



CAPITANES



ARTURO SAVAL...

Presidente de Nexus Capital, un administrador de fondos de capital privado que ya suma 38 inversiones en diferentes empresas de México y España, ha levantado y administrado 7 fondos con compromisos de capital y coinversiones por más de mil 630 millones de dólares. Recientemente firmó una alianza de inversión IGNIA Capital.

Todos a discutir

Si es experto en temas del sector eléctrico este es el momento para 'echarle montón' a la iniciativa de decreto que modifica la Ley de la Industria Eléctrica. Tenga a la mano sus números, estadísticas y todas las pruebas que pueda juntar para los próximos días.

Como usted sabe, el pasado 1 de febrero, el presidente envió esta iniciativa que bajo la justificación de fortalecer la gestión del Estado sobre el sector, reducirá drásticamente las posibilidades de inversión de la iniciativa privada en prácticamente todos los esquema existentes, a saber, productores independientes, centrales de autoabasto y centrales de energía renovables.

Pues bien, los legisladores de la Comisión de Energía ya lanzaron la convocatoria para la implementación de un Parlamento Abierto los próximos 11 y 12 de febrero.

Las diputadas **Mirtha Iliana Villalazo y Nayeli Arlen Fernández**, serán las encargadas de coordinar dos grupos de trabajo, agrupados en las temática de Energía Eléctrica y Energías Renovables y Transición Energética.

Los interesados a ser ponentes deberán otorgar una breve semblanza sobre sus antecedentes profesionales y entregar su ponencia, y será la Comisión de Energía la que dará visto bueno a la solicitudes.

Antes, hay que aclarar, que tienen mano para exponer los propios integrantes de la Comisión, entre los que están **Enrique Ochoa y Gerardo Fernández Noroña**.

No le prometemos que será incluidas sus propuestas, dado que las ponencias de un Parlamento Abierto no son vinculantes, pero es una buena oportunidad para dar espacio a todas las voces.

Factoraje en autopartes

Quienes pactaron una alianza para desarrollar un programa de factoraje son la fintech Drip Capital, dirigida en México por **Edmundo Montaña** y la Industria Nacional de Autopartes (INA), que lleva **Oscar Albin**.

Con esta unión se busca que las empresas de financiamiento faciliten el acceso a capital de trabajo mediante factoraje, un esquema que permite cubrir las cuentas por cobrar en efectivo e incrementar la liquidez de las empresas.

Después de un año de pandemia, el factoraje le cae como anillo al dedo a las empresas autopartistas, pues les permitirá acceder a capital de trabajo, pero sin tener mayores niveles de

deuda o ver comprometidas sus operaciones.

Parece una buena carta para este año que se estima sea de recuperación. Por ejemplo, se espera cerrar el año con un aumento del 24 por ciento de las exportaciones de autopartes.

Desde el tercer trimestre del año pasado, las autopartistas ya habían presentado problemas en su flujo de efectivo, pues debido a la pandemia se vieron reducidas sus ventas, lo cual no les permitió tener recursos para comprar insumos una vez

que se reactivó esta industria tras los cierres temporales.

Chamba doble

A quien le cayeron nuevas responsabilidades es a **Jorge Avalos Carpinteyro**, director general de Fibra Mty,

quien tomará también las riendas del consejo de administración de Escala, empresa regiomontana encargada de realizar gerencia de proyectos inmobiliarios.

A partir de este mes, Avalos sustituye a **Yamal Chamoun**, actual presidente del consejo de administración de Escala, quien mantendrá un puesto honorario en la organización.

Así, Avalos tendrá que empalmar sus responsabilidades al frente de la Fibra que administra un portafolio de 59 propiedades, con las responsabilidades de la empresa que ha gestionado más de 800 proyectos de construcción.

Sin embargo, las tareas no le deben resultar del todo nuevas, pues por casi 15 años se ha desempeñado como consejero dentro de Escala y además podrá apoyarse en **Pedro Valdés**, quien se mantiene en la dirección general de la compañía.

Si 2020 fue un año complicado para la industria de la construcción, 2021 no promete grandes cambios, sin embargo Escala

actualmente trabaja en la gerencia de 20 proyectos inmobiliarios en ciudades como Monterrey, Tijuana, CDMX y la Riviera Maya.

No todos cierran

La pandemia de Covid-19 no representó una crisis para todos los negocios, particularmente escuelas privadas.

Es el caso de la franquicia de escuelas bilingües Maple Bear, cuyo cofundador y capitán es **Rodney Briggs** y que en el año de la pandemia vio oportunidades de crecimiento en México.

Este año, pese a que no está claro cómo será el regreso a clases presenciales, la compañía abrirá cuatro nuevas unidades en el País, que en su conjunto representan una inversión de más de un millón de dólares, misma que provendrá de los socios franquiciatarios mexicanos.

Las nuevas sucursales estarán ubicadas en las ciudades de Puebla, Hermosillo, Querétaro y Metepec.

Actualmente la firma tiene dos escuelas en operación, una en la Ciudad de México y otra en Chihuahua, pero ya contaba con la capacidad de ofrecer clases virtuales, lo que le dio continuidad a las clases y hasta aumentarlas, cuando otras escuelas tradicionales tuvieron que detenerse y adecuar la impartición de clases.

capitanes@reforma.com



El tonto mayor

"Si no puedes entender y valorar tu negocio mejor que el Sr. Mercado, entonces no debes de estar en el juego. Como dicen en el póker: si llevas 30 minutos en el juego y todavía no sabes quién es el tonto en la mesa, entonces el tonto eres tú".

Fantástico. Y cómo no iba a ser, si es parte de la carta de **Warren Buffett** a los accionistas de Berkshire Hathaway en 1988.

El genio de Omaha tiene toda la razón.

Esta frase se me vino a la cabeza tras estudiar la iniciativa de la 4T para "privilegiar la luz que produce la CFE". Un listado de adjetivos ideológicos que buscan justificar lo injustificable.

Para un consumidor lo importante es recibir luz que sea lo más barata posible. ¿Y qué "lograrán" los genios del gobierno? ¡Prender plantas de CFE que producen luz hasta 5 veces más cara que los privados! Ah, y plantas mucho más contaminantes.

Una simple y real tontera.

Hablemos hoy, pues, de la teoría económica del tonto mayor, que dice: "El precio de un objeto no sólo lo determina su valor intrínseco, sino la demanda relativa que tiene en un mercado local".

Y, tristemente, **vivimos en una era donde la estupidez está muuuuy deman-**

dada. Tiempos donde populistas poderosos venden soluciones rápidas y simples a problemas complejos y añejos. Espejismos que mantienen con regalos y dádivas para su base electoral.

Castillos de naipes que inevitablemente se derrumban cuando se colapsa la economía que arruinaron con sus políticas.

Ambientes que privilegian también que avancen paleros y lambiscones de la corte que le aplauden al rey desnudo cuando se pasea en cueros presumiendo transformaciones inexistentes.

Una receta que promueve **que se compita para ver quién es el tonto mayor.** Un mundo al revés donde a pesar de prometer cosas buenas, en realidad se termina premiando al que comete la mayor pentontada.

Tristemente, ejemplos de esto abundan hoy en México:

- **Cancelar un aeropuerto moderno a un enorme costo.**
- **Enterarse en construir una refinería en el peor lugar posible y cuando el mundo busca librarse de combustibles fósiles.**
- **Inyectar miles de millones de pesos a Pemex sin transformarla primero para recapturar un dizque pasado glorioso que ya no existe y que no era muy glorioso que digamos.**
- **Construir un tren fastuo-**

so ignorando que este tipo de proyectos rara vez son exitosos y requieren grandes subsidios.

- **Criminalizar el outsourcing y exponer a Banxico al lavado de dinero.**

- **Cancelar la evaluación a maestros como arma para mejorar la educación y, en cambio, ceder el control a sindicatos que son retribuidos para pelear y retomalos para educar.**

- **Desmantelar instituciones independientes que "molestan" al proyecto de control total del Gobierno.**

- **Destruir sin ton ni son y sin análisis alguno esquemas del pasado que tenían cosas buenas, como el seguro popular o el sistema de logística para distribución de medicamentos.**

- **Recortar costos a lo loco, cortando músculo junto con grasa afectando a usuarios.**

- **Cambiar reglas del juego y generar incertidumbre a la inversión privada, que es el motor real de la economía. Espantando a empresas y condenando al país a un crecimiento mediocre.**

- **Privilegiar estrategias simplonas y mediáticas para dizque combatir la inseguridad con abrazos y consejos de abuelita.**

- **Demonizar a expertos y a los datos duros con etiquetas**

mentirosas y falacias.

- **Adoptar una cerrazón ideológica mesiánica que no acepta la menor introspección y que nunca ajusta curso.**

- **Adoptar una estrategia de vacunación "electoral" destinada al fracaso y que costará decenas de miles de vidas.**

Una terrible e interminable competencia de sonseras (por no decir otra cosa).

En el mercado de valores, la teoría del tonto mayor se aplica "cuando alguien realiza una inversión cuestionable suponiendo que después la venderá a un tonto mayor" (Wikipedia).

Una especie de **"Esquema Ponzi" que eventualmente colapsa al acabarse los pendejos** y el fraude queda en evidencia.

Como dicen en el rancho, "pa'l baile vamos"...

En México, hoy los tontos nos gobiernan.

Posdata. ¡Bien por Tigres! Relee "¿Cómo crear una dinastía?". Para hacer la chica el jueves: mentalidad, estudio, ejecución, evitar osos y, también, que los acompañe la suerte.

EN POCAS PALABRAS...

"Es mejor callar y que crean que eres tonto que abrir la boca y comprobarlo".

Mark Twain



Navegando contra la corriente

Islandia, un país muy rezagado en los 1970s, que quemaba carbón para satisfacer sus necesidades de energía, hoy genera absolutamente toda su electricidad a través de fuentes hidroeléctricas y geotérmicas. Inglaterra carece de las ventajas que la naturaleza ofrece los islandeses, pero tiene vientos fuertes; hoy produce más electricidad eólica que a través del carbón. Costa Rica produce 95% de su electricidad combinando diversas fuentes renovables y está a nada de cumplir su meta de ser neutral al carbón para 2021, mientras que casi el 100% de la energía de Uruguay es limpia después de 10 años consecutivos de esfuerzo y compromiso, lo que incluyó cuantiosas inversiones, un ambiente regulatorio saludable y una gran alianza entre los sectores público y privado. Incluso China, el mayor emisor de contaminantes fósiles, ha realizado esfuerzos importantes, así como la India, Estados Unidos, Kenia, Marruecos y muchos más.

Aquí no tiene cabida la ideología u orientación política. Cualquier avance

en esta agenda se traduce en resultados espectaculares: un mayor abasto de energéticos a precios más bajos, en condiciones confiables y, lo mejor de todo,

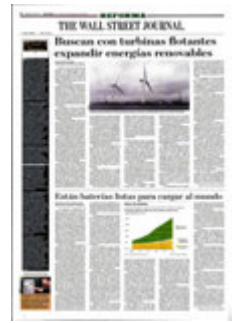
de manera amigable con el medio ambiente. No hay mucho análisis que hacer. Esto permite el crecimiento económico sustentable de los países, ofrece mejores condiciones competitivas para las empresas e incrementa el bienestar de los hogares. A pesar de todo esto, pareciera que somos el único país en el mundo donde diversificar la matriz de generación y aprovechar las bondades de las energías limpias es un problema. La iniciativa de reformas a la Ley de la Industria Eléctrica propinaría un duro golpe, pues discrimina abiertamente el despacho eléctrico a favor de la generación fósil de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), propicia incertidumbre regulatoria, afecta derechos adquiridos, aniquila el régimen de subastas y altera la lógica de los certificados de energías limpias. Todo ello encaminado a proteger a la CFE por una parte, así

como alterar el régimen de entrada y disminuir la capacidad de competir de los privados y las energías limpias, por la otra.

Es legítimo que un objetivo gubernamental sea preservar o fortalecer la cuota de mercado de la CFE. Este es, de hecho, el objetivo normal de cualquier empresa que entra a un mercado; se trata asimismo del mayor incentivo para invertir, innovar y competir. Pero este objetivo debe materializarse por méritos y no mediante protecciones artificiales, mucho menos auspiciadas por el propio Estado y en menoscabo de objetivos públicos fundamentales. Tampoco tendrían porque pagar los platos rotos los usuarios, con tarifas más altas, o los contribuyentes, con subsidios. El medio ambiente, el clima de inversión, el régimen de competencia y las necesidades de abasto de energéticos de todos los mexicanos están por encima del plan de negocios de la CFE, empresa estatal que bien podría reinventarse y adaptarse a la realidad que le toca vivir. Tie-

ne la pericia técnica, recursos humanos, experiencia y capacidad para lograrlo, aunque todo empieza por voluntad, planeación estratégica e inversiones cualitativas.

La iniciativa, de prosperar, violaría la Constitución Política, como deja claro el reciente fallo de la Segunda Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación a propósito de la controversia constitucional 89/2020 interpuesta por la Cofece, donde un ejercicio de confronta entre la política de confiabilidad emitida por la Sener —de contenido y objetivos muy similares a la iniciativa— y nuestra Carta Magna llevó a ese resultado, por votación de 4 a 1. También, de diversas disciplinas de tratados internacionales relacionadas con la protección a las inversiones, niveles de apertura, neutralidad regulatoria, empresas propiedad del Estado y medio ambiente. Merecemos un debate abierto y serio respecto de qué es lo que conviene a México y cómo queremos vernos en el futuro. *Página 4 de 8*



What's News

* **Tesla Inc.** ha sido citada por las autoridades chinas en respuesta a quejas de los consumidores sobre problemas de calidad con sus vehículos eléctricos, una inusitada reprimenda oficial para Tesla en China, donde la compañía se ha expandido con el apoyo de las autoridades. La Administración Estatal para la Regulación de Mercados señaló que ha indicado a Tesla que respete las leyes y regulaciones de China y fortalezca su administración interna para asegurar la calidad y seguridad de sus productos.

◆ **Las pláticas de Apple Inc.** con Hyundai Motor Group se han venido abajo sin un acuerdo para que el gigante de los autos sudcoreano ensamble vehículos para la empresa del iPhone, señalaron afiliados de Hyundai. En documentos regulatorios, Hyundai Motor Co. y Kia Corp. indicaron “no estar en pláticas con Apple sobre desarrollar un vehículo autónomo”. Los dos fabricantes de autos han recibido múltiples peticiones de otras firmas para desarrollar vehículos eléctricos autónomos conjuntamente.

◆ **SoftBank Group Corp.** aprovechó los candentes mercados bursátiles para obtener una ganancia trimestral grande, principalmente gracias a ganancias de inversión en su Vision Fund de 100 mil millones de dólares

y su sucesor de 10 mil millones de dólares. El inversionista tecnológico japonés reportó una ganancia neta de 1.17 billones de yenes (unos 11 mil millones de dólares), sobre avances en inversiones de 1.77 billones de yenes en el trimestre terminado el 31 de diciembre.

◆ **Los concesionarios de autos estadounidenses** que venden Chrysler, Dodge, Fiat y otras marcas bajo Stellantis NV, gigante de la fabricación de autos recién formado, tienen un mensaje para el nuevo liderazgo: ayúdenos a arreglar las partes debilitadas del catálogo o considere reducirlo. Aunque algunas marcas como Jeep y Ram han prosperado, otras se han debilitado, afectadas por una falta de inversión nueva, modelos envejecidos y ventas lentas, afirman analistas y concesionarios.

◆ **WordPress VIP** está comprando Parse.ly, firma de analítica de contenido, para aumentar el acceso de sus clientes a información sobre cómo se desempeña su contenido en los medios sociales. WordPress VIP, propiedad de Automatic Inc., no reveló los términos del trato. Las compañías usan plataformas como WordPress VIP para publicar y manejar artículos y demás contenido en línea.



La jefa del SAT y las compras chatarra de Pemex

En medio de la próxima judicialización del caso Lozoya, que según fuentes del gabinete va a ocurrir en los próximos días, algunos de los integrantes del gabinete de **Andrés Manuel López Obrador** podrían salir salpicados, pues formaron parte de la administración del exdirector de Pemex y estuvieron relacionados directa o indirectamente con las compras de activos chatarra, como la planta de Agro Nitrogenados a la empresa AHMSA, de **Alonso Ancira**.

Una de ellas es la jefa del Servicio de Administración Tributaria (SAT) y anterior Oficial Mayor de la Secretaría de Hacienda, **Raquel Buenrostro**, quien hasta ahora no había sido mencionada por su relación de trabajo con **José Manuel Carrera Panizzo**, sancionado con 4 mil 206 millones de pesos e inhabilitado por 10 años por la Secretaría de la Función Pública por haber causado daño al erario en la compra de la planta Agro Nitrogenados.

Buenrostro fue mano derecha de **Jorge Sánchez Santiago**, el hombre de confianza de José Manuel Carrera. El funcionario en desgracia puso a Sánchez como director de Finanzas de PMI y luego lo hizo director de esta filial de Pemex, a través de la cual se hicieron compras como las de las plantas de Agro Nitrogenados y Fertinal, los astilleros en España, una terminal de combustóleo en Cozumel y hasta una flotilla de bicicletas de la marca Pemex. Todas resultaron un fracaso y, presuntamente, entrañaron corrupción.

Fue José Manuel Carrera, con la venia de **Emilio Lozoya** y **Luis Videgaray**, quien compró la planta de Agro Nitrogenados. Para ello se creó una estructura de personas cercanas a él. Uno de ellos fue precisamente Jorge Sánchez. Raquel Buenrostro fue contratada por Sánchez cuando era director de Administración y Finanzas. La actual funcionaria de la 4T pasó por PMI Comercio Internacional, Pemex Desarrollo e Inversión Inmobiliaria (Pemex

DII) y Pemex Cogeneración. Es decir, estuvo al tanto de todos los procesos de compras y transacciones en las administraciones de Lozoya, **José Antonio González Anaya** y **Carlos Treviño**.

Buenrostro fue por un tiempo encargada de despacho de Pemex Cogeneración, y tuvo a bien liquidar esta subsidiaria, en tiempos en los que José Antonio González, quien sustituyó a Emilio Lozoya, era el director de la empresa petrolera.

La actual jefa del SAT, una de las funcionarias del gabinete más cercanas y de mayor confianza del presidente López Obrador, "se llevaba muy bien con todos los altos funcionarios de Pemex", según empleados de la empresa.

Tras la salida de José Manuel Carrera de PMI, se le dio como premio de consolación la Dirección **Maciel Torres**.

Así, los avalúos y adquisiciones de las plantas de Agro Nitrogenados, Fertinal y los astilleros en España, que resultaron en presuntos desfalcos para Pemex, pasaron

por los escritorios de los funcionarios liderados por José Manuel Carrera Panizzo y sus dos personas de confianza: Jorge Sánchez Santiago y Raquel Buenrostro.

mario.maldonado.

Corporativa de Alianzas y Nuevos Negocios de Pemex. De acuerdo con las fuentes, el cargo fue aceptado siempre y cuando siguiera de alguna manera metido en PMI, razón por la que después fue designado presidente del Consejo de Administración de esta subsidiaria, quizá la más importante después de la dedicada a la producción de los hidrocarburos.

En la Dirección Corporativa de Alianzas y Nuevos Negocios, José Manuel Carrera siguió haciendo todo tipo de negocios y acuerdos con los fondos de inversión, como BlackRock y otros grandes socios de Pemex.

Otro alto funcionario de la administración del presidente López Obrador, relacionado con Carrera Panizzo, es el actual subsecretario de Hidrocarburos de la Secretaría de Energía, **Miguel**

Fue José Manuel Carrera, con la venia de Emilio Lozoya y Luis Videgaray, quien compró la planta de Agro Nitrogenados. Para ello se creó una estructura de personas cercanas a él



Por declaraciones de Lozoya a FGR, irá a la cárcel... ¿Lozoya?

La declaración-denuncia que rindió Emilio Lozoya Austin, exdirector de Pemex, en agosto del año pasado, misma que fue ampliamente comentada en la conferencia matutina del Presidente de la República y filtrada a medios de comunicación, pintaba para ser una catástrofe judicial contra políticos del PAN y del PRI. Muchos de los señalados en ese escrito tuvieron cargos de muy alto nivel y varios de ellos actualmente son gobernadores.

La denuncia de Lozoya, además de convertirlo en "testigo protegido" para así evitar ir a la cárcel, pintaba para ser una catapultadora electoral para Morena, al sacar a la luz fuertes escándalos de corrupción tanto del PRI como del PAN.

Pero, seis meses después, parece que la Fiscalía General de la República (FGR) ya no tiene el caso que pensaba, y mucho menos los rendimientos que esperaba. Esto luego de dos señales

inequívocas: primero, que un juzgado federal rechazara, en la vía económica, vincular a proceso penal al exsenador Jorge Luis Lavalle, uno de los señalados por Lozoya en su escrito. Para cubrirse, la FGR señaló que la audiencia había sido pospuesta por el Covid-19, pero dado que éstas son por videoconferencia, el argumento de los fiscales parece poco convincente.

Y, segundo, la FGR ha vuelto a "apretar" a Lozoya y a su familia. Se ha hecho público que, además de los pagos que recibió (presuntamente ilegales) por parte de la constructora Odebrecht, también ahora se investigan millonarios pagos a él por parte de la constructora española OHL y a su esposa, Marielle Eckes, le han abierto un caso por defraudación fiscal. Ante ello, parece que la información que ofreció Lozoya no fue la que la FGR esperaba; o no hay forma de comprobar sus dichos.

Por lo anterior, parece que la Fiscalía ahora migra sus esfuer-

zos a otros casos que podrían ser igualmente relevantes para sancionar actos de corrupción del sexenio pasado: el del empresario Alonso Ancira, así como las cuentas de varios políticos en Andorra y el manejo que de éstas hacía el abogado Juan Collado.

Ambos personajes ya están detenidos y ha trascendido que estarían negociando con fiscales federales una reducción de cargos a cambio de volverse "testigos colaboradores".

Así que, mientras más avanzan estos casos, menos relevante se vuelve Emilio Lozoya, con lo que parece que, con sus estrambóticas declaraciones, el único que acabará en la cárcel será el propio exdirector de Pemex, quien en cuestión de meses logró enemistarse con toda la clase política del PRI, del PAN y ahora hasta con Morena. No en balde ha existido tanta rotación entre sus abogados.

La FGR, a cargo de Alejandro Gertz Manero, está urgida en

consolidar su autonomía, ya sea con un golpe importante a la corrupción del pasado y presente, o resolviendo el caso Ayotzina-pa. Veremos si logra sus cometidos principales. Ojalá.

Cambiando de tema: Interesante que, desde el Senado de la República y la Secretaría de Gobernación, se pretenda regular a las redes sociales en México. Es un hecho que en todo el mundo la regulación hacia éstas avanza, pero en Estados Unidos progresa una regulación pro-competencia, mientras que en Europa es una más intrusiva, a efecto de regular contenidos.

Qué bueno que, para un tema tan complejo, el senador Ricardo Monreal haya optado por asesorarse por los expertos del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) y de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece). Así que pronto sabremos con qué enfoque se pretende regular a las redes sociales en México.

La denuncia de Lozoya, además de convertirlo en "testigo protegido" para así evitar ir a la cárcel, pintaba para ser una catapultadora electoral para Morena



DESBALANCE

Pasan la bolita al INDEP

::::: Nos dicen que, al parecer, una buena salida les dieron Arturo Herrera y Alejandro Díaz de León a los senadores de Morena, quienes les quieren cargar la responsabilidad de que se queden con los dólares sucios en el sistema financiero como parte de la reforma a la



Alejandro Díaz de León.

Ley del Banco de México (Banxico). El secretario de Hacienda y el gobernador del Banxico incluyeron al Instituto para Devolverle al Pueblo lo Robado (Indep), que tiene como director a Ernesto Prieto, en las nueve medidas que presentaron ayer para bancaizar ahora sí en serio a las remesas, sobre todo a las pagaderas en

pesos contantes y sonantes. Nos dicen que es un actor más que se integra al frente contra la reforma que, por más razones y argumentos que esgrime, no logra convencer a los del partido en el poder que ese no es el camino.



Gerardo Esquivel.

¿Infracción de Esquivel?

::::: En domingo y, encerrados por la pandemia, nadie se perdió el Super Bowl, el gran juego que, año con año, se realiza en Estados Unidos. Nos dicen que, para uno de los fanáticos del fútbol americano, no fue la excepción. Nos cuentan que fue tal la emoción de **Gerardo Esquivel**, que hasta subió a su cuenta de Twitter personal un video con los momentos en que un espontáneo burló la seguridad y saltó a la cancha cuando se vivía el último cuarto entre los Bucaneros y los Jefes. Nos dicen que le dio retuit a una cuenta con ese video tomado de la TV, que tiene derechos de exclusividad de transmisión, y ese es uno de los motivos por los que hasta podrían suspenderle su cuenta al subgobernador del Banco de México, como le ha sucedido a muchos tuiteros en otros eventos deportivos de alcance internacional.

López Obrador, ¡a volar!

::::: En 10 días, es decir el próximo el 19 de febrero, se espera que el presidente Andrés Manuel López Obrador realizará un vuelo de prueba en el Aeropuerto de Santa Lucía, de acuerdo con lo que adelantó en noviembre



Jorge Arganis Díaz Leal.

del año pasado **Jorge Arganis Díaz Leal**, titular de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT). En ese momento, el titular de la dependencia afirmó que la promesa era que el 19 de febrero, fecha en que se celebra el Día de las Fuerzas Armadas, así como también su cumpleaños, el primer mandatario aterrizará en la primera pista de la nueva terminal aérea. Nos recuerdan que la inauguración oficial del aeropuerto de Santa Lucía está programada para el 21 de marzo del próximo año, y mientras tanto se sigue trabajando en la construcción de las vías de acceso a esa central aérea.



Economía sin lágrimas

Ángel Verdugo

averdugo@gimm.com.mx

Así, ¿cuánto más aguantarán la economía y el país?

Desde ayer lunes, después de haber reanudado el Presidente sus actividades (es un decir, diría mi admirado **Salvador Camarena**), conversé con algunos amigos quienes, por decir lo menos, pecaron de ingenuos. Afir-maban que el Presidente regresaría conciliador, prudente e interesado en los graves problemas del país.

Las evidencias en contra fueron abrumadoras para quienes pensaron en aquella re-mota eventualidad.

Asimismo, lo que pudo ser una posición de cierto optimismo al ilusionarse con una rectificación por parte del Presidente, los llevó al otro extremo y dicen: ¡Esto no tiene remedio!

Al margen de si esta posición reflejaría objetivamente la realidad que enfrentaríamos los próximos meses, convendría tratar de vislumbrar algunas posibles consecuencias de la posición exhibida por el Presidente ayer lunes.

Lo primero a destacar es su renuencia a entender el papel que juega el ejemplo dado por el gobernante en situaciones como la que enfrenta hoy el mundo, no únicamente México: usar o no cubrebocas.

Como complemento de este absurdo que pone en peligro a más y más mexicanos, están las mentiras en relación con las vacunas. La realidad al respecto es contundente: no existe posibilidad alguna de que en corto tiempo recibamos la cantidad de dosis que maneja el Presidente.

Un elemento más que calificaría —por lo menos— de preocupante es si el hecho de que el Presidente hubiera retomado sus mañaneras —dado lo ahí dicho— significaría, frente a los ya graves problemas que enfrenta el país —tanto en lo económico como lo político—, que, efectivamente, regresó a desempeñar sus funciones como jefe de Estado y jefe de Gobierno.

Si bien para muchos es obvio que al estar en la mañanera el Presidente está de vuelta, no comparto esa visión.

Frente a los problemas, que se han agravado estas dos semanas —por el conflicto potencial que muchos de ellos significan con Estados Unidos en temas de diversa índole—, ser presidente de México en la coyuntura actual va mucho más allá de estar en un atril frente a un puñado de reporteros e insultar a diestra y siniestra.

En las condiciones actuales, lo digo claramente, gobernar la República Mexicana implica conciliar, llamar a la concordia y cesar insultos y linchamiento a medios y personas específicas, además de dejar de polarizar, como nos tiene acostumbrados.

Gobernar hoy, pues, implica convocar sin reserva a las fuerzas políticas, y a sectores como los empresarios, a un gran pacto de colaboración para, así, enfrentar los efectos de la pandemia por covid ante los cuales, es ya más que evidente, el gobierno ha demostrado incapacidad y una negación preocupante ante el avance sin control del número de fallecimientos y contagios.

Como complemento de este absurdo que pone en peligro a los mexicanos, están las mentiras en relación con las vacunas.

Consulte más columnas de este colaborador.



Por el contrario, ¿qué escuchamos ayer?

Más de lo mismo, recargado. ¿Es esto gobernar en la situación actual? ¿Así actuaría un verdadero jefe de Estado?

Su conducta fue, además de lo ya conocido, la demostración clara de que el presidente **López Obrador** no rectificará sus posiciones.

De ahí que pregunte: ¿cuánto más aguantará el país, la gobernabilidad y la economía con un Presidente que se niega conscientemente a serlo, pues prefiere ser jefe de una facción política?



Centros cambiarios, en el foco

En México, hay alrededor de mil centros cambiarios (3,500 con sucursales) y unos 47 transmisores de efectivo y, si algo ha provocado el actual debate sobre la iniciativa **Monreal**, es que se ha detonado un estudio a fondo del mercado de dólares en efectivo en México, que en gran medida cruza por canales formales, semiformales e informales.

La reflexión realizada por la Secretaría de Hacienda, que encabeza **Arturo Herrera**, y el gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**, lleva necesariamente a realizar una reflexión profunda sobre la forma en que operan los centros cambiarios y transmisores en efectivo, y más cuando el propio titular de la UIF, **Santiago Nieto**, ha demandado la integración de un grupo interinstitucional que, entre otras cosas, homologue obligaciones que aplican a las instituciones bancarias con las que prevalecen en centros bancarios.

La CNBV ha eliminado a una buena parte de centros cambiarios desde 2013, cuando el SAT le devolvió la supervisión de esos centros por temas de lavado de dinero y el constante señalamiento de GAFI en torno a los puntos vulnerables de la estrategia de México para prevenir, combatir y sancionar este riesgo en México.

Seguro **Juan Pablo Graf** dirá que la CNBV endureció el régimen y es más estricto, pero lo que resulta inadmisibles es que la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito (LGOAAC) les permite umbrales enormes.

Mientras a los bancos les permite cambiar hasta 4 mil dólares por cliente y, previo proceso de identificación (PLD), a los centros cambiarios que más que clientes tienen usuarios, les permiten hasta 10 mil dólares, y esos sí están registrados, porque muchas veces las tiendas de colonia, en algunos puntos destacados de frontera o turísticos, se vuelven canchales informales de divisas.

¡Eso es inadmisibles! Por ello, la intención que mostró **Herrera** de homologar las reglas respecto de la banca es un logro indirecto del senador **Ricardo Monreal**, aunque su iniciativa no sea aprobada en sus términos en la Cámara de Diputados.

Ayer por la tarde, el secretario de Hacienda estuvo con el presidente **López Obrador**. No dude que hoy se pronunciará en su mañana si le convence o no esta propuesta operativa que no pone en duda la autonomía del banco central.

Yo creo que irá bien si la respuesta puede permear entre las bases electorales de Morena.

Tenga en cuenta que no sólo bancarizan migrantes usando la matrícula consular, sino que se integra el Grupo de Trabajo Bilateral Público-Privado en materia bancaria entre Hacienda y el US Treasury, con intervención de la ABM, que preside **Luis Niño de Rivera**, para implantar medidas que reduzcan la pérdida de contratos de corresponsales y combatir, al mismo tiempo, flujos financieros ilícitos en el mercado transfronterizo.



DE FONDOS A FONDO

#Fintech's en puerta... Ahora sí, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que preside **Juan Pablo Graf**, dará a conocer, entre este martes 9 y el miércoles, la lista de primeras empresas de tecnología financiera, mejor conocidas como #Fintech, que recibirán autorización para operar. La publicación en el *Diario Oficial de la Federación* de "La Lista Fintech", será clave para detonar formalmente lo que, en la práctica, es una realidad, sólo que con autorización completa.

Es el caso de Doopla, la primera empresa de *crowd funding*, liderada por **Juan Carlos Flores**, con más de 3 años operando y más de 2 buscando autorización bajo la nueva Ley Fintech mexicana, y quien ha otorgado 250 millones de pesos en crédito, que proviene de más de 9 mil inversionistas activos. La Plataforma Doopla estuvo asesorada por el despacho de **Pérez Correa González** (PCG), que lidera **Fernando Eraña**, y se convertirá en una de las primeras ITF para fondeo colectivo.

#NachoMier, como le dicen al coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, amarró las fechas de parlamento abierto con el Consejo Coordinador Empresarial, que preside **Carlos Salazar**, para discutir la iniciativa del presidente **López Obrador** sobre la Ley de la Industria Eléctrica.

El responsable de la coordinación será el presidente de la Comisión de Energía, **Manuel Rodríguez**, y se efectuará los días 11 y 12 de febrero, con dos mesas: Energía Eléctrica y Energías Renovables, y la segunda sobre Transición Energética.



Banxico y SHCP desactivan reforma a Ley Banxico

Muy bien, en verdad, por **Alejandro Díaz de León**, gobernador del Banco de México, y por **Arturo Herrera**, secretario de Hacienda, porque, en conjunto con la Asociación de Bancos de México y la CNBV, anunciaron un programa de apoyo a migrantes al facilitarles abrir cuentas bancarias para que sus familiares puedan cambiar las remesas a un mejor tipo de cambio y logran, así, desactivar uno de los riesgos para la economía en este 2021, que era la iniciativa de **Ricardo Monreal** para reformar la Ley del Banco de México, al obligarlo a comprar dólares en efectivo que no pueden ser repatriados a Estados Unidos.

Se reforzará la cobertura de servicios bancarios, permitiendo la apertura de cuentas vía remota en la red de sucursales y corresponsales del Banco del Bienestar con la matrícula consular que expide la Secretaría de Relaciones Exteriores.

Para fortalecer las reglas contra el lavado de dinero, el Banxico desarrollará un sistema para que los bancos puedan mejorar los perfiles de los migrantes; un sitio web y la app Ubicanje-Banxico, para que los migrantes y sus familiares tengan información sobre la ubicación de centros de canje y el tipo de cambio; y se abrirán también, vía remota, cuentas en pesos en los bancos para migrantes para recibir remesas al mismo tipo de cambio, que aplica a cargos en tarjetas de crédito y débito.

Además de abrir cuentas vía remota, los bancos se comprometen a crecer el mejor tipo de cambio y en los próximos días la ABM presentará también una propuesta para que, en coordinación con las autoridades de Estados Unidos y de México, se amplíe la red de corresponsa-

les para que los bancos mexicanos puedan repatriar o enviar dólares.



ARMENTA: UN PROBLEMA ABANDONADO

El primero en reaccionar favorablemente al programa anunciado por la SHCP y el Banxico fue **Alejandro Armenta**, presidente de la Comisión de Hacienda

del Senado, y quien apoyó enérgicamente la iniciativa de **Monreal**. En su cuenta de Twitter aseguró que "finalmente las autoridades financieras atienden un problema que tenían abandonado".

Lo que no dice **Armenta** es que **Díaz de León** se reunió con **Armenta** y otros senadores antes de la aprobación de la aberrante iniciativa de **Monreal** para ofrecerle, mediante el diálogo y la cooperación con la SHCP, una propuesta para enfrentar al problema de exceso de dólares en efectivo que es lo que se anunció ayer.

Sin embargo, **Monreal** y **Armenta** se negaron a escuchar las propuestas de **Díaz de León** y de las autoridades financieras y con la mayoría de Morena aprobaron la reforma a la Ley del Banco de México.

La discusión de la reforma en la Cámara de Diputados se frenó la semana pasada tras la realización del parlamento abierto, en el que todas las autoridades financieras alertaron a los legisladores sobre los riesgos que implica esta iniciativa para el país.



COFEC E MULTA A INTERJET

La Comisión Federal de Competencia Económica multó a Interjet con 965,680 pesos por no notificar antes de que se concretara la concentración con HBC International, que realizó una aportación de capital en junio de 2020. Autorizó la concentración porque no afecta la competencia, pero la duda es qué pasará con Interjet, que sigue sin poder reanudar operaciones por sus elevados pasivos.

El primero
en reaccionar
favorablemente

fue Alejandro
Armenta,
presidente
de la Comisión
de Hacienda
del Senado
y quien apoyó
enérgicamente
la iniciativa de
Monreal.



Análisis superior

David Páramo

david.paramo23@gimm.com.mx

Un buen día

Desde el primer momento, ahí están las columnas para corroborarlo, el *Padre del Análisis Superior* le dejó claros varios puntos: los senadores de Morena sí tenían un punto en cuanto a la problemática que enfrentan quienes reciben remesas en efectivo, también en cuanto a que se debe bancarizar de una mejor manera a este sector y que existen problemas con la operación de corresponsalías.

Sin embargo, cuestionó que en el Senado no se dieran el tiempo para analizar las implicaciones del camino que tomaron para enfrentar la situación. Dañar la autonomía del Banco de México no hubiera solucionado los problemas y sí habría creado nuevos, como, primero, la pérdida de la confianza en el instituto central por quedar capturado por otro poder y, segundo, la posibilidad, en los hechos, de convertirse en una lavadora de dinero para el crimen organizado.

Tomar decisiones sin reflexionar, sólo porque se tiene la mayoría o se puede, no lleva a resultados positivos. Morena en el Senado demostró que podía hacer casi lo que quisieran legislativamente sin importar cuáles serían los resultados. Afortunadamente, cuando el tema llegó a la Cámara de Diputados se encontró con otro ambiente. Uno mucho más dispuesto al diálogo inteligente con todas las partes: se comprendió que, en cualquier circunstancia, minar la autonomía de Banxico sería ruinoso para el interés de la mayoría de los mexicanos.

Las voces que hicieron esta advertencia venían de todos lados: lo mismo de la Secretaría de Hacienda que del Banco de México; de las instituciones de crédito y prácticamente de cualquier analista nacional o internacional. Como se notó en el parlamento abierto organizado por la Cámara de Diputados, el camino no era el correcto, pero sí las intenciones. Así, desde finales del año comenzaron a surgir propuestas que, desde el punto de vista regulatorio, sí tendían a resolver los problemas señalados por quienes impulsaron la iniciativa original de Morena, pero sin generar los efectos funestos que hubiera implicado quitarle la autonomía a Banxico.

REMATE FESTEJO

Las medidas que anunciaron ayer las autoridades financieras, junto con la Asociación de Bancos de México, son un gran éxito de la negociación y la inteligencia. Las lecciones que se aprendieron desde finales de noviembre hasta hoy

deberían ser repetidas en todos los temas de la vida nacional.

1.- No por tener buenas intenciones se tiene razón.

2.- No por tener la mayoría se tiene razón.

3.- No por tener prisa se toman las mejores decisiones.

4.- Resulta sustancialmente mejor, si el interés es mejorar las condiciones de un sector o de la suma de muchos, que se escuche a todas las partes implicadas, con un ánimo constructivo y no con la intención de demostrar que se tiene el poder.

5.- Si políticos, empresarios y analistas convierten en una práctica común el diálogo inteligente, con más argumentos que adjetivos, con más razones que ideas preconcebidas, y se comprende que México es un barco en el que todos debemos caber, estaremos más cerca de los buenos resultados.

Ojalá que estas prácticas correctas fueran usadas en otros ámbitos, como el energético, donde se podrían construir muchos mejores acuerdos para lograr una energía más barata, eficiente y oportuna para crear un mejor país. Aquí es necesaria una digresión: el gobierno quiere mantener la rectoría del Estado en materia energética. Está bien, pero, como ha preguntado el *PAS*, ¿se está tomando el mejor camino?

Es claro que no por la oposición que ha encontrado de prácticamente todos los implicados y la gran cadena de derrotas judiciales que lleva esta iniciativa. Es momento de usar un mecanismo como el que hoy cuajó en beneficio de aquellos que lo necesitaban.

6.- No hubo vencedores ni vencidos en esta iniciativa. Sólo una serie de soluciones.

REMATE RECONOCIMIENTO

El reconocimiento que recibió la jefa del Servicio de Administración Tributaria, **Raquel Buenrostro**, como una de las 50 personas más influyentes por parte del *International Tax Review*, no debería sorprender a nadie.

Los números de la administración de esta mujer son impresionantes bajo lo que el *Padre del Análisis Superior* ha calificado como un sencillo secreto: poner atención en el trabajo. Durante muchos años a las grandes empresas no se les tocaba ni con el pétalo de una auditoría y de ahí que se presentaran comportamientos, por decirlo de nuevo, muy extraños. Había una suerte de descuido por la revisión o por recordarle a los contribuyentes sus obligaciones.



1234 EL CONTADOR

1. Cementos Mexicanos, que encabeza **Rogelio Zambrano**, reportará este jueves sus resultados financieros del cuarto trimestre de 2020. Y aunque el año fue complejo para muchas compañías, esta cementera pudo salir a flote debido a que su negocio fue considerado esencial tanto en nuestro país como en Estados Unidos, los dos mercados de mayores ventas para esta empresa. Hacia adelante la compañía buscará seguir fortaleciéndose, pues no ha perdido de vista su intención de recuperar el grado de inversión. Incluso, recientemente anunció la venta de algunos activos en Francia, transacción que espera concretar en abril, esto con el objetivo de enfocarse en los mercados de mayor crecimiento y rentabilidad.

2. Aunque la situación actual ha sido complicada para Liverpool, que encabeza **Graciano Guichard**, la cadena está apostando al futuro, prueba de ello es el reciente anuncio de inversión en su Plataforma Logística Arco Norte, la cual requerirá siete mil 400 millones de pesos en una primera etapa y ocho mil 800 millones de pesos en la segunda. Con estas inversiones, la firma quiere ponerse en línea con las nuevas tendencias y no quedarse rezagada en cuanto a comercio electrónico se refiere. La empresa debe capitalizar que, pese a todo, sigue siendo una de las marcas de retail más reconocidas por los mexicanos, por lo que todavía está a buen tiempo para ganar en esta cada vez más competida industria.

3. Karisma Hotels & Resorts, que dirige **Kelly Poling**, Nickelodeon Hotels & Resorts y Grupo Lomas darán a conocer mañana los detalles de la apertura del hotel Nickelodeon Hotels & Resorts Riviera Maya y Aqua Nick, en Quintana Roo, que gobierna **Carlos Joaquín González**. El grupo tiene planeada la inauguración en junio de este año, justo al inicio del verano, luego de que

se retrasara su reapertura por la pandemia. El hotel contará con 276 habitaciones inspiradas en los personajes del canal de televisión, como Bob Esponja, y amenidades para familias, como toboganes, experiencias gastronómicas, entre otras. El Grupo Lomas invirtió alrededor de 140 millones de dólares para la construcción del hotel.

4. El Centro de Competitividad de México, que dirige **Juan Carlos Ostolaza**, una iniciativa del Consejo Mexicano de Negocios, presidido por **Antonio del Valle Perochena**, iniciará la segunda edición en línea de su programa Empresario a Empresario, una serie de cinco diplomados en la que las pymes aprenderán metodologías de buenas prácticas. Estrategia, planeación, innovación, finanzas y costos son algunas de los temas que se abordarán. Esta edición tendrá lugar de febrero a mayo y la capacitación estará a cargo de ejecutivos de empresas como Cemex, Rassini, Bimbo, Cinépolis, ADO, José Cuervo, Compartamos Banco, entre otras. Al finalizar, los participantes habrán acumulado más de 100 horas de capacitación.

5. El IPADE Business School, que dirige **Rafael Gómez Nava**, destaca esta semana como la única escuela de negocios en Latinoamérica dentro del Ranking MBA 2021, que publica el diario *Financial Times*. Ocupa el lugar 84 en el área que reconoce a las 100 mejores y destaca en el top 10 en la categoría progreso de carrera de sus egresados y también en experiencia internacional, en función de los intercambios, proyectos de investigación, viajes de estudios y prácticas en empresas de otros países. La publicación especifica que los egresados del IPADE logran alcanzar incrementos salariales de hasta 173%. La comunidad de graduados calificó al programa con un promedio de 9.43 de satisfacción general.



Desactivan, Hacienda y el Banxico, la Iniciativa Monreal de migrantes

Se juntaron los que saben. **Arturo Herrera**, secretario de Hacienda, y **Alejandro Díaz de León**, gobernador del Banco de México, sabían que tenían que desactivar la bomba de inseguridad y riesgos financieros de la iniciativa del senador **Ricardo Monreal**. El legislador lanzó una bola rápida. Y había logrado que su riesgosa iniciativa tuviera la aprobación en el Senado. Y ahora, antes de que siga en la Cámara de Diputados, **Arturo Herrera** y **Díaz de León** la desactivan con una carambola de tres bandas, iniciando con no darle excusa a **Monreal** de que los migrantes están desatendidos.



2ª BANDA, VEN EL TEMA SOCIAL CON BANCO DEL BIENESTAR

Aunque fuera el 1% de migrantes los que traían el dinero en efectivo, a ese 1% se les podrá bancarizar.

Hacienda y el Banco de México dieron a conocer medidas para bancarizar a los pocos migrantes que faltan por enviar sus remesas mediante transferencias electrónicas.

Viene la carambola en su segunda banda: usarán, nada menos y nada más, que el banco del sexenio, al que el presidente **López Obrador** le ha puesto todo el empeño:

Banco del Bienestar.

El Banco del Bienestar de verdad funcionará y no sólo será una caja de resonancia de programas sociales. Va a buscar bancarizar a los migrantes mexicanos en Estados Unidos y a sus familiares. Las cuentas en el Banco del Bienestar podrán abrirse desde EU de manera remota, allá los migrantes usarán la matrícula o el pasaporte consular que les dé la Secretaría de Relaciones Exteriores (también

El Banco del Bienestar de verdad funcionará y no sólo será una caja de resonancia de programas sociales.

involucraron, y bien, al canciller **Marcelo Ebrard**).

En Estados Unidos, los migrantes mexicanos podrán obtener orientación del programa mediante el Instituto de los Mexicanos en el Exterior. Allí habrá Ventanillas de Asesoría Financiera de los consulados, con el objetivo de que los migrantes tengan tarjetas de débito internacionales.



3ª BANDA, VEN AL INSTITUTO PARA DEVOLVER AL PUEBLO LO ROBADO

El Banco del Bienestar hoy es dirigido por **Diana Álvarez Maury**. Se le han dado recursos para su crecimiento y hoy cuenta con 2,393 sucursales y puntos de atención con su Red de la Gente.

En esta jugada, también el presidente **López Obrador** se había quejado de que los dólares del Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado tenían problemas para ser canjeados. Habrá Disposiciones de Carácter General, que emitirá el Banco de México, para que los bancos puedan recibir dinero en efectivo del extranjero, del Instituto.

Así, también se zanjaron las dudas del presidente **López Obrador**.



Y FINANCIAMIENTO CONTINGENTE A BANCOS CON DLS

Herrera y **Díaz de León** hicieron una tercera jugada y es con los bancos. La Asociación de Bancos de México, presidida hoy por **Luis Niño de Rivera**, se compromete a dar un buen tipo de cambio a migrantes. Pero el Banco de México también otorgará financiamiento contingente garantizado a los bancos atrapados con dólares en efectivo, mientras consiguen un corresponsal bancario en el extranjero. Con esto no habrá excusas de bancos sin corresponsales bancarios.



Bachoco va por negocio 'gordo'

Como seguramente sabe, Bachoco tiene una nueva división de negocio dedicada a la producción de carne de cerdo donde la empresa se ha fijado objetivos más 'gordos'.

Rodolfo Ramos Arvizu, director general de Bachoco, afirmó que la empresa tiene dos objetivos claros con este nuevo negocio de carne de cerdo: incrementar las exportaciones a naciones como Japón, Estados Unidos y algunos países de Asia como China, ya que esto puede significar una entrada importante de dólares; mientras que, en el mercado nacional, tienen la estrategia de desarrollar productos de valor agregado, como ya lo hacen actualmente con el pollo, es decir, ofrecer cerdo en diferentes presentaciones preparadas y marinadas para comer.

En conferencia con analistas, Ramos aseveró que aún hay muchas sinergias que pueden capitalizar, al usar los centros de distribución y cadena de suministro de Bachoco.

IPADE, en el FT MBA Ranking 2021

IPADE Business School, que dirige **Rafael Gómez Nava**, des-



taca esta semana como la única escuela de negocios en Latinoamérica dentro del Ranking MBA 2021 que publica el diario británico *Financial Times*.

El IPADE ocupa el lugar 84 de dicho listado, que reconoce a las 100 mejores Escuelas de Negocios del mundo, y destaca en el top 10 en la categoría progreso de carrera de sus egresados y en experiencia internacional, en función de los intercambios, proyectos de investigación, viajes de estudios y prácticas en empresas de otros países.

La publicación específica que los egresados del MBA del IPADE logran alcanzar incrementos salariales de hasta 173 por ciento. La comunidad de graduados calificó al programa con un promedio de 9.43 de satisfacción general.

La Haus busca a 100 expertos

La empresa de tecnología inmobiliaria La Haus, que recibió recientemente una ronda de inversión de 35 millones de dólares, abrirá 100 vacantes en todas sus áreas en los próximos meses, la mayoría con posibilidad de trabajo remoto.

La Haus busca a ingenieros para ocupar cargos de *Tech Leads*, *Data Engineers*, *Business Analysts* y *Data Scientists*, además de *Product managers*, *Community Manager*, *Copys creativos* y expertos en *Story Telling*, *Copy writers* y diseñadores.

En 2020, la firma fundada por el mexicano **Rodrigo Sánchez-Ríos** y los colombianos **Santiago García** y **Jerónimo Uribe** cuadruplicó sus ventas en la Ciudad de México, y además aumentó tres veces su participación en el mercado de bienes raíces. La Haus sigue creciendo.

Orbia va por ciudades sostenibles

Orbia, antes conocida como Mexichem, cuyo director ejecutivo desde el primero de febrero es **Sameer Bharadwaj**, acaba de firmar una alianza con la Red de Ciudades Resilientes (R-Cities) para construir ciudades más habitables y sostenibles a nivel mundial.

Nos cuentan que la alianza entre Orbia y R-Cities busca mejorar la calidad de vida en las ciudades, con la gestión sostenible del agua y el saneamiento.

Con presencia en más de 90 ciudades a nivel mundial, la Red de Ciudades Resilientes, es la red de resiliencia urbana líder en el mundo, que reúne conocimientos, prácticas, asociaciones y financiación globales para empoderar a sus miembros a construir ciudades seguras y equitativas para todos.

Esta firma se da en momentos en los que las ciudades de todo el mundo están enfrentando situaciones nunca vistas en más de un siglo y la recuperación de la pandemia del coronavirus requerirá reconfigurar el desarrollo habitacional, orientando las inversiones para afrontar con mayor eficacia los retos que se avecinan en la llamada 'nueva normalidad'.



Un nuevo CCE

El polémico Consejo Coordinador Empresarial (CCE) llegó a ser relevante.

Sus líderes convocaban al resto del país a avanzar a una era de creciente manufactura en el país que sí se concretó.

Cuando estrenaron tratados de libre comercio, también defendieron ideas como la de aumentar la competitividad nacional mediante ideas claras como la de un "Proyecto Bandera" que pretendió, con cierto éxito, conectar ambas costas mexicanas con ciudades como Houston y Chicago mediante carreteras, puertos y nueva tecnología ferroviaria. Eso ocurrió a partir de hace unos 20 años y rindió frutos merecidos a empresarios talentosos.

Mucha gente de Guanajuato, Monterrey, Querétaro, Chihuahua o Manzanillo tiene empleos creados por pujantes individuos en fábricas que se sirvieron de esos planes presentados ante auditorios como el del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC).

Pero ahora, medido por sus resultados, el CCE no puede presumir de eficiencia.

Sus estandartes hoy son contra-



ditorios. Por un lado, sus líderes aparecen junto al presidente ante los medios y ofrecen trabajar en conjunto en planes de desarrollo de infraestructura. A la primera de cambios, emiten comunicados que denotan que en infraestructura realmente no les hacen caso:

"La propuesta de reforma a la Ley de la Industria Eléctrica es una expropiación indirecta que resultará en mayores subsidios a la CFE, electricidad más cara y contaminante", dice uno de sus más recientes comunicados, en contra de una iniciativa presidencial.

Uno de sus problemas puede radicar en la falta de diversidad.

El CCE es la versión mexicana de la Cámara de Comercio de los Estados Unidos, la poderosa US Chamber of Commerce, que por principio, ya es presidida por una mujer, **Suzanne Clark**.

En su enorme consejo directivo

"Sin ajustes en los poderosos gremios empresariales, los mexicanos deberán conformarse con conseguir algún empleo en las actividades menos rentables"

figuran los nombres de más de 20 personajes de sexo femenino, entre ellas, el de **Cristen Kogl**, vicepresidenta de la empresa de seguridad para cadenas de suministro de empresas, Zebra Technologies.

Además, no hay estado de ese país –el mayor socio comercial de México y por tanto del CCE– que carezca de representante en el grupo que controla las riendas de esa organización. Esos emisarios hicieron sentir su peso en la elección reciente, cuando apoyaron al partido Demócrata.

En ese organismo empresarial avanzaron las mujeres, las empresas de tecnología y la inclusión de cada región nacional. Con sus pares mexicanos no hay evidencia clara de que caminen en ese sentido, acá la costumbre es defender lo que hay, arriesgar lo menos posible y quejarse del gobierno... a veces.

Eso impacta a la sociedad. Los mexicanos deben conformarse con lo que les brinde la poca inercia restante de aquella ola de competitividad del inicio del siglo que trajo manufactura que ahora puede hacerse en muchos países.

Ésta hoy entrega salarios que responden más a un interés de bajar costos y no al de generar prosperidad en quien los recibe.

Casi sin darse cuenta, los empleados nacionales de sus empresas fueron rebasados por los chinos en términos de ingresos promedio, ahora que aquellos sí se subieron al tren de la creación de productos tecnológicos propios, ahí está Alibaba, Tencent, Huawei y hasta el TikTok de Byte Dance...

Ayer, Bloomberg reveló su Índice de Innovación. Argentina con ejemplos como el de Mercado Libre, al menos se mantiene al final de la lista junto con Brasil, lejos de un podio en el que los protagonistas son Corea, Singapur, Suiza y Alemania. México no entró a esa lista de 60 naciones en la que al fondo aparece Irán.

Sin ajustes en los poderosos gremios empresariales, los mexicanos deberán conformarse con conseguir algún empleo en las actividades menos rentables y que menos pagan.

No es que México no genere innovación. Ahí está Imbera, de Femsá o Vekstar, de Bimbo.

Pero son rarezas en una comunidad empresarial que luce poco ágil y rebasada por una mayoría que molesta, ya rechazó el sistema en las urnas y pronto volverá a votar.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



¿Por qué no le incomoda a AMLO la caída de la inversión privada?



COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

 Opine usted:
 enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

 @E.Q.

Día con día, el actual gobierno parece estar instalado en la ruta de **disuadir la inversión privada**. El pasado 2 de febrero, publicamos en este espacio el texto que titulamos: “Y ahora: a espantar a las inversiones”, a propósito de la iniciativa de reforma a la Ley de la Industria Eléctrica y a otras iniciativas que eventualmente van a abordarse en el actual periodo ordinario de sesiones del Congreso.

En la misma línea que argumentamos, ayer el **Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEESP)**, institución dirigida por **Carlos Hurtado**, presentó un interesante análisis de una secuencia de decisiones que cada una por sí misma desalienta la inversión privada, pero en conjunto generan una intención.

En el estudio, se **enumeraron 15 importantes decisiones de políticas públicas** y reformas de ley, que van desde la cancelación del aeropuerto en Texcoco hasta la propuesta eléctrica a la que hicimos referencia.

Lo interesante en las consideraciones del CEESP es que, a juicio del Centro, aunque la inversión privada se ha derrumbado, **el gobierno no parece sentirse incómodo con ese hecho**.

La inversión fija bruta, que es mayoritariamente privada, cayó en 2020 –hasta el mes de noviembre– a una tasa de -18.8 por ciento.

En 2019 ya había caído en -4.6 por ciento. Así que, en los **primeros dos años de gobierno**, habrá tenido un retroceso de **-22.5 por ciento** aproximadamente.

De acuerdo con los registros del INEGI, el único periodo en el que el resultado fue peor se presentó en 1995, cuando la caída fue de -35.8 por ciento.

El gobierno federal no está alarmado por esta circunstancia por varias razones.

Una puede ser **ideológica**, al considerar que la reducción de la inversión privada es reflejo de que, en el pasado, ésta se realizaba en virtud de **actos de corrupción** en los que participaban funcionarios públicos.

Otra razón por la que no se han encendido las luces rojas es porque se cree que la **inversión pública**, concentrada en **grandes proyectos de infraestructura** como los que conocemos (Tren Maya, Aeropuerto de

Santa Lucía, Refinería de Dos Bocas) va a dar lugar a una nueva inversión, regida por el sector público que va a dictar el sentido de crecimiento de la economía.

El análisis del CEESP señala que **la inversión privada habrá caído** en los primeros dos años de gobierno en **2.7 puntos del PIB**. Y la **inversión pública no ha crecido, sino retrocedido en 0.4 puntos del PIB** en ese mismo lapso.

Al presentar las evaluaciones del desempeño económico en las conferencias mañaneras, el gobierno no pone sobre la mesa estos resultados.

En contraste, uno de los indicadores que se sigue con más detalle es el **tipo de cambio del peso frente al dólar**, el cual cerró ayer en 20.10 pesos al mayoreo.

Con este resultado, desde que comenzó el sexenio, **habremos tenido una apreciación de nuestra moneda** frente al dólar de 26 centavos, equivalentes a 1.3 por ciento.

Para una gran parte de la gente, **un tipo de cambio estable es un indicador tangible y concreto** de buen desempeño económico. Ese es otro factor que hace sentir al gobierno cómodo con la trayectoria de la economía.

Un elemento por demás interesante del análisis que referimos es que el CEESP considera que **esta circunstancia bien pudiera ser transitoria**.

Si a la larga, después de un rebote en este año, seguimos con caídas de la inversión privada y un crecimiento pobre, no es imposible que **pueda cambiar en algún momento la percepción de los inversionistas internacionales** que hoy dan fortaleza al peso.

La analogía con las inversiones que se canalizaron a los activos hipotecarios *subprime*, años antes de la crisis del 2008, o la situación fiscal de Argentina y Brasil en la primera década del siglo son referentes que deben recordarse.

Si no se reemprende el crecimiento, en algún momento de los próximos años, podemos estar en riesgo de una nueva crisis financiera.

Y, la economía no podrá crecer sin inversión privada. Ese es el gran dilema que tiene este gobierno.



■ EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

Para la segunda sesión de la semana, la agenda tendrá disponible indicadores de la inflación, reportes trimestrales y subastas de deuda; a nivel local se tendrán cifras a cargo del INEGI y el Banco de México (Banxico); en Estados Unidos se esperan datos de ISM, subastas e intervenciones de miembros de la Reserva Federal y en Europa destacan datos comerciales y de la actividad industrial.

MÉXICO

La información del día dará comienzo en punto de las 6:00 horas, con los datos del INEGI que tendrá listos indicadores de la inflación al consumidor y al productor durante la segunda quincena de enero.

Analistas consultados por BLOOMBERG estiman que en la quincena la presión sobre los precios se haya incrementado a una tasa de 0.33 por ciento y a tasa anual haya sido 3.45 por ciento.

A las 9:00 horas, Banxico publicará el saldo de las reservas internacionales al 5 de febrero; una semana antes, el principal activo del banco central alcanzó 195 mil 946 millones de dólares.

Más tarde, a las 11:30 horas se realizará una subasta de deuda del Gobierno Federal, con una oferta primaria de Cetes a plazos de 1,3, 6 y 12 meses; Bonos de Desarrollo (Bonos M) a tasa fija a 3 años y Udibonos a 30 años.

Tras el cierre de operaciones se espera que América Móvil publique su reporte de resultados trimestrales al último trimestre de 2020.

ESTADOS UNIDOS

En Wall Street la información dará co-

mienzo en punto de las 5:00 horas, con los datos de la Federación Nacional de Negocios Independientes (NFIB por sus siglas en inglés) que dará a conocer cifras del optimismo de pequeños negocios durante enero.

Más tarde, a las 10:30 horas, el Departamento del Tesoro Estadounidense tendrá disponibles subastas de deuda de corto plazo para el manejo de liquidez.

A las 11:00 horas, James Bullard, presidente de la Fed de San Luis participará en un evento virtual para hablar sobre el estado de la economía y la política monetaria.

En cuanto a reportes de resultados se publicarán los informes de Gartner, Hanesbrands, Dupont, Carrier, Fidelity, Willis y Centene.

EUROPA

En el Viejo Continente, los indicadores a seguir serán los datos de la balanza comercial en Alemania, actividad industrial en Italia y subastas de deuda en España.

ASIA

En la región destacan cifras de la inflación en China.— *Rubén Rivera*



Banxico: La 'joroba' inflacionaria y el resultado de la votación

Esta semana la Junta de Gobierno del Banco de México dará a conocer el jueves su decisión de política monetaria. Considero que es muy factible que la Junta decida recortar la tasa de referencia en 25 puntos base a 4.00 por ciento, debido a tres razones:

(1) La economía lo amerita. La economía mexicana ha continuado su proceso de reactivación desde mayo del año pasado. No obstante lo anterior, ésta se ha desacelerado. La información económica más reciente así lo indica. Tal es el caso del reporte mensual de ANTAD (Asociación Mexicana de Tiendas de Autoservicio y Departamentales), cuyas ventas nominales registraron una caída anual de 6.2 por ciento en diciembre o bien el de las ventas de automóviles, que observaron una caída anual de casi 23.0 por ciento en enero de este año. Parte de esta desaceleración en la recuperación está relacionada con la propia naturaleza de la pandemia y por el incremento de las restricciones a la movilidad que tuvieron que instrumentarse desde finales del año pasado, ante el aumento significativo en el número de contagios y de lamentables fallecimientos. Sin embargo, otra parte tiene que ver con la falta

PERSPECTIVA GLOBAL

Gabriel Casillas

@G_Casillas



de estímulo fiscal en nuestro país, a diferencia de lo que hicieron los gobiernos de la mayoría de los demás países. Si bien reconozco que, a diferencia de todas las demás recesiones en los últimos 40 años, en ésta no se ha instrumentado una reforma fiscal recaudatoria, desafortunadamente muchas empresas

no sobrevivieron el impacto de las restricciones propiciadas por Covid-19, al tener que continuar enfrentando pagos de renta, nómina e impuestos –entre otros–, sin obtener ingresos, por varios meses. Así, aunque también reconozco que la política monetaria no es la ideal para atajar este tema, considero que el estado de la economía amerita una política monetaria más laxa, con el fin de que de alguna manera, se promueva mayor inversión y se apoye la reconstrucción de los empleos que se perdieron. (2) La dinámica del tipo de cambio lo permite. En un país como México, en donde uno de los canales por los que la política monetaria se transmite a la economía real es vía el tipo de cambio, es necesario tenerlo muy en cuenta, como bien lo hace la Junta de Gobierno del Banco de México. De esta manera, después de la volatilidad extrema del año pasado en donde el tipo de cambio inició el año alrededor de 18.90 pesos por dólar, llegó a operarse por arriba de los 25.30 y cerró alrededor de 19.90, hoy por hoy se encuentra mucho más estable, alrededor de un promedio de 20.00 pesos por dólar. Asimismo, la laxitud monetaria del Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos

(Fed) apoya a un ambiente de debilidad del dólar.

(3) Inflación 'bien controlada', pero observando una 'joroba' en marzo y abril. La inflación anual cerró el año pasado en 3.15 por ciento. Es muy probable que de aquí a la primera quincena de marzo la veamos 'bien comportada'. No obstante lo anterior, a partir de la segunda mitad de marzo, es muy factible que la inflación anual se comience a elevar y pueda llegar a niveles cercanos a 5.0 por ciento en la segunda quincena de abril. No hay duda de que el mandato del Banco de México es mantener el poder adquisitivo de nuestra moneda y que en este sentido se asegure la convergencia de la inflación al objetivo de 3.0 por ciento, en el periodo en el que actúa la política monetaria. No obstante lo anterior, si observamos este comportamiento de la inflación en marzo y abril de este año, no va a ser reflejo de presiones inflacionarias, sino de un efecto de base de comparación con la fuerte caída que registró la inflación entre marzo y abril del año pasado. Recordemos que el año pasado, la inflación anual cayó de niveles cercanos a 3.7 por ciento en la primera quincena de marzo, a poco menos de 2.8 por ciento en la segunda quincena de marzo y de hecho, tocó menos de 2.1 por ciento en la primera quincena de abril, el segundo nivel de inflación más bajo de la historia de nuestro país, después del 2.0

por ciento en la primera quincena de diciembre de 2015. Esto se debió principalmente a la caída de los precios de los energéticos, detonados por el fuerte choque de demanda provocado por la pandemia de Covid-19. Así, vista gráficamente, esta 'joroba' que se va a formar en la inflación anual en marzo y abril, no debería de ser un obstáculo para bajar la tasa de referencia de política monetaria, porque no representa presiones inflacionarias, sino un efecto de base de comparación solamente. En este sentido, considero que va a ser clave la manera en cómo se comunica la evaluación que tiene la Junta de Gobierno en torno a esta 'joroba', para que pueda continuar el ciclo de baja de tasas de interés, más allá de la reunión de esta semana. Además de esto, los participantes de los mercados estarán muy atentos a la manera en la que los miembros de la Junta de Gobierno votarán en dicha decisión. Sobre todo ante la reciente incorporación de Galia Borja -ex Tesorera de la Federación-, como subgobernadora del Banco de México.

El autor es director general adjunto de Análisis Económico y Relación con Inversionistas de Grupo Financiero Banorte y presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF. Las opiniones que se expresan en esta columna no necesariamente coinciden con las del Grupo Financiero Banorte, ni del IMEF, por lo que son responsabilidad exclusiva del autor.



Ciberinteligencia contra cibercriminales



Los números y datos no mienten: los sistemas de la banca comercial y todo lo que gira a su alrededor son el objeto máspreciado de los cibercriminales; entrar, atacar, robar toda la información que se pueda para comercializar, procesar y seguir robando desde cualquier parte del mundo a cualquier hora.

La colaboración transfronteriza, sin duda, ha aumentado en el último año, el Covid-19 fue una de las causas principales, también se empezó a compartir 'ciberinteligencia' entre las instituciones financieras para conocer las medidas que cada una estaba tomando y las mejores prácticas y experiencias sobre qué funciona y qué

se debe reforzar.

Sin embargo, reconoce la empresa especializada en estos temas FS-ISAC con presencia en varios países, que hay una discrepancia entre regiones; un ejemplo es que hay un mayor porcentaje de miembros en Estados Unidos y Europa que comparten inteligencia a nivel transfronterizo.

Tras casi un año de estar la mayor parte del mundo encerrados y en modalidad de *home office*, recomiendan reforzar la cultura de ciberseguridad en todas las empresas, pues no debe ser solamente la responsabilidad del director de seguridad o su equipo, sino de todos los empleados.

En el caso de los servicios fi-

nancieros, que son el sector por mucho más atacado y de alto interés de los cibercriminales, deben reforzar más la implementación de autenticación multifactor en las cuentas y plataformas digitales, mantenerse al día de las vulnerabilidades de los sistemas, pues reconoce la empresa que casi todo el fraude tiene un ángulo de ciberseguridad, entonces es importante mantener una buena coordinación entre el departamento de fraude y de ciberseguridad.

Tener defensas contra ataques de negación de servicio distribuido (DDoS, *denial of service* en inglés), es un tema en el que no deben bajar la guardia; la banca comercial es según los

datos de la empresa, los más atacados por mucho dentro de otro tipo de negocios.

Para los 'mortales' que hemos visto cada vez más 'sofisticación' entre los cibercriminales para robar y sustraer información sensible para poder hacer operaciones, principalmente bancarias, el correo sigue siendo la mejor

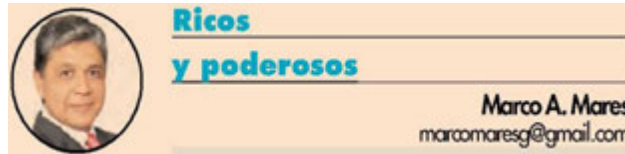
forma de obtener nuestros datos, por lo que es mejor tener un monitoreo constante de nuestra banca, alertas de mensajes y revisar previo a las fecha de corte que las operaciones registradas hayan sido efectivamente realizadas.

Y en el caso particular de América Latina y México hay varias tendencias marcadas que debemos de seguir: son los ataques *ransomware* y *malware* donde los criminales venden el acceso a computadores infectadas, sin importar la jurisdicción y otro es a la cadena de suministro, donde no solamente son ataques directos, sino a través de proveedores de tecnología que son conocidos por servir a la industria financiera de manera global o regional.

"Un ataque a un banco en Asia podría ser el preludeo de un ataque a una aseguradora en los Estados Unidos, una bolsa de valores en Latinoa-

mérica o una Fintech en Europa; esta ola de ataques ha demostrado lo crítico que es el intercambio de información y ciberinteligencia a nivel global. Los miembros que comparten detalles específicos de los ataques permiten que otros miembros se preparen y defiendan de ellos, lo que reduce la rentabilidad de la inversión para los actores maliciosos".

Es por todo esto que ser parte de una comunidad que comparte información e inteligencia puede hacer la diferencia en cuestión de riesgo e impacto, y en temas de ciberseguridad mucho más. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Desactivan Ley Banxico

Sin ruido y muy coordinadamente el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, el gobernador de Banxico, **Alejandro Díaz de León** y el presidente de la Asociación de Bancos de México, **Luis Niño de Rivera**, desactivaron una peligrosa bomba de tiempo que hubiera destruido la autonomía del banco central y hubiese convertido a esa institución en una enorme lavadora de dinero sucio. La ruta para alcanzar el objetivo ya había sido trazada.

Primero, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** declaró que la iniciativa para reformar la Ley del Banco de México, debía respetar su autonomía. Luego el secretario de Hacienda, adelantó que en esa dependencia ya venían trabajando en una alternativa diferente y que la solución se basaría en el apoyo del Banco del Bienestar.

En paralelo continuaron las luces destellantes y los ruidos aparatosos de los juegos artificiales encendidos alrededor de la iniciativa que propuso y promovió el coordinador de la bancada del partido en el poder, **Ricardo Monreal**.

El parlamento abierto bicameral fue el primer round en el que el diálogo se levantó con la victoria. Aunque no parecía el triunfo en la guerra final, dados los innumerables casos revisados en parlamento abierto y al final aprobados sin el cambio de un punto ni una coma.

Banco de México, banqueros y representantes de la iniciativa privada entre otros, derrotaron con argumentos sólidos la andanada de declaraciones de los legisladores morenistas que prácticamente repitieron las líneas discursivas que alguien les escribió.

Luego vendría un periodo de silencio en el que las partes involucradas trabajaron en lo correspondiente y ayer finalmente se dieron a conocer las medidas que sin necesidad de legislar se pondrán en vigor para ayudar a los migrantes y sus familias a cambiar sus dólares por pesos "al mejor tipo de cambio que se pueda".

No se dijo cuál será el mejor tipo de cambio que se pueda ni cómo habrá de fijarse en el Banco del Bienestar ni en la banca privada. El programa propone bancarizar a los migrantes y a sus familias; y ofrecer facilidades a las entidades de crédito que ten-

gan dificultades para repatriar dólares en efectivo mediante un financiamiento contingente.

Es una pinza con la que se busca resolver la doble problemática planteada por el senador morenista: que los migrantes puedan cambiar sus dólares a pesos y que los bancos con excedentes tengan una salida en caso de que se les dificulte la repatriación de la divisa estadounidense en efectivo.

Es una solución general, no particular. Evita así favorecer a una sola institución financiera.

Y al mismo tiempo preserva la autonomía de Banxico y lo salva de incurrir en lavado de dinero y del descrédito internacional consecuente.

Al secretario Herrera y al gobernador Díaz de León les sobró incluso hasta para tratar con respeto diplomacia y generosidad a los legisladores.

En sus respectivas participaciones destacaron que el trabajo realizado atiende las preocupaciones de los senadores y diputados y que fue en virtud de sus señalamientos que se detectó y atendieron los problemas de los migrantes.

En el poder legislativo tomaron nota y lo más seguro es que no solo presuman, sino que hasta amenacen con seguir presionando a los banqueros para beneficiar a los que menos tienen.

Lo cierto es que la medalla la merecen el gobernador de Banxico y el secretario de Hacienda.

Anecdotario

SAT.-Y hablando de medallas, la que fue distinguida por la revista International Tax Review, especializada en temas fiscales de relevancia internacional es la fiscal de hierro mexicana: **Raquel Buenrostro** porque México mantuvo los niveles de recaudación a pesar de la pandemia de Covid-19 y la peor caída de la economía en décadas. Es la primera vez que una autoridad fiscal mexicana aparece en esa clasificación.

MULTA.- Con casi un millón de pesos (955 mil 680 pesos) sancionó la Cofece a HBC de **Alejandro Del Valle** y a Interjet de la familia Alemán por no haber notificado la concentración que realizaron. Sin embargo, el órgano regulador autorizó la operación



Perspectivas
con RJO'Brien

Antonio Ochoa
ochoa@rjbrien.com



La demanda crece pero la oferta se reduce

Los inventarios de maíz, soya y trigo en el mundo están en zonas de cuidado y en particular para la soya los inventarios son delgados al borde de críticos

Buenos días, buenas tardes, buenas noches. Subir para seguir subiendo, no encontramos respiro en lo crítico que es y será el tema de los *commodities* agrícolas dadas las circunstancias presentes.

Estamos ante la combinación de los dos tipos de mercados alcistas posibles trabajando al mismo tiempo. Primero, una demanda increíblemente agresiva comandada por China y segundo, una caída en las potencialidades productivas. Si esto no fuera poco, un serio ataque al libre comercio por parte de naciones productoras que ante la escasez están empezando a detener producto disponible para evitar el crecimiento de la inflación alimenticia.

Hoy los rusos han establecido una frontera de aranceles exportadores para trigo, maíz, cebada y anexas que no solo es una tarifa astringente, se convierte en un arancel exportador móvil, esto detonará sin duda en potenciales caídas de área una vez que mientras más sube el precio más crece dicho arancel y el productor no está en condiciones de aguantar este tipo de temas.

Los inventarios de maíz, soya y trigo en el mundo están en zonas de cuidado y en particular para la soya los inventarios son delgados al borde de críticos. Los norteamericanos no tienen espacio de error. Eventualmente se pueden tomar compradores de oleaginosas en Sudamérica una vez que conostrar cultivos viejos con nuevos se puede complicar de sobremañera.

Hablando de Sudamérica, las cosas no están nada fáciles, los brasileños estarán cosechando soya por algunas semanas más y los rendimientos no están siendo lo sólidos que se requiere, y esto se suma al efecto de estar cosechando con retraso justo cuando más se necesitan inventarios justo a tiempo.

Las líneas de barcos esperando cargas

en Brasil son largas, en breve estarán cerca de los 10 millones de toneladas equivalentes para soya que deberían ya estar transitando y no se están moviendo, las demoras de los barcos son muy costosas y la necesidad del producto es alta, con lo cual, no es imposible súbitamente ver que se intente cambiar de origen.

Solo hay dos alternativas en ese sentido, o más bien una, que tal vez es lo mismo que ninguna. Por un lado Estados Unidos que está en las últimas con inventarios vendidos más allá de su capacidad de respuesta, la otra es Argentina, pero en Argentina de entrada están en pleno desarrollo de cultivos, azotados por "la Niña" y una inestabilidad económica interna como país, algo épico.

Los productores argentinos están teóricamente incapacitados de vender por las condiciones adversas que tienen como país, para ellos como exportadores tienen que navegar un diferencial cambiario interno la cerante y una inflación rampante.

Y si te preguntas de qué estoy hablando, solo imagina que eres exportador en México de granos, y cuando cobras tus dólares el Banco de México te los cambia a 10 pesos cada billete verde, no te entrega dólares cuando entran en tu cuenta, te los convierte al equivalente de 10 pesos por dólar, sin embargo, cuando tienes que comprar semilla e insumos, los debes pagar en dólares, pero esos dólares los tienes que conseguir en el mercado paralelo, digamos en 20 pesos por dólar, de esa manera tienes un desdoblamiento cambiario que te deja menos ingresos y más gastos eliminando por completo tu capacidad de ser rentable.

Si o anterior no fuera suficiente, imagina que además tienes inflación superior al



Los precios de los granos, como el maíz, han estado muy volátiles en las últimas semanas. FOTO: REUTERS

40% con lo que los pesos que tienes pierden poder adquisitivo con cada parpadeo que hagas.

El legado de gobiernos populistas es difícil de explicar, solo me queda decir que el productor prefiere sentirse en el grano y no vender más que lo mínimo indispensable, lo anterior lógicamente hasta que el gobierno decide que necesita los dólares de la exportación y decide apretar al campo aumentando incrementos en aranceles exportadores y restricciones en cantidades a exportar (se me había pasado compartir que el campo paga impuestos por exportar granos y oleaginosas).

Ello te da nota de como cuando el abasto se aprieta y la demanda crece resulta difícil negociar razones. La narrativa alcista se alterna entre maíz, soya y trigo, dejando claro que cuando uno se cansa llega otro al relevo y en ese andar hemos estado varias semanas.

Lo mejor está por venir, y a este paso, sostener precios estables mientras EU arranca un ciclo nuevo de sembras será imposible, no hay espacio de error, y así esta industria a cielo abierto entra en ascuas a ver qué tipo de clima toca para este cultivo de otoño en el hemisferio norte.

La volatilidad será una pesadilla, habrá que ser muy cuidadosos, ¿estás en buenas manos?

10
MILLONES
de toneladas
de soya están
sin moverse en
Brasil.



Creación de empleo se estanca en EU

La semana pasada el Bureau of Labor Statistics de Estados Unidos publicó las cifras de empleo para el recién concluido mes de enero. Aunque la cifra de creación de empleos volvió a territorio positivo después de registrar una caída de 227,000 empleos en diciembre, los 49,000 nuevos empleos creados durante enero fueron considerablemente inferiores a las expectativas de mercado donde el consenso se ubicaba en 105,000 empleos.

Adicionalmente, el reporte de enero incluyó revisiones a la baja en las cifras de creación de empleo de noviembre (de 336,000 a 264,000) y de diciembre (de -140,000 a -227,000). Con estas cifras revisadas, la pérdida de empleos durante el 2020 fue de 9.6 millones.

Sin embargo, hay que destacar que con la llegada de la pandemia, la economía estadounidense perdió 22.3 millones de empleos entre marzo y abril del año pasado como resultado del cese de actividades no esenciales forzada por las medidas para enfrentar la crisis sanitaria.

Conforme las medidas de confinamiento se fueron relajando, entre mayo y noviembre, la economía americana recuperó 12.7 millones de los 22.3 millones de empleos perdidos en marzo y abril. Sin embargo, la tasa de recuperación se fue desacelerando considerablemente en el otoño hasta tornarse negativa en diciembre.

La creación de empleo pasó de 2.8 millones en mayo, a 4.9 millones en junio, 1.7 millones en julio, 1.6 millones en agosto, 715,000 en septiembre, 680,000 en octubre, 264,000 en noviembre y en diciembre una pérdida de 227,000 puestos de trabajo.

Las débiles cifras de diciembre reflejan la reimposición de restricciones a ciertas actividades provocadas por el repunte en el número de casos de Covid-19 pero también la estacionalidad normal de los

empleos temporales que se generan para la temporada pre-navideña.

No obstante, la realidad es que, a casi un año de la llegada de la pandemia, todavía hay 10 millones de empleos menos que al cierre de febrero del 2020. De estos 10 millones de empleos perdidos, hay más de 4 millones que pertenecen a los sectores de servicios de hospitalidad (hoteles, restaurantes, bares, lugares de entretenimiento).

Al cierre de enero de este año la tasa de desempleo se ubicó en 6.3%, casi el doble de 3.5% registrado en febrero del 2020 antes de la llegada del Covid-19. Aunque el mercado anticipa una nueva aceleración en las cifras de empleo a partir de febrero, aún falta mucho camino por recorrer para que las cifras de empleo alcancen su nivel pre-Covid.

La administración Biden y su equipo económico entienden muy bien esta situación y es por eso que pronto aprobarán un nuevo paquete de estímulos fiscales por un monto de 1.9 billones de dólares enfocado a apoyar a los negocios y familias más afectadas por la crisis sanitaria. Asimismo, la administración Biden entiende muy bien que no hay estímulo fiscal que alcance si no se controla la crisis sanitaria.

Es por esto que la aceleración del esfuerzo de vacunación ha sido una de las prioridades fundamentales de este gobierno. Hasta el domingo 7 de febrero, Estados Unidos había aplicado 41.2 millones de dosis de vacunas y el número de dosis diarias aplicadas llegó a 2.2 millones el 6 y el 7 de febrero.

Si Estados Unidos logra mantener este ritmo de vacunación y el Congreso logra aprobar el nuevo paquete de estímulos en los próximos días, la recuperación en el empleo se acelerará considerablemente en los próximos meses.



- Que siempre no
- Polémico
- Fuerte inversión

Resulta que la firma surcoreana Hyundai Motor dijo que de momento no está en negociaciones con Apple sobre autos eléctricos autónomos, apenas un mes después de haber confirmado conversaciones iniciales con el gigante tecnológico, lo que llevó a un desplome de sus acciones.

Las acciones de Hyundai cayeron 6.2% ayer, una pérdida de 3,000 millones de dólares en valor de mercado. Los papeles de su filial Kia Corp, que había sido señalada como posible socia operativa de Apple, se desplomaron 1.5%, un golpe de 5,500 millones de dólares.

El anuncio pone fin a semanas de divisiones internas en Hyundai Motor Co sobre el posible acuerdo, en las que algunos ejecutivos plantearon su preocupación de convertirse en un fabricante por contrato para el gigante tecnológico estadounidense.

Las acciones de Kia se habían disparado 61% desde que Hyundai confirmó inicialmente un informe de medios locales de principios de enero, según el cual Apple y Hyundai estaban en negociaciones para desarrollar vehículos eléctricos de autoconducción para 2027 y desarrollar baterías en fábricas estadounidenses operadas por Hyundai o Kia.

Quien no deja de estar en la escena principal en este 2021 es el multimillonario Elon Musk, presidente ejecutivo de Tesla, pues nos dicen que ofreció repartir 100 millones de dólares en premios en un concurso mundial de cuatro años para encontrar una forma de reducir el dióxido de carbono de la atmósfera terrestre.

Musk, que también dirige la empresa de cohetes SpaceX, había tuiteado por primera vez sobre el premio en enero y que revelaría los detalles del concurso más adelante.

Las bases completas se anunciarán el 22 de abril y la competencia durará hasta el Día de la Tierra de 2025, según informó el lunes XPrize, organizador del concurso.

A los 18 meses de la competencia, los 15 mejores equipos recibirán un millón de dólares, mientras que también se distribuirán 25 becas de 200,000 dólares a los equipos de estudiantes que compitan.

El ganador obtendrá 50 millones de dólares, mientras que el segundo se llevará 20 millones de dólares y el tercero 10 millones de dólares.

Northgate Capital, firma internacional de capital privado, anunció en estos días una inversión en iVoy, la compañía mexicana líder en entregas mismo día. La inversión se llevará a cabo a través su segundo Fondo de Capital de Crecimiento en México.

Fundada en 2011, iVoy transformó su modelo de negocios de entregas tradicional, intensivo en capital, en una plataforma 100% digital que, a través de un modelo de negocios de "economía compartida", vinculan la oferta de servicios de mensajería con los pedidos, optimizando así su tiempo y costo por unidad. La empresa ha completado la entrega de más de 7 millones de envíos en el país. iVoy opera actualmente en Ciudad de México y Guadalajara, y tiene previsto expandirse a otras grandes ciudades de México en el corto plazo.

"El segmento de entrega mismo día y día siguiente presenta una extraordinaria oportunidad de crecimiento en México y en toda América Latina. Con el fin de capturar plenamente dicha oportunidad, el capital adicional se dirigirá a fortalecer los procesos operativos, las capacidades de ingeniería y los sistemas tecnológicos de la compañía", dijo Guillermo Carmona, Director de Northgate Capital México.

Facebook anunció que ayudará a los usuarios a averiguar dónde y cuándo pueden recibir la vacuna contra el coronavirus y ampliará la lista de afirmaciones falsas sobre la salud que prohíbe en su plataforma.

El grupo de redes sociales dijo en una entrada de blog que la gente puede informarse sobre cómo vacunarse "en tan solo unos clics" en la plataforma, en la medida en que los funcionarios públicos van proporcionando más información sobre el despliegue de la vacuna.

Facebook ampliará la lista de afirmaciones falsas sobre el coronavirus y la vacuna que elimina de su sitio, incluyendo que el COVID-19 fue creado por el hombre y que las vacunas son tóxicas y causan autismo. Los asertos ya están prohibidos en los anuncios de la plataforma.

La norma comenzará a regir inmediatamente en las páginas, grupos y cuentas que publiquen la información falsa, y Facebook la ampliará con el tiempo, según **Región C de** la publicación del blog.



Continuamos comentando sobre la propuesta presentada por el Ejecutivo, la cual es omisa en abordar el tratamiento de las empresas que forman parte de un grupo empresarial, en la Ley Federal del Trabajo denominadas como parte de una "unidad económica", coloquialmente referidas como insourcing. Son empresas que concentran a los trabajadores, principalmente por motivos de protección patrimonial en caso de huelgas o demandas laborales, que no son administradas por terceros, sino que son parte integrante del grupo empresarial.

Otra de las razones para usar esas empresas es tener mayor flexibilidad para otorgar diferentes prestaciones a grupos de trabajadores, lo que no implica de manera alguna que se abuse o nieguen derechos a los empleados.

En este sentido, trascendió en diversos medios de comunicación que, durante la reunión con representantes de la iniciativa privada que tuvieron con el Gobierno se cuestionó a los empresarios la omisión del pago de la PTU precisamente por utilizar el esquema de insourcing. Para regular estas prácticas es dable que se ajuste el porcentaje del PTU, o bien se tope el reparto a cierto número de meses, de tal forma que ello coadyuve en el cabal cumplimiento de las normas y como comentamos no encarezca el costo de la nómina lo cual en esta época conlleva a despidos y reducciones de la planta laboral.

Una parte positiva de la iniciativa es que contempla la eliminación de la retención del IVA del 6%, en vigor a partir del 1 de enero de 2020, en casos de que el contribuyente pague servicios en los que se aproveche el trabajo de empleados del contratista, esto beneficia ya que la aplicación de esta retención ha generado mucha incertidumbre para los contribuyentes, al carecer de reglas claras e inclusive

opuestas entre los criterios de la Autoridad y la legislación.

El 27 de noviembre de 2020 el Grupo Parlamentario del Partido Acción Nacional presentó una iniciativa centrada en la conveniencia de conservar el insourcing, a todas luces plausible. En la parte primera de estos comentarios se hablaba de la posible necesidad de modificar los objetos sociales de las empresas y eventualmente crear nuevos objetos sociales, así como desarrollar otras actividades económicas, para permitir el outsourcing lo cual únicamente obliga a hacer trabajo burocrático con la finalidad de cumplir con la norma.


Otro deseo para mantener las fuentes de trabajo sería que las distorsiones en la deducción de la nómina en el ISR se eliminen y ello coadyuve en que los patrones regulen la contratación de su personal.

Ojalá que los puntos de vista que se planteen en el Parlamento Abierto que se definió crear para discutir con la sociedad esta iniciativa, sean atendidos por los legisladores, para evitar un descalabro en las fuentes de empleo con las consecuencias económicas que se provocarían si la propuesta del Ejecutivo fuera aprobada tal como fue presentada.

Para analizar todos estos puntos de vista, se decidió aplazar la discusión al mes de febrero de 2021, bajo la figura de iniciativa preferente del presidente de la República, es decir, que deberá ser dictaminada en 30 días por la Cámara de Diputados y tendrá igual plazo para su discusión en el Senado.

Este aplazamiento es benéfico ya que permitirá analizar los puntos de vista de empresarios y trabajadores, así como evaluar los impactos en los incrementos en el costo laboral, conciliando estos efectos con los posibles despidos por el ajuste en la plantilla.





CONVOCATORIA
ASAMBLEA GENERAL DE TENEDORES

Se convoca a los Tenedores de los Certificados Bursátiles Fiduciarios identificados con clave de pizarra "ZKCCB 17" emitidos por Banco Invex, S.A., Institución de Banca Múltiple, Invex Grupo Financiero (el "Fiduciario"), como fiduciario del Contrato de Fideicomiso Irrevocable Número F/2935 constituido con fecha 19 de octubre de 2017 (según el mismo ha sido modificado de tiempo en tiempo, el "Fideicomiso"), celebrado entre: (i) ZKC Administración, S.A.P.I. de C.V., como Fideicomitente y Administrador, (ii) el Fiduciario y (iii) CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, como Representante Común de los Tenedores, y con fundamento en lo dispuesto por el artículo 68 de la Ley del Mercado de Valores y el artículo 218 de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, y de conformidad con lo establecido en el título que ampara los Certificados Bursátiles, convoca a los tenedores de los Certificados Bursátiles, a la Asamblea General de Tenedores (la "Asamblea"), que tendrá verificativo en Paseo de los Tamarindos 400 B, Piso 10, Colonia Bosques de las Lomas, Alcaldía Cuajimalpa de Morelos, C.P. 05120, en la Ciudad de México, el día 23 de febrero de 2021, a las 11:00 horas, donde los asuntos a tratar serán los siguientes:

ORDEN DEL DÍA

- I. Informe del administrador respecto al seguimiento y cumplimiento de los acuerdos y resoluciones de la Asamblea General de Tenedores celebrada con fecha 2 de junio del 2020.
- II. Propuesta, discusión y en su caso autorización para la modificación de la obligación de pago de la comisión por modificación ("amendment fee") a que se hizo referencia en la Asamblea de Tenedores de fecha 2 de junio de 2020.
- III. Designación de delegados especiales que, en su caso, formalicen y den cumplimiento a las resoluciones adoptadas en la Asamblea.


Para concurrir a la Asamblea, los Tenedores deberán presentar el pase de Asamblea correspondiente a sus Certificados Bursátiles, expedido por el Representante Común por lo que previamente los Tenedores deberán exhibir las constancias de depósito que expida el S.D. Ineval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., y el listado de tenedores que a tal efecto expida la Casa de Bolsa o Institución Financiera correspondiente, de ser el caso, respecto de los Certificados Bursátiles identificados con clave de pizarra "ZKCCB 17" de los cuales dichos Tenedores sean titulares, en el domicilio del Representante Común ubicado en Cordillera de los Andes 265, Piso 2, Colonia Lomas de Chapultepec, Alcaldía Miguel Hidalgo, C.P. 11000, Ciudad de México, a la atención de Lileni Zárate Ramírez, y/o Alfredo Basurto Dorantes (lzarate@cibanco.com y/o abasurto@cibanco.com) teléfonos (5063-3914 y/o 5063-3944), en un horario de las 9:00 a las 18:00 horas, de Lunes a Viernes a partir de la fecha de publicación de la presente convocatoria y hasta con al menos un Día Hábil antes a la fecha fijada para la celebración de la Asamblea.

Los Tenedores podrán ser representados en la Asamblea de Tenedores por apoderados que acrediten su personalidad mediante carta poder firmada ante dos testigos o mediante cualquier otra forma de poder otorgado conforme a derecho.


EN ESTA OCASIÓN PARA CUMPLIR CON LAS MEDIDAS SANITARIAS, EVITAR EL RIESGO DE CONTAGIOS DURANTE LA CELEBRACIÓN DE LA ASAMBLEA, PODER RESOLVER LOS TEMAS DEL ORDEN DEL DÍA EN LA MISMA Y GENERAR CERTIDUMBRE A LOS TENEDORES Y AL MERCADO, LOS INTERMEDIARIOS QUE ASÍ LO DESEEN PODRÁN EXPEDIR LAS CARTAS PODER EN FAVOR DE HANS PETER GOEBEL CAVIEDES Y/O CARLOS RODOLFO RÍOS ARMILLAS.

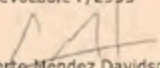
La información relacionada con cada uno de los puntos contenidos en el Orden del día, se encontrarán a disposición de los tenedores, de forma gratuita, con por lo menos 3 (tres) días hábiles de anticipación a la fecha de la asamblea en el domicilio del Representante Común.

Ciudad de México a 9 de febrero de 2021



CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple
Representante Común de los Tenedores en el Fideicomiso Irrevocable F/2935


 Patricia Flores Milchorena
Delegada Fiduciaria


 Alberto Méndez Davidson
Delegado Fiduciario



Patrimonio

Joan Lanzagorta
contacto@planeatusfinanzas.com

El flotante es una deuda y te hace vivir un mes atrás

En muchas partes del mundo hay personas que usan sus tarjetas de crédito únicamente como medio de pago y liquidan el total cada mes. En México se les llama “clientes totaleros”. Esto les permite obtener ciertos beneficios significativos: algunos seguros importantes incluidos en ciertas tarjetas de crédito, como compra protegida o garantía extendida sin costo adicional, así como planes de recompensas. Además, obtienen un financiamiento gratuito por hasta 50 días.

Este financiamiento gratuito es lo que después se convierte en el “flotante”: una deuda de muy corto plazo que usualmente se traslada al siguiente mes. Esto no debería pasar.

¿Cómo se maneja el flujo de efectivo?

Quiero recordar lo que hemos dicho muchas veces acerca del manejo de nuestro flujo de efectivo y cómo la única manera de tomar el control es a través del plan de gastos. Esto significa: asignar a cada peso que ganamos un trabajo.

En otras palabras, cada vez que recibimos un ingreso, nos tenemos que sentar

y hacernos una sencilla pregunta: ¿qué es lo que necesito que este dinero haga por mí, antes de que me vuelvan a pagar?

Aquí es donde el “flotante” se convierte en un problema, porque cuando hacemos este proceso, lo que termina pasando en la enorme mayoría de los casos, es que el dinero que ganamos este mes sirve para pagar la tarjeta. Pero ese saldo corresponde a las compras que hicimos el mes pasado.

Eso significa que estamos viviendo un mes detrás, porque si tengo que utilizar el dinero de hoy para pagar ese “flotante” —esa deuda— pues no me va a alcanzar para asignarle dinero a todo lo demás que necesito comprar o pagar durante este mes.

¿Qué pasa entonces? Que el “flotante” se convierte en una forma de vida. Lo vuelvo a usar. Las compras de este mes las “financio” con la tarjeta de crédito, esperando poderlas pagar con el ingreso que recibiré el mes siguiente. Esto es un riesgo, porque si pierdo una parte de mi ingreso, o mi empleo, posiblemente ya no podré pagar el total.

Lo que compro hoy es dinero que estoy tomando “prestado” al ingreso del siguiente mes. Esto es una deuda.

¿Cómo debería manejarlo?

Pensemos por un momento: la idea de ser totalero es usar la tarjeta de crédito como medio de pago. Esto significa simplemente pagar con ella lo que ya presupuesté para este mes. En ese sentido, el dinero que ya me pagaron este mes y que hoy tengo en mi cuenta de nómina, es el que usaré para pagarla el siguiente mes, antes de la fecha límite.

Esto es lo que debería ser, pero lamentablemente no es lo que en realidad sucede. Estamos un mes detrás y la única manera de cambiarlo es empezar a ponerme al corriente.

Yo he pasado por esta experiencia y como muchas personas, pensaba que no tenía deudas. Hasta que leí un artículo sobre este “flotante” y su impacto en nuestro flujo de efectivo y en nuestra salud financiera en general.

A partir de ahí aprendí a que no basta con ponerse al corriente. Hay que vivir un mes delante. ¿Te imaginas que el dinero que te están pagando hoy, lo puedas usar para planear el mes siguiente, porque este mes ya lo tienes totalmente cubierto? Es una sensación indescriptible de paz financiera y de libertad.



El reto de la tolerancia a la inflación

Muchos tratamientos médicos tienen efectos secundarios. Ni hablar de los esteroides o la cortisona que ahora se usan para tratar la Covid-19. Hay medicamentos que han salvado la vida de millones de personas, pero que pueden acarrear otra clase de secuelas.

En la economía sucede algo similar. Hay pacientes económicos, como la economía mexicana, a la que sus autoridades simplemente dejan morir, no le inyectan recursos de salvamento para que no suba la deuda, cuando lo prioritario era salvar la vida de los agentes económicos. Eso pasa cuando ya no están los doctores y se busca la curación con los consejos de la abuela. En fin.

Pero en el mundo, muchos de los planes de estímulo que se han aplicado desde el primer momento en que se sintieron los efectos en la economía de la pandemia, habrán de traer secuelas económico-financieras importantes. Todas las crisis tienen consecuencias.

Pero, otra vez, lo importante era salvar a los individuos antes que cuidar las bonitas gráficas de la estabilidad macroeconómica de muchos países.

Llegará el momento en que la deuda y los desequilibrios presupuestales tendrán que compensarse con mayores ingresos fiscales que serán políticamente impopulares. Medicina amarga, pero

se habrán salvado muchas vidas económicas en esos países.

Hay otra secuela de la que hoy se empieza a hablar con más intensidad en los mercados y esa es la inflación.

Con excepción de los productos alimenticios, la mayoría de los precios de las economías sufrieron una despresurización propia del derrumbe en la demanda.

Pero el proceso de salvamento de las economías, de los países donde sí entienden que lo importante es la gente y no los balances presupuestales, han incluido los esteroides financieros.

Marcadamente Estados Unidos ha tomado toda clase de medidas fiscales y monetarias para rescatar su economía y llegará el momento de pagar facturas. Eso de la deuda y los desequilibrios fiscales no es un tema de preocupación para Washington D.C., porque ellos son los dueños exclusivos de esa maquinita que imprime esos dólares que todo el mundo quiere.

Pero la inflación es diferente, es un monstruo de mil cabezas. Lo que por ahora se discute es el nivel de tolerancia que tendrá el gobierno de Joe Biden, en la persona de su secretaria del Tesoro, Janet Yellen, y en especial la Reserva Federal, de Jerome Powell, con un incremento en los niveles inflacionarios.

Por lo dicho hasta ahora, aquella meta de 2% puede ser temporalmente flexible. Esa posibilidad ha quedado expresa desde hace meses y es-

te es el momento de retar ese dicho.

Pero la inflación es peor que la humedad, si no hay los controles adecuados puede aumentar rápidamente. Así que, sin tenerle miedo a la inflación, ante el nivel de caída de la economía, puede ser una de las secuelas de esos tratamientos de caballo que han recibido las economías del mundo.

Y, lo que son las cosas, en México, donde se ha dejado morir a los pacientes económicos, también nos puede llegar esa ola inflacionaria del mundo y tener secuelas de una medicina que no se aplicó.

Con excepción de los productos alimenticios, la mayoría de los precios de las economías sufrieron una despresurización propia del derrumbe en la demanda.

La inflación es un monstruo de mil cabezas. Lo que por ahora se discute es el nivel de tolerancia que tendrá el gobierno de Joe Bien y en especial la Reserva Federal, con un incremento en los niveles inflacionarios.



Ímpetu Económico

Gerardo Flores
@GerardoFloresR

El precio de la gasolina y el sacrificio fiscal en un año complicado

El mercado petrolero internacional le está empezando a jugar una mala pasada al gobierno del presidente López Obrador. En lo que va de febrero, los precios del barril de petróleo han mostrado una clara tendencia alcista, ha sido el caso del West Texas Intermediate (WTI) y el de la mezcla mexicana. Esa tendencia ha empezado a reflejarse en el precio de la gasolina en los Estados Unidos. De hecho, también en México.

Por ejemplo, en los últimos 30 días, el precio de la gasolina regular se ha incrementado en 7.1% en el mercado minorista en nuestro vecino del norte. En el mismo lapso, el precio de la gasolina equivalente en el mercado mexicano, la gasolina Magna que se vende en las gasolineras de Pemex, reflejó un incremento de 9.1 por ciento.

El tema lo traigo a colación porque una de las promesas que el presidente López Obrador ha sostenido con mayor énfasis desde que inició su administración es la de que no se incrementará el precio de la gasolina en términos reales. Comparando con los precios que se observaban el 8 de febrero del año pasado, los precios observados ayer en la Ciudad de México indican que el incremento en el curso de un año fue de 4.05 por ciento. En el mismo lapso de tiempo, la inflación habría sido de 3.33 por cien-

to. Esto significa que al menos en los últimos 365 días, se observa un ligero incremento en términos reales, ello porque el aumento porcentual del precio de la gasolina es mayor que la inflación.

Pero la cuestión de fondo es que, para poder sostener la promesa del presidente, el gobierno federal ha tenido que recurrir nuevamente a lo que se denomina como "estímulo fiscal" del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) de la gasolina. Es decir, el gobierno federal se ve obligado a sacrificar ingresos que obtendría por el IEPS a la gasolina, con el propósito concreto de "mantener estable el precio de la gasolina y evitar los gasolinazos", según lo declaró en Twitter el subsecretario de Hacienda el pasado viernes.

El problema es que estamos frente a un escenario de precios crecientes de la gasolina en el mercado internacional, lo que obligará a la 4T a sacrificar ingresos fiscales en los siguientes meses por la recaudación de ese impuesto, lo que en un año complicado para las finanzas públicas, particularmente por la lenta recuperación de la economía mexicana, no es del todo conveniente. Sin embargo, antes que dejar que el mercado de la gasolina refleje en México las condiciones de oferta y demanda, con períodos de precios relativamente bajos y otros con precios

relativamente altos, como lo preveía la reforma energética que disgusta mucho al presidente y su equipo, el gobierno prefiere mantener su promesa populista, que como en el pasado, afecta el flujo de ingresos del sector público.

Aún cuando se argumente que al mismo tiempo que se hace este sacrificio, el gobierno federal también obtiene mayores ingresos por la venta de petróleo mexicano, la situación de este año hace particularmente difícil estar incurriendo en sacrificios fiscales.

Así, en un momento en el que el gobierno requiere de cada peso potencial de ingresos, concretamente por las presiones que impone la pandemia del Covid-19 y la imperante necesidad de comprar en el menor tiempo posible la mayor cantidad de vacunas contra el Covid, la 4T se da el lujo de contener artificialmente el precio de la gasolina.

Así que la promesa del presidente, por un lado, y la prospectiva de precios internacionales de la gasolina crecientes, obligarán al gobierno de la 4T a un sacrificio fiscal relevante en los próximos meses, especialmente aquellos previos a las elecciones previstas para el 6 de junio. Habrá que ver después qué otros sacrificios tuvo que asumir el gobierno, por no poder atender o resolver otros problemas que enfrentan los mexicanos.



Nombres, nombres y... nombres

Alberto Aguilar
@aguilar ddi

DiDi Food en 34 urbes y por duplicar – se y en transporte reto democratizar

En el contexto de los cambios que ha experimentado la movilidad con la pandemia, una compañía resuelta a ganar terreno es la firma china DiDi que llegó en 2018 y que no ha dejado de crecer.

Comandada por **Juan Andrés Panamá** ya opera en 43 urbes y tiene en México su principal mercado de AL. El sustento, dice Panamá, es la innovación.

Con DiDi Taxi volteó a ver las necesidades de ese gremio para colaborar con él. Con ese vínculo llegó a Oaxaca y Cancún y busca sumar ciudades.

Con su tecnología también apoya a varias metrópolis para mejorar la movilidad y la seguridad, y con la emergencia activó DiDi Heroe. Ha trasladado 5 millones de trabajadores de la salud gratis o con descuento.

Ciertamente 2020 no fue el mejor año. Su operación en transporte sufrió, pero pudo compensar con DiDi Food, otro brazo que echó a andar en marzo del 2019.

Por el entorno pasó de 3 a 34 ciudades y **María-Pía Lindley**, quien asumió en diciembre las riendas, compromete duplicar el alcance de ese negocio este 2021.

DiDi que nació en 2012 y es líder en China cuenta aquí con 150,000 conductores y repartidores. En servicio de comida opera con 35,000 restaurantes, lo que le da una penetración de más del 20% del negocio. Su directora remarca que es la número uno.

La propuesta es en convertirse en alia-

da de los restaurantes para que generen flujo de caja. En promociones, por ejemplo, van al 50% de lo ofrecido al cliente. Para el año su expansión se sustentará en convertirse en la mejor opción en términos de valor en *food services*. Para ello, se remarca, habrá que ser imaginativos ante un cliente mermado. También se incursionará en zonas desatendidas. En el Edomex hay muchos municipios en esa tesitura.

En general en transporte, la idea es “democratizarlo”. Hay grandes oportunidades si se amplía el espectro de acción para llegar a las mayorías. En la CDMX, sólo 5% utiliza transporte privado. De ahí que se preparen nuevas propuestas.

En materia de seguridad, ahora mismo se implementa un piloto con cámaras ocultas, para ser activadas de ser necesario, e igual se echó a andar DiDi Mujer, máxime que hoy sólo 4.2% de sus conductores son del denominado sexo débil. Así que DiDi dará más de qué hablar.

Además de IEnova, Santander dejaría BMV

En la tendencia de adelgazamiento que muestra el mercado de valores otra emisora a la que apuestan los expertos para que eventualmente deja la BMV que dirige **José-Oriol Bosch** es Santander que preside **Ana Botín**. Según esto, sería este año y se suma como posibilidad a IEnova de **Carlos Ruiz Sacristán**. Le adelantaba que más compañías podrían des-

listarse. Habrá que estar pendientes con estas dos que se sumarían a Rassini de **Eugenio Madero**, Bio Pappel de **Miguel Rincón** y General de Seguros de **Manuel Escobedo**.

Que Fibra Uno compró 100 has por Santa Lucía

Resulta que Fibra Uno de **André El-Mann** y **Abud Attie** habrían comprado una superficie de 100 hectáreas cerca del Aeropuerto de Santa Lucía, una de las obras insignia del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. La adquisición se habría realizado vía su desarrolladora Parks con la intención de edificar ahí un centro logístico. El asunto trascendió por ahí.

GS1 lanza InfoCode y 200,000 productos

Este miércoles GS1 que dirige **Juan Carlos Molina** presentará InfoCode herramienta con más de 200,000 productos de distintas categorías que permitirá a los consumidores conocer más de los mismos con sólo escanear el código de barras. Estará disponible como un APP y va a manejar marcas de firmas como Bimbo, Lala, Mondelez, Colgate, Alen, entre otras.

Adiós a Fernando Macías Cué

Con enorme tristeza le platico que mi amigo **Fernando Macías Cué** dejó de existir ayer a los 61 años. Periodista y hombre de la comunicación, fue vínculo de muchas instituciones públicas y privadas. Descanse en paz este extraordinario ser humano.



NEGOCIOS Y EMPRESAS

¿Perdonarán a Alonso Ancira?

MIGUEL PINEDA

EL “ACUERDO REPARATORIO” a favor del gobierno por 200 millones de dólares de Altos Hornos de México (AHMSA) para dejar libre a Alonso Ancira no resuelve el problema de fondo. Pemex recuperará parte de los recursos que pagó por la planta chatarra de Agronitrogenados, pero los pequeños accionistas y el resto de acreedores de AHMSA no recuperarán los recursos que invirtieron.

QUIENES GANARÁN CON el acuerdo son Julio Villarreal y Jorge Silberstein (de Alianza Minero-metalúrgica), que se quedarán con la empresa, y las familias Ancira y Autrey, quienes quedarán libres de culpas por los malos manejos realizados en AHMSA a lo largo de tres décadas.

PARA OBTENER RECURSOS y supuestamente convertir a la compañía en una de las mejores del mundo, el grupo de control de AHMSA colocó acciones en bolsa en 1993 y obtuvo créditos multimillonarios. Pero una pésima administración llevó a la empresa a una crisis profunda en 1999. En esos pocos años, Altos Hornos de México quedó a deber mil 900 millones de dólares que derrocharon los dueños de la compañía y que decidieron no pagar bajo un proceso de quiebras amañado que protegió sus intereses.

A PARTIR DE mayo de 1999 la firma dejó de cotizar en los mercados de valores y junto con la protección del proceso de quiebra mantuvo su operación, pero sin rendir cuentas a nadie. De esta forma los acreedores, incluyendo al gobierno y los pequeños accionistas, perdieron sus recursos.

EN 2016, DESPUÉS de un tortuoso proceso de negociación los Autrey y los Ancira llegaron a un acuerdo con las autoridades y salieron del proceso de quiebra técnica con compromisos concretos de pago, pero de nuevo no cumplieron con lo pactado y durante tres años más llevaron a cabo pláticas con acreedores para diferir el cumplimiento de sus obligaciones.

AHORA PODREMOS APRECIAR el desenlace de esta telenovela que puede ser benigno para los Ancira y los Autrey, pero nefasto para México. Por medio del “acuerdo compensatorio”, Ancira recuperará su libertad, sin siquiera ofrecer información al gobierno sobre todos los involucrados en el fraude.

SIN EMBARGO, NO todo está dicho. El fiscal Alejandro Gertz Manero todavía busca una compensación adecuada de este gran robo que se cometió contra miles de personas físicas y morales y contra los intereses del Estado mexicano.



MÉXICO SA

Cúpula empresarial: chantaje temático //

Rescatar para la nación lo que es de ella

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

PREVISIBLE: TRAS EL anuncio oficial la cúpula empresarial dio rienda suelta a su histeria y desató una nueva ola de chantajes (de hecho, es la misma, pero la utiliza para el tema del momento): la reciente iniciativa de reforma en materia eléctrica “fomenta el monopolio, viola el estado de derecho, ahuyenta capitales, abre las puertas a una expropiación indirecta de las plantas privadas” y lo que se quede en el tintero, que es mucho.

ASÍ ES: A los contratos leoninos que firmó con los gobiernos neoliberales la cúpula empresarial les denomina “estado de derecho”; para ella, cancelar las innumerables canonjías otorgadas a los consorcios nacionales y foráneos, en contra del interés nacional, equivale a “ahuyentar las inversiones”; regresar al país lo que es del país lo traduce como “expropiación indirecta” y considera “fomentar el monopolio” cuando el Estado interviene para reparar los daños causados por la connivencia entre capital privado y tecnócratas.

EN FIN, PARA la cúpula empresarial todo lo que implique evitar atracos a la nación es una “viola-

ción” por parte del gobierno. En realidad, donde se aprieta, brota el pus: electricidad, gasoductos, petróleo y todo lo demás, que es muchísimo, en una fórmula para ella muy simple: jugosas ganancias para el capital, brutales pérdidas para el Estado y la factura que la paguen los mexicanos.

RESULTA QUE EL primer día del presente mes, el presidente López Obrador “envió al Congreso una iniciativa, de carácter preferente, de reforma a la Ley de la Industria Eléctrica, para dar prioridad al despacho de energía que produce el Estado a través de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y al final a la generada por empresas privadas. El Ejecutivo propone dar marcha atrás a los aspectos centrales de la reforma energética en materia eléctrica aprobada en el sexenio pasado, cuando se otorgó plena cobertura legal a la política neoliberal o neoporfirista de privatización de las empresas públicas para despojar a los mexicanos de la riqueza petrolera y de la industria eléctrica nacional.

“EN ESE SENTIDO, en la iniciativa –que debe ser aprobada por la Cámara de Diputados en un

plazo de 30 días— plantea revisar la legalidad y rentabilidad para el gobierno de los contratos de compraventa de energía eléctrica suscritos con productores independientes, que han causado un gran daño al patrimonio de la CFE. También, eliminar la obligatoriedad de compra de energía mediante subastas, y obligar a la Comisión Reguladora de Energía a revocar los permisos de autofinanciamiento, que desvirtuaron su objetivo inicial.

“EN LA EXPOSICIÓN de motivos se cuestiona que, con la reforma energética del gobierno de Enrique Peña Nieto, que se aprobó mediante sobornos entregados a legisladores, se aprovechó para proteger los permisos y contratos de autoabastecimiento, cogeneración, pequeña producción, importación y exportación, además de que las bases de mercado definieron el despacho prioritario sobre las centrales eléctricas de la CFE. Se creó un mercado paralelo y subsidiario para las centrales eléctricas privadas. En contraste, la reforma propone ... garantizar el servicio prioritario de la CFE ante otros participantes de la industria...” (*La Jornada*, Enrique Méndez).

AHORA LA CÚPULA empresarial se dice “sor-

prendida”, pero el 11 de febrero de 2019 el presidente López Obrador denunció que la política neoliberal deliberadamente hundió a la CFE para “abrir espacios” al sector privado, que genera la mitad de la electricidad en el país (la proyección calderonista era que para 2025 crecería a 75 por ciento).

DOS AÑOS ATRÁS el mandatario dijo: “ayudaría mucho que los particulares firmen un acuerdo que van a contribuir para reducir los costos, a dejar de cobrar subsidio, porque eso no se da en ninguna parte del mundo. Es algo totalmente fuera de lo normal, fuera de mercado, no tiene que ver con una competencia sana”.

Las rebanadas del pastel

POR ESO AYER, en su reaparición, Andrés Manuel reiteró: “necesitamos poner orden y acabar con la corrupción, no seguir apostando a destruir a la CFE para dejarles el negocio a estos traficantes de influencia”, lo que para la cúpula empresarial es sinónimo de “violiar el estado de derecho”.

cfvmexico_sa@hotmail.com



DINERO

Ofrece Ancira plan de “pagos chiquitos” //

Programa cero comisiones para remesas // **AMLO:**

¿ya no puede contagiar o ser recontagiado?

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

“**P**AGOS CHIQUITOS”... DE 50 millones de dólares cada uno hasta completar 200 millones. Es la propuesta formal del empresario del acero Alonso Ancira para recuperar su libertad, una vez que el juez no aceptó el ofrecimiento de 2 millones de dólares como caución. Había hecho la postura desde finales de enero, antes de ser extraditado a México por las autoridades españolas. El presidente López Obrador ha mencionado varias veces que el daño patrimonial causado a Pemex por Ancira con la venta de una planta en ruinas, Agronitrogenados, puede cuantificarse en 200 millones de dólares. Y la secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero, precisó que Ancira podría obtener un criterio de oportunidad si devuelve el dinero. La oferta de “pagos chiquitos” más intereses tiene fechas: según el compromiso que ofrece a la Fiscalía General de la República, serían entre el 30 de noviembre de 2021 y agosto de 2024. Hasta el momento no existe una respuesta por parte de la FGR. En caso de que ésta aceptara, ¿qué garantías ofrecería? ¿Casas, terrenos, acciones de compañías, obras de arte? Es un punto a considerar.

Volvió a las mañaneras

CAUSÓ ALEGRÍA Y satisfacción el regreso a las mañaneras del presidente López Obrador, tras superar la infección de Covid-19. Durante los días que estuvo enfermo recibió millares de mensajes de adentro y afuera de México de personas que le enviaron saludos, oraciones y buena vibra. Se observan los estragos que el virus dejó en su voz y rostro. Dio un obsequio innecesario a la oposición y sus malquerientes. Cuando le preguntaron si en adelante usaría cubrebocas, repuso: “No, no... además, de acuerdo con lo que plantean los médicos, ya no contagia o que no pueda ser recontagiado, en la profusa información sobre la materia hay opiniones científicas en sentido contrario. Lo

que haría inmensamente felices a los enemigos de la 4T. También dijo que México es un país de libertades y no es obligatorio usar cubrebocas.

(Eso los hará todavía más felices, lo culparán si crecen los contagios). Por otro lado, el hombre de negocios Carlos Slim ya la libró. Estuvo unos días en el hospital de Nutrición para chequeo médico. “Está como nuevo”, me dijo Arturo Elías Ayub, vocero del Grupo Slim.

Plan de remesas

CONTRARIAMENTE A LO que sucede al sector importador, a las familias de los migrantes sí les conviene un dólar caro. No es lo mismo que reciban 200 dólares cuando la cotización es de 22 pesos (4 mil 400 pesos) a cuando reciben los mismos 200 dólares a 19.95 (3 mil 990 pesos). También les conviene que las empresas de giros no encajen la uña por sus servicios. La Secretaría de Hacienda anuncia un plan de bancarización para los migrantes y sus familias, que les permitirá recibir su dinero a través de los bancos comerciales con un tipo de cambio competitivo. Tiene que explicar mejor el plan para que sea aceptado y creíble. Durante 2020, los migrantes enviaron a México más de 40 mil millones de dólares; de ese total, 280 millones fueron en efectivo. Ese fue uno de los factores que animó la propuesta de reforma a la Ley del Banco de México que obligaría al banco central a adquirir los dólares en efectivo que los bancos comerciales no pudieran repatriar, pero finalmente no prosperó. Los migrantes radicados en Estados Unidos, según el nuevo plan, podrán enviar dinero a sus familias a través del Banco del Bienestar, mediante la apertura de cuentas bancarias que podrán concretarse utilizando la matrícula o el pasaporte consular expedidos por la Secretaría de Relaciones Exteriores. Suena bien, se requiere más información, en los detalles está el diablo, dicen por ahí.

Twitteratti

APENAS EMPEZÓ LA semana, apenas es mediodía y ya tuvimos la primera balacera. De @PabloLemusN y @EnriqueAlfaro ni sus

luces. Hasta en las zonas más ricas y vigiladas se dan enfrentamientos con armas de alto calibre. Hoy fue en Andares, núcleo corporativo y financiero de Zapopan.

Escribe Alejandro Puerto @ea_puerto

Facebook, Twitter: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com



▲ Imagen cedida por el Ministerio de Salud de Perú en la que se ve el traslado del primer lote de

vacunas anti-Covid –del laboratorio chino Sinopharm– que llegó a ese país. Foto Xinhua



• PESOS Y CONTRAPESOS

Confianzas

Por Arturo Damm Arnal



arturodamm@prodigy.net.mx

Me^M es tras mes el INEGI publica los Indicadores de Confianza Empresarial (ICE), y el Indicador de Confianza del Consumidor (ICC). Ya tenemos los resultados de enero.

Los indicadores van de cero a cien. Si se ubican en cero unidades hay total desconfianza. Si se ubican en cien hay confianza total. Lo ideal es que el indicador se acerque lo más posible a cien.

¿Qué relación hay entre estos indicadores? El ICE está relacionado, a través de las inversiones directas, que producen bienes y servicios, crean empleos y generan ingresos, con la producción. El ICC está relacionado, por medio de la compra de bienes y servicios, con el consumo y, por ello, con el bienestar. ¿Qué relación hay entre producción y consumo? La producción es el medio y el consumo es el fin, dado que no puede consumirse lo que no se ha

producido, y ya que se produce lo que se consume.

A mayor confianza de los empresarios más producción, y a mayor confianza de los consumidores más consumo, consumo que depende de la compra de bienes y servicios, que depende del empleo y el ingreso, que dependen de la producción, que depende de las inversiones directas, que dependen de la confianza de los empresarios. Veamos todo lo que depende de esa confianza, la empresarial.

En enero pasado el ICE se ubicó en 43.7 unidades. Un mes antes, en diciembre de 2020, se ubicó en 43.5. La confianza en enero aumentó ligeramente, dos décimas de punto, equivalentes al 0.46 por ciento. Un año antes, en enero de 2020, se ubicó en 47.9. La confianza en enero pasado bajó 4.2 puntos, que equivalen al 8.77 por ciento. Dos años antes, en enero de 2019, se ubicó en 51.2. La confianza en enero pasado bajó 7.5 puntos, equivalentes al 14.65 por ciento.

En enero pasado el ICC se ubicó en 39.2 unidades. Un mes antes, en

diciembre de 2020, se ubicó en 38.7. La confianza en enero aumentó ligeramente, cinco décimas de punto, que equivalen al 1.29 por ciento. Un año antes, en enero de 2020, se ubicó en 44.1. La confianza en enero pasado bajó 4.9 puntos, equivalentes al 11.11 por ciento. Dos años antes, en enero de 2019, se ubicó en 45.9. La confianza en enero pasado bajó 6.7 puntos, que equivalen al 14.60 por ciento.

En ambos casos, ICE e ICC, en enero los resultados fueron menos malos que en diciembre, lo cual, tomando en cuenta los cierres parciales de la economía en diciembre y enero, puede ser considerado punto a favor. Sin embargo, en ambos casos el indicador se ubicó por debajo de los 50 puntos lo cual, si cero es igual a desconfianza total y cien a total confianza, los ubica en zona de desconfianza (de cero a cincuenta), no de confianza (de cincuenta a cien).

La recuperación del ICC depende de la recuperación del empleo y el ingreso, que depende de la recuperación del ICE.

Confianza empresarial, la clave.



• PUNTO Y APARTE

Regresarán a la oficina 30% y urgen planes de bienestar

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

Atrapado entre 4 paredes... La crisis de salud derivada por el Covid-19 trastocó todos los aspectos de nuestras vidas. La necesidad de cuidarnos puso distancia física entre familias, amistades y colaboradores.

Asimismo, el mercado laboral se vio sujeto a una monumental transformación. Recientemente la firma de capital humano Kelly Services, cuyas riendas lleva **Gabriel Aparicio**, dio a conocer su encuesta "Tendencias del Entorno Laboral en México (TELM) 2021" documento que toma el pulso del trabajo en el país.

Al detalle, para los siguientes 12 meses la principal amenaza aún será la velocidad con la que se acoten los riesgos vinculados al Covid-19, la distribución de las vacunas y el regreso a la nueva normalidad.

De igual forma, para los trabajadores el panorama está plagado de interrogantes. Persisten temores en torno al contagio y la incertidumbre económica.

A la mezcla, sume además, el estrés derivado por el confinamiento que merma la salud mental de la fuerza laboral. Bajo esa tesitura 51% de las

empresas ya analizan programas para mantener el bienestar emocional de los apesadumbrados trabajadores.

Sin embargo, pese a la relevancia de ese equilibrio, 40% de los líderes no considera que un programa de bienestar sea una prioridad y 9% de ellos indicó que no cuenta con los recursos suficientes para llevarlo a cabo...

El regreso a la oficina... Hacia adelante, conforme avanzan los planes de vacunación muchos podrían regresar a las oficinas.

Puntualmente, 30% asegura que después de la pandemia volverán a laborar desde sus centros de trabajo y 57% considera mantener esquemas híbridos, pues a pesar de las ventajas que existen en los formatos remotos, no se puede dejar de lado la relevancia que tienen las relaciones con el equipo y los clientes.

En contraste, 13.3% de los encuestados tomará ventaja de la tecnología y mantendrá el empleo a distancia.

Obviamente la vuelta de los oficinistas supondrá nuevos retos en cuestión de salud. La mayoría de los empleadores considera que el uso de cubrebocas, la sana distancia y las pruebas de diagnóstico de Covid-19 son vitales para la confianza.

Sin embargo, menos de la mitad cuenta con una guía especializada de capacitación para enfrentar los riesgos de salud, 26% dice que apenas está tra-

bajando en ella y 24% ni siquiera lo ha considerado...

Larga rehabilitación... Además pasada la pandemia –cuando quiera que esto sea–, el clima económico también se eleva como un reto mayúsculo.

Un 35% de los líderes hace ver que, una vez que se dome la implacable crisis de salud, la recuperación para su empresa podría tomar entre 6 y 12 meses y 26% que tomará más de un año. En otras palabras **la rehabilitación pos-Covid va para largo...**

DESCONFIANZA DEL CONSUMIDOR

En enero... el Indicador de Confianza del Consumidor sumó 14 meses con retrocesos anuales, cuando se ubicó en 38.4 puntos, 4.9 puntos por debajo de mismo mes del año anterior.

La realidad es que no hay dinero. El componente sobre las posibilidades que tienen los hogares para comprar bienes duraderos apenas alcanzó los 19.4 puntos, mientras que en los indicadores complementarios se observa que la expectativa de adquirir un coche en los próximos dos años está en 9.3 puntos.

A su vez, la disposición para comprar ropa, zapatos y alimentos cayó 9.4 puntos y la de salir de vacaciones lo hizo 9.9 puntos contra 2020. **Bolsillos rotos...**



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Por Mauricio
Flores

A pagar 11.1 mil millones de pesos por Amlodipino

Como lo lee: la oferta agregada de medicamentos para el sector público que elaboró el Insabi, de Juan Ferrer, para que UNOPS realice las compras correspondientes a 2021, incluye la clave 5802 para 11 millones 709 mil 133 piezas de Amlodipino (con Irbesaratán) por las que se pagarían 11,100 mdp por el fármaco que López Obrador recomendó en febrero de 2018 usar al entonces presidente Enrique Peña Nieto para aplacar sus nervios y no se inmiscuyera en las elecciones de ese año.

Se compran anualmente unas 600 mil piezas de ese medicamento antihipertensivo, así que resulta extraño que ahora se demande un volumen casi 20 veces mayor. ¿Se debe ello a una alta preocupación por las elecciones intermedias de 2021 o porque estuvo mal formulada la oferta del Insabi, por lo que la UNOPS, aquí a cargo de Guiseppe Mancinelli, tuvo que hacer un concurso con tales errores? Me inclino a creer la segunda hipótesis. Por más cardiaca que esté la situación sanitaria y económica del país, no parecería lógico que millones de personas necesitaran apaciguar sus corazones con ese tratamiento. Y también por el análisis que realiza el Instituto Farmacéutico México, de Enrique Martínez, revela que la clave de Amlodipino fue una de las 141 claves por las que no hubo ninguna oferta el viernes pasado y porque surtir 11.7 millones de piezas resulta misión imposible para cualquier laboratorio del mundo amén de, anómalamente, consu-

miría 29% del presupuesto total por UNOPS en caso de éxito en la compra de otras 1,041 claves.

Sudafricanos vs. mexicanos. Otro dato no menos anómalo en el concurso organizado por la UNOPS es que se apersonó un laboratorio sudafricano, el Mssat Albidah Alkqrii, que no conocen ni en su casa, pero que presentó 393 ofertas de suministro médico para ser así el más importante oferente (con 15.3% de las ofertas), incluso arriba de las grandes firmas mexicanas como Pisa y Psicofarma, de Carlos Álvarez y Efrén Ocampo, respectivamente.

Y si se considera que los laboratorios mexicanos (incluyendo los que la SFP, de Irma Eréndira Sandoval, ha intentado inhabilitar sin éxito por ahora) presentaron ofertas por 80% de las claves y 90% del valor y, por tanto, que son las firmas nacionales las que salen al quite, ¿Qué sentido tiene pagar 130 millones de dólares a la UNOPS, que lleva Grete Faremo, por un concurso que pudo realizar el IMSS, de Zoé Robledo?

Qué resuelve la propuesta de la SHCP. Resultó muy afortunada la posición proactiva de la SHCP, de Arturo Herrera, para encontrar soluciones que permitan a migrantes, comerciantes y trabajadores del sector turístico obtener precios justos por los dólares que reciben. La tecnocracia del Banxico, que hoy lleva Alejandro Díaz de León, olvidó ese problema por más de una década; tuvo que venir la presión política, a través de la iniciativa de ley del senador Ricardo Monreal (que, por cierto, no representó amenaza para la autonomía del Banxico) para que buscaran diseñar mecanismos de comercio equitativo de divisas. Habrá que analizar si los instrumentos propuestos por SHCP resultan efectivos para un seguro canje de dólares, si se rompe el cuasi monopolio de corresponsalía que ostenta Bank of America, a cargo de Emilio Romano...



MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com
@juansmusi

Continúa la disrupción

La semana pasada hablaba de la disrupción ocasionada por un grupo de pequeños inversionistas que utilizando las plataformas de compra/venta lograron hacer de acciones que no tenían sentido ni rentabilidad, atractivas inversiones. Llevaron una acción de 19 a 400 dólares y ahora la vemos caer y cotizar cerca de los 58 dólares. Se ganó mucho, pero también se perdió mucho. Y como dije, la información seria y fundamental se va a imponer a la especulación y a los movimientos disruptivos liderados por genios que encuentran oportunidades, las ejecutan para su beneficio y al final muchos pagan por desconocimiento o por ambiciosos.

Me pasa con las criptomonedas, no les creo, no me gustan y sí, me he equivocado porque en el camino han subido mucho. Siempre que me preguntan qué opino, les digo que no me gustan. Creo que hay muchas razones que las hacen poco atractivas y también muy vulnerables.

1. No son aceptadas en todos lados, no tienen liquidez, no son hoy un medio de pago y están muy lejos de competir con las monedas convencionales. En las tiendas y supermercados aceptan dólares, pesos, euros, etc., pero no bitcoins.

2. Son extremadamente volátiles. Como activo para invertir en ellas debes tolerar una volatilidad extrema, en un día pueden moverse 20% o más, imagina lo que se pueden mover en una semana o un mes. Para arriba o para abajo.

3. No tienen respaldo como las monedas convencionales, que las respalda el banco central. Aquí las respalda y da valor el *blockchain*, un algoritmo en la cadena de programación. ¿Eso cómo vale y para quién vale? Es más, ¿cómo expli-

car que eso tiene valor? ¿Cómo eso puede dejar de tener valor de un momento a otro?

4. Su carácter anónimo. Para mí este es el punto más grave y a la vez el que más valor le ha dado. A mayor demanda, mayor precio. Piensen cuantos cientos de billones de dólares hay de dinero sucio en criptomonedas gracias a esta cualidad de ser anónimo. ¿Cuánto dinero sucio que “lavan” políticos, empresarios que no pagan impuestos y si, crimen organizado también? Hoy los secuestradores cibernéticos o grandes *hackers* cobran sus rescates en bitcoins, ¿por qué? Porque es anónimo y no se puede rastrear.

¿Cómo es posible que en un mundo en el que se va hacia la transparencia, en el que se busca prevenir el lavado de dinero y a la vez la demanda de las instituciones de que se conozca plenamente al cliente y el origen de los recursos, permita anonimato y secrecía en las criptomonedas? ¿Cuánto se van a desplomar los precios el día que esto sea congruente y cambie? ¿Por qué los reguladores han permitido y postergado esto? ¿Con esa volatilidad qué establecimiento podrá etiquetar sus productos en criptos?

Pueden estar en desacuerdo y, como dije, reconozco haberme equivocado en no comprarlas, pero a estas alturas me parece más una locura.

Hay un gran movimiento de mentes jóvenes y brillantes que está encauzando billones hacia estas inversiones y hoy **Elon Musk**, fundador de Tesla, invirtió 1.5 millones de dólares en bitcoin. No cuestiono su inteligencia, pero **Musk** ha sido disruptivo en todos sentidos y hoy quiere liderar el movimiento contra lo convencional. Tesla, para mi gusto sobrevalorada, ahora invierte parte de su patrimonio en criptos. Suena riesgoso y de nuevo me podré equivocar, pero prefiero invertir en lo que tiene fundamentos y cuyo valor se puede entender y explicar fácilmente. ■



IN- VER- SIONES

POLÍTICA FISCAL

Buenrostro, la Dama de Hierro mexicana

La titular del SAT, **Raquel Buenrostro**, sigue llamando la atención global. Ahora la International Tax Review la incluyó entre las 50 personalidades más influyentes del mundo fiscal en 2020 y la llamó "La Dama de Hierro mexicana" por mantener la recaudación de impuestos pese a la recesión mundial. También incluyó a **Joe Biden**, presidente de EU.

EMPRESAS GLOBALES

Presentarán código de ética e integridad

Nos contaron que el 10 de febrero, a las 10 de la mañana, el Consejo Ejecutivo de Empresas Globales (Ceeg) que dirige **Claudia Jañez**, presentará el Código de Ética e Integridad, titulado Por un México Atractivo para la Inversión; ahí se abordan temas necesarios para las actividades empresariales que se llevan a cabo en el país ante la actual situación.

MEJORES PRÁCTICAS

Alistan diplomados dirigidos a pymes

El Consejo Mexicano de Negocios, a través de su Centro

de Competitividad de México (Ccmx), realizará entre febrero y mayo el programa Empresario a Empresario con cinco diplomados para pymes sobre mejores prácticas de firmas como Cemex, Rassini, Bimbo, Cinépolis, ADO, Cuervo, Compartamos y otras.

ENTRA AL TOP 15

FUNO llegó al S&P Global Sustentable

Nos cuentan que ayer la agencia calificadora Standard and Poor's Global reconoció a Fibra Uno, mejor conocidos como FUNO, al incluirla en el Top 15 de empresas de bienes raíces comprometidas con el desempeño de la sostenibilidad; ahora forma parte de su Sustainability Yearbook 2021.

CRECIMIENTO

Fibra Nova renta un edificio a Lear Corp

El fideicomiso mexicano de infraestructura Fibra Nova, que preside **Óscar Eugenio Baeza**, arrendó por 10 años un edificio en Ciudad Juárez a la estadounidense Lear Corporation, fabricante automotriz con presencia en 39 países y con más de 161 mil empleados. Con lo que sus ingresos en dólares pasarán de 39 a 42% del total.



Julio Brito A.

julobrito@cronica.com.mx
jbrito@yahoo.com
@abritoj

Tatiana Clouthier, secretaria de Economía, dijo voz en cuello que México estaba listo para recibir la inversión de Ford Motors, luego de que anunció su salida de Brasil y el cierre de sus plantas en aquel país, por la sencilla razón de que el presidente **Jair Bolsonaro** cambió las condiciones originales de las inversiones, de tal suerte que hacía imposible la operación en términos económicos. Sin embargo, bajo el actual clima de poco aliento a la inversión en México y el regreso al monopolio estatal en generación de energía y producción petrolera se concluye que no hay condiciones para atraer los grandes proyectos industriales y de infraestructura que giran por el mundo. Cada vez México, aún con T-MEC, es menos competitivo y vamos rumbo a una economía dominada por el Estado.

La primera pregunta que debe responder la secretaria de Economía es que si de manera honesta el Presidente. Andrés Manuel López Obrador está en disposición de impulsar la inversión privada. Sabemos que una de las grandes ventajas de Tatiana Clouthier es que su relación con la fa-

milia presidencial es de primer orden y es bien vista por los empresarios regionales, pero eso no basta. La 4T ha sido muy clara en regresar a esquemas de los 70s y la propuesta de reforma a la Ley de la Industria Eléctrica es muy clara. **Alfonso Romo**, ex Jefe de la oficina de presidencia no pudo. Tejió cuatro grandes planes de inversión privada en varios sectores y ninguno funcionó.

La propuesta del Presidente en materia eléctrica es un paso atrás, que resta competitividad a México. Por ejemplo, una de las condiciones en las nuevas inversiones automotrices es que la energía que se genere para la producción de autos sea de fuentes renovables. La CFE no puede cumplir con esa condición, porque gran parte de la generación es con combustibles fósiles, es decir, combustóleo.

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

** México pierde competitividad para las inversiones*

** Romo no pudo y Tatiana hace esfuerzo, pero...*

** Canal 5 atrajo a 6.2 millones de televidentes*

En el tema de eficiencia, para atraer inversión se requiere que los costos sean muy similares en la región del T-MEC y México produce energía 56 por ciento más caro que Estados Unidos y Canadá para empresas pequeñas y medianas y 26 por ciento para la gran industria. Al regular los precios de acuerdo a la inflación, como lo propone presidencia, es imposible que México disminuya esas brechas.

PARTIDO.- A la par del Super Bowl, que se celebró el domingo pasado en Tampa, estuvo la competencia televisiva. Para comodidad y gusto de los aficionados hubo cuatro canales televisivos, dos de paga y los otros dos restantes de TV abierta. Misma calidad de imagen, la distinción entre uno y otro eran los comentaristas. Pues, de acuerdo a Nielsen IBOPE el Canal 5 de Televisa, que lleva **Emilio Azcárraga**, tuvo un audiencia de 6.2 millones de televidentes, es decir, 16 por ciento más que el segundo lugar, que tuvo 5.3 millones de televidentes.

INVERSION.- AT&T México, que lleva **Mónica Aspe**, se posicionó como el operador móvil que más invirtió en el país durante el 2019, según indica el reporte financiero del sector telecomunicaciones 2020, elaborado por PROMTEL. Al cierre de 2019, la compañía reportó una inversión de más de 12 mil millones de pesos, de acuerdo con el Banco de Información de Telecomunicaciones del IFT.

NOMBRAMIENTO.- Mercedes-Benz Autobuses integra a **Paschoal Federico** como el nuevo responsable de Ingeniería y Desarrollo de Mercedes-Benz Autobuses, quien, a partir de ~~Página 3 de 6~~ a su cargo el desarrollo de nuevas tecnologías y productos para el mercado mexicano.

Fecha: 09/02/2021

Columnas Económicas

Página: 32

Julio Brito, Riesgos y Rendimientos

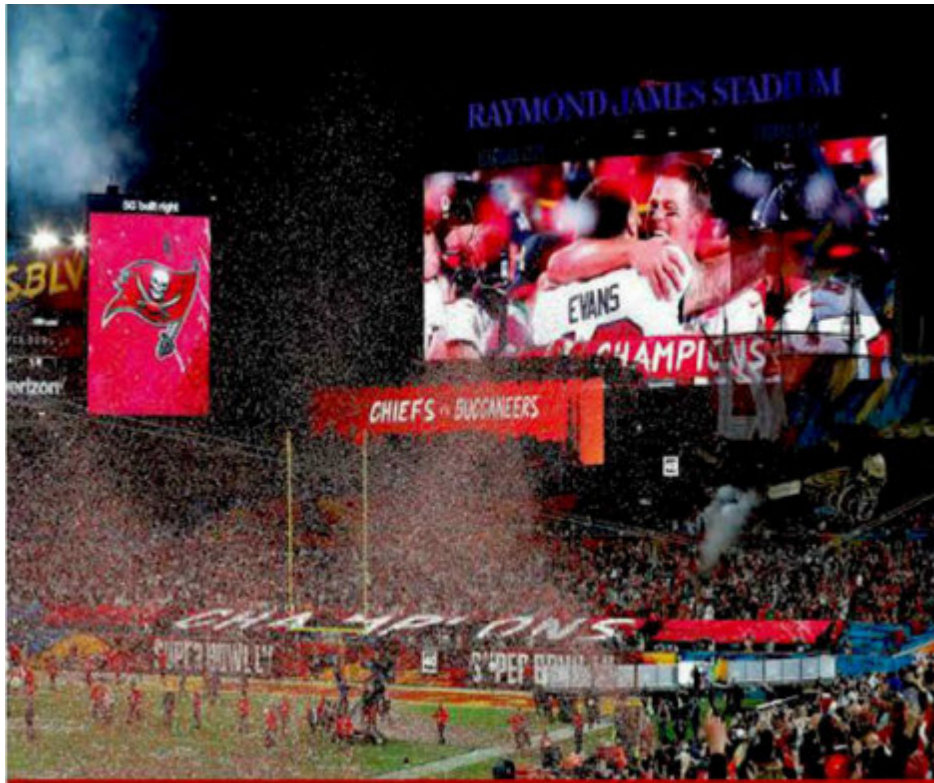
Area cm2: 385

Costo: 38,500

2 / 2

Julio Brito

LA CRÓNICA





Rosario Avilés

raviles0829@gmail.com

DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Construyendo soluciones

A estas alturas, la industria aérea tiene dos retos enormes en frente: mantenerse en pie en medio de una incertidumbre constante, a merced de decisiones que desincentivan la demanda, y al mismo tiempo, recuperar la confianza del pasajero.

Es un hecho que la confianza de los viajeros para volar continúa débil y la demanda se ha recuperado pero sólo marginalmente, debido a la prevalencia de medidas restrictivas. Los especialistas aseguran que durante 2021, las aerolíneas tendrán en promedio pérdidas de ingresos de cinco dólares por cada pasajero que transporten. La Asociación

de Transporte Aéreo Internacional (IATA), pronostica que el número de pasajeros transportados a nivel mundial durante 2021 será similar a los que viajaron en 2014, es decir cerca de 3.38 mil millones de personas.

Los aeropuertos, aerolíneas, proveedores y gobiernos tienen el reto de integrarse en un esfuerzo colaborativo que garantice lo necesario para restaurar la confianza. Una confianza que se experimente desde la llegada a la terminal, hasta la salida del aeropuerto de destino.

Los usuarios del transporte aéreo han tenido que enfrentar grandes cambios en sus rutinas a bordo de las aeronaves, como el uso permanente de cubrebocas, o la limitación de servicios. Un estudio de la firma consultora Bain & Company determinó que la lealtad del cliente a la aerolínea depende de algo más allá de la seguridad durante el viaje, y se refiere a la experiencia a la hora de volar.

Por ejemplo, los pasajeros continúan in-

interesados en aprovechar programas de lealtad y millas para obtener mejores servicios y acceso a otras tarifas. Asimismo, la posibilidad de cancelar y reprogramar viajes —dada la incertidumbre por las restricciones gubernamentales— se ha convertido en uno de los “momentos de la verdad” más importantes a la hora de mantener la lealtad de un cliente.

Por fortuna, México no se está quedando atrás, y ya prepara el lanzamiento de la aplicación de la plataforma México Vuela Seguro, un acuerdo logrado entre la industria y las autoridades que fundamentalmente busca la estandarización de procesos en todos los aeropuertos en beneficio de los pasajeros, con el fin de recuperar la pronta reactivación económica.

Recordemos que desde noviembre pasado, la Agencia Federal de Aviación Civil emitió una circular obligatoria delineando un Plan de Emergencia que incluía recabar datos sobre la salud de los usuarios y mantener la seguridad en la industria.

La aplicación contiene formularios alineados en contenido y proceso según la normatividad, un código QR inviolable que integra toda la información del pasajero, vuelo, estado de salud y autorización de viaje.

Desde luego que hacen falta muchas cosas para lograr la recuperación cabal de la actividad aérea, pero la industria aérea siempre es pionera en las soluciones que involucran la seguridad, la eficiencia y la comodidad de los pasajeros, de ahí que México Vuela Seguro podría darle la solidez que necesita no sólo la industria del transporte aéreo sino la actividad turística. Es obvio que el país no va a salir adelante si no hay suficientes divisas y turismo y comercio son esenciales para ello.

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables, resarcirle a los trabajadores su patrimonio y dejar de culparlos por el quebranto.



TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



ÚRSULA
CARREÑO
COLORADO

**El México
que nos
depara**

Socia fundadora
de Duomo Brunell, S.C.

@URSUCARRENO

LOS PROYECTOS PÚBLICO-PRIVADOS
PERMITEN APLICAR ESQUEMAS VIABLES
CAPACES DE REDUCIR LA BRECHA EN
INFRAESTRUCTURA EN NUESTRO PAÍS

UNA DE LAS LECCIONES MÁS IMPORTANTES DE 2020 es cómo, ante una pandemia que ha replanteado fuertemente el *status quo*, hemos actuado resiliientemente para modificar paulatinamente nuestros hábitos; en ese sentido, uno de los ejes rectores de nuestro día a día, el trabajo, ha suscitado cambios muy importantes; muchos expertos coinciden en que la manera tradicional de llevarlo a cabo desaparecerá y, difícilmente, se repetirá según la costumbre; entre otras cosas, el uso físico de oficinas tenderá a desaparecer y habrá una transición hacia el teletrabajo o la denominada *home office*.
Al respecto, es importante señalar que, en

enero de este año, entraron en vigor las modificaciones a la Ley Federal del Trabajo, en las cuales se contemplan obligaciones para los empleadores y empleados en materia de teletrabajo; sin duda, un avance importante en cuanto a reconocer esta nueva modalidad, la cual, ciertamente, llegó para quedarse.

Adicionalmente, existe consenso en que, además del cambio en la forma de trabajar, se transformarán diversos sectores, entre ellos: 1) El sector salud, que seguirá otorgando citas médicas a través de las teleconsultas; 2) El sector educativo, donde se espera un modelo híbrido, en el cual, algunas clases se impartirán presencialmente y, otras, a distancia; 3) El sector turismo, el cual contempla privilegiar aquellos lugares que ofrezcan una experiencia cercana a la naturaleza, además de que muchos de los servicios a experimentar serán virtuales, esto es, el avance y la aplicación tecnológica tendrán un papel preponderante.

Sin duda, lo anterior se traduce en grandes retos de adaptación hacia ese mundo virtual en distintos sectores; ese mundo globalizado, donde comienzan a vislumbrarse, en el mercado laboral, las primeras señales de mayor competitividad, perdiendo relevancia la presencia

física y, ganando, las capacidades profesionales y su relación con la nueva inventiva tecnológica.

Me parece que, ante esta situación de constante cambio y demandante adaptación, México enfrenta un gran desafío; así como muchas empresas han iniciado la inversión en desarrollos tecnológicos que les permitan transitar hacia este nuevo modelo de mercado, el sector público debe buscar, fehacientemente, alternativas que le faculten para ofrecer servicios públicos que satisfagan estas nuevas necesidades; en este aspecto, considero **el desarrollo en infraestructura como una pieza rectora y fundamental**.

Basta mencionar un importante ejemplo; actualmente, el gobierno federal opera un proyecto con inversión pública-privada,

denominado "Red Compartida"; éste consiste en la instalación y uso de una red pública de telecomunicaciones que permite el acceso a la comunicación de banda ancha y a los servicios de telecomunicaciones móviles; en síntesis, dicha inversión en infraestructura ha multiplicado nuestras posibilidades de comunicación en telefonía móvil e internet, ya que ésta ha permitido que un mayor número de proveedores ofrezca mejores servicios y cobre precios más competitivos.

Definitivamente, dicho proyecto ayuda hacia la mencionada transición tecnológica; sin embargo, este tipo de proyectos son sólo una parte de la infraestructura que necesita el país; para un desarrollo sustentable y una ordenada transición, resulta muy importante considerar los sectores más vulnerables de la sociedad, esto es:

**LAS SINERGIAS
ENTRE LOS
SECTORES
PÚBLICO Y
PRIVADO SON
FUNDAMENTALES**

1. ¿Qué sucede en el caso de aquellas personas que no tienen o pueden acceder fácilmente a la tecnología?

2. ¿Qué pasa en países como el nuestro en que existen comunidades dispersas en el territorio y sin el acceso a sistemas de telecomunicaciones?

Nuevamente, a través de la inversión público y privada podemos acercar dichos servicios, impulsando y creando las condiciones necesarias a través del emprendimiento social, lo que permitirá plantear y ejecutar soluciones de corto, mediano y largo plazo de aquellas problemáticas históricas a resolver como son el acceso a la educación, la salud y la seguridad.

De ese modo, insisto en que las sinergias entre los sectores público y privado son fundamentales; sin duda, los proyectos público-privados permiten aplicar esquemas viables capaces de reducir la brecha en infraestructura que existe en nuestro país.

Estamos ante una realidad inminente; por eso, como país, debemos planear y dictaminar políticas públicas que permitan transitar hacia este nuevo contexto tecnológico, evitando las brechas y desigualdades sociales...

Estamos a tiempo, hagámoslo.





UN MONTÓN — DE PLATA —



PERDEMOS LA BRÚJULA EN AUTOS

Las ventas domésticas cayeron 22 por ciento; la producción bajó más de 15 por ciento, y las exportaciones descendieron 6.4 por ciento



Es urgente que la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, relance la política de atracción de inversión extranjera en el país y revigore particularmente a la industria automotriz, toda vez que parece que estamos perdiendo la brújula de la discusión global en este vital sector.

Los primeros signos ya se sienten: mientras en Estados Unidos (EU) las ventas de autos nuevos en enero crecieron 6.1 por ciento de acuerdo con J.D. Power y LMC Automotive, con cifras ajustadas por estacionalidad y comparadas contra enero de 2020, en México hay profunda caída. En EU hay un sólido inicio de año. No obstante, si miramos las cifras del Inegi para México, la historia es distinta. Las ventas domésticas cayeron más de 22 por ciento; la producción bajó más de 15 por ciento, y las exportaciones descendieron 6.4 por ciento.

México continúa siendo un país fundamental en el sector automotor. Todavía. Pero es muy notorio que la innovación encabezada por las empresas, y la problemática que vive la industria está totalmente ausente del discurso gubernamental.

Aquí advertimos hace unas semanas, por ejemplo, la grave alteración para la industria de la escasez de semiconductores y *chips*, que son utilizados para todo tipo de circuitos al interior de los autos.

La afectación ya es tan grave, que General Motors anunció hace menos de una semana el cierre de tres plantas porque no puede producir sus autos sin este componente.

Por otro lado están las oportu-

Faltan políticas públicas para atraer nuevas inversiones

nidades. Una de las más apetitosas es la de los vehículos autónomos, cuyo valor de mercado alcanzará los 65 mil millones de dólares en seis años. Las empresas líderes del sector incluyen a Continental, Bosch, Nvidia, Infineon, Hitachi, entre otras globales. Y de este tema tampoco logramos escuchar una política pública que refleje un plan específico para migrar la base de proveeduría hacia esta tendencia ni para atraer nuevas inversiones que complementen la base productiva existente.

Perder la brújula en el sector automotor puede costarnos muy caro. El país ha hecho un extraordinario trabajo para ser un jugador esencial en esta industria. Sería una tragedia perder las oportunidades que vienen por la revolución que atraviesan los autos y la movilidad.

AUDI MÉXICO

La firma que preside **Tarek Mashhour** inició la producción del Audi Q5 Sportback en su planta de Puebla, luego de haber capacitado a 300 colaboradores para fabricarlo. La producción de ahí se exportará a todo el mundo, excepto a China.

ENEL

La empresa italiana de energía nombró a **Bruno Riga** nuevo director general para México. A nivel global arroja 65 por ciento de su generación eléctrica bajo estándares libres de CO2. Esta firma pronostica que en los siguientes 20 años la capacidad de generación de energías renovables se cuadruplicará.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM / WHATSAPP 56-1164-9060



CORPORATIVO



#OPINIÓN

CDMX, POR REACTIVACIÓN

TUDN tuvo más audiencia en el Supertazón con 16% más rating que su competencia

D

Desde muy temprano, la jefa de gobierno de la CDMX, **Claudia Sheinbaum Pardo**, revisó ayer personalmente la forma como se dio la apertura de plazas comerciales y tiendas departamentales, donde la afluencia a esos negocios se dio de manera ordenada cuidando las nuevas exigencias sanitarias,

en especial en lo referente al aforo.

La idea es reabrir los negocios de forma segura en la capital, y por lo pronto los empresarios dedicados a la organización de eventos sociales están construyendo un plan de apertura de la mano del secretario de Desarrollo Económico, **Fadlala Akabani**.

De hecho, la Asociación de Recintos y Banquetes de la CDMX, representada por **Larissa Navarro** y **Valeria Jiménez**, desde hace meses trabajan en aterrizar esa propuesta; y la idea es que cuando el semáforo regrese a naranja puedan llevarse a cabo eventos sociales con aforos restringidos, y en primera instancia, sólo en espacios abiertos.

El panorama de esa actividad no es el mejor, ya que de no abrir antes del 15 de marzo se estima que más de mil 400 espacios de trabajo de esa asociación se irán a la quiebra debido a que llevan casi un año sin operar.

Antes del COVID-19, las empresas de ese ramo generaban más de 14 mil fuentes de empleo directo sólo en la CDMX, y tenían una derrama económica superior a los 290 millones de pesos semanales.

Actualmente sólo cuentan con 20 por ciento de los empleos y las devoluciones por cancelaciones ronda los casi 700 millones de pesos, lo que también ha generado problemas con sus clientes ante la falta de liquidez y la necesidad de hacer frente a costos fijos.

***La idea es
reabrir
los negocios
de forma segura***

LA RUTA DEL DINERO

El Supertazón LV sirvió de campo de batalla para medir fuerzas en la pantalla chica donde Televisa resultó vencedor al lograr TUDN una audiencia de 6.2 millones de televidentes, lo que significó 16 por ciento más que el siguiente competidor que alcanzó 5.3 millones de televidentes. Como sabe, los de avenida Chapultepec han consolidado una sólida oferta informativa en lo que a deportes se refiere, algo que se hizo evidente también en la comercialización del encuentro entre *Bucaneros* de Tampa Bay y *Jefes* de Kansas City... Recién le platicaba de la economía circular que aplica conceptos como reusar, reducir, reciclar, rediseñar y repensar. En este contexto, fíjese que Orbis, la multinacional mexicana con presencia global y que dirige **Sameer Bharadwaj** acaba de firmar una alianza con la Red de Ciudades Resilientes (R-Cities) -cuya presencia abarca 90 ciudades- para construir ciudades más habitables y sostenibles a nivel mundial. Con dicho acuerdo, R-Cities mejorará su capacidad de conectar ciudades con algunas de las soluciones de infraestructura más innovadoras y receptivas disponibles. Será a partir de este mes, cuando en conjunto comenzarán a trabajar en Norteamérica, Europa y Medio Oriente... El mediodía de ayer falleció en Acapulco el comunicador y asesor en relaciones públicas **Fernando Macias Cué**. Nuestro más sentido pésame a su familia. Se le recordará siempre por su gran profesionalismo, pero sobre todo por su amistad. Descanse en paz.



Salida transparente para Remesas en Efectivo

Cuando se trabaja de manera coordinada entre la SHCP, Banxico, ABM, CNBV y Banco del Bienestar, se puede alcanzar soluciones para *legitimar los dólares* que llegan en efectivo a nuestro territorio.

Es importante recordar que hoy en día, la principal fuente de entrada de recursos al país proviene de las remesas que al cierre de 2020 superaron los 40,000 millones de dólares. El 99.4% se hicieron a través de transferencias electrónicas y entre el 0.6 a 0.7%, equivalente a 240 y 280 millones de dólares, respectivamente, se realizaron en efectivo.

Estos dólares normalmente llegan a ciudades o municipios ligados a zonas fronterizas (Baja California y Chihuahua), zonas turísticas (Quintana Roo, Baja California Sur, Jalisco) y/o zonas de migración (Oaxaca, Puebla, Guanajuato, Jalisco y Michoacán).

Para darle una formalícita, la Secretaría de Relaciones Exteriores, Banco de Bienestar y Bancos en el país, darán acceso a través de abrir cuentas en puntos de entrada al país y en puntos receptores con la matrícula consular y

con ello, se les ofrecerá un tipo de cambio muy competitivo a lo largo del territorio nacional.

El Banco del Bienestar abrirá varios tipos de cuenta, con **Debicuenta Exprés** (mexicanos que viven fuera de México), **Debicuenta Migrantes** (mexicanos deportados) y **Debicuenta** (familiares de migrantes que viven en México). Podrá ser con apertura remota, apertura con constancia de deportación y con identificación oficial y comprobante de domicilio, según sea cada caso.

Banxico por su parte, estará activando una plataforma tecnológica que permita verificar la información para mitigar los riesgos de sus operaciones con moneda extranjera en efectivo.

Hoy Banco del Bienestar tiene 433 sucursales y al cierre de este 2021 tendrá otras 1,000 sucursales. En Bancos comerciales, hay 35 bancos activos en la compra – venta de divisas y seguramente, muchos de ellos participarán con este programa que utilizarán huella dactilar, fotografía digital y matrícula consular para la apertura de cuentas. Hoy existen 2115 municipios con atención

bancaria y únicamente quedan alrededor de 350 municipios aún por cubrir, pero que seguramente el Banco del Bienestar estará presente.

Bien coordinados será posible resolver un problema pendiente. Además se incrementará la bancarización en nuestro país.

Aquellos dólares en efectivo, incautados por el Gobierno federal y custodiados en el INDEP (Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado), deberán tener una resolución judicial definitiva e irrevocable para satisfacer condiciones adecuadas para repatriar dichas divisas con corresponsables en el exterior.

EL NEGRITO EN LIMPIEZA, LA SHCP ORDENA

El equipo de Thalía Lagunas en la Oficialía Mayor de la Secretaría de Hacienda habrá de estar muy pendiente de aquellas empresas que se interesen en la proveeduría del servicio de limpieza para 2021, mediante el Contrato Marco dado a conocer el pasado 28 de febrero. Se lo adelanto porque en el sector hay algunas que se han visto empañadas por beneficiarse a costa de los que menos tienen.



Sector energético, tan fácil como usar un cubrebocas

La realidad es que durante su ausencia no hubo ningún tipo de turbulencia financiera derivada de no tener información fidedigna del estado de salud del presidente Andrés Manuel López Obrador.

Y no porque los participantes de los mercados sean insensibles ante su condición, sino por el hecho de que México ha logrado un nivel de madurez y estabilidad financiera que hace que las reacciones sean ante hechos concretos, no ante rumores.

Al final, el Presidente reapareció, primero en sus videos y ayer ya en persona, y fue suficiente con que él dijera que estaba en buen estado para que se cerrara el expediente de su salud en el ánimo de los mercados.

Pero lo que sí generó inquietudes, y fuertes, fue esa iniciativa preferente que el propio Presidente lanzó desde su convalecencia para destruir los avances en materia energética que ha tenido México en el nombre de un regreso al estado monopólico del sector eléctrico nacional.

El sometimiento del futuro energético del país a las ideas preconcebidas y equivocadas

del Presidente va a provocar el refuerzo de esa idea, cada vez más extendida, de que México ha dejado de ser ese mercado con madurez, de instituciones sólidas y de respeto a las leyes. Y, por lo tanto, dejar de ser un destino seguro para las inversiones.

La “exposición de motivos” de la 4T para plantear este retroceso plasmado en la iniciativa preferente, corre en el terreno de la ideología y de la información falsa.

La carencia de lógica y hasta de sentido común en los argumentos para bloquear la participación de particulares con energías limpias y baratas, para privilegiar a la vieja empresa quebrada, ineficiente y contaminante, debería ser más que suficiente para que no tuviera ninguna posibilidad de transitar ante un autónomo Poder Legislativo.

Pero la realidad es que la probada sumisión de sus mayorías hará del paso por el Congreso un mero trámite burocrático, y hay temores respecto a la opinión de constitucionalidad que pudiera dar el Poder Judicial en estos tiempos de tanta presión.

El tema energético es complejo, pero los argumentos que esgrime la 4T para dinamitar más la confianza en el país tienen la misma solidez que aquel dicho del presidente López Obrador de que no va a usar cubrebocas, después de haber enfermado de Covid-19, porque ya no contagia a nadie.

Esta total carencia de empatía, de comprensión básica del comportamiento de un virus y hasta de entender que una autoridad moral como la suya es el ejemplo que, todavía, siguen millones de personas, debería ser suficiente para que, a partir del evento de su contagio, cambiara definitivamente su discurso.

Era el momento perfecto para el Presidente de enmendar las malas decisiones que han tomado en materia de control de la pandemia y que tantas miles de muertes le han costado al país. Nadie, ni aliados ni opositores, habrían condenado al Presidente por haber aprendido la importancia de tomar medidas sanitarias tan básicas como el uso de una mascarilla.

Si en lo básico es tan difícil, ni hablar de los temas complejos como el energético. No hay remedio.