



CAPITANES

La hora de la verdad

El 30 de enero está por cumplirse un plazo determinante para el conflicto laboral en Nacional Monte de Piedad. Esta es la fecha del emplazamiento a huelga, y si el Sindicato de esta institución no acepta la propuesta presentada por la Secretaría del Trabajo se iniciará el cierre de la operación prendaria, a partir del 1 de febrero.

Según la institución, encabezada por **Javier de la Calle**, la autoridad laboral plantea el inicio para solventar el problema de los pasivos laborales y respetar el derecho de los trabajadores.

La empresa asegura que el líder sindical, **Arturo Zayún**, no ha presentado a sus agremiados la propuesta para que sea votada.

Sin embargo, para que Nacional Monte de Piedad sea viable financieramente, afirma, se deben cambiar o eliminar prestaciones onerosas del contrato colectivo, como el seguro de vida.

El Monte cuenta con una plantilla de 2 mil 400 trabajadores, tiene más de 900 jubilados y hay otros 600 trabajadores con derecho a la misma prestación que se sumarán en los próximos años.

Tarea pendiente

Ayer, durante la 35 Reunión de Titulares de Embajadas y Consulados, el capitán de la Secretaría de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, lució los avances de esta Administración en materia laboral, pero reconoció también un gran pendiente: mejorar la participación de las mujeres.

Entre los puntos destacados por el funcionario está la reforma que eliminó el outsourcing, así como el incremento al salario mínimo y el reforzamiento del capítulo laboral en las negociaciones del T-MEC.

No cabe duda que mu-

cho se ha hecho en materia laboral y si bien las tasas de participación de la Población Económicamente Activa se han elevado, el Secretario admitió que en el caso de las mujeres la participación sigue baja comparada con otras economías de América Latina.

Actualmente la participación de los hombres supera 70 por ciento, mientras

que el de las mujeres no alcanza ni 50 por ciento y se ubica como una de las más bajas en comparación con otros países.

Ahora que todo apunta a que la silla presidencial será ocupada por una mujer en el próximo sexenio, ha-



JOSAFATH RAMÍREZ...

Es el nuevo director general para México de **Lenovo Infrastructure Solutions Group (ISG)**, empresa especializada en soluciones de infraestructura inteligente. Este capitán cuenta con experiencia en entornos empresariales complejos y multidisciplinarios en América Latina y tendrá el reto de fortalecer el posicionamiento del negocio en el País.

brá que ver si en la agenda logra colarse alguna política pública especialmente enfocada a cerrar esta brecha en el País.

Nueva estructura

Betterware de México realizó cambios en su estructura organizacional, de cara a sus planes de expansión geográfica y crecimiento futuro.

Andrés Campos, quien se desempeñaba como director general de Betterware desde 2018, es el nuevo director general del Grupo, que ahora incluye a Betterware y Jafra, tanto en México como en mercados internacionales.

Santiago Campos, quien fungió como director de Mercadotecnia de 2019

a 2022, y como director de Transformación desde 2023 a la fecha, asumió el cargo de director general de Betterware de México, y reportará directamente a Andrés.

La compañía también está ejecutando otros cambios en el equipo de administración de Jafra.

Virginia Cervantes, hasta hace unos días directora de Planeación Comercial de Jafra, es la nueva directora regional de América del Norte de Jafra, para liderar las unidades de negocios en los mercados de México, Estados Unidos y, en el futuro, Canadá.

Por otro lado, **Pilar Sánchez**, quien se desempeñó como directora Comercial de Jafra México, asumió como directora general de Jafra México. Todas estas posiciones se hicieron efectivas a partir del 2 de enero de este año.

Pase de estafeta

Con todo y cambio de capitán en el Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo (CTPQ), la mayor temporada de afluencia de viajeros dejó las cifras esperadas en esta importante

zona turística.

Fue a finales de diciembre cuando **Andrés Martínez Reynoso** asumió la dirección del organismo promotor de Quintana Roo, en reemplazo de **Javier Aranda Pedrero**, luego de aproximadamente un año de trabajo.

Los cambios se dieron en plena temporada vacacional de invierno, la más relevante para el Estado de fuerte vocación turística.

Con datos al 6 de enero pasado, los destinos de Cancún, Isla Mujeres y Puerto Morelos reportaron cada uno ocupaciones acumuladas de entre 85 y 89 por

ciento, mientras se registraron algunos días en los que la ocupación alcanzó hasta 92 por ciento de la oferta hotelera.

Y con tanto interés de los turistas en estos destinos, otro que resultó ganador fue el Aeropuerto Internacional de Cancún, de Asur, que dirige **Adolfo Castro**, pues el pasado fin de semana, sólo el sábado, reportó un total de 691 vuelos, entre salidas y llegadas.

capitanes@reforma.com



Un incendio abrasador sobre la pista, seguido cuatro días después por una emergencia en pleno vuelo que involucró un enorme hueco en el costado de un avión, no es la manera en que la industria de las aerolíneas quería iniciar el 2024. Compañías conectadas con el accidente más reciente sufrieron ayer fuertes pérdidas bursátiles. Las acciones de Boeing cayeron 8%. Spirit AeroSystems, el proveedor de paneles de Boeing, perdió 11%. Alaska Airlines bajó 0.2%, mientras que United Airlines subió 2.8%.

◆ **Las oficinas de Estados Unidos** están más vacías que nunca en al menos cuatro décadas, lo que refleja años de construcción excesiva y cambios de hábitos laborales acelerados por la pandemia. El 19.6% del espacio de oficinas en las principales ciudades de EU yacía sin rentar en el cuarto trimestre, comparado con 18.8% del año anterior, reportó Moody's Analytics. Eso está ligeramente por encima de récords anteriores del 19.3% registrados en 1986 y 1991, y la cifra más alta desde al menos 1979.

◆ **Newell Brands** recortará alrededor del 7% de sus

puestos de oficina y disminuirá su huella inmobiliaria en una realineación organizacional. El fabricante de Rubbermaid y Sharpie, anticipa ahorros anuales antes de impuestos de 65 a 90 millones de dólares netos de reinversión. La compañía prevé cargos de reestructuración y otros relacionados de 75 a 90 millones de dólares. Entre 60 y 70 millones de dólares en cargos están vinculados con indemnizaciones y otras prestaciones por despido.

◆ **Boston Scientific** adquirirá a Axonics por unos 3.7 mil millones de dólares en efectivo. Las compañías anunciaron ayer que Axonics acordó ser adquirida por 71 dólares por acción. Boston Scientific dijo que el trato le da a Axonics un valor de capital de 3.7 mil millones de dólares. Axonics desarrolla tecnología médica

enfocada en el tratamiento de problemas urinarios e intestinales. Boston Scientific declaró que el trato añadiría tecnologías para brindar más servicios a urólogos.

◆ **Shell** indicó que sus ganancias de cuarto trimestre recibieron un revés de entre 2.5 mil millones y 4.5 mil millones de dólares en disminuciones de valor de activos que fueron compensadas por operaciones de gas considerablemente más altas, al tiempo que mantiene sus metas de producción. El coloso energético dijo que las disminuciones fueron impulsadas principalmente por acontecimientos macroeconómicos y opciones de cartera, como sus activos de químicos y productos de Singapur, que ha estado intentando vender.

Una selección de What's News
© 2024 Todos los derechos reservados.



Es difícil

Es difícil arreglar decisiones malas tomadas temprano con decisiones buenas tomadas tarde.

■ Es difícil escribir un “best-seller” si eliges un tema impopular.

■ Es difícil tener un matrimonio feliz si te casaste con una persona infeliz.

■ Es difícil ganar plata con un bien inmueble si pagaste de más por el mismo.

Ciertamente, las cosas se pueden mejorar si tomas buenas decisiones en el camino, pero los efectos de malas decisiones tomadas temprano, por lo general, tienen efectos duraderos.

Un fantástico pensamiento del autor James Clear.

Juguemos con el concepto para la política, los negocios y la vida.

POLÍTICA

1. Es difícil llegar a buen puerto si partes de malas ideas.
2. Es difícil compensar la ineptitud echándole ganas.
3. Es difícil lograr consensos si te la pasas insultando.
4. Es difícil avanzar al futuro si te enfocas al pasado.
5. Es difícil parar los balazos con abrazos.
6. Es difícil acabar con la pobreza sin generar riqueza.
7. Es difícil salir del subdesarrollo con un mal sistema educativo.

8. Es difícil rescatar a Pemex si no la pones a dieta.

9. Es difícil generar electricidad barata y limpia si prendes primero plantas caras y sucias.

10. Es difícil tener un sistema de salud como Dinamarca si ni siquiera puedes repartir medicinas.

11. Es difícil transitar al futuro si sólo piensas en construir trenes.

12. Es difícil combatir la corrupción si empleas a corruptos.

13. Es difícil transformarse para bien sin una ejecución ingenieril consistente de buenas ideas por largos periodos de tiempo.

14. Es difícil salir de “La Chingada” si lo único que haces es chingar.

15. Es difícil no hacer pendejadas si sólo le haces caso a pendejados (o si tú mismo lo eres y no escuchas a nadie).

16. Es difícil corregir si te crees infalible.

17. Es difícil sumar si lo único que haces es restar.

18. Es difícil aprender si no escuchas porque siempre hablas.

19. Es difícil mejorar si alejas al experto y sólo te rodeas de porristas.

20. Es difícil conseguir la paz si sólo promueves la violencia.

21. Es difícil lograr la democracia si la destruyes con tus acciones.

22. Es difícil avanzar si te empeñas en retroceder.

23. Es difícil crecer si apachurras a todos.

24. Es difícil mejorar si te cierras a la mejora.

25. Es difícil ser competitivo sin aspirar a mejorar.

NEGOCIOS

26. Es difícil innovar si te rodeas de clones.

27. Es difícil triunfar consistentemente si no aprendes a fracasar bien (temprano y aprendiendo lecciones).

28. Es difícil ser el #1 si no contratas y le haces caso al #1.

29. Es difícil transformarse si no retas al statu quo.

30. Es difícil mantenerse si no estás alerta de competencia, tecnología y cambios en tus clientes.

31. Es difícil dar un buen servicio al cliente si el personal que lo atiende no puede salirse del script.

32. Es difícil ser buen jefe si no escuchas a nadie.

33. Es difícil progresar en tu carrera si no tienes un buen *network* y no pones de tu parte.

34. Es difícil aprender si te crees muy picudo.

35. Es difícil ser exitoso consistentemente sin acumular poder.

VIDA

36. Es difícil tener buenos hijos si eres mal padre/madre.

37. Es difícil ser feliz si no disfrutas el trayecto.

38. Es difícil tener un buen trayecto con malos compañeros@s de viaje.

39. Es difícil disfrutar de una

buena vejez sin salud y sin recursos.

40. Es difícil disfrutar la vida en completa soledad.

41. Es difícil tener salud sin ejercicio (sobre todo al envejecer).

42. Es difícil cantar si no sabes ninguna canción.

43. Es difícil que te quieran si no quieres a nadie.

44. Es difícil salir de lo mismo si siempre haces lo mismo.

45. Es difícil realmente vivir la vida sólo en una pantalla.

Lo difícil es difícil... y lo fácil, fácil.

A veces sólo hay que verbalizarlo.

Sólo hay que ponerlo por escrito.

Porque es difícil lograr claridad sin reflexión, sin introspección.

Por lo pronto, ¡espero te sea fácil tener un fantástica semana!

Posdata. Es difícil subir las pensiones así nada más sin consecuencias. Otra propuesta de AMLO que puede ser muuuuy peligrosa... y, literalmente, quebrar al país. Ah, y tú y yo terminaremos pagando la cuenta.

EN POCAS PALABRAS...

“La reputación se gana haciendo bien las cosas difíciles”.

Jeff Bezos

benchmark@reforma.com

Twitter: @jmelendez

reforma.com
/melendez



DESBALANCE

Las cuentas alegres de Pemex

:::: La primera presentación pública de 2024 del director general de Pemex, **Octavio Romero Oropeza**, estuvo plagada de cuentas alegres, nos cuentan. No sólo se trata de la puesta en operación de la Refinería Olmeca, ubicada en Dos Bocas, que ha dejado más dudas sobre el supuesto inicio de refinación de gasolinás. Nos hacen ver que en las proyecciones de autosuficiencia en combustibles, la administración de Pemex sumó a la refinería texana de Deer Park y su producción, de 242 mil barriles diarios, como si se vendieran en México. La realidad es que sólo 17 mil barriles diarios se envían al país. Así, quedaron dudas entre calificadoras, expertos y proveedores, los cuales piden que les salden adeudos en este último año de sexenio, nos comentan.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Octavio Romero

Fovissste cambiará créditos a pesos

:::: Esta semana, el Fondo de la Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (Fovissste), de **César Buenrostro**, comenzó el programa de reestructura de créditos en Unidades de Medida y Actualización (UMA) a pesos, un programa similar al del Infonavit, para evitar que cada año suba su saldo. Nos dicen que en el Fovissste hay 40 mil personas que cumplen las características para adherirse al programa. Los potenciales beneficiarios ya fueron notificados, pero deben realizar el cambio mediante la firma de un convenio modificatorio ante una notaría y los gastos serán cubiertos por el Fovissste. Este programa busca apoyar a personas cuyo adeudo sea mayor al monto inicial, nos dicen.

Inflación: efecto jitomatazo

:::: Nos dicen que ahora que todo mundo ya regresó a las actividades cotidianas tras los festejos decembrinos, las loncherías ya piensan ajustar precios ante el impresionante aumento del jitomate. Nos cuentan que algunas fondas empezaron a descartar el arroz rojo de la comida corrida, mientras los restaurantes utilizan sustitutos, en tanto que las taquerías le echan más agua a la salsa roja para que rinda. Nos comentan que las más infartadas son las amas de casa, con el kilo de jitomate saladette a más de 80 pesos y el tipo bola a 60 pesos, pues no alcanza ni con el aumento al minisalarío decretado por la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos, que preside **Luis Felipe Munguía**. Falta ver la cara que pondrán los oficinistas al reanudar las labores y comer fuera de casa.



Se rebela Ciudad Juárez a ley del Presidente

El presidente Andrés Manuel López Obrador, desde la época en que era jefe de Gobierno en la Ciudad de México, estuvo en contra de que se modificara el huso horario en México, medida que impulsaron, primero, el presidente Ernesto Zedillo, con un decreto de 1996, y posteriormente Vicente Fox, con otro decreto, en 2001. Fue tal la animadversión hacia estas medidas que López Obrador, como jefe de Gobierno, llevó el decreto de Fox ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), aduciendo que el Presidente no tenía competencia para cambiar los husos horarios.

La SCJN le dio la razón a la CDMX (y a López Obrador), con lo que Fox, para seguir usando el horario de verano, tuvo que recurrir al Congreso de la Unión y expedir la primera Ley del Sistema de Horarios a finales de 2001. Así, desde Zedillo, el país llevaba 26 años haciendo cambios de horario, hasta que AMLO llegó a la Presidencia.

Desde ahí, López Obrador lanzó una iniciativa, en julio de 2022, para cambiar los husos horarios. Esta iniciativa presidencial se acabó publicando en octubre de ese mismo año, y un mes después se hizo una reforma, muy en específico, para no “afectar” a los municipios fronterizos del norte del país.

Para “matar” el cambio de horario, AMLO argumentó cuatro cosas: que no había un relevante ahorro de energía (apenas 1%); que el cambio de horario producía “afectaciones a la salud de las personas”; que había

un impacto socioeconómico con la “posibilidad de que se incrementen los niveles delictivos, debido a la necesidad de salir del hogar en la oscuridad”, y el argumento nacionalista, de que el huso horario había sido impuesto desde Washington D.C. en 1884, en la Conferencia Internacional de Meridianos. Con eso echó atrás el cambio de horario en casi todo el país y por ello la gran mayoría se tiene que ajustar al horario de la CDMX, el del Centro.

Pero la novedad es que este año Ciudad Juárez se ha rebelado y no está acatando la Ley de Husos Horarios del actual gobierno. Esa ciudad de 1.5 millones de habitantes y gobernada por un morenista, Cruz Pérez Cuéllar, ha decidido todo el año sí hacer cambio de horario y seguir a su vecina ciudad de El Paso, Texas.

La alcaldía de Juárez, sus trabajadores y toda la iniciativa privada han decidido usar una hora menos que en la CDMX, lo que viola la ley en la materia y los acuerdos del Centro Nacional de Metrología (CENAM). Los juarenses, decidieron (por iniciativa propia) seguir el huso horario de Estados Unidos para no afectar sus temas económicos (maquila, agentes aduanales, transportistas, hoteles y el cruce fronterizo). Y eso que AMLO había hecho ya una modificación a la ley para que del segundo domingo de marzo al primer domingo de noviembre de cada año los municipios fronterizos pudieran seguir a los de EU. Pero no, estos quieren estar todo el tiempo “alineados” con el vecino del norte. En los hechos, están rechazando el

centralismo que se les ha impuesto, con todo y que la ciudad es gobernada por Morena.

La conclusión es que, sencillamente, la narrativa presidencial de que la gente quería guiarse por el horario del Centro es equivocada. Los municipios fronterizos y, en particular Juárez, han hecho que la ley fracase y se han alineado con el huso horario de otro país.

El tema no es trivial, pues hay complejidades. Por ejemplo, el INE se fue con el huso horario indebido y ordenó a todas las estaciones de radio y TV, de Ciudad Juárez pasar spots a una hora que no es la correcta. Sólo algunas estaciones lo han hecho, correctamente, con el huso del Centro, lo que ya ha con-

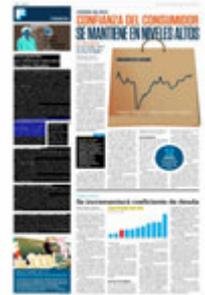
firmado el CENAM, por lo que cientos de miles de spots electorales están fuera de horario y podría tener consecuencias legales para las elecciones en curso en Chihuahua y para funcionarios del INE.

Avanzar leyes con fundamentos ideológicos (no técnicos) y en zonas con realidades geográficas distintas al centralismo del país, está ocasionando que estas sean incumplidas, incluso en territorios gobernados por la 4T.

Me parece que, en este tema, la razón asiste a los juarenses. Y, como pocas veces, el lema de su escudo de armas es atinado: "Refugio de la libertad, custodia de la República". ●

X: @JTejado

La alcaldía de Juárez, sus trabajadores y toda la iniciativa privada han decidido usar una hora menos que en la CDMX, lo que viola la ley en la materia.



Preocupación por reformas laborales de López Obrador

Señales de alerta se prendieron en el sector privado después de que el presidente **López Obrador** aseguró el domingo – sin dar mayores detalles– que antes de concluir su mandato enviará dos iniciativas de reforma en materia laboral.

La primera es para garantizar que el salario mínimo se incremente siempre por arriba de la inflación, que *de facto* así ha ocurrido. Desde el sexenio pasado –sí, el del neoliberal **Peña Nieto**– se hicieron las reformas para crear la UMA, la Unidad de Medida y Actualización, que permitió desligar el salario mínimo del pago de sanciones, multas, actualizaciones y pagos de diversas prerrogativas a partidos y entidades federativas. Gracias a la UMA se ha evitado el efecto inflacionario o faro en los incrementos a los salarios mínimos que se negocian por los sectores obrero, empresarial y gubernamental en la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos, Conasami.

Otro factor que ha contribuido a evitar el efecto faro es que, cada año, los incrementos al mínimo se dan bajo dos conceptos: un incremento en términos porcentuales, y otro en pesos bajo el concepto de MIR, monto independiente de recuperación que permite que no haya un efecto cascada en las negociaciones contractuales.

El incremento al salario mínimo anual en este sexenio ha establecido un récord de crecimiento de 117% en el sexenio, del cual está muy orgulloso **López Obrador**. Lo que preocupa es que pretenda modificar la Constitución para establecer reglas para el aumento al mínimo. ¿Fijará un porcentaje obligatorio sobre la inflación? ¿Se mantendrá el MIR? ¿Terminarán las negociaciones en el Conasami?

REFORMA A PENSIONES

La otra reforma que anunció **López Obrador**, que es la que más preocupa, es que criticó la reforma de 1997 que dio origen a la individualización de cuentas de ahorro y a la creación de las afores.

Tampoco ha dado más detalles de qué es lo que pre-

tende **López Obrador** si “nacionalizar” a las afores y crear una sola afore pública: que no expropiaría los recursos o ahorros de los trabajadores, que superan ya los 5.5 billones de pesos, y que seguramente se manejaría, como todo en la 4T, con total opacidad, y se perdería la competencia que hoy sí existe en el sector.

Una reforma de este tipo generaría una gran incertidumbre y frenaría las inversiones que sí tienen un gran potencial por el *nearshoring*.

JORNADA LABORAL DE 40 HORAS

Las dos reformas que anunció **López Obrador** serían constitucionales, por lo que se necesitaría contar con las dos terceras partes de la votación en el Congreso y la aprobación de al menos 16 Congresos estatales.

Entre las grandes dudas está saber si lo que pretende **AMLO** es esperar a septiembre, con la expectativa de que Morena logre la mayoría en el Congreso para enviar sus iniciativas como preferentes, o si intentará que se incluyan en la iniciativa para reducir la jornada laboral de 48 a 40 horas, cuya discusión se pospuso para el próximo periodo ordinario.

PROYECTO COLMENA, LANZAMIENTO EXITOSO

La primera fase del Proyecto Colmena, en el que participan siete países, entre ellos México, fue un éxito con el lanzamiento de Vulcan Centaur. Es la primera misión mexicana a la Luna, a donde se dirige la nave espacial Peregrine, que transporta mini robots desarrollados por el Laboratorio de Instrumentación Espacial de la UNAM con el apoyo de la Agencia Espacial Mexicana, que dirige **Salvador Landeros**, y, desde luego, de la SICT.

El Proyecto Colmena, en el que participa México, fue un éxito con el lanzamiento de Vulcan Centaur.



EL CONTADOR

1. JetBlue, que dirige **Robin Hayes**, será otra de las aerolíneas que aterrice en el Aeropuerto Internacional Felipe Carrillo Puerto, en Tulum, Quintana Roo, estado que gobierna **Mara Lezama**. La empresa volará desde Nueva York al destino del Caribe mexicano durante este año y se sumará a la oferta que ya han anunciado compañías como Delta Air Lines, al mando de **Ed Bastian**; American Airlines, que dirige **Robert Isom**; United Airlines, que encabeza **Scott Kirby**, y Spirit, que capitanea **Edward M. Christie**. Esta terminal está causando gran interés debido a que tiene a menos de una hora de traslado un mercado importante. La Riviera Maya habrá recibido el fin de año unos 700 mil turistas.

2. Inicia el año y también los aniversarios. Danone, empresa famosa por su yogurt y el agua Bonafont, cumple 50 años en el país. La compañía, que encabeza **Silvia Dávila**, comenzará con la celebración este 17 de enero. En los últimos años, la estrategia de la empresa ha sido mejorar sus operaciones, integrando sus diferentes divisiones de negocio en una sola plataforma con el propósito de llegar a más puntos de venta. Para la firma de origen francés, México se encuentra entre los principales mercados, tanto en términos de ventas como en número de empleados. Hacia adelante, la firma buscará seguir innovando, a través de productos que realmente demanden los consumidores y que sean rentables.

3. N5, fundada y dirigida por **Julián Colombo**, comenzará a operar en México donde tiene grandes expectativas, pues prevé ubicarse entre los principales jugadores de software, particularmente para instituciones financieras, aseguradoras y fintech, en un plazo de dos años y mantener un acelerado ritmo de crecimiento anual. La tecnológica cerró el año pasado con presencia en 18 países, siendo los más recientes Perú, Chile y México gracias a una inyección de capital. En 2023 logró triplicar su tamaño y facturación y aumentó su equipo en un 121 por ciento. Entre los planes a futuro de N5 destaca la expansión a seis países más, incrementar su fuerza laboral e invertir en mejoras de su plataforma.

4. Las energías renovables ya no sólo se limitan a la generación con tecnología eólica, solar o hídrica, pues muchas empresas han comenzado a ver al hidrógeno como el combustible del futuro. La construcción, entre otras industrias, ya está desarrollando tecnología que permitirá el uso de este producto. Así, Holcim, de la que **Oliver Osswald** es el jefe para Latinoamérica, que firmó contrato para poner en marcha el primer proyecto de inyección de hidrógeno en hornos de sus plantas de cemento en México. Con su uso esperan poder optimizar sus procesos de combustión, al mismo tiempo que aumentan el uso de combustibles alternativos y limpios y disminuyen el uso de fósiles.



Como si faltaran temas politizables a la agenda legislativa, la decisión del presidente **López Obrador** de anunciar el envío de una reforma al Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR) basado en cuentas individuales y vigentes desde 1997, no deja de ser una sorpresa, incluso para su secretario de Hacienda y equipo.

Si bien coloca en el tintero la posibilidad de enviar una reforma constitucional que obligue al sector patronal a elevar el salario mínimo anual en un porcentaje no menor al de la inflación, la posibilidad de que, con la actual composición del Congreso, ésta se apruebe es muy reducida, pero para una reforma a la Ley del SAR y la Ley del IMSS, le alcanza con la mayoría holgada que le proporciona Morena, PT y Verde.

En 1997 se decidió políticamente migrar a un esquema de cuentas individuales que dotó al sistema de valiosas características, entre ellas que el esquema de pensiones se fondee en su totalidad y, por tanto, sea sostenible en el largo plazo. A esa decisión, el Presidente la calificó como “contrarreforma de **Zedillo**”, pero en realidad, la reforma permitió que el total del sistema de jubilación privado no requiera recursos públicos, o que las aportaciones de la llamada cuota social sean mínimas.

Así, la cuota que aporta el gobierno al sistema bajo administración privada es de 0.225% del salario base de cotización; la del empleado es de 1.125% y la del patrón –con

la reforma del 2020– pasa de 5.15% a 13.85% entre 2023 y 2030.

Volviendo al tema, el Congreso regresa del receso legislativo el 1º de febrero y los temas que ha acumulado el Presidente de propuestas prioritarias son muchos: la reforma para la reducción de horas de trabajo, la reforma constitucional a la estructura del Poder Judicial comenzando por la SCJN, la eliminación de instituciones autónomas que también sería constitucional, amén de que tendrá que negociarse en la reapertura del T-MEC y avisarlo en julio a las contrapartes del mismo.

Queda un mes de especulación. Si la propuesta es la misma que en su momento envió el morenista **Edelmiro Santiago** en abril del 2020, que suponía la supresión de las afores y la creación de un fondo de ahorro para retiro público y otro privado, administrado por el Banco del Bienestar, tendría repercusiones graves para la estabilidad de las finanzas públicas.

El problema que apuntó el Presidente es real y es una deficiencia de origen del sistema que entró en vigor en 1997. Al pasar de un sistema de beneficio definido a uno de contribución definida, para corregir la trayectoria de déficit acelerado de las finanzas públicas, se gestó un proceso de transición en el que la tasa de reemplazo de retiro (ingreso de la pensión como porcentaje del salario promedio final alcanzado en la vida laboral

de los trabajadores) no fue adecuadamente estimada para la generación de transición, ni por días laborados ni por monto de las aportaciones.

El punto crítico del sistema está en esa generación de transición, que la reforma negociada y aprobada en el 2020, trata de corregir, pero que no lo hará del todo por las diferencias de aportación de las personas que tienen salarios bajos o periodos interrumpidos de cotización que sólo rascan el mínimo.

Insisto, la propuesta generará reacciones, pero mientras no se conozca el detalle, la especulación llenará el ya de por sí agitado entorno político.

Nadie desconoce que la oferta de mejores pensiones para quien menos tiene (se queja de que el sistema garantiza menos de 50% del último salario base de cotización de un trabajador tras 30 años de trabajo) es una propuesta política y electoralmente redituable, elementos fundamentales para tener el apoyo pleno del sector obrero y que potencia el discurso antioligárquico.

Si Xóchitl se engancha, la clava. ¡No lo dude!

DE FONDOS A FONDO

#Coca-Cola... Siete años de esfuerzo le tomaron a **Monica Bretón** alcanzar la posición de Directora de Comunicación y Crisis para Coca-Cola LATAM. Deja la Comunicación Corporativa para México y con ello una posición difícil de suplir. ¡Felicidades!



Sigue el problema

Lo fueron muchos los trabajadores de Natfin-Bancomext que se equivocaron de ingenios al creer que cuando **Paulina Moreno** dejó su cargo en el banco de desarrollo para irse al Estado de México como secretaria de Finanzas de la administración de **Delfina Gómez** habrían terminado sus problemas.

Creían que las cosas no podrían ser peores en cuanto al trato a los trabajadores pensionados y en activo, desgraciadamente para ellos se equivocaron. **María Fernanda Ruiz Padilla** resultó peor para la base de la pirámide de este banco de desarrollo.

Hoy, el *Padre del Análisis Superior* pondrá el énfasis en los deficientes servicios médicos que se les otorgan a los trabajadores en activo, pensionados y jubilados. La directora de recursos humanos, **Adriana Castro Brito**, ha visto crecer exponencialmente las quejas en contra de los servicios médicos. No es casual que **Pilar Soel Encalada**, responsable de los servicios médicos, acumule denuncias ante el Órgano Interno de Control, en las cuales se denuncian abusos y vejaciones en contra de la parte más débil y vulnerable de la base trabajadora.

El problema de fondo es el desprecio que, en los hechos, siente el director de los bancos de desarrollo, **Luis Antonio Ramírez Pineda**, por los trabajadores, ya que él sólo ha usado la banca de desarrollo para impulsar sus aspiraciones políticas y colocar a su grupo en puestos claves. A estas alturas, ya no debería sorprender a nadie.

REMATE SOBRADO

Es una mentira decir que el AICM está bien o que cumple con los requerimientos de los mexicanos en cuanto a transportación aérea; sin embargo, se falta también a la verdad si no se reconoce el gran trabajo que se está haciendo en él.

Carlos Velázquez Tiscareño y su equipo de Semar están haciendo un gran trabajo bajo las condiciones. Se trata de una terminal vetusta y en la que se había dejado de invertir porque se iba a cerrar.

El capricho político hizo que se mantuviera y la realidad comercial que fuera preferida sobre el nuevo AIFA, que aún está muy lejos de las ilusiones de sus creadores a pesar de las decisiones gubernamentales, como seguir reduciendo operaciones en el AICM y sacar la carga al AIFA.

La decisión que entró en vigor ayer de volver a recortar las operaciones del AICM se debe a una mezcla entre la saturación de pasillos por el uso de aviones con mayor

capacidad de transportar pasajeros y la intención de darle tránsito a la terminal que dirige **Isidoro Pastor**.

El AICM ha tenido que rascar hasta el último centavo y eficientar cada milímetro casi sin ingresos.

El TUA va a pagar bonos emitidos que hoy no producen nada práctico para México y la terminal que encabeza **Velázquez Tiscareño** vive de limosnas. Ampliaciones presupuestales y sobrantes de esos bonos.

De los pagos que se hacen por los bonos MEXCAT hubo un sobrante de 950 millones de pesos que ya les fueron asignados al AICM. De acuerdo con la lista de prioridades, se determinó que estos fondos se utilizarán básicamente en mejorar la seguridad y el reordenamiento de las áreas comerciales. El trabajo que ha realizado la administración del AICM bajo el mando del vicelmirante es verdaderamente loable ante las circunstancias.

REMATE ALERTADO

El accidente que sufrió un avión de Alaska Airlines provocó que todos los aviones Boeing 737 Max 9 tuvieran que pasar a un proceso de revisión para determinar que no se presente una falla.

Para Aeroméxico, encabezada por **Andrés Conesa**, implicó que 19 de sus 153 equipos tuvieran que detener sus operaciones. Se estima que entre hoy y mañana concluirá este procedimiento de seguridad.

REMATE CURIOSO

El presidente de Argentina **Javier Milei** y su secretario de Economía **Luis Caputo** fueron compañeros durante algún tiempo de **Jorge Arce**, presidente y director general de HSBC México, en Deutsche Bank.

No cabe duda que esa institución de origen alemán ha sido un importante semillero de cuadros de alta responsabilidad en América Latina, lo que es una muestra de su gran selección y desarrollo de talentos.

REMATE PÓSTUMO

El PAS lamenta la muerte de **Carlos Bremer**, quien fuera mucho más que un gran inversionista y emprendedor, promotor de los deportes y quien alcanzara fama masiva por su participación en un programa de televisión.

Ante todo, y por sobre cualquier circunstancia, fue un hombre bueno y comprometido con las mejores causas del país. Su paso por esta tierra deberá ser recordado por **Carriño** y no sólo por ser un gran hombre de iniciativa privada.



¿Tocarán afores? el problema: el dinero es de los trabajadores

El presidente **López Obrador** anunció el envío de dos reformas para ser aprobadas por el Congreso. Una en salario mínimo para que se amarre a la inflación: si ésta sube, en ese mismo porcentaje lo hará el salario mínimo. Y la otra reforma sería en pensiones, en contra de la realizada por el expresidente **Ernesto Zedillo**. El problema, la reforma realizada por **Zedillo**, dio origen a las afores, y con ello a las cuentas individuales para el retiro, es decir a las pensiones de cada trabajador a partir del 97.

“Vamos a hacer una propuesta, porque es completamente inhumano, injusto, que después de 30 años de estar laborando, cuando (los trabajadores) terminan ni siquiera reciben —porque así está esa reforma— su salario cuando estaba activo, sino la mitad de éste. Eso ya no va a continuar así. Voy a enviar una reforma a esa legislación contraria a los intereses de los trabajadores”, dijo el Presidente.

LA DEL 97 DE ZEDILLO DIO VIDA A LAS AFORES

La reforma de 1997 dio paso a la creación de cuentas individuales de pensión, administradas por las afores. Las cuentas individuales de pensiones fueron un paso trascendental, sobre todo para poder pagar las jubilaciones, y que éstas no pusieran en aprietos al gobierno federal. El problema para pagar pensiones es el aumento del número de los pensionados, cada vez mayor y mayor. Por eso los esquemas solidarios donde los trabajadores en activo pagaban las pensiones de los jubilados, simplemente quebraron.

LÓPEZ OBRADOR YA REFORMÓ PENSIONES Y FUE POSITIVO

Sin embargo, las cuentas individuales, como bien dijo **López Obrador**, no generan una pensión para solventar la vida de retiro del trabajador. Y de ahí, ya realizó una reforma, que debemos decir fue positiva. Con la reforma de **López Obrador**, realizada en conjunto con el Consejo Coordinador Empresarial y la Amafore, en 2020, la pensión del trabajador mejora notablemente. Y se podrá pensionar con alrededor de 60% de su salario.

En primer lugar, con la reforma de 2020, el trabajador podrá pensionarse con 750 semanas trabajadas, que irán

subiendo año con año, hasta llegar mil para 2031. Esto fue un cambio sustancial. Antes sólo podías pensionarte con mil 250 semanas laborales. Además, vino un importante aumento en la aportación obligatoria para la pensión.

La aportación obligatoria pasará de 6.5% a 15% del salario cotizado (el patrón pondrá 13.875%, el trabajador 1.125%, y la cuota social del gobierno para alcanzar 15% del salario). Con la mayor aportación, ahora sí los trabajadores podrán pensionarse con, al menos, un 60% de su salario. Ya son cuotas de reemplazo que empiezan a ser dignas.

EL APETITOSO PASTEL DE 5 BILLONES DE PESOS EN AFORES

Sin embargo, ahora el Presidente habla de otra reforma de pensiones. Y preocupa porque él mismo ya realizó una reforma y fue positiva. Viene un año complicado en finanzas, con un déficit público de 5.4% del PIB, con pocas fuentes de financiamiento, y hay quienes tienen la catastrófica idea de poder utilizar los recursos de los trabajadores en las afores.

Estos recursos, hoy son de alrededor 5 billones 550 mil 945 millones de pesos (al primer semestre de 2023). Esto significa un monto similar a 19% del PIB. Sin embargo, estos recursos son de los trabajadores. Si se quisieran tomar, los trabajadores se quedarían sin ahorro para sus pensiones.

ADULTOS MAYORES, EL PROGRAMA ESTRELLA

Es cierto que el presidente **López Obrador** ha hecho del Programa para Adultos Mayores su mayor programa y más exitoso. Este año estará dando a cada adulto mayor (de más de 65 años), seis mil pesos bimestrales. Pero el programa ya tiene un costo mayor a los 400 mil millones de pesos.

También es cierto que el Presidente realizó una reforma que redujo las comisiones cobradas por las afores, y sobre todo mejoró la pensión que recibirán los trabajadores por sus cuentas individuales en las afores (con la aportación del 15% del salario, sobre todo al aumentar la aportación patronal).

Por eso es poco entendible una reforma de pensiones, y si en ella está el tocar el dinero de los trabajadores en las afores.



Apuestan por la renta institucional

La desarrolladora inmobiliaria de vivienda en renta institucional, Gran Ciudad, ha invertido alrededor de 2 mil 300 millones de pesos para el desarrollo de departamentos en renta en el país y tiene planes de consolidar un portafolio de hasta 7 mil departamentos en los próximos siete años.

Alejandro Sánchez Ascencio, presidente de Gran Ciudad, explicó que el segmento de vivienda en renta institucional ha venido creciendo debido a la demanda de parejas jóvenes, nuevas generaciones y extranjeros que buscan establecerse en el país, por lo atractivo en los precios de renta de las propiedades.

“Tenemos todavía más capacidad para seguir invirtiendo y buscando terrenos, haciendo proyectos de este tipo, nuestro objetivo es armar un portafolio de aproximadamente 7 mil unidades en los próximos siete años”, dijo.

Gran Ciudad comenzó a operar su primer edificio en 2017 en Monterrey con 204 unidades en renta y una ocupación del 95 por ciento; hoy además opera el edificio Gran Ciudad Chapultepec, localizado en la colonia Roma,

De jefes

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx



recientemente inaugurado con 99 unidades y desarrolla otro edificio en Nuevo Polanco, dentro de la comunidad planeada Neuchatel de Mira, con un total de 320 unidades, planeado para este 2024.

“Hemos visto una transformación radical tanto del estilo de vida de las generaciones más jóvenes como de una internacionalización, se ha vuelto más

cosmopolita en zonas como la Condesa, Roma, Juárez, Cuauhtémoc, inclusive en la Nápoles y Del Valle, mucho extranjero ha hecho a la CDMX entrar en un círculo virtuoso”, dijo.

Alejandro Sánchez Ascencio destacó que, hacia adelante, Gran Ciudad analizará la posibilidad de expandirse y desarrollar más oferta de vivienda en renta institucional en otras ciudades del país y descartó, por el momento, planes de expansión internacional.

“Por el momento ya estamos en Monterrey y la Ciudad de México, seguiremos creciendo en estos mercados y hemos estado evaluando algunas otras ciudades, como Querétaro y Guadalajara”, concluyó.

Huawei apuesta por la nube en América Latina

Huawei planea consolidar su posición desplegando su tercera zona de disponibilidad para la región de nube en México. Con una tasa anual compuesta de crecimiento del 55 por ciento, la empresa china busca atender a las empresas mexicanas y extranjeras que migran hacia la nube, estableciendo un nuevo centro de datos en Querétaro.

Alfonso Jiménez, director de Estrategia y Marketing para Huawei Cloud Latam, compartió que este proyecto representa un paso clave para brindar servicios de nube a las más de mil empresas chinas que invirtieron en México el año pasado, especialmente en los sectores automotriz y de manufactura.

Además de sus planes en México, Huawei tiene la mira puesta en el centro y sur del continente americano, buscando convertirse en el principal proveedor de servicios en la nube. Después del bloqueo comercial en Estados Unidos, la compañía acelera su presencia en Brasil, donde está en la etapa final de construcción de su zona de disponibilidad, programada para operar en el primer trimestre de 2024. La empresa también planea inaugurar una tercera zona de nube en Chile, fortaleciendo su participación en la región suramericana.

Alfonso Jiménez destacó la ambición de Huawei, no solo enfocada en México sino extendiéndose hasta el último país del sur de América. Subrayó la preparación de la empresa para la adopción masiva de la Inteligencia Artificial Generativa, demostrando su compromiso con la innovación y el crecimiento sostenido en la región.



El gran negocio que se acerca a la UNAM

Si todo sale bien, este polémico sexenio del presidente Andrés Manuel López Obrador será marcado como el primero que impulsó a los mexicanos a la economía espacial.

¿Vale la pena? ¿Hay negocio, realmente? Voy a darles pistas. Conviene que anoten.

Jeff Bezos dejó su trabajo como director de Amazon para dedicarse por completo a su compañía **Blue Origin**. Otro súper millonario, Elon Musk, divide su tiempo entre Tesla y **SpaceX**, la empresa que creó los cohetes reutilizables y la que concentra las tareas para conseguir la meta de ambos, de Musk y de Bezos, de convertir en interplanetarios al ser humano y su economía. La minería espacial está cerca.

PROYECTO COLMENA

¿Qué ocurrió este lunes? Una empresa espacial llamada **United Launch Alliance (ULA)** –entre decenas que ya hay en el mercado global– es conformada por las bien conocidas Boeing y Lockheed.

ULA lanzó ayer desde Florida un cohete llamado ‘Vulcan Centaur’ en el que transportó una nave llamada ‘Peregrine’, propiedad de **Astrobotic**, basada en Pittsburgh. Ésta es una compañía relevante para los mexicanos, al menos durante este año.

Peregrine se despegó ayer mismo del Vulcan, y dentro de ésta viajan ya rumbo a la Luna cinco robots de 53 gramos y del tamaño



de una tortilla, parecidos a un engrane con un panel solar y ruedas.

Fueron construidos por 250 estudiantes de la UNAM, dentro del Laboratorio de Instrumentación Espacial (LINX), del Instituto de Ciencias Nucleares.

Ese equipo es encabezado por **Gustavo Medina Tanco**, un físico por la Universidad Nacional de Tucumán, nacido en Argentina, quien desde 2006 trabaja como profesor en la máxima casa de estudios mexicana.

Una vez que recorran 384 mil kilómetros y lleguen a la Luna al final del mes, los robots mexica-

nos deberán salir disparados de la nave y encontrarse entre sí como una “colmena” de abejas, a lo que debe su nombre la misión mexicana llamada, justamente, Colmena.

Todo debe ocurrir después de que esos dispositivos hayan estudiado el polvo lunar.

¿PARA QUÉ?

A esta primera misión lunar mexicana deben seguir otras dos y con eso la UNAM subirá de lleno al país y a Iberoamérica a una comunidad creciente de millonarios, empresas e individuos que involucran a la humanidad en la nueva era de su historia económica.

Es una carrera global. En Norteamérica es la NASA la que reúne esfuerzos en torno al programa Artemisa, en el que participan todos, principalmente con recursos privados, para regresar posiblemente este mismo año a la humanidad a la Luna.

El cohete de ULA no habría superado la atmósfera sin los motores elaborados por Blue Origin, de Bezos, quien apuesta a que próximamente, los recursos necesarios para la manufactura provengan de asteroides y del satélite natural más próximo.

Solamente la Luna, cuya superficie es más o menos del tamaño de África, contiene agua y elementos raros esenciales para la electrónica y la energía renovable. También abundan el sílice, útil para fabricar vidrio y paneles solares, y metales como hierro, titanio y aluminio.

El fundador de Amazon vaticina que la manufactura terrestre terminará migrando al espacio, propiciando que la Tierra se convierta en un territorio protegido, como fuente de recursos biológicos universales.

El gobierno de México explicó así la meta del proyecto Colmena: “Generar un sector espacial vibrante y desarrollar empresas unicornios mexicanos en lo denominado ‘Nuevo Espacio’ (*New Space*), con un enfoque más centrado en los beneficios de desarrollar tecnología propia, que en la mera espectacularidad de un viaje espacial en sí”.

¿Qué instituciones gubernamentales son el contacto de la UNAM? la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) y la **Agencia Espacial Mexicana**.

Esta última opera con apenas unos 73 millones de pesos anuales que le brindan los diputados. ¿Qué podría pasar si le duplican ese presupuesto a costa, digamos, de Pemex?

Director General de Proyectos
Especiales y Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO

“AMLO podría subir a México a la era de la economía espacial”



Qué es el greenwashing y cómo evitarlo

Cada día las empresas encuentran nuevos desafíos para posicionarse en el mercado y alinear su cultura institucional y su estructura de gobierno corporativo con las tendencias en materia ESG, siendo evidente que desarrollar una verdadera estrategia de sostenibilidad ambiental para la empresa es uno de los elementos más importantes para lograrlo hoy en día.

El desarrollo de la estrategia de sostenibilidad ambiental de una empresa implica en muchos casos reestructuras importantes, así como la inversión de tiempo y recursos, siendo que en algunos casos, se realizan prácticas que pueden generar riesgos para las empresas, siendo un ejemplo de estas el “greenwashing”, también llamado como “ecoimpostura” o “ecoblanqueo”.

Existen diversas definiciones y concepciones respecto de lo que constituye esta práctica, pero en términos generales es el crear una “...imagen de conciencia ecológica sin tomar medidas significativas para respaldarla. Dicho más simple, y en el caso de las



empresas, cuando engañan a los consumidores afirmando que sus productos son más sostenibles de lo que son en realidad”.

Mediante dicha práctica se utilizan palabras, frases y/o se realizan prácticas de *marketing* o mercadotecnia que crean una falsa impresión al consumidor respecto a las cualidades y características de los bienes, productos y servicios que una empresa ofrece para hacerles creer que los

productos que están comprando o las empresas con las que contratan son “ecológicas” o “sustentables” o que “ayudan a la conservación del medio ambiente”, sin que estas cualidades ni características resulten en la mayoría de los casos verdaderas ni comprobables o bien las declaraciones de los bienes, productos y/o servicios son vagas y no informan al consumidor de manera correcta las características de los bienes o servicios, pretendiendo de esa forma posicionarlos en las preferencias de los consumidores.

Un ejemplo claro es el identificar a un producto como “ecológico” o “sustentable” por contar, a su propio criterio, con ciertas características que le permiten denominarse de dicha manera, cuando en realidad la empresa que comercializa el producto no es respetuosa con el medio ambiente, ni ha adquirido un compromiso medioambiental o bien el producto o servicio solo tiene un componente ecológico o sustentable, pero en su conjunto no cumple con características que objetivamente puedan sustentarse como tales.

En México, en materia de protección al consumidor, si bien no existe un artículo expreso que sancione este tipo de prácticas; existen artículos de la Ley Federal de Protección al Consumidor

("LFPC") que buscan obligar a los proveedores de bienes, productos y servicios, a que la información proporcionada a los consumidores resulte verídica y comprobable, así como clara y exenta de información que pueda inducir al error o confusión de los consumidores por engañosas o abusivas.

En este sentido, según define la propia LFPC, la información o publicidad engañosa o abusiva es aquella que refiere características o información relacionadas con algún bien, producto o servicio que pudiendo o no ser verdaderas, inducen a error o confusión al consumidor por la forma inexacta, falsa, exagerada, parcial, artificiosa o tendenciosa en que se presenta.

Por otra parte, la LFPC refiere la obligación del proveedor de entregar el bien o suministrar el servicio de acuerdo con los términos y condiciones ofrecidos o implícitos en la publicidad o información desplegados.

Por otra parte, la Procuraduría Federal del Consumidor, también ha emitido lineamientos clasificando los tipos de publicidad engañosa donde encontramos la publicidad por acción mediante la cual se inducen textos, diálogos, sonidos, imágenes, marcas, denominaciones de origen y otras descripciones que induzcan o puedan inducir a error o a confusión,

así como la publicidad engañosa por omisión, la cual silencia características del bien, producto o servicio indispensables para que el consumidor pueda contar con la información apropiada para decidir, ya que ante su ausencia la decisión del consumidor estará viciada por la inexactitud del mensaje publicitario.

De lo anterior se advierte la obligación legal de los proveedores de bienes, productos y servicios de brindar información clara a los consumidores, con la finalidad de crear una conciencia de consumo responsable.

Ahora bien, además de las sanciones que se atribuyen a este tipo de prácticas, es claro que las empresas que incurren en este tipo de prácticas son señaladas y expuestas, lo cual además del riesgo legal, se genera un riesgo reputacional, y también un riesgo de incumplimiento contractual por declaraciones falsas o inexactas y dichos riesgos a su vez tendrán una repercusión económica para las empresas.

Existen diversas acciones que las empresas pueden seguir para identificar y evitar el denominado *greenwashing*, para lo cual se sugiere en todo momento diseñar las estrategias respectivas con la asesoría legal adecuada para obtener los resultados que se desean y evitar los riesgos antes descritos.



Reforma a pensiones: riesgo de 'terremoto financiero'



El presidente López Obrador quiere cerrar su sexenio a tambor batiente. Este fin de semana anunció que, además de las reformas constitucionales que ya había anunciado que serían presentadas durante lo que resta de su mandato, **la del Poder Judicial y la de la Guardia Nacional**, agregará dos más: una sobre el **salario mínimo** y otra para garantizar que **los trabajadores se jubilen con su sueldo completo**.

¿En qué consisten las nuevas reformas propuestas?

La primera es la más simple y solo **quedaría en ley lo que ya ocurre en la realidad**.

La propuesta es que los incrementos al salario mínimo estén por arriba de la inflación.

Desde el año 2014, el segundo del sexenio de Enrique Peña, el incremento del salario mínimo ha estado por arriba de la inflación del año previo.

Lo que AMLO pretende es que quede como texto constitucional algo que sucede desde hace casi una década.

El otro tema es completamente diferente.

No hay manera, en el corto plazo, de que las pensiones de los trabajadores afiliados al IMSS o a otros sistemas públicos, calculadas sobre la base de su ahorro individual, deriven en un monto equiparable al 100 por ciento del salario que percibía el trabajador.

Antes de la **reforma del 2020 al sistema de pensiones**, la llamada 'tasa de reemplazo', es decir, el porcentaje del salario que el trabajador obtendría con su pensión, en el esquema de ahorro individual, era del orden del **30 por ciento del último salario**.

Cuando se haga efectiva plenamente la reforma del sistema de pensiones que condujo a un aumento de la aportación patronal de 1 punto porcentual cada año, hasta el 2030, ese porcentaje **subirá al 70 por ciento** aproximadamente.

Para asegurar que el trabajador reciba una pensión equiparable al 100 por ciento de su último salario habría dos opciones.

La primera sería **eleva de manera muy sustantiva la aportación patronal** o la del propio trabajador, para que el porcentaje de ahorro para el retiro

resulte más elevado. O incluso agregar una mayor aportación del gobierno.

La otra opción es **eliminar el esquema de ahorro individual** y regresar a la condición que teníamos antes de 1997, con un sistema de retiro con beneficio definido, al margen de las aportaciones de los trabajadores.

En el caso de esta segunda opción, **el costo fiscal sería gigantesco e inmanejable para el gobierno**, además de crearse una crisis de confianza de grandes proporciones.

Las afores ya manejan alrededor de 5.8 billones de pesos, que son ahorros de los trabajadores. Un cambio en su asignación generaría enorme inquietud.

En la medida que se trata de una reforma constitucional, **la probabilidad de que sea aprobada es prácticamente nula**, pues Morena y sus aliados no tienen los votos para conseguirlo.

¿Por qué entonces enviar las propuestas en este periodo previo a las elecciones federales?

Precisamente por su **significado para el proceso electoral**.

El presidente López Obrador seguramente desearía que las reformas se votaran en el periodo ordinario de sesiones que comienza en febrero y que fueran rechazadas por la oposición, para así poder **construir una narrativa** que señale que son **los partidos opositores** los que **se oponen a reformas** que beneficiarían a los trabajadores.

El cálculo es que el efecto electoral de este hecho sea significativo.

Para los opositores no sería sencillo explicar al elector promedio el efecto negativo que tendría en la economía del país y por lo tanto en el nivel de vida de la población, precisamente porque se trata de un tema complejo.

Hasta ahora no ha existido inquietud entre los inversionistas, ya que se considera que las iniciativas no tienen posibilidad de ser aprobadas, pero si se integran a la plataforma electoral de Morena y se asume que podría alcanzar la mayoría constitucional en las dos cámaras, entonces creo que sí estaríamos en el umbral de un terremoto financiero.



▶ EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México, la atención estará en los datos de la inflación al consumidor y las reservas internacionales; en EU destaca la balanza comercial.

MÉXICO: A las 6:00 horas, el INEGI revelará la inflación al consumidor a diciembre; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG el índice general habría aumentado 4.56 por ciento anual, en tanto que la subyacente se situó en 5.15 por ciento.

El instituto también informará las ventas de autos híbridos y eléctricos durante octubre de 2023.

Por su parte, el Banco de México informará el nivel de las reservas internacionales correspondiente al pasado 5 de enero.

ESTADOS UNIDOS: La Oficina de Análisis Económico (BEA) dará a conocer el reporte de la balanza comercial a noviembre de 2023.

La Federación Nacional de Negocios Independientes (NFIB) informará su índice del optimismo de los pequeños negocios a diciembre.—*Eleazar Rodríguez*



Nvidia producirá chip para China

Alfa recibe alza de 7% de Citibanamex

Datalogz recaba 5 mdd para expansión en México

Fovissste cambia créditos de UMAs a pesos

Nvidia planea comenzar la producción de su chip de inteligencia artificial H20, que fue diseñado para China, en el segundo trimestre, reportó Reuters. Las acciones de la creadora de chips aumentaron 6.43% este lunes.

El chip fue anunciado en octubre y fue desarrollado para cumplir con las normas de exportación a China de las autoridades estadounidenses. Se suponía que H20 se lanzaría en noviembre, pero ciertas fuentes dijeron que se retrasó en medio de problemas con la integración del chip por parte de los fabricantes de servidores.

Alfa, un conglomerado industrial con intereses en los sectores petroquímico y de alimentos, recibió un incremento de 7% en la recomendación del precio objetivo por parte de los analistas de Citi, tras una actualización de su modelo de valuación.

El precio objetivo para las acciones de Alfa pasó de 15 a 16 pesos, con una recomendación de 'Compra', lo que representa una potencial alza de 17.1% frente al cierre de 13.66 pesos respecto al cierre del viernes 5 de enero en la Bolsa Mexicana de Valores. En el 2023 los papeles de la compañía acumularon un alza de 9.9 por ciento.

Datalogz, una startup que ofrece a los negocios una solución para optimizar la gestión de datos, análisis y generación de reportes, recabó 5 millones de dólares en una nueva ronda de inversión para financiar su crecimiento en Estados Unidos y su expansión a México y el resto de Latinoamérica.

La ronda de inversión fue liderada por el fondo de inversión Great Point Ventures y contó con la participación de inversionistas como Graphene Ventures, Squadra Ventures, Berkeley Skydeck, Defined VC, Mana Ventures y Trajectory Ventures.

Con esta inversión se enfocará en ampliar los equipos de ingeniería, productos y ventas, para mejorar su capacidad de innovación y ofrecer soluciones de BI Ops de vanguardia, con el objetivo de llevar su solución avanzada de operaciones a todas las organizaciones del Fortune 500.

El Fondo de Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (Fovissste) comenzó la operación del Programa de Reestructura de Unidad de Medida y Actualización (UMA) a pesos, mediante el cual busca cambiar la denominación de 40,000 créditos de vivienda a una cantidad fija en moneda nacional para evitar que los financiamientos se encarezcan.

El Programa de Reestructura de UMA a pesos busca apoyar a las personas cuyo adeudo sea mayor al monto inicial, con vencimiento acumulado equivalente a seis meses, por diferencias entre su obligación de pago y su descuento de nómina (a excepción de los que se hayan generado por omisión) y quedan exentos aquellos que obtuvieron una quita o un acuerdo especial para liquidar un primer financiamiento.

Los acreditados que estén interesados en realizar el cambio de su financiamiento de UMA a pesos deberán firmar un convenio modificatorio ante una notaría pública.



¿Cómo cambiar para siempre tus finanzas personales?

Yo no creo en propósitos de Año Nuevo, porque usualmente se quedan en buenas intenciones. Pero sí creo en establecer metas claras y medibles, firmes, en las que uno realmente se pueda comprometer. También creo en dar pasos pequeños, pero constantes y en la dirección correcta. Está comprobado que así se consiguen los grandes resultados.

Cuando se trata de cambiar nuestras finanzas personales, en mi experiencia, hay tres razones fundamentales que nos detienen: nuestras creencias equivocadas sobre el dinero (y las emociones que nos causan), la falta de claridad en lo que es realmente importante para nosotros y nuestros hábitos financieros.

Todas ellas están íntimamente relacionadas. Tome-mos por ejemplo los hábitos: son acciones que hacemos de manera natural, casi automática. Muchas veces no nos damos cuenta sino hasta después de haberla realizado. Por eso son tan difíciles de cambiar.

Hacerlo requiere de un proceso interno de análisis y reflexión. Una mirada a nuestra escala de valores y a lo que realmente queremos en nuestra vida. Esto nos lleva a la segunda razón: claridad en nuestras prioridades –en lo que es realmente importante para nosotros. Eso es lo que nos ayuda a enfocarnos y nos hace generar la fuerza necesaria para cambiar conductas y creencias sobre el dinero que tenemos profundamente arraigadas en nosotros.

Veamos un ejemplo muy sencillo: las deudas. Hay

muchísima gente que realmente piensa que el crédito es la única manera de salir adelante y poder disfrutar de ciertas cosas en la vida. ¿Realmente es así?

Para ellos, vivir endeudados es perfectamente normal. Tanto, que parece que se aferran al crédito como si lo necesitaran para vivir. Mientras que tener un fondo para emergencias o inversiones para construir un patrimonio lo ven como algo fuera de su alcance.

Cambiar estas ideas preconcebidas sobre el dinero y los hábitos que resultan de ellas es sumamente difícil. No se logra con consejos que se aplican un día y se olvidan después, sino con claridad en lo que realmente es importante para nosotros y lo que de verdad queremos lograr (y no, no es ir al concierto del artista de moda o comprar el nuevo modelo de celular). Necesitamos querer cambiar, como decía Stephen Covey, de adentro hacia afuera.

Es por eso que mis columnas suelen enfocarse tanto en la reflexión, en los conceptos, en la cultura y en la educación financiera. No tanto en simplemente dar la lista de “los 10 tips para...”, que parece que es lo que quiere consumir la gente estos días.

Recuerda siempre que el dinero es sólo un medio, no es un fin en sí mismo. Entonces: ¿Cuál es el significado de tu vida? ¿Cuál es tu propósito? ¿Qué estarías haciendo si el dinero –o la falta de él– no fuera un obstáculo? ¿Qué te llena?

Una vez que tengas eso claro, piensa entonces en el papel que tiene el dinero en tu vida y realmente para qué lo quieres. ¿Las deudas te ayudan a lograr tus objetivos o más bien te alejan? Hay muchos caminos para llegar a Roma, unos largos y otros cortos. Pero también hay muchos que te llevarán a un lugar distinto. ¿Cómo sabes si estás caminando por el adecuado para ti?

Recuerda siempre ver más allá de la superficie. Al abrazar un proceso de cambio de adentro hacia afuera, puedes cambiar definitivamente el rumbo de tu vida y también de tus finanzas personales. En este viaje, la reflexión constante y el compromiso genuino con tus valores son las herramientas más poderosas que tienes.



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza

Estados Unidos: Panorama Económico 2024

Durante el 2023, la economía estadounidense desafió todos los pronósticos de desaceleración (y en algunos casos de recesión), para registrar una tasa de crecimiento cercana a 2.5 por ciento.

Este ritmo de crecimiento fue superior a 2.1% observado en el 2022 y considerablemente superior al consenso de estimados que se ubicaba en 0.4% al inicio del 2023.

La probabilidad de recesión a inicios del 2023, según la encuesta de especialistas del Wall Street Journal, era de 65%, la más alta en más de una década (excluyendo la muy breve recesión generada por la pandemia).

Sin embargo, el crecimiento fue impulsado por un mercado laboral que se mantuvo en pleno empleo y por la permanencia de un alto nivel de estímulos fiscales (el déficit fiscal como porcentaje del PIB se incrementó de 5.4% en el 2022 a 6.3% en el 2023).

Aunque el ritmo de creación de empleo fue suavizándose durante el año y el número de puestos de trabajo vacantes fue reduciéndose (lo cual permitió una desaceleración en el crecimiento de los salarios), el total de personas desempleadas sigue siendo menor al número de puestos vacantes.

Ante esta situación, la Fed, lejos de bajar la tasa de fondeo como se esperaba a principios de año, se vio obligada a extender su ciclo alcista más agresivo de los últimos 15

años. La Fed elevó la tasa de fondeo en un punto porcentual completo mediante cuatro incrementos de un cuarto de punto cada uno en febrero, marzo, mayo y junio, llevando dicha tasa a un rango de 5.25-5.50 por ciento.

El 2023 también será recordado como el año en el que el combate a la inflación mostró avances muy importantes, con la inflación general y subyacente cerrando el 2023 (los datos de diciembre se publican este jueves) rondando 3 y 4%, respectivamente, en comparación con 6.5 y 5.7%, al final del 2022.

Gran parte de la mejoría se explica por una deflación en los precios de bienes que fueron afectados por disrupciones en las cadenas de suministro durante el periodo 2020-2022, contrastando con una inflación resistente en los precios de los servicios.

Uno de los pocos especialistas que tuvo un pronóstico atinado en casi todos los frentes fue Goldman Sachs (GS). Para Goldman, el optimismo estaba fundamentado en dos frentes, el primero era la fortaleza del mercado laboral y el segundo era una disminución en la inflación más rápida de lo esperado.

Esta tesis, que se cumplió al pie de la letra, suponía que los salarios reales moderarían su alza sin la necesidad de un aumento considerable en la tasa de desempleo. Y que el impacto de la normalización de las cadenas de suministro sería más evidente en el 2023.

Aunque el mercado anticipa una desaceleración en la actividad económica para el 2024, la probabilidad de recesión ha disminuido considerablemente con respecto a hace un año.

De acuerdo con el consenso de expectativas, la economía de Estados Unidos podría crecer 1.0% este año. El consenso también espera una continuación de la trayectoria descendente en la inflación, que, en conjunto con la desaceleración, permitirían a la Fed iniciar un ciclo de bajas en la tasa de fondeo.

El mercado de futuros de tasas está descontando entre cinco y seis recortes de un cuarto de punto cada uno en el 2024, con el primero ocurriendo en la decisión del 20 marzo. De cumplirse las expectativas, el 2024 sería recordado como el año del aterrizaje suave.

Sin embargo, este columnista considera que, a menos de que haya algún choque exógeno, tanto el crecimiento económico como la inflación podrían estar por arriba del consenso de mercado. Esto obligaría a la Fed a iniciar los recortes hasta la segunda mitad del año y a limitarse a dos o tres recortes en lugar de los cinco o seis que están siendo descontados por el mercado.

Habiendo dicho esto, vale la pena reconocer que los riesgos tanto al crecimiento como la inflación podrían venir principalmente de factores geopolíticos, tanto internos como externos, que podrían acentuarse en un año electoral cargado de retórica divisiva.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez

ecampos@eleconomista.com.mx

¿La gasolina es cara?

Sí, por supuesto que las gasolinas en México son muy caras. Sobre todo, si tomamos en cuenta que la mayoría son importadas y que sus costos de producción son muy bajos.

La pregunta es, entonces, si la gasolina en México debería ser más barata. Pero esa respuesta tiene muchas aristas.

Desde el punto de vista de protección del medio ambiente, estos combustibles deberían tener muchos más sobrecostos que desincentivarían su uso.

Porque si los combustibles fósiles fueran más baratos se fomentaría más el uso del automóvil y no precisamente de autos nuevos con mucho mejores tecnologías. Si la gasolina fuera más barata no importaría el tamaño del motor y de su ineficiencia.

México ha vivido infectado del virus populista durante muchas décadas, sólo que ahora esa enfermedad supuró de manera sistémica y una de las tantas medidas del régimen actual fue la apertura indiscriminada de las fronteras a las importaciones de autos viejos, no solo de Norteamérica sino de otros continentes.

Esta política que pretende ganar votos también es contraria a una buena práctica ecológica, porque México se ha convertido en el basurero tecnológico automotriz de Estados Unidos y si las gasolinas fueran baratas sería peor el caos contaminante.

Ahora, por qué las gasolinas deberían ser más baratas en México en comparación, por ejemplo, con Europa donde son mucho más costosos estos combustibles.

Primero, porque México es un país extenso. Las distancias son grandes y las políticas públicas se enfocaron más hacia la rentabilidad de las conexiones carreteras que al probado fracaso del transporte de pasajeros por la fe-

rrovía. Funciona como medio de transporte interurbano, pero en grandes distancias en países de renta media no es sustentable.

También, podrían ser más baratos estos combustibles si la política fiscal optara por otras fuentes de captación. Sin embargo, las avenidas de evasión del IVA y el ISR hacen de los impuestos especiales instrumentos tributarios más efectivos. Y si no fuera por el tan extendido huachicol, sería un impuesto muy difícil de evadir.

Las gasolinas en México tendrían que ser más baratas hoy porque las compramos en su mayoría a productores altamente eficientes. Por supuesto que no es una referencia a Pemex, que cada vez tiene menos capacidad de refinación, sino a los productores texanos que son capaces de producir la gasolina más barata de Norteamérica.

El problema es que un mercado que hoy debería ser abierto y en beneficio de los consumidores vive apabullado por las creencias de un solo hombre que ha apostado mucho de nuestro dinero en un proyecto inviable para revivir una empresa petrolera monopólica estatal.

Entonces compramos gasolinas baratas, que llegan con una intermediación cara, se recargan de impuestos que las encarecen y nutren un discurso abusivo que promete todo lo contrario.

Si es una carga para las finanzas personales el costo de las gasolinas, pero lo que realmente enoja es el uso mentiroso del precio de estos combustibles por parte del presidente López Obrador.

Se le ocurrió decirle a su feligresía que gracias al "rescate" de Pemex hoy las gasolinas no cuestan 35 pesos el litro. El Presidente sabe que miente y debe saber que el freno que puso al libre mercado de combustibles seguramente nos ha costado varios pesos en cada litro que compramos.

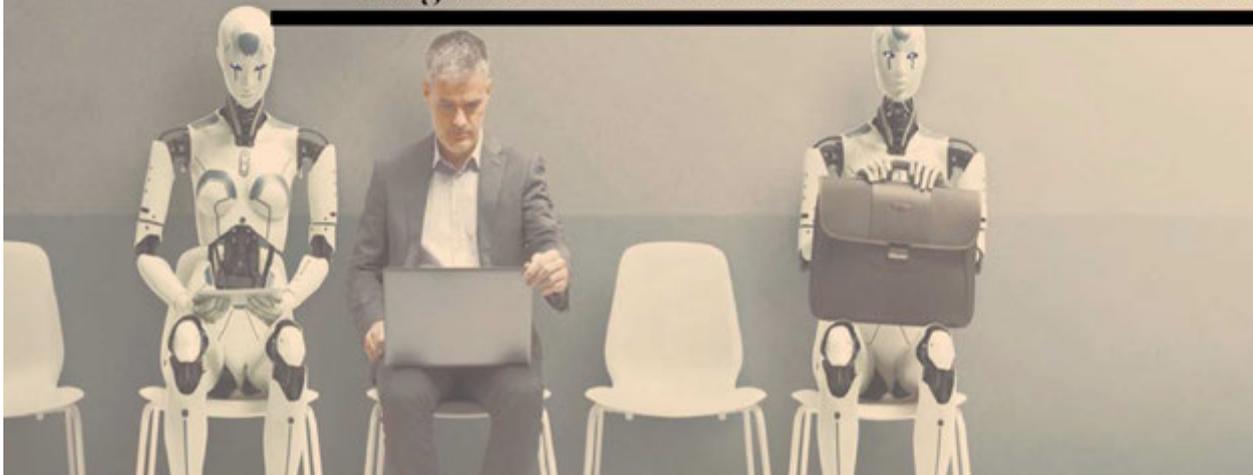


Project Syndicate

Ian Ayres, Aaron Edlin and Robert J. Shiller

La era de la IA exige un seguro contra la desigualdad

- Los gobiernos deben ofrecer un seguro contra la desigualdad para garantizar que la IA no amplíe la brecha de riqueza. Los responsables pueden limitar aumentos resultantes de la desigualdad mediante una reforma del sistema tributario



Los autores



Ian Ayres

Es profesor de Derecho y Gestión en la Universidad de Yale.



Aaron Edlin

Es profesor de Economía y Derecho en la Universidad de California, Berkeley.



Robert J. Shiller

Premio Nobel de Economía en 2013, es profesor de Economía en la Universidad de Yale, cocreador del Índice Case-Shiller de precios de la vivienda en Estados Unidos y autor de *Irrational Exuberance*, *Pushing for Pools: The Economics of Manipulation and Deception* (con George A. Akerlof) y *Narrative Economics: How Stories Go Viral and Drive Major Economic Events*.

NEW HAVEN. Los legisladores de la Unión Europea recientemente alcanzaron un acuerdo provisional sobre una regulación significativa destinada a mitigar los riesgos que plantea la inteligencia artificial a la humanidad, y otros países parecen dispuestos a seguir el ejemplo de la UE. Pero esta regulación no aborda uno de los mayores desastres que puede conllevar la IA: la perspectiva de un desempleo masivo y de un drástico aumento de la desigualdad de ingresos. La regulación no puede eliminar estos riesgos sin que el mundo deje de gozar de los potenciales beneficios de la IA, como marcados aumentos de la productividad y una enorme creación de riqueza. Es por esta

razón que los responsables de las políticas también deben implementar regulaciones destinadas a compensar a los ciudadanos en caso de que estos desastres ocurran.

Seamos claros: no nos oponemos a regular la IA. Pero de la misma manera que adoptamos una estrategia dual para proteger a los hogares vulnerables a las inundaciones, mediante la construcción de escolleras y la provisión de un seguro contra inundaciones,

los gobiernos también deben ofrecer un seguro contra la desigualdad para garantizar que la IA no amplíe la brecha de riqueza. Si bien es concebible que las futuras administraciones puedan modificar los términos de un programa semejante, recortar beneficios que hoy favorecen a muchos sería políticamente difícil.

Ya existen claros indicios de que las cosas se pueden complicar. Este año, los actores de Hollywood se sumaron a los guionistas en la primera huelga a nivel de la industria en más de sesenta años. Una de sus principales demandas era que hubiera salvaguardas contra la IA generativa. Pero la IA revolucionará el futuro del trabajo de los profesionales de cualquier tipo, desde médicos y abogados hasta conductores de taxi y cajeros, y los incrementos subsiguientes en la producción total no se compartirán de manera equitativa. Quienes lleven a cabo y sean propietarios de las invenciones podrían amasar una riqueza gigantesca que, en gran medida, será posible gracias a un ahorro en los costos laborales.

Es tentador creer que la IA convertirá a grandes segmentos de la fuerza laboral en cocineros de hamburguesas, pero inclusive ese empleo se está automatizando. Quizás haya otros servicios de bajo valor que la gen-

te pueda brindar. De no ser así, la cantidad de desempleados crónicos aumentará. En cualquier caso, las disparidades de ingresos casi con certeza se agudizarán.

Los responsables de las políticas pueden limitar, o incluso impedir, los aumentos resultantes de la desigualdad mediante una reforma del sistema tributario. Por ejemplo, si la desigualdad supera ciertos límites, las tasas de los impuestos federales a la renta para las personas de altos ingresos podrían aumentar

automáticamente. Para impedir que la desigualdad siga creciendo, se podrían fijar impuestos al 1% superior de la escala salarial todos los años, de manera de asegurar que su porcentaje del ingreso nacional total después de impuestos nunca aumente por encima de los niveles actuales.

Sin duda, si la IA provoca aumentos verdaderamente catastróficos de la desigualdad, por ejemplo, si el 1% que más gana recibiera todos los ingresos antes de impuestos, lo que podrían lograr las reformas tributarias podría ser limitado. Consideremos un país donde el 1% que más gana se queda con el 20% de los ingresos antes de impuestos, aproximadamente el promedio mundial actual. Si, como consecuencia de la IA, este grupo recibiera

todo el ingreso antes de impuestos, sería necesario gravarlo a una tasa del 80%, y que el ingreso se redistribuyera como créditos fiscales entre el 99% restante, sólo para lograr la distribución de ingresos antes de impuestos de hoy; financiar al gobierno y lograr la distribución de ingresos después de impuestos de hoy exigiría una tasa aún más elevada. Dado que estas tasas tan elevadas podrían desalentar el trabajo, muy probablemente sería necesario implementar un seguro contra la desigualdad parcial, análogo a tener una franquicia sobre una póliza de seguro convencional para reducir el riesgo moral.

Una distribución de ingresos tan asimétrica es improbable y, en casos menos extremos, un seguro contra la desigualdad total o casi total sería posible y justificado. Pero si bien este experimento de pensamiento resalta una debilidad de nuestro plan, no puede brindar un seguro total en los casos más catastróficos, también destaca la importancia de incorporar alguna forma de seguro automático en el sistema tributario. Después de todo, la mayoría de la gente coincidiría en que, si la desigualdad económica efectivamente se disparara, habría que gravar al 1% que más gana a una tasa sustancialmente más elevada que la actual.

Para hacer frente al desempleo masivo

que puede generar la IA, muchos –desde Juliet Rhys-Williams en 1943 hasta el candidato presidencial de Estados Unidos, Andrew Yang en 2018– han propuesto un ingreso básico mínimo garantizado para todos, más allá de lo que hagan. Otros economistas, como el premio Nobel Edmund Phelps, han sugerido, en cambio, subsidiar los salarios ampliando el impuesto negativo sobre la renta para las familias de bajos ingresos o ajustando las deducciones de los impuestos corporativos. En cualquier caso, estos planes requieren financiamiento, e incorporar un seguro contra la desigualdad en el sistema tributario podría ser un ajuste de largo plazo.

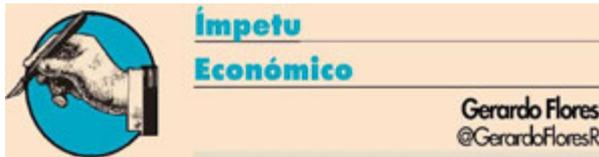
Aunque nuestra propuesta no le ponga un límite a la cantidad de dinero que la gente puede ganar o ahorrar, somos conscientes de que establecer un seguro contra la desigualdad no resultará políticamente sencillo. Pero es demasiado lo que está en juego como para no intentarlo. Como señaló el juez de la Corte Suprema de Estados Unidos, Louis Brandeis, podemos tener democracia o una gran riqueza concentrada en manos de unos pocos, pero no ambas cosas.

Dos aspectos de nuestra propuesta la tornan más factible desde un punto de vista político que un impuesto tradicional. Primero, el límite a la desigualdad se puede fijar por

encima de los niveles actuales, lo que significa que no se dispararía de manera inmediata. Los psicólogos han demostrado que la gente es más idealista cuando decide sobre el futuro lejano que sobre el presente. Como los votantes no conocen su futura categoría de ingresos, es probable que decidan a favor de un seguro contra la desigualdad basado en principios morales abstractos.

Segundo, si se activa el seguro, el grupo de beneficiarios sería mucho mayor en número que el grupo de los que más ganan que pagan la tasa marginal más alta. De hecho, la transferencia de riqueza del 1% que más gana debería ir a la mitad inferior de la escala salarial, aunque es posible que se comparta con quienes ganan más para conseguir su apoyo. Una vez que entre en vigencia el seguro, la legislación podría terminar reduciendo los impuestos para la mayoría de los trabajadores.

Definir explícitamente las tasas impositivas para ofrecer un seguro contra la desigualdad extrema fue una buena idea cuando uno de nosotros lo propuso por primera vez hace veinte años. Pero es una idea mucho mejor hoy. Para recoger los beneficios de la IA, debemos prepararnos para un aumento potencialmente catastrófico de las disparidades de riqueza e ingresos.



AMLO, sobre el dinero de los jubilados

En diciembre de 2008, cuando **Cristina Kirchner** cumplía el primer año de su primer período como presidenta de Argentina, promulgó una reforma legal por la que dinero ahorrado por los trabajadores argentinos en el sistema de pensiones basado en cuentas individuales -que estaba en vigor en aquel país desde 1989-, pasó a un fondo administrado por el estado argentino vía la Administración Nacional de la Seguridad Social (ANSES).

Apenas unos meses después, ya en el 2009, se supo que la ANSES había empezado a comprar bonos del gobierno argentino, que le pagaban unos rendimientos muy por debajo de los que podría haber obtenido si hubiera prestado ese dinero en condiciones de mercado. Por ejemplo, en aquel año, mientras los bonos del gobierno argentino pagaban tasas que oscilaban entre 30% y 50% anual a cualquiera de sus tenedores, los bonos que el Tesoro de la Nación había emitido de manera específica para la ANSES, es decir, que esta compraba bonos del gobierno con dinero de los jubilados, pagaban una tasa mucho menor, de alrededor de 12.8% anual.

Mediante esas operaciones, el gobierno de Cristina Kirchner financiaba sus promesas populistas, al tiempo que financiaba parte del déficit en las finanzas públicas con los recursos de los jubilados argentinos, y bueno, disponiendo también de reservas del banco central. A ese peligroso coctel hay que agregar la tentación por meter mano en la publicación de las estadísticas económicas, al grado que llegó el momento que nadie creía en el dato de inflación que publicaba el INDEC, institución argentina equivalente al INEGI, que fue intervenida por el gobierno de Kirchner.

Todo este contexto lo traigo a colación, porque dada la admiración del presidente López Obrador por las políticas populistas instrumentadas por los Kirchner y **Alberto Fernández**, en Argentina, Lula, en Brasil o **Evo Morales**, en Bolivia, que no nos extraña si de repente quiere emular algunas de las políticas insensatas que se utilizaron en aquellos

países. En este caso, la peligrosa referencia es aquella de la estatización de los fondos de pensiones.

Es altamente probable que el anuncio que el presidente López Obrador hizo en Orizaba, Veracruz el domingo pasado, en el sentido de que enviará al Congreso una propuesta para echar para atrás la reforma en materia de pensiones que entró en vigor durante el sexenio del presidente Zedillo, tenga exactamente la misma motivación que tuvo Cristina Fernández de Kirchner: tener a la mano una inmensa cantidad de recursos que le permita al gobierno financiar todos sus excesos en materia de obra pública o promesas electorales para repartir más apoyos, que desde su óptica, es una gran opción frente a la alternativa de proponer una reforma fiscal que incremente la recaudación elevando algunos impuestos y ampliando la base tributaria, que le acarrearía un pesado costo político.

Para darnos una idea, el saldo de los fondos que manejan las AFORES a noviembre de 2023 fue de 5.2 billones de pesos, lo que equivale a cerca de 22.5 por ciento del PIB. El déficit en finanzas públicas para 2023 se estima rondará la cifra de 1.2-1.3 billones de pesos. Así que imagínese usted, un gobierno populista como los de la 4T, con 5.2 billones de pesos a su disposición para financiar nuevas locuras sin mayor estudio o diagnóstico, que rápidamente sobrepasan los costos presupuestados inicialmente. Es mucha tentación, sin el costo político de emprender una reforma fiscal, que muy probablemente le pasaría factura en las urnas.

Para agregarle una dosis de dramatismo, es importante tener presente que una reforma como la que anunció el presidente López Obrador el domingo pasado requeriría mayoría simple en ambas cámaras para ser aprobada, números que sí tiene. Que nadie se vaya con la finta, más que preocuparle el monto de las pensiones, lo que le guiña el ojo es la posibilidad de usar ese dinero, de la misma forma que utilizó los fondos de contingencia o los fideicomisos públicos, para financiar sus obras públicas. El caso argentino no es menor.



La nueva configuración aérea en México

Mucho se preguntan por qué o para qué se le asignaron a las fuerzas armadas los aeropuertos que, en su momento, o fueron propiedad de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) o son de reciente construcción, como el Felipe Ángeles y el de Tulum, o bien, como el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) es una papa caliente en manos del gobierno.

Lo cierto es que la configuración de la nueva estructura de propiedad aeroportuaria, se puede observar una intención gubernamental de hacer una especie de "contrapeso" a los grupos aeroportuarios privados (léase Asur, GAP y OMA) que en conjunto tienen a los 33 aeropuertos más rentables del país. Pues bien, para hacer el dichoso "contrapeso", el gobierno federal ha configurado una nueva estructura que incluye otros tres grupos, los cuales mantienen 21 aeropuertos y otros dos se quedarán en la égida de ASA, pero en asociación con la empresa portuguesa Mota-Engil, lo que sin duda es un misterio visto el horror con que la 4T ha visto las asociaciones público privadas.

El Grupo Aeroportuario, Ferroviario, de Servicios Auxiliares y Conexos Olmeca-Maya-Mexica (GAF-SACOMM) pertenece a la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) mantendrá la propiedad de los aeropuertos recién construidos por esa dependencia, el Internacional Felipe Ángeles (AIFA) en Santa Lucía, Edomex, y el Aeropuerto Felipe Carrillo Puerto en Tulum. Además, se le asignaron los aeropuertos de Chetumal, Palenque, Campeche, Ciudad del Carmen, Ixtepec, Uruapan, Puebla, Nuevo Laredo, Nogales y Ciudad Victoria. De todos estos, al parecer sólo Tulum y, eventualmente el AIFA, podrían

ser superavitarios pues el resto han permanecido en manos del gobierno federal por años y tienen muy poco movimiento y menos rentabilidad.

Algo similar pasa con el nuevo Grupo Aeroportuario Casiopea, que estará en manos de la Secretaría de Marina, y que integrará al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), Toluca, Loreto, Guaymas, Ciudad Obregón, Colima y Matamoros. De estas terminales el AICM genera muchos recursos, pero en su mayoría se destinan a pagar los bonos colocados para financiar el aeropuerto de Texcoco, cancelado a fines del 2018. Los demás aeropuertos son deficitarios.

En el caso del tercer grupo, se trata de dos aeropuertos pequeños, el de Puerto Escondido y el de Tepic, remodelados por Mota-Engil pero aún pertenecen a ASA y formarán parte de una joint-venture.

La pregunta es ¿Por qué estos aeropuertos deficitarios pasan hoy a formar parte de las fuerzas armadas? Los subsidios que en el pasado se le destinaban a ASA para mantener a todos esos aeropuertos deficitarios, ahora se van a redirigir vía Sedena y Semar pero presumiblemente se abultarán, porque no es previsible que de la noche a la mañana se vuelvan rentables, en cambio la intermediación de estas instancias hará que los presupuestos crezcan y es difícil que de la noche a la mañana se comercialicen los espacios, máxime si no existe ni un plan maestro de desarrollo, ni un plan de comercialización y ni siquiera la experiencia o la vocación para ello.

En cambio, da la impresión que lo que las fuerzas armadas van a adquirir con estas infraestructuras asignada, es control territorial en toda la República, en terminales aéreas que no tenían un destino muy claro. Ya lo estaremos comentando.



NEGOCIOS Y EMPRESAS

La conquista del espacio

MIGUEL PINEDA

LA CONQUISTA DEL espacio está presente en la imaginación desde hace siglos. Pero fue hasta la segunda mitad del siglo XX que el hombre llegó a la luna. Ahora, el gran desafío es la colonización de Marte.

DESPUÉS DE LA guerra fría entre la URSS y Estados Unidos, el impulso para explorar el universo pasó a segundo plano. Instituciones gubernamentales como la NASA, el Programa Espacial Soviético (ahora de Rusia) y las agencias de Europa y Japón se burocratizaron y cambiaron sus prioridades, quizá con la excepción de la agencia espacial de China.

MIENTRAS LOS GOBIERNOS se replegaron, la iniciativa privada retomó el sueño de la conquista del universo. Así como el ciudadano común viaja a Europa o a Acapulco, los multimillonarios realizan viajes espaciales. Tres emprendedores vinculados con las nuevas tecnologías ya han estado en el espacio: Jeff Bezos, de Blue Origin; Richard Branson, de Virgin Galactic, y Jared Isaacman, de Shift 4 Payments.

CADA VEZ ES más común que satélites de telecomunicaciones y materiales para las estaciones espaciales sean lanzados por la iniciativa privada. En cinco años se lanzarán estaciones espaciales privadas, dis-

ponibles para usos comerciales.

LA NASA HA contratado a empresas como Northrop Grumman, Blue Origin y Nanoracks para llevar a cabo lanzamientos, diseños y exploraciones. La firma que destaca en este proceso es Space X, de Elon Musk, que a través de su subsidiaria Starlink cuenta con más de 4 mil 500 satélites en el espacio que ofrecen servicios de telecomunicaciones a más de 2.3 millones de usuarios en 70 países.

STARLINK ES ESTRATÉGICA a nivel geopolítico. Un ejemplo es que, ante el bloqueo de Rusia a las comunicaciones de Ucrania, le entregó sus servicios satelitales al presidente Zelensky para que se comunicara con sus tropas ante los ataques de Putin.

DESDE ABRIL DE 2021 la NASA cuenta con el helicóptero *Ingenuity* en Marte. Es la primera aeronave de vuelo a motor controlado desde la tierra. Por su parte, Elon Musk diseña y prueba cohetes para la colonización de este planeta.

ESTE PLAN PARECE ciencia ficción, pero la humanidad ya cuenta con herramientas y tecnología para llevarlo a la práctica. La conquista del espacio está cerca gracias al esfuerzo y la imaginación de grandes soñadores.

miguelpineda.ice@hotmail.com



MÉXICO SA

Mafia sindical en Notimex // Alcalde: conflicto de intereses // Moche para campaña política // Derecho de piso y chantajes

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LA EX TITULAR de Notimex –ex agencia del Estado mexicano–, Sanjuana Martínez, ha revelado prácticas verdaderamente deleznable y dignas de una novela de mafiosos y de un grupo de funcionarios y familiares incrustados en el actual gobierno, y de “sindicalistas” de la vieja guardia, con careta nueva, pero con las mismas mañas.

EN EL TEXTO publicado por *La Jornada*, “Lo que hay detrás del conflicto en Notimex” (parte 1), la periodista detalla que una de dichas prácticas, al estilo del crimen organizado, era el cobro de derecho de piso por la cúpula sindical, de su abogado –el papá de la actual secretaria de Gobernación– y de algunos funcionarios para “contribuir” a una campaña electoral. De no pagar –algo cotidiano en las administraciones anteriores–, de inmediato llegaba la amenaza y el chantaje. En castellano simple: si no me pagas, te chingo.

EN SU TEXTO, Sanjuana aporta ejemplos de lo anterior: “los líderes sindicales me dieron la bienvenida (a la dirección de Notimex) con unas coronas de muerto en mi oficina. Al día siguiente, el dirigente del SutNotimex Conrado García Velasco, envió a un personero para que le autorizara 500 mil pesos por concepto de apoyo que el anterior director (Alejandro Ramos) le entregaba mensualmente”.

CONTINÚA: ARTURO ALCALDE Justiniani (*El Padrino*, abogado del SutNotimex y padre de Luisa María, ex titular de la Secretaría del Trabajo, ahora instalada en Bucareli) le exigió “reinstalar a 28 trabajadores que despediste y pertenecían al sindicato; haz lo que quieren; si no, vas a tener mala fama y te van a armar una campaña de desprestigio (y se la cumplió)... Insistió dándome instrucciones precisas: ahorita saliendo te va a hablar (Alfredo Domínguez) Marrufo (ex subsecretario del Trabajo y actual director general del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral) para que te dirijas a la

Junta de Conciliación y Arbitraje y aceptes la reinstalación de esta gente ... Me miró fijamente para amenazarme: si no lo haces, lo que viene es la huelga” (en Notimex) ... Efectivamente recibí la llamada; no lo hice. A partir de entonces, la operación de acoso y derribo se intensificó”.

NOS ENTERAMOS, DETALLA Sanjuana, de “que el sindicato cobraba por debajo del agua

las giras de gobernadores. Esos millones de pesos nunca eran registrados en la administración. Confirmamos que el *chayote* era práctica común. Había reporteros que cobraban las entrevistas entre 500 y 5 mil pesos; otros aceptaban de sus fuentes coches e incluso préstamos para comprar casa. Poco a poco fuimos eliminando vicios e irregularidades y por consecuencia la guerra en nuestra contra se intensificó. La lideresa (Adriana Urrea, “guardiana” de los intereses de Conrado García Velasco, y quien “prácticamente era una aviadora y nunca la habíamos visto desde nuestra llegada”), quería recuperar los privilegios que iban perdiendo; permisos con goce de sueldo bajo pretextos absurdos: laborar dos días a la semana, tener horarios adaptables a su vida y no a la agencia, como una editora que argumentaba que tenía una tienda de abarrotes y ella no podía trabajar por la mañana, sólo por la tarde”.

EL SINDICATO AMAGÓ con la huelga, “porque aparte de 20 por ciento de incremento salarial exigía la reinstalación de un considerable grupo de ex trabajadores y el aumento de prestaciones que eran ya incompatibles con la austeridad republicana y el presupuesto de Notimex”. ¿Cuál fue la “conciliación” propuesta por la Secretaría del Trabajo? “Luisa María Alcalde me pidió fotografiarme con Urrea dándole la mano”. No lo hizo, y “la guerra de la lideresa en nuestra contra aumentó al no entregarle los 500 mil pesos mensuales por concepto de apoyo que antes les daban; también suspendimos los 50 mil pesos para fiestas”.

Y LA CEREZA: las reducidas liquidaciones para los funcionarios de Notimex fueron condicionadas a que del monto a recibir, “teníamos que entregar 20 por ciento para la campaña presidencial de Claudia Sheinbaum” (el cobro del derecho de piso fue transmitido por el director de Asuntos Jurídicos de la Secretaría del Trabajo, José Luis Sánchez Cuazitl).

Las rebanadas del pastel

EN SINTESIS, PODREDUMBRE en Notimex, mano negra de funcionarios (Luisa María y pandilla que la acompaña), familiares (con *El Padrino* en primer lugar) en abierto conflicto de intereses y “lideresas” dedicadas a chantajear, amenazar, reivindicar la corrupción y cobrar derecho de piso como si del crimen organizado se tratara. ... Y hoy va la segunda parte del testimonial de Sanjuana.

Twitter: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com



DINERO

Candidatos independientes no alcanzaron registro // Minisalarario por encima de la inflación // Aeroméxico suspende vuelos del Boeing Max 9

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LA PARTIDOCRACIA –MORENA, PAN, PRI, PT, Verde, PRD y MC– prefiere no tener competencia de candidatos independientes a la Presidencia de la República. Puso en la ley un requisito que en la práctica está resultando insuperable. Los aspirantes deben contar con el apoyo de uno por ciento de los ciudadanos de la lista nominal del INE. Crece todos los días conforme aumenta la población en edad de votar. Actualmente se acerca a 100 millones de personas, por lo que los independientes deben reunir casi un millón de firmas. En 2030, el número será mayor y así cada elección. Es como el cuento del gato que persigue su propia cola. Es cierto que ninguno de los ciudadanos que aspiraban a ser candidatos independientes entusiasmaron a la gente. Eduardo Verástegui es el que hizo más ruido, supuestamente iba a dividir el voto de la derecha, pero sólo reunió 14.47 por ciento de las firmas requeridas. Le siguió el ex gobernador de Oaxaca, Ulises Ruiz, con 6.22. Sólo *El Bronco* Jaime Rodríguez Calderón ha logrado competir sin partido, en 2018, y como se comprobó después lo hizo mano mañosamente: era gobernador y echó mano de la estructura gubernamental de Nuevo León. La partidocracia en la práctica conforma un monopolio. Tener competencia significaría repartir el pastel... el pastel del poder y el dinero. Por otro lado, sus legisladores nunca cederán al reclamo de que disminuya el subsidio que reciben de los contribuyentes.

Salarios

EL AÑO PASADO los ciudadanos suizos rechazaron en una de sus consultas populares un aumento de salarios. La iniciativa buscaba un salario mínimo de 25 dólares la hora que, de haber sido aprobado, se habría convertido en el más alto del mundo. Es muy improbable que eso llegue a ocurrir en México. En primer lugar, las consultas, como ya hemos visto, resultan casi imposibles de realizar. Lo que sí puede ocurrir es que regrese la política de mantener los sueldos por debajo de la inflación, como fue a lo largo del *prianismo*. La propuesta del presidente López Obrador en el sentido de reformar la Constitución para que siempre conserven su ventaja sobre el aumento de precios va en el

sentido de proteger el poder de compra de los consumidores. Veremos cuáles partidos políticos votan en contra cuando llegue al Congreso.

Aeroméxico

“LA INSPECCIÓN DE nuestra flota Max 9 concluirá a la mayor brevedad para continuar con las operaciones programadas y seguiremos trabajando coordinados con Boeing, así como con las autoridades competentes”, dijo Aeroméxico por medio de un comunicado tras el nuevo incidente que sufrió un Boeing 737 Max 9. Se abrió un boquete en el fuselaje de un avión de Alaska Airlines en pleno vuelo cuando cubría la ruta de Portland a Ontario, en Estados Unidos. Aparte del sustazo, no hubo víctimas: iban vacíos los asientos de la ventanilla donde se hizo el agujero. Según el portal FlightRadar24, las compañías que tienen el mayor número de equipos son United Airlines, 79; Alaska, 65; Copa, 29; Aeroméxico 19, y otras, 26. Ayer fue un día caótico de cancelaciones y demoras.

El Foro México

Tema: créditos del Fovissste

EL SEÑOR PRESIDENTE López Obrador mencionó que revisaría los créditos del Fovissste, porque terminaremos pagando muchas veces más por el crédito y creo que es injusto. Aunque faltan pocos meses para que termine el sexenio, creo que cumplirá su palabra y terminará con el abuso de las autoridades pasadas en que es un negocio el cobro del crédito.

Gabriel Peñañoza/ Ciudad de México

Twitterati

PERIODISTA ACUSA ANTE AMLO que Javier Lozano Ponzanelli, hijo del *prianista* Javier Lozano, presuntamente habría abusado sexualmente de la abogada Amarante Riojas Orozco, pero estaría siendo protegido por los grupos de poder para quedar impune. “Le vamos a pedir a Rosa Icela que lo atienda y se ponga en comunicación con las jóvenes...”, ordenó AMLO tras la revelación del caso. Tómalas.

@elgatopolítico_

X: @galvanochoa
 FaceBook: galvanochoa
 Correo: galvanochoa@gmail.com

**GENTE DETRÁS DEL DINERO****LA FRIOLENTA Y FRÍVOLA CONSEJERA LAURA DURÁN**

POR MAURICIO FLORES

En el proceso electoral no hay que perder de vista al Estado de México, porque en junio renueva el Congreso local, 125 presidencias municipales, 136 sindicaturas y 966 regidurías. Los mexiquenses tienen clara la importancia de estos comicios, por ello comienzan a hablar de la frivolidad y falta de visión de la consejera Laura Daniella Durán Ceja.

El viernes pasado, el Instituto Electoral del Estado de México (IEEM) dio el banderazo al proceso con una sesión solemne. Los integrantes del Consejo General dieron un mensaje acorde a la importancia de los comicios históricos que tendrá el país este 2024, pero Durán Ceja fue la única que emitió un discurso irrelevante y fugaz, porque andaba más pensando en el frío que "deseo que se les quite pronto".

El mensaje no causó gracia en la sesión, a la que acudieron los consejeros del INE, Carla Humphrey, Norma de la Cruz y Jorge Montaña, además del secretario general de Gobierno, Horacio Duarte. Durán Ceja habló de la confianza que se debe tener en el IEEM, por la cual se trabaja todos los días, palabras que los presentes calificaron de trilladas y denotaron la falta de preparación. Sobre todo porque, seguido de ella, en contraste, la consejera presidenta, Amalia Pulido, dijo que de 1997 a la fecha, en la entidad ha habido cerca de 500 alternancias en las presidencias municipales y 50% de esos cambios ocurrió en las últimas cuatro elecciones. Discurso que jaló los reflectores.

Ahora que la 4T tiene en la mira a los organismos autónomos, las instituciones electorales no son la excepción, así que Laura Durán debería de tenerlo en cuenta antes de dar discursos sin relevancia, mientras tiene un sueldo de 109 mil pesos brutos, según datos de la Plataforma Nacional de Transparencia.

Esperanza se registra por Canacintra. Y empezando los primeros días hábiles de 2024 la profesora Esperanza Ortega se inscribió en el proceso de elección de mandos en la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (Canacintra) que actualmente ella preside. El hecho de que su gestión haya sido exitosa ante las diversas instancias de gobierno federal, estatales y municipales, así como lograr inclusión y colaboración con la representación de sus diversos sectores y delegaciones, le proporciona condiciones como para ser candidata de unidad en un muy caliente y reñido 2024 cuando, literalmente, los mexicanos elegirán entre dos propuestas de futuro muy diferentes. El registro para quien desee competir por la presidencia

del organismo empresarial se mantiene hasta finales de enero.

Alstom, fallas de tropicalización. No es por andar de indiscreto pero ya se supo que los equipos proporcionados al Tren Maya están fallando, que se detienen por a necesidad de reiniciar sistemas y someterlos a revisiones que suelen afectar a los usuarios, estaría relacionado a que Alstom –la empresa a cargo de Maite Ramos en México y que proveerá 42 convoyes– al construirlos sin considerar de manera detallada aspectos tan cruciales como temperatura, humedad y orografía. La empresa cuya factoría está instalada en Ciudad Sahagún está obligada adecuar de manera segura, rápida y confiable, los equipos que requiere la empresa a cargo del general Oscar Lozano Águila.

Aeroméxico, revisión lista esta semana.

El serio incidente que este fin de semana enfrentó un avión B 737 Max-9 de Alaska Airlines llevó a que la Federal Aviation Administration, a cargo de Polly Trottenberg, ordenara fueran puestos en tierra 179 de esos aparatos para revisión, no tendrá efectos duraderos para Aeroméxico que dirige Andrés Conesa: los informes preliminares sobre posibles fallos llevaron a que la aerolínea empezara revisiones anticipadas de 6 de sus 19 aviones de ese tipo y acelerar la revisión de otros 13 equipos. Es factible que la revisión técnica concluya sin mayor novedad esta semana... incluso para mañana miércoles.



PESOS Y CONTRAPESOS



¿CÓMO REVERTIR LA TENDENCIA? (2/5)

POR ARTURO DAMM ARNAL

¿Es posible revertir la tendencia, observada desde el primer trimestre de 2023, y que se espera se mantenga en el futuro inmediato, hacia un menor crecimiento? Sí, teniendo en cuenta que a mayor confianza empresarial más inversiones directas, más producción de bienes y servicios y, si estos son para el *consumo final*, mayor crecimiento. Todo empieza por la confianza empresarial.

Mes tras mes el INEGI publica el Indicador de Confianza Empresarial, ICE, que es un índice que va de cero (total desconfianza), a cien (confianza total), de tal manera que entre cero y cincuenta hay desconfianza, y entre cincuenta y cien confianza, y mide, entre otras cosas, la confianza de los empresarios de la manufactura, la construcción, el comercio y los servicios no financieros, para invertir directamente.

En promedio mensual, en 2023, la confianza empresarial para invertir directamente fue de 41.0 puntos, más cerca de cero que de cien: desconfianza. El peor mes fue enero, 29.3 puntos, y el mejor septiembre, 45.5. Se cerró el año, en diciembre, en 43.0 puntos. Desde que se calcula el ICE, enero de 2018, nunca la confianza de los empresarios para invertir directamente se ha ubicado en zona de confianza, por arriba de los cincuenta puntos.

La confianza empresarial para invertir directamente en México deja mucho que desear, lo cual no quiere decir que directamente no se invierta (de hecho, como veremos

más adelante, las inversiones directas han crecido considerablemente en los últimos meses), sino que no se invierte todo lo que se invertiría si la confianza empresarial fuera mayor, por ejemplo 91 puntos en vez de 41, con todos los beneficios que ello traería en materia de producción, empleos, ingresos y bienestar. En México no tenemos un indicador de la inversión directa, ID, pero tenemos el indicador de la inversión fija bruta, IFB, en instalaciones, maquinaria y equipo, y que, por proporcionar la infraestructura física (equipo, maquinaria, instalaciones), para la producción de bienes y servicios, es un buen indicador de la ID, IFB que ha crecido de manera considerable en los últimos meses.

En términos mensuales (comparando cada mes con el mes anterior), entre enero y septiembre de 2022 la IFB creció, en promedio mensual, 0.67%. En el mismo período de 2023 (todavía no tenemos información más actualizada), dicho crecimiento fue 1.79%, 1.12 puntos porcentuales más, el 167.16%. En términos anuales (comparando cada mes con el mismo mes del año anterior), entre enero y septiembre de 2022 la IFB creció, en promedio mensual, 7.58%. En el mismo período de 2023, el crecimiento fue 19.68%, 12.10 puntos porcentuales más, el 159.63%. Pese a la baja confianza empresarial para invertir directamente (41.0 puntos, en promedio mensual, en 2023), la IFB creció de manera importante el año pasado (en el cual la confianza pasó de 29.3 puntos en enero a 43.0 en diciembre).

Pese al importante crecimiento de la IFB entre enero y septiembre de 2023 (1.79% en términos mensuales y 19.68% en anuales), el crecimiento de la economía (medido por el comportamiento de la producción de bienes y servicios para el consumo final), fue cada vez menor (4.5% último trimestre de 2022, 3.5%, 3.4% y 3.3% los tres primeros de 2023). ¿Por qué?

Continuará.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUANS.
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com
@juansmusi

No es el mejor comienzo

Enero ha sido un mes duro para los mercados, que tuvieron un espectacular 2023. Y es que hay muchas razones, que aquí voy a exponer.

Primero. Resultados para cerrar bien 2023. Esta es quizá la razón menos importante, pero sí, diciembre hizo un movimiento de alza para tener un buen cierre en los libros, la culminación de un gran año que no se podía desinflar en el último mes. Desde luego que hubo el sustento económico y de resultados de las empresas, aunado a la expectativa de que las tasas de interés empezarán a bajar en la primera parte de 2024.

Segundo. Repunte de inflación en algunas regiones en la primer quincena de diciembre. Ante la inflación ligeramente arriba de lo esperado, regresó el temor de que pudiera venir un repunte. No solo las acciones comenzaron a la baja este año, los bonos también vieron pérdidas con un rebote de tasas.

Tercero. El dato del empleo en Estados Unidos salió por arriba de lo esperado. Más de 200 mil puestos de trabajo se crearon en diciembre. Al haber un mercado laboral fuerte, puede presionarse la inflación.

Cuarto. Toma de utilidades en el sector tecnológico. Al ser el mejor sector industrial el año pasado, algunos inversionistas más especuladores o tácticos decidieron tomar utilidades. Es normal que al haber sido el ramo

más ganador, en caso de presentarse un ajuste, éste sea más fuerte.

Creo que después de ver esta información la primera semana del año, hay una forma de ver el “vaso medio lleno”.

El repunte inflacionario era esperado en la última parte del año. Esta semana conoceremos la cifra anual de México y Estados Unidos. Veremos si no repuntó de más o si termina de acuerdo con las proyecciones.

El dato fuerte del empleo puede ser la manera de lograr un aterrizaje suave, una esperada contracción económica sin ver una recesión o fuerte crisis.

Aunado a este arranque, donde las previsiones son que bajen las tasas en la primera parte del año —probablemente tan pronto como marzo—, el peso se ha vuelto a fortalecer y cotiza en algunos días por debajo de \$17 por dólar.

Sigo pensando igual: hay que permanecer invertido en empresas estadounidenses sólidas y aprovechar la coyuntura del tipo de cambio. En el caso de los bonos en pesos y en dólares también sigo considerando que hace sentido amarrarse a plazos más largos. ■

Más de 200 mil
puestos de trabajo
se crearon durante
diciembre en
Estados Unidos



IN- VER- SIONES

CAE CIFRA DE PASAJEROS Paso de *Otis* afecta a aeropuertos de OMA

A pesar de que su terminal de Acapulco operó de manera normal, Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), que preside **Nicolas Notebaert**, sí resintió los efectos del huracán *Otis* en ese destino, pues, de manera general, en diciembre de 2023 registró una caída interanual de 0.1 por ciento en pasajeros nacionales en sus 13 aeropuertos.

BASIFICACIÓN

Contratos de Pemex tienen avance de 84%

Con el objetivo de proporcionar un contrato base a 30 mil empleados, la Pemex, que dirige **Octavio Romero**, ya lleva un avance de 25 mil 300 trabajadores eventuales basificados al final del año pasado, esto representa 84.4 por ciento de su meta al cierre del sexenio. De 2019 a 2023 se otorgaron 20 mil 356 contratos a trabajadores sindicalizados.

TONY GONNELLA

Hitachi Vantara, con nuevo jefe financiero

La subsidiaria de servicios de nube Hitachi Vantara, que dirige **Sheila Rohra**, nombró a **Tony Gonnella** como director financiero. Reportará a la CEO y será parte del comité ejecutivo. **Gonnella** sustituirá a **Inigo Mazquiaran**, quien ahora lleva las finanzas de la filial recién creada Hitachi Digital Services.

ACTIVOS DIGITALES

Bitso pronostica otro impulso para bitcoin

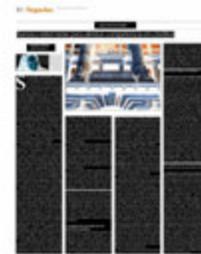
Bitso, que dirige **Felipe Vallejo**, prevé un nuevo impulso para el bitcoin tras anunciarse el último *halving* de bitcoin, evento que reducirá a la mitad

la recompensa para los mineros de esta criptomoneda, lo que eleva el precio del activo. Se espera que ocurra en la primera mitad del año.

PREMIO EN 9 PAÍSES

Grupo Sura apoyará proyectos culturales

La fundación de Grupo Sura, que preside **Juan Francisco Rojas**, lanzó su convocatoria Cultura Latinoamérica para premiar a 30 organizaciones formalizadas como entidades sin fines de lucro de Colombia, México, El Salvador, República Dominicana, Panamá, Brasil, Perú, Chile y Uruguay, y así apoyar proyectos culturales.



IQ FINANCIERO

Banxico interviene para alentar competencia en créditos

Claudia Villegas

@LaVillegas1



Sin grandes aspavientos, el Banco de México está llevando a cabo su labor de regulador del sector financiero en una de las áreas que más controversias e intereses ha exhibido. Después de que, a principios de esta administración, una iniciativa de ley buscó cambiar las reglas en el mercado de los créditos con descuento a nómina, ahora el Instituto Central sometió a consulta pública un proyecto para modificar las disposiciones bajo las cuales las instituciones de crédito y las Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Sofomes) otorgan y administran préstamos con descuento directo del salario de los trabajadores.

Les cuento que hace unas semanas, el Banco de México, cuya Junta de Gobierno encabeza Victoria Rodríguez Ceja – la banquera central del año nombrada por la revista *The Bankers* – abrió a discusión una propuesta de cambios para los llamados Créditos Asociados a la Nómina (CAN):

La intención, según los cambios contenidos en la circula 3/2012, es alentar la competencia en el segmento de los CAN pero, sobre todo, mejorar el proceso mediante el cual se originan y se cobran. Aquí les he contado que, en los gobiernos de Felipe Calderón, Vicente Fox y Enrique Peña Nieto el mercado “negro” de claves que líderes sindicales, tesoreros y responsables de finanzas, transformó a los CAN en un verdadero viacrucis para cientos de miles de trabajadores. No fueron pocos los casos de trabajadores – como los del sector magisterial – que llegaron a recibir su recibo de nómina con saldo cero dados los descuentos que se aplicaban.

Resulta que los CAN deben considerarse como una prestación con un respaldo finan-

ciero. Sin embargo, las llamadas “nomineras” encontraron un gran negocio al ofrecer este “servicio” a sindicatos, dependencias y empresas. Bastaba, entonces, que se obtuviera el “visto bueno” de un administrador o tesorero para arrancar con la promoción de créditos que llegaron a vincularse con la venta de electrodomésticos, viajes y todo tipo de bienes de consumo. Bastaba también la intervención de esos tesoreros y administradores para liberar pagos, a veces sin reglas claras y – a veces – en perjuicio de los trabajadores. El Banco de México no quiere que los CAN sigan siendo un negocio de influencias, amigos y contactos sino un sector con reglas claras y mayor competencia.

La consulta sobre estos cambios se inició el pasado 21 de diciembre y estará vigente hasta el 19 de enero. Así, todos aquellos interesados en este tipo de financiamientos podrán dar sus opiniones. Se evitará, de esta forma, un albaño con una legislación que afectará a cientos de miles como el que se pretendía en marzo de 2022. Les puedo confirmar que en aquella ocasión se presentaron muchos intereses para beneficiar a ciertas empresas. Por ello, podemos respirar tranquilos de que, en esta ocasión, la consulta sea encabezada por el Banco de México.

En pocas palabras, los cambios que propone el Banco de México buscarían que, si un trabajador asume un crédito con descuento a nómina, la institución o intermediario que lo otorgó pueda seguir con la recuperación del financiamiento de manera independiente a que haya cambiado de empleo. Se exceptuará, sin embargo, a los créditos revolventes.

En ese sentido, el Banco de México considera necesario realizar modificaciones de los diferentes puntos que hablan de establecer una mecánica para facilitar que la institución acreditante pueda redireccionar los cargos para el pago del crédito, cuando el trabajador cambie su cuenta de nómina con

otra institución, así como de exceptuar del régimen en materia de CAN a los créditos revolventes. Se necesitará, por lo tanto, una comunicación intensa entre bancos porque se ha registrado conflicto entre los bancos que administran nómina y las que otorgan los créditos con descuento directo al salario de los trabajadores. El cálculo de límite de créditos y pagos parciales, son otros de los temas que pondrá a consulta el Banco de México.

LA GUERRA POR LOS CRÉDITOS CON DESCUENTO A NÓMINA

Como les decía, la intención de aprobar la llamada “Ley Cobranza delegada”, se interpretó en su momento como otra ley con dedicatoria desde el poder legislativo. Fue en 2022, después de varios años de pandemia y un cambio en las relaciones de poder en sindicatos, gobiernos estatales y municipales, cuando los accionistas de las Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (SOFOMES), Entidades No Reguladas (ENR), cabildaron ante integrantes del Poder Legislativo cambios a la ley del sector financiero, para garantizar el pago por parte de los trabajadores de créditos vencidos que hoy han puesto a temblar el legado foxista de prestamistas autorizados desde la gestión de Francisco Gil Díaz en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Las SOFOMES ENR surgieron al final del gobierno foxista, con la promesa de incrementar la participación del crédito en la economía para el desarrollo productivo. No sucedió. La economía, según el Banco de México, necesita crédito y la banca y las SOFOMES siguen sin generar préstamos para las MiPymes. La participación del crédito en la economía no supera el 40%, mientras que en otros países llega al 100%.

Durante una gira por Veracruz, el presidente López Obrador dijo que ningún intermediario financiero podía apropiarse del ingreso de la clase trabajadora, pues es “sagrado”, por lo que pidió a los legisladores a

revisar la reforma, en específico se refirió al Senado. A principio de 2022, el mandatario incluso amenazó con vetarla si los legisladores insistían en su aprobación. El 17 de marzo de 2022, con 227 votos a favor, 210 en contra y 7 abstenciones, la Cámara de Diputados adicionó diversas disposiciones a las leyes General de Títulos y Operaciones de Crédito, General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito y de Protección y Defensa al Usuario de Servicios Financieros, para modificar el régimen de cobranza delegada para los créditos y servicios financieros con descuento a nómina. Aquí el contexto para que usted se forme su propia opinión. Si usted ha tenido un crédito con descuento a nómina bien podría darse una vuelta por el sitio de internet del Banco de México y dejar su opinión sobre el marco legal para estos intermediarios.

En un evento que ha marcado un antes y después en el entretenimiento mexicano, el ejecutivo mexicano Bernardo Gómez logró lo impensable: traer a la superestrella internacional Katy Perry a México. El pasado octubre de 2023, el Foro 2 de Televisa San Ángel se transformó en el epicentro del espectáculo, acogiendo un concierto privado de la artista californiana, un movimiento estratégico que simboliza la nueva era de TelevisaUnivision y su apuesta por conteni-

dos de alta calidad y diversidad.

¿QUIÉN TRAJO A KATY PERRY A MÉXICO?

Como muestra basta un botón de la dimensión que Bernardo Gómez le da al concepto de entretenimiento. Le cuento que hace unos días, en un evento que ha marcado un antes y después en el negocio mexicano del espectáculo, el ejecutivo mexicano Bernardo Gómez logró lo impensable: traer a la superestrella internacional Katy Perry a México. El pasado octubre de 2023, el Foro 2 de Televisa San Ángel se transformó en el epicentro del espectáculo, acogiendo un concierto privado de la artista californiana, un movimiento estratégico que simboliza la nueva era de TelevisaUnivision y su apuesta por contenidos de alta calidad y diversidad. Fue así como la presencia de Katy Perry, de 38 años, no fue sólo una actuación más, gracias a la intervención de Bernardo Gómez los actores más famosos de TelevisaUnivision y sus principales clientes pudieron disfrutar de un espectáculo inolvidable. Vistiendo un deslumbrante atuendo rojo y acompañada por coristas y músicos, la artista creó un ambiente vibrante, demostrando su afecto por México y su cultura. Entre los asistentes, figuras como Angelique Boyer, Sebastián Rulli, y Wendy Guevara, la personalidad que le ha dado a TelevisaUnivision sus mejores niveles de audiencia, fue-

ron testigos de este momento histórico en la industria del entretenimiento nacional.

¿TERMINARÁ LA HIPERAUSTERIDAD?

Más que interesante la opinión de los analistas de Citibanamex para la economía mexicana en 2024. Los expertos del área de análisis de uno de los bancos más importantes del país anticipan que este año el gobierno de AMLO rompería, por motivos electorales, con “hiperausteridad”. ¿Será? Y ofrecen más datos y consideran que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) cerrará el 2023 con una política fiscal relativamente estable. “Vemos difícil que se cumpla la trayectoria de consolidación fiscal propuesta por SHCP para los siguientes años, por lo que vemos necesaria una reforma fiscal. Además, la contradicción entre política fiscal y monetaria generará presiones adicionales a la trayectoria anticipada de la inflación”, dijeron los analistas de Citibanamex. En su Examen de la Situación Económica de México, los analistas de Citibanamex calificaron al “Paquete Fiscal 2024” con sello electoral, por lo que anticiparon un deterioro en las finanzas públicas para 2024 ya que la propuesta de Paquete Fiscal rompe por primera vez con la “hiperausteridad” que había caracterizado a la política fiscal de la presente administración.





NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Atenta IP a más acciones populistas, afores en ascuas y pensiones de burócratas un filón

Aunque los analistas han mejorado su expectativa para el PIB 2024, hay señales en materia de política pública que quizá al final no ayuden al clima de inversión.

De por sí en épocas electorales hay un freno. En el CCE de **Francisco Cervantes** hay alerta por la cadena de determinaciones que podría implementar el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** en su cierre. Buena parte para generar votos en favor de Morena.

Está la iniciativa para que el pueblo designe a los ministros de la SCJN, que de plano no gusta nada. Tampoco la desaparición de los órganos autónomos, ni decir de la propuesta para la jornada de 40 horas o bien llevar a la Constitución aumentos anuales al salario por encima de la inflación.

Sume el anuncio que recién formuló AMLO para impulsar una reforma a las pensiones, sin dar pistas. Nerviosismo en la Amafore de **Guillermo Zamarripa**. Ayer cantidad de conjeturas.

Expertos sin embargo ven improbable que se contemple desaparecer a las afores. Tendría altos costos políticos y financieros en detrimento de **Claudia Sheinbaum**.

Tampoco se apuesta a cambios profundos a final del sexenio. Una opción que podría elegir AMLO para ganar votos podría ser la de revertir la transformación al sistema de pensiones del ISSSTE del 2007 con **Felipe Calderón**.

AMLO ya se ha referido en más de una ocasión a la situación de las pensiones de los buró-

cratas, filón en votos muy interesante, incluidos los maestros.

Con Calderón se obligó a los trabajadores del Estado a optar por el sistema individual o bien quedarse con el de beneficio definido. Sólo 300,000 se movieron de un universo de 3 millones de personas.

Sin embargo a todos los nuevos se les impuso el sistema individual y ya son a 1.7 millones de cuentas. Quizá podría venir otra consulta a los burócratas, al tiempo que se reduce la edad de retiro y se acotan las aportaciones.

La fórmula tendrá un alto costo para el erario, en aras de ganar votos. La SHCP con **Rogelio Ramírez de la O** deberá ser cautelosa, a riesgo de condenar a las próximas generaciones a asumir un mayor pasivo. Por lo pronto incertidumbre.

ARDAVIN FIRME EN CESPEDES, CEESP SIN RELEVO Y POR MEJORA

Le adelantaba de un par de renunciadas en organismos ligados al CCE. La de **Carlos Hurtado** al CEESP y la de **José Ramón Ardavin** al CESPEDES. Esta última no es correcta. El experto en asuntos ambientales sigue firme en su posición tras una trayectoria de una década. En lo que hace al CEESP todavía no hay relevo y tomará su tiempo designarlo. La última palabra la tendrían los organismos patrocinadores, en este caso el CMN que preside **Rolando Vega**, básicamente. Además se buscará aprovechar para fortalecer a dicho centro.

REESTRUCTURA EN "A FAVOR DE LO MEJOR" Y BIMBO EVALÚA

A finales del año le comenté del cierre de CONAR, organismo de la IP creado para autorregular la publicidad. Enfrenta problemas financieros y un pasivo fiscal por 18 mdp. **Pietro Cornero** su último presidente mejor renunció. Otro organismo en reestructuración es "A Favor de lo Mejor". Lo fundó hace 25 años **Lorenzo Servitje Sendra** (qepd) y lo lleva **Francisco González Garza**. Sucede que **Bimbo** de **Daniel Servitje**, su principal promotor, ya no lo visualiza tan importante. Su meta está orientada a influir en los medios para impactar positivamente a la sociedad. Hoy el mercado es otro. Como quiera aún nada decidido.

VENTA DE AUTOS 2023 REBASA EXPECTATIVAS Y META 2024 OPTIMISTA

Al igual que la economía, la venta de autos superó toda expectativa. Ayer AMDA de **Guillermo Rosales** dio a conocer el número definitivo de 2023: un millón 361,443 vehículos. Al arrancar el año se proyectaban un millón 200,000, máximo. Para 2024 la industria estima llegar a un millón 476,400 unidades que se observa optimista en un año político.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



Balance 2023 y perspectivas económicas para el 2024

Cerramos un 2023 con mejores resultados económicos de los esperados. Algunos de los factores que han influido en este buen desempeño son:

Consumo dinámico: El consumo ha mantenido una tendencia al alza, incitado por bajas tasas de desempleo, recuperación del poder adquisitivo del salario mínimo y fortaleza de los salarios reales.

Inversión: La inversión ha tenido un repunte impulsado por el *nearshoring*. De enero a septiembre de 2023 se captaron 32.9 mil mdd de Inversión Extranjera Directa (IED) cifra superior a lo registrado en el mismo periodo del año anterior, y tan solo en IED dirigida a la fabricación de automóviles y camiones, en los primeros tres trimestres ya se había captado el monto más que en un año completo.

Empleo: En noviembre se crearon 165,463 empleos formales, cifra récord y quinto mes con generación de más de 100,000 empleos. De enero a noviembre se generaron poco más de 1 millón y aunque no todos los meses se lograron los 100 mil, el avance fue positivo.

Relación comercial con EU: México se ha consolidado como el principal socio comercial de Estados Unidos. De enero a octubre, el 15.5% de las importaciones estadounidenses fueron provenientes de México.

Después del balance de un positivo 2023 es cierto que la macroeconomía va bien y podría ir mucho mejor. Al iniciar un nuevo año es importante que aprovechemos nuestras oportunidades y fortalezcamos diversas variables:

Estado de Derecho: Necesitamos garantizar un total respeto y cumplimiento de las leyes, así como confianza y certeza jurídica a las inversiones y los procesos

económicos y políticos en el país. La estabilidad política es fundamental en este año que tendremos el proceso electoral más grande de la historia nacional, donde la ley, la legitimidad y los valores democráticos deben imperar.

Seguridad: La inseguridad ha crecido en prácticamente todo el territorio nacional, han aumentado delitos como la extorsión, por lo que este tema no se puede seguir ignorando, debe atenderse a fondo y en conjunto entre sectores.

Nearshoring: Podemos sacar mayor provecho a la relocalización si fortalecemos los aspectos antes mencionados, además del logístico y la disposición de energía y agua.

Otras áreas de oportunidad son la calidad de la educación, el déficit fiscal para este año y el crecimiento de la deuda. También que del 2024 en adelante afectará que el Gobierno se ha acabado los fideicomisos que estaban reservados para distintos rubros que junto a las "megaobras" requerirán subsidios, lo cual impedirá que dichos recursos se apliquen para el desarrollo.

La expectativa de crecimiento para México en 2024 está entre 2% y 2.5%, menor al 2023 por la desaceleración que se espera para Estados Unidos.

El 2024 puede ser un gran año para el presente y futuro de nuestro país, trabajemos juntos para tomar las mejores decisiones y fortalecer los aspectos que nos lleven a ser altamente competitivos y encaminarnos hacia un México con Desarrollo Inclusivo (MDI) donde nadie se quede atrás. #OpiniónCoparmex

Presidente Nacional de Coparmex

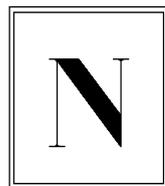


UN MONTÓN — DE PLATA —



LA EQUIVOCADA REFORMA DE AFORES DE AMLO

Únicamente con una especie de “decretazo” podría AMLO cumplir su promesa de revertir el sistema de afores porque lo considera injusto e inhumano



o existe, hasta el momento, ninguna iniciativa de Ley en el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** (AMLO) para modificar el sistema de pensiones. Lo que dijo hace unos días en el sentido de que enviará una iniciativa para revertir el sistema que se originó en la época de **Ernesto Zedillo** es hasta ahora solo una idea en su cabeza, pero que nadie, hasta donde se sabe en Palacio Nacional, ha redactado.

Además, al interior del palacio presidencial se sabe que no hay tiempo suficiente para que el Congreso apruebe una Reforma Constitucional tan trascendente.

Únicamente con una especie de “decretazo” podría AMLO cumplir su promesa de revertir el sistema de afores porque lo considera injusto e inhumano. Un decretazo encontraría una oposición descomunal, no solo de organismos como el Consejo Coordinador Empresarial, de **Francisco Cervantes**; sino incluso de Hacienda, porque no se ve nada sencillo que el secretario **Rogelio Ramírez de la O** quisiera apoyar un cambio de esa magnitud y que conlleva tantos riesgos.

¿Qué tipo de cambio estaría buscando el Presidente?

***Eso sería
la acción
populista
más
desafortunada
de la 4T***

Quienes lo conocen señalan que se trataría, tal cual, de regresar al sistema anterior; es decir, a un sistema de beneficio definido en el que el trabajador recibiría una tasa de reemplazo elevada (quizá hasta 100 por ciento de su salario), en el que no tuviese que contribuir durante su vida laboral y que estuviese administrada por el Estado (por el IMSS, por ejemplo).

Desafortunadamente **Claudia Sheinbaum** ya se pronunció al respecto, sumándose, por lo que, si esta reforma no pasa en los períodos legislativos de este año, es previsible que ella la presente como iniciativa propia más adelante.

Puede haber varios tipos de reformas al sistema de pensiones. El rango del equívoco es potencialmente muy amplio, desde facultar al gobierno a financiarse con facilidad con los casi seis billones de pesos que están actualmente bajo la gestión de las afores; hasta la cancelación de las licencias a las 10 afores como las de Profuturo, Inbursa o Sura para que todo lo vuelva a concentrar el IMSS. Eso sería una locura y la acción populista más desafortunada de la Cuarta Transformación.

SAMSUNG

La firma coreana presentó en el CES de Las Vegas su pantalla de Micro LED que es totalmente transparente, generando sensación de tridimensionalidad en lo que se proyecta en ella, y "revolucionando la experiencia visual". Los espectadores percibirán que realizan un "inmersión" en la imagen.

MEXDC

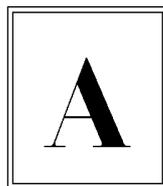
Se realizó la primera asamblea de la asociación que aglutina a las empresas de 'data centers' del país. La preside **Amet Novillo**. Estas empresas requieren infraestructura eléctrica porque demandarán 1,500 MW en los siguientes cinco años. Es de sus mayores retos. La Asociación se llama MEXDC, es nueva, y ya aglutina a 60 miembros.



CORPORATIVO



De un momento a otro, la SEC daría luz verde a los primeros ETF's ligados al Bitcoin, el cual ayer cerró por arriba de los 46 mil 900 dólares



nte la proximidad del proceso electoral, comienzan las apuestas en torno a cuántos funcionarios públicos, líderes sindicales y personajes leales a la 4T buscarán algún puesto de elección popular.

En esas especulaciones surge el nombre del líder minero, **Napoleón Gómez Urrutia**, quien por lo visto se va a tomar el *punte Guadalupe-Candelaria*, ya que no le fue suficiente concluir su periplo internacional el Día de Reyes, y decidió hacer una larga escala en España, supuestamente estrechando lazos con organizaciones sindicales del país ibérico, a las que les fue a hacer creer que en México los mineros mantienen activas una serie de huelgas, aunque sean sólo producto de su manipulación.

Ahora que Gómez Urrutia goza de la gastronomía española, los extrabajadores de la extinta sección 65 de Cananea, los de la sección 17 de Taxco, Guerrero, y de la sección 201 de Sombrerete, Zacatecas, padecen de largos conflictos laborales en detrimento de su economía.

Se sabe que familias de los extrabajadores mineros de Sonora, por ejemplo, expresan ya abiertamente su desconfianza hacia el también senador y sus personeros y buscan contacto directo con el gobernador **Alfonso Durazo Montaño** o incluso con el presidente **Andrés Manuel López Obrador** para que les haga justicia con la entrega de los 55 millones de dólares más intereses que Gómez Urrutia nunca repartió a la base trabajadora, tras la venta de las acciones

de Mexicana de Cananea.

Para esos mineros y sus familias cada día es más claro que Gómez Urrutia los usa con fines políticos, y que lo que menos les preocupa es su bienestar ni sus demandas, sino generar ante la opinión pública la percepción de un conflicto minero para no pagar y para presionar a la dirigencia de Morena con un lugar en el Congreso que le vuelva a dar fuero. Para el dirigente lo primero es lo primero: seguir siendo un intocable.

LA RUTA DEL DINERO

En los inicios de 2024 un tema que ocupa a los analistas bursátiles es la próxima entrada en operación de los ETFs ligados al Bitcoin. Se trata del reconocimiento de las criptomonedas como mercado regulado en los que han dado en llamar el *oro digital*. La autorización tiene como antecedente una subida importante del Bitcoin en el último año superior a 160 por ciento. Por lo pronto, ayer el precio del Bitcoin rebasó los 46 mil 900 dólares, con una ganancia de 6.2 por ciento, que refleja la demanda creciente por ese activo. Hablamos que al menos una docena de grandes firmas financieras estadounidenses donde están BlackRock, de **Larry Fink**, y Fidelity Investments, que lleva **Abigail Johnson**, aguardan que la SEC dé el visto bueno a esos fondos... Como ya es tradición al inicio de cada año el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, se reúne con embajadores y cónsules para informar sobre la situación financiera del país, donde afirmó que 70 por ciento de las familias mexicanas reciben algún apoyo social.



EMPRESAS Y EMPRESARIOS

EXTORSIÓN, HARTAZGO QUE REQUIERE SOLUCIÓN

ARMANDO ZÚÑIGA SALINAS
 Presidente Coparmex CDMX /
 Grupo IPS / ASUME

Estimado lector, antes de iniciar quiero desearle un 2024 lleno de salud, trabajo y tranquilidad en su vida. Que sea un excelente año. Para este primer artículo tocaré un tema que nos afecta a todos, sin importar absolutamente nada: la extorsión.

Posiblemente usted ha sido víctima de este delito y de no ser así, seguro conoce a alguien que haya sufrido algún daño en sus bienes, recursos económicos o patrimonio mediante el uso de la violencia física o moral, ya sea a través de una llamada telefónica, correo electrónico o por cualquier otro medio de comunicación.

Un caso que ilustra la gravedad de este delito es lo ocurrido el pasado 8 de diciembre en el municipio de Texcaltitlán, estado de México, cuando pobladores del lugar, asediados por extorsionadores, decidieron enfrentarlos con armas blancas y de fuego, pugna que dejó como resultado 14 personas fallecidas.

Y aunque no lo parezca, los números

son alarmantes. De acuerdo con la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) 2023 que realiza el INEGI, diariamente se registran en promedio alrededor de 13 mil extorsiones en México, delitos que en muchos casos no son denunciados o no se inicia una carpeta de investigación, lo que representa la cifra negra, que en el caso de la extorsión es del 97.4 %, la más alta de entre todos los delitos que registra la ENVIPE.

Con los datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP) que da cuenta del número de víctimas de extorsión reportadas en las fiscalías y procuradurías de las 32 entidades federativas, se estima que la tasa anualizada nacional de víctimas de extorsión al mes de noviembre último fue de 8.8 % por cada cien mil habitantes. Lo anterior producto de un crecimiento de más del 60 % entre el 2018 y el 2023.

El gran problema es que con las leyes actuales es complicado judicializar este delito y por ello hay y se genera tanta impunidad, lo que tiene como consecuencia que los delincuentes no tengan miedo a ser detenidos por el simple hecho de no haber consecuencias.

¿Y qué se hace para combatir este grave delito que afecta fuertemente a la sociedad? Muy poco, en realidad. En lo que va de la LXV Legislatura del Congreso de la Unión han sido presentadas 16 iniciativas referentes a la extorsión. De ellas, 11 están

en espera de ser analizadas y discutidas en su Cámara de origen; dos fueron retiradas; dos desechadas y una pendiente.

Una de las iniciativas más importantes la presentó la diputada Juanita Guerra Mena, la cual tiene por objetivo facultar al Congreso para expedir leyes generales que establezcan, como mínimo, los tipos penales y sus sanciones en materias de extorsión y otros delitos vinculados que establezca la Ley, delitos cometidos a través de tecnologías de la información y la comunicación, además de seguridad digital.

Ante este panorama, se requiere de estrategias legislativas y operativas coordinadas y focalizadas que identifiquen con mayor claridad sitios, mecanismos, lugares, actores y víctimas, donde se concentra este delito. Por ejemplo, el 80 % de los delitos de extorsión reportados en las fiscalías y procuradurías se concentran en nueve estados de la República.

Son necesarios cambios legales que en verdad castiguen a los delincuentes, que tengan claridad de que habrá consecuencias fuertes y, sobre todo, que recibirán un castigo real en el que no tendrán vuelta atrás.

Estamos por iniciar el último período parlamentario de la actual Legislatura, aún tenemos oportunidad de insistir en el impulso de mejores leyes sobre este tema en favor del bienestar y la seguridad de todos como mexicanos.

Sí, es momento de decir basta a las extorsiones. No tengo duda de ello.



La cuarta campaña electoral

Y ha pasado suficiente tiempo de este régimen como para tener claridad que el presidente Andrés Manuel López Obrador funciona por ocurrencias y también sabemos que le queda tan poco tiempo de su mandato constitucional que lo que hace con sus repentinas iniciativas es una participación abierta e ilegal en las campañas electorales.

La composición del árbitro y el juez electoral adelantan que no pasará nada, lo que sí sucede es comprobar que estamos ante una evidente campaña de reelección en la que el Presidente simplemente usa otro rostro para postularse.

López Obrador eligió personalmente a su candidata presidencial que en 145 días será votada en las urnas, con la esperanza de que en 265 días sea ella quien le releve en la presidencia de México.

Cuando vemos que con tan poco tiempo restante en el poder López Obrador improvisa en el templete iniciativas de cambios constitucionales de la envergadura del sistema de pensiones no se puede ver otra cosa que un exabrupto discursivo al calor de las campañas.

Solo que a diferencia de las primeras tres campañas en las que el propio López Obrador participó como candidato presidencial, en esta que es de facto su cuarta campaña presidencial tiene dos cosas con las que no contaba en sus incursiones electorales previas: poder e impunidad.

Tiene el poder presidencial para amanecer un día con la idea de crear una enorme bodega de medicinas, tiene al ejército que se la construye y tiene esa posibilidad del presidencialismo mexicano, exacerbado con el estilo autoritario del actual mandatario, de no tener que rendir cuentas a nadie por esas ocurrencias.

Llegó al poder, quiso cancelar un aeropuerto en construcción funcional para edificar uno inútil y lo hizo, quiso un tren en la selva y se lo construyó. Quiso hacer una contrarreforma educativa y se la aprobaron, pretendió una contrarreforma energética y con chicanas legales “su” ministro Zaldívar se la entregó.

Ese ha sido su mandato, pero con apenas ocho meses más en la presidencia, lanzar iniciativas de cambio constitucional, como poner y quitar ministros al estilo de sus consultas populares o destruir un sistema de pensiones que su propio gobierno ya había modificado, no son otra cosa que actos de campaña.

Saben muy bien en la casa presidencial que esas palabras no parten de un análisis sino de una ocurrencia que tienen pocas posibilidades de aprobarse. Y si se aprueban, tienen todas las posibilidades de fracasar.

Pero ese no es el punto, lo que busca López Obrador es aderezar su cuarta campaña presidencial, esta que ahora hace sin el más mínimo respeto a las leyes ni a su propia candidata, con promesas que le gustan a su clientela electoral.

Habla como opositor, se queja de los excesos del poder, condena las decisiones de gobierno, cinco años después todo es culpa del pasado. Y esto lo logra porque, desafortunadamente, muchos de sus seguidores son feligreses no electores informados.

Si en México fuera legal la reelección seguro que así se vería la campaña de un Presidente en busca de la permanencia. Pero en este país no existe esa posibilidad de mandato extendido.

Lo que vemos, con la ausencia total de un árbitro y un juez electoral imparciales, es una cuarta campaña presidencial de López Obrador.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.



PASE DE ABORDAR

Se recupera el turismo de negocios

**RICARDO
CONTRERAS
REYES**



Luego del trago amargo de la pandemia por Covid-19, el turismo de negocios en el país ha mostrado una franca recuperación y su mayor auge se refleja en las ciudades de México, Guadalajara y Monterrey, principalmente.

Aunque aún no se han obtenido los niveles que había antes de la pandemia, existe un paulatino crecimiento, producto del nearshoring o relocalización de plantas productivas y la llegada de capitales extranjeros.

La noticia es un buen aliciente, si recordamos que a finales de 2020, en plena pandemia sanitaria, el Presidente del Consejo Mexicano de la In-

dustria de Reuniones (COMIR), Jaime Salazar, advertía que los efectos negativos de la crisis se traduciría en una pérdida de 600 mil millones de pesos y la pérdida de medio millón de fuentes de trabajo.

Datos oficiales refieren que el turismo de negocios crece a un ritmo de 12% anual en México. Por ello, CDMX, la Perla de Occidente y la Sultana del Norte también ofrecen la oportunidad de combinar algún viaje de trabajo con el turismo de negocios. Esto, viajando a una ciudad cercana como lo son Puebla y Querétaro; San Luis y Guanajuato; así como, Saltillo y Torreón, respectivamente, según refiere un análisis de inDrive, la plataforma global de movilidad y servicios urbanos con precios justos y un modelo de tecnología humana.

Aunado a este sector y en medio del caos preelectoral que se avecina, se suma la llegada de turistas internacionales que, en el periodo enero-noviembre de 2023, obtuvo un dinamismo al alza.

La Secretaría de Turismo Federal, al mando de Miguel Torruco, destaca que

nuestro país recibió la llegada de 19 millones 511 mil turistas internacionales -vía aérea- según su nacionalidad, lo que representa un incremento de 5.8% comparado con lo registrado en el mismo periodo de 2022. De acuerdo con información de la Unidad de Política Migratoria-Registro e Identidad de Personas de la Secretaría de Gobernación (Segob), esta cifra supera los niveles alcanzados antes de la pandemia, que era de 17 millones 85 mil turistas internacionales. Como era de esperar, los gringos encabezan la lista, seguidos de turistas de Canadá y Colombia.

GUÍA DE TURISTAS:

La Casa de La Playa, ubica en la selva maya, catalogado como hotel boutique de ultra lujo, obtuvo el reconocimiento AAA Five Diamond Award por la American Automobile Association, que año con año evalúa y distingue a los hoteles y restaurantes con los mayores estándares de calidad y servicio en Estados Unidos, Canadá, México y el Caribe, por brindar a sus huéspedes una experiencia única, y que refleja la pasión y atención al detalle de sus instalaciones y amenidades, a través de su oferta de lujo y clase mundial bajo el concepto #ExclusivelyYourWay, enfocado en brindar experiencias hechas a la medida.



PRISMA EMPRESARIAL

Pírrica la economía de México en la sumatoria global

**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

La economía de México inició mejor a lo esperado en 2024, debido a que en 2023 el dinamismo del PIB rebasó las expectativas. Casi todos los expertos de Banco Base, Inxev y BBVA Bancomer ubican que este año terminaremos con un crecimiento de 2 a 3%, pero todos coinciden también en que hay riesgos latentes que podrán frenar dicha previsión.

Para algunos analistas, el año que comienza es bueno, pero incierto porque hay impactos por el alza en precios de alimentos y tarifas públicas que serán negativos para la tendencia inflacionaria.

También habrá elecciones que anticipan, como cada sexenio, una presión en el tipo de cambio y un desajuste en contra para el peso frente al dólar, especialmente en el segundo trimestre de 2024.

Se observa en el horizonte una desaceleración en la demanda externa y mayor cautela en los inversionistas que todos los días valoran los riesgos y que nos podrían conducir a un avance más modesto en el crecimiento de la economía global y por lógica en la de México.

Las grandes obras del gobierno aceleraron en los tres últimos años el dinamismo económico de México, pero ya se acabaron oficialmente, aunque extraoficialmente generan gastos adicionales que podrían presionar a las finanzas públicas, que ha resuelto de manera inequívoca esos desequilibrios con una contratación mayor de deuda externa.

Como se vea, este sexenio que se enfila a su fase terminal dejará una economía igual de raquítica que la observada en administraciones anteriores, y como podríamos quedarnos, como perciben algunos expertos, en la conclusión de que el PIB per cápita se perdió en esta

administración, ya que los pronósticos más optimistas indican que el gobierno de AMLO registrará una pírrica tasa de crecimiento promedio de 1.1%, la menor desde el expresidente Miguel de la Madrid (1982-1988) que fue de 0.6%.

PUNTOS Y LÍNEAS

Este martes se espera el dato del Inegi sobre la inflación al consumidor para el mes de diciembre, la cual podría ubicarse en 4.48% al cierre de 2023 en la parte general, y en 5.14% en la subyacente, por lo que se prevé que en los próximos meses no veremos niveles de inflación (ni general ni subyacente) por debajo de 4.0% en términos anuales... Boeing disminuyó 8.43% en el valor de sus acciones, debido a que la Administración Federal de Aviación (AFA) emitió una orden de suspensión temporal para más de 200 navas de esa marca tipo 737 MAX 9, lo cual fue asimilado, hasta ahora, por los mercados... El mismo temor vivió Alaska Air Group, al bajar más del 5% en sus papeles accionarios, tras el incidente en el aire, lo que llevó a la cancelación de vuelos... United también tuvo un descenso del 2% después de suspender una flota similar.

Página: 15

Area cm2: 247

Costo: 46,776

1 / 1

Hugo González

**HUGO
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

2024, adiós al aumento de tasas

Regresamos a la vida cotidiana, esperando que el fin de 2023 haya sido reconfortante, pero ¿qué onda con el 2024? Como te lo comenté en una de mis más recientes entregas, este año se ve más optimista, pues resulta que los bancos centrales de todo el mundo están soltando el acelerador de las tasas de interés.

El optimismo está de moda y lo refleja Bloomberg Economics, el indicador que nos dice que las tasas de todo el mundo están bajando. Esiman un descenso de 128 puntos base durante el año, liderado por las economías emergentes.

Sin embargo, la Reserva Federal de Estados Unidos, la gran protagonista de esta película (papá) también está cambiando el guión. Después de amenazar con subir tasas, ahora proyectan 75 puntos básicos de recortes para el año.

Pero, ojo, no todos los bancos centrales están listos para la fiesta de recortar tasas. El Banco Central Europeo está siendo más reservado, aunque Bloomberg Economics espera que se suelten el pelo en junio. También los mercados están apostando a que el Banco de Inglaterra se una al movimiento a mediados de año. Ojalá y no lleguen tarde a la fiesta.

Por otra parte, Japón se espera que ponga fin a su última tasa negativa y que finalmente decida a subir esas tasas de referencia. En las economías emergentes se espera que Argentina y Rusia recorten sus tasas y

aquí en casa el Banco de México, que se resistía a estas movidas; decida relajar su política. Brasil ya se adelantó al juego y comenzó el proceso de relajación.

Por otra parte, Solita Marcelli, la directora de inversiones para las Américas de UBS, ha soltado algunas perlas de sabiduría. Destaca que estamos en medio de un cambio en el entorno macroeconómico. La inflación, los datos de crecimiento económico y las expectativas de tasas de interés están jugando a favor de la inversión en los mercados.

Los últimos dos datos de inflación en EU han sorprendido con datos menores a lo esperado y el crecimiento económico ha sido resistente. Las ventas minoristas de ese país han superado las expectativas y el mercado laboral ha sido resiliente.

El banco de inversión UBS y los indicadores de Bloomberg dan señales más sólidas de que el aterrizaje suave ya se ve y se siente. Tal vez el crecimiento de la economía de EU se ralentice un poco, evitando una recesión, pero sin llegar al ahorro preventivo. Esto quiere que la gente no se pondrá a ahorrar como si estuviera preparándose para el fin del mundo y que la inflación disminuirá de manera gradual al nivel objetivo de la FED.

Hay más probabilidades de una fiesta tranquila que de una fiesta salvaje. Pero, como en toda historia financiera, siempre hay sorpresas. El 2024 nos trae el adiós al aumento de tasas y un cambio de dirección en la política monetaria mundial y aunque los mercados pueden aplaudir, siempre hay que recordar que la economía es un juego complicado.