



# CAPITANES



## KENT BJERTRUP...

El capitán de ALD Automotive en Latinoamérica celebra este mes 15 años de la llegada de la compañía francesa a México. La empresa es líder mundial en soluciones de movilidad que incluye arrendamiento puro y gestión de flotas. En el País su flota arrendada ha pasado de 200 a 25 mil vehículos.

## ¿Quién es quién?

Tras salir a la luz que dentro de la Procuraduría Federal del Consumidor hay casos de corrupción por el tema de las gasolinas, la pregunta ahora es qué tan confiable ha sido la información que presenta cada lunes su titular **Ricardo Sheffield**.

Parece que lo que inició como un ejercicio de exhibición —presentar con tono peyorativo a las gasolineras con los precios más caros, aún cuando la ley les permite vender al precio que cada una quiera por ser un mercado liberado— terminó siendo más bien una acción tan coercitiva que llegó como denuncia a la Fiscalía General de la República.

El tema no es menor, pues la destitución de funcionarios de la Profeco pone en entredicho el ejercicio semanal de los

precios de las gasolinas, el cual ha dado gran exposición a la Procuraduría y la ha ubicado muy cerca del Presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Como recordará, el titular de la Profeco ha negado las irregularidades y se ha limitado a comunicar los nuevos nombramientos sin dar mayores explicaciones de los cambios.

Ya con nuevos funcionarios en la dirección general de Verificación y Defensa de la Confianza de Combustibles, que llevará **Guillermo Carlos Priego de Wity**, y en la dirección general de Oficinas de Defensa del Consumidor, que queda a cargo de **Rubén de Jesús Cervantes González**, habrá quién es quién en la Profeco y si acaso hay cambios en el ejercicio.

## Atentos a la tasa

Esta semana, el jueves, se dará a conocer la decisión de política monetaria por parte del Banco de México, donde **Victoria Rodríguez Ceja** preside la Junta de Gobierno.

Las expectativas son al alza con 50 puntos base, según la última encuesta realizada a especialistas por Citibanamex.

De darse el movimiento en ese sentido y magnitud, la tasa de referencia del Banco Central mexicano estaría alcanzando niveles no vistos desde el inicio de la pandemia en marzo de 2020, en un intento por contener una inflación que ya quedó claro que no es transitoria.

El alza de tasas tiene a los inversionistas muy preocupados pues el tema no es local, el ambiente de

mayores tasas y la disparada inflación es una afectación global a la que no se le ve pronta salida.

Mientras alrededor del mundo todos los bancos centrales siguen luchando por contener algo de los efectos en precios que vienen desde la apertura de actividades tras la pandemia y se han agravado con el conflicto Rusia-Ucrania, habrá que ver qué impacto tiene la decisión de Banxico en el mercado local.

## Contribuyendo al crecimiento

El capitán de L'Oréal en México, **Kenneth Campbell**, está teniendo un buen año en cuanto a los ingresos de la empresa.

La firma de belleza tuvo un crecimiento de 13.5 por ciento en sus ingresos a nivel global en el primer tri-

mestre del año. América Latina registró un crecimiento de 22.2 por ciento.

Y dentro de ese resultado México destacó aún más, pues L'Oréal logró crecer en el País más de 30 por ciento de forma interanual en ventas, con lo que se convirtió en uno de los países de mayor contribución al crecimiento de la compañía entre enero y marzo de este año.

La firma calcula que cada día alrededor de 46 millones de mexicanas y mexicanos utilizan productos de alguna de las 27 marcas que comercializa.

La aceleración digital es uno de los aspectos más destacados de su desempeño. A nivel global las ventas online de L'Oréal se acercan al 30 por ciento del total, pero en el País el negocio de e-commerce creció más de 10 veces desde 2019 y en el primer trimestre de

2022 este canal registró un crecimiento de más de 50 por ciento.

La operación mexicana de la compañía de origen francés comprende dos fábricas que producen más de un millón de unidades por día, tanto en Ciudad de México como en San Luis Potosí, uno de sus centros de distribución más grandes del mundo.

## Financiamiento diverso

En El Puerto de Liverpool, que lleva **Graciano Guichard González**, ya están recuperando la confianza.

La compañía, que es dueña de las tiendas Liverpool y Suburbia, está experimentando con nuevos productos crediticios que van mucho más allá que sus tradicionales tarjetas de crédito propias, con las que

se realizan más del 40 por ciento de sus ventas.

Uno de esos nuevos productos es Livercash, que permite préstamos en efectivo a través de tarjetas de crédito. También está otorgando sus primeros créditos al consumo en 21 tiendas del País—diferente a las tarjetas con las que ya cuenta—, y le ha ido tan bien que pretende añadir este producto en 80 unidades más antes de que cierre el año.

Con esto, Liverpool busca competir con modelos tradicionales que han hecho fuertes a competidores como Elektra y Coppel, que ofrecen pagos en abonos pequeños.

Además, la firma está buscando atraer a clientes que tienen un mal historial crediticio y a través de la oferta de una de sus tarjetas departamentales captarlos en su cartera.



# Política contra la inflación: allá y aquí

**E**l 4 de mayo resultó un día de cambios muy importantes en la política económica, tanto en Estados Unidos como en México (toda proporción guardada). Veamos.

1.-El presidente Biden declaró que el déficit del sector público federal disminuirá otra vez este año fiscal, alargando una tendencia iniciada con su administración. Supongo que ello será consecuencia de la reducción, ya prevista de origen, de los "estímulos" relacionados con la crisis provocada por el Covid-19; y, de la mejoría en la recaudación impositiva, asociada a la vigorosa recuperación de la actividad económica. [Los datos del *Monthly Treasury Statement* muestran una notable contracción del déficit (74%) entre el primer trimestre de 2021 y el mismo periodo de este año].

Al respecto, van dos apuntes breves: a) reducir una postura expansionista fiscal es parte estándar de

un paquete antinflacionario; y, b) aumentar mucho la deuda pública es una mala idea financiera, si hay un alza inminente de la tasa de interés. (Tal como el Fed lo anunciaría unas horas después de la declaración presidencial).

2.-Como se esperaba que lo hiciese, el FED decidió aumentar su tasa de interés (Fed Funds) en 1/2 punto porcentual, y advirtió que los próximos movimientos serán en la misma dirección. Además, anticipó un retiro sistemático y significativo de la liquidez que ha inyectado al sistema financiero. Considerando que la inflación alcanzó 8.5% en marzo, las medidas tienen el sentido que dicta la lógica económica, pero distan bastante de ser rigurosas: la tasa de interés real (la tasa nominal menos la inflación esperada) seguirá siendo negativa.

Dado el tono del comunicado de prensa y de los comentarios de Jerome Powell, dudo que lo hecho comprima

las expectativas inflacionarias. Por ejemplo, el Fed califica la inflación como "elevada". Cuando se trata de la tasa más alta en cuatro décadas, el tímido adjetivo implica un eufemismo (la palabra inglesa *understatement* es más apropiada). Si quiere enviar un mensaje "duro" de veras, el Fed tendrá que repetir la dosis reciente al menos un par de veces.

En marzo del año pasado, publiqué en estas páginas un artículo que concluía lo siguiente: "En cualquier caso, no es impensable suponer que en 2022 la política fiscal tendrá que moderar su postura expansionista, y que la política monetaria tendrá que empezar a reducir la laxitud extrema que hoy la caracteriza". De vez en cuando...

3.-En México, el presidente López Obrador publicó un *Paquete Contra la Inflación y la Carestía* (Pacic).

A mi entender, sus componentes se acomodan en dos grupos: a) control de

cial o extraoficial de precios (i.e., combustibles, peajes, telecomunicaciones, alimentos, etc.); y, b) estímulos a la oferta (i.e., eliminación de aranceles, seguridad en el transporte, subsidios a la producción, etc.)

El primer conjunto puede tener un impacto numérico perceptible en el corto plazo, pero no resuelve el problema, simplemente lo reprime. El segundo comprende algunas medidas de efecto mediato, que serían bienvenidas siempre.

Sin mayor análisis, creo que el Pacic es una respuesta política circunstancial, que implicará distorsiones adicionales en el aparato productivo; ampliará la esfera de la influencia económica del gobierno; y, a fin de cuentas, no tendrá un impacto significativo ni duradero sobre la inflación.

En términos gruesos, como ya se conjetura (y se teme),

la economía mexicana estará caracterizada en 2022 por números muy insatisfactorios: en total, el PIB crecerá menos del 2%; al cierre del año, la inflación se aproximará al 7%, la tasa de interés básica excederá el 8%, y, el tipo de cambio se situará (!) en 21 pesos por dólar. (Todo ello, por supuesto, salvo error u omisión). Cada una de las cifras mencionadas ha sido objeto de muchas explicaciones --algunas incluso convincentes--.

En suma, se han desinflado las expectativas (sobre todo las oficiales) en lo que toca a la producción: está claro ahora que el 6% y el 4%, postulados no hace mucho como promesa económica, carecían de sustento. En contraste, se han inflado sin remedio los vaticinios sobre la inflación: el fenómeno ya perdió una supuesta transitoriedad esperanzadora, y ha ganado una palpable perma-

nencia inquietante. Esos son los rasgos preocupantes de la situación actual y de sus perspectivas cercanas.

El autor es profesor de Economía en la EGADE, Business School, ITESM

@EverElizondoA



# What's News

**L**as ventas de **Cinemark Holdings Inc.** se dispararon para el trimestre recién concluido a medida que los cinéfilos iniciaron su retorno a las salas de cine. La compañía de cines, con sede en Plano, Texas, reportó que las ventas fueron cuatro veces más altas en el trimestre que terminó el 31 de marzo en comparación con un año antes. El director ejecutivo Sean Gamble dijo que la recuperación de la taquilla mejora, y la compañía es optimista respecto a la lista de películas programadas para estrenarse este año.

◆ **La producción en el sector manufacturero de Alemania** se desplomó en marzo, subrayando cómo la guerra en Ucrania y los confinamientos en China están asfixiando la recuperación pospandémica de Europa. La producción en el sector de manufactura alemán cayó 3.9% en marzo en comparación con el mes anterior, informó la agencia federal de estadística. “Creemos que este es el comienzo de una profunda recesión manufacturera que probablemente arrastrará a toda la economía a la recesión”, indicó Andrew Kenningham, economista de Capital Economics.

◆ **Bausch + Lomb Corp.** fijó el precio de su oferta Pública Inicial (OPI) en 18 dólares por acción el jueves, quedando por debajo de las expectativas al convertirse en la primera compañía grande en meses que intenta cotizar en la bolsa en un mercado bursátil

turbulento. **Bausch Health Cos.**, la compañía matriz, recaudó 630 millones de dólares en la OPI. Había aspirado a recaudar hasta 840 millones de dólares y vender las acciones en entre 21 y 24 dólares por título, de acuerdo con un reporte entregado a reguladores.

◆ **El fabricante de autos eléctricos Lucid Group Inc.** reportó pérdidas más reducidas en el primer trimestre del 2022, y aumentará los precios de los vehículos a partir de junio, citando un entorno cambiante desde su primera fijación de precios en septiembre del 2020. Según la configuración, se anticipa que los precios para el sedán totalmente eléctrico suban entre 11% y 13% a principios del mes próximo, señaló. Su panorama de producción de 12 mil a 14 mil vehículos en el 2022 no sufrió cambio.

◆ **Shopify Inc.** ha acordado comprar a **Deliverr Inc.**, especialista de centros de distribución en EU, en 2.1 mil millones de dólares en un trato en efectivo y acciones, al tiempo que la plataforma de comercio electrónico procede a ampliar sus operaciones de distribución de pedidos para minoristas en línea que buscan competir con **Amazon.com Inc.** La compañía canadiense planea fusionar a **Deliverr** con su red existente de distribución de pedidos, anclada por el negocio **6 River Systems** que adquirió en el 2019.



## DESBALANCE

### El drama en la Profeco

..... Esta semana será definitiva para el procurador federal del Consumidor, **Ricardo Sheffield**, nos dicen. El miércoles pasado las secretarías de Gobernación y de la Función Pública removieron a tres funcionarios de Profeco por presuntos actos de corrupción, a lo que el procurador respondió que no había irregularidades. El titular de Gobernación, **Adán Augusto López**, envió el viernes a la Profeco a su jefe de Oficina, **Roberto Salcedo**, para dar



Ricardo Sheffield

posesión a los tres nuevos servidores públicos, pero para manifestar su inconformidad, el procurador no le tomó protesta a **Miguel Chico**, a quien se designó como subprocurador jurídico. Nos comentan que Sheffield asegura que él abordará el tema con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**; sin embargo, nos hacen ver que, difícilmente, don Adán actuó sin la autorización del Presidente, por lo que habrá que esperar cómo evoluciona la situación en Profeco.

### ¿Crisis por incidentes aéreos?

..... El reciente comunicado de la Federación Internacional de Pilotos de Líneas Aéreas (IFALPA) y el incidente de este sábado entre dos aviones de Volaris derivaron ayer en la renuncia de **Victor Hernández** como director general de Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam). Fuentes cercanas al asunto nos dicen que su salida se debe al manejo que se quería dar por las autoridades aeronáuticas al caso que involucra a Volaris: despedir a los controladores aéreos involucrados. Hernández se opuso a esa medida, nos reportan, sobre todo sin que haya una investigación, y por eso entregó su renuncia al secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, **Jorge Arganis Díaz-Leal**. Este último, por cierto, tendrá la agenda cargada por estos asuntos, anticipan.



Jorge Arganis Díaz-Leal

### Preocupa madrugue a Banxico

:::: Nos dicen que esta semana sigue el período de silencio o “pausa de declaraciones” que aplica oficialmente desde mayo de 2007 el Banco de México (Banxico), días antes de la reunión de la Junta de Gobierno, que se realizará este miércoles. Los miembros del órgano y otros funcionarios del banco central se abstienen de opinar de política monetaria o la inflación para evitar conjeturas o enviar mensajes equivocados. Al parecer, nos reportan, aún hay preocupación por el madrugue del 24 de marzo del presidente **Andrés Manuel López Obrador** a Banxico, y todo mundo estará atento a ver si cumple su palabra de que no se repetirá. El hecho se lo reclamaron el 21 de abril en el Senado a la gobernadora **Victoria Rodríguez**, cuando compareció.

### ¿Cuántas veces van los mexicanos al cajero?

:::: Nos cuentan que con la nueva metodología que aplicará la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para dar a conocer información sobre los bancos, se conocerán detalles como la frecuencia de retiros de efectivo. Según los datos del organismo presidido por **Jesús de la Fuente**, 4.4 millones de mexicanos hacen más de 10 retiros de dinero en cajeros automáticos al mes, lo que sirve para definir los retos en educación financiera. Habrá que ver si en la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF) 2021, que se presentará esta semana por parte de la CNBV, Hacienda y el Inegi, hay avances en la materia, sobre todo considerando el impacto de la pandemia de Covid-19 para la población. En algunos segmentos hubo retroceso en el uso y acceso a servicios financieros, adelantan.





## El turismo mexicano y la invasión rusa

**E**l pasado 24 de febrero, por la injustificada invasión rusa a Ucrania estalló un conflicto bélico que tiene visos de prolongarse por un largo periodo. Por evidentes razones, un evento de esta naturaleza conlleva importantes afectaciones, directas e indirectas, al turismo. Así, es de esperar que en el entorno inmediato a las naciones en conflicto se produzca una contracción significativa de las corrientes de viajeros.

El otro gran efecto que ya se ha resentido es el de una escalada en la inflación, como resultado de la interrupción en las cadenas de suministros, así como por las restricciones al abasto de petróleo.

Con los recientes resultados del arribo de turistas internacionales vía aérea, dados a conocer por la Unidad de Política Migratoria de la Secretaría de Gobernación, es posible hacer una primera valoración del impacto de esos acontecimientos para el turismo

mexicano. No es una sorpresa identificar la disminución de 58% en las llegadas de turistas originadas en el mercado ruso en marzo pasado, en comparación con el mismo periodo de 2019; vale la pena subrayar que la reducción es mayor en el aeropuerto de Cancún, principal destino del turismo ruso en nuestro país.

Si bien es cierto que los 3 mil 105 turistas que arribaron en marzo son relativamente pocos, no deja de llamar la atención que hayamos recibido este volumen de viajeros, habida cuenta de que el gobierno mexicano condenó esta invasión. Si bien los turistas rusos no son responsables de esta vergonzosa acción militar, pienso que en un acto de solidaridad con Ucrania, los empresarios turísticos mexicanos bien podrían negarse a recibir a estos viajeros, para dejar en claro que no estamos de acuerdo con la decisión rusa. En este contexto, es notable que los visitantes rusos que ingresaron por la Ciudad de México en el mismo periodo, no sólo no disminuyeron, sino que aumentaron 18.8%, con lo que marzo de 2021 es, luego de

diciembre de 2019, el segundo mes en la historia con un mayor número de residentes rusos que se reciben en la capital del país.

Por lo que hace a los viajeros provenientes de Ucrania, en la estadística de marzo se puede apreciar que se triplicaron en comparación con los que ingresaron en el mismo periodo del año previo (que había sido el mejor mes de marzo en la historia de este mercado, que, por cierto, es pequeño). Parece razonable pensar que obedece a un tema de refugiados.

Independientemente de lo anterior, es una buena noticia que por primera vez las llegadas de turistas aéreos se sitúan arriba de los niveles previos a la pandemia.

**Decretazo aéreo.** Ha trascendido la intención de la Subsecretaría de Transporte para reducir, significativamente, las operaciones aéreas por hora que se realizan en el Aeropuerto Interna-

**Es de esperar que se produzca una contracción significativa de las corrientes de viajeros**

cional de la CDMX (alrededor de 20%). Parece evidente que dicha medida buscaría fortalecer el, por ahora, limitado tráfico en el aeropuerto *Felipe Ángeles*.

De concretarse esta idea, no sólo se multiplicarían las insatisfacciones e incomodidades de pasajeros, sino que se generarían presiones inflacionarias adicionales a las empresas aéreas en virtud de las ineficiencias por tener equipos aéreos y todo lo que esto conlleva en dos ubicaciones diferentes. Asimismo, es previsible que la distribución de menos slots genere conflictos graves entre las aerolíneas que utilizan el aeropuerto Benito Juárez.

No sobra decir que, por ningún lado, se observan beneficios para el turismo derivados de una iniciativa de esta naturaleza. ●

*Director del Centro de  
Investigación y Competitividad  
Turística (Cicotur) Anáhuac*



## DNV, de empresa modelo a conspiradora

La jefa de gobierno de la Ciudad de México, **Claudia Sheinbaum**, se metió en un gran lío que pone en duda su interés genuino por esclarecer las causas de la caída de la Línea 12 del Metro que dejó 26 personas muertas. Desconocer el tercer dictamen de la empresa noruega DNV, a la que contrató por su “enorme prestigio”, debido a que involucra a su administración en la corresponsabilidad de la tragedia, podría ser más costoso de lo que imagina la precandidata presidencial.

En un intento por la supervivencia, ante una candidatura que se le empieza a escapar de las manos, Sheinbaum acabó también con el arma que poseía contra su rival en la carrera por la presidencia, el exjefe de Gobierno y actual

canciller **Marcelo Ebrard**. Al reservar y desconocer los peritajes de la empresa DNV, rechaza también las conclusiones previas sobre las fallas estructurales y en el proceso de construcción, además de que levanta sospechas sobre un gobierno que atenta contra la transparencia.

El temor de la jefa de Gobierno lo definió su secretario de Movilidad, **Andrés Lajous**, y lo confirman las muy pocas personas que han podido revisar las páginas del tercer y último reporte del Análisis Causa Raíz (RCA): la falta de mantenimiento a la estructura elevada fue también un factor determinante para los sucesos que, el 3 de mayo del año pasado, ocasionaron la mayor tragedia en la historia del Metro de la Ciudad de México.

Según las versiones que han hecho llegar fuentes hasta esta columna, en su más reciente informe los expertos de la empresa noruega no dejaron de lado el tema de los pernos, de las fallas en los procesos de soldadura y del uso de diferentes tipos de concreto; sin embargo, también se especifica que estos defectos, y sus consecuencias o deformaciones en la estructura del tramo comprendido entre las estaciones Tezonco y Olivos, debieron haberse identificado, corregido o señalado en trabajos adecuados de mantenimiento, sobre todo tras el fuerte terremoto de septiembre de 2017.

Este es precisamente el ángulo que, por lógico y razonable que parezca, el gobierno de Sheinbaum señala como “tendencioso y falso”. Y es que, a decir de Lajous, este elemento fue “sembrado” de manera sorpresiva, razón por la que rescindieron el contrato de la empresa encargada del peritaje e iniciaron una demanda civil.

El ataque a ese último dictamen se basa en un supuesto conflicto de interés de la compañía DNV, pues en su oficina de México labora como representante y asesor legal el abogado **Héctor Salomón Galindo Alvarado**,

### Enrique Peña Nieto.

En el proceso electoral de 2012, Galindo Alvarado denunció ante el INE a **Andrés Manuel López Obrador** y a los partidos que impulsaban su segundo intento de llegar a la Presidencia, por conductas contrarias a la normatividad electoral. Este “pecado” lo coloca como enemigo del régimen, por lo que, a pesar de que nada tiene que ver con el grupo de expertos internacionales encargados del peritaje, Sheinbaum lo considera parte de sus “adversarios”.

El asunto es que el abogado Héctor Salomón Galindo es representante legal de DNV desde 2019, es decir, dos años antes de que la empresa firmara el contrato con el gobierno de la CDMX, el 12 de mayo de 2021 por más de 26 millones de pesos. De tal forma que, si Sheinbaum logra desacreditar con sus argumentos el informe final sobre el colapso de la Línea 12, deberá desconocer también las dos entregas pasadas, las cuales fueron favorables para su causa y lo contrario para los dos anteriores jefes de Gobierno de la capital. ●

*mario.maldonado.*

*padilla@gmail.com*

*Twitter: @MarioMal*

**Sheinbaum acabó también con el arma que poseía contra su rival por la presidencia**



## La alianza LG-Samsung que apantallará

Para pocas personas es ajeno que OLED es la mejor tecnología en pantallas para productos como las televisiones o los celulares, y Samsung ha volteado a ver este desarrollo debido a la preferencia en este tipo de productos. Recordemos que QLED o QNED o todo lo que se le parezca, no es la tecnología OLED, que es como marcas diferentes a LG tratan de vender sus productos.

Ante el interés de Samsung por OLED, desde hace ya unos meses se ha estado gestando una asociación un tanto rara y sorprendente entre las dos firmas coreanas de tecnología más conocidas del mundo, donde LG será quien suministre los próximos paneles para los televisores de su competidor connacional.

Según el diario *The Korea Herald*, una fuente cercana a las negociaciones de esta alianza asegura que los próximos televisores OLED de Samsung llevarán la tecnología de LG, y el lanzamiento podría ser a finales de año. La fuente comentó que los primeros envíos de paneles podrían comenzar en septiembre, considerando el trabajo de preparación en las líneas de producción.

Samsung recientemente comenzó a recibir pedidos por adelantado para sus nuevos televisores QD-OLED en Estados Unidos, pero las actividades de marketing a gran escala no se están llevando a cabo, en gran parte debido a la escasez de paneles. LG ha sido una de las empresas que sí apostó a los televisores OLED y hoy en día se ha convertido en una de las empresas con mayor reputación en la venta de este tipo de equipos, cuya imagen es superior por mucho a los de la competencia.

Samsung, por su parte, vende muchos televisores en el mundo a costos más económicos, pero carga la cruz de haber abandonado el entonces incipiente mercado de televisores OLED hace casi una década para concentrar más recursos en la actualización de televisores LCD con una mayor rentabilidad.

Ahora que los televisores OLED representan casi 40% de las ventas de televisores premium a escala mundial y su archirrival LG Electronics se ha convertido en un líder dominante del mercado, Samsung regresa para renovar la competencia en el floreciente mercado, aunque será su competidor quien le venda su tecnología.

Samsung Display tiene una capacidad de producción de 30 mil paneles de TV OLED al mes, lo que equivale a producir un millón de unidades anuales de los populares modelos de 55 y 65 pulgadas. Debido a que la tasa de rendimiento suele ser baja en su etapa inicial, se estima que la producción real de televisores se mantendrá entre 500 mil y 600 mil unidades por año.

Dado que los modelos OLED representan de 15 a 20% de las ventas totales de televisores de sus rivales, como LG y Sony, Samsung necesita elevar sus ventas de televisores a unos tres millones de unidades para alcanzar economías de escala. La escasez de paneles ha llevado a Samsung a buscar una ayuda sin precedentes de LG Display, y los dos rivales desde hace mucho tiempo han continuado las conversaciones para la asociación durante meses.

Para los analistas, es un trato en el que todos ganan: Samsung está asegurando paneles cruciales para su regreso a OLED, mientras que LG ha estado reforzando la capacidad de producción para satisfacer la creciente demanda de este tipo de tecnología. La negociación ha sido difícil, por supuesto, pues involucró grandes inversiones para ambas partes en un contrato a largo plazo de tres a cinco años.

Además del volumen de suministro y los precios, ajustar los diferentes intereses entre los afiliados debe haber sido un tema complicado si nos ponemos a pensar en la fuerte rivalidad entre los dos gigantes tecnológicos en casi todos los sectores, desde electrodomésticos hasta pantallas.

Con las conversaciones con LG cobrando un nuevo impulso, las fuentes dijeron que Samsung también elevó su objetivo de ventas de televisores OLED a entre 1.5 y dos millones de unidades este año.

**El regreso de Samsung a este mercado se produce cuando las ventas de sus QD-LCD insignia se están desacelerando fuertemente en medio de un sólido crecimiento en el mercado de televisores OLED premium, donde su rival LG es el número uno en el mundo.**

Según la compañía de investigación Omdia, se estima que el mercado mundial de televisores OLED experimente un crecimiento de 9.6% este año, con un aumento de las ventas de 13.7 mil millones. Mientras tanto, el mercado de QD-LCD registrará una caída de 3.1% este año, la primera desde 2017, con ventas por valor de 17 mil 600 millones de dólares.

En medio de rumores desenfrenados sobre su alianza OLED, tanto Samsung como LG han reiterado que están abiertos a todas las posibilidades para una relación de ganar-ganar, sin dar más detalles sobre ningún plan real todavía, un tema que podríamos confirmar en un par de meses.

**Tendencias financieras**José Arnulfo Rodríguez San Martín  
Director de Análisis de Banco Multiva

## Revisión de los principales reportes financieros al primer trimestre de 2022

Desde inicios del año y hasta el 6 de mayo, el Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores acumula un significativo retroceso de 7.0%. Este mal resultado ha estado condicionado en buena medida por factores externos de índole macroeconómica, como la prolongación de las presiones inflacionarias internacionales por la guerra entre Rusia y Ucrania o el temor de rápidos y fuertes incrementos en la tasa de referencia de la Reserva Federal de los Estados Unidos.

Sin embargo, el principal determinante del precio de las acciones en los mercados bursátiles debe ser el valor real de las compañías allí listadas, de modo que fluctuaciones en el precio de las acciones originadas en factores externos a las firmas pueden generar buenas oportunidades de inversión... o no. Para saberlo es necesario conocer el desempeño financiero de las emisoras; a continuación, presentamos un breve resumen de este desempeño durante el primer trimestre de 2022 (1T22) para las compañías con mayor ponderación en el índice bursátil.

**AMÉRICA MÓVIL ELEVÓ SU UTILIDAD OPERATIVA 6.1% EN 1T22 (26 DE ABRIL DE 2022)**

El aumento en suscriptores de telefonía móvil (+6.3%), principalmente en Brasil, incrementó los ingresos totales 2.4%; lo que, combinado con una moderada expansión de gastos (+1.3%), generó un crecimiento de 6.1% en la utilidad de operación.

**WALMART INCREMENTÓ SU UTILIDAD NETA 10.3% EN 1T22 (26 DE ABRIL DE 2022)**

El aumento en las ventas netas (+10.1%), consecuencia de menores restricciones sanitarias y la reactivación económica, incrementó 10.3% la utilidad neta.

**GRUPO MÉXICO CAE UTILIDAD NETA 10.7% EN 1T22 (2 DE MAYO DE 2022)**

El alza en los precios del cobre (+17.6%) y molibdeno (+69%) generaron un incremento importante en los ingresos (+9.6%), a pesar de que cayó la producción de cobre (-9.9%) y la mayoría de los metales. Esto generó un incremento en la utilidad de operación (+9.93%), aunque los impuestos presentaron un aumento significativo (+47.49%) que redujo la utilidad neta (-10.7%).

**FEMSA CAE UTILIDAD NETA 8.3% EN 1T22 (28 DE ABRIL DE 2022)**

El crecimiento en el volumen de ventas (10.1%), impulsado por ingresos en Brasil y Colombia, así como las iniciativas de precio, aumentaron los ingresos totales (+14.6%). Esto permitió incrementar la utilidad de operación 16%, a pesar de los desafíos en la cadena de suministro y el aumento en costos de materias primas como el Pet y edulcorantes. No obstante, la utilidad neta cayó 8.3% debido a una pérdida en el valor de

mercado de sus instrumentos financieros.

**CEMEX ELEVA SU UTILIDAD NETA EN 12.2 MDD (+320%) EN 1T22 (28 DE ABRIL DE 2022)**

El aumento en los volúmenes y precios de venta de cemento impulsaron el crecimiento de los ingresos (13%), aunque los mayores costos en el combustible para hornos elevaron significativamente el costo de ventas (+17%) y provocaron una caída de 17% en la utilidad de operación. La mejora en la utilidad neta se debió principalmente a un efecto positivo en Otros Ingresos y Gastos, neto, y en Operaciones discontinuas.

**TELEvisa CAE UTILIDAD OPERATIVA 10% EN 1T22 (26 DE ABRIL DE 2022)**

La crisis financiera causada por la pandemia de covid-19 continuó afectando negativamente a la empresa, que presentó un ligero aumento en las ventas del segmento de Cable (1.1%) y un fuerte crecimiento en Otros Negocios (93.3%), lo que propició un discreto incremento en los ingresos (3.3%) y una caída de 10% en la utilidad de operación.

**GAP INCREMENTÓ SU UTILIDAD INTEGRAL 70.4% EN 1T22 (25 DE ABRIL DE 2022)**

La recuperación del sector turístico y de negocios mantuvo su tendencia positiva, lo que permitió un aumento de 69.9% en el tráfico de pasajeros respecto al primer trimestre de 2021 y de 5.8% respecto a 2019. Con esto, GAP incrementó su utilidad integral 70.4%.

**BIMBO AUMENTÓ SU UTILIDAD NETA 10.4% EN 1T22 (26 DE ABRIL DE 2022)**

El fuerte crecimiento de los volúmenes, la mezcla favorable de productos y el aumento de precios, incrementaron los ingresos 17.7% anual. Además, se estableció un nuevo récord en ventas para un primer trimestre.

**ASUR INCREMENTÓ SU UTILIDAD NETA 132.1% EN 1T22 (25 DE ABRIL DE 2022)**

Luego de la interrupción en la industria de viajes como resultado de la pandemia de covid-19, el tráfico de pasajeros se ha recuperado desde el mínimo registrado en junio de 2020; esto permitió un aumento de 71.4% en el tráfico de pasajeros respecto al primer trimestre de 2021 y de 8.8% respecto a 2019. Así, los ingresos subieron 87.1% y la utilidad neta 132%.



Llama al (55) 5117 9000

(55) 5279 5858

Sigue las redes sociales como Banco Multiva

Visita [multiva.com.mx](http://multiva.com.mx)Escribe a [banco.multiva@multiva.com.mx](mailto:banco.multiva@multiva.com.mx)

Página 5 de 15



Pollo entero (1 pieza) y huevo (18 piezas) fueron incluidos como parte de los 21 productos de la canasta básica del Paquete Contra la Inflación y la Carestía (Pacic) y no cabe duda que la Sader, de **Victor Villalobos**, y el Senasica, de **Francisco Javier Trujillo**, tienen una chamba seria que realizar para que se mantenga el abasto suficiente en medio de una creciente crisis sanitaria por gripe aviar en las parvadas de aves en Estados Unidos y varios países de Europa.

México ha abierto cupos de importación con Brasil (aunque se encojan los hombros), un país con el que no tenemos tratado, para evitar una posible afectación al suministro de importación proveniente de Estados Unidos, donde, hasta el viernes, se han sacrificado 37 millones de pollos y pavos, sobre todo en Iowa, Minnesota y Wisconsin, y en Europa, uno de los principales productores mundiales, los 27 países con excepción de Malta han referido algún grado de contagio de sus parvadas, siendo Italia, Francia, Holanda y Bélgica los más afectados.

El precio global, por ende, se ha disparado. En México, la producción anual de aves ronda 3.7 millones de toneladas, dos de ellas son de aves ponedoras de huevo y el resto es producción de pollo entero, rosticero y para mercados. Los mexicanos consumimos 4.3 millones de toneladas de pollo y tres millones de toneladas de huevo.

A finales de abril, durante el relevo de la presidencia de la UNA, el titular de Agricultura hizo un llamado a los avicultores a estar alerta, pues, por efecto de la migración de aves, se ha elevado la alerta procedente de Estados Unidos. Hasta ahora, sólo se ha encontrado en dos granjas en Coahuila un brote de influenza aviar y se sacrificaron 70 mil aves ponedoras, que no representan más del 0.003% de la parvada, y se impuso cuarentena en las granjas vecinas de Coahuila y Durango (La Laguna).

Hasta ahí todo bajo control, pero sin emergencia sanitaria en México el precio del pollo y el huevo se han elevado entre octubre y abril.

En 2021, el precio promedio del pollo entero vendido en octubre fue de 31.9 pesos en granja, a mercado público a 39.07 y rosticero

41.12 pesos. En la venta al consumidor en supermercados, mercados y rostitcerías, estos aumentaron a 44.87, 58.92, 52.20 pesos, respectivamente, y ya reflejaban los aumentos de los insumos de producción.

Al cierre de abril, los precios al productor aumentaron entre 24 y 30% frente a octubre y al consumidor la elevación ha sido de entre 15 y 20 por ciento,

La alerta sanitaria en Europa y Estados Unidos indica que es la peor crisis en 10 años. En México no hay crisis, pero el precio se montó como si la hubiera, así que ¡Bem-vindo! el pollo de Brasil, aunque sea albino, para bajarle el dígito al precio al consumidor!, ¿no cree?



#### DE FONDOS A FONDO

#FAA... Con lo sucedido estas dos últimas semanas en el espacio aéreo y particularmente con el grave incidente del domingo, cuando se dio instrucción a un vuelo de Volaris de aterrizar mientras otro estaba en pista, fue la gota que derramó el vaso para que se aceptara la expulsión de **Victor Hernández** del Seneam.

Aunque ayer corrió la versión de que asumiría **Ricardo Torres Muela**, con 40 años de experiencia en el sector y exdirector de Tránsito Aéreo, pero en la terna está el capitán **Jorge Abadie** y el controlador **Mario Hernández**.

Si considera que este sábado acordaron una mesa permanente para solucionar la problemática del espacio aéreo en el Valle de México representantes de autoridades, encabezadas por el subsecretario de Transporte, **Rogelio Jiménez**; AFAC, del general **Carlos Rodríguez**, y Seneam para resolver de fondo la problemática de saturación y reparación de infraestructura del AICM, es evidente que el secretario **Jorge Arganis** y su subsecretario **Rogelio Jiménez** tendrán que apoyar con todo a **Rodríguez** para evitar que México permanezca otro año en CAT 2, pues no dudo que la documentación del hecho del domingo podría dar carnita a la FAA para reforzar las razones por las cuales degradó la seguridad aérea.



Si Cancún se ha convertido en una máquina de hacer dinero gracias al turismo, es motivo de preocupación lo que sucederá a mediano plazo con este destino, cuyos mantos freáticos se encuentran contaminados y que ha crecido de forma tan desordenada.

Una situación similar está ocurriendo en Cabo San Lucas, que hoy sufre la amenaza de convertirse en víctima de su éxito.

La semana pasada, el consejo asesor de los principales empresarios de Los Cabos sesionó con el tema principal de incidir en el nuevo Plan de Desarrollo Municipal que está por lanzar **Oscar Leggs**, el presidente municipal.

En los últimos tres años, la pandemia catapultó a este destino como una opción atractiva para estadounidenses y mexicanos que han "calentado" el mercado inmobiliario a niveles que no se había visto desde hace muchos años.

Además, el último dato de la tarifa hotelera promedio supera los 400 dólares y es, por mucho, la más alta de cualquier destino del país.

En las residencias del St. Regis, en el desarrollo de Quivira, hay una mansión de 15 millones de dólares, en donde el precio por metro cuadrado fue vendido a casi 30 mil dólares, lo que no pasa en ningún otro lugar, incluyendo Santa Fe en la Ciudad de México o en San Pedro Garza García, en Nuevo León.

Mientras, en el aeropuerto internacional de Los Cabos, las operaciones con aviones privados ya representan la mitad de las que se realizan con vuelos comerciales.

Obviamente, los primeros transportan muchos menos pasajeros, pero es inusitado que haya esa proporción respecto a los aparatos que usan los viajeros de más alto poder adquisitivo, que son los que tienen o pueden rentar un avión.

La seguridad es el otro gran activo y, según la última encuesta de percepción del Instituto Nacional de Estadística y Geografía

(Inegi), de los destinos turísticos. Los Cabos solamente se encuentran abajo de Mérida y Campeche.



Como contraparte, el agua puede convertirse en un problema: pues en la actualidad, algunos desarrollos privados que tienen plantas de tratamiento o desalinizadoras, le están regalando decenas de miles de litros de agua diariamente al municipio para atender las necesidades de los habitantes.

Mientras, en San José del Cabo, el Fondo Nacional para el Fomento al Turismo (Fonatur) hizo un buen trabajo de planeación. San Lucas, que concentra la actividad económica, ya tiene problemas de tránsito en las horas pico.

Para no hablar de falta de espacios de estacionamiento, por lo menos la tercera parte de sus calles no han sido pavimentadas, algo que

no ven los turistas, pero que forma parte de la vida diaria de los habitantes.

El consejo asesor de los empresarios, el mismo que apoyó en el diseño y la obtención de recursos para apoyar a la Secretaría de Marina para resolver el problema de seguridad, ahora tiene como prioridad la planeación urbana.

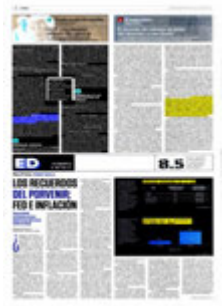
Hay conciencia de que no es sostenible que el crecimiento se siga dando de manera anárquica y contrastante.

Hasta ahora, los empresarios han encontrado tanto en el presidente municipal, **Oscar Leggs**, como en el gobernador, **Victor Manuel Castro Cosío**, ambos de Morena, a dos políticos de izquierda dispuestos a dialogar y a trabajar con los inversionistas.

Diseñar un plan urbano inclusivo y que funcione para todos es indispensable para que Los Cabos se siga desarrollando durante mucho tiempo más.

**Diseñar un plan urbano inclusivo y que funcione para todos es indispensable para que Los Cabos se siga desarrollando.**





El Premio Limón Agrio de la semana es para el exdirector general del Seneam, **Víctor Manuel Hernández**, quien fue el responsable de no atender a tiempo los reportes de los pilotos nacionales e internacionales por los incidentes en aterrizajes en el AICM que se han incrementado desde el rediseño del espacio aéreo en marzo de 2021.

Tache también para el secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, **Jorge Arganis Díaz Leal**, y para el subsecretario de Transporte, **Rogelio Jiménez Pons**, porque pretendieron tapar el sol con un dedo.

Después de que la Federación Internacional de Asociaciones de Pilotos de Líneas Aéreas (IFALPA, por sus siglas en inglés) emitiera el jueves un comunicado alertando a las tripulaciones sobre estos incidentes y recomendando que tengan combustible adicional para enfrentar posibles desvíos y demoras, del cual se hicieron eco tanto la Asociación de Pilotos (ASP), como la Canaero, la SICT aseguró que no tenía reportes sobre eventos de activación de alerta de proximidad a tierra y que el último caso reportado era del 15 de junio pasado.

Sin embargo, **Jiménez Pons** reconoció que el pasado 3 de mayo, la IATA envió una carta al director del Seneam donde reportó al menos 17 incidentes, y el sábado se convocó a una reunión con pilotos y aerolíneas nacionales y extranjeras para la "atención inmediata a todo incidente en materia de seguridad". Lo que se tendría que hacer ya es cambiar al titular del Seneam y mejorar la capacitación de controladores aéreos.



#### **SHEINBAUM, OPACIDAD**

Limón Agrio también es para **Claudia Sheinbaum**, jefa de Gobierno de la Ciudad de México, porque anunció que demandará

a la noruega DNV porque no le gustó el tercero y último informe sobre el desplome en la Línea 12. Acusa a la empresa, que contrató por ser una experta internacional, de conflicto de intereses, de fallas en su metodología, porque este informe resalta también problemas de mantenimiento de la Línea 12 que involucra a su administración y a la de **Miguel Ángel Mancera**.

DNV niega conflicto de interés y asegura que este informe se realizó apeguándose a su estricta metodología y con los estándares internacionales que caracterizan a esta empresa. Si **Sheinbaum** no cumple con el contrato anunciado públicamente, DNV seguramente recurrirá en su defensa a tribunales internacionales con un litigio muy costoso para la CDMX.

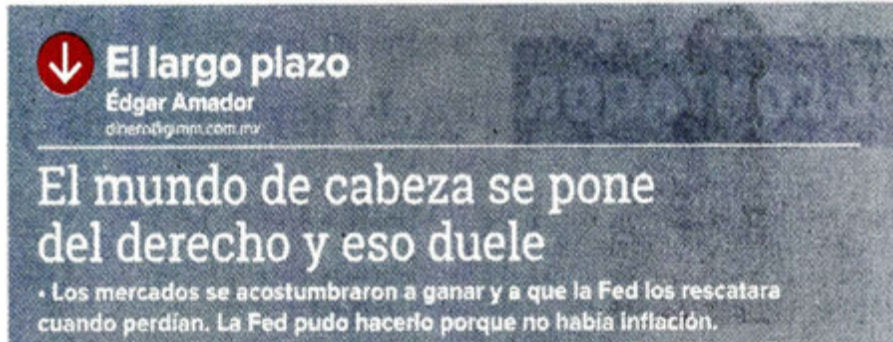


#### **RAMÍREZ DE LA O: SE EVITÓ CONTROL DE PRECIOS**

El Premio Naranja Dulce es para el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, porque finalmente sí se evitó un control de precios con el paquete de medidas para combatir la carestía y la inflación.

El Presidente **López Obrador** se había referido varias veces a un centro de cambios, pero finalmente se logró un acuerdo con las grandes empresas y organismos empresariales, por lo que hay que reconocer la labor realizada, tanto por **Antonio del Valle**, presidente del Consejo Mexicano de Negocios, y de **Francisco Cervantes**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial.

Aunque hay muchas dudas sobre la eficacia del Pacic, como bien reconoce un análisis de Citibanamex, porque las causas de la inflación son fundamentalmente externas, sí hay medidas que en el corto plazo pueden ayudar al sector privado y reducir costos como la exención de la carta porte para transporte de productos básicos durante seis meses.



En las últimas semanas hemos escrito en este espacio repetidamente sobre lo que el banco central de Estados Unidos, la Fed, ha hecho, pero también sobre lo que dejó de hacer. La razón para la insistencia es sencilla: la Fed es el banco central más importante del mundo y tiene la capacidad de fijar el costo del dinero en la economía global. La Fed está haciendo algo muy importante y muy costoso. Está poniendo del derecho a una economía y unos mercados que durante los últimos 20 años funcionaron de cabeza y que se olvidaron casi por completo del elemento crucial de las finanzas: el riesgo.

Cuando se escriba la historia financiera de estos días que corren, el miércoles de la semana pasada destacará entre las fechas. Ese día la Fed subió su tasa de fondos federales en 50 centésimas, la primera vez en más de 20 años que incrementaba en esa magnitud.

Aunque la Fed había ya iniciado las alzas de sus tasas en la sesión anterior, abandonando el cero por ciento en el que estuvo estacionada demasiado tiempo, el mensaje de subir 50 centésimas debió de quedar claro: se acabaron más de dos décadas de dinero barato luego del colapso de la burbuja especulativa de las acciones tecnológicas.

Si uno mira las gráficas de esos 20 años parecerá como si todo lo que se aprendió en economía y finanzas se volteó de cabeza: el costo del financiamiento bajó hasta hundirse debajo del cero por ciento y presentar tasas de interés negativas en amplias regiones del mundo; al mismo tiempo, los precios de los activos financieros se dispararon, incluso en el caso de aquellos que no producen ingresos algunos y no tienen ninguna utilidad económica aparente, como las misteriosas criptomonedas.

Ese periodo de 20 años podría resumirse en un postulado desconcertante: entre más riesgo, mejor. Como el costo del dinero fue tan bajo (negativo incluso), invertir en riesgo no parecía tener consecuencias. Dentro de la ecuación que se verbaliza como "el que no arriesga, no gana" los bancos centrales absorbieron el riesgo del mercado y los inversionistas se quedaron con las ganancias. Tasas nominales de interés negativas, lo que implica que se pagaba para

prestar; activos raros que sin producir ingreso alguno se disparaban en su precio; precio de las casas y bienes raíces que duplicaban su precio en semanas; autos usados con costo superior al mismo auto nuevo; empresas centenarias, con sólidos modelos de negocio y flujos futuros ciertos con acciones vapuleadas en sus precios; una empresa automotriz, Tesla, con ventas que son la décima parte de Toyota, con un valor de mercado superior a la de todas las automotrices juntas.

Era tanta la liquidez inyectada en el sistema por parte de la Fed y los mayores bancos centrales en estos últimos 20 años, que nos acostumbramos a ver el mundo de cabeza y pensamos que estaba del derecho. Pero cuando el velo del dinero gratis empieza a caer, vemos que el mundo normal puede ser peligroso y que ese peligro cuesta, y que debemos de pagar para protegernos de ese peligro y las cosas comienzan a verse de nuevo como deben de ser.

Invertir en los mercados implica riesgo y es importante identificar los activos que generan ingresos de los que no. No tiene sentido que un auto usado cueste más que un auto nuevo, porque el riesgo de que el usado se descomponga es mayor que el del nuevo. Comprar una criptomoneda no tiene mucho sentido porque no nos da ingreso alguno y el dinero rinde ya una tasa creciente. ¿Cómo es posible que Tesla valga 10 veces más que Toyota, la cual vende diez veces más autos que la misma Tesla?

Los mercados se acostumbraron a ganar y a que la Fed los rescatara cuando perdían por culpa de sus excesos. La Fed pudo rescatarlos porque no había inflación y pudo estirar la liga experimentando con empujar el crecimiento y el precio de los activos e inflar la riqueza inyectando liquidez. Pero cuando la inflación regresó, pescando dormida a la Fed, la cual fue complaciente hasta que ya no pudo con la falta de credibilidad que la abrumaba, el costo del dinero ha comenzado a sufrir y seguirá alto por un buen tiempo. Eso provocará que los mercados dejen de andar de cabeza y la lógica se enderece. Pero la transición será dolorosa. Si no, pregúntenles a los inversionistas de acciones o de bonos en estos días.



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1** Panduit, que dirige **Carlos Arochi** en América Latina, está preparando un *roadshow* dedicado a la industria conectada en León, Tijuana y Ciudad Juárez para el segundo trimestre de este año. Este tipo de evento busca mostrar a las empresas del país, en particular a aquellas enfocadas en manufactura, toda la tecnología que pueden adoptar para mejorar sus procesos. No es el primer *roadshow* que hace Panduit, anteriormente ha enfocado este evento en temas como centros de datos o infraestructura para un mundo conectado. Panduit tiene cerca de 230 trabajadores en México, donde también cuenta con una fábrica en Monterrey y un almacén ubicado en Querétaro.

**2** La aceleradora de empresas Wortev, firma liderada por **Denis Yris** y que ofrece servicios especializados para los emprendedores y mipymes, cumple nueve años. En este periodo ha logrado acelerar a más de 600 empresas, facturando 23 millones de pesos al cierre de 2021. Su meta para 2030 es lograr que más de un millón de empresas crezcan con ella. Además su apuesta es por el medio ambiente, pues apoya a dos proyectos chiapanecos, el primero dedicado a la elaboración de carbón a partir de residuos orgánicos y el segundo desarrolla un producto para una mayor absorción de nutrientes en cultivos. Además, está impulsando a una *startup* que produce pañales reutilizables de tela.

**3.** Babel, dirigida por **Arne Schepker**, sabe lo importante que es el aprendizaje de idiomas para las comunidades desplazadas y, por ello, lanzó cursos desde el ucraniano como lengua materna. Esta iniciativa de la plataforma de aprendizaje de idiomas ofrece a los hablantes nativos de Ucrania la oportunidad de aprender alemán, polaco o inglés de forma gratuita. El contenido es adecuado para todos los estudiantes, desde principiantes hasta intermedios, lo que les facilita su transición en los países que los reciben. Además, Babel desarrolló varios recursos como un glosario para aprender ucraniano para los ciudadanos de los países anfitriones.

**4.** Mercado Libre, que en el país dirige **David Geisen**, generará más de 14 mil nuevos puestos de trabajo en América Latina para este año y México será el país con el mayor número de posiciones nuevas. La meta es que la cantidad de colaboradores directos en la región aumente 46% en 2022, es decir, que se ubique en más de 44 mil trabajadores. Este plan de contrataciones se debe a que la empresa de comercio electrónico y servicios financieros ampliará su red logística en la región y reforzará a sus equipos de tecnologías de información, los cuales generan las soluciones tecnológicas para todo el ecosistema que compone y ofrece Mercado Libre.

**5.** Con el objetivo de apoyar a las pequeñas y medianas empresas, el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Francisco Cervantes**, impulsa un programa de reactivación económica en la Ciudad de México, de la mano de la jefa de Gobierno, **Claudia Sheinbaum**, en el que trabajarán para la obtención de mejores condiciones de financiamiento, contención de la inflación en la canasta básica, seguridad y el uso de energías renovables. **Cervantes** es un convencido del respaldo a las empresas de menor tamaño como una forma de impulsar el crecimiento económico, pues el CCE está integrado de empresas diversas y las pymes son las que más necesidades tienen.



## Soberbia institucional

**SOBERBIA INSTITUCIONAL**  
Es insostenible la situación de la aviación en el Valle de México. El *Padre del Análisis Superior* no hará un recorrido por las muchas comunicaciones que se han hecho públicas durante los últimos días. De ellas queda claro que las organizaciones profesionales tienen una visión muy diferente a la que trata de mantener el Seneam, con el aval de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes. Mientras los primeros aseguran que se trata de una situación grave, la posición gubernamental es que no pasa nada.

Es ahí donde el PAS concentrará el análisis de hoy: la displicencia con la que las autoridades están tratando el tema y, en general, todo lo que está vinculado con la aviación. Si bien se instauró una mesa de trabajo, supuestamente para resolver todas las preocupaciones, la realidad es que el gobierno está en modo descalificación y dispuestos a minimizar la situación, lo que puede derivar en una tragedia.

Incluso el intransitable **Víctor Manuel Hernández** ya renunció al Seneam. Era claro que organizaciones de controladores aéreos y pilotos, así como representantes de las líneas aéreas no le tenían confianza y, más aun, lo responsabilizan de la situación.

De entrada, le reconocen como único mérito el haber "convencido" al gobierno de que sí podrían operar simultáneamente y sin problemas los aeropuertos de la Ciudad de México y el Felipe Ángeles. Si hace memoria, ése fue uno de los grandes puntos desde la campaña presidencial y que siempre fue negado por **Javier Jiménez Espriú** y por su asesor **José María Rioboó**, con fantasías históricas tales como decir que "los aviones se repelen".

**Hernández**, con una visión mucho más política que técnica, fue el funcionario que "documentó" que no habría problemas sobre esa doble operación, pero ya, a estas alturas, el rediseño del espacio aéreo no está funcionando como debiera.

Aquí los defensores de la posición del gobierno dicen que aún no se puede saber si la operación simultánea funciona o no, puesto que tiene poco tiempo de operación y el AIFA no ha llegado a tener una masa suficiente.

El contraargumento es que si con sólo seis operaciones en promedio diario ya se están generando tales problemas y, más todavía, que todo sistema nuevo se debe probar para mejorarlo, no se justifica la posición asumida por el gobierno.

#### **REMATE SOBERBIO**

Una de las primeras explicaciones tiene que ver con la soberbia institucional que no acabó con **Jiménez Espriú**, sino que se ha acendrado con **Jorge Arganis**, otro de los secretarios desaparecidos de esta administración. Hace unos días presenciamos cómo el subsecretario **Rogelio Jiménez Pons** descalificaba a las empresas diciendo algo como que se quejaban, pero terminaban haciendo lo que el gobierno quería. Esa manera de ver el servicio público muy poco abona a la construcción de los mejores acuerdos. La soberbia institucional con la que se ha comportado la dependencia ha hecho que, por ejemplo, **Hernández** no haya tenido empacho en esconder la realidad o maquillarla para que se parezca al mundo que desean construir con su servilismo político.

#### **REMATE INOCULTABLE**

Sin embargo, en este caso, la realidad está siendo mucho más difícil de mantener únicamente en el discurso y en las descalificaciones a los expertos. Diariamente se hacen más frecuentes los momentos de tensión en el aeropuerto de la Ciudad de México. Entre vuelos que cerca de aterrizar deben remontar el vuelo, patrones de espera excesivamente largos o que en las benditas redes sociales cada vez son más los pasajeros de líneas aéreas que en primera persona reportan hechos indebidos. El asunto no es únicamente si las líneas aéreas deben ser obligadas a volar al AIFA, con el consecuente daño a los pasajeros. Sino que de una manera artificial se quiere resolver la saturación del aeropuerto de la capital.

**Funcionarios con poca inteligencia están tratando de imponer una visión que políticamente les puede funcionar en el muy corto plazo, pero que, a la larga, podría ser una tragedia para cientos de mexicanos.**

El hecho tan concreto como peligroso es que cada vez se está más y más cerca de un accidente de fatales consecuencias. Parecería que el gobierno no ha aprendido la lección: las imposiciones políticas terminan en tragedias.

El PAS termina esta columna dejando una pálida esperanza de reacción de la Jucopo en el Senado, encabezada por **Ricardo Monreal**, en el sentido de que tomarán acciones. Lástima que citar a **Arganis** es llevar a una pálida sombra y que el legislador de Morena hace mucho que no está de moda.



## AMLO, con Sheffield, pero...; se acusan por espacio aéreo

### por espacio aéreo

Todas las semanas, **Ricardo Sheffield** asiste a las mañaneras. El procurador federal del Consumidor presenta su *Quién es quién en los precios*, una sección alentada y promovida por el mismo presidente **López Obrador**. Por eso llamaron la atención los cambios a la Profeco de **Sheffield**, y que vinieron desde Gobernación.

Fue el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, quien, junto con el secretario de la Función Pública, **Roberto Salcedo**, terminaron removiendo a tres funcionarios de Profeco.

Y metieron como subprocurador jurídico de Profeco a **Miguel Ángel Chico**; como director de Verificación y Defensa de la Confianza de Combustibles a **Carlos Priego de Wit**, y como director de Oficina de Defensa del Consumidor a **Rubén de Jesús Cervantes González**.

Sin embargo, los cambios llevados por **Adán Augusto** más bien parecen tener de fondo la historia de otros personajes. Se menciona que **Ernesto Prieto**, el director del Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado, no tiene en buena estima a **Sheffield** por temas del Bajío, y fue quien le creó una versión al procurador del Consumidor que fue retomada por el secretario de Gobernación.

Los cambios en Profeco tienen que ver con combustibles, justo donde se encontraron bombas adulteradas de las gasolineras.

En Profeco ya existen 450 denuncias, impulsadas por **Sheffield**, a gasolineros que, mediante *diablitos* y alteradores de pulsador, modifican las bombas de despacho de gasolina y, claro, no dan litros de a litro.

Se dijo que a **Sheffield** le habían llamado la atención por haber criticado a la Concamin y a Coparmex en el diseño del Paquete contra la Inflación y Carestía. No fue así, **Sheffield** trae buena relación con los organismos privados e, incluso, hay una foto donde entra abiertamente abrazado de **Francisco Cervantes**, el presidente del Consejo Coordinador Empresarial.

Las zancadillas en el gobierno, a la orden del día.

---

**La Canaero  
pidió al Seneam  
atender las  
observaciones  
de pilotos  
y aerolíneas  
internacionales.**

---



### **SENEAM, EN EL CENTRO DE LA TORMENTA**

Todos contra todos en el espacio aéreo. Y alguien no está diciendo la verdad. Seneam (Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano), que dirigía **Víctor Hernández**, sólo encontró un "incidente", es decir, una aproximación de un avión a tierra o a otra aeronave. Sin embargo, la IATA (Asociación Internacional de Transporte Aéreo, por sus siglas en inglés), encontró hasta 17 de incidentes tan sólo en abril.

El subsecretario de Transporte, **Rogelio Jiménez Pons**, al ver el desorden, citó a todas las partes para iniciar mesas de trabajo.

Y el Sindicato Nacional de Controladores Aéreos (Sinacta) aprovechó para acusar a **Víctor Hernández** por un mal rediseño del espacio aéreo.

Incluso, la Canaero (Cámara Nacional de Aerotransportes) pidió al Seneam atender las observaciones de pilotos y aerolíneas internacionales.

Algo está pasando en la aviación... y alguien no está diciendo la verdad. En juego está la seguridad del transporte aéreo.



### **IMSS Y SU SERVICIO**

Al IMSS, a cargo de **Zoé Robledo**, le añadieron las funciones del Insabi, mediante IMSS-Bienestar. Pero ahora que también le mandarían la atención de trabajadores guatemaltecos, su gran reto será tener calidad en el servicio médico.





## El absurdo de los “remanentes” del Banco de México

**A**l cierre de abril, la Junta de Gobierno del Banco de México anunció que este año tampoco habrá remanentes que aportar al Gobierno Federal. A diferencia de lo que pasó hace un año, esta vez no escuchamos ningún reclamo por parte del Presidente de la República a la gobernadora, ni a los demás miembros de la Junta de Gobierno. Quizás alguien ya le explico al Presidente que la fortaleza del peso es lo que impide que haya remanentes para este año.

En teoría, los “remanentes de operación” son las utilidades generadas por el Banco Central en un ejercicio anual. A algún legislador brillante del pasado se le ocurrió la genial idea de que, como el Banco Central no es una entidad de lucro, y dado que el “dueño” del Banco es el Gobierno, el mismo está obligado a entregarle el excedente de operación que se genere cada año.

Desde 1995 a la fecha, el Banco de México ha entregado al Gobierno Federal un total de \$730,496 millones de pesos provenientes de este concepto. Esto implica que por esta disposición legal el Banco tuvo que crear dinero por este importe, y además



tuvo que dárselo al Gobierno. Es el equivalente al 18.9% del dinero en circulación (M1) al cierre del 2016, año en el que se enteró recursos de remanentes a la Secretaría de Hacienda por última vez.

Esta obligación de entregar

dinero del Banco al Gobierno por sus “excedentes de operación” es un enorme absurdo. Vamos a explicarle por qué. Pero antes déjeme contarle que para evitar que ese dinero creado de la nada se vaya al gasto público, y genere inflación, la Ley de Responsabilidad Hacendaria regula el como se puede asignar este recurso: El 30% del mismo se va a los Fondos de Estabilización de los ingresos públicos y el 70% restante se va a prepagar la deuda pública.

El 99% de los excedentes se generan por la devaluación del peso, que hace que el valor en pesos de las reservas internacionales que están invertidos en dólares, en otras divisas y en oro, suban de valor, lo que en la técnica financiera y contable se llama una plusvalía o una ganancia no realizada. Ninguna empresa se atrevería en su sano juicio a repartir dividendos sobre una utilidad no realizada. Los dividendos se reparten a los accionistas sobre utilidades efectivamente realizadas y cobradas.

También se tiene establecido un claro procedimiento de cómo se determina el excedente que se puede entregar al Gobierno. Dado que el componente más impor-

tante de la determinación del importe de las utilidades del Banco es el tipo de cambio, que por definición es una variable muy volátil, la Junta de Gobierno del Banco debe provisionar o apartar una fracción importante de las utilidades a una reserva para amortización de pérdidas de ejercicios anteriores o futuros, lo que se le resta a las utilidades del ejercicio, disminuyendo los excedentes entregables. La Ley no es simétrica. En el ejercicio 2021, el estado de resultados del Banco determinó una pérdida de operación por \$730 millones de pesos. La Ley no contempla que “el dueño” del Banco le tenga que reponer esa pérdida al patrimonio del Banco.

La fecha límite en que normalmente se entrega el excedente es el último día de abril del año siguiente, una vez que se aprueban los Estados Financieros dictaminados del Banco. Esto evita que como sucedió en el 2020, cuando en la primera parte del año, por la aparición de la pandemia, el tipo de cambio se subió hasta \$25 pesos por dólar, y se veía que si el tipo de cambio se quedaba por ahí hasta finales del año, se podría generar un excedente superior al billón de pesos, al Presidente se le ocurrió invitar a tomar un cafecito al entonces gobernador del Banco, el Dr. Alejandro Díaz de León, al Palacio Nacional, para pedirle un adelantito. Cosa que el Dr. Díaz de León se negó rotunda-

mente, y le costo la no reelección en su cargo. Han ocurrido casos en que cuando se tienen que entregar los excedentes al Gobierno, en abril del año siguiente, el tipo de cambio ya bajó y ya se borró totalmente la plusvalía que se cuantificó como excedente. E inclusive en alguna ocasión no solo se borró la plusvalía sino que la revaluación del peso fue tan fuerte que ahora se tiene una minusvalía superior a la plusvalía que se está monetizando.

La Ley del Banco de México propuesta por el Dr. Miguel Mancera en 1984 le prohíbe al Banco financiar al Gobierno Federal de cualquier forma. De hecho cuando el Banco actúa como agente financiero en las subastas primarias de Cetes u otros valores gubernamentales no puede comprar un solo título. Solo lo puede hacer como parte de su función de regulador monetario en el mercado secundario de los títulos. Así que exista por otro lado la obligación de que el Banco le tenga que entregar recursos determinados por una plusvalía que es una utilidad no realizada es una verdadera aberración. Una vergüenza. Banqueros centrales, secretarios de Hacienda, presidentes y legisladores van y vienen y nadie ha propuesto cancelar esta abominable regulación. Así como esta, tenemos muchos más absurdos en nuestras leyes, que valdría la pena abordar en otras colaboraciones.



MITOS Y MENTADAS

## Jacques Rogozinski

Opine usted:  
rogozinski@mitosymentadas.com

## En Ucrania todos perdemos <sup>(III)</sup>

**E**n mis dos columnas anteriores hablé sobre el contexto en el que inició la guerra en Ucrania y sobre la puesta en perspectiva de qué significaría para Rusia “ganar” o “perder” esta guerra. Explicaba que las sanciones económicas pocas veces son efectivas y sanciones a gran escala a una economía tan grande como la de Rusia no se ha visto en la historia y está teniendo ramificaciones en la cadena de valor global muy complejas de administrar y sostener. Por otro lado, aun cuando esas sanciones pudieran ejercer presión y debilitar la economía rusa, la historia nos muestra que líderes como Putin han demostrado estar dispuestos a pagar un alto precio

económico, humano y militar a cambio de lo que consideran será su legado histórico.

En este contexto abordaré el tema de un nuevo orden mundial. Al iniciar este lamentable conflicto, muchos dijeron que habría una división en el orden mundial similar a la que se vivió durante el período posguerras, más conocido como Guerra Fría, protagonizado por Estados Unidos y Rusia. Es indudable que algunos de estos elementos son parte del contexto que ha dado raíz a este enfrentamiento indirecto entre estos dos grandes países. Sin embargo, la división del mundo no es tan clara. Los que apoyan a Rusia abiertamente son Bielorrusia, Eritrea, Corea del Norte, Venezuela, Siria y al parecer muchos países

colindantes y africanos. Pero además de estos, hay 35 países más que han optado por mantenerse neutrales ante el llamado de Naciones Unidas, entre los cuales se encuentran China, India, Irán y Sudáfrica. Si sumamos la población de estos cuatro países diríamos que es una amplia mayoría de la población mundial que no ha tomado posición sobre este enfrentamiento. India es el país democrático más grande del mundo. Varios de estos países, de alguna forma, han hecho un llamado a occidente por considerar que han incitado las condiciones que llevaron al conflicto. Las divisiones este y oeste ya no son tan claras. Si añadimos el factor demográfico, así como el gran control que tienen sobre recursos naturales,

podemos poner en perspectiva (distinto al pasado) la relevancia de su abstención u oposición a sancionar la invasión rusa.

Por otro lado, no deja de llamar la atención, la gran diferencia en aportaciones al apoyo económico y militar a Ucrania. Estados Unidos liderando el esfuerzo con montos significativamente mayores (al 27 de marzo) al resto de países “aliados” en contra de la invasión. A esa fecha Estados Unidos había comprometido casi 4,800 millones de dólares en ayuda militar, según el “Ukraine Support Tracker” del Instituto Kiel para la Economía Mundial y pronto

aumentará, considerando el nuevo paquete que ha presentado la Casa Blanca, de más de 2,000 millones de dólares. Los siguientes mayores donantes de ayuda militar a Ucrania son el Reino Unido, Italia, Suecia, Alemania y la vecina Polonia, pero ni aun sumando a todos los países juntos se acerca al aporte estadounidense. ¿Alguna explicación para esta diferencia?

A diferencia del pasado, cuando el mundo fue el escenario de una división geopolítica con tintes ideológicos, actualmente estamos viendo una escenificación del poder, con matices, intereses, alian-

zas y discursos que son poco claros para la población en general. Esto podría significar que el desenlace de este conflicto represente únicamente el posicionamiento de este nuevo orden mundial, de alianzas, algunas públicas y abiertas y otras no tanto, entre países emergentes, un liderazgo chino e indio por definirse, pero que en su conjunto altera profundamente el orden unipolar y bipolar que conocíamos. Como bien decía Antonio Gramsci, “El viejo mundo se muere. El nuevo tarda en aparecer. Y en ese claroscuro surgen los monstruos”. Actualmente vivimos en medio de esas sombras.



## COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

# El desastre de la inversión



**L**a inversión productiva en México está viviendo hoy uno de los peores momentos de la historia reciente.

El viernes pasado, el INEGI dio a conocer que durante el mes de febrero se presentó una caída del 3 por ciento respecto a enero.

Esto deja el nivel total de inversión 2.5 por ciento por abajo del que tenía antes de la pandemia, pero 15.6 por ciento por abajo del máximo histórico que se obtuvo en el ya lejano mes de octubre del 2015.

Dentro de la inversión, en particular es especialmente grave la caída de 8.2 por ciento mensual en construcción, ya que en este caso, nos deja 12.9 por ciento por debajo del nivel que se tenía antes de la pandemia y con una caída de 24.7 por ciento respecto al máximo obtenido en septiembre del 2015.

La inversión privada en el país representa el 86 por ciento del total, mientras que la inversión pública equivale al 14 por ciento.

Esto implica que lo que determina la trayectoria de la inversión total es fundamentalmente el comportamiento de la que realiza el sector privado.

Los proyectos realizados por el gobierno federal como el Aeropuerto Felipe Ángeles, el Tren Maya, o la refinería de Dos Bocas, no alcanzan para dinamizar la inversión en el país.

¿Por qué razón el sector privado no está invirtiendo como lo hacía antes?

El Banco de México aplica una encuesta mensual a especialistas en la que pregunta por el clima de los negocios.

En la más reciente, al preguntarles si creen que es buen momento para invertir, solo el 8 por ciento dijo que sí, mientras que el 59 por ciento dijo que era mal momento y el 32 por ciento no está seguro.

Al preguntarles cuáles son los principales obstáculos para hacer negocios en México, los tres factores más importantes son la falta de Estado de derecho, la corrupción y la burocracia.

La última ocasión en la cual el porcentaje de los entrevistados que consideró que era buen momento para invertir superó a los que pensaban que era mal momento fue mayo del 2016, es decir, hace casi 6 años.

Esa consideración explica por qué la inversión ya no superó los máximos alcanzados en el 2015.

El gobierno mexicano ha considerado que la **demanda creciente de exportaciones mexicanas** por parte de los Estados Unidos conduciría a que, simplemente para satisfacerla, se hiciera necesario un mayor volumen de inversión.

Por lo visto, y de acuerdo con los datos del INEGI, esto no está siendo así.

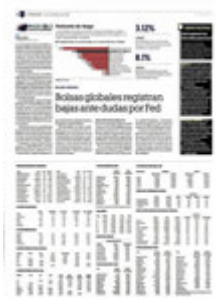
Aunque sí se ha presentado **una mayor actividad en estados como los maquiladores** del norte de la República o algunos del Bajío o bien en zonas de alta demanda turística, todavía no han tenido el efecto de arrastre para que la inversión crezca a nivel nacional.

Lo peor de todo es que, salvo que hubiera una sorpresa, en lo que resta de la actual administración **será muy complicado que cambie esa tendencia** de la inversión productiva.

Ello nos hace pensar que el crecimiento del país difícilmente podrá rebasar un ritmo de 2 por ciento anual en los próximos años, pues el dinamismo económico depende en una medida importante de lo que pase con la inversión.

Será lamentable que tengamos seis años perdidos para uno de los factores más decisivos en el comportamiento de la economía, pero todo indica que así será.

Habrà que **esperar hasta el 2025** para considerar la posibilidad de que haya otro comportamiento.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En el país se conocerán los datos de producción y exportación de autos, además de la inflación de abril; en EU lo más relevante serán las ventas del comercio mayorista.

**MÉXICO:** A las 6:00 horas, el INEGI presentará los datos de la producción y exportación de autos correspondientes a abril, además de las cifras revisadas de la balanza comercial de marzo pasado.

Al mismo tiempo, se conocerá el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) y al Productor de abril; el consenso de analistas de Bloomberg estiman que la inflación podría ubicarse en 0.59 por ciento mensual y 7.73 por ciento anual.

**ESTADOS UNIDOS:** Cerca de las 7:45 horas, Raphael Bostic, presidente del Banco de la Reserva Federal de Atlanta realizará declaraciones públicas sobre el futuro de la política monetaria de la Fed.

A las 9:00 horas, el Buró del Censo informará sobre las ventas del comercio mayorista.

— *Rafael Mejía*



## Invierte Vinte en fintech Yave

Quien sigue haciendo músculo en el desarrollo y la venta de vivienda en México es Vinte, presidida por **Sergio Leal**, quien realizó una inversión estratégica en la *fintech* Yave, dirigida por Bernardo Silva.

Yave se dedica a otorgar hipotecas digitales de forma rápida y segura con procesos 100 por ciento *on line*, a fin de aumentar la colocación de préstamos a diferentes perfiles de clientes.

“Esta inversión para Vinte es resultado de una clara visión en la digitalización de su data y el uso de *machine learning*, recordemos que la desarrolladora de vivienda inició su estrategia digital desde 2017 enfocada en *proptech* y ya lleva más de 5 mil viviendas vendidas a través de medios digitales”, detalló Sergio Leal.

Vinte tiene actualmente alianzas con eMobel, enfocada en equipamiento para el hogar; Ho-

mie, dedicada a la renta; Xante, un *ibuyer*, y ahora con la *fintech* Yave. La inversión realizada por Vinte en todas esas *proptechs* rondaría los 2 millones de dólares.

Además del mercado que atienden los bancos, Yave ofrece productos de financiamiento a extranjeros, a quienes no tienen historial crediticio perfecto o no pueden comprobar ingresos.

Dicho acuerdo busca otorgar créditos de forma rápida frente a otras instituciones tradicionales; bastan unos *cliks* para la compra de una casa.

Cabe destacar que durante el primer trimestre de 2022, Vinte vendió 753 viviendas, una reducción de 13.4 por ciento anual. Sin embargo, sus ingresos, flujo operativo y utilidad neta crecieron 0.6, 5.4 y 2.4 por ciento, respectivamente, impulsados por más ventas digitales y el alza en precios de hasta 17.6 por ciento.

Para todo este año, Vinte proyecta un crecimiento del 16 por

ciento en los ingresos por escrituración de vivienda y estima invertir 3 mil 200 millones de pesos en infraestructura, urbanización, adquisición de reserva territorial y edificación de casas.

## Impulsan talento

Sigma Alimentos a cargo de **Rodrigo Fernández** impulsa su tercera edición del Tastech by Sigma, un programa de aceleramiento de negocios enfocado a *startups* y *scaleups* de todo el mundo, cabe recordar que la empresa mantiene presencia en más de 18 países de centro y Sudamérica, así como Europa y Estados Unidos.

Al día de hoy para esta tercera edición se han recibido más de 345 aplicaciones de *startups* de más de 40 países, al final algunos de los trabajos serán seleccionados y podrán validar su tecnología dentro de la infraestructura de Sigma, a través de una prueba piloto de *business plan*, reflejando así la importancia de este proyecto.

Esta edición del Tastech está



por cerrar la recepción de proyectos y los emprendedores aún pueden postular proyectos en los cuatro desafíos para colaborar en el diseño, desarrollo e implementaciones de soluciones a los retos de la industria alimentaria.

Se trata de proyectos como Green Tech, dirigido a procesos sustentables; Power Connections que desarrolla herramientas y aplicaciones de análisis en tendencias de consumo y experiencias de compra o Future Foods, dirigido a mejorar el valor nutricional de los alimentos y también Business Models, todo ellos conceptos disruptivos que mejoran la experiencia del consumidor.

Con 65 plantas a nivel mundial y 184 centros de distribución, cobra relevancia el trabajo que Sigma Alimentos realiza al

apostar por las ideas de los emprendedores de todo el mundo.

## **Transformación digital incluyente**

El consorcio de comercio electrónico Grupo Alibaba y Atomic88, su socio de canal en México, encabezado por **Andrés Díaz Bedolla**, realizarán este lunes el Foro de Inclusión Digital 2022, dirigido a tomadores de decisiones de los sectores público, empresarial y académico para aprovechar la oportunidad que en estos momentos tiene el país de crecer en el comercio electrónico global.

Actualmente, México es el décimo comprador más grande de todo el mundo en la plataforma Alibaba.com, sin embargo, en ventas sólo tiene 45 empresas registradas como exportadoras, lo que lo ubica en los últimos lu-

gares de ventas al mayoreo por medio de plataformas digitales.

A través de Grupo Alibaba, el país tiene la posibilidad de abrir mercado ante más de 26 millones de compañías de 192 naciones, donde los principales compradores son Estados Unidos (el más grande), India, Canadá, Brasil, Australia, Reino Unido, Rusia, Turquía y Paquistán. Para ello se requiere impulsar una transformación digital incluyente, que es justo el propósito central del Foro de Inclusión Digital 2022.

Cabe destacar que el Foro busca transformar la realidad de que actualmente menos del 10 por ciento de las pequeñas y medianas empresas nacionales tienen una página de internet y menos del 5 por ciento están vendiendo en línea por no saber cómo transitar del comercio tradicional al digital.



## Quizá lo único que necesita la empresa es reducir la soberbia directiva

**¿D**istante, egocéntrico, explosivo, centralista, imprevisible, inoportuno, injusto, inconsciente? Si observamos algunos de estos adjetivos entre los individuos que poseen y/o dirigen tu organización, tengo la fundada sospecha de que existe un grado superlativo de soberbia directiva.

“Aunque quizá no lo piensen conscientemente ni lo digan públicamente” afirma Rodrigo del Val M. en su libro *De Jefe Insoportable a Líder Inspirador*, “puesto que se consideran superiores entonces: los demás no tienen la razón; no pueden decidir temas importantes; deben ganar mucho menos o no merecen su tiempo” Y así otras vertientes.

Todos los que dirigimos una

operación o una corporación completa estamos enfocados en el progreso notable de los indicadores de competitividad y rentabilidad que nuestra actividad requiere y, en ese ambiente de exigencia perpetua, resulta relativamente fácil que dejemos de observar cuando nuestro estilo, si bien ofrece resultados, genera malestar y tensión evitable.

La soberbia directiva puede tener expresiones diversas en distintos espacios de la vida productiva, pero destaco tres efectos que Del Val enuncia en su descripción y que merecen un reflector especial porque no es difícil observarlos en muchos entornos profesionales:

**1) Los demás deben esperarlos.** - Jerarquizan el tiempo de

los demás sólo en función de la importancia relativa que su mente les asigna. El tiempo no tiene un valor en sí mismo, ni es un elemento de respeto. Por ende, salvo ‘superiores’ explícitos, todos lo tienen que esperar.

No sólo es normal observar gente en compás de espera en sus alrededores físicos y digitales, sino que ese mal hábito nutre su soberbia directiva.

**2) Los demás merecen el regaño.-** La reprimenda, el apercibimiento o la demostración de cualquier disgusto en actos de molestia intencionada ‘para que entienda’ se asumen como una prerrogativa incuestionable.

Puede o no ser superior en el conocimiento, la habilidad o la capacidad de gestión. Puede o no él o ella haber estado en una

circunstancia idéntica o similar en el pasado, el regaño visible o público es un sello claro de su soberbia directiva.

**3) Los demás deben escucharlo.** - Por el tiempo que sea y diga lo que diga. Nadie de menor rango (lo que sea que eso signifique) puede interrumpir su reflexión, su apunte, su opinión o, en su expresión más negativa, su sermón.

Y esa característica suele tener como consecuencia que en sus círculos existan muy pocos colaboradores con el carácter y la voluntad para corregir un deslance o conclusión equivocada

de eso que se ha dicho con la firmeza del que cree que lo que emerge en sus palabras goza del monopolio de la infalibilidad.

Dicen los que saben que la soberbia es un sentimiento de superioridad frente a los demás que tiene como efecto cierto trato despreciativo (explícito o implícito) o una actitud que tiende a marcar distancia constantemente

Percibo, sin embargo, que la característica más negativa de la soberbia directiva es el sentirse immaculado. "Jamás se equivoca o, para ser más preciso --ejempli-

fica Del Val-- se equivoca, pero no lo reconoce; no escucharás nunca de su boca la mágica expresión 'me equivoqué, lo siento, tenías razón' o alguna similar".

No es imposible trabajar un tiempo con o para personas con irrefutable soberbia directiva, pero sí cansado. Así que cuando la paciencia o la prudencia se esté agotando y no puedas o no quieras dejar ese entorno con inmediatez, no está de más recordar una frase cuyo autor desconozco pero que es fulminante: "algunas personas (solo) pasan por nuestras vidas para enseñarnos a no ser como ellas".

*"Por el tiempo que sea y diga lo que diga. Nadie de menor rango puede interrumpir su reflexión, su apunte, su opinión o, en su expresión más negativa, su sermón"*



## México depende ahora más de Estados Unidos

*“El valor de las exportaciones de energía de Estados Unidos a México totalizó 42 mil millones de dólares en 2021, el valor más alto desde 1996”*

La administración del presidente Andrés Manuel López Obrador busca la independencia energética de México. Que el petróleo sea usado en casa, que los mexicanos no tengan que comprar gasolina o gas natural extranjero.

¿Cómo van las cosas? Ésta es la versión del gobierno de Estados Unidos:

“En 2021, la energía representó el 15 por ciento del valor de to-

das las exportaciones de Estados Unidos a México. El valor de las exportaciones de energía de Estados Unidos a México totalizó 42 mil millones (de dólares) en 2021, el valor más alto en los datos de la Oficina del Censo de Estados Unidos, que comenzó en 1996”.

No hay una letra de opinión en esos párrafos. Son hechos recopilados en un informe de la Agencia de Información Energética (EIA) del país vecino, publicado el viernes, mismo que pueden leer aquí: <https://www.eia.gov/todayinenergy/detail.php?id=52319>.

El título del texto es el siguiente: “En 2021, el valor del comercio de energía entre Estados Unidos y México alcanzó un máximo de nueve años”.

Los mexicanos siguen “vendiendo naranjas y comprando el

jugo” a los estadounidenses, una analogía que usa el presidente Andrés Manuel López Obrador para referir la ironía de que Pemex venda petróleo crudo que regresa “cocinado”, convertido en gasolinas, diesel, turbosina, petroquímicos...

Hasta medio sexenio gubernamental, esa tendencia de importaciones se acentuó a un punto que quizás, tocó el techo. Es el pago de las decisiones tomadas en el gobierno del presidente Enrique Peña Nieto, que descuidó las inversiones en Pemex, tanto en producción de petróleo, como en la refinación del mismo.

El actual, puede ser el máximo punto al que probablemente llegará la subida de importaciones, a decir de cifras recientes entregadas por la empresa petrolera del Estado que revelan un aumento

en la producción de gas natural y una elevación paulatina en la producción de petrolíferos en las refinerías mexicanas. La entrada en funcionamiento del complejo de Dos Bocas, en Tabasco, debe acentuar el cambio de destino.

Pero eso es perspectiva. Hasta ahora en los hechos, no hay mucha diferencia en el rumbo de las cosas. México, en efecto, vende todavía un buen volumen de esta materia prima, aunque ese factor de contrapeso disminuye rápidamente:

“El petróleo crudo representó el 82 por ciento del valor de las importaciones de energía de Estados Unidos desde México en 2021. Las importaciones de petróleo crudo de Estados Unidos desde México promediaron 583 mil barriles por día” detalla la EIA.

“Aunque por volumen esta cantidad disminuyó en comparación con 2020, el valor de las importaciones de petróleo crudo

de Estados Unidos desde México aumentó a 13 mil millones (de dólares) en 2021, en consonancia con los aumentos del precio mundial del petróleo”, aclara el informe escrito por la analista Natalie Kempkey, que reconoce que de sur a norte, cierta dependencia sigue ahí.

Durante la década pasada conversé alguna vez con un comisionado de la Comisión de Vías Férreas de Texas (Railroad Commission of Texas), esa institución es responsable de los ductos con los que México intercambia gas natural proveniente del norte del continente.

Le pregunté si ante la escasez de esos días que los vecinos sufrieron de ese hidrocarburo, existía el riesgo de que ellos cerraran la llave. Su respuesta fue más bien, a modo de pregunta: “¿Si nosotros cerramos esa llave, qué harían ustedes? Nos cerrarán la de petróleo”, contestó. Eso fue al inicio

del siglo, pero la situación cambia rápidamente, pues el insumo que ellos necesitan es cada vez menos importante.

“Como la producción de petróleo crudo de México ha disminuido en los últimos años, la disponibilidad de petróleo crudo para exportar a los Estados Unidos también ha disminuido”, alerta Kempkey en el documento de la EIA.

México cada vez vende menos petróleo a los del norte y antes de los resultados que pueda dar Dos Bocas, la compra de productos derivados del petróleo importados por México, sigue aumentando.

**Crecieron de un mínimo de 19 mil millones de dólares en 2020 a 31 mil millones en 2021**, alertó el gobierno del país vecino. Esa es la realidad y cambiarla depende de las decisiones y de la eficiencia en la ejecución del gobierno actual.



# Sancionar a un adversario nuclear

• **Las sanciones son un arma importante y poderosa, y están ejerciendo cierta presión sobre el Kremlin. Pero a menos que Occidente las emplee juiciosamente, el presidente ruso Vladimir Putin, quien parece creer en su propaganda paranoica y dispone del arsenal nuclear más grande del mundo, puede concluir que su régimen no tiene nada que perder.**

**M**ADRID.— Las imágenes que fueron publicadas tras la retirada rusa de Bucha -donde Ucrania acusa a los soldados rusos de torturar y asesinar a civiles- intensificaron la presión sobre Occidente para que provea más armas ofensivas a Ucrania y para que Europa prohíba la importación de energía desde Rusia. Pero dejando a un lado la cuestión legítima sobre la disposición europea a pagar por cuenta de Ucrania, la cruda realidad es que las sanciones no siempre son eficaces.

Los llamamientos a sancionar comenzaron mucho antes de la invasión. Mientras Rusia acumulaba tropas cerca de la frontera con Ucrania, el gobierno ucraniano (y algunos legisladores estadounidenses) exhortaban a Estados Unidos y a Europa a imponer sanciones preventivas y a ofrecer garantías de seguridad más robustas a Kiev. Pero los líderes occidentales se negaron, alegando que las sanciones impedirían que las partes llegasen a una solución diplomática.

En la geopolítica -al igual que en la vida- en retrospectiva todo se ve más claro: ahora sabemos que los esfuerzos diplomáticos fueron en vano. Lo que no sabemos es si unas sanciones preventivas habrían alterado los planes del presidente ruso Vladimir Putin, sobre todo porque probablemente no habrían sido tan severas como el paquete de medidas que se impuso después de la invasión.

Ese paquete, al fin y al cabo, representa la acción punitiva más comprensiva y coordinada que se haya empleado contra una gran potencia desde la Segunda Guerra Mundial. Tras su reserva inicial, la Unión Europea se unió a la iniciativa de Estados Unidos, y en cuestión de días tomaron medidas para la exclusión de bancos rusos del sistema financiero internacional. Occidente también congeló gran parte de las reservas de divisas del banco central ruso, una medida inédita que habrá provocado alarma en China, cuyos reservas oficiales llegan a 3.25 billones de dólares. Y en días recientes, la Unión Europea ya ha puesto a consideración nuevas sanciones al régimen de

Moscú, donde destaca un veto a los energéticos rusos.

En un primer momento, pareció que las sanciones estaban teniendo el efecto deseado: en menos de una semana, el rublo se devaluó un tercio frente al dólar. La caída libre de la cotización bursátil obligó a las autoridades a suspender las operaciones en la bolsa moscovita durante casi un mes. Las previsiones indican que el PIB ruso se contraerá entre un 10 y un 15% este año.

Pero, como se ha visto, aun- que las sanciones van en aumento, parece que los mercados rusos ya se van estabilizando: gracias a una decidida intervención de las autoridades. El rublo ya cotiza casi a precios pre-guerra y la bolsa ha recuperado una parte de las pérdidas. Puesto que la violencia no da señales de ceder, los gobiernos occidentales deben tener claro que se puede lograr con sanciones (y que no) y cuánto sacrificio aceptarán sus sociedades.

Las sanciones han sido un instrumento de

política exterior desde hace 2,500 años: aparecieron por primera vez en las guerras del Peloponeso. Con el tiempo se han vuelto más sofisticadas y complejas, pero el mecanismo básico es el mismo: infligir al destinatario suficiente daño económico para que cambie su conducta.

Investigadores de la Universidad Drexel, tras un análisis histórico exhaustivo del uso de sanciones, dedujeron que lograron plenamente sus objetivos en apenas el 35% de los casos. Han sido más eficaces -por ejemplo, en Sudáfrica durante el apartheid- cuando se han usado en combinación con otras

medidas para promover un fin concreto de política exterior.

Es más, hasta las sanciones y congelamientos de activos más focalizados son de poca utilidad contra las autocracias. De Corea del Norte a Irán, los regímenes dictatoriales se blindan contra el daño económico a ellos mismos y a sus amigos- mediante mecanismos complejos. El régimen de Putin ha demostrado ser muy hábil en asegurar que las sanciones no lo afecten.

Los que están pagando el precio de las sanciones son los rusos del común. Y, contrario a lo que esperan algunos en Occidente, es improbable que esto provoque la caída de Putin. Los dictadores son poco vulnerables a cambios en la opinión pública. Y no hay índices de ninguna revolución inminente; menos aún con la creciente represión por parte del Kremlin y con su poderosa maquinaria propagandística.

Según la narrativa de Putin, con la "cancelación" de la cultura rusa y los crecientes ataques "no provocados" a la economía del país, Occidente está tratando de destruir a Rusia -tal y como el líder ruso venía prevenien-

do-. Quienes en Rusia se opongan a la "operación militar especial" en Ucrania son

"traidores" o "mosquitos", capaces de "vender a su propia madre".

Ya que no quedan medios de comunicación independientes que puedan cuestionar este relato, parece que la mayoría de los rusos se han dejado convencer. Una encuesta reciente del Centro Levada indica que el 83% de los rusos está a favor de las acciones de Putin en Ucrania (en enero la cifra estaba en 69%): resulta un dato significativo, sin perjuicio de las complejidades de la realidad rusa.

Mientras el régimen de Putin se ha aislado del impacto de las sanciones, Europa se enfrenta a altos costos. En un mundo económicamente interdependiente como el de hoy, el uso de sanciones implica graves perjuicios para ambas partes. Aunque las economías de Occidente no dependen de Rusia de manera generalizada, Europa le compra buena parte de la energía que consume. Por ello, mientras el Congreso de Estados Unidos ha aprobado un embargo total sobre las importaciones de energía rusa, la UE -inicialmente- sólo se había enfocado en el carbón, dejando a un lado el petróleo y el gas, aunque ha ido cambiando de postura con el paso de las semanas.

Una prohibición integral de las importaciones energéticas desde Rusia a Europa aumentará sin duda la presión sobre el Kremlin. Pero es una decisión que hay que tomar con cautela. Como advirtió hace poco el canciller alemán Olaf Scholz, los costos económicos y sociales de un embargo repentino serían inmensos. Librar a Europa de la dependencia del gas natural ruso, sin que se vea afectada la estabilidad social y económica europea, llevará tiempo.

Las sanciones han de ser parte integral de una estrategia de negociación más amplia. Cuando Occidente haya desplegado sus armas económicas más potentes, no le quedará capacidad de influir. Es necesario dejar margen para poder escalar la respuesta a las acciones de Putin, sobre todo si se trata del empleo de armas químicas o nucleares tácticas.

Es evidente que el arsenal de Occidente en Ucrania es limitado. Las sanciones son

un arma importante y poderosa, y están ejerciendo presión indudable sobre el Kremlin. Pero en vista de sus limitaciones (y de los costes que deben soportar Occidente y la población rusa), han de usarse con criterio. De lo contrario, Putin -quien parece haber internalizado su propia propaganda paranoica y controla el almacén nuclear más grande del mundo- podría decidir que no tiene nada que perder.

#### El autor

Fue ministra de asuntos exteriores de España y vicepresidenta sénior y consejera jurídica general del Grupo Banco Mundial; actualmente es profesora visitante en la Universidad de Georgetown.









## ¿Y si hay recesión nuevamente en el 2023?

Estados Unidos enfrentó la pandemia como solamente esa enorme economía lo puede hacer. Destinaron miles de millones de dólares para desarrollar y contar con las vacunas anti Covid-19 tan pronto como pudieran ser desarrolladas.

Implementaron programas fiscales y monetarios extraordinarios para que sus ciudadanos paliaran sus propias crisis derivadas del confinamiento por la pandemia. Pero todo eso deja facturas por pagar.

Estados Unidos es esa enorme máquina con la capacidad de corregir rápidamente sus déficits y como líder mundial de los mercados financieros, tiene el dólar que puede manipular a su mejor conveniencia.

Sólo que la pandemia trajo muchas más consecuencias de las visibles. Las primeras son directamente relacionadas con la salud, las muertes, las incapacidades y las secuelas que ya marcaron a estas generaciones.

Pero en lo económico, la parálisis global de las actividades productivas provocó cuellos de botella que en la recuperación fueron determinantes para provocar, entre otras cosas, las presiones inflacionarias que acompañaron al inicio de la recuperación.

La falta de una rápida solución a esa oferta limitada asentó la idea de un ambiente de más inflación entre los consumidores estadounidenses que siempre mantuvieron una buena liquidez, primero por las transferencias gubernamentales y después por la recuperación económica.

El panorama inflacionario se complicó por múltiples rebotes del SARS-CoV-2 y por la invasión rusa a Ucrania.

México debió seguir a Estados Unidos en ese proceso de mantener un mercado interno relativamente sano. Pero no, este régimen dejó solos a sus ciudadanos y cayeron como ningún otro país de la condición del nuestro. Así, este país fue de los ciudadanos en recesión a los ciudadanos en estanflación.

Estados Unidos logró durante el año pasado no sólo recuperarse de la recesión del 2020, sino apuntarse una buena tasa de crecimiento. México no.

Para que este país regrese a los niveles del Producto Interno Bruto (PIB) previos a la pandemia habrá que esperar, al menos, el resto del sexenio.

Hoy, en Estados Unidos, con un mercado laboral muy cercano de nuevo al pleno empleo, la principal preocupación es superar lo más pronto posible la inflación persistente.

Eso implica el tomar medidas totalmente opuestas a las adoptadas para superar la recesión del 2020.

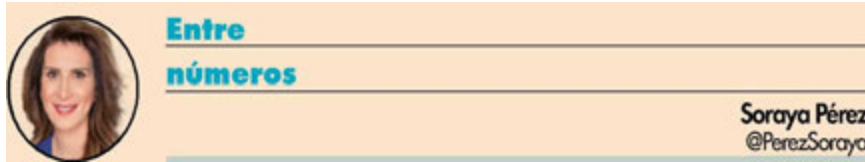
Eso va a dejar una factura económica que hoy, ya se adelanta, podría ser una nueva recesión en el 2023.

Un escenario de resultados negativos en el comportamiento económico en una economía que ya superó la crisis derivada del confinamiento y que logró tener altas tasas de crecimiento sería una nueva recesión, que sí sería muy cercana a la anterior, pero ciertamente tras un ciclo de subida.

En México no. Estados Unidos podría influir en la economía mexicana para que vuelva a los registros negativos en su economía antes de haber logrado la recuperación de la gran recesión del 2020.

Si este país llega al 2023 todavía con niveles altos de inflación, con una economía con tasas de crecimiento insuficientes para recuperar lo perdido y vuelve a una condición de recesión, difícilmente se podrá evitar un efecto político.

Está muy claro que este régimen funciona por feligresías, pero incluso los más leales a estos modelos populistas llegan a pedir cuentas sobre las malas condiciones de sus finanzas personales.



## AIFA y Dos Bocas: más fracasos de la 4T

**A** casi dos meses de la "inauguración" del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) el Presidente Andrés Manuel sigue pretendiendo gobernar por decreto, eliminando 11 operaciones por hora del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y enviándolas al AIFA, 20% menos vuelos en el corto plazo y 30% en el largo plazo, empezando con vuelos de carga y chárteres. ¿Para qué? Para ocultar este enorme fracaso, y poniendo en peligro la seguridad de millones de pasajeros.

Desde hace más de 20 años los estudios de factibilidad arrojaban que la única zona territorial en el Valle de México para construir un aeropuerto era Texcoco. Hoy, sin escuchar a los Pilotos Aviadores ni a los controladores, mucho menos a la Organización de Aviación Civil Internacional ni a la Administración Federal de Aviación de Estados Unidos, tenemos un nuevo aeropuerto del que nadie sabe su verdadero costo, permisos, informes financieros, ni estudios del espacio aéreo.

Vamos a los hechos: Se le inyectó dinero de nuestros impuestos a un fideicomiso para su construcción por casi \$120 mil millones hasta donde hay información pública, porque la realidad solo la conoce el gobierno mexicano ya que los contratos fueron clasificados como de seguridad nacional y no podrán ser revelados hasta dentro de cinco años. Obviamente, al costo del nuevo aeropuerto, también hay que sumar los \$332 mil millones de la cancelación de Texcoco. En conclusión, barato no nos salió.

Usuarios de redes sociales constantemente comparten fotografías del AIFA vacío y sin pasajeros, con más baños que vuelos, porque ni siquiera es usado por su principal

promotor, el presidente de la República. El recién llamado de la Federación Internacional de Pilotos y el Sindicato de pilotos aviadores de México es sumamente alarmante, en un comunicado público informan que la nueva redistribución del espacio aéreo de la Ciudad de México está incrementando los incidentes de aviación, solicitándoles a todos los pilotos que confíen más en su preparación física y que lleven suficiente combustible para evitar poner en peligro a la tripulación.

Las obras insignia de este gobierno son un fracaso, porque igual que el AIFA está la refinería de Dos Bocas, donde un grupo de senadores a manera de desfile alegórico pasearon para conocerla. Pero la realidad es que a dos meses para inaugurar esta megaobra de casi 10 mil millones de dólares nadie sabe qué está pasando en Dos Bocas; una servidora ha realizado más de 200 solicitudes de información vía la plataforma de transparencia y tres oficinas para que me permitan un recorrido, pero igual me han negado la información y la entrada al proyecto, ¿qué pretenden ocultarme?

México, y sobre todo mi estado, requieren toda la inversión pública para tener un crecimiento equilibrado y sostenible, pero el gasto del gobierno debe ser estratégico, cuidando del medio ambiente y debe ser ejercido de manera eficiente y transparente. La falta de planeación es la madre de todos los fracasos. Como Diputada de los tabasqueños pero sobretodo como mexicana me interesa que nos vaya bien pero lamentablemente las pocas obras que tenemos en el país son un nido de corrupción y opacidad. Hago votos para que la historia del fracaso del AIFA no se repita en un par de meses en Dos Bocas, y que ambos no se conviertan en un monumento a la ineficiencia y la



Economición

 José Soto Galindo  
 soto.galindo@gmail.com / @holasoto

## Guerra y Monterrey: vivir fuera del presupuesto

**Óscar Guerra Ford y Rosendoevgueni Monterrey Chepov** fueron comisionados del Inai durante 8 años. Su encargo se acabó el 31 de marzo de 2022, pero su compromiso es infinito y han vuelto por un segundo aire, *reloaded*. Por cierto, para que Monterrey ocupe su nuevo puesto se le pidió la renuncia a **José de Jesús Ramírez Sánchez**. Ya sabe usted: dos personas no pueden ocupar el mismo puesto.

"No es ilegal, pero es inmoral", dice un clásico desde Palacio Nacional... ¿O queda mejor aquello de que "No es falso pero se exagera"?

Óscar Guerra y Rosendoevgueni Monterrey ocuparon un puesto en el órgano de mayor jerarquía de la oficina pública responsable de la transparencia y los datos personales de México. Ejercieron la máxima posición de poder y participaron de la mesa colegiada para tomar las decisiones más importantes de un órgano autónomo constitucional.

El 4 de mayo, sus antiguos compañeros de Pleno votaron de manera unánime por reincorporarlos al Inai como sus subordinados.

La votación duró menos de tres minutos. Todo estaba planchado: "A favor, naturalmente", dijo el comisionado **Francis-**

**co Javier Acuña Llamas**. "Por supuesto, a favor", dijo el comisionado **Adrián Alcalá Méndez**.

Guerra regresa como secretario ejecutivo del Sistema Nacional de Transparencia, que coordina a todas las oficinas de transparencia de México.

Monterrey, como secretario ejecutivo del Inai, responsable de las relaciones públicas nacionales e internacionales del instituto.

Cada uno recibirá 125,000 pesos netos mensuales en salarios y prestaciones (sin la pajita de los impuestos). Apenas 10,000 pesitos menos que cuando eran comisionados. Qué alivio.

La titularidad de la Secretaría Ejecutiva no estaba vacante. La ocupaba desde hace casi 8 años José de Jesús Ramírez Sánchez, por lo que se le pidió su renuncia.

Así que sumen los gastos para cubrir el finiquito. La Secretaría Ejecutiva es una plaza de confianza: sin la protección laboral de una plaza de base, sin la cobertura de una posición en un servicio profesional de carrera.

El puesto que ocupará Guerra sí estaba vacante. Lo ocupó **Federico Guzmán Tamayo**, quien renunció en coincidencia con el término de las comisiones de Guerra y Monterrey el 31 de marzo.

A Guzmán Tamayo lo llevó Monterrey al Inai. A Ramírez Sánchez lo llevó Guerra. El reparto de posiciones es el privilegio de las llamadas "áreas de injerencia" que corresponden a cada comisionado: cuotas de poder que les toca gestionar durante sus periodos.

Estos cambios en el Inai se producen en un contexto donde la institución ha estado bajo fuego desde Palacio Nacional, donde habita un presidente que un día sí y otro también lanza acusaciones de abusos a este órgano constitucional que considera fruto de las cuotas de poder del "viejo régimen" político.

El Consejo Consultivo del Inai, un órgano ciudadano de vigilancia y acompañamiento, pidió que se transparenten "los expedientes relativos a las designaciones" de Guerra y Monterrey, "atendiendo el principio constitucional de máxima publicidad".

Pero no hay nada que transparentar: los acuerdos para reincorporar a Guerra y Monterrey no se encuentran en documentos públicos, sino en las conversaciones de pasillo de los comisionados mientras la presidenta **Blanca Lilia Ibarra Cadena** desayunaba en Uruguay, de viaje oficial representando al Inai.

Porque ya decía otro clásico: "Vivir fuera del presupuesto es vivir en el error".



- Suspensión definitiva
- Nombramiento
- Nuevo récord

**En la** persecución que lleva a cabo la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) contra Pochteca Materias Primas (PMP), subsidiaria de Grupo Pochteca acusada por la UIF de importación irregular de precursores de fentanilo, nos enteramos de que la empresa ya consiguió una suspensión definitiva para que le descongelen sus cuentas hasta que el asunto se resuelva de fondo.

Recordemos que fue en octubre de 2021 cuando la UIF a cargo en ese entonces de Santiago Nieto y ahora dirigida por el exdiputado morenista Pablo Gómez incluyó a PMP dentro de su lista "negra" de empresas bloqueadas. La firma ya había conseguido una suspensión provisional de la Primera Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Administrativa el pasado 28 de marzo.

Grupo Pochteca es una empresa mexicana distribuidora y comercializadora de insumos industriales. Hasta el viernes pasado, sus acciones han bajado 9.65% si se le compara con el valor que tenían antes de que saliera a la luz el escándalo.

**Resulta que** Grupo Financiero Actinver, empresa mexicana de manejo de inversiones, ya tiene un nuevo director general: se trata de Joaquín Gallástegui Armella, quien se desempeñaba como director jurídico de la compañía desde 2011.

Gallástegui llega en sustitución de Roberto Valdés Acra, que, según nos cuentan, seguirá laborando al interior de la compañía.

La designación del nuevo director general se hizo el primero de noviembre de 2021.

Fue hasta este viernes pasado que Actinver ratificó a sus inversionistas que Gallástegui cumple con los requisitos de evaluación y contratación de la compañía.

Desde que se hizo la designación del nuevo director, los títulos de Actinver en el mercado accionario mexicano han aumentado 10 por ciento.

**Mercado Libre**, la mayor empresa de comercio electrónico en América Latina, dijo que sus ingresos totales alcanzaron un nuevo hito en el primer trimestre del año, al ubicarse en 2,200 millones de dólares.

La compañía dijo que los ingresos aumentaron 63.1% en dólares y 67.4% en moneda constante frente al mismo periodo de 2021, mientras que en México el incremento anual fue de 59 por ciento.

Las ventas netas en el negocio de ecommerce aumentaron

40.2% en el periodo enero-marzo, para ubicarse en 1.3 mil millones de dólares, mientras que en la división fintech los ingresos crecieron 107.9% hasta los 971.1 millones de dólares

La empresa registró casi 40 millones de compradores únicos en su plataforma de comercio electrónico durante el trimestre, así como 36 millones de usuarios activos de Mercado Pago, su herramienta de cobros online.

Durante este periodo, la empresa anunció una inversión récord de mil 475 millones de dólares en México para reforzar su red de logística y desarrollar tecnología.

**Quien está** preocupado por que el alza en las tasas de interés pueda generar una desaceleración de la economía mundial es el fundador de Microsoft, Bill Gates.

El magnate, quien es el cuarto hombre más rico del mundo según Bloomberg, dijo en una entrevista televisiva que factores como la guerra en Ucrania y la persistencia de la pandemia amenazan al crecimiento económico global.

"Temo que los 'osos' (como se le conoce a aquellos inversionistas que son más pesimistas en el mercado) tienen en esto (de que el aumento de tasas desacelere la economía) un argumento muy sólido que me preocupa demasiado", afirmó Gates. Agregó que la guerra llegó en medio de un contexto de pandemia en el que los niveles de deuda ya eran muy altos y además ya había problemas en las cadenas de suministro.

La semana pasada, la Reserva Federal de Estados Unidos aumentó su tasa de interés en 50 puntos base, el mayor incremento en 22 años. Por esta razón, los mercados accionarios estadounidenses cerraron a la baja. En estos momentos, los bancos centrales del mundo se encuentran implementando una política monetaria restrictiva para combatir la alta inflación.

**Mattel**, una empresa dedicada a la fabricación de juguetes con operaciones en Nuevo León, anunció su objetivo de reducir 25% el uso de empaques plásticos por producto para 2030.

La compañía dio a conocer esta meta en su Reporte de Ciudadanía 2021, publicado el 27 de abril, el cual compara una actualización sobre el progreso de la estrategia y los objetivos relacionados con temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG), de acuerdo con un comunicado.

La estrategia ASG de Mattel se basa en tres pilares: el medio ambiente y desarrollo sustentable; abastecimiento y producción responsable, y comunidades prósperas e inclusivas.



## Portafolio de Futuros

Alfonso García Araneda  
aga@gamaa.com.mx



# Mercados en vilo

La Reserva Federal de Estados Unidos subió su tasa de referencia en 50 puntos base, para llevarla a un rango de 0.75-1% para encarecer el costo del dinero y así disminuir el consumo, apostando a que lo anterior contribuya a reducir las presiones inflacionarias

No cabe duda que la semana pasada estuvo cargada de información que desafortunadamente no logró dar tranquilidad a los mercados, generando que estos se mantuvieran en vilo, lo que se tradujo, una vez más, en fuertes vaivenes.

Y es que se mantiene la preocupación por las presiones inflacionarias que siguen presentes en la economía global y la medicina que los bancos centrales aplicarán en esta ocasión, que de pasarse la dosis, podría generar una importante desaceleración económica, inclusive una recesión, que acompañada de presiones inflacionarias podría provocar una estanflación, o sea, inflación sin crecimiento económico, y que como hemos comentado en este mismo espacio, este sería un escenario nada deseable.

Por lo pronto, la Reserva Federal de Estados Unidos ya empezó a aplicar el medicamento y la dosis que aplicó el miércoles pasado consistió en dos acciones concretas: la primera fue subir su tasa de referencia en medio punto porcentual o 50 puntos base, para llevarla a un rango de 0.75% a 1%, a fin de encarecer el costo del dinero y de esta manera disminuir el consumo, apostando a que lo anterior contribuya a reducir las presiones inflacionarias.

Cabe decir que la Fed no subía su tasa en 50 puntos base desde el año 2000. Tal es su nivel de preocupación buscando combatir las presiones inflacionarias, que originalmente consideraba eran un fenómeno

transitorio y pues resultó no ser así.

La segunda estrategia consistió en reducir la liquidez en el mercado, es decir, retirar parte de las canicas que le había dado a los Hedge Funds para participar en los mercados y que son en parte responsables del alza en los mercados accionarios y en los de commodities, donde los precios de los granos se dispararon desde agosto del 2020 y los precios de los energéticos han escalado de manera importante viniendo a contribuir de manera muy relevante en las presiones inflacionarias que hemos visto.

Por lo tanto, la Fed anunció que estaría retirando liquidez en el mercado por 47,500 millones de dólares cada mes a partir de junio y 95,000 millones a partir de septiembre.

El aderezo fue el discurso de Jerome Powell que siguió al alza de la tasa de referencia en el que mencionó que para que la economía se desacelerara drásticamente, tendría que llevar la tasa a niveles aproximados del 3%, lo que mostró a los mercados que todavía existía un amplio margen de maniobra para la Fed.

Como consecuencia de lo anterior y a que el mercado esperaba que el alza pudiera ser de 75 puntos base en lugar de 50, los mercados accionarios se tiraron a la fiesta reflejándose en fuertes alzas en los principales índices, donde el Dow Jones, S&P 500 y NASDAQ avanzaron 2.81, 2.99 y 3.19%, respectivamente, mientras

que el IPC en México cerró con ganancias del 0.72%; sin embargo, la fiesta no duraría mucho.

Al día siguiente, las preocupaciones de torno a la inflación, crecimiento económico, pandemia, guerra en Ucrania y un robusto dato de empleo provocarían una sesión de fuertes caídas, las peores del año, en donde el Dow Jones retrocedería 3.12%, el S&P 500 3.56% y el NASDAQ 4.99 por ciento. Por supuesto la Bolsa en México no se quedaría atrás, retrocediendo el IPC 1.76 por ciento.

En este entorno, el gobierno de la República anunció el paquete contra la inflación y la carestía (PACIC), que tiene por objetivo contener el aumento de una cuarta parte de la inflación, es decir, casi 2 puntos de los 7.7 puntos porcentuales de aumento en el INPC que se habría reportado hasta la primera quincena de abril, muy al estilo de los pactos económicos que se implementaron con el mismo objetivo en la década de los 80s del siglo pasado.

La diferencia en la efectividad que este programa pueda tener frente a los similares que se implementaron en esa época radica en que hoy el problema no es exclusivo de México y vivimos en una economía globalizada donde nuestro país importa también la inflación de otros países.

Por lo pronto, los mercados seguirán en vilo a la espera del dato de inflación que se publicará en Estados Unidos la semana entrante.

**3.19% 3.12%**

**SUBIÓ**  
el miércoles  
el índice  
NASDAQ, luego  
del anuncio de  
subida de tasas  
de la Fed.

**RETROCEDIÓ**  
el promedio  
industrial Dow  
Jones, en Wall  
Street, un día  
después.



**La Reserva**

Federal subió  
la semana  
pasada su tasa  
de referencia  
en 50 puntos  
base. FOTO:  
SHUTTERSTOCK



Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## En compras, siguen los palos de ciego

La actual administración sigue buscando su modelo ideal para hacer las adquisiciones. Como no le han resultado todos los intentos anteriores, en su cuarto año de gobierno ahora va por su cuarto intento de modificar el esquema de compras.

Conforme el último proyecto de iniciativa de cambio de ley presentado en Cámara de Diputados, la 4T ahora quiere que las compras pasen al control de la Secretaría de la Función Pública y coordinarse junto con la Secretaría de Hacienda. Pero en principio suena como algo que no tiene ni pies ni cabeza porque, para empezar, de ser aprobado, a Función Pública le tocaría ser juez y parte, es decir hacer las compras y fiscalizar lo adquirido por ella misma. Y ello está fuera de todo sentido dentro del derecho y la administración pública.

En materia de adquisiciones de medicamentos y demás insumos de salud, hay que recordar que empezaron en 2019 con el primer modelo intentando poner a Hacienda a consolidar todas las compras. Luego lo intentaron con UNOPS que terminó siendo un mal experimento y al final ahí le han dejado como para que siga jugando con un paquete muy pequeño. Más tarde Insabi apoyado por SHCP y Salud ejecutó el tercer modelo. Y ahora buscan que sea todo controlado por Fun-

ción Pública. Lo malo es que esta dependencia ni siquiera está pudiendo cumplir poniendo controladores en cada organismo, ¿cómo ahora le pueden pedir que se haga cargo de las adquisiciones? Además, si es que llega a concretarse, estaría asumiendo doble papel de juez y parte: haciéndose cargo de las compras y fiscalizando sus mismas adquisiciones.

Así como van las cosas, en materia de compras tal parece que regresamos al principio, por ahí de fines de 2018 cuando estaban por tomar posesión buscando hacer cambios de ley para ajustar el andamiaje a su gusto. Falta poco más de dos años para concluir su mandato, y la 4T sigue dando palos de ciego insistiendo en adecuar leyes a modo para lograr un experimento más, esta vez cambiando la Ley de Adquisiciones y la Ley de Obras Públicas. Está por verse qué tanta celeridad le dará la Comisión Permanente pero de ser aprobada, tendrían que apurarse para que alcanzara a regir el nuevo modelo de compras rumbo al abasto de 2023; aunque, a decir verdad y considerando la muy poca eficacia y eficiencia del equipo que gobierna, se ve muy cuesta arriba que lo consigan.

### UNOPS y sus laxos tiempos

Hablando de compras, la que empezó a dar el fallo es la UNOPS con su li-

citación que para los oferentes mexicanos sigue dejando mucho qué desear. En principio se tardó más de tres meses para analizar las ofertas que fueron presentadas desde febrero. Para los participantes nos comentan que es muy frustrante que siendo una licitación, la UNOPS no dé el resultado publicando el listado de los ganadores con sus respectivas claves como sucede en toda subasta, sino que le va enviando discrecionalmente a uno por uno el aviso de que ya ganó para que vaya preparando la producción, pero al mismo tiempo le advierte a cada supuesto ganador que el aviso no es vinculatorio, es decir que puede que se firme contrato o puede que no.

La vez anterior, después de haber emitido el fallo le fue hablando a uno por uno para que ya habiendo ganado bajara aún más su precio, lo cual rompió con la regla básica de todo concurso.

El hecho ahora es que los oferentes supuestos ganadores se sienten en absoluta incertidumbre y no saben si de verdad deben empezar a adquirir la materia prima (las sustancias activas conocidas como APIs) para iniciar la producción o mejor se esperan hasta firmar contrato. En este aspecto no se ha alcanzado a entender la dificultad de la obtención de las sales y que por la pandemia hay escasez y gran lentitud para conseguirlas.



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## IFB, contracción; mala noticia

La información económica comienza a dejar claro que la ruta escogida no es la correcta.

La inversión del gobierno está dando prioridad al soporte financiero de Pemex, que registra una enorme deuda, en lugar de destinarlo a la inversión que redunde en un mayor crecimiento económico.

El punto es muy importante en un contexto en el que el actual gobierno está buscando afanosamente lo que ha denominado como "el rescate" de las empresas de energía del país: Pemex y la CFE.

Los datos están mostrando que la opción que tomó el gobierno, no necesariamente es la más efectiva si realmente quiere procurar un mayor crecimiento económico.

El gobierno puede usar el dinero de los contribuyentes para invertir y propiciar un mayor crecimiento económico.

O lo puede usar para el pago de las elevadas y crecientes deudas de sus empresas.

En ese contexto, Inegi dió a conocer una muy mala noticia: la Inversión Fija Bruta se contrajo 3% en el mes de febrero.

La Inversión Fija Bruta —aquella

que se destina el gasto en maquinaria, equipo y construcción— registró su mayor caída desde junio de 2021.

Es un dato muy negativo.

Pero el diagnóstico es todavía más preocupante.

El dato es apenas un síntoma de un problema profundo.

El bajo nivel en la Inversión Fija Bruta es consecuencia del subejercicio en el gasto público en inversión física, que a marzo muestra un subejercicio de 33%.

O sea que la falta de inversión del gobierno mexicano está afectando de manera negativa al crecimiento económico nacional.

Vale la pena destacar que la Inversión Fija Bruta registró una contracción desde antes de que comenzara el actual gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

Pero también hay que notar que a partir de este sexenio la debilidad se ha profundizado.

Hoy la Inversión Fija Bruta está en niveles registrados hace 11 años. Observa un menor dinamismo desde 2015. Se agudizó en 2018.

Actualmente representa entre el 17 y el 18%

del Producto Interno Bruto. En años previos llegó a significar hasta 22%.

De acuerdo con los analistas de Banco Base, la Inversión Fija Bruta se recuperará hasta el año 2026.

La directora de análisis de esa firma financiera, **Gaby Siller** destaca que "el gasto público está frenando el crecimiento económico en lugar de impulsarlo".

En contraste —advierte—, el gasto en inversión financiera y otros, donde están las ayudas a Pemex, muestra un sobre ejercicio de 58%.

Así entonces, en febrero, la IFB cayó 3% frente al mes previo, con lo que rompió con una racha de cuatro avances consecutivos.

La contracción fue la segunda mayor desde que la inversión, considerada como un motor de crecimiento, comenzó su recuperación de la pandemia.

La contracción de la Inversión Fija Bruta se concentra en la inversión en equipo de transporte nacional e importado y construcción que cayó -12.84%.

La inversión en construcción se redujo en 8.2 por ciento, mientras que en maquinaria y equipo subió 6.7 por ciento.

El dato de la Inversión Fija Bruta,

es una muy mala noticia.

Al tiempo.

### Pilotos-SICT: diálogo

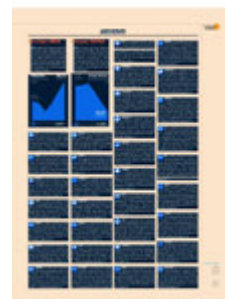
Aunque la comunicación oficial aparenta cerrazón, parece que hay voluntad de diálogo en el terreno de las recientes denuncias de incidencias que se han registrado en el espacio aéreo por parte de las principales organizaciones de pilotos aviadores internacionales y nacionales.

Este fin de semana se inició una mesa de trabajo para escuchar a todas las partes involucradas.

El subsecretario de Transporte de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), **Rogelio Jiménez Pons**, confirmó que esa dependencia sólo tiene una denuncia. Sin embargo, aseguró que se reuniría con todas las organizaciones para corregir todas las incidencias formales e informales.

Incluso están dispuestos a tomarle la palabra a las empresas que han ofrecido su apoyo para la capacitación de los controladores aéreos. La intención es resolver todos los problemas. Ojalá que así sea, porque lo que han denunciado las organizaciones de pilotos es muy preocupante.





## Tendencias

**AC** Las acciones de la embotelladora de Coca-Cola, Arca Continental, tuvieron un retroceso de 1.48% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 129.49 a 127.57 pesos por unidad. ↘

**ALFA** Los títulos del conglomerado industrial regiomontano cayeron 1.46% la semana pasada en la Bolsa mexicana, al pasar de 13.67 a 13.47 pesos por unidad. En valor de mercado perdió 981.84 millones de pesos. ↘

**ALSEA** La administradora de restaurantes tuvo una semana negativa en la BMV pues sus acciones perdieron 4.16% al pasar de 44.73 a 42.87 pesos cada una. En lo que va del 2022 gana 12.96 por ciento. ↘

**AMX** Los títulos de América Móvil, propiedad de Carlos Slim, perdieron 4.93% durante la semana en la Bolsa mexicana, al pasar de 19.86 a 18.88 pesos cada uno. En lo que va del año caen 12.96 por ciento. ↘

**ASUR** Los títulos de Grupo Aeroportuario del Sureste, administrador del aeropuerto de Cancún, perdieron 5.92% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 445.37 a 419 pesos cada uno. ↘

**BAJIO** Los papeles de Banco del Bajío tuvieron una pérdida de 4.7% la semana que terminó el viernes anterior en la Bolsa mexicana. Pasaron de 50.39 a 48.02 pesos cada uno. En el año avanzan 30.49 por ciento. ↘

**BIMBO** Los títulos de la panificadora más grande del mundo, Grupo Bimbo, retrocedieron 2.61% en la Bolsa mexicana, al pasar de un precio de 62.9 pesos a uno de 61.26 pesos. En valor de mercado la emisora perdió 7,339.11 millones de pesos. ↘

**BOLSA** Grupo Bolsa Mexicana de Valores perdió 1,355.73 millones de pesos en valor de capitalización la semana pasada en la BMV. Sus papeles pasaron de 40.43 a 38.12 pesos, una caída de 5.71 por ciento. ↘

**CEMEX** Las acciones de la cementera regiomontana bajaron en la semana 5.23% al pasar de 8.98 a 8.51 pesos cada una. En valor de capitalización bursátil perdió 6,818.92 millones de pesos. ↘

**CUERVO** Los papeles de la tequilera más grande del mundo, José Cuervo, tuvieron una caída de 2.18% la semana pasada en la Bolsa. Pasaron de 50.87 a 49.76 pesos. En el 2022 pierden 3.12 por ciento. ↘

**ELEKTRA** Las acciones de la empresa propiedad de Ricardo Salinas Pliego, cayeron 7.81% a 1,128.07 pesos por unidad, equivalente a una pérdida en valor de mercado de 21,589.95 millones de pesos. ↘

**FEMSA** La dueña de las tiendas de conveniencia Oxxo cerró la semana con una pérdida en el precio de su acción de 10.03% a 138.05 pesos cada una. En el año tienen un retroceso de 13.35 por ciento. ↘

**GAP** Al cierre de la semana pasada, los títulos de Grupo Aeroportuario del Pacífico cayeron 7.31% a 291.06 pesos cada uno en la BMV, una pérdida en valor de mercado de 11,726.65 millones de pesos. ↘

**GCARSO** Los títulos del conglomerado industrial Grupo Carso, propiedad de Carlos Slim, reportaron una caída semanal de 3.56% a 64.29 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del 2022 muestran una pérdida de 2.87 por ciento. ↘

**GCC** Los papeles de GCC (antes Grupo Cementos de Chihuahua) tuvieron un avance de 2.15% la semana

pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 134.97 a 137.87 pesos cada uno. En el 2022 pierden 12.99 por ciento. ↗

**GFINBUR** Los títulos de Grupo Financiero Inbursa, propiedad de Carlos Slim, reportaron un retroceso semanal de 3.06% a 33.53 pesos cada uno, desde los 34.59 pesos de la semana previa en la BMV. En el 2022 avanzan 36.75 por ciento. ↘

**GFNORTE** Los papeles de Grupo Financiero Banorte finalizaron la semana pasada con un alza de 0.79% a 135.78 pesos por unidad en la Bolsa Mexicana de Valores. En los últimos 12 meses muestran una ganancia de 13.95 por ciento. ↗

**GMEXICO** La empresa minera Grupo México, líder en producción de cobre, tuvo un alza semanal en el precio de su acción de 1.85% a 97.29 pesos por unidad, y cerró con un valor de capitalización bursátil de 757,402.7 millones de pesos. ↗

**GRUMA** Los papeles de la productora de harina y tortillas Gruma cerraron la semana pasada en la BMV con una ganancia en su cotización de 0.43% a 243.43 pesos por unidad. En lo que va el año tienen un retroceso de 7.27 por ciento. ↗

**KIMBER** Kimberly Clark de México, empresa de productos de higiene y cuidado personal, tuvo una pérdida en el precio de su acción de 5.19% a 27.01 pesos por papel la semana pasada en la BMV. En el año retroceden 12.9 por ciento. ↘

**KOF** Los títulos de la embotelladora Coca-Cola FEMSA tuvieron una pérdida de 1.99% durante la semana en la Bolsa mexicana. Pasaron de 111.27 a 109.06 pesos cada uno. En lo que va del 2022 la emisora cae 2.36 por ciento. ↘

**LAB** Los papeles de la empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, cayeron 8.38% a 19.69 pesos cada uno en la BMV, desde los 21.49 pesos de la semana previa. En el 2022 pierde 8.33 por ciento. ↘

**LIVEPOL** Las acciones de la departamental Liverpool perdieron 0.88% en la semana, de 102.88 a 101.97 pesos cada una en la BMV. En el 2022 tiene una ganancia de 14.88 por ciento. ↘

**OMA** Las acciones de Grupo Aeroportuario Centro Norte cotizan en 140.99 pesos cada una, terminando la semana pasada con un descenso de 1.54% en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del 2022 pierden 2.53 por ciento. ↘

**ORBIA** Los papeles de Orbia pasaron de 49.1 a 50.08 pesos cada uno en la semana, es decir, un avance de 2% en la Bolsa Mexicana de Valores, y acumulan una caída de 4.19% en lo que va del 2022. Actualmente tiene un valor de mercado de 100,660.8 millones de pesos. ↗

**PEÑOLES** Los papeles de Industrias Peñoles registraron una caída de 9.62% en la semana a 203.1 pesos cada una en la Bolsa mexicana. En lo que va de este año la emisora acumula un retroceso de 13.78 por ciento. Su valor de mercado actual es de 80,727.32 millones de pesos. ↘

**PINFRA** Los títulos de Promotora y Operadora de Infraestructura cayeron 3.03% durante la semana que recién terminó el viernes pasado, cerrando en 144.26 pesos por unidad. Este año acumula una caída de 9.84 por ciento. Su capitalización bursátil es de 59,284.06 millones de pesos. ↘

**Q** Los papeles de la aseguradora de automóviles Quálitas registraron un descenso de 5.59% en la semana, pasando de 110 a 103.85 pesos por unidad en la Bolsa mexicana. En el año apenas pierden 0.04 por ciento. Su valor de mercado actual es de 42,890.05 millones de pesos. ↘

**RA** El Banco Regional finalizó el viernes pasado con un alza en el precio de sus acciones en la Bolsa Mexicana de Valores de 1.18% a un precio de 124.58 pesos por título. Hasta el viernes pasado su valor de capitalización bursátil es de 40,853.69 millones

de pesos. ↗

**SITES** Los papeles de Telesites subieron 3.21%, pasando de 24.92 a 25.72 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores la semana que recién terminó. En lo que va del 2022 tienen una ganancia de 19.23 por ciento. Su valor de mercado es de 84,421.47 millones de pesos. ↗

**VESTA** Los títulos de la desarrolladora de parques industriales Vesta, cayeron 2.57% y cerraron en 36.84 pesos cada uno el viernes pasado en la Bolsa mexicana. En lo que va del 2022 la emisora tiene un retroceso de 10.65 por ciento. Su valor de mercado es de 25,236 millones de pesos. ↘

**VOLAR** Las acciones de la aerolínea de bajo costo Volaris cayeron en la BMV 8.16% y cerraron en 30.06 pesos cada una el viernes pasado. En el 2022 pierden 18.18 por ciento. Su valor de capitalización es de 35,049.26 millones de pesos. ↘

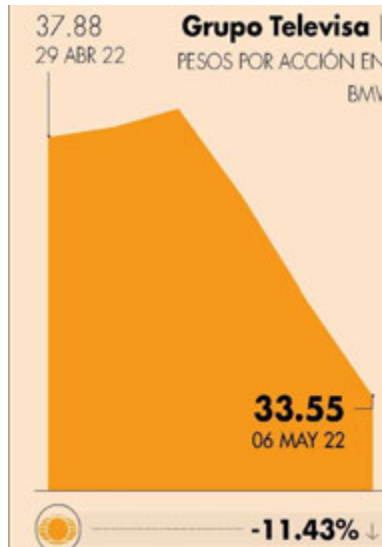
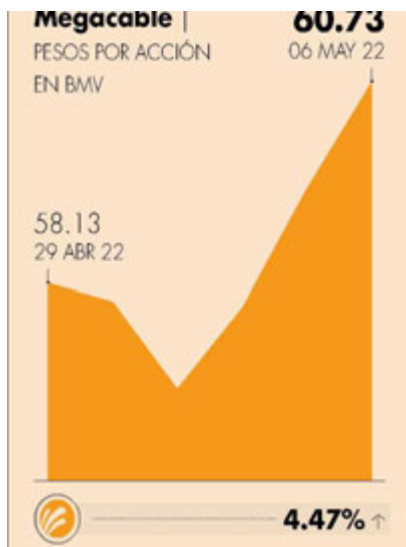
**WALMEX** Las acciones de Walmart de México cayeron 3.49% en la semana al pasar a 69.64 pesos. En lo que va de este año tienen un descenso de 8.48 por ciento. Su valor de capitalización bursátil es de 1,216,012 millones de pesos. ↘

## La mejor, MEGA

LOS papeles de la empresa de televisión por cable, Megacable, ganaron la semana pasada 4.47% a 60.73 pesos cada uno, en la BMV, siendo la emisora con el mejor desempeño dentro del S&P/BMV IPC. Sin embargo, en el 2022 pierden 12.94 por ciento.

## La peor, TLEVISA

LAS acciones de Grupo Televisa pasaron de 37.88 a 33.55 pesos cada una, en la Bolsa Mexicana de Valores, una baja de 11.43% la semana pasada. Este año pierden 12.97 por ciento. Su valor de mercado es de 94,860.47 millones de pesos





## MÉXICO SA

# América unida, el camino// Perverso bloqueo a Cuba // Condena masiva: tres décadas

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

**E**N LA MAYOR de las Antillas el presidente López Obrador concluyó su periplo centroamericano y caribeño, a lo largo del cual subrayó la urgente integración latinoamericana y la acción conjunta por el bien regional. Cuba fue el último punto de su gira, y ahí subrayó: “es momento de una nueva convivencia entre todos los países de América, porque el modelo impuesto hace más de dos siglos está agotado, no tiene futuro ni salida, y no beneficia a nadie; hay que hacer a un lado la disyuntiva de integrarnos a Estados Unidos o de oponernos en forma defensiva”.

**EN ESA FRASE** el mandatario mexicano resumió casi dos siglos y medio de política estadounidense expansionista, colonialista, golpista, intervencionista, injerencista, dominante e impune que mantiene arrinconados, por medio de la fuerza y del poder económico, a los países latinoamericanos, con sus gobiernos a modo, y a no pocos del resto del mundo. Cerca de 250 años de criminal política exterior siempre cínica y perversamente en nombre de la “democracia”.

**EN ESTE CONTEXTO** López Obrador recalcó: “es tiempo de expresar y explorar otra opción, la del diálogo con los gobernantes de Estados Unidos, y convencerlos y persuadirlos de que una nueva relación entre los países de América, de toda, es posible. Nuestra propuesta puede parecer utópica y hasta ingenua, pero debemos abrirnos al diálogo comprometido, franco y buscar la unidad en todo el continente. No veo otra alternativa ante el crecimiento exponencial de la economía de otras regiones del mundo y la decadencia productiva de toda América”.

**ABORDÓ OTRO PUNTO** nodal en la interrelación de América: “en ese espíritu, no debe descartarse la sustitución de la OEA por un organismo verdaderamente autónomo, no lacayo de nadie, sino mediador a petición y aceptación

de las partes en conflicto. Puede parecer un sueño, pero debe considerarse que, sin horizonte de los ideales, no se llega a ningún lado, y en consecuencia, vale la pena intentarlo. Es una gran tarea para buenos diplomáticos y políticos como los que afortunadamente existen en todos los países de nuestro continente. De ahí pasó a recordar una de las acciones más oprobiosas del gobierno estadounidense: el unilateral e ilegal bloqueo a Cuba, que ha mantenido a lo largo de seis décadas, aderezado con acciones terroristas, atentados contra los líderes de la Revolución, financiamiento a grupos opositores e intentos de invasión, por decir lo menos. “Luce mal el gobierno de Estados Unidos utilizando el bloqueo para impedir el bienestar del pueblo cubano con el propósito de que éste, obligado por la necesidad, tenga que enfrentar a su propio gobierno”.

**Y DE CEREZA:** “si esta perversa estrategia lograra el éxito, algo que no parece probable por la dignidad del pueblo cubano, de todas formas convertiría a ese gran agravio en un triunfo pírrico, vil y canallesco, en una mancha de esas que no se borran ni con toda el agua de los océanos. Con todo respeto a la soberanía y la independencia de Cuba, les expongo que seguiré insistiendo para buscar, como primer paso, que Estados Unidos levante el bloqueo a esta nación hermana para iniciar el restablecimiento de las relaciones de cooperación y amistad entre los pueblos de las dos naciones”.

**LÓPEZ OBRADOR REMATÓ:** “nunca he apostado, no apuesto ni apostaré al fracaso de la revolución cubana, a su legado de justicia y a sus lecciones de independencia y dignidad. Nunca voy a participar con golpistas que conspiran contra los ideales de igualdad y fraternidad universal. El retroceso es decadencia y desolación, es asunto de poder y no de humanidad. Prefiero seguir manteniendo la esperanza de que la revolución renazca en la revolución. Que ésta sea

capaz de renovarse para seguir el ejemplo de los mártires que lucharon por la libertad, la igualdad, la justicia, la soberanía. En Cuba se están haciendo las cosas con ese fin; es la segunda gran enseñanza, la segunda gran lección de Cuba para el mundo. Este pueblo volverá a demostrar que la razón es más poderosa que la fuerza”.

## Las rebanadas del pastel

**DESDE 1992, DE** forma continua, la Organización de Naciones Unidas ha condenado, por arrasadora votación (la más reciente, en junio de 2021, 184 a favor, dos en contra y tres abstenciones), el genocida bloqueo a Cuba, pero más allá del salón de sesiones ningún país ha movido un dedo para actuar en consecuencia; por el contrario, de forma por demás oprobiosa siguen plegados al criminal y pronazi gobierno estadounidense.



**REPORTE ECONÓMICO** / [WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX](http://WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX)

*Finanzas públicas al primer trimestre 2022*

**E**LEVAR LA CAPTACIÓN total de ingresos en este año a 25.2% del PIB como se programó para 2022 sería sin duda un avance importante para superar la mediocre captación que tenemos (**Gráfico 1**). Alcanzar tal meta, sin embargo, lo vemos un tanto optimista dado que para 2021 se presupuestó captar 24.2% del PIB y quedó en sólo 22.7, muy lejos del 25.2% ahora proyectado.

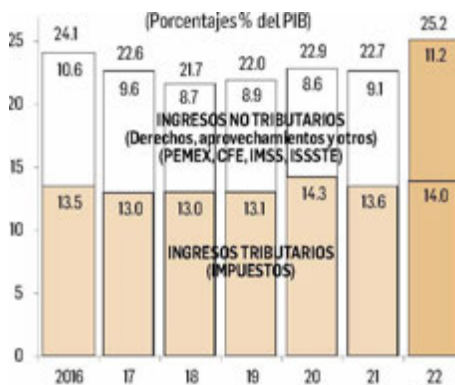
**NO OBSTANTE LOS** grandes agregados del trimestre indican ingresos reales mayores a lo presupuestado: los petroleros son 1.2% superiores, al igual que los no petroleros (1.2) y que el ingreso presupuestal total (1.2) (**Gráfico 2**). Este último total ascendió a 1.716 billones de pesos contra un gasto total de 1.799 billones, lo que da un déficit presupuestario de -84 mil mi-

liones que al adicionarle el superávit de 17 mil m de las entidades bajo control indirecto nos da un balance público deficitario en -66.5 mil millones de pesos (41 mil millones menor al déficit presupuestado). Quitando a éste el costo financiero de la deuda, se obtiene el balance primario superavitario de 92 mil millones, 71.3% superior a lo programado.

**EL GASTO TOTAL** neto de 1.799 billones fue -0.2% inferior a lo presupuestado. De hecho la mayoría de las dependencias y organismos públicos gastaron menos de lo programado, y sólo por arriba de éste: Agricultura 12.3%, Comunicaciones y Transportes 16.9, Educación Pública 16.9, Trabajo 1.2, Energía 96.5, y Bienestar 40.5; la CFE 8.9 y el IMSS 7.5 (**Gráfico 3**). También fueron mayores los pagos por el costo financiero de la deuda 2.0%, y las participaciones federales a los estados 9.4%

**LA INVERSIÓN FÍSICA** del sector público totalizó 153 mil millones en el primer trimestre -8.0% real abajo de 2021 (**Gráfico 4**). La inversión en obras y equipo del gobierno (seguridad principalmente) bajó -77.4%; la correspondiente a desarrollo social subió 2.8, y a desarrollo económico bajó -2.8%

**LA DEUDA BRUTA** documentada del sector público federal presenta en marzo ligeros aumentos respecto a diciembre (**Gráfico 5**). Como porcentaje del PIB la deuda total pasó de 49.1% al 51.0, la interna del 32.5 al 34.5, y la externa bajó del 16.6 al 16.5%.



(\*) Cifras estimadas de la Ley de Ingresos de la Federación (LIF) 2022 Fuente: UNITE con datos de la SHCP

### G-2 MÉXICO. SITUACIÓN FINANCIERA DEL SECTOR PÚBLICO 2022 P (1er TRIM)

Concepto	(Miles de mill de pesos corrientes y variación %)		Difer	
	Progra- mado	Ejer- cido <sup>p</sup>	\$	%
<b>BALANCE PUB (I-II)</b>	<b>-107.3</b>	<b>-66.5</b>	<b>40.8</b>	<b>---</b>
<b>I. BAL PRESUP (A-B)</b>	<b>-107.4</b>	<b>-83.6</b>	<b>23.8</b>	<b>---</b>
<b>A) Ingresos presup (+)</b>	<b>1,695.0</b>	<b>1,715.7</b>	<b>20.7</b>	<b>1.2</b>
<b>Petrolero</b>	<b>285.9</b>	<b>289.3</b>	<b>3.4</b>	<b>1.2</b>
Gobierno Federal	91.8	124.8	33.0	36.0
Pemex	194.1	164.5	-29.6	-15.3
<b>No petrolero</b>	<b>1,409.2</b>	<b>1,426.5</b>	<b>17.3</b>	<b>1.2</b>
Gobierno Federal	1,197.3	1,210.9	13.5	1.1
Tributarios	1,122.3	1,119.6	-2.7	-0.2
Imp a la renta (ISR)	638.7	702.3	63.7	10.0
Imp valor agreg (IVA)	329.6	291.7	-38.0	-11.5
Prods y servs (IEPS)	117.3	75.0	-42.3	-36.0
Importaciones	17.8	22.6	4.8	27.2
Otros impuestos 1	18.9	28.0	9.1	47.9
No tributarios	75.0	91.2	16.3	21.7
Orgs de control pres direct	116.4	125.4	9.0	7.7
IMSS	105.5	115.6	10.1	9.5
ISSSTE	10.9	9.8	-1.1	-9.7
Emp Produc del Edo (CFE)	95.5	90.2	-5.2	-5.5
<b>B) Gasto neto presup (-)</b>	<b>1,802.5</b>	<b>1,799.3</b>	<b>-3.1</b>	<b>-0.2</b>
Programable	1,342.6	1,336.0	-6.6	-0.5
No programable	459.9	463.4	3.5	0.8
<b>II. BAL DE ENTIDAD BAJO CONTROL INDIRECTO</b>	<b>0.2</b>	<b>17.1</b>	<b>17.0</b>	<b>---</b>
<b>REF: BAL PRIMARIO 2</b>	<b>53.7</b>	<b>92.0</b>	<b>38</b>	<b>71.3</b>

(1) Incluye los impuestos a automóviles nuevos, a la exportación, tabacos, bebidas, accesorios y otros (2) Excluye costo financiero por deuda (p) Preliminares. Fuente: UNITE con datos de la SHCP. Informe sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda 1er trimestre 2022

### G-4 INVERSIÓN FÍSICA DEL SECTOR PÚBLICO PRESUPUESTARIO 2021-2022 (1er TRIM)

	Millones de \$		Var % real
	2021	2022 <sup>p</sup>	
<b>TOTAL</b>	<b>154,473</b>	<b>152,504</b>	<b>-8.0</b>
<b>Gobierno</b>	<b>14,808</b>	<b>3,590</b>	<b>-77.4</b>
Seguridad Nacional	13,246	1,906	-86.6
Orden y seg interior	1,478	1,534	-3.2
Otros	84	150	---
<b>Desarrollo Social</b>	<b>55,415</b>	<b>61,112</b>	<b>2.8</b>
Protección Ambiental	148	202	27.2
Vivienda y servs a la com	47,935	53,885	4.8
Salud	2,002	2,848	32.6
Recreación y cultura	3	11	---
Educación	3,802	4,186	2.7
Protección Social	1,525	0	---
<b>Desarrollo Económico</b>	<b>84,249</b>	<b>87,802</b>	<b>-2.8</b>
Asuntos económ, com y labor	1,224	0	---
Agropec, silv, pesca y caza	423	817	80.2
Combustibles y Energía	65,888	57,184	-19.1
Transporte	16,653	29,529	65.3
Turismo	46	79	58.1
Ciencia, tecnología e innov	15	86	447.9
Otras indy activid económica	0	106	---

(p) Preliminares Fuente: UNITE con datos de SHCP Op cit

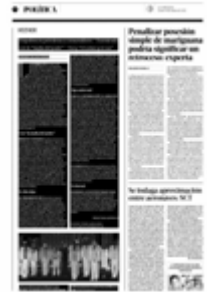
	(Miles de mill de pesos corrientes y variación %)		Difer	
	Progra- mado	Ejer- cido p	\$	%
<b>TOT GASTO NETO A+B</b>	<b>1,802.5</b>	<b>1,799.3</b>	<b>-3.1</b>	<b>-0.2</b>
<b>A. PROGR a+b+c+d+e-f</b>	<b>1,342.6</b>	<b>1,336.0</b>	<b>-6.6</b>	<b>-0.5</b>
<b>Gobierno Federal</b>	<b>981.8</b>	<b>1,032.5</b>	<b>50.7</b>	<b>5.2</b>
<b>a) Ramos Autónomos</b>	<b>36.4</b>	<b>23.9</b>	<b>-12.4</b>	<b>-34.2</b>
Poder Legislativo	5.2	2.6	-2.6	-49.5
Poder Judicial	18.0	11.5	-6.5	-35.9
Otros órganos	13.2	9.8	-3.4	-25.8
<b>PODER EJEC (b+c+d+e)</b>	<b>1,610.7</b>	<b>1,611.8</b>	<b>1.1</b>	<b>0.1</b>
<b>b) Ramos Administrativ</b>	<b>381.1</b>	<b>457.7</b>	<b>76.6</b>	<b>20.1</b>
Presidencia	0.2	0.1	-0.1	-49.1
Hacienda y Créd Público	5.4	4.5	-0.8	-15.0
Defensa Nacional	27.8	23.7	-4.1	-14.8
Agricult y Desarrollo Rural	21.8	24.4	2.7	12.3
Comunicaciones y transp	8.6	10.1	1.5	16.9
Educación Pública	75.0	87.7	12.7	16.9
Salud	35.9	31.5	-4.4	-12.2
Marina	8.2	7.8	-0.4	-4.3
Trabajo y Previsión Social	7.7	7.8	0.1	1.2
Des Agrario, Territ y Urbano	7.5	3.7	-3.7	-50.0
Energía	35.0	68.9	33.8	96.5
Bienestar	94.8	133.2	38.4	40.5
Seg Pública y Protecc Ciud	10.8	8.3	-2.5	-23.3
Cons Nal de Ciencia y Tecn	8.4	8.2	-0.2	-2.3
Otros	34.1	37.8	3.7	10.8
<b>c) Ramos Generales</b>	<b>564.3</b>	<b>550.9</b>	<b>-13.5</b>	<b>-2.4</b>
Aport a Seguridad Social	308.3	305.1	-3.2	-1.0
Prov Salariales y Económic	39.4	34.3	-5.1	-12.9
Prev y App/Ed Bás, Norm	8.5	7.3	-1.2	-14.4
Aport Fed Entid Fed y Mun	208.2	204.2	-4.0	-1.9
<b>d) Emp Produc del Estado</b>	<b>324.6</b>	<b>266.8</b>	<b>-57.8</b>	<b>-17.8</b>
Petróleos Mexicanos	213.7	146.0	-67.6	-31.7
Comisión Fed de Electricid	110.9	120.8	9.9	8.9
<b>e) Orgs de cont pres dir</b>	<b>340.7</b>	<b>336.4</b>	<b>-4.3</b>	<b>-1.3</b>
IMSS	210.0	225.8	15.9	7.5
ISSSTE	130.7	110.6	-20.1	-15.4
f) (-) Suby aport ISSSTE	304.4	299.7	-4.7	-1.6
<b>B. NO PROGRAMABLE</b>	<b>459.9</b>	<b>463.4</b>	<b>3.5</b>	<b>0.8</b>
Costo financiero	161.0	164.3	3.3	2.0
Participaciones	268.9	294.1	25.2	9.4
Adefas (adeudados fin anter)	30.0	11.8	-18.2	-60.7

(p) Preliminares Fuente: UNITE con datos de SHCP Op cit

### G-5 DEUDA DOCUMENTADA DEL SECTOR PÚBLICO FEDERAL. DIC 2021- MZO 2022

	Saldos en miles de mill			% del PIB *	
	dic-21	Mz 2022	Est %	dic-21	Mz 2022
<b>TOTAL 1</b>					
NTA (pesos) 2	13,042	13,061	100	47.5	47.8
(dls) 2	634	653			
BTA (pesos)	13,490	13,936	100	49.1	51.0
(dls)	655	697			
<b>DEUDA INTERNA:</b>					
Nta (pesos) 2	8,546	8,699	66.6	31.1	31.8
Bruta (pesos)	8,928	9,424	67.6	32.5	34.5
<b>DEUDA EXTERNA:</b>					
Neta (dls) 2	218	218	33.4	16.4	16.0
Bruta (dls)	222	226	32.4	16.6	16.5

(\* ) PIB 1er trimestre anualizado (1) Incluye pasivos del Gob Federal, Empresas Productivas y Banca de Desarrollo (2) Deuda neta = deuda bruta (real) - activos financieros del Gobierno Federal y disponibilidades de Empresas Productivas y la Banca de Desarrollo. Fuente: UNITE con datos de SHCP Op cit



## DINERO

### *Empobrecen petroleras a consumidores // Durmiendo con la “mafia del poder” // Fox y “el comes y te vas”*

**ENRIQUE GALVAN OCHOA**

**L**A GUERRA EN Ucrania está haciendo más rica a la industria petrolera y más pobres a los pueblos del mundo. Las cinco compañías petroleras más grandes de Occidente ganaron, en conjunto, 36.6 mil millones de dólares en el primer trimestre del año, es decir, alrededor de 400 millones por día. Se trata de ExxonMobil, BP, Shell, Total y Chevron, pero falta por contar a las asiáticas y las árabes. Si continúan los precios arriba de 100 dólares el barril, las utilidades de las *big 5*, como se les conoce, podrían llegar a más de 146 mil millones de dólares este año. No invierten para producir más petróleo y gas, les conviene la escasez y el desorden que dominan el mercado, las empresas están recompensando generosamente a los accionistas. Sus ganancias provienen de los bolsillos de los consumidores. En Gran Bretaña ya se escuchan protestas y la exigencia de que se aplique un impuesto extraordinario a las ganancias que, literalmente, constituyen un botín de guerra.

#### Con “la mafia del poder”

**MÉXICO Y ESTADOS** Unidos entraron en acción para contener la inflación. Aquí, con un programa limitado a seis meses en el que participan empresas privadas y gobierno para impedir que siga subiendo de precio una canasta de 24 productos básicos. Incluye pan blanco y tortillas. En Estados Unidos, la Reserva Federal dio un tirón a la tasa de interés y la colocó en 1 por ciento, después de dos años en que permaneció prácticamente en cero. Algunas de las empresas que asumieron el compromiso con el gobierno de la 4T pertenecen a la inextinguible “mafia del poder”. Veremos qué resulta de dormir con el enemigo. Por otro lado, sin vigilancia no habrá cumplimiento y en la Profeco las cosas andan de cabeza.

#### Se disculpa

**EL PRESIDENTE DE** Iberdrola, Ignacio Sánchez Galán, ha ofrecido disculpas por

llamar “tontos” a los consumidores españoles acogidos a la tarifa regulada de la luz por medio de un mensaje publicado en la cuenta de Twitter de la compañía. “Ignacio Galán, presidente de Iberdrola, desea pedir (sic, se supone que debería decir ofrecer) sinceras disculpas en el caso de que alguien se hubiera sentido ofendido por unas frases expresadas de forma coloquial, que no trataban de herir

a nadie, y manifiesta su máximo respeto por todos los consumidores”, dice la justificación del presidente de Iberdrola, cuyos apellidos son Sánchez Galán, pero omite el primero porque le parece corriente. ¿Y qué pensará de los mexicanos? La cadena de tiendas Oxxo sigue pagando menos que los hogares de nuestro país, no obstante que la Suprema Corte de Justicia de la Nación emitió un fallo en el sentido de que la ley de la industria eléctrica es constitucional.

#### Algo anda mal

**CIRCULA INFORMACIÓN ALARMANTE** sobre incidentes en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. Por un lado, dicen que algunos aviones han estado a punto de chocar con los cerros y, por otro, que ha habido acercamientos entre ellos. Responsabilizan al diseño del espacio aéreo y a las diferencias de opinión entre los funcionarios de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes. También acusan de impreparación a los controladores aéreos. No hay a quién creerle. Lo cierto es que con mucha frecuencia los pasajeros tienen que esperar horas a bordo porque el vuelo no puede despegar o, peor todavía, no se le permite aterrizar por la saturación de la terminal. El Felipe Ángeles (AIFA) está subutilizado por los intereses de las compañías aéreas que no quieren moverse para allá. La renuncia del director de Seneam (Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano), Víctor Manuel Hernández Sandoval, abre la puerta a cambios que urgen aplicar.



**YA EXISTE UN** decreto que limitará a 50 las operaciones por hora y el AIFA está listo para recibir los vuelos excedentes. La seguridad de los pasajeros debe estar por encima de los intereses de las aerolíneas y de los *machuchones* con aviones privados.

## Twitterati

**DESPIERTA @VICENTEFOXQUE PARA** que veas a #AmloliderMundial en la ceremonia oficial en Cuba. Sabes, sepultará el vergonzoso “comes y te vas” que nos dejó hincados con Estados Unidos y humillados ante el mundo. Confirmando que fue una vergüenza tener de presidente y un orgullo tener a AMLO.

Matilde Cadena @1404mati

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



El presidente Andrés Manuel López Obrador, su comitiva, así como la delegación

anfitriona durante la visita oficial de México a Cuba. Foto Presidencia



•SPLIT FINANCIERO

## El Desastre Aéreo Nacional

Por Julio Pilotzi



juliopilotzi@hotmail.com

La Cuarta Transformación ha decidido ponerle fin a los señalamientos sobre lo peligroso que ha resultado la reconfiguración del espacio aéreo nacional, este sábado se negó tajantemente que los problemas que se han presentado en la Ciudad de México sean por la operación simultánea del Aeropuerto Internacional de Ciudad de México (AICM) y la nueva terminal Felipe Ángeles (AIFA), esto respondiendo no sólo a la Asociación Sindical de Pilotos (ASPA), sino a organismos internacionales como la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), y la Federación Internacional de Asociaciones de Pilotos de Líneas Aéreas (IFALPA).

Pero la respuesta definitiva y sólida vendrá cuando se haga oficial que Víctor Hernández Sandoval, se va de la dirección general de Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano, cuya renuncia ya está en el escritorio de Jorge Arganis Díaz Leal, y llegará en su lugar lo que se decida sobre el análisis ya en su escritorio, y cuya situación sabemos ya se le hizo saber al Presidente Andrés Manuel López Obrador, incluso se decidió antes del penoso episodio de los aviones de Volaris donde uno quería aterrizar y otro estaba a punto de despegar, por eso hoy los nombres barajados son entre otros el de Ricardo Torres Muela, un personaje muy conocido por las aerolíneas nacionales e internacionales, Jorge Abadi, de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SICT); Mario Hernández Ramos del Seneam, y por ahí se filtro el nombre de Alan Luna Alatorre, expiloto de la Fuerza Aérea Mexicana, a quien se le conoce muy bien para enfrentar los retos que se requie-

ren. El que llegue tendrá la responsabilidad además, de investigar la gestión de Hernández Sandoval, porque una auditoría a su gestión dará tranquilidad a quienes hoy desde nuestro país y el exterior cuestionan la confianza en los operadores aéreos.

Pero además en los manejos de los dineros, y los señalamientos de tener a cercanos trabajando con él, aún sin tener la experiencia para hacerlo en ese sector, pero entre ellos a familia e hijos de amigos. ¿Esta es la solución?, absolutamente no, se tienen que rendir cuentas y se tiene mucho trabajo por delante porque en la mira también está este sector de la aviación nacional porque no hay que olvidar que es uno de los motivos por los que México se encuentra hoy con degradación en seguridad aérea con categoría 2. Hoy se ha decidido formar una mesa de trabajo con la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México (ASPA) y la Secretaría de Infraestructura Comunicaciones y Transportes (SICT) para buscar soluciones al problema de saturación sobre el espacio

aéreo en el Área Terminal Ciudad de México.

**En esto también estarán la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC).** Además de la Cámara Nacional de Aerotransportes (Canaero), la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA) y el Colegio de Pilotos Aviadores de México (CPAM). Lo anterior también sabemos es un acercamiento para lo que vendrá con el decreto que saque vuelos del Benito Juárez y los envíe a la Terminal de Santa Lucía. 50 salidas y llegadas es lo que se quiere.

El Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), así, digamos que los no queridos son los que se enviarán al Felipe Ángeles, entre ellos los charter, operaciones oficiales, y uno que otro vuelo comercial que se elegirá con las aerolíneas. Uno de los señalados a quien también se pide su relevo es el recién llegado Carlos Morán Moguel quien apenas llegó a la dirección general del AICM.

Lejana quedó la reunión entre Estados

Unidos, Canadá y México en Mazatlán para abordar temas de seguridad y control aéreo, representantes de los tres países, funcionarios de control y tráfico aéreo abordaron temas relacionados con el flujo comercial aéreo, los sistemas de control del tráfico aéreo y las nuevas tendencias de control, en ese entonces se habló de los peligros, y la posibilidad de la pérdida en la categoría aérea, hoy se comenta que aerolíneas planean interponer amparos contra el amparo que viene, incluso cancelar vuelos a ciertos destinos para no volar desde Santa Lucía, pero bajo estos términos pedirán consideraciones a las autoridades federales para solventar gastos, y la falta de ingresos por esta razón.

**Voz en Off.** Alejandro Del Valle, dueño y presidente del consejo de administración de la aerolínea de bajo costo Interjet, fue

detenido por agentes de la Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México, en cumplimiento de una orden de aprehensión por los probables delitos de violencia familiar y abuso sexual en agravio de personas menores de edad. Lo que se sabe es que habría sido denunciado por la madre de uno de sus hijos por violencia familiar, además de sustracción y retención de menores. Del Valle quiso ser quien resucitara a la aerolínea de los Alemán, todo estaba planeado para ser la aerolínea bandera de la 4T, hoy todo queda en un sueño que desde las redes sociales se quiere impulsar...



•GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Fonatur “extingue” los mosquitos

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

Existe una creciente preocupación entre los prestadores de servicios turísticos dentro de los Centros Integralmente Planeados (CIP's) ante la falta de trabajos de sanitización y control de plagas –en especial de mosquitos– por parte de Fonatur que ahora dirige Javier May, pues se conoce de la decisión oficial de dar por extinta la necesidad de trabajos de fumigación y otras actividades relacionadas pese a que la Secretaría de Salud de Jorge Alcocer mantiene alerta ante posibles brotes de zika y dengue en la próxima temporada de lluvias.

Ante la proximidad del 46° Tianguis Turístico de México, integrantes de la Asociación de Hoteles y Moteles, que preside Juan José Fernández Carrillo, así como prestadores de servicios adscritos al Consejo Nacional Empresarial Turístico, al mando de Braulio Arsuaga, comentan con preocupación la decisión de Fonatur de no considerar relevantes –desde marzo pasado– las actividades de sanitización de predios, cuerpos de agua y zonas verdes dentro de los polígonos de los CIP's.

Como es conocido, Cancún, Ixtapa-Zihuatanejo, Los Cabos, Huatulco y Bahía de Banderas son los puntos de mayor densidad hotelera y de atracción de turistas para actividades de Sol y Playa. Los

otros dos CIP's, Bahía Espíritu y Costa Lora, no han despegado y su futuro es incierto.

Es desconocido el motivo por el cual Fonatur decidió de un plumazo “extinguir” la necesidad de contener mosquitos y otros insectos transmisores de enfermedades, pero podríamos estar ante otra acción de austeridad mal entendida que puede ahuyentar a los viajeros. Mientras, la Dirección General de Epidemiología de la Secretaría de Salud, a cargo de Gabriel García Rodríguez, no baja la guardia en rastrear casos de zika y dengue y hacer recomendación a la población para evitar la proliferación de mosquitos... esos que algún burócrata en Fonatur ya consideró extintos.

**Se va Víctor y su camarilla.** El grave incidente en el cual por poco colisionan dos aviones de Volaris en la pista 05L del AICM fue la gota que derramó el vaso: Víctor Hernández será removido como director de los Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano. La SCT de Jorge Arganis y la subsecretaria de Transportes, a cargo de Rogelio Jiménez Pons, ya tomaron la decisión luego de semanas de quejas y advertencias de pilotos y aerolíneas sobre el peligroso manejo de la operación en el aeropuerto capitalino, a cargo de Carlos Morán. Afortunadamente no hubo que lamentar una tragedia con los vuelos de la aerolínea a cargo de Enrique Beltranena ni en las decenas de incidentes registrados desde mediados del 2021. Se barajan tres sucesores que deberán ejecutar trabajos urgentes de adaptación dinámica al rediseño del espacio aéreo a las circunstancias de seguridad y cantidad de operaciones, capacitación de controladores y reconstrucción del ambiente laboral: el capitán Jorge Abadie y los controladores Mario Hernández y Ricardo Torres. Es el momento de convertir una crisis en toda una oportunidad.

**Yucatán, récord de empleos.** Aunque a nivel nacional –por efectos estacio-

nales– se debilitó la tasa de creación de empleos formales registrados ante el IMSS, Yucatán alcanzó su nivel histórico más alto de personas ocupadas con todas las prestaciones sociales: el dinamismo de la economía y los negocios en Yucatán permitió reportar 401,534 personas adscritas al instituto, que dirige Zoé Robledo, con lo que quedó más que superado el impacto de la Pandemia de Covid-19 y demostrando que las políticas públicas impulsadas por el gobierno de Mauricio Vila crean condiciones propicias para la inversión. Tan sólo en la actual administración se han creado casi 32 mil plazas de trabajo, pues en la entidad hay más de 200 proyectos de inversión privada que representan más de 100,000 millones de pesos por parte de empresas nacionales y globales.

**Jerico se destapa por Coahuila.** Y la nueva en Coahuila es que el diputado federal Jerico Abramo se alista para competir por la gubernatura del año próximo para suceder al también priista Miguel Riquelme. El posicionamiento del diputado más votado del PRI en 2021 es clave para la elección de un gobernador que pueda ofrecer garantías de desarrollo y gobernanza a sus paisanos.



Empiezo por lo bueno, relacionado con la compra de bienes y servicios de parte de las familias residentes en el país, buen indicador del consumo familiar, variable con la que debe medirse el desempeño de una economía.

En términos anuales, comparando febrero de este año con febrero del año pasado, la compra de bienes y servicios en México creció, según el Indicador del Consumo Privado del INEGI, 9.9 por ciento (un mes antes creció 7.4 y un año antes decreció 7.2), y el nivel alcanzado es el máximo histórico, por lo cual esta variable ya recuperó el nivel que tenía antes de la recesión. El anterior máximo histórico se alcanzó en julio de 2019. El actual resulta 0.85 por ciento mayor.

En términos mensuales, comparando febrero con enero, la compra de bienes y servicios de parte de las familias residentes en el país creció 1.3 por ciento (un mes antes creció 0.4 y un año antes decreció 0.9).

Continúo con lo malo y empiezo por la Inversión Fija Bruta, que se lleva a cabo en instalaciones, maquinaria y equipo, parte importante de la Inversión Directa, que se destina a producir bienes y servicios, a crear empleos y a generar ingresos, de los que depende, en buena medida, el bienestar de las personas.

En términos anuales, comparando febrero de este año con febrero del año pasado, la inversión en instalaciones, maquinaria y equipo creció 1.5 por ciento (un mes antes creció 8.2 y un año antes decreció 4.0), y con ese crecimiento el nivel alcanzado fue similar al de abril de 2011 (sí, ¡de 2011!, retroceso de poco menos de once años), y resultó 15.6 por ciento menor que el máximo histórico, que se consiguió en julio de 2018.

En términos mensuales, comparando febrero con enero, la Inversión Fija Bruta decreció 3.0 por ciento (un mes antes creció 2.7 y un año antes 3.4). Para darnos una idea de lo que esto significa tengamos en cuenta que en los seis meses anteriores, entre agosto de 2021 y enero de 2022, la Inversión Fija Bruta creció, en promedio mensual, 0.67 por ciento.

Continúo con lo malo terminando por la creación de empleos formales, que en enero fue de 142 mil 271; en febrero de 178 mil 867; en marzo de 64 mil 566, y en abril de 5 mil 490, con lo cual sumamos dos meses consecutivos con una cada vez menor creación de empleos en el sector formal de la economía. La contracción de marzo fue del 63.9 por ciento. La de abril del 91.5 por ciento.

Bajita la mano se necesitan crear, en el sector formal de la economía, un millón de nuevos empleos al año, 83 mil 333 mensuales. En cuatro meses se necesitan 333 mil 332. En el primer cuatrimestre del año se crearon 391 mil 194, 17.4 por ciento más, bueno, pero con la clara tendencia a la baja en marzo y abril, malo.



## IN- VER- SIONES

### LICUEFACCIÓN DE GAS AMLO avala plan de Sempra Vista Pacífico

**Jeff Martin**, presidente de Sempra Energy, contó que su proyecto de licuefacción de gas natural en México Vista Pacífico fue bien recibido por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, y tras una cena con el mandatario y el enviado de la Casa Blanca, **John Kerry**, le externó su interés porque el país sea en uno de los principales exportadores de gas.

### FIRMA TECNOLÓGICA Kimball duplicará su capacidad en el país

El proveedor de tecnología para industrias como automotriz y médica **Kimball Electronics**, generó en México más de 265 mdd en ventas brutas en el año fiscal 2021, pero **Don Charron**, presidente de la firma, dijo que duplicarán su huella en el país con un plan que se completará este verano con la visión de fortalecer sus ingresos en los próximos tres a cinco años.

### INDUSTRIA JUGUETERA Spin Master apuesta por comercio digital

El covid configuró la industria de juguetes, por lo que ahora el *e-commerce* es una base importante para estas empresas. **Max Rangel**, presidente de Spin Master, contó a analistas que se reunió con su equipo en México y encontraron que gran parte de sus ingresos es por esta vía, resaltando los casos de Amazon y Walmart.com.

### BEBIDAS ENERGIZANTES Monster eleva ventas en primer trimestre

La empresa de bebidas energizante **Monster Beverage** elevó a 28.3 por ciento su participación de mercado en México al cierre del primer trimestre de 2022. La firma, que lideran **Rodney Sacks** y **Hilton Schlosberg**, reveló que esto fue porque sus ventas subieron 28.9 por ciento anual.

### MODELO RÍO Kia mantendrá tasa para subir demanda

Para animar a las personas a comprar un auto cuando la inflación elevó el costo de los vehículos en México, la coreana **Kia** mantendrá una tasa preferencial desde 5.5 por ciento en todas las versiones de su modelo Río, además de cero por ciento de comisión por apertura, en plazos de 12 a 48 meses con su propia financiera.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

[jesus.rangel@milenio.com](mailto:jesus.rangel@milenio.com)



## Medicinas caras por el gobierno

**E**l esquema gubernamental de compra de medicamentos a través de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (Unops) encareció los productos del propio gobierno y de las instituciones públicas de salud, y ante su escasez se obligó al consumidor a comprar medicinas en farmacias privadas que, por naturaleza, son más caras, y disminuyó la disponibilidad en varias zonas del país.

**Juan de Villafranca**, presidente ejecutivo

de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (Amelaf), dijo que el gobierno federal debe trabajar con privados para evitar posibles desabastos de medicamentos, una vez que hay escasez mundial de materias primas porque India, el principal proveedor, privilegió el consumo interno y el costo del transporte de triplicó.

“No es cualquier cosa. Tenemos que enfrentar conjuntamente la situación. Las materias primas representan entre 30 y 60 por ciento del costo de fabricación de los medicamentos y frente a la situación global tenemos que evitar una crisis. Hay mucha demanda de paracetamol, antigripales, ansiolíticos, vitamina C y productos para proteger el sistema inmunológico”.

De acuerdo con el Instituto Farmacéutico México, la inflación en medicinas al mes de marzo pasado fue de 5.91 por ciento, cuando la inflación nacional llegó a 7.45 por ciento. Hay renglones que superaron la media nacional, como expectorantes y descongestivos, con 11.09 por ciento; anticonceptivos y hormonales, 9.28, y antigripales, con 7.53; otros son dermatológicos, con 7.34 por ciento, medicamentos para diabetes, 6.96, y antibióticos con 6.46.

El directivo explicó que la demanda histórica de medicinas en México es de 150 millo-

nes de piezas al mes para el sector público, y que en 2021 se compraron solo 90 millones, la mitad de los cuales con licitaciones directas y ya no hay una consolidación de compras como lo hizo por mucho tiempo el IMSS, donde se aseguraba 90 por ciento de las claves por 100 mil millones de pesos al año.

“Se han cambiado las reglas y hay una iniciativa para que ahora Función Pública sea la responsable de las compras. Ya se tendría que estar trabajando en las necesidades de 2023 con una presentación de bases de compra para el mes de agosto y luego asegurar la logística. En 2021 la compra por la Unops fue en 92 por ciento con empresas que están establecidas en México. Hay que trabajar para evitar desabasto y más encarecimiento”.

### Cuarto de junto

Pemex informó a través de la SEC que en los próximos tres años vencerán 827 mil 400 millones de pesos de su deuda, 36.8 por ciento, incluidos los intereses acumulados, y que se contemplan 492 mil 399 millones de este año. El gobierno federal le hizo aportaciones a Pemex por 202 mil 600 millones en 2021 para respaldar el servicio de la deuda y garantizó que lo hará en 2022. ■






---



---

## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

---

**Julio Brito A.**

*julio Brito@cronica.com.mx*

---



## Anuncia Nissan inversión por 700 mdd

**G**racias a su larga trayectoria de 60 años en México, tiempo en el que produjeron 14 millones de autos y 15 millones de motores el presidente de Nissan América, Jérémie Papin anuncio la inversión de 700 millones de dólares en los próximos 3 años para la planta de Aguascalientes A1, lo que permitirá mejoras en herramientas, automatización y capacitación de personal. “Esto significa que vamos a entrar de lleno a los procesos industriales 4.0, lo que catapulta a México como un productor de vehículos del más alto nivel”, comentó Joan Busquets, director de la planta

Regularmente las marcas anuncian las inversiones junto con la producción de nuevos vehículos, en esta ocasión, el objetivo de la super inversión es la planta de Aguascalientes, que permitirá colocarse entre las fabricas más modernas del mundo. “Tenemos que crear una nueva generación de ingenieros. Tenemos que asegurarnos de atraer a los mejores estudiantes para el inicio de una larga carrera, aquí los ponemos al día respecto a los procesos de producción. Aquí los capacitamos con un enfoque a la industria automotriz”, señaló Busquets.

La inversión ya venía cocinándose. El 20 de febrero hubo una visita clave a la ciudad de México y también a Aguascalientes de Ashwani Gupta, jefe de operaciones junto con Jérémie Papin en donde se aseguró que México sería el primer país de América en iniciar su plan de Vision30, que tienen dos metas. La primera en 2030 que el 50% de su portafolio sea de cero emisiones, cero accidentes y para el año 2050 el 100 por ciento. Metas muy ambiciosas y donde Nissan Mexicana se encuentra en el centro de las transformaciones.

No hay que confundir la inversión que tiene planeada Nis-

san bajo el programa E-Power. México será el primer país de América en incorporarla “posiblemente en el segundo semestre”, comentó José Román, presidente de Nissan Mexicana. La tecnología E-Power radica en incorporar un motor eléctrico que impulsará al vehículo y tendrá un pequeño motor de combustión, que será el encargado de cargar las pilas de litio y de ahí al motor eléctrico. Con este sistema desaparece las limitantes en cuanto alcance, puesto que el vehículo llevará siempre su propio generador de energía, vía el pequeño motor a gasolina.

Impresionante fue el recuento que hizo José Román de las actividades y los que representa Nissan para la manufactura mexicana, que representa un millón de empleos directos, 3 por ciento del PIB y 18 por ciento del PIB manufacturero y donde el aporte de Nissan es clave, a producir sólo en la planta de Aguascalientes más de 750 mil unidades al año.

“La inversión no es para producir más vehículos, estamos en el tope mundial dentro del ranking JPH, estamos al límite. No existe en el mundo tecnología que pueda ensamblar con calidad el nivel que tenemos en Aguascalientes”, señaló Busquets.

Nissan cuenta con 14 mil empleados directos, una red de 230 distribuidoras. “Estamos comprometidos con México y traer al futuro al país en cuanto a movilidad y ofrecer los autos eléctricos que requiere el país. “Somos una potencia a nivel mundial”, concluyó José Román.●

*Se enfocará a la planta de Aguascalientes México, el eje de las nuevas tecnologías*



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Difícil entorno del campo, más importaciones de maíz y trigo y altos precios y sangría

Como parte del paquete antiinflacionario que anunció **Andrés Manuel López Obrador** hay varias medidas orientadas al campo cuyo resultado no será inmediato.

Por ejemplo la eliminación de las cuotas al sulfato de amonio (fertilizante) y para importar productos básicos. Se habló hasta de constituir una reserva estratégica de maíz.

La intención es aumentar la producción agrícola, sobre todo en granos, dada la guerra y máxime que el índice de seguridad alimentaria ha caído a 56.8%, vs 64.3% que se tuvo en los 3 primeros años con **Enrique Peña Nieto** y 65.8% con **Felipe Calderón**.

También se sostendrán los precios de garantía que significa 11,000 mdp del presupuesto de Sader de **Víctor Manuel Villalobos**. Expertos estiman que no han resultado muy efectivos al entregarse de forma directa y no vía las organizaciones.

El punto es que se habla de una reserva cuando el índice de autosuficiencia del maíz es del 61%, trigo 48%, arroz 15%. Sólo en maíz según el Grupo Consultor de Mercados Agrícolas (GCMA) que dirige **Juan Carlos Anaya** ya somos el 2° importador del orbe con 18 millones de toneladas vs 27.2 millones de producción y 45 millones de consumo.

Tanto en ese grano como en trigo se ha ensanchado la dependencia, sobre todo para el que va a panadería.

En granos es improbable una mejora en 2022 con importaciones que andarán sobre 35 millones de toneladas, para cubrir un consumo de 67.5 millones de toneladas.

Claramente la sequía ha pegado fuerte por ejemplo en Sinaloa o Tamaulipas. De hecho el año en curso tampoco pinta bien en lluvias lo que lastimará más seriamente a cultivos de temporal que son el 75% del universo.

En ese sentido habrá una mayor sangría en divisas por la afectación productiva de Ucrania, 5° productor de granos y 3° exportador.

Anaya hace ver que a nuestro país no le quedará otra que apoyarse en EU y Brasil con precios que en el caso del maíz están en el 2° nivel más alto de la historia.

Todo esto afecta también al ámbito pecuario. Lo ha hecho desde 2021, de ahí las reuniones con la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** y Sader para evaluar el momento. Participan muchos de los grandes actores en alimentos como Bimbo de **Daniel Servitje**, Banchoco de **Francisco Javier Robinson Bours**, Gruma de **Juan Antonio González** o SuKarne de **Jesús Vizcarra**.

El momento del campo es inédito y ahora más que nunca obligado aumentar el presupuesto de Sader que ha caído en el sexenio, lo que a la postre ha eliminado apoyos en semillas, fertilizantes, asistencia técnica, seguros,

coberturas. A financiamiento sólo 10% de los productores acceden.

Así que compleja coyuntura.

### GRUPE AVIAR EN EU FORZARÍA MÁS COMPRAS A BRASIL POR INFLACIÓN

Tras el brote de gripe aviar en el Medio Oeste de EU, con estados como Iowa o Wisconsin muy afectados, las condiciones del mercado de pollo tienden a enrarecerse. Le practicaba del procedimiento en la UPCI que lleva **Oliver Flores** para analizar antes del 7 de agosto si se prorrogan las cuotas compensatorias para pierna y muslo desde ese país. Ahora agregue las importaciones desde Brasil, que podrían ser fundamentales en la coyuntura. Se abrió un cupo de 30,000 toneladas en junio del 2021, pero bien podría ser insuficiente máxime la presión inflacionaria. Así que para **David Castro** de la UNA entorno difícil ya que la industria se ha opuesto a las importaciones desde el país sudamericano.

### NUEVO CONSEJO EN EL CLUB DE INDUSTRIALES A FIN DE MES

Sería hasta fin de mes cuando se concrete la integración del nuevo consejo del Club de Industriales que encabeza **Luis Téllez** quién sustituyó a **Pepe Carral** (QEPD). Sucede que no se han terminado las evaluaciones.

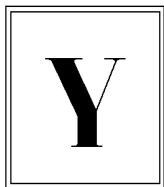


## CORPORATIVO



**Tras el gran valor que significó el coronavirus, crece el interés por seguros de gastos médicos mayores en la población**

**Pagaron las aseguradoras 522 mil pesos por evento**



a le había comentado que ante la crisis del sector salud y los altos costos que significó la pandemia del coronavirus ha crecido el interés por la contratación de seguros de gastos médicos mayores.

El tema se ha revisado con detalle en la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS) que dirige **Norma Alicia Rosas**.

En ese contexto, en el gremio asegurador se ha visto con cierto optimismo que en las últimas semanas han disminuido drásticamente las hospitalizaciones por contagio de coronavirus, pero lo cierto es que la pandemia ha significado el mayor siniestro en la historia.

Y es que las aseguradoras entre pólizas de gastos médicos y vida han desembolsado más de tres mil millones de dólares, lo que habla bien de sus niveles de liquidez.

Sólo en la parte de gastos médicos, las aseguradoras pagaron un costo promedio por evento de poco más de 522 mil pesos, mientras que las reclamaciones por seguros de vida que contabilizan cerca de 150 mil actos significaron más de 228 mil pesos por asegurado, de ahí que una de las

secuelas de la pandemia ha sido el interés de más personas por contar con un seguro.

### LA RUTA DEL DINERO

Ante las informaciones de incidentes y largas demoras en el espacio aéreo en el Valle de México, el líder la banca de Morena en el Senado, **Ricardo**

**Monreal Ávila**, adelantó que analiza llamar a comparecer al secretario de Comunicaciones, **Jorge Arganis Díaz Leal**. Y es que además de las denuncias de pilotos y controladores aéreos se han observado desvíos en vuelos que tenían como destino el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y donde, por cierto, no han tenido como alternativa el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFSA), por lo que se ha optado por aeropuertos más remotos con los problemas que esto ocasionó en conexiones con otros vuelos aunque lo que inquieta al zacatecano es el riesgo de algún accidente ... De acuerdo con la alemana T-Systems, que comanda aquí **Alejandro López de la Peña**, la nube se encuentra ya en el centro de las estrategias de negocio de las empresas, y combinada con nuevas tecnologías va a crear nuevas categorías de producto en los próximos años. Para esto de la mano de Gartner se realizó el estudio "Cloud Computing: ¿qué sigue?" en el que presentan tecnologías emergentes que serán implementadas en los próximos años como la Nube Soberana en la que los datos de las compañías estarán en todo momento bajo buen resguardo, lo que ampliará su influencia... Ahora que el escenario de alza en tasas de interés se complica se buscan nuevas alternativas de financiamiento en el sector inmobiliario. Para conocerlas todo está listo para que del 19 al 21 de mayo próximos se lleve a cabo en Playa del Carmen el foro Bootcamp con ponentes de la talla de **Jorge Castañares**, de Xpertha; **Gene Towle**, de Softec; **Fernando Soto Hay**, de Tu Hipoteca Fácil y **Carolina Granados de Archentica** quien organiza **Página 8**



## — TELECOM EN PERSPECTIVA —



#OPINIÓN

### AUMENTAN PAGOS EN LÍNEA EN MÉXICO

*En los últimos años, se ha observado una migración masiva a la modalidad de pagos digitales principalmente por jóvenes*



Al cierre de 2020, se tenían 84.1 millones de usuarios de internet, equivalente a una proporción de 72 por ciento de la población mexicana mayor a seis años. A partir del creciente

acceso y uso de internet y dispositivos de conectividad, los hábitos de ciertas actividades cotidianas se han transformado radicalmente, una de ellas es la realización de pagos de bienes y servicios.

En los últimos años, se ha observado una migración masiva a la modalidad de pagos digitales principalmente por los usuarios más jóvenes, incentivando a que ciertas industrias y negocios comiencen a adentrarse en el comercio electrónico como medio de realización de sus transacciones.

Entre los servicios que registran una mayor adopción de pagos digitales se ubica la categoría de movilidad sustentable (renta de bicicletas), donde 83.3 por ciento de los usuarios de esta categoría realizan sus recargas o pagos por este medio.

De igual manera, la contratación de plataformas de video y audio por suscripción (OTT de video y audio), registra una captación de 80.1 y 72.4 por ciento del total de suscriptores, respectivamente.

Por su parte, la recarga de saldo para el consumo de servicios móviles traza una trayectoria marcadamente al alza en los últimos años. Al cierre de 2021, 15 por ciento de los usuarios en la modalidad de prepago utilizó la vía digital para la realización de recargas, este porcentaje se triplicó en los últimos cuatro años.

En el caso de bienes tecnológicos como los smartphones, sólo 6.9 por ciento de los usuarios los adquieren a través de canales digitales. Mientras que en el del servicio de TV de paga, sólo una razón de 6 por ciento de los usuarios utiliza la vía digital para pagar sus facturas.

El gasto mensual de un usuario que realiza de manera agregada en el pago de servicios en línea como el peaje, la TV de Paga, movilidad sustentable, OTT audio, SVOD y recarga o pago su plan móvil gasta en promedio mil 825 pesos al mes en este último caso y mil 610 si está en la modalidad de prepago.

La marcada diferencia en la adopción de pagos digitales entre los usuarios de diferentes servicios es atribuible a que varios surgieron en un ecosistema puramente digital como los servicios de audio y video por suscripción y la movilidad sustentable. Por lo que a los usuarios se les facilita cubrir su gasto en línea.

No obstante, esta transición continuará siendo paulatina y desigual entre segmentos de la población debido a la limitada bancarización y tenencia de tarjetas de crédito que existe en México, aunque una diversidad ascendente de negocios se ha visto beneficiada y captado mayores usuarios, a partir de ofrecer esta modalidad de pago.

Es previsible que la adopción de pago de bienes y servicios de forma digital continúe evolucionando de manera acelerada, al facilitar el acceso a una variedad y calidad de bienes y servicios.

**Los servicios con mayor pago digital, la movilidad sustentable**



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

HABRÍA SELLO  
"PACIC" EN  
PRODUCTOS:  
ANTAD

***El Paquete Contra la Inflación y la Carestía, para 24 productos de la canasta básica, va a rendir frutos en seis meses, de acuerdo con la estimación***

**L**

e pregunto a **Vicente Yáñez**, presidente de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD), si habrá alguna marca "PACIC" o un anaquel en el supermercado donde los consumidores identificaremos los 24 productos que integran la canasta que el gobierno anunció dentro del Paquete Contra la Inflación y la Carestía (PACIC): ¿Cómo se distinguirá este paquete de productos en el piso de venta del autoservicio?

—Cada cadena hará sus estrategias de acuerdo con la competencia. Identificarán la presentación, la marca o el modelo de cada uno de los 24 productos al menor precio posible. Esos ya son asuntos comerciales que cada grupo ejecutará de forma diferente frente al consumidor. Las cadenas harán su mejor esfuerzo junto con sus proveedores para cumplir con el compromiso en el que estamos. Van a identificarlo seguramente con algún sello o alguna otra cosa...

Yáñez insiste en que el acuerdo es voluntario para las empresas, por lo que no está previsto que haya sanciones para empresas que, dadas las circunstancias de precios en

---

***El acuerdo es algo voluntario. No se trata de imponerlo***

---

su cadena de proveeduría, tuvieran que sacar del rango de precios a algún producto por no poder resistir los costos:

—Déjame hablar de alguna empresa en la que quizá en ese producto sí puede sacrificar algo, pero es porque tiene otras líneas de productos. Sin embargo, está el proveedor que quizá nada más tiene un solo producto, y

bueno, pues el esfuerzo sería diferente. El acuerdo quedó como algo voluntario. No se trata de imponerlo. No se trata de un control de precios, porque eso sí habría sido una tragedia.

El PACIC rendirá frutos en seis meses, de acuerdo con lo que el propio gobierno ha estimado. El subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, afirma que el impacto en la canasta de 24 productos será inmediato: “Esto se va a reflejar mes a mes, sobre todo en la inflación de estos 24 productos.

Y lo que también se espera es que haya un impacto en el índice general de precios en los siguientes seis meses, y por eso es que se dio este período de ajuste y de monitoreo”. Yorio afirma que los precios ya reflejaron el impacto externo de la inflación y la importación, por lo que el Paquete quiere eliminar la volatilidad de los precios.

La Coparmex, que preside **José Medina Mora**, estimó la semana pasada que la canasta de 24 productos básicos tiene un precio de 1,129 pesos, lo que Yorio asegura “es el costo que tiene en promedio. Es una canasta de consumo promedio de las familias mexicanas. El Paquete está tratando de mantener esos precios estables”.

### **BIENES RAÍCES**

De acuerdo con Barclays, la industria de inmuebles presenta atributos defensivos para los inversionistas en México, “particularmente los bienes raíces industriales”, se subraya. La fuente de esa fortaleza está en el *nearshoring*, por la potente relación comercial con Estados Unidos.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060



## AL MANDO



### *Líderes académicos, funcionarios y empresarios mexicanos, discutirán la importancia de fortalecer la capacidad exportadora de nuestro país*

**E**n los dos últimos años, el comercio electrónico ha tenido un crecimiento vertiginoso, adelantándose a cifras que se esperaban alcanzar en el siguiente lustro o una década. En 2021, el comercio digital en México creció 27 por ciento, de acuerdo a datos de la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO) que lleva **Eric Pérez-Grovas**. Del total de ventas, 11.3 por ciento fueron al menudeo, 2.3 por ciento más que en 2020. Nuestro país tiene un enorme potencial y en este marco, Grupo Alibaba y su socio de canal Atomic88, que encabeza **Andrés Díaz Bedolla**, realizarán este lunes en México el primer Foro de Inclusión Digital 2022, para avanzar hacia un ecosistema productivo digital.

Líderes académicos, funcionarios y empresarios mexicanos, discutirán la importancia de fortalecer la capacidad exportadora nacional y se presentarán los proyectos puestos en marcha en términos de transferencia de tecnología y entrenamiento de habilidades digitales en los sectores más desfavorecidos de la población que ha realizado el consorcio asiático de comercio electrónico. Nos comentan que para el Foro de Inclusión Digital 2022 ya

**Víctor Manuel  
Hernández  
entregó su  
renuncia**

---

están confirmados al menos nueve estados de la República Mexicana, entre ellos, el gobernador de Hidalgo y presidente de la Conferencia Nacional de Gobernadores (Conago), **Omar Fayad**, directivos de Grupo Alibaba, el consorcio más grande de comercio electrónico en el mundo, y directores de las principales plataformas de comercio digital. En el marco de este evento se firmarán convenios con algunos estados y universidades para impulsar una transformación digital incluyente en México.

**MAY DAY**

Llama la atención que los aeronautas agremiados a la Federación Internacional de Pilotos de Líneas Aéreas (Ifalpa), que preside **Jack Netskar**, fueran los primeros en alzar la voz sobre los riesgos que se están corriendo con la reconfiguración del espacio aéreo del Valle de México, y todavía más que la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), de **Jorge Arganis Díaz Leal**, en un primer momento minimizará lo señalado. Sin embargo, el sábado autoridades gubernamentales se reunieron con los diferentes actores de la industria para dar respuesta y sobre todo, tomar en serio los señalamientos. Para la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores (ASPA), que lleva **Humberto Gual Ángeles**, la operación simultánea de los aeropuertos Felipe Ángeles con el de la Ciudad de México ha elevado la duración de los patrones de espera de las aeronaves en determinados horarios, aumentando el uso de combustible, lo que pone en riesgo la implementación de los planes de vuelo, además, los pilotos piden capacitación directamente al personal de los Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam), de **Víctor Manuel Hernández Sandoval**, quien ya renunció. En medio de esta crisis se hace más evidente el silencio de Aeroméxico, Volaris, VivaAerobus y Aeromar.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI





## Reporte Empresarial

# NUEVO GOLPE AL BOLSILLO



**Por Julio Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com  
@juliopilotzi

En la evolución histórica de la creación de impuestos en México siempre se ha tratado de que no sea una decisión vista como ofensiva; sin embargo, esta estrategia no ha resultado, pues desde la época prehispánica y colonial, cuando el tlatoani era quien los recibía, pagar tributo ha dolido en los bolsillos de los mexicanos. Aún más cuando en el sexenio del presidente José López Portillo se realizó una ronda de reformas tributarias, cuyo principal objetivo fue combatir los efectos distributivos adversos de la inflación, provocando que sea históricamente un ejemplo de lo que no se debe de hacer. Como tampoco debió de serlo la "Roqueseñal", recuerdo del doloroso incremento al Impuesto al Valor Agregado (IVA).

Hoy ya no se habla de impuestos y se promete que ya no los habrá, pero se habla de presiones inflacionarias; así que los impuestos no los escucharemos en el corto plazo -mucho menos cuando tienen que ver con un costo elevado para los políticos y el 2024 está más cerca de lo que se piensa-.

Sin embargo, aunque es necesaria una revisión a los existentes, y una reforma fiscal que evolucione hacia los alimentos y medicinas, no debe olvidarse lo que nunca

se ha querido tocar: el comercio ambulante. Mientras eso sucede, hoy nos enteramos que viene una nueva norma para la verificación de condiciones vehiculares, la NOM 236, y entrará en operación en noviembre de este año, según lo publicado en el Diario Oficial de la Federación.

¿Pero de que se trata esto? De que ahora usted tendrá la obligación, no solo de verificar su vehículo para normas ambientales, sino será una verificación de condiciones físico-mecánicas para todos los autos particulares. El proyecto de la norma dice que ahora usted tendrá que desembolsar por cada vehículo aproximadamente 900 pesos, que es la tarifa que se estimó con base en lo que se cobra en otros países. Así que si usted quisiera reclamar, le dirán que es más caro este trámite en países como Alemania, donde cuesta dos mil 500 pesos o en Inglaterra, que es de mil 750 pesos, pero usted podría revirarles diciendo que en Argentina cuesta 300 pesos. Así que prepare su cartera, porque pronto tendrá que agregar este gasto a su cartera, que no es impuesto sino verificación de condiciones físico-mecánicas. La obligatoriedad cambiará de acuerdo con los años de su vehículo pero si usted acaba de adquirir uno nuevo está a salvo de pagar por esto, al menos por los siguientes cuatro años.

**Relevo Seneam**

La destitución de Víctor Hernández Sandoval como director de Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam) no debe quedar solo en su cese, el desastre por los manejos que se han dado desde su oficina han puesto en riesgo a miles de pasajeros aéreos, incluso agregando el grave y delicado incidente con aviones de Volaris, al mando de Enrique Beltranena, donde uno despegaría y otro aterrizaría. Desde la oficina del subsecretario de Transportes de la SICT, Rogelio Jiménez Pons, minimizan lo acontecido afirmando que no pasó a mayores, gracias a la labor de los pilotos, pero lo ocurrido no es una cosa menor.

Jorge Abadi, Mario Hernández Ramos y Ricardo Torres, son algunos de los nombres que se han mencionado para ocupar dicho cargo, el cual es sabido, incluso por él, estará expuesto a una limpieza por el desastre que deja, señalamientos de malos manejos y nepotismo. Los que se quedan, y él designó, deberían presentar su renuncia al saberse inexpertos e investigados. Así que este episodio no termina aquí, porque más allá de los incidentes aéreos vienen muchos retos para la industria aérea nacional. La inconformidad de las aerolíneas por ser obligadas a trasladar vuelos a Santa Lucía, tiene en tensión al sector aéreo, aunado a que la recuperación a la categoría 1 se ve cuesta abajo. Se viven momentos cruciales de gran calado en los

que la “Cuarta Transformación” tiene las miradas puestas de la Federación Internacional de Pilotos de Líneas Aérea (IFALPA) y la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA).

### **Enojo en Profeco**

En la oficina del titular de la Procuraduría Federal del Consumidor, Ricardo Sheffield, no quieren saber absolutamente nada que tenga que ver con Miguel Chico Herrera como subprocurador jurídico de la Profeco.

Nos adelantan que estratégicamente se le colocó ahí para que construya su candidatura por Morena para buscar la gubernatura en 2024 para Guanajuato. Ahora se sabe que Sheffield Padilla podría bajarse de ese barco llamado defensa del consumidor, porque, aunque se posó para la foto y sonrió, se siente incómodo por los personajes que llegan de la mano del Secretario de Gobernación, Adán Augusto López Hernández, que es de los favoritos del Presidente para ser quien lo releve en la oficina de Palacio Nacional.

### **Voz en Off**

Grupo Pochteca obtuvo la protección definitiva de un juzgado para tener libre acceso a sus cuentas. Recordará usted que existe una investigación de la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, pues bien, las cosas avanzan para ellos por lo que tienen desbloqueadas sus cuentas y la de sus servicios financieros de su subsidiaria Pochteca Materias Primas...



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Difícil entorno del campo, más importaciones de maíz y trigo y altos precios y sangría

Como parte del paquete antiinflacionario que anunció **Andrés Manuel López Obrador** hay varias medidas orientadas al campo cuyo resultado no será inmediato.

Por ejemplo la eliminación de las cuotas al sulfato de amonio (fertilizante) y para importar productos básicos. Se habló hasta de constituir una reserva estratégica de maíz.

La intención es aumentar la producción agrícola, sobre todo en granos, dada la guerra y máxime que el índice de seguridad alimentaria ha caído a 56.8%, vs 64.3% que se tuvo en los 3 primeros años con **Enrique Peña Nieto** y 65.8% con **Felipe Calderón**.

También se sostendrán los precios de garantía que significa 11,000 mdp del presupuesto de Sader de **Víctor Manuel Villalobos**. Ex-

ertos estiman que no han resultado muy efectivos al entregarse de forma directa y no vía las organizaciones.

El punto es que se habla de una reserva cuando el índice de autosuficiencia del maíz es del 61%, trigo 48%, arroz 15%. Sólo en maíz según el Grupo Consultor de Mercados Agrícolas (GCMA) que dirige **Juan Carlos Anaya** ya somos el 2° importador del orbe con 18 millones de toneladas vs 27.2 millones de producción y 45 millones de consumo.

Tanto en ese grano como en trigo se ha ensanchado la dependencia, sobre todo para el que va a panadería.

En granos es improbable una mejora en 2022 con importaciones que andarán sobre 35 millones de toneladas, para cubrir un con-

sumo de 67.5 millones de toneladas.

Claramente la sequía ha pegado fuerte por ejemplo en Sinaloa o Tamaulipas. De hecho el año en curso tampoco pinta bien en lluvias lo que lastimará más seriamente a cultivos de temporal que son el 75% del universo.

En ese sentido habrá una mayor sangría en divisas por la afectación productiva de Ucrania, 5° productor de granos y 3° exportador.

Anaya hace ver que a nuestro país no le quedará otra que apoyarse en EU y Brasil con precios que en el caso del maíz están en el 2° nivel más alto de la historia.

Todo esto afecta también al ámbito pecuario. Lo ha hecho desde 2021, de ahí las reuniones con la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** y Sader para evaluar el momento. Participan muchos de los grandes actores en alimentos como Bimbo de **Daniel Servitje**, Bachoco de **Francisco Javier Robinson Bours**, Gruma de **Juan Antonio González** o SuKarne de **Jesús Vizcarra**.

El momento del campo es inédito y ahora más que nunca obligado aumentar el presupuesto de Sader que ha caído en el sexenio, lo que a la postre ha eliminado apoyos en semillas, fertilizantes, asistencia técnica, seguros, coberturas. A financiamiento sólo 10% de los productores acceden.

Así que compleja coyuntura.

### **GRIPE AVIAR EN EU FORZARÍA MÁS COMPRAS A BRASIL POR INFLACIÓN**

Tras el brote de gripe aviar en el Medio Oeste de EU, con estados como Iowa o Wisconsin muy afectados, las condiciones del mercado de pollo tienden a enrarecerse. Le practicaba del procedimiento en la UPCI que lleva **Oliver Flores** para analizar antes del 7 de agosto si se prorrogan las cuotas compensatorias para pierna y muslo desde ese país. Ahora agregue las importaciones desde Brasil, que podrían ser fundamentales en la coyuntura. Se abrió un cupo de 30,000 toneladas en junio del 2021, pero bien podría ser insuficiente máxime la presión inflacionaria. Así que para **David Castro** de la UNA entorno difícil ya que la industria se ha opuesto a las importaciones desde el país sudamericano.

### **NUEVO CONSEJO EN EL CLUB DE INDUSTRIALES A FIN DE MES**

Sería hasta fin de mes cuando se concrete la integración del nuevo consejo del Club de Industriales que encabeza **Luis Téllez** quién sustituyó a **Pepe Carral** (QEPD). Sucede que no se han terminado las evaluaciones.

---

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



# KIA Niro híbrido cada día más cerca: casi 1,000 km por tanque

**TAQUÍMETRO**

POR

**Memo Lira**  
Editor Autos RPM

Esta columna expresa sólo el punto de vista de su autor, no de Publmetro.

Esta semana pude platicar con mis amigos ejecutivos de KIA acerca de sus planes para los productos que descubrimos en el *Auto show* de Nueva York, donde la era de los autos electricificados y vehículos sobre su nueva plataforma como el EV y el EV9 han sido de las presentaciones más reconocidas durante y pospandemia. La marca está decidida a seguir adelante en su incremento de participación de mercado —casi le diría que, a nivel mundial— y en México vienen con un creciente número, ahora con un 8.8% de mercado creciendo por arriba del 10.4% contra el año pasado, en el mismo periodo en lo que va del año de enero a abril, dando constancia que tiene inventarios. Siempre hemos considerado que su participación es ejemplo de una marca al entrar a México, la mejor en término de número de distribuidores operando y unidades vendidas, su cobertura es casi

total, si en su futuro hay vehículos comerciales o por lo menos una *pick-up*, sin duda, su crecimiento se catapultará. Hoy sabemos que estudian ya el Niro híbrido para su comercialización en México, un vehículo nuevo, con tecnología avanzada y que toma una nueva era en su segunda generación como vehículo 2023, y aunque debutó en Estados Unidos con sus versiones híbrida, híbrida enchufable y eléctrica, el que se está seria-

mente ya estudiando en últimas etapas para vender en México es el híbrido, con lo que sigue al éxito de la actual primera generación. Con el vehículo conoceremos varios términos que KIA nos puso en Nueva York y que no habíamos oído, pero que fabrican en su innovación, tales como *Opposites United* que se refiere a su dinámico diseño que, sin duda, es mucho más emocionante, o el eslogan *Joy for a Reason*, que se refiere a

su pilar que, de verdad, se ve cómo se divirtieron en diseño inventando algo en este pilar trasero que nadie más tiene. Además, escucharemos que a su perfil le llamarán *Aero Blade*, que es básicamente la aerodinámica del vehículo ayudando a penetrar el aire como nunca; de hecho, es uno de los autos de mejor penetración al aire con un coeficiente de resistencia de solo 0.29 cx. Las especificaciones finales estarán por darse a conocer para nuestro país, pero el Niro 2023 trae un motor 1.6 litros de cuatro cilindros con uno eléctrico de 32KW, con lo que llega a una potencia de 139 caballos, su caja es de seis velocidades de doble embrague y así podría dar hasta 22.5 kilómetros por litro y llegar con un solo tanque a casi mil kilómetros, si se maneja de manera eficiente.

Lee la columna completa en: [www.publmetro.com.mx](http://www.publmetro.com.mx)



## Semana para Banxico y datos de Inflación en China, EU y México



Inició mayo con balance negativo en los mercados de capitales. La decisión de la **FED** y su política a seguir, el riesgo de un aumento en la inflación de abril que conoceremos en esta semana, algunos indicadores ligados a la actividad propia de **Estados Unidos** y de **China** muestran riesgos de una desaceleración e impactan negativamente. El **Nasdaq** ya acumula una baja en el año del 22.4%, el **S&P** del -13.5% y el **Dow Jones** del -9.5%. El entorno parece complicado y la posibilidad de extender movimientos de riesgos en el 2° y 3T '22 son altas. El **dólar** se fortaleció acumulando una plusvalía del 8.4% en el año y las tasas de interés en los **bonos del tesoro** muestran riesgos aún de alza moderada. El rendimiento del **bono a 10 años** podría buscar niveles de 3.20%.

Sin embargo, esta semana tendremos justamente la **inflación** de abril tanto en **China**, **Estados Unidos** como en **México**. Solamente tenemos que revisar los precios de las **materias primas** durante abril para darnos cuenta que la presión inflacionaria continuará, aunque podría mantenerse similar o ligeramente debajo de marzo en términos anuales.

Por ejemplo, destacó el **gas natural** por razones de oferta y demanda en **Europa**, con alza del 28.4% y en tan solo el 2022, acumula un incremento del 111.7%; la **gasolina** aumentó 9.9% y en el año registra un aumento del 71.9%, mientras que el **petróleo** incrementó 3.8% y acumula en el año un aumento del 46.8%.

En la parte de alimentos, destacaron el **maíz** con +10.4% (acumulado 2022 31.7%), el **arroz** +9.24% (15.9% en 2022), el **trigo** con incremento del 7.4% (46.4% en 2022), mientras que en lo que respecta a metales preciosos, se registraron caídas que en algo aminorarán marginalmente los números de inflación, el **cobre** cayó 7% en abril, la **plata** -9.4%, el **oro** -2.9%.

En **China**, la **inflación al consumidor** podría aproximarse a niveles del 2.0% anual mientras los precios al **productor** deberán estar alrededor del 8% anual con todo el problema de la **cadena de suministro** que genera su política "**Cero COVID**".

En **Estados Unidos**, la **inflación al consumidor** seguirá operando entre 8 y 9% anual mientras que al **productor** estarán cerca 10.5

a 11% anual. Esto no implicará que la **FED** modere su condición de política monetaria, porque la tasa real sigue sumamente negativa. El mercado inclusive, considera una mayor presión en tasas y el **bono del tesoro a 10 años** alcanzó 3.14% nivel no visto desde finales del 2018.

En **México**, conoceremos la **inflación** de la segunda quincena de abril y la mensual. Esperamos que la inflación anual se ubique más cercana ya a la zona de 7.50–8.0% anual al **consumidor** y hacia el 10.5% anual al **productor**.

Con todo esto, **BANXICO** estará en condiciones de seguir aumentando la tasa de referencia. El mercado asimila un incremento de 50 puntos base para llevar la tasa de interés a niveles del 7% anual. Seguirá aumentando los riesgos sobre la **inflación subyacente**, sobre los precios de **materias primas** en el mundo, riesgos de **volatilidad cambiaria**, entre otros temas.



## Poco impulso a la vivienda sustentable y asequible en México

**H**ablar de vivienda económica de menos de 300 mil pesos es ya historia en México pues ya casi no se construye por falta de terrenos accesibles con acceso a transporte y vías de conexión además con infraestructura de servicios básicos. Y menos con las dificultades que se imponen como el alza de materiales de construcción, la inflación que dispara todos los precios y la falta de créditos para esta población.

Vivienda media es sigue siendo el puntero, la de mayor oferta, la que se coloca incluso en su mayoría con créditos hipotecarios por parte de los bancos.

Así y más complejidad se encuentra la edificación de vivienda sustentable, pero también falta conocimiento de parte de los desarrolladores de los beneficios con tasa más reducida en los créditos Puente hacia ellos por construirlos.

Y es que hemos platicado con representantes de organizaciones internacionales como la KfW, (banco alemán gubernamental de desarrollo de Alemania) que emprendió hace más de una decena de años con la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF) un programa denominado Eco Casa, por ejemplo, el cual sigue funcionando y que también están manejando algunas instituciones como el Banco Inmobiliario Mexicano.

Así tanto los programas para impulsar vivienda sustentable, ahorradora de energía y de servicios básicos como el agua, etc, como la vivienda asequible están naufragando en un mar de tramitología con pocos incentivos y con insuficiente impulso del gobierno, salvo de alguna que otra institución que mantiene a medias los programas.

### POR CIERTO

Santander fue el primer banco que lanzó un crédito que contempla los ingresos mixtos de una pareja. Esto es los ingresos justificados con recibo de nómina y otros que no tienen justificante que aplica por ejemplo a empleados propineros como meseros y valet parking.

Y por otra parte: en la Asamblea 125 del Infonavit marco del 50 aniversario de la institución resaltó el mensaje de la defensa del tripartismo "que sigue funcionando" dijo el gobierno, pero también hablaron de "empresarios buenos y empresarios malos".

Además está la preocupación del aumento de la cartera vencida y baja colocación de créditos en los primeros meses del 2022 que externó el sector privado.

Hay que dar seguimiento a esto y, sin duda, a la oferta de mantener las tasas de interés pese a la tendencia a la alza.

### PREGUNTA

¿Cambiarás tu crédito en veces salario mínimo a pesos en Infonavit?

¡Hasta la próxima!

•Periodista de negocios, bienes raíces, infraestructura y finanzas personales. Fundadora de "Mujeres Líderes por la Vivienda" y directora de Grupo En Concreto [mariel@grupoenconcreto.com](mailto:mariel@grupoenconcreto.com)

**Bueno, pues con tan pobres resultados las organizaciones internacionales están decepcionadas y a punto de irse del país por el poco interés que se constata.**

**precio y se construyera un 30% del total; pero ya llegaron a 1.4 millones y 20% del total.**

**Ahora que hablar de vivienda "asequible" como la definió el gobierno federal y el de la Ciudad de México también por ejemplo es también casi imposible porque se habla de un precio tope de hasta 800 mil pesos, y pues de ese monto ya el gobierno de la Cdmx se dió por vencido en los nuevos proyectos donde se proponía que tuvieran ese**

Página: 13

Area cm2: 428

Costo: 81,054

1 / 2

Antonio Sandoval

**ANTONIO SANDOVAL**

GEOECONOMÍA

## PACIC, ¿Por qué tiene limitaciones?

**E**l mundo está bajo intensas presiones y México no puede aislarse, así sea el único país en el que, según nuestras autoridades, ya se terminó la pandemia.

### EL DATO

El Paquete Contra la Inflación y la Carestía (PACIC) fue presentado al país por el presidente Andrés Manuel López Obrador el miércoles 4 de mayo, en esencia consiste en mantener los precios de 24 productos básicos; la mayoría de los analistas del sector privado reconocen su intención, señalan que siempre es mejor hacer algo que no hacer nada. Sin embargo, también dicen que sus efectos serán limitados. ¿Por qué?

### FENÓMENO GLOBAL

La respuesta es inmediata, estamos frente a un fenómeno global de inflación, eso quiere decir que el problema no es exclusivo de México, el mundo entero tiene niveles de inflación no vistos en décadas y por lo tanto multifactorial.

Si las cosas se continúan igual, los

precios de esos 24 productos que se mantendrán sin cambios en el país, pueden incidir en una menor inflación, de hecho, así lo estiman también todos los analistas, pero sólo hasta cierto límite, no podrán hacerlo más allá de un promedio de 200 puntos base.

Eso quiere decir que en un escenario más o menos optimista, la inflación podría ceder de un promedio de 7 por ciento a uno de 5 por ciento, sí más baja, pero todavía muy arriba del promedio objetivo del Banco de México (Banxico), que como sabemos es de 3 por ciento más/menos un punto porcentual.

En estos momentos, una elevada incidencia en la inflación es la situación global de los energéticos, y las condiciones globales no son las mejores.

Por un lado, tenemos la guerra, que afecta en muchos aspectos. Mientras el conflicto siga, o peor todavía, que se empeoren las circunstancias, la inflación global no cederá, por el contrario.

Pero incluso en un escenario en el que se acabe la guerra de inmediato, ya existen consecuencias importantes; Rusia y Ucrania son dos de los principales

productores de granos en el mundo, el primer país está golpeado por las sanciones impuestas por occidente a su economía, mientras que la segunda nación está devastada por la guerra, se calcula que al día de hoy serán necesarios al menos 160 mil millones de dólares para su recuperación.

La serie de sanciones también impactan en la economía de manera indirecta, Rusia es un importante productor de gas y de petróleo, de hecho, es miembro invitado de la OPEP, el más importante cartel petrolero del mundo, que tiene como líder al principal productor en el planeta, Arabia Saudita.

Además, por alguna extraña razón en México ya se terminó la pandemia, al menos así lo anunciaron las autoridades sanitarias, extrañamente en México suceden cosas que nos hacen pensar que el país está en otro planeta.

Pero en el resto del mundo las cosas son distintas, es cierto que ya no existen las circunstancias de 2020 y 2021 cuando el Covid-19 azotó al mundo, las vacunas han hecho su trabajo en México y en el mundo, pero eso no significa



Página: 13

Area cm2: 428

Costo: 81,054

2 / 2

Antonio Sandoval

que todo haya terminado, si tiene dudas amable lector le invito a mirar hacia China por medio de la maravilla de internet y consultar lo que sucede ahora mismo en esa nación con la pandemia.

Entonces, mientras que en México la pandemia ya se terminó, en el mundo sigue como un generador de preocupación y de presiones económicas.

Por otra parte, mucho se ha mencionado sobre la interrupción de las cadenas de producción y suministro, lo que también es difícil de comprender.

Pero es cierto, los mercados están afectados gravemente por la escasa producción en muchos productos, así como por las dificultades para que estos lleguen a donde deben llegar, eso genera inflación porque las leyes de la economía dicen que lo que es escasos es más caro.

Así, un amplio número de factores presionan los precios globales, la producción, los servicios, todo lo que al final repercute en el consumidor final.

Bajo dicho escenario, es probable que en México ya se haya terminado la pandemia, el único país en el mundo donde ha sucedido a juzgar por las evidencias globales. Pero, el país no puede dejar de importar bienes y servicios, esos que sí están afectados no solo por la pandemia sino por un amplio número de factores.

El PACIC es un programa local, una buena intención y un buen esfuerzo de los sectores gubernamental y empresarial, pero a diferencia de otras épocas, para que haya un éxito completo será necesario que las cosas se acomoden en el mundo, y para que eso suceda todo indica que falta tiempo.

**El sector energético tiene hoy intensas presiones, los precios del petróleo están arriba de 100 dólares por barril y una demanda súbita en caso de que hoy se acaben todos los problemas del mundo seguramente los llevaría más arriba, generando mayor inflación.**

**Aquel 24 de febrero de este año cuando inició la invasión de Rusia a Ucrania, un amplio porcentaje de analistas consideraba que sería un conflicto de corto plazo, tomando en cuenta el poderío militar de Rusia, pero ya llevamos dos meses y no parece que esté cerca una solución.**