



CAPITANES

De aniversario

El fondo de venture capital Wollef, fundado y liderado por **Eric Pérez-Grovas** y **Cristóbal Perdomo**, hoy cumple 10 años en el mercado mexicano.

En este tiempo, Wollef ha fondeado 44 empresas, algunas de ellas unicornios, cuyo valuación supera los mil millones de dólares.

Hasta la fecha, la firma desempeña un papel fundamental en el ecosistema de startups de América Latina, posicionándose como una de las principales empresas de venture capital en la región.

Desde su surgimiento, Wollef ha invertido más de 180 millones de dólares en empresas que actualmente operan en más de 22 países, entre las que destacan Ben & Frank, Conekta, Konfio, Nubank y Nexu.

A la fecha, es el único fondo de inversión mexicana con una cartera que incluye cinco unicornios: Konfio, Jeeves, Nubank, Kavak y Loft. Además, tiene entre sus clientes a otras firmas regionales como Aviva, Tokyu y Syscap, entre otras.

Con lo anterior, el fondo de inversión tiene recursos en sectores clave como el fintech, e-commerce, proptech y foodtech de la región.

En adelante, Wollef espera consolidar a las empresas nativas tecnológicas.

Nueva estructura

Mapfre emprendió una renovación de su estructura corporativa y de sus equipos directivos para proteger su posición en cada uno de los mercados donde opera.

Todas las áreas geográficas de Latinoamérica, que incluyen mercados como Brasil, México y países de Centro y Sudamérica, así como el área global de riesgos, quedan integradas en una nueva unidad denominada Seguros Internacional.

Esta nueva unidad de negocio queda a cargo de **Eduardo Pérez de Lema**, quien además asumirá la presidencia de Mapfre Global Risks.

La renovación del cuerpo directivo se extendió a otros cinco países del grupo.

En México se incorporó como CEO **Alberto Berges**; en Brasil se simplificó la estructura y quedó al frente **Felipe Nascimento**.

En República Dominicana se nombró un solo CEO

para las dos operaciones existentes en el país, **Andrés Mejía**, en Chile se designó como directora general a **Eva Tamayo**, mientras que en Panamá y Centroamérica el CEO será **Óscar Ortega**.

En total, más de 15 altos directivos de Mapfre han sido nombrados o cambiado de posición en el grupo. Todos los cargos entrarán en vigor el próximo 1 de enero de 2024.

Campaña sin líder

El principal reto de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD) en estos días es seguir promocionando El Buen Fin.

El organismo empresarial sigue sin tener una cabeza tras la renuncia de **Vicente Yáñez**, quien estuvo al frente del organismo durante más de una década.

Yáñez era un experto en el impulso a dicha campaña de descuentos, pues estuvo



FERNANDO GONZÁLEZ OLIVIERI...

El director general de Cemex dará hoy el campanazo de apertura de sesión de la Bolsa Mexicana de Valores como parte de su regreso al mercado de deuda de largo plazo después de 15 años. Cemex realizó una emisión por 6 mil millones de pesos en bonos sustentables.

presente desde que surgió la idea de hacer en México un evento de ventas similar al Black Friday. Además, sabía poner cierto orden a los diferentes jugadores del sector minorista que participaban en la campaña para que acataran las reglas de la misma, especialmente en cuanto a la duración de las promociones.

Este año parece que se siente la ausencia de Yáñez, pues diversas cadenas se adelantaron en el lanzamiento de promociones y descuentos, pese a que El Buen Fin arranca oficialmente hasta el próximo fin de semana.

Walmart de México, que encabeza **Guilherme Loureiro**, nuevamente ha optado por no participar en El Buen Fin y optó por su propia campaña de descuentos.

Aunque la cadena minorista ya no pertenece a la ANTAD, en algunas de las ediciones del Buen Fin acataba las reglas de la duración del programa.

Vacantes e IA

Otra compañía que cayó en los "encantos" de la In-

teligencia Artificial (IA) es OCCMundial.

La plataforma de vacantes laborales integró la IA generativa como herramienta tanto para quienes buscan empleo como para aquellos que están en proceso de contratar personal.

A los candidatos, la nueva tecnología GPT les sugiere la redacción de descripciones convincentes de sus objetivos, intereses y logros.

A los reclutadores, les revisa su descripción de vacante o les da una sugerencia original de redacción. Esto garantiza que las descripciones de perfiles y puestos disponibles sean las adecuadas en función de sus objetivos.

Lo que la plataforma a cargo de **Ricardo Rodarte** busca es mejorar la precisión y la eficiencia para que coincidan el talento y las oportunidades laborales.

Actualmente, OCCMundial tiene más de 15 millones de candidatos registrados y más de 30 mil empresas que publican mil 700 vacantes diarias en su plataforma.

Además, soporta más de 1.5 millones de peticiones al mes.



Crecimiento sin bases de largo plazo

El dato publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) sobre el Producto Interno Bruto (PIB) Real (serie original a precios de 2018), incluyendo la estimación oportuna para el tercer trimestre, indica que creció 3.5 por ciento anual de enero a septiembre, respecto a igual lapso de 2022. Este dato contrasta, como el de Estados Unidos, con las pobres expectativas que existían a principios del año.

Por ejemplo, la media de la encuesta realizada por el Banco de México (Banxico) en enero entre especialistas del sector privado estimaba un crecimiento de 1.0 por ciento en todo 2023. Los Criterios Generales de Política Económica (CGPE) para 2023, presentados en septiembre de 2022, preveían un crecimiento entre 1.0 y 3.0 por ciento, con el límite superior como valor puntual.

Hoy los resultados apuntan hacia un crecimiento mayor al límite superior de los CGPE, mientras que las otras estimaciones se han ajustado hacia arriba. El crecimiento previsto para 2023 por la media de la encuesta de Banxico a finales de octu-

bre era ya de 3.25 por ciento. Es buena noticia, sin duda, un crecimiento arriba del 3 por ciento anual en los tres primeros trimestres de 2023. Sin embargo, ese logro tiene que matizarse con algunas

observaciones, porque algunos comentaristas consideran que es una tendencia sostenible en el largo plazo.

Primero, el avance reciente es parte del rebote natural después del desastroso promedio de la tasa de crecimiento anual (0.20 por ciento) entre 2019 y 2022. Si se agrega el crecimiento de enero-septiembre de 2023, dicha tasa sube sólo a 0.86 por ciento anual, menor a la del vituperado periodo neoliberal de 1983 a 2018 (2.28 por ciento).

Segundo, no hay elementos para concluir que ese dinamismo se puede sostener sanamente en el largo plazo. El crecimiento durante enero-junio de 2023 se explica por la demanda interna. El consumo privado, componente principal del PIB, creció en el semestre 4.6 por ciento anual. El del gobierno apenas lo hizo al 1.5 por ciento, mientras que la inversión aumentó 18.2

por ciento. Las exportaciones, por su parte, cayeron 3.2 por ciento por la apreciación de nuestra moneda.

El avance del consumo privado se debió, según algunas hipótesis, a los aumentos salariales, en particular los del salario mínimo, así como al incremento de las remesas y las transferencias de ingresos por los programas sociales del gobierno de la 4T. Esto último, sin embargo, si bien se aplicará

también por razones electorales en 2024, no es sostenible en el largo plazo, puesto que elevaría el déficit público y alimentaría las presiones inflacionarias al no estar vinculado a un aumento de la productividad.

Por su parte, el auge de la inversión privada, a pesar de la hostilidad del gobierno hacia el sector privado, nacional y extranjero, obedece a factores externos como la relocalización y la apreciación del peso que estimula la importación de maquinaria y equipo. El crecimiento de la inversión pública ha sido inferior al de la privada, y en vez de crear la infraestructura necesaria, se concentra en proyectos em-

blemáticos improductivos, que acabarán por obstaculizar un mayor flujo de capital privado. Hay, además, dudas importantes sobre el registro de las obras públicas y su asignación al ejército, que restringe seriamente la transparencia de éstas.

Por tanto, el desempeño económico en enero-septiembre de 2023 es alentador, pero no se debe a una política interna promotora de la inversión privada y de la productividad, por lo que carece de bases que le den permanencia en el largo plazo. De hecho, el avance en la segunda mitad del año es inferior al de la primera, y se verá negativamente afectado por la tragedia en Acapulco. El debilitamiento continuará en 2024 cuando existirá, además, el peligro de que el déficit público en un año electoral avive las presiones inflacionarias.

En conclusión, la evolución económica en 2023 es positiva pero no representa una nueva trayectoria de crecimiento, porque no cuenta con el apoyo de las políticas públicas necesarias para ello.



El mercado se pasa tres pueblos

El ciclo alcista de las tasas de los *treasuries* ha sido tan traumatizante, que los analistas y manejadores de fondos frecuentemente sobredimensionan los indicadores que se reportan, con tal de creer que el *crack* de bonos ya se acabó (ver En el dinero del 24 de agosto de 2023: "Autoengaño del mercado").

Creo que eso ha pasado en las últimas dos semanas, pues bastó un reporte flojo de los indicadores adelantados de los ISMs y de la Nómina no Agrícola, para que tiraran las tasas de los *treasuries*.

Además de afirmar que la Reserva Federal ya no va a subir los fondos federales y que ya en junio de 2024 empieza un ciclo fuerte de bajas de la tasa de referencia.

El *treasury* de 10 años bajó de un pico de 4.95 por ciento al cierre del 25 de octubre (sabemos que interdicción alcanzó niveles de 5) a una tasa de 4.50 ayer.

¿Qué se reportó la semana pasada?

El ISM manufacturero de octubre que fue de 46.7 puntos, abajo del esperado de 49, que es el mismo nivel de septiembre. Es el primer ajuste después de tres meses de alza.

Los ISM se leen:

■ De 50 a 60 puntos es la zona de crecimiento sano.

■ Arriba de 60 es sobrecalentamiento.

■ Debajo de 50 es bajo crecimiento o estancamiento.

■ Debajo de 42 es recesión.

También se reportó el ISM de servicios de octubre que fue de 51.8 puntos, debajo de los 53 esperados y de los 53.6 de septiembre.

Acumula dos meses seguidos de caída, y aunque muestra signos de debilidad, debe decirse que se mantiene arriba de 50 puntos, que es una zona de actividad económica sana.

De hecho, casi todos los subíndices están arriba de 50.

Finalmente, el dato de la Nómina no Agrícola de octubre mostró cierto enfriamiento con un marginal aumento en la tasa de desempleo y moderación en los incrementos salariales.

Los operadores "se pasaron tres pueblos" y ya están viendo estancamiento o recesión en la economía estadounidense, por eso piensan en que la Fed ya terminó su ciclo alcista y que va a bajar su tasa de referencia pronto.

Aún con la tasa de desempleo de 3.9 por ciento en octubre hay pleno empleo.

Peor, la Encuesta de Ofertas de Empleo y Rotación Laboral (JOLTS, por sus siglas en

inglés) a septiembre, publicada el primero de noviembre, arrojó datos no muy complacientes para los operadores de *treasuries* y por eso los ignoraron:

■ Las ofertas de trabajo crecieron arriba de lo esperado, por segundo mes consecutivo.

■ Sigue habiendo 1.5 ofertas de trabajo por cada desempleado.

■ Las separaciones voluntarias de trabajo se mantienen altas, lo que quiere decir que las personas encuentran trabajo relativamente fácil porque hay un mercado laboral muy estrecho.

La economía creció 4.9 por ciento en el tercer trimestre y apenas han reportado un puñado de datos del mes de octubre para decir que se está enfriando.

Con esa pobreza de datos, el modelo GDPNow de la Fed de Atlanta estima que el crecimiento del PIB en el cuarto trimestre es de 2.1 por ciento. ¿Cuál enfriamiento o estancamiento?

Ahorita sólo están los ISM y la balanza comercial, cuando incluya ventas al menudeo, producción industrial, órdenes de bienes duraderos y datos de vivienda, tendremos una foto más completa de como va el PIB.

Mucha de esta información de octubre se publica la

semana que entra, mientras tanto lo que hay que enfriar es la cabeza. Aún falta por ver la inflación y los abultados déficits fiscales.

El cierre de ejercicio fiscal de 2023 en septiembre arrojó un déficit de 7.6 por ciento del PIB, acumulando cuatro años seguidos de desequilibrios muy abultados.

Viene la discusión del presupuesto para 2024, cuyo ejercicio empezó en octubre y no se ha aprobado, aunque hay una prórroga pactada en el Congreso, además las guerras de Ucrania e Israel deben entrar en el paquete.

Por eso en estos días han salido a hablar muchos miembros del Comité de Tasas de la Fed (FOMC, por sus siglas en inglés) para tranquilizar al mercado, afirmando que nunca se ha discutido un recorte de tasas ni en 2024 y que es posible otra alza de los fondos federales.

En el FOMC del 13 de diciembre hay revisión del gráfico de puntos y el escenario más benévolo puede ser que no suba más, pero mandar la señal de que cuando menos todo 2024 no habrá recorte en el nivel de los fondos federales.

Repito: lo que hay que enfriar es la cabeza.



What's News

El próximo punto de reclutamiento para aerolíneas estadounidenses que necesitan pilotos experimentados es FedEx y United Parcel Service. PSA Airlines, una aerolínea regional propiedad de American, está ofreciendo bonos de 250 mil dólares a pilotos de UPS y FedEx que quieran venir a llenar un vacío que ha obligado a PSA a reducir el servicio a algunas ciudades. FedEx dice que sus pilotos podrían querer considerar la oferta. UPS pasó los detalles a pilotos que acaban de aceptar ser indemnizados por la empresa.

◆ **Amazon.com** está recurriendo a miembros de Prime para apuntalar su unidad de cuidados de la salud. El coloso tecnológico reveló ayer planes para ofrecer a sus millones de suscriptores de Amazon Prime una membresía anual a bajo costo a One Medical, la unidad de cuidados primarios que Amazon adquirió por 3.9 mil millones de dólares a inicios de año. Los suscriptores de Prime ahora pueden obtener membresías a One Medical por 9 dólares al mes, o 99 dólares al año. El costo normal es de 199 dólares anuales.

◆ **La espera** de tres años para la nueva flota de trenes Acela de Amtrak le ha costado a la ferroviaria 140 millones de dólares hasta la fecha, un revés para una empresa que ha prometido mejorar su administración del dinero público. Mientras el fabricante francés de

trenes Alstom batalla con requisitos de prueba y defectos de producción en el programa de 2.3 mil millones de dólares para reemplazar los trenes Acela, Amtrak ha tenido que gastar millones de dólares para mantener en operación su vieja flota existente.

◆ **Citigroup** pagará 25.9 millones de dólares en multas y compensación a consumidores luego de discriminar ilegalmente a solicitantes de tarjetas de crédito, reportó la Oficina de Protección Financiera del Consumidor (CFPB). Entre el 2015 y el 2021, Citi discriminó a solicitantes de ciertas tarjetas de crédito que sospechaba eran de ascendencia armenia con base en sus apellidos, indicó la CFPB. El banco pagará 1.4 millones de dólares a los clientes afectados y 24.5 millones de dólares en multas.

◆ **Las acciones** de Occidental Petroleum subieron alrededor de 2% luego de que el gigante petrolero reportó ganancias y dijo que BlackRock está invirtiendo 550 millones de dólares en su primer proyecto importante para eliminar dióxido de carbono directamente de la atmósfera. La inversión es una de las más grandes jamás realizadas en la nascente industria de la remoción de carbono y coincide con una gran inyección de dinero gubernamental a la captura directa del aire.

Una selección de What's News
© 2023 Todos los derechos reservados



DESBALANCE

¿Volverán los vientos huracanados contra el peso?

:::: Hoy se cumplen siete años desde que **Donald Trump** ganó las elecciones presidenciales de Estados Unidos. Nos recuerdan que nadie ha llegado a desatar las ventas de pánico de la moneda mexicana como las que el magnate neoyorquino provocó cada vez que se desahogaba en Twitter contra México. No en balde, meses antes de la votación, el exgobernador del Banco de México, **Agustín Carstens**, advirtió que "Trump es un huracán devastador". A un año de las elecciones de 2024, nos explican que las encuestas colocan al republicano con varios puntos de ventaja sobre el actual gobernante de la



EDUARDO MUÑOZ. AP

Donald Trump

Unión Americana, **Joe Biden**. Si bien una victoria de Trump puede poner de nuevo al peso contra las cuerdas, nos hacen ver que J.P. Morgan, el banco de inversión más grande en Estados Unidos y que dirige **Jamie Dimon**, prevé que el superpeso se mantendrá fuerte y cerrará el año que viene en 18 unidades por dólar.

China y Vietnam se roban la Navidad

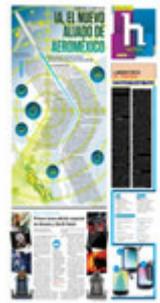
:::: Nos aseguran que un gran volumen de mercancía asiática está ingresando en condiciones desleales para la planta productiva nacional y ahora no sólo viene de China, sino también de Vietnam. Cuando se firmó el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico, al que pertenece Vietnam y México, nos comentan que ambos gobiernos se comprometieron a formar un grupo que iba a monitorear la entrada de productos tradicionales como zapatos, textiles y confecciones. Sin embargo, en unas semanas se



ARCHIVO EFE

Raquel Buenrostro

cumplirá el quinto año de la entrada en vigor del tratado y nos dicen que ni **Graciela Márquez** ni **Tatiana Clouthier**, cuando estuvieron en la Secretaría de Economía, activaron la conformación del grupo de monitoreo. Nos platican que la actual titular **Raquel Buenrostro** tampoco lo ha hecho y, mientras tanto, China y Vietnam planean robarle la Navidad a la industria mexicana.



LABORATORIO DE PRUEBAS

Billboard Chroma Clear

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gtmm.com.mx

La música es uno de los elementos principales de la vida de los mexicanos, por eso la industria de audio busca lanzar productos que se adapten a los nuevos hábitos de los consumidores y un ejemplo es Billboard Chroma Clear.

En **Excélsior** tuvimos la oportunidad de probar esta bocina inalámbrica que, primero, destaca por su diseño. Esto porque tiene una forma de cilindro con diámetro de 3.2 centímetros pensada para la movilidad, de hecho, tiene un anillo en la parte superior para amarrarla a una mochila o simplemente llevarla fácilmente en la mano.

A esto se añade una especie de pantalla ahumada que cubre el cuerpo, la cual cuenta con luces LED que se adaptan a la música que se esté reproduciendo.

En la parte superior se encuentra la bocina y en uno de los laterales los botones para encendido y apagado, aumentar o disminuir volumen, cambiar canciones y uno para modificar el patrón de las luces LED. Al tratarse de

una bocina inalámbrica, es posible conectarla a través de Bluetooth con un smartphone o tablet para hacer streaming de música o, bien, cuenta con Radio FM integrada.

Con respecto al audio, Billboard Chroma Clear alcanza un buen nivel de sonido, sobre todo para exteriores. Lo que podría mejorar un poco en los bajos que se sienten viciados cuando se alcanza el volumen máximo.

Dado que es un equipo para exteriores, tiene certificación IPX4 que la hace resistente al agua, nosotros la mojamos y no tuvo problemas para seguir funcionando.

Eso sí, como tiene un cuerpo de plástico siempre se tiene el miedo de que se caiga y se rompa, afortunadamente es más resistente de lo que parece.

Al contar con una batería de mil 200 miliamperios ofrece hasta ocho horas de música continua con una sola carga, algo que pudimos comprobar.

Billboard Chroma Clear ya está disponible en México con un precio cercano a 499 pesos, lo que hace que sea accesible para los bolsillos de los consumidores.



Al momento de leer esta columna ya tendremos el dato de la inflación a octubre, clave para entender la decisión de política monetaria que tomó la Junta de Gobierno del Banco de México, que encabeza **Victoria Rodríguez**, ayer por la tarde y que hoy se comunicará a una de la tarde.

El consenso del mercado es que no habrá cambio ni en la postura monetaria ni en la tasa de referencia ni en esta reunión ni en la última del año (diciembre 14), lo que muestra que la postura y la comunicación del Banxico han logrado hacer entender al mercado que, mientras no se advierta una tendencia decreciente y constante de la inflación hacia niveles por debajo del 4%, particularmente en el índice de precios subyacente, no habrá cambio.

En la reunión del 28 de septiembre, Banxico modificó al alza su proyección de crecimiento de los precios al consumidor y llevó hasta el segundo trimestre la posibilidad de que se ubiquen la general y la subyacente por debajo de 4 por ciento. Ambas, no una o la otra. Ese es el dato. Mientras la inflación subyacente se encuentre por encima de la inflación general, la restricción monetaria se mantendrá, pues aflojar estando tan cerca de la meta, implicaría una renuncia inexplicable a la búsqueda de la estabilidad de precios en México y en el mundo, aunque a los análisis de mercado les cueste trabajo entender el fondo del análisis fundamental.

Por cierto, en la primera reunión coordinada por el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez**, en Acapulco, con otras autoridades como **Francisco Cervantes**, del CCE; **Juan Patricio Riveroll**, de Amis, y el presidente de la ABM, **Julio Carranza** y también estuvo presente **Victoria Rodríguez**, lo que resultó clave para facilitar el restablecimiento del sistema de pagos en la zona afectada.

Después, Banxico emitió un comunicado informando las medidas aplicables a bancos y otras instituciones financieras para que puedan suspender el requerimiento del pago mínimo de tarjetas de crédito a clientes que hayan resultado afectados por el paso *Otis* y, el comunicado se emitió casi una semana después de que la CNBV, que preside **Jesús**

de la Fuente, publicara en el *DOF* los criterios especiales a aplicar para los clientes, no sólo de bancos, sino de entidades financieras reguladas, que se vieron afectados por *Otis* y no cuenten con capacidad de pago normal.

Lo cito porque, en ocasiones, hay quien acusa descoordinación entre autoridades financieras y pretende que **Ramírez de la O** la haga de "todopoderoso" secretario de Hacienda y dé un manotazo para aclarar criterios técnicos que pudieran parecer discordantes entre CNBV y Banxico, lo que normalmente, con una consulta del personal de un banco, sofito o socap, a un funcionario (no el de más alto nivel) de esas dependencias, se resuelve.

DE FONDOS A FONDO

#CEESP.. Ayer, **Francisco Cervantes**, presidente del CCE, tuvo un día muy movido, ya que por la mañana estuvo en Palacio Nacional para asistir a una reunión con los representantes de los principales grupos hoteleros a la que convocó el presidente **López Obrador**, y secuencia de las reuniones sostenidas en semanas previas, porque se está integrando un Plan de Atención a Catástrofes en las zonas afectadas en Guerrero por el paso del huracán *Otis*, considerando que más de 85% de los inmuebles y bienes, tuvo afectación y que el nivel de aseguramiento o subaseguramiento de los mismos es menor al 15%, incluyendo coches y bienes muebles.

La intención principal es la de reactivar la economía de Acapulco lo antes posible, ya que la principal fuente económica de los guerrerenses está en el turismo y los servicios de hotelería, ahí estuvo **Daniel Chávez**, del Grupo Vidanta; **Juan Antonio Hernández**, de Grupo Mundo Imperial, y por supuesto, don **Carlos Slim**. Por la tarde se llevó a cabo un foro para celebrar el 60 aniversario del Centro de Estudios Económicos del Sector empresarial (CEESP), que dirige **Carlos Hurtado**, el que fue presidido por **Rolando Vega**, presidente del CMN y director general del CEESP. El orador principal fue **Guillermo Ortiz**, ex gobernador de Banxico, uno de los pensadores económicos de México que destaca por su pragmatismo y neutralidad política.



Trenes de pasajeros: otro costoso capricho de López Obrador

El presidente **López Obrador** ha asegurado en múltiples ocasiones que no dejaría ninguna obra pendiente en su administración, pero lo que sí quiere es heredar varios proyectos a su sucesora, ya sea **Claudia Sheinbaum** o **Xóchitl Gálvez**, como las iniciativas preferenciales que pretende enviar en septiembre para, entre otros temas, elegir con una votación directa a los miembros del Poder Judicial, empezando por los ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

Ayer, en la mañana, **López Obrador** ratificó que quiere dejar listo un nuevo capricho: trenes de pasajeros en las mismas vías por las que hoy transitan los trenes de carga de Ferromex; Ferrosur, de Grupo México, Ferrovalle y Canadian Pacific Kansas City.

Después de criticar la privatización de los ferrocarriles en el sexenio de **Zedillo**, **López Obrador** anunció que publicará un decreto el próximo 20 de noviembre para utilizar "todas las vías que hoy tienen los concesionarios de trenes de carga", con una extensión de más de 20,000 km, para que puedan transitar —por las mismas vías— trenes de pasajeros.



AFECTACIONES

AFECCIONES AL NEARSHORING

Explicó que no se trata de una expropiación porque se dará prioridad a las actuales concesionarias de participar en los trenes de pasajeros y les dará un "plazo razonable", en enero de 2024, para que las empresas tomen su decisión que, me atrevo a adelantar, será negativa, porque se tendrían que realizar millonarias inversiones,

pues la mayor parte de las vías es de un solo paso, porque lo que pretende **López Obrador** es que sean trenes electrificados, lo que incrementará su costo, y porque los trenes de pasajeros en largas distancias no son rentables en ningún país, con excepción de los interurbanos, y tienen que ser subsidiados.

Ni la Asociación Mexicana de Ferrocarriles, que preside **Óscar del Cueto**, también presidente de CPKC, ni ninguna empresa ferroviaria se ha pronunciado en torno a la nueva ocurrencia de **López Obrador** y seguramente esperarán a que se publique el decreto antes de emitir una opinión.

A bote pronto, se afirma que no violaría el T-MEC, porque se respetarían las concesiones de carga actuales y porque la ley sí le otorga al gobierno la facultad de ofrecer servicios de trenes de pasajeros en las mismas vías.

Uno de los mayores problemas será que frenará las inversiones de *nearshoring* y del Tren Interoceánico, porque si por las mismas vías correrán trenes de pasajeros se tendrán que reducir, necesariamente, los horarios y corridas de los trenes de carga.

Entre los muchos costos que se tendrán que analizar, además de la electrificación y modernización de las vías, y de la compra de trenes, se deberá invertir en nuevas estaciones para los pasajeros, porque los trenes de carga lo que utilizan son patios de carga y descarga.

En síntesis, un capricho más que seguramente cumplirá **López Obrador**, pero a un muy elevado costo económico.



CLAUDIA JAÑEZ PRESIDIRÁ CONMÉXICO

Por fin salió luz verde en la elección del sucesor de **Jaime Zabudovsky** como presidente del Consejo Mexicano de la Industria de Productos de Consumo (ConMéxico), que agrupa a las grandes empresas del sector. La elegida fue **Claudia Jañez**, quien será, a partir del 15 de noviembre, la primera mujer al frente de ConMéxico. Una decisión acertada por su amplia experiencia en puestos directivos de grandes empresas, como DuPont Latinoamérica, que presidió, y fue también presidenta del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales.

Este proyecto
ferroviario
frenará las
inversiones de
nearshoring
y del Tren
Interoceánico.



Es Claudia

Los miembros de la ABM ya se reunieron con las dos candidatas a la Presidencia de la República. Primero se encontraron con **Xóchitl Gálvez**, quien no les trajo ninguna sorpresa: básicamente les dio el discurso que esperan escuchar por parte de una candidata a la que calificaron como entrona y determinada, pero demasiado confiada en su carisma.

La comida con **Claudia Sheinbaum** tuvo muchas cosas simbólicas. A pesar de que el 30 de octubre se realizó la reunión entre el Presidente y representantes empresariales en Acapulco, a la que asistió **Julio Carranza**, se decidió no cancelar un encuentro al que fueron muchos que no son comunes en este tipo de reuniones, como **Carlos Hank** y **Marcos Ramírez**, de Banorte. Desde la forma en la que fue recibida quedó claro que había muy buena disposición por parte de los más de 70 banqueros de escucharla y tender puentes. A decir de quienes la recibieron, **Sheinbaum**, en corto, fue simpática y amable, pero se volvió conquistadora cuando estuvo en el salón.

La candidata de Morena dio vuelta olímpica por una mesa de más de 70 comensales; días antes, la candidata del FAM tuvo que hacer chistes para romper el hielo de un gremio que, en los primeros momentos, la trató con seriedad. **Xóchitl** les hizo reír haciendo una ligera broma sobre la candidata de Morena.

La reunión con **Sheinbaum** inició con una exposición de **Eduardo Osuna** sobre la situación de la banca y, después, una presentación de la candidata que, a decir de algunos, mostró mucho de su talante. No gustó que dijera que el tipo de cambio y el control de la inflación eran éxitos del actual gobierno.

La aspirante de Morena dejó claro que, de ganar las elecciones, no habrá ningún cambio en la política económica que se ha seguido en esta administración; sin embargo, dejó claro que se requiere no sólo más energía, sino que sea limpia. Puso particular énfasis en las oportunidades de logística.

En la sesión de preguntas estuvieron, entre otras, las de **Jorge Arce**, **Daniel Becker** y **Raúl Martínez Ostos**, y lo que más les marcó fueron las respuestas de **Sheinbaum** sobre el tema del maíz transgénico y la relación con Estados Unidos.

Sobre el primer tema destacó que el foco es preservar las especies de maíz mexicano y que no es tanto que el maíz genéticamente modificado pueda ser peligroso o no.

Al hablar sobre la relación con Estados Unidos dejó la impresión de que se trata de una suerte de matrimonio, en el que siempre habrá desacuerdos, pero existe la manera de regresar a las soluciones.

Un discurso diferente al de **Gálvez**, quien dijo que en la lucha contra el crimen organizado **Felipe Calderón** sólo le había puesto huevos, pero que lo que se necesitaba eran también corazón e inteligencia.

Sheinbaum terminó la reunión con una sesión de fotos particulares con la mayoría de los presentes y un montón de shot, en la cual aparecieron prácticamente todos los asistentes.

El consenso entre los consultados por el PAS es que muchos asistentes creen que, si gana Morena, será un modelo que siga las directrices de lo que se ha dado en llamar la Cuarta Transformación, pero que ahora el acento será mucho más técnico... Si se quiere, un poco más hacia la derecha.

REMATE LLAMATIVO

Banorte anunció que logró la confianza de **Luis Miguel** para que el cantante donara 10 millones de pesos en favor de Acapulco y que la institución que comanda **Carlos Hank** pusiera otros 10 millones de pesos, con lo que, hasta el momento, han reunido 32 millones de pesos.

REMATE COLOCACIÓN

BBVA México colocó certificados bursátiles bancarios por 13,500 millones de pesos, con lo que la institución que encabeza **Eduardo Osuna** demuestra, en los hechos, su compromiso con el crecimiento del país.

REMATE INCONCLUSO

A estas alturas, es claro que **Rocío Nahle** no prendió como candidata al gobierno de Veracruz, porque la zacatecana no tiene arraigo entre los cuadros de Morena en la entidad, al grado de que, en la primera encuesta, **Eric Cisneros** quedó por arriba de la candidata del centro.

Será muy interesante ver cómo responde Morena a esta pregunta: ¿el candidato a Veracruz es el que quiere el pueblo o el que prefieren el gobierno y la alta burocracia del partido que dirige **Mario Delgado**?

REMATE MONETARIO

Hoy se conocerá la decisión de política monetaria por parte del Banco de México y, a no ser que pase algo verdaderamente sorprendente, la institución que gobierna **Victoria Rodríguez** mantendrá sin cambio la actual tasa de referencia y el tono del discurso podría cambiar un poco en cuanto a la temporalidad del actual nivel de tasas. Al rato lo sabremos.



Tren de pasajeros, ¿en 20 mil km?; Princess en tres años y Arena GNP en 2024

El presidente **López Obrador** mandaría un nuevo decreto, ahora para convertir los 20 mil kilómetros de vías ferroviarias del país no sólo para uso de tren de carga, sino también para pasajeros. El Presidente argumentó razones históricas para regresar al tren de pasajeros. Lo cierto es que sería para completar el Tren Maya, que está realizando como su obra icónica. Pero también hay otros dos trenes de pasajeros en ciernes.

TREN MAYA, SUBURBANO AL AIFA Y TOLUCA-CDMX

- Tren Suburbano, que inicia en la estación Buenavista y llegaría al Aeropuerto Felipe Ángeles.

- Tren Interurbano Toluca-Ciudad de México, recién inaugurado hasta Lerma (aprovechando casi todo lo construido en el sexenio anterior), y donde viene lo más difícil: construir las estaciones en la Ciudad de México, las de Santa Fe, Vasco de Quiroga y Observatorio.

Al presidente **López Obrador** sí le interesan los trenes de pasajeros. No hay duda. Los problemas son dos: los costos y rutas muy lejanas. Los costos para un tren de pasajeros, en todas partes del mundo, suelen traer fórmulas de subsidio gubernamental y rentabilidad empresarial. Y la lejanía en rutas, porque en rutas lejanas será muy caro utilizar un tren de pasajeros frente a sustitutos en movilidad, como los autobuses de pasajeros, el mismo automóvil y ni se diga el avión.

ESTUDIAN EL MÉXICO-QUERÉTARO CON CPKC

En México se decidió el modelo estadounidense, donde los trenes son de carga. Sólo existen dos trenes de pasajeros turísticos. El Chepe, que se visita las Barrancas del Cobre. Y el tren turístico de Guadalajara a Tequila, para visitar las haciendas tequileras. Para el Tren Maya, con todo y que se podía hacer un tren dual, de carga y pasajeros, los costos han superado los 5 mil millones de dólares. Y todavía tiene presupuesto para 2024 por otros 125 mil millones de pesos. En cuanto a la posibilidad de un tren México-Querétaro, la factibilidad del estudio se lo dio la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (Jorge Nuño) a Canadian Pacific Kansas City, CPKC.

GMÉXICO Y CPKC ESPERARÁN A VER EL DECRETO

El presidente **López Obrador** dijo que primero les dará la oportunidad a las dos grandes ferroviarias mexicanas de carga a ver si estarían interesadas en transportar pasajeros. Se refiere a Grupo México, presidida por **Germán Larrea** (a quien sólo le faltaba esto), y a Canadian Pacific Kansas City, dirigida en México por **Óscar del Cueto**, quien ha sabido llevar adelante el tren de carga e, incluso, tienen en su haber el estudio de factibilidad para el tren de pasajeros México-Querétaro. Ambas empresas se esperarán a ver qué dice el decreto. Saben de lo costoso que es transportar pasajeros y la inversión para preparar las líneas ferroviarias, comenzando por su electrificación. ¿Es una ocurrencia de fin de sexenio, pensando en año electoral? No lo sabemos, pero sí sabemos que cualquier modelo de tren de pasajeros, sobre todo de largo alcance, es costoso. Y parece que el presupuesto público no cuenta con recursos para ello en este momento.

HERNÁNDEZ, ESTARÁN LISTOS PIERRE, IMPERIAL Y LA ARENA

Juan Antonio Hernández estuvo en la reunión con el presidente **López Obrador**. El presidente de Mundo Imperial sí se comprometió a tener listo Palacio Mundo Imperial y el Pierre Marqués, así como la Arena GNP, donde se realiza el Abierto de Tenis de Acapulco. Es una buena noticia. Se tendrían más de 2 mil cuartos listos para el Tianguis Turístico en abril. Sin embargo, para **Juan Antonio Hernández**, cuyo negocio inicial fue Autofin, la inversión en el Princess, y en particular en la pirámide del Princess, va a ser mucho más lenta. Se llevará casi tres años. Se le quiere dar una buena modernizada (lo amerita). La pirámide del Princess la vimos hecha pedazos, pero hacen la aclaración acerca de que fueron más plafones, tablarroca y distintos materiales que volaron al famoso lobby de la pirámide, más que una afectación estructural. Buenas noticias las de Mundo Imperial, aunque, para el Princess, se aprovechará la coyuntura para hacerle los cambios de fondo que se necesitan. En la reconstrucción de Acapulco, los hoteles grandes, como los de Mundo Imperial y Pierre, se están comprometiendo a estar listos lo antes posible. El gran problema será el otro Acapulco, el de hoteles pequeños, donde se necesita apoyo.



Ola verde



Más de 5.4 millones de metros cuadrados avalan el avance del financiamiento a proyectos inmobiliarios sustentables con certificados EDGE (*Excellence in Design for Greater Efficiencies*) en México. La firma del primer crédito Hipoteca Verde que Santander otorgó a una vivienda del desarrollo Montalto en Apodaca, Nuevo León de la desarrolladora Vinte es el botón de muestra.

Sin embargo, el avance existe y del sistema financiero se sumarán pronto HSBC y un par de instituciones más que buscan participar en el mercado.

Banco Santander y la International Finance Corporation (IFC) del Banco Mundial, firmaron en mayo pasado el primer acuerdo

para impulsar prácticas de construcción sostenible en México.

Esta alianza abre a los desarrolladores el acompañamiento con soluciones y el acceso a financiamiento sostenible, para facilitar el acceso a incentivos, subsidios o financiamiento verde.

Santander tiene la meta este año, de financiar 20 desarrollos que representan un portafolio de 300 mil metros cuadrados de construcción certificados.

Bajo esta certificación, México es el segundo lugar en América Latina con financiamiento de proyectos inmobiliarios sustentables donde la IFC destinaría 4 mil 200 millones de dólares en recursos.

Actualmente, Colombia ocupa la primera posición, resultado de que uno de cada tres proyectos tienen la certificación, no sólo de vivienda.

A su vez, en México hoy existen 5 mil 433 viviendas con certificaciones de sustentabilidad, de las cuales 33 mil lo están bajo los parámetros EDGE que establece entre otros requisitos reducir mínimo 20 por ciento el consumo de energía, agua y energía incorporada, además del uso de materiales sustentables.

Localmente existen distintas certificaciones entre las que destacan LEED (*Leadership in Energy & Environmental Design*) y EDGE consideradas en el documento Taxonomía Sostenible de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

El avance de esta tendencia ha

permitido que otras desarrolladoras como CADU, Consorcio Ara y JAVER se sumen al movimiento.

Estas empresas han logrado generar acciones en pro de la sustentabilidad, no sólo al reducir el consumo energético, sino favorecer en sus procesos de edificación alternativas al uso de materiales de construcción generadores de huella de carbono.

Es indudable el peso que hoy tienen el cemento y acero por el impacto que generan y la participa-

ción de mercados entre los países emergentes, donde Brasil lidera en la región de América Latina.

Existen escenarios con modelos predictivos analizados por instituciones globales para financiar proyectos sustentables. Establecen que las acciones decisivas en las cadenas de valor en la construcción podrían reducir 13 por ciento las emisiones el nivel de 2022.

Si bien el avance hoy se puede observar en nichos como los centros comerciales y parques industriales, el segmento de oficinas también avanza en la reducción de emisiones. Justo Citibanamex generó una certificación carbono

cero.

No obstante, las previsiones para el lapso 2022-2035 indican que es la inversión en construcción ecológica en viviendas residenciales, la de mayor atractivo para las instituciones financieras y donde se tiene puesta la mirada.

Por ello, ser verde ha dejado de ser un tema voluntario o de moda. Bancos, desarrolladores y consumidores saben que es un camino sin retorno.

“Santander y la IFC del BM firmaron el primer acuerdo para impulsar prácticas de construcción sostenible en México”



¿Mérida se va a duplicar?

Walmart tiene unas 27 tiendas en Yucatán. De aquí a 2025 sumará otras 28. Chedraui tiene 9 tiendas en el estado y construirá 13 más. ¿Qué les dice eso del crecimiento económico de Mérida, Yucatán?

El número uno y el número dos en el mercado de tiendas de autoservicio en México hicieron sendos anuncios de inversiones para esta entidad, con apenas 35 días de diferencia.

Walmart avisó al inicio de octubre que está apostando **mil 275 millones de pesos** desde este 2023 y durante los dos siguientes años.

Ayer, el director nacional de expansión inmobiliario de Grupo Chedraui, Jaime Lozano Patiño y la gerente de Grupo Chedraui en Yucatán, Ángela Elías Moreno, hicieron una revelación frente a autoridades: que esta compañía corre por su propio carril y su inversión yucateca sumará **3 mil 640 millones de pesos**, desde ahora y hasta 2027.

¿Qué está pasando en Yucatán? Prepárense, porque vienen varios datos.

Los gobiernos federal, de



Andrés Manuel López Obrador, y estatal, a cargo de Mauricio Vila, empujaron inversiones traducidas en infraestructura energética y de transporte.

Es visible: dos plantas de generación de electricidad de la CFE que duplicarán la capacidad de generación en el estado,

la ampliación de un ducto de transporte de gas natural y por supuesto, el Tren Maya, cuya primera fase debe ser inaugurada el mes entrante.

Eso se suma a inversiones privadas de Asur en el Aeropuerto Internacional de Mérida, también en varias fábricas que producen desde componentes automotrices y aeroespaciales, hasta cocinas prefabricadas y embarcaciones de recreo como las de la empresa Yellowfin, cuyos accionistas fueron atraídos por el fenómeno del “nearshoring”.

Lo anterior se suma a inversiones previas en logística de Amazon, Mercadolibre e industriales como la de Grupo Kúo, potente productor de carne de cerdo con Kekén y la de Grupo Modelo, productor de Corona, amén de un reciente anuncio de **Heineken, de 8 mil 700 millones de pesos**, para instalar su propia cervecería.

Está también la llegada de empresas tecnológicas como Preh y Accenture, que estableció un centro de operaciones en el que aspira a tener 5 mil empleados, una infraestructura mayor que la que opera en Monterrey.

También está la renovación de zonas urbanas. Hay que ver el resultado de la inauguración del Corredor Gastronómico en la Calle 47 de Mérida, que provocará recorridos desde la Plaza Grande, hasta el nuevo parque de La Plancha, pasando por Paseo Montejo.

Todo ha derivado en un crecimiento que llevará a la población estatal a unos 2.2 millones de personas para el final de 2024, de los cuales la mitad se concentra en la capital.

Ese crecimiento obviamente genera presiones sociales como tráfico vehicular y el aumento en el precio de las viviendas. En la parte más dinámica de la ciudad es difícil encontrar una vivienda por debajo de los 2 millones de pesos, unos 120 mil dólares. Las rentas por debajo de los 10 mil pesos mensuales están en extinción.

Pero el cambio en una economía local que hasta la década pasada estuvo estancada, ahora es notorio y abre oportunidades a los locales y a un creciente número de extranjeros.

Antes los trámites que ejecutaba el pequeño consulado estadounidense se limitaban al proceso de visas y el cuidado de jubilados que viajan a Yucatán

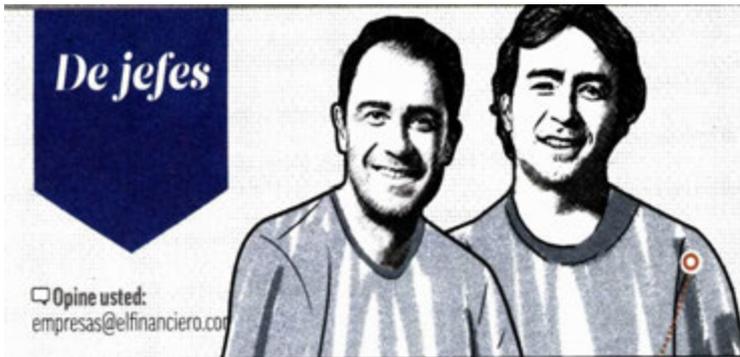
a pasar el invierno. Ahora, sus autoridades locales tramitan procesos para jóvenes nómadas digitales que llegan a establecerse principalmente en Mérida.

Estados Unidos está a punto de terminar la construcción de un nuevo consulado de dimensiones similares al de Nuevo León y que significó una inversión de **200 millones de dólares**. Muy cerca, por cierto, de donde se ubicarán las oficinas centrales del Tren Maya.

Los principales grupos empresariales locales, como Grupo Nicxa y Grupo Ciclo, aportan crecientemente al dinamismo yucateco. Durante el último lustro, Grupo Bepensa pasó de ser un distribuidor regional de Coca Cola, a transformarse en un relevante jugador nacional financiero, a través de Finbe.

El INEGI lleva la cuenta. Hasta junio, la economía yucateca crecía anualmente 5.2 por ciento contra 3.3 del promedio nacional. ¿Qué jala la economía local? La industria y los servicios, que crecieron 9 y 4 por ciento anualmente hasta junio, respectivamente. ¿Mérida se va a duplicar?

Director General de Proyectos
Especiales y Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO



10 años 'montando unicornios'

Wollef, el fondo de inversión mexicano fundado por **Eric Pérez-Grovas** y **Cristóbal Perdomo**, celebra su décimo aniversario, con un manejo de más de 180 millones de dólares invertidos en 44 empresas que operan en más de 22 países, entre ellas destacan las exitosas compañías: Ben & Frank, Conekta, Konfío, Nubank y Nexu. De hecho, Wollef destaca como el único fondo de inversión mexicano con una cartera que incluye cinco unicornios: Konfío, Jeeves, Nubank, Kavak y Loft, y sus inversiones abarcan sectores clave como *fintech*, *e-commerce*, *proptech* y *foodtech*.

Cabe mencionar que a Eric Pérez-Grovas y a Cristóbal Perdomo, se les unió Luis Garza como socio, fortaleciendo aún más el equipo de Wollef.

“Durante estos 10 años, nos hemos mantenido fieles a nuestro principal lema: Invertimos en aquellos que están dispuestos a arriesgarlo todo”, destacó Perdomo. Felicidades por sus logros.

Crisis de bienestar en el trabajo

Buk, plataforma de gestión de capital humano en México, liderada por **Andrés Gómez**, divulgará un estudio revelador sobre el bienestar laboral en la región. Basado en la opinión de 57 mil colaboradores de 501 organizaciones, el informe resalta una crisis en el bienestar laboral, impulsada por el modelo de trabajo híbrido y el creciente *burnout* que afecta a ocho de cada 10 mexicanos.

Los datos indican que los empleados en México trabajan entre 40 y 42 horas a la semana, con ingresos mensuales de menos de

500 dólares, muy por debajo de otros países, como Chile, Polonia, Hungría, República Checa, Corea, Portugal, Estonia, Eslovenia, entre otros, y ni se diga comparado con Estados Unidos en donde el promedio es de 35 horas con un ingreso cercano a los 5 mil dólares mensuales.

En particular, esto afecta a las mujeres, pues se estima que a México le tomará 108 años eliminar la desigualdad en términos de participación femenina en todos los sectores, y más de 200 años para lograr la paridad salarial en la vida laboral de las mexicanas. Atentos a la presentación de este estudio.

Reducción de la jornada laboral

Sobre este mismo tema, durante su participación en el parlamento abierto “Días de descanso y jornada laboral”, **Erika Quevedo**, directora general del Consejo de Empresas Globales en México señaló que las más de 60 compañías que representa están a favor de la reducción de la jornada laboral de 48 a 40 horas, sin embargo, consideran que el ajuste debe hacerse de forma gradual como ocurrió en países como Colombia y Chile que aplicaron un periodo de adaptación para

que las empresas dieran cumplimiento. Alertó que si la iniciativa se aplica intempestivamente trastocaría procesos de productividad y eficiencia e implicaría un incremento de 20 por ciento promedio mensual en costos para puestos operativos y de 3.3 por ciento para puestos directivos.

Fidelidad chilena en México

Noviembre trae buenas noticias para Dcanje, de Grupo Aprecio, una empresa chilena que ha llegado a México con el fin de hacer crecer su ecosistema 100 por ciento digital y cuyo modelo de negocio consiste en integrar a las empresas asentadas en el país para que puedan gestionar desde su plataforma y de manera transversal todas sus estrategias en torno a la fidelización y el reconocimiento de sus colaboradores o clientes.

Dcanje, liderada por **Jaime Villatoro**, está actualmente en Chile, Colombia, Perú y Ecuador con más de 2 mil 500 empresas y 500 mil usuarios que canjean sus beneficios en 10 mil comercios asociados a esta Web App de puntos.

Dcanje promete revolucionar el mercado mexicano para desarrollar una industria que en

Estados Unidos es altamente exitosa y, además de la premisa de conquistar el mercado mexicano, esta compañía busca aumentar sus ventas 40 por ciento más al cierre de 2023, lo que equivale a poco más de 40 millones de dólares.

Cemex regresa a la BMV

Cemex celebrará su regreso a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) al dar el campanazo de apertura en la sesión del 9 de noviembre. Tras 15 años de ausencia, Cemex realizó con éxito la emisión de certificados bursátiles de largo plazo vinculados a la sustentabilidad por 6 mil millones de pesos el 3 de octubre de 2023. Fernando González Olivieri, CEO de Cemex, encabezará la apertura de la sesión. Los recursos netos de esta emisión se destinarán al pago de deuda y al impulso del crecimiento de Cemex. La empresa busca vincular el 85 por ciento de su deuda a la sustentabilidad para 2030 y reducir sus emisiones industriales mediante el plan "Futuro en Acción". La emisión de los certificados se realizó en dos series: una por mil millones de pesos a tres años y la segunda por 5 mil millones de pesos a 7 años.



Takebo: El arte ancestral para dirigir tus finanzas

Con tanto avance tecnológico que nos lleva a utilizar los dispositivos electrónicos y aplicaciones que facilitan la vida, corremos el riesgo de olvidarnos de lo básico y sencillo en la administración de las finanzas personales.

Paradójicamente, en la era digital, regresar al papel y lápiz puede resultar en una experiencia más personal y poderosa. Escribir a mano los gastos e ingresos, en lugar de hacer clic en un botón, incrementa el conocimiento sobre a dónde se va cada centavo. Y es en este marco donde entra en juego una técnica japonesa ancestral: el Takebo.

Su creación respondió a la necesidad de apoyar a las familias a gestionar sus finanzas domésticas en un contexto de cambios sociales y económicos significativos. El Takebo no es solo un libro de cuentas; es un ritual, una práctica meditativa sobre los hábitos de consumo y relación con el dinero. Es llevar un registro de los ingresos y gastos, permitiendo al usuario tener un control y consciencia plena de sus finanzas.

Si bien encuentras libros específicos de Takebo en plataformas como Amazon, la esencia de esta técnica puede ser aplicada en cualquier libreta o cuaderno que tengas.

Los componentes de este método son:

1.- Objetivos: Definir tus metas te brindará una dirección y propósito en tu gestión financiera. Es una manera de comprometerte de lleno con tus propias aspiraciones económicas.

2.- Registro de ingresos: Anotar con detalle todas las entradas de dinero.

3.- Registro de gastos fijos: Ten en cuenta tus obligaciones mensuales recurrentes, desde la renta hasta el pago de créditos contraídos.

4.- Categorización de gastos variables: Establecer “cajones” para tus erogaciones diarias, como alimentos, entretenimiento, entre otros.

5.- Reflexión mensual: Al final de cada mes, se realiza una revisión de los gastos, permitiendo identificar áreas de mejora o reajuste.

En un mundo que avanza a un ritmo vertiginoso y donde la digitalización parece ser la norma, el Takebo nos conduce a conectarnos con profundidad en nuestras finanzas. Es un recordatorio de que, a veces, las soluciones efectivas son también las más simples. Es tiempo de que retomemos el control y que lo hagamos a la manera tradicional: con papel, lápiz y una buena dosis de introspección.

¿Te llama la atención practicar el Takebo? Sígueme en redes sociales como LinkedIn, Instagram Twitter y en el podcast “Dinero y Felicidad”, en Spotify, Apple Podcast, entre otros.

COLABORADOR
INVITADO

Fin del ciclo de subidas de tasas en Estados Unidos

**Carlos Serrano
Herrera**



En su reunión de la semana pasada, la Reserva Federal de Estados Unidos (la Fed), decidió, por segunda ocasión consecutiva, mantener la tasa de política monetaria sin cambios. Es de destacar que el presidente Jerome Powell dejó claro que queda abierta la puerta para más subidas, pero me parece que lo más relevante de la reunión es que el tono cambió a uno menos restrictivo, que indica que esas subidas son poco probables. En particular, Powell mencionó que el riesgo de hacer de más, es decir, subir las tasas más de lo necesario, está ahora balanceado con el riesgo de hacer menos.

La baja probabilidad de más alzas se refuerza en el hecho de que en los últimos meses las tasas de largo plazo han aumentado de forma considerable, apretando así las condiciones financieras: en mayo la tasa del bono del Tesoro de diez años era de 3.3% mientras que en octubre casi llegó a 5.0%, su nivel más alto en los últimos 10 años, aunque en los últimos días parte

de este aumento se ha revertido para ubicarse actualmente en 4.5%. Estos aumentos le “hacen la tarea” a la Fed, haciendo menos necesarias subidas adicionales pues las mayores tasas de largo plazo encarecen el crédito a familias y empresas, disminuyendo así las presiones inflacionarias. Por ejemplo, las tasas hipotecarias que hace año y medio estaban por debajo de 3% ahora están en alrededor de 8%.

El viernes pasado, un día después del anuncio de la Fed, se dio a conocer el reporte de empleo de Estados Unidos correspondiente al mes de octubre, donde se señala que en ese mes se crearon 150 mil empleos, la mitad que el mes anterior y la menor cifra desde junio. Por su parte, la tasa de desempleo, si bien sigue relativamente baja, subió a 3.9% desde el 3.6% de hace unos pocos meses. Este dato indica que el mercado laboral, que hace un año estaba en niveles de apretamiento históricamente altos, se está enfriando de forma gradual, lo que también hace menos necesarias subidas de tasas adicionales.

Por su parte, la inflación sigue en un proceso de convergencia hacia menores niveles. Ciertamente, la inflación general tuvo en octubre un repunte pasando de 3% en junio a 3.7% en septiembre, pero esto se explica por aumentos en precios de energéticos. Lo relevante es que la inflación subyacente, que constituye un mejor indicador de la tendencia futura al excluir los elementos

más volátiles (alimentos y energéticos), sigue y seguirá bajando y a medida en que los precios de alquiler de vivienda, que es el componente que explica en gran medida la desviación de la inflación respecto al objetivo, sigan cediendo. Las expectativas de inflación de mediano plazo están bien ancladas.

En adición, hay que considerar que la política monetaria actúa con rezagos. Las empresas, por ejemplo, todavía no sienten todo el efecto de las tasas largas, pues tomaron montos elevados de créditos cuando las tasas estaban en niveles históricamente bajos y en su mayoría todavía no ha tenido que refinanciarlos a las más elevadas tasas que hoy se observan. Por su parte, las familias, han podido amortiguar el efecto de las mayores tasas debido a los altos niveles de ahorro que acumularon como resultado de las medidas de aislamiento social y gracias a los apoyos fiscales que recibieron. Este ahorro, sin embargo, se extinguirá hacia el año próximo y las familias comenzarán a sentir más el efecto de las mayores tasas, incrementando la efectividad de las medidas de política monetaria ya implementadas.

Por lo anterior, en BBVA México pensamos que el ciclo de subidas de tasas en Estados Unidos ha llegado a su fin y que en mayo próximo comenzará un gradual ciclo de bajadas. Ello implicará que las tasas a nivel global también empezarán a

caer, lo cual también ocurrirá en México.

“El ciclo de subidas de tasas en Estados Unidos ha llegado a su fin y en mayo próximo comenzará un gradual ciclo de

bajadas”

“La baja probabilidad de más alzas se refuerza en el hecho de que en los últimos meses las tasas de largo plazo han aumentado de forma considerable”



▶ EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

En el mercado local se tendrán cifras de la inflación al consumidor y la decisión de política monetaria de Banxico; en EU destacan las solicitudes de subsidio por desempleo.

MÉXICO: A las 6:00 horas, el INEGI revelará la inflación al consumidor y al productor en agosto; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG se estima un aumento del índice general de 4.26 por ciento anual.

Además, el Banco de México dará a conocer su decisión de política monetaria, estimándose que su tasa objetivo se mantendrá sin cambios.

ESTADOS UNIDOS: El Departamento del Trabajo publicará su reporte semanal del número de solicitudes iniciales para subsidio por desempleo, con datos al pasado 4 de noviembre.

El presidente de la Fed, Jerome Powell, participará en un panel de discusión en el marco de la Conferencia Anual de Investigación James Polak, en Washington, D.C.

—Eleazar Rodríguez



COORDENADAS

¿Y qué ha pasado con los fideicomisos del Poder Judicial?

Enrique Quintana



Es probable que hoy en la madrugada se haya aprobado en la Cámara de Diputados el Presupuesto de Egresos 2024.

Uno de los temas subyacentes en su aprobación es el tema de **los fideicomisos del Poder Judicial**, que tanta controversia causaron en las últimas semanas.

¿Recuerda usted que el pasado miércoles 1 de noviembre, el presidente López Obrador celebró la **disposición de la Corte** para que los recursos de esos fideicomisos se destinaran al apoyo a la reconstrucción de Acapulco?

Como resultado de ello, la secretaria de Gobernación, **Luisa María Alcalde**, ya tuvo dos encuentros con la presidenta la Corte, la ministra **Norma Piña**.

AMLO dijo que no tenía reportes de esas reuniones, así que lo ponemos al tanto.

El primero ocurrió la semana pasada y el más reciente, el pasado 6 de noviembre.

Pareciera irse **perfilando una salida negociada** a este choque de poderes que presenciamos, pero todavía tiene varios 'asegures'.

De entrada, la Corte pareciera estar en **disposición de que se liquiden los fideicomisos** que no tengan que ver con compromisos laborales o

pensionarios.

Es decir, probablemente habría respaldo en el Pleno de la Corte para mantener poco más de **6 mil millones de pesos como parte de las obligaciones laborales** que tiene el Poder Judicial, mientras que el resto estaría sujeto a extinción.

Se requiere que el gobierno federal acepte esta definición.

Y para hacerlo se requeriría **la derogación del decreto** que contiene la reforma de ley que los extinguió en su totalidad.

Pero, la otra condición que debe cumplirse es que **la Corte atraiga los amparos** que se están promoviendo y que hasta el día de hoy tienen suspendida la vigencia de la reforma.

Ayer se acumuló uno más.

Igualmente, que se dé celeridad a la resolución de **la acción de inconstitucionalidad** que en cualquier momento promoverán legisladores de oposición.

Es decir, se necesita que haya **una flexibilización de las posturas** de las dos partes, para que pueda haber un acuerdo.

La espada de Damocles que pende sobre el Poder Judicial es la posibilidad de que, en la madrugada del día de hoy, en el proceso de aprobación del Presupuesto **el recorte al Poder Judicial vaya más allá** de los 6 mil 345 millones de pesos que fueron considerados en el dictamen aprobado en lo general el lunes pasado.

De acuerdo con algunas fuentes de la Corte, si se limita el recorte a ese monto, existe manera de 'acomodar' el Presupuesto de 2024, pero si se excede, habrá problemas operativos.

Si no hay una salida negociada, entonces el escenario más probable es que **la propia Corte invalide la reforma que extingue los fideicomisos** y que posteriormente, pueda **hacer lo propio con el recorte presupuestal** aplicado, sobre la base de una nueva acción de inconstitucionalidad.

Es decir, el escenario sería el de **un choque de poderes** que se alargaría durante el 2024, un año que es especialmente delicado por los procesos electorales en curso.

El resultado sería que el Poder Judicial **siga siendo uno de los villanos favoritos** de las confe-

rencias mañaneras con el argumento de que fueron literalmente, juez y parte, y protegieron sus privilegios.

No debíamos estar en el punto en el que hoy nos encontramos, pero creo que lo más saludable para el país es que pueda encontrarse una salida y no vayamos hacia un choque de trenes.

Al final creo que todos lo pagaríamos.



El incremento al salario mínimo en 2024

Este mes inician las discusiones al interior del Consejo de Representantes de la Comisión Nacional de Salarios Mínimos (Conasami) para determinar de cuánto será el próximo incremento que entrará en vigor en enero de 2024. Es evidente que el salario mínimo se ha convertido en un tema de interés nacional; hace unos años, cuando los incrementos apenas eran similares a la inflación, se hablaba poco del tema. En este contexto, actualmente existe mucha información confusa que circula en redes sociales y medios, por lo que en este artículo espero dar un poco de luz sobre el proceso de fijación de los salarios mínimos.

Primero, hay una preocupación, sobre todo por parte del sector empresarial, de que incrementar el salario mínimo puede tener efectos inflacionarios. Sin embargo, la evidencia muestra que el salario mínimo ha tenido nulo o muy poco impacto en la inflación, como se ha mostrado en varios estudios por parte de la Conasami y el Banco de México.

COLABORADOR
INVITADO

**Luis F. Munguía
Corella**



Cuando se duplicó el mínimo en la Zona Libre de la Frontera Norte (ZLFN), se encontraron efectos no significativos o muy pequeños en precios (0.12% cuando subió 100%). Conasami calculó elasticidades en 2022 usando datos a nivel empresa en el sector manufacturero y encontró efectos casi nulos en los precios. Otros estudios mostraron que, durante el año 2022, la inflación se debió

principalmente al incremento especulativo de los precios de ciertas industrias y muy poco por el costo laboral.

Esto me lleva al segundo punto. Los costos laborales de incrementar el salario mínimo han sido muy bajos. El incremento de 20% al salario mínimo en 2023 se tradujo en un incremento en el costo laboral de 1.78% en la mayor parte del país y de 2.55% en la ZLFN. Se puede argumentar que el costo laboral es más alto para las pequeñas empresas, lo cual es cierto, el costo en 2023 para este grupo fue de 4.16% (aún bajo comparado con el tamaño del incremento), pero también es importante notar que sólo el 22.9% del empleo se encuentra en estas empresas, mientras que la gran parte del empleo se concentra en empresas medianas y grandes, donde el costo laboral fue de 1.67 y 0.56% respectivamente. Y sólo estamos hablando del costo laboral, si estimamos cuál es el efecto en el costo total, considerando que el costo laboral representa en promedio 9% del costo total, el salario mínimo tuvo un impacto de solo 0.16% en el costo total.

Un tercer punto que vale la pena aclarar es que algunos medios han tomado como definitivo un incremento de 12.8%

al salario mínimo, propuesto por la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex). Este incremento resultaría insuficiente, ya que el objetivo del Gobierno de México para 2024 es que el salario mínimo alcance al menos una recuperación del 100% en términos reales. El camino para llegar a esta recuperación se ha ido trabajando de manera responsable y constante junto con los sectores empresarial y obrero en los últimos años. Para el último incremento de esta administración calculamos que se requiere un incremento de más del 15% para alcanzar esta meta, pero las negociaciones entre los tres sectores apenas están iniciando.

Finalmente, un último tema que ha surgido es que no habrá incremento al salario mínimo en la ZLFN. Creo que el argumento para aseverar esto es que la frontera tiene un salario mínimo mucho más elevado que el resto del país y ya alcanza a cubrir

las necesidades básicas de una familia de 4 personas, con dos dependientes económicos. Sin embargo, dado el costo fiscal que representan los subsidios a los energéticos y las bajas tasas impositivas, es posible que la zona fronteriza también reciba un incremento sustancial al salario mínimo el próximo año. El Consejo de Representantes de la Conasami tendrá que discutir de cuánto debe ser este incremento. Es importante recordar que, el salario mínimo nunca puede incrementarse por debajo de la inflación, tal como está definido en la ley. Desde el Gobierno de México se seguirá impulsando el crecimiento sostenido y responsable de los salarios mínimos, pues se ha demostrado que la Nueva Política de Salarios Mínimos ha tenido efectos positivos para la población trabajadora que menos gana, en la reducción de los niveles de pobreza en el país y en la disminución de la brecha salarial de género.

“La evidencia muestra que el salario mínimo ha tenido nulo o muy poco impacto en la inflación, como se ha mostrado”

“Se ha demostrado que la Nueva Política de Salarios Mínimos ha tenido efectos positivos para la población trabajadora”



Sergio Mota

smota@eleconomista.com.mx

Una guerra y dos escenarios

La guerra en Ucrania y la de Gaza, protagonizada por ucranianos y rusos en la primera y por israelitas y terroristas de Hamás en la segunda, son dos escenarios de la misma guerra, porque están involucrados países que tienen intereses en ambas.

Estados Unidos apoya a Ucrania y a Israel. Rusia interactúa con Irán, que es la mano que mueve a Hamás. En Siria, que tiene una fuerte dependencia de Irán, se han producido ataques contra posiciones militares estadounidenses, mismas que, como respuesta, han realizado combates a objetivos vinculados con Irán.

Si Irán es un gestor de iniciativas terroristas contra Estados Unidos e Israel, ello sugiere la urgencia de una acción diplomática multinacional y directa. De no darse, continuará la tensión que puede convertirse en una peligrosa escalada regional bélica.

Se necesita que la ONU tenga un protagonismo eficaz y oportuno. Tito Livio, el más grande de los historiadores latinos de la época de Augusto decía: "En la guerra, más que en ningún otro caso, los acontecimientos no corresponden a las esperanzas".

La ONU nació para ayudar al mundo a resolver diplomáticamente los conflictos entre países. Es una instancia multinacional que se vincula a la ac-

ción de los jefes de Estado. De lo que se trata es crear un orden, como ocurrió en siglos pasados de reconciliaciones y equilibrio de intereses nacionales en competencia.

Los conflictos nacen esencialmente entre las potencias mundiales que ven afectados sus intereses y zonas de influencia. También por sus características históricas.

Estados Unidos y los países europeos vienen de revoluciones democrática burguesas y de haber tenido la reforma protestante que es la que conduce al espíritu del capitalismo.

Rusia no tuvo una iglesia propia ni reforma protestante, ni ilustración, ni disfrutó de la época de los descubrimientos y la moderna economía de mercado; los dirigentes se formaron en esa gran ilusión que fue el comunismo, que ni siquiera llegó a ser socialista, como lo dijo varias veces Gorbachov.

El pluralismo político fue ignorado en Rusia porque se impuso la lógica autoritaria. En Rusia, la extrema izquierda y la extrema derecha se tocan. En la economía, su PIB equivale al 40% del de Alemania y sus dirigentes no tienen la experiencia de los mercados y de los incentivos. Dice Joseph Stiglitz, Premio Nobel de Economía: "Rusia no evolucionó hacia una economía de mercado, sino a un capitalismo de

Estado de amigos." Es un país cuya esperanza de vida está en la posición 163 en relación con todos los países, detrás de Honduras, y su ingreso per cápita en la posición 73. Tiene poder cibernético, nuclear y es uno de los cinco miembros permanentes del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas.

China tiene altas tasas de crecimiento económico, sentido de cohesión social y un poderoso ejército. Sus dirigentes han superado las convulsiones ideológicas y se han inclinado por el pragmatismo. Su conflicto con Estados Unidos obedece esencialmente a cuestiones de competencia económica, por lo que es necesario establecer, más allá de visitas diplomáticas, acuerdos operativos que le den contenido al reconocimiento de intereses recíprocos.

Irán tiene una importante influencia política y económica con sus vecinos debido a su riqueza petrolera y a que ejerce el control del Estrecho de Ormuz, por donde pasa el 20% del petróleo que se vende al mundo. Es un país que ha tenido continuas luchas políticas por el poder antes y después de que destituyeran al Sha de Irán y se entronizara la revolución islámica. Actualmente gobierna una formación política religiosa basada en los principios de la ética del Corán. Está fuertemente vinculado con fuerzas políticas de Irak, Siria y Líbano.



Una estrategia industrial para Europa

- **La UE nunca ha tenido una política industrial activa por la sencilla razón de que, a diferencia de China y Estados Unidos, no tiene un presupuesto federal para otorgar grandes subsidios a sectores específicos. Pero la UE sí tiene las herramientas que necesita para implementar sus propias medidas que mejoren el crecimiento**

MILÁN – La “política industrial” ha pasado al centro de los debates económicos e incluso de seguridad nacional, desde Estados Unidos hasta la Unión Europea. Pero el término puede resultar engañoso, no sólo porque su significado es bastante vago, sino también porque no capta el verdadero imperativo al que se enfrentan los responsables de las políticas.

La política industrial se refiere al uso de una amplia gama de herramientas, desde regulaciones hasta subsidios e incentivos fiscales, para apoyar el crecimiento económico general o fomentar el dinamismo en sectores específicos. Es tan antiguo como el estado. Si retrocedemos 2,000 años, hasta la dinastía Han de China, descubriremos que la fabricación de hierro era

un monopolio estatal.

Europa tiene su propia larga historia de aplicación de una política industrial. Los gobiernos europeos pasaron siglos apoyando industrias y tecnologías vitales –especialmente aquellas más relevantes para la guerra– para adelantarse a sus enemigos, que a menudo también eran sus vecinos. Más recientemente, han aplicado políticas industriales conjuntas para integrarse, no luchar, entre sí.

El cambio fundamental comenzó en 1950, con la creación de la Comunidad Europea del Carbón y del Acero. Lejos de mejorar las posibilidades de los países en la guerra, esta política industrial a escala europea para mancomunar la producción de carbón y acero desalentó los combates en el continente. Poner el carbón y el acero (ambos esenciales para la

producción de tanques y armas) bajo el control de una Alta Autoridad conjunta significó que ningún país podría armarse contra los demás. Al mismo tiempo, la política apoyó la recuperación económica posterior a la Segunda Guerra Mundial.

Otros pasos cruciales hacia la integración europea también pueden describirse como política industrial. La UE tal como la conocemos hoy comenzó con un programa para abolir los aranceles intraeuropeos mediante la creación de una Unión Aduanera en 1958. A esto le siguió más tarde un importante esfuerzo para reducir la burocracia en las fronteras europeas mediante la armonización de cientos de regulaciones, que culminó en la Unión Aduanera Única. Ley de Mercado de 1992.

Los estados miembros europeos también aplican políticas industriales individuales, aunque los estrictos controles de la UE sobre las ayudas estatales (destinados a evitar que los subsidios específicos de cada país den a las empresas una ventaja competitiva injusta) limitan su margen de maniobra. Pero los gobiernos nacionales todavía invierten en investigación y desarrollo, apoyan la educación técnica y construyen la infraestructura necesaria.

La mayoría de los economistas coinciden en que este tipo de intervenciones pueden mejorar el crecimiento y el dinamismo. Donde se calienta el debate sobre la política industrial es sobre la cuestión de si los gobiernos deberían intervenir directamente en la economía apoyando sectores específicos. Un estudio reciente realizado por Réka Juhász, Nathan J. Lane y Dani Rodrik, que demostró que la acción gubernamental puede tener implicaciones muy duraderas para la ubicación de ciertas industrias, ha echado más leña al fuego.

Pero la política industrial no ocupa un lugar prioritario en las agendas gubernamentales hoy en día aunque la investigación económica dice que debería serlo. Los gobiernos están motivados principalmente por tensiones geopolíticas: tanto Estados Unidos como China han introducido estrategias industriales oficiales que enfatizan la necesidad de brindar apoyo a sectores considerados críticos para la seguridad nacional. En este sentido, la competencia actual entre las grandes potencias industriales se parece mucho a la vieja Europa devastada por la guerra.

Pero ¿qué pasa con una política industrial a escala europea? La Comisión Europea publicó recientemente una lista de tecnologías críticas. Pero, al implementar una política industrial al estilo de Estados Unidos o China, Europa enfrenta una paradoja: el esfuerzo de la UE por poner fin al uso de la política industrial como

herramienta geopolítica entre los países europeos limitó significativamente el espacio de sus estados miembros para responder a políticas industriales motivadas geopolíticamente. por otros.

Sin duda, la UE se ha ocupado de sectores en declive. En 1978, cuando la industria del acero estaba pasando apuros, la Comunidad Económica Europea implementó el llamado Plan Davignon, que limitó la producción en todos los países europeos de manera aproximadamente proporcional. Pero la UE nunca ha tenido una política industrial activa por la sencilla razón de que, a diferencia de China y Estados Unidos, no tiene un presupuesto federal para proporcionar grandes subsidios a sectores específicos.

Por tanto, es comprensible que la presidenta de la Comisión de la UE, Ursula von der Leyen, haya pedido un nuevo Fondo de Soberanía Europeo. Pero también tiene sentido que los líderes nacionales, que tendrían que financiar este fondo, sean reacios a entregar el dinero de sus contribuyentes a la UE para fomentar el desarrollo industrial en otro lugar.

A falta de financiamiento a nivel de la UE para una política industrial común, la Comisión Europea está flexibilizando las normas para las ayudas estatales. Por ejemplo, en virtud de la Ley Europea de Chips, la Comisión puede aprobar un apoyo nacional específico para las grandes fábricas de semiconductores. Pero si uno cree que la nueva capacidad de los Estados miembros para apoyar industrias específicas tendrá el efecto deseado depende de en qué lado del debate sobre política industrial se encuentre.

Aquellos que creen que los gobiernos pueden identificar sectores con potencial de crecimiento positivo acogerán con agrado el enfoque de la UE, especialmente porque la Comisión se reserva el derecho de evaluar si

cualquier ayuda estatal nacional propuesta sería proporcional y mejoraría la eficiencia. Los escépticos, por otro lado, creen que es probable que los gobiernos nacionales financien "campeones nacionales" o proyectos políticamente convenientes, y que los burócratas de la UE no están bien preparados para desentrañar cadenas de suministro complejas y señalar los sectores con mayor potencial.

La experiencia pasada, que pone de relieve el poder que los campeones nacionales tienen sobre los políticos, sugiere que la visión de los escépticos podría ser la más realista. Por otro lado, la política industrial puede y debe ser mucho más que proporcionar a las grandes empresas miles de millones de euros para construir fábricas de alta tecnología en sus países. El aumento del gasto en I+D proporcionaría una base más sólida para la industria de alta tecnología en general.

Este apoyo indirecto todavía podría ser un objetivo. Por ejemplo, la industria de los microchips se beneficiaría de la creación de escuelas técnicas especializadas y del apoyo a los conocimientos locales sobre elementos clave del proceso de fabricación de chips. Semejante enfoque es más una estrategia que una política, y es probable que haga mucho más bien a Europa que invertir dinero público en unas pocas megafábricas.





#MOCIBA2022: prevalencia del ciberacoso en México

La existencia de conductas insidiosas en la red desincentiva su accesibilidad universal entre la población de todas edades, géneros y niveles socioeconómicos.

Así como se protege la identidad, integridad y privacidad de las personas en el mundo físico, es menester hacer coincidir la normativa en la vida digital que hoy enfrenta riesgos en la navegación a internet, como lo es el ciberacoso.

De acuerdo con el Módulo sobre Ciberacoso (MOCIBA) 2022, encuestado por el INEGI, entre el total de la población internauta de 12 años y más, 20.8% ha sufrido de acoso cibernético en 2022. Esta proporción representa un total de 17.4 millones de personas víctimas, con una mayor incidencia hacia las mujeres (22.4% o 9.8 millones) que en el caso de los hombres (19.1% o 7.6 millones).

¿Quiénes son las personas más afectadas por el ciberacoso? Además de la mayor ocurrencia de casos hacia las mujeres, aquellas de 12 a 29 años, registran la mayor proporción (29.3% del total) de casos de ciberacoso y afecta en mayor medida a la población femenina con escolaridad básica (37.6%).

Por entidad federativa, destacan Tlaxcala, Yucatán y Tabasco, como las de mayor prevalencia del ciberacoso con una razón de 30.4% y 27.9% en el caso de las dos últimas. Las entidades con menor incidencia son Jalisco, Ciudad de México, con 16.9% en ambos casos y Morelos, con 17.2%. En promedio, los internautas que sufrieron ciberacoso navegan 1.2 horas más al día (5.8 horas) que el total de la población con acceso a internet (4.6 horas). Ello evidencia una correlación positiva entre la mayor navegación a internet y la incidencia del acoso cibernético.

Conductas experimentadas. Entre estas, lidera el contacto mediante identidades falsas tanto el caso de víctimas mujeres como hombres, con 36.0% y 39.0% del total respectivamente, a la que le siguen la recepción de mensajes ofensivos

(35.5% y 35.3%) y llamadas ofensivas (19.5% y 25.0%).

No obstante, en el caso de las mujeres se registra una mayor incidencia de insinuaciones o propuestas sexuales (34.8%) y la recepción de contenido sexual (33.6%) que en el de los hombres, con 15.1% y 18.5% respectivamente.

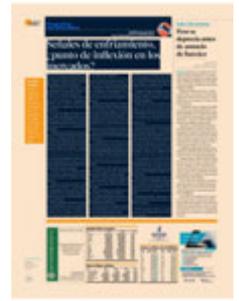
En la gran mayoría (61.3%) de los casos, no se identificó al sujeto agresor, 22.0% referió que se trataba de alguna persona conocida y 16.8% que se trataba tanto de personas conocidas como desconocidas.

Los principales medios a través de los que efectuó el ciberacoso fueron Facebook y WhatsApp, vía la publicación de información personal, fotos o videos. Ello provoca enojo, desconfianza, miedo, estrés, inseguridad y frustración como principales efectos sobre las víctimas y que desincentivan al uso extendido de la conectividad.

La prevalencia de estas situaciones e impactos sobre las víctimas demandan la determinación de medidas más efectivas para frenar su incidencia en nuestro país. En México, existen algunas leyes locales que tipifican el ciberacoso como delito, como la reforma al Código Penal del Estado de Puebla que fija penas de hasta tres años de prisión. Sin embargo, no hay una legislación federal que armonice los criterios y las medidas para prevenir, atender y erradicar el ciberacoso en todo el país.

Esta circunstancia genera una falta de homogeneidad y coherencia en la aplicación de la justicia en el mundo digital que resulta en casos que quedan en la impunidad y víctimas que no reciben una reparación del año.

Por lo tanto, se requiere gestar una ley general que combata el ciberacoso en México, que reconozca su ocurrencia como una forma de violencia (por ejemplo de género), que establezca mecanismos de prevención, atención y reparación para las víctimas, que garantice el acceso a la justicia y que promueva una cultura de respeto y convivencia pacífica en el ciberespacio.



Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano Meza*

correo: perspectivas@invex.com, Twitter: @invexbanco.



Señales de enfriamiento, ¿punto de inflexión en los mercados?

Una serie de noticias en el ambiente macroeconómico en Estados Unidos han hecho que, desde la semana pasada, los mercados globales recuperen el optimismo.

Nuevamente los inversionistas se vuelven propensos a tomar riesgos. Esto ha sucedido varias veces durante este año.

La dirección de las variables parece clara, pero el entusiasmo se sobrepasa. ¿Estamos ante un cambio definitivo de circunstancias o habrá otro episodio de decepción?

En mi opinión, falta mucho por recorrer aún y ambas interrogantes cuentan con argumentos que las respaldan, por lo tanto, la volatilidad se puede mantener y la toma de riesgos puede no ser muy rentable por el momento.

Al parecer, la percepción es de nuevo que un ciclo de baja de tasas por parte de los bancos centrales está más cerca de lo previsto. ¿Qué sucedió? La Reserva Federal decidió no aumentar las tasas de interés. La pausa iniciada en julio continúa, y a juzgar por el tono del comunicado oficial, hay la confianza en que las condiciones monetarias restrictivas generadas en semanas anteriores están haciendo su trabajo y que el rezago natural de los efectos sobre la economía está haciéndose presente.

Al mismo tiempo, los datos publicados describen una desaceleración en el ritmo de crecimiento con respecto a meses anteriores.

La información sobre el empleo resultó más débil con respecto a lo anticipado y a lo reportado en meses anteriores, datos que también fueron revisados a la baja. El reporte sugiere que el mercado laboral comienza a enfriarse.

También, el Instituto de Gerencia y Abastecimiento (ISM) dio a conocer su índice de octubre para los sectores manufacturero y de servicios, los cuales se ubicaron en 46.7 puntos y 51.8 puntos, respectivamente, por debajo de lo esperado.

De igual modo, el Índice de Confianza del Consumidor del Conference Board cayó de 104.3 a 102.6 puntos entre agosto y septiembre. Destaca la preocupación que muestran los consumidores por el aumento en los precios en general, y por los precios de los alimentos y la gasolina en particular.

También la semana pasada, el Departamento del Tesoro redujo, contra lo esperado, el monto de incrementos en las subastas de bonos de largo plazo por primera vez desde el mes de mayo, diluyendo una fuerte preocupación que existe en el merca-

do de bonos con respecto al tamaño del déficit fiscal y la necesidad de financiarlo a través de una mayor colocación de deuda.

Al menos por ahora tal preocupación no se plasmaría en una mayor oferta de papel en el mercado.

La expectativa de un posible aumento adicional a las tasas se ha quitado de la mesa; ahora la pregunta relevante es: ¿A qué velocidad frenará la actividad económica en Estados Unidos? ¿Qué números serán suficientes para que la Fed cambie de postura? ¿Qué tan prolongada será la pausa?

La información de la semana pasada es sin duda incipiente. Hay argumentos que siguen tirando en sentido contrario.

Se debe considerar que las huelgas en el sector automotriz incidieron en el dato de nómina no agrícola e ISM manufacturero de octubre.

Muchos elementos que mantienen viva a la economía no parecen "enfriarse".

Los ingresos personales crecen aun con tasas altas y el excedente de ahorro no parece descender hasta ahora.

La situación de las compañías no parece ser tan desastrosa, el nivel de crecimiento en el número de quiebras es bajo.

Los precios de las casas aun han aumen-

tado 6% en lo que va del año; de acuerdo en que las hipotecas son más caras, pero hay un mercado en donde la demanda excede la oferta y los agentes tienen acceso suficiente a empleos remunerados.

Los bancos no parecen tampoco sufrir, a pesar de los aumentos en la restricción para otorgar créditos, los balances al parecer carecen de problemas.

Un último punto es la preocupación por el déficit fiscal. Lo único que podemos argumentar es que a pesar de que se reconoce que debe haber un proceso correctivo, este no se acordará en un año de elecciones; el flujo de dinero público difícilmente se retirará de la mesa.

Otro asunto es la confusión que genera el siguiente razonamiento: Si los mercados se entusiasman demasiado, una reducción drástica de los niveles de las tasas o un aumento desmedido en las bolsas quitarían de la mesa las condiciones de restricción, haciendo más difícil el proceso hacia una situación de menor crecimiento y mayor desempleo, justo la que se pretende para consolidar a la inflación en niveles bajos.

Creo que falta conocer más información y que seguiremos en medio de un proceso relativamente lento, en el que la concreción de un descuento amplio de una baja de tasas de interés tardará en llegar, al menos por ahora.

Dicho proceso tomará varios meses, durante los cuales, la sensibilidad a los datos y a las declaraciones de las autoridades seguirán provocando volatilidad. Como le decía, la toma de riesgos puede tomar tiempo.

Las ganancias fuertes, superiores a los perversos niveles de las tasas actuales, tardarán en aparecer.

**Rodolfo Campuzano Meza es director general de Invex Operadora de Sociedades de Inversión.*



Adiós Zaldívar, al Presidente se le acababa el tiempo

Arturo Zaldívar es sólo un *fly* de sacrificio, lo importante es conocer a quién tenía tanto interés el presidente Andrés Manuel López Obrador de dejar como integrante de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) durante los próximos 15 años.

El ministro en proceso de retiro había renunciado hace ya tiempo a su independencia. Será difícil olvidar cómo Zaldívar Lelo de Larrea, todavía como presidente de la Corte, operó para truquear una votación que validó una ley secundaria del sector eléctrico que viola el texto constitucional.

Desde la presidencia se operó un intento de reelección de Zaldívar que se hizo con tal torpeza que no quedó más remedio que abandonar el plan.

Lo que ahora haga el ministro renunciante no tiene trascendencia, porque tiene un impedimento legal para ocupar una gran cantidad de puestos y porque carga una losa moral que lo ubica como sumiso al poder presidencial.

Arturo Zaldívar debió quedarse en su cargo como ministro de la SCJN hasta noviembre del 2024, un año más que, de acuerdo con la propia Constitución, era irrenunciable, salvo por una justificación grave que claramente no existe.

Pero, en noviembre del próximo año López Obrador ya no será Presidente de México y algo estará viendo en las expectativas de triunfo de su partido político en las elecciones del 2024 o hasta en el comportamiento de su propia corcholata que prefirió ordenar este sacrificio.

La foto con Sheinbaum y hasta la fecha de la captura de esa imagen son parte de esa maestría en propaganda del régimen, lo que hay es la urgencia de entrar en el proceso de selección del sustituto de Zaldívar.

Claro que López Obrador aceptó de inmediato una renuncia que él ordenó y de inmediato mandó un oficio al Senado de la República para que den trámite a su voluntad. Seguro que sus subordinados en esa cámara legislativa ya recibieron la ruta crítica para

que se obtenga el resultado que quiere el Presidente.

Y está fácil, porque ya lo aplicó antes. Dos ternas fallidas y una designación directa y final del propio López Obrador, lo único que corre en contra para que se cumpla con su voluntad es el tiempo.

Pero, de esta manera, con el sacrificio de un personaje que se volvió menor como Zaldívar, lo que gana López Obrador es la oportunidad de tener una pieza suya incrustada en el Poder Judicial hasta el 2039.

Así, no se arriesga a que quien resulte ganador de las elecciones presidenciales tenga acceso a esa nominación.

Si se concreta la expectativa de muchos de que López Obrador siga operando desde su rancho en Chiapas durante el siguiente gobierno, podría cumplir con su sueño de controlar la Corte dentro de cuatro años, que es el tiempo extra que necesita para tener los suficientes nombramientos de incondicionales.

Pero si alguien descubre que la presidencia es poder y pone al en ese momento ex presidente en su lugar, López Obrador podría no tener la posibilidad de designarlos.

Arturo Zaldívar fue un ministro muy proactivo que terminó como una anécdota más del poder de López Obrador, la nota es el nombre de quién suceda al ministro en proceso de retiro.



GAP acuerda crédito con Santander México

Buk da a conocer estudio

MetLife México lanza plataforma para socios

Mercado Libre recibe financiamiento

Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), un administrador de aeropuertos en México y Jamaica, dijo que dispuso de una línea de crédito con el Banco Santander México, por 1,500 millones de pesos (85.6 millones de dólares) a un plazo de 12 meses.

El administrador del aeropuerto de Guadalajara agregó que los intereses serán pagados de manera mensual a una tasa variable, equivalente a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIE) a 28 días más 38 puntos base, con un pago del principal al vencimiento y sin comisiones.

Buk, la plataforma tecnológica especializada en la gestión de capital humano, dará a conocer un estudio sobre Bienestar Laboral en México y América Latina.

El estudio concluye que el bienestar laboral está en crisis pues en promedio los mexicanos trabajan más horas semanales y reciben menores salarios en comparación con el resto de los países de la OCDE al ubicarse con un promedio de entre 42 y hasta 49 horas con un ingreso menor a los 500 dólares mensuales.

La crisis también se ve reflejada en los bajos sueldos que afectan principalmente a las mujeres, toda vez que harían falta 108 años para eliminar la desigualdad en términos de participación en todos los sectores, y más de 200 años para lograr la paridad salarial en la vida laboral de las mexicanas.

MetLife México, una de las principales aseguradoras del país, anunció el lanzamiento de una plataforma que permite a sus socios de negocio, como bancos, instituciones financieras, comercios minoristas, proveedores de atención médica y empresas de servicios públicos, integrar una oferta de soluciones de seguro en todo el ciclo de vida de sus clientes.

La aseguradora dijo que la plataforma, llamada MetLife Xcelerator, ofrece a los socios de distribución una nueva forma de crear valor para sus clientes, al tiempo que genera ingresos adicionales al integrar los seguros en su oferta principal.

Mercado Libre, la mayor empresa de comercio electrónico de América Latina, recibió un financiamiento para su unidad crediticia Mercado Crédito por 466 millones de dólares por parte del banco estadounidense Citigroup, para ampliar su oferta de créditos para consumidores y pequeñas y medianas empresas de los dos mercados más grandes a los que atiende en la región: Brasil y México.

Del total de los recursos, Citibanamex, la filial en México del banco estadounidense, otorgó 229 millones de dólares del financiamiento para las operaciones del gigante tecnológico en el país y los restantes 237 millones fueron otorgados por Banco Citibank para Brasil.

La compañía de ecommerce opera Mercado Crédito en Argentina, Brasil y México bajo nombres legales diferentes en cada país, mediante el cual otorga préstamos de capital de trabajo para emprendedores y pequeñas y medianas empresas, así como de consumo para los compradores de su marketplace de Mercado Libre y para los usuarios de Mercado Pago.

Amazon.com comenzó a recortar puestos de trabajo en su división de Música, informó la empresa el miércoles, confirmando la última de varias rondas de despidos en el último año que han afectado a más de 27,000 empleados del gigante minorista.

Los empleados de América Latina, América del Norte y Europa recibieron notificaciones de que sus puestos de trabajo habían sido eliminados.



No todos los productos indexados son iguales

Desde hace mucho tiempo, la indexación ha emergido como la estrategia principal para armar un portafolio de inversión. Es utilizada por inversionistas que empiezan y saben poco de mercados financieros porque es sencilla: no tienen que estudiar o intentar elegir acciones individuales y pueden integrar portafolios muy simples pero también muy eficientes para generar patrimonio a largo plazo. Pero también es la base y el punto de partida de portafolios institucionales, que en algunos casos es complementada con otro tipo de instrumentos más sofisticados.

Sin embargo, como explicamos en la primera parte, no todos los productos indexados son iguales: algunos tienen costos de administración muy elevados, variable que afecta muchísimo el desempeño del portafolio a largo plazo.

En México lamentablemente no existen fondos indexados de bajo costo, al menos no en el sentido tradicional. La alternativa son los ETFs que están listados en el Mercado Global BMV (también llamado Sistema Internacional de Cotizaciones) que es accesible para prácticamente cualquier inversionista en México, a través de casas de bolsa, algunas de las cuales abren cuentas a partir de 1,000 pesos y no cobran comisiones por administración, custodia, manejo o información en línea que "mermen" esos rendimientos.

Pero empecemos por el principio:

¿Qué es la Indexación?

La indexación es una estrategia de inversión que busca replicar el desempeño de

un índice o *benchmark* específico en lugar de depender de la toma de decisiones activas por parte de un manejador de fondos de inversión o de un asesor de inversiones.

Hay una gran variedad de índices para cada necesidad. Algunos son representativos de un mercado en específico, como el Índice S&P 500 que incluye a las 500 mayores empresas de Estados Unidos. Pero también hay índices representativos de mercados desarrollados y emergentes, que deben formar parte de todo portafolio de inversión diversificado de largo plazo. También hay índices que replican el precio internacional de algunos *commodities*, como el oro o la plata.

Existen también índices especializados, por ejemplo aquellos que reflejan el desempeño de un sector de la economía, como el *Nasdaq Biotechnology Index* y que pueden ser utilizados para complementar ciertos portafolios de inversión (por ejemplo cuando uno está interesado en tener una mayor exposición a dicho sector).

La misión fundamental de un producto indexado es emular este índice subyacente tanto en términos de composición como de rendimiento. Por eso, nuevamente, cuidar los costos es fundamental – ya que afectan precisamente el rendimiento que recibe el inversionista.

¿Por qué es importante la indexación?

Hay varias razones. En primer lugar, proporciona a los inversionistas una forma diversificada y eficiente de invertir en los mercados financieros. Pero además redu-

ce la complejidad: no hay la necesidad de seleccionar individualmente cada acción o bono, sino que se obtiene a través de un sólo instrumento, acceso a una cartera diversificada y representativa de un mercado o de un sector. Eso también reduce el riesgo y da más certidumbre.

Los productos indexados ofrecen una manera sencilla de invertir en el mercado sin necesidad de tener una amplia experiencia en inversiones. Esa simplicidad, como ya señalamos, los hace muy atractivos para todo tipo de inversionistas, desde principiantes hasta experimentados.

Ventajas de invertir en productos indexados de bajo costo

Los productos indexados de muy bajo costo, como los ETFs globales, tienen ventajas importantes. Una de ellas es su consistencia a largo plazo. Numerosos estudios han demostrado que, en promedio, los productos indexados superan los rendimientos a largo plazo de los fondos de inversión y otros portafolios activamente manejados.

Como explicamos en la primera parte, esto se debe en gran parte a los costos más bajos asociados con la gestión pasiva, que tienden a erosionar menos los retornos en comparación con las tarifas y comisiones que a menudo acompañan a los fondos y portafolios activos.

Eso significa que el bajo costo es una de las mayores ventajas. Sin embargo, hay que tener cuidado: también existen productos indexados con costos elevados. Hay que evitarlos a toda costa.

En la tercera y última parte abordaremos las claves para elegir productos indexados, adecuados para tu portafolio de inversión.



**Economía
conductual**

Raúl Martínez Solarez
raul@martinezsolares.com.mx

Los retos de inversión del sistema de pensiones

“El mercado de valores está lleno de personas que conocen el precio de todo, pero el valor de nada”.

Philip Fisher, inversionista estadounidense y autor.

La reciente reforma al sistema de pensiones realizada en México implicó diversos cambios a la estructura y funcionamiento del régimen de las afores, al igual que a los modelos y porcentajes de contribución a las cuentas individuales de aquellos quienes, teniendo un trabajo formal, cotizan a este régimen de seguridad social.

Un cambio muy importante se dio en el incremento al Seguro de Cesantía en Edad Avanzada y Vejez, mediante un incremento gradual (durante los siguientes ocho años) a las cuotas patronales en este concepto. Ello implicará un incremento de la cotización, que pasará de 6.5 al 15% del salario base de cotización.

Con este cambio, con cálculos aproximados, los recursos administrados por las afores, dependiendo además de otras condiciones, como la generación de empleo y el comportamiento de las tasas de interés, podrían duplicar el monto total de los recursos administrados en los siguientes siete a 10 años. Hoy, esos recursos son de 5.4 billones de pesos (millones de millones) y representan alrededor de 19% del Producto Interno Bruto (PIB) y con esa estimación, podrían potencialmente alcanzar 40% del PIB.

Lo anterior significa un reto importante, por-

que las afores tendrán que contar masivamente con disponibilidad de instrumentos y activos financieros que les permitan invertir esos recursos y en condiciones de riesgo razonables, con la posibilidad de obtener retornos que a su vez alimenten un crecimiento sostenido y rentable de los fondos pensionarios.

Otro elemento importante de la reforma, asociado al cambio en el régimen de inversión genera varios efectos de importancia para la administración de los recursos. Uno se refiere a la intención del gobierno, de que existan mecanismos para canalizar las inversiones de las afores hacia programas de infraestructura, para que den soporte al crecimiento futuro del país. Sin embargo, es fundamental recordar que el compromiso central en la administración de los recursos en las afores, es con las pensiones futuras de los trabajadores.

Si se encuentran mecanismos que permitan simultáneamente, apoyar la creación de infraestructura y obtener retornos favorables (en condiciones aceptables de riesgo y de crecimiento de los recursos pensionarios), éste será el mejor escenario. Pero de ninguna manera deben invertirse los recursos en proyectos de infraestructura que no tengan viabilidad financiera o retornos favorables futuros para los aportantes a las afores, porque no se le podrá decir a un trabajador en el futuro que su pensión es menor a la esperada, pero es “casi” dueño de un tramo de ferrocarril o de medio pozo petrolero.

Adicionalmente, el hecho de que la reforma haya implicado también un cambio en la estructura de las inversiones, al pasar de siefores como cajones de inversión; a los cuales se iban incorporando las personas en función de su edad, siendo ahora sustituidos por portafolios de ciclo de vida, que requieren una recomposición a lo largo del tiempo, implica para las afores necesidades de rebalanceo más frecuentes y complejas.

La suma de recursos mayores, con una estructura de régimen de inversión más compleja, fortalece aún más la necesidad de asegurar las inversiones en activos financieros, con un riesgo administrable y con retornos favorables y pone una enorme presión en el mercado bursátil mexicano.

A la fecha, el mercado bursátil es poco profundo y en los últimos años, el número de empresas deslistadas es mayor que el de nuevas emisiones. Si no se logran mecanismos que permitan, de manera adecuada, propiciar que el sector privado acceda al mercado bursátil, a través de instrumentos de capital o de deuda, la presión mayor la tendrán los instrumentos de deuda gubernamental. Y ante una gran demanda por parte de las afores, pueden provocarse distorsiones en la valuación de estos activos financieros.

Parecería que falta mucho tiempo, pero no es así. Se requiere tomar decisiones inmediatas para poder invertir adecuadamente la enorme cantidad de recursos que estarán siendo administrados en el futuro.



Ricos y poderosos

Salario mínimo, ¿aumento de 20%?

Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com



El aumento del salario mínimo para el próximo año será "considerable" adelantó el pasado miércoles el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, aunque la decisión la tomará la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (CNSM), un órgano tripartito, integrado por representantes del gobierno, los trabajadores y empresarios.

Lo más probable es que el aumento sea del 20%, como se ha filtrado, proponen los representantes gubernamentales.

Hasta ahora se ha observado el predominio al alza de las propuestas gubernamentales. Los trabajadores ponen la vara alta, los patrones la ponen abajo y, al final, se van con la oficial que representa la media.

La instrucción presidencial es lograr el mayor aumento posible. El gobierno ha señalado con insistencia el rezago que por años mantuvo el salario mínimo.

En los 5 años de este sexenio, el salario mínimo general ha aumentado 135% y el de la zona fronteriza se incrementó 254%. Para este año 2023, que está por terminar, el aumento fue de 20%.

Desde el inicio de la gestión del presidente, López Obrador ha aumentado el salario mínimo cada año. En el primer año del gobierno lopezobradorista, el año 2019, el salario mínimo aumentó 16% al pasar de 88.36 pesos a 102.68 para el salario mínimo general y 176.72 para el salario mínimo en la frontera.

Para el año 2020, el aumento fue de 20%. Los salarios se incrementaron a 123.2 y 185.56, respectivamente.

Al año siguiente, en el 2021, después de la

pandemia se registró el menor incremento del sexenio: 15%. Pasó a 141.2 y 213.39 pesos.

En el 2022, el aumento fue de 22%, el mayor, hasta ahora, en la actual administración y pasó a 171.87 y 260.32.

Para este año 2023, el incremento fue del 20%. Los salarios mínimos general y fronterizo subieron a 207.44 y 312.41 pesos.

El sector empresarial, específicamente la Coparmex propone un aumento del 12.5%.

De acuerdo con las cifras de la Secretaría del Trabajo, alrededor de 6 millones de trabajadores se benefician con el aumento al salario mínimo.

Según un análisis de la Conasami, el aumento que ha registrado en el sexenio lopezobradorista el salario mínimo ha sacado de la pobreza a 4.1 millones de personas.

Sostiene que a pesar de la informalidad, el salario mínimo tiene un efecto significativo en el ingreso de los hogares.

Sin embargo —reconoce— el efecto es limitado ya que no afecta a los hogares en pobreza extrema, que son más determinados por otras carencias distintas al ingreso.

Sin duda el aumento del salario mínimo es positivo, aunque no en la magnitud que el discurso oficial pretende.

Hay que recordar que el aumento del Salario Mínimo se debe a los esfuerzos que se hicieron antes de que comenzara este gobierno por actores de la iniciativa privada y algunos sectores gubernamentales. Al tiempo.

Manotazo ferroviario

No hay marcha atrás. Viene el manotazo presidencial al negocio ferrocarrilero.

El Presidente de la República exhorta a los concesionarios ferroviarios que agreguen el servicio de pasajeros, al servicio de carga que a la fecha están dando.

En caso de no querer ofrecerlo, el Jefe del Ejecutivo ya les advirtió que tomará una de dos al-

ternativas. Ofrecerlo a otros concesionarios o que el gobierno lo de directamente.

La cuenta regresiva ya comenzó para la publicación del decreto respectivo que se hará antes del próximo 20 de noviembre. Los concesionarios tienen el próximo mes de enero como fecha límite para pronunciarse.

A la fecha los concesionarios que ofrecen servicio de carga son: Kansas City Southern de México, S.A. de C.V. (KCSM), Ferrocarril Mexicano, S.A. de C.V. (Ferromex), Ferrosur, S.A. de C.V. (Ferrosur).

Grupo México, de **Germán Larrea** domina más del 50% de la red ferroviaria, con Ferromex y Ferrosur con casi 10 mil kilómetros de los poco más de 19 mil kilómetros concesionados.

Veremos qué responden los concesionarios frente a un escenario en el que tendrían que ofrecer el servicio de pasajeros, que según los expertos, en ninguna parte es rentable.

Atisbos

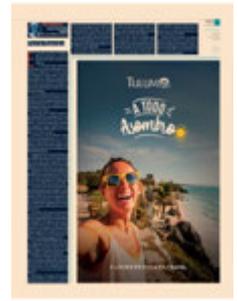
Prácticamente con voz de alerta, los industriales piden al gobierno mexicano posponer la entrada en vigor del decreto para regular la importación de combustibles, en tanto se mantiene el diálogo.

El presidente de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), **José Abugaber**, se lo pide directamente al secretario de Energía, **Miguel Ángel Maciel**.

El dirigente de los industriales advierte que se corre el riesgo de detener operaciones en diversos sectores productivos que utilizan como insumos muchos de los productos a los que se les están imponiendo nuevas restricciones.

El dilema está entre acatar el decreto y acuerdo prohibitivos y la parálisis de amplios sectores industriales, por la falta de insumos necesarios para la producción, importación y exportación.

Sería un golpe directo al corazón de importantes cadenas productivas. Veremos.



Previo Banxico

El día de hoy, Banco de México (Banxico) publicará su penúltima decisión de política monetaria de este año.

El mercado tiene totalmente descontado que la tasa de fondeo se mantendrá sin cambios en 11.25 por ciento. Sin embargo, los especialistas y observadores estarán muy atentos al contenido del comunicado que acompaña la decisión y a la revisión de estimaciones de inflación, buscando pistas sobre el rumbo futuro de la tasa de fondeo.

Es muy probable que Banxico revise a la baja sus pronósticos de inflación general para el cuarto trimestre de este año que actualmente es de 4.7%, cuando el dato a la primera quincena de noviembre se ubica en 4.27 por ciento.

A pesar de que la inflación general y la subyacente han sorprendido a la baja desde la última decisión de política monetaria, a finales de septiembre, resultaría muy prematuro esperar señales de que la tasa de fondeo podría bajar en el corto plazo, por varias razones.

La primera es que la inflación subyacente se mantiene elevada, con una trayectoria descendente que es lenta y que, además, podría verse interrumpida en las próximas quincenas ante la fortaleza de la actividad económica.

La segunda razón es precisamente que la actividad económica se ha desacelerado mucho menos de lo esperado en esta

segunda mitad del año y la economía está creciendo por arriba de su tasa potencial.

La tercera es que la fuerte ampliación del déficit fiscal aprobado para el 2024, en una situación de crecimiento económico por arriba de potencial, podría generar presiones inflacionarias adicionales.

La cuarta es que el mercado laboral está prácticamente en pleno empleo y que el aumento esperado de casi 20% al salario mínimo, de la mano de la ampliación en los días de vacaciones y la reducción en la jornada laboral, también podrían traducirse en presiones inflacionarias en el sector servicios.

Las minutas de la reunión de política monetaria de septiembre revelan que todos los integrantes de la Junta de Gobierno de Banxico consideraron que el panorama inflacionario sigue siendo complejo y además "coincidieron que el balance de riesgos respecto de la trayectoria prevista para la inflación en el horizonte de pronóstico se mantiene sesgado al alza."

Las minutas también reflejan que algunos integrantes de la Junta de Gobierno consideraron que dicho balance de riesgos se deterioró entre las decisiones del 10 de agosto y del 28 de septiembre.

En la opinión de este columnista, el balance de riesgos puede haber mejorado entre la decisión del 28 de septiembre y la de hoy, pero no lo suficiente como para esperar un tono más acomodaticio de Banxico.

Hasta ahora, el consenso de mercado sigue apostando a que Banxico realizará su primer recorte en marzo y que dicho recorte será el primero de varios que llevarían la tasa de fondeo hasta 9.25% para el cierre del 2024. Esta última cifra refleja un cambio de expectativa importante ya que, al momento de la decisión de Banxico del 28 de septiembre, el consenso esperaba que la tasa de fondeo llegara hasta 8.50% al cierre del 2024.

Aunque estos cambios van en el sentido que anticipamos desde hace semanas, la opinión de este columnista es que el inicio de los recortes podría seguir demorándose y que la magnitud de dichos recortes podría ser menor durante el 2024.

Por otro lado, Banxico también tiene muy presente su postura monetaria relativa a la de la Fed, que ha dejado claro que necesita mantener el nivel actual de tasas por un periodo más largo al esperado hasta hace un par de meses. En concreto, la Fed ha dejado la puerta abierta para llevar a cabo un incremento adicional en este año y que, cuando mucho, llevará a cabo dos recortes en el 2024.

A menos de que veamos una desaceleración más profunda a la esperada en Estados Unidos que contribuya a crear un poco más de holgura en el mercado laboral, se antoja difícil que la Fed tome una postura más acomodaticia.



DINERO

Viene un aumento “sustancial” al salario mínimo // Así se llevan // Súbita caída del precio del petróleo

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

BUENAS NOTICIAS PARA los trabajadores. Recibirán un aumento de sueldo “sustancial” el próximo enero. El presidente López Obrador anunció que la Comisión de los Salarios Mínimos ya comenzó a preparar el acuerdo en el que participan representantes del sector privado, los sindicatos y el gobierno federal. Los salarios mínimos han recorrido un camino tortuoso a lo largo de los años. En los tiempos del *prianismo* se utilizaron para congelar el ingreso de las familias. La teoría oficial decía que si se aumentaban, automáticamente subiría la inflación y los trabajadores quedarían en peores condiciones. Para vergüenza del sindicalismo del peñanietismo, en una ocasión publicaron un desplegado en los periódicos oponiéndose a una mejoría. Cuando tomó posesión López Obrador en 2018, el salario mínimo general era de \$102.68 y el fronterizo de \$176.72. Actualmente es de \$217.44 y \$ 312.41, respectivamente. Los incrementos, sumados a los programas sociales, han contribuido a sacar de la pobreza a millares de trabajadores.

Así se llevan

ESCRIBIÓ EN X (Twitter) la presidenta de la Judicatura y la Suprema Corte, Norma Piña: “El aún ministro @ArturoZaldivarL tiene todo mi reconocimiento como jurista que impulsó derechos humanos; sin embargo, me parece inaceptable que aún siendo ministro de la Corte y con una solicitud que no es por causa grave se reúna para hacer campaña política”. Acompaña su comentario con una foto de Zaldivar y Claudia Sheinbaum, y, además, lo balconea con una copia al Tribunal Electoral Federal. ¿Se hubiera incomodado si en la foto apareciera Xóchitl Gálvez? Sucede que la abanderada de Morena ha insistido en que van a ganar una mayoría calificada en el Congreso para llevar a cabo la reforma al Poder Judicial, lo que eventualmente dejaría sin chamba a la ministra. Xóchitl, por su lado, también criticó al jurista Zaldivar. Con ironía, repuso en una entrevista de radio: “Es que Xóchitl va perdiendo”, y le molesta que Claudia integre un equipo de personajes sólidos –como él mismo– porque el

suyo es bastante balín. No usó exactamente la palabra *balín*, pero todo mundo entendió que

se refería al *Ángel de la Dependencia*, José Ángel Gurría, Carlos Urzúa e Idelfonso Guajardo.

La trampa

DIPUTADOS DEL PRI y el PAN usaron a la mencionada Xóchitl para que propusiera un aumento al precio del barril de petróleo de exportación para inflar el presupuesto... con dinero de humo. Pásenles este recado: “El mercado del petróleo sufrió esta semana una baja importante. Los futuros del crudo Brent, la referencia de petróleo en Europa, cerró con una caída de 4.19 por ciento y cerró en su nivel más bajo desde julio. Mientras tanto, el West Texas, que sigue Pemex, se ubicó por debajo de los 77 dólares por primera vez desde agosto”, de acuerdo con la prensa especializada. Por fortuna la propuesta pripánica se rechazó. Nos hubieran llevado a una devaluación.

Luis Miguel y Banorte

ESTABA EN LOS planes de Luis Miguel ofrecer un concierto en Acapulco en una fecha cercana a Navidad. Ahí tiene una residencia. Probablemente será pospuesto a una ocasión más propicia. Donará 10 millones de pesos para los damnificados. La suma se doblará a 20 millones porque lo hará por conducto de Banorte, que ha ofrecido sumar un peso por cada peso de ayuda que reciba. Fundación Banorte tiene un modelo para la construcción y reconstrucción de viviendas, entrega de paquetes alimentarios, planes de salud, voluntariado, entre otros. Trabajará en alianza con las siguientes organizaciones: Un Kilo de Ayuda, AMA, Banco de Alimentos, SavetheChildren y Hábitat para la Humanidad. Contó mucho la relación del presidente de Grupo Banorte, Carlos Hank González, con el afamado *Sol de México*.

Twiteratti

FAMOSOS: LEVANTAR EL puño en la FI, ponerse camisetitas de “Yoo amo Aca” y cantar *Cielito lindo* ¡no ayuda en nada! Apréndanle a Luis Miguel. Regresa el amor que Acapulco le dio donando 10 millones de pesos para su reconstrucción.

Página 3 de 5 @La_Patty_Boop

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



MÉXICO SA

Huelgas mineras: ¡ya basta! // Gobernación-Trabajo: cero // Autoridades no resuelven

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

TRANSCURRIDOS 16 LARGUÍSIMOS años (y contando) del estallido (30 de julio de 2007) de las tres huelgas mineras (Cananea, Sonora; Taxco, Guerrero; y Sombrerete, Zacatecas), su solución se mantiene en el éter y las autoridades solo han volteado para uno de los lados. Dos de los gobiernos involucrados en ese periodo (*Borolas* y Peña Nieto) se dedicaron a mantener impune a Grupo México, del tóxico Germán Larrea, y a golpear a los trabajadores, mientras en el tercero (López Obrador) se giró la orden presidencial (29 de julio de 2019) para que “a más tardar en diez días” se instalara una mesa de negociaciones entre el sindicato minero y el corporativo para llegar a un acuerdo.

DE LOS GOBIERNOS prianistas nunca hubo duda sobre su proceder, toda vez que fueron meros gerentes de la oligarquía, y una de sus principales cabezas, Larrea, obtuvo todo lo que quiso, incluida la feroz represión en contra los mineros de Cananea y la reiterada negativa de atender el reclamo obrero. Sin embargo, del morenista se esperaba un resultado que permitiera solucionar las huelgas, dar respuesta al pliego petitorio, respetar el contrato colectivo de trabajo y a la

organización sindical.

¿Y QUÉ SUCEDIÓ? Primer acto: el presidente López Obrador ordena a su secretaria del Trabajo, entonces Luisa María Alcalde, que “a más tardar en 10 días...” y nada sucedió; segundo acto: dado que tal funcionaria no dio el ancho ni movió un dedo para atender el encargo, dos años después el propio mandatario gira la misma instrucción pero al otrora secretario de Gobernación, Adán Augusto López Hernández, quien hizo como que sí, pero no, toda vez que en los hechos el resultado fue exactamente el mismo; tercer acto: en las vueltas que da la vida, la primera funcionaria en incumplir ahora ocupa la oficina principal en Bucareli y las irresueltas huelgas mineras rápidamente se acercan al aniversario número 17, mientras el barón sigue tan campante. ¿Cómo se llama la obra? “No me ayudes compadre”.

ANTE TAL PANORAMA, ayer ocho senadores morenistas propusieron a la mesa directiva del Senado, presidida por Ana Lilia Rivera, un punto de acuerdo para “exhortar a las secretarías de Gobernación, Economía y del Trabajo a atender la problemática de las tres huelgas mineras, a efecto de que se busque la solución del conflicto entre la empresa Grupo México y el Sindicato

Nacional de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos y Similares de la República Mexicana”, en el entendido de que el estallido “se llevó a cabo tras reiterados incidentes en materia de salud y seguridad laboral; uno de ellos fue el homicidio industrial ocurrido en Pasta de Conchos el 19 de febrero de 2006, en el que quedaron sepultados 65 trabajadores mineros y otros 29 resultaron heridos”.

EN LA PROPUESTA de punto de acuerdo se subraya que “durante estos 16 años de lucha, Grupo México ha hecho de todo por romper la huelga de manera ilegal y abusiva; es momento de poner un alto al pacto criminal de las empresas neoliberales y acabar con los vestigios de este mal económico y social que solamente ha empobrecido a los mexicanos; es momento de poner un alto a las empresas que no muestran ningún compromiso social y que históricamente se han aprovechado de la clase trabajadora; es imperativo finalizar de raíz el conflicto minero que desde hace 16 años perjudica a los trabajadores mineros y a sus familias”.

FIRMAN EL PUNTO de acuerdo ocho senadores morenistas (entre ellos Napoleón Gómez Urrutia, José Narro Céspedes y Antares Vázquez), quienes advierten: “en este momento clave de la historia de nuestro país, la cuarta transformación no puede permitir que continúe la problemática que ha negado una solución a estas tres huelgas históricas que perpetúan violaciones a los derechos humanos laborales de los mineros y permite a las grandes empresas explotar a los trabajadores de México”.

GÓMEZ URRUTIA SUBRAYÓ: “estamos ante el último año de esta administración, y hay compromisos que se establecieron para resolver estos conflictos por la vía de la paz y la conciliación, pero no se han logrado. Son más de 16 años: ya basta. Por eso, exhortamos a las altas autoridades del país a que respondan y resuelvan”.

Las rebanadas del pastel

¿SE AMPARARON QUIENES se manifestaron a nivel de calle en contra de la extinción de 13 fideicomisos del Poder Judicial? Ni de lejos: lo hicieron los de arriba por medio de la Asociación Nacional de Magistrados de Circuito y Jueces de Distrito, es decir, algunos de los que gozaban de esas mieles. ¿No que los de abajo eran los afectados?



GENTE DETRÁS DEL DINERO

MEXICANA: CON TÍTULO PARA VOLAR..., PERO SIN AVIONES

POR MAURICIO FLORES



A fines de octubre pasado, la Agencia Federal de Aviación Civil, que dirige el general Miguel Enrique Vallín, entregó a la paraestatal Mexicana de Aviación el Título de Asignación, es decir, lo equivalente a su concesión para rutas aéreas..., pero aún no tiene el certificado de operador aéreo, pues la aerolínea a cargo del general Sergio Montañón aún no tiene aviones que, se comenta, llegarían en febrero próximo.

Así, resulta improbable que Mexicana levante vuelo este diciembre, como lo prometió Andrés Manuel López Obrador. A lo mejor hay otra inauguración de relumbrón, pero hasta ahí. Lo que se sabe es que la empresa contratada para arrendar aviones, Petrus Aeroholding, habría informado a la Secretaría de la Defensa que podría tener listos 3 aviones 737-800NG hasta febrero del 2024..., luego otros 3 en julio del 2024 (pasadas las elecciones federales), así como 4 entre noviembre y diciembre del 2024.

Se nota que los directivos de Petrus, que lleva el experto en quiebras Félix Sánchez, no traen mucha prisa y dejando a la Sedena la selección y entrenamiento de tripulaciones..., lo cual es contrario a lo pactado con el equipo de la Secretaría de Defensa.

Y bueno, los directivos de Mexicana están cotizando precios de mercado para la compra de equipos de apoyo en tierra y sistemas electrónicos..., y esperando que lleguen las partidas presupuestales de unos 8,340 millones de pesos para 2024.

En fin.

Vila y el HSBC. En los encuentros de promoción y fomento que efectúa cotidianamente el gobernador de Yucatán, Mauricio Vila, se reunió con la primera línea de HSBC México, que conduce Jorge Arce, a fin de exponer cómo la península es un destino certero para el "banco del nearshoring" dadas las ventajas competitivas, logísticas y geográficas de la entidad: en el encuentro, que fue mediado por José Antonio Meade, se destacó que Yucatán fue, en 2021, el estado con mayor crecimiento económico

del país; en 2022, el principal receptor de inversión extranjera directa y, actualmente, uno de los de menor incidencia delictiva y de mayor recepción de turistas internacionales, tanto de placer como de convenciones con eventos como la 86 Convención Bancaria, la 17ª Cumbre Mundial Premios Nobel de la Paz, el Tianguis Turístico 2021 o el Smart City Expo LATAM Congress.

Para rematar, los directivos bancarios supieron a detalle los áas de 350 proyectos de inversión que Yucatán ha captado en la industria textil, aeroespacial, logística, bienes raíces, turismo, agroindustrial, automotriz y aeronáutico, con el arribo de grandes firmas como Accenture, Grupo Walmart, Tesla, Augusta Sportswear, Invincible Boats, Ace Hardware, PCC Airfoils..., y el aprovechamiento integral de proyectos federales, como el Tren Maya, ampliación del Puerto de Progreso, el Tren Poxilá, las plantas de ciclo combinado de la CFE y el Gran Parque la Plancha.

Yucatán, un ganar-ganar, pues.

Monte de Piedad, al borde de la huelga. Es sabido que el Monte de Piedad y su sindicato llevan en conflicto más de un año, y la Institución que dirige Javier de la Calle enfrenta, nuevamente, una posible huelga que comenzaría el primer minuto del 18 de noviembre. El conflicto deriva de la necesidad que tiene el Monte de Piedad de modificar el Contrato Colectivo de Trabajo con el sindicato liderado por Arturo Zayún: es un contrato oneroso que tiene al borde de la quiebra a la casa de empeño, pues contempla 25 días de vacaciones, 105

días de aguinaldo, seguro médico vitalicio para trabajadores y sus familiares, prima dominical de 80%, entre otros beneficios.

La huelga puede precipitar la quiebra de la institución, desapareciendo empleos sean de sindicalizados o no, suprimiendo la ayuda para organizaciones de la sociedad civil como la Cruz Roja, y liquidando la pignoración como apoyo a miles de mexicanos en dificultades económicas.

Pero también la huelga puede obligar un acuerdo racional. Veremos.

Disyuntiva jarocho. En Veracruz hay de dos sopas para Morena: impulsar a un político local o a un fuereño: Éric Cisneros y Rocío Nahle están en competencia cerrada donde, según los enterados, el exsecretario de Gobierno puntea sobre la zacatecana y exsecretaria de Energía. Nahle ha confiado en la "fuerza del aparato" para ser nominada, mientras que Cisneros "caminó Veracruz" para lograr el primer sitio de la encuesta del partido oficial.

La decisión que tome la cúpula de ese partido definirá si mantiene o pierde la gobernatura de la emblemática entidad.

Guanajuato, preferencia local. Algo similar sucede en Guanajuato, donde los sondeos de opinión se inclinan 80% a favor de que el gallo de Morena sea un político local..., y 70% contra que sea un "chapulín". Tales números afectan a Ricardo Sheffield, quien viene de ser un recalitrante panista y coordinador de la campaña de Felipe Calderón en 2006..., pero ahora de chaleco guinda. Y bueno, Ernesto Prieto se perfila como el candidato con

sondeos que le ubican 17 puntos arriba de Sheffield.

**PESOS Y CONTRAPESOS****CONFIANZAS (2/3)**

POR ARTURO DAMM ARNAL

El Indicador de Confianza Empresarial, ICE, lo elabora el INEGI a partir de las respuestas que los empresarios de la manufactura, el comercio, la construcción y los servicios no financieros, dan a cinco preguntas.

Éstas son: ¿Cómo considera la situación de su empresa hoy comparada con la de hace doce meses? ¿Cómo considera que será la situación de su empresa dentro de doce meses comparada con la de hoy? ¿Cómo considera la situación de la economía hoy comparada con la de hace doce meses? ¿Cómo considera que será la situación de la economía dentro de doce meses comparada con la de hoy? ¿Cómo considera el momento actual para realizar inversiones directas?

El ICE es un índice que va de cero, total desconfianza, a cien, confianza total. Entre cero y cincuenta hay desconfianza: mayor más cerca de cero, menor más cerca de cincuenta. Entre cincuenta y cien hay confianza: menor más cerca de cincuenta, mayor más cerca de cien. Lo ideal es alejarse lo más posible del cero.

Con relación a la situación económica presente de la empresa, en octubre el ICE general (promedio de los cuatro sectores considerados), fue de 56.6 puntos (confianza). Un mes antes, en septiembre, fue 56.5 (confianza). Un año antes, octubre de 2022, fue 54.6 (confianza). Mayor confianza, tanto en la comparación mensual como en la anual.

En lo que se refiere a la situación económica futura de la empresa, en octubre el ICE general fue de 61.3 puntos (confianza). Un mes antes, en septiembre, fue 62.5 (confianza).

Un año antes, octubre de 2022, fue 59.6 (confianza). Menor confianza en la comparación mensual, mayor en la anual.

En lo referente a la situación económica presente del país, en octubre el ICE general fue de 53.9 puntos (confianza). En mes antes, septiembre, fue 54.2 (confianza). Un año antes, octubre de 2022, fue 48.6 (desconfianza). Menor confianza en la comparación mensual. Paso de desconfianza a confianza en la anual.

Relacionado con la situación económica futura del país, en octubre el ICE general fue de 57.0 puntos (confianza). Un mes antes, septiembre, fue 58.1 (confianza). Un año antes, octubre de 2022, fue 54.2 (confianza). Menor confianza en la comparación mensual. Mayor en la anual.

Por último, con relación a la pregunta de si el actual es un buen momento para invertir directamente, en octubre el ICE general fue de 44.2 puntos (desconfianza). Un mes antes, septiembre, fue 45.5 (desconfianza). Un año antes, octubre de 2022, fue 31.4 (desconfianza). Mayor desconfianza en la comparación mensual. Menor en la anual.

Ordenando por resultados: situación económica futura de la empresa, 61.3 puntos; situación económica futura del país, 57.0; situación económica presente de la empresa, 56.6; situación económica presente del país, 53.9; momento adecuado para invertir, 44.2.

Preocupa el bajo nivel de confianza empresarial en general, 54.6 según el promedio, y también que lo relacionado con lo conveniente del momento actual para invertir directamente, y producir bienes y servicios, crear empleos y generar ingresos, el ICE promedio sea 44.2 puntos, pese a lo cual, en agosto, en términos anuales, la inversión directa, medida por la inversión fija bruta, creció 31.5 por ciento, algo que explicaré en un próximo *Pesos y Contrapesos*: ¿por qué, con tanta desconfianza, se invierte tanto?

Continuará.



INVERSIONES

ÓRGANO DE PRODUCTOS DE CONSUMO

Claudia Jañez será líder en ConMéxico

Claudia Jañez será la nueva presidenta ejecutiva del Consejo Mexicano de la Industria de Productos de Consumo (ConMéxico). La ex presidenta de Dupont, Pepsico, Ford Credit y el Consejo Ejecutivo de Empresas Globales sustituye al abogado **Jaime Zabudovsky Kuper**. El grupo, cuyo consejo directivo preside Mauricio García Muñoz, agrupa a 38 firmas.

INVIERTE 809 MILLONES DE PESOS

La Comer abre una tienda en Querétaro

La Comer, que preside **Carlos González Zabalegui**, inauguró una tienda en Juriquilla, Querétaro. La empresa realizó una inversión de 809 millones de pesos en la unidad, que oferta 42 mil productos en sus 7 mil 300 metros cuadrados de piso de venta y en la que también generó 419 empleos formales, de los cuales 299 son directos y 120 indirectos.

CAPITAL PRIVADO POR 450 MDP

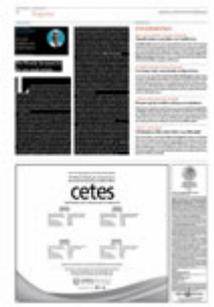
Promecap da crédito a firma arrendadora

El fondo de capital privado Promecap, que preside **Fernando Chico Pardo**, realizó una inversión en deuda consistente en una línea de crédito de hasta 450 millones de pesos en una empresa arrendadora de la que no se dieron detalles. Del capital ofertado, 77.5 por ciento pertenece al fondo a través de un fideicomiso.

AMPLIA CAPACIDAD

Citi fondea a Mercado Libre con 466 mdd

Mercado Libre, que fundó **Marcos Galperin**, obtuvo mediante Mercado Crédito una línea de 466 millones de dólares de Citi, que en América Latina dirige **Julio Figueroa**, a través de las filiales Citibanamex con 229 millones y otros 237 millones de Citibank para ampliar su capacidad de préstamos a emprendedores y pymes en México y Brasil.



APUNTES FINANCIEROS

**JULIO
SERRANO
ESPINOSA**

juliose28@hotmail.com



WeWork: la muerte de un unicornio

Legó a ser la *startup* más valiosa de Estados Unidos. En la cima de su éxito alcanzó una valuación de 47 mil millones de dólares, muy por encima de lo que se requiere para ser considerado un unicornio (término que se usa en la comunidad financiera para las empresas privadas que logran una valuación de más de mil millones de dólares). El lunes, WeWork se declaró en quiebra.

¿Qué lecciones podemos sacar de la historia de esta empresa de bienes raíces que en algún momento ostentó la grandiosa misión de “elevar la conciencia del mundo”? La más relevante puede parecer una obviedad, pero muchas veces se nos olvida: las cosas cambian y ninguna compañía, por más poderosa que parezca, tiene garantizado su futuro. Las amenazas son continuas y pueden venir de adentro y de afuera. En el caso de WeWork, fue una combinación, con un mayor peso en los errores internos.

Pese a que WeWork se vendía como una empresa tecnológica, su modelo de negocios es bastante convencional, plagado de riesgos. Le renta espacios de

oficinas a terceros a largo plazo (no son dueños de los inmuebles) para después remodelarlos, subdividirlos y subarrendarlos a pequeños inquilinos a corto plazo. En otras palabras, busca ganar dinero mediante un arbitraje. La razón por la que logró convencer a inversionistas sofisticados como Softbank de meter miles de millones de dólares a valuaciones estratosféricas fue gracias al poder de persuasión de su carismático fundador, **Adam Neumann**.

No tengo nada en contra de que emprendedores tengan grandes aspiraciones (al contrario), el problema con WeWork fue que los fundamentales del negocio no las justificaban. En su afán de crecer a un ritmo acelerado y así justificar su alta valuación, la empresa arrendó muchísimo espacio en oficinas de terceros a precios muy elevados y nunca generó suficientes ingresos de rentas a corto plazo de sus clientes para compensar sus gastos. Desde que nació en 2010 ha perdido dinero y en los últimos seis años ha acumulado pérdidas por la friolera de 15 mil millones de dólares.

Del lado externo, la principal fuerza que jugó contra WeWork se originó en la pandemia. El trabajo a distancia ha mermado la ocupación de oficinas. Asimismo, la corrección el año pasado en las valuaciones de empresas tecnológicas y, en particular, de *startups* (uno de sus principales clientes) provocó que redujeran su presupuesto para rentas de oficinas. El aumento en las tasas de interés también le afectó al encarecer su abultada deuda.

A pesar de que se declaró en quiebra, WeWork no desaparecerá. Sus unidades de negocios fuera de Estados Unidos y Canadá (incluida la mexicana) no sufrirán cambios (no entraron en quiebra). Dentro de su proceso de reestructura podrá zafarse de sus onerosos arrendamientos de largo plazo y renegociar mejores términos. No es imposible que WeWork salga fortalecido de la quiebra, pero que no se nos olvide que todas las empresas, incluso los unicornios, siempre corren el peligro de fracasar. ■■■

**VIVIR COMO REINA Y
GASTAR COMO PLEBEYA****REGINA
REYES-
HEROLES C.**

@vivircomoreina



La vacuna hecha en México

La única vacuna en la cartilla de vacunación que se produce en nuestro país es la que nos protege de la influenza.

El esquema nacional incluye vacunas como la pentavalente, la que previene la hepatitis B o el rotavirus; unas 10 vacunas inician la salud de los niños. Después hay más para adolescentes y adultos para detener el tétanos o la difteria.

El antígeno de la vacuna antiinfluenza se produce en la planta de Sanofi en Ocoyoacac, y en Val de Reuil en Francia se formula, llena y empaca. Todo podrá hacerse en México pronto, espera la firma.

Durante la pandemia fue evidente que en América Latina la capacidad de producción de vacunas es ineficiente. La Organización Panamericana de la Salud (OPS) anunció en 2021 un plan para reforzar esta capacidad y creó la Plataforma Regional de Innovación y Desarrollo. El objetivo: contar con una cadena de suministro regional y estar listos para cualquier otra crisis sanitaria.

Durante la pandemia fue evidente que en AL la capacidad de producción es ineficiente

El contexto no ayudaba, el riesgo de brotes de enfermedades prevenibles con vacunas en América Latina alcanzó su nivel más alto en 30 años, según OPS, y uno de cada cinco niños o niñas no recibió las inmunizaciones requeridas.

Aprendimos que “no puedes tener una vacuna de la nada”, dijo el doctor **Francisco Becerra** en MILENIO Foros, pero la gran lección es que “no podemos depender de la producción de vacunas de otros países”, añadió el ex subdirector de la OPS.

Establecer una cadena regional de investigación, desarrollo, pruebas de eficiencia, producción, comercialización y distribución para que las vacunas lleguen a los brazos en el momento adecuado es una necesidad en salud pública y seguridad sanitaria.

Un ecosistema de vacunas así trae otros beneficios: la generación de economía y un piso parejo en salud.

“La vacunación permite a un niño iniciar con equidad su vida y mantener su salud”, dijo **Becerra**. Si dos niños están protegidos contra el neumococo es más probable que ambos vayan a la escuela.

En lo económico, la producción de vacunas impacta por la inversión; las dos de Sanofi requirieron 5 mil millones de pesos. Además, “mientras más vacunas podemos producir en un país, generamos más ciencia local y más empleo de alto nivel”, dijo **André Soresini**, director general de Vacunas en Sanofi México.

Hay mucho más valor en un ecosistema de vacunas de lo que vemos a simple vista. Es momento de su construcción. ■■■



DES-AFORADA

ELIZABETH ALBARRÁN

¿Hay competencia en las Afores?

¿Usted sabe cuánto le cobra su afore por administrar el dinero que recibirá como pensión? Le cuento que de las diez afores que hay en el mercado, ocho cobran 0.57% sobre el saldo (el total de ahorro que acumula), otra administradora cobra 0.56% y PensionISSSTE es la más barata con 0.53%.

¿Le parece que hay competencia? A mí no, en primera porque el cobro de **la comisión no está realmente relacionada a los rendimientos que den**, es decir, podrá estar en una de las afores que cobran mayor comisión como Afore Azteca o XXI Banorte, pero eso no significa que tendrá los mejores rendimientos o que su pensión será mayor al salario mínimo.

Desde su existencia, la competencia de las afores está basada en las comisiones que cobran y no en los rendimientos que ofrecen a los trabajadores, lo cual es casi leonino, porque las afores den o no ganancias al ahorro para el retiro, **siempre recibirán un ingreso cada bimestre**.

Además, es injusto que las Afores cobren sobre saldo; y que la Consar, el ente que regula y supervisa a las administradoras no sea más severo en el cobro de las comisiones que hace este mercado que sigue acumulando altas utilidades, recuerde que crecieron más de 100% en el primer semestre de este año.

Cuando nació el sistema de afores en 1997 tenían tres formas de cobrar comisiones: una sobre saldo, es decir, si usted tiene un ahorro total de 50,000 pesos, cada bimestre se le cobra una comisión sobre ese monto. La segunda forma es sobre

aportación, es decir, si cada bimestre la aportación es de 500 pesos se le cobra sobre esa cantidad. Y el tercer esquema era mixto, es decir, la afore podía cobrar ambos.

Como era un esquema difícil de comparar y también poco transparente, **se hizo una reforma en 2008 para que las afores solo cobraran sobre saldo**. Y es aquí donde viene mi inconformidad porque no es lo mismo cobrar una comisión sobre 50,000 pesos seis veces al año que sobre un monto de 500 pesos. Haga sus cuentas y se sorprenderá. Después, si está un poco indignado, mire los rendimientos que le da su afore, los cuales la Consar presenta sin reflejar el efecto de la inflación.

Desde 2008, las afores se han capitalizado por el cobro de comisión que hacen a millones de trabajadores, incluso a **los que no saben que tienen una afore**.

A partir de la reforma de 2020, se hizo la primera reducción significativa a las comisiones que cobran las afores para que en promedio estuvieran en 0.57%. Pero, desde mi perspectiva y de lo que veo en mi estado de cuenta, **las afores deberían seguir cobrando menos** y cambiar la manera en que cobran.

En un reporte de la agencia Fitch Ratings, se sugirió que las personas que empiezan a ahorrar en su afore, se les debería cobrar sobre saldo y después de cierto tiempo cobrar sobre aportaciones. ¿No se supone que este dinero es nuestro y deberíamos decidir?

No es lo mismo cobrar una comisión sobre 50 mil pesos que sobre un monto de 500 pesos



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Replantear libros de texto reto para próximo sexenio, SEP en desacato y educación a pique

Aunque el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** impuso los libros de texto a las escuelas, el asunto no debe quedar en el olvido.

Vaya incluso la SEP de **Leticia Ramírez** y algunos gobiernos como Edomex y Aguascalientes incurrieron en desacato ya que hay muchos amparos como el de la Unión Nacional de Padres de Familia que lleva **Israel Sánchez** que logró una suspensión definitiva.

En la elaboración por el equipo de Materiales Educativos a cargo de **Max Arriaga** se violó el artículo 3 de la Constitución que exige realizar consultas. De ahí que los textos vayan a limitar aún más el aprendizaje de matemáticas y ciencias, no tengan bases firmes para aprender a leer y estén repletos de conceptos de lucha de clases. Además los resultados tampoco serán medidos.

Así que en materia educativa se abre un gran desafío para el próximo gobierno, esto es con **Claudia Sheinbaum** o bien **Xóchitl Gálvez**.

Ayer un grupo de investigadores hizo una presentación del panorama educativo, máxime que incluso se diseñaron los libros que elaboran las editoriales privadas encajadas en Caniem de **Hugo Setzer** y que complementaban la oferta.

Simplemente el número de alumnos que en 2016-2017 era de 34.9 millones ya no se recuperó tras la pandemia. Hoy el universo está en 33.1 millones.

La infraestructura en las escuelas por los suelos. Sólo 6.1% de los planteles tienen ba-

ños mixtos; en agua apenas 7 de cada 10 dispone de dicho elemento y cuando se habla de computadora o Internet se está en 5 de cada 10 planteles.

Se va para atrás. Los aciertos en lectura se ubican en una calificación de 43.9 en 6° de primaria y 48.4 en 3° de secundaria. En matemáticas están en 42 y 36 en cada caso.

Lo peor es que 2.9% del PIB se destina a educación y este 2023 se erogará un billón 730 mil mdp.

Así que cruzarse de brazos no ayudará a futuro: sólo abonará a más ignorancia.

DISPUESTOS KCSM Y FERROMEX A LLEVAR PASAJEROS Y VÍAS EL RETO

Ayer AMLO anunció que las concesiones ferroviarias además de carga deberán llevar pasajeros. Añejo reto. De entrada tanto KSCM de **Oscar del Cueto** como Ferromex de **Fernando López Guerra** están dispuestos a colaborar. El 25 de octubre con inversionistas Issac Franklin timón de Finanzas de GMéxico se refirió a dicha postura. Claro que el asunto tiene sus bemoles. Las vías requerirán reconformarse. Hay tramos que actualmente no cuadran para la nueva exigencia. En EU, tanto KSC como Union Pacific manejan pasajeros en colaboración con el Amtrak. Ya en el sexenio pasado **Abel Guerra** quien fuera diputado en NL incluso propuso abrir las vías a otros permisionarios de carga, pero el tema no prosperó. Ahora va más en serio, máxime que las con-

cesiones están abierta a llevar pasajeros. Como quiera no será automático.

MÁS DEUDA EN 2024 PARA GASTO CORRIENTE VIOLA CONSTITUCIÓN

En sus últimos reportes el CEESP que ayer celebró 60 años, ha advertido la gradual debilidad de los ingresos públicos. Como otras firmas de prospectiva remarca igual el brinco que dará la deuda pública en 2024 con los riesgos. **Carlos Hurtado** director de ese centro hace ver que lo peor de todo es que buena parte de ese endeudamiento será para gasto corriente, lo que viola la Constitución ya que debería orientarse a inversión. Obvio, el Congreso omiso.

CERVANTES DE CCE CON AMLO Y MENSAJE DE ACAPULCO IRREAL

Y ayer **Francisco Cervantes** del CCE estuvo en Palacio Nacional. El empresario es asiduo visitante ahí. Al término de la reunión, dijo lo que **Andrés Manuel López Obrador** pretende difundir: Acapulco estará en pie para diciembre y habrá Tianguis Turístico en abril. Lo cierto es que los reportes que a diario llegan confirman otra realidad que se modificará con mucho dinero, que justamente no se visualiza.

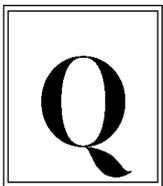


UN MONTÓN — DE PLATA —



LOS TRENES DE PASAJEROS DE AMLO

El gran desafío para la idea de los trenes es si pueden ser rentables o no. Los ferrocarriles son caros y las vías tendrían que modernizarse



Quien afirme que es experto en trenes de pasajeros en México está mintiendo. En este momento resulta muy difícil prejulgar como buena o mala la idea del presidente **Andrés Manuel López Obrador** de hacer renacer toda una red ferroviaria en el país para dar el servicio a pasajeros en las mismas vías en las que corren los trenes de carga.

Ayer AMLO anunció que publicará un decreto al respecto, y que invitará a las actuales empresas concesionarias a materializar estos ambiciosos proyectos, so pena de que, de negarse, otras empresas o el Estado lo harán. Las empresas más importantes de trenes de carga actuales son Ferromex y Canadian Pacific Kansas City.

Que en México renazca el tren de pasajeros se escucha bien, porque muchas personas hemos utilizado trenes en España, Suiza, Japón, Corea del Sur o Alemania, y nos hemos maravillado de su conveniencia. Pero todos esos países son mucho más pequeños en territorio que el nuestro, lo cual de inicio es una diferencia importante. Otro tema relevante es que el modelo de transporte mexicano en realidad se asemejó en su desarrollo al de Estados Unidos.

Se privilegió la red carretera y los aeropuertos, en gran medida por las enormes distancias. Esto podría originar que, incluso en la presencia de trenes de pasajeros, una persona siga prefiriendo ir de la CDMX a Guadalajara en 50 minutos, volando; o en una

***Alemania
destina 13 mil
mdd anuales
en subsidios
al sistema
ferroviario***

de las muchas corridas de autobuses que a diario salen de la capital.

De manera que el gran desafío para la idea de los trenes de AMLO es si puede ser rentable o no. Los trenes son caros; y las vías actuales tendrían que modernizarse y electrificarse (además de construirse estaciones). Esto conllevaría dos grandes problemas: uno, durante la adecuación de la infraestructura, que puede tardar años y representar una pesadilla para el comercio bilateral con Estados Unidos que se transporta por los actuales trenes de carga. Y el otro, la operatividad una vez concluidos los proyectos, donde habría problemas como el tráfico, la velocidad, los itinerarios y la convivencia de ambos tipos de tren.

Alemania destina alrededor de 13 mil millones de dólares anuales en subsidios a su sistema ferroviario.

Prácticamente todos los gobiernos del mundo donde hay sistemas ferroviarios destinan subsidios por cantidades gigantes. Ese será el mayor desafío del próximo gobierno de México si continúa la idea de AMLO.

Y el problema será que difícilmente las empresas privadas querrán entrar al negocio, por lo que el Estado podría estar construyendo el más profundo de todos los barriles sin fondo.

VOLKSWAGEN

La empresa alemana que encabeza aquí **Holger Nestler** disparó sus ventas 123 por ciento en octubre. Solo Bentley superó esa tasa, pero es totalmente otro segmento. Al parecer la estrategia de la alemana podría iniciar una fuerte ruta de crecimiento. Ojalá.



CORPORATIVO



CITI APUESTA POR MELI

Desde 2016, Mercado Libre (Meli) está en el negocio de otorgar créditos con un modelo de riesgo propio y con enfoque en las Pymes y los emprendedores

E

En el muy competido mercado del crédito al consumo han comenzado a tomar posiciones nuevos jugadores que no son banco y que a partir de una amplia base de clientes están otorgando también financiamiento.

Tal es el caso del gigante latinoamericano Mercado Libre, que a través de su

unidad crediticia Mercado Pago acaba de obtener una línea de financiamiento por parte de Citigroup por 466 millones de dólares. Lo sobresaliente de la operación es que unos 229 millones de dólares de ese crédito provienen de Citibanamex, que lleva **Manuel Romo Villafuerte**, mientras que los otros 237 millones de dólares los pone Citibank, de **Jane Fraser**.

La estrategia de Mercado Libre, que como sabe está también en Argentina y Brasil, es ampliar la colocación de crédito entre consumidores que ingresan a su Marketplace, además de emprendedores y pequeñas empresas que utilizan esa misma plataforma para ofrecer sus productos.

La operación también forma parte de los esfuerzos de Citibanamex por ampliar su presencia entre empresas que están logrando un crecimiento relevante como es Mercado Libre que de paso está apoyando la inclusión financiera.

La oferta de Mercado Pago ya alcanza los tres mil 400 millones de dólares y viene expandiéndose a tasa de doble dígito.

LA RUTA DEL DINERO

A unas horas que Morena llegue al momento de las definiciones, en Veracruz tiene una disyuntiva: impulsar un político local o alguien de fuera. **Eric Cisneros** y **Rocío Nahle** están en una carrera

parejera donde según los enterados el exsecretario de Gobierno del estado va punteando sobre la exsecretaría de Energía. Lo cierto es que la zacatecana Nahle se sentó a esperar varios meses, mientras Cisneros reforzó su presencia en la entidad lo que le ha permitido estar adelante en las encuestas. Y a ver si el partido guinda *no riega el tepache* poniendo en riesgo un estado clave rumbo en la elección federal... Y en Guanajuato las últimas encuestas perfilan a las y los ganadores para obtener la Coordinación Estatal de los Comités de la 4T. Nos informan que el levantamiento similar al que realiza el partido guinda destaca distintos atributos. Resulta que en el más importante para el presidente **Andrés Manuel López Obrador** y la propia **Claudia Sheinbaum Pardo** es la honestidad donde el exdirector del Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado, **Ernesto Prieto**, encabeza ese reactivo, además de estar al frente de la preferencia de voto. Y bueno, al otro lado de la mesa se encuentra **Ricardo Sheffield**, quien está abajo de Prieto en 17 puntos en el rubro de honestidad en gran parte por las denuncias en su contra... El más reciente resultado del Indicador Mensual de Actividad Industrial por Entidad Federativa (IMAIEF) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), que lleva **Graciela Márquez**, resalta que Quintana Roo lidera el crecimiento con una dinámica hasta julio pasado de 200 por ciento.

La oferta de Mercado Pago ya alcanza tres mil 400 millones de dólares



**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES**

ALBERTO AGUILAR

Replantear libros de texto reto para próximo sexenio, SEP en desacato y educación a pique

Aunque el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** impuso los libros de texto a las escuelas, el asunto no debe quedar en el olvido.

Vaya incluso la SEP de **Leticia Ramírez** y algunos gobiernos como Edomex y Aguascalientes incurrieron en desacato ya que hay muchos amparos como el de la Unión Nacional de Padres de Familia que lleva **Israel Sánchez** que logró una suspensión definitiva.

En la elaboración por el equipo de Materiales Educativos a cargo de **Max Arriaga** se violó el artículo 3 de la Constitución que exige realizar consultas. De ahí que los textos vayan a limitar aún más el aprendizaje de matemáticas y ciencias, no tengan bases firmes para aprender a leer y estén repletos de conceptos de lucha de clases. Además los resultados

tampoco serán medidos.

Así que en materia educativa se abre un gran desafío para el próximo gobierno, esto es con **Claudia Sheinbaum** o bien **Xóchitl Gálvez**.

Ayer un grupo de investigadores hizo una presentación del panorama educativo, máxime que incluso se diseñaron los libros que elaboran las editoriales privadas encajadas en Caniem de **Hugo Setzer** y que complementaban la oferta.

Simplemente el número de alumnos que en 2016-2017 era de 34.9 millones ya no se recuperó tras la pandemia. Hoy el universo está en 33.1 millones.

La infraestructura en las escuelas por los suelos. Sólo 6.1% de los planteles tienen baños mixtos; en agua apenas 7 de cada 10 dis-

pone de dicho elemento y cuando se habla de computadora o Internet se está en 5 de cada 10 planteles.

Se va para atrás. Los aciertos en lectura se ubican en una calificación de 43.9 en 6° de primaria y 48.4 en 3° de secundaria. En matemáticas están en 42 y 36 en cada caso.

Lo peor es que 2.9% del PIB se destina a educación y este 2023 se erogará un billón 730 mil mdp.

Así que cruzarse de brazos no ayudará a futuro: sólo abonará a más ignorancia.

DISPUESTOS KCSM Y FERROMEX A LLEVAR PASAJEROS Y VÍAS EL RETO

Ayer AMLO anunció que las concesiones ferroviarias además de carga deberán llevar pasajeros. Añejo reto. De entrada tanto KSCM de Oscar del Cueto como Ferromex de Fernando López Guerra están dispuestos a colaborar. El 25 de octubre con inversionistas Issac Franklin timón de Finanzas de GMéxico se refirió a dicha postura. Claro que el asunto tiene sus bemoles. Las vías requerirán reconformarse. Hay tramos que actualmente no cuadran para la nueva exigencia. En EU, tanto KSC como Union Pacific manejan pasajeros en colaboración con el Amtrak. Ya en el sexenio pasado Abel Guerra quien fuera diputado en NL incluso propuso abrir las vías a otros permisionarios de carga, pero el tema no prosperó. Ahora va más en serio, máxime que las con-

cesiones están abierta a llevar pasajeros. Como quiera no será automático.

MÁS DEUDA EN 2024 PARA GASTO CORRIENTE VIOLA CONSTITUCIÓN

En sus últimos reportes el CEESP, que ayer celebró 60 años, ha advertido la gradual debilidad de los ingresos públicos. Como otras firmas de prospectiva remarca igual el brinco que dará la deuda pública en 2024 con los riesgos. Carlos Hurtado director de ese centro hace ver que lo peor de todo es que buena parte de ese endeudamiento será para gasto corriente, lo que viola la Constitución ya que debería orientarse a inversión. Obvio, el Congreso omiso.

CERVANTES DE CCE CON AMLO Y MENSAJE DE ACAPULCO IRREAL

Y ayer Francisco Cervantes del CCE estuvo en Palacio Nacional. El empresario es asiduo visitante ahí. Al término de la reunión, dijo lo que Andrés Manuel López Obrador pretende difundir: Acapulco estará en pie para diciembre y habrá Tianguis Turístico en abril. Lo cierto es que los reportes que a diario llegan confirman otra realidad que se modificará con mucho dinero, que justamente no se visualiza.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



TENDENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

PEMEX, UN BARRIL SIN FONDO

CARLOS LOPEZ JONES

El presidente López Obrador prometió en 2018 que Pemex se convertiría en la Palanca del Desarrollo. A unos meses de concluir este sexenio, sabemos que el gobierno le ha dado en apoyos a Pemex 1.6 billones de pesos, 1.6 millones de millones de pesos, más que a cualquier Secretaría de Estado.

Y esa cifra no incluye los 400,000 millones de pesos que el gobierno se ha gastado en la construcción de la refinería Dos Bocas que, de acuerdo con el último reporte oficial de Pemex, sigue en construcción y entrará realmente en operación hacia el primer semestre de 2025.

En 2018, el Presidente López Obrador dijo que extraer petróleo era muy fácil, era como hacer un pozo de agua, después dijo que los neoliberales habían cerrado las válvulas y solamente había que abrirlas para nue-

vamente extraer 2.5 millones de barriles diarios de petróleo, considerando que en 2018 la extracción de crudo era de 1.8 millones de barriles diarios. Las últimas cifras señalan que Pemex extrae 1.5 millones de barriles diarios.

El petróleo se encuentra en yacimientos y, poco a poco, conforme se extrae más petróleo de los mismos, se van agotando. Cantarell, que fue la joya mexicana de los años 70 y 80, finalmente se agotó, y aunque ha habido nuevos descubrimientos, o han sido muy pequeños, o todavía no entran en operación.

La estrategia de López Obrador de apostar por seguir extrayendo petróleo de pozos maduros ha sido muy costosa para Pemex, ya que se debe inyectar una gran cantidad de productos para extraer poco petróleo en comparación a otros yacimientos que tienen mayor cantidad de petróleo sin tanto esfuerzo. Al cierre del tercer trimestre del año, Pemex tiene una deuda con proveedores de 282,000 millones de pesos. Es necesario reactivar las alianzas con empresas privadas para extraer petróleo de aguas profundas.

Por lo que toca a la refinación y transporte de petróleo, la situación lejos de mejorar ha empeorado en

este sexenio. México consume cerca de 900,000 barriles diarios de gasolinas y sus 6 refinerías producen 300,000 barriles con un costo mucho más elevado que sus pares norteamericanos de donde se importan los 600,000 barriles diarios que requiere el parque vehicular mexicano, por lo que pierden mucho dinero.

Mientras que extracción tuvo utilidades al cierre del tercer trimestre de 2023 por 90,000 millones de pesos, refinación pierde 87,000 millones de pesos. Es urgente tomar las decisiones, muy difíciles de cerrar refinerías viejas, que lejos de generar valor agregado a la empresa, le producen pérdidas.

Finalmente, pero no menos importante, está el pago de la deuda de Pemex y de sus pensionados. No hay otra opción más que pagar esas deudas con impuestos de todos los mexicanos y desviar dinero de educación, salud, seguridad para hacer frente a las pérdidas de Pemex, producto de las pésimas decisiones del Presidente López Obrador durante 6 años.



**ENRIQUE
CAMPOS**

El botín político del salario mínimo

El salario mínimo es el perfecto sombrero ajeno para el Gobierno federal, no le cuesta pagarlo, no condiciona los incrementos a mejoras regulatorias o a mayores controles fiscales y se adjudica la mejoría de este ingreso como un logro propio.

Claro, es el mismo gobierno que presume las remesas como un triunfo económico de la autollamada Cuarta Transformación.

Pero la mejora en los minisalarios partió de una idea que la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) planteó desde el sexenio pasado y que, al final, es con cargo a los empleadores, que regularmente son microempresarios.

La aportación del lopezobradorismo ha sido que, en las negociaciones tripartitas para establecer el nivel de incremento de estas percepciones básicas, el régimen aplica la fórmula de hacerle al sector empresarial “una oferta que no pueden rechazar”.

Se roban el crédito y aplican manita de puerco al sector empresarial, pero con todo, el incremento al salario mínimo sí ha permitido una mejora en el poder de compra de esos sectores de la población que reciben un ingreso tan bajo.

El efecto inflacionario es discutible, porque sí ha habido un aumento durante los últimos años en los subíndices de alimentos y productos básicos por arriba de la inflación general, pero la explicación a esos aumentos se ha mezclado con las presiones inflacionarias derivadas de la recuperación económica post pandemia.

La realidad es que, en este país, de acuerdo con datos de la Encuesta de Ocupación y Empleo del Inegi, alrededor de 20 millones de

trabajadores reciben hasta un salario mínimo en el país, pero de ellos, menos de cinco millones reportan tener alguna prestación laboral.

Esto es, el verdadero tema de la precariedad laboral parte de las grandes avenidas que tiene la informalidad para maltratar así a los trabajadores.

El Gobierno federal se atreve a cacarear que los agentes privados pagan más a los trabajadores que ganan el salario mínimo, pero no ha tenido el valor de regularizar a millones de empleadores que disfrutaban de las extensiones fiscales y del pago de prestaciones que les permite la informalidad.

La revisión al incremento de los salarios mínimos generales y profesionales que tiene que darse antes de que concluya este año tiene el añadido político de que el régimen quiere incorporar a su lista de supuestos logros sexenales un porcentaje que les garantice gratitud electoral.

En la Comisión Nacional de Salarios Mínimos hay tres partes, el gobierno y las representaciones sindical y patronal.

El sector privado propone un incremento al salario mínimo general del 12.8% y de dos puntos por arriba de la inflación para los mínimos profesionales y de la frontera norte.

Hacen cuentas de que con este incremento podría el Gobierno federal presumir que se habría llegado al 100% de recuperación del minisalario durante este sexenio.

Pero si el régimen quiere más, presionará por más. Los sindicatos por supuesto que harán lo que el Gobierno federal les indique y si el sector patronal no está de acuerdo en un aumento que pudiera alcanzar o superar el 20%, podrían quedar fuera de la decisión final. Total, no sería la primera vez que el gobierno de López Obrador decide subir el salario mínimo sin el visto bueno de los empresarios.

Página: 11

Area cm2: 201

Costo: 38,065

1 / 1

Luis P. Cuanalo Araujo

**LUIS P.
CUANALO
ARAUJO**

MOSAICO RURAL

Banca comercial voltea al sector agropecuario

El financiamiento de la banca comercial al sector agropecuario y pesquero siempre ha sido una tarea pendiente en nuestro país.

Para muchas instituciones bancarias, el crédito al sector rural ha resultado inviable por los riesgos que representa la propia actividad productiva, sean climáticos, sanitarios o comerciales, además de la competencia por parte de la banca de desarrollo especializada.

De acuerdo con cifras del Banco de México, el financiamiento que la banca comercial destinó a las actividades agrícolas en julio pasado, representó solo el 3.8 por ciento de la cartera total de los préstamos otorgados a empresas y personas con actividad empresarial, al sumar tres billones cuatro mil 237 millones de pesos.

Ante esta situación, organizaciones de productores han buscado alternativas para que se abra la llave del crédito al campo y permita, entre otras cosas, mejorar la infraestructura agroindustrial del país.

En este escenario Banco Santander México y el Consejo Nacional Agropecuario (CNA) firmaron recientemente un convenio de colaboración para impulsar el financiamiento a las empresas agropecuarias y agroindustriales del país.

El objetivo es incrementar los créditos de tipo agrícola, para la exportación de productos agropecuarios y para la adquisición de maquinaria y equipo agrícola, además del financiamiento de capital de trabajo y para proyectos de inversión.

Bien por este importante, pero muy importante acceso y avance para las agroindustrias de México, que impactará positivamente a los productores.

Juan Cortina Gallardo, Presidente del Consejo Nacional Agropecuario, destacó la importancia de este convenio para el sector agroalimentario mexicano: "El acceso al financiamiento es uno de los principales desafíos que enfrentan las empresas agropecuarias y agroindustriales del país. Este convenio con Banco Santander nos permitirá ofrecer a nuestros miembros nuevas opciones de financiamiento que les ayuden a crecer y desarrollarse".

Página: 12

Area cm2: 250

Costo: 47,345

1 / 1

Guadalupe Romero

**GUADALUPE
ROMERO**

CÓDIGO DE INGRESOS

Sabes AMLO, Juan Pueblo murió en la fila de viejitos

Andrés Manuel López Obrador, a tí y a tus cercanos que se jactan de hacer la voluntad del pueblo, de seguir y actuar por su mandato, hoy les hablo de un hombre septuagenario que murió solo y casi ignorado mientras hacía fila a pleno rayo del sol para cobrar el apoyo bimestral para adultos mayores.

Le pondremos Juan Pueblo porque pudo ser la vida de cualquiera de los más de 1.2 millones de "viejitos" que acuden a cobrar "su apoyo", en su mayoría solos, sin consideración alguna; ha sido obvio que tienen la urgencia de formarse en las sucursales del Banco del Bienestar (BanBien) por los 4,800 pesos que salen del erario público y les corresponde para vivir durante 60 días (80 pesos diarios).

A las nueve de la mañana, a 20 grados centígrados de temperatura, en plena banqueta cayó Juan Pueblo, a 30 personas de distancia de llegar a la caja del Banco del Bienestar sucursal avenida Universidad esquina Pílares, en la alcaldía Benito Juárez. De inmediato arribaron al lugar cinco patrullas de seguridad pública y casi una veintena de policías se acercaron para acordonar el lugar en donde yacía el cuerpo.

La fila se mantuvo, solo Juan Pueblo perdió su lugar, los demás se hicieron a un lado para dejar al occiso solo en la banqueta, así como llegó, solo. Los policías lo taparon con un plástico azul que uno de ellos sacó de

su patrulla y se pusieron a platicar de la vida mientras esperaban a los servicios periciales y forenses para que levantaran el cuerpo.

Les escuché decir que la próxima semana tendrían un desayuno con sus superiores antes de la repartición de los roles para las jornadas decembrinas que iban a arrancar con el cuidado a comercios y consumidores por el Buen Fin. El fin de semana comercial más largo del año, que formalmente será del 17 al 20 de este mes, y en el que se prevé una derrama económica de más de 141 mil millones de pesos, 5% mayor a lo reportado el año pasado.

Los otros adultos mayores que no perdieron su lugar, solo se llevaban la mano a la boca y seguían esperando su turno en la fila; una señora con mucho esfuerzo comenzó a rezar un Rosario por el difunto al que nadie le lloraba. Para darle el trato que como ciudadano se ganó Juan Pueblo tardó casi una hora la autoridad en turno, lo levantaron en una camilla y ya nadie más vio su rostro, solo colgaba una mano limpia y fuerte agrietada por los años, se lo llevaron al Semefo solo como llegó. "Que el ministerio averigüe quién es, está cañón dar esas noticias, ¡a la que sigue compañero, ámonos!"

El Gobierno federal anunció que durante 2024, año electoral, el apoyo a adultos mayores sumará hasta llegar a 6 mil pesos mensuales (100 pesos diarios). Aunque de una forma más digna de cobrar nada se ha dicho, menos de una forma más digna de morir de Juan Pueblo.