



## Kavak y un macaco en el kilómetro dos

¿Que tienen en común un unicornio y un chango macaco? Tienen en común la enorme ambición que dibuja nuestro futuro. Los míticos unicornios son una metáfora para referirse a los emprendimientos que logran una valuación de mil millones de dólares o más. En México el primer unicornio, y hasta ahora único, es Kavak la empresa de compra-venta y financiamiento de vehículos usados, cofundada en 2016 por **Carlos García Ottati**.

En octubre del año pasado, Kavak anunció que alcanzó una valuación de mil 150 millones de dólares en una ronda con varios fondos de capital de riesgo. Y ahora, apenas cuatro meses después, evolucionó de unicornio a pegaso ya que captó 485 millones de dólares, lo que llevó su valuación a 4 mil millones de dólares.

Lo que más me sorprendió del anuncio no fue la rapidez con la que volvieron a levantar recursos, dado que tienen ante sí un enorme mercado de autos usados — tan sólo en México, tiene un valor de 60 mil millones de dólares, en Brasil de más de 100 mil millones de dólares y Argentina, 20 mil millones de dólares— y que, además, se alimenta de la enorme oportunidad que hay en el aspecto del financiamiento. Lo sorprendente para mí es la ambición. Al conversar en **Imagen Radio** con **Federico Ranero**, quien dejó el liderazgo de Uber en México para integrarse a Kavak como director de Operaciones, me dijo que él le dijo a su equipo que celebrar la valuación es equivalente a un corredor que se pone a festejar el tiempo logrado en el kilómetro dos durante un maratón.

No es menor situarse en el kilómetro dos cuando acabas de lograr una valuación de 4 mil millones de dólares. Para dimensionar, Volaris y su flota de 86 aeronaves tiene una

**El año pasado, Kavak anunció que alcanzó una valuación de mil 150 millones de dólares en una ronda con varios fondos de capital de riesgo.**

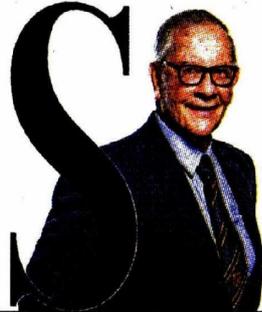


● Federico Ranero, director de Operaciones en Kavak

valor de capitalización de mercado de mil 812 millones de dólares. Es comprensible la valuación de Kavak al considerar que, de lograr conquistar tan sólo 20% de los mercados de México, Argentina y Brasil estamos hablando de un negocio de 36 mil millones de dólares, a lo que habrá que sumar que no tardan en desembarcar en Europa. Kavak es el tipo de empresas que está transformando al ecosistema emprendedor mexicano y que va a transformar al menos la forma en la que se compran, se financian y se venden automóviles.

Ahora vamos con *Pager*, el macaco de pelaje castaño que se hizo mundialmente famoso al aparecer en un video jugando *Mind pong paddle*. El juego está inspirado en pong, que es un ping pong electrónico muy básico. Lo sorprendente es que *Pager* tiene un implante en la cabeza que

cuenta con 1024 electrodos, los cuales captan sus patrones neuronales y los transmiten a un aparato que los interpreta y luego mueve el cursor. No es la primera vez que aparece una interfase entre la mente y una computadora. En 2008, en el programa de noticias *60 Minutes* presentaron al doctor **Jonathan Wolpaw**, quien diseñó un sistema similar que le permitía a las personas con algún tipo de impedimento cerebral, hablar por medio de una computadora que recoge sus patrones neuronales. La diferencia es que *Pager*, el macaco, juega con un sistema desarrollado por Neuralink, una compañía que pertenece a **Elon Musk**, el prolífico emprendedor que fundó Tesla y SpaceX. **La visión y capacidad de ejecución que tiene Musk hacen que negocios que parecen de ciencia ficción se conviertan en la punta de lanza de una nueva tendencia altamente rentable en el plazo de una década. *Pager* el macaco se encuentra en el kilómetro dos de lo que será una tecnología revolucionaria, la cual, antes de dos décadas, podría convertirse en una realidad cotidiana.** Así como una persona que nació en 1900 observó la evolución del telégrafo a la televisión, y del ferrocarril a ver los viajes hacia la Luna, a las generaciones actuales nos pasará igual y nos costará trabajo reconocer el kilómetro 45 de estas tendencias. La pregunta es: ¿Cómo país seremos espectadores o corredores? Emprendimientos como el de Kavak y otros más muestran que, con todo y todo, sabemos correr.

**Del verbo emprender**

**Salo Grabinsky**  
gzsalo@gmail.com

**Temporada de patos...  
y elecciones**

Espero que la inmensa mayoría se haya cuidado, quedándose en casa o en lugares seguros y tratando de no causar problemas propios o a los demás.

Seguimos en la temporada de patos, en recuerdo a una buena película mexicana, pero también de tomar decisiones, algunas trascendentales, como por ejemplo la de prepararse a un proceso electoral muy importante, complejo y que requiere de análisis y evaluaciones profundas.

Voy a darles ciertas instrucciones para esta temporada, en el entendido que ustedes son totalmente libres de hacerles caso o no. Yo no me voy a ofender, ya lo sabremos a mediados de junio.

1.- Es imprescindible que salgan el 6 de junio de 2021 a votar libremente. Tienen que tener su INE vigente y encontrar la casilla que les corresponda. Si tiene familiares en edad de merecer (de 18 años pa' arriba) se los jalan y después de votar se van a pasear o a comer en familia con la sana distancia. Pero voten, por favor, ¡no se hagan patos!

2.- Yo no soy quien les va a decir por quién votar, porque mis convicciones políticas me las guardo y no hago proselitismo... excepto hacia los emprendedores y las empresas familiares, base de nuestra estabilidad y crecimiento. Ustedes escogen.

3.- Si les llegan a pedir su credencial, a cambio de despensas, dinero, o algo peor, no se hagan del rogar, pero no se las den. Reciban los "obsequios" y después voten por quien quieran. Su voto es secreto.

4.- Va a haber multitud de promesas, casi todas vacías o incumplibles, y es generalizado. Prometer no empobrece. Escúchenlos, pero piensen después y decidan

quién es el (la) más limpio y realista de los candidatos.

5.- Como es costumbre se van a estar dando hasta por debajo del cepillo, porque el poder (y sus oportunidades de todo tipo) es un afrodisíaco. Los que tienen su hueso quieren seguir disfrutándolo otro trienio y

los que quedaron fuera están buscando cómo colocarse... o cambiar de partido. Chéquenlos antes de votar.

6.- No somos perfectos, por supuesto, y hay regímenes democráticos polarizados entre sus partidos y pueblos, o paralizados con elecciones continuas, pero la verdad sea dicha, sigue habiendo diferentes corrientes ideológicas y, eso espero, sus integrantes luchan por sus ideas, pero respeten a los demás. Esto último es poco probable, pero se vale soñar.

7.-Y hablando de partidos, un ruego muy especial. No voten por éstos, sino por candidatos(as) líderes que sean honestos, congruentes y capaces para que salgan adelante. Ya vieron el zangoloteo actual con cambios entre precandidatos(as) basados, sobre todo, porque no les tocó. Regreso a la definición de líder, que me pasaron hace años, atribuida a los comanches de Estados Unidos: "Un líder es alguien que nos convence". Piensen esto y luego decidan.

8.- Y, créanme que todo redundará en una simple frase: "Buscan el poder a toda costa", así que vean quién les conviene y voten para elegirlo.

Suerte.

**Habrà una multitud de promesas, casi todas vacías o incumplibles, y es generalizado. Prometer no empobrece. Escúchenlos, pero piensen después y decidan quién es el (la) más limpio y realista de los candidatos.**



Conoce más del trabajo de este columnista.





## De convicción liberal

**Guillermo Zamarripa**  
Director General del FUNDEF

# Invertir en infraestructura no es fácil

En Estados Unidos se instrumentaron dos programas de apoyo a familias y a empresas. Lo quieren complementar con un programa de inversión en infraestructura. México decidió no hacer un programa de estímulo a familias y a empresas. Lo que no se puede justificar es que le demos la espalda a la inversión.

Hay una cierta explicación de por qué los países desarrollados pudieron hacer paquetes de apoyo de gran escala y los países en desarrollo no. Los primeros pueden endeudarse sin ver comprometida su calificación soberana.

Como respuesta a la pandemia, en Estados Unidos se han hecho dos programas de estímulo por un monto equivalente a casi 20% del PIB. Países como México no tienen ese margen de maniobra.

Ahora están planteando un componente adicional para apoyar a la economía de los Estados Unidos, que se concentra en mejorar la infraestructura de ese país.

Este segundo componente se explica porque su infraestructura está rezagada respecto de la que hay en otros países o regiones. Es muy notorio en aeropuertos, trenes, carreteras y puentes.

La calidad de los aeropuertos en Asia y en Europa es muy superior a la de los Estados Unidos. En el caso de trenes, China, en las últimas dos décadas, ha tenido un avance importante. En tanto que en Estados Unidos no hay trenes de alta velocidad. Ejemplos adicionales sobran.

Hay una razón de fondo en este paquete adicional para apoyar la recuperación económica y tiene que ver con recuperar competitividad.

Para el componente de infraestructura se está planteando una mecánica de financiamiento distinta: financiarlo con impuestos.

La fuente de pago va a convertirse en un primer problema para este paquete. La discusión entre demócratas y republicanos va a ser muy compleja y no es claro si se aprobará.

El segundo problema del paquete de infraestructura es la complejidad de instrumentarlo y lograr impacto. Identificar proyectos es

una tarea difícil y puede resultar ser una búsqueda esquivada (*elusive quest*).

Tomaré estas reflexiones para revisar el caso de México. No voy a hablar sobre un programa nuevo de infraestructura, sino sobre lo que estamos haciendo.

El comportamiento de la inversión pública y privada en nuestro país no es favorable.

El gasto del gobierno en el año 2020 creció un poco respecto del de 2019, pero no se está gastando en inversión.

Si consideramos que el reto es identificar proyectos de alto impacto estamos perdidos. Los proyectos insignia se explican por ideas del pasado o por capricho. No se prevé impacto positivo de ninguno de los tres: Tren Maya, Dos Bocas y Santa Lucía.

También hay proyectos abandonados. Se dejaron a medias a pesar de que dijeron que se terminarían. El mejor ejemplo de este tipo de proyectos es el tren México-Toluca.

El comportamiento de la inversión del sector privado en México es malo. Los datos del mes

**El comportamiento de la inversión del sector privado en México es malo.**

Los datos del mes de enero de 2021 muestran que la inversión fija bruta cayó 9.6% respecto de 2020 y la construcción no residencial tuvo una caída de 14.8 por ciento.



Los datos de la Inversión Fija Bruta en el QR.

de enero de 2021 muestran que la inversión fija bruta cayó 9.6% respecto de 2020 y la construcción no residencial tuvo una caída de 14.8 por ciento. La explicación es la pandemia, potenciada por la falta de certidumbre jurídica a la inversión. En conclusión, lo que vemos en México es que los proyectos de gobierno no tendrán impacto más allá del gasto y el sector privado no ve las condiciones para invertir.



# MÉXICO SA

*Economía: mejor panorama, pero falta //*

*Cleptocracia: Lavalle, primero de la lista*

**CARLOS FERNANDEZ-VEGA**

**T**RAS UN AÑO de pandemia y con la lenta apertura de los sectores productivos, sin olvidar el lerdito proceso mundial de vacunación, parece que los organismos internacionales se animaron a divulgar pronósticos más optimistas sobre el comportamiento de la economía internacional y estiman que el negro panorama de 2020 poco a poco sea superado.

**PARA EL CASO** mexicano las perspectivas de crecimiento “se tornaron más optimistas en días recientes y el Fondo Monetario Internacional pronostica que nuestro país crecerá 5 por ciento”, de acuerdo con un análisis del Centro de Investigación en Economía y Negocios, del Tec de Monterrey, campus estado de México, del cual se toman los siguientes pasajes.

**SI BIEN SON** datos alentadores, en 2021 dicho nivel de crecimiento se verá influenciado (al menos en la mitad de él) por el plan de estímulos económicos que preparó el gobierno de Estados Unidos para apoyar a su población, con el objetivo de alcanzar una recuperación más dinámica tras la crisis provocada por la pandemia.

**EN MÉXICO, EL** sector más beneficiado será el manufacturero de exportación por la relación que guarda con el desempeño de la actividad industrial de nuestro principal socio comercial. De hecho, las mejoras comienzan a notarse, ya que durante el primer bimestre de 2021 el intercambio comercial bilateral ascendió a 96 mil 988 millones de dólares, cifra que representa 14.9 por ciento de todo el comercio internacional que mantiene el vecino del norte y coloca a nuestro país como su principal socio comercial (en el segundo puesto se ubicó China con una participación del 14.7 por ciento).

**DE MANERA INDIRECTA,** el consumo y el sector servicios en nuestro país también se beneficiará ante el incremento de remesas, 20.9 por ciento tan solo en el primer bimestre del año en curso, de tal forma que las familias receptoras podrán conservar y, en el mejor de los casos, mejorar sus hábitos de consumo.

**LOS BENEFICIOS PROVENIENTES** del exterior brindarán un impulso importante a la economía mexicana, pero el mercado interno no

se ha recuperado totalmente de los embates de la crisis y tardará algún tiempo en alcanzar mayor dinamismo. A partir de la segunda mitad de 2020 se ha presentado una mejora mensual en el Índice de Confianza del Consumidor (ICC), aunque de acuerdo con las cifras de marzo pasado, dicho indicador todavía se encuentra 1.6 puntos por debajo del nivel que tenía en el mismo periodo de 2020.

**DE ACUERDO CON** el ICC, los consumidores observan que su situación económica futura podría mejorar, pero señalan que la actual no es mejor en comparación con la que tenían hace un año. Esto se traduce a que a corto plazo las personas están menos propensas a adquirir bienes durables y bienes inmuebles, de manera que solo destinarán la mayoría de su gasto a la compra de productos y servicios esenciales.

**LA DEPRESIÓN EN** materia de inversión observada en los empresarios se manifiesta en el comportamiento de la formación bruta de capital. Si bien durante enero pasado se registraron importantes aumentos mensuales en la inversión fija bruta de nuestro país, al revisar las cifras anualizadas se aprecia que en total la formación bruta de capital tuvo una caída de 9.6 por ciento respecto del primer mes de 2020; en maquinaria y equipo retrocedió 5 por ciento, mientras en la construcción se contrajo 11.7.

**EL MERCADO INTERNO** continúa debilitado y si bien se perciben ligeras señales de mejora, todavía se ve lejana una plena recuperación. La dinámica de inversión debe corregirse para que nuevos proyectos se pongan en marcha y con ello se generen empleos que den cabida a los trabajadores que perdieron o vieron reducida su principal fuente de ingresos; de esta forma, las personas retomarán e incluso incrementarán sus hábitos de consumo. Para que la economía mexicana alcance una recuperación más rápida, tras la caída sufrida por la peor crisis de su historia, es imperativa la presencia de un mercado interno fortalecido que contribuya en la consolidación de los beneficios provenientes del sector externo.

## Las rebanadas del pastel

Página 7 de 10

**EL EXLEGISLADOR PANISTA** Jorge Luis Lavalle ya tiene con quién platicar de sus aventuras como hampón, porque a partir de ayer comparte

reclusorio con otro ladrón, Alonso Ancira, ex cabeza visible de Altos Hornos de México. Y que hagan espacio, porque enchiquerarán a muchos cleptócratas más.



**El país requiere nuevos proyectos de inversión que generen empleos para los trabajadores que perdieron o vieron reducida su**

**principal fuente de ingresos con la pandemia, de esta forma las personas retomarán sus hábitos de consumo. Foto María Luisa Severiano**



## DINERO

# Elecciones en marcha... y no hay confianza en el INE // Árbitro ni neutral ni discreto // Historia de fraudes, desde que era IFE

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**A**RRANCÓ LA CAMPAÑA electoral más grande y costosa de la historia de México. Serán electos gobernadores, diputados federales, alcaldes, diputados locales, ayuntamientos. ¿Confía la ciudadanía en el INE?

### Metodología

**EL SONDEO FUE** distribuido por redes sociales. Participaron mil 739 personas; en Twitter, 493; en El Foro México, 884, y en Facebook, 362. Utilizamos la *app* SurveyMonkey para hacerlo. Enseñada, algunas opiniones.

### Twitter

El consejero presidente y *Ciro Murayama* son traidores a la democracia y actúan de manera facciosa a favor del *Prianprd*.

@hengrinch48 /CDMX

Se han mostrado más como un partido que como un árbitro. Sus decisiones son miopes en unos casos y exageradas en otros.

@epedagogica /Zapopan

No me parece imparcial, mide las acciones de actores políticos atendiendo a una preferencia.

@elgabo\_2000 /CDMX

*Córdova* debió de ser removido de su cargo debido a la indiferencia, tanto de él como de *Murayama* y otros, por los constantes reportes de fraudes en el país. Es notorio que está del lado de los partidos que han decepcionado a los mexicanos.

@CruzLopezimelda /Edomex

El INE y antes el IFE han demostrado que no son imparciales y utilizan los procesos electorales a la conveniencia de los partidos ahora de la oposición. Espero imparcialidad, pero lo dudo mucho.

@Jorgearmando4a /CDMX

Necesitamos un INE independiente a los partidos políticos; urge un cambio de representantes con un ajuste de salarios dignos, mas no excesivos.

@alberthojs /Villahermosa

El INE fue creado a discreción y deseo de *Carlos Salinas de Gortari* en 1990, producto del PRI y utilizado de manera negra por el PAN, no tiene un buen cimiento, lo único decente son los voluntarios que el día de la elección lo hacen funcionar.

@Aluxee3 /CDMX

No puede haber una contienda justa cuando el árbitro demuestra abiertamente su parcialidad.

@FerCG68 /CDMX

### Facebook

No creo, porque obedecen a los intereses de los que los pusieron en esos puestos.

*Jorge A. Alderete Ruvalcaba /Monterrey*

No es una institución confiable, obedece a intereses empresariales y particulares de los partidos políticos antipueblo y antidemocracia.

*Lina Maldonado /Tlaxcala*

El INE ha resultado un árbitro no sólo ciego, sino corrupto, reumático y tramposo.

*Miguel Alvarado /CDMX*

Ha costado mucho tener un organismo eficiente y confiable, reconocido en todo el mundo.

*Óscar Álvarez /Chihuahua*

Jamás ha sido imparcial, mucho menos ahora que sienten que pueden perder sus canonjías.

*Cornelio Hernández /Huajuapán de León*

Mientras *Córdova* y *Murayama* sigan a la cabeza del INE no puede haber imparcialidad. En 2018 se dio el triunfo a *AMLO* no por imparciales, sino porque sabían la consecuencia de un fraude.

*Sergio Cruz /Zapopan*

Han demostrado que ellos actúan a favor del partido que los propuso y no les importan lo más mínimo las quejas de la gente por sus corruptelas.

*Ramón Rodríguez Maldonado /Tamaulipas*

### El Foro México

El INE será un órgano respetable y confiable cuando renuncien *Lorenzo* y *Ciro*.

*Ramón Robles /Aguascalientes*

Ya se vio la imparcialidad con la que actúan, sólo le ponen lupa a Morena y con el resto de los partidos son de moral distraída.

**Maribel Reyna Zamora /CDMX**

Lorenzo Córdova se quitó la máscara y mostró su verdadero rostro de traidor al pueblo. Sólo es negocio y ganancias para vividores políticos.

**Rosario Rivera Villanueva /CDMX**

No puede ser imparcial un instituto autónomo creado por los mismos que lo defienden a muerte.

**Pedro González Muciño /CDMX**

Facebook, Twitter: *galvanochoa*  
Correo: *galvanochoa@gmail.com*

El IFE y el INE a lo largo de su historia han estado dominados por los intereses de los partidos políticos que han impedido una verdadera participación de los ciudadanos; en la actualidad, el consejero presidente y consejeros afines han demostrado mayor cercanía con los poderes fácticos del país que con los ciudadanos.

**María Alma Villegas /Puebla**

Todos en el INE son corruptos y se sienten “virreyes”, con sueldos altísimos, todos los privilegios de clase, aliados del *Prian* y Claudio X. González, de todos los empresarios que están dañando y sabotando al gobierno federal.

**Reyes Flores Sandoval /CDMX**

La historia del INE ha sido de simulación, permisividad del fraude y prácticas perversas de apoyo a grupos de poder, y nos cuestan mucho dinero.

**Elizabeth Cuesta Hernández /CDMX**

### ¿Confías en la imparcialidad e independencia del INE?

