



# CAPITANES

## NICO BARAWID...



El 2022 será el año para acelerar el crecimiento de Casai, startup de hospedaje de lujo que fundó y dirige este empresario. La empresa pretende convertirse en el primer unicornio en el sector de la hospitalidad, en el que el año pasado obtuvo ocupaciones de 90 por ciento y cuenta con operaciones en México y Brasil.

## ¿Y la transparencia?

**A**lgo pasa con las licitaciones de las centrales de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) que al parecer no van a consolidarse ni a entrar en operación en los tiempos prometidos.

Recientemente se dio a conocer que los concursos para adjudicar los proyectos de Mérida y Valladolid, que permitirían abastecer de energía a la Península de Yucatán, fueron desairados por los 69 interesados y que al final ninguno presentó ofertas.

Ahora, la central de González Ortega, en Baja California, cuyo fallo se esperaba para el 26 de noviembre, no ha sido adjudicada, o al menos así se muestra en el micrositio de concursos de la CFE, que dirige **Manuel Bartlett**.

De acuerdo con la página del procedimiento, no hay registro siquiera del acta de la presentación de ofertas técnicas y económicas, las cuales debieron entregarse entre el 13 de agosto y el 10 de noviembre del año pasado.

Si los concursos se declararon desiertos no se tienen actas que lo acrediten, o al menos no de manera pública.

Otra posibilidad es que dichas centrales se hubieran adjudicado de manera directa a alguna empresa, de lo cual tampoco se tiene constancia.

En teoría, el sitio de concursos de la CFE da transparencia a las contrataciones que se realizan, las cuales, por cierto, se pagan con recursos públicos.

## Pasajeros varados

No dude que al arranque de esta semana todavía se vivían secuelas de cancelaciones y demoras de vuelos como efecto de los contagios de Covid-19 en pilotos, sobrecargos y personal de tierra de las aerolíneas.

Pero algo llama la atención, pues jueves y viernes de la semana pasada una abrumadora mayoría de vuelos cancelados y demorados fueron de Aeroméxico, empresa que lleva **Andrés Conesa**.

La primera explicación es que el número de operaciones de Aeroméxico en el Aeropuerto de la Ciudad de México (AICM) es mucho mayor que las de otras aerolíneas como Volaris, de **Enrique Beltranena**, y VivaAerobus, que lleva **Juan Carlos Zuazua**.

La información de contagios provino de sus sindicatos, no de la aerolínea, y al parecer ahí puede pue- de haber otro elemento que explique lo sucedido.

Ambos sindicatos, ASSA, que encabeza **Ricardo del Valle**, y ASPA, que lidera **José Humberto Gual Ángeles**, exigen a Aeroméxico, Aeroméxico Connect y Aeromar protocolos muy estrictos en aplicación de pruebas, revisiones y condiciones del pilotos y sobrecargos.

Sólo para que se dé una idea, la aerolínea aplica 2 mil pruebas diarias de antígenos en promedio y sigue estrictos protocolos en caso de que los resultados sean positivos. Aun en caso de sospe-

cha, si el tripulante tiene síntomas o presunción de contagio, no realiza el viaje.

## Damnificado indirecto

Apunte a Toka Internacional, la firma de monederos de despensa de los herma-

nos **Villanueva Cantón**, como una de las damnificadas por la liquidación de Accendo, el banco que encabezaba **Francisco Reyes de la Campa** hasta que el Gobierno lo intervino a finales de septiembre.

En mayo de 2020, se reportó que Toka inyectó 440 millones de pesos a Accendo con miras a una fintech común. En marzo de 2021, Accendo fue la que informó en sus estados financieros que planeaba comprar a Toka, y que había depositado 100 millones de pesos en favor de sus accionistas, a la espera de una autorización de la CNBV que nunca llegó.

El 21 de diciembre, Toka presentó un amparo contra el IPAB, que lleva la liquidación del banco. El amparo señala que se ordenó la terminación anticipada de tres créditos que Accendo otorgó a Toka entre septiembre de 2020 y marzo de 2021.

La terminación de estos créditos dio lugar a “registros de información con contenido erróneo”, que a su vez resultaron en un reporte a un buró de crédito en el que Toka está señalada por incumplimientos de sus obligaciones con el

banco.

El juez federal **Gabriel Regis** admitió el amparo de Toka, pero el 6 de enero le negó una suspensión provisional. A estas alturas, no se sabe cuánto perdió esta empresa con el cierre del banco que iba a ser su socio.

## Confianza de franquicias

Las franquicias vivieron una crisis compleja el año pasado, pero como muchos negocios, lograron adaptarse.

Tal es el caso del modelo de franquicias de alimentos, el primero en asociarse con aplicaciones, con lo cual

el sector logró cerrar el año pasado con un crecimiento de 5 por ciento, más de 900 mil empleos y casi 90 mil puntos de venta, según datos de la Asociación Mexicana de Franquicias, que encabeza **Julio Beleki**.

Ahora se pretende mantener el ritmo de crecimiento y se anticipa que este año las franquicias de educación, telefonía y aplicaciones tecnológicas serán las de mayor auge.

El tema de cuidado personal y de salud también tendrá un mayor crecimiento, debido a los esquemas laborales que han sido más flexibles con el crecimiento del home office.

De acuerdo con la Asociación, este año será de consolidación, pues en 2020 hubo una fuerte contratación con cierres y aperturas, mientras que en 2021 hubo una recuperación de nuevos negocios.



## Tres breves notas críticas

Las remesas y los gobiernos  
**E**n junio del año pasado publiqué un *tweet* que sigue teniendo actualidad. Lo reproduzco aquí en lo fundamental, aunque con algunos cambios en su orden y en su extensión.

En términos económicos, las fuentes de las remesas son los ingresos de los trabajadores migrantes. Se trata de un resultado de la exportación de mano de obra. El dinero que los expatriados envían a sus familiares es una muestra de su sentido de responsabilidad, de su solidaridad, de su cariño. Las remesas, como dato, pueden interpretarse como evidencia de la falla de las políticas públicas del gobierno del país de origen del migrante para permitir, ya no digamos incentivar, la generación interna de empleos productivos. Por supuesto, en contraparte, los envíos son prueba de la capacidad de absorción de la economía receptora de la migración. En todo caso, es el gobierno de esta última el que podría mostrarse satisfecho.

Según las estadísticas oficiales estadounidenses, al cierre de 2021, el 17.8%

de la fuerza laboral ocupada se integró por trabajadores nacidos en el extranjero, y una cuarta parte de ellos eran trabajadores mexicanos inmigrantes.

De paso, vale señalar que, en el verano del '21, las detenciones ("encuentros", se dice con pudor burocrático) de migrantes mexicanos en la frontera alcanzaron un pico de 200,000 personas. El dato más reciente es 173,000.

Las calificaciones, los talentos y las desigualdades

Allá por los primeros años de los sesenta del siglo pasado, siendo alumno de la Facultad de Economía, U.N.L., yo completaba mis (escasos) ingresos dando clases de geografía económica en una escuela para maestros de primaria. Restando lo que gastaba transportándome en autobuses urbanos, la verdad es que el saldo de la remuneración no llegaba a mayor cosa, pero la experiencia era muy interesante —entre otras razones, porque los alumnos eran marxistas, o creían serlo, o querían serlo—. Algún

tiempo después, me inicié como profesor de finanzas públicas en la propia Facultad. Desde aquel lejano entonces al presente, con algunas discontinuidades inevitables, me he mantenido en contacto con la enseñanza.

Con esos antecedentes, me atrevo a discrepar de una opinión reciente, según la cual, a la letra: "una calificación no define el talento y sólo genera desigualdades". La frase, creo yo, se presta a muchos equívocos. Para empezar, no hay tal cosa como "el talento", así, en singular. Eso es evidente. Por ejemplo, no hay razón alguna para esperar que alguien que gana

el Premio Nobel de Química sea también un virtuoso pianista. Además, "una calificación" (otra vez el singular) es apenas un instrumento formal, que pretende evaluar ciertos aspectos del desempeño de un estudiante específico en una clase en particular. Finalmente, en esos términos, las calificaciones de un grupo de alumnos, y la forma de su distribución, no "generan" desigualdades, simplemente ponen de manifiesto su innegable existencia. Casi

sobra agregar que igualdad de oportunidades (deseable) no es lo mismo que igualdad de resultados (absurdo).

El Liberalismo y sus descontentos

He leído con aprecio (y a veces con provecho) varios libros de los escritos por Francis Fukuyama. Sabedor de ello, un amigo me sugirió uno más, cuya publicación está programada para mayo de este año: *Liberalism and its Discontents*. Supongo que se trata de una defensa del sistema. Por lo pronto, el título no es nada original.

Aun reconociendo la estatura intelectual de Fukuyama, dudo anticipadamente que los planteamientos de su obra puedan competir con los sólidos argumentos económicos y políticos de las luminarias del Liberalismo: Hume, Smith, Bentham, Ricardo, Menger, Mises, Hayek, Friedman, Buchanan...

Al respecto, en años recientes, me parecen muy recomendables dos textos sobresalientes, cargados de datos convincentes: 1) *Why Capitalism?*, de Allan H. Meltzer (2012); y, 2) *Why Liberalism Works*, de D.N. McCloskey (2019).



# What's News

**S**amsung Electronics Co. pronostica un alza de aproximadamente 52% en sus ganancias operativas del cuarto trimestre contra el mismo periodo el año anterior, impulsado por una resistente demanda de chips de memoria y réditos mejorados de su negocio de fabricación de chips por contrato. El fabricante de smartphones y chips de memoria más grande del mundo anticipa ganancias operativas de unos 11.4 mil millones de dólares, para el trimestre que acabó el 31 de diciembre.

◆ **Los mercados rusos** han visto una presión inesperada, con inversionistas cada vez más preocupados por una posible invasión a Ucrania y la zozobra desencadenada en el vecino Kazajistán. El rublo se debilitó a su nivel más bajo en más de ocho meses frente al dólar en la semana. La deuda soberana tanto en divisa local como denominada en dólares ha sido liquidada, mientras el MOEX, el índice bursátil de referencia de Rusia, perdió 8% el trimestre anterior y ha caído aún más.

◆ **Snap Inc.**, la compañía matriz de la app de redes sociales Snapchat, ha demandado a la Oficina de Patentes y Marcas Registradas de EU por rechazar el registro de marca de la palabra

“anteojos” para los lentes inteligentes vestibles de la compañía. La querrela llega después de que una opinión emitida en noviembre por la Junta de Juicios y Apelaciones de Marcas Registradas dijo que la palabra “anteojos” es genérica y que Snap “no ha adquirido carácter distintivo” para calificar para esa marca registrada.

◆ **Los costos** de construcción al alza elevarán el precio para la reconstrucción tras el incendio forestal más destructivo de Colorado más allá de la cobertura de los seguros de algunos dueños de viviendas, según funcionarios de construcción, la industria de los seguros y de Gobierno. Se anticipa que las pérdidas alcancen los mil millones de dólares por el Incendio Marshall de la semana pasada, que arrasó suburbios entre Denver y Boulder.

◆ **Google** violó patentes de audio de Sonos Inc. y tiene prohibido importar algunas de sus bocinas de audio Nest y otros productos que violan las patentes, dictaminó una agencia comercial de EU. La Comisión de Comercio Internacional de EU encontró que el gigante de las búsquedas, propiedad de Alphabet Inc., violó cinco de las patentes de Sonos relacionadas con sincronización de audio, ajuste de volumen y conexión a Wi-Fi.



## ¿Quién ha callado a los organismos autónomos?

**T**odos. La campaña del presidente López Obrador para desprestigiar, minimizar y marginar a los organismos autónomos, así como amedrentar a sus miembros, ha sido muy exitosa. Comenzamos un cuarto año de gobierno, con autónomos golpeados y debilitados. Pero AMLO no es el único causante de ello.

En efecto, la estrategia de comunicación cambió radicalmente en este sexenio, al igual que la relación del poder con los medios, ¿pero hay realmente una estrategia de los propios medios para contrarrestar los golpes institucionales? Creo que no. La agenda mediática se ha concentrado básicamente en tres fuentes: las conferencias mañaneras y los respectivos "escándalos" que de ahí surgen, la mayoría de ellos sin valor periodístico; el actuar legislativo, lógicamente porque ahí está la confección de leyes, y el Poder Judicial, que ha cobrado especial importancia porque se ha convertido en el receptáculo de

las ocurrencias de AMLO. Pero la realidad es que todo gira en torno a la agenda que marca el Presidente: las iniciativas de ley surgen de sus huestes, y los grandes litigios que se debaten en el judicial, son las reacciones institucionales, cuando llegan.

En este amlocentrismo, ¿dónde quedaron los organismos autónomos? Básicamente neutralizados con una estrategia conjunta entre AMLO y el Legislativo, a través de nombramientos a modo, iniciativas de ley amenazantes, así como declaraciones y mensajes enviados quirúrgicamente para apaciguar cualquier "sublevación". El INEE desapareció, de la CNDH y de la CRE queda sólo el nombre, el reciente nombramiento del Inegi, pero sobre todo la cuestionada desig-

nación del Banco de México, quedaron ya en el anecdotario. El Inai, la Cofece y el IFT se han ido acomodando, aunque judicialmente aún dan batallas importantes —el IFT es el que menos—, su luz mediática se ha apagado para evitar confronta-

ciones, o "nadar de muertito", le dicen. El caso del INE es distinto, por ser el que más ha resistido los embates y porque es el órgano electoral, la embestida oficial ha sido mayor, y de ahí la disminución drástica a su presupuesto.

AMLO no es el único responsable. Los textos periodísticos y de opinión también hemos contribuido al descreme de los autónomos. Se ha ido perdiendo el lenguaje técnico, el seguimiento a los temas es cada vez menos puntual, y poco a poco el reflector sobre estos organismos se ha ido desviando y ahora se han vuelto relevantes básicamente cuando así lo decide el propio López Obrador. ¿A quién le interesa ahora un texto sobre las medidas de preponderancia? Ya no es nota. Pero no vayamos tan lejos, la falta de nombramiento de comisionados en la Cofece y el IFT en otro momento hubiese sido un escándalo: ya se acumularon tres vacantes, más la pendiente designación de presidente en ambos, y no genera más que un par de párrafos. De he-

cho, el desinterés de AMLO para nombrar comisionados denota su tranquilidad; prefiere ahorrar recursos a tener "gente suya" adentro, los que están no le generan grandes problemas.

Así, la desaparición de los autónomos ya no es relevante porque se ha logrado su debilitamiento, al punto en que no representan una amenaza al poder absoluto de AMLO. No quiero ser injusta, la decisión no es sencilla, ponerse en el reflector puede generar una virulencia suicida, solo digo que debemos reflexionar sobre la enorme eficacia de la campaña de López Obrador que ha logrado callar a los autónomos y desviar la temática de los que leemos, hablamos y escribimos de ellos. ●

*Presidenta de Observatel y*

**Los textos periodísticos y de opinión hemos contribuido al descreme de los autónomos**



## Sedena, a marchas forzadas en Tren Maya y otras obras

**E**l Fonatur, a cargo de **Rogelio Jiménez Pons**, y la Sedatu, de **Román Meyer**, tendrán que hacer una maniobra quirúrgica para convencer a los hoteleros propietarios de los terrenos por los que se plantea la nueva ruta del Tramo 5 del Tren Maya, pues varios de ellos se enteraron que el proyecto comprometía sus propiedades apenas la semana pasada, cuando el presidente **Andrés Manuel López Obrador** lo anunció en su conferencia matutina.

El Tramo 5 del Tren Maya, que comprende el trazo Cancún-Tulum, en Quintana Roo, inicialmente utilizaría el derecho de vía en la Carretera 307 que conecta a ambos puntos; no obstante, la modificación plantea que se lleve a cabo sobre los terrenos paralelos a esa ruta, pertenecientes a industriales del sector turístico. Para ello, el Fonatur tendrá que desembolsar al menos mil millones de pesos.

El gobierno federal justificó el cambio del trazado con el argumento de que el plan inicial causaría tránsito y afectaciones vehiculares, además de que ocasionaría obras complementarias, como retiro de postes de luz, calculadas en conjunto en unos 3 mil millones de pesos.

Tras lograr hacerse de los terrenos, Fonatur y Sedatu tendrán que ponerlos en manos

del Ejército, encargado de la construcción del Tramo 5, estimado en alrededor de 30 mil millones de pesos.

Al terminar el aeropuerto **Felipe Ángeles**, la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), a cargo de **Luis Crescencio Sandoval**, deberá trabajar a marchas forzadas en el Caribe, pues el comandante del Agrupamiento de Ingenieros de la Base Aérea de Santa Lucía y residente de obra, **Gustavo Ricardo Vallejo Suárez**, aseguró que en 24 meses quedará concluido el Tramo.

La estancia en Quintana Roo del equipo de Sedena encargado del Tren Maya podría ser más prolongada que los dos años apuntados, pues muy probablemente se quede con la responsabilidad de llevar a cabo el puente elevado sobre la laguna Nichupté, en Cancún.

Desde 2020, el proyecto de 8 kilómetros del puente estaba aprobado en el Congreso estatal para luego ser sometido a licitación pública internacional por la Agencia de Proyectos Estratégicos de la entidad. El concurso se aplazó en al menos dos ocasiones debido a que la Semarnat, de **María Luisa Albores**, demoró en entregar todos los permisos ambientales necesarios para el desarrollo de la obra.

No obstante, cuando en octu-

bre pasado el gobierno de Carlos Joaquín estaba listo para hacer pública la licitación de la obra estimada en 5 mil millones de pesos, el Presidente estuvo de gira y aprovechó para pedir que se pospusiera la convocatoria.

Sin dar mucho detalle a la administración que está por concluir en aquel estado, se avisó que la obra pasaría a estar bajo la responsabilidad de la Federación, y todo apunta a que va a quedar en manos de las todopoderosas fuerzas castrenses.

Caso similar enfrentan algunos estados también del sureste, donde han tenido que supeditar sus proyectos de infraestructura a los designios federales. En Oaxaca, uno de los destinos favoritos del jefe del Ejecutivo, también habrían retrasado proyectos para que pasen a manos de la milicia, asunto del que ya fueron enterados quienes aspiran a gobernar esa entidad cuando **Alejandro Murat** deje el cargo.

Para sus planes de Desarrollo, los nuevos mandatarios locales tendrían que revisar la sección de infraestructura con la Federación y, de preferencia, pedir el visto bueno a la Sedena antes de proyectar nuevas obras en el sureste. ●

**En Oaxaca también habrían retrasado proyectos para pasar a manos de la milicia**



# DESBALANCE

## Cuarta ola, por todas partes

:::: Nos dicen que la tan esperada cuarta ola de Covid-19 se manifiesta ya por todas partes. Nos cuentan que el viernes pasado, en el seminario anual de expectativas económicas organizado por el ITAM, **Mónica Aspe**, directora general de AT&T, no pudo estar de manera presencial porque "le agarró Covid, como a muchos tantos", explicó antes de arrancar su participación virtual, al lamentar no poder asistir a su *alma mater*. Otro que comentó su caso desde Nueva York fue el especialista **Jorge Suárez**, quien mencionó que su esposa estaba contagiada. El evento fue híbrido y, para asistir de manera presencial, el ITAM pedía como requisito una prueba de Covid-19 negativa, además de la constancia de vacunación, con un aforo limitado en el auditorio del campus para guardar las medidas de sana distancia.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Mónica Aspe**

:::: Nos dicen que la tan esperada cuarta ola de Covid-19 se manifiesta ya por todas partes. Nos cuentan que el viernes pasado, en el seminario anual de expectativas económicas organizado por el ITAM, **Mónica Aspe**, directora general de AT&T, no pudo estar de manera presencial porque "le agarró Covid, como a muchos tantos", explicó antes de arrancar su participación virtual, al lamentar no poder asistir a su *alma mater*. Otro que comentó su caso desde Nueva York fue el especialista **Jorge Suárez**, quien mencionó que su esposa estaba contagiada. El evento fue híbrido y, para asistir de manera presencial, el ITAM pedía como requisito una prueba de Covid-19 negativa, además de la constancia de vacunación, con un aforo limitado en el auditorio del campus para guardar las medidas de sana distancia.

## China: adiós a asociaciones automotrices

:::: Nos cuentan que, a partir del pasado 1 de enero, quedó derogada en China la normativa que regía desde 1994, la cual obligaba a las automotrices que quisieran operar y producir vehículos en su territorio a asociarse con alguna automotriz local, para proteger a la industria del país. Bajo esa norma se dieron asociaciones 50/50 de compañías como Honda, Renault, General Motors, Nissan, Volkswagen, Ford y Peugeot, entre otras, con marcas chinas como SAIC, FAW, BAIC, Changan, JMC o Dongeng. Ahora, el Ministerio de Comercio permitirá a las firmas operar de forma independiente. Con estas modificaciones, se espera la llegada de varias automotrices a China, que buscarán aprovechar su manufactura, así como el tamaño de ese mercado.

## Conectando al Mundo Maya

:::: Nos dicen que la aerolínea guatemalteca TAG Airlines está lista para comenzar a operar la nueva ruta que conectará a Ciudad de Guatemala con Mérida, Yucatán, en el primer trimestre del año, con cuatro vuelos semanales, y posteriormente operará la ruta Guatemala-Oaxaca. La aerolínea que dirige **Julio Gamero**, exdirector comercial de Interjet, tiene la intención de fortalecer la conectividad aérea en el Mundo Maya, nos cuentan, y por ello apoyará la promoción con socios y tour operadores



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Julio Gamero**

participando en ferias internacionales como FITUR, ANATO y el Tianguis Turístico México 2022. TAG Airlines inició operaciones en México en 2021 con rutas que conectan Guatemala con Quintana Roo y Chiapas. La aerolínea tiene 20 aviones y opera en Guatemala, Honduras, El Salvador, Belice y México.





## Bitcoin, ¿no que muy alternativo al mercado?

• El bitcoin ha tenido un fuerte desplome de 40 por ciento respecto de su máximo histórico.

Siempre que escucho hablar a los defensores del bitcoin sobre por qué es valioso, gran parte de su respuesta es que es una criptomoneda que es alternativa a los mercados tradicionales, a las políticas del *establishment* y que no se rige por las decisiones monetarias de los bancos centrales. Sin embargo, parece que eso no es del todo cierto.

Esta moneda virtual, la más utilizada hoy entre los que gustan de los activos digitales, ha tenido un fuerte desplome de 40 por ciento respecto a su máximo histórico que fue de poco más de 69 mil dólares en noviembre de 2021.

El ethereum, la segunda criptomoneda más grande en uso, también ha caído hasta 9.0%, hasta su nivel más bajo desde el 30 de septiembre pasado.

Según lo que pude leer este pasado fin de semana, el bitcoin llegó el pasado viernes a tener un valor de 41 mil 008 dólares, lo que supone el desplome mencionado.

Lo interesante de este desplome, que normalmente los habíamos visto por temas de especulación o declaraciones de personalidades del mundo tecnológico que compran grandes cantidades de activos digitales, se produce después de que se dan a conocer las actas de la reunión de

### Se podrá ver que los principales criptoactivos se mueven en tándem con los mercados tradicionales.

de bitcoin y otras monedas digitales como el ethereum.

A pesar de que el bitcoin ganó 60 por ciento en valor durante 2021, este activo digital se ha visto afectado por la volatilidad de los mercados, algo que juraban que no pasaría, sino hasta que posiblemente fuera regulado de alguna manera por parte de las autoridades de cada nación, como serían los bancos centrales.

Las ganancias que tuvo la moneda virtual el año pasado superaron a otras clases de activos en medio de una narrativa que incluía la adopción institucional, protección de la inflación y la diversificación de la inversión. Sin embargo, en las últimas semanas se ha visto afectado por un periodo de volatilidad en los mercados financieros. ¿No que eso no sucedería con esta moneda alternativa a los vaivenes de los mercados tradicionales?

Como lo hemos visto a lo largo de los últimos cinco meses, el fuerte aumento de la inflación está llevando a los bancos centrales a endurecer la política monetaria, lo que amenaza con reducir el viento de impulsó la liquidez que levantó una amplia gama de activos.

A medida que el mercado de criptomonedas madura, los analistas aseguran que podemos ver que los principales criptoactivos, como bitcoin y ethereum, se mueven cada vez más en tándem con los mercados tradicionales, incluidos los bonos del Tesoro.

Otro ejemplo de cómo estos activos digitales se han ido moviendo con sucesos del "mundo tradicional" que juraban que no los afectarían, es lo que comentaba **Todd Morakis**, cofundador del proveedor de Productos y Servicios de Finanzas Digitales de JST Capital, quien reconoció que también ha influido en el descenso del valor del bitcoin el malestar en Kazajistán, donde un gran número de operaciones de minería de criptomonedas se han ido después de que China tomara medidas energéticas contra esta práctica, y que ya se han visto afectadas por los recientes problemas de suministro de energía del país.

Una ruptura del precio de bitcoin por debajo de los 41 mil dólares por el movimiento de los mercados tradicionales podría poner tensa la relación entre los usuarios y los manejadores de estas divisas, con la mitad o la parte baja de los 30 mil dólares como posible destino.

El bitcoin soportó un periodo de dos meses de consolidación en el rango de los 30 mil a 40 mil dólares de mayo a julio del año pasado, y una repetición de la historia no se puede descartar, ya que el endurecimiento de la Fed sigue siendo la narrativa popular. Sin embargo, lo importante a destacar en esta época, y lo reitero, es que los activos digitales que juraban que no se regirían por el movimiento de los mercados tradicionales ni se verían afectados por las políticas de los bancos centrales, hoy lo están resintiendo.

diciembre de la Reserva Federal (Fed), publicadas el pasado miércoles, señalaran la posibilidad de subidas de en la tasa de referencia de Estados Unidos más tempranas y rápidas de lo esperado, así como una posible reducción del balance.

Algunos especialistas comentan que la intención de la Reserva Federal de reducir el balance en el primer trimestre de 2022 es la causa principal de la venta masiva



## 2022: inflación y presiones monetarias

### INFLACIÓN A DICIEMBRE DEL 2021

La inflación al consumidor del 2021 fue de 3.36% —dato oficial del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi)—, se trata de la inflación más alta en 21 años, sólo superada por la tasa de 8.6% registrada en el año 2000. La inflación subyacente se ubicó en 5.94% también un récord desde octubre de 2001 cuando fue de 6.1%. La inflación mensual fue de 0.36% en diciembre, por debajo de las expectativas del mercado (0.51%) y el menor crecimiento mensual para un diciembre en 9 años; empero, este descenso no presupone una desaceleración de la inercia en el crecimiento de los precios si se toma en cuenta la elevada inflación subyacente mensual de 0.80%.

### POLÍTICA MONETARIA EN MÉXICO (MINUTAS BANXICO)

Las cifras récord de más de 20 años en materia de inflación representan un reto de la mayor importancia para el Banco de México (Banxico). En este sentido y de acuerdo con las minutas de la reunión de política monetaria efectuada el 16 de diciembre de 2021, el posicionamiento de los miembros de la Junta de Gobierno del banco central es el siguiente:

- La observación de que en las últimas semanas aumentaron las presiones inflacionarias causadas por factores predominantemente externos como son: (i) la integración entre las economías de Estados Unidos y México (ii) las interrupciones en las cadenas de producción, por la recomposición del gasto hacia mercancías (iii) los elevados precios de alimentos y energéticos y (iv) la recuperación en los precios de algunos servicios.

- El aumento en las presiones sobre la inflación no subyacente y, sobre todo, el “desanclaje” de las expectativas de inflación, lo que probablemente es el mayor reto para la política monetaria en las actuales circunstancias.

- El reconocimiento de la severidad de la tendencia alcista de la inflación, la cual ya no se considera originada solo en factores “transitorios”, sino que además presenta aumentos generalizados de los precios, agravados por presiones inflacionarias impulsadas por la demanda desde el exterior.

Con estas premisas, cuatro de cinco miembros de la Junta de Gobierno del Banxico votaron a favor de un sorpresivo incremento de

medio punto porcentual —o 50 puntos base (pbs)— en el objetivo de la tasa de referencia de la política monetaria; el aumento fue sorpresivo, porque el mercado anticipaba un alza de solo 25 pbs. Así, la tasa de fondeo gubernamental en el mercado interbancario al plazo de un día pasó de 5.0 a 5.50 por ciento.

La persistencia de una elevada inflación más allá del primer trimestre del 2022 condiciona el endurecimiento, más que la continuidad, del actual ciclo alcista en la tasa referencial de Banxico. En este orden de ideas, para la primera reunión de política monetaria del 2022, programada el próximo 10 de febrero, el consenso del mercado anticipa un incremento de un cuarto de punto porcentual (25 pbs) que llevaría a 5.75% la tasa de fondeo gubernamental a un día. En Multiva consideramos la posibilidad de que la Junta de Gobierno del Banxico envíe un mensaje contundente con un nuevo incremento de medio punto porcentual (50 pbs) que llevaría la tasa referencial a 6.0%. en nuestra opinión esta acción bien podría cumplir un triple propósito:

- 1.- “Anclar” nuevamente las expectativas inflacionarias de los agentes económicos en torno al objetivo de inflación de largo plazo de Banxico, que abarca el rango de 2.0 a 4.0% con un objetivo puntual de 3.0 por ciento.

- 2.- Facilitar la alineación de las condiciones monetarias internacionales. Esto es mantener la competitividad de los rendimientos del mercado de dinero local ante la perspectiva de varios aumentos en la tasa de referencia de la Reserva Federal de Estados Unidos, después de que su economía alcanzara el pleno empleo (con una tasa de desempleo de 3.9%) en diciembre del 2021.

- 3.- Enviar un fuerte mensaje a los mercados financieros al confirmar en los hechos la independencia del banco central y el compromiso antiinflacionario expresado en diversas ocasiones por su nueva gobernadora, **Victoria Rodríguez Ceja**.



Llama al (55) 5117 9000  
(55) 5279 5858  
Sigue las redes sociales como  
Banco Multiva  
Visita [multiva.com.mx](http://multiva.com.mx)

Escribe a [banco.multiva@multiva.com.mx](mailto:banco.multiva@multiva.com.mx)



Pasaron tres años para que los empresarios turísticos mexicanos salieran del “duelo” de ser ignorados por las autoridades federales y ahora, con la seguridad de que al gobierno de **López Obrador** le son indiferentes, están encontrado caminos para salir adelante.

Fue un verdadero disparate que **Zurab Pololikashvili**, el secretario general de la Organización Mundial del Turismo (OMT), haya reconocido al presidente mexicano por el manejo turístico de la pandemia; es cierto que las playas mexicanas fueron el pivote de la recuperación en América, pero ocurrió sin estrategia y a un costo enorme de vidas y empleos perdidos.

Luego del éxito en las playas, desde octubre del año pasado, las cifras de ocupaciones hoteleras y tarifas iban en ascenso, incluso en las ciudades; allí han tenido un papel importante los bancos que financian al turismo en México: BBVA, Santander, Banorte, Sabadell y Bancomext, principalmente.

Como ninguno de ellos quiere dedicarse a mal administrar hoteles, en general han decidido refinanciar a plazos que, según **Rafael García**, presidente de los hoteleros de la Ciudad de México, van desde 23 hasta 48 meses.

También les están recomendando empresas operadoras, soluciones tecnológicas para ser más eficientes y otras medidas que les den algo de certidumbre, para no acabar enfrascados en los procesos de quiebra donde pierden todos.

La respuesta de los acreditados ha sido positiva y son mínimos los problemas de cartera vencida que están enfrentando los bancos con los hoteles, así es que están funcionando sus opciones de “pagos chiquitos”.

Ahora el nuevo reto es la variante ómicrón de covid-19, que amenaza con frenar el ritmo ascendente de la recuperación, debido a varios frentes que está abriendo a su paso, con fuerza de tsunami.

**Braulio Arsuaga**, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET) y director general de los hoteles Presidente Intercontinental en México, dijo a *Veranda* que antes de ómicrón *el pace*, las reservas en libros, estaba 42% arriba respecto al año pasado.

Ahora los contagios a pilotos y sobrecargos de las aerolíneas comerciales ya están desalentando a los viajeros; porque no quieren sufrir la pesadilla de quedarse atorados en un aeropuerto o en un destino, con las gotitas de virus revoloteando por allí.

Además, estos contagios exponenciales comienzan a afectar también al personal hotelero y, aunque los protocolos en Estados Unidos dicen que ocho días son bastantes para recuperarse de la variante ómicron, menos agresiva que las anteriores; el Instituto Mexicano del Seguro Social les da a los afiliados una incapacidad de 15 días sin importar el “apellido” de covid.

En las ciudades, como es temporada baja y dado que sigue parado el segmento de congresos y convenciones, seguramente habrá modo de resistir cuando llegue el pico de contagios en la tercera semana de enero.

Pero en las playas probablemente aumentarán las presiones por los costos y falta de personas, a sabiendas de que si, en lo peor de la pandemia la Federación no quiso ni condonar impuestos, ni abaratar el precio de la energía eléctrica, ahora los empresarios también jugarán solos.



Será a finales de febrero cuando **Arsuaga** someterá a la consideración del CNET su permanencia o no por un periodo más de dos años en la presidencia de este organismo y, a la pregunta sobre si un cambio podría abrir el diálogo con **López Obrador**, él respondió con un escueto: “No lo sé”.



Aunque el Tratado México, Estados Unidos y Canadá reservó en forma expresa la posibilidad de que cada parte defina su política energética, no demerita que pueda cuestionarse la serie de acciones tomadas en materia de energía, incluyendo la reforma que entrará a parlamento abierto en México la próxima semana, dado que abren la puerta a disputas inversionista-Estado por la anulación de la neutralidad de los órganos regulatorios, o las decisiones unilaterales de la Secretaría de Energía o de los organismos coordinados de energía que favorecen a Pemex o a la CFE.

El reporte sobre la ejecución del T-MEC del Congreso de Estados Unidos, del 28 de diciembre de 2021, coordinado por la analista de comercio internacional Ángeles Villarreal, del Departamento de Investigaciones del Congreso de EU, advierte a los legisladores de ambas cámaras, pero en especial del Comité de Medios y Arbitrios de la Cámara de Diputados, y de Finanzas del Senado, que se han generado fuertes cuestionamientos —que podrían derivar en varias decenas de disputas iniciadas por empresas afectadas— de funcionarios estadounidenses y empresarios sobre las acciones regulatorias y las reformas propuestas por el presidente **López Obrador** para deshacer la apertura a la inversión privada de 2013.

“Esto está afectando de forma negativa y seguirá perjudicando a las compañías norteamericanas”, por lo que algunos observadores “han sugerido que el gobierno de EU use el T-MEC como condición para persuadir a México de que adopte políticas que profundicen la integración y la competitividad de la región norteamericana, incluyendo mantener la apertura en el sector energético e incentivar la relocalización de las cadenas de suministro hacia nuestro país”.

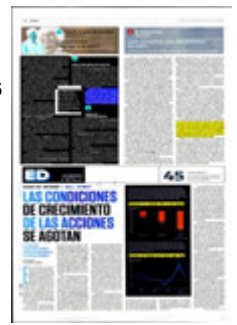
Por primera vez desde que se realiza el reporte en la oficina del Congreso de EU desde el 2018, que da seguimiento a la implementación del T-MEC, se informa que el presidente “**López Obrador** busca la aprobación de una reforma constitucional que revertiría el control del mercado energético que se abrió al sector privado y regresarlo al Estado”. Indica que tanto funcionarios de la administración **Biden** como empresas privadas y organizaciones argumentan que esa acción viola los compromisos asumidos por

México bajo el T-MEC, porque sería un cambio significativo de las reformas constitucionales de 2013 que abrieron la inversión al sector privado y bajo las cuales se incrementaron los flujos de inversión de manera importante en el país.

Refieren la carta del pasado 3 de noviembre dirigida al presidente y su gabinete, suscrita por **Katherine Tai**, de la USTR; la secretaria de Comercio, **Gina Raimondo**; la secretaria de Energía, **Jennifer Granholm**, y el secretario de Estado, **Antony Blinken**; además de la misiva suscrita por 40 miembros de la Cámara de Representantes en la que expresan su preocupación por los reportes relacionados con las crecientes acciones del gobierno de México para excluir a las compañías privadas del sector energético, lo que viola los compromisos de trato igual y respeto al marco legal convenidos en el T-MEC, y subrayan la suspensión de permisos a empresas de almacenamiento de combustible, tanto portuarias como terrestres, y a la no autorización de establecimiento de nuevas estaciones de servicio o sistemas de distribución de gas.

En especial, se refieren al caso de Talos Energy, compañía texana que en septiembre del año pasado inició una disputa inversionista-Estado bajo el T-MEC, por la decisión que adoptó la Secretaría de Energía para darle el control del campo petrolero Zama a Pemex, inicio que busca una conclusión negociada del contrato antes de acudir a acciones legales, como el invocar un panel arbitral. “No hay claridad de cómo las provisiones del T-MEC en materia de disputas entre México y Estados Unidos pudieran usarse si el caso no alcanzara una solución en la fase de consulta, pero el consorcio ha invertido cerca de 350 millones de dólares en el desarrollo de los pozos del campo y un grupo de 20 diputados de la Cámara de Representantes pidieron al presidente **Biden** que tratara el tema con el presidente **López Obrador**, particularmente porque Pemex no ha invertido en la exploración y requiere de otros 2,000 millones de dólares para desarrollarlo”.

El reporte puede ser utilizado por los miembros del Congreso para solicitar acciones definitivas de la administración **Biden**, que en el entorno electoral como el que se avecina podría aumentar las voces anti-T-MEC en Estados Unidos.



La mala: la inflación al cierre de 2021 ascendió a 7.36%, su nivel más elevado en los últimos 20 años, y es uno de los riesgos para este difícil arranque de 2022 empañado por los crecientes contagios por covid-19.

La buena: la inflación de diciembre, por la baja en los precios de energéticos, fue de 0.36% inferior a lo anticipado por el consenso de analistas que pronosticaron una inflación anual de 7.50 por ciento.

Aunque esperan también que la inflación comience a descender este año, anticipan que será hasta el primer trimestre de 2023 cuando baje de 4% a tasa anual y lo que más les preocupa es la elevada inflación subyacente que en diciembre subió a un alarmante 0.80% para cerrar 2021 en una tasa anual de 5.94 por ciento.

Lo que también llamó la atención es la discrepancia en el interior de la Junta de Gobierno de Banxico, quienes hicieron explícita el viernes los dos sub-gobernadores tuiteros: **Gerardo Esquivel** y **Jonathan Heath**.

Mientras que **Heath**, en una serie de tuits, señaló que si bien es cierto que la inflación general llegó a un pico en el 2Q de noviembre y comenzó a disminuir, hay que tener cuidado –así lo dijo– porque la disminución obedece totalmente al componente volátil no subyacente mientras que la subyacente sigue al alza.

Sin embargo, **Esquivel** manifestó su confianza de que la inflación mantenga su tenencia a la baja que inició en la segunda quincena de noviembre, conforme se “vayan deshaciendo algunos efectos de nivel que se observaron en 2021”, y señala el caso concreto de la gasolina.

La gran interrogante es si en la próxima reunión de política monetaria que se realizará el 10 de febrero, la primera presidida por la gobernadora **Victoria Rodríguez Esquivel** votará en contra de un alza en las tasas que sí anticipa el sector privado.

La inflación en diciembre fue inferior, a tasa anual, a la registrada en el mes inmediato anterior.



#### NIÑOS SEGUIRÁN SIN VACUNA

El primer Limón Agrio del Año es para el secretario de Salud, **Jorge Alcocer**, porque en pleno crecimiento exponencial de los contagios por covid-19, que superó ya los 30 mil diarios, no sólo insiste en negarse a que vacunen a menores de 15 años, sino que además minimizó los efectos de la variante ómicron para los niños y aseguró que en casos leves se pueden curar con tes, paracetamol y Vaporub.

Siguen además los problemas de desabasto de medicamentos por las fallidas licitaciones que realizan Insabi y UNOPS y que están obligando a las instituciones de salud a continuar con compras directas.

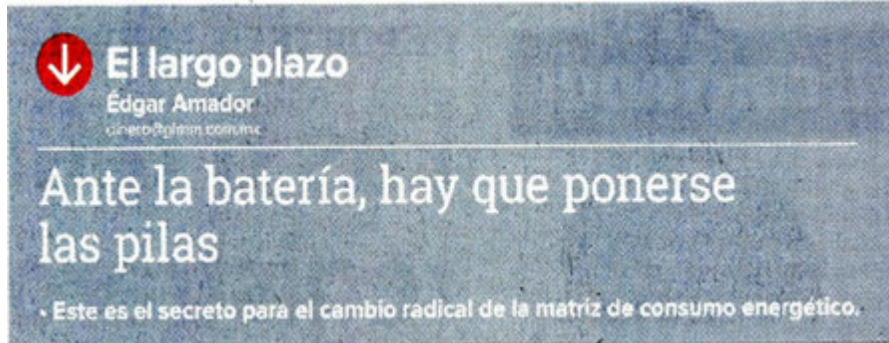


#### PANEL DE CONTROVERSIAS

La primera Naranja Dulce del año es para la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, por el inicio del panel de solución de controversias en el marco del T-MEC por el desacuerdo sobre reglas de origen en el sector automotriz.

La representante comercial de Estados Unidos, **Katherine Tai**, se ha negado a modificar su interpretación sobre las reglas de origen, tanto en las reuniones trilaterales como en la etapa de consultas que iniciaron en agosto pasado y concluyeron sin acuerdos en diciembre.

México y Canadá van de la mano en este panel de controversias que se espera concluya este año y **Clouthier** ha mantenido un diálogo permanente con la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), que preside **José Zozaya**. El sector está confiado en ganar el panel y en que no se vean afectadas nuestras exportaciones.



El cambio tecnológico y el éxito corporativo suelen ser caprichosos. Por ejemplo, las grandes ganadoras de la fiebre del oro en California de mediados del siglo XIX fueron, más que los gambusinos que encontraban el metal, la empresa que los vistió con una innovación radical, el pantalón de mezclilla, y la empresa que transportaba el oro de California a Nueva York en sus carretas. Hoy conocemos a esas empresas como Levi Strauss y American Express.

La empresa que inició la revolución digital, IBM, trayendo al mercado la trascendente innovación que ha sido la computadora personal, es hoy una jugadora de segundo orden en el mercado, en donde las ganadoras son las empresas que producen los contenidos que son consumidos en el invento de IBM. No fue el hardware, sino el software y sus contenidos lo que más valor ha producido, de allí que Facebook, Google, Netflix superen con mucho el valor de mercado del líder innovador, IBM.

Algo similar ocurrirá probablemente con el mercado de autos eléctricos, en donde Tesla, la gran innovadora, capaz de dislocar una industria centenaria mediante una innovación disruptiva deberá, en los próximos meses y años, enfrentar la competencia de los colosos de la industria automotriz, quienes, tras negarse durante años a aceptar que los autos que producen con motor de combustión interna desaparecerán en el muy corto plazo, están dando un giro a sus esfuerzos y moviéndose a la producción de autos eléctricos muy rápidamente.

Será interesantísimo ver si a Tesla sufre o no del síndrome del innovador. El de ser el primer disruptor de una industria, pero que es incapaz de mantener el liderazgo ante la presión de competidores más eficientes, que se cuelgan de lo aprendido por el innovador sin pagar los costos que éste tuvo que pagar. Apple estuvo más de una década en ese escenario, y estuvo a punto de desaparecer, pero el enorme talento de su fundador, **Steve Jobs**, la hizo renacer prácticamente de sus tempranas cenizas y la convirtió en el coloso que hoy es.

Muchos vaticinan que la ganadora de la migración de la enorme industria del auto hacia la movilidad eléctrica no será alguna de las

grandes automotrices, sino quien resuelva la gran limitante para que el auto eléctrico sea capaz de desbancar al de gasolina: la batería.

Ésta ha sido desde el inicio de la generación industrial de electricidad la gran limitante. El artefacto capaz de almacenar la energía para cuando sea necesaria consumirla y poder desfasar el ciclo de producción del de consumo ha sido de siempre el reto para el sector.

Si un Tesla fuera ya capaz de ir y volver de México a Acapulco sin recargar la batería, la empresa habría ya enterrado a su competencia. Pero el reto de su autonomía y del tiempo de la recarga, subsiste.

Lo mismo ocurre con las energías renovables. Si existiera la batería capaz de almacenar la energía solar y eólica para que se generara cuando hay sol y viento, y se consuma en las noches o en la calma, las renovables habrían sustituido ya a las fósiles de manera abrupta. La batería es el secreto para el cambio radical de la matriz de consumo energético, tanto a gran como a pequeña escala. Cuando se tenga una batería que nos permita almacenar en nuestras casas la energía que se genera en los paneles solares; las empresas eléctricas que hoy conocemos cambiarán en formas inimaginables.

Por supuesto que tales baterías ya existen, pero son imprácticamente grandes o carísimas. La carrera entre China y Estados Unidos por producir una batería pequeña y barata capaz de almacenar grandes cantidades de energía es, junto con la tecnología 5G y la inteligencia artificial, una de las pistas cruciales en la disputa por la hegemonía económica y, por supuesto, geopolítica del próximo medio siglo.

México es un jugador clave en la industria de autos de combustión interna. Desde las autopartes hasta el armado de vehículos y su venta. Esa industria está a punto de cambiar de manera radical. ¿Qué están haciendo las economías emergentes, como México, ante esta carrera de los gigantes por las tecnologías clave del próximo siglo? Muy poco. México tiene la oportunidad, gracias al T-MEC, de insertarse tempranamente dentro de la cadena de producción, así que ojalá que en lo que toca a la batería, nos pongamos las pilas.



## Alta inflación causa diferencias en Banxico; otra del avión presidencial; caos en AICM

- La subyacente es la inflación que no toma en cuenta los ciclos del año y esa inflación sigue elevándose.

La inflación anual de 2021 fue la más alta en 21 años. Llegó a 7.36%, al ser mucho mayor al objetivo del Banco de México de 3% más/menos un punto porcentual. El gran tema es si esta elevada inflación va a ser transitoria... o se está estacionando de manera inercial o hasta estructural.

Este debate fue ventilado en Twitter por los subgobernadores más activos en redes.

**Gerardo Esquivel** puso sobre la mesa un dato importante: la inflación más alta se tuvo en la segunda quincena de noviembre, y de ahí ha empezado a bajar, hasta el fin de 2021 que fue de 7.36%. **Esquivel** plantea que la inflación va a ser transitoria, una vez pasados los efectos de la pandemia: aumento en energéticos, interrupción en cadenas de valor, aumentos en precios del campo.

Sin embargo, el otro subgobernador igualmente asiduo al Twitter, **Jonathan Heath**, ensalzó el debate con un tema puntilloso, la inflación subyacente.

La subyacente es la inflación que no toma en cuenta los ciclos del año, es decir, es el centro del aumento de los precios. Y esa inflación subyacente sigue elevándose.

La subyacente fue hasta de 5.94% anual. Es preocupante.

Es importante la ventilación de las posturas de manera pública. Bajar la inflación es la prioridad del Banco de México

Y esta inflación está causando muchos dolores de cabeza

**Bajar la inflación es prioridad del Banco de México. Y esta inflación causa muchos dolores de cabeza.**



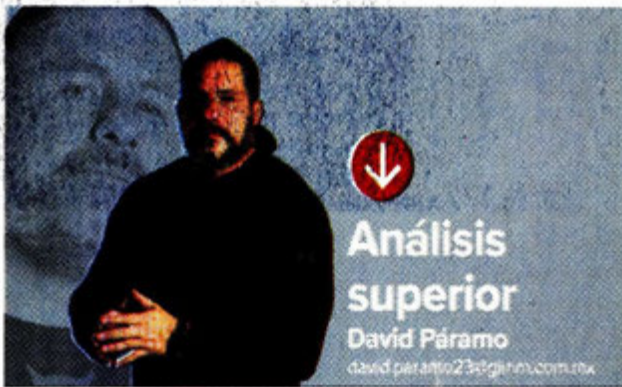
**EL AVIÓN QUE NI EN RIFA, AHORA EN HELICÓPTEROS**

Dolores de cabeza los que genera el avión presidencial. Si bien su venta se ha usado para echar la culpa a los derroches del pasado, lo cierto es que ya se les complicó. Pasaron de una venta (de Banobras) que jamás se pudo dar. A un pase de charola empresarial. A una rifa para el 15 de septiembre. A ser ofrecido para transportar atletas a los Juegos Olímpicos de Tokio. A tratar de endilgárselo a Aeroméxico para fiestas. Y ahora, la nueva propuesta es canjearlo por helicópteros para combatir incendios forestales. Sólo recordar que se pierden más de 100 aviones presidenciales cada trimestre debido a las pérdidas de Pemex, pero nosotros seguimos hablando de ese avión presidencial que ni en rifa sale.

**NO HAY QUIEN VUELE Y EL AICM, PARA LLORAR**

Caos en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. Cifras espeluznantes, según FlightAware, 286 demoras y 66 cancelaciones. En Cancún, 119 retrasos y 21 cancelaciones. Fue el problema idéntico al de EU en Navidad: ómicron contagia a un piloto o a un sobrecargo, y todo el equipo debe irse a su casa. Hay aviones, pero no hay quien los vuele.

Aeroméxico, Volaris y VivaAerobus lo sufrieron. Incluso los sindicatos, como ASPA, en pilotos o ASSA, en sobrecargos, pedían autorizaciones adicionales para traer más equipo. A ello se le sumó la falta de infraestructura e inversión en el aeropuerto capitalino, originando un caos.



## Qué tan grave es

Quienes, como el *Padre del Análisis Superior*, han tenido la oportunidad de seguir a detalle el comportamiento de la inflación desde 1988 (su primera nota de 8 columnas fue la inflación de ese año) coinciden en estos principios.

1.- Desde la autonomía del Banco de México el gobierno no es el único responsable de la inflación y cuál es su comportamiento; sin embargo, no únicamente debe coadyuvar con el instituto central como miembro de la Junta de Gobierno con voz, pero no voto, sino con políticas económicas correctas que tiendan a disminuir la presión del nivel general de precios.

2.- La inflación es interna. En los últimos días hay quienes tratan de explicar el aumento de precios en la economía mexicana a la luz de la inflación que se registra en Estados Unidos. Si esto fuera cierto, ¿cómo se explica la larguísima época en aquel país con inflación sustancialmente más baja que en México?

3.- Más allá de pensar en quién es el culpable, se debe concentrar el foco en quiénes son los que más lo resienten. Entre menos ingresos tenga una familia es mayor el impacto de la inflación en sus bolsillos.

### REMATE DESGASTADO

Las reuniones del líder de la iniciativa privada, **Carlos Salazar**, con el Presidente de la República para anunciar que pronto se hará un anuncio de inversión, se ha convertido en un formato un tanto desgastado.

Al principio de la administración estas reuniones generaban gran esperanza, pero a fuerza de no lograr resultados tangibles, puesto que no pocas veces eran sólo promesas o reiteraciones de anuncios que ya estaban en camino o que sólo se concentraban en determinar qué tan lejos o cerca estaba la iniciativa privada del poder gubernamental, han perdido fortaleza, se han convertido en algo común y, por lo tanto, su impacto en la confianza (que es el corazón de esos anuncios) se ha ido diluyendo.

### REMATE PRECISIÓN

Sobre la información publicada el viernes en este espacio en el sentido de que las pruebas rápidas que había adquirido el IMSS y que, de acuerdo con quejas y advertencias

en poder de este columnista, están presentando algunos falsos positivos. La licitación que ganó Landtainer Pharma fue por 230 millones de pesos.

El *Padre del Análisis Superior* recibió una atenta comunicación del IMSS en la cual establece cuál fue el proceso de esta licitación para pruebas rápidas en la que establece que, como se publicó, aparecieron 18 positivos y se realizó una evaluación de muestras vinculadas a los 5 lotes en los que aparecieron y "para llevar a cabo esta evaluación se tomaron como prueba 123 muestras de estos lotes, encontrándose que sólo en 35 piezas se confirmó el defecto en su desempeño".

Recuerdan que el INDRE establece que para las pruebas rápidas la sensibilidad es superior al 90%, es decir, "que, de cada 100 pruebas, 10 podrían no ser precisas en sus resultados, esto en el entendido de que ninguna prueba rápida es infalible al 100%, con independencia de cuál se trate o quién la aplique".

Establece que es imprecisa la afirmación hecha por esta columna de que se les practica un PCR: "lo que procede directamente es un diagnóstico y tratamiento médico. Y en los supuestos del derechohabiente, en su caso, se tramita una incapacidad en los términos de la ley".

El PAS agradece al IMSS dejar claro lo que siempre ha sido una divisa en su trabajo: aquí hay información y los análisis se hacen con fundamento.

### REMATE CONFIRMACIÓN

El *Padre del Análisis Superior* ha establecido con la debida oportunidad que la reforma eléctrica planteada por el actual gobierno está muerta. Mucho se ha escrito y dicho sobre la supuesta estrategia de Palacio Nacional, pero la realidad es que no logrará cumplirse toda vez que iría en contra del interés, primero, de los mexicanos y, después, de las empresas implicadas en este sector.

Es lógico que los parlamentos que se plantean y la invitación a los gobernadores para que opinen, así como la invitación para expertos y empresas, es una manera de buscar alternativas. Quienes tratan de explicar todo bajo criterios políticos creen que alcanzará para sacar la reforma. Sin embargo, es más viable pensar que todo este movimiento está haciéndose para poder cuadrar cambios que, a no dudar, serán mucho más de forma que de fondo... Al tiempo.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Las alarmas se encendieron en el sector tequilero, luego de que la Dirección General de Normas, a cargo de **Alfonso Guati Rojo**, dejó ver que será muy complicado para todo aquel organismo que pretenda competir en el mercado de servicios de evaluación de la conformidad de esta bebida, que le pertenece al Consejo Regulador del Tequila, que preside **Miguel Ángel Domínguez**. Y es que llamó la atención la celeridad que esa área dio a la denuncia que presentó el CRT en contra de Spirits of México, quien se encuentra a punto de recibir la certificación oficial para evaluar esta bebida. Fueron menos de 36 horas hábiles lo que llevó hasta la imposición de la multa de 358 mil 480 pesos.

**2.** Sanulac Nutrición México, que dirige **Mario Sánchez**, no sólo invertirá más de 40 millones de pesos este año, sino que lanzará en el mercado mexicano una nueva línea de suplementos alimenticios enfocada en los adultos mayores con desnutrición. Este producto, líder en Francia, está especialmente diseñado para cubrir los déficits nutricionales en personas mayores con desnutrición severa como resultado de cambios fisiológicos por la vejez o como consecuencia de diferen-

tes patologías. Algo relevante porque, de acuerdo con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), para 2050 se estima que 23 de cada 100 habitantes en México tendrán más de 60 años.

**3.** La Haus, fundada y dirigida por **Jerónimo y Tomás Uribe, Rodrigo Sánchez-Ríos y Santiago García**, fue reconocida en México como un Great Place to Work gracias a sus iniciativas para promover la equidad, buenas prácticas y un clima organizacional positivo. Éste es el segundo reconocimiento a la cultura organizacional que recibe, ya que también fue seleccionada como la mejor empresa para el trabajo de jóvenes profesionales del país a finales de 2021, de acuerdo con el estudio Employers for Youth. A lo que se añade que esta empresa de tecnología inmobiliaria, con presencia en México y Colombia, registró un crecimiento de 10x en transacciones durante año pasado.

**4.** Los bancos liderados por **Daniel Becker** apostarán este año a su seguridad cibernética debido al incremento que ha tenido el uso de la banca electrónica. Los ciberataques, los cuales violentan

los sistemas centrales de las instituciones financieras para extraer información sensible, han sido casi erradicados. El líder de los banqueros ha presumido en sus últimas apariciones públicas que 99% de los casos ha sido contenido por los elementos perimetrales que ha construido la banca. Esto ha sido posible gracias a inversiones históricas en ciberseguridad, que tan sólo el año pasado sumaron 20 mil millones de pesos, convirtiéndose en uno de los sectores que más abre la chequera para este tema.

**5.** El comercio organizado ya no está dispuesto a tener restricciones de operaciones ante la cuarta ola de contagios de covid-19. Y es que el presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo, **Héctor Tejada**, solicitó una reunión con las autoridades federales, incluyendo de salud, para pedir que no se apliquen cierres de comercios ni restricciones de horarios en el país ante el alza de contagios de covid-19, a cambio se compromete a seguir todos los protocolos para continuar operando. El empresario sabe que aplicar nuevas medidas de confinamiento o restricciones a los negocios afectará el crecimiento y al empleo para este año que inicia.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

Los principales indicadores que se publicarán en México serán la balanza comercial, y la formación bruta de capital; en Estados Unidos se conocerán los inventarios mayoristas.

**MÉXICO:** A las 6:00 horas el INEGI publicará cifras revisadas de la balanza comercial de mercancías a noviembre del año anterior.

A la misma hora, se conocerá el dato de octubre de la Formación Bruta de Capital Fijo (IMFBCF) y del Indicador Mensual del Consumo Privado en el Mercado Interior (IMCPMI).

Se difundirá las cifras de los viajeros internacionales a noviembre pasado.

**ESTADOS UNIDOS:** A las 9:00 horas se anunciarán las cifras del indicador de tendencias del empleo de The Conference Board a diciembre pasado.

A la misma hora se conocerán las ventas mayoristas de noviembre 2021.

Más tarde, el Departamento del Tesoro realizará las subastas de deuda a 3 meses y 6 meses (T-bills). — *Rafael Mejía*



## Tres veces tres

**E**l viernes, el Presidente insistió en las tres reformas que anunció hace ya varios meses. Quiere que la Guardia Nacional esté en la Secretaría de la Defensa, y que ésta se transforme para contar con un Estado Mayor Conjunto; quiere una reforma electoral (que no está claro cómo sería); y quiere su reforma eléctrica. Las tres son malas ideas, pero ya no deberíamos sorprendernos.

Los tres grandes proyectos que ha impulsado hasta ahora han sido muy malos: Santa Lucía, Dos Bocas y Tren Maya. El primero es un absurdo, sin conectividad adecuada con la ciudad, con espacio limitado y, por lo tanto, necesidad de coordinar con el aeropuerto actual, que se está deteriorando rápidamente. Lo han estado

promoviendo entre periodistas y empresarios. Los llevan a ver las instalaciones, y muchos de ellos quedan sorprendidos, porque esperaban ver una central camionera. En realidad, eso es, pero nueva. Si se compara con el actual aeropuerto, es mucho menor en capacidad, pero menos deteriorado, obviamente. Si se compara con el aeropuerto de Texcoco que ya estaría funcionando hoy, es una desgracia.

Dos Bocas es poco probable que funcione durante el sexenio, aunque seguramente se inaugurará, y su aportación al PIB nacional será muy pequeña, tal vez nula. Recuerde que la refinación en México reporta pérdidas, que no se van a reducir con las nuevas instalaciones: es un problema de exceso de personal. En cuanto

al Tren Maya, no sólo se ha incrementado el costo, sino que ahora van a cambiar el trazo.

Los tres proyectos tienen algo en común: se hicieron en servilletas. No tenían proyecto ejecutivo, ni nada cercano a ello. No tenían los permisos para construirse, y por eso declararon a Santa Lucía de seguridad nacional, algo absurdo para un aeropuerto civil. Por eso el *decretazo* presidencial, porque no pueden cumplir las leyes, pero tampoco quieren que se revisen los gastos. Están saqueando todo lo que pueden, los honestos.

Las tres grandes políticas públicas tienen el mismo defecto: "abrazos, no balazos", reparto de dinero, y soberanía energética. Ninguna de las tres tiene sustento técnico, académico, de política pública. Son tres

ocurrencias, resultado de la trayectoria de López Obrador. En su vena religiosa, cree que la paz se alcanza con repartir bienaventuranzas (o algo peor, como escribe ayer Pascoe en *El Herald*, y otro día comentamos); en su vena priista, sabe que repartir dinero da votos; en su vena setentera, imagina un país controlado enteramente por él. El nacionalismo revolucionario cristiano es una utopía absurda, sólo posible gracias a los resabios del México priista y guadalupano.

Sus tres reformas de ahora buscan consolidar esas tres lí-

neas de política: militarismo, autoritarismo, control monopólico. Para México, son amenazas muy claras. No será nada sencillo reducir el poder de los militares después de esa reforma, por ejemplo. La electoral sería, si ocurre, la primera desde 1977 que se alcanza sin consenso con las fuerzas políticas. La reforma eléctrica aseguraría el rezago del país, no sólo en lo energético, por décadas. Y las tres, como los magnos proyectos y las políticas públicas, no tienen detrás nada que no sea la voluntad, el deseo, la obsesión de López Obrador, que es permanecer en el poder.

Si a usted le dice que busca la seguridad del país, miente; quiere una guardia pretoriana bien aceiteada. Si le dice que busca el bienestar de los mexicanos, miente; quiere agradecimiento que se refleje en votos, al menor costo posible. Si le dice que busca soberanía, lo que le quiere decir es que él será el soberano, y usted su súbdito.

Tres proyectos, tres políticas públicas, tres reformas. Todo sin sustento, sin planeación, sin objetivos, sin resultados. Pero ya van tres años. A ver qué queda.



## Hay ideas a las que simplemente que les llega su momento

Lo que en un momento fue una simple representación mental de algo que debería o podría hacerse, se torna en una intención manifiesta para hacer cierta cosa, cierto cambio o determinada implementación en la organización.

Las fuerzas que mueven los engranajes de una compañía se mueven alineadas y con designio hacia la nueva realidad buscada; hacia eso que –de pronto– se configura como el nuevo estado deseado de las cosas.

Sean los que sean los factores detonantes de esa propulsión, ¿qué debe asegurar el director de empresa para que esa idea mantenga el impulso hasta su materialización? Aquí tres pun-

tos para la reflexión:

**1. Los recursos deben ser adecuados y proporcionados.**- Ninguna iniciativa mantiene un avance saludable si no goza de la concentración, energía, tiempo y recursos financieros para su implementación eficiente.

Las ideas mantienen el ritmo óptimo cuando los directivos, como diría Steven Covey, mantienen lo primero siendo lo primero. El costo de oportunidad es un asesino silencioso de cualquier negocio o proyecto.

**2. Nada ocurre hasta que tu gente hace nuevas cosas.**- Las ideas transitan relativamente rápido. Las capacidades individuales u organizacionales no. Requieren desprendimiento de

hábitos, navegación de cierto grado de incomodidad transicional y adopción de nuevos conocimientos que deriven en habilidades evolucionadas.

Un proceso de transformación intencionado somete a los equipos a superar una ensalada compleja de retos durante el tiempo en que dejan de ser lo que eran para convertirse en eso nuevo que quieren ser.

**3. La consistencia inicia con los criterios de decisión.**- Micro y macro decisiones, directivas y operativas, deben mantenerse alineadas a los propósitos subyacentes de las ideas en implementación. *Página 6 de 17*

No debe nutrirse lo que se quiere desaparecer. Debe oxigenarse lo que se busca que

termine de nacer bien. Conviene nutrir lo que se busca que funcione mejor y, desde luego, mantener en el curso correcto aquello que se busca que siga avanzando.

Las ideas alimentan su fuerza colectiva al interior de un negocio cuando sus implementadores no sólo piensan que es factible materializarlas, sino que ven en ese futuro alternativo una suma de positivos para el engranaje organizacional, para

los más de los clientes que se busca tener o retener y, desde luego, para sí mismos.

Las ideas suelen avanzar a buen ritmo en la mayoría de las empresas que responden a estrategias evolucionarias (no disruptivas) y que son aderezadas por ambiciones plausibles de abundancia, de simplificación procesal, de competitividad comercial o –en entornos de deterioro– de un simple y genuino deseo de sobrevivencia empresarial.

Y cuándo alguien cuestione

el impulso que recibe tal idea con un determinado juicio de valor, conviene responder con la afirmación más contraintuitiva pero más pragmática que he escuchado en el mundo de la planeación estratégica: no hay buenas o malas ideas, hay ideas alineadas y desalineadas.

Y sí. Hay ideas a las que simplemente les llega su momento.

Empresario y conferencista internacional





## ¿Qué vamos a ser?

Este lunes arranca oficialmente el año, tal vez el más importante del resto del sexenio gubernamental, antes de que los políticos comiencen el juego de las sillas.

Para el resto, puede haber gustos o disgustos, pero los zapatos de México apuntan en una dirección concreta a decir de las pocas inversiones relevantes en efecto.

Desde Palacio Nacional decidieron regresar o acelerar a los mexicanos en las actividades petroleras, las manufacturas y en las tareas turísticas. Lo anterior, si todo ocurre conforme a lo planeado, pasará primordialmente en el sur.

El Corredor Transístmico de Oaxaca a Veracruz persigue inversiones industriales; el Tren Maya, convertir la Península de Yucatán en un carrusel de entretenimiento y lo de Pemex es una

apuesta en la que nos jugamos “el resto” en ánimo de refinar petróleo.

En vista de que acá la ciencia y la tecnología son dignas de sospecha y no de procuración, este pueblo bueno se aproxima a ser más petrolero, más obrero y con el favor de las visitas, mejor anfitrión.

La pandemia, la política y la triste suerte de Wework, parecen decretar la extinción del “godinato” que alguna vez emergió como el rey del empleo en las ciudades.

Mientras México se instala en estos días por ahí del año 1984, la computación cuántica llega a la calle este 2022.

Sidney, por ejemplo, lanzará una licitación para ordenar todo el transporte en la ciudad australiana. Los nuevos sistemas de

computadoras de IBM, del tamaño de un refrigerador, prometen resolver problemas de “efecto mariposa”.

Imaginen que el tren, el Metro, el Metrobús, los Uber y el semáforo de la esquina trabajan coordinadamente, para que todo ocurra como en orquesta y ustedes tarden solo 20 minutos en llegar al aeropuerto.

Google, Microsoft, Amazon, IBM e Intel se acomodan en el espacio cuántico a través de lanzamientos de productos, proyectos de investigación y desarrollo, inversiones y asociaciones, advirtió la consultora neoyorquina CB Insights.

En otro plano, los bancos aceleran en tecnología financiera o “fintech”. La primera generación de ésta permitió a los “changaneros” en México cobrar con tarjeta de crédito usando un celular

o a ustedes hacer transferencias justamente usando una “app”.

Ahora, Goldman, Citigroup y JP Morgan entran en una fase de competencia incluso en los criptoactivos, que detonaron a partir de las “criptomonedas”.

Una duda que podría resolver este año es si finalmente, el Blockchain que hizo posible ese mundo, puede brincar a la economía real de todos los días ayudando, por ejemplo, a certificar la compra y venta de propiedades sin los tortuosos procesos legales actuales.

Si una oportunidad se abre, los bancos querrán y tendrán una tajada en un eventual nuevo negocio de transacciones.

Como en días de carretas negaban la posible proliferación de coches sin caballos, hoy, buena parte de la humanidad cree imposible el arribo de los automóviles eléctricos.

Mientras, Ford y Tesla rompen sus planes porque terminan ven-

diendo más de lo que esperaban.

Ford Motor divulgó el martes que planea casi duplicar la capacidad de producción anual de su próxima camioneta eléctrica F-150 Lightning, en una clara señal de que ellos mismos subestimaron la demanda de este producto. Es la segunda vez que Ford anuncia que duplicará la producción del vehículo que saldrá en primavera. Inicialmente anunciada de 40 mil unidades, ahora la producción proyecta 150 mil.

“La recepción de este vehículo ha sido absolutamente increíble”, dijo el martes a CNBC Kumar Galhotra, presidente de Ford para las Américas.

Computadoras poderosas, servicios financieros nuevos, vehículos eléctricos... la gente de afuera prepara fiestas.

Todos ellos podrán contar con que la gente al sur del río Bravo estará lista para armar barato las piezas de lo que inventen, si hay luz; para servir margaritas a la

orilla del mar, si no hay balazos y para recibir los coches viejos que ya no quieran, si alcanza el erario nacional para hacer mucha gasolina.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

*“Ford Motor divulgó el martes que planea casi duplicar la capacidad de producción anual de su próxima camioneta eléctrica’  
“Computadoras poderosas, servicios financieros nuevos, vehículos eléctricos... la gente de afuera prepara fiestas”*



## La foodtech mexicana Parrot levanta 9.5 mdd

Parrot, la *foodtech* mexicana que desarrolla tecnología para optimizar la operación de los restaurantes del país, dará a conocer hoy que recaudó 9.5 millones de dólares en una ronda de inversión Serie A, monto que utilizará para el desarrollo de la solución ParrotConnect y para continuar su expansión a todo el país.

“Este levantamiento de capital representa el inicio de una nueva etapa para Parrot, además de un paso más en nuestra misión de aportar a la digitalización de la industria restaurantera. Seguimos creciendo y trabajando en ofrecer nuestra tecnología para optimizar la operación de los negocios del sector en México y Latinoamérica”, comentó **Roberto Cebrian**, CEO de Parrot.

La ronda fue liderada por el fondo F Prime Capital, que cuenta con un portafolio de inversión de más de 200 compañías. El objetivo de la empresa es convertir a ParrotConnect en

la plataforma de los negocios del sector restaurantera. La tecnología de ParrotConnect centraliza la operación de los restaurantes con funcionalidades como la integración de pedidos de plataformas de *delivery*; servicio a mesas; módulo de pedidos *online* para contar con una tienda en línea propia integrada al punto de venta; configuración de permisos de personal; editor de menús; manejo de áreas de cocina; tipos de pago, además de reportes en tiempo real.

Desde 2021 que empezó la operación de ParrotConnect cuenta con más de 500 restau-

rantes utilizando la plataforma en México. Fundada en abril de 2020 en Monterrey, Nuevo León, por Roberto Cebrian y David Villarreal, la empresa cuenta con más de 60 colaboradores. Con la inversión, la empresa continuará con su proceso de expansión en toda la República, ya que actualmente opera en Ciudad de México, Ri-

viera Maya y en la propia capital neolonesa.

## Sanulac entrará al mercado de suplementos

De acuerdo con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), para el 2050 se estima que 23 de cada 100 habitantes en México tendrán más de 60 años. Además, estudios efectuados en países desarrollados reportan una prevalencia de desnutrición aproximada del 15 por ciento en adultos mayores, entre 23 por ciento y 62 por ciento en pacientes hospitalizados, y cerca de 85 por ciento o más en residencias de reposo.

En este sentido, nos cuentan que Sanulac Nutrición México, que dirige **Mario Sánchez**, planea invertir más de 40 millones de pesos este año, además de alistarse para lanzar al mercado una nueva línea de suplementos alimenticios enfocada en los adultos mayores con desnutrición. Se trata de un pro-

ducto que es líder en Francia, y que está especialmente dise-

ñado para cubrir los déficits en personas mayores con desnutrición severa.

## Vinte invierte en Homie

Vinte, que dirige **Sergio Leal**, realizó una inversión estratégica en la *startup* mexicana Homie, una plataforma tecnológica enfocada en la renta de viviendas, con el objetivo de crear sinergias compartidas.

“La inversión en Homie es realizada con una clara visión en digitalización de nuestra *data* y *machine learning*, con sinergias potenciales para complementar el modelo de negocio”, aseguró Lea Aguirre.

El monto que invirtió Vinte en Homie no fue dado a conocer. En 2017, Vinte inició su camino como empresa *Proptech*, utilizando herramientas tecnológicas con las que ha construido su propia nube, además

de utilizar *machine learning*, Inteligencia Artificial y algoritmos de predicción, que han permitido que el 42 por ciento de sus ventas sean únicamente por medios digitales.

Vinte comercializa a través de sus plataformas tecnológicas, vivienda nueva e inmuebles con valor en total de 130 millones de dólares, lo que equivale a colocar más de 2 mil 600 viviendas en seis estados.



## Bienvenidos a México

**W**ASHINGTON, DC. Acabamos muy bien el año y empezamos todavía mejor el 2022. Bienvenidos a México. En las últimas semanas he escuchado de personas viajando desde distintos países y por varios puertos de entrada al país, quejándose sobre cambios en las políticas migratorias mexicanas para extranjeros. Son bien conocidas las quejas de parte de los sudamericanos, en particular con turistas y viajeros colombianos que tienen que pasar por el famoso “cuarto” de revisión y que a menudo terminan en deportaciones, por algunos consideradas ilegales. Estas anécdotas están creciendo lentamente y en forma sostenida. En mi último viaje a Colombia en noviembre, una persona en un alto cargo en la administración pública colombiana que viajaba con su hijo de

meses de nacido, por turismo y con suficientes recursos, me contó muy molesta que estuvo detenida en el aeropuerto de la Ciudad de México por casi 15 horas. Y qué decirle sobre esto: ¿Chequeos de rutina?

De estas penosas anécdotas ya no solo se escuchan de parte de sudamericanos. Ahora también las escucho aquí en Washington, DC. Por años, al igual que en Estados Unidos, el período de permiso para permanecer en el país como turista era de 180 días. Ahora en México están otorgando permisos por períodos mucho más cortos, inclusive de 10 días, muy por debajo de lo acostumbrado. Unos antiguos colegas me comentaban con mucha molestia que debieron pagar cambios en sus vuelos porque el

permiso otorgado era menor a la estadía que tenían programada de tres semanas, ¿Qué tal algo así como anécdota de vacaciones?

Problemas migratorios no es nada nuevo. Es conocida por todos la dificultad para migrar a México, la impenetrable burocracia, el periplo angustioso, las filas y trámites interminables por las que tiene que pasar un extranjero para regularizar su permanencia en el país. Esto sin contar las innumerables trabas para formalizar su estadía, desde costos y requisitos adicionales para poder alquilar un inmueble, ya no digamos adquirirlo (peor si está en los famosos 50 kilómetros de las playas), crear una empresa, abrir una cuenta bancaria, obtener un permiso de trabajo o hasta para estudiar. Lo viví en carne propia. Llegando a los 10 meses de na-

cido a México y nunca pude sacar mi cédula profesional.

México no entiende. Muchos estudios han documentado la importancia para el crecimiento económico de un país de la migración calificada y la atracción de talento. Sin embargo, México sigue cerrando las puertas al talento del mundo, aún con ejemplos tan claros como Estados Unidos, Canadá, Israel, Australia, Suiza, entre otros. Pero inclusive aquellos migrantes menos calificados, una actitud más proactiva y la promoción

de inclusión económica y social de inmigrantes y refugiados puede generar un impulso importante y necesario en el país, particularmente en las economías de los estados fronterizos, según una publicación de #MásAperturaMenosBarreras.

Sumar a esta dificultad una actitud hostil con los turistas es un despropósito y una contradicción. Un país como México con vocación para el turismo no puede darse el lujo de tratar así a viajeros de diferentes partes del mundo. El turismo es una de las actividades más importantes

para la economía mexicana, 9 de cada 100 pesos al PIB nacional y el empleo del 6% de los trabajadores remunerados. Siendo así ¿Cuál es el objetivo de formalizar ese trato con los visitantes?

Retomo las palabras de varios amigos y colegas aquí en Washington, DC: ¿Qué pasaría con los residentes legales mexicanos en Estados Unidos si recibieran el mismo trato que reciben los migrantes legales en México? ¿Qué pasaría con los turistas mexicanos en Estados Unidos con un trato similar? Les dejo a su imaginación.

*“Ahora en México están otorgando permisos por períodos mucho más cortos”*



## Las expectativas globales de alzas en las tasas de interés se adelantan

En la semana pasada, la primera del nuevo año, se observó una importante presión alcista en las tasas de rendimiento de los bonos en todo el mundo.

El rendimiento de los bonos del Tesoro norteamericano a 10 años aumentó de 1.35% a 1.76%, 41 puntos base en dos semanas, alcanzando un nivel que se proyectaba por muchos para fin de año.

La tasa de los bonos del gobierno alemán que hace dos semanas se ubicaban en -0.40% anual, cerraron en -0.05% anual el viernes pasado. Un alza de 35 puntos base en unos cuantos días.

Por una parte las minutas de la reunión del Comité Federal de Mercado Abierto de la FED

dejaron ver la posibilidad de que el Comité tenga que empezar a incrementar su objetivo de la Tasa de Fondos Federales desde marzo. Por otra parte, los datos del mercado laboral del viernes nos indican que en los Estados Unidos, con todo y la cuarta ola del Covid, los salarios están aumentando a una tasa del 4.7% anual, y que la tasa de desempleo ya se ubicó de nuevo por debajo del 4%.

En Europa, un dato de inflación del 5% para el 2021 hace prever a los participantes del mercado, que probablemente el Banco Central del Euro tenga que olvidarse, al igual que la FED, de su gastado discurso de una inflación transitoria, para empezar a tomar medidas de desarticulación de su

política monetaria extrema antes de lo previsto, este mismo año.

En la conferencia anual de la Asociación Económica Americana de la semana pasada, fue notorio que prominentes economistas y académicos de distintas escuelas de pensamiento

y diversas corrientes políticas coincidieron en advertir que la FED va tarde en la implementación de sus medidas, y que la inflación elevada va a persistir, aunque en una intensidad menor que la del año pasado. En particular me llamó la atención la declaración del economista John B. Taylor (El autor de la regla de Taylor) quien mencionó que la Fed está "muy por detrás" de la curva. Dependiendo de las suposiciones hechas, sugirió

que la tasa de fondos federales debería de estar entre el 3% y el 6%, y no en el nivel cercano al cero por ciento que ahora apunta el banco central.” Y es que de acuerdo a la ecuación de su regla, si la inflación esperada está entre 150 a 250 puntos por arriba de la meta de inflación, y el PIB esta creciendo a un ritmo cercano al 3%, la tasa de Fondos Federales debe de situarse en un nivel cercano al 5% anual.

Esta semana tenemos dos eventos más: La publicación de los datos de la inflación, en donde muy probablemente se de una cifra superior al 7% para la inflación al consumidor del año pasado, la más alta en cuatro décadas. Un día después el jueves se da a conocer la inflación al productor, en donde se estima un nivel de 10% anual.

Del lado político, el martes, el presidente Jerome Powell comparece ante el Comité Bancario del Senado para su ratificación a un segundo mandato de cuatro años, de acuerdo a la propuesta del presidente Joe Biden. Dos días después, la gobernadora de la Fed, Lael Brainard, se presenta ante el mismo panel en una audiencia de confirmación sobre su ascenso a vicepresidenta. Nos podemos imaginar los discursos de los senadores tanto republicanos como demócratas en relación a la permisibilidad de la FED.

En México tuvimos los reportes del INEGI de la inflación, los cuales también están reflejando una presión creciente en torno a la inflación y a las tasas de interés. La inflación al consumidor cerró en 7.36% anual. El componente no subyacente, que se refiere a los elementos volátiles como los precios de la gasolina, del gas de la energía eléctrica y

los precios de los perecederos, se ubicó en 11.74% anual. El componente subyacente, casi llega al 6% (5.94%) el doble de la meta inflacionaria. La inflación al productor se ubicó en 10.26% anual.

Con el incremento del salario mínimo y los demás incrementos a los salarios, la actualización del IEPS a las gasolinas, el incremento del gas y de las tarifas de energía eléctrica, muy probablemente tendremos un dato de la primera quincena de enero muy elevado, con lo que la inflación anual puede seguir aumentando. Es de preverse por lo tanto que el Banco de México seguirá teniendo que incrementar su tasa de interés.

Todo esto hace probable que la FED tenga ahora que aumentar su tasa de referencia en cuatro ocasiones, iniciando en marzo, para llevarla del rango de 0.0 – 0.25% al de 1.0 – 1.25% anual al cierre de este año. A su vez, podríamos prever que el Banco de México termine su ciclo alcista de tasas con una tasa de referencia del 6.5 – 7.0% anual.

Por lo pronto, le comento que de acuerdo a nuestro indicador más oportuno, el IBEM, el IGAE de diciembre pudiera presentar un incremento de alrededor del 1.5% anual. Es sorprendente lo que aumentaron tanto los indicadores del IMEF como los componentes del indicador de Confianza Económica (IMCE) del IMCP y Bursamétrica, probablemente impactados por una mejoría en el sector exportador.

*“Prominentes economistas y académicos... coincidieron en advertir que la FED va tarde en la implementación de sus medidas”*

*“(Con el dato de inflación) es de preverse que el Banco de México seguirá teniendo que incrementar su tasa de interés”*





COORDENADAS

# Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.



## ¿Por qué AMLO ve al INE como una amenaza?

Ahora resulta que, de acuerdo con lo señalado por el presidente López Obrador, el gobierno federal le presentará al Instituto Nacional Electoral (INE) un proyecto de reducción de su presupuesto para que pueda realizarse la consulta popular por la revocación de mandato, sin que tengan que entregarse más recursos.

AMLO precisó que, aunque ese proyecto no sea obligatorio para el INE, quiere hacerlo público para mostrar las “extravagancias” que tiene el gasto del Instituto. Más allá de lo que pase con el asunto específico de la consulta por la revocación, es claro que este contraste va a ser uno más de los capítulos de la ofensiva de AMLO

**en contra del INE**, del intento de desacreditar a esta institución.

¿Por qué la obstinación del presidente de la República en golpear a la autoridad electoral?

La razón es que **su existencia puede ser uno de los mayores obstáculos** para la continuidad del proyecto presidencial.

Pero hagamos un poco de historia.

La democracia mexicana, tal y como hoy la conocemos, tuvo en el surgimiento del INE ciudadanizado uno de sus pilares fundamentales.

Nos hemos acostumbrado en tal forma a su existencia que a veces ya **no dimensionamos la magnitud del cambio que significó la creación del Instituto**.

La posibilidad de que una autoridad diferente a la federal organizara los procesos electorales fue clave para asegurar la alternancia y **eliminar el monopolio del poder presidencial** por parte del PRI, que duró más de 70 años.

Y no es que se quiera la alternancia por ella misma, sino por la posibilidad de que los ciudadanos puedan decidir que una fuerza política distinta a la que controla el Ejecutivo o el Legislativo, pueda llegar al poder y de esa manera **se evite que eternice en el poder un grupo**.

El INE (antes IFE) organizó ya cinco elecciones presidenciales. En tres de ellas hubo alternancia en el Poder Ejecutivo.

A nivel estatal, se ha presentado alternancia en 28 entidades de la República en las elecciones de gobernador o Jefe de Gobierno.

**La autonomía del INE**, así como su estructura institucional han sido fundamentales para asegurar las alternancias.

El debilitamiento de la autoridad electoral, con el pretexto de que gasta mucho dinero, es la premisa para **debilitar la posibilidad de la alternancia**.

El escenario óptimo para el presidente de la República es la realización de una reforma electoral que modifique sustancialmente al INE y al Tribunal Elec-

toral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF), como quien dice, para “destriparlos”.

Sabe, sin embargo, que en la medida que para hacerlo **se requieren reformas constitucionales** y que Morena y sus aliados no tienen mayoría calificada en las cámaras del Congreso, **podría no ser factible** la aprobación de una reforma como la quiere el presidente.

Si no se hace la reforma, entonces **adquiere una mayor prioridad el debilitamiento del INE y del TEPJF**, con objeto de que tengan menores márgenes de maniobra para tomar sus decisiones.

En abril del próximo año habrán de renovarse cuatro consejeros, entre ellos, Lorenzo Córdova y Ciro Murayama, que son los más aborrecidos por Morena y el presidente.

Pero, el nombramiento de los nuevos consejeros y del presidente del INE **requieren mayoría calificada en la Cámara de Diputados**.

Para poder obtenerla sería crucial obtener un resultado claramente favorable en los procesos electorales de este año, así como en la eventual consulta por la revocación.

Y para conseguirlo, el INE encabezado por Córdova puede ser una presencia muy molesta.

Es claro que el INE es una institución totalmente perfectible, que se puede mejorar. Pero una cosa es eso y otra muy diferente ir en contra de su esencia.

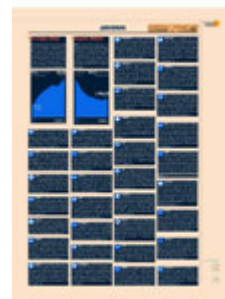
El presidente no entiende la democracia electoral como la entendemos muchos.

Para él, democracia es que ese ente amorfo que es “el pueblo” esté representado.

Y su percepción es que solo él y su movimiento representan al pueblo.

Así que, la mera posibilidad de que Morena pierda es vista por él como una amenaza a la “democracia”, tal y como la concibe.

Por eso, seguiremos viendo la ofensiva en contra del INE.



## Tendencias

**AC** Las acciones de la embotelladora de Coca-Cola, Arca Continental, tuvieron un retroceso de 1.62% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 130.52 a 128.41 pesos por unidad. ↘

**ALFA** Los títulos del conglomerado industrial regiomontano Alfa retrocedieron 3.13% la semana pasada en la Bolsa mexicana, al pasar de 15.02 a 14.55 pesos. En valor de mercado perdió 2,307.33 millones de pesos. ↘

**AMX** Los títulos de América Móvil, propiedad de Carlos Slim, perdieron 3.73% durante la semana en la Bolsa mexicana, al pasar de 21.69 a 20.88 pesos. En lo que va del año caen 3.73 por ciento. ↘

**ASUR** Los títulos de Grupo Aeroportuario del Sureste, administrador del aeropuerto de Cancún, ganaron 1.7% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 422.76 a 429.95 pesos cada uno. ↗

**BBAJIO** Los papeles de Banco del Bajío tuvieron una ganancia de 6.63% la primera semana del 2022 en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 36.8 a 39.24 pesos cada uno. ↗

**BIMBO** Los títulos de la panificadora más grande del mundo, Grupo Bimbo, iniciaron el año avanzando 2.4% en la Bolsa mexicana, al pasar de un precio de 62.97 pesos a uno de 64.48 pesos. En valor de mercado ganó 6,392.85 millones de pesos. ↗

**BOLSA** Grupo Bolsa Mexicana de Valores perdió 866.79 millones de pesos en valor de capitalización la semana pasada en el centro bursátil. Sus papeles pasaron de 38.92 a 37.45 pesos, equivalente a una caída de 3.78 por ciento. ↘

**CEMEX** Las acciones de la regiomontana Cementos Mexicanos bajaron en la semana 4.57% al pasar de 13.99 a 13.35 pesos cada una. En valor de capitalización bursátil perdió 9,426.54 millones de pesos. ↘

**CUERVO** Los papeles de la tequilera más grande del mundo, José Cuervo, comenzaron el 2022 con una caída semanal de 0.88% en la Bolsa mexicana. Pasaron de 51.36 a 50.91 pesos cada una. ↘

**FEMSA** La dueña de las tiendas de conveniencia Oxxo cerró la primera semana del año con una ganancia en el precio de su acción de 1.88% a 162.32 pesos por papel en el centro bursátil mexicano. ↗

**GAP** Al cierre de la semana pasada, los títulos de Grupo Aeroportuario del Pacífico tuvieron un alza en su cotización en la BMV de 2.16% a 288.26 pesos por título, equivalente a una ganancia en *market cap* de 3,206.01 millones de pesos. ↗

**GCARSO** Los títulos del conglomerado Grupo Carso, propiedad de Carlos Slim, reportaron un retroceso durante la primera semana del 2022 de 7.54% a 61.2 pesos por acción en la Bolsa Mexicana de Valores. ↘

**GCC** Los papeles de Grupo Cementos de Chihuahua tuvieron un retroceso de 6.87% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 158.45 a 147.56 pesos cada uno. ↘

**GFINBUR** Los títulos de Grupo Financiero Inbursa, propiedad de Carlos Slim, reportaron semanalmente un alza de 1.06% a 24.78 pesos por papel, desde los 24.52 pesos de la semana previa. En el 2022 avanzan 1.06 por ciento. ↗

**GFNORTE** Los papeles del regiomontano Grupo Financiero Banorte finalizaron la semana pasada con un

alza en el precio de sus acciones de 11.25% a 147.98 pesos cada una. En los últimos 12 meses muestran una ganancia de 26.22 por ciento. ↗

**GMEXICO** La empresa minera Grupo México, líder en producción de cobre, tuvo un alza semanal en el precio de su acción de 1.2% a 90.36 pesos por título, y cerró con un valor de capitalización bursátil de 703,452.6 millones de pesos. ↘

**GRUMA** Los papeles de la productora de harina y tortillas Gruma cerraron la semana pasada en la BMV con una pérdida en el precio de su acción de 2.52% a 255.9 pesos por papel. En el año tienen un retroceso de 2.52 por ciento. ↘

**KIMBER** Kimberly Clark de México, empresa de productos de higiene y cuidado personal, tuvo una ganancia en el precio de su acción de 2.42% a 31.76 pesos por papel la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. ↗

**KOF** Los títulos de la embotelladora regiomontana Coca-Cola FEMSA, reportaron una pérdida de 1.78% durante la primera semana del año en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de un precio de 111.7 pesos a uno de 109.71 pesos. ↘

**LAB** La empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, tuvo un retroceso de 3.07% a 20.82 pesos por acción, desde los 21.48 pesos de la última semana del 2021 en la Bolsa Mexicana de Valores. ↘

**LIVEPOL** Las acciones de la departamental Liverpool perdieron 0.45% en la semana, al pasar de 88.76 a 88.36 pesos por unidad en la BMV, obteniendo un valor de mercado de 119,329.1 millones de pesos hasta el viernes pasado. ↘

**MEGA** Los papeles de Megacable registraron un descenso de 5.62% a 65.84 pesos por papel en la Bolsa Mexicana de Valores durante la primera semana del nuevo año. Su valor de mercado cayó a 56,451.15 millones de pesos. ↘

**OMA** Las acciones de Grupo Aeroportuario Centro Norte cotizan en 140.19 pesos cada una, terminando la primera semana del año con un aumento de 1.95% en la Bolsa Mexicana de Valores. ↗

**ORBIA** Los papeles de Orbia pasaron de 52.27 a 48.94 pesos en la semana, es decir, un retroceso de 6.37% en la Bolsa Mexicana de Valores. Actualmente tiene un valor de mercado de 102,774 millones de pesos. ↘

**PEÑOLES** Los papeles de la empresa minera Industrias Peñoles, reportaron una caída de 2.62% en la semana que recién terminó en la Bolsa Mexicana de Valores, cotizando a 229.39 pesos cada uno. Su valor de mercado actual es de 91,176.96 millones de pesos. ↘

**PINFRA** Las acciones de Promotora y Operadora de Infraestructura bajaron 1.13% durante la semana pasada, cerrando en 158.2 pesos por unidad el viernes pasado en la Bolsa Mexicana de Valores. Su valor de capitalización actual es de 65,077.15 millones de pesos. ↘

**Q** Los títulos de la aseguradora de automóviles Quálitas registraron un incremento de 1.76% durante la primera semana del 2022, pasando de 103.89 a 105.72 pesos por acción. Su valor de mercado actual es de 43,662.36 millones de pesos. ↗

**RA** El regiomentano Banco Regional finalizó la primera semana del año con un alza en el precio de sus acciones de 0.83% en Bolsa a 107.06 pesos por título. Cerró el viernes de la semana pasada con un valor de capitalización bursátil de 35,108.33 millones de pesos. ↗

**SITES** Los papeles de Telesites subieron 0.33%, pasando de 20.96 a 21.03 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores durante la primera semana del nuevo año. Actualmente la emisora cuenta con un valor de capitalización bursátil de 69,399 millones de

pesos. ↗

**TLEVISA** Las acciones de Grupo Televisa pasaron de 38.55 a 40.86 pesos cada una, esto significó un avance de 5.99% en la semana que recién terminó en la Bolsa Mexicana de Valores. Su valor de capitalización bursátil ascendió a 114,416.7 millones de pesos. ↗

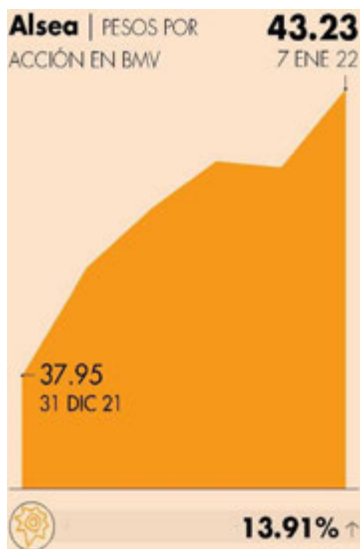
**VESTA** Los títulos de la constructora de parques industriales Vesta, disminuyeron 6.09% y cerraron en un precio de 38.72 pesos por unidad el viernes pasado en la Bolsa Mexicana de Valores. Su valor de mercado cayó a 26,494.26 millones de pesos. ↘

**VOLAR** Las acciones de Volaris subieron 2.86% y cerraron en 37.79 pesos el viernes pasado en la BMV, con un valor de capitalización de 44,062.26 millones de pesos. En lo que va del 2022 la emisora tiene un incremento de 2.86 por ciento. ↗

**WALMEX** Walmart de México registró una baja de 3.9% en la semana que recién finalizó al pasar a 73.12 pesos por acción Su valor de capitalización bursátil cayó a 1,276,778 millones de pesos. ↘

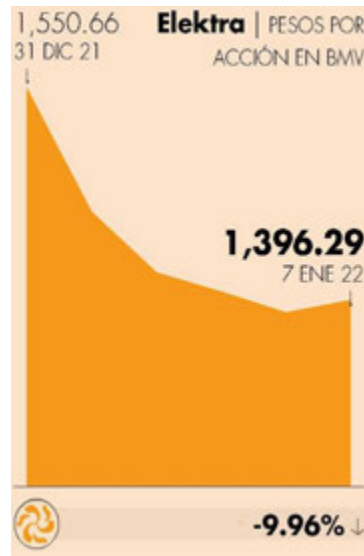
## La mejor, Alsea

LA administradora de restaurantes como PF Changs o Starbucks Coffee, entre otros, tuvo una semana positiva en la Bolsa Mexicana de Valores pues sus acciones ganaron 13.91% al pasar de 37.95 a 43.23 pesos. Fue de hecho, la emisora con el mejor desempeño.



## La peor, Elektra

LAS acciones de la empresa propiedad de Ricardo Salinas Pliego, reportaron un retroceso la primera semana del año de 9.96% a 1,396.29 pesos por papel, equivalente a una pérdida en valor de mercado de 35,078.12 millones de pesos.





## Macron va a "fastidiar" a los antivacuna

La pandemia aporta el elemento racional a las elecciones.

Así lo pensó el presidente francés Emmanuel Macron al lanzar con furia una crítica a los antivacunas. El martes le dijo a *Le Parisien* que está dispuesto a "fastidiar" (o más bien a "joderles", porque *emmerder* es una expresión malsonante en francés) a las personas que no se vacunen.

La declaración fue perfectamente calculada por Macron: descoloca a los radicales de derecha y de izquierda (Le Pen, Zemmour y Mélenchon) y presiona a la rival más peligrosa en la eventual segunda vuelta, Valérie Pécresse, de Los Republicanos.

El presidente francés aprovechó la entrevista con *Le Parisien* para remover olas en la Asamblea. Fue hacia el jueves a las 5 de la mañana cuando los diputados le aprobaron la reforma de ley que obligará a los franceses a usar el pasaporte de vacunación para moverse en lugares públicos. "A partir del 15 de enero, no podrás ir a tomar una copa ni ir al teatro, no podrás ir al cine", comentó Macron. Falta la aprobación del Senado.

Capital del enciclopedismo, Francia, ha visto correr en sus venas culturales las más espesas teorías de conspiración.

Este sábado más de 100,000 franceses protestaron en contra del pasaporte Covid-19 y también en contra de lo que dijo Macron a *Le Parisien*. Miles de mani-

festantes gritaban que también ellos se encargarán de "fastidiarlo".

La oposición de Macron ha caído en la trampa. "Palabras de increíble violencia", "indigno" de un presidente que "insulta" a los que no se han vacunado y "falta de sensibilidad política", son algunas frases que han surgido entre sus opositores.

Desde una galería, Eric Zemmour, el personaje que intentará colocar como eje central de su campaña la teoría del gran reemplazo cultural donde supuestamente serán los musulmanes los que minimicen la demografía francesa, alertó a sus seguidores: "No caigas en la trampa de Emmanuel Macron, no nos dejemos robar esta elección", acusando al presidente de "hacer del covid el tema principal de estas elecciones presidenciales" (*Le Monde*).

La estrategia de Macron conlleva riesgos, pero se sustenta en cifras. La población que votará por Le Pen o Zemmour está dividida sobre el pasaporte covid. El 47% de sus potenciales votantes "no entiende" o "condena" a los antivacunas (encuesta de Cedipov e Ipsos Sopra Steria para *Le Monde*). Le Pen y Zemmour enarbolan la bandera de la libertad para decidir si se deben o no vacunar sus adeptos. Ahora, Macron los sorprende.

Macron apuesta por el tema del covid para llevarlo como eje de su campaña.

En efecto, la pandemia aporta racionalidad a la política, pese a la ignorancia de muchos políticos.



# Cómo la competencia china ayuda a los conglomerados occidentales



## La autora

Catedrática de Economía Internacional en la Escuela de Administración de la Universidad Técnica de Múnich, es investigadora no residente en el Centro de Investigación de Políticas Económicas en Bruegel.

- Empresas como GE y Siemens pueden descubrir que su decisión de dividir sus negocios en varias empresas genera mayores ganancias y mayores precios de las acciones. Pero investigaciones recientes indican que esta no es la única forma en que los conglomerados pueden impulsar la eficiencia.

**M**ÚNICH—En noviembre pasado, la potencia industrial norteamericana General Electric (GE) anunció que se dividiría en tres compañías. El conglomerado japonés Toshiba y el gigante de servicios sanitarios Johnson & Johnson desde entonces han anunciado planes similares. Y éstas son apenas las últimas en una serie de fragmentaciones de este tipo, que incluyen a empresas como DowDuPont y Siemens. ¿Acaso la era del conglomerado está llegando a su fin?

Si bien compañías tecnológicas como Alphabet (la empresa matriz de Google), Amazon y Meta (antes Facebook) se centran en las adquisiciones, los conglomerados cada vez más consideran que dividir y dinamizar sus negocios es una manera de mejorar el desempeño.

Las acciones de GE, por ejemplo, han venido teniendo malos resultados desde hace años. Los accionistas están apostando a que sus divisiones de servicios sanitarios, aviación y energía logren obtener mejores ganancias y competir de manera más efectiva en el próximo siglo si pueden trazar su propio camino, con modelos de negocios más focalizados, asignación de capital a medida y flexibilidad estratégica.

Esta estrategia parece haber funcionado para Siemens, que atribuye a la desconglomeración el hecho de haber superado a GE, su rival histórica, y de haber arrojado ganancias saludables en 2021. Pero la pregunta sigue siendo: ¿por qué los conglomerados están teniendo malos resultados? La respuesta se remite a lo que se da en llamar descuento de conglomerado. Los mercados tienden a subvaluar las acciones de las empresas con un conjunto diversificado de negocios. Si cada una de sus divisiones estuviera valuada al nivel de una empresa de enfoque único en su sector, el valor total sería superior.

El descuento de conglomerado refleja el hecho de que los conglomerados tienen ratios Q de Tobin más bajos —el ratio entre el valor de mercado de un activo físico y su valor de re-

emplazo que las empresas de producto único.

Esto en parte se debe a que el capital muchas veces se asigna de manera errónea entre las divisiones. Cuando las casas matrices asignan capital en exceso a algunas divisiones, el retorno de la empresa sobre los activos decae.

La creencia generalizada es que esta mala asignación de capital es el resultado del “socialismo corporativo” —cuando las sedes centrales asignan capital de divisiones más rentables a divisiones menos rentables, para darle a la división con malos resultados los recursos e incentivos para mejorar. Pero, como demostramos con mis colegas en una investigación reciente, ésa no es toda la historia.

De hecho, es más probable que las sedes centrales asignen capital en exceso a las divisiones de mejor desempeño de un conglomerado. Esto es porque, al decidir dónde enviar más capital, revisan las propuestas de los gerentes de las divisiones. Las divisiones que prometen generar más ganancias reciben fondos, mientras que la cantidad específica está determinada por los costos estimados que se presentan en la propuesta.

Pero los gerentes son constructores de imperios, con un fuerte apetito por dirigir divisiones más grandes, de manera que inflan los costos estimados de sus proyectos. Si ya están administrando las divisiones más rentables del conglomerado, los costos excesivos no bastarán para impedir que las casas matrices entreguen los fondos. De todos modos, este acuerdo obviamente no implica el uso más eficiente del capital —de ahí el descuento de conglomerado.

Sin embargo, abandonar el modelo de conglomerado no es la única manera de escapar a esta trampa. Una mayor competencia de mercado puede hacer mucho para frenar el comportamiento de construcción de imperio de los gerentes de las divisiones, porque intensifica la presión sobre las casas matrices para asignar fondos hacia los proyectos más eficientes.

Ésta no es una simple especulación. En nuestra investigación, mis coautores y yo determinamos que desde que China se sumó a la Organización Mundial de Comercio hace 20 años, los conglomerados estadounidenses

que enfrentan una competencia de las empresas chinas se han beneficiado con reducciones significativas en la presentación excesiva de informes de costos por parte de sus gerentes. La presentación de informes cayó un 15% por un incremento en la desviación estándar en las importaciones chinas, en base a un crecimiento anual promedio del 7% de las importaciones de China entre 1999 y 2007.

Donde más cayeron los costos fue en los segmentos de negocios más productivos de las empresas, que anteriormente eran los que más habían exagerado en la presentación de informes. Estos segmentos luego pudieron aumentar

su producción, mientras que los segmentos comerciales menos productivos siguieron teniendo malos resultados, o inclusive se contrajeron. Esto significó que las divisiones más eficientes recibieron la mayor cuota de capital.

Estos cambios condujeron a una marcada caída del descuento de conglomerado de las empresas —una reducción del 32%, por el incremento en la desviación estándar en las importaciones chinas—. Después de la crisis financiera global de 2008, los conglomerados exportadores —para los cuales la competencia de China era la más fuerte— inclusive terminaron garantizando una “prima de conglomerado”. Mientras tanto, los conglomerados que no enfrentaban competencia de China vieron crecer su descuento de conglomerado.

Las empresas superestrella muchas veces tienen tanto poder de mercado que pueden aumentar los precios sin perder muchos clientes, lo que significa que muchas veces terminan teniendo muy poca producción a un precio demasiado alto. Al desafiar su poder monopolístico, China contrarrestó estas distorsiones de mercado, obligando a los conglomerados a aumentar la producción y reducir los precios.

Empresas como GE y Siemens bien pueden encontrar que su decisión de dividir sus negocios en múltiples compañías conduce a mayores ganancias y a precios más altos de las acciones. Pero otros conglomerados renqueantes pueden descubrir que lo único que necesitan es una dosis saludable de competencia.





Entre  
números

Soraya Pérez  
@PerezSoraya

## Reforma energética, ¡última llamada!

La Cámara de Diputados recientemente anunció que este mes iniciará los foros de parlamento abierto para la discusión de la reforma eléctrica que impulsa mi paisano el Presidente López Obrador en contubernio con **Manuel Bartlett** y **Rocío Nahle**; una reforma que básicamente busca privilegiar a la Comisión Federal de Electricidad limitando la participación de la industria privada en el mercado eléctrico y desmantelar la estructura institucional regulatoria del mercado eléctrico actual.

Como Diputada, creo firmemente en el parlamento abierto y estoy convencida que es una gran herramienta para recuperar la confianza de los mexicanos, para legitimar nuestras decisiones como legisladores, abrir las puertas del Congreso a los ciudadanos y sobre todo para consolidar un Poder Legislativo más fuerte. Sin embargo, en mi reciente experiencia como Diputada Federal en la pasada legislatura, pude corroborar que este tipo de ejercicios, particularmente los convocados por la Comisión de Energía, no fueron más que una total simulación y pérdida de tiempo.

Fueron muchos los empresarios, asociaciones civiles, ciudadanos y expertos que atendieron al llamado de

la Cámara de Diputados en diversas ocasiones para discutir los distintos temas en materia energética que le competen al país; todos aportaron sus conocimientos y experiencia para emitir cientos de comentarios y observaciones para que al final a los dictámenes no se les moviera ni una sola coma, ¿por qué si los mexicanos atienden el llamado de un parlamento abierto, los legisladores de Morena no escuchan sus exigencias? Si desde San Lázaro se sigue faltando así al respeto a los ciudadanos que son nuestra única razón de ser ¿qué le depara al Poder Legislativo?

Además, no olvidemos que las implicaciones de esta reforma constitucional son terribles.

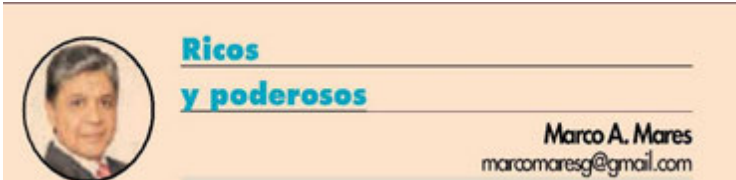
Convertir a la CFE de vuelta a un monopolio de la generación de energía y desaparecer a los órganos reguladores bajo el mal interpretado anhelo de la autosuficiencia energética, es regresar al pasado.

Según expertos, de aprobarse esta reforma, tendremos mucho más recibos locos al encarecerse el servicio de energía eléctrica; también habrán más apagones locos porque actualmente CFE solo aporta 38% de la energía y para llegar al 54% tendrá que echar a andar plantas muy viejas y contami-

nantes, cuyo funcionamiento es a partir de combustóleo, diésel y carbón; se cerrarán empresas, se perderán empleos, se afectará la economía familiar; y el objetivo de transitar a energías limpias será un sueño olvidado.

De ahí la importancia del compromiso y profesionalismo de las y los legisladores que integran la Comisión de Energía presidida por mi también paisano **Manuel Rodríguez**, por el bien de nuestro futuro, de nuestros hijos y las nuevas generaciones, exhorto de manera respetuosa a que cada diputado esté a la altura del encargo constitucional que juraron cumplir al tomar protesta. El Congreso ya no puede seguir hablando consigo mismo, necesita un reencuentro con la sociedad y el parlamento abierto es la única vía para lograrlo. Como legisladora, hago votos para que no se desaproveche la última llamada que representa este importante ejercicio porque todos queremos que le vaya bien a México y para que una "transformación" sea realidad se deben incluir las opiniones, experiencia y voz de todos los mexicanos.

Construyamos juntos en este parlamento abierto la mejor iniciativa posible, porque, al día de hoy, la propuesta en la mesa sólo tiene un largo camino y en una sola dirección: el pasado.



## 2022: económico, el reto

Este año 2022 será crucial para el actual gobierno de México. Sin demérito de los desafíos políticos, su principal reto será económico.

Más allá de la popularidad y el resultado de la revocación de mandato, será el comportamiento de la economía y de manera directa, la capacidad de compra de los mexicanos, la que definirá el respaldo popular al gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

Estarán a prueba la capacidad gubernamental para detonar un mayor crecimiento económico.

También su capacidad política para generar confianza e impulsar la inversión privada.

Y al mismo tiempo tendrá que enfrentar la perniciosa inflación, que al cierre del 2021 alcanzó el mayor nivel registrado en los últimos 21 años. El alza de precios afecta directamente el impacto de los programas sociales, que cada vez pesan más sobre el Presupuesto de Egresos de la Federación.

La inflación es el impuesto más injusto porque afecta más a los que menos tienen.

El golpe directo a los consumidores más pobres del país podría anular el aumento al salario mínimo, por ejemplo, pero también erosiona la capacidad de compra de los beneficiarios de los apoyos gubernamentales, que no necesariamente son los más débiles en términos económicos.

Vienen más presiones inflacionarias y consecuentemente más alzas en las tasas de interés y muy probablemente esto lleve a una mayor contratación de la deuda, pese al compromiso oficial de no aumentar la deuda.

Frente a un margen de maniobra cada vez menor, si la política económica gubernamental no logra mantener el equilibrio, en el extremo podría conducir a un escenario no deseado.

Hasta ahora, el máspreciado bien gubernamental es precisamente la estabilidad macroeconómica.

Pero la persistente inflación, los crecientes costos de los programas sociales y obras emblemáticas y la falta de inversión y crecimiento, representan un reto mayúsculo por enfrentar para la segunda mitad del sexenio loprezobradorista.

Por otra parte, falta ver el final del capítulo de incertidumbre que ge-

nera la iniciativa de Reforma Eléctrica. Se apruebe o no tendrá efectos políticos y económicos definitorios en el escenario nacional.

Veremos.

### SRE estrenará call center

El próximo viernes 14 de enero la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) que encabeza **Marcelo Ebrard**, emitirá el fallo de una licitación nacional que permitirá contar con un *call center* de la más alta calidad para los usuarios tanto en la red consular como en el territorio nacional.

Sustituirá al actual sistema que tiene para ofrecer dos servicios de centro de contacto: 1.- para programar citas en las 56 oficinas consulares de México en Estados Unidos y Canadá conocido como Mexitel y 2.- para programar citas en las 47 oficinas de pasaportes en México.

Estos son servicios muy importantes. Tan solo el centro de contacto para América Latina atiende en promedio 20,000 llamadas diarias.

A la fecha el servicio lo presta la empresa Bufete Empresarial GTI, pero ha tenido numerosas quejas por parte de los usuarios debido al tiempo de espera y al trato de los operadores.

La SRE decidió cambiar de proveedor y el esquema de contratación anual, por uno plurianual.

La dependencia busca unificar los servicios de *call center* en territorio nacional y en la red consular en América del Norte porque con ello generará economías de escala y fortalecerá el papel de la propia SRE como entidad licitante y lograr ofertas más competitivas.

La suscripción de un contrato plurianual por tres años permitirá: garantizar la continuidad del servicio; generar incentivos para que el operador realice inversiones en tecnología amortizables en un mayor plazo; ofrece la flexibilidad de transitar de un ejercicio presupuestal a otro en condiciones favorables; y, genera un ahorro, ya que los precios ofertados son menores si el servicio se contrata por un periodo extendido. Adicionalmente asegura precios fijos durante la vigencia total del contrato.

Calculan ahorros de hasta el 30% de la facturación mensual actual respecto del precio máximo ofertado por nueve proveedores y en comparación con lo que paga actualmente.

El nuevo centro de servicio entrará en vigor el próximo 15 de marzo bajo un contrato por 36 meses.



## Agronegocios

Berenice Vázquez Martínez  
bvazquez@fira.gob.mx



# La miel, dulce opción de negocio rentable en el sureste mexicano

**E**n Campeche hay un padrón aproximado de 7,500 productores dedicados a la organización y conservación de la calidad de la miel para su comercialización a través de sus propias empresas

La apicultura es una actividad pecuaria dedicada a la crianza y cuidado de las abejas para obtener y consumir los productos que se producen en el ciclo de vida de estos insectos.

El principal producto que se obtiene es la miel, además de otros productos bien valorados en nichos de mercado determinados.

La apicultura se considera como buena fuente de empleos e ingresos para las personas que se encargan de transformar y comercializar los diferentes productos obtenidos a través de la labor de las abejas.

Campeche se ubica en la región de la Península de Yucatán, y por sus características de ubicación geográfica y condiciones ambientales, presenta una gran diversidad de flora, contribuyendo a que sea un estado con vocación para la apicultura.

Durante 2021, Campeche sobresalió por su producción y comercialización de miel, alcanzando un volumen de 8,951 toneladas producidas (SIAP 2021).

En el año, se presentan dos periodos importantes de recolección: durante los meses de marzo a abril y de noviembre a diciembre.

En el estado de Campeche existe actualmente un padrón aproximado de 7,500 productores dedicados a la organización y conservación de la calidad de la miel para su comercialización a través de sus propias

empresas.

La finalidad es la de colocar la miel en el mercado de exportación de los principales compradores como Alemania y Arabia Saudita.

Para junio de 2021, la tonelada de miel en Campeche se cotizó en un promedio de 52,000 pesos, por lo que los apicultores del estado obtuvieron una derrama económica de 342 millones de pesos por las 6,600 toneladas producidas al mismo mes, aproximadamente (precio de miel promedio en las principales empresas comercializadoras, cosecha enero a junio 2021.)

En la apicultura además de la miel, también se obtiene cera, polen, propóleo y jalea real, por mencionar algunos productos de mayor importancia económica, sin menoscabo de que, en algunas regiones del país las abejas se rentan como polinizadores en la agricultura.

FIRA, a través de la residencia estatal Campeche, apoya a la comercialización de miel, promoviendo la inversión en toda la cadena de valor, fomentando el desarrollo de más de 7,500 apicultores campechanos.

Durante el ciclo de comercialización 2021, se ha financiado a las principales empresas apícolas campechanas con un monto de 256 millones de pesos, con la finalidad de contar con suficiente materia prima

para su comercialización en el mercado de exportación.

Sin duda, la apicultura representa una alternativa económica de importancia en el sureste mexicano, además de ser una actividad sustentable y noble, es incluyente y promueve buenos hábitos alimenticios, contribuyendo con la biodiversidad de la flora silvestre, con la labor de polinización y promoviendo que los apicultores accedan a mejorar su calidad de vida, motivando arraigo, identificación y orgullo con su región.

"Las abejas son insectos voladores que viven en colonias o colmenas de entre 15 y 80,000 individuos organizados en tres rangos sociales: la abeja reina, los zánganos y las abejas obreras.

Existen más de 20,000 especies de abejas en el mundo siendo la *apis mellifera* la más usada para la producción apícola. En la actualidad son consideradas las polinizadoras de mayor importancia, ya que permiten la reproducción de muchas especies de plantas y el equilibrio en la naturaleza".

*\*Berenice Vázquez Martínez es especialista de promoción de FIRA en la Residencia Estatal Campeche. "La opinión aquí expresada es del autor y no necesariamente coincide con el punto de vista oficial de FIRA".*

## 8,951

**TONELADAS**

de miel produjo el estado de Campeche durante el año pasado.



**Durante el 2021**  
Campeche sobresalió por  
su producción y comercialización de miel FOTO:  
SHUTTERSTOCK



**Hoteles City** Express, una compañía de hospedaje para viajeros de negocios en México, nombró a Santiago Parra Gutiérrez como director de administración y finanzas interino, ante la próxima salida de Paul Smith Márquez, quien ocupó el cargo desde junio de 2017.

Parra, quien actualmente es director de finanzas corporativas, asumirá las responsabilidades de la dirección de Administración y Finanzas de la empresa el 12 de enero, día en que Smith dejará su cargo para asumir nuevos retos profesionales.

Recientemente, la empresa emprendió una estrategia de reclaje de activos y generación de liquidez, lo que ha implicado algunas desinversiones.

**London Interbank Offered Rate** o Libor, la tasa de interés determinada para los depósitos a corto plazo de los bancos que participan en el mercado de Londres, dejará de usarse en los próximos meses ante los problemas que se registraron en el pasado con ese indicador de referencia para tasas interbancarias.

La Libor, de hecho, se vio envuelta en escándalos de manipulación, en los que los principales bancos del mundo jugaron con las tasas para obtener ganancias adicionales u ocultar los riesgos de incumplimiento. En consecuencia, los reguladores de todo el mundo han realizado un esfuerzo para dejar de usar la Libor y crear nuevas tasas de referencia.

Sin embargo, dos plazos de la tasa Libor que ya se dejaron de usar son el de una semana y dos meses, los cuales se han dejado ya de publicar. En tanto, la Libor a un día, uno, tres, seis y 12 meses seguirá vigente hasta el 30 de junio de 2023.

Varios países han comenzado la transición del uso de la Libor por otra tasa. En Estados Unidos, un grupo de participantes privados y públicos, incluidos la junta de la Reserva Federal y de la Reserva Federal de Nueva York, han creado y alentado el uso de la Secured Overnight Financing Rate, o SOFR (Tasa de Financiamiento Garantizado Mismo Día). En México los participantes del mercado han comenzado a popularizar el promedio ponderado de la Tasa de Interés Interbancaria (TIE) de Fondo a un día.

**Citigroup confirmó** la amenaza que había lanzado a sus empleados el año pasado en el sentido de que despedirá a

quienes no estén vacunados contra el Covid-19 antes del 14 de enero.

La institución financiera, con sede en Nueva York, recordó el fin de semana a sus empleados en un memorando, reportado por varios medios, sobre su política, que fue anunciada por primera vez en octubre de 2021, que deben estar "completamente vacunados como condición para el empleo antes del 14 de enero".

La política solo aplica para los empleados y las operaciones del banco multinacional en Estados Unidos.

Los trabajadores que no cumplan con el mandato de vacunas de la compañía ese día serán puestos en licencia sin goce de sueldo y despedidos a fin de mes, de acuerdo con el mensaje de la compañía a los empleados.

La firma financiera encabezada por la directora ejecutiva Jane Fraser dijo que tomó la decisión porque, como contratista del gobierno, necesitaba cumplir con la orden ejecutiva del presidente Joseph R. Biden sobre vacunas, la cual está por cierto, siendo revisada por la Suprema Corte de esa nación.

Además, dijo que hacer cumplir el mandato ayudaría a garantizar la seguridad de los empleados que regresan a trabajar en sus oficinas.

Hasta el momento, más de 90% de los empleados de Citi cumplen con el mandato de la vacuna y esa cifra ha aumentado a medida que se acerca la fecha límite, de acuerdo con una persona con conocimiento del tema que habló con la televisora estadounidense CNBC.

Citigroup, que es el tercer banco más grande de Estados Unidos por cifra de activos, ha tenido la política de aplicación de vacunas más agresiva entre sus rivales, como JP Morgan Chase y Goldman Sachs, quienes hasta ahora no se han planteado la posibilidad de despedir a sus empleados no vacunados.

**Grupo Aeroportuario** del Centro Norte (OMA) determinó repartir un dividendo de 4,370 millones de pesos (214 millones de dólares) entre sus accionistas, equivalente a 11.201923995 pesos por acción.

La fecha de pago del dividendo en efectivo será el 19 de enero de este año, tal como lo resolvió la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de la empresa.



## ¿Un respiro para la inflación? Todavía no

Cuando el viernes pasado conocimos el dato de la inflación, que en su medición general se ubicó en 7.36%, no faltó quien lo viera como un respiro cuando los pronósticos apuntaban a un incremento anual de más de 7.45 por ciento.

No hay tal tregua inflacionaria, hay que atender lo que sucede con la inflación subyacente que no ha dado tal respiro y es la que marca la tendencia a largo plazo. Sin embargo, generalizar un discurso de que la inflación ya está bajando tiene otros efectos psicológicos y políticos que sí son deseables.

La confianza entre los consumidores de que puede bajar la inflación ayuda más a los objetivos de la política monetaria que el tener un ambiente generalizado de altas expectativas inflacionarias.

Entre los expertos y entre los que toman decisiones no hay tal cosa de una tregua o un alivio por la baja en el componente no subyacente de la inflación. Los precios volátiles no son el mejor indicativo para observar la trayectoria de todos los precios.

En cambio, la inflación subyacente sí refleja comportamientos más estructurales y esa inflación en el corazón de los precios mantuvo presiones al cierre del año pasado.

Pero, hacia afuera de los que analizan el fenómeno del comportamiento de los precios y de aquel círculo autónomo que toma decisiones en materia de política monetaria, no está tan mal que se pueda concebir que hay un respiro en la inflación.

Y más en estos tiempos en que esa necesidad de ser siempre popular y querer controlarlo todo ha llevado al presidente Andrés Manuel López Obrador a meterse en los terrenos de la política monetaria que no le tocan.

Es desafío de mi gobierno bajar la inflación, dijo

el Presidente para después medir los incrementos en los precios en términos sexenales.

México presentó una de las caídas económicas más importantes de la crisis mundial por Covid-19 y ahora tiene una de las tasas inflacionarias más altas entre principales socios comerciales.

Hay muchas políticas económicas internas que sí han agravado la mala condición económica del país, pero la recesión del 2020 y la inflación actual sí son fenómenos mundiales.

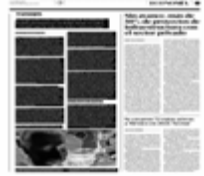
Y como uno de esos factores de incertidumbre local está la gran interrogante sobre qué es hoy el Banco de México. Urge saber y pronto si será ahora un instrumento del gobierno de López Obrador para cumplir con ese desafío de bajar la inflación.

O bien se mantiene como esa entidad autónoma que tiene como mandato, prácticamente único, mantener el poder de compra de la moneda, independientemente de los pronunciamientos políticos del gobierno federal en turno.

Falta exactamente un mes para conocer la siguiente decisión de política monetaria de la Junta de Gobierno del Banco de México. Pero el tema inflacionario está en la opinión pública y en la agenda propagandística del presidente López Obrador.

Es por ello importante que como parte de un mensaje de refrendo de la credibilidad del Banxico su nueva gobernadora Victoria Rodríguez Ceja deje ver claramente el nivel de independencia, o no, que tendrá de López Obrador quien sin ningún reparo ya le giró instrucciones para que el banco central también impulse el crecimiento.

¿Queremos un verdadero respiro para la inflación? Urge escuchar a una autónoma gobernadora Rodríguez Ceja.



## MÉXICO SA

*Lozoya y la cena más costosa de la historia //  
Podría permanecer recluso hasta 54 años //  
¿Dónde está la reforma sobre outsourcing?*

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**N**O CUALQUIERA TIENE suficiente poder adquisitivo para gozar de los exquisitos platillos del restaurante Hunan —especializado en comida cantonesa—, pero lo cierto es que nadie ha pagado una cena tan costosa, ni quisiera hacerlo, como la que gozó Emilio Lozoya Austin, allá por octubre del año pasado, cuando lo cacharon en plena degustación e impune exhibición pública, mientras los “peces gordos” por él prometidos —como “testigo colaborador”— se mantienen tan campantes.

**CARÍSIMA LE SALIÓ** al ex director peñanietista de Petróleos Mexicanos la cena más costosa de la historia, tanto como 39 años de prisión (puede incrementarse a 54 años) que es la sentencia solicitada por la Fiscalía General de la República (FGR) para que Lozoya Austin permanezca encarcelado por los delitos de asociación delictuosa, operaciones con recursos de procedencia ilícita y cohecho (relacionados con Odebrecht), sin dejar de lado que esa misma institución federal solicitaría una sentencia adicional de 15 años por el caso Agronitrogenados (su cómplice Alonso Ancira también estuvo en prisión y parece que ya “abona” para cubrir 200 millones de dólares).

**RECIÉN EN DICIEMBRE** pasado Emilio Lozoya cumplió 47 años, de tal suerte que si el juez que lleva el caso atiende la solicitud de la FGR, el ex director peñanietista de Pemex abandonaría la prisión a los 86 años (sin considerar la “quita” por “buen comportamiento”), pero si la misma autoridad avala el requerimiento de la fiscalía de sumar el caso Agronitrogenados entonces saldría a los 101 años, lo más probable que con los tenis por delante, eso sí, con el antecedente de que la cena en el Hunan fue espléndida.

**DE PILÓN, EL** ex director de Pemex entre las patas se llevó a su madre, Gilda Margarita Austin, para quien la propia institución federal pide condena de 25 años, por presuntamente colaborar con su hijo en actos de corrupción (al igual que su hermana Gilda Susana), sin olvidar las acusaciones que pesan sobre la esposa, Marielle Helene Eckes, prófuga de la justicia por los mismos delitos (hay orden de arresto en su contra). **EN EL CASO** de Lozoya Austin la FGR —comenzando con el fiscal Alejandro Gertz Mane-

ro— fue partícipe en una suerte de carrera de tortugas en la que al ex director de Petróleos Mexicanos a todo le decía que sí, mientras el indiciado impunemente gozaba de la buena vida. Para él, tal vez, el peor momento fue su captura y encarcelamiento en España, en espera de que el gobierno de aquel país autorizara su extradición. Pero de ahí en fuera, el “gourmet” la pasó “bomba” como “testigo colaborador”.

**PERO FUERON SUS** excesos los que al final lo llevaron a una cárcel mexicana en noviembre pasado. Con su exhibición en el restaurante Hunan de Las Lomas de tajo concluyó esa carrera de tortugas y al fiscal Gertz Manero no le quedó otra que actuar como debió hacerlo desde que Lozoya pisó tierra mexicana, en julio de 2020. De hecho, fue tal la “lentitud” de la FGR que hasta el propio presidente López Obrador reclamó públicamente, porque el caso del ex director de Pemex “se está llevando mucho tiempo en las averiguaciones”. Eso fue en enero de 2021.

**ESE SERÍA EL** “bagaje” de acusaciones en su contra, pero parece que nadie hace otro tipo de investigación para documentar el desastre provocado por Lozoya durante su paso por la dirección de Pemex (tres años tres meses), el cual dio la puntilla a la empresa productiva del Estado: entre otras desgracias, como se ha publicado en este espacio, casi triplicó la deuda (superó los 100 mil millones de dólares), la producción petrolera resultó ser la más baja desde 1980, los consumidores pagaron precios históricamente elevados por los combustibles, la refinación se desplomó 40 por ciento, las reservas de crudo equivalente cayeron 43 por ciento y la importación de gasolinas y diésel representó 75 por ciento del consumo interno, y contando.

### Las rebanadas del pastel

**PÚBLICAMENTE SE MOSTRARON** “satisfechos” con la negociación y aprobación de la reforma sobre *outsourcing* (entró en vigor en septiembre de 2021), pero en los hechos no pocos patrones mantuvieron su tradicional política laboral (ahora ilegal): en diciembre pasado cancelaron cerca de 313 mil empleos formales registrados en el IMSS para evitar el pago de aguinaldo y otras prestaciones, de tal suerte que mientras no se sancione rigurosamente esta añeja práctica, el despedidero decembrino se mantendrá intocado. Por cierto, ¿dónde quedó la autoridad laboral para evitarlo?

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*

Fecha: 10/01/2022

Columnas Económicas

Página: 21

México S.A. / Carlos Fernández Vega



Area cm2: 390

Costo: 35,447

2 / 2

Carlos Fernández-Vega



▲ Sus excesos fueron los que al final llevaron a Emilio Lozoya a una cárcel mexicana en noviem-

bre pasado, tras su exhibición en el restaurante Hunan de Las Lomas. Foto Roberto García Ortiz





## REPORTE ECONÓMICO / [WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX](http://WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX)

### Monedas y metales. Cotizaciones 2011-21

DAVID MÁRQUEZ AYALA

**D**ELAS CINCO divisas que integran la canasta de valor del Derecho Especial de Giro (DEG) del Fondo Monetario Internacional, en 2021 se revaluaron el dólar 2.82 por ciento, la libra 2.93 y el yuan chino 5.27; en sentido inverso y compensatorio se devaluaron el euro -4.53 y el yen japonés -7.10 por ciento (**Gráfico 1**).

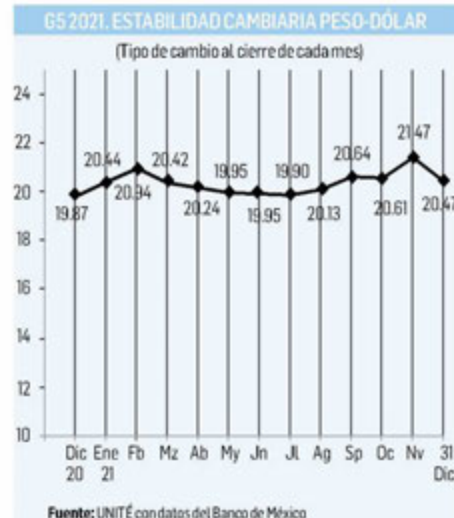
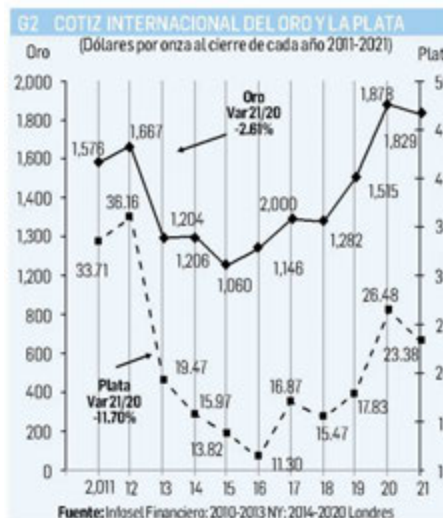
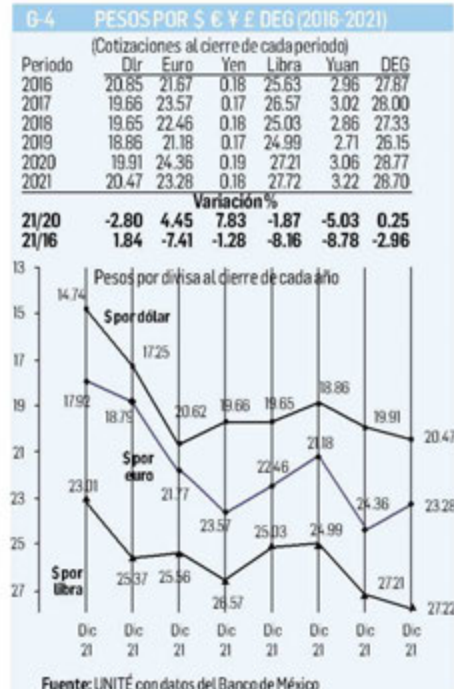
**DE LOS METALES** semimonetarios, el oro rompió su racha de cinco años de precios en ascenso que lo llevó de mil 60 dólares la onza en 2015 a mil 878 en 2020, para bajar en 2021 a mil 829 dólares (-2.6 por ciento) (**Gráfico 2**). Con un ciclo muy similar, la plata cayó hasta 11.30 dólares por onza en 2016, se recuperó a 26.48 en 2020 y en 2021 bajó a 23.38 (-11.7).

**EL DÓLAR TUVO** en 2021 en un año de relativa recuperación cambiaria, se revaluó 7.04 por ciento frente al euro y casi empató con la libra con una devaluación de -0.10. Frente al

dólar se devaluaron el peso argentino -14.30, el chileno -18.83, el mexicano -2.80, el real brasileño -9.99, la rupia india -2.08 y el yen -10.21 (**Gráfico 3**), y se revaluaron el rublo 2.78 y el yuan 2.52 por ciento.

**EL PESO CERRÓ** 2021 en 20.47 por dólar (cotización del 30 de diciembre) -2.80 respecto a 2020, en 23.28 frente al euro 4.45, en 0.18 con el yen 7.83, en 27.72 con la libra -1.87, en 3.22 con el yuan -5.03, y en 28.70 pesos por DEG 0.25 por ciento (**Gráfico 4**). En el último lustro (2016-2021) el peso presenta una revaluación frente al dólar de 1.84, y una devaluación frente al euro de -7.41, la libra -8.16, el yen -1.28, el yuan -8.78 y el DEG -2.96 por ciento.

**SI 2020 FUE** un año de fuerte especulación y fluctuaciones cambiarias peso-dólar, 2021 fue año de estabilidad (**Gráfico 5**). La cotización de enero (20.44) fue prácticamente la misma que en diciembre (20.47), con extremos de 19.62 el 20 de enero y de 21.83 el 26 de noviembre.



### G-3 DOLAR. PARIDADES 2011-2021

Tipo de cambio al cierre del periodo

Periodo	Dólares por:¹		Monedas x dólar²								
	Euro (UME)	Libra (RU)	Peso (Arg) 3	Peso (Chile)	Peso (Mex) 3	Real (Bra)	Rublo (Rus)	Rupia (Ind)	Yen (Jap)	Yuan (Chin)	
2011	1.29	1.55	3.93	521.46	13.98	1.86	32.20	53.27	77.72	6.30	
2012	1.32	1.61	4.60	478.60	12.99	2.05	30.37	54.85	86.55	6.29	
2013	1.38	1.65	6.52	523.76	13.07	2.35	32.73	62.00	105.30	6.10	
2014	1.21	1.56	8.55	607.38	14.74	2.66	56.24	63.33	120.64	6.12	
2015	1.09	1.48	13.01	707.34	17.25	3.90	72.93	66.33	120.50	6.49	
2016	1.05	1.23	16.10	673.06	20.85	3.28	60.27	68.12	116.75	6.95	
2017	1.20	1.35	18.77	615.22	19.66	3.31	57.60	63.93	112.90	6.51	
2018	1.15	1.27	38.85	695.69	19.65	3.87	69.52	69.98	110.83	6.85	
2019	1.12	1.31	59.89	744.62	18.86	4.03	61.91	71.34	109.12	6.99	
2020	1.22	1.34	89.87	728.96	19.91	5.17	75.46	73.81	103.63	6.53	
2021	1.13	1.34	102.72	866.25	20.47	5.69	73.36	75.35	114.21	6.37	
Var % 21/20	7.04	-0.10	-14.30	-18.83	-2.80	-9.99	2.78	-2.08	-10.21	2.52	
Var % 21/16	-7.30	-9.20	-538.01	-28.70	1.84	-73.49	-21.72	-10.61	2.18	8.34	
Var % 21/11	12.33	13.33	-2,513.74	-66.12	-46.40	-205.94	-127.82	-41.45	-46.95	-1.12	

(1) En el caso del Euro y la Libra, el FMI utiliza como base estas monedas y el tipo de cambio se expresa en dólares respecto a cada una de ellas (2) A la inversa de la nota (1) los tipos de cambio tienen como referencia el dólar y las paridades son expresadas en la cantidad de unidades que adquieren un dólar (3) Los datos corresponden a cotizaciones oficiales del Banco Central en el caso de Argentina y en el caso de México se toma la cotización al 30 de diciembre de la canasta del DEG reportada por Banco de México (la cotización al 31 de diciembre fue de 20.51)

Fuente: Fondo Monetario Internacional (FMI), International Financial Statistics



## DINERO

### El remedio y el trapote // FGR pide medio siglo de prisión contra Lozoya // En busca de nombre para la moneda digital mexicana

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**L**A DECISIÓN JUDICIAL en el sentido de que el gobierno debe ayudar económicamente al Instituto Nacional Electoral a solventar los gastos del ya tan cacareado proceso de revocación abre la puerta a que sea rediseñado el presupuesto del instituto. El presidente López Obrador ofreció que le dará “el remedio y el trapote”, pero sería mejor un *trapote*. Hay que recalcularlo a partir de cero, como si apenas fuera a nacer. ¿Cuánto se necesita para cada una de sus actividades? ¿Cuántas personas debe abarcar la nómina? Sus sueldos y prestaciones. Y, obviamente, ¿cuántos recursos se requieren para llevar a cabo el proceso de revocación? Parece que son muchos números, sí son, pero la Secretaría de Hacienda tiene medios para llevar a cabo un ejercicio de esa naturaleza. Si los resultados arrojan que, efectivamente, el INE necesita apoyo económico del gobierno, habrá que dárselo, en acatamiento a la orden del Poder Judicial. Pero de ninguna manera darles un solo peso si no se recalcula el presupuesto o si el trío Lorenzo Córdova, Ciro Murayama y Edmundo Jacobo Molina se oponen. Desde que llegó Lorenzo, han manejado más de 100 mil millones de pesos de los contribuyentes.

#### Medio siglo

**HA DADO UN** giro violento la suerte de la familia Lozoya. Tras muchos meses de recibir un trato privilegiado de la Fiscalía General de la República, y del escándalo de la comida en el restaurante Hunan, la misma fiscalía está

solicitando un duro castigo. Emilio Lozoya Austin, ex director de Pemex, pasó la Navidad en prisión y ha sido acusado formalmente por la fiscalía por el caso de los presuntos sobornos de la empresa brasileña Odebrecht. Pide 39 años de prisión por los delitos de asociación delictuosa, lavado de dinero y cohecho. La acusación fue presentada ante el juez de control del Centro de Justicia Penal Federal en el Reclusorio Norte. Además, la fiscalía formuló otra imputación en el caso Agronitrogenados y pidió al juez José Artemio Zúñiga Mendoza una condena de 15 años de cárcel (las dos condenas sumarían más de medio siglo, 54 años exactamente). Por otro lado, también solicitó una pena de 21 años de cárcel contra Gilda Margarita Austin Solís, mamá de Emilio Lozoya –en prisión domiciliaria, por su edad–, acusada de los delitos de operaciones con recursos de procedencia ilícita y asociación delictuosa en el caso Odebrecht. Sigue un largo proceso en el que los tribunales decidirán si confirman, disminuyen o aumentan los castigos.

#### UMA a 96.22 pesos

**LA NUEVA PRESIDENTA** de Inegi, Graciela Márquez Colín, comenzó a generar información desde el primer día del año. Sobresalen dos datos: el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) aumentó en diciembre 0.36% respecto al mes anterior. Con esto, la inflación anual de 2021 fue 7.36%. Otro: se actualizó la UMA por inflación quedando en 96.22 pesos para 2022.

**LA UNIDAD DE** Medida y Actualización es la referencia para determinar el pago de obli-

gaciones y supuestos previstos en las leyes estatales y federales. A partir del 1º de febrero, una infracción vehicular por transitar a exceso de velocidad en vías primarias de la CDMX se sancionará con entre 962 y mil 924 pesos (es decir, entre 10 y 20 UMA). Los clientes de Infonavit esperaban esta información porque sus hipotecas están calculadas en UMA.

## Moneda digital

**EN UNA DE** sus contadas declaraciones, la nueva gobernadora del Banco de México, Victoria Rodríguez Ceja, dijo que “nuestro banco central, de igual manera que muchos bancos centrales, se encuentra analizando esta última posibilidad (emitir una moneda digital), considerando una arquitectura que permita ampliar los servicios y funcionalidades que hoy tiene el dinero físico”.

**SERÍA UNA DE** las novedades del nuevo año, o el próximo, y es una buena idea abrir un concurso para asignarle un nombre: ¿bitmex? ¿4Tbit?

## Twiteratti

**EL PRESIDENTE ACUSÓ** al ITESM de despedir a maestros en diciembre para no pagarles prestaciones... despido formal, no real... los vuelven a contratar en enero. ¿Sabrá que sufrimos lo mismo?

Escribe Patricia de la Maza @patydelamaza  
Asistente del cónsul general de México  
en Vancouver y empleada local  
desde hace 12 años

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

## Operación Salvar al mundo

### Vacunación del % de población total

País	Dosis administradas	Vacunados una dosis %	Completamente vacunado %
China	2,894,178,000	90.4	86.6
India	1,519,566,820	64.4	45.9
EU	519,335,422	74.3	62.5
Brasil	333,627,875	79.2	74.0
Indonesia	287,053,160	63.5	43.7
Japón	201,259,462	80.2	79.3
Pakistán	162,115,885	48.6	36.1
Vietnam	157,740,557	81.0	76.1
Alemania	153,234,794	74.6	71.8
México**	150,778,213	64.2	57.1
Rusia	147,390,352	50.5	45.8
Turquía	136,281,040	68.7	62.4
Reino Unido	135,127,965	77.8	71.4
Bangladesh	132,282,376	52.6	32.2
Francia	126,736,410	81.9	80.1
Irán	119,325,720	71.8	71.5
Italia	115,339,492	80.8	74.8
Filipinas	111,908,830	56.9	48.1
Corea del Sur	108,400,575	85.8	83.2
Tailandia	105,953,235	73.7	66.3
<b>Total</b>	<b>9,448,267,630</b>	—	—

\* Con información de Vaccine Tracker Covid-19, de Bloomberg, y el proyecto *Our World in Data*, de la Universidad de Oxford.

\*\* Reporta la Secretaría de Salud de México, al 6 de enero, que han sido vacunados 82,152,852 adultos mayores a 18 años. Ha recibido el esquema completo 90 por ciento, 73,347,525, y medios esquemas 10 por ciento, 8,805,327 personas.



•GENTE DETRÁS DEL DINERO

## AICM #Dic5, a un tris de la tragedia

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

Apenas iniciaba la temporada de fiestas decembrinas, el día 5 del mes pasado, cuando estuvo a un tris de ocurrir –lamentablemente otra vez– una tragedia aérea, esta vez sobre los espacios del AICM, que dirige Jesús Rosano, cuando el aparato Volaris 820 proveniente de Tijuana, estuvo a nada de dar alcance e impactarse contra el Aeromar 405 que salía hacia Acapulco; los datos oficiales del evento deben estar ya sobre el escritorio del subsecretario Carlos Morán.

A este columnista no le es grato difundir esta información tal y como lo exprese sobre otro serio incidente el 13 de noviembre pasado sobre la zona suroeste de la CDMX (entre un artefacto de Aeroméxico y un Volaris), pero ante la persistencia de los mismos es menester hacerlo pues hasta el momento el Servicio de Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano, a cargo de Víctor Hernández, minimiza tales hechos y se aboca a exaltar las bondades de su “rediseño del espacio aéreo” que da cabida a los vuelos en la terminal de Santa Lucía.

El ocurrido el 5 de diciembre encima del AICM empezó cuando el artefacto de la empresa de Enrique Beltranena tuvo una aproximación fallida a pista, pues ahí recién llegaba el Viva Aerobus 1415, de la firma a cargo de Juan Carlos Zuazua; dado que la aproximación del Volaris 820 fue fallida y “se fue al aire” virando a la derecha..., pero el procedimiento para que regresara a la línea de aterrizaje fue “recortado” por el controlador a cargo para supuestamente hacerlo más rápido. Pero fue tal ese “recorte” que al ingresar hacia la pista 05 derecha, el avión de Volaris 820 no tuvo la distancia suficiente para alinearse a la pista por lo que se encontró con el Aeromar 405, de la compañía dirigida por Danilo Correa, el cual tuvo que virar drásticamente a la izquierda –en sentido contrario a su ruta original– para evitar un fatal alcance.

Los datos que revisa actualmente la SCT señalan que ambos aviones llegaron a estar sólo una milla náutica de distancia (por protocolo

para el AICM se considera “crítica” una distancia de 2.9 millas) y a sólo 91.4 metros de altura en diferencia.

El operador a cargo de esta situación fue Ramón Eduardo Lee López (uno de los “bellos durmientes” referidos en esta columna), actualmente supervisor en el Centro de Control que en 2018 fue despedido del Seneam por faltar a sus labores de manera reiterada e injustificada; fue despedido junto con otros 7 controladores que fueron recontratados en esta administración con buenas posiciones. Ya le contaré.

### **Nuevo trazo Tren Maya, ahorros de 5 mmdp.**

Al cambiar el trazo para el Tramo 5 del Tren Maya, el proyecto, a cargo de Rogelio Jiménez Pons, tendrá un ahorro neto de entre 3 mil millones y 5 mil millones de pesos. Por un lado, pagará mil millones por el derecho de vías en los terrenos de reserva para densidad habitacional propiedad de una centena de hoteleros y ejidos; por otro lado, dependiendo de las complicaciones que se encuentren en el subsuelo para el nuevo trazo en superficie, el ahorro neto en obra es hasta 5 veces superior. Y esto sin considerar el costo de indemnizaciones –y los largos y onerosos litigios– por las expropiaciones que Sedatu, de Román Meyer, pretendía hacer sobre los terrenos propiamente turísticos tal y como lo expresó Toni Chávez, presidente de la Asociación de Hoteles de la Riviera Maya. Una decisión pausada, consensuada y eficiente, es mejor que una decisión atrabancada y costosa.



En 2019 la inflación fue 2.83 por ciento. En 2020 fue 3.15, 0.32 puntos porcentuales mayor, equivalentes al 11.31 por ciento. En 2021 fue 7.36, 4.21 puntos porcentuales mayor, equivalentes al 133.65 por ciento. Sumamos ya dos años consecutivos de repunte en la inflación, con el repunte cada vez mayor: 11.31 y 133.65 por ciento, en cada caso.

El año pasado la inflación fue 7.36 por ciento. 7.36 por ciento fue la pérdida en el poder adquisitivo de nuestro dinero y, dado que nuestro trabajo se nos paga con dinero, 7.36 por ciento fue la pérdida en el poder adquisitivo de nuestro trabajo, lo cual, si tenemos el derecho al producto íntegro de nuestro trabajo, y por lo tanto al poder adquisitivo íntegro del mismo, resulta inaceptable. La inflación viola el derecho a la propiedad privada sobre el producto del trabajo, ¡y el Banco de México tiene metas de inflación! Esto es Estado de chueco, antítesis del Estado de Derecho, en el cual se garantizan los derechos de las personas, comenzando por el derecho a la propiedad.

La mala noticia: en diciembre la inflación anual fue 7.36 por ciento. La buena: resultó ligeramente menor, una centésima de punto por-

centual, que la inflación anual de noviembre, que fue 7.37 por ciento. ¿Habrà llegado a su fin el repunte inflacionario, por el cual la inflación pasó de 2.15 por ciento, en abril del 2020, a 7.37, en noviembre de 2021?

Según los datos de la encuesta de diciembre sobre las expectativas de los especialistas en economía del sector privado, misma que levanta el Banco de México, y tomando en cuenta el promedio de las 37 respuestas recibidas, en 2022 la inflación será 4.22 por ciento, en 2023 será 3.72 por ciento, y en 2024 será 3.63 por ciento, lo cual muestra que la expectativa de los economistas encuestados es que el repunte inflacionario ceda y que la inflación converja hacia la meta, que es del tres por ciento, más menos un punto porcentual de margen de error, por lo que la máxima inflación aceptable es cuatro por ciento, lo cual, desde mi punto de vista, es inaceptable, porque es inaceptable que un banco central tenga metas de inflación, que esté a favor de la pérdida en el poder adquisitivo del dinero, de nuestro dinero, de nuestro trabajo, un tema que debería discutirse, un tema que nadie discute.

Con esa meta de inflación, a la cual las autoridades monetarias llaman "permanente", en lo que va del siglo XXI, del 2001 al 2021, se acumuló en México una inflación del 142.84 por ciento y, mientras el Banco de México tenga metas de inflación, la misma seguirá acumulándose, y a lo más a lo que podremos aspirar es a que la pérdida en el poder adquisitivo de nuestro dinero, y de nuestro trabajo, no sea mayor al cuatro por ciento anual.



## IN- VER- SIONES

ALBERTO PONCE

### Bepensa tiene nuevo titular en su consejo

El 12 de diciembre de 2020 la asamblea de accionistas de Bepensa Bebidas, que dirige José María Casares Cámara, acordó que los miembros del consejo alternen sus cargos por periodos anuales, por lo que en el ejercicio social del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022, el cargo de presidente del consejo lo ocupa Alberto Ponce Gutiérrez.

SALE DE CDMX

### Concanaco rendirá

### su protesta en León

El presidente de la Concana-co, Héctor Tejada Shaar, dijo que por primera vez en la historia del organismo se llevará a cabo la toma de protesta de la asamblea de la confederación en León, Guanajuato; dicha ceremonia siempre se realizaba en Ciudad de México, sin embargo, esta vez será en el interior de la República el próximo 21 de enero.

ÁREA DE FINANZAS

### Se va Paul Smith de Hoteles City Express

Hoteles City Express, que dirige Luis Barrios, informó

que Paul Smith Márquez, director de Administración y Finanzas, dejará de colaborar en la firma a partir del 12 de enero para participar en otros retos profesionales y personales. Sus responsabilidades serán asumidas de forma interina por Santiago Parra Gutiérrez.

FINANCIAMIENTO

### Tribal logra 40 mdd para afianzarse en AL

La plataforma de financiamiento B2B en mercados emergentes Tribal, que lleva Amr Shady, recaudó 40 mdd de deuda financiada por Partners for Growth y Stellar De-

velopment Foundation para expandirse en América Latina, un mercado de 175 mil mdd de dólares para apoyar pymes.

### MERCADO MEXICANO Volkswagen mantiene su estrategia con SUV

Volkswagen continuará con su estrategia de producción de SUV en 2022, reforzada con la llegada de Nivus al mercado mexicano, que en diciembre alcanzó 245 unidades vendidas. Polo se colocó en segundo lugar de su segmento, con 1,090 autos entregados, y Vento ocupó el tercer lugar con 29 mil 380.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## “Mínimas fallas” en pruebas rápidas

**L**as empresas Landsteiner Pharma y Osang Healthcare Co. Ltd. precisaron sobre las pruebas rápidas de antígeno a las que nos referimos aquí el viernes pasado, que son “absolutamente mínimas” las “fallas” mencionadas por **Nancy Sandoval Gutiérrez**, encargada de la Coordinación de Calidad de Insumos y Laboratorios Especializados del IMSS.

“Los comentarios referidos por la encargada de despacho de la Coordinación de Calidad de fallas en 18 reportes, cinco lotes, son inferiores a uno por ciento con relación a los 2.5 millones de pruebas que se entregaron en tiempo a todo el país”.

La prueba Genefinder Covid-19 AG Rapid Test fue evaluada técnicamente por el Instituto de Diagnóstico y referencia Epidemiológicos (Indre) y aprobada para su uso en México el 12 de abril de 2021; determinó una sensibilidad de 90.16 por ciento. “No obstante lo anterior, el pasado mes de diciembre, un equipo técnico de Corea vino a México y acompañado por los técnicos mexicanos atendió y capacitó a diversas áreas del instituto”.

El fabricante Osang Healthcare ha distribuido más de 100 millones de pruebas en más de 49 países en todo el mundo sin problemas de calidad, incluso Unicef informó que el *kit* “está disponible para su adquisición a través de la División de Suministros”, y que es para la detección cualitativa de ácidos nucleicos

Sars Cov-2 en muestras de hisopo nasal nasofaríngeo, orofaríngeo, nasal y medio cornete, líquido de lavado broncoalveolar y esputo de individuos sospechosos de covid-19.

El 18 de abril de 2020 la FDA de Estados Unidos autorizó las pruebas rápidas de antígeno del fabricante, y observó a los laboratorios que utilicen el producto a que “incluyan junto con los informes de resultados de las pruebas, todas las hojas informativas autorizadas”, y que el producto se debe utilizar “como se describe en las instrucciones de uso. No se permiten desviaciones de los procedimientos autorizados, incluidos los instrumentos autorizados, los métodos de extracción autorizados, los tipos de muestras clínicas autorizadas, los materiales de control autorizados, otros reactivos auxiliares autorizados y los materiales autorizados necesarios para usar su producto”.

Landsteiner Pharma y Osang Healthcare destacaron que comparten el espíritu de calidad y servicio, pero “sobre todo estamos comprometidos con el IMSS y con la salud de los mexicanos”.

### Cuarto de junto

En el escritorio de **Julieta Muñoz Olmos**, titular del órgano Interno de Control del IPN, sigue pendiente la investigación respecto a las operaciones del encargado de la subdirección de Recursos Materiales y Servicios de Canal 11, **Álvaro Vargas González**. No procedieron dos licitaciones lanzadas relacionadas con el aseo de instalaciones y entre las empresas especializadas se teme que opte por una empresa amiga. ■





## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



# Revive Ford en los mercados financieros

**P**arece que el tiempos de las vacas flacas se acabaron para Ford, que dirige Jim Farley, quien después de una caída espectacular y prolongada, que llevó el precio de sus acciones a menos de 3 dólares la unidad, planes fabulosos, apoyadas por más de 30 mil millones de dólares, convencieron a los inversionistas en Wall Street de que tienen un amplio futuro.

El repunte bursátil no es para echar las campanas a vuelo, si vemos por ejemplo el caso de Tesla, donde un título llega a valer los 400 dólares, pero son señales muy positivas.

Las acciones de Ford subieron luego de que anunció un optimista pronóstico de producción de camionetas eléctricas. Los títulos incrementaron su valor de 12.8% a 24.55 dólares, su mayor precio desde junio de 2001. Ford anunció su voluntad de casi duplicar la producción de la versión eléctrica de su camioneta estrella F-150. La empresa dijo que producirá 150 mil unidades anuales del modelo Lightning de la F-150, con la primera entrega prevista en la primavera, para lo cual tiene dedicada la planta de Dearborn, en Michigan.

“Con cerca de 200,000 pedidos, nuestros equipos trabajan duro y buscan formas para superar las trabas de producción para entregar más camionetas F-150 Lightning”, dijo Kumar Galhotra, presidente de Ford.

*Sanulac, alimentos para la tercera edad*

### NUTRICIÓN

Quien tiene un as bajo la manga es Sanulac Nutrición México, que dirige Mario Sánchez, ya que no solo invertirá más de 40 millones de pesos este año, sino que lanzará en el mercado mexicano una nueva línea de suplementos alimenticios enfocada en los adultos mayores con desnutrición. Este producto, que es líder en Francia, está especialmente diseñado para cubrir los déficits nutricionales en personas mayores con desnutrición severa como resultado de cambios fisio-

lógicos de la vejez o como consecuencia de diferentes patologías

De acuerdo con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), para el 2050 se estima que 23 de cada 100 habitantes en México tendrán más de 60 años. Estudios efectuados en países desarrollados reportan una prevalencia de desnutrición aproximada del 15% en adultos mayores, entre 23% y 62% en pacientes hospitalizados, y cerca de 85% o más en residencias de reposo.

*Urgen el pago de vales  
en el TSJCDMX*

#### **PRESTACIÓN**

Cerca 11,000 el número de trabajadores del Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México que preside el recién reelegido a partir del 1 de enero del 2022, magistrado presidente Rafael Guerra Álvarez, quien seguirá al frente del Tribunal hasta fin del 2025 y quien lleva más de un año de enfrentamientos con el Sindicato de Trabajadores del TSJCDMX que dirige la Maestra Ortelia Baustista Pardo debido al incumplimiento en la entrega de los de vales de despensa que se los otorgan a sus trabajadores en el período de Navidad ahora ya por dos años consecutivos. El problema está en que el tribunal tiene un adeudo de 240 Millones de pesos con la empresa que prestó el servicio y entregó los fondos a las tarjetas durante 2020; dicha empresa Si Vale México suspendió la entrega del vale de despensa ante el incumplimiento de pagos del Tribunal. Pero el oficial mayor del Tribunal, Sergio Fontes Granados lo resolvió mediante una asignación directa a un nuevo proveedor, Toka Internacional a partir del 2021.



## Grupos aeroportuarios, una buena y una mala

En el último mes de 2021, el tráfico de pasajeros aéreos regresó a los niveles previos a la pandemia gracias a la sólida demanda de la temporada de fin de año, situación que se reflejó en las cifras del Grupo Aeroportuario del Sureste, Grupo Aeroportuario del Pacífico, y Grupo Aeroportuario Centro Norte, que en conjunto reportaron un aumento anual promedio de 60 por ciento en el total de viajeros en el mercado nacional.

Y aunque en el resto de los meses de 2021, se habían presentado tasas muy positivas por la progresiva normalización de actividades, conforme avanzaron los niveles de vacunación, y por la base de comparación: el rápido aumento de los contagios, ahora con la variante ómicron, amenaza con abrir una pausa en la ruta de recuperación de la aviación comercial, que aunque todavía es difícil de cuantificar, ya ocasionó la cancelación de decenas de vuelos locales la semana pasada.

Pero si prevalece la visión de que los contagios son de una transmisión más rápida, pero menos letales, y se acelera la vacunación, incluida la de refuerzo, entonces las perspectivas de mediano y largo plazo de los consorcios de terminales aéreas seguirían siendo alentadoras al continuar creciendo la demanda de vuelos, y en consecuencia un mayor tráfico en las instalaciones comerciales de las terminales, otra fuente destacada de ingresos para los aeropuertos.

De hecho, el equipo de análisis bursátil de Banorte, y luego de las cifras de diciembre mantuvo su recomendación de compra de las acciones de Asur, Gap y Oma, con

un rendimiento potencial sobre el precio objetivo para este año de 13.3 por ciento, 5.7 por ciento, y 23.3 por ciento, respectivamente.

Los protagonistas de la mayor actividad fueron las líneas aéreas encabezadas por Volaris de **Enrique Beltranena** con un poco más de 2 millones de pasajeros nacionales en diciembre, 36 por ciento más que el mismo mes de 2019; Viva Aerobus a cargo de **Juan Carlos Zuazua** alcanzó 1.6 millones de viajeros en el mismo mes, y representó un crecimiento de 31 por ciento respecto a 2019, y finalmente Aeroméxico a cargo de **Andrés Conesa** con 1.2 millones de usuarios el último mes del año pasado, un avance de 11.6 por ciento cuando se compara con 2019.

### RECONOCIMIENTO INTERNACIONAL

En marzo se conocerá el ganador del premio Best Service Desk Customer Experience 2022, que otorga Service Desk Institute, que preside **Leornado D Andrea**, y que está considerado como la mayor distinción en el segmento de tecnologías de la información que puede recibir una empresa por el trabajo y resultados en la integración de los procesos y servicios con el sistema tecnológico de sus clientes.

La buena noticia es que en la terna finalista está T-Systems de México, que dirige **Alejandro López de la Peña**, y que tiene amplias oportunidades de recibir el reconocimiento que sería exclusivamente para las operaciones domésticas de la compañía que sigue siendo una de las mejor desempeño para su corporativo global.

**NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

## Lío en T-MEC golpe a inversión en autos, exportación el reto y GM mayor castigo

La semana pasada el rubro automotriz no tuvo las mejores noticias: se confirmó el impacto que ha recibido por la pandemia y sus secuelas en las cadenas productivas y México ya solicitó un panel de controversia por las diferencias con EU en las reglas de origen.

Las consultas no marchaban bien y los encuentros entre **Tatiana Clouthier** de Economía y **Katherine Tai** del USTR igual evidenciaban que EU no cedería, máxime la presión de los sindicatos para recuperar la manufactura de coches.

De hecho la efervescencia subirá de tono al retomarse en el Congreso de EU la discusión de la iniciativa para los subsidios a autos eléctricos, tema prioritario para **Joe Biden**.

El gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** ya amenazó que de aprobarse se acudiría también al T-MEC. Se llegó a mencionar a la OMC, pero esa instancia no cuenta con sus órganos de controversia desde **Barack Obama**.

El punto es que el escenario generará un impasse para las futuras inversiones automotrices. Sólo lo de las reglas de origen se prolongará al menos 12 meses, más allá de que México tenga la razón.

Para la producción por fortuna es irrelevante ya que las nuevas reglas entran en vigor en 2023. Según EU 75% de la integración regional pactada debe cumplirla cada uno de los 5 componentes que se negociaron, mientras

que México opina que la exigencia corresponde a la suma de todas.

Además está el delicado asunto de que primero 30% y luego 40% de la producción debe realizarse con mano de obra que gane 16 dólares.

Lo cierto es que el horizonte automotriz luce complicado. De por sí la coyuntura, propició que en 2021 la producción de autos ligeros cayera por primera vez. Fue un 2% y la exportación apenas avanzó 0.9%.

La armadoras más afectada es GM de Francisco Garza con un retroceso de 28.9% en manufactura y del 22% en sus ventas.

Este 2022 la falta de componentes y de logística aún prevalecerán con el daño para una industria que aporta 32% de las divisas que genera las manufacturas y hasta 28% del total de la exportación que igual se verá lastimada en el tiempo por la controvertida decisión de reducir nuestras ventas de petróleo para producir gasolina.

Así que incertidumbre y menos inversiones.

#### **DA CONAMER AVAL A NUEVA NOM DE AGUAS E IGNORA A IP**

Al fin la Conamer de Alberto Montoya emitió el dictamen final relativo a la NOM 001 para la descarga de aguas residuales, expediente que trae en jaque a la industria y al campo. La notificación a Semarnat vía el subsecretario To-

natiuh Herrera se hizo el 27 de diciembre y la mala noticia es que todas las observaciones realizadas por la IP se ignoraron en el texto de 93 hojas. Con ello la nueva norma se publicará pronto, lo que obligará a onerosas inversiones, que no siempre se justifican, a riesgo de multas y hasta clausuras. Obviamente más frustración.

#### **GAP ASISTENCIA TÉCNICA Y MINA DE ORO PARA SOCIOS**

A final de año GMéxico de Germán Larrea anunció que vendería casi la totalidad de su tenencia en GAP que preside Laura Diez Barroso y que lleva Raúl Revueltas. De por sí era marginal. En su texto hizo referencia al inequitativo pago que recibe el grupo de control por asistencia técnica. Ahora que se revisan los contratos públicos el tema se justifica. Larrea denunció que el pago anual que reciben la españolas AENA y Abertis corresponde al 5% de la utilidad operativa. Sólo del 2018 al 2020 el desembolso significaría más de 600 mdp, eso sin contar los dividendos recurrentes desde 1998 en demerito de la mejora de los aeropuertos que opera. Mina de oro.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.com.mx



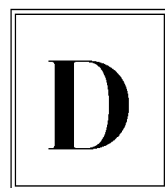
## — AL MANDO —



#OPINIÓN

*El empujón digital por la pandemia ha puesto en riesgo a personas y empresas de recibir ataques digitales*

# SUBEN CONTAGIOS Y LOS CIBERATAQUES



De acuerdo con un artículo de *Business Insider México*, en el que retoman un estudio global de la empresa de seguridad Avast y YouGov, en México 68 por ciento de las personas mayores de 65 años y 48 por ciento, de las de 45 a 54 años, son más susceptibles a ataques

de *ransomware*, estafas de soporte técnico, programas espía/troyanos y *botnets*. Esto debido a que utilizan más su computadora o laptop como dispositivo principal para conectarse a internet.

Por otro lado, los jóvenes de entre 18 y 24 años, registraron

82 por ciento de los ataques; los de 25 a 34 años, 83 por ciento y los de 35 a 44 años, 80 por ciento, esto porque utilizan principalmente su *smartphone* para conectarse a internet, los de este grupo son objetivo de ataques de *adware*, troyanos bancarios móviles, estafas de mensaje SMS de descargadores y de FluBot que propagan *malware*; así como de estafas de Instagram y TikTok, que promueven aplicaciones de *adware* o *fleeceware*.

Esto confirma una vez más que, el empujón digital que empezó hace ya casi dos años con el inicio de la pandemia, ha puesto en riesgo a personas de todas las edades y empresas de todos los tamaños de recibir ciberataques que derivan en pérdidas económicas sustanciales.

En México existen empresas que desde hace tiempo se han dedicado a este tema como KIO Networks y ofrecen infraestructura y soluciones tecnológicas para que las empresas y organizaciones estén preparadas para lo que viene.

No olvidemos que la estimación de todos los expertos es que los ciberataques continuarán al alza.

#### SERVICIOS PRENDARIOS, ALTERNATIVA FINANCIERA

Lo que aparenta ser una larga y pronunciada cuesta de enero provocada por los gastos que realizamos al finalizar el año podría agudizarse con la inflación de 7.36 por ciento registrada durante el año 2021, de hecho, algunos expertos señalan que el encarecimiento de ciertos productos de la canasta básica se encuentra por encima del promedio del salario registrado ante el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

Para hacerle frente muchas familias acuden a las casas de empeño por ello los miembros de la Asociación Mexicana de Empresas de Servicios Prendarios (Amespre), al

mando de **Joel Rodríguez Navarro**, nos comenta que para tener la certeza y seguridad en el servicio que vamos a recibir debemos cerciorarnos de que el establecimiento tenga a la vista el contrato que firmaremos con las cláusulas y obligaciones tanto del negocio como del usuario, además deberán mostrar la constancia de estar dados de alta dentro del Registro de Casas de Empeño que elabora la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco), que lleva **Ricardo Sheffield**, cabe destacar que tres mil 500 sucursales pertenecen a la asociación y se encuentran dentro del registro, posicionándolo como el organismo de representación más grande de toda América Latina.

#### TURBULENCIA POR VARIANTE CONTAGIOSA

Un nuevo golpe a la alicaída industria aérea. Durante los últimos días hemos sido testigos de la cancelación de varios vuelos desde el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), –hasta la mañana del domingo se contaban 250 vuelos cancelados–, Aeroméxico, que capitanea **Andrés Conesa**, por el volumen de operaciones ha sido la más afectada, sin embargo, quienes conocen del tema me comentan que debido a los estrictos protocolos de salud que la aerolínea aplica a sus tripulaciones se han detectado a tiempo contagios de la nueva variante *Ómicron*. Lo que resulta desconcertante es que en sentido contrario otras aerolíneas que operan desde el mismo aeropuerto como Volaris o VivaAerobus se han visto menos afectadas por los contagios, dejando la duda de si establecen de forma correcta sus test para rastrear un posible caso positivo de COVID-19, o en aras de no afectar sus operaciones relajan esa práctica de salud.

**Los adultos son susceptibles a estafas, por el mayor uso de computadoras**

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



## UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

### AMLO Y EL TEC DE MONTERREY

***Sobre los despidos registrados en diciembre, eligió el ángulo de los principios morales: “se cancelaron contratos para no pagar prestaciones”; no fue así***

**E**

l presidente **Andrés Manuel López Obrador** se dice preocupado por el despido de más de 300 mil personas de sus trabajos en diciembre, lo que impidió que el número total de empleados registrados ante el IMSS superara en 2021 la cifra de 21 millones de personas.

Pero el Presidente no ofreció ningún argumento objetivo para explicar por qué ocurrió la reducción. Más bien, eligió el ángulo de los principios morales: “se cancelaron contratos para no pagar prestaciones” (es de suponerse que se refiere al aguinaldo de diciembre). Con ello, el Ejecutivo apunta que los dueños de las empresas son avaros y gustan de explotar al trabajador. Para él no existe la estacionalidad de la demanda ni los ciclos económicos. No. Más bien está la ética: si contratas empleados eres bueno y solidario; y si los despides, eres desalmado e insensible.

Y encontró un culpable mayor, el Tec de Monterrey, que tiene, dijo: “el primer lugar en este diciembre en este mecanismo de despido”.



### **El Ejecutivo lo hizo con el propósito de enfrentarse**

A las pocas horas, el Tec, encabezado por **David Garza Salazar**, respondió con un comunicado. En ese mensaje explicó que, de sus 30 mil catedráticos y colaboradores, 13 mil son profesores de cátedra. Muchas veces son personas cuyo trabajo principal está en otro lugar (un banco, un despacho jurídico, el gobierno, etc.), y sólo imparten una asignatura. Otras veces las materias no se repiten al siguiente semestre. Los profesores de cátedra aportan su experiencia del mundo real al aula.

Lo anterior explica por qué el Tec, siendo tan grande, puede ser la organización número uno en cancelaciones de contratos laborales. Es natural que al terminar cada semestre (en diciembre, por ejemplo) también terminen los contratos de miles de profesores de cátedra. Pero eso no es para evitar pagar prestaciones, ni para elevar la rentabilidad. De hecho, el Tec de Monterrey no tiene fines de lucro.

¿Por qué el Presidente eligió el argumento moral y no el objetivo para comprender la estacionalidad de las contrataciones del Tec? La respuesta únicamente la tiene él, pero siendo una persona tan documentada y enterada, como es, uno puede pensar que lo hizo con el propósito de enfrentarse con la institución. Sería inverosímil que no supiera que hay miles de catedráticos que terminan su relación laboral simplemente porque terminó el semestre antes de la Navidad.

### **AUTOS SONY**

La convergencia de la tecnología con la movilidad fue la tendencia más notoria del CES en Las Vegas: la japonesa Sony presentó un prototipo de camioneta, la "Vision-S", con un sistema de interfaz hombre-máquina muy innovador, y tecnología de sensores e imágenes única. Estos vehículos ya ruedan en etapa de prueba en Europa. Es un paso enorme de la empresa hacia la movilidad autónoma, que le coloca en el Nivel 2+, algo que quizá muy pocos veían venir hace apenas unos meses.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060



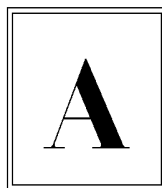
## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### INFONAVIT NO SUBIRÁ TASAS

***El principal colocador de hipotecas en nuestro país mantendrá sus tasas de interés entre 1.5 y 10.5 por ciento en 2022***



A pesar del entorno alcista en el costo del dinero que ha traído la mayor inflación, el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit) no piensa mover sus tasas de interés en 2022. Se trata de una buena noticia para miles de trabajadores, y en especial para las empresas ligadas a la edificación de casas, o bien, que se dedican a vender materiales para la construcción.

El anuncio lo acaba de hacer el director del Infonavit, **Carlos Martínez Velázquez**, quien explica que la estrategia de tasas de interés se basa en la buena liquidez del instituto, y el buen desempeño en la colocación de hipotecas.

Las tasas de interés de Infonavit van de 1.5 a 10.5 por ciento como máximo, en función de los ingresos del trabajador.

El año pasado, el Infonavit colocó más de 530 mil créditos por lo que rebasó el plan autorizado por su consejo, mientras que para 2022 buscará canalizar más de 600 mil. Los préstamos otorgados el año pasado significaron un crecimiento de 11.6 por ciento con relación a 2020. Mantener sus tasas de interés también pretende que la construcción de casas, am-

**El año pasado,  
el Infonavit  
colocó más  
de 530 mil  
créditos**

pliación y remodelación se conviertan en un motor del mercado interno, dado el efecto multiplicador que tiene la vivienda en más de 20 industrias.

El Infonavit ha ampliado sus opciones de financiamiento, donde seis de cada 10 créditos se dirigieron a la compra de una casa nueva o existente, también comenzará a prestar para la compra de terrenos en el entendido

de que el mercado mexicano de vivienda tiene uno de sus mayores componentes en la autoconstrucción.

También, los créditos de Infonavit se han utilizado para pagar hipotecas bancarias, además para mejores o ampliación de casas. En 2021, el instituto alcanzó un acuerdo con la Asociación de Bancos de México (ABM), que preside **Daniel Becker Feldman**, para potenciar la colocación de hipotecas con la banca comercial donde los recursos de la subcuenta de vivienda pueden servir de enganche.

El programa se ha pensado para impulsar la construcción de vivienda media o en zonas como CDMX, Monterrey y Guadalajara, donde por el costo de la tierra, las casas tienen un precio mayor. Martínez Velázquez señala que en 2022 se alcanzará el mayor monto de colocación en esta administración, de ahí que una de sus estrategias ha sido ampliar todos los canales para aumentar su derrama, que en 2021 llegó a 235 mil millones de pesos. El año pasado, el Infonavit alcanzó un acuerdo con el INVI de la CDMX para simplificar trámites para el acceso a hipotecas o ampliación y remodelación de casas.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

En momentos en que la industria del ocio fuera del hogar vuelve a pasar por momentos complicados, por la nueva variante del COVID-19, la firma de relaciones públicas AB Estudio de Comunicación, que dirige **Manuel Alonso**, fue reconocida a nivel internacional por su campaña en redes sociales en favor del Museo de Cera de la CDMX.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



### Por Julio Pilotzi

Era una tarde ajetreada en las oficinas de Palacio Nacional, todos estaban que no creían lo que había llegado al escritorio del presidente Andrés Manuel López Obrador. Se trataba de dos expedientes que, palabras más, palabras menos, concedían un trato más que privilegiado para Juan Collado y Alonso Ancira, ambos ligados al exmandatario Carlos Salinas de Gortari. Nadie entendía por qué las autoridades judiciales pactaron para que, tanto el litigante como el empresario del acero, lograran obtener convenios que liberaban las acusaciones y delitos que cometieron durante muchos años en perjuicio de miles de mexicanos, quienes solo veían en las noticias las fortunas que amasaban estos personajes.

Así, quienes conocen al primer mandatario saben que no se inmiscuye en temas del fiscal Gertz Manero; pero, durante esas horas, su equipo pedía explicaciones para entender cómo una lucha

que había mantenido por más de 30 años en contra de empresarios corruptos se solucionaba con un documento que, más allá de que prometía reparar el daño al erario público, se trataba en el fondo de librar la cárcel y las estafas que cometieron en sexenios pasados; además de que les permitía acceder al sistema financiero, a sus cuentas personales y a los negocios que lograron hacer -como la venta de Agronitrogenados-. Incluso, alguien más que cercano a Andrés Manuel López Obrador preguntaba cómo debía manejar este tema el área de Comunicación de Presidencia, pues contrastaba con el discurso y la lucha que había tenido el Presidente contra el sistema corrupto y de personajes que lucraron con los intereses del pueblo. El silencio invadió la sala donde se realizaba la junta en Palacio Nacional.

Al final, Jesús Ramírez es quien tendrá esa difícil misión, y con su talento intentará proteger la imagen y reputación de todo el Gobierno. Sin embargo, existe más que descontento en la manera de actuar del fiscal Alejandro Gertz, ya que tal pareciera que su objetivo es dinamitar la estructura y las bases con las que se conduce la "4T". Y es que, sus errores

## Reporte Empresaria DOS ACUERDOS Y UN FISCAL

y sus acuerdos "en lo oscuro", permitieron a Emilio Lozoya gozar y disfrutar de meses en libertad sin reparar en el daño que le hizo a Pemex y a la reputación del mismo AMLO, quien asumió el control de daños y los efectos colaterales que se desprendieron del acuerdo reparatorio que solo benefició al exdirector de Pemex. Ahora se vienen días difíciles para el Gobierno, aunque, al parecer, el fiscal está lejos de preocuparse, al fin de cuentas, dispone de la impunidad que le concede su cargo.

### Queda mal parado

El que ha dado mucho de qué hablar es el gobernador de Baja California Sur, Víctor Castro Cosío, a tal grado que fue tachado de irrespetuoso hacia los "héroes de la salud", pues recordemos que el pasado 21 de diciembre trabajadores de la Secretaría de Salud se manifestaron en la explanada de

Palacio de Gobierno por el retraso en el pago de sus prestaciones laborales (bono navideño, de útiles escolares y el estímulo de antigüedad).

Esto se suma a la deuda de más de 4 millones de pesos que tiene la dependencia con varias empuerzas de monederos electrónicos, que proveían de vales de despensa a todo el personal de salud, y a pesar de ello, el gobierno del morenista busca ya un nuevo proveedor haciendo de lado a los actuales. Esto sin duda lo deja muy mal parado, por lo que, esperemos que los Reyes Magos le hayan traído el capital para saldar las deudas, sobre todo ante esta cuarta ola de contagios, incluido ya el propio gobernador.

### Voz en Off

Si bien la autoproclamada "4T" ha sido ampliamente criticada por las adjudicaciones sin concurso a

las que constantemente ocurre, no se trata de una tendencia que se busque desaparecer, una de las muestras se encuentra en Canal 11, de Carlos Brito, donde ya hay indicios para asignar el contrato para los próximos dos meses, y donde dicen, si hay favorito. Sin embargo, las sospechas por malos manejos colocan en el centro al subdirector de Recursos Materiales y Servicios, Álvaro Vargas, funcionario al que debería tener en la mira el Órgano Interno de Control (OIC), de Julieta Muñoz Olmos, luego de las peticiones del año pasado para investigarlo. Las dudas han ido en ascenso al observar el desenlace de las adquisiciones por invitación restringida CII-13P-016-21 y CII-13P-017-21, mismas que fueron declaradas desiertas consecutivamente. El fallo de la primera fue dado a conocer el 17 de diciembre, mientras que el de la segunda llegó el 29 de ese mes, así, es justamente la falta de concordancia de fechas la que despierta escozor, pues el 28 de diciembre, Vargas González pidió a las posibles proveedoras que le enviaran cotizaciones del 1 de enero al 28 de febrero, por lo que se apunta a una firma favorita como próxima "ganadora"...





## Vendrá una semana de información interesante para los mercados

**D**espués de un inicio con **sesgo negativo** en los **mercados** en su primer **balance semanal del 2022** ante el cambio de visión de la **FED** de agregar, además de **concluir** con la **compra de bonos** pronto e iniciar el movimiento de alza en la **tasa de interés**, el inicio con la **reducción de activos** medido en su **Hoja de Balance** de 8.7 billones de dólares.

Esta semana habrá datos ligados a la **inflación al consumidor y productor** en **Estados Unidos** que podrían alcanzar sus mayores niveles en prácticamente 40 años. La **inflación al consumidor** podría tocar niveles del 7.0% y al productor 9.80% anual, con lo que darían mayores armas a la **FED** de actuar con "efectividad vs la inflación".

Habrá testimonio de **Jerome Powell** frente a un panel del **Senado** y seguramente defenderá lo comentado en la **Minuta de la FED** dada a conocer la semana pasada. El mercado espera que en marzo inicie el movimiento de alza en la **tasa de interés** y registre tres aumentos durante el 2022. Sin embargo, la alta correlación de la **Hoja de Balance** y la **inflación** está haciendo "urgente" a la **FED** empezar a actuar rápido en el inicio de su reducción de activos que ayudará a

desacelerar la inflación, ya verán.

También el **Senado** tendrá la decisión de ratificar o no a **Jerome Powell** para un segundo mandato de cuatro años (2022 – 2026) y a la vicepresidente **Lael Brainard**. Todo indica que así será, dando continuidad al manejo monetario actual de la **FED**.

Vendrán reportes trimestrales de bancos como **JPMorgan Chase, BlackRock, Citigroup** y **Wells Fargo** donde se esperan resultados positivos, pero donde técnicamente podríamos ver respuestas mixtas en su cotización.

Se cierra la semana con datos de **ventas minoristas, producción industrial** y sentimiento de la **Universidad de Michigan**.

### EL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE LA CIUDAD DE MÉXICO (TSJCDMX) Y SUS PELIGROSOS RETRASOS

Urge que la **Secretaría de Finanzas** y el secretario de la **Contraloría General Capitalina, Luz Elena González** y **Juan José Serrano**, respectivamente, pongan orden en el **Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México (TSJCDMX)**, donde el equipo de **Rafael Guerra Álvarez** ha quedado mal a la hora de repartir los recursos de fin de año para sus más de 10 mil tra-

bajadores. Las faltas datan desde 2020, cuando incumplieron con **Sí Vale**, empresa de **Gerardo Yépez** que debía hacer llegar el dinero mediante sus tarjetas electrónicas, pero a la que a pesar de sus esfuerzos le quedaron a deber unos 220 millones de pesos, que no está dispuesta a perder.

Como si se tratara de una fórmula mágica para evadir responsabilidades, en el **TSJCDMX** volvieron a dar paso tras paso, pues en este cierre 2021 incurrieron en los mismos retrasos, pero ahora con **Toka Internacional**, compañía de **Hugo Villanueva** que tenía toda su tecnología dispuesta para concretar los depósitos, y que ha sido injustamente culpada. En tanto, llama la atención que en algunas esferas se hable sobre la contratación de una nueva empresa, por lo que en lugar de buscar subsanar la situación, se ha dado impresión de querer hacer negocio para beneficio de unos cuantos, quedando dudas de transparencia desde las altas esferas de la oficialía mayor y parte de su equipo. ¿Qué opinará el presidente **Andrés Manuel López Obrador**? ¿Será la falta de presupuesto el principal problema, o la corrupción esté activa en la 4T? Sin duda será necesario aclarar el destino de los recursos del pueblo como lo menciona el **Presidente**.



# “Se ponen las pilas” las pick-up eléctricas

## TAQUÍMETRO

POR

**Memo Lira**  
Editor Autos RPM

Esta columna expresa sólo el punto de vista de su autor, no de Publímétro.

El vehículo por excelencia de trabajo y transporte personal en Estados Unidos ha llegado a la era eléctrica. Las tres principales empresas dueñas del segmento ahora sí se han “puesto las pilas” y se acerca una hipercompetencia en este rubro que cuenta con varias bondades, pues puede ser de trabajo y básico con un precio de entrada, pero en volumen de flotillas o en un precio bastante alto sumamente equipadas y donde la rentabilidad sube por cada unidad vendida. Esta semana, Mary Barra, CEO de GM a nivel mundial, presentó lo que representa el siguiente capítulo en sus *pick-up*, a las que les ha puesto de todo, no ha dejado ni escatimado nada en dotarles de todo para ser el vehículo de la nueva era. Rangos de casi 650 kilómetros, tracción y dirección a las cuatro ruedas, aceleración de cero a cien en 4.5 segundos, 590 kilogramos de carga, rigidez total de la plataforma Ultium que puede adaptarse a distintos rangos, versiones básicas de vehículo comercial, la primera pared de habitáculo con apertura a caja, el manejo autónomo de más alto nivel en la compañía y remató con un gran diseño, que además de ser una estética de vanguardia, la convierte en la *pick-up*

más aerodinámica que han desarrollado. Con ello, y muchas otras especificaciones únicas de la camioneta, presentaron una nueva tecnología que llamaron “*wide open wahatts*” en la versión RST, demostrando que pueden ser más emocionantes que nunca. El mundo de las *pick-up* ha cambiado para siempre, no sólo con la era eléctrica, sino en las posibilidades que pueden ofrecer al mercado. Así, Mary Barra presentó una nueva era para este segmento de mercado que ha sido de los más atesorados por el mercado, los más buscados y vendidos en Norteamérica y los más apreciados en rentabilidad por distribuidores y plantas. En las versiones con pared a la caja que puede abrirse y cerrarse herméticamente para guardar los objetos largos que no pudieran, entra en la caja por sí sola: se hace lo que nadie había ofrecido en el segmento, la puerta trasera tiene más posiciones que ninguna otra, lo que la hace para superficie de trabajo o hasta para escalera, por lo que la utilidad para todos los días es máxima. Aunado a esto, Silverado puede dar energía entre uno y otro eléctrico para pasar rango en caso de que así se necesite en una expedición donde vayan

dos, o tener la capacidad para dar energía al hogar en la noche, pues espere que tenga varios contactos normales para que conecte muchos aparatos a ellas. Al momento, Ford ha presentado su nueva Lighting, la acérrima rival de Silverado ya está a la venta y la GM llegará para 2023 con opciones que bien se antojan para que en siguientes años lleguen modelos de la Ford y RAM, que aún esta por presentar sus eléctricas. Aquí es donde analizamos que en los próximos años la era de las *pick-up* eléctricas demostrarán ser mucho mejores que las de gasolina, el hecho es que una vez teniendo la rigidez de una plataforma como la Ultium de General Motors, que puede contar con una gran capacidad de carga y remolque, un torque de arranque excepcional y además cuenta ahora con su cajuela delantera, pues no traen motor. Ford y RAM, seguro han visto muy de cerca lo que GM presentó esta semana, lo que llevará al segmento a ser hipercompetitivo en todos sus frentes y, con ello, espere que estas nuevas *pick-up* empiecen en, aproximadamente, un millón y pico de pesos en sus versiones más bajas para trabajo y rebasen los dos millones en sus versiones altas y la deportiva.

**MARIEL  
ZÚÑIGA**

EN CONCRETO

## No subirán las tasas de interés en Infonavit

**A**l cierre de diciembre 2021 finalmente Infonavit sí hizo la reunión con el Director general, Carlos Martínez Velázquez y los periodistas. Era necesaria para tener un resumen de logros y retos. Por ejemplo se dio la noticia de que ya el organismo tripartita reportará el Costo Anual Total (CAT), esto es el costo del crédito a sus derechohabientes al Banco de México. Lo interesante es que surgió como iniciativa del Director del organismo y que refleja que es similar a las tasas de interés. Esto es un CAT accesible y bajo para los trabajadores con salarios más bajos y que pagan tasas muy bajas en Infonavit.

“La tasa es el Costo Anual Total. Si hay CAT, es prácticamente equivalente, se desfasa como tres puntos base. De hecho, por primera vez el año vamos a reportar nuestro CAT Banco de México. Es un trabajo que hicimos con su colaboración”, explicó Carlos Martínez.

Pero más relevante aún es que el directivo descartó posibles incrementos en las tasas de interés, pese al contexto en el que la inflación y el alza de precios generalizada está obligando a subir las tasas a los bancos.

La reducción de las tasas que se dio en 2021 con las reformas a la Ley y fue del orden del 12% al 1 al 10% según los ingresos de los trabajadores; esto ayuda también al pago de quienes pierden su empleo.

“Las tasas bajas ayudan a todo el manejo crediticio del Infonavit. No sé por qué tenían esas tasas antes. La verdad es que si fue un cambio enorme que hicimos este año con hacer tasas diferenciadas porque la gente que menos gana trae una tasa de 1.9% y si pierde el

empleo por la prórroga va hacer con una capitalización del 1%, 1.9. En el tiempo va a poder pagar su crédito y como la cuota patronal amortiza capital de manera real, es como si bajáramos la tasa más todavía, al pagar el capital, el saldo sobre el que se actualiza el crédito es mucho menor. Entonces son créditos realmente asequibles para la gente, sobre todo si tienen un empleo formal”, explicó Martínez quien llamó a que cualquier persona, de cualquier puesto e ingreso utilice su crédito Infonavit.

### POR CIERTO

El Director de Infonavit está a favor de que se construya vivienda económica en la Ciudad de México y se haga a un lado el mero interés económico de los empresarios.

“Ya están arreglas, ya están las modificaciones a las reglas, pero la idea es que haya está mezcla de vivienda. Estamos trabajando precisamente con el titular de Seduvi, el titular de planeación, el titular del INVI, el equipo de vivienda de la Jefa de Gobierno, estamos trabajando también en equipo en la Ciudad de México”.

El 6 de enero ya hubo avances al respecto entre el Instituto de la Vivienda de la CDMX e Infonavit, para facilitar la adquisición, construcción o remodelación de vivienda en la CDMX. Podrán solicitar “créditos blandos” que los trabajadores no tendrían en una institución bancaria. También se darán descuentos en pagos de derechos o bien en los impuestos.

### PREGUNTA

¿le interesa cambiar tu crédito hipotecario del banco al Infonavit si éste te cobra menos cada mes?

¡Hasta la próxima! ¡Feliz 2022!