



CAPITANAS

Plan de inversión

BanCoppel hará inversiones por alrededor de 10 mil millones de pesos en los próximos cinco años para sus proyectos de transformación digital.

El banco que dirige **Carlos López Moctezuma** tiene la idea de que los servicios financieros del futuro serán una combinación de puntos de atención físicos con herramientas digitales.

El banco planea consolidar su presencia con sucursales en el País, pero sin dejar de lado las inversiones en digitalización y tecnología, de ahí su plan de inversión de 2023 a 2028.

BanCoppel quiere desarrollar sus capacidades digitales, arquitectura de sistemas y cuestiones tecnológicas para agilizar distintos servicios de cara al cliente.

Una muestra de ello es lo que planea hacer con su crédito hipotecario, el cual está pensado para ser lanzado al mercado este 2023.

Las hipotecas que lanzará BanCoppel vendrán acompañadas de diferentes aliados tecnológicos, con lo que se pretende agilizar algunas fases del proceso, como la originación del crédito.

Al cierre de 2022, BanCoppel atendió a 13.6 millones de clientes activos en el País. Además, se posicionó como la tercera red de sucursales con mil 301 y la séptima en número de cajeros automáticos con mil 904 unidades.



JENNIFER PIERCE...

Es la capitana de TC Energía, empresa canadiense que desarrollará el proyecto Puerta al Sureste en conjunto con la CFE. Este gasoducto tiene la finalidad de resolver los problemas de suministro energético en la Península de Yucatán, así como impulsar el desarrollo industrial y económico con el abasto de gas en el sureste del País.

Encuentro empresarial

Hoy se lleva a cabo el VI Encuentro Nacional de la Cadena Fibra-Textil-Confección Calzado, donde se reúnen miembros de esos sectores y autoridades gubernamentales para poder discutir sobre estas industrias productivas.

En el evento estará presente **Raquel Buenrostro**, Secretaria de Economía, así como **Manuel Espinosa**, presidente saliente de la Cámara Nacional de la Industria Textil (Canaintex), quien dejará el cargo a **Rafael Zaga Saba**.

También asisten industriales pertenecientes a la Cámara Nacional de la Industria del Vestido (Canave), que preside **Emilio Penhos**, y de la Cámara de la Industria del Calzado del Estado de Guanajuato, que lleva **Alfredo Padilla**.

En dicho encuentro se definirán las directrices de

la agenda de trabajo 2023-2024 para dicha cadena productiva, las cuales permitirán resolver las problemáticas que enfrentan los industriales de estos sectores: contrabando, abusos en los programas sectoriales, subvaluación de mercancías textiles, robo a transporte, desabasto de semilla de algodón, entre los más urgentes.

No salen las cuentas

A Rappi no dejan de lloverle críticas en redes sociales, las cuales incluso vienen de sus propios repartidores.

Resulta que la plataforma, que en México capitanea **Alejandro Solís**, ha estado promocionando, principalmente en Facebook, que sus socios pueden ganar hasta 12 mil pesos quincenales.

Esto causó enojo y bur-las entre los repartidores,

quienes señalaron que sólo trabajando 10 horas diarias, los siete días de la semana, podrían juntar esa cantidad.

Y eso únicamente en caso de que la propia plataforma les asigne cuatro pedidos mínimo por hora, lo cual aseguran que no sucede, pues a veces tienen que esperar hasta dos horas por un encargo.

Además, tienen que lidiar con bloqueos temporales sin aviso previo por parte de la app, que no les permite trabajar y un servicio de soporte que les ayuda a resolver inconvenientes.

Habrà que ver si las autoridades laborales y los legisladores hacen caso a alguna de las propuestas que cerca de 60 colectivos ya les presentaron para poder regular la situación de los repartidores de plataformas como lo que sucede en este caso y se transite a condiciones de trabajo dignas.

Universidad corporativa

Este jueves se dará a conocer la Universidad Index, que pretende convertirse en la institución corporativa

más grande y de mayor alcance en México.

Index es un proyecto de Academia Global, que encabeza **Nelson Amparán**, y que se ha especializado en tecnología educativa que impulsa modelos de aprendizaje adaptados y personalizados para atender necesidades específicas de empresas.

Todo esto se hace bajo la metodología de universidades corporativas.

La Universidad Index se encargará de capacitar en el mediano plazo a unos 3 millones 200 mil colaboradores de las empresas afiliadas del sector de manufactura y maquila de exportación, lo que le permitirá consolidarse como el centro de desarrollo de habilidades y competencias de última generación para personas que laboran en el sector industrial.

Amparán está enfocado en establecer alianzas con organizaciones referentes en educación en modalidad virtual para ofrecer lo más novedoso en tecnología educativa para la capacitación y desarrollo de talento en México.

capitanes@reforma.com



Banxico debe comprar dólares

Una vez que se consolidó la era del peso fuerte, o como se le quiera llamar, entramos a la tediosa etapa de las narrativas (o cuentos o historias), como pasa con todos los fenómenos actuales debido a una sociedad polarizada.

Sólo que por más rebuscada o incendiaria que sea cualquiera de las narrativas que leo, ninguna sirve para tomar una decisión de inversión en el tipo de cambio.

Según el Banco Internacional de Pagos (BIS, por sus siglas en inglés), el peso mexicano es la moneda número 16 más líquida del mundo, y si sacamos a China, la número uno de las emergentes, por mucho.

La economía mexicana es una de las más abiertas del planeta y sus principales exportaciones son manufactureras, con una integración a las cadenas productivas de la manufactura estadounidense.

Este contexto es muy importante, sobre todo, porque el *nearshoring* o relocalización es un fenómeno que ya empezó en 2023 y durará más de cinco años.

Con esto se consolida un escenario futuro con posibilidades de una balanza de pagos muy sana.

Hay flujos abundantes de remesas y este año pueden alcanzar los 60 mil millones de dólares.

Se vislumbra un futuro de crecientes exportaciones manufactureras por la relocalización; aunque con altibajos, porque aún hay problemas por interrupciones de cadenas de producción.

Puede haber un regreso importante de flujos financieros de cartera.

Hasta la fecha, aún con tasas altas, las inversiones financieras de los portafolios globales no explican la enorme fortaleza del peso.

La cuenta externa no es ni será un problema en el corto plazo para la moneda mexicana.

En el cuarto trimestre de 2022 hubo un superávit de cuenta corriente de 1.2 por ciento del PIB y en todo el año pasado, el déficit fue de tan sólo uno por ciento.

La única manera que veo de ponerle un piso al tipo de cambio, y hasta hacerlo subir sin "manosear" al mercado cambiario, es con el restablecimiento del mecanismo de subastas de opciones de Banxico a las centrales cambiarias bancarias para comprarles dólares.

Esto permite la acumula-

ción de reservas internacionales.

El mecanismo fue anunciado y puesto en operación en agosto de 1996, por la Comisión de Cambios, que está formada por la Secretaría de Hacienda y el Banco de México.

En ese entonces se acordó la conveniencia de que Banxico aumentara el nivel de sus reservas internacionales sin alterar el régimen de tipo de cambio flexible.

Y advirtió sobre la importancia de que este objetivo se lograra sin predeterminedar

el nivel del tipo de cambio y mediante un esquema que favoreciera las compras del instituto emisor, cuando el mercado estuviera ofrecido y las inhibiera cuando se encontrara demandado.

Hay que recordar que la Comisión de Cambios anuncia si se usa o no el instrumento, pero hasta donde entiendo la batuta la tiene el gobierno.

La herramienta se ha usado en dos periodos:

1. De agosto de 1996 a junio de 2011, cuando Banxico compró al mercado y acumuló reservas por 12 mil 245 millones de dólares.

2. De febrero de 2010 a noviembre de 2011, con la compra de 9 mil 80 millones de dólares.

Creo que en el corto pla-

zo es la única medida posible para detener la sobrevaluación del peso y sus efectos en la economía real y el comercio externo.

Las narrativas de ambos bandos no ayudan al análisis ni a la toma de decisiones.

Las hay desde creer que la influencia del actual gobierno explica toda la fortaleza del peso, lo que no es real.

Otras muy inútiles, como mandarnos a hacer 100 planas de que las remesas no son un logro de la economía, cuando la respuesta es que finalmente las remesas existen y se reflejan en el precio de la moneda.

Y bueno, presentar series de datos de la inversión extranjera con trucos estadísticos para que se vean mal, es un mal chiste.

Estas narrativas ni siquiera llegan a una discusión de corrientes de pensamiento económico, no dan para eso.

Ayudan a la catarsis de quienes las escriben y de quienes las leen buscando un "análisis" con más ideología que ciencia.

Así que no le digan, que no le cuenten... El precio del dólar es *cuasi* contable y así debe verse hoy y hacia adelante, sólo así se pueden tomar decisiones de inversión.



Experiencia kafkiana

Existen muchas razones por las cuales México no registra un crecimiento elevado ni aprovecha todo el potencial del nearshoring, esto es, el desplazamiento de inversiones de China hacia países cercanos a Estados Unidos. La mayoría de esas razones se deben al entorno que crea el gobierno. Las reglas del juego desde años atrás, pero más aún en la administración actual, no son atractivas. Hay ausencia del estado de derecho, falta seguridad, hay corrupción, abundan regulaciones, controles y burocratismo, así como políticas poco amigables a la inversión privada. A pesar de ese entorno, entran al país muchas inversiones, pero son apenas una sombra de las que vendrían si las condiciones fueran más propicias para el capital privado.

Lo preocupante es que además de esos enormes obstáculos que crea el gobierno a la actividad de los particulares, existen otros que son costosos e innecesarios y provienen del sector financiero. En esta ocasión me refiero a la experiencia de una persona, que seguro

es parecida a la de muchas otras, con el sistema bancario. Omito los nombres del cliente y la institución, pero no sería extraño que el lector se identifique con la frustración del primero ante el burocratismo del segundo. Empecemos.

El cliente aplicó por y recibió en su domicilio una tarjeta de crédito del banco y una adicional. Pasó el tiempo y se vencieron las dos tarjetas. La renovación del titular llegó al domicilio, pero no así la adicional. El titular llamó al teléfono de atención de la institución donde le ofrecieron entregarla en 10 días. Nada. Otra llamada, nada.

Fue, entonces, a una sucursal donde le sugirieron llamar al teléfono de atención y solicitar la entrega en dicha sucursal. Así lo hizo. Luego de unos días pasó a la sucursal, se identificó con la cajera presentando su tarjeta de crédito titular y su credencial de elector. Él pensó que eso era suficiente, pero no.

Esta institución tiene, para entrega en sucursal, un procedimiento kafkiano. La cajera le dijo al cliente que

antes de entregarle la tarjeta tenía que pasar a identificarse a un escritorio cercano. Ahí se le pidió que registrara las huellas de sus 10 dedos de las manos. Luego, alimentaron su credencial de elector en el sistema del banco y, para sorpresa del cliente, la empleada le dijo que la huella de la credencial de elector no coincidía con las huellas que acababa de recabar y que, por tanto, no le podían entregar la tarjeta.

Ese sistema de comparar la huella en la credencial de elector con las que se tomaron en forma presencial es muy poco confiable, en particular en el caso de los adultos mayores. Los "genios" que lo diseñaron, en este y otros bancos, no consideraron que con la edad se degradan las huellas digitales y pierden comparabilidad.

Como alternativa le dijeron que realizara un movimiento entre su chequera y su tarjeta de crédito, para luego llamar al teléfono de atención, en el que le hicieron una serie de preguntas de seguridad para confirmar su identidad. Finalmente, la persona en el

otro lado de la línea telefónica pidió hablar con la empleada de la sucursal, quien hizo algunas anotaciones en su computadora antes de decirle al cliente que podía pasar a la caja, en donde otra vez le pidieron su credencial de elector, para recoger la tarjeta.

Lo ridículo de la política de este banco que privilegia la identificación remota más que la presencial, se ve todavía más claramente al contrastarla con el envío de la tarjeta por mensajería a domicilio, que se entrega a cualquier persona con la sola firma de recibido. La posibilidad de un problema de seguridad es substancialmente mayor en la entrega por mensajería, sin prueba cibernética de entrega o que se dejó en la dirección correcta, a la que existe cuando el cliente se presenta en la sucursal con las identificaciones correspondientes.

La moraleja de esta historia y muchas otras similares es que en México no solo el gobierno sino también el sector financiero aplica políticas que son costosas, incongruentes y que no contribuyen al crecimiento del país.



What's News

Reguladores de seguridad automotriz de EU abrieron una investigación sobre la SUV Model Y de Tesla Inc. tras recibir dos reportes de que el volante de modelos 2023 se había desprendido al ir conduciendo. La Administración de Seguridad del Tráfico en Carreteras inició el sábado la investigación de la posible falla. La dependencia estima que hay más de 120 mil vehículos Model Y 2023 en EU. En ambos casos, los volantes se desprendieron dentro de autos con poco kilometraje.

◆ **Una serie reciente** de grandes ventas de acciones por parte de compañías cotizadas en bolsa está aumentando la confianza entre banqueros e inversionistas de que la sequía de ofertas públicas iniciales al fin podría estar menguando. Más de 50 compañías cotizadas en bolsa en EU recaudaron en total unos 7.4 mil millones de dólares para sí mismas o para accionistas en febrero, comparado con 23 que reunieron 1.8 mil millones de dólares en el mismo mes del año pasado, reportó Dealogic.

◆ **La Procuraduría Federal de Alemania** señaló ayer que autoridades que investigan el presunto sabotaje de los gasoductos Nord Stream en el Mar Báltico han cateado un bote que dicen podría haber sido usado para transportar explosivos para el supuesto ataque el otoño pasado. Los gasoductos Nord Stream y Nord Stream 2 cons-

truidos para trasladar gas de Rusia a Europa fueron dañados en explosiones en septiembre, generando varias investigaciones internacionales de la causa de los estallidos.

◆ **Tras haber** ascendido en la última década para convertirse en uno de los principales vendedores mundiales de autos eléctricos de pasajeros, la china BYD Co. ahora busca incursionar en vehículos comerciales a batería eléctrica. En el curso de los próximos tres años, BYD planea introducir nuevos modelos de vehículos comerciales en mercados como China, Europa y Japón, dijeron fuentes. La compañía ha trazado un presupuesto de más de 20 mil millones de dólares para su unidad de vehículos comerciales hasta el 2025.

◆ **TikTok anunció** que gastaría 1.3 mil millones de dólares al año en medidas para proteger a usuarios europeos, al tiempo que la app de videos intenta aplacar a gobiernos que están cada vez más preocupados sobre su compañía matriz china. Ejecutivos de TikTok dijeron ayer que gastarían 1.2 mil millones de euros al año en tales medidas, que llaman "Proyecto Trébol", un esfuerzo reportado esta semana por The Wall Street Journal. Los planes incluyen abrir dos centros de datos en Irlanda y un tercero en Noruega este año.



DISBALANCE

Tesla, la mala racha

:::: Desde el martes de la semana pasada que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** anunció que Tesla instalará una planta automotriz en Santa Catarina, Nuevo León, nos dicen que la empresa que lidera **Elon Musk** sólo ha visto caer sus acciones en la



Elon
Musk

FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL

bolsa de valores de Nueva York. La compañía arrastra un desplome de 12.3% desde que inició la semana pasada, lo que equivale a una pérdida por cerca de un billón de pesos en capitalización de mercado, unas 10 veces la inversión que planea llevar a cabo en el estado que gobierna **Samuel García**. Ante el descalabro

bursátil, nos reportan que Tesla fue desplazada ayer por la empresa de software Nvidia y cayó del séptimo al octavo lugar entre las compañías más valiosas del planeta.

México tiene las de perder

:::: Nos dicen que en diciembre el gobierno de **Joe Biden** entregó a los secretarios de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**; de Agricultura, **Víctor Villalobos**; de Medio Ambiente, **María Luisa Albores**; y de Economía, **Raquel Buenrostro**, un paquete de 2



Joe
Biden

mil a 3 mil hojas de investigaciones sobre cómo el maíz transgénico y otros productos genéticamente modificados no perjudican la salud. Ahora, los vecinos quieren que México entregue documentos con investigaciones y argumentos científicos comprobables que muestren por qué a través de un decreto se prohíbe la importa-

ción de maíz blanco transgénico para hacer masa y tortilla. Ante la negativa, nos platican que las consultas técnicas que solicitaron bajo el T-MEC pueden escalar a un panel, en las que el país lleva las de perder.

Canadá: más vale prevenir que...

::::: Continuando con el tema del maíz, nos comentan que el gobierno de Canadá hizo una solicitud de consultas como parte afectada del decreto que prohíbe que México compre maíz blanco transgénico para hacer masa y tortilla. Aunque no vende el grano, nos dicen que al gobierno de **Justin Trudeau** le preocupa la falta de respeto del gobierno mexicano al T-MEC, ya que puede aplicar restricciones a productos similares como la canola, que también es genéticamente modificada. Nos dicen que están inquietos por este tema, así como otros más que pueden tener relación con la política energética.



Tras la serie de cambios que se han producido en los últimos tres años en la presidencia, vicepresidencias y direcciones de supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), la necesidad de fortalecer sus capacidades presupuestales se torna crítica, no sólo para que puedan pagar mejores sueldos, sino para mejorar sus capacidades tecnológicas.

Uno de esos cambios será subir a la nube toda la información que entregan las instituciones financieras supervisadas, desde bancos hasta cajas de ahorro o sofomes reguladas, para ordenarla y utilizar una plataforma de inteligencia artificial similar a la que se utiliza en el proyecto Ellipse, que evalúa el hub de innovación del BIS, para hacer realidad en México la RegTech y SupTech.

El proceso supondrá una extensiva digitalización de los reportes regulatorios, pero también su revisión puntual para saber cuáles son redundantes, cuáles se piden y con base en qué requerimiento de regulación o de ley.

En México se utiliza desde 2017 un sistema de envío electrónico de reportes regulatorios, pero la plataforma de que dispone la CNBV, no puede realizar un análisis inteligente de información enviada por el supervisado contra la regulación exigida, lo que supone dar un paso hacia adelante en el uso de inteligencia artificial. Esto, en ocasiones, produce un gran retraso en autorizaciones y, lo peor del caso, que se califiquen como inviables proyectos de banca digital por personal que no tiene ni la capacitación técnica ni la herramienta adecuada para evaluarlos.

Le puedo comentar que la presidencia de la CNBV está conciente de que requiere incorporar una plataforma innovadora y con tecnología analítica inteligente avanzada y escalable, y se ha presentado una propuesta a la Junta de Gobierno que preside el secretario Rogelio Ramírez de la O, con el fin de avanzar hacia una efectiva SupTech. En una de éstas, hasta podría por primera vez observarse una revisión de regulaciones obsoletas, para machearlas con los requerimientos de información que en un 60%

resultan redundantes, ¿será?

DE FONDOS A FONDO

•**CNBV.** Por cierto, los cambios observados en los puestos de alta supervisión son muy #8M2023. En la VP de Supervisión de Banca de Desarrollo y Finanzas Populares, en lugar del polémico **Jorge Pellicer**, llegó la experimentada **Esther Llamas**, con más de dos décadas trabajando en la CNBV en supervisión. Ella dejó libre la dirección general de Supervisión de Grupos e Intermediarios Financieros B, que ahora encabeza **José Ramón Canales**. Esta posición permitió los ascensos de **Aurora Torres**, **Mónica Palacios** y **Cynthia Llamas**, todas ellas, personal de carrera en materia de supervisión bancaria, lo que debiera dar tranquilidad al sistema tras lo sucedido en los últimos años: fuga de supervisores de calidad por la caída de prestaciones y salarios y, la incorporación de improvisados. Los otros dos cambios importantes son los del VP Jurídico: **Ángel Salvador Vargas Mitre** (viene de la Procuraduría Fiscal), VP de Administración y Planeación Estratégica **Francisco Joaquín Moreno y Rojas**

•**VIPS...** Con casi 60 años en el mercado, Vips, que dirige **Jaime Vásquez**, busca cerrar la brecha en su camino a crear un México igualitario. Por tal motivo ha implementado un programa de desarrollo en gestión ejecutiva, humana y estratégica, que se ha permitido que sean ya 490 mujeres las que están ocupadas en puestos gerenciales. Vips también busca crear entornos seguros, por ello la marca al igual que el resto de las que conforman de Alsea ha concretado acuerdos de colaboración con diversas alcaldías en la Ciudad de México y con gobiernos en distintos estados de la República, como Nuevo León y Jalisco, para participar como punto de apoyo para mujeres que se sientan en riesgo por acoso o cualquier amenaza a su integridad y poder obtener apoyo completo por parte del personal. En Vips, en sus más de 245 sucursales se emplea a más de 4,100 mujeres, desde los 18 años y hasta más de 60 años. Incluso cuentan con más de 25 años de experiencia en la marca y que representan 61.2% de sus Vipsters.



Incierto futuro del IFT

El presidente **López Obrador** volvió a arremeter contra el IFT al asegurar que una de las tareas pendientes que dejará a su sucesor es una reforma para eliminar todos los órganos autónomos y, en primer lugar, mencionó al Instituto Federal de Telecomunicaciones, cuya Junta de Gobierno, que preside en forma interina **Javier Juárez**, opera con sólo 4 de sus 7 miembros porque se ha negado, en forma tajante, a enviar al Senado la propuesta de nuevas comisionadas.

Aunque el IFT presentó el año pasado una controversia constitucional para obligar al Ejecutivo al nombramiento de los comisionados faltantes, desafortunadamente el caso está en manos de la ministra **Yazmín Esquivel**, quien lo tiene archivado y sin ninguna prisa de analizarlo, a pesar de que, en el caso de la Cofece, la SCJN sí falló en contra de **López Obrador** y lo presionó para que enviara al Senado la propuesta de nuevos comisionados y su Junta de Gobierno opera ya con sus 7 miembros, tal y como lo mandata la Constitución.

Lo que **López Obrador** no parece entender es que la reforma de telecomunicaciones que dio origen al IFT ha tenido un gran beneficio para los consumidores y el mejor ejemplo es en telefonía móvil, por la mayor cobertura en internet y porque la mayor competencia en telefonía móvil se tradujo en menores tarifas y desapareció el roaming nacional y en Estados Unidos y Canadá, gracias a los planes de AT&T, que fueron secundados por las otras empresas.

**¿DUPLICIDAD DE FUNCIONES CON LA SICT?**

La eventual desaparición del IFT tendría que ser una reforma constitucional y lo que espera **López Obrador** es que en las elecciones del 24 Morena obtenga la mayoría, pero de lograrlo se abriría una nueva disputa comercial en el marco del T-MEC por las millonarias inversiones que se han realizado en el sector a raíz de la reforma de 2013.

Otro riesgo es que, si desapareciera el IFT, nuevamente las concesiones de radio y televisión estarían en manos del gobierno y no se otorgarían ni renovarían con un esquema de transparencia, sino obedeciendo a intereses políticos.

El absurdo total es que **López Obrador** asegura que hay duplicidad de funciones entre el IFT y la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT). A lo mejor ya se le olvidó que con la "austeridad republicana" desapareció la Subsecretaría de Comunicaciones y Desarrollo Tecnológico.

Si desapareciera el IFT, nuevamente las concesiones de radio y tv estarían en manos del gobierno.

**CANADÁ SE UNE A CONSULTAS EN AGRO-BIOTECNOLÓGICOS**

Aunque Canadá no es un exportador de maíz a México, ya solicitó unirse a las consultas en contra del país en materia de agro-biotecnológicos, en el marco del T-MEC, porque el gobierno mexicano no ha demostrado, con base científica, que los productos genéticamente modificados son dañinos para la salud. Canadá está preocupada, al igual que Estados Unidos, porque las restricciones puedan aplicarse al comercio de otros productos, no sólo del país, afectado por las exportaciones agropecuarias.

**70% DE MUJERES HAN SUFRIDO VIOLENCIA**

Entre los muchos datos que se difundieron ayer con motivo del Día de la Mujer, el más preocupante es el del Inegi. La Encuesta Nacional sobre la Dinámica de las Relaciones en los Hogares (Endireh 2021) revela que siete de cada diez mujeres mayores de 15 años han sufrido algún tipo de violencia en su vida, ya sea psicológica, física, sexual, en su patrimonio y o discriminación. Por eso, la marcha de ayer fue la más concurrida de los últimos años, porque las mujeres ya estamos hartas de tanta violencia



IFT, ejemplar

El *Padre del Análisis Superior* le daba ayer argumentos sobre la gran relevancia que ha tenido el IFT para los usuarios de telecomunicaciones, mientras se encuentra bajo un fuerte asedio por parte del gobierno.

Aquí algunos datos que deben ser estudiados para acercarse al análisis superior que, en todo momento, debe estar por encima de las creencias o de las ideas preconcebidas que muchos usan como guía para la toma de decisiones.

Entre junio de 2013, cuando inició la operación del IFT, y enero de este año han generado disminuciones de 31% en el costo de las telecomunicaciones. Destaca la caída de casi 48% en el costo de la telefonía móvil.

El trabajo regulatorio ha permitido ahorros por más de 40 mil millones de pesos a los usuarios, lo que significa que, por cada peso que se invierte en el IFT, los usuarios obtienen ventajas de 47 pesos. No existe ninguna otra entidad en el sector público que tenga estas cifras verdaderamente monumentales.

El servicio de telecomunicaciones ha permitido que haya una mayor cantidad de personas conectadas. El número de teléfonos móviles creció de 27.4 millones a 113 millones durante el lapso considerado. Hoy, 90 de cada 100 habitantes tienen línea de teléfono móvil, cuando antes de que entrara en operación el IFT eran 23 de cada 100.

La regulación asimétrica que implantó el instituto que preside **Javier Juárez** ha hecho que el agente económico preponderante pase de tener el 73% del mercado de banda ancha fija al 41% y, en banda ancha móvil, pasó de 89 a 69 por ciento.

REMATE ABIERTO

México fue el primer país de América Latina que realizó el llamado apagón analógico, que permitió la multiprogramación. Con ella se han creado mil 257 canales digitales de televisión abierta. Cuando inició el IFT había 311 canales; luego de dos licitaciones se pudo crear una nueva cadena de televisión abierta, **Imagen Televisión**, que dirige **Olegario Vázquez Aldir**, con 123 canales y 32 canales de televisión abierta regionales.

En materia de radio, se realizaron dos licitaciones que han permitido la creación de 201 estaciones de FM y 43 de AM. Se otorgaron 815 concesiones de radio no comercial, de las cuales 29 son de uso indígena, 314 sociales, 138 comunitarias

y 334 de uso social.

No queda duda de que quien diga que debe desaparecer el IFT se equivoca rotundamente. Es claro que sus comisionados, que deberían ser siete por orden constitucional, y su equipo de trabajo deben ser colocados en una lista de honor dentro de la administración pública.

En las antípodas para dejar en su testamento político, el gobierno debería ver lo que se hizo excelente con la creación del IFT y, por fin, darle autonomía constitucional. Ojalá que muchas otras instancias del Estado funcionaran así.

REMATE SUMADO

En las disputas comerciales en el marco del T-MEC entre México y Estados Unidos, el gobierno de Canadá suele sumarse al lado que tendrá la razón y así lo hizo **Justin Trudeau** ahora con la disputa del maíz transgénico. Salvo que se trate de un tema como el de la madera, que sí les implicaba directamente, ellos juegan un papel de bisagra. En el panel automotriz en el marco del acuerdo comercial los canadienses se unieron a México y quedaron del lado ganador.

Hace unos días, el gobierno de **Joe Biden** pidió el inicio de consultas por este tema, en las que solicita que México le explique con base en la ciencia su posición sobre el maíz genéticamente modificado y los presuntos daños que genera en la población.

La respuesta de la Secretaría de Economía, encabezada por **Raquel Buenrostro**, es que no hay daño a Estados Unidos (deberán sumar a Canadá) y que ya respondió con base en la ciencia, de acuerdo con los lineamientos de la Cofepris.

Adicionalmente, señalan que el decreto de 2020 fue retrasado un año y suavizado —dirían algunos, “precisado”—, con lo que ya no debería existir ninguna preocupación; sin embargo, omiten considerar el daño que causan, tanto la incertidumbre, así como el únicamente mover el plazo sin tomar una decisión con base en la ciencia, no en la creencia.

REMATE CONSIDERADO

Al *Padre del Análisis Superior* le llama poderosamente la atención el trabajo que realiza HSBC, presidido por **Jorge Arce**, en materia de inclusión. Cuentan con un programa que busca, efectivamente, que las mujeres vayan creciendo laboralmente: hoy, más del 40% de las promociones les corresponden a ellas.



123 EL CONTADOR

1 Las salas de cine atraviesan por un momento complicado, pero, en medio de todo ese caos, resurgen **Miguel Ángel Dávila Guzmán**, fundador de Cinemex, quien vendió la cadena a Grupo México, y **Alma Rosa García**, directora por muchos años de esa cadena y que, hasta hace poco, encabezaba Great Place To Work. Resulta que van a lanzar Cinemas WTC, un nuevo concepto cuyo primer complejo se ubicará en el World Trade Center, donde antes operaba Cinemex. El plan es volver a competir en una industria que no sólo se enfrenta a otros exhibidores, sino a las plataformas de streaming y a los bolsillos de unos consumidores cada vez más afectados por factores como la inflación.

2 En el marco del Día Nacional de la Ganadería, uno de los sectores más relevantes en la economía nacional, la Confederación Nacional Ganadera, que dirige **Homero García de la Lata**, y que reúne a más de mil 500 productores pecuarios, reconoció a Grupo Lala, de **Eduardo Tricio**, con el premio Personali-

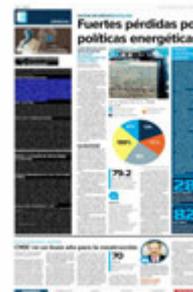
dad del Sector Pecuario, por su trabajo e impulso a la industria ganadera, donde ha colaborado para consolidar altos niveles de productividad, competitividad y sostenibilidad de los procesos de producción en los que participa. México se ubica en el lugar 11 en producción ganadera primaria a nivel mundial y en el lugar 13 en lo que se refiere a producción de leche.

3 México continúa dando buenos resultados en turismo internacional, sobre todo en el que llega vía aérea a los principales destinos de playa. Durante febrero, Cancún, el principal destino del país, reportó un aumento anual de 22.4% y algo similar pasó con Puerto Vallarta y Los Cabos, que tuvieron crecimientos de 34.2 y 21.9%, respectivamente. Son buenos datos, pese a que la imagen de México sigue afectada por episodios de inseguridad, agravada por la falta de una estrategia de manejo de crisis. **Miguel Torruco**, titular de Turismo, debe estar preocupado por la mala imagen que se le está dando al turismo especializado en la frontera tras el secuestro de estadounidenses en Matamoros.

4 ¿Usted es ahorrador?, que no se le vaya esta oportunidad que no se veía en muchos años. Sí, hablamos de las tasas

de rendimiento que están pagando los Cetes que ofrece la Secretaría de Hacienda, a cargo de **Rogelio Ramírez de la O**, y que subasta cada semana el Banco de México, que dirige **Victoria Rodríguez**. Y es que la llamada Inversión más segura de México ya está ofreciendo una tasa de 11.19% anual a un plazo de 28 días, el rendimiento más alto en 22 años. Y si usted invierte a plazos más largos, encontrará todavía mejores rendimientos. Así que, si no lo ha hecho, abra una cuenta en cetesdirecto.com y comience a prestarle al gobierno federal, con una buena tasa garantizada.

5 Las cúpulas empresariales presumen grandes trabajos en materia de equidad de género, pero lo cierto es que son un verdadero Club de Toby. Pues si bien entre sus filas hay grandes empresarias, como en el Consejo Mexicano de Negocios, donde están **María Asunción Aramburuzabala**, heredera del Grupo Modelo, así como **Blanca Treviño**, presidenta y directora ejecutiva de Softtek, ninguna ha logrado asumir la presidencia. Ni en el CCE ni en la Coparmex ni en la Concanaco Servytur, menos aún en la Concamin han sido liderados por una mujer. Sólo la Canacintra ha tenido dos presidentas, pero tuvieron que pasar 20 años para que ello sucediera.



17.90, ¿sobreevaluado o... se sostiene?

El peso mexicano ha ganado mucha fuerza en el último mes. Para la AT, es un resultado de la buena evolución económica. Para los detractores, es fenómeno coyuntural derivado del debilitamiento del dólar.

BUENA ENTRADA DE DIVISAS

Lo cierto, la economía mexicana se está viendo favorecida por su relación comercial con Estados Unidos. En primer lugar, les exportamos 570 mil millones de dólares. Eso fortalece al peso. En segundo lugar, por el famoso *nearshoring*, de empresas instaladas en otras regiones (Asia) que quieren venir a instalarse a México para exportar a EU, estamos teniendo una buena inversión extranjera directa, de 35 mil millones de dólares. También recibimos remesas record, por los mexicanos trabajadores en EU. Y tenemos recepción de divisas por el turismo, también estadounidense.

MÁS... ALTA TASA

A esta entrada de dólares que fortalece al peso se le añade un tema crucial: el premio en tasas de interés por invertir en pesos mexicanos. El Banco de México tiene una tasa de interés del 11%, manteniendo un diferencial de tasas de más de 6 puntos porcentuales con respecto de EU y, por lo tanto, dando un buen premio a quien invierta en instrumentos con pesos mexicanos.

¿NOS LLEVA A SOBREEVALUACIÓN?

Ayer, el tipo de cambio cotizó en 17.90 pesos por dólar. Y, a pesar de las enormes entradas de divisas, el peso parece empezar a tocar un piso. ¿El peso está sobreevaluado? Es difícil saberlo. Pero ni hemos tenido aumentos elevados en productividad que lleven a reducir los costos en México ni hemos crecido tanto para fortalecer (tanto) nuestra moneda (de hecho, el balance de crecimiento en el sexenio es malo). Y tampoco hemos bajado la inflación al 3 por ciento. De seguro el peso mexicano podrá seguir cotizando con buenos niveles, pero en el momento que EU eleve las tasas de interés, los capitales pueden olvidarse de las inversiones en pesos y volar hacia las inversiones en dólares. La fortaleza del peso mexicano a los niveles que estamos viendo parece ser una fortaleza con fragilidad, poco difícil de sostenerse. Con todo y que seguiremos teniendo

entrada de divisas por exportaciones, IFD y remesas. Mucho dependerá de la Fed y si eleva sus tasas de interés y a cuánto.

BANXICO, LA AYUDADITA DEL TIPO DE CAMBIO A LA INFLACIÓN

Por lo pronto, el Banco de México parece estar satisfecho con su actual tasa de interés de 11%, que mantiene un diferencial de 6 puntos porcentuales con Estados Unidos, otorgando un sobrepremio a las inversiones en pesos mexicanos. Además, el peso "fortachón" ayuda a poder importar a menores costos, pudiendo producir bienes más baratos con bienes importados.

CUIDADO, DEPENDEMOS DE LA FED Y ESTO PUEDE CAMBIAR

Sin embargo, no todo es miel sobre hojuelas. Con el tipo de cambio apreciado no les va tan bien a quienes reciben las remesas, pues les llegan en dólares más baratos y, al cambiarlas por moneda nacional, les dan menos pesos. O el caso de los exportadores, donde las exportaciones mexicanas ahora se han encarecido por el nivel del peso. En México tenemos una libre flotación, que ha sido el gran cambio positivo en el régimen cambiario. El gobierno no impone ningún tipo de cambio. El peso fuerte se debe al propio mercado, pero sólo tengamos en cuenta que las condiciones del mercado, en cuanto a tasas de interés y dólar, pueden cambiar en cualquier momento, con todo y mantener exportaciones, IFD y remesas.

CIENCIA, MAÍZ TRANSGÉNICO Y CNA

El presidente del Consejo Nacional Agropecuario, **Juan Cortina Gallardo**, dijo que, a su entender, no se sabía que en EU hubieran prohibido algún producto transgénico por hacer daño a la salud. Cierto. Ahí es donde el gobierno mexicano tendrá problemas. La administración obradorista, mediante decreto, prohibió la importación de maíz blanco transgénico por generar daños a la salud. El problema va a ser comprobarlo. Por eso **Raquel Buenrostro**, secretaria de Economía, prefería irse por otra óptica, donde EU probara daños a sus exportaciones, sobre todo por ser de maíz amarillo, que seguiría exportándose a México. Pero el ala dura de la AT insistió en que el transgénico hace daño a la salud y ahí habrá problemas para comprobarlo.



Esa loca idea de que EU entre a México

La muerte de estadounidenses en Matamoros es una tragedia que duele a todo aquél que no esté desequilibrado. Provoca vergüenza mostrar en lo que nos hemos convertido en algunas esquinas nacionales.

En este país matan a diario. Casi siempre. Eso es una muestra de que, hasta ahora, ningún presidente ha sido capaz de poner orden.

Si del otro lado de la frontera asesinan igual, resulta doloroso, pero la solución nos es muy ajena y ya tenemos muchas ocupaciones locales con nuestras propias miserias.

Ahora, todo lo anterior, no detiene la marcha de la economía. La indolencia de inversionistas ante la pena nacional o continental, muestra que al final para nosotros, los que conformamos el mercado mundial que compra de todo, lo importante es que cuando vayamos a la tienda, esté lleno el anaquel.

El crimen no cambió la tendencia. Ayer subió la Bolsa, el dólar sigue abajo de los 18 y el “nearshoring” huele a más súper peso con tanto extranjero que llega al país a pagar en moneda nacional a las cosas que necesita para llenar una fábrica.

En este espacio abordé lo de parques industriales llenos en Juárez, Chihuahua; la llegada de industriales chinos a Salinas Victoria, Nuevo León, y el estallido global que provocó el anuncio de Tesla en Santa Catarina.

Vaya, hasta Yucatán ya aparece tercero como destino de relocalización de fábricas que estaban en Asia, apenas detrás de los regios y de Coahuila. Vayan a Google y busquen el caso de Woodgenix en Kanasín, solo como un ejemplo.

Por eso resulta absurdo pensar en lo que ayer un senador mexi-

cano, nacional, declaraba a una reportera de radio, diciendo que comprendería y apoyaría la entrada de las fuerzas estadounidenses a México ante el descontrol de la seguridad del país.

Eso –aunque trató de matizar el sujeto que cobra como legislador– sería una ocupación, poco menos que una invasión.

No es menester registrar aquí el nombre del personaje. Hay cosas más importantes.

Más allá de opiniones nacionalistas, ninguno de los intérpretes de esas peroratas presenta un plan para evitar que con la hipotética llegada de un tercero en discordia, este país en folclórico desmadre caiga en la anarquía.

Y en la anarquía, la nada. Estados Unidos tendría un Afganistán en donde quería tener fábricas. El riesgo de tener estados mexicanos cayendo en calidad de pasillo para la inmigración de todos. De todos. Asiáticos, africanos, ucranianos, venezolanos, salvadoreños, llenando las calles de San Diego o de McAllen y de ahí... hasta Canadá.

Lean esto esos que, también viviendo de este lado, aspiran a ceder el control:

“México recuperó terreno en el comercio con Estados Unidos en enero de 2023 y logró posicionarse como su primer socio comercial, desplazando a China, quien había ocupado ese puesto durante dos años consecutivos en este mes, de acuerdo con las cifras de la Oficina de Estadísticas de

EU”, reza la nota de ayer de Jassiel Valderamar, en EL FINANCIERO.

“Las estadísticas del Buró de Censos revelaron que el comercio total entre Estados Unidos y México registró una cifra histórica en el primer mes de 2023, por un monto de 63 mil 936 millones de dólares y superando en 12.3 por ciento las cifras de enero de 2022.

Canadá siguió en el segundo puesto con 61 mil 847 millones de dólares y China con 51 mil 346 millones de dólares en el tercer puesto. México no ocupaba el primer puesto del comercio con Estados Unidos en un mes de enero desde 2020”.

¿Qué incentivo real tienen los vecinos para echarse encima la carga de gobernar un país con una geografía tan complicada como éste?

¿Qué les diría el presidente Joe Biden a los banqueros e inversionistas que tienen dinero y créditos puestos en el país? ¿O cómo saca a todos los inmigrantes estadounidenses que siguen llegando a México para evitar los altos costos de vida en California? ¿Qué explicación ofrecería a 30 millones de habitantes con raíces mexicanas, que votan cada dos años?

Seguramente, los principales grupos financieros mundiales, que son quienes más compran pesos en estos días, están esperando que su inversión en esta moneda se desplome.

¿Una intervención? Por favor...

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



Walmart le entra a todo y con todo

La que le quiere entrar a todo y con todo es Walmart de México y Centroamérica, que encabeza **Guilherme Loureiro**. La empresa tiene operaciones en la banca, en la salud, en la telefonía y en el internet móvil, con Cashi, Salud Servicios Médicos y Bai, y próximamente podría sumar una *fintech*, cuyo nombre será revelado en el corto plazo.

Esta semana, en su Investor Day –que por años había estado abierto a la prensa y que en esta ocasión fue un evento cerrado sólo a inversionistas–, la compañía comunicó que había recibido la aceptación de las autoridades de regulación financiera para comprar una institución de pagos electrónicos mexicana, que le permitiría a la cadena acelerar su expansión en los servicios financieros.

No dio más detalles, pero el mercado al que quiere entrar es relevante, pues en México sólo 54 millones de adultos tienen acceso a servicios financieros, únicamente la mitad cuenta con un crédito formal y 11 millones de personas reciben remesas en el país con lo que el mercado es bastante jugoso. Cashi ya permite recibir remesas, además



de ofrecer opciones de crédito en quioscos de las tiendas de la empresa y desde los celulares.

Con su operador móvil virtual Bai, la cadena ya suma 5.6 millones de usuarios activos y 7.8 millones de usuarios totales. Mientras que, con Salud Servicios Médicos, Walmart cuenta con 300 mil afiliados que adquieren una membresía de bajo costo para acceder a su red de mil 500 farmacias y 500 consultorios. Lo dicho, va con todo.

Vips se fortalece

Tras un periodo de dos años en el que había mantenido una lenta

recuperación producto de la pandemia del coronavirus, la cadena de restaurantes Vips, que lleva **Jaime Vásquez**, cerró el año pasado con un crecimiento de 34 por ciento anual en ventas a mismas unidades, considerando sólo las sucursales que tienen un año de operación, con lo que superó el desempeño de Starbucks, que aumentó 31.8 por ciento, y el de Chili's, que creció 31.4 por ciento anual.

Además, en el cuarto trimestre del 2022, Vips, con sus 249 restaurantes, presume cifras positivas que hablan de una franca recuperación en el segmento en el que compete. En el reporte de resultados de Alsea que dirige Armando Torrado a nivel global, se informa que Vips registró un crecimiento en ventas mismas tiendas de 15.1 por ciento en comparación con el último cuarto del 2021. La estimación es que el buen desempeño de la cadena seguirá este 2023. En México, Vips representa un 15 por ciento de los ingresos totales de Alsea.

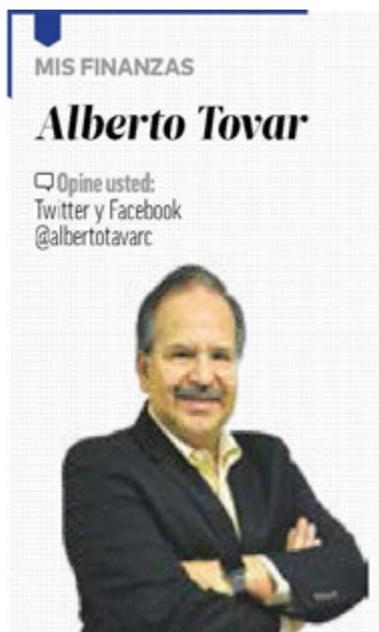
Traxión acelera

El operador de camiones de carga y de transporte de personal, Traxión, que preside **Aby Lijtszain**, anunció que BTG Pactual comenzó la cobertura

de la empresa al colocarla en un precio objetivo de 48 pesos por título, además de otorgarle recomendación de 'compra'. Lo anterior implica un potencial de apreciación de más de 37 por ciento comparado con los precios de cotización actuales de los títulos de la compañía de logística, sin olvidar el alcance que les brindará sumarse a la plataforma de un banco que ha expandido sus operaciones en Brasil, Chile, Colombia, Perú, México y Argentina. Traxión identifica el auge del *nearshoring* y el potencial del servicio *cross-border*, como oportunidades de crecimiento y, sin duda, las quiere aprovechar.

Reconocen a la ganadería

En el marco del Día Nacional de la Ganadería, la Confederación Nacional Ganadera (CNOG), que reúne a más de mil 500 productores pecuarios del país, reconoció a Grupo Lala, de **Eduardo Tricio**, con el Premio "Personalidad del Sector Pecuario" por su trabajo, cuidado e impulso a la industria ganadera del país, donde ha colaborado para consolidar altos niveles de productividad, competitividad y sostenibilidad de los procesos de producción en los que participa.



¿Quieres ser socio en un negocio? Evalúalo

La invitación de ser socio en un negocio puede ser una oportunidad llena de emoción y promesas de éxito financiero. Pero antes de aceptar cualquier oferta, es crucial evaluar cuidadosamente los factores que afectan la decisión. Después de todo, tu dinero está en juego y es importante corroborar que la inversión es segura y tiene una perspectiva positiva.

Existen dos posibilidades de ganancias: los dividendos y el aumento en el valor de la empresa. Los dividendos son pagos periódicos que se obtienen de acuerdo con lo acordado y las utilidades, mientras que la ganancia del capital llegaría al venderse la compañía.

Antes de entrarle a la aventura, aquí hay seis factores clave a considerar para evaluar si es una buena alternativa ser socio en un negocio:

1.- Conoce al líder: Creer a la

persona que está a cargo del proyecto es fundamental. Debes juzgar si es confiable, metódico y con experiencia en el tema.

También, tener en cuenta cómo te hizo la presentación, ya que esto te da una visión de cómo trabaja y si realmente está comprometido.

2.- Evalúa la idea: La pregunta es si el negocio tendrá viabilidad en el mercado y si la oferta de valor para los clientes tiene posibilidad de éxito y cómo se compara con la de la competencia.

3.- Perspectiva financiera personal: analiza el ofrecimiento desde una óptica de rentabilidad y riesgo, considerando el costo de oportunidad de llevar el dinero hacia otras alternativas de inversión.

4.- Viabilidad financiera del proyecto: Debes asegurarte de que la estrategia de captación de recursos sea sólida y que haya

suficiente capital de trabajo para operar y consolidar el negocio.

5.- Plan de salida: Al no ser una oferta pública, es crucial pensar cómo se podrá salir del negocio y cuándo. Es diferente a vender acciones en la bolsa, pues tendrás que encontrar a un comprador interesado en adquirirlo.

6.- Busca asesoría profesional para tomar la mejor decisión relacionada con inversiones. Un consultor financiero y un abogado te ayudarían a estudiar todos los aspectos y proteger tus intereses.

La invitación de ser socio en un negocio puede ser una excelente opción para obtener ingresos y diversificar tus inversiones. Sin embargo, antes de aceptar, es importante evaluar cuidadosamente al proyecto y al líder detrás de él.

¿Te gustaría ser socio de un negocio? Coméntame en Instagram: @atovar.castro



Mujeres en la lucha

En estas fechas todo mundo tiene clara las cifras del gran rezago y al mismo tiempo oportunidades que hay para los países si más mujeres se incorporan al mundo laboral, y por ende al mundo financiero; simplemente el Producto Interno Bruto (PIB) de México se estima podría ser 15 por ciento más en siete años, si se integran 8.2 millones de mujeres al trabajo formal.

Por ejemplo, la consultora McKinsey menciona que derivado del último análisis que realizó en 95 países, si a nivel global se adoptan mejores iniciativas de igualdad de género, se tiene el potencial de añadir 12 billones de dólares a la economía mundial para 2025. Los números no mienten del gran avance que se tendría, sin embargo, hoy la percepción es que el avance es más que lento en nuestro país, donde

todo parece por momentos estar en contra de las mujeres, solo hay que darse una vuelta a los datos del Instituto Mexicano de la Competitividad (IMCO).

¿Por qué insistir en eso? Imaginen si no se llegan a integrar esos 8.2 millones más de mujeres al empleo formal, estamos hablando de que esas millones de mujeres no tendrán acceso a la seguridad social, y lo peor, a tener derecho a una pensión cuando sean mayores.

Las mujeres tienen menos cuentas de ahorro (y si bien, una encuesta de Avon destaca que abrir una cuenta es donde hay menos desigualdad porque es igual de sencillo para un hombre y una mujer lo que hay que reconocer al sistema financiero), tienen también menos ahorros por el tema de que ganan en promedio 13 por ciento menos y son menos mujeres en

la formalidad, y si lo pasamos al tema de pensiones, todavía el panorama es peor, porque tendrán 25 por ciento menos, porque recordemos que millones de mujeres dejan de laborar unos años por dedicarse al cuidado de la familia, ganan menos y cotizan menos tiempo, así o peor el panorama.

Como bien ha explicado en diversas ocasiones Marinieves Lanzagorta vicepresidenta de la AMAFORE y una de las pocas mujeres activas en el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) sobre el tema de fomentar iniciativas para que las mujeres que por decisión opten por dejar de trabajar, se busca algún mecanismo que les permita continuar aportando y no perder semanas cotizadas y su pensión no disminuya drásticamente; es un tema que ya no debe dejarse atrás, ya que son millones de mujeres

que quedan desprotegidas.

Sin duda, hay un largo camino por recorrer en temas de igualdades y ojalá estos temas pasen del debate a la acción, ya que si no la brecha seguirá siendo grande.

Y siguiendo con estas monedas del Día de la Mujer, Scotiabank México firmó los principios de empoderamiento de las Mujeres –WEP por sus siglas en inglés (Women’s Empowerment Principles)–, de la ONU; estos principios apoyan a las empresas que se adhieren y reconocen que las mujeres son agentes económicos clave que generan prosperidad, empleo, innovación y son un potente motor del desarrollo. También brindan una guía para fortalecer las políticas corporativas de igualdad y las traducen en acciones concretas y medibles en el corto y mediano plazo; sin duda, un tema en el que todos los bancos deben estar al día y compitiendo por ser mejores.

Otra moneda morada a destacar es el trabajo hecho por HSBC México que del 2017 a 2022, nos cuenta Laura Perea, directora de Recursos Humanos para México y toda la región, es que ha crecido en 10 por ciento el número de mujeres en posi-

ciones de liderazgo sénior en ese periodo; lo más importante es que el Comité Ejecutivo de HSBC México se conforma de 33 por ciento de mujeres, respecto al 11 por ciento de 2017 y aumentó de 24 a 33 por ciento el número de mujeres en planes de sucesión del Comité Ejecutivo en el país y sobre todo se logró contrario a la norma en general de todas las empresas que el 46 por ciento de las promociones laborales en el banco correspondieron en 2022 a mujeres en todos los niveles de la organización, sin duda son avances que permiten que más mujeres crezcan profesionalmente. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

En el mercado local se publicará el dato de la inflación al consumidor y cifras de vehículos pesados; en EU se informarán las solicitudes de desempleo.

MÉXICO: A las 6:00 horas, el INEGI publicará el dato de la inflación al consumidor y al productor durante febrero; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG el índice general registró un crecimiento de 7.68 por ciento anual y la subyacente se situó en 8.35 por ciento.

El instituto también informará las cifras de la producción, ventas y exportaciones de vehículos pesados durante el segundo mes del año.

ESTADOS UNIDOS: La administradora de recursos humanos Challenger dará a conocer su reporte del número de despidos durante febrero. En el mes previo fueron 103 mil.

Más tarde, el Departamento del Trabajo informará el número de solicitudes de subsidio por desempleo hasta el pasado 4 de marzo.

—Eleazar Rodríguez



Los ganadores y perdedores del dólar barato (II)

La semana pasada analizábamos los efectos que en diferentes ámbitos tiene **un dólar que se ha abaratado** más allá de cualquier expectativa.

Lo subrayo, porque ya hay algunos que han empezado a decir que no descartaban un dólar a menos de 18 pesos. ¡Pamplinas!

Desconfíe de quien se lo diga.

Los más optimistas pensaban que este año tendríamos un tipo de cambio cercano a los 20 pesos o a lo sumo, un poco menos.

Pero, le sigo refiriendo **la contrastante historia de los que ganan y los que pierden** con una cotización tan inesperada.

1-Los que anticipaban una hecatombe.

Hoy ya mejor no lo dicen, pero había bastantes analistas y políticos que aseguraban que sus muy altos contactos en Nueva York y Zurich, o entre los más ricos del país, les anticipaban que no consideraban que este gobierno pudiera llegar a su quinto año sin detonar **una crisis financiera de grandes proporciones**, que estaría acompañada de una devaluación.

Muchos de ellos recomendaron tomar grandes cantidades de dólares, que compraron cuando el tipo de cambio estaba en cerca de 20 pesos. Era **un seguro ante la crisis que presuntamente vendría**.

Se trataba de un gobierno populista y autoritario que iba a tratar de quedarse en el poder a toda costa e iba a intervenir en el banco central o a gastar lo que fuera necesario para obtener respaldo de los más pobres.

Hoy todavía muchos insisten en que el peso fuerte es una fantasía y que tendremos pronto una gran devaluación.

Por lo pronto, quienes así ven las cosas, **forman parte de los perdedores**.

Pueden no serlo en el futuro. Hoy lo son.

2-Los grandes exportadores.

En la columna pasada en la que abordamos este tema, me referí a los exportadores como los perdedores del dólar barato.

Déjeme comentarle que hay de exportadores a exportadores. Hay una parte importante de nuestro **sector manufacturero más exitoso** que a su vez forma parte

de los **grandes importadores**.

El impacto del dólar barato en este segmento no es tan importante porque la pérdida de ingresos en sus exportaciones por un dólar barato se compensa por lo menos parcialmente por el ahorro en sus compras al exterior.

No es así en un segmento que **paga en pesos y cobra en dólares**. Como le comentaba, hay una parte del sector agropecuario que está en esa condición.

Pero creo que, a diferencia de otros tiempos, la dinámica exportadora fundamental no dependerá en lo esencial del tipo de cambio sino del ritmo de la economía de los Estados Unidos.

3-La falacia presidencial.

No hay duda de que uno de los grandes ganadores del dólar barato es Andrés Manuel López Obrador. Desde su primer día de gobierno le quedó claro que un peso fuerte iba a ser signo de éxito económico para la mayoría de los votantes.

A AMLO no le importan ni los analistas ni los empresarios. Su voto en todo el país vale tanto como una sola colonia popular de las miles que hay en México.

Pero, puede equivocarse si percibe que **con el peso fuerte ya tiene ganada la voluntad de la mayoría**.

El problema es que si **la canasta básica**, o al menos algunos de sus productos esenciales, se han disparado, a un amplio segmento de la población ya no le importa que el peso está fuerte si con su ingreso ya no le alcanza.

4-Los jóvenes que ya no se acuerdan de las devaluaciones.

La más reciente devaluación traumática ocurrió en los últimos meses del 2008, cuando se detonó una crisis financiera global. Fue hace poco más de 14 años.

La última que se produjo por factores domésticos se presentó en 1994. **Hace ya 29 años**.

Hay toda una generación que no vivió esos eventos, por lo que **el fantasma de la devaluación ya no los asusta**.

Para mucha gente, un peso fuerte no genera ni preocupación ni percepción de riesgo.

Los eventos asociados a una depreciación mayúscula de nuestra moneda solo los conocen por la historia o por lo que sus mayores les han contado.

Cierro este análisis comentando que fallaron los que anticipaban desde hace años una devaluación inminente, pero también pueden fallar los que piensan que el dólar barato es una realidad que no puede cambiar.

Seguiremos comentando del tema.



Debate económico

Bruno Donatello
bdonatello@eleconomista.com.mx

CRE bloquea la competencia

Arrastrar los pies en el trámite de esas solicitudes había sido la política implícita para la Comisión Reguladora de Energía desde los inicios del sexenio...

La economía de mercado surte sus efectos benéficos en favor de la sociedad cuanto más intensa sea la competencia en su seno. Esto es lo que puede leerse en los manuales de economía, aunque en México la Comisión Reguladora de Energía (CRE) parece pensar exactamente lo opuesto. Las barreras de entrada a nuevos participantes en el mercado pueden estar marcadas por factores puramente económicos – como una inversión inicial de gran tamaño– o por requisitos administrativos. Y este parece ser precisamente el caso con la CRE, que tiene acumuladas pendientes de resolución aproximadamente 10,000 solicitudes para permisos de operación, de las cuales cerca de 8,000 corresponden al sector de hidrocarburos.

Arrastrar los pies en el trámite de esas solicitudes había sido la política implícita para la Comisión Reguladora de Energía desde los inicios del sexenio. No obstante, apenas hace unos días esa política se hizo explícita y oficial al expedirse en el Diario Oficial el Acuerdo A/004/2023, ordenamiento que según el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) “restringe la atención de trámites pendientes y futuros de

participantes del mercado”. En términos del mencionado acuerdo, el organismo atenderá por mes tan sólo 50 de esas solicitudes pendientes en el ramo de hidrocarburos y tan sólo 15 en el campo de la electricidad. O sea que en dos años se despacharán tan sólo el 15% de las solicitudes acumuladas para hidrocarburos. ¡Parece casi una burla!

Un camino a seguir para los afectados sería el de la queja en contra del acuerdo referido. En términos del CCE, “solicitamos la modificación del acuerdo en apego al marco jurídico vigente y la habilitación de un sistema eficiente y transparente de plazos y tiempos que fomente el dinamismo y la competencia en el sector energético mexicano”. Al respecto, es claro que la intención de fondo del acuerdo de marras es defender la posición monopólica de Pemex en el mercado petrolero y de la Comisión Federal de Electricidad en el ramo de electricidad.

Y el tema también presenta implicaciones en cuanto a la materia energética en el marco del T-MEC. Ello, por obstruir “de manera artificial” los trámites para que las inversiones se realicen en ese sector. En tal sentido, el ya citado Consejo Coordinador Empresarial expresó que tales medidas “contravienen los compromisos asumidos por México en el marco de las consultas comerciales con Estados Unidos y Canadá”. Con todo, en la nota no se habló de una posible controversia.



Relación con EU: similar y sólo similar

La realidad es guiada por la mentira para generar falsas interpretaciones entre la población que transfiere credibilidad a su guía cada 24 horas.

Lo sabemos, si la manipulación de las redes sociales permite la elección democrática de líderes autoritarios, ¿qué no podrá hacer un líder iliberal para dismantelar la democracia?

En época de la globalización el líder etnocentrista tiene que ir sorteando obstáculos del exterior. Para hacerlo, lo mejor es apelar a la soberanía y a la emoción de la bandera.

El presidente López Obrador es experto en abonar en terreno fértil los mensajes críticos que llegan del exterior.

Haití cabe 70 veces en México y su población es 11 veces menor, pero la percepción de inseguridad es similar a la de muchas ciudades mexicanas, sin embargo, lo que no tiene Haití es un líder experto en estrategias de comunicación.

El asesinato de dos estadounidenses en Matamoros es un intruso que se cuela en el modelo de comunicación del presidente AMLO.

"Fue confusión, fue confusión", dicen las autoridades. Como si la responsabilidad del Gobierno de AMLO quedara exenta. Su arquitectura del modelo de comunicación excluye la gravedad de la crisis de inseguridad siempre y cuando las pérdidas humanas sean vinculadas a batallas entre cárteles del narcotráfico.

La cadena CNN informó que los dos afroamericanos asesinados habrían sido confundidos con narcotraficantes haitianos.

Dan Crenshaw y Michael Waltz, ambos

congresistas republicanos, transmiten su inquietud al Procurador General de Justicia de Estados Unidos sobre lo que ya le habían comentado una semana atrás: ¿Coopera el Gobierno del presidente López Obrador en la lucha contra el narcotráfico cuyas externalidades negativas impactan de lleno a Estados Unidos?

Merrick Garland duda que así sea, pero el tema lo tiene que acordar directamente con el presidente Joe Biden.

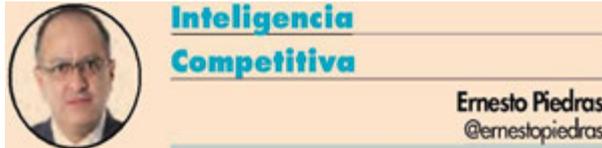
México es la excepción. No es Bagdad, Damasco o Teherán. Tampoco es Puerto Príncipe, la Habana o Managua. México, a diferencia de las anteriores capitales, forma parte de la política doméstica de Washington. Lo que ocurra en Puerto Príncipe no tiene injerencia directa en Washington; lo que ocurra en Villahermosa sí la tiene.

El senador republicano Lindsey Graham comentó a CNN el martes que es necesario "que nombremos a los cárteles (mexicanos) como organizaciones terroristas extranjeras y usemos la fuerza militar si es necesario para detener el envenenamiento de Estados Unidos y hacer explotar sus laboratorios".

Crenshaw le envió un mensaje a AMLO: "Es hora que autoricemos la fuerza militar contra ellos", en referencia a los cárteles.

AMLO respondió con su modelo de comunicación: no injerencia y soberanía. Detrás de sus palabras está la realidad: México y Haití caminan juntos por la geografía donde la inseguridad empuja a sus respectivas demografías a la ruleta rusa.

Simulemos que aquí lo que no pasa en la mañanera, no existe.



Remuneración Compensatoria: Anacronismo y Regresividad

Nuevamente, está siendo objeto de discusión en el Senado de la República una Iniciativa de Reforma a Ley Federal del Derecho de Autor, con el pretendido objeto de garantizar una remuneración compensatoria a las y los autores por la reproducción de sus obras.

Esta Iniciativa se suma a anteriores igualmente anacrónicas e inadecuadas, incluso desestimadas ya por el Congreso de la Unión, por las que sociedades de gestión colectiva buscan hacerse de recursos directamente de los fabricantes o importadores de aparatos, dispositivos, soportes tecnológicos o cualquier otro que permita la copia o reproducción sonora, visual o audiovisual de sus obras conocidas o por conocerse.

Iniciativa Anacrónica. Amerita cuestionarnos, ¿cuándo fue la última vez que realizamos una copia de un material con derechos, no sólo para uso personal, sino para difundirlo y/o compartirlo?

La respuesta muy probablemente será ninguna o muy rara vez, al menos no en los últimos años, en los que la incursión de plataformas digitales ha transformado nuestros hábitos de consumo de contenidos.

Hoy más que siempre, los internautas pagamos mes a mes por el acceso y reproducción de contenidos visuales, auditivos y/o audiovisuales disponibles de manera exclusiva en aplicaciones o plataformas que aseguran la reproducción legal y privada de estos, sobre todo en plataformas de *streaming*.

Por ello, la iniciativa concebida en una era analógica resulta anacrónica en la actual de creciente conectividad y pago de licencias por el contenido disponible en internet.

Regresividad del Canon. Ingenuamente, la Iniciativa su-

pone que serán los fabricantes de dispositivos como smartphones, computadoras, tabletas, smartphones, consolas de videojuegos, entre otros, los que incurran en el pago de la remuneración compensatoria, sin la posibilidad de trasladarlo a los consumidores finales.

No obstante, será prácticamente imposible distinguir si el alza en los precios de estos es atribuible a sus crecientes costos de transporte y abastecimiento y/o a la obligación de este canon.

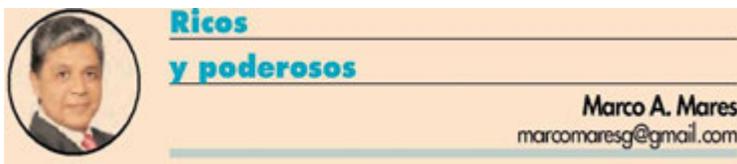
Peor aún, este gravamen será más lesivo para los que menos tienen, especialmente en el contexto de acelerada inflación y crisis económica latente. Esta iniciativa resultaría en sobreprecio.

De acuerdo con estimaciones econométricas publicadas por el Instituto de Derecho de las Telecomunicaciones (IDET), "los consumidores en México tendrán que pagar, en su conjunto, entre \$3.8 y \$5.6 mil millones de pesos (mmp) anuales más por el sobreprecio que generará el canon por la adquisición de smartphones" (bit.ly/3mEvOON).

Asimismo, la contención en su adquisición resultará en "una reducción de entre \$4.0 y \$5.9 mmp en los ingresos anuales por la venta de estos equipos. Mientras que las pérdidas en el Bienestar del Consumidor ascenderán a un rango de entre \$48 y \$109 millones de pesos, al no obtener los beneficios de los equipos que se generarían por su tenencia".

Este escenario revertirá la recuperación registrada en la venta de *smartphones* por parte de los operadores al final del año pasado, así como contravendrá la creciente adopción y aprovechamiento de los dispositivos de conectividad, esenciales para el cierre de la brecha digital y de las inequidades sociales.

Con todo, se espera que el Senado frene la aprobación de esta Iniciativa al no respaldar la realidad crítica de la economía y ser nociva y regresiva para los consumidores. Con ello, los mexicanos más desfavorecidos incurrirían en mayores costos por la adquisición de equipos de conectividad y verían mermado aún más su poder adquisitivo, ante la elevada inflación.



Maíz transgénico, costosa disputa

México se encamina hacia un riesgoso y potencialmente costoso panel de solución de controversias, con su principal socio comercial: Estados Unidos.

La prohibición del gobierno mexicano a la importación de maíz genéticamente modificado para consumo humano y del uso del herbicida, glifosato detonó intensas preocupaciones en el gobierno estadounidense y ya solicitó consultas técnicas al respecto.

Las consultas técnicas son una primera fase no contenciosa para buscar resolver dudas y tratar de alcanzar acuerdos.

Es un proceso no contencioso llevado bajo el Capítulo 9 del T-MEC sobre Medidas Sanitarias y Fitosanitarias.

Las consultas técnicas bajo el CMSF constituyen un procedimiento no contencioso que da un plazo de 170 días para discutir cualquier asunto sanitario o fitosanitario que pueda afectar negativamente el comercio.

Si no se disipan las dudas y no se alcanzan acuerdos, entonces EU puede convocar a un panel arbitral de solución de controversias.

Una versión periodística de Bloomberg aseguró ayer que el gobierno de Canadá solicitó consultas por el mismo tema a México.

Sin embargo, no se registró información oficial al respecto ni de Canadá ni de México.

En caso de que se confirme, el problema sería mayor para México, al enfrentar a sus dos socios comerciales en un panel arbitral.

Hay que recordar que por ahora está pendiente la posibilidad de que EU convoque a otro panel de solución de controversias por la política energética de México.

El periodo de diálogo no contencioso, concluyó y las partes no llegaron a un acuerdo. En cualquier momento, EU podría convocar el panel.

En este otro tema, Canadá sí solicitó formalmente las consultas respectivas y mantiene una posición similar a la de EU.

El gobierno mexicano ha respondido con respuestas individuales a las empresas quejas, tanto de EU como de Canadá, pero no ha decidido modificar su política energética.

El panel de solución de controversias en materia de energía, está en suspenso, pero no se ha cancelado.

En cuanto al tema agro biotecnológico, el gobierno mexicano ha buscado desinflar el problema. Pero parece que su esfuerzo fue infructuoso.

Aunque modificó el decreto presidencial que prohibía de manera general la importación de maíz amarillo para constreñirlo a la importación de maíz amarillo para el consumo humano, mantuvo la prohibición del glifosato.

El gobierno mexicano consideró que al permitir la importación de maíz amarillo para uso industrial y forrajero, lograba desactivar el problema, pero parece que el cálculo le falló.

Días después de que la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro** emitió un comunicado en el que calificó de política la posición del secretario de Agricultura, **Tom Vilsack**, y advirtió que si la representante comercial de

EU, **Katerine Tai** quería iniciar un panel de solución de controversias, tendría que comprobar los daños a sus productores.

La respuesta de EU, fue la solicitud de consultas técnicas.

El presidente **Andrés Manuel López Obrador**, al día siguiente de que EU hiciera la solicitud formal de las consultas declaró que México está dispuesto a ir a un panel de solución de controversias por el diferendo sobre el maíz.

Así entonces, el gobierno de México defenderá su postura restrictiva sobre el maíz transgénico en un panel de solución de controversias bajo las reglas del Tratado México-Estados Unidos-Canadá (T-MEC), de acuerdo con la advertencia presidencial.

EU sostiene que la política de México en torno al maíz transgénico no está basada en criterios científicos y exige que si los tiene los haga públicos y los demuestre.

México dice que busca preservar sus especies nativas de maíz y la salud de los mexicanos.

El Grupo Consultor de Mercados Agrícolas, que encabeza **Juan Carlos Anaya** estima que México compró al país vecino 18 millones de toneladas de maíz transgénico en 2022, valuadas en casi 6,000 millones de dólares, utilizado en su mayoría como forraje en granjas porcinas y bovinas.

El cuerpo especializado advierte que si se llevara a cabo un panel, México tendría mucha probabilidad de perder y poner en riesgo con aranceles a productos del sector agropecuario, agroalimentario y otros sectores.

Considera que el tema es científico y no político y un acuerdo entre las partes debe circunscribirse a criterios basados en ciencia. Al tiempo.



Powell se pone hawkish

Ayer por la mañana Jerome Powell, presidente del consejo de la Fed, concluyó sus dos días de comparecencia ante el Congreso de Estados Unidos para presentar el reporte semi-anual de la Fed sobre política monetaria.

El testimonio era especialmente relevante para los mercados para entender cuánto más subirán las tasas de interés.

Durante sus dos días de comparecencia, primero ante comisiones y luego ante el pleno, Powell reforzó de manera categórica el que la Fed aún tiene mucho trabajo pendiente para lograr que la inflación converja con la meta de 2 por ciento. En concreto, Powell mencionó que el camino para que la inflación llegue a 2% será largo y tortuoso.

Aunque Powell expresó que la Fed no tiene una trayectoria pre-establecida para la tasa de fondeo, ya que ésta dependerá de la evolución de los datos de inflación y empleo, también reconoció abiertamente que es muy probable que las tasas tengan que subir más de lo que la Fed había previsto.

Vale la pena recordar que en la última actualización de pronósticos macroeconómicos que acompañó el anuncio de política monetaria de diciembre, la Fed anticipaba tres incrementos en la tasa de interés de un cuarto de punto durante la primera mitad de este año para concluir el actual ciclo alcista con una tasa terminal en un nivel de

5.0-5.25 por ciento.

Lo expresado por Powell en su comparecencia implica que la tasa terminal probablemente tenga se ubique en un nivel más cercano a 6% que a 5 por ciento. Estos niveles están, sin duda, por arriba de lo que el mercado venía descontando hasta el cierre de la semana pasada.

Como consecuencia, las declaraciones de Powell provocaron un movimiento inmediato en los mercados.

Notablemente, el mercado de futuros de tasa pasó de descontar un alza de un cuarto de punto a una de medio punto en la decisión de política monetaria programada para este mes.

Asimismo, el mercado ahora asigna una probabilidad de aproximadamente 73% a que la tasa máxima se ubicará entre 5.50 y 6.0 por ciento. Esto contrasta de manera importante con lo esperado hasta hace una semana cuando los futuros asignaban una probabilidad de apenas 40% a este escenario.

Adicionalmente, ahora el mercado de futuros prácticamente borró la probabilidad de que las tasas bajen en la segunda mitad del año.

En la edición de Sin Fronteras del 21 de febrero titulada "¿Fed *Funás* a 6% y Tasa de Fondeo a 12%?" comenzamos a anticipar un escenario similar al transmitido por Powell en estos dos días de comparecencia.

En aquella ocasión concluimos que "aunque las expectativas del mercado en cuan-

to al rumbo de las tasas de interés ya se alinearon con el discurso de la Fed, el riesgo es que ahora tanto la Fed como el mercado estén detrás de la curva"

En este sentido, es muy probable que la publicación de nuevos estimados macroeconómicos que acompañará la decisión de política monetaria de la Fed, del 22 de marzo, incluya cambios en la trayectoria esperada para las tasas de interés.

Algunos especialistas han comenzado a hablar de un posible aumento más agresivo de medio punto para la reunión de marzo o de un ciclo más largo de alzas, lo cual implicaría una tasa terminal más alta para este ciclo.

Powell no quiso esperar al 22 de marzo y optó por transmitir una guía más restrictiva desde ahora.

El cambio de expectativas en cuanto a la trayectoria de la tasa de fondeo se hizo sentir también en la parte media de la curva de tasas. La tasa del bono a 2 años subió de 4.82 a 5.02%, superando la barrera de 5% por primera vez desde el 2007.

Asimismo, el diferencial entre la tasa que paga el bono a 2 años y la tasa del bono a 10 años llegó a 1.08 puntos porcentuales, lo cual representa el *spread* más alto desde 1981.

Con los comentarios de Powell, la publicación de los datos de inflación y empleo de febrero adquieren particular relevancia.



- Dan visto bueno
- Se reestructura
- Pacto

Axtel, el brazo de telecomunicaciones del conglomerado industrial Grupo Alfa, dijo que sus dueños aprobaron fusionar por incorporación a sus subsidiarias Alestra Innovación Digital, Estrategias en Tecnología Corporativa y Allied Inmuebles.

Además, los dueños de la empresa aprobaron durante sus asambleas general ordinaria y extraordinaria de accionistas establecer un fondo de recompra de acciones propias por 100 millones de pesos.

Los accionistas de Axtel también aprobaron la ratificación en sus cargos de los integrantes del consejo de administración, así como del presidente de su Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y la determinación de sus remuneraciones.

Finalmente, los dueños de la empresa aprobaron los estados financieros y el informe anual de 2022.

WeWork está en conversaciones con inversionistas para reestructurar más de 3,000 millones de dólares de deuda y recaudar más efectivo.

La posible inyección de efectivo probablemente proporcionará a la empresa de renta de espacio de oficinas los cientos de millones de dólares que necesita para continuar operando durante al menos unos años, mientras que la reestructuración de la deuda le daría cierto espacio para remodelarse sin tener que preocuparse por la falta de fondos.

No hay garantía de que se cierre un acuerdo, y si lo hace, podrían pasar semanas.

Por su diversificación con soluciones a lo largo de toda la cadena de suministro, su plataforma tecnológica, así como su disciplina financiera, el banco brasileño BTG Pactual, inició su cobertura con recomendación de compra y un precio objetivo de 48 pesos por acción de la firma mexicana Traxión, especializada en logística y transporte.

Ello es una buena noticia para la empresa de movilidad, ya que la colocaría en una posición estratégica, no solo por la oportunidad de un aumento de hasta un 37% del valor de la acción con el paso del tiempo, pero también la alta exposición que tendría de la mano de una institución bancaria de renombre como esta, que tiene presencia en Latinoamérica, Europa y Estados Unidos.

Grupo Fives, una firma francesa especializada en industria 4.0, dijo que invertirá en el desarrollo de una nueva planta en el Parque Industrial Ramos Arizpe, en Coahuila, con la intención de atender una creciente demanda en Norteamérica por la reconfiguración de las cadenas de suministro globales.

La nueva fábrica tendrá una extensión de 5,000 metros cuadrados y generará más de 160 empleos directos inicialmente.

El objetivo es ampliar la capacidad de Fives Cinetic México, una filial de Grupo Fives, para atender la demanda del mercado mexicano, con una lógica estratégica para aprovechar el llamado nearshoring en Norteamérica, principalmente para los mercados automotriz y logístico.

La empresa no detalló el monto de su inversión, pero de acuerdo con reportes de medios, está podría ascender a 10 millones de dólares.



No hay espacios para tomar riesgos

La acumulación de indicadores que apuntan a que la economía en Estados Unidos mantiene un crecimiento positivo y por ende costará más trabajo controlar la inflación, no cede. Tampoco se aminora la intensidad verbal de las autoridades con respecto a la necesidad de seguir subiendo las tasas de interés, incluso de nuevo en mayor magnitud, en el futuro previsible. La combinación de estos factores crea una nube de incertidumbre muy intensa y claramente adversa para la toma de riesgos por parte de los inversionistas.

La semana pasada fueron los índices de percepción de los gerentes de compra a nivel global (PMI por sus siglas en inglés) los que aportaron a la percepción positiva en los mercados. En la parte de servicios continúa registrándose un nivel de 55.1 puntos, sin cambios contra el registrado en enero y que confirma una sólida expansión del sector. El de manufacturas se mantiene en zona de contracción, pero registró un fuerte saltó en los niveles del rubro "precios pagados".

Por su parte, las afirmaciones del presidente de la Reserva Federal (Fed) Jerome Powell, en su comparecencia semestral ante el Congreso, han dejado con pocas esperanzas a los inversionistas. Powell habló de la continua fortaleza del mercado laboral y del consumo, así como de lo "trompocado" que será el camino para controlar la

inflación y hacerla descender hacia el objetivo de 2 por ciento.

Explícitamente mencionó que el nivel del ciclo de alza de las tasas de interés probablemente sea mayor de lo anticipado previamente y que, si la totalidad de los datos indican que se necesita una mayor restricción, las autoridades están preparadas para aumentar el ritmo de alzas.

Los mercados siguen descontando la presencia de niveles de tasas de interés cada vez mayores. Los futuros de la tasa de fondos federales en Norteamérica consideran ya que para junio la tasa se ubicaría en un nivel entre 5.50% y 5.75%, y no solo eso, la estimación de un probable descenso se plantea hasta enero del año próximo. La tasa a 2 años del bono del Tesoro se ubica por encima del 5% en momentos y la tasa a 10 años supero también brevemente el nivel de 4 por ciento.

En esta semana vemos más intensidad en la afirmación que le hacía hace quince días: "...hay incertidumbre fuerte con respecto a la velocidad de descenso de la inflación; asimismo, nadie espera que los bancos centrales dejen de subir las tasas, es decir, hay incertidumbre sobre el nivel en el que van a detenerse; por último, una vez que lo hagan, no se sabe cuánto tiempo permanecerán en los niveles altos alcanzados, aunque la mayoría de los inversionistas

asume que será un tiempo prolongado, seguramente más allá de este año".

La falta de visibilidad crea una situación difícil para cualquier inversionista. Si la Fed está decidida a reducir la fortaleza del empleo y el consumo como condición para lograr su objetivo de inflación, entonces la información que sea favorable en cuanto a esas variables va a ser tomada por los inversionistas como adversa. Implica que la Fed debería subir más las tasas y aumenta la probabilidad de un ambiente recesivo.

Paradójicamente, si los datos comienzan a ser malos es probable que exista una menor aversión al riesgo y la inflación podría descender a una mayor velocidad. Así las cosas.

Esta semana se publican datos del sector laboral en Estados Unidos. El consenso estima una generación de empleos menor que la que sorprendió en enero, pero aún positiva. La información publicada ayer por la agencia privada ADP indica que aún hay una creación de empleos muy positiva y un número de vacantes elevado en el mercado laboral.

Para la nómina no agrícola se estima una creación de empleos en febrero de 225,000, de superarse las expectativas este viernes podríamos ver un mayor ajuste en las bolsas a la baja y la continuación de la escalada en la curva de tasas de interés.

La posibilidad de una baja más abrupta del crecimiento y la escasa visibilidad en el mercado de tasas cierran muchos espacios para que los inversionistas encuentren rendimientos satisfactorios. Al parecer, por el momento, vale más la pena ponderar en los portafolios las jugosas tasas de interés de corto plazo (libres de riesgo) que los bancos centrales están dispuestos a mantener.

**Rodolfo Campuzano Meza es director general de Invex Operadora de Sociedades de Inversión.*



La Fed podría irse al otro extremo

Cuando se habla de medicamentos se dice que hay efectos secundarios al beneficio curativo que se pretende con la droga.

Las operaciones militares justifican los efectos colaterales, cuando hay víctimas inocentes que no eran el objetivo de algún operativo.

Y pues en esta guerra que se libra contra la inflación por parte de los bancos centrales del mundo, el medicamento monetario que se aplica tiene invariablemente efectos secundarios o colaterales que los bancos autónomos deben considerar si son tolerables o no.

Un banco central como la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed), tiene un mandato dual. Tiene que cuidar el poder de compra de su moneda, el dólar, pero al mismo tiempo tiene que procurar que en su economía haya pleno empleo, esto es, que haya crecimiento económico.

En este balanceo que tienen que hacer los integrantes del Comité de Mercado Abierto de la Fed hay ocasiones en que deben cargarse completamente de un lado y claramente descuidar el otro.

Ya lo vimos durante muchos trimestres, vamos durante muchos años, que la Fed llevó sus tasas de interés no solo por debajo de los niveles de equilibrio con la tasa de inflación, sino de plano al cero absoluto de rendimiento.

Este cargo total hacia el lado del privilegio del crecimiento económico no fue realmente criticado por nadie, porque la economía gozó de dinero muy barato para el consumo y el privilegio de la inversión física en Estados Unidos.

Pero sí implicó la advertencia de muchos analistas que anticiparon esa salida de capitales hacia los mercados emergentes que, con sus diferentes grados de confianza, ofrecían mejores rendimientos financieros a los capitales.

También, quedó plasmada la advertencia de los efectos secundarios, de esos daños colaterales, que se podían generar en la propia inflación, por ejemplo, en el mercado inmobiliario.

La crisis llegó de forma repentina, pero fue por los canales sanitarios con la pandemia de Covid-19, lo que llevó primero a un derrumbe económico, compensado con las tasas de interés en cero. Y, después, a burbujas inflacionarias que implicaron un cambio rápido y radical en la política monetaria.

Hoy, tras muchos trimestres de presiones inflacionarias importantes, la Fed quiere cargarse al lado contrario y privilegiar el combate a los precios altos sobre el propio desempeño de la economía.

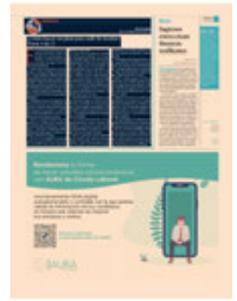
Ese mensaje en el Senado estadounidense de Jerome Powell, presidente de la Fed, es una alerta de que, si en al-

gún momento la jugada radical fue derrumbar las tasas de interés en el nombre de la recuperación económica, hoy podrían brincar al otro extremo en donde una desaceleración, y por qué no, una ligera recesión, podrían ser tolerables en el nombre de combatir, con todo, la persistente alta inflación.

La reacción de los mercados fue virulenta porque el titular del banco central de Estados Unidos describió que ve margen de maniobra en la fortaleza económica estadounidense como para arrastrar la carreta hacia el lado del combate total e intransigente de la inflación.

Esto implica que un efecto secundario de la medicina monetaria, uno de los daños colaterales de la operación militar de las tasas de interés de la Fed, se habrá de sentir en los mercados emergentes que en algún momento vivieron de las mieles de la inundación de dólares de años pasados.

Hoy, tras muchos trimestres de presiones inflacionarias importantes, la Fed quiere cargarse al lado contrario y privilegiar el combate a los precios altos sobre el propio desempeño de la economía.



Patrimonio

Joan Lanzagorta

✉ contacto@planeatusfinanzas.com

¿Cómo hacer un plan para salir de deudas? (Parte 1 de 2)

En las columnas anteriores me enfoqué en qué hacer cuando uno de plano no puede pagar sus deudas y no tiene más opción que dejar de pagar. Ese es el peor de los escenarios.

Quiero ahora enfocarme en qué hacer para no tener que llegar a ese extremo. Cuando pedimos prestado estamos usando dinero de otros para nuestras necesidades. Adquirimos el compromiso de devolver ese dinero en el futuro, así como los intereses que se generen. Por eso mismo, si vamos a hacer uso del crédito, debemos hacerlo de manera responsable y estratégica.

El problema es que mucha gente lo utiliza para financiar sus necesidades de consumo. De esta manera termina gastando más de lo que gana. Lo malo es que es fácil acostumbrarse y caer en una espiral que les hunde poco a poco.

Veamos un ejemplo sencillo. Hoy una persona ve un suéter que le encantó y que además está en descuento. No le alcanza... pero tiene su tarjeta de crédito. Además lo puede pagar a "meses sin intereses". Entonces lo compra.

¿Cómo lo va a pagar? Con parte del dinero que gane en el futuro. Eso significa que tendrá menos disponible para

gastar en otras cosas.

Si fuera sólo ese suéter en realidad no habría gran problema. Es una deuda, se puede pagar y listo. Pero lamentablemente así no funciona la mente humana. Luego viene una necesidad: un gasto esperado, pero no planeado, como el regreso a clases. Hay que comprar uniformes, libros y útiles escolares. Uno no tiene el dinero y utiliza el saldo revolvente de su tarjeta. Eso genera intereses, a una tasa de interés bastante elevada. Si uno paga el mínimo, una buena parte cubre apenas los intereses. La deuda disminuye muy poco.

Esto representa otro compromiso, que uno tiene que pagar con dinero futuro. Entonces, nos queda aún menos dinero para nuestras demás necesidades. Obviamente se pierde la capacidad de ahorro, y uno empieza a trabajar para pagar a sus acreedores.

Si uno está en esta situación, es muy importante darse cuenta, reconocer el problema y ponerse como primer objetivo salir de deudas. No es fácil y no es rápido. Pero sí es necesario hacerlo.

Hacer un plan para salir de deudas es muy sencillo, pero requiere cierta estrategia. La idea básica es pagar lo más que uno pueda, para disminuir el saldo

pendiente lo más rápido posible (y con ello los intereses que generan nuestras deudas).

La estrategia ideal dependerá de nuestro caso particular. Una de las más populares es la "bola de nieve" de Dave Ramsey. Consiste simplemente en lo siguiente:

Hacer una lista de todas nuestras deudas, ordenarla de menor a mayor.

Reducir nuestros gastos al mínimo y determinar qué cantidad podemos destinar al pago de nuestras deudas. Debe ser suficiente para pagar el mínimo en todas, más una cantidad adicional. Lo más que uno pueda.

Pagamos el mínimo en todas para mantenernos al corriente. Esa cantidad adicional, la destinamos a la deuda más pequeña. Esto nos permite pagarla de manera rápida, lo cual nos genera una "pequeña victoria" y una motivación para seguir adelante.

Una vez liquidada, nos enfocamos en la siguiente de nuestra lista y así sucesivamente hasta que terminamos de pagarlas todas.

Esta es una buena estrategia aunque tiene sus pros y sus contras. Puede no ser la más óptima en términos financieros, pero muchos estudios concluyen que es la que mejor funciona. En la siguiente entrega discutiremos otras posibilidades.



MÉXICO SA

De cochinito a cochinero // Poder Judicial: codicioso // Otálora patina y se exhibe

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EL COCHINITO DEVINO en cochinero: el Poder Judicial de la Federación atesora en fideicomisos un “guardadito” de 20 mil 516.84 millones de pesos, que se utilizan para cubrir todo tipo de prerrogativas y “necesidades” de los “guardianes de la Constitución” (Norma Píña *dixit*), entre ellas “pensiones complementarias”, “plan de prestaciones médicas” (obviamente privadas), “mantenimiento de casas habitación de magistrados y jueces”, “apoyo médico complementario y de apoyo económico extraordinario” y un largo etcétera, que además se “alimenta”, entre otros, de gruesos “remanentes” presupuestales que no rembolsa a la Secretaría de Hacienda, como lo exige la ley.

DE ESE “COCHINITO”-COCHINERO gozan la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), el Consejo de la Judicatura Federal (CJF) y el Tribunal Electoral, con un monto que supera, por mucho, al presupuesto de la Presidencia de la República y de varias de sus dependencias. Para dar una idea, el referido “guardadito” resulta 5.4 veces mayor al presupuesto 2023 de la Secretaría de Economía; 13.3 al de la Secretaría de la Función Pública, 2.15 al de la Secretaría de Relaciones Exteriores, 1.3 al de la Secretaría de Cultura y 1.4 al de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, al tiempo que equivale a 10 por ciento del presupuesto de la Secretaría de Salud, 40 por ciento de la Secretaría de Energía y a 65 por ciento del destinado al Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

ADEMÁS, EQUIVALE A 40 por ciento del presupuesto 2023 de la Universidad Nacional Autónoma de México, la mayor institución de educación superior del país, la cual no tiene con qué hacer frente a la demanda de ingreso de cientos de miles de estudiantes por carecer de recursos. El “guardadito” también resulta superior a los 20 mil 282.45 millones que la Cámara de Diputados, por medio del Presupuesto de Egresos de la Federación para el presente año, asignó al Instituto Politécnico Nacional, otra de las grandes instituciones educativas del país.

EN LA MAÑANERA de ayer, el propio Andrés Manuel López Obrador explicó: “para ubicarnos, cuando nosotros llegamos al gobierno, en 2018, la Presidencia de la República manejaba un presupuesto de 3 mil 600 millones; el año pasado ejercimos 550 millones de pesos (cuando

la Cámara de Diputados autorizó 833 millones), por lo que estamos hablando de una diferencia de 40 veces” respecto al “guardadito” del Poder Judicial de la Federación.

EN EL DESGLOSE, de los 20 mil 516.84 millones de pesos del “cochinito” que devino en cochinero, alrededor de 6 mil 100 millones corresponden a la SCJN y los 14 mil y pico millones restantes son, principalmente, para el CJF y el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, el mismo al que se le cuecen las habas por echar para atrás el *plan B*, justo ahí, dice López Obrador, “donde van a ordenar que se restituya a don Porfirito” (Edmundo Jacobo Molina, ex secretario ejecutivo del Instituto Nacional Electoral). “Damos a conocer el fideicomiso, porque el Poder Judicial de la Federación es público, nada más que mucha gente no lo sabía”.

LA JORNADA (ALONSO Urrutia y Emir Olivares) lo reseñó así: el presidente López Obrador desglosó los fondos con los que cuenta el Poder Judicial subrayando que sólo en estas partidas tienen 40 veces más recursos que el presupuesto para la Presidencia de la República. Menciónó que de 6 mil 99 millones de pesos de la SCJN, poco más de 3 mil 500 millones de pesos se destinan a pensiones complementarias; mil 311 millones de pesos se acumulan como “remanentes presupuestales”, es decir, dijo el Presidente, lo que no se gastan no lo devuelven a la hacienda pública, sino que se lo quedan.

EN CUANTO AL Consejo de la Judicatura, de 14 mil 402 millones de pesos, 4 mil 504 millones se canalizan a pensiones complementarias de magistrados y jueces jubilados; 4 mil 197 millones de pesos para el desarrollo de la infraestructura que implementan las reformas constitucionales; 5 mil 564 millones de pesos para fondo de apoyo a la administración de justicia y así por el estilo. Entonces, ¿así o más “guardianes de la Constitución”?

Las rebanadas del pastel

ERA TAL SU urgencia de quedar bien, de servir al patrón, que Janine Otálora patinó feo, se exhibió y “actuó de manera parcial e ilegal” al filtrar su proyecto de resolución sobre el caso de Edmundo Jacobo Molina, por lo que la Secretaría Jurídica del Ejecutivo federal solicitó que el expediente se reasigne a otra magistrado. Eso pasa con los acelerados.

Twitter: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com

**BANDA ANCHA****CRÓNICA DE UNA LEGISLACIÓN AL VAPOR**

POR ROBERTO GARCÍA REQUENA

garciarequena@yahoo.com.mx

La Cámara de Senadores quiere hacer una de las suyas, pero esta vez en un tema de la mayor relevancia y en contracorriente respecto de lo que pasa en el resto del mundo: imponer barreras para el acceso a contenidos audiovisuales a través de Internet.

Los legisladores traen entre manos la idea de establecer un arancel a la adquisición de cualquier tipo de dispositivo –fijo o móvil– que cuente con funcionalidades de almacenamiento y/o de reproducción de contenido audiovisual, imponiendo para ello la obligación a los fabricantes o distribuidores de dichos equipos de pagar una cuota por la venta respectiva en favor de titulares de derechos patrimoniales de autor por la copia o reproducción de sus obras, lo que en el argot legislativo se le conoce con remuneración compensatoria.

Más allá del desconocimiento que muestra sobre el tema la Comisión de Economía de dicha Cámara, hay que añadirle también el nulo conocimiento que se tiene respecto de los compromisos formales que hemos adquirido con otros países a través de la celebración de tratados internacionales, los cuales, por cierto, dentro de la jerarquía normativa mexicana, ocupan un lugar de prelación respecto de

leyes federales o locales, estando sólo por debajo de lo que consagra la propia Constitución.

Y sobre esto mismo, inclusive, ya se ha pronunciado formalmente la Secretaría de Economía de nuestro país, la cual desde el año 2021 emitió a la Cámara de Diputados la Opinión Legislativa No. 206 en la que en su parte medular señala que la intención de establecer una remuneración compensatoria en la Ley Federal del Derecho de Autor implica una carga adicional para fabricantes, importadores y comercializadores de equipos, lo que necesariamente impactará negativamente en su acceso al mercado y en los precios en que dichos equipos o productos serán ofrecidos a los consumidores, además de que de materializarse la reforma legislativa en los términos pretendidos, se estarían violando los compromisos que México adquirió con EU y con Canadá a través del T-MEC.

Éste no es un tema menor dado

que podría tener 2 posibles consecuencias, ambas a todas luces indeseables y con efectos negativos por donde se vea: 1.- la imposición de barreras a la comercialización de todo tipo de aparatos o dispositivos y alejándonos aún más del propósito presidencial de abatir la brecha de conectividad existente en México, y 2.- la violación de instrumentos jurídicos internacionales formalmente celebrados por nuestro país y ratificados precisamente por el Senado mexicano, situación que podría ser reclamada por nuestros socios comerciales a través de paneles en los que ciertamente no terminaremos bien parados.

Esperemos que en este caso particular haya un análisis exhaustivo del tema y una profunda reflexión respecto de los efectos negativos que provocará la adopción al vapor de una reforma legal sin sentido y que sólo pretende un beneficio para un pequeño sector del sistema productivo en México sin importar las consecuencias para el resto de la población.



NUEVOSHORIZONTES

IRALTUS
BUSINESS DEVELOPMENT

PLAN SONORA: UNA GRAN OPORTUNIDAD DE NEGOCIO SUSTENTABLE

POR ANGÉLICA A. RUIZ GATICA

angelica.ruiz@iraltus.com

En los últimos años, la política energética del país ha puesto énfasis en el uso y aprovechamiento de fuentes de energía renovable. En octubre del 2019, durante la Segunda Reunión Nacional de Gobernadores por el Desarrollo Sostenible de México, el gobierno del estado de Sonora presentó el "Plan Sonora de Energías Renovables". Esta iniciativa busca impulsar la transición hacia un sistema energético más sostenible en el estado, aprovechando el potencial que ofrece en recursos naturales renovables, como la radiación solar y la fuerza del viento. El objetivo es reducir el impacto ambiental, disminuir el consumo de combustibles fósiles y promover el desarrollo económico y social de la región, generando un impacto nacional.

El Plan Sonora tiene varios objetivos principales, incluyendo aumentar la capacidad instalada de energía renovable de 210 MW a 3,000 MW para el año 2030, generar 30% de la energía consumida en el estado, atraer inversión privada en proyectos de energía renovable, reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, crear empleos y fortalecer la economía local, fomentar el consumo de energía renovable entre la población a través de la instalación de paneles solares en hogares y empresas; promover sistemas de cogeneración y la implementación de programas de eficiencia energética. Todo esto a través de la inversión privada.

Actualmente los requisitos para convertirse en inversionista en proyectos de energías renovables en México, especí-

ficamente los contemplados en el Plan Sonora, no están claros. Sin embargo, es fundamental considerar las siguientes recomendaciones:

1. Conocer el marco legal y regulatorio ambiental establecido por la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat) y por la Secretaría de Energía (Sener), tales como la NOM-002-SEMARNAT-2010, la NOM-059-SEMARNAT-2010, la NOM-014-SEMARNAT-2003, la NOM-020-SENER-2011, entre otras.
2. Obtener las autorizaciones y permisos requeridos por la Comisión Reguladora de Energía (CRE) y otras autoridades (por ejemplo, los permisos de interconexión a la red eléctrica).

3. Realizar una evaluación exhaustiva de los riesgos políticos, económicos, financieros, ambientales y operativos.
4. Identificar y analizar oportunidades de inversión y evaluar su potencial de rentabilidad e impacto ambiental y social.
5. Buscar socios y aliados estratégicos para compartir costos y riesgos.
6. Realizar actividades de debida diligencia exhaustiva para conocer a fondo el proyecto en el que se quiera invertir.

Siguiendo estas recomendaciones, se pueden abrir importantes oportunidades para el desarrollo de negocios sustentables. Esto no sólo aumentará la rentabilidad del negocio, sino que también potenciará el desarrollo del estado.



ESTILO: MARIBENGALETTA

JUEVES 09.03.2023 * 16 PAGINAS



GENTE DETRÁS DEL DINERO

DANTE, LA FÓRMULA DE GANAR PERDIENDO

POR MAURICIO FLORES

mflores37@yahoo.es Twitter: @mfloresarellano

En 2022, teniendo como precandidato a Roberto Palazuelos para competir exitosamente por la gubernatura de Quintana Roo, una "revuelta interior" de Movimiento Ciudadano lo desbanca y coloca como candidato naranja al senador morenista José Luis Pech: éste obtiene sólo 13% de la votación, más que suficiente para conservar el registro estatal, pero ninguna representación directa de gobierno.

¿La razón? La leyenda negra habla de una bien organizada y financiada maquinación para descarrilar al popular *Diamante Negro*; no es el caso del Estado de México, donde Juan Zepeda carece del arrastre de Palazuelos para ser gobernador..., así que el cálculo frío de Dante Delgado Rannauro deriva, otra vez, en el ganar perdiendo.

Ese frío cálculo permitió, junto con un liderazgo carismático y al escándalo en torno a la candidata de Morena, que Samuel García ganara holgadamente el gobierno de Nuevo León en 2021; pero en 2022, ese mismo tipo de cálculo llevó a que el partido naranja hiciera campaña meramente testimonial en Hidalgo, Aguascalientes, Durango, Tamaulipas y Oaxaca.

En el Edomex, con base en la teoría de la conspiración, Dante Delgado y su directiva aseguran que el PRI y el gobierno estatal "ya se entregó a Morena a cambio de Coahuila", que no unirán a la Alianza por México mientras estén ahí Alejandro Moreno y Marko Cortés.

Por supuesto, esa teoría resulta fantasmagórica luego de que fue MC quien colocó a un senador de Morena para perder el gobierno de Quintana Roo que hubiese podido ganar sin ninguna objeción. Por ello, tiene sentido cuando *Alito* afirma que Delgado Rannauro se aleja de la Alianza por México para fortalecer a Morena, bajándose del *ring* para darle aire a Delfino Gómez, cuya campaña todavía no prende y

registra roces y desánimo interno.

Pero como es un hecho que MC no irá con la actual dirigencia del Revolucionario Institucional ni de Acción Nacional en las elecciones presidenciales del 2024, es obvio que el frío cálculo de Dante será tener un candidato propio..., lo cual, evidentemente, fisurará a la alianza opositora ante el candidato oficial.

¿Así o más claro?

MarAzul, pesca socialmente responsable.

Este fin de semana se realiza el Fishing Show 2023 en la esplendorosa marina del desarrollo MarAzul, que rompe el concepto tradicional de ocio y placer, para voltear hacia el sector social de la pesca ribereña y la cadena de valor que empieza con un pez y culmina con el trabajo de un chef y la alimentación saludable de los comensales. Organizado por las empresarias Polina Kulikova y María Ostrovskaja, el evento busca generar el impacto inteligente en la sociedad; además del concepto visual y lúdico, su enfoque como cadena de valor y necesidad de financiamiento y desarrollo social de los pescadores, sin duda significa una manera innovadora para soluciones integrales.

Nayeli Mora, cultura del acoso. Si la alcaldesa Sandra Cuevas quiere llevar su gestión sin mayores sobresaltos y con resultados para los habitantes de la Cuauhtémoc, pues no le está ayudando en nada su directora de Cultu-

ra, Nayeli Mora Alba: una denuncia presentada por decenas de trabajadores de esa dirección ante el Órgano Interno de Control de la alcaldía, a cargo de Sofía Rosas, y con copia a Claudia Sheinbaum, califica a Mora Alba como una persona violenta y agresiva, muy dada a hostigar verbalmente a los trabajadores a su cargo si no hacen las cosas "como ella lo pide" y les amenaza con quitarles horas extra y los servicios eventuales. Que, señalan que la directora de Cultura (junto con su pareja sentimental, un tal Roberto Vázquez), les injuria, además de condicionar guardias, permisos y vacaciones..., todo ello charoleando de que Cuevas "les debe muchos favores". Ojo.

SuKarne se amplía en EU. La nueva es que SuKarne, la principal exportadora de carne de res (220 mil toneladas por año), bajo el mando de Jesús Vizcarra Calderón, buscará nuevos puntos de venta minoristas y de servicios de alimentos en Estados Unidos. El anuncio se dio en el marco del Annual Meat Conference que organiza el Meat Institute en Dallas, Texas. SuKarne es el quinto proveedor de carne de vacuno en el vecino país, donde los cortes más solicitados son *ribeye*, lomo de ternera y solomillo. Actualmente tiene 33 puntos de venta minoristas propios y reforzará esa presencia con alianzas con los líderes alimentarios en América del Norte, como son HEB, Winn Dixie y Save A Lot. *Página 5 de 6*

**PESOS Y CONTRAPESOS****UNO BUENO, UNO MALO**

POR ARTURO DAMM ARNAL

En el anterior *Pesos y Contrapesos* comenté el resultado de la inversión fija bruta para diciembre.

Parte importante de la inversión directa, de la que dependen producción, empleos, ingresos y bienestar, y que, en términos anuales, comparando con el mismo mes del año anterior, creció 10.3 por ciento, 4.65 puntos porcentuales más, 82.30 por ciento, que el promedio mensual entre enero y noviembre, 5.65 por ciento, y que, en términos mensuales, comparando con el mes anterior, creció 2.7 por ciento, 2.04 puntos porcentuales más, 309.09 por ciento, que el promedio mensual entre enero y noviembre, 0.66 por ciento. Buenos resultados tanto en términos anuales como mensuales.

Toca ahora analizar, también para el mes de diciembre, y con la información del INEGI, el comportamiento del consumo privado, que es la compra de bienes y servicios de parte de las familias residentes en el país, excluyendo la adquisición de bienes inmuebles y objetos lujosos, buen indicador del bienestar que depende de la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios de los que se dispone, la mayoría de los cuales hay que comprar.

En términos anuales, comparando con el mismo mes del año anterior, en diciembre el consumo privado creció 3.8 por ciento. ¿Bien o mal? Entre enero y noviembre el crecimiento promedio mensual del consumo privado fue 6.92 por ciento. En diciembre fue 3.8, 3.12 puntos porcentuales menor, 45.09 por ciento. Además hay que tomar en cuenta que se sumaron cuatro meses consecutivos de crecimiento cada vez menor: agosto 7.2, septiembre 6.0, octubre 5.7, noviembre 4.1, diciembre 3.8 por ciento. Mal resultado el de diciembre.

En términos mensuales, comparando cada mes con el mes anterior, en diciembre el consumo privado creció 1.0 por ciento. ¿Bueno o malo? Entre enero y noviembre el crecimiento promedio mensual del consumo privado fue 0.24 por ciento. En diciembre fue 1.0, 0.76 puntos porcentuales mayor, 316.67 por ciento. Además hay que considerar que en diciembre se revirtió la tendencia hacia un crecimiento cada vez menor de los últimos tres meses: agosto 0.7, septiembre 0.2, octubre 0.1, noviembre menos 0.7, diciembre 1.0 por ciento. Buen resultado el de diciembre.

Ya contamos con el Indicador de Confianza del Consumidor para febrero, que va de cero (total desconfianza) a cien (confianza total), mayor o menor confianza que puede traducirse en mayor o menor consumo privado, y que ha venido mejorando desde agosto del año pasado, mes en el cual alcanzó su nivel mínimo para el 2022: agosto 40.9 puntos, septiembre 41.0, octubre 41.0, noviembre 41.7, diciembre 42.5, enero 44.2, febrero 44.8.

Con relación a la situación de la economía familiar dentro de doce meses, en febrero de 2024, el Indicador de Confianza del Consumidor fue de 56.1 puntos, el más alto de todos los considerados por el INEGI, por lo que podríamos esperar que, *ceteris paribus*, primero en términos mensuales, y luego anuales, el consumo privado mejore en los próximos meses, lo cual reduciría la escasez y elevaría el bienestar de las familias, siendo éste el fin de la economía, cuyo logro en México todavía deja mucho que desear.

En materia de consumo privado, y por lo tanto de bienestar, en diciembre pasado, buenos resultados mensuales y malos anuales, y, en materia de confianza del consumidor, seis meses consecutivos de mejora.



APUNTES
FINANCIEROS

JULIO
SERRANO
ESPINOSA

juliose28@hotmail.com



Equidad, pero de oportunidades

Gran parte del debate sobre el rezago de las mujeres respecto a los hombres se centra en proporcionalidad. El reclamo es que las mujeres deben tener la misma representación que los hombres en todos los rubros de la vida profesional. Aunque entiendo la inconformidad y el objetivo, considero que la exigencia está mal dirigida. Lo que se debe buscar no es la igualdad de resultados, en la que la proporción de hombres y mujeres sea siempre la misma, sino la igualdad de oportunidades, en la que el mérito marque la pauta.

Habiendo dicho esto, es evidente que no les están llegando suficientes oportunidades a las mujeres. La menor movilidad social de las más pobres respecto a los hombres en la misma condición es un claro indicio. Otro es su relativa baja participación en puestos de liderazgo. Apenas uno de cada 10 consejeros de las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores es mujer. Esta falta de diversidad en los máximos organismos de supervisión corporativa va en detrimento no solo de las mujeres, sino de las empresas al no contar con voces que representen a la mitad de la población.

El error en mi opinión es querer forzar la igualdad sin importar las habilidades de los candidatos. En otras palabras, imponer un sistema de cuotas. Lo que debe privilegiarse es la meritocracia, en la que la persona que ocupa un puesto —directivo, burocrático, aca-

démico o de cualquier índole— se elija por su capacidad y no por su género.

Como lo han demostrado una y otra vez, lo que necesitan las mujeres para eliminar la brecha con los hombres (e incluso superarlos) es tener acceso a las mismas oportunidades. Esto no garantiza que en todos los puestos existirá una representación proporcional. Dependerá de quién está mejor calificada o calificado. Habrá algunos que tengan más mujeres y otros más hombres. Lo importante es que las oportunidades sean equitativas.

Hay motivos de cierto optimismo para las mujeres. Han roto el techo de cristal en instituciones de enorme relevancia, destacan el Banco de México y la Suprema Corte. Hay más mujeres de 25 a 34 años con un título profesional que hombres. Es verdad, las mujeres con estudios superiores en México ganan, en promedio, una cuarta parte menos que los hombres. La discriminación es una explicación, pero no la única. Otra es que las mujeres suelen escoger carreras que son menos remuneradas (educación y salud, por ejemplo) que las que escogen los hombres (ingenierías y construcción, por ejemplo).

Una desventaja es que las mujeres dedican casi cinco veces más tiempo a labores domésticas y de cuidado que los hombres. Como todos sabemos, es trabajo no remunerado. Es imposible hablar de igualdad de oportunidades cuando las mujeres tienen una responsabilidad tan desproporcional en estas labores (urge un sistema nacional de cuidados). El enfoque debe de ser en la equidad de oportunidades. Las mujeres se encargarán solas de equiparar los resultados. ■



IN- VER- SIONES

ADIESTRAMIENTO Pide Aviación Civil 486 mdp para centro

Para reponer su centro de adiestramiento, dañado por el sismo de 2017, la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), que dirige Miguel Vallin Osuna, pidió a la Secretaría de Hacienda 486.8 millones de pesos para comprar un edificio en Ciudad de México. Esta inversión servirá para recuperar la categoría 1 ante Estados Unidos.

LA MITAD DE PLAZAS WTTC: 7 millones de

mujeres en turismo

El Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC) aseguró que las mujeres representan un motor en este sector, ya que ocupan más de 50 por ciento de los empleos generados en los últimos años. De acuerdo con Oxford Economics, actualmente son más de 14 millones de trabajadores en el sector, de los cuales más de 7 millones son mujeres.

AJUSTE EN TIEMPOS Bolsa Mexicana irá con el horario de NY

El próximo domingo inicia el horario de verano en Esta-

dos Unidos, por lo que la Bolsa Mexicana de Valores cambiará sus horarios de operación para homologarlos con los mercados de Nueva York. Con ello el inicio de operación será de 6:59 horas; subasta de apertura, 7:00; mercado continuo 7:30 y el cierre a 14:30.

CARGOS Aristos ratifica a su presidente y consejo

Aristos ratificó a Elías José Abed Razo como presidente, e integrará a Yusif José Abed Jiménez, como primer vicepresidente, y Paul Maurice Abed Khoury, como el se-

gundo. De consejeros Cristina Mejía, María Guadalupe Espinosa, Ángel Ríos y Ángel Martín Hernández.

NOMBRAMIENTO Alfonso Martínez llega a Nizuc Resort

Con 25 años en la industria turística, Alfonso Martínez Guerrero será director general de Nizuc Resort & Spa, que este año celebra su décimo aniversario en el Caribe Mexicano. Es administrador turístico por la Universidad Anáhuac con experiencia en cadenas como Camino Real y Grupo Posadas, entre otros.



**VIVIR COMO REINA Y
GASTAR COMO PLEBEYA****REGINA
REYES-
HEROLES C.**

@vivircomoreina



No me ayudas, lo hacemos juntos

Entendemos la corresponsabilidad? ¿Sabemos que lavar y cuidar no es solo para mujeres? La carga de las actividades de las mujeres es mucho mayor que la de los hombres. Más allá del trabajo con un sueldo, dedicamos 40 horas semanales a labores no remuneradas como cuidar a los niños, adultos o personas con discapacidad y al trabajo del hogar. Según el IMCO, los hombres solo dedican 15.9 horas. Enfrentamos muchas tensiones para conciliar lo laboral con lo personal y mientras no apropiemos la responsabilidad compartida seguirán las brechas de género que pegan al desarrollo.

Aquí los datos: una de cada tres mujeres, dice ManpowerGroup, desea que su líder comprenda mejor el impacto del trabajo en su salud mental; obtener puestos directivos es más fácil para ellos, según siete de cada 10 mujeres encuestadas por Avon, y más de la mitad considera que también es más fácil para ellos lograr un aumento; además, por cada 100 pesos que se le paga a un hombre, la mujer recibe 86.

No tendrán igualdad
las mujeres a menos
que los hombres
hagan algo, dice 68%
de los mexicanos

No sorprende que cuatro de cada 10 mujeres constantemente consideremos renunciar por exceso de estrés, muestra McKinsey, y que por cada mujer gerente o directora promovida este año, dos decidieron dejar su empleo. Duele cuando escuchamos: 'te ayudo con los niños/cocinar'. Eso es

responsabilidad compartida.

Hay desigualdad entre hombres y mujeres, y 74 por ciento dice que existe en derechos sociales, políticos y económicos, según IPSOS y el Instituto Global para el Liderazgo de la Mujer en King's College London. Las mujeres no alcanzarán la igualdad a menos que los hombres hagan algo al respecto, dice 68 por ciento de los mexicanos. Pero, solo tres de cada 10 habla con su familia sobre igualdad de género, dos de cada 10 sobre igualdad en el trabajo y solo uno de cada 10 ha firmado un documento a favor de la igualdad. Eso no es ni cercano a suficiente.

La conversación sobre equidad y corresponsabilidad debe ser constante. La tensión entre lo laboral y lo personal cuesta a las mujeres, al mercado, a la productividad y al crecimiento. Sabemos (y dejamos que se nos olvide) que sumar a 8.2 millones más de mujeres a la economía permitiría un PIB 15 por ciento mayor en 2030, según el IMCO. No hay tiempo para la pasividad, no reforcemos las desigualdades, la exclusión y pobreza. Dejemos de 'ayudarnos' para hacer juntos y crecer todos. En Milenio Foros hablaremos el 16 de marzo de equidad y corresponsabilidad en el entorno empresarial. Acompáñenos. ■■



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Tendrá construcción sexenio perdido, CMIC hoy 70 años y Francisco Solares se reelige mañana

Hoy y mañana habrá mucha actividad en la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC), ya que primero se celebrarán los 70 años de dicha agrupación y luego será la asamblea en donde **Francisco Solares** se reeligirá para su tercer y último periodo.

Para ese rubro, tan trascendente, los últimos años han resultado difíciles debido a las políticas públicas del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

Este año tampoco será sencillo. En la encuesta de Citibanamex que lleva **Manuel Romo**, si bien el pronóstico para el PIB 2023 mejoró a 1.4%, cuando en enero estaba en 0.9%, la dinámica todavía será mediocre.

Para la construcción se espera un avance entre 4% y 5%, luego de crecer 5% en 2022. El impulso viene de la cadena productiva con cemento, acero y otros insumos. Sólo construcción que cayó 18% el año pasado, quizá repita un número negativo.

Para los miembros de la otrora Cámara Nacional de la Industria de la Construcción creada en marzo de 1953, se han tenido mejores tiempos. Lo de "Nacional" en el nombre se modificó, porque que ese gremio es parte de la Federación Internacional de la Industria de la Construcción.

Aún con el desempeño del 2023 y el que venga en 2024, la construcción aún no logrará superar el nivel de producción del 2018. En otras palabras, entorno acotado por 6 largos años.

Es imprescindible que mejore la inversión, con políticas públicas más afocadas: Solares

hace ver que en México hay dinero, pero éste debe utilizarse de forma eficiente. En el sexenio buena parte del gasto se ha concentrado en las obras icónicas: AIFA, Dos Bocas y el Tren Maya.

Vaya, la limitada inversión pública puede ser un cuello de botella para el "nearshoring" en lo que es energía, gas, transporte, agua.

De los pocos segmentos que han crecido es por la inversión privada como los parques industriales dada la dinámica exportadora, porque ni siquiera la vivienda social, tan relevante cuando se habla de aprovechar la mano de obra, camina.

Así que poco que celebrar y más bien con la expectativa de tener pronto mejores tiempos.

ARANCELES DE EU A AGROALIMENTOS EL RIESGO POR PANEL EN MAÍZ

Si México llega a un panel con EU por el maíz, Economía de **Raquel Buenrostro** no tendrá argumentos para defender la prohibición al producto genéticamente modificado. Pero además el riesgo es la imposición de aranceles a las exportaciones del sector agroalimentario por EU. El GCMA de **Juan Carlos Anaya** puntualiza que la cifra involucrada es de 268 mil 728 mdd, incluida la cerveza y tequila que suman casi 33,000 mdd. Aguacate son más de 16,000 mdd y carne bovina 14,000 mdd. A su vez el maíz que importamos significa 5,000 mdd anuales. Obvio la FDA, responsable de proteger la salud en EU, no tiene ninguna dificultad contra los alimentos biotecnológicos. Tampoco la OMS.

TRAS REELEGIRSE EN CONCANACO, TEJADA ÉNFASIS A DIGITALIZAR

Conforme al script ayer Héctor Tejada fue reelecto para su tercer periodo en Concanaco tras reanudarse la 107 asamblea, pendiente por ciertos amparos que interpusieron algunos socios y que se revocaron. Después del mediodía se eligieron a los 66 consejeros que votaron, ya que el empresario de León era candidato de unidad. Una de sus prioridades será empujar la digitalización de sus miembros, incluidos los

ligados al turismo con grandes oportunidades.

ZAGA DEBUT EN TEXTIL, ENCUENTRO HOY Y CONTRABANDO AL ALZA

Hoy se realizará el VI Encuentro Nacional de la Cadena Fibra-Textil-Confección-Calzado que organiza la cámara textil que ahora preside Rafael Zaga Saba. Estará Raquel Buenrostro de Economía. Rubro con enormes desafíos por la inflación y la caída del poder de compra. Además, el contrabando incontenible y ni hablar de los robos en carretera.



UN MONTÓN DE PLATA



**El Presidente
ha dicho
que EU debe
probar que no
es dañino ese
producto**

Nadie ha probado que el maíz transgénico hace daño, y tampoco que su importación implica la desaparición de las especies nativas de México

Las dos pruebas que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** deberá ofrecer al de Estados Unidos (EU) en la etapa de consultas técnicas por la política de prohibición de importación de maíz transgénico son: (1) la evidencia de que el maíz transgénico causa enfermedades, como cáncer; y (2) la evidencia de que, si México importa maíz transgénico, el maíz criollo mexicano desaparecerá.

No parece haber ninguna de las dos, sino únicamente creencias míticas. Nadie ha probado que el maíz transgénico hace daño, y nadie ha probado que su importación implica la desaparición de las especies nativas del país.

México está actuando mañosamente. En la conferencia mañanera el Presidente ha dicho que EU debe probar que no es dañino ese producto, asignando la carga de la prueba a ese país, cuando en realidad quien tendría que probar que es dañino es México. En otras palabras: es como si una persona acusa a alguien de ladrón y la policía lo encarcela exigiéndole al acusado que debe probar que no lo es, cuando en realidad el acusador es quien debe dar la evidencia de los hurtos.

Por esa debilidad de la argumentación mexicana es que el gobierno de Estados Unidos se sintió con la confianza de detonar el mecanismo de consultas, que podrían derivar en un panel de solución de controversias en pocas semanas. Ahora

el Presidente quiere que se integre un comité científico binacional que haga estudios al respecto.

Pero lo que México está haciendo es un juego sucio, porque la ciencia ya existe, y es concluyente de que el maíz transgénico no hace daño.

Un buen análisis de gran parte de lo publicado hasta ahora está escrito en un artículo de la revista científica *Nature* titulado *Impact of genetically engineered maize on agronomic, environmental and toxicological traits: a meta-analysis of 21 years of field data*, en el que los investigadores **Maco Nuti, Laura Ercoli, Stefano Bedini** y **Elisa Pellegrino** revisaron toda la literatura científica publicada entre los años 1996 y 2016, y concluyeron no sólo que la productividad de las cosechas de maíz genéticamente modificado se incrementaba entre 5.6 por ciento y 24.5 por ciento, sino que también provee una disminución muy notoria de micotoxinas carcinogénicas (equivalente a una caída de 28.8 por ciento).

Esto implica que una dieta que incluye maíz transgénico puede ayudar a disminuir la exposición de los seres humanos a dichas micotoxinas.

La evidencia científica internacional de décadas demuestra exactamente lo contrario a los mitos que está difundiendo mañosamente el Gobierno.

FESTIVAL DE LAS IDEAS

A partir de hoy se lleva a cabo en Puebla el Festival de las Ideas 2023, un evento del Centro Ricardo B. Salinas Pliego que cuenta con el apoyo del gobierno de Puebla. El cineasta **James Cameron** será una de las grandes figuras del escenario.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

ESTAFA INMOBILIARIA EN JALISCO

**Los
compradores
han visto que
no pueden
vender las
viviendas**

Alejandra del Moral propone a Delfina Gómez un debate de propuestas en la contienda electoral por el Estado de México

El lujoso edificio habitacional Tribeca Lofts, construido en una de las zonas de mayor plusvalía de Zapopan, Jalisco, proyecto de la familia **Espinosa Peña** y **Agustín Espinosa Ron**, éste último suegro y socio de **Jesús Gallegos Álvarez**, extitular de Turismo en la entidad, ejecutado en 2013 a tiros por un grupo armado, podría ser la punta del *iceberg* de una estafa inmobiliaria de grandes proporciones. Y es que a diez años que se comenzó a habitar el inmueble, los compradores han visto que no pueden vender las viviendas debido a que no les entregaron facturas, ya que si bien cuentan con escrituras, los empresarios omitieron documentos fiscales. Las únicas facturas que expidió la familia Espinosa Peña fueron por un peso, cuando los departamentos se vendieron en millones.

Se trata de un esquema de posible defraudación fiscal que la familia Peña Espinosa y Espinosa Ron pudieron replicar en proyectos inmobiliarios que tienen en la zona metropolitana de Guadalajara y en Puerto Vallarta. Son una docena de proyectos de lujo comercializados a través de empresas vinculadas con esas familias: En Guadalajara la construcción de Vigil Vertical, Torre Cobalto Providencia, Alarcón Vertical, D' Bari Lofts y Torre Murano, mientras que en Zapopan figuran Torre de Hierro, Guga Design Center, Icon 23, Torre Nautilus y Tribeca Lofts.

En Puerto Vallarta se registra a nombre del consorcio el edificio Deck 12, que se anuncia como parte de los

proyectos Icon Vallarta y el hotel La Tranquila en Punta Mita, Nuevo Va-

llarta, Nayarit. En Icon Vallarta, según documentó la prensa, el exgobernador **Aristóteles Sandoval** tenía un departamento de cinco millones de pesos; **Rafael González Pimenta**, expresidente municipal de Vallarta, otro de nueve millones de pesos; y en Deck 12, el entonces subsecretario de Administración, **Salvador González Reséndiz**, tenía el suyo.

LA RUTA DEL DINERO

La conmemoración del Día Internacional de la Mujer encabezado por la jefa de Gobierno de la CDMX hubo significativa asistencia, además de todo tipo de funcionarios de los tres niveles de gobierno, integrantes de Morena, el Partido del Trabajo y del Verde Ecologista. Nos comentan que además de estar firmes las estructuras morenistas y de sus aliados, ese sentir también ya trasciende a las esferas partidistas que ven muy fuerte a **Claudia Sheinbaum Pardo** a grado tal que algunos ya ven inminente su candidatura para 2024... Quien aprovechó la salida de **Juan Zepeda** de MC en la contienda por el Estado de México fue la precandidata por la alianza PRI-PAN-PRD, **Alejandra del Moral**, quien apenas vislumbró una campaña entre dos mujeres para enviar un mensaje a su contrincante, la morenista **Delfina Gómez**, para hacer un llamado vía redes sociales para encabezar una campaña en la que el debate público de temas como seguridad, economía, empleo, transporte y movilidad, así como salud, educación y desarrollo social prevalezca por encima de las descalificaciones.

Página 4 de 4



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Tendrá construcción sexenio perdido, CMIC hoy 70 años y Francisco Solares se reelige mañana

Hoy y mañana habrá mucha actividad en la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC), ya que primero se celebrarán los 70 años de dicha agrupación y luego será la asamblea en donde **Francisco Solares** se reeligirá para su tercer y último periodo.

Para ese rubro, tan trascendente, los últimos años han resultado difíciles debido a las políticas públicas del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

Este año tampoco será sencillo. En la encuesta de Citibanamex que lleva **Manuel Romo**, si bien el pronóstico para el PIB 2023 mejoró a 1.4%, cuando en enero estaba en 0.9%, la dinámica todavía será mediocre.

Para la construcción se espera un avance entre 4% y 5%, luego de crecer 5% en 2022. El

impulso viene de la cadena productiva con cemento, acero y otros insumos. Sólo construcción que cayó 18% el año pasado, quizá repita un número negativo.

Para los miembros de la otrora Cámara Nacional de la Industria de la Construcción creada en marzo de 1953, se han tenido mejores tiempos. Lo de "Nacional" en el nombre se modificó, porque que ese gremio es parte de la Federación Internacional de la Industria de la Construcción.

Aún con el desempeño del 2023 y el que venga en 2024, la construcción aún no logrará superar el nivel de producción del 2018. En otras palabras, entorno acotado por 6 largos años.

Es imprescindible que mejore la inversión, con políticas públicas más afocadas: Solares

hace ver que en México hay dinero, pero éste debe utilizarse de forma eficiente. En el sexenio buena parte del gasto se ha concentrado en las obras icónicas: AIFA, Dos Bocas y el Tren Maya.

Vaya, la limitada inversión pública puede ser un cuello de botella para el “nearshoring” en lo que es energía, gas, transporte, agua.

De los pocos segmentos que han crecido es por la inversión privada como los parques industriales dada la dinámica exportadora, por que ni siquiera la vivienda social, tan relevante cuando se habla de aprovechar la mano de obra, camina.

Así que poco que celebrar y más bien con la expectativa de tener pronto mejores tiempos.

ARANCELES DE EU A AGROALIMENTOS EL RIESGO POR PANEL EN MAÍZ

Si México llega a un panel con EU por el maíz, Economía de **Raquel Buenrostro** no tendrá argumentos para defender la prohibición al producto genéticamente modificado. Pero además el riesgo es la imposición de aranceles a las exportaciones del sector agroalimentario por EU. El GCMA de **Juan Carlos Anaya** puntualiza que la cifra involucrada es de 268 mil 728 mdd, incluida la cerveza y tequila que suman casi 33,000 mdd. Aguacate son más de 16,000 mdd y carne bovina 14,000 mdd. A su vez el maíz que importamos significa 5,000 mdd anuales. Obvio la FDA, responsable de

proteger la salud en EU, no tiene ninguna dificultad contra los alimentos biotecnológicos. Tampoco la OMS.

TRAS REELEGIRSE EN CONCANACO, TEJADA ÉNFASIS A DIGITALIZAR

Conforme al script ayer **Héctor Tejada** fue reelecto para su tercer periodo en Concanaco tras reanudarse la 107 asamblea, pendiente por ciertos amparos que interpusieron algunos socios y que se revocaron. Después del mediodía se eligieron a los 66 consejeros que votaron, ya que el empresario de León era candidato de unidad. Una de sus prioridades será empujar la digitalización de sus miembros, incluidos los ligados al turismo con grandes oportunidades.

ZAGA DEBUT EN TEXTIL, ENCUENTRO HOY Y CONTRABANDO AL ALZA

Hoy se realizará el VI Encuentro Nacional de la Cadena Fibra-Textil-Confección-Calzado que organiza la cámara textil que ahora preside **Rafael Zaga Saba**. Estará **Raquel Buenrostro** de Economía. Rubro con enormes desafíos por la inflación y la caída del poder de compra. Además, el contrabando incontenible y ni hablar de los robos en carretera.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



TENDENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

PEMEX "MAQUILLA" SUS RESULTADOS

CARLOS LÓPEZ JONES

Pemex, la mayor empresa del país, reportó ingresos por 2.387 billones de pesos durante 2022. De acuerdo con sus Estados Financieros, obtuvo una utilidad neta de 23,049 millones de pesos, que se compara con la pérdida que tuvo en 2021 por 294,776 millones de pesos. Sin embargo, a Pemex se le olvida mencionar que recibió recursos por parte del gobierno por 86,000 millones de pesos en forma de transferencias, así como pagó un Derecho de Utilidad Compartida, mucho menor al de su competencia, minusvalía que se calcula en 23,000 millones de pesos. Si Pemex no hubiera recibido dinero del gobierno y hubiera pagado sus impuestos como el resto de las empresas, tendría pérdidas cercanas a los 80,000 millones de pesos en 2022

A cuatro años de esta administra-

ción, es claro que la estrategia de darle prioridad a los pozos maduros, invertir en refinación y no permitir alianzas con privados para explorar y extraer crudo en aguas profundas, ha sido un fracaso, que primero le costó a Pemex su Grado de Inversión y que ha provocado un hueco en las finanzas públicas

De acuerdo con los Estados Financieros de Pemex, este año Pemex enfrenta vencimientos en pesos por 122,902 millones de pesos y vencimientos en dólares por 17,670 millones de dólares. Para 2024 vence deuda en dólares por 5,443 millones de dólares. Si consideramos que hay líneas de trabajo revolventes por 7,000 millones de dólares, los vencimientos de los próximos 24 meses, suman alrededor de 15,000 millones de dólares y después del fiasco de febrero, es muy probable que deba ser el gobierno quien termine intercambiando esa deuda

Pemex dice que durante 2022, la extracción de crudo le dejó ingresos por 1.298 billones de pesos, lo que al final se tradujo en una utilidad neta de 189,107 millones de pesos. Por su parte la transformación industrial, es decir refinación, generó ingresos por 1.512 billones de pesos, por encima de la extracción, pero tuvo pérdidas ne-

tas por 177,528 millones de pesos

La refinación tiene pérdidas desde el costo de lo vendido, es decir tiene pérdidas brutas, lo que debería ser un escándalo. En este punto es importante recordar, que el precio de la gasolina no lo fija Pemex, sino que es un precio mundial al que se importa la misma y a ese precio se le agregan fletes e impuestos. Pemex a diferencia de otras petroleras en el mundo, tiene refinерías que no operan ni siquiera al 50% de su capacidad, hay algunas que lo hacen por debajo del 30% debido a su obsolescencia. Por si fuera poco, mientras que una refinерía moderna como Deer Park tiene una plantilla de personal de 300 personas, las refinерías mexicanas tienen entre 4,000 y 6,000 personas

Es claro que Pemex debe vender o cerrar varias de sus refinерías a la brevedad, ya que seguir operándolas está creándole pérdidas

Pemex hizo todo mal este sexenio. Apostó por pozos maduros, invirtió en refinación y subió costos en lugar de bajarlos.



La importancia del Estado de México en año electoral



El Estado de México es la segunda economía más grande del país al aportar 9.1% del PIB nacional y el 13.4% de la población total del país. Para Laura González Hernández, presidenta del Consejo Coordinador Empresarial del EdoMex (CEEM), los temas de atracción de nuevas inversiones, desarrollo económico y detonación de empleo deben seguir siendo prioritarios hacia adelante.

En diciembre de 2022, S&P Global Ratings ratificó la calificación del Estado de México en "AA-" en Escala Nacional con perspectiva estable, destacando que la actual administración está comprometida con mantener políticas de deuda y liquidez prudentes. El Gobierno estatal ha mantenido una contabilidad y administración financiera adecuada a través de los cambios de administración y el Estado tiene un buen nivel de transparencia fiscal apoyada por un buen manejo de la Secretaría de Finanzas del Estado.

En temas electorales, de acuerdo con la última encuesta de Massive Caller publicada ayer miércoles 08 de marzo, la candidata de la Alianza "Va por México", Alejandra del Moral, ha reducido la diferencia a menos de 7 puntos porcentuales con Delfina Gómez al registrar una intención de votos del 32.6% contra 39.5% respectivamente.

Veremos en las próximas semanas a quién beneficia la declinación de Juan Zepeda candidato de Movimiento Ciudadano.

LA CNOG RECONOCIÓ A GRUPO LALA

En el marco del Día Nacional de la Ganadería, uno de los sectores más relevantes en la economía nacional, la Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas (CNOG) con más de 80 años que dirige Homero García de la Llata y que reúne a más de mil 500 productores pecuarios del país, reconoció a Grupo Lala de Eduardo Tricio con el Premio "Personalidad del Sector Pecuario" por su trabajo, cuidado e impulso a la industria ganadera del país, donde ha colaborado para consolidar los más altos niveles de productividad, competitividad y sostenibilidad de los procesos de producción en los que participa.

En este sentido, México se ubica en el lugar 11 en producción ganadera primaria a nivel mundial y lugar seis mundial en producción de carne bovina, además de estar ubicados en la posición 13 en producción de leche. De ahí, la relevancia de un sector que crece y se consolida año con año.

ANPACT VA POR META VERDE

México se ha consolidado como líder mundial en producción de tractocamiones con 122 mil 135 unidades al cierre de 2022, según cifras de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT); no obstante, el desafío es intensificar los esfuerzos para alcanzar la electromovilidad e implementación de tecnologías limpias.

La Asociación encabezada por Miguel Elizalde se ha encargado de fortificar las acciones para que la renovación de flota se centre en unidades verdes, motivo por el que participó arduamente en el "Taller para la transición hacia vehículos pesados cero emisiones California-México", iniciativa de Alianza Mx de la Universidad de California-Riverside y del Centro de Investigación y Tecnología para el Medio Ambiente (CERT). Así, la directiva no perdió oportunidad de pedir se cumplan los contenidos regionales asentados en el T-MEC.



Este es el carril para México



@camposuarez

La dictadura de Nicaragua puede apresar a sus opositores, confiscar los bienes privados y hasta de la Iglesia Católica. Puede cancelar la libertad de expresión y pisar los derechos humanos de sus ciudadanos y no hay reacciones internacionales, nada dice Estados Unidos.

Venezuela ha arruinado su economía y con ella a sus millones de habitantes, tiene miles de presos políticos e inocentes asesinados por un régimen que ha conculcado derechos civiles y humanos en la nación con la reserva petrolera más importante del mundo y no pasa nada. Es más, Estados Unidos ya negocia con ellos ahora que se agravó su crisis con Rusia y China.

Cuba ha vivido durante 64 años en una dictadura que asesina, reprime y violenta a sus ciudadanos y nadie se mete con ese grupo de opresores que ven pasar las sanciones para lastimar más a su gente y sin que a ellos los toquen en absoluto.

Esa soberanía de los tiranos les ha permitido tener a millones de latinoamericanos en la opresión y en la miseria sin ninguna oposición real del exterior.

Claro que inspira a candidatos a dictadores, pero hay naciones que no tienen márgenes para perder sus imperfectos sistemas democráticos.

No sabemos si en algún momento, alguien ha soñado con esa posibilidad para un país como México. Pero esta nación tiene candidatos muy difíciles de violar que lo alejan de una triste realidad como la venezolana, cubana o

nicaragüense.

De entrada, por más que la memoria sea corta, México ya padeció ese sistema híbrido de control unipartidista que no tiene tantas décadas que dejamos atrás.

A partir de ahí, México tomó dos caminos, el de la democracia y el de una economía de mercado abierta.

Está claro que el intento del régimen actual en México es hacia un regreso a ese pasado centralista, pero también queda claro que hay una mayoría que no le ha dado ese permiso autoritario y estatista a Andrés Manuel López Obrador.

En la apertura, México asumió compromisos internacionales que van más allá del intercambio de mercancías. La sociedad con los grandes bloques económicos implica también compromisos de legalidad, respeto a las libertades y a la democracia.

El acuerdo de libre comercio con la Unión Europea tiene una cláusula democrática específica y si bien el T-MEC, con América del Norte, no están puntual, el apartado laboral tiene mucho de privilegiar una vida democrática en este país. Eso sin contar con la "cláusula Sunset" que pende sobre la viabilidad futura del acuerdo si los socios no están a la altura de una sociedad respetuosa de los valores comunes de los tres países.

Además, cualquier intento autoritario en México se topa con una simple y llana realidad: la vecindad con Estados Unidos. Eso se llama codependencia, en dos grados diferentes, pero también implica un nivel de interés de Washington en el desempeño democrático de aquel con el que comparte 3,200 kilómetros de frontera.

A Daniel Ortega en Nicaragua lo dejan hacer tropelías, en México el secuestro de cuatro ciudadanos estadounidenses implica un reclamo de alto nivel, porque México les importa mucho más de lo que cualquier candidato a autócrata puede calcular.



**GUADALUPE
ROMERO**

CÓDIGO DE INGRESOS

La obra es más grande que un nombre Samuel

En mi entrega anterior evité mencionarlo, a él y a Mariana, y me preguntaron por qué omití a quienes se ostentaron la proeza de convencer a Elon Musk para instalar su nueva planta de autos eléctricos y otros desarrollos tecnológicos futuristas en Monterrey, Nuevo León; lo hice porque creo que tal inversión va más allá de las risitas, coqueteos, un paseo en helicóptero y los nombres de dos hijos aún inexistentes.

Musk y sus huestes negociaron punto a punto cada uno de los más de 10 mil millones de dólares que traerán a México para construir su hub tecnológico. Y algunos temas lógicos tiene que ver con acuerdos fiscales y laborales; la posición geográfica y el impulso del tratado comercial de Norteamérica; el agua y el valle imponente que ofrece Santa Catarina, a 380 kilómetros de Austin, Texas.

Insisto también que los verdaderos negociadores obedecen a un proyecto que se renovará el próximo año. También tengo claro que el canciller Marcelo Ebrard es un gran negociador y conciliador, quizá el único del grupo en el poder que se identifican más por sus acciones conducidas por miedo o por servilismo.

El Gobierno federal busca, cueste lo que cueste, revertir el nivel productivo y el crecimiento del país cuyo panorama está en semáforo rojo. El Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (Ceesp), del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), recién resumió y pronosticó de

acuerdo al pronóstico de los analistas que durante los dos años finales del sexenio la economía estará apenas repuntará 2%.

Los analistas insisten que la condición necesaria para que se recupere la economía es la reactivación de la inversión. De ahí la importancia de tamaña inversión de Tesla y los socios y proveedores que atraerá; aunque lo mejor para Palacio hubiera sido en el sureste para, de una vez, tener algo que decir a favor del malogrado plan; de lo perdido lo encontrado, dice mi vecina.

Lo señalan bien los especialistas del Ceesp, “la operación tiene la ventaja del monto cuantioso por sí mismo, del potencial de empleos con percepciones quizá mayores con relación a otras plantas y quizá de derrama de conocimiento tecnológico moderno”.

Al respecto, es importante analizar la discusión previa al anuncio en cuanto a la localización de la planta en el país. Naturalmente, sería deseable que este tipo de inversiones se situaran en el Sur-Sureste, como lo expresó el presidente, afirmando inicialmente que no se permitiría la instalación en Nuevo León.

Los economistas del sector privado dicen que la lección es clara, “la región requiere de muchos elementos que son responsabilidad del Estado, como mejor infraestructura, logística, comunicaciones, conectividad, seguridad de energía eléctrica, regulaciones adecuadas y estado de derecho, además de actitud positiva de autoridades y población ante la inversión”.

“Es fundamental que el gobierno de

mejores señales para que la inversión se reactive en el país y particularmente en el Sur-Sureste mediante un discurso más amigable y políticas que promuevan un mejor ambiente para invertir. Mejor infraestructura, logística y conectividad son requisitos para reducir los costos de operación de la economía, además de más seguridad pública, mejor regulación, apego al estado de derecho y eliminación de la extorsión.”

¿Quiénes tienen prisa para que la planta Tesla esté lista este año?

REMANENTES

Sin meterme a la discusión ociosa de felicitar o no por el Día Internacional de la Mujer (con gran orgullo y satisfacción recuerdo que este espacio apareció vacío el 6 de marzo de 2020 cuando realizamos el paro nacional), hoy solo cito por que estoy de acuerdo y evitar los lugares comunes el siguiente fragmento de un estudio realizado por los analistas de Citibanamex:

“... el objetivo último de todo esto debe ser que las mujeres tengan la posibilidad de tomar en sus manos la atención a los muchos problemas que les son propios y que históricamente han impedido su desarrollo. No se trata únicamente de aumentar el conteo de mujeres en candidaturas que no tienen la posibilidad de ganar elecciones, ni en oficinas sin recursos para avanzar sus carteras, o en asambleas que sólo ratifican las decisiones de otros; no se trata de forzar la llegada de mujeres a responsabilidades para las que no han tenido la oportunidad de prepararse si-

Página: 13

Código de ingresos /Guadalupe Romero

Area cm2: 437

Costo: 82,759

2 / 2

Guadalupe Romero

no de garantizar que ellas y ellos podrán prepararse sobre bases de igualdad y, eventualmente, llegar a cargos de poder y responsabilidad desde donde intenten mejorar el futuro de sus comunidades y del planeta. Se trata de dejar atrás la visión 'naturalista' según la cual las mujeres 'pertenecen' únicamente en el ámbito de sus hogares y no tienen la misma capacidad que los hombres para evaluar, diseñar y ejecutar decisiones colectivas".

COTIZACION DE ESTRENO

Traxión, de Aby Lijtszain, acelera en cuanto a incentivar se trata, y es que BTG Pactual comenzó su cobertura con un precio objetivo de 48 pesos por título, además de otorgarle recomendación de "compra". Lo anterior implica un potencial de apreciación de más de 37% comparado con los precios de cotización actuales de los títulos de la compañía, sin olvidar el alcance que les brindará sumarse a la plataforma de un banco que ha expandido sus

operaciones en Brasil, Chile, Colombia, Perú, México y Argentina, por lo que se coloca como referente a escala regional. Así, dentro de Traxión se identifican al auge del nearshoring y al potencial del servicio cross-border, como oportunidades de crecimiento; sin dejar de lado las fortalezas que les proporciona su portafolio con soluciones de principio a fin en la cadena de suministro.

•@lupitaromero

Página: 13

Area cm2: 277

Costo: 52,458

1 / 1

Luis P. Cuanalo Araujo



Nuestras mujeres del campo

A propósito de la conmemoración del Día Internacional de las Mujeres, establecido por la Organización de las Naciones Unidas en 1975, reconocemos en este espacio el sólido pilar que constituyen las mujeres en el sector agroalimentario y su aporte al abasto oportuno de alimentos, aún en tiempos complicados.

Desde sus diferentes trincheras, ya sea como agricultoras, ganaderas, pescadoras, acuicultoras, comerciantes, académicas, investigadoras, empleadas, servidoras públicas y agroempresarias, las mujeres del sector primario han contribuido a que México sea el 12vo productor mundial de alimentos.

Datos de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural refieren que más de un millón 70 mil mujeres trabajan en el sector primario y, con su esfuerzo diario, contribuyen decididamente a garantizar la seguridad alimentaria del país, el 86.2 por ciento de ellas lo hace en la agricultura, 11.1 por ciento en la ganadería, 1.1 por ciento se desarrolla en la pesca y acuicultura y 1.6 por ciento en otras actividades relacionadas.

Sin embargo, México mantiene una deuda con las mujeres de las zonas rurales, quienes se enfrentan a limitaciones para participar en actividades mejor remuneradas por motivos de género, normas sociales, labores en el cuidado del hogar y la familia, acceso desigual a la educación, atención a la salud, propiedad y servicios financieros. Y es labor de todos, desde los diversos ámbitos, seguir trabajando para cerrar estas brechas.

En el ámbito académico todavía existen casos de misoginia, acoso laboral, sexual e incluso violencia de género. Ejemplo de ello es que, recientemente, en la Universidad Autónoma Chapingo hubo denuncias de alumnas, profesoras y funcionarias contra quienes deberían poner el ejemplo institucional y sobre todo porque están al frente en estos momentos (interinato) de esta importante escuela formadora de agrónomas.

Tampoco existen planes o espacios para que alumnas, profesoras y funcionarias puedan capacitarse y crecer en la estructura universitaria, además de defenderse ante estos ataques.

Chapingo cuenta ya con 50 por ciento de mujeres en su matrícula escolar, por lo que es importante que la Secretaría de Agricultura dé especial atención al tema.

VERACRUZ Y EL BÚFALO DE AGUA (BUBALUS BUBALIS)

Surgió como una alternativa de producción pecuaria en Veracruz y, en días recientes, la SEDARPA (Secretaría de Desarrollo Agropecuario, Rural y Pesca) del estado, encabezada por Evaristo Ovan-do Ramírez, a través de la Subsecretaría de Ganadería y Pesca, con Humberto Amador Zaragoza, al frente, realizó de manera exitosa la segunda reunión de regulación y sanidad en búfalos, dirigida a productores, profesores e investigadores. Excelente noticia y ejemplo para otras entidades.

ORGULLO MEXICANO

¡Ya en 34 países! Grupo Bimbo informó que iniciará operaciones en Rumania, tras la adquisición de la panificadora Vel Pitar, que cuenta con 10 establecimientos en esta nación europea. De esta forma, la compañía mexicana fortalece su liderazgo global en alimentos basados en granos.

•Especialistas del sector agropecuario
Presidente del Colegio de Ingenieros
Agroindustriales de México, A.C.
luiscuanalo@outlook.com