candidatura en las dos fuerzas que ahora se han configurado.

Dicen que en la política es obligado comer sapos sin hacer gestos, y esto es completamente cierto.

Las alianzas obligan a llevarse bien con aquellos que fueron acremente criticados y con quien se afirmaba que no se iría “ni a la esquina”.

### **La terca inflación**

Aunque la inflación general medida por el índice nacional de precios al consumidor siguió a la baja al cierre de junio, la inflación subyacente está reduciéndose con mucha lentitud y quedó en el mes de junio

en **6.89 por ciento**.

Con base en ese resultado se **ve distante aún una etapa** en la que comience a **bajar la tasa objetivo de Banxico**.

El escenario más probable es que el 26 de julio la Reserva Federal anuncie un nuevo incremento de un cuarto de punto en la tasa de fondos federales para dejarla en 5.50 por ciento, mientras que Banxico seguramente la dejará en 11.25 por ciento el 10 de agosto.

Aunque se cerrará levemente la brecha entre los dos países, la expectativa de altos rendimientos en dólares para los activos financieros en México seguirá **alentando un peso muy fuerte** y una baja gradual de inflación conducirá a que el rendimiento real de los bonos mexicanos esté también en niveles muy elevados.

La persistencia de la inflación seguirá haciendo muy atractivas las inversiones financieras en nuestro país.



# DOCUMENTO DE PROCESO DE CLIPPING

Fecha:2023-07-10

# INDICE CLIPPING

Título	Medio	Página
1.- Project Syndicate / El costoso regreso de la geopolítica / Robert Skidelsky	El Economista	3
2.- Economicón/ De compras en TikTok / José Soto Galindo	El Economista	6
3.- Foro del emprendedor / El Zen de las presentaciones / Ricardo B Salinas	El Economista	7
4.- Más allá de Cantarell / Ordeña de la red eléctrica: el sexto negocio más lucrativo del país / Pablo Zárate	El Economista	8
5.- Salud y negocios / Protocolo de ganglios, asunto delicado en torno al INER y CCINSHAE / Maribel Ramírez Coronel	El Economista	9
6.- Ricos y poderosos / NOM187, prohibirá lo prohibido / Marco A Mares	El Economista	10
7.- Tendencias y señales	El Economista	11
8.- Acciones y Reacciones	El Economista	14
9.- Economía y soecidad / Las apariencias engañan / Sergio Mota	El Economista	15
10.- La gran depresión/ El final de la inevitabilidad / Enrique Campos Suárez	El Economista	16
11.- Punto de vista / Impuesto al empleo formal / Isaac Katz	El Economista	17



# El costoso regreso de la geopolítica



● La geopolítica, que se originó durante el periodo previo a la Primera Guerra Mundial, representa una visión inherentemente pesimista de las relaciones internacionales como una lucha perpetua por el poder. Pero a medida que las instituciones militares y políticas del mundo se preparan para un conflicto prolongado, debemos resistir el encanto de la mentalidad de suma cero



## El autor

Robert Skidelsky, miembro de la Cámara de los Lores británica, es catedrático emérito de Economía Política en la Universidad de Warwick.

**L**ONDRES – Una de las lamentables consecuencias de *El origen de las especies*, de Charles Darwin, fue el advenimiento de la pseudociencia conocida como geopolítica. Inspirándose en los conceptos de Darwin de “selección natural” y “supervivencia del más apto”, los progenitores de la geopolítica sostuvieron que toda la historia estaba moldeada por una competitiva “lucha de naciones”. Este abordaje, que contrastaba con la visión armoniosa de las relaciones internacionales defendida por los pensadores de la Ilustración y los economistas clásicos, veía a todos los países como depredadores potenciales, y a larga, a los países más exitosos sometiendo al resto.

A partir de finales del siglo XIX, las principales universidades occidentales crearon departamentos de geopolítica con el objetivo de formar a futuros líderes en esta “ciencia” emergente. Pensadores alemanes como Karl Haushofer, ansiosos por establecer la reivindicación alemana de un “lugar bajo el sol”, fueron entusiastas partidarios. Pero la geopolítica también cautivó a intelectuales británicos como Halford Mackinder, que buscaban preservar la supremacía naval de Gran Bretaña. En su ensayo de 1904 “El pivote geográfico de la historia”, Mackinder célebramente afirmó: “quien gobierne en Europa del Este dominará el pivote continental (también llamado heartland); quien gobierne el pivote continental dominará la Isla-Mundial; quien gobierne la Isla-Mundial controlará el mundo”. La ambición de desafiar al Reino Unido llevó más tarde a Alemania a iniciar dos guerras mundiales para arrebatar a Rusia el control del corazón de Eurasia.

Cuando el Imperio Británico empezó a declinar, la geopolítica encontró un nuevo hogar en Estados Unidos. Pero mientras pensadores como Mackinder se centraron en el corazón de Eurasia, el politólogo Nicholas Spykman destacó la centralidad del anillo continental (también llamado ‘rimland’), que abarcaba todas las regiones costeras de Europa occidental, Oriente Medio y el Pacífico oriental que la rodeaban. En 1944, Spykman revisó la aseveración de Mackinder, y afirmó: “quien controla el anillo continental gobierna Eurasia; quien gobierna Eurasia controla los destinos del mundo”. Con esto en mente, Estados Unidos se propuso controlar el anillo continental

de Eurasia.

Sin lugar a duda, la geopolítica nunca ha pretendido ser una ciencia puramente positiva. Las luchas de poder se enmarcaban invariablemente (y quizá se percibían genuinamente) como batallas entre el bien y el mal. Los propagandistas aliados caracterizaron a la Primera Guerra Mundial como un conflicto entre la democracia y la autocracia prusiana. Por el contrario, el escritor alemán Thomas Mann veía la guerra como una lucha entre la noción alemana de ‘kultur’ y la civilización occidental. De manera similar, mientras los geopolíticos estadounidenses consideraban la Guerra Fría como una batalla existencial entre la democracia y el totalitarismo, sus homólogos soviéticos la pintaban como una guerra defensiva, en la que el socialismo se enfrentaba al capitalismo depredador.

John Maynard Keynes, en su polémico libro escrito el año 1919, *Las consecuencias económicas de la paz*, se abstuvo de culpar a Alemania de la Primera Guerra Mundial, a pesar de que Alemania era claramente el agresor, al haber violado la neutralidad de Bélgica. Por el contrario, Keynes consideró la guerra como un resultado inevitable de la mentalidad geopolítica. Para él, la geopolítica era la “serpiente” en el jardín del internacionalismo liberal. Keynes reprochó a los pacifistas por su fracaso en cuanto a reparar la devastación causada por la guerra.

Hoy en día, las instituciones militares y políticas del mundo se encuentran una vez más bajo el dominio de la mentalidad geopolítica. Inspirados por las teorías de Mackinder y Spykman, los expertos en política exterior de Washington, Londres, Moscú y Pekín creen que el futuro de las relaciones internacionales depende de la lucha de poder entre Estados Unidos y China, la cual consideran como una batalla entre la democracia y la autocracia. De manera análoga, la invasión rusa de Ucrania podría describirse como un intento de mantener el control sobre el pivote continental (heartland), mientras que la respuesta de la OTAN podría representar el contraataque del anillo continental (rimland). Las potencias occidentales también parecen estar inmersas en una guerra de la inteligencia artificial con China, cuyo resultado presuntamente va a decidir quién irá a gobernar el mundo.

Esta percepción de las relaciones internacionales ya ha generado graves consecuen-

cias económicas. En primer lugar, la guerra en Ucrania ha provocado una rápida elevación de los precios de la energía y los alimentos, lo que ha desencadenado una crisis del costo de vida, ralentizando el crecimiento económico y avivando la inflación. Cualquier guerra, incluso una guerra indirecta (guerra proxy), conduce inevitablemente a una disminución del nivel de vida de la población civil. La única interrogante es si esta disminución es provocada por una elevación de los impuestos o por una inflación galopante.

Si bien Occidente puede estar dispuesto a pagar este precio por una mayor sensación de seguridad o moralidad, ¿qué pasa con el mundo en desarrollo? A pesar de que no estar directamente involucrados en la guerra de Ucrania, los países en desarrollo del mundo han sufrido grandes daños colaterales en forma de aumento de los precios de la energía y los alimentos, sin que se cuente con un mecanismo redistributivo mundial para compensarlos por dicho daño. El impacto ha sido especialmente grave en los países del norte de África y Oriente Medio que dependen en gran medida de las importaciones de alimentos de Rusia y Ucrania y que ahora enfrentan una grave escasez de alimentos.

La subida de los precios de los alimentos ha sido, a menudo, el principal catalizador de los disturbios políticos en los países pobres. Se calcula que 48 países experimentaron disturbios políticos internos o guerras civiles durante la crisis alimentaria mundial del período 2008 a 2012. En la actualidad, las ramificaciones políticas de la escasez de alimentos se hacen claramente evidentes en Sudán, donde más de un millón de personas han sido desplazadas mientras el ejército y los grupos paramilitares rivales luchan por el control de los escasos recursos del país.

Las sanciones económicas se originaron durante la Primera Guerra Mundial como un medio para bloquear el comercio exterior del enemigo. Sin embargo, en situaciones que no llegan a ser una guerra mundial a gran escala, su implementación hace que una economía abierta y globalizada sea inalcanzable. Teniendo en cuenta que las sanciones hacen que sea imposible garantizar la seguridad de las cadenas de suministro, se piensa que es mejor limitar las relaciones comerciales a aquellas con países “amigos”. Pero los líderes mundiales parecen no haber considerado las



ramificaciones económicas y políticas que conlleva el reorientar el comercio internacional y las finanzas en una forma que se aleje de la eficacia y se acerque a la seguridad nacional.

La geopolítica representa un abordaje de

las relaciones internacionales que es intrínsecamente pesimista, ya que está dispuesto a aceptar el riesgo de destrucción a gran escala para asegurar un futuro que de otro modo podría lograrse mediante la cooperación y la buena voluntad. La advertencia profética de Keynes contra el precipitado

acogimiento de la violencia debería resonar entre los líderes políticos de todo el mundo: "no es suficiente que el estado de las cosas que buscamos promover sea mejor que el estado que lo precedió; debe ser lo suficientemente mejor para compensar los males de la transición".



## Económico

José Soto Galindo  
soto.galindo@gmail.com / @holasoto

## De compras en TikTok

TikTok aceleró la velocidad en su estrategia de comercio electrónico. Es un camino muy empinado y con muchos competidores estorbando el paso, pero no es imposible para esta red de videos de origen chino que está por alcanzar los 1,000 millones de usuarios activos en el planeta. Los emprendimientos digitales han demostrado que, además del modelo de negocio, lo más importante es la audiencia.

TikTok se mira en el espejo de la tecnología china, con WeChat como la superapp a vencer —o, por lo menos, imitar—. WeChat es un servicio de mensajería tipo WhatsApp que incorpora medios de pago, red social, grupos de debate, videojuegos, comercio electrónico y cartera de documentos personales y de identificación oficial. Es una aplicación móvil todo en uno que traza la ruta para compañías como la colombiana Rappi o la argentina Mercado Libre, que han integrado diversos servicios a sus apps más allá de su negocio original.

Sin entrar en las polémicas sobre privacidad y control social, por la vigilancia que realiza el Estado chino en la aplicación, quizá lo más interesante de WeChat sean sus tecnologías de medios de pago, como si Banco de México hubiera incorporado CoDi a WhatsApp y se volviera un estándar en el país. WeChat es una app que utilizan 1,300 millones de personas en Asia, incluidos buena parte de los ciudadanos chinos, lo que reduce fricciones a la hora de gestionar me-

dios de pago.

TikTok va en esa dirección, comenzando en Estados Unidos y Reino Unido por el comercio electrónico (en Brasil lanzó un streaming de música, con acuerdos de Universal Music Group, Warner Music Group y Sony Music). TikTok optó primero por ser un vendedor directo antes que un marketplace: un “centro comercial” donde la plataforma pone la infraestructura y son otros quienes realizan las transacciones de compraventa, como hace Facebook.

TikTok —propiedad de ByteDance, una empresa de tecnología fundada por **Zhang Yiming** hace apenas 10 años— opera en Estados Unidos TikTok Shop, una funcionalidad en su app de videos que permite a los usuarios realizar compras de productos administrados por la plataforma.

En Reino Unido está probando una funcionalidad llamada Trendy Beat con la que vende productos que se han popularizado en los videos de sus usuarios. De acuerdo con Financial Times, el inventario de Trendy Beat es producido en China y comercializado a través de una filial de ByteDance.

TikTok Shop se enfrenta a los grandes obstáculos del comercio electrónico: la creación de un inventario, que implica a los responsables del comercio saber qué comprar con base en el interés y las características de los consumidores, y la logística, para satisfacer las promesas y las urgencias de los consumidores en la entrega de los productos directamente en sus domicilios.

TikTok también deberá superar —o por lo menos igualar— a sus competidores en un sector muy sofisticado. En Estados Unidos no sólo tiene enfrente al gigante Amazon, que como Walmart está listo para enfrentar a cualquier rival a cualquier precio, y a otras plataformas chinas como Shein y Temu, que se han popularizado entre los consumidores estadounidenses.

TikTok ya tiene a la audiencia. Millones de personas conectadas a su app y en la que pasan horas consumiendo videos cortos, con un algoritmo muy adictivo que ofrece todo el contenido personalizado que el usuario esté dispuesto a consumir.

Falta poco para que la tienda de TikTok sea más que una funcionalidad en la app y se incorpore como herramienta de compra en los videos de los creadores de contenido que publican en la plataforma, en una tendencia conocida como videoshopping, que abre la posibilidad de hacer compras de productos que aparecen en un video.

Su incursión en el *e-commerce* plantea desafíos éticos y regulatorios, en medio de una disputa política de Estados Unidos contra China por el control geopolítico y tecnológico globales, pero es imparables. A menos que su operación sea prohibida en el mercado estadounidense, el principal objetivo de ByteDance, TikTok va a sacudir la manera de realizar compras en línea con algo que no tienen sus competidores: casi mil millones de usuarios activos.

\*Me tomaré un descanso de verano. Pásenla bonito.



Foro del  
emprendedor

Ricardo B. Salinas\*  
@RicardoBSalinas

<https://www.ricardosalinas.com>

## El Zen de las presentaciones

Una cualidad que valoramos en Grupo Salinas es el ser rápido y simple. En un mundo globalizado, la velocidad de respuesta es fundamental y la simplicidad es condición necesaria para lograr la rapidez. Pero lo simple tiene valor por sí mismo. De hecho, hacer sencillo lo complejo es señal de inteligencia.

En un grupo que engloba a 180 mil colaboradores, dispersos en diferentes países del continente, el desarrollo de nuestras capacidades de comunicación es fundamental.

En mis artículos he recomendado más de un libro sobre este tema. Uno de ellos es *Slide:ology*, de la autora Nancy Duarte, quien explica cómo exponer nuestras ideas de manera efectiva en una presentación: en los negocios, una buena exposición nos abre las puertas; una mal hecha puede causar todo lo contrario.

Hoy quiero sugerir otro libro. Se trata de *Presentation Zen*, de Garr Reynolds, quien nos habla de principios simples de diseño basados en la cultura japonesa, para mejorar nuestras presentaciones.

Reynolds nos comenta que "si abrimos los ojos y estamos dispuestos a pensar de manera distinta, podemos ver lecciones de diseño a nuestro alrededor. Balance, armonía, medida, simplicidad y naturalidad. Estos son algunos de los principios detrás de la cultura japonesa. El diseño sí importa".

El autor, quien es un reconocido consultor internacional en comunicación y académico, se ha convertido en un experto en la búsqueda de la simplicidad y armonía en el diseño, aplicando los principios del Kaizen, una filosofía que busca la mejora continua y que nosotros también hemos aplicado en el Grupo.

Bajo esta perspectiva, el autor nos aporta conceptos profundos que vale la pena destacar:

Sé claro y simple. Muchos tienen miedo de buscar la simplicidad porque generalmente se asocia con lo mal hecho, cuando en realidad es todo lo contrario. Lo simple significa eliminar los elementos que ocultan lo esencial. En tanto no aprendas a sintetizar, hacer cualquier cosa te tomará más tiempo, te costará más y será menos efectivo.

Inicia sin prejuicios. Adopta una mente de principiante: en la mente del experto hay pocas posibilidades; en cambio, para la mente del principiante el mundo está completamente abierto. Aunque alguien tenga amplios conocimientos en lo que hace, debe dar un paso atrás para resolver el problema como un niño lo haría, sin ideas preconcebidas de lo que es o no posible.

Resuelve problemas. La utilidad del diseño, en su nivel más elemental, se relaciona con encontrar la solución a un problema. Tener una mejor comprensión de los fundamentos clave del diseño hará las cosas más sencillas, para nosotros y para nuestra audiencia.

Capta la atención. Para lograr una presentación exitosa debes captar la atención del público en un lapso no mayor a 60 segundos, haciendo, por ejemplo, algo memorable y dramático, tal como relatar una anécdota personal o exponer una idea inusual, para llevar a la audiencia a donde deseas por el resto de la exposición. Relata historias, no expongas diapositivas.

Cuenta una historia con imágenes. Diseñar mensajes que incluyan imágenes es altamente efectivo para atraer la atención del público, así como para ayudarlo a entender y recordar las ideas principales.

Da el espacio necesario a cada elemento. Utiliza en tus láminas espacios en blanco. Uno de los errores más comunes es saturar el espacio, cuando en realidad es un poderoso amplificador que ayuda a crear

un todo, además de dar claridad, belleza, significado, calma, enfoque y limpieza.

Menos, es más. Y aún menos es mucho más. Por definición, el tiempo que al público le tome ver la pantalla significa que no te están viendo (lo más importante en la presentación eres tú). La mayoría de las personas no pueden comprender un texto en una pantalla mientras escuchan a una persona.

Usa el color con medida. El color es uno de los estímulos más poderosos que existen. Atrae nuestra atención y nos afecta a nivel emocional. Utiliza el color racionalmente, éste se puede usar para llamar la atención, dirigir la mirada, categorizar, organizar, crear unidad, evocar emociones y establecer un estado de ánimo.

El todo es mayor que la suma de sus partes. Es importante buscar la armonía entre los elementos de tu presentación para lograr la congruencia del todo y la percepción de que cada uno de los aspectos están conectados y son parte del mismo mensaje.

Busca la mejora continua. Kaizen requiere de un compromiso y disposición al cambio, así como de una visión a largo plazo buscando la educación y el crecimiento mediante pequeños cambios.

Por cierto, algunos de estos principios nos recuerdan el acrónimo SUCCESS (Simple, Inesperado, Concreto, Creíble, Emocional e Historias, respectivamente por su sigla en inglés) del libro *Made to Stick* de los hermanos Heath.

Finalmente, se trata de sustraer lo obvio y añadir lo significativo, siempre con la mente abierta y teniendo en cuenta al espectador.

Vale la pena enfatizar que los límites son grandes aliados, porque te conducen a resolver un problema de forma creativa e ingeniosa. Recuerda que el diseño sí importa.

Que tus ideas lleguen lejos.



Más allá  
de Cantarell

Pablo Zárate  
@pzarate

## Ordeña de la red eléctrica: el sexto negocio más lucrativo del país

En 2022, CFE Transmisión y CFE Distribución (sumadas) reportaron ingresos casi iguales que los de todo Grupo Salinas. Es bastante: Grupo Salinas, de acuerdo con el ranking Expansión 500 de 2023, ocupa el lugar número 21 de todo México en nivel de ingresos.

En utilidades operativas, Grupo Salinas registró 10,588 millones de pesos. Pero las operadoras de la red eléctrica reportaron mucho más: 24,534 millones. Y eso que las cifras intercompañía de la CFE son muy mañosas.

El cálculo de los resultados del ejercicio de estas subsidiarias de CFE, de hecho, está distorsionado por injustificables subsidios cruzados que son transferidos a CFE Suministro Básico. Sin ellos, como describí la semana pasada, CFE Transmisión y CFE Distribución en conjunto hubieran tenido que reconocer ganancias de más de 91,500 millones de pesos. Esto representa un margen de utilidad combinado de 41.7 por ciento.

Para retratar lo extraordinario de ese número, vale la pena comparar de nuevo. Transmisión y Distribución de la CFE ganaron 8.6 veces lo que Grupo Salinas en 2022. De top 25 (en ingreso), aquí (en utilidades operativas) saltaron a top 5. Sólo Petróleos Mexicanos, América Móvil, BBVA y Grupo México les ganaron.

El nivel de desproporcionalidad entre los ingresos y las ganancias de las subsidiarias de la CFE que operan la red eléctrica es un fuerte indicio de abuso monopólico. Pero sería absurdo argumentar que toda su ganancia es producto del exceso. La red eléctrica y su operación evidentemente son indispensables y generan valor para nuestro país. Así que conviene diferenciar.

Bajo un esquema de competencia – o, en su ausencia, bajo regulación efectiva – las ganancias de los operado-

res de redes eléctrica en el mundo, que tienen ingresos famosamente estables (sin mucho riesgo comercial), difícilmente logran exceder márgenes de doubles dígitos. De hecho, una regla de dedo en la industria apunta a un ó por ciento como la norma para la operación de este tipo de activos. Aplicándola a los números conjuntos de CFE Transmisión y CFE Distribución, esto se hubiera traducido en utilidades operativas de unos 13,400 millones de pesos en 2022. La diferencia entre esa cifra y la utilidad real, ya libre de distorsiones, fue de 78 mil millones de pesos.

Regresando al ranking de Expansión, esta "ordeña financiera neta" de la red eléctrica fue mayor que las utilidades operativas de empresas líderes como Walmart de México, FEMSA, Bimbo, Grupo Alfa y Banorte en 2022. Si fuera una empresa independiente, por sí sola habría sido la sexta más rentable del país.

No es para presumir. Esos 78 mil millones de pesos excedentes se deberían de haber re-invertido para ampliar y mejorar la red eléctrica. Si no, mínimo se deberían de haber reembolsado a los usuarios del sistema eléctrico en forma de descuentos – o al contribuyente mexicano. ¿Qué derecho tenía la CFE para gastárselos por completo subsidiando sus otras líneas de negocio?

No es ningún consuelo saber que ni así dejó de perder dinero la CFE en conjunto. Sus resultados consolidados, de hecho, muestran un "desahorro" de 20 mil millones de pesos. Y no es precisamente porque se hayan gastado las ganancias leoninas en subsidiar las tarifas de los hogares: esos subsidios se contabilizan aparte, con cargo a los contribuyentes mexicanos. CFE se gastó las ganancias excesivas de la red eléctrica en beneficios indebidos para el resto de sus subsidiarias. Más que crimen perfecto, es doble.





Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## Protocolo de ganglios, asunto delicado en torno al INER y CCINSHAE

La semana pasada circuló en redes una "carta de respaldo" al titular de la Comisión Coordinadora de Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta Especialidad (CCINSHAE), **Gustavo Reyes-Terán**, la cual aparentemente es firmada por la mayoría de los directores de dichos institutos.

No vienen las firmas, como suele hacerse en estos pronunciamientos; sólo están enlistados los nombres de los titulares de cada instituto u hospital. Fuentes cercanas a dicha red de institutos médicos nos dicen que más bien les obligaron a ser incluidos en dicha carta desde la misma CCINSHAE y desde la subsecretaría de **Hugo López-Gatell**. Decimos que fueron la mayoría porque en la lista de respaldo no están los nombres de los directores del Hospital Infantil Federico Gómez, **Jaime Nieto Zermeño**, ni la directora general del Hospital General de México, **Guadalupe Guerrero Avendaño**, que claramente sí pudieron mantenerse al margen.

Hay que decir que ese respaldo se da en medio de una investigación de la Secretaría de la Función Pública con número de expediente 238327/2023/PPC/INER/DE9 sobre el doctor Reyes-Terán por una acusación de desvío de recursos alrededor del protocolo B03-16 realizado desde el 2016 por el Centro de Investigación en Enfermedades Infecciosas (CIENI) donde era investigador hasta antes de convertirse en titular de CCINSHAE. En torno a este caso hay 2 servidoras públicas acusadas más: **Adriana Espinoza Jove** y **Rocío Chapela Mendoza**.

Bajo dicho protocolo B03-16 donde participan Reyes-Terán y **Santiago Ávila-Ríos**, el CIENI ha recibido 10.3 millones de pesos (mdp) -de los cuales al menos 1.74 mdp se entregaron al entonces titular del CCINSHAE entre 2019 y 2020. Pero lo más delicado no es tanto el desvío de recursos sino que éstos se han recibido a cambio de extirpar con cierto riesgo a jóvenes pacientes mexicanos recién diagnosticados con VIH sus ganglios linfáticos (un sitio importante de replicación del VIH) para enviarlos a Estados Unidos. En eso consiste el citado protocolo, y al respecto sugiero leer la nota informativa de mi compañera reportera Nelly Toche.

Se puede argumentar que dicho estudio tiene un alto valor científico

y prestigio internacional para el INER y sus investigadores, dado que es una investigación donde participan 3 universidades reconocidas -University of Pennsylvania, George Washington University y Cornell University- pero hay factores que cuestionan la bioética de la participación de México. Por lo pronto, algo desfavorable, dicho protocolo de ganglios no obtuvo el aval de la Comisión Nacional de Bioética (Conbioética).

Adicionalmente, en las publicaciones científicas sobre dicha investigación internacional, se precisa que los investigadores mexicanos sólo reclutaron y organizaron la recolección de muestras sujetas a estudio donde desde el principio se definió que serían un total de 600 ganglios. Especialistas que conocen la investigación nos comentan que "ni siquiera pueden usar el argumento de que la investigación es muy cara, que se requieren equipos y reactivos especializados o que hacen análisis genómicos, proteómicos complejos". En los artículos publicados se reconoce textualmente que la contribución de los investigadores mexicanos se limitó a reclutar a los pacientes participantes y proveer las muestras.

Este "protocolo de ganglios" ya es muy conocido entre la comunidad del INER y, tal como se van dando las cosas, se perfila a convertirse en un escándalo internacional donde México queda mal parado.

Sobre las preocupaciones éticas del protocolo B03-16 y su colaboración con la UPenn se ha expuesto varias veces por colegas investigadores en una plataforma de revisión por pares post-publicación, y desde donde los autores reciben notificaciones. El primer cuestionamiento se publicó en enero de 2022, y hasta hoy ni Reyes-Terán ni Ávila Ríos han respondido o explicado al respecto.

En este contexto, el espaldarazo de la red de institutos y hospitales de alta especialidad al doctor Reyes-Terán abre preguntas que merecen respuesta y explicaciones claras en principio para la comunidad científica pero también para el público en general pues están involucrados recursos internacionales recibidos por organismos públicos. Así las cosas, no hay duda que debe combatirse la discrecionalidad en dichos centros de atención de alta especialidad.



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomares@gmail.com

## NOM 187, prohibirá lo prohibido

Está por entrar en vigor una norma que prohibirá lo que ya está prohibido.

Se trata de la Norma Oficial Mexicana 187 (NOM 187), con la que, como lo instruyó el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, quedará prohibido elaborar y comercializar tortillas con maíz transgénico.

Es parte de la política del actual gobierno que busca proscribir de México el uso de maíz genéticamente modificado o transgénico.

Es una decisión gubernamental que lo confronta con su principal socio comercial: Estados Unidos.

Pero más allá del pleito por el que el gobierno de México ya fue llamado a consultas bajo el mecanismo de solución de controversias por parte de EU, la NOM 187, tendrá sus propias repercusiones en la cadena de producción y elaboración de uno de los productos más consumidos en la mesa de los mexicanos.

La regulación que dispone la NOM-187, es redundante e innecesaria. ¿Por qué? Porque ya está prohibida la producción y la importación de maíz genéticamente modificado, advierte el Consejo Consultor de Mercados Agrícolas, encabezado por Juan Carlos Anaya.

Prohibir la elaboración y comercialización de tortillas con maíz genéticamente modificado, en consecuencia, ya está de más.

Adicionalmente, la NOM 187, contiene una serie de disposiciones y obligaciones que tendrán que cumplirse entre los participantes en la cadena de producción de la tortilla que podría llevar a la elevación de su precio final al consumidor.

Además de que es incierta la supervisión y control del cabal cumplimiento

por parte de la norma por parte de la Cofepris.

La NOM 187 está dirigida a los establecimientos que elaboran tortilla de harina y de masa de maíz.

Es cierto que tiene otras disposiciones positivas. En particular las que tienen que ver con los temas sanitarios y de inocuidad.

Sin embargo, el universo de participantes en la cadena de producción y comercialización de la tortilla es tan grande como diferenciado.

Es decir, existen grandes empresas de harineros y molineros y grandes cadenas de tiendas de autoservicio, en las que se fabrican y expenden tortillas y al mismo tiempo coexisten entre 100 mil y 110 mil tortillerías de todos tamaños en todo el territorio nacional en la economía formal, más las que operan en la informalidad.

Lo más probable es que se requerirá de un etiquetado que garantice que las tortillas son libres de maíz genéticamente modificado.

No será tarea fácil para los más de 5 mil molinos de nixtamal en el país, implementar los mecanismos necesarios para lograr la trazabilidad de su producto.

Y en las tortillerías, sobre todo las que pertenecen al universo de las MiPymes, se abrirá un enorme espacio para la corrupción.

Bajo la acusación de que están expendiendo tortillas con maíz transgénico cuántas tortillerías podrían ser clausuradas o víctimas de la extorsión.

La NOM 187 fue revisada, pero sin la participación de los representantes privados, y está en la Conamer para comentarios.

Al ser una instrucción presidencial lo más probable es que se apruebe sin ma-

yores trámites.

El problema es que una vez que entre en vigor se abrirá un reducido espacio de 60 días para que todos los participantes tomen las medidas necesarias para el cumplimiento de la norma.

Los involucrados en esta cadena de producción no sólo consideran que requieren más tiempo, sino que necesitan incluso de financiamiento.

Requieren una política pública de apoyo para su transformación.

Lo más curioso del caso es que la NOM-187 vendrá a prohibir, algo que ya está prohibido, el uso de maíz genéticamente modificado para consumo humano.

Está prohibida su producción en México y su importación. Sólo está permitida la importación de maíz amarillo genéticamente modificado para consumo forrajero e industrial.

El martes de la semana pasada, la Secretaría de Salud envió a la Conamer el anteproyecto para la implementación de la NOM-187, con la que se prohíbe el uso de maíz transgénico para el consumo humano en la tortilla y tostada mexicana.

La prohibición en realidad ya existía desde el pasado 13e de febrero. Sin embargo, se registraron contratos pactados previamente y llegaron cargamentos de maíz blanco genéticamente modificado de EU y Sudáfrica identificados en los meses de marzo y abril.

Lo más probable es que para los meses de julio y agosto tales cargamentos ya habrán sido consumidos.

No obstante, ahí viene la NOM-187 a prohibir lo que ya está prohibido y a regular la industria de la tortilla con el potencial riesgo de que aumenten los precios de ese producto. Al tiempo.



## Tendencias

### La mejor, VESTA

LOS títulos de la desarrolladora mexicana de parques industriales subieron 9.24% a 60.66 pesos cada uno el viernes pasado en la Bolsa mexicana. En 2023 acumulan un avance de 30.42 por ciento. Su valor de mercado asciende a 41,482.89 millones de pesos.

**Vesta** | PESOS POR ACCIÓN EN BMV **60.66**  
07JUL-23



**9.24%** ↑

### La peor, CEMEX

LAS acciones de la regiomontana Cementos Mexicanos bajaron en la semana 4.63% al pasar de 12.1 a 11.54 pesos cada una en la Bolsa Mexicana de Valores. En valor de capitalización bursátil, la empresa perdió 8,124.66 millones de pesos.

12.100 **Cemex** | PESOS POR ACCIÓN EN BMV  
30JUN-23



**-4.63%** ↓

**AC** Las acciones de la embotelladora de Coca-Cola, Arca Continental, tuvieron un retroceso de 0.15% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 175.94 a 175.67 pesos por unidad. ↘

**ALFA** Los títulos del conglomerado industrial regiomontano retrocedieron 3.29% la semana pasada en la Bolsa mexicana, al pasar de 10.65 a 10.3 pesos. En valor de mercado perdió 1,686.59 millones de pesos. ↘

**ALSEA** La administradora de restaurantes tuvo una semana positiva en la BMV, pues sus acciones ganaron 4.86% al pasar de 55.51 a 58.21 pesos cada una. En lo que va del 2023 gana 57.92 por ciento. ↗

**AMX** Los títulos de América Móvil, propiedad de Carlos Slim, perdieron 0.22% durante la semana en la Bolsa mexicana, al pasar de 18.6 a 18.56 pesos cada una. En lo que va del año avanzan 4.98 por ciento. ↘

**ASUR** Los títulos de Grupo Aeroportuario del Sureste, administrador del aeropuerto de Cancún, ganaron 2.29% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 477.21 a 488.16 pesos cada uno. ↗

**BBAJIO** Los papeles de Banco del Bajío tuvieron una pérdida de 0.13% la semana que terminó el viernes anterior en la Bolsa mexicana. Pasaron de 52.02 a 51.95 pesos cada uno. En el año caen 15.6 por ciento. ↘

**BIMBO** Los títulos de la panificadora más grande del mundo, Grupo Bimbo, retrocedieron 3.31% en la Bolsa mexicana, al pasar de un precio de 91.65 pesos a uno de 88.62 pesos. En valor de mercado la emisora perdió 13,559.46 millones de pesos. ↘

**BOLSA** Grupo BMV perdió 462.19 millones de pesos en valor de capitalización la semana pasada. Sus papeles pasaron de 35.52 a 34.72 pesos, equivalente a una caída de 2.25

por ciento. ↘

**CAXTEL** Los papeles de la filial de telecomunicaciones de la regiomontana Alfa subieron 1.35% en la semana al pasar de 0.222 a 0.225 pesos en la BMV. En valor de mercado ganó 14.45 millones de pesos. ↗

**CUERVO** Los papeles de la tequilera más grande del mundo, José Cuervo, tuvieron una caída de 1.29% la semana pasada en la Bolsa. Pasaron de 41.9 a 41.36 pesos cada uno. En el 2023 pierden 2.38 por ciento. ↘

**ELEKTRA** Las acciones de la empresa de Grupo Salinas, reportaron un alza semanal de 0.51% a 1,163.01 pesos por unidad, equivalente a una ganancia en valor de mercado de 1,301.57 millones de pesos. ↗

**FEMSA** La dueña de las tiendas de conveniencia Oxxo cerró la semana con una ganancia en el precio de su acción de 0.44% a 190.37 pesos por unidad en la BMV. En el año ganan 25.55 por ciento. ↗

**GAP** Los títulos de Grupo Aeroportuario del Pacífico ganaron durante la semana 4.02% en la BMV a 319.58 pesos por unidad, equivalente a una ganancia en valor de mercado de 6,240.17 millones de pesos. ↗

**GCARSO** Los títulos del conglomerado Grupo Carso, propiedad de Carlos Slim, reportaron un retroceso semanal de 0.8% a 123.34 pesos en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del año muestran una ganancia de 50.84 por ciento. ↘

**GCC** Los papeles de GCC (antes Grupo Cementos de Chihuahua) tuvieron un retroceso de 1.06% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 146.66 a 145.11 pesos cada uno. En el 2023 ganan 11.28 por ciento. ↘

**GENTERA** Los papeles de la microfinanciera, matriz de Banco

Compartamos, tuvieron un alza de 3.27% a 18.95 pesos por unidad en la Bolsa Mexicana de Valores, desde los 18.35 pesos de la semana previa. En el 2023 retrocede 13.63 por ciento. ↘

**GFINBUR** Los títulos de Grupo Financiero Inbursa, propiedad de Carlos Slim, reportaron una ganancia semanal de 1.08% a 41.1 pesos, desde los 40.66 pesos de la semana previa en la BMV. En el 2023 avanza 25.15 por ciento. ↗

**GFNORTE** Los papeles de Grupo Financiero Banorte finalizaron la semana pasada con un alza de 4.44% a 147.48 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores. En los últimos 12 meses muestran una ganancia de 31.47 por ciento. ↗

**GMEXICO** La empresa minera Grupo México, líder en producción de cobre, tuvo un alza semanal en el precio de su acción de 1.03% a 83.26 pesos por título, y cerró con un valor de capitalización bursátil de 648,179.1 millones de pesos. ↗

**GRUMA** Los papeles de la productora de harina y tortillas Gruma cerraron la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores con una ganancia en su precio de 1.55% a 279.04 pesos por unidad. En lo que va del año tienen un avance de 7.02 por ciento. ↗

**KIMBER** Kimberly Clark de México, empresa de productos de higiene y cuidado personal, tuvo una ganancia en el precio de su acción de 1.29% a 38.56 pesos cada una la semana pasada en la Bolsa. En el año ganan 16.6 por ciento. ↗

**KOF** Los títulos de la embotelladora Coca-Cola FEMSA tuvieron una pérdida de 2.04% durante la semana en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 143.08 a 140.16 pesos cada uno. En lo que va del 2023 la emisora cae 6.31 por ciento. ↘



**LAB** La empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, subió 1.52% a 13.4 pesos por papel, desde los 13.2 pesos de la semana previa. En 2023 retrocede 20.9 por ciento. ↗

**LIVEPOL** Las acciones de la departamental Liverpool ganaron 1.17% en la semana, al pasar de 104.31 a 105.53 pesos en la BMV. En lo que va del 2023 pierden 8.17 por ciento. Su valor de mercado es de 151,315.1 millones de pesos. ↗

**MEGA** Los títulos de la compañía de telecomunicaciones, Megacable, subieron 2.91% en la semana en la Bolsa mexicana, a 40.63 pesos cada uno. En lo que va del 2023 pierden 21.53 por ciento. Su valor de mercado es de 34,845 millones de pesos. ↗

**OMA** Las acciones de Grupo Aeroportuario Centro Norte cotizan en 184.3 pesos cada una, terminando la semana con un aumento de 1.33% en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del presente año tienen una ganancia de 22.81 por ciento. ↗

**ORBIA** Los papeles de Orbia pasaron de 36.88 a 37.78 pesos cada uno en la semana, un avance de 2.44% en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del 2023 ganan 9.51 por ciento. Su valor de mercado asciende a 74,351.04 millones de pesos. ↗

**PEÑOLES** Los papeles de la minera Industrias Peñoles bajaron 3.12% en la semana a 232.92 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores. En el año pierden 2.81 por ciento. Su valor de mercado es de 92,580.05 millones de pesos. ↘

**PINFRA** Las acciones de Promotora y Operadora de Infraestructura reportaron una pérdida de 0.44% durante la semana pasada en la BMV, cerrando en 170.72 pesos cada una. En lo que va del 2023 acumula una ganancia de 6.99 por ciento. ↘

**Q** Las acciones de la aseguradora mexicana de automóviles Quálitas ganaron 6.68% en la semana, pasando de 127.02 a 135.5 pesos cada una. En lo que va del año suben 57.7 por ciento. Su valor de mercado asciende a 54,200 millones de pesos. ↗

**RA** Los papeles de Banco Regional finalizaron el viernes de la semana pasada con un alza en su cotización en la BMV de 0.06% a 124.09 pesos por unidad. La emisora cerró con un valor de capitalización bursátil de 40,693 millones de pesos. ↗

**TLEVISIA** Las acciones de la productora de contenidos en español más grande del mundo, Grupo Televisa, bajaron 3.63% la semana pasada, a 17.61 pesos cada una. En lo que va del 2023 pierden 4.23 por ciento. ↗

**VOLAR** Las acciones de la aerolínea de bajo costo Volaris bajaron 2.75% y cerraron en 23.31 pesos cada una el viernes pasado en la BMV. En lo que va del 2023 tienen un incremento de 42.92 por ciento. ↘

**WALMEX** Los papeles de Walmart de México subieron 1.58% en la semana que recién finalizó al pasar a 68.79 pesos por unidad. En 2023 tienen un incremento de 0.29 por ciento. Su valor de mercado es de 1.2 billones de pesos. ↗



**Ant Group**, compañía de tecnología financiera con sede en Hangzhou, fue multada con cerca de 1,000 millones de dólares por los reguladores financieros de China, lo que lleva a la compañía más cerca del final de su larga revisión comercial.

La china y sus subsidiarias fueron multadas por 7,123 millones de yuanes (cerca de 982 millones de dólares), una suma que incluía la confiscación de ingresos ilegales, según las autoridades financieras del gigante asiático.

Ant Group, propietaria de la plataforma de pago digital Alipay, atraviesa una reestructuración desde que Pekín echó por tierra sus Ofertas Públicas Iniciales en Hong Kong y Shanghai a fines de 2020. La empresa realizó cambios y está en proceso de convertirse en una financiera de cartera para estar en línea con las regulaciones.

La firma dijo el viernes que ha estado "realizando la rectificación comercial de manera proactiva desde 2020", bajo la guía de los reguladores y que el trabajo ya se ha completado.

**Organización Soriana**, la segunda cadena de supermercados más grande de México, sorteará 800,000 pesos en cupones entre sus clientes, como parte del lanzamiento de "Las aventuras de Julio Regalado", un juego virtual en el marco de su programa anual de descuentos y promociones.

La minorista espera la participación de más de 50,000

usuarios en el juego, que incluye tres niveles y una serie de desafíos virtuales en busca de premios y descuentos exclusivos.

Los cupones de descuento serán entregados a 4,500 clientes de manera digital a través de correo electrónico entre los días 27 y 28 de julio y podrán canjearse para realizar compras en línea del 28 de julio al 28 de agosto.

**Samsung SDS**, una subsidiaria dedicada a ofrecer soluciones de tecnología de la información y comunicación, alista el lanzamiento de su plataforma Cello Square en México, para que las empresas puedan visualizar todos sus procesos logísticos de manera digital a través de la página [www.cello-square.com](http://www.cello-square.com).

Las empresas podrán cotizar y contratar envíos marítimos y transfronterizos desde México y a diferentes partes del mundo con visibilidad del proceso en tiempo real.

Con la cobertura de Cello Square, Samsung SDS suministrará en México herramientas de logística digital y tarifas asequibles dentro y fuera del país y tendrá promociones a lo largo del año para que clientes potenciales puedan hacer sus envíos por medio de la plataforma digital.

**El Banco Interamericano de Desarrollo** y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe han estimado que los países de la región deberán implementar urgentemente un modelo de "Economía Circular" para reducir la generación de 238 millones de toneladas de residuos sólidos cada año.

Según los estudios de ambas entidades, tan sólo México generará para 2030 hasta 65 millones de toneladas de desechos, lo que lo colocará en el segundo lugar de países con más generación de contaminantes en toda América Latina, tan sólo después de Brasil, cuya proyección es de 94 millones de toneladas.



## Las apariencias engañan

La rebelión contra Putin en Rusia abortó por las negociaciones entre altos jefes militares del círculo reducido del poder y reveló la fragilidad de Putin a pesar de que favoreció a sus socios con atractivos contratos gubernamentales. Si Putin se ha sostenido por ellos, continuar apoyándolo condiciona las alianzas, sobre todo por los errores recientes. El más importante su fracaso en Ucrania.

Cuando Putin realizó la invasión a Ucrania recibió el rechazo de las organizaciones internacionales y de importantes jefes de Estado. También fue admirado por políticos y personalidades mediáticas europeas considerándolo como un "hombre fuerte". Ahora quedó al descubierto como un ultranacionalista desubicado con tentaciones totalitarias.

Existe el peligro de que Putin desate fuerzas que hasta ahora ha mantenido guardadas. La periodista Mirentxu Arroqui recuerda declaraciones de Putin. Dice: "Vladimir Putin ha contado en numerosas ocasiones que cuando era tan solo un niño y vivía en la entonces denominada Leningrado persiguió a una rata hasta que consiguió acorralarla en un pasillo y ésta le atacó. Tras la invasión a Ucrania, muchos analistas temen que Putin se convierta en una rata que se halla sin escapatoria. Una rata con botón nuclear".

Internamente dentro del gobierno de Putin, en el sector militar y de seguridad,

existe una división por el poder, los que apoyan con condiciones a Putin y los que lo retan, como es el grupo Wagner y el general Serguéi Surovikin, alias el carniceiro de Siria, excomandante de las fuerzas aeroespaciales.

También existe la especulación de que puede ocurrir una guerra civil de corta duración. La rebeldía del grupo Wagner es un aviso.

A los hombres de poder de la cúpula del Kremlin no les importa lo que le suceda a la sociedad, sino lo que les suceda a ellos. Y todos tienen fuerza militar. Por ejemplo, Kalinov es jefe de la milicia chechena y el actual Ministro de Defensa es jefe de una milicia privada.

A pesar de su aislamiento, Putin tiene el apoyo condicionado de los gobiernos de China, India e Irán, que tienen una gran influencia en Asia y el Medio Oriente. Pero sobre todo de China que es la segunda potencia económica mundial y de la que Rusia depende económicamente.

En la relación de Occidente, particularmente de Estados Unidos con China, Stephen Roach, experto en China, recomienda lo siguiente: "El viaje del secretario de Estado de Estados Unidos, Anthony Blinken, a Beijing demostró las deficiencias de un enfoque personalizado de la diplomacia. Cambiar a un modelo de compromiso más institucionalizado quitaría la resolución de conflictos de los manos de líderes altamente sensibles y políticamente limitados".



## El final de la inevitabilidad

El primero que confirma que se derrumbó el mito de que la autollamada Cuarta Transformación es invencible es su propio líder, el presidente Andrés Manuel López Obrador.

No la vio venir, aunque diga lo contrario. Por eso, desde que la figura de Xóchitl Gálvez irrumpió en el escenario de su propio proceso sucesorio, López Obrador no ha dejado de hablar un día sí y otro también de ella.

Y es que en pocos días se rompió el monopolio de la competencia electoral interna de Morena que se presentaba como la verdadera elección presidencial, con una escala burocrática en las urnas el 2 de junio, sólo para cubrir el expediente.

La oposición logró colarse en la agenda pública con su propio proceso de selección de candidato, puede gozar de la misma vista gorda que las autoridades electorales le regalaron a Morena y Xóchitl Gálvez borró a las corcholatas y dominó la información.

Faltan más de 10 meses para las elecciones federales del 2 de junio del 2024, son muchos días, pero tampoco es tanto tiempo y más allá de la construcción de las opciones que tendremos como ciudadanos en las diferentes

boletas electorales, lo que ya hoy ganó la sociedad mexicana es el final de la inevitabilidad del triunfo de Morena.

Ya vimos al partido en el poder en el Estado de México que, por temor, impericia o cooptación, fue incapaz de romper con el discurso de que la distancia en las encuestas entre Delfina Gómez y Alejandra del Moral era tan importante que no tenía caso ni siquiera intentarlo. El resultado más lamentable fue una participación de los electores de apenas 49% del padrón.

Romper con la sensación de inevitabilidad abre la competencia, y más allá del resultado, obliga a los grupos que se disputen el poder a tener que escuchar a aquellos que no consideraban tomar en cuenta, porque no los necesitaban.

Los guardianes de la 4T tendrán que hacer matices para atraer a los decepcionados y los opositores tendrán que ser más sensibles con el discurso de inclusión social.

Son más de 300 días los que faltan para que se cumpla lo que manda la Constitución y los ciudadanos vayamos a las urnas a elegir a un nuevo titular del poder Ejecutivo, una nueva composición de las cámaras de diputados y senadores, y una larga lista de autoridades locales.

Lo que esta semana dejó en el grupo en el poder es que ya no hay la garantía de que algún favorito o favorita va a estar en la boleta electoral. Porque hoy hay la percepción de que nadie tiene garantizado el triunfo electoral.

Esa sensación de que este país tiene la oportunidad de conservar una competencia electoral abierta, aun con todo el poder del Estado volcado hacia una opción oficial, renueva el interés de muchas personas en no dejar de luchar por un país de instituciones.

En una semana no han cambiado nada las expectativas económicas o sociales del país. El régimen de López Obrador mantiene todo el poder y sus estrategias habituales gozan de cabal salud. Hasta ahora.

Lo que sí cambió, en tan sólo una semana, es ese rompimiento de una sensación de inevitabilidad del resultado electoral del 2024.

**Los guardianes de la 4T tendrán que hacer matices para atraer a los decepcionados y los opositores tendrán que ser más sensibles con el discurso de inclusión social.**





## Impuesto al empleo formal

**A**l analizar los impuestos, es necesario distinguir entre la incidencia legal y la incidencia económica. La incidencia legal se refiere a quien es, por ley o reglamento el sujeto obligado sobre quien se aplica un determinado impuesto, mientras que la incidencia económica se refiere a quien, demandante u oferente (o ambos) de un bien o servicio es acreedor efectivamente del gravamen.

Así, por ejemplo, legalmente el IVA recae sobre los consumidores del bien o servicio, el ISR sobre el ingreso laboral recae sobre los trabajadores, el ISR sobre utilidades recae sobre las empresas, etcétera. La incidencia económica, por otra parte, es independiente de la incidencia legal y depende de cómo sean, relativamente, las pendientes de las funciones de demanda y oferta del bien o servicio en cuestión; depende de que tan elásticas o inelásticas sean la demanda y la oferta es decir, que tan sensitivas son respecto del cambio en el precio.

Económicamente se cumple para cualquier impuesto que: a) dada la función de oferta, entre más inelástica sea la demanda, una proporción mayor del impuesto recaerá sobre los demandantes y viceversa, entre más elástica la demanda, mayor será la proporción que recaerá sobre los oferentes; b) dada la demanda, entre más inelástica sea la oferta, una mayor proporción del gravamen recaerá sobre los oferentes y viceversa, entre más elástica la oferta, una mayor proporción recaerá sobre los demandantes; c) si las pendientes de la demanda y oferta son iguales en valor absoluto, demandantes y oferentes pagarán, cada uno, el 50% del gravamen; d) exceptuando los casos en los cuales la demanda o la oferta sean perfectamente inelásticas (con

pendiente infinita) el impuesto reducirá la cantidad intercambiada. Esto, junto con el hecho de que el impuesto abre una brecha entre el precio que pagan los consumidores y el precio neto del impuesto que reciben los productores, generará un costo en bienestar social.

Con lo anterior, se puede analizar la incidencia sobre el empleo formal de las contribuciones patronales al sistema formal de seguridad social, que incluyen las que se realizan al IMSS, las realizadas a las cuentas individuales de retiro en las afores y las que se hacen a las cuentas individuales de cada trabajador en el Infonavit; así, el sujeto obligado (la incidencia legal) es sobre las empresas que contrataron a sus empleados. Sin embargo, estas tres aportaciones que las empresas privadas hacen a favor de los trabajadores registrados ante el IMSS y que representan alrededor del 30% del salario base de cotización actual, efectivamente como un impuesto al empleo formal y tiene tres efectos: el salario que reciben los trabajadores, el número de trabajadores empleados formalmente y la incidencia sobre la informalidad laboral.

Primero, al ser la oferta de mano de obra de pendiente positiva (entre mayor el salario, mayor será el número de trabajadores dispuestos a laborar) y la demanda de pendiente negativa (entre mayor el salario menor será la cantidad de trabajadores que las empresas están dispuesta a emplear), una parte de las cuotas al sistema de seguridad social efectivamente será absorbido por las empresas mientras que una parte será trasladado al trabajador en la forma de un salario integrado (incluyendo la retribución monetaria y prestaciones no monetarias) menor que si estas contribuciones no existieran.

Segundo estas contribuciones, al ser un efecti-

vamente un impuesto, derivan en una menor cantidad de trabajadores contratados por las empresas. Más aún, el efecto negativo sobre el empleo es mayor sobre aquellos individuos que tienen bajos niveles educativos, por lo que su capital humano es de carácter general; para trabajadores con alto nivel educativo y poseedores de capital humano específico, su demanda por parte de las empresas es más inelástica por lo que el impacto sobre el número de individuos empleados (y su salario efectivo) será menor.

Tercero, y relacionado con lo anterior, al actuar las contribuciones patronales al sistema de seguridad social como un impuesto al empleo formal, reduciendo este por debajo del que se daría sin estas contribuciones (lo que acarrea un costo en bienestar social) junto con una regulación excesiva e ineficiente de los mercados, se incentiva a que aquellos que no encuentran empleo formal lo busquen y se empleen en la informalidad bajo dos posibles figuras: empleo en la formalidad pero sin acceso a la seguridad social o directamente en el sector informal. Entre ambos tipos de empleos, en mayo de este año sumaron 32.1 millones de individuos que representaron el 55.2% del total de personas ocupadas.

Más de la mitad de la PEA no tiene acceso a servicios de salud, no puede optar por un crédito para adquirir una vivienda y cuando se jubile no tendrá pensión y por lo mismo sobrevivirá en la pobreza. Esto es inaceptable.

Es imperativo reducir el impuesto implícito al empleo formal y transitar hacia un sistema de seguridad social financiado, principalmente, de la recaudación general de impuestos con un sistema tributario que genere una recaudación estructuralmente sólida, incluyendo un IVA homogéneo a una tasa del 20% y sin exenciones.



## REPORTE ECONÓMICO/WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX

### Monedas, metales y tasas de interés (junio 2023)

DAVID MÁRQUEZ AYALA

**E**N LOS PASADOS 11 meses el peso ha registrado una revaluación frente al dólar anómala y ya perniciososa. Pasó de una paridad de 20.4 pesos por dólar en julio de 2022 a 17.1 en junio de 2023 (Gráfico 1). Este “fortalecimiento” del peso se debe en gran medida a la elevación descomunal de las tasas de interés pagadas a inversionistas y ahorradores alrededor de cinco puntos reales (sobre la inflación), lo cual ha atraído flujos de capital especulativo pero a un costo muy alto para el país; estos capitales golondrinos al bajar las tasas se irán a otros países atrasados que siguen políticas monetaristas similares.

**LA SOBREVALUACIÓN DEL** peso ya está causando estragos en varios ámbitos de la economía: muchos productores primarios, industriales, e incluso de servicios resienten ya la presión de productos importados abarataados por el súper peso; otros que ya incursionaban con éxito como exportadores están quedando fuera del mercado, pues salían adelante al recibir 20 pesos por dólar pero no pueden hacerlo si sólo reciben 17 pesos; las familias de migrantes han visto severamente mermadas en pesos las remesas que reciben en dólares; y el costo financiero de las deudas públicas y privadas se ha disparado.

**EN EL AÑO** reciente (jun-jun) el peso se ha revaluado 14.89% frente al dólar, y también el peso chileno 12.75%, el real brasileño 8, el euro 4.61 y la libra 4.44% (Gráfico 2); al contrario, se

han devaluado frente al dólar: el rublo -68.31%, el yuan -8.45, el yen -6.04, y la rupia -3.93%.

**CON OTRAS DIVISAS** principales, el peso se ha revaluado frente al euro 11.19%, al yen 19.72, a la libra 11.11, al yuan 21.62, y al DEG 14.74% (Gráfico 3).

**EL ORO MANTIENE** por tercer año un lento avance en términos de dólares, y cerró junio a mil 929 dólares por onza. La plata llegó a 26.19 dólares por onza en junio 2021 y cerró este junio a 22.81 (Gráfico 4).

**MIENTRAS LA INFLACIÓN** ya había bajado en mayo a 5.8%, la tasa de referencia del Banco de México se mantenía en 1.3%, el costo porcentual promedio de captación de los bancos llegó a 8.2%, y la tasa real para créditos hipotecarios se mantenía en 13.7%, pero otros tipos de crédito han elevado sus tasas (en especial al consumo), aumenta la cartera vencida y crecen las ganancias de los bancos (Gráfico 5).

G-1 PESOS POR DÓLAR. COTIZACIÓN MENSUAL ENERO 2022- JUNIO 2023



Fuente: UNITE con datos del Banco de México

G-3 PESOS POR S C Y E DEG13-23

Período	Cotizaciones al cierre de cada período					
	Dólar*	Euro	Yen	Libra	Yuan	DEG
Junio 2013	13.03	17.02	0.13	19.84	—	19.59
Junio 2014	12.97	17.71	0.13	22.10	—	20.05
Junio 2015	15.89	17.54	0.13	24.85	—	22.06
Junio 2016	18.46	20.58	0.18	24.91	—	25.83
Junio 2017	18.06	20.60	0.16	23.44	2.66	25.13
Junio 2018	19.69	22.92	0.18	25.87	2.57	27.70
Junio 2019	19.21	21.86	0.18	24.37	2.79	25.70
Junio 2020	23.09	25.88	0.21	26.33	3.26	31.76
Junio 2021	19.91	23.66	0.18	27.60	3.08	28.39
Junio 2022	20.13	20.94	0.15	24.38	3.00	26.73
Dic 2022	19.47	20.78	0.15	23.42	2.81	26.00
Junio 2023	17.14	18.60	0.12	21.67	2.35	22.79

Variación %						
Jun 22/dic 21	12.00	10.50	19.72	7.47	16.39	12.33
Jun 22/jun 21	14.89	11.19	19.72	11.11	21.62	14.74

Pesos por divisa al cierre de cada año



Fuente: UNITE con datos del Banco de México



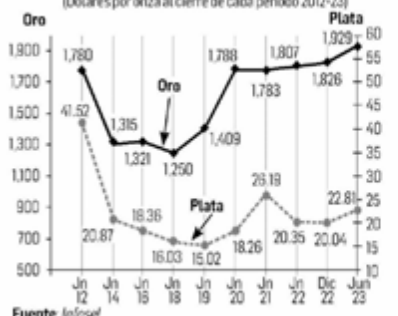
**G-2 DÓLAR. PARIDADES 2013-2023**

Tipo de cambio al cierre del periodo

Periodo	Dólares por:¹		Monedas por dólar²							
	Euro (UME)	Libra (RU)	Peso (Chile)	Peso (Mex)	Real (Bra)	Rublo (Rus)	Rupia (Ind)	Yen (Jap)	Yuan (Chin)	
Junio 2013	1.31	1.52	503.86	13.02	2.18	32.71	59.70	98.87	8.18	
Junio 2014	1.37	1.70	550.60	12.97	2.20	33.84	60.09	101.30	8.15	
Junio 2015	1.12	1.57	634.58	15.89	3.14	55.84	63.75	122.45	8.11	
Junio 2016	1.11	1.35	881.49	18.48	3.24	94.18	67.82	102.90	8.64	
Junio 2017	1.14	1.30	862.36	18.03	3.30	56.09	64.47	112.29	8.78	
Junio 2018	1.17	1.31	847.95	16.68	3.86	62.76	66.58	110.45	8.62	
Junio 2019	1.14	1.27	679.86	19.21	3.83	63.08	68.92	107.88	8.87	
Junio 2020	1.12	1.23	886.36	23.09	5.48	70.44	75.53	107.72	7.07	
Junio 2021	1.19	1.38	735.26	19.91	5.00	72.72	74.35	110.50	6.46	
Junio 2022	1.04	1.21	919.97	20.13	5.24	52.51	78.94	136.63	6.88	
Diciem 2022	1.06	1.21	867.01	19.57	5.14	68.68	82.87	132.85	6.98	
Junio 2023	1.08	1.26	802.68	17.14	4.82	88.38	82.04	144.86	7.26	
Var % jun 23/dic 22	-2.30	-4.80	7.42	12.46	6.32	-28.70	1.00	-9.22	-3.93	
Var % jun 23/jun 22	-4.81	-4.44	12.75	14.89	8.00	-68.31	-3.93	-6.04	-8.45	

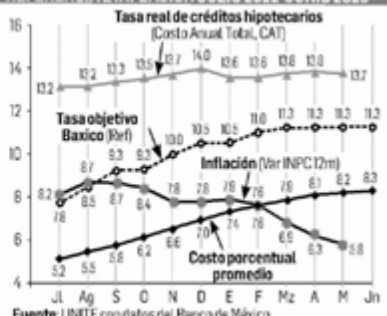
(1) En el caso del Euro y la Libra, el FMI utiliza como base estas monedas y el tipo de cambio se expresa en dólares respecto a cada una de ellas. (2) A la inversa de la nota 1, estos tipos de cambio tienen como referencia el dólar y las paridades de cada moneda son expresadas en la cantidad de unidades que adquieren un dólar.  
Fuente: FMI, International Financial Statistics

**G-4 COTIZ INTERNACIONAL DEL ORO Y LA PLATA**  
(Dólares por onza al cierre de cada periodo 2012-23)

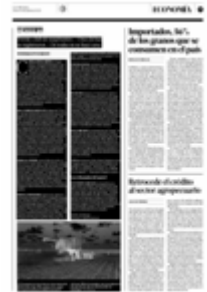


Fuente: Infocel

**G-5 MÉXICO TASAS DE INTERÉS (%) DE REFERENCIA E INFLACIÓN JULIO 2022-JUNIO 2023**



Fuente: UNITE con datos del Banco de México



## MÉXICO SA

### Frente: club de suspirantes // Once fichas se registraron // De todas no se hace una

**CARLOS FERNANDEZ-VEGA**

**C**ONCLUYÓ EL SHOW de “suspirantes” del autodenominado Frente Amplio por México (sociedad anónima) y por lo visto los integrantes del “comité organizador” no incluyeron como requisito fundamental la presentación de constancia de antecedentes no penales a quienes se anotaron, porque por la libre pasaron una serie de personajes de baja ralea, como los dos ex gobernadores (ambos con procesos abiertos por la Fiscalía General de la República) que dijeron “sí, quiero”: Silvano Aureoles (Michoacán, 2015-2021) y Francisco Javier García Cabeza de Vaca (Tamaulipas, 2016-2022, que cuenta con nacionalidad estadounidense), aunque los demás no cantan mal las rancheras.

**MAL COMENZARON LOS** trabajos del “Frente”, porque más tardó en presentarse que en desfondarse lo que ahí mismo denominaron “mini INE”, un “consejo electoral ciudadano” con 11 “personalidades” que le daban cuerpo, resultado de otra brillante idea de Claudito X. González. Los integrantes de ese invento del *junior* de inmediato anunciaron que “en su momento aceptamos participar, a título personal y de forma honoraria, bajo la convicción de privilegiar la pluralidad de visiones, el diálogo y en todo momento, actuar de forma autónoma e independiente. (Pero) El esquema bajo el cual se llevará el proceso de consulta ha cambiado respecto de lo originalmente planteado, por lo que el grupo original tomó la decisión de disolverse”.

**PERO AL JUNIOR** y sus corifeos les valió, y el show de los “suspirantes” siguió adelante, aunque con un inventario cada día más mermado. En dos semanas, más o menos, causaron baja cuando menos nueve “interesados” en representar los intereses de la derecha extrema: Lilly Téllez, Claudia Ruiz Massieu, Gustavo de Hoyos, Juan Carlos Romero Hicks, José Ángel Gurría, Alejandro Murat, Demetrio Sodi, Mauricio Vila e Ildelfonso Guajardo, todas finísimas personas y sin sustento popular.

**POR EL CONTRARIO**, lograron su registro el telenoveler Santiago Creel, la vendedora de gelatinas, Xóchitl Gálvez, el “ecologista” Gabriel Quadri, lord pachangas Jorge Luis Preciado, El Principito Enrique de la Madrid, la cantante Beatriz Paredes, el “vocero de los niños con cáncer” Israel Rivas, el ex policía Sergio Iván Torres Bravo, el ex diputado panista Víctor Hugo Gutiérrez Yáñez (Congreso de Puebla), Ricardo Urbano Barrón y

también apareció Adriana Delarbre, autodenominada “camgirl” y “comediante de standup”. Y de todas las fichas no se hace una.

**CON ESA FAUNA** concluyó el registro de “aspirantes”. Hay que esperar el show de las firmas (mínimo 150 mil por cabeza), por lo cual es previsible que el negocio trucho de la dupla *Borolas-Zavala*, especialista en esta materia, subirá como la espuma, aunque después descubran el fraude. De cualquier forma, ¿con qué cara los ya registrados solicitarán el apoyo ciudadano para poder pasar a la tercera ronda del espectáculo?

**EN VÍA DE** mientras, el “proceso de registro” del “Frente” confirma que al *junior* y sus contlapaches lo menos que les interesa es la legalidad y ello se demuestra fehacientemente con el visto bueno para cuando menos tres de los participantes: el vividor Gabriel Quadri, que incumplió los requisitos “institucionales”, y, desde luego, Silvano Aureoles y Francisco Javier García Cabeza de Vaca, los dos con procesos judiciales en su contra que si no se han podido concretar es porque la industria del amparo está a su servicio, mediante módica “contribución” al Poder Judicial.

**ES CLARO QUE** la composición del “Frente” no es más que una suerte de compendio de fichas quemadas, con antecedentes penales (que incluye al *junior* y sus tres cochinitos: *Alito*, Marko y el Chucho Zambrano) y que tanto daño hicieron al país y a los mexicanos, siempre en defensa de los intereses de la oligarquía, quienes pretenden reinaugurar el jugoso negocio que mantuvieron por casi cuatro décadas.

**Y EN LA** tienda de al lado, Dante Delgado se hace el rejejo, porque a Movimiento Ciudadano no le satisface el “paquete” ofrecido por el “Frente”. Por ello, se mantiene en su dicho: con el *PRLAN* “ni a la esquina” ... hasta que le lleguen al precio.

### Las rebanadas del pastel

**UN FUERTE ABRAZO** de despedida para Esperanza Lira Saade. Cariño pleno para José María, Carmela, Valentina, Manu, hermanas y hermano. Buen viaje querida amiga... Verdaderamente lamentable, terrible, el asesinato de nuestro corresponsal en Nayarit, Luis Martín Sánchez. Un acto de barbarie que no debe permanecer impune y la Fiscalía General de Justicia del estado debe castigar a los responsables. Nuestra solidaridad con los deudos.

Página 5 de 8

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



Fecha: 10/07/2023

Columnas Económicas

Página: 25

México S.A. / Carlos Fernández Vega



Area cm2: 425

Costo: 38,628

2 / 2

Carlos Fernández Vega



▲ El consumo en los primeros cinco meses del año de maíz, trigo, frijol, sorgo, arroz, soya y otros granos básicos en México fue de 25

millones 238 mil toneladas, pero la producción del país fue de sólo 11 millones 514 mil toneladas. Foto Notimex



**DINERO**

*La aspirante Dos X // Se achicó la lista del Frente Amplio // Políticos mexicanos se suben a la nueva red*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**C**OMPARTO EL PESAR de nuestra directora de *La Jornada*, Carmen Lira Saade, por la pérdida de su querida hermana Esperanza.

**LA SEMANA ANTERIOR** el presidente López Obrador, metido de lleno en la política, sacó a Xóchitl Gálvez de la competencia por la jefatura de Gobierno de la Ciudad de México y la “destapó” como la candidata Dos X a la Presidencia de la República. Una X por su nombre de pila y otra X porque, aseguró López Obrador, es la elegida de Claudio X. González, el jefe visible de la derecha del país, agrupada en el Frente Nacional (PAN, PRI y PRD). Los más sesudos analistas políticos aplaudieron la irrupción de la Dos X en el escenario nacional y le colgaron atributos que no conocíamos y, por cierto, son superiores a los que mostró cuando fue jefa de la Delegación Miguel Hidalgo y aún ahora que ocupa un lugar en el Senado. La Dos X se sintió hechizada por ver en redes sociales a su otro yo engrandecido y se dejó querer en las múltiples entrevistas que concedió. Sin embargo, si vemos con frialdad la situación, el balance no es tan positivo. Primero, quedó fuera de la competencia por el gobierno de la Ciudad de México donde tenía posibilidades y la empujó a la aventura de ganar la Presidencia, para la que no está preparada. Mal cálculo. Ahora, si se trata de usarla para golpear y disminuir a los candidatos de Morena, y aun al probable aspirante de Movimiento Ciudadano, cuando lo tenga, es una jugada, pero puede dar resultados. Con la ayuda de los magistrados del Tribunal Federal Electoral hasta puede desencadenar un conflicto electoral.

**Los que quedan**

**DESPUÉS DE TODOS** los aspirantes que, por diversas razones o sinrazones, abandonaron la pista de carreras para convertirse en candidatos a la Presidencia por el Frente Amplio, la caballada quedó muy flaca: Santiago Creel, Xóchitl Gálvez, Enrique de la Madrid, Beatriz Paredes, José Luis Preciado, Miguel Mancera, Francisco García Cabeza de Vaca, Gabriel Quadri y Silvano Aureoles. Estos dos últimos

están inhabilitados para ejercer derechos políticos y el ex gobernador de Tamaulipas se registró por Zoom desde algún lugar de Estados Unidos porque teme ser detenido en México. El frente informará hoy quiénes cumplieron con los requisitos, con lo que terminará la primera etapa del proceso, de acuerdo con las reglas. Luego se abrirá una segunda etapa que va del 12 de julio al 5 de agosto en que deberán reunir 150 mil apoyos. Ahí se achicará todavía más la lista, de suerte que a la tercera etapa sólo transitarán dos o tres. Tiraron la toalla Ildelfonso Guajardo, Mauricio Vila, Damián Zepeda, José Ángel Gurría, Gustavo de Hoyos, Alejandro Murat, Juan Carlos Romero Hicks, Germán Martínez, Claudia Ruiz Massieu y Lilly Téllez.

**Los hilos**

**RÁPIDAMENTE LOS PERSONAJES** de la clase política de México se registraron en Threads, la nueva aplicación de redes sociales de Meta. Es una medida prudente, porque de ese modo no les ganan su nombre. La red ha ganado 70 millones de usuarios en los primeros días después de su lanzamiento. Mark Zuckerberg, el mismo de Facebook, está detrás del negocio y dijo que habían superado sus expectativas. Es una alternativa a Twitter, de Elon Musk, que tiene 237.8 millones de usuarios actualmente. Threads se parece mucho al aspecto de Twitter. Atender las dos redes, más Instagram, Facebook y las demás puede ocupar gran parte del tiempo de una persona. La nueva aplicación permitirá a los usuarios transferir sus listas de seguidores existentes y nombres de cuenta de Instagram.

**Twitterati**

**LAMENTO EL FALLECIMIENTO** de Porfirio Muñoz Ledo, con quien por mucho tiempo tuve coincidencias. Las discrepancias recientes no borran los buenos y largos momentos de amistad y compañerismo; mucho menos su legado político. Abrazo a sus familiares y amigos.

Andrés Manuel @Lopezobra01\_ Página 7 de 8

Correo: [galvanochoa@gmail.com](mailto:galvanochoa@gmail.com)



▲ Ricardo Monreal Ávila, aspirante a coordinador nacional de los comités de defensa de la 4T, afirmó ayer en Campeche que México está urgido de una nueva clase política, porque ya no puede avanzar con los liderazgos "viejos". En la imagen, con su esposa, María de Jesús Pérez Guardado. Foto Cuartoscuro

**SPLIT FINANCIERO****HOSPITALES PRIVADOS 4T**

POR JULIO PILOTZI

**N**o parece descabellada la idea del Presidente Andrés Manuel López Obrador, de hecho, el Gobierno de la 4T va tarde en este análisis de cancelar las Asociaciones Público-Privada (APP), pero aunque se pretenda señalarlas de usureras o condenarlas por su costo para el erario, sí han dado resultado en otros sectores, pero hoy se considera que esto le sale muy caro a la Cuarta Transformación.

Hoy, Morena piensa que le resultará más redituable adquirirlos que continuar con ese esquema que mucho costó a los expresidentes Vicente Fox y Enrique Peña Nieto. Se habla de seis mil millones de pesos anuales de gasto por hospitales que forman parte de la red del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE) y que están ubicados en Ixtapaluca, Estado de México; Mérida, Yucatán; Ciudad Victoria, Tamaulipas; Tapachula, Chiapas, y Villahermosa, Tabasco, entre otros.

El análisis que se hace considera que se generarán ahorros en los costos de operación y mantenimiento de los

hospitales, pero el punto que sacará chispas serán las negociaciones entre la administración de López Obrador y la iniciativa privada. Van ahora por el avalúo, el costo del edificio y los equipos, y créame esto no gustará absolutamente a quienes invirtieron dinero pensando en hacer un gran negocio por el Gobierno en turno en su momento. Hoy, en Palacio Nacional se hace una revisión de absolutamente todo lo que signifique gastar dinero de las arcas nacionales en un tema económico que ellos no desarrollaron; por ello, no le resulte extraño que esto no sea la última negociación que se haga para revisar profundamente con lo que se sientan cómodos. Quizá usted no lo recuerdo, pero lo que van

replantear tiene que ver con APP en servicios e infraestructura de salud de América Latina y el Caribe, en donde está involucrado el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Pronto conoceremos a las empresas involucradas y su confirmación, pero en el documento largo llamado "Asociación Público-Privadas en servicios e infraestructura de salud de América y el Caribe", del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), se enumeran casos exitosos de Chile, Perú, Colombia, Brasil y otros en donde durante años les ha funcionado trabajar bajo este esquema.

El Presidente Andrés Manuel sabe de pláticas con empresarios que hoy tienen negocios al anotado del Gobierno federal; por ello, no le resulte extraño que salga victorioso, pues antes ya ha renegociado en el tema energético y hasta con quién hoy tiene concesiones en penales, incluso basta decir que si fuera por él, las desaparecería esos acuerdos pactados en el pasado, porque nunca le gustaran esas asociaciones. Hoy si un sector ha tenido un gran éxito durante el presente sexenio son los hospitales privados ante el colapso del sector público con las reestructu-



raciones que ha tenido no sólo con la desaparición del Seguro Popular, sino con el fracaso llamado Insabi, y con el proyecto de salud, que conllevó la escasez de medicamentos, y la falta de infraestructura hospitalaria para ofrecer un servicio de calidad, no como el deseado de Dinamarca.

El planeamiento que también se dio es que hoy se construyen más centros comerciales que hospitales, por eso también expertos alentaron a que quien deseaba construir un lugar de estos, también construyera y equipara un hospital o clínica, dándolo a la sociedad como una responsabilidad con la ciudadanía. Las negociaciones inician veremos que tanto se cede.

**Voz en Off.** “¡Hay tiro!” El Gobierno de México acusa a la empresa china Shein de haber plagiado diseños indígenas. La exigencia es que “explique públicamente con qué fundamentos privatiza una expresión cultural tradicional de propiedad colectiva, haciendo uso de elementos culturales, cuyo origen está plenamente documentado”. Otras acusadas han sido Zara y Carolina Herrera y, por supuesto, las que se acumulen...

**GENTE DETRÁS DEL DINERO****AMAZON, ¿SE ALINEA O SE BRONQUEA?**

POR MAURICIO FLORES

La investigación por prácticas monopólicas relativas de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) en el mercado de aplicaciones para la comercialización de bienes y servicios digitales empezó en enero pasado y fue a raíz de una denuncia, aunque desde tiempo atrás los comisionados y funcionarios del organismo, que encabeza Andrea Marván, sospechaban que existía uno o varios agentes económicos con poder sustancial de mercado y con la capacidad suficiente como para hacer a un lado y destruir a sus competidores mediante prácticas anticompetitivas que, por ejemplo, limiten y controlen insumos esenciales.

La investigación está por completar su primera etapa de 120 días y quedan tentativamente otros cuatro periodos similares (para sumar 5 equivalentes a 2 años y medio), en la cual las partes involucradas habrán de presentar pruebas y argumentos de cargo o de descargo, siendo factible que infractores presenten medidas correctivas e incluso que compensen a los afectados..., o, en caso contrario, de persistir en las mismas, defenderlas legalmente y exponerse a perder el pleito y ser objeto de sanciones de hasta 10% de los ingresos del infractor o hasta el doble en caso de reincidencia.

Amazon, la firma de Jeff Bezos, es la compañía que inicialmente encaja en los supuestos de la investigación, ya que combina un supermercado digital de todo tipo de bienes asociado al acceso gratuito a su

plataforma Prime Video (donde muchos de los contenidos se venden o rentan) y a Amazon Music a los clientes *premium*, donde puede discriminar al tipo de oferente en su plataforma o incluso desplazarlo con proveedores si la plataforma, aquí dirigida por Juan Ignacio Fernández de Lara, elija promover con mayor ahínco en sus "anaqueles digitales" -mediante modelos predictivos diseñados por Inteligencia Artificial- otros proveedores que le permitan a Amazon obtener mayores márgenes de ganancias... y además sustituir a otros sistemas de streaming como Netflix, Disney+, Claro Video, HBO, ViX y Apple TV, así como plataformas de música tipo Spotify, Deezer y Apple.

Parte de la investigación arrancó de una denuncia que en el 2022 hizo Mercado

Libre, que lleva David Geisen, contra Apple, que no le permitía anunciarse en su tienda digital. La Cofece no pretende afectar la necesaria y saludable rivalidad entre firmas para ganar clientes con precio y calidad, sino evitar que se realicen trampas para estrangular a rivales y crear "ecosistemas cerrados", ya se trate de Amazon o Apple.

Y tratándose del dinámico mercado de comercio digital y aplicaciones móviles, el asunto se pondrá intenso.

**Quintuplica riesgos industriales.** La explosión e incendio de la plataforma No-Hoch Alfa en la Sonda de Campeche es el último accidente grave de una cadena de los mismos que se ha incrementado en 4.48 veces del primer trimestre del 2018 al primer trimestre del 2023, al pasar 0.13 la frecuencia de accidentes incapacitantes por millones de horas hombre de exposición al riesgo al nivel de 0.58 conforme a las métricas internas aplicadas por Pemex.

La estadística muestra un aumento constante, pero que salta de manera casi exponencial (se duplica) del 2022 a este año.

Es decir, los niveles de riesgo se quintuplicaron en ese periodo y, tras la conflagración del viernes, seguramente se elevará con lo que ello implica para la empresa del Estado a cargo de Octavio Romero. De entrada, el sindicato petrolero, que encabeza Ricardo Aldana, tendrá toda la razón en demandar mayores condiciones de seguridad para sus representados, así como a una inversión más consistente en mante-

nimiento y conservación de la infraestructura. Romero, por su lado, tendrá la opción de buscar con la SHCP, de Rogelio Ramírez de la O, acciones adicionales que le permitan mayor inversión estratégica y acciones internas para mitigar el impacto que tales accidentes tienen sobre los seguros contra riesgos industriales.

**Bacalar gana... por ahora.** La acción conjunta de habitantes, empresarios y autoridades locales logró atajar el irracional intento de rellenar el estero Chaak, uno de los afluentes alimentadores de la todavía hermosa Laguna de Bacalar, por parte de los contratistas que fueron llevados a ese sitio a través del general Óscar David Lozano Águila para construir el Tramo 6 del Tren Maya. "Cumplimos órdenes", alcanzó a decir el capitán Rodolfo Elizondo al enfrentar a cientos de habitantes inconformes con ese relleno el viernes pasado. El militar reconoció que se trató de un error, pero ni por asomo dio pie a un auténtico diálogo con habitantes y expertos para lograr una exitosa remediación ambiental de la zona. De esto destacan, en primer lugar, dos cosas: 1) Fonatur, que aún lleva Javier May, hizo "consultas a modo" y a escondidas para seguir con acciones que se perfilan como un auténtico ecocidio; 2) la Semarnat, de María Luisa Albores, se perfila como una autoridad omisa y encubridora de contundentes actos de lesión ambiental para cumplir las órdenes de Andrés Manuel López Obrador. Ya les diré lo que sigue.

**PESOS Y CONTRAPESOS****DEL CONSUMO**

POR ARTURO DAMM ARNAL

**L**a actividad económica terminal es el consumo, el disponer del satisfactor para satisfacer la necesidad, consumo que no debe confundirse con la compra de bienes y servicios, por más que, en la mayoría de los casos, antes de consumir haya que comprar.

Para tener una idea del comportamiento del consumo, contamos, del INEGI, con el Indicador Mensual del Consumo Privado, que mide la compra de bienes y servicios de las familias, excluyendo la adquisición de bienes inmuebles y objetos lujosos. Las buenas noticias son: que este indicador recuperó, desde diciembre de 2021, el nivel que había alcanzado antes de la recesión del 2020; que en enero pasado alcanzó su máximo histórico; que el pasado abril se ubicó solamente 0.16 por ciento por debajo de ese máximo, siendo el segundo mejor resultado de la historia.

Lo anterior quiere decir que nunca antes, salvo en enero pasado, la compra de bienes y servicios había sido tan elevada, lo cual no quiere decir que todas las familias dispongan de todos los satisfactores necesarios para satisfacer todas sus necesidades. Para lograrlo falta: en 2020, último año para el que tenemos información, del CONEVAL, el 43.9 por ciento de la población sobrevivió en pobreza y el 8.5 en pobreza extrema. Pero por algo se empieza, y el máximo histórico de la compra de bienes y servicios, y del consumo, y del bienestar (que depende de la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios de los que se dispone), es buena noticia.

Relacionado con el consumo, además del Indicador

Mensual del Consumo Privado, está el Indicador de Confianza del Consumidor, también del INEGI, que se calcula a partir de las respuestas que los consumidores dan a estas preguntas: situación económica del hogar, hoy, comparada con la de hace un año; situación económica del hogar, dentro de un año, comparada con la de hoy; situación económica del país, hoy, comparada con la de hace un año; (iv) situación económica del país, dentro de un año, comparada con la de hoy; posibilidad, hoy, comparada con la de hace un año, para comprar enseres domésticos.

El Indicador Mensual del Consumo Privado es un índice que va de cero, total desconfianza, a cien, confianza total. Entre cero y cincuenta hay desconfianza. Entre cincuenta y cien confianza.

En abril el índice se ubicó en 45.2 unidades. Un mes antes, marzo, en 44.2. Un año antes, abril de 2022, en 44.3. En abril, mayo y junio de 2020, los meses más graves de la recesión, en 32.2, 31.1 y 32.0. En todos los casos se ubica en zona de desconfianza, como ha sucedido desde abril de 2001, cuando empezó a calcularse. Nunca ha alcanzado los cincuenta puntos.

El indicador, para cada una de las preguntas, fue: situación económica del hogar, hoy, comparada con la de hace un año, 49.7; situación económica del hogar, dentro de un año, comparada con la de hoy, 55.9; situación económica del país, hoy, comparada con la de hace un año, 43.3; situación económica del país, dentro de un año, comparada con la de hoy, 48.7; (v) posibilidad, hoy, comparada con la de hace un año, para comprar enseres domésticos, 28.4.

Mejor resultado, 55.9 puntos: situación económica de los miembros del hogar dentro de un año comparada con la de hoy. Peor: 28.4, posibilidad, hoy, comparada con la de hace un año, para comprar enseres domésticos. ¿Conclusión? Esperan estar mejor dentro de un año. ¿Será?





## IN- VER- SIONES

### UNIDADES EN RENTA

#### Be Grand adquiere cartera inmobiliaria

La desarrolladora de vivienda vertical Be Grand, que preside Nicolás Carrancedo Carrredano cerró la adquisición de 50 por ciento de “uno de los portafolios más grandes del país” en vivienda en renta, con propiedades inmobiliarias en Ciudad de México y Nuevo León. La idea de la empresa es individualizar las propiedades para su venta.

### SAMUEL GARCÍA

#### Listos, los permisos para planta de Tesla

El gobernador de Nuevo León, Samuel García, aseguró que todos los permisos para la *gigafactory* de Tesla en Santa Catarina están palomeados y avanzan, por lo que en cualquier momento la entidad y la empresa darán la noticia del arranque de obra. Añadió que el auto que se armará en el estado será el eléctrico más económico del mundo.

### CERTIFICADO BURSÁTIL TIP México prepaga bono por 4 mil mdp

El 17 de julio, la operadora de transporte TIP México, junto

con su sofom TIP Auto, prepararán hasta 4 mil millones de pesos de un paquete de certificados bursátiles emitidos el 10 de diciembre de 2020. El movimiento está condicionado a una oferta pública y emisión de certificados fiduciarios por CIBanco y Monex.

### SUCENTRO URBANO

#### Presumen modelo de vivienda sustentable

Con más de 2 mil viviendas sobre 57 hectáreas, el subcentro urbano en San Luis Río Colorado será un modelo de desarrollo, según José Alfonso Iracheta, director del Instituto Nacional del Suelo Sustentable. Con una inversión de 2 mil 500 millones de pesos, para replicarlo en otras ciudades.

### RECONOCIMIENTO

#### BMC Helix, líder en inteligencia artificial

La empresa de servicios multinube BMC Helix fue reconocida como líder en la inteligencia artificial para operaciones de tecnología de la información, según el informe The Forrester Wave. La firma unifica la gestión de servicios y operaciones para mejorar el rendimiento y la disponibilidad de la tecnología.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Alistan multa a Apple, Telcel y AT&T

**E**l miércoles pasado la Sala Superior del Tribunal Federal de Justicia Administrativa comenzó a notificar a los corporativos Apple, Telcel, Movistar y AT&T que dirigen respectivamente **Tim Cook, Daniel Hajj y Mónica Aspe**, la sentencia del pleno de dicho órgano que determina la posesión legal del nombre IPhone registrado ante el IMPI por parte de la empresa mexicana IPhone S.A. de C.V.

Los corporativos no acreditaron su pretensión contraria y se reconoció la validez de las resoluciones del IMPI que determinaron que cometieron infracciones por el indebido uso de la marca IPhone; se anuló la decisión del IMPI en la que absolvió a Apple de haber cometido violaciones administrativas.

Con esta sentencia se dejaron a salvo los derechos de IPhone para recibir el pago de millonarias sanciones: se deberá saldar una indemnización de daños y perjuicios por la violación de sus derechos que será de al menos 40 por ciento de venta al público de cada producto o la prestación del servicio relacionado con la violación legal cometida. Y, obviamente, dejar de utilizar la marca IPhone.

Habrá que estar pendientes para ver si los directivos de Apple y las otras telefónicas determinan acudir, como ya lo han hecho sin resultados favorables al juicio de amparo ante los Tribunales Colegiados de Circuito en contra de esta sentencia de siete votos a favor,

dos en contra y una reserva en el tribunal administrativo, o bien, buscan una conciliación para cubrir la utilización de una marca que no les corresponde explotar comercialmente.

Apple lanzó al mercado su primer iPhone en junio de 2007, cuatro años después del registro de la marca mexicana que quiere apropiarse de como dé lugar. La sentencia consta de más de mil 350 páginas y el ponente del tema aprobado fue el magistrado **Carlos Chaurand Arzate**.

### Cuarto de Junto

En Hughes Network Systems comenzaron los preparativos para la puesta en órbita del Satélite Júpiter 3, el más grande y de mayor capacidad de banda ancha jamás construido de hasta 500 Gbps que también brindará internet satelital en zonas remotas del país. El último satélite mexicano de la SCT (Centenario en 2015) costó 300 millones de dólares con una capacidad aproximada de 70 Gbps de banda ancha... Inversión histórica por más de dos mil millones de pesos la que hizo la gobernadora de Quintana Roo, **Mara Lezama**, para el fortalecimiento de la seguridad pública. De las 689 unidades vehiculares 100 fueron donadas y el helicóptero costó casi 440 millones de pesos... El pleno del Consejo de la Comunicación que encabeza **Francisco Casanueva** se reunió con el presidente del Tribunal Electoral, **Reyes Rodríguez** para impulsar la participación ciudadana en las próximas elecciones; las empresas otorgarán facilidades a sus trabajadores para tramitar o actualizar su credencial del INE. ■



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.



### El Octavo Pasajero y Traición en el Palacio

**E**l pasado Jueves 6 de Julio ( si de Julio, valga la casualidad) se presentó en Casa Lamm el libro “Traición en Palacio”, libro que reúne una exhaustiva investigación del colega Hernán Gomez Bruera sobre la principal red de corrupción judicial que controlaba a través de tráfico de influencias, relaciones de negocios, compromisos laborales, padrinzgos políticos y patrocinios de corrupción , una eficiente y muy aceiteada administración de justicia a modo que se tornaban burocráticamente complejos y forzaban a las víctimas

a vender (rematar) sus empresas o activos ya sea por desesperación o por estar sujetas a procesos penales en paralelo donde sufrían presiones, chantajes o franca extorsión.

El libro da cuenta puntual de cuatro despachos de abogados ligados estrechamente con el ex consejero jurídico de la Presidencia Julio Scherer , y en donde estos cuatro despachos estuvieron involucrados en siete historias judiciales de inimaginable cuantía, que son : el juicio de Juan Collado y su empresa “Libertad”, Alonso Ancira y Altos Hornos de Mexico, Miguel Alemán e Interjet, Gonzalo Gil y su Oro Negro, Santander y la herencia de los Garza Sada , Billy Alvarez y su Cruz Azul y por último Aleatica anteriormente OHL.

En este espacio he dado cuenta del juicio 666/2016 (número bastante subliminal) del juzgado séptimo de distrito civil de la Ciudad de México, donde se lleva el concurso mercantil de la compañía Tecnologías Relacionadas con Energía TRESE, pues bien , este asunto tiene, al igual que el número de expediente, muchos tintes de melodrama cinematográfico que pinta para convertirse, de facto, en el octavo pasajero.

En la trama el culpable principal parece ser la empresa transnacional Coastal , quien contrató a uno de los despachos mencionados en el libro, y a diferencia del mediático caso de

Juan Collado, este asunto ya logró vincular a proceso penal al apoderado de dicha empresa ( y socio principal del despacho mencionado) por haber obtenido ventajas procesales indebidas en juicios de amparo, y est, al ser Coastal una empresa que cotiza en bolsa y tener sede en Singapur y Malasia, obliga a que intervenga el departamento anticorrupción de dichos países.

Por otro lado esta Nuvoil, cuya subsidiaria Sistemas integrales de Compresión también está en proceso de impugnación para ver si un juez declara el no ejercicio de la acción penal o no, contra de su apoderado, al igual que el delegado Fiduciario de CI Banco, quien se prestó a seguir instrucciones tanto de Coastal como de SIC, sin tener el poder y el aval de la mayoría del comité técnico.

Y por último esta Pemex, la otra gran victima de la historia, que no solo fue víctima de estos despachos y de los jueces que daban suspensiones y medidas cautelares a modo, sino de sus mismos funcionarios que conociendo el fondo de la trama y sus posibles repercusiones , decidieron hacer equipo con estas empresas, no solo apoyando en el desvío de más de 100 millones de dólares de recursos al extranjero, sino también otorgando contratos y asignaciones de proyectos similares a estas empresas por montos superiores a los 1,500 millones de dólares.●

*Cuatro despachos en siete casos de 7 empresas*

*Caso de Grupo TRESE, escándalo internacional*



OPINIÓN

MOMENTO  
CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

## Televisa, positivo recuento anual de ViX

Goldman Sachs analizó el primer año de la incursión de Grupo Televisa al segmento de streaming, y a partir de los primeros resultados y las tendencias del mercado, la correduría internacional reiteró su recomendación de compra anticipando la mejora de las operaciones de la compañía. Explicó que los medios de comunicación siguen siendo un negocio importante para Televisa, ya que la compañía posee una participación aproximada de 45% en TelevisaUnivision, que a su vez representa cerca de 43% de su estimación de Ebitda proporcional, además aporta tres cuartas partes del precio objetivo a 12 meses a partir de la valuación de la suma de las partes, esto debido a su mayor crecimiento en comparación del negocio de telecomunicaciones en México. Goldman Sachs tiene un precio objetivo a 12 meses de 21.50 pesos y 6.10 dólares, respectivamente para los títulos que cotizan en México, y en Estados Unidos, que representan una apreciación potencial de 21.9% y 17.8% en ese mismo orden.

Además, apuntó que los negocios de medios de comunicación tienden a ser más cíclicos y tienen un rango más amplio de fuentes de ingresos en comparación con el negocio tradicional de telecomunicaciones de Televisa, y TelevisaUnivision es un negocio internacional con dos tercios procedentes de Estados Unidos; y por último ViX lanzó una opción AVOD (Advertising Video on Demand) que se sumó al esquema SVOD (Subscription Video on Demand).

La correduría internacional explicó que los ingresos publicitarios se han mantenido positivos, aunque el crecimiento interanual se moderó en los últimos resultados, pese a los vientos macroeconómicos en contra, las elecciones intermedias en Estados Unidos, y la Copa del Mundo de 2022. Y en cuanto a las suscripciones, anticipa resultados relativamente moderados en 2023, ya el streaming y los operadores de servicio de distribución virtual de programación de video multicanal (vMVPD) apoyan los volúmenes a pesar de la tendencia en Estados Unidos del Cord-Cutting, el cambio de los consumidores de un servicio de televisión por cable o satélite al acceso de contenidos a través de la red. Además, y a largo plazo está el atractivo de los hispanos en Estados Unidos y México como mercados para los medios de comunicación, con TelevisaUnivision ya como claro líder, y finalmente los primeros indicadores clave de rendimiento de ViX parecen alentadores, y la plataforma está bien posicionada desde el punto de vista competitivo, a pesar de que los competidores también están aumentando sus apuestas en el mercado hispano. “Estimamos que existe un amplio mercado para SVOD y AVOD, donde vemos un fuerte ritmo de adopción del streaming en los mercados de Estados Unidos y Latinoamérica y la expansión de las asociaciones de distribución de TelevisaUnivision en ambas regiones como factores positivos para que ViX gane una mayor cuota de mercado”, resumió Goldman Sachs.





DES-AFORADA

ELIZABETH ALBARRÁN

## ¿Quién piensa en las mujeres que ganan hasta un salario mínimo?

Ser mujer en un país como México parece un deporte extremo si de economía se trata. Más de **10.24 millones de mujeres** sobreviven hasta con un salario mínimo que son actualmente **6,226 pesos mensuales**.

Dentro de este universo que registra el Inegi, hay mexicanas que perciben una cantidad menor y que evidentemente **no están aportando a la seguridad social**, ni ahorrando para una pensión ni mucho menos para una vivienda. Son mujeres que no están esperando a que el gobierno les solucione la vida porque desde jóvenes han trabajado entre la informalidad y la formalidad laboral; y pese a las adversidades han logrado sostenerse a ellas mismas y a sus hijos.

Tal es el caso de **Mariana Domínguez**, quien trabaja como asistente educativa en una escuela privada de lunes a viernes y percibe **un ingreso de 5,000 pesos mensuales**, es decir, gana 166 pesos al día que son 20.83 pesos la hora. No cotiza al IMSS. Comenta que sí tiene afofe, porque alguna vez trabajó en una empresa donde la dieron de alta en el seguro social. Casi todo su ingreso se va en atender las enfermedades de su hijo, quien cuenta con IMSS gracias a una tía que lo tiene como beneficiario. El papá del niño no aporta nada. **Sí se preocupa por su pensión** y lo que busca es ahorrar en un terreno, poderlo rentar y vivir de ello. Busca oportunidades laborales constantemente y recientemente estrenó un pódcast con sus compañeras en YouTube que se llama *La neta de las maestras*.

**Rita Pacheco** también es madre soltera de tres niños y es trabajadora doméstica. Al mes percibe un **salario de**

**4,280 pesos** en el condominio donde hace la limpieza tres días a la semana. No le dan prestaciones de ley. Los días libres también limpia casas. No es un ingreso fijo porque no siempre le llaman. De estos trabajos llega a percibir **1,200 pesos semanales**. Recientemente uno de sus empleadores la registró en el IMSS. Para Rita la vida no es nada fácil, pues con este ingreso debe pagar la renta, servicios de luz, agua y gas; las tres comidas de sus hijos y los gastos que se generan por la escuela o por enfermedades. Comenzó a trabajar desde los 19 años en una fábrica de perfumes, donde la registraron en el IMSS y por ello sabe que tiene afofe. Después se embarazó y no pudo regresar a su trabajo, con lo que también dejó de cotizar al IMSS. La vida se complicó y fue cuando empezó a limpiar casas, un trabajo que dice "le ayuda a desestresarse".

**Telma Tovar** también trabajó en una fábrica donde la dieron de alta en el IMSS y por eso sabe que tiene afofe. No duró mucho en ese empleo. Tras varios trabajos mal pagados y de embarazarse, decidió emprender su propio negocio y abrió una mini estética en un mercado. Ella percibe **menos de tres salarios mínimos**. Dice que sí ahorra, pero no lo hace en ninguna institución financiera.

Estas tres historias me llevan otra vez a cuestionar bajo qué **estructura laboral** estamos condenadas, porque podremos trabajar más horas y más años, pero sin la certeza de que tendremos la seguridad de una atención médica pública, una pensión o el ahorro para una vivienda.

¿Qué va a pasar con las más de 10 millones de mujeres que trabajan con este salario y con las que trabajan en la informalidad?



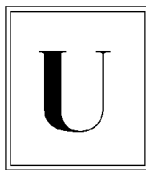
## AL MANDO



#OPINIÓN

### MENOS CRÉDITO PARA MEXICANOS

*Datos del Inegi indican que 56% no puede comprobar sus ingresos y más de 50% carece de historial crediticio*



Una de las principales razones por las que muchas personas no tienen acceso al crédito es porque no cuentan con un historial crediticio que los respalde.

De acuerdo con la última Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), al mando de **Graciela Márquez**, 56 por ciento no puede comprobar sus ingresos y más de 50 por ciento carece de historial, o bien, tiene una mala calificación en el buró de crédito.

Una vía para romper ese círculo vicioso son productos que ofrecen diversas entidades financieras reguladas por Comisión Nacional para la Defensa de Usuarios de Servicios Financieros (Consusef) y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), al mando de **Jesús de la Fuente**, como las tarjetas de crédito garantizadas, que se respaldan con los fondos de una cuenta de ahorro o de cheques.

De esta manera, además de ahorrar y poder administrar mejor su dinero, el usuario tiene la oportunidad de generar un historial crediticio que le permita enfrentar emergencias o financiar su desarrollo sin necesidad de acudir a oscuras soluciones informales como las tandas.

#### INVERSIÓN MULTIMILLONARIA

Viva Aerobus, que comanda **Juan Carlos Zuazua**, anunció la compra de 90 aeronaves Airbus A321neo, lo que demuestra su crecimiento y compromiso con la renovación de su flota.

Estos equipos serán utilizados para operaciones nacionales e internacionales, especialmente en Es-

tados Unidos, –sólo se encuentra a la espera de que México recupere la Categoría 1 de Seguridad Aérea–, además, la aerolínea apuesta por la simplicidad operativa al tener un sólo fabricante de aviones, lo que les permite ser más eficientes.

En tanto, la compañía continúa con su estrategia mediática estableciendo potentes alianzas con el deporte –como con los Raiders de Las Vegas, los Spurs de San Antonio y los Rayados de Monterrey–, también la música es otro vehículo en el que participan con diversos festivales para atraer a nuevos pasajeros.

Se espera que en los próximos meses se observe un buen crecimiento para la industria aérea, con un incremento en la demanda para el mercado local y la recuperación del mercado internacional.

#### RECONOCEN APP

La aplicación "Scrolling Therapy" ganó el Gran Premio en la categoría Farma en el Festival Internacional de Creatividad Cannes Lions 2023.

Desarrollada por Dentsu Creative y Eurofarma, con el apoyo de la Associação Brasil Parkinson, la aplicación utiliza inteligencia artificial y se integra con las redes sociales Facebook e Instagram.

Invita a los pacientes con Parkinson a navegar por el alimentador utilizando expresiones faciales, como sonrisas y otros movimientos, para generar estímulos y ejercitar los músculos.

La aplicación está disponible de forma gratuita a nivel mundial en Google Play y la App Store de Apple en tres idiomas: inglés, portugués y español.

**Tarjetas de crédito, cuentas de ahorro o de cheques, para los que carecen de historial**



***La fuerte caída en ingresos y visitantes que se está registrando parece ir más allá de la normalización que se esperaba después de la pandemia***

**E**

l peso fuerte está siendo una calamidad para la industria hotelera y para el sector turístico nacional. La fuerte caída en ingresos y en visitantes que se está registrando parece ir más allá de la normalización que se esperaba después de la pandemia.

El presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), **Braulio Arsuaga**, está alertando de esta problemática, al exhibir datos de la caída. Mostró, por ejemplo, que en el periodo enero-mayo de este año, la caída de turistas estadounidenses es de 4.2 por ciento; la de británicos, 13.3 por ciento y la de colombianos 12 por ciento. Pero lo grave no es eso, sino que estas caídas están profundizándose. Tan solo en mayo vinieron 14 por ciento menos estadounidenses que hace un año. El CNET no deja lugar a dudas:

*“Una buena manera de dimensionar la gravedad de la desaceleración es la de reconocer que entre marzo y mayo de 2023 se recibieron 430 mil 471 turistas menos de Estados Unidos que en el mismo periodo de 2022, así como 33 mil 927 menos de Colombia; 33 mil 52 menos de Brasil y 28 mil 710 menos de Reino Unido, para un total de 526 mil 160 turistas*

---

**El presidente del CNET está alertando esta problemática, al exhibir datos de la caída**

---

*menos de estos cuatro mercados”.*

De acuerdo con el CNET, las causas primarias de esta caída son (1) el tipo de cambio; (2) la vuelta a la normalidad de la competencia; (3) la falta de promoción turística; y (4) la inseguridad.

Es verdad que el dólar está causando estragos en este sector. La fuerte apreciación del peso no solo

pone en desventaja al sector de exportación.

El turismo también está directamente afectado, porque muchos paquetes que incluyen tours, traslados, alimentación, paseos, etc. sufren ajustes inmediatos con la apreciación del peso.

No obstante, hay dos fenómenos más preocupantes, la inseguridad, que genera encabezados negativos en la prensa internacional; y la fuerte competencia de destinos nuevos. Considérese Arabia Saudita, donde los resorts de playa como el Pure Beach ya permiten que las turistas mujeres utilicen bikini, fumen *shisha* y paseen con mascotas. Asimismo, en ciertos sitios ya se permiten las fiestas nocturnas con música estridente y los oficiales del gobierno se están haciendo de la vista gorda y han dejado de requerir el certificado de matrimonio cuando ven a una pareja. Y si todo esto se ofrece a un costo competitivo y en un vuelo con lujos, entonces se comprende lo que México está dejando ir...

### **LA PAZ**

Mucha atención está prestando la industria de corretaje inmobiliario a la capital de Baja California Sur, La Paz, por ubicarse este año en el primer lugar nacional del Índice que registra la variación anual municipal de precios que se elabora con información de la Sociedad Hipotecaria Federal. La variación para La Paz es de 18.1 por ciento este año, mientras a nivel nacional las viviendas están creciendo en precio, en promedio, 11.7 por ciento.

---

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA





***La irrupción de Xóchitl Gálvez como eventual candidata de la oposición ha creado una tormenta al interior de Movimiento Ciudadano***



**Edgar González Zatarain**, presidente municipal de Mazatlán ha informado que tiene que cubrir pagos millonarios por diversas demandas pérdidas, la cifra asciende a más de 540 millones de pesos.

El tema inquieta en Sinaloa e incluso a nivel federal, luego que las demandas parecen tener la misma estrategia que implementó en su momento **Luis Guillermo Benítez**, exalcalde del mismo municipio investigado por irregularidades en su función pública; un ejemplo es el pago de 146 millones de pesos que le hizo a Grupo Ahre, por una gasolinera que jamás se instaló.

De los más de 540 millones de pesos que adeuda Mazatlán, fuentes de esa alcaldía aseguran que de forma expedita ya se preparan el pago de 338 millones, es por ello que señalan la existencia de una red de tráfico de influencias y enriquecimiento ilícito en dichos pagos. Trasciende que el demandante es **Martín Humberto Juárez Peraza**, socio de **Melecio Montoya**, actual tesorero municipal, de acuerdo a la información pública de MSG Consultores, despacho que representa a Grupo Casamar.

---

**Mazatlán tiene  
que cubrir  
demandas por  
más de 540  
millones de  
pesos**

---

Esa empresa obtuvo dos resoluciones favorables condenando al municipio a pagarle, pero además las resoluciones fueron expedidas por **Jesús David Guevara Garzón**, magistrado de la Sala Regional Sur del Tribunal de Justicia del Estado de Sinaloa. Lo peor es que González Zatarain nombró como secretario del Ayuntamiento y responsable legal del municipio a **Adda Sarahi Rosas**, quien previamente se desempeñaba como secretaria del magistrado Guevara.

El caso es que todo parece ser una simulación judicial para apropiarse del erario municipal, y donde muchos se cuestionan ¿cómo es posible que la titular del área jurídica municipal esté en manos de quien sentenció a Mazatlán a pagar más de 500 millones de pesos?

#### **LA RUTA DEL DINERO**

La Entidad Mexicana de Acreditación (ema), que preside **Raúl Tornel y Cruz**, sigue en su misión de apoyar el cumplimiento de normas en diversos sectores económicos para elevar la calidad y los servicios que se ofrecen a la población. ema también es reconocida por estar a favor de la igualdad de género al reconocer que el empoderamiento de las mujeres estimula la productividad y crecimiento económico, de ahí que 62 por ciento de su plantilla laboral son del género femenino. El organismo es parte del Ranking Súper Empresas para Mujeres 2023. La apuesta es generar más espacios en áreas de acreditación, como laboratorios de ensayo, calibración, clínicos, organismos de certificación y unidades de inspección, entre otras... La irrupción de la senadora **Xóchitl Gálvez** como posible candidata del Frente Amplio por México no sólo ha puesto muy nerviosa a la 4T, también ha creado una tormenta al interior del partido Movimiento Ciudadano que tendrá que definir cómo participará rumbo a las elecciones presidenciales de 2024.



## Reporte Empresarial

# PREOCUPACIÓN POR MONITOREO DEL INE

Por Julio Pilotzi



No hay que perder de vista el documento del Instituto de Derecho de las Telecomunicaciones (IDET) que expresa su consternación y preocupación por la determinación que tomó el Consejo General del Instituto Nacional Electoral (INE) que hoy preside Guadalupe Taddei Zavala, para monitorear y evaluar cientos de programas, incluidos los de "opinión", por lo que la mayor preocupación es que se señala que en la historia democrática de México nunca había ocurrido que se vigilen y evalúen programas de opinión. Se condena que con la decisión tomada por el INE, los programas de opinión –en sus versiones de análisis político, de deporte y hasta los de espectáculos- van a ser sujetos a evaluación y a consideraciones sobre si sus analistas, especialistas o personas que emiten opinión hablan en forma "positiva" o "negativa" de los candidatos presidenciales o de sus partidos durante el siguiente proceso electoral.

Lo que dice el IDET, es que llevar esto al terreno de la evalua-

ción de los programas de opinión significa un ataque a la libertad de expresión, ya que además de que las evaluaciones de las noticias siempre han probado ser parciales y equívocas, ahora se genera un despropósito al someter a quienes opinan en los medios electrónicos a un subjetivo ejercicio de apreciación, por además ir contra del marco constitucional de nuestro país, porque es un hecho que los monitoreos son instrumentos que ya se han usado para instaurar procesos inquisitivos contra medios de comunicación y comunicadores, bajo la figura de "Procedimientos Especiales Sancionadores". Se habla de que prevé monitorear a 503 programas informativos, pero ahora incluyen programas de opinión, tales como Primer Plano, en Canal 11; Tercer Grado, en Las Estrellas; Es la Hora de Opinar, en Foro TV; y en esto hasta los de entretenimiento: HOY, Cuéntamelo Ya, Expreso de la Mañana, Venga la Alegría, Ventaneando, y una larga lista.

El INE debe aclarar hacia qué camino va esta decisión pero de entrada ya se habla de censura sobre la radio y la Televisión. ¿La libertad de expresión está en riesgo en México?, parecería desproporcionado pensarlo pero debe dejarse claro hoy cuando nuestro país vive un momento crucial en su democra-

cia donde la libertad de expresión y el derecho a la información será un punto clave para la decisión final del voto. Este tema fue aprobado por unanimidad, sin una discusión de fondo sobre las implicaciones. Lo que sí se pregunta es que en el INE se presume de ahorros pero en esto se gastarán millones de pesos con cargo al pueblo de México. Se habla de acudir a las instancias del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) para impugnar esta norma, incluyendo medidas cautelares ante instancias internacionales.

### Revisiones Aéreas

La Cuarta Transformación va por la revisión de las concesiones aéreas y aeroportuarias. El asunto se pondrá interesante porque los beneficios económicos que ha obtenido el Gobierno de México, no son los deseados, por ello va por la exigencia de beneficios reales y directos de los bienes y servicios concesionados para la prestación del servicio de transporte público aéreo y aeroportuario. La Ley Federal de Derechos, el Código Fiscal de la Federación y la Ley de Ingresos de la Federación serán la clave en todo esto, pero además, la condena también a los grupos, y aeroportuarios que se han enriquecido desmedidamente a costa de los bienes y servicios públicos concesionados.



Así es, la marca de la estrella puso por primera vez este fin de semana sus autos eléctricos, aún denominados con las iniciales “EQ”, en el curso de manejo de su división deportiva “AMG” en México, el cual —por cierto— está certificado como uno de los que imparte la escuela de manejo a nivel internacional, tanto que varias personas vienen del extranjero a tomarlo.

La experiencia con AMG ha llegado hasta el Autódromo Hermanos Rodríguez, donde queda claro que la energía eléctrica es un hecho, que la nueva tecnología no es solo poner una pila o contar con un sonido distinto que los de gasolina, sino que es más emocionante en la aceleración inicial, asombroso en el poder de frenos, estabilidad por su centro de gravedad bajo con las baterías en el piso de sus eléctricos, etcétera. Me dejó claro, también, que no

solo son eléctricos, sino que la gama “high end” está lista para poder entrar a una pista y no dejar de funcionar, contar con la suficiente tecnología de enfriamiento de baterías y *hardware* para arrancar y dar vueltas y vueltas a alta velocidad, frenadas a tope y volver a acelerar súbitamente. Eso, no cualquier eléctrico lo puede hacer.

En esta ocasión, platiqué con Jaime Cohen, presidente de Mercedes-Benz México, y comprendí cómo de verdad la marca va al liderazgo del segmento más alto con los eléctricos y su emoción. Hoy sus clientes los consideran con más desempeño, más conectividad, más tecnología, hasta más utilidad de elementos de inteligencia artificial que en los de gasolina, y ello es un gran beneficio en su día a día. Basta ver la “Hyper Screen” de sus autos de puerta a puerta a la altura del tablero del auto-

móvil o darle órdenes con el *Hey, Mercedes* o poner una cita en su agenda. ¿Qué tal cambiar el sonido de su eléctrico según su modo de manejo como el normal o el estruendoso *sport* que a la aceleración total en pista suena increíblemente poderoso? Esto sucederá tarde o temprano, en algunos países más rápido que otros, pero como él mismo dice, todas las armadoras en distintos niveles están desarrollando sus estrategias eléctricas y en Mercedes-Benz lo hacen a pasos acelerados en el mundo y en México. Tan solo cuente cuántos eléctricos ya vende, son dos sedanes y cuatro *crossovers* y está anunciado otro para acabar el año con siete eléctricos, y esto se acelerará por los objetivos mundiales hacia 2030 de la empresa, y por supuesto que los segmentos más elevados catalogados como “high end” han sido de los primeros.





## OPINIÓN

ANTONIO SANDOVAL

GEOECONOMÍA

# Goolsbee “el positivo”; ve un “camino dorado” para que la Fed controle la inflación

*El tiempo lo dirá, pero llama la atención el optimismo de un banquero que hoy enfrenta junto con sus colegas del mundo el escenario más complicado en décadas*

**E**l presidente de la Reserva Federal (Fed) de Chicago, Austan Goolsbee, sorprendió a propios y extraños este viernes al asegurar que ve un “camino dorado” para que la Fed pueda controlar la inflación, y devolverla al objetivo del 2%, mismo que mantiene el banco central. Lo anterior, sin que el país caiga en recesión.

Lo anterior, después de que la Reserva Federal de Estados Unidos diera muestras de que se muestra decidida a seguir subiendo los tipos de interés para combatir la inflación tras la pausa de junio, según confirman las actas de la última reunión de su comité de política monetaria,

celebrada precisamente en junio.

De hecho, el documento hecho público por el banco central deja claro que algunos de los miembros del comité eran partidarios de haber vuelto a subir las tasas el mes pasado. También, unos días después de las declaraciones de Jerome Powell, el banquero central estadounidense, en la cumbre de banqueros centrales en Sintra, Portugal.

Jerome Powell, el presidente de la Reserva Federal (FED), aseguró que los incrementos en las tasas de interés en su país no han llegado a su fin, pese a la reciente pausa anunciada en la pasada reunión. “Creemos que hay más restricciones por venir. Lo que realmente está

Página: 2

Area cm2: 461

Costo: 87,304

2 / 2

Antonio Sandoval

impulsando esta política es un fuerte mercado laboral”, aseguró Powell en declaraciones recogidas durante su participación.

De esta manera, los comentarios de Powell reflejaron la continuidad de la postura de la entidad, donde tras la anterior decisión, se advirtió de al menos dos nuevos incrementos de la tasa en lo que resta del año. Aunque no advirtió cuándo podrían ser tomadas estas decisiones, el funcionario no descartó que se produzcan en reuniones consecutivas. Por lo pronto en este año 2023 restan las citas de julio (25-26); septiembre (19-20); octubre/noviembre (30-1) y diciembre (12-13).

En este contexto, la tasa de interés de Estados Unidos se mantiene en el rango de 5 % - 5,25 %, declarada en la última reunión de política monetaria de mayo. Pero Goolsbee tiene otra visión, al menos eso parece por sus declaraciones. “El objetivo principal de la Fed en este momento es reducir la inflación. Vamos a tener éxito y hacerlo sin una recesión sería un triunfo. Ese es el camino dorado, y siento que estamos en ese camino dorado. Así que espero que sigamos postergando la recesión para siempre. Nunca más tengamos una recesión”, ha desta-

cado en declaraciones a CNBC.

En este sentido, uno de los campos que más de cerca vigila el banco central es el mercado laboral, sobre el que Goolsbee asegura que “es excepcional y está volviendo a un nivel sostenible y equilibrado”. Respecto a los próximos pasos que dará el banco central en su política monetaria, considera apropiado el pronóstico de dos subidas más de tipos en lo que resta de año, como ya adelantó el presidente de la entidad, Jerome Powell.

Al respecto dice: “El consenso de casi todo el FOMC en el comunicado de proyecciones es que durante este año tendremos una o dos alzas más. No he visto nada que diga que eso está mal. Eso está en el camino dorado donde reducimos la inflación a algo así como nuestro objetivo y lo hacemos sin una recesión”, concluyó.

¿Tendrá razón?; el tiempo lo dirá, pero llama la atención el optimismo de un banquero que hoy enfrenta junto con sus colegas de Estados Unidos y de prácticamente todo el mundo un escenario complicado, quizás el más complicado en décadas.

---

•Periodista y Analista Financiero.



# Museo Interactivo De Economía, aliado en la educación financiera de México



**MIGUEL ÁNGEL  
TÉLLEZ REYNA**

COLUMNA INVITADA

**N**o es un secreto que en México existe una pobre educación financiera dentro de su sociedad y que genera serios problemas en administración y planeación económica de las personas. En general en México no existe una oferta educativa muy extensa en cuanto a educación financiera y los esfuerzos por promover contenido de este tipo dentro de los planes de estudio actuales es casi nulo, la educación financiera es tan importante como cualquier otra materia que se esté impartiendo en las escuelas de México y no le estamos prestando la suficiente atención a eso.

Sin embargo, en la Ciudad de México existe una opción muy interesante que podría ayudarte a comenzar con tu educación financiera y despertar ese interés por aprender sobre estos temas tan importantes, el Museo Interactivo de Economía o MIDE, ofrece una amplia sala de actividades todas ellas interactivas y muy divertidas que promueven la edu-

cación financiera de una manera muy ligera y fácil de entender.

Tuve la oportunidad de visitarlo y puedo compartirles que el contenido dentro del museo es muy digerible, existen muchas actividades que puedes realizar e ir aprendiendo y comprendiendo durante el proceso los distintos procesos económicos que vives día con día, el personal a cargo siempre está atento a todas tus dudas y por supuesto capacitado para esta labor.

Existe un área exclusiva para entender la economía desde un punto de vista ambiental, lo que me parece maravilloso para contextualizar el problema del medio ambiente en todo el mundo, y no solo expone los problemas si no que te ayuda a pensar en soluciones viables que podrían aportar en pro del bienestar de las generaciones futuras, y aquí la economía juega un papel clave si queremos garantizar la sostenibilidad del planeta.

Además, lo que me pareció más interesante es el espacio que le dedican a las finanzas personales, brindan consejos

en cuanto a la administración y planeación de tus finanzas, además incluso te muestran cómo funciona las inversiones y te invitan a hacerlo dentro de instituciones reguladas, también te enseñan cómo se funciona la inflación y cuales son las herramientas con las que cuenta el Banco de México para hacerle frente y mantenerla controlada.

También mencionar las dinámicas que implementan en el edificio son bastante divertidas y muy bien pensadas para que te diviertas al mismo tiempo que estás aprendiendo sobre economía y finanzas.

Sin duda alguna, lugares como el MIDE aportan bastante valor educativo a la sociedad en cuanto a finanzas y economía se refiere, te hago una invitación a que aproveches ese espacio y lo visites porque podrás encontrar ahí las herramientas que necesitas para comprender mejor tus finanzas y mejorar ese aspecto de tu vida, el MIDE comprueba que las finanzas no tienen porque ser aburridas.



# Y ahora el famoso “Libro blanco” en cierre de gobierno

**MARIEL  
ZÚÑIGA****EN CONCRETO**

**P**ues ya con quien se hable del gobierno nos dirá que ya están en la etapa del cierre, esto es en el “famoso libro blanco” de entrega de cuentas. Pero lo que nos importa es que no se enfoquen en cerrar a año y medio en realidad de la entrega del gobierno si no que trabajen todavía, concreten programa y luego también, que entreguen cuentas.

Sobre todo en instituciones como Infonavit y también Fovissste estamos a la expectativa, los mexicanos deben estar a la expectativa de programas que deben anunciar y no solo eso, ejecutar y lograr que “aterricen” y brinden beneficios a la población que necesita de sus créditos para hacerse de su casa, departamento, terreno o bien pueda llevar a cabo la construcción de su Vivienda.

Les hemos hablado de un gran programa para atender a los no afiliados de los organismos de Vivienda porque no son trabajadores “formales” o bien son auto-empleados y no tienen prestaciones como la subcuenta de vivienda y quizá tampoco pertenezcan a la clase media por su nivel de ingresos, entonces tampoco están en la mira de los bancos, pues para ellos sería este gran programa que han trabajado en Sociedad Hipotecaria Federal (SHF).

Éste sería de enorme esperanza para miles, sino es que para millones de mexicanos que puedan conocer y beneficiarse del esquema que les da opciones con otras instituciones no bancarias para tener un crédito y hacerse de su hogar.

Pero también el tripartismo debe funcionar en Infonavit para que anuncien y no solo eso, sino que concreten programas que pueden beneficiar a miles de los trabajadores derechohabientes del organismo que dirige Carlos Martínez Velázquez, y que están a la espera de las opciones para tener un hogar, incluso para los ex trabajadores que dejaron allí recursos en la subcuenta de Vivienda y ya no están activos.

Hay diversos programas pendientes de anunciar y otros de “fabricar”, cuyo anuncio se pospuso para este mes, pero ya estamos casi en la 1er quincena y no se ve fecha. Así, esperamos que los sectores empresarial y el representativo de los trabajadores presionen y colaboren en conjunto para que se siga trabajando y también se logre hacer repuntar a los créditos en Infonavit que cayeron 40%, una caída histórica.

También seguimos las pistas del Fovissste que, con las reformas a la Ley del ISSSTE, logrará grandes beneficios, pero también enfrenta el cambio de los mon-

tos que se reducen con la originación en pesos y no en UMAS. Es un reto hacer ver el atractivo a sus trabajadores pues con los cambios le ayudarán por ejemplo reestructurar sus créditos, absorbiendo el Fondo dirigido por el arq. César Buenrostro, que incluso tiene un presupuesto asignado para la ayuda que es ya en parte fondo perdido, pero se logre beneficiar a los trabajadores que reestructuren sus créditos.

## POR CIERTO

También esperamos platicarte de las grandes campañas de fin de año de los bancos, bueno del 2º semestre que es el más fuerte en colocación. Veremos qué novedades presentan.

## PREGUNTA

Opina:  
¿te sientes interesado en un crédito para comprar casa o depa este año?

•Periodista de Negocios, Bienes Raíces, Infraestructura y Finanzas Personales. Fundadora de “Mujeres Líderes por la Vivienda” y Directora de Grupo En Concreto. [mariel@gruponconcreto.com](mailto:mariel@gruponconcreto.com)