



CAPITANES

Mall en puerta

Con la pandemia de Covid-19, varios proyectos comerciales se frenaron, pero uno de los que ya fue reactivado es Parque Tepeyac, que se ubica en el noroeste de la Ciudad de México.

En el desarrollo de este centro comercial participa Fibra Danhos, que capitanea **Salvador Daniel Kabbaz**, empresa que tiene una inversión estimada de mil 800 millones de pesos, de los cuales ya ha canalizado mil 782 millones.

Este proyecto tiene un avance global de construcción de 80.5 por ciento y se espera que concluya durante el segundo semestre de este año.

El lugar tendrá 120 mil metros cuadrados de área comercial que ocuparán Liverpool, de **Carlos Marín Rangel**; Sears, que lleva **Patrick Slim**, y Cinépolis, que dirige **Alejandro Ramírez**, entre otras tiendas y comercios.

Además contará con una tienda de autoservicio y está por definir el concepto ancla de entretenimiento del espacio.

Con este nuevo centro comercial, Fibra Danhos sumará una propiedad más a su portafolio, conformado actualmente por 14 propiedades, entre centros comerciales, oficinas y proyectos de usos mixtos.



SANTIAGO ROSENBLATT...

Director de la startup de ciberseguridad Strik, que acaba de levantar una inversión de 5.4 millones de dólares con la que reforzará su presencia en México, Colombia y Brasil. La empresa combina automatización y hackers éticos para identificar vulnerabilidades críticas en tiempo real, lo que disminuye el impacto de un ciberataque.

Estrena director

Comexposium es una de las 10 empresas organizadoras de eventos más grandes del mundo y está estrenando capitán para México y América Latina.

Esta filial francesa organizada en México la Feria Internacional de Franquicias, que este año se movió de marzo a junio en la Ciudad de México, y que se realizará en septiembre en Guadalajara.

El objetivo de su nuevo capitán, **Jaime Salazar Figueroa**, será desarrollar otras ferias no sólo en México sino también en América Latina.

Apunte entre los nuevos eventos a desarrollar por esta empresa al Salón Internacional de la Alimentación, enfocada al sector turístico y de la hospitalidad, que se organiza ya con buena aceptación en París, Shanghái, Las Vegas y Frankfurt.

También traerá desde Pa-

ris la Viniexpo, que bien puede llevarse a cabo en Querétaro, Baja California o el Centro del País, así como otros eventos de los sectores automotriz, seguridad y militar.

El objetivo es que cada una de estas exposiciones empiecen a llegar poco a poco a territorio azteca a partir del segundo semestre de 2023.

La idea es consolidar a la empresa con inversiones inteligentes, concentrarse en los compradores más importantes del sector y con contenidos de alto valor.

Además, Comexposium tiene lista la cartera por si se pueden llevar a cabo adquisiciones, nuevos lanzamientos y hasta fusiones.

Llegó la serenata

Los que hoy se estrenan en una categoría inédita son los de Rappi, que en México capitanea **Alejandro Solís**.

La firma de entregas de última milla llevará este Día de las Madres regalos, flores, paquetes de comida a domicilio, pero también ¡mariachis!

El servicio de serenata a domicilio contratado a través de esta aplicación únicamente estará disponible en la Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey, pero con ello incursionarán en un nuevo servicio a domicilio donde cada vez hay más competidores si se trata de repartir mercancías, pero no cuando a servicios se refiere.

De hecho, desde su nacimiento Rappi ha ofrecido los rappifavores, una sección donde prácticamente se contrata a una persona para hacer tareas específicas, desde formarse en una fila o ir a conseguir un producto que no está dentro de la plataforma, hasta ser el jugador que hacía falta para completar un equipo de fútbol.

Desde el inicio de la pandemia, esta empresa

también se distinguió por la oferta de realización de pruebas detectoras de Covid-19 a domicilio, con lo que facilitó la contratación de este servicio con solo unos cuantos clics.

Veremos cuántas canciones logran tocar los RappiMariachis.

Cuidado ganadero

Hoy se dará a conocer un acuerdo entre el sector ganadero y el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica) para consolidar un sistema informático de trazabilidad del ganado en el País, con el fin de evitar la entrada ilegal de ejemplares y que esto se convierta en un riesgo sanitario para el hato ganadero nacional.

Homero García de la Lata, el nuevo presidente

de la Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas (CNOG), tiene en la agenda reforzar la sanidad animal para recuperar, mantener y avanzar en los requisitos fitosanitarios. La intención es conservar y ampliar el acceso a mercados nacionales e internacionales.

Además, se busca poner especial énfasis en la creación de un área de sustentabilidad dentro de la Confederación para enfrentar el cambio climático, desmitificar algunos señalamientos del impacto de la actividad en el medio ambiente y aspirar a la obtención de bonos verdes internacionales.

Por cierto, en temas del ámbito más cotidiano, los ganaderos están a la espera de ver cómo se reducirá el costo de los insumos para este sector como parte del Paquete contra la Inflación y la Carestía.

capitanes@reforma.com



10 ideas populares sobre energía que son incorrectas

La disponibilidad energética es de enorme importancia para México, sin embargo, a pesar de la información disponible existe mucha confusión en temas trascendentales de esta área, por lo que trataré de aclarar 10 ideas incorrectas que varios de ustedes pueden haber escuchado con frecuencia.

■ El petróleo se encuentra en forma de lagos en el subsuelo. El petróleo se encuentra dentro de rocas con huecos en su estructura, podríamos decir que la roca funciona como una esponja (yacimientos), teniendo el petróleo o el gas dentro de ella.

■ Encontrar yacimientos es algo rápido y fácil. Los yacimientos se encuentran entre 500 y 8 mil metros de profundidad. Para encontrarlos se requieren estudios especializados con alto grado de incertidumbre, por lo que generalmente se perfora un pozo exploratorio para confirmar estos estudios. Podemos decir que para encontrar un yacimiento se necesitan de 3 a 4 años y que el índice de éxito es aproximadamente 30%.

■ El petróleo se acabará pronto. El petróleo es ma-

teria orgánica depositada como sedimentos y procesada a alta temperatura y presión hace millones de años. Este proceso se dio en muchas partes del mundo y sabemos que existen muchos depósitos no descubiertos en otras regiones o a mayores profundidades. En términos globales, el petróleo que se está consumiendo es menor que el petróleo que se está encontrando.

■ Todo el petróleo es igual y cualquier refinería puede procesarlo. Existen diferentes tipos de petróleo: superligero, ligero, medio, pesado y superpesado, cada uno con sus propias características y composición, por esto, cada refinería se diseña para un tipo de petróleo específico, por lo que no se puede procesar eficientemente petróleo pesado en una refinería para petróleo ligero.

■ México tiene poco gas natural y necesita importarlo. México es el sexto país en recursos de gas natural en el mundo, pero actualmente es más rentable importarlo e invertir los recursos disponibles en producir petróleo. México podría disminuir las importaciones incrementando su



producción de gas, invirtiendo más en exploración e infraestructura.

■ México quema mucho gas natural. En los yacimientos que producen petróleo y gas puede suceder qué por un periodo inicial, este último no se pueda procesar o almacenar y deba ser quemado. Sin embargo, la cantidad de gas aprovechado es en promedio 90%, siendo la meta a alcanzar un 98%. La ley exige que se minimice la quema de gas incrementando la infraestructura de recolección y transporte.

■ La producción de gas natural no genera riqueza. El gas natural tiene muchos usos, además de que es un combustible barato para generar energía eléctrica, puede separarse en sus componentes para que estos sean procesados en las plantas petroquímicas, obteniendo productos valiosos de uso diario como fertilizantes, plásticos, solventes, etc., por lo que la cadena productiva completa es muy rentable.

■ La petroquímica se alimenta mayormente del petróleo. La petroquímica es uno de los sectores más grandes a nivel mundial y en términos de sus insumos el 86% proviene del gas natural y el 14% del

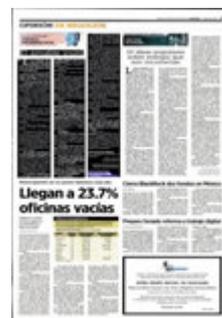
petróleo.

■ El uso de autos eléctricos no representa contaminación al medio ambiente. Esta afirmación es parcialmente cierta, los autos eléctricos no generan tantas emisiones como los autos de gasolina. Sin embargo, requieren de energía eléctrica generada con energías renovables o gas natural en plantas lejos de las ciudades, sí generando alguna contaminación, pero reduciendo la contaminación urbana.

■ Las plantas de generación eléctrica funcionan todo el tiempo. Es muy caro almacenar energía eléctrica por lo que en todo momento la producción debe ser igual al consumo. Esto implica que en la madrugada hay menos plantas activas y conforme va subiendo el consumo se van incrementando las plantas en producción. La lógica internacional es que las plantas se van arrancando primero con las de menor contaminación y menor costo.

El sector energético es complicado, pero, espero que estos comentarios hayan mejorado su comprensión de este sector clave.

Comisionado de la
Comisión Nacional de
Hidrocarburos (CNH)



El amable inútil

"El Presidente fue muy amable. Nos sentimos escuchados. Al final hasta nos dio un tour por algunos salones de Palacio".

Así me platicó una empresaria que asistió hace unas semanas a una reunión con YSQ para expresarle algunas preocupaciones.

Los industriales iban preparados. Una comitiva bien armada de argumentos resumidos en una presentación clara y estructurada.

Cuatro temas con énfasis en las Pymes (el motor de México, 78% del empleo del país y 42% del PIB): tramitología, carga fiscal, inseguridad y, por supuesto, energía.

Sobre la luz, las Pymes pedían cuatro cosas: suficiencia, confiabilidad, energía limpia y, claro, electricidad competitiva.

"Es lo que estamos brindando", contestó Andrés Manuel.

Se hizo un silencio... y luego: "Perdón Presidente, pero...".

Un pequeño empresario se atrevió a comentar que, tras ser desconectado de una central de Iberdrola y haber sido forzado a conectarse con CFE, la factura del siguiente mes le llegó 50% más cara.

"A mí me aseguraron que iba a ser al mismo costo", respondió AMLO.

El amable mandatario

tomó muchas notas durante una amable comida donde les ofreció una rica empanada de camarón con queso de hebra, cerdo en adobo estilo Comacalco, arroz con verduras robalo Tikin-xic y un delicioso pan de elote con cremoso de licor de maíz.

Y al final amablemente les dijo: "Le voy a pedir

a Adán Augusto que le dé seguimiento a sus inquietudes". Y luego empezó el amable tour.

¿Adán Augusto le dará seguimiento?

¡Ja! Un muuuy flaco consuelo.

El Secretario de Gobernación acababa de gritar, tras violar la ley al promover en un mitin votar el domingo 10 de abril a favor de que su compadre Andrés se quedara en el cargo, lo siguiente:

"Si me corren (los del INE) me vengo a Sonora a gritar: ¡es un honor que me corran por estar con López Obrador!".

Madre mía.

La amabilidad y el seguimiento de Adán Augusto van a servirle a los empresarios para dos cosas: para nada y para pura...

Lo que sucedió en la reunión es una fórmula común de YSQ: amabilidad, escuchar atentamente, comidas mexicanas ricas, tours y lecciones de historia y encargar el seguimiento a ____ (llena el blanco).

¿Y luego?

Absolutamente nada.

Esta reunión tendrá el mismo nivel de resultados que decenas de amables reuniones pasadas con empresarios: CERO.

Sin duda que ser amable es bueno. La calidez de trato puede ser la diferencia entre cerrar una negociación (o una venta) o no cerrarla.

Pero por supuesto que ser amable no es suficiente.

Un amable inútil seguirá siendo un inútil.

O sea, no hay que confundir la gimnasia con la magnesia. **A final de cuentas lo que determina el éxito no es la amabilidad.**

Es la aptitud.

Es la capacidad de analizar, discutir, comparar, decidir, energizar a un equipo, organizar las tareas, medir avance y, sobre todo, ajustar en el camino.

Es la capacidad de distinguir cuando te equivocas para rectificar. La capacidad de aceptar la realidad tal como es, y no como quieres que sea.

Es la capacidad de rodearte de expertos talentosos que sepan más que tú, de escucharlos y luego lo más difícil, de hacerles caso. La capacidad de que gane la mejor idea, y no necesariamente la idea del jefe pluma blanca.

Particularmente cuando ese Tlatoani es poderoso, intransigente y está rodeado de lambiscones.

Un ambiente donde la amabilidad termina siendo el arma nuclear de un inútil que puede hacer mucho daño.

"Aparte de sentirse escuchados, ¿crees que la reunión dará resultados?", le pregunté a otro asistente.

"No. Lo más positivo es que durante esas dos horas y media que estuvo con nosotros se paró la destrucción", respondió.

Exacto.

Porque, que no te quepa la menor duda, a mayor nivel jerárquico más importante se vuelve la aptitud.

No hay cosa más peligrosa que un jefazo pendiente, poderoso, con iniciativa... aunque sea muuuy amable.

¿No crees?

Posdata. La ineptitud de la 4T en cualquier cosa técnica es manifiesta. En la parte aérea esta ineptitud se puede traducir en muertes. Tal como ha sucedido en la parte médica... o en la Línea 12. Ojalá me equivoque...

EN POCAS PALABRAS...

"La estupidez encuentra el camino".

Albert Camus, filósofo francés

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez

Página 5 de 7

reforma.com

/melendez



What's News

* * *

La actividad comercial de China con el resto del mundo se marchitó en abril a medida que los confinamientos por Covid-19 cerraban fábricas y paralizaban las cadenas de suministro, exacerbando una desaceleración generalizada en la segunda economía más grande del mundo. El retroceso también refleja una demanda extranjera a la baja a medida que la inflación carcome el gasto de los consumidores en EU y Europa, dicen los analistas. Las exportaciones chinas subieron 3.9% respecto a abril del 2021, comparado con un crecimiento del 14.7% en marzo.

◆ **IKEA invertirá 3 mil millones de euros, unos 3.16 mil millones de dólares, en la apertura de tiendas en el centro de ciudades y la conversión de sucursales existentes en centros de distribución para pedidos en línea.** Durante décadas, el minorista se ha enfocado en enormes tiendas fuera de las ciudades que

funcionan como salas de exhibición, bodegas de almacenamiento y restaurantes. Pero en años recientes, IKEA ha estado experimentando con formatos nuevos, abriendo tiendas más pequeñas en el centro de ciudades y desarrollando sus propuestas en línea.

◆ **Chief, una red que conecta a mujeres con puestos de liderazgo corporativo,** contrató a su primer director financiero luego de recaudar 100 millones de dólares en una ronda Serie B, dándole a la compañía una valuación de 1.1 mil millones de dólares. Chief, con sede en Nueva York, nombró a Coralie Witter como CFO. Witter fungió recientemente como vicepresidenta de finanzas en la compañía de finanzas personales SoFi Technologies Inc.

◆ **El fabricante automotriz de rápido crecimiento BYD Co. es investigado por autoridades locales en la ciudad de Changsha, en el centro de China, luego de que**

personas que viven cerca de una de las fábricas más grandes de la compañía expresaron preocupación por sus emisiones y se quejaron de problemas de salud. El Gobierno municipal declaró que ha formado un equipo para analizar las emisiones de gases de la planta de BYD “en respuesta a retroalimentación de la gente”.

◆ **Las ganancias de Tyson Foods Inc. se dispararon en el segundo trimestre, a medida que el incremento de dos dígitos en los precios del procesador de carne impulsaba las ventas casi 16%, aún cuando vendió ligeramente menos comida.** El productor de salchichas Jimmy Dean y hot dogs Ball Park dijo que, en promedio, aumentó los precios 17.6% en todos sus segmentos respecto al año pasado, incluyendo hasta 23.8% en productos de carne de res, mientras buscaba compensar costos más altos de cerdos, ganado, pienso y transporte.

Una selección de What's News

© 2022 Todos los derechos reservados



El Estado mexicano tiene 52 mil muertos sin identificar y acepta estar rebasado

Hace dos semanas se aprobó en ambas cámaras del Congreso de la Unión la creación del Centro Nacional de Identificación Humana (CNIH). La iniciativa presidencial se dio luego de fuertes desencuentros del gobierno de México con la Comisión Nacional de los Derechos Humanos y con la Organización de las Naciones Unidas (ONU), la cual emitió el siguiente comunicado a fines del año pasado:

“El Comité contra la Desaparición Forzada (CED-ONU) expresó su seria preocupación por la gravedad de la situación de las desapariciones forzadas en México. Al 26 de noviembre de 2021, último día de la visita del CED a México, 95 mil personas estaban registradas oficialmente como desaparecidas en México. De estas, más de 100 desapariciones presuntamente se presentaron durante la visita del Comité del 15 al 26 de noviembre. (...) México también vive una grave crisis con más de 52 mil cuerpos no identificados de personas fallecidas”.

Los números arriba expuestos son terribles: 95 mil desaparecidos y 52 mil cuerpos aparecidos, pero sin poder identificar, son cifras que sólo se ven en países en guerra. Y la recomendación que ha dado la

ONU y que ya aceptó el gobierno de México es utilizar un “enfoque masivo” para la identificación de los cuerpos y de los huesos. Así, el enfoque que se usará en el país es uno que se ha implementado en naciones en guerra o con gobiernos autoritarios que desaparecieron a miles de sus ciudadanos.

El CNIH será un organismo desconcentrado de la Secretaría de Gobernación (Segob) y realizará búsquedas forenses multidisciplinarias enfocadas a la identificación de personas desaparecidas. Este centro y su ley se aprobaron en el Congreso hace dos semanas, pero aún no se ha publicado en el *Diario Oficial de la Federación*, por lo que ni siquiera ha iniciado el plazo para que arranque operaciones. La sospecha que se tiene es que no se ha publicado la ley que crea el CNIH porque no hay dinero para su operación.

La Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), en un oficio interno, el 315-A 0933, del 24 de marzo de 2022, señala que el costo del CNIH será de 250 millones de pesos al año. De igual forma, en el mismo escrito se afirma que el centro se financiará con “movimientos compensados provenientes de recursos en la partida de gasto 43401” de la propia Segob, con lo que Ha-

cienda no dará dinero adicional. Y es aquí, en la tramitología interna del gobierno, y dada la escasez de recursos, que no encuentran la autorización para obtener el dinero necesario.

Esto, a pesar de que en documentos internos de la SHCP y de Gobernación se señala que “el proyecto (del CNIH) se inscribe dentro de la crisis forense que prevalece actualmente en todo el país, afirmando que la identificación de personas representa una problemática que ha rebasado la capacidad del Estado”.

Así, con más de 52 mil cuerpos encontrados y otros tantos miles por encontrar, el Estado mexicano acepta internamente, por primera vez, que la cantidad de

muertos lo ha rebasado y no sabe qué hacer. Pero, peor aún, no encuentra 250 millones de pesos para poder permitir que decenas de miles de familias sepan si su familiar ha sido encontrado. Tragedia tras tragedia y, de no ser por los documentos internos, no se sabría qué está sucediendo.

Tanta gente desaparecida, cada vez más mujeres y niñas, según los datos oficiales, es algo que no se puede normalizar. Cada uno de esos desaparecidos es un ser querido de varias personas. Ojalá todos tengamos la sensibilidad para darnos cuenta de que lo que está

Fecha: 10/05/2022

Columnas Económicas

Página: 22

Espectro / Javier Tejado Dondé

EL UNIVERSAL
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

Area cm2: 307

Costo: 34,537

2 / 2

Javier Tejado Dondé

sucediendo en México está muy mal y que no se resolverá si no nos involucramos decididamente para que las cosas cambien.

Así que esta columna va por todas las madres que, lejos de

festejar, hoy están buscando a un hij@ extraviado en este país, mientras la burocracia no hace nada por encontrarl@s. ●

Twitter: @JTejado

**Tanta gente desaparecida,
cada vez más mujeres y ni-
ñas, no se puede normalizar**



Y con todo, prevén recuperar categoría de seguridad aérea este año

La aviación mexicana atraviesa por una crisis que ha causado alerta en todo el sector, principalmente por los riesgos a la seguridad aérea. El sábado pasado dos aviones de la aerolínea Volaris estuvieron a punto de colisionar tras una indicación incorrecta de uno de los controladores del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. Afortunadamente, la pericia del piloto de la aeronave que iba a aterrizar le permitió levantar el vuelo para evitar un accidente fatal que habría sido noticia mundial.

Ese sábado por la mañana se reunieron de emergencia los funcionarios de la Subsecretaría de Transporte y de Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam) con organismos internacionales como la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA) y la Asociación Internacional de Pilotos (IFALPA) para discutir lo que ya era una constante: más de 100 incidentes entre aviones que se aproximan al AICM durante el último año.

El asunto de fondo, acusan los pilotos, fue el rediseño del espacio aéreo que se hizo en marzo del año pasado, fundamentalmente para que las operaciones del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles pudieran convivir con las del aeropuerto capitalino. El resulta-

do es que los potenciales accidentes aumentaron: cercanía entre aviones que se aproximan al AICM, desvíos de vuelos a aeropuertos alternos por la falta de espacios para aterrizar, rutas de escape peligrosas y malas condiciones climáticas.

Estos factores de riesgo se suman a los que detectó la Administración Federal de Aviación (FAA) en sus visitas de inspección a México, en el primer trimestre de 2021. El 25 de mayo del año pasado, el gobierno de Estados Unidos bajó la calificación de seguridad aérea del país, debido a que consideró que no cumple con los estándares de seguridad de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), entre otras cosas, por la falta de capacitación de los controladores aéreos en todo el Seneam.

La degradación de la seguridad aérea significa que las aerolíneas mexicanas no pueden abrir nuevas rutas o frecuencias hacia Estados Unidos. En ese entonces, los funcionarios de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes dijeron que se recuperaría en los siguientes meses. Después, el canciller **Marcelo Ebrard** comentó que podría ser en el primer semestre

de 2022, y ahora la esperanza es que sea hacia finales de año.

Ayer, el subsecretario de

Transporte, **Rogelio Jiménez Pons** –quien salió a atajar la crisis–, me dijo que, a pesar de los incidentes, prevén recuperar la Categoría 1 de seguridad aérea en septiembre, de forma optimista, o en noviembre-diciembre, en la pesimista. En 10 días se espera la visita de los técnicos de la FAA para revisar las condiciones del sector aéreo mexicano.

Lo cierto es que la renuncia del titular del Seneam, **Victor Hernández**, llegó tarde y justo cuando se presentó uno de los incidentes más graves para la aviación nacional, que pudo haber terminado en tragedia. Este exfuncionario fue uno de los autores de la reconfiguración del espacio aéreo que no ha funcionado. Lo hizo junto con técnicos de la filial de Boeing, NavBlue, quienes tuvieron muchas dudas sobre la operatividad entre los aeropuertos de la Ciudad de México y Santa Lucía.

Está por verse si, después de estos incidentes, el nuevo titular del Seneam, **Ricardo Torres Muela**, junto con la industria y los organismos internacionales, mejorarán el diseño del espacio aéreo y, sobre todo, se garantizará que no vuelvan a ocurrir posibles accidentes como el del sábado. ●

mario.maldonado.
padilla@gmail.com
Twitter: @MarioMal

El asunto de fondo, acusan los pilotos, fue el rediseño del espacio aéreo



DESBALANCE



El NAIM en Texcoco.

Añorando el aeropuerto de Texcoco

En medio de la polémica por los incidentes en el espacio aéreo mexicano y las presiones a las aerolíneas para utilizar el Aeropuerto Internacional *Felipe Ángeles* (AIFA), expertos en aviación volvieron a traer a la luz que la mejor opción para una nueva terminal aérea era el NAIM, en Texcoco. Ese aeropuerto contaba con estudios de factibilidad, así como también con la aprobación de todos sus futuros participantes: aerolíneas y operadores de tráfico aéreo. Sin embargo, al momento de que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** canceló la obra de Texcoco, luego de una polémica consulta popular, automáticamente revivió al Benito Juárez, un aeropuerto que ya tenía sus días contados y al que ahora le pasan factura la falta de inversión y mantenimiento, nos dicen.

Reunión de gobernadores centrales

..... Nos cuentan que se extrañó la representación femenina en la reciente reunión de gobernadores centrales del Centro de Estudios



Victoria Rodríguez

Monetarios Latinoamericanos (CEMLA). **Victoria Rodríguez Ceja**, gobernadora del Banco de México (Banxico), brilló por su ausencia. No obstante, destacaron dos mexicanos. Se trató del ex-subgobernador de Banxico, **Manuel Ramos Francia**, quien actualmente es el director del CEMLA, así como **Agustín Carstens**, gerente

general del Banco de Pagos Internacionales (BIS). La CXII reunión del organismo tuvo lugar en Sevilla, España, la semana pasada, y asistieron los gobernadores del Banco de España, **Pablo Hernández de Cos**; de Colombia, **Leonardo Villar**, y de Perú, **Julio Velarde**. Por Argentina, el vicepresidente del Banco central, **Jorge Carrera**, y de Chile, el gerente general, **Beltrán de Ramón**.

Opciones de vivienda para migrantes

..... Hace unos días, en el Encuentro Nacional de Industriales de Concamin, la Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de Vivienda (Canadevi),



Luis Alberto Moreno

de **Luis Alberto Moreno**, firmó un convenio de colaboración con Fuerza Migrante para facilitar la compra de vivienda en México a los más de 2.2 millones de compatriotas que viven en Estados Unidos. Según la organización, los migrantes mandan dinero a su familia y, en cuanto tienen lo suficiente, compran casa en su lugar de origen,

sumándose a los esfuerzos para formalizar la construcción de vivienda. Nos dicen que, para los socios de Canadevi, el convenio es una oportunidad de traspasar fronteras y colocar vivienda, en un entorno donde los mexicanos están viendo afectada su capacidad de compra de bienes duraderos por la inflación.



Tras dos años de conflicto entre **Víctor Hernández** en los Seneam y el Sindicato de Controladores Aéreos, que encabeza **Alfredo Covarrubias**, llega como "encargado de despacho" un técnico con 43 años de experiencia en aeronavegabilidad y no un político o un capitán, para dirigir el organismo desconcentrado: **Ricardo Torres Muela**.

El proceso para nombrarlo toma tiempo y la decisión de la SICT, de **Jorge Arganis**, fue no dejar acéfala esa posición porque resulta clave en estos momentos para aclarar las causas del incidente ocurrido el sábado pasado en el AICM y todos los incidentes, reales o elaborados, de las últimas semanas, sino para ejecutar los acuerdos alcanzados en la reunión que encabezó el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**.

Más allá del escándalo, le doy pormenores: la reunión fue muy productiva, pues estuvieron los directivos de aerolíneas comerciales nacionales (VivaAerobus, Aeroméxico, Volaris), el secretario de la SICT, **Arganis**, y el subsecretario **Rogelio Jiménez**, y los titulares del AICM, **Carlos Morán**, y del AIFA, **René Trujillo**.

El primer compromiso fue alcanzar un acuerdo consensuado para permitir el desarrollo "ordenado", tanto del AICM como del AIFA, y no el atropellón de ajuste de vuelos y saturación de terminales que tiene a todo el mundo vuelto de cabeza.

Se acordó también colaborar de forma más estrecha para lograr optimizar el uso del espacio aéreo metropolitano con los estándares más altos de seguridad, confiabilidad y puntualidad.

Optimizar implica probar en condiciones "de estrés" (con viento, con aterrizajes fallidos, con neblina, etcétera, con mayor número de vuelos por temporada alta o condiciones ambientales complicadas) el nuevo diseño del espacio aéreo.

Finalmente, se destacó la importancia de redoblar los esfuerzos para que nuestro país pueda regresar a Categoría 1 en la FAA y, así, permitir el aumento de vuelos transfronterizos de las aerolíneas nacionales. Fue muy bueno que se involucrara directamente el secretario de Gobernación, no porque sea el titular, sino

porque facilitará el tratamiento del tema dándole importancia a la seguridad nacional.

Ahí se trató también la salida de **Hernández**, quien renunció porque no tenía salida. Eso va a permitir que mejore la relación de trabajo entre las aerolíneas y los Seneam, pues contar con un espacio aéreo ordenado y seguro requiere un esfuerzo de colaboración muy estrecho entre la autoridad (controladores) y los operadores (aerolíneas y tripulaciones).

El tiradero que tendrá que resolver **Torres Muela** es complicado, porque el primero es de carácter sindical, y el prioritario es atender y mejorar la capacitación de los controladores y escoger a los mejores para atender la Zona Metropolitana de la CDMX, que es la más demandante y compleja.

En cuanto al incidente del sábado, la AFAC, que lleva el general **Carlos Rodríguez**, es la única responsable, por ley y reglamento (por cierto, reformado el año pasado para llenar todas las lagunas que el equipo de auditoría de la FAA, que degradó la calificación de la agencia a CAT 2, para puntualizar los protocolos de investigación y documentación de incidentes y accidentes en el espacio aéreo), de levantar el acta del incidente, documentarla y señalar responsabilidades. El tema no es sancionar, ésa es segunda derivada. Lo relevante es identificar causas y resolverlas de forma estructural para que no ocurran de nuevo. Corregir es lo relevante.

Los audios muestran que fue el controlador aéreo el que dio la instrucción al avión de Volaris de llegar a cabecera 05, y ahí estuvo sin movimiento por más de 7 minutos otro avión y le dio autorización para subir al aire, cuando se acercaba el otro al que había dado autorización para aterrizar. Ese incidente no es un accidente, pues el piloto que se acercaba tenía el entrenamiento para decidir el *turnaround*, al no tener la visibilidad clara para estabilizar el equipo y realizar el aterrizaje.

Por ello, la Dirección de Análisis de Accidentes e Incidentes de la AFAC, que encabeza **José Armando Constantino Tercero**, será la instancia que emita el reporte, y no dudo que aclare que los pilotos actuaron adecuadamente.



Aviación en la mesa política de la Segob; sin Categoría 1, ¿y la Agencia de Aviación?

Las alarmas se prendieron en el gobierno obradorista. El presidente **López Obrador** debió llamar a **Adán Augusto López**, secretario de Gobernación, para retomar las pláticas entre el sector aéreo y las autoridades. El problema: el secretario de Gobernación es un buen operador político. Pero aquí estamos hablando de temas técnicos, de seguridad aérea, de capacitación técnica, de rediseño del espacio aéreo. ¿**Adán Augusto** sabrá de esto?

A las 5 de la tarde, **Augusto López**, acompañado del secretario de la SCIT, **Jorge Arganis**, y de **Rogelio Jiménez Pons**, subsecretario de Transporte, inició en Bucareli las pláticas con la industria aérea. Y, desde luego, ahí estuvieron los representantes militares del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA). La reunión fue con los directores de Aeroméxico, **Andrés Conesa**; de Volaris, **Enrique Beltranena**, y de VivaAerobus, **Juan Carlos Zuazua**.

Al momento de que la reunión fue en Bucareli, desde luego que subió de nivel. La 4T envía el mensaje de que le están dando importancia.

PEEERO ES UN TEMA TÉCNICO, NO POLÍTICO

Vaya, para la foto está bien. Están los secretarios de Gobernación, de la SICT, militares y directivos de Aeroméxico, Volaris y VivaAerobus. El problema es después de la foto.

Adán Augusto iba con una intención: buscar seguridad para el nuevo espacio aéreo diseñado por los Seneam, para dar cabida al Aeropuerto Felipe Ángeles.

No es para menos. No pueden repetirse los "incidentes graves", donde un avión que está a punto de aterrizar (el Volaris VOIS 799, procedente de Mazatlán), el sábado pasado, de repente y por pericia de su tripulación tiene que reempezar el vuelo para no chocar con un avión estacionado en la pista.

De estos incidentes graves, la IATA (Asociación Internacional de Transporte Aéreo) lleva contabilizados 17, de abril del año pasado a abril del presente.

La SICT, a cargo de **Jorge Arganis**, debió ceder su cabeza de sector nada menos que a Gobernación. Y de haberse realizado la reunión entre la industria y gobierno en la SICT el sábado pasado, pasó a Bucareli, en la Segob.

AGENCIA DE AVIACIÓN CIVIL ESTÁ EN SUS MANOS

Las aerolíneas piden que las autoridades funcionen. Resulta que la Agencia Federal de Aviación Civil, a cargo del general **Carlos Antonio Rodríguez Munguía**, no ha cobrado el papel que debió tener como autoridad. A pesar de las fallas y quejas en contra de los Seneam, la Agencia de Aviación Civil, como máxima autoridad, no llevó adelante cambios ni llamadas de atención.

La Agencia Federal de Aviación Civil sustituyó a la extinta Dirección General de Aeronáutica Civil (DGCA) y de ella dependerá si las autoridades estadounidenses regresan a la aviación mexicana la Categoría 1.

Hasta el momento, la FAA (Federal Aviation Administration) mantiene la degradación a Categoría 2 de la aviación mexicana, por lo que no pueden existir nuevos vuelos ni nuevas rutas ni más frecuencias hacia aquel país.

¿**Adán Augusto** hará el milagro? Todavía no lo sabemos.

VOLARIS LES RECUERDA EL ENTRENAMIENTO

Por lo pronto, **Enrique Beltranena**, director de Volaris, sí pintó su raya con las autoridades, como diciéndoles aquí sí hay entrenamiento y capacitación. Explicó: "Gracias al entrenamiento de nuestros pilotos y a su impecable seguimiento de los procesos, ningún pasajero o tripulante estuvo en riesgo durante la situación reportada en el AICM la noche del 7 de mayo".

Qué enorme diferencia con la falta de entrenamiento y capacitación en los órganos de supervisión. Incluso, por una de las razones que la autoridad estadounidense (FAA) degradó a México es porque los inspectores mexicanos no entendían bien el inglés para poderse comunicar con los aviones.



No basta con cambiar al titular de los Seneam

El gravísimo accidente entre las aeronaves de Volaris que se evitó gracias a la habilidad del piloto, que logró a último momento, el sábado en la noche, levantar la aeronave cuando se percató de que otro avión de Volaris estaba en la misma pista esperando despegar, fue, en efecto, la gota que derramó el vaso y obligó a la renuncia de **Víctor Hernández** al frente de Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam) porque, evidentemente, fue un error de la torre de control.

El problema es que para solucionar el problema de los crecientes incidentes en aterrizajes y despegues en el AICM, que aumentaron desde marzo pasado, cuando inició el rediseño del espacio aéreo el titular de la SICT, no basta con cambiar al titular de Seneam.

Es en verdad el colmo que ayer se realizó una reunión de trabajo con representantes de pilotos, aerolíneas y controladores aéreos para poner orden en el sector, que fue encabezada no por el titular de la SICT, **Jorge Arganis**, quien está rebasado por la problemática y se ha mantenido como avestruz, sino por el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, a quien el presidente **López Obrador** le ordenó investigar lo ocurrido el sábado.



¿Y EL DIRECTOR DEL AICM?

A muchos se les olvida, pero otro responsable de los incidentes en el AICM es su actual director, **Carlos Morán Moguel**, quien, en efecto, llegó al cargo apenas en enero pasado, en sustitución del ineficiente **Jesús Rosano García**, quien dejó un caos en el AICM tras el rediseño del espacio aéreo. Hay que recordar, sin embargo, que **Morán** llegó al AICM como premio de consola

A muchos se les olvida, pero otro responsable de los incidentes en el AICM es su actual director, **Carlos Morán**.

AICM como premio de consola-
ción después de haber sido destituido por su mala gestión
como subsecretario de Transportes en la hoy SICT y fue
uno de los responsables, junto con el destituido **Víctor Her-
nández**, del rediseño del espacio aéreo, de los problemas
con los controladores aéreos y de no atender las quejas de
pilotos y aerolíneas sobre los incidentes.

Como director del AICM, es responsable hoy de no
reportarle a su sucesor, **Rogelio Jiménez Pons**, los incidentes
en aterrizajes y despegues, y de los cada vez mayores retra-
sos que experimentan las aerolíneas y sufren los pasajeros.



SEGURIDAD AÉREA 1, SE RETRASARÁ

Evidentemente, se retrasará la posibilidad de que México
recupere pronto la categoría 1 en seguridad aérea, que per-
dimos el pasado 25 de mayo, porque uno de los temas que
revisa la FAA es la capacitación de los controladores aéreos.

El problema es para la Agencia Federal de Aviación Ci-
vil, que desde enero de 2021 encabeza el general en retiro
Carlos Antonio Rodríguez, a quien muchos critican su exce-
siva autonomía frente a la SICT. A la AFAC le corresponde la
responsabilidad de pasar las auditorías de la Federal Aviation
Administration y de recuperar la categoría aérea 1, sin la cual
ninguna aerolínea mexicana podrá incrementar sus vuelos a
EU, ni del AICM ni del AIFA ni de ningún aeropuerto del país.



INFLACIÓN, 7.68% ANUAL

Al cierre de abril, la inflación creció 0.54% a una tasa anual
de 7.68 por ciento. Si bien es ligeramente inferior a lo que
anticipaba el mercado, es la inflación más alta en 21 años.

Lo más preocupante para los analistas es que la inflación
subyacente subió 0.78% y se encuentra muy presionada, y
se mantienen las expectativas de cerrar el año en niveles
de 6.80% a 7 por ciento.



Muerto el perro...

El *Padre del Análisis Superior* reitera lo escrito ayer en este mismo espacio: el gobierno está actuando con una profunda displicencia en el tema del espacio aéreo, y en particular los miembros de la Secretaría de Infraestructura Comunicaciones y Transportes, quienes, por momentos, rayan en la irresponsabilidad. Despedir a **Víctor Hernández** del Seneam no es, de ninguna manera, suficiente, puesto que en muy poco tiempo colocó a una gran cantidad de amigos y parientes en el Seneam, como lo ha denunciado claramente el sindicato de controladores aéreos. Se debe hacer una limpieza total.

Se ha tratado de hacer creer que los incidentes han ocurrido por un mal clima laboral, como si los controladores quisieran desquitarse generando problemas en la operación del aeropuerto de la Ciudad de México y que, con el cambio de director, se compone mágicamente. No es cierto.

Los problemas comienzan con una mala operación en la SICT. El secretario está tan desaparecido que las reuniones para tratar de corregir los problemas se realizan en la Secretaría de Gobernación, encabezada por **Adán Augusto López**.

Al que ha puesto de encargado, **Ricardo Jiménez Pons**, subsecretario de la SICT, quien parecería un poco más preocupado por la situación, sigue pasando de punto a punto con una actitud que pretende hacer creer que las cosas se resolverán automáticamente o con la simple voluntad de hacerlo.

El problema de fondo, que, según parece, se trata de evitar, es que la redistribución del espacio aéreo en el Valle de México no funciona, puesto que se realizó con criterios de complacencia política y no de eficiencia técnica.

REMATE INFLACIONARIO

Se equivocan quienes intentan dar ciertas explicaciones en torno a la inflación. Que, gracias a los programas del gobierno, la inflación de energéticos en México es la más baja de la OCDE. Independientemente del elevadísimo costo que tiene para las finanzas públicas un subsidio, del que se benefician más las clases más altas de ingreso, necesariamente lleva a la comparación internacional. México es el país de esa organización que menor tasa de recuperación ha tenido después de la pandemia de covid y la invasión de Rusia a Ucrania.

En segundo término, si bien es verdad que la inflación en energéticos es baja, lo cierto es que la tasa de elevación de los precios de alimentos, frutos y verduras es elevadísima, de más de 15 por ciento.

REMATE TEMEROSO

La jefa de Gobierno de la Ciudad de México va de error tras error en el caso de la Línea 12. En un pueril intento de protegerse, dijo que no haría pública la información del análisis que el mismo Gobierno de la Ciudad de México solicitó a la empresa noruega DNV para conocer las causas de la tragedia.

Las justificaciones rayaban en lo ridículo. Un supuesto conflicto de intereses y, como está de moda, suponer que existe un cierto complot. Creen que sólo por decir que no lo mostraría públicamente, desaparecería.

Ayer, ante la esperable filtración del análisis, **Claudia Sheinbaum** salió con otro error. Además de decir que ahora sí lo presentará todo, reiteró que “está analizando” recurrir al terreno legal. El *Padre del Análisis Superior* considera que sería muy divertido que presentara un recurso legal, sería como ver videos de gente perdiendo el equilibrio.

REMATE FRAUDULENTO

En las últimas semanas ha circulado un video en el que una supuesta extrabajadora de Banco Azteca denuncia una serie de fraudes que serían cometidos por los trabajadores de esa institución de crédito.

Este tipo de acusaciones aparecen de tanto en tanto en contra casi de cualquier institución así. El *Padre del Análisis Superior* le ha narrado algunas historias en las que, incluso, trabajadores de bancos han sido detenidos sin pruebas y en todos los casos se ha demostrado que no tenían implicación en lo que se les imputa.

Se trata de acusaciones que tienen más que ver con venganzas personales, intentos de fraude en contra de la institución financiera y, en la minoría de los casos, de realidades. Si ha visto el video pregúntese por qué no existe ninguna denuncia presentada en contra de la institución de crédito.

Y ya que caminamos sobre este tema. Por ahí ha comenzado a circular una historia que implica a otra institución de crédito que, de entrada, suena muy atractiva; sin embargo, habrá que ver si se sostiene sobre bases de argumentos y pruebas debidamente documentadas.

El PAS, como es tradición, le dará la información oportuna para que usted pueda tener la mejor opinión. No tenga duda, pronto le estaremos informando.



1 2 3 4 EL CONTADOR

1. IBM, cuyo presidente es **Arvind Krishna**, sigue apostando en la computación cuántica y por eso amplió su hoja de ruta cuántica práctica y a gran escala, para lo que necesitará nuevas arquitecturas y un software cada vez más inteligente. Anunciada en 2020, esta hoja de ruta ha cumplido cada uno de los objetivos establecidos en el cronograma. Para finales de año dará a conocer un procesador de 433 cúbits que se llamará Osprey. Para 2023, seguirá trabajando en otro modelo, el Condor, el cual sería el primero del mundo con más de mil cúbits. Asimismo, continuará mejorando el desarrollo de software con Qiskit Runtime y los flujos de trabajo creados directamente en la nube.

2. Grupo Toka inauguró sus nuevas oficinas en la Ciudad de México. Su meta es afirmar su liderazgo en la dispersión de ayudas gubernamentales, además de incrementar su oferta de valor en esferas privadas con soluciones *All in one* al combinar servicios financieros, de telefonía celular y seguros. La empresa comandada por **Hugo Villanueva Cantón**, atrajo al evento a integrantes de empresas de talla internacional como MasterCard, Crol y Alipay. Grupo Toka es una empresa ava-

lada por el SAT, de **Raquel Buenrostro**, y certificada en Prevención de Lavado de Dinero, Gestión de Calidad y en el esquema de autorregulación vinculante en protección de datos personales.

3. Para no dejar pasar la fecha, **Distroller**, que creó **Amparo Serrano**, decidió lanzar una edición limitada de su interpretación de la Virgen de Guadalupe: Virgencita Plis. A través de medallas de colección, fabricadas en oro de 14 kilates y en plata 0.925, que cuestan 3 mil 750 pesos y 2 mil 690 pesos, respectivamente, la marca regresa a sus inicios para engalanar el Día de las Madres y decidió ofrecer el producto en esta temporada para reconectar con todas las generaciones que ha acompañado a lo largo de su vida; además, se trata del diseño que catapultó a Distroller, al grado tal que tiene siete líneas de negocio, arriba de 60 socios de licenciamiento y comercializa más de 2 mil productos.

4. Sin duda, el gobierno federal desatendió a la aviación y su seguridad por lo cual este mes México cumple un año en la Categoría 2 que le asignó la Administración Federal de Aviación de Estados

Unidos. La Secretaría de Comunicaciones, que lleva **Jorge Arganis**, no sólo descuidó el presupuesto de la Agencia Federal de Aviación Civil, sino que también muchos aspectos de seguridad. La muestra, el incidente del sábado pasado en el mal manejado Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, a cargo de **Carlos Morán**. ¿Acaso el objetivo es beneficiar al AIFA a toda costa? Lo que no saben los improvisados en aviación es que la demanda no la generan las aerolíneas, sino los pasajeros.

5. La digitalización del IMSS, encabezado por **Zoé Robledo**, está dando resultados. A menos de un año de que pusiera en marcha el programa Tu Préstamo Fácil y Seguro, un servicio digital que permite a las personas pensionadas solicitar un préstamo a cuenta de su pensión, se han otorgado casi 94 mil créditos. En agosto del año pasado se implementó la plataforma para que los pensionados hagan la solicitud desde internet y tener acceso a un simulador que permite seleccionar a la entidad que les ofrece las mejores condiciones. Los convenios para el otorgamiento de préstamos tienen como tope 35% de Costo Anual Total sin IVA, pero ya se trabaja en reducirlo.



Talent.com revoluciona la búsqueda de empleo

En un contexto donde el desempleo llegó a 2.1 millones de personas en el país durante el 2021, según datos del INEGI, resulta importante acelerar y eficientar los procesos de reclutamiento para que los candidatos tengan acceso a ofertas laborales *ad hoc* a su perfil, y las empresas encuentren al mejor talento rápidamente. Por ello, Talent.com, *startup* de origen canadiense, busca centralizar todos los trabajos disponibles en sitios web, agencias, bolsas de trabajo, entre otros, en una sola plataforma para convertirse en el Google de búsqueda de empleo.

En ese camino, esta *startup*, cuyo cofundador y codirector ejecutivo es **Lucas Martínez**, anunció una ronda de financiamiento serie B de 120 millones de dólares para acelerar su crecimiento. Además de ello, esta inversión la utilizarán para consolidar su presencia en Latinoamérica con especial foco en México.

A su banquillo de accionistas se han sumado fondos como Inovia Capital, y otros internacionales como Investissement



Québec, Climb Ventures, BDC Capital, Fondation y Harbour-Vest Partners. Esta operación fue completada por otros 30 millones de euros en deuda de parte del grupo bancario BMO Financial Group (Bank of Montreal).

Actualmente la plataforma funciona en 79 países, en 22 idiomas y cuenta con 35 millones de visitas únicas y 60 millones de visitas al mes. Hasta el momento medio millón de personas han encontrado empleo a través de su plataforma.

Al cuarto trimestre de 2021, Talent.com tiene un registro de 1.1 millones de vacantes en Latinoamérica, de las cuales alrededor de 236 mil son de México, país que ocupa el segundo lugar, por debajo de Brasil, con 621 mil vacantes.

KIO Networks y TI empresarial

¿Sabía que este año hay más de mil 300 millones de dólares en riesgo en gastos de tecnologías de la información empresariales por el cambio a la nube? Esta cifra aumentará a casi mil 800 millones de dólares en 2025, de acuerdo con la firma Gartner. La adopción de la nube distribuida por parte de las organizaciones les permite generar la capacidad para cumplir con servicios más específicos y sofisticados y que requieren cumplir con elementos como la latencia, la redundancia, por citar algunos.

De hecho, otros estudios como el reciente de IDC, FutureScape: Industria de TI mundial 2022 Predicciones – Implicaciones en América Latina, indica que en el 2023 las empresas usarán servicios de almacenamiento en la nube.

La mexicana KIO Networks, dirigida por **Jorge Sapien**, es

de las principales proveedoras de estos servicios y que se han encargado en acompañar a organizaciones de todos los giros y tamaños en su transformación digital y adopción de nuevas tecnologías. La afiliación a la nube se traduce en mejores servicios y más eficientes, lo que a su vez deriva en ahorros y mayores ingresos para las organizaciones.

Inclusión laboral en Kekén

Con la finalidad de fortalecer la inclusión en la atención médica, más de 30 doctores del Instituto Mexicano del Seguro Social, a cargo de Zoé Robledo, participaron en el taller de Lengua de Señas Mexicana, impartido por personal de la empresa Kekén, firma mexicana productora de carne de puerco al mando de **Claudio Freixes**. Estas actividades son parte del programa de inclusión laboral “Suma de talentos”, que no sólo ha permitido la contratación e incorporación de más de 90 personas con discapacidad a su plantilla, sino que se ha posicionado como un gran promotor del respeto de los derechos humanos y la inclusión en el trabajo con empleos formales y seguros para este sector de la población.



Ser madre en México cuesta caro

Los datos y estudios han dejado claro cada año que son muchos más los beneficios que las desventajas de que una mayor participación laboral femenina en América Latina incrementaría el crecimiento de las economías, y en el caso de México el desarrollo sería mucho mayor, pero sobre todo reduciría la gran desigualdad que hoy existe en nuestro país por el hecho de ser mujeres.

Los datos del informe "Cerrando brechas de género en el mundo del trabajo" realizado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), debería

tener una gran bandera roja de alerta, ya que los datos muestran en el mundo laboral de México que hay un gran riesgo de que se estanque o peor aún se revierta la inclusión de más mujeres que son madres.

Las causas van desde la menor reducción de la tasa de fecundidad, el efecto desplazamiento debido a la automatización y digitalización de los sectores con alto empleo femenino, como el de servicios y el de comercio, lo que podrían limitar en el futuro la incorporación de más mujeres al mercado de trabajo y sin dejar de lado, el gran hoyo que dejó la

pandemia, que hizo que millones de mujeres renunciaran al trabajo al convertirse en maestras de sus hijos o cuidadoras de sus padres.

El panorama planteado no es preocupante, es más que grave, porque si son madres el futuro es aún peor ya que el reporte muestra que por todos lados salen perdiendo; ser mamá reduce las posibilidades de encontrar empleo, lo que les impide tener acceso a un crédito de cualquier tipo en el sistema financiero formal y quienes dejan de trabajar por cuidar en los primeros años a sus hijos, como adulto mayor siguen pa-

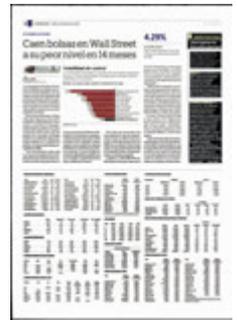
gando el haber tenido un hijo, ya que las semanas cotizadas podrían no alcanzarles para una pensión mínima, tema en el que por cierto las Afores ya trabajan, pero hacen falta políticas públicas que apoyen estos temas de que más mujeres y aquellas que son madres y hoy se les festeja, reciban un verdadero regalo de igualdad en todos los sentidos.

Y en el otro lado de la moneda, se cumplieron cuatro años del que se conoció como ataque al Sistema de Pagos Electrónico Interbancario (SPEI) aunque todos sabemos que es uno de las instituciones afectadas de forma directa por

los cibercriminales, y aunque públicamente solo se conoce el informe emitido por el Banco de México (Banxico) en donde el análisis forense arrojó que en estos ataques, se utilizaron distintas técnicas para insertar en el flujo de las operaciones que las instituciones vulneradas procesan en sus sistemas, órdenes de transferencias simuladas que no fueron generadas por los sistemas de manejo de cuentas de los clientes y depositado el dinero en “cuentas mulas” para ser retirado, públicamente se ha negado quienes fueron los autores materiales de este ciberrobo, pero todos asocian a los detenidos en León hace un par de años como parte de esta red de ciberdelincuentes, y que fueron los que diseñaron y llevaron a cabo la operación que duró varias semanas para robar a diversas instituciones.

Lo cierto, es que el *modus operandi* de ese robo requirió

contar, por parte de los atacantes, con un conocimiento profundo de la infraestructura tecnológica y los procesos de las instituciones vulneradas; así como del acceso a ellas, reconoció en su momento el análisis forense realizado por el banco central, ya que para esos ataques se utilizaron técnicas comunes como robo de credenciales, escalamiento de privilegios, movimientos laterales entre servidores, inserción de archivos o ejecución de instrucciones y borrado de bitácoras y si bien se reforzó la regulación en el sistema financiero, los ataques cibernéticos siguen vigentes. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México destacan cifras de actividad industrial y del sector turístico; en EU se esperan algunas declaraciones de funcionarios de la Fed y previsiones energéticas.

MÉXICO: A las 6:00 horas, el INEGI informará el Indicador Mensual de la Actividad Industrial por Entidad Federativa de enero de 2022; a la misma hora se conocerán los datos de la Encuesta de Viajeros Internacionales (EVI) de marzo.

ESTADOS UNIDOS: A lo largo del día, John Williams, presidente de la Reserva Federal de Nueva York; Raphael Bostic, presidente de la Fed de Atlanta; Christopher Waller, miembro de la junta de gobierno de la Fed; Neel Kashkari, presidente de la Fed de Minneapolis y Loretta Mester, presidenta de la Fed de Cleveland, declararán sobre la política monetaria.

Cerca de las 11:00 horas, la Administración de Información Energética (EIA, por sus siglas en inglés) presentará su informe de previsión energética a corto plazo. — *Rafael Mejía*



¿Ya no les gusta México a los mexicanos?

Conviene empezar con un reto hipotético. Digamos que tienen ahorrados 100 mil pesos que podrían mantener unos dos años guardados.

En lugar de dejarlos en el banco, deciden usar ese dinero para comprar acciones de solamente de uno de dos países. De Estados Unidos—de las empresas Apple y Amazon—o de México, representado con América Móvil y Arca Contal.

El plan es que en 2024 ustedes puedan venderlas, obteniendo una ganancia. ¿Qué opción tomarían?

Lo expuesto ayer por el grupo más importante de inversión del mundo indica que probablemente la mayoría de ustedes, habitantes de México, no seleccionarían las empresas nacionales.

Blackrock cerrará este mes definitivamente dos de sus fondos cotizados en bolsa mexicanos

(ETF, por las siglas de las palabras Exchange Traded Fund) después de que los inversionistas del país mostraron una prolongada falta de interés en los productos, alertó Bloomberg, en una nota firmada por Michael Boyle.

Los dos productos en cuestión se llaman “iShares MSCI Mexico Momentum TRAC” y “iShares MSCI Mexico Risk TRAC”, que fueron suspendidos este lunes y ambos fondos se cerrarán a fin de mes.

¿Qué es un ETF? Es un combo de acciones. Permite comprar “pedazos” de varias empresas en un solo paquete.

En países en donde existe una mayor participación del público en servicios financieros, los ETF suelen ser el modo de acceso para el público masivo, que no tiene el tiempo necesario para revisar el comportamiento de los mercados permanentemente.

Hasta la semana pasada, bajo su marca iShares, Blackrock ofreció combos mexicanos que al parecer no fueron del apetito de los locales.

Uno de ellos, el “Momentum”, incluyó principalmente acciones de América Móvil, de la familia Slim. Un 20 por ciento del total del contenido de ese paquete se compone de papeles de esa compañía que defiende las marcas Claro y Telcel.

El resto lo conforman empresas bien conocidas como Walmart de México, Femsa, Banorte, Grupo México, Bimbo, Grupo Aeroportuario del Pacífico, Asur, Cemex e Inbursa.

El otro, llamado “Risk”, hay ciertas convergencias. Ahí, como en el McDonald’s, hay “papas y refresco” como el caso de Bimbo y Arca Contal, corporativos que también aparecen en este ETF.

Los complementan empresas

como Inbursa, la embotelladora Coca Cola Femsa, Megacable, Kimberly Clark y Walmart de México.

Ninguna improvisada y todas con un contexto profundo en la arquitectura nacional de los negocios. ¿Por qué entonces no son atractivas?

Una razón puede estar en la simple falta de difusión. Su mercadotecnia pudo ser desafortunada para darlo a conocer y venderlo al público mexicano. Blackrock es el mejor cazador, pero pudo perder el rastro de la liebre.

La otra causa posible es más preocupante. Si ésta se basa en el desinterés por apostar a las compañías de México en una parte del público, estaría replicándose por esta vía lo que ya es perceptible en la economía de servicios o de la manufactura y que ayer Enrique Quintana en su columna Coordinadas de EL FINANCIERO advirtió como “El Desastre de la Inversión”, documentada en las estadísticas del Inegi. <https://bit.ly/3L3IKo2>

Está visto en las encuestas del Banco de México que la mayoría piensa que éste no es buen mo-

mento para invertir en México. Pero no todo es culpa de un gobierno que no entiende a los ciudadanos que ponen en riesgo su dinero para instalar un negocio.

También hay problemas en los corporativos nacionales que hasta ahora se aferran a sus prácticas tradicionales y, salvo excepciones, toman pocos riesgos de inversiones disruptivas para competir en un mercado que está creciendo en los *smartphones* y disminuyendo en la banqueta.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

“Blackrock cerrará este mes definitivamente dos de sus fondos cotizados en bolsa mexicanos”

“Esto, después de que los inversionistas del país mostraron una prolongada falta de interés en los productos”



Entendiendo los altos niveles de inflación en la actualidad

La inflación anual en México se ubicó en 7.7 por ciento en abril, el nivel más alto que hemos observado desde enero de 2001. El choque inflacionario que estamos experimentando se debe principalmente a tres factores: (1) Una serie de choques inflacionarios transitorios provocados por la pandemia. Estos incluyen: (a) La caída de la producción y del consumo cuando se llevaron a cabo los encierros masivos, así como por el ausentismo que prevaleció durante varias etapas de la pandemia; (b) la deficiente planeación de la producción en muchas empresas ante la gran incertidumbre que se vivió por mucho tiempo; y (c) el cambio de patrones de consumo en donde los consumidores reasignaron su gasto de servicios (e.g. cine, teatro, restaurantes) hacia bienes (e.g. computadoras, aparatos de gimnasio, consolas de videojuegos). Cabe destacar que a diferencia de la mayor parte de servicios, una mayor demanda por bienes requiere insumos y transportación. Estos tres factores causaron fuertes disrupciones en las cadenas de suministro y cuellos de botella significativos. Cabe señalar que al haber



observado choque tras choque de carácter transitorio, ha hecho que el proceso inflacionario que estamos experimentando ya no sea tan transitorio como cada choque por sí mismo; (2) fuerte impulso de la demanda por el gran estímulo fiscal y monetario

a nivel global. Cabe señalar que, por ejemplo, comparado con el estímulo que observamos después de la Crisis Económico-Financiera Global de 2008-2009, en esta ocasión el estímulo fue mayor, más generalizado y vino acompañado por estímulo fiscal que hizo que el dinero sí llegara al ciudadano de a pie, en países en donde se instrumentó; y (3) la invasión rusa a Ucrania, y la serie de sanciones económicas que se han impuesto a Rusia y algunos países afines.

La guerra ha causado nuevas disrupciones a las cadenas globales de suministro que en algunos casos se perciben de carácter temporal (e.g. producción de grano en Ucrania), pero que en algunos otros rubros, podría llegar a ser permanente (e.g. oferta de fertilizantes, petróleo y gas de Rusia). Pero no solo es esto. Como he comentado en este espacio anteriormente, considero que hay un tema estructural: El mundo cambió el pasado 24 de febrero ("Siete consecuencias económicas de la guerra", 15 de marzo). El mundo se encuentra viviendo un proceso ya sea de 'desglobalización' o una pausa en el proceso de globalización. Así,

la regionalización del comercio y el cambio de los esquemas de producción ‘justo a tiempo’ (*‘just in time’*) con un nivel muy bajo de inventarios, podría reconvertirse en un modelo de ‘por si acaso’ (*‘just in case’*), enfrentando mayores costos por sostener inventarios y tener modelos de producción menos flexibles. La menor oferta de ciertos productos, aunado al cambio en los modelos de producción, llevarán al mundo a un equilibrio con mayores precios y en la transición a mayores niveles de inflación, junto con un muy posible golpe al crecimiento.

Este complejo escenario nos ha llevado a niveles de inflación que no observábamos en más de cuarenta años en los Estados Unidos y en más de veinte años en varios países de Latinoamérica, incluyendo México. Los países están atajando el fenómeno inflacionario utilizando política monetaria restrictiva. En los países emergentes los bancos centrales ya llevan meses instrumentando una política monetaria restrictiva, mientras que las autoridades monetarias de los países desarrollados han tardado en iniciar. En los mercados emergentes, el Banco Central de Brasil (BSB), el Banco Central de Chile (BCCh), el Banco Central de la República de Colombia (Banrep) y el Banco de México (Banxico), entre otros ya han elevado la tasa de referencia de manera

significativa. Sin embargo, el Banco de Inglaterra, así como el Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed) –entre otros–, apenas acaban de iniciar sus ciclos de alzas de tasas hace poco y han enviado señales de que pudieran ser todavía más restrictivos, mientras que el Banco Central Europeo (ECB) se encuentra planeando cuándo va a iniciar.

Hemos observado una serie de choques inflacionarios tan *sui generis* que están haciendo que la tarea de los bancos centrales se esté tornando mucho más compleja. Tal es la complejidad que como comenté en este espacio la semana pasada, una gran cantidad de gobiernos se han sumado a los esfuerzos para atajar la inflación con varias acciones del lado de la política fiscal y regulatoria (“Sobre el combate fiscal a la inflación”, 3 de mayo). Bien instrumentados, estos esfuerzos pueden apoyar en el ataque a la inflación. No obstante lo anterior, aun con esto y la restricción de los bancos centrales es factible que el mundo viva con mayores niveles de inflación mientras el mundo transita y se ajusta al nuevo paradigma macroeconómico y geopolítico.

* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

Tiempos de dinero caro



El Banco de México no tiene de otra y **habrá de aumentar nuevamente su tasa de interés** el próximo jueves cuando realice su reunión de política monetaria.

El nivel de inflación que el INEGI dio a conocer el día de ayer marca un **máximo desde enero del año 2001**.

Ya se esperaba que para el cierre de abril tuviéramos otro brinco y ahora la cifra resultó cercana al 7.7 por ciento, pero **los expertos no descartan que todavía pueda subir aún más en mayo**.

Los precios al productor también están marcando niveles que no se habían visto hace mucho tiempo y la cifra de 10.35 por ciento registrada en abril, justamente expresa la existencia de presiones que van a seguir en los próximos meses.

El Banco de México no sólo tiene que observar el dato de la inflación en nuestro país para definir su política, sino que tiene que tomar en cuenta **lo que están haciendo otros bancos centrales**, especialmente la Reserva Federal de los Estados Unidos, que la semana pasada incrementó el costo del dinero en medio punto porcentual, algo que no había hecho desde el año 2000.

Como le hemos comentado, rezagarse implica

crear tensión sobre el tipo de cambio, que a su vez implicaría nuevas presiones sobre la inflación.

Lo peor del caso en esta circunstancia es que no sabemos a ciencia cierta **si con estas alzas** y las que vendrán va a ser **suficiente para contener el crecimiento** de los precios.

La complejidad del cuadro muestra que tal vez tenga que pasar un buen tiempo para regresar a los niveles deseados por la autoridad monetaria.

Una de las explicaciones de esta alza es el incremento de los precios de las materias primas.

De acuerdo con el **índice de commodities** de Bloomberg, en los últimos 12 meses el incremento fue de **34 por ciento**.

Es cierto que el ritmo ya se ha frenado en los últimos meses, pero los niveles absolutos se mantienen elevados y probablemente se refleje en un porcentaje importante de alza en los comparativos anuales aún por algunos meses.

El otro elemento tiene que ver con **la enorme inyección de dinero** que llevó a efecto la Reserva Federal.

El indicador **M1**, que mide la base monetaria, tiene una **tasa de crecimiento nominal de casi 10**

por ciento en Estados Unidos en los últimos doce meses.

El programa para retirar dinero de circulación a partir de la venta de bonos y otros instrumentos financieros conducirá a que, probablemente hacia la segunda mitad de este año, ya se vea claramente un retroceso de esta variable. Pero, aún faltan meses para que eso suceda.

Además, existe el riesgo de que permanezca latente la expectativa inflacionaria.

Al margen de que se estabilicen gradualmente los precios de las materias primas y avance el proceso de reducción de la cantidad de dinero en circulación, cabe el riesgo de que **los agentes económicos** que consideran que la inflación permanecerá alta por un buen tiempo **decidan ajustar sus precios** sobre la base de esa expectativa y conduzcan a que se

convierta en realidad.

Eso puede conducir a que **el proceso de desinflación sea más prolongado**.

Como le hemos comentado en otras ocasiones, el efecto colateral del incremento en el costo del dinero, si es que el alza dura demasiado tiempo y se hace de modo agresivo, será **reducir el ritmo de actividad económica**.

Los indicadores de los siguientes meses serán relevantes, pues en el primer trimestre la economía norteamericana presentó un tropiezo, aunque éste se debe más bien a variables exógenas a los propios Estados Unidos más que a sus condiciones internas.

Y para México, un freno en Estados Unidos es crítico porque de allí proviene el único motor económico que funciona con solvencia.



El enigma del gas en Europa

Si Europa está dispuesta a pagar el precio de las costosas importaciones de GNL, podría socavar gravemente la capacidad de Rusia de ganar divisas a través de las exportaciones de gas para financiar la guerra en Ucrania. Pero esto también acarrearía altos costos para Europa.

BRUSEIAS – En cuestión de meses, la Unión Europea ha reducido tanto su dependencia del petróleo ruso que ahora está lista para imponer un embargo. La presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, ha anunciado un plan para prohibir las importaciones de petróleo crudo ruso a la mayor parte de la UE en los próximos seis meses y los productos de petróleo refinado para finales de año. Pero para tener un impacto significativo en el presupuesto de Rusia, Europa también debe terminar con su dependencia del gas ruso. Esto será mucho más difícil de lograr.

Europa ha logrado reducir rápidamente su necesidad de petróleo ruso por un par de razones. El petróleo puede transportarse fácilmente por petrolero, no solo por oleoductos, y es relativamente fácil encontrar nuevos su-

ministros en el mercado mundial. El problema es que también es relativamente fácil encontrar suficientes compradores nuevos, y Rusia tiene muchos, para compensar una gran parte de las pérdidas de un embargo de la UE.

El gas es diferente. Europa necesita gas natural para proporcionar calor en invierno y servir como materia prima para la industria química más grande del mundo, que representa una parte significativa de las exportaciones de la UE. Y ciertas características del mercado del gas natural harán que sea mucho más difícil y costoso encontrar alternativas a los suministros rusos de lo que ha sido para el petróleo.

Para empezar, debido a que la mayoría de los productores de gas natural operan con contratos a largo plazo con compradores, hay poca capacidad de producción disponible fuera de Rusia. Si bien existen mercados

al contado, en los que se pueden comprar o vender cantidades limitadas de gas, su propósito es redistribuir la oferta o la demanda existente entre las regiones, según sea necesario, no proporcionar una oferta adicional.

Los nerviosos ministros de energía europeos han visitado varios productores mundiales de gas, con la esperanza de convencerlos de que aumenten la producción. Y los principales productores de gas están felices de hacerlo. Pero advierten que se necesitan hasta cuatro años para lanzar nuevos proyectos, y hacerlo tiene sentido comercial solo si el cliente está dispuesto a firmar un contrato de 20 años.

Todo esto significa que, en el corto plazo, el suministro de gas natural es casi fijo. Por lo tanto, la única forma de compensar la escasez de gas ruso es mediante una combinación de ahorro de energía y aumento de

las importaciones.

Aquí, Europa se enfrentará a otro desafío. El gas natural es costoso de transportar y difícil de almacenar. El gas natural licuado (GNL), que se puede enviar, ofrece la principal alternativa al gas ruso canalizado, aunque plantea sus propios desafíos.

Una vez que el gas ha sido licuado y cargado en un camión cisterna especial, unas pocas miles de millas adicionales de viaje hacen poca diferencia. Esta es la razón principal por la que los mercados de GNL de Asia y Europa están integrados, y los precios en los dos continentes suelen moverse muy de cerca. Los precios al contado del gas ya alcanzaron niveles muy altos el otoño pasado, meses antes de que Rusia invadiera Ucrania, debido a que una fuerte recuperación en Asia impulsó la demanda.

Antes de que comenzara la guerra en Ucrania, Europa ya importaba casi tanto GNL como gas canalizado. Pero si Europa quiere poner fin a su dependencia del gas ruso, debe aumentar enormemente estas importaciones de GNL. Esto será costoso porque significa desviar envíos originalmente dirigidos a Asia hacia Europa. Afortunadamente, esto será técnicamente posible debido a una profunda asimetría en el comercio de GNL: lleva mucho más tiempo construir

instalaciones de licuefacción que organizar la regasificación.

Cuando llega el GNL, los países importadores simplemente tienen que calentar el líquido en los camiones cisterna. Los especialistas en energía señalan con frecuencia que muchos países no tienen suficientes instalaciones fijas de GNL para aumentar las importaciones. Pero las terminales flotantes de GNL también son una opción, y países como Alemania, Francia e Italia ya lo están aprovechando, asegurando que puedan descargar GNL cuando llegue.

Estas instalaciones de gasificación flexibles, junto con una densa red de tuberías que conectan a la mayoría de los proveedores de la UE, ofrecen cierta protección contra los intentos rusos de eliminar países individuales. Europa ya se ha solidarizado con el tema. Cuando el gigante energético ruso Gazprom detuvo recientemente las entregas de gas a Polonia y Bulgaria, los gasoductos de Alemania y Grecia aseguraron que los dos países obtuvieran lo que necesitaban. La pregunta es si Europa mostrará la misma resolución cuando todos los países estén bajo presión.

Las instalaciones de licuefacción, por otro lado, son mucho más difíciles de conseguir y su construcción lleva mucho más tiempo, porque requieren refrigeradores gigantes que

enfían el gas a -160° Celsius. Esto tiene dos consecuencias políticamente importantes.

Algunos esperan que Estados Unidos pueda proporcionar el GNL que tanto necesita Europa. Pero Estados Unidos actualmente está operando sus plantas de licuefacción existentes a plena capacidad, y se necesitarían varios años para construir nuevas instalaciones. Mientras la capacidad de exportación de Estados Unidos esté restringida, redirigir las entregas estadounidenses de Asia a Europa no hará nada para reducir el exceso de demanda en el mercado combinado de GNL de la UE y Asia. Para EU, esto tiene la ventaja de que los precios domésticos del gas natural se han mantenido mucho más bajos que en Europa o Asia.

El desafío de construir instalaciones de licuefacción de GNL también aumenta significativamente los costos para que Rusia intente exportar el gas que Europa ya no compra. Durante varios años, Rusia no podría vender los 140,000 millones de metros cúbicos de gas natural que antes iban a Europa cada año.

Si Europa está dispuesta a pagar el precio de las costosas importaciones de GNL, podría socavar gravemente la capacidad de Rusia para ganar divisas a través de las exportaciones de gas. Eso haría mella real en el presupuesto de guerra de Vladimir Putin.

El autor

Es miembro de la junta y miembro distinguido del Centro de Estudios de Política Europea.

.....





AMLO en Cuba, realismo mágico

La cronificación de cualquier dictadura genera el peligroso hábito de la aceptación. La asimilación de lo cotidiano puede resultar venenoso.

El presidente López Obrador visitó La Habana mirando hacia el mausoleo de la revolución. Ni una sola mención a los derechos humanos, la libertad y la democracia.

No hubo un ligero gesto hacia la disidencia ni mucho menos con quienes se encuentran en la cárcel luego de las manifestaciones del 11 de julio pasado. Gritar "libertad" lleva a la cárcel.

El viaje se hizo con tres años de retraso y con un lenguaje cuya naturaleza se asimila al realismo mágico.

Por ejemplo: el presidente López Obrador menciona a la Unión Europea como modelo a implantar en América Latina.

Sería maravilloso contar con instituciones supranacionales en los ámbitos de la justicia, comercial y político.

Pero el examen no lo pasaría Cuba, Nicaragua y Venezuela, y varios países más, incluido México, tendrían problemas para ingresar.

Pensar en una Unión Europea en América Latina es tener a estadistas que entiendan a la cesión de soberanía como algo positivo. ¿Estaría dispuesto AMLO de desaparecer el peso para tener una nueva moneda? ¿Unos jueces colombianos dirimiendo conflictos judiciales o sancionando al Gobierno mexicano por impedir la libre competencia?

Un segundo elemento que llama la atención en la gira a Centroamérica de AMLO es

su relación con Estados Unidos.

En varias ocasiones repitió el necesario apoyo de 4 mil millones de dólares que el gobierno del presidente Biden debe otorgar a Guatemala, El Salvador y Honduras.

Durante la conferencia conjunta con la presidenta de Honduras, Xiomara Castro, AMLO le reveló que durante la reciente llamada telefónica con Joe Biden este le confió su interés por ayudar a Honduras en particular.

AMLO es inconsistente con su propio discurso. En varios momentos de la gira repitió su credo en política exterior: no intervención, libre autodeterminación de los pueblos y la no injerencia. Sin embargo, ya ha amenazado a congresistas estadounidenses en caso de no votar una política de alivio migratorio.

Un tercer elemento de preocupación es la ausencia de contextos: la congresista demócrata Norma Torres, nacida en Guatemala, le ha pedido a Joe Biden que no entregue dinero a los presidentes de su país, Honduras y El Salvador por motivos de corrupción.

Lo dijo cuando Juan Orlando Hernández gobernaba en Honduras. Ahora, al parecer, la relación entre el gobierno de Xiomara Castro con la Casa Blanca es bueno, pero no lo es entre Biden con los presidentes Nayib Bukele ni con Alejandro Giammattei.

Sembrar árboles no genera los mismos incentivos que probar el sueño americano. Racionalmente no son comparables.

Granma califica a AMLO como estadista.

En el realismo mágico no hay dictaduras; todos viven en fiesta.



- Fue detenido
- Reducirá su gasto
- Palomean

Resulta que este lunes fue detenido Rafael Cruz Sosa, uno de los presuntos implicados en el fraude por 1,238 millones de pesos, cometido contra Banobras hace ya 10 años, por medio de la empresa Rotary Drilling Internacional (Rodisa), en la ciudad de Xalapa, Veracruz.

De acuerdo con la carpeta de investigación, en el 2012, Cruz Sosa se asoció con la empresa Rotary Drilling Internacional para proporcionar datos falsos a fin de obtener un crédito mediante dos contratos, a través de los cuales Pemex Exploración y Producción acordó con Rotary Oilfield Drilling Equipment International, Procesos Manufacturing Corp y Rotary Drilling International realizar perforaciones de pozos petroleros y producción, dando la línea de crédito en Inxev Banco como Fiduciaria.

Uber, la compañía de transporte privada vía app, redujo su gasto y se enfocó en ser un negocio más eficiente para abordar el "cambio sísmico" en el sentimiento de los inversionistas, dijo Dara Khosrowshahi, CEO de la empresa, en un correo electrónico enviado a los colaboradores.

"Después del reporte de resultados, pasé varios días reuniéndome con inversionistas en Nueva York y Boston", dijo Khosrowshahi en el correo electrónico enviado el domingo por la noche.

"Es claro que el mercado está experimentando un cambio sísmico y debemos reaccionar en consecuencia".

Las acciones de las empresas tecnológicas se desplomaron desde los máximos que alcanzaron en la pandemia de Covid-19, pues los inversionistas están preocupados de que se haya al fin el fin de la era del dinero barato, que definió un mercado alcista histórico.

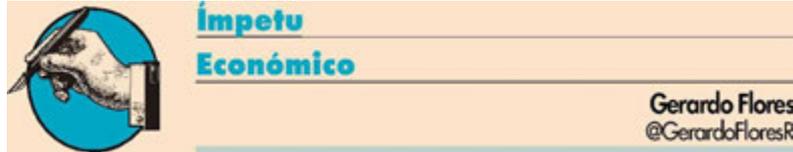
Para abordar el cambio en el sentimiento económico, la empresa de transporte privado redujo drásticamente el gasto en marketing e incentivos y tratará la contratación como un 'privilegio', dijo Khosrowshahi.

Pues la renuncia de técnicos no para y no hablamos del fútbol mexicano sino de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que preside Jesús de la Fuente Rodríguez y es que hace unos días Edson Munguía, quien se desempeña como director general de Asuntos Jurídicos Bursátiles presentó su renuncia al organismo, válida a partir del próximo 15 de mayo.

El tema no es menor, pues gente con experiencia en el tema de supervisión decidió renunciar al sentir que no empatan con la visión del actual presidente y tampoco es menor, porque en la actualidad hay un flo en la dependencia con el tema de la vigilancia a las emisoras (véase Crédito Real). Los técnicos en el organismo se agotan.

Lotam Airlines Group, la compañía aérea más grande de América Latina, dijo que alrededor de 82% de sus acreedores de títulos en dólares y cerca de 65% de sus acreedores votantes aprobaron el plan de reorganización que presentó la compañía para salir del capítulo 11 del Código de Bancarrotas de Estados Unidos.

En caso de que el plan sea avalado por un tribunal, Lotam Airlines invertirá recursos al grupo a través de una combinación de capital, bonos convertibles, deuda, y reforzará su balanza, liquidez y estructura de capital para sus operaciones futuras.



El programa para mejorar el acceso a Internet, en EUA

El gobierno del presidente **Joe Biden** y la vicepresidenta **Kamala Harris** dio a conocer ayer el nuevo impulso a un plan para mejorar las condiciones de acceso a Internet de millones de personas en los Estados Unidos. De manera muy simple, se trata de un programa denominado "Programa de Descuentos Para Internet" mediante el que el gobierno de ese país ayuda a que los hogares elegibles puedan obtener un descuento en su recibo mensual de Internet de hasta 30 dólares, descuento que en el caso de hogares en tierras tribales puede ser de hasta 75 dólares por mes. Para este programa, la administración Biden-Harris logró con el apoyo del Congreso norteamericano una asignación de 14 mil millones de dólares.

Lo relevante del anuncio de ayer, es que se hizo de la mano de una negociación realista y seria con los proveedores de Internet en Estados Unidos, que se comprometieron con Biden y Harris a reducir los precios de algunos paquetes de acceso a Internet o bien, a aumentar las velocidades de acceso para los precios actuales, de manera que puedan ofrecer paquetes de acceso a Internet con velocidades de al menos 100 Megabits por segundo (Mbps), a un precio de 30 dólares al mes.

De acuerdo con datos que citó la propia Casa Blanca en el comunicado que difundió ayer, con los criterios

de elegibilidad claramente definidos, se estima que cerca de 48 millones de hogares, de un total de 128 millones de hogares identificados en EUA, serán elegibles para obtener el descuento mensual. Por ejemplo, un hogar con cuatro integrantes cuyos ingresos anuales totales sean iguales o inferiores a 55,500 dólares será elegible para obtener este beneficio. Ese monto de ingresos equivale al doble de lo que está definido como la línea de pobreza para hogares de cuatro integrantes.

Con este programa, es altamente probable que mejore sustancialmente la velocidad de acceso a Internet con la que se conectan los estadounidenses que hoy ya tienen acceso, que de acuerdo a los datos más recientes del Speedtest Global Index, que mes a mes reporta el sitio Speedtest, en el caso de las conexiones fijas, la velocidad a la que se conecta al menos la mitad de los usuarios en EUA es de alrededor de 151.46 Mbps, lo que ubica a nuestros vecinos del Norte en el octavo lugar a nivel internacional. Para el caso de las conexiones mediante redes móviles, la velocidad a la que se conecta al menos la mitad de los usuarios, no rebasa los 61.12 Mbps, lo que coloca a EUA como en el lugar número 23 del ranking de velocidades de Internet móvil.

Además, se espera que con estos apoyos pueda lograr conectarse por primera vez a este servicio parte de los cerca de 42 millones de estadounidenses que se estima aún no gozan

de conectividad en aquel país. Porque adicionalmente a los 14 mil millones de dólares para el programa de descuentos, la Casa Blanca también logró que se asignaran 65 mil millones de dólares para financiar el despliegue de infraestructura de banda ancha, recursos que se otorgarán principalmente a proyectos de gobiernos estatales o locales.

En comparación con lo que escribí justo la semana pasada sobre lo extraño que anda el gobierno del presidente López Obrador en materia de planes para mejorar la conectividad en México, respecto de lo cual el presidente utilizó como pretexto que, según su dicho, aún no hay la tecnología para llevar Internet a localidades remotas -afirmación que señalé es evidentemente falsa-, resulta frustrante ver cómo un país como EUA, que algunos podrían pensar ya tiene resueltos sus desafíos en materia de acceso a banda ancha, lanza un programa con criterios y objetivos muy claros y simples.

Mientras tanto, en México, sin tener un programa claro para mejorar la cobertura de acceso a banda ancha y las condiciones de conectividad de millones de familias, nos ubicamos en el lugar 81 en velocidad de acceso en conexiones fijas, y lugar 65 en conexiones móviles, en el mismo índice de Speedtest. El reto es enorme, y más con un gobierno sin idea.

**El autor es economista.*



Seneam: desplome anunciado

Víctor Hernández Sandoval, destituido como director de Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam), pese a que quiso vestirlo de renuncia, fue un personaje tan gris como nefasto. Desde el primer día se dedicó a mentir acerca de la factibilidad de interacción a máxima capacidad entre el nuevo aeropuerto civil/militar AIFA y el viejo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM).

Su as bajo la manga era un ya conocido sistema PBN (Performance Based Navigation) que resultó ser un fiasco para los fines que se buscaban; después se dedicó a dinamitar los puentes entre los controladores de tránsito aéreo y cualquier autoridad del sector aéreo, a usar el Seneam como agencia de colocaciones personal, a negar cualquier incidente que pudiera sacar a la luz el desorden interno y a tachar de enemigos a quienes denunciaron una y otra vez el desaseo del rediseño de espacio aéreo del Valle de México y la multiplicación de los incidentes.

Se sabe que cuando en aviación los incidentes se multiplican los riesgos fatales crecen. Hace semanas se esperaba el relevo de Hernández Sandoval pero en la última semana las cosas llegaron a niveles extremos. Primero, con las cartas de organizaciones a nivel mundial como IFALPA (pilotos) y de IATA (aerolíneas), que mostraron a las claras que no se puede tapar el sol con un dedo. Estas organizaciones fueron directas y asertivas: la seguridad en el espacio aéreo del Valle de México está en entredicho.

No se trata de alarmar a nadie, sólo de alertar para que no haya desgracias que lamentar. Y aunque en estas misivas se habla de al menos 17 inci-

dentos documentados por empresas y pilotos foráneos, se ha sabido de varios incidentes más que quedarán para siempre inscritos en el récord del oscuro exoficinista de la OACI.

La cereza del pastel, sin embargo, llegaría la noche del sábado con el primer incidente perfectamente documentado mediante video y en las mismísimas pistas del AICM. Imposible soslayar semejante evidencia. Antes, esa misma mañana, se había instalado una mesa de trabajo para que pilotos, aerolíneas, controladores y autoridades iniciaran el análisis de los incidentes, los errores del rediseño, la fraseología defectuosa de los nuevos controladores de tránsito aéreo del área de México y la guerra de baja intensidad contra los experimentados controladores de Sinacta, hostigados por la dirección de Seneam por osar criticar los métodos del hoy cesado director.

A decir del propio subsecretario de Transporte, **Rogelio Jiménez Pons**, la actitud de Hernández Sandoval terminó por exasperar a los asistentes. Nunca, en ningún momento de los 1,255 días que duró su encargo en Seneam, Hernández reconoció el más mínimo error. Todas las críticas eran producto de los supuestos enemigos de la 4T.

Para decirlo rápido, a Víctor le salió barato. Al que le va a salir caro todo el desorden que dejó es al nuevo director y a las autoridades aeronáuticas. Lo primero que debe suceder es que el director de Seneam debe tener un jefe y ese jefe debe ser el director de la Agencia Federal de Aviación (AFAC) y el jefe de ambos, el subsecretario de Transportes. Parte de todo el batidillo ha sido la falta de coordinación entre instancias. Y ojalá que se pueda revertir el desastre.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Crisis aérea

La colisión de dos aeronaves en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México es una tragedia que estuvo a punto de ocurrir el pasado fin de semana.

Dos aviones de Volaris, uno estacionado y otro que estaba a punto de aterrizar, pudieron haber sido parte de un grave accidente por la falta de coordinación adecuada desde la torre de control.

Milagrosamente, la pericia y el temple de un piloto la evitó y quedó en el registro como una más de las incidencias que se han reportado y que han venido creciendo en los últimos meses en la Ciudad de México, a partir de que se puso en operación el rediseño del espacio aéreo mexicano.

Hay que recordar que fue el 25 de marzo de 2021 cuando entró en operación la primera etapa del rediseño del espacio aéreo, cuya intención es la convivencia de los aeropuertos internacionales de la Ciudad de México, Toluca y el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA).

A partir de entonces se han registrado una buena cantidad de incidentes. El número exacto de incidentes registrados, depende de la fuente. Para algunos es de 17, para otros de 30 y para la autoridad gubernamental sólo ha sido uno.

La difusión a través de las redes sociales del momento en que se registró el incidente, logró lo que no habían logrado las múltiples denuncias aisladas que por meses se venían realizando; ni la denuncia pública de la Federación Internacional de Asociaciones de Pilotos de Líneas Aé-

reas (IFALPA, por sus siglas en inglés) y secundada por la Asociación de Pilotos (ASPA) y la Canaero: la atención de un grave problema.

Apenas el jueves pasado tales organizaciones habían levantado su voz y como respuesta la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes que encabeza, **Jorge Arganis Díaz Leal**, emitió un comunicado en el que afirmó que sólo tenía el registro de un reporte del 15 de junio del año pasado.

Se intentó minimizar las denuncias. Institucionalmente, la SICT respaldó la posición del hasta ese momento director del Servicio de Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano, **Víctor Manuel Hernández**, quien rechazó todo el tiempo las incidencias reportadas.

El sábado 7 se registró el aterrizaje de riesgo que se hizo viral y sólo después de éste, el domingo por la tarde, vino la "renuncia" de Hernández quien ha sido acusado de autoritario, nepotismo y amiguismo.

También hay que tomar en consideración que el 25 de mayo del 2021, el gobierno de EU decidió rebajar la calificación de la aviación civil de México por incumplir estándares de seguridad.

Según la Administración Federal de Aviación (FAA) de EU México no cumple con los estándares de seguridad de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) por lo que rebajó su calificación de 1 a la 2, y anunció que aumentará su escrutinio de los vuelos de las aerolíneas mexicanas a EU.

Está próxima la fecha en la que se cum-

ple un año de esa rebaja de calificación y no hay visos de que se pueda recuperar.

El punto central de la rebaja es precisamente la falta de condiciones de seguridad y la falta de una o más áreas con experiencia técnica, personal capacitado mantenimiento, procedimientos de inspección o resolución de problemas de seguridad.

Toda esta trama ocurre justo cuando el gobierno mexicano está intentando mediante un par de decretos procurar "masa crítica" para el AIFA, con la reducción de operaciones en el AICM en favor del AIFA.

El subsecretario del Transporte, **Rogelio Jiménez Pons**, —que apenas el viernes pasado, desmintió que Hernández fuera a renunciar o a ser removido— encabezó el fin de semana una reunión con todos los participantes en el espacio aéreo mexicano para iniciar un diálogo que permita resolver todos los problemas.

El presidente López Obrador, en su mañana aseguró que pondrá orden en navegación aeronáutica en AICM.

Acusó reiteradamente que esto se debe a la resistencia que hay de la oposición a todos sus proyectos.

Lo cierto es que todo apunta a que se trata de un problema mucho más complejo. Lo urgente es capacitar al personal, aprovechar la experiencia del capital humano, escuchar si realmente existen o no deficiencias en el rediseño del espacio aéreo y eliminar el más mínimo riesgo para la industria de la aviación, los trabajadores y los usuarios.



El paso a paso para empezar a invertir

(SÉPTIMA PARTE)

La tercera gran clase de activos —maneras de invertir nuestro dinero— es comprar bienes que tienen el potencial de apreciarse. Hay una enorme variedad. Pueden ser obras de arte, colecciones, joyas, metales preciosos como el oro, petróleo, granos, criptomonedas y otro tipo de activos virtuales, etc. Incluso un bien raíz como un terreno.

A diferencia de invertir en un negocio, este tipo de bienes no producen ingresos por sí mismos. Son simplemente cosas a las cuales la gente les da un valor, que puede subir y bajar dependiendo de muchísimos factores. En algunos casos se les atribuye protección inflacionaria, o se piensa que son “seguros” como el oro, aunque su precio es muchas veces más volátil que el de las acciones.

Por simplicidad, a esta gran clase de activos le llamaremos *commodities*, que se definen como bienes básicos que pueden ser intercambiados por otros del mismo tipo. En general son usados como materia prima en procesos productivos, como por ejemplo el petróleo, el oro y otros metales, granos como el maíz, entre otros.

Desde luego, no todos los bienes que mencionamos anteriormente caerían en la definición de *commodities*, como las obras de arte o ciertas piezas de colección, que son únicas. Sin embargo, cuando uno las adquiere como inversión, la aspiración es que las pueda vender en un futuro a un precio mayor, y obtener por lo tanto una utilidad. Por eso decidí incluirlas en esta “manera” de invertir.

Los *commodities*, en especial aquellos que comercian en mercados financieros, son por lo general la clase de activo más volátil que existe y están sujetos a muchísi-

ma especulación. Una de las razones es que se pueden comerciar —intercambiar— en el momento y de manera física (lo que se conoce como *spot*) pero por lo general se negocian en el mercado de futuros. Estos son contratos que se conocen como “derivados” y que obligan a ambas partes a comprar o vender un *commodity* a un precio determinado en una fecha futura.

Se utilizan como cobertura, para que empresas que utilizan estos *commodities* como materia prima en sus procesos productivos, puedan tener certidumbre en sus costos. Porque de otra manera, estarían demasiado expuestos a la enorme volatilidad que tienen los precios de estos productos. Lo mismo, pero en sentido inverso, aplica a los productores. Es fácil imaginar

que a cualquier agricultor de maíz, le gustaría tener certeza del precio que recibirá por su siguiente cosecha.

Ahora bien, como cualquier instrumento financiero, los contratos de futuros son muy utilizados para especular. Por ejemplo, hoy una onza de oro vale 1,885.20 dólares. A lo mejor pienso que el mundo está entrando en una espiral inflacionaria y que el oro va a subir mucho en los próximos meses, pero no quiero comprar el oro físico, ya que no tengo dónde almacenarlo.

Lo que sí puedo hacer es comprar contratos a futuro que me garanticen un precio por onza de 2,000 dólares en enero de 2023. Si en ese momento el oro *spot* se comercia a 2,500 dólares, estaré realizando una ganancia de 500 dólares. Si no ocurre lo que yo pensaba y el precio del oro es menor al del contrato de futuros,

tendré que asumir una pérdida.

Lo anterior a manera de ejemplo. Recordemos que esta serie no es sobre especular, ni de perseguir rendimientos de corto plazo, sino de invertir con miras a la formación de un patrimonio.

Cuando uno se pone a investigar, encuentra que durante buena parte de los años, los *commodities* resultan ser la peor clase de activo y muchos inversionistas no los incorporan como parte de su portafolio. Además, como ya mencionamos, tienen una altísima volatilidad (riesgo). Una pregunta natural sería ¿Cuál sería su función en un portafolio de inversión? Hay dos razones potenciales para considerar incluirlos:

En general se consideran cobertura contra la inflación. Cuando los precios generales están subiendo, el precio de los *commodities* tenderá a subir también.

Aportan diversificación a un portafolio de inversión, debido a que a veces se mueven de manera contraria a los precios de las acciones o de los instrumentos de deuda. En otras palabras, pueden ayudar a disminuir la volatilidad (riesgo) de un portafolio de inversión.

Finalmente, habrá que recordar que no todos los bienes que tienen el potencial de apreciarse cotizan en mercados financieros, por ejemplo, las obras de arte, o los terrenos. Esta es una “manera de invertir” o clase de activos muy amplia en donde podemos encontrar muchas subclases con propiedades diferentes y relación riesgo-rendimiento distinta. Algunas podrán tener más sentido que otras en nuestro portafolio de inversión.



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza
 ✉ joaquinld@eleconomista.mx

Banxico obligado a, por lo menos, seguir a la Fed

Este jueves, Banco de México (Banxico) publicará su tercera decisión de política monetaria del año en la que está prácticamente obligado a incrementar la tasa objetivo en por lo menos 0.5 puntos porcentuales, tal como lo ha venido haciendo en las últimas tres decisiones de política monetaria.

Con este aumento, la tasa llegará a 7.0% pero el contexto actual apunta a que habrá varios incrementos adicionales en lo que resta del año.

La semana pasada la Fed incrementó la tasa de Fed Funds en Estados Unidos en medio punto para dejarla en un rango de 0.75 a 1.0%, tal como lo esperaba el mercado. El incremento de medio punto es el primero de esta magnitud desde mayo del 2000, hace 22 años.

Adicionalmente, la Fed reiteró la guía de que subirá las tasas de interés en cada una de las cinco reuniones de política monetaria que restan en el año, dejando abierta la posibilidad de nuevos incrementos de medio punto pero descartando, por ahora, incrementos de tres cuarto de punto.

Lo expresado en la conferencia de prensa por el chairman de la Fed, Jay Powell, mandó un mensaje de que la Fed podría subir la tasa en medio punto en junio y julio, para después subirla únicamente en un cuarto de punto en las reuniones de septiembre, noviembre y diciembre.

Esto implicaría que la tasa de Fed Funds cerraría el 2022 en un rango de 2.50 a 2.75%, nivel muy similar al que está descontado en el mercado de futuros. Sin embargo,

la Reserva reconoció que, si la situación inflacionaria no cede, no les temblará la mano para que los aumentos en las reuniones de septiembre y noviembre también sean de medio punto.

De darse este escenario, la tasa de Fed Funds podría terminar el año en un rango de 3.25-3.5 por ciento. Algunos miembros de la Fed, como James Bullard, John Williams y Lael Brainard asignan una mayor probabilidad a este último escenario.

La tasa de Fed Funds no ha tenido un incremento mayor a 2.75 porcentuales en un solo año desde 1994. La Fed también anunció que irá reduciendo el tamaño de su balance vendiendo activos (bonos del Tesoro de largo plazo y bonos respaldados por hipotecas) en un monto mensual de 47,500 millones de dólares durante tres meses y que el monto mensual aumentará a 95,000 millones a partir del cuarto mes.

Dado el mandato dual de la Fed de estabilidad de precios y pleno empleo está tratando de equilibrar sus decisiones de política monetaria para no detonar una recesión.

Las cifras del PIB del primer trimestre en Estados Unidos mostraron una contracción anualizada por primera vez desde el segundo trimestre del 2020. Sin embargo, la mayor parte de la caída está relacionada a un aumento en las importaciones y una disminución en las exportaciones, así como a una reducción en el gasto de gobierno, lo cual tiene un impacto aritmético en el cálculo del PIB (PIB = Consumo+Inversión+Gasto de gobierno+Exportaciones-Importaciones). Los com-

ponentes de demanda doméstica del sector privado siguen mostrando fortaleza.

La Fed tiene que asegurarse que, así como se equivocó al subestimar la magnitud y duración del incremento en la inflación, ahora no se va a equivocar en subestimar la velocidad a la que podría bajar la inflación una vez que las bases de comparación mensuales para la inflación se vuelvan más fáciles y que el componente doméstico de la economía estadounidense empiece a desacelerarse.

En este contexto, Banxico está obligado a por lo menos seguir los incrementos que realice la Fed.

Aunque la inflación podría ser un poco menor en México que en Estados Unidos, por el subsidio a las gasolinas, una trayectoria de tasas en México por debajo de la que se anticipa por la Fed podría tener un impacto negativo en el tipo de cambio.

El presidente López Obrador ha expresado que le gustaría que Banxico no subiera las tasas para no afectar a los consumidores. La realidad es que dada la baja penetración del crédito al sector privado, el más afectado por el alza de tasas locales es el presupuesto del Gobierno Federal por el incremento en el costo de la deuda.

Sin embargo, el Presidente también ha usado el comportamiento de tipo de cambio como barómetro de éxito y estabilidad económica. Si el gobierno actual quiere seguir usando la estabilidad del tipo de cambio como indicador de éxito, debe dejar a Banxico hacer su trabajo, como lo ha venido haciendo, de manera independiente y profesional.



Las políticas neoliberales y conservadoras... de la 4T

Es más conservador y neoliberal subsidiar el precio de las gasolinas, que beneficia más a los que tienen automóviles y mientras más grandes los autos mayores los beneficios, que destinan recursos para apoyar a los trabajadores de menores ingresos que en medio de la crisis derivada de Covid-19 perdieron su trabajo.

La diferencia está en la manera como Andrés Manuel López Obrador, en sus épocas de opositor, simplificó al máximo los temas de mayor trascendencia económica del país.

La crisis financiera de 1994-95 pudo haber sido peor, hasta la bancarrota del país, si no se hubieran garantizado los ahorros de millones de mexicanos que no dejaron de ir a los bancos por su dinero. Desafortunadamente, en el camino sí se cometieron abusos por parte de aquella generación de banqueros.

La oposición de la llamada izquierda compró el muy redituable discurso del saqueo del país vía el Fobaproa, que era el Fondo Bancario de Protección al Ahorro. Nombre pegajoso que simplificaba la responsabilidad de esa crisis. Y López Obrador lo banalizó todavía mucho más deplorando cualquier tipo de "rescate".

Cuando la pandemia de SARS-CoV-2 obligó a los mexicanos al confinamiento se desató la peor recesión de la que tenemos historia en casi 100 años. Esto afectó la gran mayoría de las actividades económicas, pero muy en especial a los trabajadores formales e informales.

Los asalariados e informales de menores ingresos pudieron haber recibido un ingreso mínimo vital, pero a los ojos del gobierno de López Obrador eso era equivalente a rescatarlos como a los bancos y el Fobaproa.

Así que millones de trabajadores y sus familias quedaron a la deriva porque esos mexicanos más pobres aparecían ante la mirada de la 4T como una reedición de los banqueros de los 90.

México fue el único país de desarrollo medio que dejó a sus ciudadanos a su suerte frente a la crisis económica por Covid-19.

Vino después el fenómeno inflacionario, agravado por la invasión rusa a Ucrania. Pero aquí los antecedentes ideológicos del régimen eran otros.

López Obrador tuvo una muy redituable campaña preelectoral usando la liberación de los precios de las gasolinas para hacer enojar a las clases medias en contra del gobierno anterior.

Evidentemente que con esos antecedentes era imposible que dejara que las presiones mundiales en los precios de los combustibles lo llevaran a ser autor de un nuevo gasolinazo. Por lo tanto, al costo que sea, mantiene los precios subsidiados para no hacer enojar a esas clases medias.

La titular del Servicio de Administración Tributaria, Raquel Buenrostro, calcula la pérdida de 400,000 millones de pesos en ingresos tributarios por este subsidio a los que tienen auto. Seguro que el ingreso mínimo vital pudo haber costado menos.

No apoyar a millones de trabajadores en plena crisis de Covid-19 ahorró recursos que pudieron aumentar la deuda pública, lo cual suena altamente neoliberal.

Usar cientos de miles de millones de pesos para subsidiar una parte del costo de llenar el tanque de gasolina de los que tienen automóvil, básicamente clases medias y altas, suena por demás conservador.



DINERO

Inflación imparable; probable, otra alza a la tasa de interés // Doble crimen de mujeres periodistas en Veracruz // El Día de las Madres

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EL JUEVES DE esta semana se reunirá la Junta de Gobierno del Banco de México y es probable que aumente la tasa de interés (el precio del dinero) en 50 puntos base. Refuerzan esta posibilidad dos factores: 1) la Reserva Federal de Estados Unidos subió su propia tasa en esa proporción y la colocó en un punto porcentual. 2) La inflación general de México se aceleró en abril a niveles no vistos en más de dos décadas. El plan diseñado para contenerla por el gobierno federal y el sector empresarial todavía no surte efectos, tardará algunas semanas más. Es un esquema que durará seis meses y su objetivo es que los precios de una canasta de productos básicos, como el arroz, la tortilla, el frijol, el aceite y otros, no sigan creciendo. La inflación hubiera salido de control si no fuera por el subsidio a la gasolina y el diésel.

Periodistas asesinadas

HAN SIDO ASESINADOS 11 periodistas en lo que va del año (no en todo el mundo, lo cual sería escandaloso, sólo en México). Ayer mataron a la periodista Yesenia Mollinedo Falconi y a la camarógrafa Sheila Johana García, de la agencia informativa El Veraz. El doble crimen ocurrió en el municipio de Cosoleacaque, Veracruz. Yesenia se desempeñaba como directora de la agencia informativa y Johana era camarógrafa del mismo medio. Se dijo lo que suele decirse: el gobernador morenista Cuitláhuac García expresó que encontrarán a los perpetradores del crimen, “habrá justicia y no habrá impunidad como lo hemos dicho y hecho en otros casos. El gobierno ya no es omiso ni cómplice, vamos tras ellos”. Ya es un cliché.

Un abrazo afectuoso

PARA FECHAS IMPORTANTES la de hoy, Día de las Madres, y desde aquí les enviamos un abrazo afectuoso a todas. El Inegi dio a co-

nocer estadísticas interesantes: *Hay un total de 35,221,314 madres en México, de acuerdo con datos del Censo de Población y Vivienda del año 2020. *Siete de cada 10 mujeres de 15 años y más reportaron ser madres. *En promedio tienen 2.2 hijos o hijas. *48% reportaron estar casadas, 23% vivían en unión libre, 10% eran viudas, 9% informaron estar separadas, 7% eran solteras y 3% estaban divorciadas. El Censo de

Población y Vivienda también informó que 57% cuenta con educación básica, 19% cursó educación media superior, 17% tiene educación superior. 7% de las madres reportaron no contar con ningún nivel de escolaridad. *41% están económicamente activas. No lo dice el Inegi, pero un alto porcentaje es pobre. Señores empresarios: denles al menos la mitad del día de asueto.

Ombudsman social

Asunto: ¿dar o pedir disculpas?

CREO QUE POR ahora el Sr. Ignacio Galán (presidente de Iberdrola) sí tiene razón, al menos en una declaración, que es la de pedir disculpas. Locución que ha generado mucha controversia tiempo ha. Esta es la posición de la Fundación del Español Urgente (Fundeu). Me parece correcta y lógica su posición. “Tanto pedir disculpas como ofrecer disculpas equivalen a disculparse, esto es, ‘pedir indulgencia’. En los medios de comunicación pueden leerse frases como «La organización del Medio Maratón Valencia pide disculpas por la aglomeración en la meta», «Park pide disculpas por el escándalo de tráfico de influencias que involucra a su confidente» o «El autor del botellazo a Neymar pidió disculpas por su agresión». Así pues, los ejemplos anteriores son adecuados, más allá de que pudiera haberse optado por redacciones como «La organización del Medio Maratón Valencia se disculpó por la aglomeración en la meta», «Park ofrece disculpas por el escándalo de tráfico de influencias que involucra a su confidente» o «El autor del botellazo a Neymar

presenta sus disculpas por su agresión».

Alfonso Fajardo fara5405@icloud.com

R: DE ACUERDO, pero en el caso de Ignacio Sánchez Galán (se quita el apellido Sánchez porque le gusta que lo llamen Galán) es imperdonable que venga a México a quitarnos el derecho de decidir sobre nuestra electricidad.

Twitterati

LA OPOSICIÓN: “EL AICM está saturado, aglomeraciones, retraso en los vuelos, horas de espera...”. Gobierno: “Ok, hagamos mayor uso del AIFA y del de Toluca”. Oposición: “¡Ahhh, no! ¿Por qué me quieren mandar a otro aeropuerto? ¡Este gobierno es autoritario!”.

Érick Gutiérrez @Erickisback1

Facebook, Twitter: *galvanochoa*

Correo: *galvanochoa@gmail.com*

...suelas y 5% estaban divorciadas. El censo de ... Correo: *galvanochoa@gmail.com*



Tras el incidente del sábado en el AICM en el que hubo un acercamiento excesivo entre dos aeronaves, el gobierno federal y representantes

de la industria de aviación sostuvieron una reunión con el fin de adoptar medidas para evitar que se repita. Foto Alfredo Domínguez



MÉXICO SA

Pandemia, guerra y barones// Filón para multimillonarios// Ganancias sin precedente

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

MIENTRAS MILLONES DE personas se han empobrecido aún más por la pandemia y las consecuencias económicas de la guerra en Ucrania (muchas por el efecto búmeran de las sanciones de Estados Unidos y sus perritos falderos de la Unión Europea contra Rusia), para los oligarcas nacionales y las transnacionales, que todo lo controlan, ambos sucesos han sido enormes minas de oro que han potenciado sus de por sí abultadas ganancias.

LA JORNADA (CLARA Zepeda) informó que un caso concreto, no el único, es el de las petroleras y gaseras: al cierre del primer trimestre, Shell y British Petroleum reportaron extraordinarias utilidades por mayores precios del crudo. La primera casi las triplicó (sumaron 9 mil 130 millones de dólares), mientras la segunda las duplicó hasta llevarlas a 6 mil 200 millones de billetes verdes, que se quedan, íntegramente, en las alforjas de estos consorcios privados.

PEMEX TAMBIÉN SE ha beneficiado del alza drástica de los precios internacionales del crudo, pero la diferencia es que se trata de una empresa pública cuyos ingresos y utilidades son para bien de la nación. Desde el inicio de la guerra en Ucrania, el precio de la mezcla mexicana de exportación ha aumentado alrededor de 25 por ciento, al pasar de 85.55 a 106 dólares en dos meses y medio. Pero las petroleras no son las únicas acaparadoras. En la supuesta economía global (concentrada en unos cuantos corporativos y en manos de un grupúsculo de oligarcas, siempre con la presencia de los *fondos buitres*) la pandemia y la guerra han generado exorbitantes ganancias para el grupo compacto que controla el poder económico y, en buena medida, el político. Pero de ello, los mortales no ven ni un centavo, con lo que avanza el de por sí grave problema de la concentración del ingreso y la riqueza. Pobreza y más desigualdad para miles de millones de personas y ganancias de cuento de hadas para unos pocos.

PETROLERAS, SÍ, PERO al inventario hay que agregar a otras transnacionales y uno que otro corporativo autóctono que acapara todo lo habido y por haber. Por ejemplo, bancos, far-

macéuticas, eléctricas, gaseras, tecnológicas, mineras, productoras y comercializadoras de alimentos y, desde luego, fabricantes de armamento que con la guerra en Ucrania han hecho su agosto. Todas ellas exprimen a la población, no ceden un centavo y ni lejos muestran una mínima solidaridad en estos tiempos aciagos. Gracias a la pandemia, las farmacéuticas registran utilidades históricas, estimadas, en solo dos años, en alrededor de 300 mil millones de dólares. Las marcas internacionalmente reconocidas (por ejemplo Pfizer y AstraZeneca) son la imagen pública de esas transnacionales, pero en los hechos quienes llevan la batuta son los llamados fondos de inversión como Black Rock, y Vanguard Group, quienes lo único que tienen en mente es aumentar sus caudales.

SEGÚN DATOS DE Forbes, “las cinco grandes tecnológicas internacionales (Amazon, Meta, Alphabet, Apple y Microsoft) ganaron, en conjunto, 320 mil millones de dólares sólo en 2021, 55.6 por ciento más que en 2020, favorecidas por el cambio de hábitos provocado por la pandemia y pese a la crisis de semiconductores y problemas de suministros. En 2021, los bancos que operan en México obtuvieron utilidades por 182 mil millones de pesos, un 60 por ciento más que 12 meses atrás. En el par de años de pandemia se embolsaron alrededor de 284 mil millones, de los que más de la mitad quedaron en los bolsillos de las transnacionales financieras que operan en el país, en especial la española BBVA.

ESE MISMO AÑO, dos magnates mexicanos (marca Forbes) de la minería, los ferrocarriles, las finanzas y las telecomunicaciones, entre tantos otros sectores que acaparan, vieron crecer sus respectivas fortunas en 30 y 20 por ciento (Carlos Slim y Germán Larrea), es decir, 18 mil 400 y 4 mil 900 millones de dólares más, en cada caso. Si se toma al conjunto de barones multimillonarios, entonces en 2021 sus fortunas sumaron 161 mil millones de billetes verdes, 56 por ciento más que 12 meses atrás. Y así por el estilo, en México y el mundo, y de esas ganancias extraordinarias y especulativas, los mortales, de aquí y allá, no han visto un solo centavo... ni lo verán, porque así de solidarios son los oligarcas.

Las rebanadas del pastel

¿QUÉ PASA EN la otra esquina? En México, 20 por ciento de los hogares con ingresos más bajos destinan más de la mitad de su ingreso a la compra de comida, más inflación.

cvmexico_sa@hotmail.com



NEGOCIOS Y EMPRESAS

Hilar fino

MIGUEL PINEDA

TODAS LAS VARIABLES económicas y financieras tienen una codependencia profunda y ahora vivimos uno de esos momentos en que las autoridades tienen que hilar fino para evitar una recesión.

EL PROBLEMA QUE más preocupa es el de la inflación. México terminará el año con un aumento superior a 7 por ciento y en Europa y Estados Unidos los precios pueden subir más de 10 por ciento, algo no visto en casi 50 años. Pero lo peor de todo es que todavía hay grandes posibilidades de que se rebasen esos pronósticos.

SILA INVASIÓN a Ucrania se prolonga y se frenan los flujos de hidrocarburos de Rusia al mundo, los precios de los combustibles subirán más, lo que presionará al aumento de precios de todo tipo de mercancías.

PARA TRATAR DE frenar la inflación, Occidente ya decidió aumentar la tasa de interés. En el caso de México el costo del dinero terminará el año por arriba de 8 por ciento, con el objetivo de evitar una fuga de capitales. En el caso de Estados Unidos quedará por arriba de 3 por ciento y en Europa será variable en un rango intermedio entre México y Estados Unidos.

SIN EMBARGO, EL aumento en

el costo del dinero generará fuertes presiones en las finanzas públicas y privadas, ya que el pago de la deuda subirá. La empresas y países más endeudados tendrán que entrar a un proceso de reestructuración, lo que frenará el avance económico, se perderán empleos y muchas empresas quebrarán.

ESTE PROCESO TAMBIÉN puede llevar a una recesión en varios países europeos, comenzando por Gran Bretaña, debido a la escasez y a los altos costos de los energéticos, producto de la guerra.

LOS EFECTOS DEL aumento en el costo del dinero, de las restricciones económicas y de la incertidumbre también presionan al mercado accionario. Los precios de las acciones y, por lo tanto, de las grandes y medianas empresas, comienzan a bajar. Particularmente se aprecia una baja generalizada en las acciones tecnológicas que cotizan en mercados como el Nasdaq que tan sólo en lo que va del año ha bajado 25 por ciento.

DEBIDO A LOS constantes cambios y a la gran incertidumbre que padecemos, tanto el Banco de México como la Secretaría de Hacienda tienen que hacer un trabajo muy preciso para tratar de evitar una recesión. Esperemos que lo logren.

miguelpineda.ice@hotmail.com



Twitter @mauricioflores

MARTES 10.05.2022 • La Razón



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Viva Aerobus: adaptación y más vuelos AIFA

mauricio.flores@razon.com.mx

Por: Mauricio Flores

Esta semana, de un momento a otro, la aerolínea que encabeza Roberto Alcántara hará el anuncio de ampliar su oferta de vuelos de bajo costo desde la terminal aérea de Santa Lucía sin reducir sus frecuencias ni rutas que ya tiene en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México: se trata de una ampliación neta de transporte aéreo adaptada a la realidad existente de una política pública enfocada a un Sistema Metropolitano de Aeropuertos.

Vaya, la aerolínea dirigida por Juan Calos Zuazua no pretende quitar vuelos del AICM para llevarlos al aeródromo dirigido por Isidoro Pastor, sino agregar nueva oferta de vuelos adaptada a una terminal regional para la zona noreste o noroeste del Valle de México. Como todo proceso de mercadeo, la aerolínea llevará la cruda realidad de probar sus productos de transporte para poner en “anaqueles” los productos evaluados en “focus groups”, medidos en encuestas y meticulosamente considerados en estudios de demanda y patrones culturales.

Se trata pues, de un tanteo de realidad. De pura y simple adaptación al entorno, donde, diría Darwin, sobreviven las especies que más rápidamente se adapta a los cambios, no los más inteligentes y más fuertes, sino los más rápidos. Y sólo la realidad dirá qué tanto es posible desarrollar ese sistema descentralizado de aeropuertos. Es la misma realidad que indica que Santa Fantasía está ahí, con un costo superior a los 100 mil millones de pesos, mientras que el fenecido Nuevo Aeropuerto Internacional de México es un fantasma que nos perseguirá con una deuda de 332 mil millones de pesos.

Para los que vimos idear, gestio-

nar y edificar el NAIM, resulta muy difícil aceptar que una decisión política canceló la posibilidad de un gran centro logístico y de transporte que hubiese cambiado la fisonomía del Valle de México, y menos aún ver con simpatía lo equivalente a un devastador meteorito que obligó a los sobrevivientes achicarse y adecuarse al entorno residual. Pero el AIFA es lo que hay, haiga sido como haiga sido.

Ya vimos los límites aéreos de esa realidad con el despido fulminante de Víctor Hernández cuya pésima gestión en los Servicios de Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano multiplicó 3 veces los incidentes aéreos sobre el Valle de México, según confirma el sindicato de controladores de tráfico aéreo, que representa José Alfredo Covarrubias.

Esos son los hechos dados, las variables concretas, sobre las cuales una aerolínea decide ir o no a un destino.

Saldo del cateo a los Zaga. Tras el cateo a un domicilio en el que existía sospecha de localizar a Rafael Zaga Tawill, prófugo de la justicia por delitos de lavado de dinero y uso de recursos de procedencia ilícita, es obvio que la circunstancia ha sido aprovechada por la defensa legal del empresario

para victimizarse una vez más. Su abogado Eduardo Amerena arremetió contra la FGR, de Alejandro Gertz, a quienes acusó de hostigar y extorsionar a la familia Zaga. Sin embargo, la estrategia no logró éxito para que los Zaga logren la empatía de la comunidad judía, sino por el contrario cada día los ha dejado más aislados.

Y es que el abogado Amerena parece estar más interesado en vincular narrativamente el caso de Alejandra Cuevas con la de sus clientes que seguir con puntualidad el caso de los Zaga. Pero, nos dicen, el abogado ya entró en fatiga contractual por serios retrasos en los pagos de sus servicios, entre otros asuntos.

Narro se lanza por Senado. La nueva es que el senador por Zacatecas, José Narro Céspedes, se lanza para convertirse en el presidente la Mesa Directiva de la Cámara de Senadores, dirimiendo esa estratégica posición especialmente contra el también morrenista Alejandro Armenta..., a quien se le ubica como integrante de los senadores aliados con Ricardo Monreal. Asuntos como la transparencia presupuestal y proyecto legislativo serán los que Narro Céspedes argumentara en el proceso en la competencia que asumió desde ayer.



• PESOS Y
CONTRAPESOS

Por Arturo
Damm Arnal

Pacic, ¿eficaz?

Con el Paquete Contra la Inflación y la Carestía, PACIC, se pretende además de aumentar la oferta de alimentos en el país, “estabilizar los precios de 24 productos de la canasta básica” (todas las citas son del comunicado oficial de la SHCP), 22 alimentos más jabón de tocador más papel higiénico.

Por estabilizar los precios hay que entender el compromiso de empresas productoras de alimentos, y de tiendas de autoservicio, de no aumentar los precios de esos 24 productos durante los próximos seis meses, con la intención de eliminar las presiones inflacionarias que podrían provenir del alza en el precio de esos 24 productos, considerados por el INEGI para la elaboración del Índice Nacional de Precios al Consumidor, INPC, a partir del cual se calcula la inflación.

¿Qué tan eficaz puede resultar mantener sin cambio los precios de esos 24 productos para eliminar las presiones inflacionarias provenientes del alza de los mismos?

Para responder tengamos en cuenta que el INEGI, para calcular la inflación, considera 299 productos genéricos y que los 24 productos incluidos en el PACIC, que son genéricos, representan solo el 8.0 por ciento del total.

Por producto genérico hay que entender, por

ejemplo, pasta para sopa, uno de los 24 productos incluidos en el PACIC, producto genérico compuesto por: (i) varias marcas de pasta para sopa; (ii) varios tipos de pasta para sopa de la misma marca; (iii) varias presentaciones de los distintos tipos de pasta para sopa de la misma marca.

Que la pasta para sopa esté incluida entre los 24 productos del PACIC, ¿quiere decir que a todas las pastas para sopa se les congelará el precio por seis meses? No, cada productor u oferente (¿será el productor o el oferente?), elegirá a qué marca, a qué tipo y a qué presentación le congelará el precio, tal y como se lee en el comunicado de la SHCP: “Las empresas productoras de alimentos y cadenas de autoservicio tendrán flexibilidad para la inclusión de diferentes marcas y presentaciones de alimentos en la canasta...”, lo cual quiere decir que, al menos que todos los productores de cada uno de los 24 productos, y cada una de las cadenas de tiendas de autoservicio oferentes de los 24 productos, se pongan de acuerdo, veremos distintas canastas PACIC dependiendo de la marca, el tipo y la presentación, por ejemplo, de pastas para sopas.

Pero la pregunta importante es qué tan eficaz resultará congelar el precio del 8.0 por ciento de los productos genéricos con los que se calcula la inflación, sin olvidar que de los 24 genéricos elegidos no a todo se le congelará: productores y oferentes elegirán marcas, tipos y presentaciones.

¿Qué tan eficaz resultará el PACIC para eliminar presiones inflacionarias?

¿Cómo se medirá? Porque la inflación puede frenarse y bajar al margen del PACIC.



**MERCADOS
EN PERSPECTIVA**

**JUAN S.
MUSI AMIONE**

 juansmusi@gmail.com
@juansmusi


Caída libre

Ni los reportes corporativos de empresas que cotizan en bolsa (80% lo ha hecho mejor de lo esperado) ni los datos de creación de empleo en México y Estados Unidos, ni la recuperación económica poscovid han podido parar la caída libre en la que se encuentra el mercado. ¿Cuáles son las razones más importantes que provocan esta baja tan fuerte? Sin duda la primera responsable es la inflación. Una inflación más cruel que la normal. La inflación suele presentarse ante la demanda de bienes y servicios cuando hay crecimiento económico y el círculo virtuoso de la economía trae consigo poder adquisitivo...pero en esta ocasión no es así. Esta inflación resulta de una oferta muy limitada como producto de la pandemia y la interrupción en la cadena de suministros y los cierres de fábricas y puertos.

Pero como si lo anterior no fuera suficiente, se suma el conflicto geopolítico que saca de la ecuación de producción global de energéticos, granos y agropecuarios a Rusia y Ucrania. Otro ingrediente previo a la pandemia, que viene desde 2008, es el exceso de impresión de dinero, los excesos en ayudas por desempleo y programas sociales. Era obvio que tanta liquidez eventualmente cobraría factura. También hay quienes piensan que los excesos de los bancos centrales en torno a la creación de dinero se acompañaron de una reacción demasiado tardía. En pocas palabras, se tardaron mucho en actuar, subir tasas y disminuir la cantidad de circulante.

Por desgracia, no se ve hasta cuando prevalezca esta adversa situación y los tres grandes temas — covid (sobre todo en China), infla-

ción global y conflicto armado— no terminarán por resolverse en el corto plazo. Con tanta baja y descuento, creo que la paciencia no se debe agotar y, pronto, si no es que ya, considerar entrar y comprar a estos precios. Ser muy selectivos y escoger empresas que estructuralmente están sanas, baratas y con una buena perspectiva hacia adelante.

Esta semana tenemos decisión de política monetaria en México, en la que pido dos cosas: un incremento congruente, de 50 puntos base, y la continuidad en la autonomía del Banco de México. La inflación anual está en 7.68 por ciento y no hay más que actuar frontalmente contra ella. Me preocupa que ya hubo un comentario y petición para que Banxico no suba la tasa. Recordemos que además de pegarle al crédito, y por ende al crecimiento económico, le pega al costo del servicio de la deuda al gobierno federal.

Hay que luchar contra la inflación y lo que se espera es que, tal como lo hizo la Reserva Federal de Estados Unidos y el Banco de Inglaterra la semana pasada, lo haga también nuestro banco central. No creo que los paquetes anunciados para combatir la inflación con el compromiso de sectores de la economía contribuyan a bajarla. La inflación es global, es importada y, por tanto, es muy poco lo que se puede hacer de manera local. Los productores no pueden absorber un choque externo fuerte y tampoco hay recursos públicos que se puedan emplear para subsidios.

Como consecuencia lógica del alza de tasa en Estados Unidos, el dólar se ha fortalecido y, no obstante lo anterior, el peso ha seguido bastante fuerte. En niveles cercanos a 20 pesos me parece atractivo para la construcción de portafolios de inversión. ■



IN- VER- SIONES

FIRMA DE CONVENIO

Dará FedEx impulso a pymes de Tabasco

FedEx Express firmó un convenio de colaboración con la Secretaría para el Desarrollo Económico y la Competitividad (Sedec) de Tabasco, con el fin de estimular la economía de la entidad al expandir la red logística y promover el crecimiento de las operaciones de las mipymes de la región, tanto para negocios a escala nacional como internacional.

OFRECE DISCULPAS

BBVA hace depósitos por error a usuarios

Clientes de BBVA reportaron en redes sociales depósitos a sus cuentas sin conocer el origen del dinero. BBVA respondió más tarde que esto fue un error humano, que la situación se normalizará y ofreció disculpas por la confusión en los saldos de las cuentas; esto provocó la duda de clientes y algunos piden a Condusef y CNBV intervenir en esta situación.

GOBERNADOR DE UTAH

México es "amigable" para las inversiones

Miembros de la American Chamber/Mexico (Amcham)

de CdMx y de Guadalajara se reunieron con una delegación de Utah, donde estuvo el gobernador de ese estado, **Spencer Cox**, quien aseguró que México está alistándose para ser en poco tiempo el país "más amigable" para las inversiones.

CRIPATOMONEDAS

Bitso ofrecerá mayor ganancia con bitcóin

La billetera de criptomonedas Bitso permitirá a sus clientes ganar hasta 15 por ciento de rendimiento anual en USD *stablecoins* y 6 por ciento en su bitcóin sin cargos adicionales, bloqueos para retiro ni molestias en la configuración. Esta función está disponible en Argentina, Brasil y México.

COMERCIO BILATERAL

De la Mora refuerza la relación con Israel

En el 74 aniversario de la creación del Estado de Israel asistió como invitada la subsecretaria de Comercio Exterior, **Luz María de la Mora**, quien dijo que gracias a un acuerdo de libre comercio con esa nación, se convirtió en el principal socio de México entre las naciones del Medio Oriente, por lo que les interesa fortalecer la posición.



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés
raviles0829@gmail.com



Movilidad aérea urbana

Para 2030, se estima que el 60% de la población mundial vivirá en áreas urbanas. Faltan solo nueve años para que gran parte de los habitantes del mundo termine de desplazar su lugar de residencia de las áreas rurales a las urbanas.

En países desarrollados, las urbes ganan una media de cinco millones de residentes al mes. Claramente este aumento se producirá de forma desigual en términos geográficos, así que estamos frente a una necesidad real de opciones innovadoras de movilidad, a medida que la infraestructura terrestre se vuelve cada vez más congestionada.

Hay cerca de 250 empresas privadas alrededor del mundo trabajando en la movilidad aérea urbana, la próxima generación de transporte en el aire, que sentará las bases para un viaje más rápido, sostenible y seguro.

La creación de un nuevo mercado que integre de manera sostenible la movilidad aérea a las ciudades y que al mismo tiempo que se involucre con las causas medioambientales y sociales, es un gran reto por todos los elementos que hay que considerar: infraestructura, tecnología, normativa, certificaciones, apoyos, capacitación de pilotos y trabas de otros sistemas de transporte afectados, entre otros.

De acuerdo con un estudio de la consultora McKinsey & Company el mantenimiento de una red de movilidad aérea urbana en grandes ciudades podría costar entre 110 y 130 millones de dólares anuales. Y aunque los costos de instalación pudieran ser elevados, sigue siendo una opción razonable.

El costo de construir un tren en una ciudad puede superar los 500 millones de dólares por milla. El transporte aéreo urbano podría representar un método mucho más efectivo en costos.

Actualmente cientos de empresas ya levantaron la mano para cubrir este nuevo mercado con el diseño y elaboración de proyectos y prototipos de despegue y aterrizaje

vertical eléctrico e híbridos-eléctricos, mejor conocidos como eVTOL, como como Airbus, Embraer, Ehang, Pipistrel, MOBI, Roll Royce, VR-CO, Archer y Bell Nexus, solo por mencionar algunas.

En el caso de Airbus, esta armadora presentó el diseño de su CityAirbus, que será el primer taxi aéreo con capacidad para cuatro pasajeros y alcance de hasta 80 kilómetros a una velocidad de 120 km por hora; no obstante, se prevé que reciba su certificación hasta 2025.

Por su parte, Embraer creó la empresa Eve Urban Air Mobility Solutions (Eve), dedicada a la aceleración del ecosistema de Movilidad Aérea Urbana; es decir, que está impulsando

soluciones para habilitar este mercado y progresar en desarrollo y certificación de los eVTOL's y sistemas de tráfico aéreo para su uso en áreas urbanas.

Hay otras empresas como Airmobility que se están dedicando a abrir este mercado en otros países; en este caso, la empresa busca vender, comercializar y operar este tipo de vehículos en México, Centroamérica y Sudamérica.

Sin embargo, para poder impulsar este nuevo mercado de aerotransporte los gobiernos tendrán que trabajar juntos para establecer un concepto operativo común y un conjunto universal de requisitos que permitiría la implementación de los eVTOL's. Esto garantizaría la interoperabilidad con los sistemas de gestión del tráfico aéreo existentes a nivel mundial.

LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables; resarcirle a los trabajadores su patrimonio. ●

*Se estima que el
60% de la población
mundial vivirá en
áreas urbanas en 2030*



COPARMEX

LA VOZ DE LA IP/ JORGE RAMÍREZ HERNÁNDEZ

México en la disyuntiva de una Nueva Reforma Electoral

La Democracia en México ha evolucionado desde hace 3 décadas. Durante casi todo el siglo XX, en los tiempos de la dictadura perfecta, desde mucho antes de la elección ya se sabía quién o qué partido iba a tomar el puesto en disputa y las elecciones eran solo un trámite.

Sin embargo, por el trabajo de las fuerzas políticas opositoras y el impulso desde la sociedad, se fueron adecuando las leyes electorales para que este control no estuviera en el Gobierno y ya no hubiera una manipulación de los comicios.

El origen de la democracia es que el poder surge del pueblo y que los gobiernos deben responderle. En México, con un árbitro neutral, los ciudadanos premian o castigan con su voto a los gobiernos y validan a los candidatos que responden con propuestas.

Cada voto cuenta, tenemos una institución que da certeza de que las elecciones se realizan de manera justa: El Instituto Nacional Electoral.

Podrá el INE tener áreas de oportunidad, pero también nos ha demostrado que, desde su operación como IFE, da garantías de que los resultados se respetan, así como las leyes que se han ajustado desde el Legislativo para que las contiendas sean lo más justas posibles.

La participación ciudadana ha tomado un papel cada vez más importante; se han formado organizaciones de la sociedad civil que aportan soluciones a problemas concretos y apoyan al desarrollo del país. También se han impulsado organismos autónomos que generan contrapesos y, aunque no son cómodos para los líderes, nos dan garantía como sociedad.

Tenemos grandes retos en materia de leyes electora-

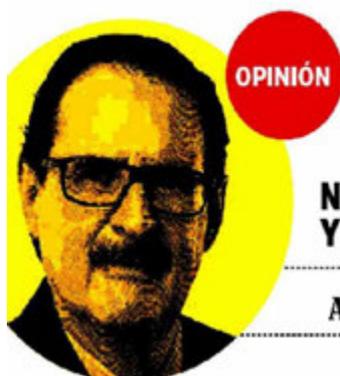
les y el Legislativo debe abrirse a una discusión para encontrar mejoras en la representación real en las Cámaras.

Pero es más importante reconocer las fortalezas que hemos acumulado en esta democracia en desarrollo: Valores como contar con un árbitro neutral que nos dé certidumbre y que no permitirá que aquellos que están en el poder manipulen los comicios para garantizar su permanencia, privilegiando sus intereses personales o de grupo por encima del bien común. Por eso #YoDefiendoAlINE.

La iniciativa de Reforma Constitucional del Presidente, presentada el último día del periodo ordinario, ya sin la posibilidad de ser debatida en el Congreso y a sabiendas de que la oposición estaría en contra, suena como un embate político de comunicación para seguir desgastando al INE, seguir polarizando de cara a las elecciones de junio.

Es muy probable que la reforma no avance como se presentó. Habría que decir que tiene aspectos que vale la pena revisar, como la reducción del financiamiento de los partidos; o la forma de representación, hoy vigente en el Congreso, que debe realmente responder a las votaciones, siendo incluyentes de las minorías, pero dando su espacio proporcional a cada fuerza política de acuerdo con los votos conseguidos.

Pero es realmente inadmisibles que se proponga regresar al control del gobierno la organización de las elecciones y el conteo de los votos. Al revés, debemos fortalecer más la autonomía del INE y ser más exigentes con su trabajo. #OpiniónCoparmex



OPINIÓN

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES**

ALBERTO AGUILAR

Henkel el desafío de la inflación, por más inversiones y lista a opciones de compra

La inflación es hoy quizá el principal desafío de las empresas: el alza de las materias primas debe trasladarse al mercado a riesgo de dañar la rentabilidad.

Una multinacional no exenta a la problemática es Henkel con 145 años de historia y presencia en 124 países. Encabezada por **Carsten Knobel** y una facturación de 20,100 mde. durante el año en algunas de sus divisiones han tenido que hacer varios ajustes a sus precios por la espiral de costos.

En México con 62 años se da algo parecido. Los incrementos no se pueden contener ya que a todas las empresas afecta por igual. Quizá con algunos productos de consumo se ha actuado con más cautela, máxime el pacto

que empujó **Andrés Manuel López Obrador**.

Valentín López timón de Henkel México, señala que la inflación no es un fenómeno pasajero. Pese a ello no hay intención de bajar la guardia con un portafolio que se reparte en 3 divisiones: adhesivos con 45% de las ventas, cuidado del hogar 25% y belleza 20%. Marcas muy poderosas: Pritt, Loctite, Fester, Resistol, Dial, Más Color, Viva, Persil, l23, Xtreme, Pravana o Tec Italy, por citar algunas.

Muchas, fruto de adquisiciones. Ahora mismo el entorno quizá ofrezca nuevas oportunidades. El propio López, ejecutivo mexicano de 58 años y 32 en la compañía, no descarta aprovecharlas.

Más allá del entorno país, Henkel mantiene un enfoque de largo plazo. Es la instrucción de **Simone Bagel-Trah** representante de la familia fundadora y quien recién estuvo aquí.

De hecho Henkel inaugurará en julio una nueva factoría de adhesivos en Monterrey. En total tiene ya 10 plantas en Edomex, Jalisco y Guanajuato. Recién también inauguró en Edomex un centro de distribución, el más importante en México con una inversión de 800 mdp. Para 2023 ya se evalúan otras.

Henkel creció en 2020 y 2021 a ritmos del 11% en medio de la pandemia. En enero-marzo lo hizo al 14%, lo que se espera continuar. Henkel México está en el "top 10" para la alemana y es su principal bastión en AL, por encima de Brasil. Los emergentes, ya son el 50% de los ingresos.

Aquí en 2010, la venta total era de 5,000 mdp y ahora se está en 16,237 mdp, o sea que se ha triplicado. Así que pese a todo, en la ruta de sacar raja al potencial de nuestro país.

BUSCAN HOTELEROS REGULAR INFORMALIDAD VÍA INTERNET

Los hoteleros del país y en particular los de la CDMX encabezados por la asociación que comanda **Rafael García González** buscarán una regulación de los inmuebles que hoy utilizan las plataformas por Internet. Un alto porcentaje operan en la informalidad, lo que

significa un alto riesgo para la clientela. Para la hotelería que paga impuestos, son una competencia desleal que creció como la espuma durante la pandemia. Pronto se entrevistarán con **Miguel Torruco** de Sectur.

INSISTIRÁ RUBRO DE LICORES POR AJUSTAR MECÁNICA DE IEPS

Más allá de que en 2021 no lograron los consensos, otra vez los productores de tequila, mezcal, vino y cerveza artesanal se preparan para insistir con los legisladores en modificar el esquema del IEPS ad valorem por otro correlacionado con grados de alcohol. Hasta ahora Modelo de **Cassiano de Stefano** y Heineken de **Guillaume Duverdier** se han impuesto.

REVELA ÍNDICE DE PRECIOS AL PRODUCTOR FUERTE PRESIÓN

Si los precios al consumidor de abril sorprendieron al llegar a 7.68%, el índice al productor que dio a conocer INEGI de **Graciela Márquez** resulta aún más ilustrativo de las presiones. El general mostró un alza del 10.3%, con un incremento del 14.4% para el campo, 12.6% en industria y 5.25% en servicios. Minería tuvo un aumento del 37% y construcción del 16.4%. Muy delicado.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



ARMANDO
ZÚÑIGA
SALINAS

**Obras,
llave para
reactivación
y crecimiento**

Presidente de la
Coparmex CDMX

ANTE LA DIFÍCIL SITUACIÓN EN LA CONSTRUCCIÓN, EL ÍNDICE DEL VALOR TOTAL DE LA PRODUCCIÓN EN ESTE SECTOR, DE TENER UN NIVEL DE 92 PUNTOS, EN 2018, SE COLOCÓ EN UN PROMEDIO MENOR A 55 PUNTOS, EN 2021

HACE YA 26 MESES que la llegada de la pandemia trajo consigo una crisis en casi todos los ámbitos de la economía nacional. Fueron pocas las áreas no afectadas y otras, de plano, no han podido salir adelante.

La infraestructura no fue la excepción: la actualidad de este sector es de llamar la atención, aunque no debe sorprender totalmente.

Ya por lo menos desde 2019, el Producto Interno Bruto (PIB) del país mostraba signos de debilidad, cayó 0.2 por ciento. Por su parte, la Ciudad de México tuvo una baja de 9.1 por ciento en 2020, mayor al promedio nacional.

Un factor que explica lo anterior es la abrupta detención de la construcción, que cada año tiene un peso menor en el PIB de la ciudad, con bajas de 2.2, 5.1 y 19.7 por ciento en 2018, 2019 y 2020, respectivamente.

Esto ha provocado que el índice del valor total de la producción en el sector de la construcción de tener un nivel 92 puntos en el 2018, cerrara 2021 en un promedio menor a 55 puntos. La situación no pinta nada bien.

Atrás de este proceso se encuentra la incapacidad global del país de atraer y retener inversiones. En los tres primeros años del actual gobierno, comparados con los tres años anteriores, la Inversión Fija Bruta promedio pasó de 22.3 a 19.7 por ciento del PIB, cuando los expertos señalan que debiera aspirarse cuando menos a un 25 por ciento.

El deterioro tiene que ver, en parte, con la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, que envió señales negativas a los inversionistas.

ACTUALIDAD

A dos años de pandemia, es necesario iniciar la reactivación económica que genere un crecimiento real y que pueda sentirse en los estratos sociales, industrias y sectores.

Ya lo reconoció la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) en los Precriterios 2023, del documento relativo al cumplimiento de disposiciones en el artículo 42, fracción I, de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, al asegurar que "en 2022 y hacia adelante, el gobierno continuará realizando acciones que permitan revertir la tendencia histórica de caída en inversión pública en infraestructura".

Para ello, durante este año, el gobierno de la República proyecta alcanzar un monto de inversión pública equivalente a 3.1 por ciento del PIB, el más alto en los últimos seis años.

En total, indica la SHCP, hay 62 proyectos de infraestructura que apuntalarán la reactivación y el crecimiento económico.

Dichos planes se encuentran en los sectores de comunicaciones y transportes, energía, agua, medio ambiente y marina, que representan una inversión global de 491 mil 24 millones de pesos, y podrían crear 127 mil empleos directos y 241 mil indirectos.

Sin dudas, una *oportunidad de oro* que, entre todos, sector público, privado y sociedad civil, deberemos aprovechar para poner un *granito de arena* y sacar adelante a México.

Sin embargo, no hay que *echar las campanas al vuelo*. A pesar de los importantes proyectos, habrá que esperar, sí, los resultados. Recientemente el gobierno federal inauguró el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles con posturas en favor y en contra.

Otra obra que lleva a cabo es la Refinería Dos Bocas, que cuenta con una inversión de ocho mil 900 millones de dólares, según datos de la propia Secretaría de Hacienda.

Para finales de 2021 ya se había erogado 88 por ciento del monto autorizado, con un avance físico de 72.4 por ciento del total.

Ambas obras, representativas para la 4T, presentaron una misma característica: no tuvieron la transparencia y participación necesaria de la Iniciativa Privada.

EN EL HORIZONTE

Para el crecimiento y la reactivación económica que necesita el país, la infraestructura es la llave requerida. Y si bien es cierto que el principal impulsor de la inversión en este sector es el gobierno, la Iniciativa Privada juega un papel fundamental para su buena implementación.

Según el documento *Más infraestructura, mejor infraestructura* de la asociación México Evalúa, para 2022 se proyectan 14 mil 200 millones de pesos en inversiones por Asociaciones Público Privadas (APP), equivalentes a 27.9 por ciento, o tres mil 100 millones de pesos más que las aprobadas en 2021.

Sin embargo, agrega México Evalúa, "este monto sólo representa 1.6 por ciento del total de la inversión física presupuestaria, lo que de entrada sirve para dimensionar su limitado impacto en el crecimiento económico".

Estos recursos no son considerados como presupuestarios, por lo que carecen de transparencia al momento de llevar a cabo las APP, por lo que es necesario transparentar el ejercicio real de ellos.

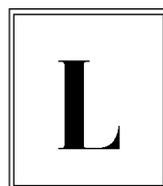
Por último, es muy difícil pensar en un mercado de bienes que no dependa y/o tenga una fuerte interacción con el sector de la infraestructura. Por ello, es una de las herramientas, industrias, que podemos utilizar para el crecimiento económico que necesita el país en el corto, mediano y largo plazo.

**EL GOBIERNO
PROYECTA
ALCANZAR UNA
INVERSIÓN
PÚBLICA
EQUIVALENTE
A 3.1% DEL PIB**





Un dato que preocupó ayer a muchos fue la baja de 6.58 por ciento en producción de vehículos en abril, pero tres marcas tienen grandes planes este año



La recuperación en el sector automotor de México está empezando a manifestar algunos signos de recuperación, pero es un fenómeno completamente dispar y con irregularidades en el futuro cercano, por lo que puede verse en las cifras difundidas ayer por el Inegi y la Asociación Mexicana

de la Industria Automotriz (AMIA). Veamos los datos.

Un dato que preocupó ayer a muchos fue la caída de 6.58 por ciento en producción de autos en el país en abril. No obstante, hay que ver con cautela la cifra, porque está compuesta por caídas pronunciadas en empresas que están reacondicionando sus plantas productivas para relanzarlas como potentes fábricas de vehículos eléctricos y de novedosos modelos en los siguientes meses.

Ese podría ser el caso de General Motors, Mazda y Nissan. Las tres empresas arrojaron caídas de 35 por ciento, 49 por ciento y 12 por ciento, respectivamente. Mirando esas cifras en frío, se podría pensar que se trata de un descalabro monumental en la producción en abril.

No obstante, las tres empresas han hecho públicos sus ambiciosos planes para México a partir de este año.

GM, Mazda y Nissan ya trabajan en sus ambiciosos planes este año

General Motors, que encabeza **Francisco Garza**, está en plena transformación de su planta más importante, la de Ramos Arizpe, en Coahuila; para empezar la producción de eléctricos en 2023. A su vez, Mazda, que encabeza **Miguel Barbeyto**, anunció desde febrero pasado que su planta de Salamanca, Guanajuato, manufacturará el SUV CX-3, con lo que esa fábrica está auxiliando al ecosistema productivo de la japonesa para adaptar y reconvertir otros talleres en Japón.

A su vez, otra japonesa, Nissan, encabezada por **José Román**, reafirmó la semana pasada en la Feria de San Marcos, Aguascalientes, que su empresa está destinando 700 millones de dólares para mejorar instalaciones, reequipar y realizar desarrollos enfocados en la automatización de los vehículos.

Pareciera que la crisis de los semiconductores y los ajustes globales logísticos detonaron una reconfiguración completa de la planta automotriz mundial, inspirada en la descarbonización masiva de la movilidad, que es la tendencia número uno de la industria.

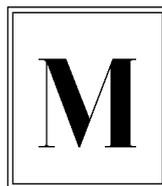
Esto derivó en que muchas empresas estén adaptando sus plantas exactamente al mismo tiempo, lo que implica que deben pausar su producción, mientras las factorías son transformadas para la oleada que vendrá de vehículos eléctricos.

Si bien, las ventas de autos acumulan una caída de 2.40 por ciento en el mercado nacional en lo que va del año, la producción lleva un aumento de 0.94 por ciento, mientras las exportaciones apenas han caído 0.64 por ciento.

No son cifras que ya podamos festejar, pero es importante poner en contexto la transformación completa de la industria para comprender los fenómenos que atraviesa y vislumbrar las avenidas estratégicas que tomará en el futuro próximo. Ya no falta tanto.



La variación de precios al productor, en abril pasado, fue superior a 10 por ciento; puede adelantar presiones para el resto del año



uy temprano, ayer, el Inegi difundió el dato de inflación de abril pasado, que fue de 0.54 por ciento para llegar en términos anualizados a 7.68 por ciento, es decir, un poco más que el dato de marzo, que fue de 7.45 por ciento.

Para algunos economistas, la inflación en nuestro país se ha salido del control del Banco de México, que tiene como gobernadora a **Victoria Rodríguez Ceja**, ya que la inflación subyacente sigue muy alta y sólo en abril fue de 0.78 por ciento.

La inflación subyacente es importante, porque incluye servicios de salud, computo, educación entre otros que no son tan volátiles como las frutas y las verduras, aunque dicho sea de paso, el alza en los alimentos es lo que más preocupa a las familias, y en términos anuales esta en 7.72 por ciento hasta abril.

Ante un entorno inflacionario complejo, entidades como Banorte esperan que este jueves el banco central suba su tasa de referencia en 50 puntos base, es decir, Banxico no escucharía la voz del presidente **Andrés Manuel López**

**Para algunos
especialistas,
se ha salido
del control de
Banxico**

Obrador, quien todavía la semana pasada dijo que no sería conveniente una subida en el costo del dinero por su impacto en el crecimiento.

LA RUTA DEL DINERO

Como se adelantó la semana pasada en la presentación del Programa Contra la Inflación y la Carestía, varias empresas se comprometerán a mantener sus precios. Por lo pronto, Telcel, que comanda **Daniel Hajj Aboumrad**, informó que no aumentará los precios de sus servicios de voz y datos en las modalidades de prepago y pospago, incluyendo el internet inalámbrico en casa y paquetes de datos, durante todo 2022... Con el fin de apoyar al desarrollo y resiliencia de las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes) y facilitar su transición a la digitalización, el gobierno de Guanajuato, de **Diego Sinhue**, a través de la Secretaría de Desarrollo Económico Sustentable (SDES), la empresa de medios de pago Visa, que dirige aquí **Luz Adriana Ramírez Chávez**, y BanBajío, que comanda **Edgardo del Rincón**, firmaron un acuerdo de colaboración que beneficiará a cinco mil emprendedores de esa entidad... Enhorabuena por Grupo Toka, de los hermanos **Hugo y Eduardo Villanueva Cantón**, empresa dedicada a la dispersión de programas gubernamentales y privados, como vales de despensa y gasolina, pues acaban de inaugurar oficinas en la Ciudad de México. Al evento asistieron firmas de talla internacional como MasterCard, Crol y Alipay, por lo que expertos del sector le auguran buen futuro a la firma jalisciense. Así, por ser un importante proveedor del sector público, Toka cuenta con estrictos requerimientos como el aval del SAT, de **Raquel Buenrostro**, y certificaciones en Prevención de *Lavado de Dinero*, además de contar con la ISO 9001 y la ISO 27001, focalizadas en Gestión de Calidad y en el "Esquema de autorregulación vinculante en protección de datos personales", respectivamente.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Henkel el desafío de la inflación, por más inversiones y lista a opciones de compra

La inflación es hoy quizá el principal desafío de las empresas: el alza de las materias primas debe trasladarse al mercado a riesgo de dañar la rentabilidad.

Una multinacional no exenta a la problemática es Henkel con 145 años de historia y presencia en 124 países. Encabezada por **Carsten Knobel** y una facturación de 20,100 mde, durante el año en algunas de sus divisiones han tenido que hacer varios ajustes a sus precios por la espiral de costos.

En México con 62 años se da algo parecido. Los incrementos no se pueden contener ya que a todas las empresas afecta por igual. Quizá con algunos productos de consumo se ha actuado con más cautela, máxime el pacto

que empujó **Andrés Manuel López Obrador**.

Valentín López timón de Henkel México, señala que la inflación no es un fenómeno pasajero. Pese a ello no hay intención de bajar la guardia con un portafolio que se reparte en 3 divisiones: adhesivos con 45% de las ventas, cuidado del hogar 25% y belleza 20%. Marcas muy poderosas: Pritt, Loctite, Fester, Resistol, Dial, Más Color, Viva, Persil, 123, Xtreme, Pravana o Tec Italy, por citar algunas.

Muchas, fruto de adquisiciones. Ahora mismo el entorno quizá ofrezca nuevas oportunidades. El propio López, ejecutivo mexicano de 58 años y 32 en la compañía, no desecha aprovecharlas.

Más allá del entorno país, Henkel mantiene un enfoque de largo plazo. Es la instrucción de **Simone Bagel-Trah** representante de la familia fundadora y quien recién estuvo aquí.

De hecho Henkel inaugurará en julio una nueva factoría de adhesivos en Monterrey. En total tiene ya 10 plantas en Edomex, Jalisco y Guanajuato. Recién también inauguró en Edomex un centro de distribución, el más importante en México con una inversión de 800 mdp. Para 2023 ya se evalúan otras.

Henkel creció en 2020 y 2021 a ritmos del 11% en medio de la pandemia. En enero-marzo lo hizo al 14%, lo que se espera continuar. Henkel México está en el "top 10" para la alemana y es su principal bastión en AL, por encima de Brasil. Los emergentes, ya son el 50% de los ingresos.

Aquí en 2010, la venta total era de 5,000 mdp y ahora se está en 16,237 mdp, o sea que se ha triplicado. Así que pese a todo, en la ruta de sacar raja al potencial de nuestro país.

BUSCAN HOTELEROS REGULAR INFORMALIDAD VÍA INTERNET

Los hoteleros del país y en particular los de la CDMX encabezados por la asociación que comanda **Rafael García González** buscarán una regulación de los inmuebles que hoy utilizan las plataformas por Internet. Un alto porcentaje operan en la informalidad, lo que

significa un alto riesgo para la clientela. Para la hotelería que paga impuestos, son una competencia desleal que creció como la espuma durante la pandemia. Pronto se entrevistarán con **Miguel Torruco** de Sectur.

INSISTIRÁ RUBRO DE LICORES POR AJUSTAR MECÁNICA DE IEPS

Más allá de que en 2021 no lograron los consensos, otra vez los productores de tequila, mezcal, vino y cerveza artesanal se preparan para insistir con los legisladores en modificar el esquema del IEPS ad valorem por otro correlacionado con grados de alcohol. Hasta ahora Modelo de **Cassiano de Stefano** y Heineken de **Guillaume Duverdier** se han impuesto.

REVELA ÍNDICE DE PRECIOS AL PRODUCTOR FUERTE PRESIÓN

Si los precios al consumidor de abril sorprendieron al llegar a 7.68%, el índice al productor que dio a conocer INEGI de **Graciela Márquez** resulta aún más ilustrativo de las presiones. El general mostró un alza del 10.3%, con un incremento del 14.4% para el campo, 12.6% en industria y 5.25% en servicios. Minería tuvo un aumento del 37% y construcción del 16.4%. Muy delicado.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondnero.mx



¿Qué le preocupa a los mercados?



Al cierre este lunes, las **bolsas** en **Estados Unidos** acumulan en el año pérdidas entre el 11 y 26%, mientras **el dólar (índice DXY)** registra una plusvalía del 8.4% y **las tasas de interés** han mostrado una presión de alza en el mercado secundario de 100 a 200 puntos base dependiendo el nodo de la curva.

Ahora, varios mercados están en puntos decisivos, o se amplía un periodo de extensión correctiva o está por darse un periodo de cierta estabilidad y algunas reacciones positivas:

Preocupa 1) El ritmo de **política monetaria de la FED** ante un entorno cambiante (eco-

nomía, inflación); 2) La desaceleración de la actividad producto de **China** y su impacto en la economía mundial; 3) Riesgo de un mayor aumento al **Déficit comercial** que impacte a la propia economía estadounidense por efecto **China** y fortaleza del **dólar DXY**; 4) **Guerra** con efecto sobre la **inflación** y **riesgo nuclear**, y 5) Permanencia del **COVID**.

O los mercados reaccionan de ya o el escenario de deterioro mayor seguirá.

RESTAURANTES EN DÍA DE LA MADRE

Para este **martes 10 de mayo** se espera una **derrama económica** de entre mil 750 y mil 800 millones de pesos, de los cuales un 35% corresponden a la **Ciudad de México**, es decir, unos 630 millones de pesos, de acuerdo a la **Asociación Mexicana de Restaurantes y la Cámara Nacional de la Industria de Restaurantes y Alimentos Condimentados (Canirac)** en la **Ciudad de México**.

La estimación es similar a 2019, antes de la pandemia por Covid-19, lo cual apenas alcanza a ser la buena noticia, el problema es que los

costos se han elevado por la inflación y se calcula que al menos unos 90 mil restaurantes cerraron en México en dos años de pandemia. Ante este escenario, se estima que una recuperación plena se dé hasta 2025 de acuerdo a la **Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo de la Ciudad (Concanaco Servytur)**. Un escenario todavía complicado para la **industria restaurantera** y quienes dependen de ella.

AFIANZA LIDERAZGO

El que va por más mercado es **Grupo Toka**, liderado por **Hugo, Salvador y Eduardo Villanueva**. Esta firma 100% mexicana con 20 años de experiencia y un portafolio "all in one" con servicios financieros, de telefonía celular y seguros para empresas públicas y privadas, apuesta por afianzar su liderazgo en la dispersión de ayudas gubernamentales, a la par de incrementar su oferta de valor en el sector privado. A propósito, inauguró nuevas oficinas en la **CDMX**, cabe resaltar que en el corte de listón se contó con colaboradores de empresas internacionales como **MasterCard, Croly de Alipay**. Porsí fuera poco, el Grupo cuenta con el aval del **SAT**, al frente de **Raquel Buenrostro**.

ELSSA, IMSS Y LAS EMPRESAS

A una semana del lanzamiento de **Entornos Laborales Seguros y Saludables (ELSSA)**, se han registrado **165 empresas** a este programa del **Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS)** que busca incidir en la prevención de accidentes de trabajo y fortalecer una cultura de prevención y detección oportuna de enfermedades crónico-degenerativas como diabetes, obesidad e hipertensión en las y los trabajadores.

Los sectores que han registrado mayor adhesión a este programa son de la **construcción, automotriz, minería, de servicios y supermercados**.

Al adherirse al programa **ELSSA**, la **empresa** obtendrá múltiples beneficios como Prima de Riesgo, reconocimientos, ahorro en consultorías, participación en Congreso Internacional **ELSSA**, georreferenciación de infraestructura de apoyo y pertenencia a la red de laboratorios de Salud en el Trabajo para brindar servicios de medición de agentes contaminantes en el medio ambiente laboral, entre otros.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



¿Cómo ayudan ahora a Sheinbaum desde Palacio?



El Gobierno de la Ciudad de México llevaba cierta trayectoria propia. La jefa de Gobierno, Claudia Sheinbaum, mostraba un relativo margen de maniobra frente a Palacio Nacional para plantear algunas de sus ideas en la CDMX.

Sin embargo, tuvo que llegar una gran crisis para demostrar que, al final, más que jefa de Gobierno, Sheinbaum Pardo había revivido la figura del Regente de la capital del país.

La caída de un tramo elevado de la Línea 12 del Metro de la Ciudad de México fue un desastre humano, que había estado precedido de otras tragedias en ese mismo sistema de transporte derivadas de la falta del correcto mantenimiento.

En marzo del 2020 un choque en la estación Tacubaya del Metro dejó cinco lesionados. Como esto ocurrió unos días antes del confinamiento por Covid-19 el asunto quedó en el olvido.

En enero del 2021 se incendió el puesto central de control del Metro, ahí murió una mujer policía, y la información sobre las causas de ese hecho que tanto afectó el funcionamiento del sistema de transporte fue reservada para que no se conozca hasta después de que acabe este Gobierno.

Pero el 3 de mayo de ese mismo 2021 vino el derrumbe del tramo elevado de una línea del Metro que no daba margen para echarle la culpa a nadie que no viva hoy en día bajo el manto protector del presidente Andrés Manuel López Obrador.

Así que no quedó más remedio a la 4T que asumir la defensa de sus corcholatas desde la cabeza de su movimiento. El propio López Obrador metió el cuerpo para cobijar, en especial a la jefa de Gobierno, y darle espacio para la supervivencia política.

Claro, la factura del mal Gobierno que es este y el incidente de la Línea 12 pasaron factura en las elecciones intermedias del año pasado y eso le costó al Gobierno de Sheinbaum replantear cualquier iniciativa personal de cómo administrar la Ciudad de México para convertirse en una simple caja de resonancia de lo que diga y haga López Obrador.

En ese modo de supervivencia estaba la que, sin duda, es la favorita del presidente para sucederle, cuando Claudia Sheinbaum decidió tomar un inexplicable camino de debilitamiento político.

La jefa de Gobierno contrató con recur-

sos públicos a la empresa internacional Det Norske Veritas (DNV) para hacer un peritaje externo de lo que ocurrió en esa Línea 12.

En términos de la agenda electoral todo iba bien en las dos entregas del informe, porque el más afectado era su contrincante interno Marcelo Ebrard, pero el tercer y último informe tenía algo que hizo que Sheinbaum explotara y actuara de manera impulsiva.

Descalificaciones y amenazas de demandas a DNV por la tercera parte del informe. ¿Qué logró con ello la jefa de Gobierno? Sí, curiosidad por saber qué la hizo reaccionar de forma tan autoritaria.

Y no pasó mucho tiempo para conocer esa tercera parte del informe. El diario español El País, tuvo acceso a ese complemento del trabajo de DNV y, sí, muestra fallas en las inspecciones y en el mantenimiento.

El problema es que a esa posible negligencia de su Gobierno se suma la reacción autoritaria. ¿Cómo van a ayudar ahora a Sheinbaum desde Palacio?

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

Página: 13

Area cm2: 256

Costo: 48,481

1 / 1

Ricardo Contreras Reyes



**RICARDO
CONTRERAS
REYES**

PASE DE ABORDAR

Apoyo al turismo regional

*Un abrazo sincero a todas las
madrecitas en su día.*

En especial a mi querida Gude.

Un diputado federal del PT propuso la creación de programas de desarrollo de la actividad turística que incentive directamente la economía de los habitantes de las zonas rurales.

Jesús Fernando García, oriundo de Navolato, Sinaloa, dice que el proyecto debe contar con el criterio de sustentabilidad y sostenibilidad. El documento, turnado a la Comisión de Turismo, propone la multiplicidad y variedad de las tradiciones culturales, que atienda la promoción de los atractivos regionales y locales.

Destaca que la diversidad de atractivos regionales, tanto de carácter geográfico como los de tradiciones y festejos propios de los pueblos, configuran la actividad turística como una alternativa real para el desarrollo regional y local.

“Al propiciarse el aprendizaje y contacto con los pueblos autóctonos y sus tradiciones, se propiciará la distribución regional de la riqueza, se reducirá la presión que soportan los

principales polos de atracción, pues se crean productos nuevos e innovadores y se agrega valor a los ya existentes”, asegura.

GUÍA DE TURISTAS:

CASHBACK, UNA NUEVA MANERA DE COMPRAR

Es un concepto novedoso y apenas llegó a nuestro país, se trata de Cashback, que consiste en que cada vez que una persona haga una compra, el premio sea dinero de regreso a su cartera. La startup IwanaCash creó un sistema de compra donde el cliente gana a través de la devolución de dinero al momento de adquirir una mercancía, así como la empresa vendedora, al aumentar su visibilidad en la plataforma y exponer sus productos o servicios ante miles de nuevos clientes. El CEO de la firma, Meni Henigman, pretende alcanzar la meta de 600 mil nuevos usuarios registrados y generar más de 2 millones de dólares en transacciones a finales de 2022.

ORGÍA DE PÓLVORA Y ALCOHOL, LOS FESTEJOS DEL 5 DE MAYO

Toneladas de pólvora se detonaron ante la mirada complaciente de las autoridades de la alcaldía Gustavo A. Madero y del Go-

bierno Capitalino en los festejos de la Batalla Cívica del 5 de Mayo. Dicen los vecinos que fue una orgía de pólvora y alcohol que duró más de 5 días. A los organizadores no les importó la contingencia ambiental que hubo la semana pasada en la CDMX. ¡Viva la Fiesta!

PASAN LOS DÍAS Y NADIE SABE NADA DEL HERMANO DEL “CUAU”

Ya son casi tres semanas de la misteriosa desaparición del segundo hombre más importante del Gobierno de Morelos, Ulises Bravo, medio hermano y operador financiero del Gobernador, Cuauhtémoc Blanco. En los corrillos políticos se menciona que se encuentra hospitalizado al sur de la Ciudad de México, y su pronóstico es reservado. Las dudas que surgen son: ¿Cuándo regresará el operador financiero del “Cuau”? y ¿Quién maneja las finanzas del Gobierno Tlahaica?

•Director de Pasaporte Informativo www.pasaporteinformativo.mx Comentarista en el programa “Mundo al Día” con Martín Espinosa y Martha Reyes (Canal 76 IZZI).
mx rcontrerasreyes@gmail.com

@PeriodistaRC

**GUADALUPE ROMERO**

CÓDIGO DE INGRESOS

¡Mamá!.. no, mejor te escribo o ¿por whats?

Solo en algo coincidimos todos los seres humanos, todos tenemos madre. Ninguno, aunque parezca, la perdemos. Entre los creyentes, las que ya vuelan alto siguen entre nosotros, y entre los vivos los que tenemos la fortuna de tenerlas o de llevar el título comenzamos a jugar a la digitalización o que está nos haga tomar una nueva forma; sí, la virtual.

Empecemos con el hashtag de hoy #MadreSóloHayUna y sigamos con los hábitos y la adopción digital que dio un paso de gigante empujado por la pandemia y la inmovilidad de dos años atrás cuando todo cambió, hasta los festejos. Las especialistas Marissa Manzanilla y Jacqueline Hernández, de The Competitive Intelligence Unit (TheCIU), exponen sobre el aumento de los teléfonos inteligentes (smarthphones) como el mejor regalo para mamá.

Los datos muestran que el año pasado más de 14% de los smarthphone se compraron durante mayo con motivo del Día de las Madres, en especial. Dicen las expertas en telecomunicaciones que un teléfono inteligente es el eje transversal para construir una red para las actividades diarias, tanto para las que tienen trabajo remunerado como para las que están en casa, o como parte de las acciones para ser el sus-

tento económico familiar.

El Inegi refiere que entre el total de mujeres en México, de más de 15 años, más de 72% son madres; es decir, existen casi 36 millones de mamás en el país. TheCiu agrega que casi 99% de estas madres cuentan con un teléfono inteligente. ¡Todas tenemos celular! ¿Y cómo lo utilizamos? ¿Para qué lo queremos? ¿Para qué quieren nuestras bendiciones que tenemos uno?

Porque los equipos “telefónicos” para las mamás el año pasado fueron adquiridos en un costo promedio de más 4 mil 100 pesos, se espera que para este año la etiqueta pagada promedio alcance los 4 mil 500 pesos para obsequiar a mamá. Seguro, como dice mi vecina, “a la madre lo que pida”, y si el 60.8% de éstas hace compras en línea y 57.1% cuentan con acceso a contenido de audio y video a través de una plataforma OTT (por su sigla en inglés, servicios de audio, video, voz y datos), pues por qué negarle a ese importante sector de consumo el equipo que necesita.

TheCIU apunta que en México 76.8% de las mamás descargan aplicaciones móviles en sus dispositivos inteligentes. Dentro de sus prioridades estar en comunicación con sus seres queridos, por esto la mensajería instantánea se coloca como las principales aplicaciones descargadas (89%). Le siguen las redes sociales (87%) y por supuesto realizar llamadas (58%).

Y claro, dando facilidades para los hijos a distancia, convirtiendo los días de visita, la comida del domingo con los abuelos, en una “emotiva” reunión virtual sin el olor a comida casera y los pleitos de los tíos y tías.

En el segundo bloque de preferencias las aplicaciones de fotografía.

Y si quieren saber cuáles son las aplicaciones favoritas entre ellas, el análisis de TheCIU señala que cubren una amplia gama entre aplicaciones de educación (30%), compras (27%), GPS (23%) y negocios y finanzas (14%). “Así, para las mamás más exigentes la compra de un curso virtual en sus intereses predilectos podría ser un regalo original, a la vez de útil”, eso sí lo dicen las analistas.

Y no menos importante, si quieren saber sus preferencias en marcas, el estudio publica que Samsung lidera con 37.1% el mercado, en la segunda posición se encuentra Motorola con 22.4%. Ambos fabricantes con un enfoque de mercado en la gama media, lo que les permite seguir siendo los favoritos de las madres mexicanas. El tercer lugar lo ocupa Huawei con 15.4% del mercado y en cuarta posición Apple con 9.4%; de esta última marca, un Iphone, creo que todas las mamás queremos pero por querer cubrir el papel de “abnegadas”, quizá no lo decimos -eso también lo digo yo-, también existe el consentimiento que nos permite decir.

Página: 15

Area cm2: 255

Costo: 48,291

1 / 1

Hugo González



Inflación, ¿llegamos al techo?

Desde que arrancó 2022 algunos analistas alertaban sobre el peligroso avance de los niveles inflacionarios en todo el mundo. Desde entonces y hasta ahora, nadie sabe exactamente qué hacer para evitar que la inflación siga creciendo y cuánto tiempo durará.

Hay recetas que, si se siguen como lo dice el libro; deberían tener efectos positivos; pero hay variables como la Guerra entre Ucrania y Rusia, además de los persistentes efectos de la Covid en todo el mundo; que nos siguen dejando en la incertidumbre.

Llevo varias semanas diciendo que a China se le pasó la mano en los confinamientos derivados de su política Cero Covid, sin embargo; ya no estoy tan seguro de eso. No es que sea falso, sino que, tal vez estamos sobrevalorando los efectos negativos de dicha política en el comercio de China con el mundo; y hemos subvaluado las implicaciones que tiene en el mundo la falta de estímulos

al consumo de varios países.

La Administración General de Aduanas de China informó que el comercio internacional de ese país se congeló en abril al crecer solamente 0.1 % en abril, cuando en marzo todavía crecía 5.8%. La explicación lógica sería que los productos estarían atorados en las aduanas chinas, sin embargo; la consultora Capital Economics, explica que la capacidad de procesado de contenedores en los ocho mayores puertos de China casi no tuvo cambios en abril.

Por ello, es más creíble que la débil demanda provocada por un incremento en las tasas de interés en casi todo el mundo, y el aumento de la inflación; esté castigando la cartera de los consumidores de todo el mundo, es decir; el poder adquisitivo global está débil y el comercio chino lo está resintiéndolo.

No obstante, hay señales de optimismo que podrían confirmarse o corregirse el próximo miércoles cuando se conozca el dato de inflación de Estados Unidos. La tasa anual de inflación se situó en el 8.5% en marzo, pero se es-

pera que, como en el caso de México; el incremento sea menor al esperado por los analistas que lo pronostican en 8.1%. En México el dato anual de inflación fue de 7.68% pero el mercado lo esperaba de 7.73%.

Además, también hay señales de que la inflación en Estados Unidos se estaría moderando pues; datos de la Fed de Nueva York muestran que las expectativas públicas de inflación para el próximo año se moderaron en abril. El banco regional de la Fed dijo que en abril los estadounidenses encuestados preveían una inflación del 6.3% para el próximo año, frente al 6.6% de la encuesta del mes pasado.

Como se sabe, la inflación es un fenómeno económico que no solo atañe a los precios actuales, sino a la expectativa de lo que costarán distintos productos en el futuro. Por eso, si las expectativas de este indicador y las tasas actuales se han controlado o mejorado, ¿será que la inflación ha llegado a su techo?

•Especialista en Tecnología y Negocios.

Director de tecnoempresa.mx

[@hugogonzalez1](https://twitter.com/hugogonzalez1)