



CAPITANAS

Preparan queja

Las cosas se ponen difíciles para Crosby Marine Services, de capital estadounidense, ya que los trabajadores estallaron una huelga y están por presentar una queja en su contra bajo el Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida, que se enmarca en el T-MEC.

El problema laboral de esta empresa, subsidiaria de Crosby Tugs, inició cuando los trabajadores decidieron afiliarse a un sindicato, la Orden Mexicana de Profesionales Marítimos y Portuarios, Similares y Conexos, dirigida por **Antonio Rodríguez Fritz**, ante constantes violaciones a sus derechos.

Los inconformes están exigiendo periodos de descanso pagados, acortar las jornadas laborales, ya que llegan a ser de más de 12 horas diarias, y piden recibir

copias de sus nóminas y contratos, entre otras cuestiones.

El sindicato inició un emplazamiento por firma de Contrato Colectivo en el Tribunal Laboral Federal, y a pesar de la tentativa del tribunal, la empresa constantemente se negó a negociar.

Ante tal inconformidad y poca disposición al diálogo, la huelga estalló ayer a las 10:00 horas. Los remolcadores con los que opera Crosby Tugs, que son barcos especializados en apoyar maniobras de otros barcos, se encuentran en Coatzacoalcos, Veracruz.

Con esto se sumaría un nuevo caso bajo el Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida, el cual se ha utilizado ya 16 veces por inconformidades de trabajadores en territorio mexicano.

Contando daños

La consultora Retail Lab, que capitanea **Jorge Quiroga**, ya recabó los primeros datos que reflejan el daño al sector minorista de Acapulco, tras el paso del huracán "Otis".

Para empezar, calcula que las pérdidas económicas para el sector suman por lo menos unos 15 mil millones de dólares, equivalentes a unos 290 mil millones de pesos.

La ciudad costera tenía hasta antes del huracán 197 tiendas formales entre tiendas de autoservicio, departamentales y especializadas, que van desde cadenas de tiendas de conveniencia hasta restaurantes.

No obstante, gran parte del corazón del consumo de Acapulco era atendido

por 16 mil pequeños comercios.

Y uno de los grandes problemas que ahora se enfrenta es que, según cálculos de la consultora, sólo 22 por ciento de las tiendas del puerto contaban con algún tipo de seguro.

Ante tal panorama, Retail Lab ha determinado que la recuperación económica de Acapulco tardará hasta una década.

Estudio inmobiliario

La proptech Tuhabi, empresa dirigida en México por **Gerardo Fernández**, presenta hoy su primer estudio sobre el panorama inmobiliario en México 2023.

El informe reúne datos para conocer a detalle las características del mercado

de bienes raíces en México, el cual aporta casi 6 por ciento del PIB del país, según cálculos del Inegi.

Cabe destacar que entre los resultados que arrojó dicho análisis está que más de 40 por ciento de los mexicanos tarda, en promedio, más de 10 meses en concretar la venta de su inmueble.

Además, sólo 35 por ciento define el valor de su vivienda utilizando portales especializados.

La empresa, la cual ha facilitado la compra-venta de vivienda a más de 15 mil familias en el País, prevé realizar estas mediciones cada año, con el objetivo de responder a las demandas y necesidades del mercado de vivienda usada, principalmente el segmento que atiende.

Los proptechs se han abierto camino en Méxi-



SILVIA VILAS BOAS...

Es la directora financiera de Natura, empresa brasileña de productos de belleza y cuidado personal con filiales como Avon, The Body Shop y Aesop en Latinoamérica. Su principal reto es integrar la estrategia de sostenibilidad con la financiera. La empresa opera en más de 100 países y es la más grande de entre las que ostentan el Certificado B.

co recientemente y debido a su naturaleza tecnológica logran reunir una gran cantidad de datos de usuarios que amplían la oportunidad de analizar el mercado.

En la nube

Para aquellos entusiastas y profesionales mexicanos interesados en la nube hay un nuevo espacio para conocer las últimas tendencias e intercambiar ideas.

Amazon Web Services (AWS), bajo el mando de **Rubén Mugártegui**, organizará la primera edición en México del AWS Community Day, un evento con más de 30 conferencias, talleres y experiencias hands-on sobre operaciones y mejores prácticas en la nube, Inteligencia Artificial (IA) y machine learning.

Los participantes po-

drán aprender casos de éxito y soluciones que transforman el mundo digital de primera mano de expertos nacionales e internacionales.

También será una oportunidad para hacer networking de alto nivel y certificar sus conocimientos al ganar créditos de AWS y vouchers de certificación, a través del Certification Lounge.

El evento organizado por **Sandy Rodríguez**, AWS Community Leader de Embajadoras Cloud, se realizará el sábado 11 de noviembre de manera presencial en la Universidad de Monterrey (UEM).

También busca atraer una mayor participación de mujeres a través del grupo Embajadoras Cloud, que tiene presencia en México, Colombia, Perú, Argentina y Guatemala.

capitanes@retorma.com



What's News

El coloso del capital privado TPG ha comenzado a adquirir viviendas unifamiliares en mercados vacacionales de Florida, donde las alquila por noche como alternativas a hoteles y rentas a corto plazo en portales como Airbnb. TPG contrató a Kaşa, una firma de hospitalidad con sede en Nueva York que administra unas 75 propiedades de alojamiento diario por todo EU, para administrar las casas de Florida. Un representante de TPG dijo que el proyecto en Florida es un "programa piloto".

◆ **La primera pérdida de UBS** en casi seis años no debería hacer que los inversionistas quiten la vista del camino. La garantía única de 29 mil millones de dólares que resultó de la compra de su rival Credit Suisse a un precio muy inferior a su valor en libros ha quedado atrás, al haber sido registrada en el segundo trimestre. Ahora sólo quedan los costos de integración, que alcanzan una cifra más alta de lo esperado de 2 mil millones de dólares, y las operaciones diarias de un banco que no era rentable al ser adquirido y aún no lo es.

◆ **Batallando para competir con productores locales de vehículos eléctricos** en China, las armadoras japonesas analizan si deben cortar por lo sano y enfocar sus recursos en mantener a raya a rivales chinos en otros mercados fuertes. En el primer se-

mestre de su año fiscal, de abril a septiembre, Honda, Nissan, Mazda, Mitsubishi Motors y Subaru reportaron caídas en ventas automotrices en China respecto al año anterior. Toyota consideró el mercado chino como de preocupación en particular.

◆ **Vivid Seats**, la plataforma de venta de boletos en línea, está apostando en grande en el Strip de Las Vegas con un trato de unos 240 millones de dólares para adquirir al operador de Vegas.com, revelaron ejecutivos a The Wall Street Journal. El portal ofrece a consumidores información sobre espectáculos, atracciones y tours en Las Vegas, así como ayuda para reservar vuelos y hoteles en el área. Vivid, con sede en Chicago, ofrece una gama de boletos en línea para eventos en toda Norteamérica.

◆ **Las exportaciones de China** cayeron por sexto mes consecutivo, exacerbando la presión sobre Beijing para impulsar el gasto en casa a medida que un fuerte aumento en las tasas de interés a nivel global y las guerras en Ucrania y Medio Oriente pesan sobre la economía mundial. Las exportaciones chinas bajaron 6.4% en octubre comparado con el año anterior, a 275 mil millones de dólares, una caída más fuerte que el descenso de 6.2% registrado en septiembre, reportó ayer la Administración General de Aduanas de China.



DESBALANCE

Banqueros hacen maletas para Nuevo Vallarta

:::: Nos cuentan que la Convención Bancaria 2024 está por confirmar su nueva sede, en Nuevo Vallarta, luego de que este año dejó Acapulco y de haber tenido también una buena experiencia en Mérida. Nos recuerdan que en la actual presidencia de la Asociación de Bancos de México (ABM), de **Julio Carranza**, ya se tenía contemplado volverla un evento itinerante, y la edición del próximo año promete tener entre sus principales atractivos la presencia de Claudia Sheinbaum y Xóchitl Gálvez. Independientemente de la tragedia en Acapulco, la sede histórica de la convención bancaria no estaba contemplada para el próximo año. Además, entre los banqueros hay dudas de que la reconstrucción concluya en el primer trimestre de 2024, por lo que no habría manera de considerar de última hora al puerto, como medida de apoyo.



FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL

Julio Carranza

Ojo con fraudes que se hacen pasar por Pemex

:::: Nos cuentan que los fraudes a personas que quieren ganar dinero fácil, con supuestas inversiones en Pemex, están en auge. Incluso, ya hay personas que están solicitando información a la empresa que dirige **Octavio Romero Oropeza** vía redes sociales e incluso en la Plataforma de Transparencia Nacional. "Los mexicanos están dejando sus trabajos e invirtiendo en Pemex", dicen algunos anuncios que involucran falsamente a la petrolera. La realidad, nos comentan, es que la empresa no está regalando dinero de esa manera. Nos piden alertar también de mensajes manipulados con inteligencia artificial en los cuales ejecutivos y empresarios afirman que las inversiones en petróleo son las mejores. Nos cuentan que sería ideal que Pemex o el gobierno lancen una campaña masiva para evitar caer en trampas.

Contadores estrenan presidente

:::: Nos dicen que durante la Convención Anual 2023 que se lleva a cabo en Mazatlán, Sinaloa, entre hoy y el viernes, **Héctor Amaya** será oficialmente el nuevo presidente del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP), en sustitución de **Laura Grajeda**. Nos cuentan que se trata de un



Laura
Grajeda

contador originario de Mexicali, Baja California, quien también es abogado y con maestría en impuestos y estudios de Doctorado en Derecho Tributario por la Universidad de Castilla-La Mancha de Toledo, España. Además, cuenta con certificación en disciplina fiscal por el IMCP. Se hará cargo de la posición en el periodo 2023-2025 y tendrá su primera aparición pú-

blica como nuevo presidente este viernes, al encabezar la conferencia de prensa que está programada como parte de la asamblea del IMCP.



El fichaje de Zaldívar y la reforma judicial

Dice el refrán popular que “para que la cuña apriete tiene que ser del mismo palo”. Quizá por esto el presidente Andrés Manuel López Obrador y la 4T buscan reclutar oficialmente en su movimiento al ministro Arturo Zaldívar, para guiar la pluma que elabore el proyecto de reformas con el que se intentará cambiar estructuralmente al Poder Judicial.

El primer intento de sumar a sus filas a un exministro no tuvo los resultados esperados. La senadora y ministra en retiro Olga Sánchez Cordero privilegió recientemente su “solidaridad con el gremio” y votó en contra de la extinción de los fideicomisos de la Suprema Corte y del Consejo de la Judicatura Federal.

No obstante, el expresidente del máximo órgano de justicia se acerca mucho a la ideología de la 4T. El pasado 8 de junio, Zaldívar cuestionó la legitimidad democrática de sus cargos como ministros. “Nosotros no somos electos democráticamente... estamos en un tema de cuestionable legitimidad democrática”, dijo en el pleno, ante sus colegas ministros y ministras.

Era cuestión de tiempo para que Zaldívar tomara la decisión de abandonar el máximo tribunal, puesto que “el cargo de mi-

nistro le sabía a poco”, sobre todo después del intento fallido por extender su presidencia dos años más. Muchos lo veían como encargado de despacho de la FGR, aunque tras su renuncia está impedido los siguientes dos años. Sin embargo, también existe la figura de encargado de despacho.

En la 4T aseguran que la FGR sigue siendo uno de los posibles destinos de Zaldívar. Con la renuncia a la Corte, el presidente López Obrador habrá podido proponer a un quinto ministro en su administración y quizá también designar a un segundo fiscal general, aunque sea de manera interina.

Como sea, un Zaldívar que ayude a redactar las reformas para que los ministros, magistrados y jueces sean elegidos por voto popular, o como posible encargado de despacho de una Fiscalía General de la República, son proyectos que dependen de la decisión del Senado, donde se requiere de una mayoría calificada para validar que los motivos de su renuncia

son una “causa grave”.

Algunos juristas, como Francisco Burgoa, están convencidos de que aceptar la renuncia de Zaldívar en los términos en los que la solicita es inconstitucional. La primera reacción de la oposición en el Senado al parecer va en ese mismo sentido.

La renuncia de Zaldívar es el movimiento en el que mayor influencia podrían tener los opositores, pues en el formato de selección de un nuevo ministro el Poder Ejecutivo puede enviar la terna de perfiles en dos ocasiones; si no es aprobada, tiene la facultad de designarlo unilateralmente.

Frente al escenario de confrontación con la mayoría de los ministros, las propuestas que el Presidente enviaría para sustituir a Zaldívar serían de un perfil completamente radical. La mayoría de sus cartas anteriores ya se encuentran en el pleno o en el Consejo de la Judicatura Federal, mientras que otras, como Diana Álvarez Maury y Ana Laura Magaloni, al parecer han caído de la gracia presidencial, por lo que es difícil saber en quiénes estaría pensando López Obrador.

La coyuntura también deja abierta la duda sobre si a Claudia Sheinbaum, la nueva poseedora del bastón de mando de la 4T, le complace perder algunos de los privilegios que tendría como eventual presidenta de México: la designación de un ministro, en diciembre del 2024, y de un nuevo fiscal general, hasta el 2027 o antes. ●

@MarioMal

Con la renuncia a la Corte, el Presidente
habrá podido proponer a un quinto mi-
nistro en su administración y quizá también
designar a un segundo fiscal general.



Afortunadamente no nos fue tan mal.
AMLO, ante el huracán *Otis*

En un país no muy lejano, donde los cactus y las águilas adornan el paisaje, vivía **Andrés Manuel López Obrador**. Al norte del gran río, **Donald Trump** comandaba la tierra del águila calva. Ambos, en sus respectivos reinos, tejieron historias que a veces se alejaban del tapiz de la realidad. Con sus mentiras, ambos causaron encono, frustración y descomposición política.



AMLO, con su Cuarta Transformación, prometió erradicar la corrupción y restaurar la honestidad. Sin embargo, hubo momentos en que sus afirmaciones chocaban con las evidencias. Ante el enorme huracán *Otis* que devastó Acapulco con vientos categoría 5, quedó al descubierto entre muchas mentiras. No era la primera vez que abiertamente contradecía la realidad.

Mientras tanto, **Donald Trump**, queriendo retomar el poder, clamaba haber ganado una elección que oficialmente había perdido, tejiendo teorías de conspiración sin sustento probatorio. Se le vio como un maestro de la "posverdad", un término que describe la creación de realidades alternativas donde los hechos objetivos son menos influyentes en la opinión pública que las apelaciones a la emoción y las creencias personales.

Estos patrones de conducta, al igual que muchos otros personajes que llegan al poder público, podrían sugerir, según algunos expertos, la presencia de rasgos de personalidades narcisistas. El narcisismo, un trastorno de la personalidad caracterizado por una exagerada autoimportancia, la necesidad de admiración constante y una falta de empatía, podría explicar la tendencia a mentir.

Sin embargo, diagnosticar a distancia es controvertido y poco ético en psicología. En Estados Unidos se debatió mucho este fenómeno ante la presidencia de **Trump**, pero siempre se cuidó no diagnosticar desde la televisión. Aun así, el impacto de estas fábulas del poder en la población es innegable. La constante exposición a falsedades y medias verdades por los gobernantes puede generar un ambiente de desconfianza que erosiona el tejido social. La incertidumbre sobre lo que es real y qué no, puede aumentar la ansiedad y el estrés entre la ciudadanía.

Un estudio de 2006 de académicos de la Universidad de Duke, en Estados Unidos, estimó que alrededor de 50% de los presidentes de ese país tuvieron algún trastorno, desde depresión hasta bipolaridad. En México, **Luis Echeverría** posiblemente sufrió de un trastorno bipolar.

Con todo, concluir que todos los líderes con estos comportamientos sufren de trastornos sería simplista y erróneo. La política tiene su propio teatro y sus actores a menudo juegan roles dictados por estrategias más que por trastornos mentales. La mentira es el deporte más practicado por los políticos. No obstante, el efecto de sus narrativas en la salud mental de las naciones es una historia que merece ser contada y entendida.

En la tierra de los libres y la casa del valiente, así como en la nación del águila y la serpiente, los cuentos de poder y realidad se entrelazan en un baile complejo. Y en este baile, es crucial para los ciudadanos aprender a discernir la verdad entre los pasos de la ficción, para proteger no sólo la democracia, sino también su bienestar mental.



De eso depende la sobrevivencia de las instituciones y la integridad pública.



China y Estados Unidos están recalculando qué tan fría será la Guerra Fría 2.0. A diferencia de la primera edición, que fue un enfrentamiento entre la Unión Soviética y EU, donde se dirimía el modelo político y económico, en la versión del siglo XXI el enfrentamiento es mucho más pragmático: por la supremacía geopolítica afincada en el poderío económico y tecnológico. Afortunadamente, en esta edición, el enfrentamiento no es militar y los conflictos internacionales no son alimentados directamente por ninguna de las dos partes, como sí ocurrió en el siglo pasado.

RECALCULANDO

Los signos del ajuste de ambos países se manifiestan en la visita que hará el líder chino, **Xi Jinping**, a San Francisco, EU, en el contexto del Foro de Cooperación Asia-Pacífico (APEC). En dicha visita, **Xi Jinping** tendrá la segunda reunión con **Joe Biden** como presidente de EU y dicho encuentro es interpretado como un diálogo que les permitirá establecer los parámetros de su rivalidad. A simple vista, EU parece ser más activo en su animadversión hacia China, lo que se cristalizó en el gobierno de **Donald Trump**, que aplicó una serie de aranceles contra la nación asiática y fuertes medidas contra Huawei. Estas incluyeron la detención en Canadá de **Meng Wanzhou**, hija del fundador de la compañía y directora financiera en ese momento; hoy es la presidenta. No obstante, tampoco se puede obviar que China ha seguido una política muy agresiva de espionaje y robo de secretos industriales, así como una política expansionista en la frontera marítima con países del sudeste asiático, tomando el control de cayos y pequeñas islas y construyendo bases militares, ampliando su mar territorial. A esto hay que sumar prácticas de dumping en acero y en muchos otros productos.

LA DESVINCULACIÓN

Las cifras del comercio exterior reflejan el vuelco que dio EU con respecto a China. En la primera mitad de 2016, China representaba el 20% de las importaciones que realizó EU, mientras que para el primer semestre de 2023 únicamente significaron el 13 por ciento. Sin embargo, las exportaciones de EU al país asiático se han mantenido constantes,

representando el 7.2% del total de los bienes y servicios exportados en ese mismo periodo. En el gobierno de **Biden**, los aranceles de **Trump** se mantuvieron y se adoptaron nuevas medidas, como limitar el acceso de China a los componentes de última generación de Nvidia, esenciales para el desarrollo de la inteligencia artificial generativa, entre algunas otras medidas. A pesar de ello, China no ha limitado las operaciones de Tesla y tampoco de Apple, aunque, en el caso de esta última, prohibió a funcionarios de gobierno utilizar iPhones.

AMBIENTE DE NEGOCIOS

Muchas compañías internacionales han registrado un deterioro en el ambiente de negocios en China, pero ello es atribuido a un control más férreo por parte del gobierno de **Jinping**, que ha consolidado el control y ha mandado señales muy potentes a las compañías de su país, como Huawei o Tencent, a las que frenó cuando buscaron cotizar en los mercados de capital de EU. A pesar de ello, hay compañías muy exitosas de China en el mundo, como Didi, Huawei y ahora BYD, entre muchas otras.

RAMA DE OLIVO

En su visita a EU, **Xi Jinping** cenará con líderes de compañías estadounidenses, lo que se interpreta como una señal positiva. Además, el vicepresidente **Han Zheng** dio otra señal alentadora al declarar que están listos para fortalecer la comunicación y el diálogo con EU en varios niveles. La última vez que hubo ramas de olivo fue cuando **Biden y Jinping** tuvieron su primer encuentro como líderes en Bali, pero la aparición de un globo espía en los cielos de EU echó por tierra aquel esfuerzo. Después se reportó que el líder asiático no necesariamente estaba al tanto de ello. Al mundo le conviene que EU y China dialoguen, aunque difícilmente volverán a la dinámica de integración económica de la primera década de este siglo, y ello está significando para México una gran oportunidad, dado que muchas empresas se están relocalizando para tener menos fragilidad frente a la Guerra Fría 2.0. México debe definir una estrategia estratégica para aprovechar aún más esta tendencia y convertirse en parte del puente económico entre las dos mayores economías del planeta.



Hace unos días tuvo lugar, en Tokio, el Japan Mobility Show, evento que reunió a las automotrices más importantes de Japón. Una de las que ha tenido una propuesta de movilidad futura es Nissan, marca que en México dirige el recientemente nombrado **Rodrigo Centeno**, y que este año está celebrando 90 años de historia.

Bajo la premisa de impulsar un futuro de movilidad electrificada que sea accesible a un grupo más amplio de personas con necesidades diversas, así como el desarrollo de inteligencia y conectividad en los vehículos, la marca nipona presentó cinco vehículos concepto: Nissan Hyper Punk, Hyper Tourer, Hyper Adventure, Hyper Urban e Hyper Force, el último modelo develado durante la conferencia de prensa que encarna la visión de Nissan del automóvil de alto rendimiento de próxima generación, con baterías de estado sólido, eléctricos y conducción autónoma.

Un futuro que está en la mente de todas las armadoras automotrices y justo ocurre unos días antes de la visita de **Makoto Uchida** a Brasil (ayer), donde anunció inversiones por 575 millones de dólares en la producción del Kicks (producido en México, al igual que el nuevo Versa, March y la NP300) y otra SUV para el mercado brasileño y de exportación a 20 países, la mayoría latinos, incluyendo México.

Lo que se espera pronto es que se anuncie la producción en México de algún vehículo electrificado, y tenga en cuenta que la develación de los prototipos de Nissan en Japón se enmarca en el plan Ambition 2030, la visión a largo plazo en la que esperan lanzar 27 vehículos electrificados, incluidos 19 eléctricos para 2030, alcanzando una combinación de modelos con electrificación en toda la gama en más del 55% a escala mundial. Nissan con Leaf fue una de las primeras armadoras globales en creer en los autos eléctricos, pero su visión se dirige a crear un ecosistema de vehículos que pueda ayudar a lograr una sociedad más limpia, más sostenible y con menos accidentes, estrategia en la que México ha sido punta de lanza regional. Y no es para menos, pues México es la cuarta operación más importante para Nissan a nivel global, con más de 60 años de operación en el mercado y 15 años consecutivos de liderazgo en ventas.

México ha sido clave para recientes lanzamientos, como lo fue con la tecnología exclusiva de la marca, Nissan e-POWER, un nuevo sistema de motorización eléctrica que no tiene que conectarse a una estación de carga para recargar su energía y usa un motor a gasolina para cargar la batería.

Nissan e-POWER es su propuesta para atender la demanda de un mercado de electrificados que crece a una gran velocidad en el mundo, pero en Latinoamérica aún está en proceso de desarrollo, y que está probando ser un éxito con más de seis mil unidades vendidas desde su lanzamiento, a través de Nissan Kicks y Nissan X-Trail.



DE FONDOS A FONDO

#Aleatica... Recordará que Aleatica, el operador de infraestructura con el portafolio de activos más importante en concesiones de carreteras urbanas e interurbanas que dirige en México **Rubén López**, y cuyo accionista de control es el fondo australiano IFM Investors, hizo suyo el compromiso de la seguridad vial, que está en el foco de la política pública impulsada por la SICT, de **Jorge Nuño**. Por ello hace un año creó la Fundación Aleatica.

Le cuento que el presidente de la fundación, **Bosco Martí**, se reunió la semana pasada en Washington con **Ilan Goldfajn**, presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, y con **Luis Almagro**, secretario general de la Organización de Estados Americanos, con quienes, basado en los logros de la Fundación, posicionó la seguridad vial en la agenda pública de ambas instituciones. A nivel local, hoy entregan el Premio Seguridad Vial Somos Tod@s, que dota a las tres organizaciones ganadoras con 1.5 millones de pesos para implementar proyectos previamente probados.

Aleatica ha invertido más de 800 millones de pesos en el Programa de Reducción de Accidentes, con lo que ha logrado bajar en 5% el número de víctimas fatales, contribuyendo a disminuir el fatal índice, que muestra que cada 30 minutos muere una persona por eventos de tránsito.



NUEVA YORK. - **Brian Chesky**, exdiseñador de cajas de cereales, quien, como fundador y CEO de Airbnb, ha catapultado el valor de esta compañía a más de 85 mil millones de dólares, presentó ayer las innovaciones con las que pretende seguir revolucionando el negocio del hospedaje.

Amado por unos, odiado por vecinos de ciudades que se quejan de los problemas de gentrificación y por los hoteleros que denunciaban la competencia desleal, para bien o mal ha impulsado el negocio más disruptivo del hospedaje de los últimos años.

Después de aquellos duros momentos de la pandemia, en donde despidió a un número importante de colaboradores, decidió al estilo de **Steve Jobs**, fundador de Apple, no abrir más áreas de negocios que no pudiera controlar.

A partir de allí, en sus “entrenos” o “presentaciones” de verano e invierno, ha empujado más innovaciones a la plataforma, lo que ha seguido reforzando su competitividad.

Ayer, ataviado con una camiseta negra propia de los mil millonarios del Silicon Valley y acompañado de sus dos golden retriever merodeando por un auditorio para 60 personas en el Soho, presentó tres nuevas funciones de su plataforma:

1.- Forma de ordenar las reseñas de los huéspedes, para que lean las que son de su interés, en función de enfoques particulares.

2.- Una nueva categoría de “favorito de los huéspedes”, que le dará un peso adicional al concepto de “súper anfitrión” para quienes hacen bien su tarea.

3.- Nuevas herramientas para el manejo de las listas, es decir todo lo que una propiedad les ofrece a los viajeros.

A pesar de ello y del uso de herramientas de inteligencia artificial, **Chesky** sabe que siguen las reseñas falsas y que hay propietarios que siguen inventando formas de decirle, mentiras a sus potenciales huéspedes.



Pero precisamente ese mismo ingenio ha hecho la competencia tan pesada a los hoteles, pues en la “colección” de Airbnb hay desde departamentos increíbles heredados por generaciones, hasta cabañas únicas en sitios imposibles o casas de diseñadores extraordinarios hechas personalmente para ellos.

Claro que Airbnb tiene un límite y la mayoría no renuncia a un servicio profesional de hospedaje, pero **Chesky** aseguró que en el último año a nivel global, incluso el precio de las rentas de las propiedades ha bajado 1%, mientras que las de los hoteles han aumentado 10 por ciento.

Claro que Airbnb tiene un límite y la mayoría no renuncia a un servicio profesional de hospedaje.

Algunos como el hotel Arlo SoHo, elegido para alojar a sus invitados el día del anuncio, tiene unas habitaciones diminutas de unos 18 metros cuadrados, casi un camarote digital, con muchas áreas comunes para trabajar, comer y beber con estilo, pagando al menos 350 dólares la noche lo cual también parecería indicar que lo confortable y aburrido definitivamente no es lo de hoy.

La tecnología es otra poderosa aliada y en esta ocasión mostró una nueva función, para cambiar la aplicación de las cerraduras electrónicas desde la aplicación.

En Estados Unidos, 40% de los usuarios de esta aplicación o anfitriones tienen cerraduras de este tipo y ahora podrán cambiar la clave con la misma facilidad con que les recomiendan a sus huéspedes dónde comer las mejores hamburguesas.

Pero quizá lo más preocupante para los hoteleros de cepa, debería ser ver a **Chesky** dando entrevistas y a sus capitanes de camisetas negras trabajando sin parar, no obstante que él y varios de ellos ya tienen en sus cuentas muchos millones de dólares y varias décadas de vida por delante.



Julio Carranza será reelecto por unanimidad

- La presidenta de la Cofece anunció que reforzará sus medidas de supervisión para garantizar condiciones de competencia en Guerrero.

En verdad hay que felicitar a **Julio Carranza**, presidente de BanCoppel, quien sin lugar a dudas será reelecto para un segundo periodo al frente de la Asociación de Bancos de México por el excelente liderazgo que ha demostrado ante la problemática que enfrentan todos los bancos que tienen sucursales en Guerrero. Aunque sí hubo sucursales bancarias que se vieron muy afectadas por el huracán *Otis*, los mayores daños sin lugar a dudas fueron por los actos de vandalismo, porque se robaron los cajeros, equipos de cómputo, y todo lo que les podía servir en las sucursales y, lo que no, lo destruyeron.

La gran ventaja de **Carranza** es su amplia experiencia, porque en sus más de 30 años en el sector bancario trabajó lo mismo en grandes bancos como Banamex y el otrora Bancomer, que en bancos más pequeños como Atlántico y en bancos enfocados al consumo, como es el caso de BanCoppel, que dirigió de 2007 a 2021.

Conoce, por lo tanto, desde adentro la operación que enfrentan los bancos desde los más grandes a los de nicho y también la problemática para apoyar a los clientes en situaciones de emergencia, no sólo en desastres naturales,

sino también durante la pandemia por covid.

No sólo **Carranza**, sino el Comité Ejecutivo de la ABM cerraron filas para actuar con la mayor rapidez posible ante *Otis* y la lamentable rapiña con el Plan Billetes para habilitar cajeros automáticos en terminales punto de venta conectadas vía satélite, con el apoyo de Banco del Ejército y de Sedena; con campañas de acopio de medicinas y alimentos para los damnificados y coordinando los programas de apoyo a los acreditados con el aplazamiento de pagos hasta por un periodo de 6 meses.

Es también la ABM la que está ahora solicitando a la CNBV que unifique sus criterios con la disposición del Banco de México para aplazar también durante 6 meses el requerimiento del pago mensual mínimo en las tarjetas de crédito.

En cuanto a la rehabilitación de sucursales y de cajeros automáticos, cada banco trabaja a marchas forzadas y se ha generado una saludable competencia para reactivar las operaciones en el menor tiempo posible.

Se ha generado una saludable competencia para reactivar las operaciones en el menor tiempo posible.



COFECE VS. ESPECULACIÓN EN GUERRERO

Andrea Marván, presidenta de la Comisión Federal de Competencia Económica, anunció que reforzará sus medidas de supervisión para garantizar condiciones de competencia en Guerrero porque desafortunadamente hay ya especulación de precios en los pocos comercios que han reanudado operaciones, porque persisten problemas de desabasto en Acapulco.

La Cofece puso a disposición de empresas y de cualquier interesado el correo consultacofece@cofece.mx para resolver dudas y recibir quejas, pero el problema es que es muy poco lo que la Cofece puede hacer en esta coyuntura donde la voz cantante la debería llevar la aún acéfala Profeco y, desde luego, los ineficientes gobiernos de Guerrero y de Acapulco.



MAÍZ SIGUE LA SEÑAL DE ALERTA

Juan Carlos Anaya, presidente de GCMA, insistió en la grave situación que se vive en Sinaloa por la sequía. Señaló que al 4 de noviembre se registra ya una reducción de 40% en la superficie destinada a la producción de maíz en Sinaloa, que es uno de los principales productores de maíz en México.

El nivel de las presas en Sinaloa registra un promedio de almacenamiento de 33.23%, muy por debajo de 60% que se requiere para el programa de siembras sin restricciones de agua.

**EL CONTADOR**

1. La firma que cuenta con nueva oficina en México es STX Group, que en AL encabeza **Julio Santiago**. Se trata de una compañía enfocada en los mercados medioambientales y finanzas climáticas, y su plan es impulsar la transición energética en la región, por lo cual, busca empresas con intenciones de descarbonización. El foco de sus operaciones estará en México, Brasil, Colombia y Chile, donde destaca nuestro mercado, debido al crecimiento en la inversión extranjera, por el *nearshoring*. STX ofrece soluciones a medida para que las empresas descarbonicen sus operaciones mediante certificados de atribución de la energía, biocombustibles, biogás (RNG) o mercados de carbono.

2. Empresarios y organizaciones civiles tienen la esperanza de que el siguiente gobierno entienda la importancia de retomar el impulso a las energías limpias, esto con el fin de frenar la actual política que ha dejado a México en el camino hacia una economía verde. Dan por hecho que la contienda será entre **Claudia Sheinbaum** y **Xóchitl Gálvez**, lo que consideran positivo debido a que ambas tienen propuestas encaminadas hacia una matriz energética diversificada y no sólo enfocada en los combustibles fósiles. Por ello, ya buscan un mayor acercamiento con ambas aspirantes a la Presidencia, con el fin de ayudarlas a encaminar lo que podrían ser políticas en favor de las energías renovables.

3. Desde la Cámara Minera de México, de **Jaime Gutiérrez**, se insiste sobre la urgencia de mantener los trabajos de exploración, pero lo cierto es que el único legalmente responsable para llevarlos a cabo, desde el año pasado es el Servicio Geológico Mexicano, que dirige **Flor de María Harp**. A pesar de esto, parece que para el gobierno federal esto no es prioritario, pues se tienen no menos de diez proyectos pendientes que hasta ahora no han sido aprobados por este organismo, lo que afecta el arranque de actividades. Los mineros advierten que sin exploración, no habrá nuevos descubrimientos, ni nuevas minas y mucho menos llegarán las cuantiosas inversiones que vienen con ellas.

4. En la Secretaría de Hacienda, que encabeza **Rogelio Ramírez de la O**, no caben de felicidad, sobre todo el subsecretario del ramo, **Gabriel Yorrio**. Y es que la Unidad de Crédito Público obtuvo el reconocimiento al Mejor Equipo de Deuda del Año de Bonds & Loans. Este premio reconoce los acuerdos más innovadores de los emisores y prestatarios soberanos, corporativos y de instituciones financieras. Y es que durante los cinco años de la actual administración el equipo de Hacienda ha implementado una gestión estratégica de manejo de deuda, refinanciado cerca de 15 mil millones de dólares y disminuyendo el coeficiente de deuda externa como porcentaje del portafolio del 21 al 16 por ciento.



El tono

El jueves se conocerá la decisión de política monetaria del Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez**, y prácticamente el consenso del mercado es que se mantendrá la tasa de referencia sin cambios.

Empero, lo que ha generado cierta expectativa es determinar cuál será el tono del mensaje de la Junta de Gobierno. Algunos creen que se tomará uno en el cual se pueda interpretar que pronto podrían comenzar a disminuir.

Sin embargo, el *Padre del Análisis Superior* está convencido de que no habrá un cambio en el tono, es decir, que durante largo tiempo se mantendrá un elevado nivel de tasas.

REMATE RECONOCIDO

Ojalá usted no se pierda de lo importante en el caso de la incautación de una tonelada de metanfetamina en Hong Kong que venía en costales con el logotipo de Segalmex. Es totalmente inverosímil que se hubiera tratado de una operación hecha por la empresa del Estado o por sus funcionarios.

Ciertamente, el organismo creado este sexenio ha sido un nido de corrupción, opacidad y desorden. **Ignacio Ovalle** tuvo que ser retirado a pesar de su cercanía con el Presidente y **Leonel Cota** ha hecho poco o nada para revertir la situación.

De acuerdo con estimaciones de la oposición, el quebranto en la empresa ya supera los 15 mil millones de pesos a pesar de los intentos denodados del auditor Superior de la Federación, **David Colmenares**, por ayudar a tapar el desorden.

Lo verdaderamente relevante es que con esta incautación se cae el discurso del gobierno en el sentido de que en México casi no se produce droga (se mantiene el mito que México sólo es de paso) y hace ver que la lucha que han dado algunos como el director del AICM, **Carlos Velázquez Tiscareño**, en contra del tráfico de drogas hacia México.

¿Recuerda cuando se quejaban de las revisiones que aplica la terminal de la CDMX para luchar en contra de esa operación criminal? Es claro que los narcotraficantes están usando la aviación nacional para colocar metanfetamina y fentanilo en Asia.

REMATE EDUCATIVO

El Presidente ha dicho ya en varias ocasiones que el presupuesto tiene fondos ilimitados para atender los efectos del huracán *Otis*, lo cual es falso y si no, que le pregunte a **Rogelio Ramírez de la O**.

En la Secretaría de Hacienda están trabajando a todo vapor, como dirían los fanáticos del lugar común, para la rea-

signación de recursos presupuestales y en seguir tendiendo puentes para que ingrese la iniciativa privada y pueda hacer su aportación fundamental al crecimiento de la economía.

El *PAS* le regala una definición por fuera de los libros: la economía es la ciencia de la administración de los recursos escasos. Cualquier recurso es escaso.

REMATE EXTRAÑO

Quienes conocen a **Arturo Zaldívar** no se sorprendieron ayer cuando presentó su renuncia como ministro de la Suprema Corte de Justicia de la Nación. Este hombre fue mutando mucho, no sólo en actitudes, sino además en su visión de la vida hasta convertirse en un ferviente seguidor de la Cuarta Transformación.

En círculos cercanos se asegura que su siguiente paso será ser asesor de **Claudia Sheinbaum** y de ahí buscará un nuevo encargo, ya sea como legislador o como funcionario si gana la candidata de Morena.

REMATE APLAUDIDOR

José Abugaber es otro líder de iniciativa privada que regresó a los estilos de las décadas de los 70 y 80, es decir, cuando los líderes de empresa formaban públicamente parte de la porra del gobierno en turno.

El líder de Concamin, que espera ser el próximo presidente del CCE, emitió un comunicado en el que parece felicitar al IMSS por la cifra de asegurados y aprovechar para hacer posicionamientos comedidos sobre la manera de incentivar el empleo. En realidad, parece parte de una torpe campaña para la elección en el llamado máximo órgano de iniciativa privada, en la que busca parecer líder de la iniciativa privada, pero sin dejar de aplaudir al gobierno. Parecería que la IP necesita otro tipo de líderes.

REMATE LACERANTE

Cuando se ve el gran esfuerzo que han hecho cadenas comerciales como Walmart, Azteca, Chedraui y Oxxo para abrir sus tiendas, no deja de ser lacerante pensar en que si no se hubieran dado los actos de rapiña tolerados por el gobierno municipal, el daño hubiera sido sustancialmente menor para los usuarios de este tipo de comercios.

Lo que **Abelina López** calificó como "cohesión social" fue un acto preocupante de lo que puede vivir el país completo si se sigue promoviendo una suerte suicida de revanchismo social en el que se está dispuesto a dañarse a sí mismo por el tal de dañar al que sí tiene algo.



AICM bajará vuelos sin horario; conexión entre aeropuertos ¡por camión!

• Las aerolíneas volaron por la libre, en particular Volaris.

El almirante **Carlos Velázquez Tiscareño**, director del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, reunió ayer en sus oficinas a las tres aerolíneas comerciales, Volaris, Aeroméxico y Viva Aerobus, y les leyó la cartilla: si encuentra otro vuelo sin slot autorizado, es decir, sin horario autorizado de despegue y aterrizaje, entonces dejarán ese vuelo en tierra: no podrá despegar.

759 VUELOS SIN HORARIO; VOLARIS, LA QUE MÁS

Resulta que en lo que va de noviembre (apenas siete días), la Agencia Federal de Aviación Civil identificó ¡759! horarios que fueron comercializados en horario distinto al asignado.

Las aerolíneas volaron por la libre, en particular Volaris, que fue notoriamente la que más vuelos realizó fuera de horario. A partir de ahora, Volaris, dirigida por **Enrique Beltranena**, deberá ajustarse a los horarios oficiales. Ni podrá utilizar sus propios "horarios comerciales" ni decir a los pasajeros que su vuelo es a una hora cuando en realidad es a otra.

AICM, COMANDANCIA Y SENEAM

Sencillamente, a partir de ahora, el AICM (**Velázquez Tiscareño**) y la Comandancia General del aeropuerto y Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam), si detectan un vuelo sin slots "no le asignarán posición y AFAC no le autorizará plan de vuelo, por lo que, cuando la tripulación establezca comunicación con el control de tránsito aéreo, Seneam, la tripulación no recibirá la autorización de volar".

OFICIO A VOLARIS, AEROMÉXICO Y VIVA POR LA ENMIENDA 07

Después de la reunión con las tres aerolíneas, el almirante **Velázquez Tiscareño** envió un oficio a las compañías para que no haya lugar a dudas.

Es cierto que Volaris fue la de mayor incumplimiento. Pero también incumplió Viva Aerobus, incluso Aeroméxico,

aunque sólo en algunas ocasiones.

El almirante ya se cansó de prácticas mañosas por parte de las aerolíneas. Y está aplicando la enmienda 07, capítulo 3, apartado 32, donde puede dejar al vuelo sin poder despegar.

447 VUELOS QUE NO ESTABAN PLANEADOS

No es para menos. En noviembre, se han identificado 759 horarios que fueron comercializados en horarios distintos al asignado. Pero también 447 horarios que no se encontraron dentro de la planeación del AICM. Y 351 horarios comercializados sin contar con horario de aterrizaje y despegue.

En otras palabras, las aerolíneas siguieron engañando al pasajero al venderle vuelos que en realidad no existen. Los cancelan y los suben a otros vuelos. Pero ya vendieron ese supuesto horario. O siguen tratando de obligar al AICM, AFAC y Seneam a sostener los vuelos "comerciales" que quieren las aerolíneas.

Velázquez Tiscareño trata de poner orden en un aeropuerto saturado. Eliminó los horarios comerciales, despejó mostradores de la otrora Mexicana e Interjet. Negocia con el Sitio 300 de Taxis para abrirlos a la competencia. Y, desde luego, ahora busca lo más importante, que los vuelos sí tengan horarios de despegue y aterrizaje. Recordemos que la reducción de vuelos por hora se pospuso para enero, por lo que no hay excusa para llevar adelante los horarios oficiales de despegue y aterrizaje.

CONEXIÓN AICM-FELIPE ÁNGELES ¡POR CAMIÓN!

Y hablando de aeropuertos ¿por qué no?: la conexión entre el AICM y el Felipe Ángeles no será por tren elevado. Tampoco será por tren rápido. O un transporte dedicado. Será por camión. ¿Cuánto se tardará en la conexión? Bueno ése será otro tema. Pero ahora, Aeropuertos y Servicios Auxiliares ya no verá cuestiones aeronáuticas, sino de autobuses. Tendrá autobuses para "conectar más fácilmente" el aeropuerto capitalino con el Felipe Ángeles. ¿Se imagina cuánto tardará? Si usted realiza esa conexión, esperemos que lleve el tiempo suficiente, porque muchas veces los autobuses sufren del tráfico de la Ciudad de México.



Vean la película de Eugenio Derbez

Aquí no leerán un juicio al trabajo artístico de Eugenio Derbez en su nueva película *Radical*. Hay gente con más horas invertidas en la crítica de cine.

Véanla, vale la pena. No me conmovió como esperaba, honestamente, la historia verídica en la que se basó el proyecto elevó mis expectativas. Pero ganarán por otra vía.

Entenderán bien al maestro Sergio de Matamoros que utiliza un método extraordinario para detonar el potencial de su salón de clases en la primaria José Urbina López: provocar exitosamente que la curiosidad natural de los niños se convierta en la guía de su aprendizaje.

El impulso de los aprendices **se enciende adentro y sale de su cuerpo** a la búsqueda de información, en sentido inverso al que promueven los gobiernos, incluido el mexicano a través de la SEP. Los niños parecen más felices así.

Pero no es importante mi opinión o la de otros respecto a la película.



Lo más relevante es que el comediante más popular de México se involucró en la promoción de la educación, la machacada ruta de la educación como el principio de las soluciones de cada quien.

Además promueve el método de Sugata Mitra, el profesor indio que en 2013 ganó el premio TED en 2013 por defender el aprendizaje autodidacta en línea.

Esta “campana” de Derbez sucede en el mejor momento para los mexicanos, en el cual los humanos de cada país entienden y pagan mejor lo que produce la ciencia y la tecnología.

Aquí puedo repetir constantemente que estamos en una era crucial, en la que **la agricultura y las fábricas son más eficientes con máquinas. Que ha despertado una nueva inteligencia artificial que compite con la humana** y ahora lo que puede desatapar el potencial de las personas está en la creatividad, en servir a otros de manera creativa.

Pero yo no provoqué la risa de multitudes como lo hace Derbez.

Es irrelevante si gusta su humor o no. A diferencia de sesudos escritores, él conecta con millones y llena salas de cine. Generalmente lo hace con mensajes de poco valor, pero esta vez se centró en lo más puro: el destino que los más pequeños pueden construir para sí mismos.

Ellos solo deben conocer las opciones y eso se consigue descubriendo el mundo, el universo. Esa es la promesa de la educación.

Radical, esta historia que resalta a la niña Paloma y el

maestro Sergio me conectó irremediamente con lo que vi hace meses en San Pedro Sula, Honduras, precisamente en una zona enlodada de Armenta, en sus barrios llenos de maras que no son mejores que las pandillas criminales de Tamaulipas, origen de la historia Radical.

Entré a los salones de la Escuela 18 de Noviembre. Ahí, poco más de 300 niños hondureños aprenden inglés, matemáticas, geografía y más importante, lo usan para comunicarse con el resto del mundo. Ellos y sus maestros lucen muy motivados.

Cuando llegan a los 14, pronuncian discursos estructurados en inglés, con la soltura y el acento de alguien que creció bien alimentado allende el río Bravo. Es algo que poca gente puede presumir. Son pobres, pero privilegiados. Solo la mitad de los niños en Honduras estudian en escuelas techadas.

El gobierno hondureño no puede pagar las operaciones de la 18 de Noviembre, la GK

Foundation de la empresa GK Global patrocina su sistema que además, ofrece un camino para quien quiera trabajar al final del trayecto, por ejemplo, en el desarrollo de software, en esa misma compañía exportadora de servicios.

Desde agosto, este caso tiene una réplica en la Colonia Fidel Velázquez, en Campeche, México. Se llama el Huerto de la Ilusión.

Radical, dirigida por Christopher Zalla y surgida de un reportaje de portada de la revista Wired, ha ganado el Festival Favorite Award, en Sundance y otros premios.

Lo más importante es que gane la conciencia de adultos que de un modo o de otro influimos en el futuro de los chicos. En México podemos tener a los mejores estudiantes del mundo. Eso dice el profesor Sergio Juárez Correa. Le creo.

Director General de Proyectos
Especiales / Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO

“Entenderán bien al maestro Sergio de Matamoros que utiliza un método extraordinario para detonar el potencial de su salón de clases en la primaria José Urbina López”



La importancia de hacer las cosas bien

La reciente condena de Sam Bankman-Fried, el otrora emblema del intercambio de criptomonedas FTX, ha resaltado una lección atemporal y crucial: la importancia de hacer las cosas bien.

Es un instante excepcional para el mundo de las criptomonedas. La rendición de cuentas y la certeza de que los actores nocivos recibirán su merecido es crucial, no solo para desalentar a los infractores sino también para fortalecer la confianza de aquellos que actúan con honestidad. Al invertir en una empresa, es fundamental tener la seguridad de que habrá equidad en la competencia y que actuar con rectitud no te situará en una posición desfavorable en el mercado.



HACIA LA LUNA

Paola Herrera

Opine usted:
paolaherreraes@gmail.com

@paolahesp



Su caso subraya no sólo la caída de un individuo sino también la importancia de la integridad y la transparencia en el manejo de activos digitales. Al enfrentarse a cargos severos, incluyendo fraude de valores y conspiración, y con la posibilidad de pasar más de 100 años en prisión, Bankman-Fried personifica el resultado de un manejo negligente y poco ético del poder y la confianza depositados en él.

La importancia de hacer las cosas bien en el ámbito de los activos digitales trasciende la mera observancia de la ley. Es un asunto de supervivencia y credibilidad. Las criptomonedas y otros activos digitales operan en un ecosistema basado en la confianza descentralizada. Cuando esa confianza se ve socavada por actos de fraude o malversación, como en el caso de FTX, no solo se afectan las inversiones individuales, sino también la percepción pública y la viabilidad a largo plazo de la "criptoeconomía".

¿Quiénes ganan y quiénes pierden? El golpe más duro

lo recibió él, que podría pasar décadas en la sombra tras las rejas, y su familia, cuyas carreras distinguidas y legados han sido empañados por asociación y acusación. Aunque el juicio no ha redimido a las víctimas, podría ser el preludio de una nueva era en cripto: una purgada de falsarios y una posible redención para una industria manchada.

La integridad y la ética en la gestión de activos digitales son esenciales para construir un ecosistema financiero robusto y confiable. El caso de Bankman-Fried es un recordatorio severo de que las consecuencias de no hacer las cosas bien pueden ser devastadoras, no solo para un individuo sino para toda una industria.

Es imperativo que quienes operan en el espacio de las criptomonedas tomen este ejemplo como una llamada a la acción para establecer y mantener altos estándares que aseguren la confianza y el respeto del mercado global.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México se darán a conocer cifras de la actividad industrial por estados; en EU destacan los reportes de inventarios mayoristas y del mercado hipotecario.

MÉXICO: El INEGI publicará su indicador mensual de la actividad industrial por estado, con cifras preliminares a julio.

ESTADOS UNIDOS: La Asociación de Banqueros Hipotecarios (MBA) dará a conocer su informe semanal de las condiciones del mercado hipotecario hasta el pasado 3 de noviembre.

La Oficina del Censo publicará las ventas e inventarios mayoristas a septiembre.

El presidente de la Fed, Jerome Powell, dará un discurso en Washington, D.C, además que la gobernadora Lisa Cook participará en un evento organizado en Dublín, Irlanda.

EUROPA: Se tiene programada la reunión de los ministros de finanzas del eurogrupo, en donde se analizará el actual marco macroeconómico de la región.

—Eleazar Rodríguez



¿Enfriamiento económico?

El viernes pasado, el Departamento del Trabajo de Estados Unidos reportó una expansión de 150 mil plazas en la nómina no agrícola de octubre. La expectativa del consenso de analistas se situaba alrededor de 180 mil. Los inversionistas reaccionaron favorablemente al dato ante la posibilidad de que un enfriamiento del mercado laboral permitiría a la Reserva Federal (FED) no aumentar más la tasa de interés de referencia.

La creación de empleos en el sector de servicios se ubicó en 110 mil plazas. El Gobierno contribuyó con 51 mil contrataciones. Por el contrario, el sector de producción de bienes restó 11 mil plazas a la nómina total ante las huelgas del principal sindicato de trabajadores de la industria automotriz (la categoría de manufactura de autos y partes registró una pérdida de 33.2 miles de empleos).

El empleo se moderó, pero no. La economía norteamericana no ha iniciado una etapa de enfriamiento. Definitivamente

COLABORADOR INVITADO

Ricardo Aguilar Abe

Economista en Jefe de INVEX

Opine usted:
analisis@invex.com

@raguilar_abe

anticipamos una desaceleración en el crecimiento debido a la permanencia de tasas de interés elevadas. No obstante, la fortaleza del gasto en consumo, la inercia que éste aún muestra; una tasa de desempleo que se mantiene por debajo de 4.0%; un elevado número de vacantes en el mercado laboral y solicitudes del seguro de desempleo por

debajo del promedio prepandemia, sugieren que la economía de Estados Unidos tardará en enfriarse a pesar de las elevadas tasas de interés.

Después del dato de nómina no agrícola de octubre, analistas del mercado anticiparon una baja en la tasa de referencia de la FED en el primer semestre del próximo año.

Pero cuidado, ¡un dato no cambia la tendencia! Más bien, el mercado generalmente cambia de opinión sobre las posibles decisiones de política monetaria de la FED cada vez que ocurre algún evento relevante. Cabe recordar la baja implícita en los futuros de tasas de interés cuando se registró la quiebra de Silicon Valley Bank en marzo de este año. Se esperaban recortes alrededor de septiembre, mismos que no llegaron.

Se entiende que el mercado cambie de opinión cuando surgen riesgos importantes, como la turbulencia por la que atravesó el sector bancario regional de Estados Unidos. Por otra parte, lo que llama la atención es por qué el mercado reacciona de forma exacerbada por un dato de empleo que se vio afectado por un factor exógeno y temporal (las huelgas en el sector automotriz). Hay que analizar otros datos. Hay que observar la tendencia.

Sobre todo, hay que enfocarse en el mensaje completo de los miembros de la FED. En conferencia de prensa, Powell cuestionó si la tasa de referencia debería aumentar más, declaración que animó a los mercados. Algo que el mercado no consideró, o no quiso ver, fue que el comunicado de política monetaria destacó que la inflación permanece elevada –sobre todo en la parte subyacente– y que el avance del empleo se mantiene fuerte a pesar de su reciente moderación.

Por supuesto que hay riesgos que podrían enfriar a la economía. El principal lo genera la permanencia de tasas de interés elevadas. Recientemente, algunos índices de morosidad han aumentado, sobre todo en lo que respecta a créditos personales. La tasa de interés hipotecaria promedio a 30 años se ubica en su mayor nivel en dos décadas y no hay que olvidar que algunas instituciones financieras aún enfrentan fuertes minusvalías en renta fija por los incrementos en las tasas

de interés, particularmente en la parte larga de la curva de rendimientos.

El ajuste podría originarse en el sector financiero y eventualmente afectar al empleo y al consumo privado, variable que representa el 70% de PIB de Estados Unidos. Solo un ajuste en el gasto de las familias norteamericanas generado por una contracción del empleo podría garantizar la convergencia de inflación hacia el objetivo de 2.0%. Si el consumo no cede (ya sea por un deterioro de las condiciones crediticias o por un mayor desempleo), la inflación subyacente podría permanecer sobre niveles que incomoden a la FED.

Si la incomodidad es alta, no se descarta otro aumento en la tasa de referencia incluso en algún momento de 2024. A final de cuentas, lo que la FED busca ahora es enfriar a la economía para lograr un descenso sostenido de la inflación. Sin duda, el banco central de Estados Unidos hará lo que sea necesario para alcanzar este propósito.

“El mercado generalmente cambia de opinión sobre las posibles decisiones de política monetaria de la FED cada vez que ocurre algún evento relevante”



El futuro resurgimiento de Acapulco

El huracán Otis, que recientemente sacudió a Acapulco, ha representado una tragedia social y económica, cuyas repercusiones son aún difíciles de calcular. Los efectos inmediatos más graves han sido la pérdida de vidas humanas y el número de heridos, cuya atención médica ha estado limitada por el deterioro de las clínicas y la falta de personal y medicamentos.

Los daños materiales han sido extensos y han abarcado la infraestructura urbana y carretera, las viviendas, los hospitales, los comercios, los hoteles y los complejos turísticos, entre muchos otros.

Como suele ocurrir en este tipo de infortunios, la población más pobre ha sufrido la mayor adversidad, cuyas pérdidas, en muchos casos, han comprendido la destrucción de su casa o su patrimonio.

La escasez de alimentos y de medios para satisfacer otras necesidades, como ropa, enseres y artículos de higiene, ha sido generalizada. Estas privaciones amenazan con propagar enfermedades.



Además, la destrucción física y la baja calidad de los servicios de agua, electricidad y telecomunicaciones han restringido la normalización del comercio y otros negocios. La crisis y la inefectividad de los cuerpos policiales han propiciado el vandalismo en establecimientos y hogares.

En esta catástrofe, la actuación de los diferentes niveles de gobierno ha sido, por decir lo menos, inadecuada. Las deficiencias se han evidenciado con la falta de alertas oportunas a la población sobre los riesgos de agravamiento del ciclón, así como con la carencia de protocolos efectivos e instalaciones para resguardo y auxilio sanitario.

Tras el paso del huracán, las autoridades federales han buscado minimizar los problemas, incluyendo las desgracias humanas. Como en otras calamidades nacionales, el Presidente de la República ha preferido mantenerse distante de la población afectada. El apoyo oficial ha sido escaso y lento y, por un tiempo, el control militar dificultó la ayuda humanitaria de los particulares.

Específicamente, las disposiciones de las autoridades para atender los problemas han fluido pausadamente y, en esencia, han involucrado paliativos de corto alcance. Cinco días después del tránsito del huracán, se anunció la instalación de dos módulos de Banjército para el retiro de efectivo con tarjetas bancarias, sin cobro de comisión.

Dos días después, el gobierno federal dio a conocer un plan de atención, integrado por veinte medidas, las cuales mayormente incluyeron programas de transferencias en marcha, subsidios

de crédito, exenciones fiscales, y apoyos en especie. Del monto de gasto estimado, solo la quinta parte se refirió a la rehabilitación de la infraestructura carretera, urbana y de energía eléctrica. Finalmente, al día siguiente, el Banco de México publicó medidas provisionales para reducir el pago mínimo de obligaciones en tarjeta de crédito.

Las penurias han sido enormes que, ante el vacío abierto por el gobierno, han demandado una participación especial de la sociedad. La solidaridad de los individuos y organismos no gubernamentales ha sido extraordinaria.

Sin duda, Otis implicará una profunda caída de la actividad económica de la zona. No obstante, aunque podría resultar difícil de imaginar, la buena noticia es que las repercusiones de los desastres naturales no duran para siempre. Lo más probable es que, tarde o temprano, Acapulco resurgirá de entre los escombros.

La historia de los huracanes así lo sugiere. Con base en la información de los ciclones tropicales ocurridos en México entre 2003 y 2016, una investigación del Banxico ha revelado que el impacto negativo en el crecimiento económico se concentra durante el trimestre del suceso, y tiende a diluirse dos trimestres después. Lógicamente, en la mejoría, la

industria de la construcción juega un papel de liderazgo.

Como con cualquier estudio empírico, los resultados de este estudio deben interpretarse con cautela. La reanimación económica de Acapulco podría atrasarse más que en otros episodios, considerando la magnitud del siniestro y la baja prioridad otorgada por la presente administración a las tareas elementales del Estado, incluyendo el mantenimiento de la infraestructura física, la seguridad pública y la provisión de los servicios de salud.

Asimismo, la recuperación podría ser relativamente lenta y dolorosa, dadas las condiciones de pobreza de Guerrero, que es la segunda entidad federativa más atrasada en los indicadores de bienestar. Esta circunstancia podría requerir una fase más prolongada de esfuerzos de emergencia.

En cualquier caso, es previsible que la mayor parte de la reconstrucción de Acapulco provenga de la iniciativa de los particulares, desde la autoconstrucción de viviendas hasta la remodelación de grandes edificios. La calidad de los servicios gubernamentales será crucial para la velocidad de la revitalización de este centro turístico.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



¿Será el nearshoring 'transformador' de México?

¿Qué tanto se refleja ya el proceso de relocalización de las cadenas de valor en México?

El fuerte impulso de la inversión proveniente de la maquinaria y equipo, pero sobre todo de la construcción no residencial, **es lo que mejor refleja el fenómeno de nearshoring.**

Como se recuerda, el INEGI informó que en agosto pasado, la inversión productiva en el país creció 3.1 por ciento mensual, lo que representa una aceleración después de avanzar 0.7 por ciento en julio.

Con el dato de agosto, la inversión ligó 14 meses con crecimientos mensuales, su mejor racha desde 1993, cuando inició la serie.

Comparado con el mismo mes de un año antes, agosto de 2022, la inversión repuntó a una tasa de 31.5 por ciento anual, su mejor avance desde mayo de 2021 y el undécimo mes al hilo con incrementos de doble dígito.

La expansión en agosto se dio gracias, nuevamente, al desempeño de la inversión en la cons-



trucción, que creció 5.2 por ciento mensual y 47.4 por ciento anual, donde el componente no residencial saltó 10.9 por ciento en el mes y se disparó 96.2 por ciento en los últimos 12 meses.

La inversión en maquinaria y equipo registró un alza de 0.9 por ciento respecto a julio previo,

pero anotó un avance de 15.9 por ciento contra agosto de 2022.

De lo anterior se depende que **la inversión en construcción no residencial**, que ya se posicionó como el rubro más dinámico, **es la que más se ha visto beneficiada** por el fenómeno de relocalización.

De acuerdo con Citibanamex, el repunte de la inversión fija continúa apuntalado por la construcción no residencial, la cual “consideramos se asocia a los proyectos prioritarios de la administración federal y, en cierta medida, a la materialización de nearshoring”.

Citi Research, en una extensa nota especial de sus economistas Rodolfo Ostolaza y Ernesto Revilla, **concluye que “se está acumulando más evidencia anecdótica a nivel sectorial y regional” del impacto del nearshoring** en la economía mexicana.

Después de analizar cuánto del dinamismo reciente de la economía se debe a la relocalización, los analistas subrayan que “el nearshoring **es una ganancia neta para México, pero**

no será transformador” en términos de crecimiento adicional del PIB.

Además, **hay dos preocupaciones principales** que limitan el efecto positivo del *nearshoring* en la economía mexicana: **la percepción de obstáculos a corto plazo, y la falta de una estrategia coherente a nivel federal** para atraer relocalización y eliminar las limitaciones vinculantes.

Sobre **los riesgos relacionados con los “cuellos de botella”**, refieren el deterioro en el suministro de electricidad a la industria, las medidas de estrés hídrico para el norte del país y la formación de capital humano ante la mayor demanda de trabajadores altamente capacitados, entre otros factores como los problemas logísticos.

En opinión de Ostolaza y Revilla, “el gobierno federal no ha mostrado una visión única y coherente para promover el *nearshoring*”.

El documento no hace mención de que, el mes pasado, el gobierno anunció un paquete de incentivos fiscales con el fin de aprovechar la ola de relocalización.

En la segunda semana de octu-

bre emitió un decreto para impulsar las inversiones que se generen por *nearshoring* en diez sectores estratégicos de la economía.

Por cierto, decreto sobre el que se han emitido varias alertas por parte de analistas y expertos en comercio, en el sentido de que sus beneficios fiscales podrían entrar en conflicto con lo dispuesto por el T-MEC y las reglas de la OMC.

Consultado por este reportero, Ernesto Revilla, economista en jefe de Citi Research para América Latina, dice que en el equipo que encabeza “creemos que hacia delante **el impacto (del *nearshoring*) va a ser de entre 0.3 y 0.5 puntos porcentuales por año** para que México, en vez de crecer 2 por ciento –considerado el crecimiento potencial del PIB– en los siguientes años, crezca más cerca de 2.3 o de 2.5 por ciento”.

El experto dice que él lo resume así: “el *nearshoring* **sí está beneficiando** a México, sí lo va a seguir beneficiando en los próximos años, **pero de una manera acotada**”.

En pocas palabras, citando el estudio de Citi Research, “**las perspectivas son cautelosamente optimistas**”.

Según la expectativa de Citi Research, “el nearshoring es una ganancia neta para México, pero no será transformador”



Miénteme más

Por décadas, vivimos casi sin información. Era una época en la que eso mismo ocurría en muchos países, de forma que no parecía nada excepcional. Sin embargo, conforme la tecnología permitía un mejor manejo de datos, nosotros no avanzábamos al mismo ritmo. Hace 50 años, por ejemplo, la información económica era escasa: un par de fechas para conocer las reservas internacionales del Banco de México, una sola para el crecimiento de la economía, apenas empezaba a medirse el movimiento de precios a nivel nacional. En otros temas, las cosas no eran mucho mejores: los medios simplemente repetían boletines de gobierno u opiniones de políticos.

Desde los años ochenta, las cosas empezaron a cambiar. Se creó una oficina especializada en estadística, que después se convertiría en INEGI; aparecieron medios dispuestos a investigar por su propia cuenta; la disputa al interior de las élites políticas abrió fuentes alternas de información. La apertura (GATT en 1986, OCDE y TLCAN en 1994) se acompañó de cada vez más y mejor información disponible, en todos los aspectos de la vida nacional.

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macariomx



Su ejemplo ha ido permeando, y es cada vez más difícil conocer la información real

De golpe, llega un mentiroso a la Presidencia. Una persona que, de acuerdo con la empresa SPIN, de Luis Estrada, es capaz de emitir alrededor de cien mentiras o inexactitudes al día. Dice que cancela la construcción del aeropuerto por corrupción, y por esa misma razón cierra fondos y fideicomisos, pero nunca demuestra sus dichos; dice que la pandemia no requiere mayores cuidados de la población, y mueren cientos de miles de mexicanos; dice que sus magnas obras promoverán el desarrollo, pero la única en operación pierde dinero, y las dos que faltan también lo harán. Más aún, las inaugura aunque no están terminadas.

Ayer alcanzó un nuevo hito: dijo que había ido a Acapulco, y que por ello conocía de primera mano la situación en el puerto después de *Otis*. No es así, pero él no tiene límite. Nunca lo ha detenido ni la ley, ni la ética. Su única referencia es el poder, y él mismo. Nada más importa. Afirma que la recuperación ya inicia, y medios abyectos (Televisa, Imagen) respaldan sus dichos con una (¡una!) imagen.

Creo que no se aquilata el daño que está causando este mentiroso. Su ejemplo ha ido permeando, y es cada vez más difícil conocer la información real. Nos pasó con los muertos en la pandemia, que sólo conocimos con algo de certeza con las muertes en exceso, reportadas por INEGI muchos meses después.

Está ocurriendo con homicidios y desapariciones, y ahora “muertes con intención no determinada”. El mismo INEGI está sufriendo con los datos ficticios que le entregan dependencias de gobierno y que no tiene más remedio que incluir en sus cuentas. Defensa Nacional, Pemex y CFE inventan cifras, que dan como resultado un crecimiento económico inexistente. Afortunadamente, INEGI sigue siendo una institución confiable, y en otras de sus series puede uno encontrar cómo no caer en las mentiras mencionadas. Lo mismo el Banco de México, fuente de confianza.

Pero empiezo a preguntarme si podemos creer en las cifras de Hacienda. Tengo la duda de si la actuación de las dependencias mencionadas es espontánea, o resulta de la coordinación de quien tiene a su cargo las finanzas públicas, que, como usted sabe, ya están en zona roja, y es cuestión de meses para que sea obligado un ajuste. Lo que le importa a quien tiene el poder, y no quiere perderlo, es que esos meses sean más de diez, para que lo pague otra.

Desde Hanna Arendt y George Orwell sabemos que el totalitarismo tiene su origen en el momento en que todo está en duda, cuando nada es claro. Sin una referencia a la realidad, cualquier cuento es creíble, y más si los medios abyectos lo respaldan. Al final, no se trata de que crean en él, con que no crean en nada es suficiente.



¿Por qué el Gobierno apoya más a Pemex que a Acapulco?

¿Por qué el Gobierno apoyará más a Pemex que a Acapulco en 2024? Para la petrolera están etiquetados 170,900 millones de pesos en el presupuesto de egresos. El puerterense tiene los 61,000 millones anunciados por el presidente y la promesa de que no faltarán recursos para la reconstrucción. Los diputados de Morena se opusieron a crear una partida específica para Guerrero. Hay 17,900 millones en un renglón llamado Fondo de Desastres, que pueden ir a atender lo que *Otis* dejó, pero también pueden ir a otro lado porque desastres nunca faltan.

¿Están ciegos los funcionarios de Hacienda que proponen dar preferencia a Pemex sobre Acapulco? Quizá, ya saben ustedes como son los tecnócratas, fríos y calculadores... pero, ¿qué tal si esos extraños personajes están en un universo paralelo que no se toca con la dura realidad que nos llega desde Guerrero: construcciones destruidas, crónicas de rapiña y personas desesperadas junto a montones de basura y escombros.

¿Qué están viendo los tecnócratas que instruyen a los diputados a cuidar tanto a Pemex? Las cuentas de Pemex son una galería del terror. Entre el 1 de octubre de 2023 y el 30 de septiembre de 2024 la mayor empresa de México tendrá que desembolsar 553,900 millones de pesos para pagar los vencimientos de su deuda de corto plazo. No se tendrán que pagar cotidianamente, pero para ilustrar el tamaño de esa cantidad

basta con decir que equivale a desembolsar 1,517 millones de pesos diarios... 63 millones de pesos por hora.

Lo esencial es invisible a los ojos, dice Antoine de Saint Exupéry en *El Principito*. Los compromisos financieros, también son invisibles para casi todos los ojos. Los pagos por hacer de parte de Pemex son equivalentes a 31,400 millones de dólares. Esto es aproximadamente el doble de lo que Fitch calcula que será el costo de reconstruir lo que *Otis* destruyó en Guerrero.

¿Podría el Gobierno suspender pagos de Pemex para destinar los recursos a Acapulco? Esa no es una opción. México tiene una reputación impecable como deudor, porque siempre ha honrado sus compromisos. Incumplir con los pagos de la deuda de Pemex tendría consecuencias tremendas para las finanzas públicas y la economía mexicana. Pemex es *Too Big to Fail*. Su deuda equivale a 5.8% del PIB nacional.

Galería del Terror, dije. Hay más cuadros. A los pagos relacionados con el servicio de la deuda tenemos que sumar la deuda que Pemex tiene con sus proveedores: era de 297,100 millones de pesos a fines de septiembre de 2023. Esto es 34,000 millones de pesos más que en el mismo mes del año pasado y 179,000 millones de pesos más que la deuda con proveedores que dejó en 2018 el Pemex que administró el equipo de Peña Nieto. El mexiquense dejó pasivos de proveeduría por 118,000

millones.

Volvamos al Presupuesto, ¿por qué nos extraña ahora que Pemex reciba más recursos que la atención de desastres? Esto ha sido así en todo el sexenio. El IMCO calcula que el Gobierno federal ha apoyado a Pemex con un total de 1 billón 450,000 millones de pesos desde 2019. De estos, 992.8 mil millones de pesos han sido apoyos directos y 457,000 millones son recursos que la propia petrolera calcula que ha dejado de pagar al Estado por la reducción de la tasa del Derecho por la Utilidad Compartida (DUC). Esta pasó de 65% en 2019 a 40% en 2022 y bajará a 30% en 2024.

En contraste, el gasto en atención a desastres naturales entre 2019 y 2023 ha sido menos de 0.3% del Presupuesto de Egresos de la Federación. En los primeros cinco años del sexenio, antes de *Otis*, ascendió aproximadamente a 85,000 millones de pesos.

Si sumamos a los 85,000 millones, los recursos anunciados por el Presidente la semana pasada, tendremos un poco más de 146,000 millones de pesos en la atención de desastres de todo el sexenio. Parece mucho dinero y lo es, pero ese monto se vuelve pequeño cuando se compara con lo que recibe Pemex. Tan sólo en 2023, los apoyos del Gobierno Federal a la petrolera ascienden a 158,600 millones de pesos. ¿Será que las finanzas de Pemex son, a su manera, un desastre mayor que todos los huracanes y terremotos del sexenio?



Crear una empresa vs organizar un negocio

Una de las primeras acciones que un emprendedor toma cuando quiere iniciar un nuevo negocio es formar una compañía. Es normalmente un paso correcto, siempre y cuando se hayan considerado las alternativas.

Una nueva aventura de negocio o emprendimiento no forzosamente requiere crear una empresa, nuestra legislación reconoce que las personas físicas (individuos), puedan llevar a cabo actividades empresariales sin la necesidad de formar una empresa, que es una forma común entre las personas que tienen pequeños negocios, como tiendas de abarrotes, servicios de carpintería, plomería, herrería, pequeños restaurantes o fondas, etc.

Si el tamaño y la participación de dos o más personas lo ameritan, entonces es aconsejable crear la nueva empresa. Los requisitos son básicamente, obtener la aprobación del nombre o denominación de la Secretaría de Economía, firmar una escritura constitutiva en presencia del notario que incluya los estatutos de la sociedad (reglas básicas de relación de los socios con la empresa, capital o patrimonio de la sociedad y forma de administración), una vez que se tiene la escritura constitutiva, obtener el registro federal de contribuyentes, registro patronal ante el seguro social y el Infonavit y el registro de contribuyente de la entidad federativa en donde se tenga el domicilio y sus sucursales, así como

cualquier otro registro que se pueda requerir.

Con todo esto la sociedad, está constituida legalmente y registrada ante las autoridades, y desde un punto de vista legal, ya puede operar.

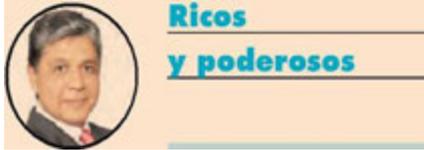
La otra parte de iniciar la operación, ya sea como persona física o sociedad, es diseñar la organización adecuada y suficiente para que pueda cumplir con el objeto para el cual fue creada. La estructura organizacional consta de los siguientes elementos básicos:

1. Definición de la misión, visión y valores de la organización.
2. Políticas o reglas de actuación y comportamiento de las personas que forman parte de la organización, incluyendo código de ética y comportamiento aceptable, relaciones y operaciones comerciales y reglas de selección de personal y contratación.

También se requiere considerar el manejo financiero (cuentas por cobrar, por pagar, políticas de pago a proveedores y de crédito a clientes, entre otro).

3. Manuales de operación de todas las áreas de la organización, incluyendo el organigrama y la plantilla de personal autorizada, descripciones de cada uno de los puestos.

Lo más conveniente es que todo lo anterior se incluya en un manual que sea entregado al personal y sea actualizado conforme la organización de la sociedad va evolucionando, sea por crecimiento o por adiciones o cambios en sus objetivos.



Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Importaciones de hidrocarburos, más restricciones

A poco más de 15 días de que el gobierno mexicano publicó un decreto para combatir el mercado ilícito de combustibles, el pasado lunes (6 de noviembre) emitió nuevas disposiciones para prohibir la importación de hidrocarburos y petrolíferos que se utilizan en el mercado ilícito de combustibles en México.

Se publicó en el Diario Oficial de la Federación un acuerdo de la Secretaría de Energía con nuevas disposiciones sobre las mercancías cuya importación y exportación está sujeta a la regulación de la Secretaría de Energía.

El acuerdo, firmado por los secretarios de Economía, **Raquel Buenrostro** y de Energía, **Miguel Ángel Maciel Torres**, sostiene que es para combatir el uso irregular o ilegal de los hidrocarburos o petrolíferos.

Subraya que para preservar la cadena de valor, es conveniente que existan medidas para garantizar la trazabilidad de los productos, desde su origen y uso, hasta su venta o consumo final, mediante información relativa a cada uno de los segmentos de dicha cadena de valor.

De tal suerte que la Secretaría de Energía, como encargada de conducir la política energética, se cerciore de que la actividad se realice de acuerdo con el marco jurídico aplicable y en condiciones que permitan al Estado garantizar la seguridad y soberanía energéticas, y contribuir a asegurar el suministro de combustibles en territorio nacional.

Y refiere que se trata de coadyuvar en la solución de la problemática asociada al robo y venta ilícita de hidrocarburos, la evasión fiscal y el contrabando -este último recientemente incrementado debido a la internación de productos mediante operaciones que simulan la importación de productos lubricantes, alcoholes, éteres, n-alcanos, cicloalcanos, aromáticos u otros hidrocarburos-, acciones que pueden resultar constitutivas de delitos conforme al Código Penal Federal, al Código Fiscal de la Federación y a la Ley Federal para Prevenir y Sancionar los Delitos Cometidos en materia de Hidrocarburos y afectan a la hacienda pública,

al verse disminuida la recaudación.

El acuerdo menciona una serie de normas y disposiciones a las que estarán sujetas las importaciones y exportaciones de una larga lista de productos, a partir de que entró en vigor con su publicación en el DOF.

Este acuerdo, afirma el experto en energía, **Gonzalo Monroy**, no se contrapone al decreto publicado hace 15 días.

De hecho, el decreto y el acuerdo, hacen una pinza con la que el gobierno, con el pretexto de combatir el mercado ilícito de combustibles, emite nuevas prohibiciones y regulaciones que, al final favorecen a Petróleos Mexicanos.

Hay que recordar que el Consejo Coordinador Empresarial luego de la publicación del decreto externó su preocupación y exhortó a la suspensión de su vigencia por las graves consecuencias que tiene para distintas cadenas productivas y las negativas señales que envía a las inversiones privadas.

El CCE aseguró que se registra un desabasto inmediato de materias primas que afectan la producción y su capacidad de exportación en sectores como el de: lubricantes y aditivos, resinas sintéticas y plásticos, automotriz, fibras sintéticas y textiles, jabones y detergentes, entre muchas otras.

Consultado el organismo sobre el nuevo acuerdo, comentó que están analizando sus términos y una vez que concluyan harán público su posicionamiento.

Esta cruzada gubernamental en contra del mercado ilícito de combustibles, coincide con el notable aumento en tomas clandestinas que se registra.

De acuerdo con la información del reportero de **El Economista**, Iván Rodríguez, publicada el pasado 6 de noviembre, de mantenerse la tendencia creciente de las pinchaduras a los ductos de Pemex superarían los datos del 2018, cuando se registró el máximo.

O sea que mientras que el gobierno recrudece la cruzada contra el mercado ilícito de combustibles, el "huachicol" de gasolinas no sólo no ha desaparecido, sino que aumenta.

Al tiempo.



Televisa se suma a recuperación de Acapulco

Aeroméxico comienza a usar IA

Ford Credit México contrata crédito por 5,400 mdp

En un despliegue de solidaridad y compromiso sin precedentes, muchas empresas en el país se han sumado para apoyar a los afectados del huracán 'Otis' que devastó el puerto de Acapulco.

Una de las que se han destacado es Grupo Televisa con sus diversas filiales. La empresa implementó en corto tiempo, una serie de acciones que han beneficiado no solo económicamente a afectados, sino que también les restablecen servicios que hoy son esenciales para su comunicación y trabajo.

Por ejemplo, fue el primer canal de televisión abierta en restablecer las señales en el puerto, ofreciendo más de 22 horas de cobertura a través de sus canales N+, las Estrellas y Foro TV. Esta rápida respuesta ha contribuido a mantener informada a la población de los estragos de 'Otis' y de los avances de las acciones de recuperación y apoyo.

Su equipo de fútbol, el Club América, y su Estadio Azteca, se sumaron a estos esfuerzos de apoyo y junto con Fundación Televisa recaudaron 18.2 millones de pesos ya duplicados por la taquilla del juego América Vs. Xolos.

Fundación Televisa ha enviado nueve toneladas de alimentos para ayudar a 1,500 familias afectadas, en colaboración con la Fundación BBVA México.

También participan con su granito de arena otras filiales.

En fin, niveles de respuesta como estos, son muestras de políticas de responsabilidad social y solidaridad implementadas por empresas de clase mundial, como Televisa.

Grupo Aeroméxico comenzó a implementar una nueva tecnología de la empresa estadounidense IBM para monitorear, anticipar, planear y responder ante el potencial impacto de los eventos meteorológicos extremos en las operaciones aéreas.

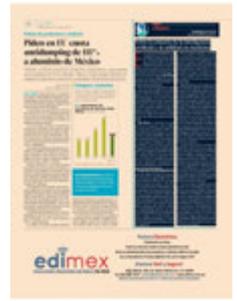
La aerolínea dijo que la tecnología denominada IBM Environmental Intelligence Suite e impulsada por inteligencia artificial, permite a la empresa realizar mejores análisis de riesgos climáticos, proporcionando información meteorológica y datos geoespaciales para las más de 100 rutas que opera en México y el mundo.

La tecnología también emite alertas que permiten considerar las condiciones actuales y previstas como el viento, lluvias y rayos, entre otros fenómenos, para mejorar las decisiones operativas en su planeación de vuelos.

Ford Credit México, el brazo financiero de Ford Motor en el país, contrató un crédito sindicado por 5,400 millones de pesos (308 millones de dólares), sin especificar la tasa de interés que pagará por este financiamiento.

El crédito de Ford Credit tendrá una vigencia de tres años, a partir del 6 de noviembre.

Ford Credit México dijo que contaba con un saldo total de créditos por 16,766 millones de pesos (956.4 millones de dólares) al cierre de 2022, de acuerdo con su último informe anual presentado ante la Bolsa Mexicana de Valores.



Salud
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

Sobre la empatía de la inteligencia artificial y su utilidad en medicina

En el mundo se ha detonado una competencia para crear y ofrecer nuevas versiones de inteligencia artificial (IA). Al primer ChatGPT lanzado por Microsoft en marzo pasado, muy pronto se sumó Bard, la versión IA de Google. Y hace unos días el magnate **Elon Musk** anunció una nueva plataforma de IA basada en la información de Twitter -la red social ahora llamada X.

Hay una enorme expectativa sobre la nueva era que vendrá con la inteligencia artificial y también grandes incógnitas porque no se conocen todas las posibilidades que abrirá, pero también genera cierto miedo porque se ven venir cambios drásticos que nos podrían rebasar en muchos ámbitos, incluido el laboral en muchas profesiones, entre ellas las profesiones de la salud.

John Nosta, un visionario en ciencias de la innovación, está en México y ayer dio una ponencia sobre los horizontes de la tecnología y la innovación en salud centrándose, sobre todo, precisamente en los nuevos escenarios que traerá la inteligencia artificial en medicina. Fue en el marco del foro "Trazando el futuro del cuidado de la salud" que organizó ayer Boston Scientific, empresa líder en soluciones médicas no invasivas, y donde hubo paneles bien interesantes vislumbrando lo que se puede esperar a partir de los veloces avances tecnológicos.

Nosta hizo ver que estamos en un punto de inflexión donde nos percatamos de que las capacidades de la IA para procesar la información son superiores a las del ser humano. Más aún, la IA está denotando habilidades que se entendían como exclusivamente humanas, no sólo el coeficiente intelectual sino habilidades sensitivas como la empatía, y la persuasión. Si consideramos que el Chat GPT nació apenas hace 6 meses, podemos decir que es un bebé, y sus capacidades apenas se van viendo. Sus habilidades van más allá de escribir y hablar. La IA está creando un nuevo modelo de lenguaje; y a partir de ahí está generando también procesos cognitivos.

Eso nos genera miedo y resistencia, porque hace vislumbrar una era en la que el ser humano pueda ser superado u obsoleto. ¿Será factible una súper realidad que vaya más allá del entendimiento humano? Pero lo importante a la larga, considera Nosta, el mayor impacto de transformación que traerá la IA será en favor de la humanidad.

Específicamente en la medicina -la cual consiste en atender la salud de los humanos- los chatbots podrán ser instrumento fundamental. Hubo un estudio donde ChatGPT denotó incluso ser más empático que algunos médicos y es factible que esa capacidad la pueda ir mejorando. Aunque es una empatía falsa,

realmente es una herramienta muy poderosa y útil en el ámbito médico. Ya se puede pensar en que esos modelos de lenguaje -¿o quizá podemos decir seres no humanos?- generen sensibilidad para escuchar al paciente con toda la disponibilidad de tiempo de modo que le entreguen al médico, previo a la consulta, información valiosa sobre el historial y las dolencias clínicas y emocionales de su paciente.

La labor de escucha y revisión detallada de historial clínico es algo de sumo valor para mejorar el nivel de la atención médica, y puede ser que no lo tengan que hacer los médicos. Nosta vislumbra que vendrán versiones de esta IA con capacidades multisensoriales, con la habilidad ya no sólo de hablar y escuchar, sino incluso de percibir olores o probar sabores. Ello lleva a que se desdibuje la línea entre los sentidos humanos y los de las máquinas.

Con esos nuevos modelos se pasa a una era, ya no de realidad virtual, sino de una nueva super realidad, donde ya no hablamos de inteligencia artificial sino de una mejor forma de inteligencia con mayor capacidad de conexiones y de manipular la información que nosotros los humanos. Vale preguntarnos si la transformación que viene puede ser comparable a cuando el ser humano descubrió el fuego, algo que en su momento daba miedo pero terminó permitiéndonos un salto evolutivo hacia una nueva era maravillosa.



Este es el momento de poder de la 4T

Uno de los peores momentos de esta administración, con uno de los más impresentables personajes de este régimen permiten, sin embargo, tener una nítida descripción de quién es Andrés Manuel López Obrador.

Era marzo del 2020, el régimen diseñaba los efectos de la Covid-19, y desde la tribuna de las conferencias en Palacio Nacional, Hugo López-Gatell, subsecretario de Salud, decía que no tenía "ninguna lógica científica" que López Obrador se realizara una prueba de detección de la enfermedad porque "la fuerza del Presidente es moral, no es una fuerza de contagio".

A la postre, la incapacidad de López-Gatell se demostró con cientos de miles de personas que no debieron morir, pero dejó esa reflexión básica, López Obrador es una guía moral para sus subalternos y sus seguidores.

La posibilidad de ejecución llega por supuesto de su descomunal poder presidencial, pero encuentra límites cuando se topa con la pared de las autonomías. No tanto de los otros niveles de gobierno, porque no hay gobernador que se le oponga, pero sí de los otros poderes de la Unión.

Cuando la cuenta de ministros sumisos no le dio para ejecutar los planes presidenciales, el Poder Judicial se con-

virtió en un freno a sus planes de control totalitario y de ahí deriva la venganza presupuestal.

Y en el Poder Legislativo el límite de Andrés Manuel López Obrador está en el número exacto de diputados y senadores que están dispuestos a permanentemente agachar la cabeza, dar la espalda a sus representados y obedecer sin chistar las órdenes presidenciales.

Así, todo ese poder moral de López Obrador se encuentra con los límites del poder de facto que puede ejercer en los otros dos poderes federales.

Sin embargo, hay una época del año en la que se conjuntan los astros para que López Obrador pueda desbordar sus atribuciones e imponerse sobre el resto de la estructura del Estado y usar esa ventana para ajustar cuentas.

Ese momento de máximo poder es el de la discusión del Paquete Económico. Ni la Ley de Ingresos, ni el Presupuesto de Egresos de la Federación necesitan de una mayoría calificada, que no tiene el Presidente, basta con el ejército de agachones que controla el régimen para que no le cambien ni una sola coma a la voluntad presidencial.

Estamos ahora en ese momento máximo de poder presidencial cuando puede recortar, arbitrariamente, los presupuestos del Poder Judicial o de los ór-

ganos autónomos como el INE. Es ahora cuando puede darse el lujo de dejar a Acapulco sin una partida de reconstrucción y cuando puede destinar cantidades absurdamente altas para sus proyectos electorales.

No es, por supuesto, la primera vez que una mayoría legislativa impone la agenda del partido político en el poder. Pero sí ha quedado claro que en este régimen no hay margen para negociar ni siquiera aquello que marca el sentido común, como una partida presupuestal para reconstruir Guerrero, porque el apabullamiento de la fuerza moral del Presidente impide a los legisladores oficialistas negociar nada con nadie.

Esa facultad exclusiva que ha tenido López Obrador de definir de manera personalísima ingreso y gasto ha sido la base de la autollamada Cuarta Transformación.

En el Poder Legislativo el límite de Andrés Manuel López Obrador está en el número exacto de diputados y senadores que están dispuestos a permanentemente agachar la cabeza.



Backup

Gerardo Soria
@gsoriag

2024: el año del delirio

La falta de empatía del presidente López Obrador y su enfermedad obsesiva por ser el centro de todas las atenciones, bien podría calificarse como sociopatía. Su narcisismo y megalomanía son evidentes, y algunas veces se dejan ver claros delirios, como el de ayer, cuando afirmó que había recorrido Acapulco cuatro veces y conocía personalmente los desastres causados por el huracán Otis. Para alguien que nos regala todos los días su imagen comiendo tlaxudadas o atascándose en el fango con sus patines, el hecho de que no haya una sola grabación de él en Acapulco es evidencia de que simplemente es un mentiroso compulsivo; es decir, un mitómano.

Ya llegará el momento en que historiadores, sociólogos, psiquiatras y psicólogos analicen la salud mental del hombre que pudo engañar a una nación, pero hoy el foco de nuestra atención no debe ser López Obrador, sino sus objetivos políticos y lo despiadado que puede ser para conseguirlos. El hecho de que sea un costal de mañas y patologías no lo hacen menos peligroso. Al contrario, debemos entender que su percepción de la realidad está distorsionada y actuará de acuerdo con esa percepción. No es ningún genio, pero se aprendió de memoria el manual del dictador latinoamericano y lo está cumpliendo con la necedad que lo caracteriza.

La ley nunca ha sido un obstáculo para López Obrador. Al contrario, parece disfrutar violarla y salirse con la suya. Lo hizo toda su vida y sería muy ingenuo pensar que no lo va a hacer para conservar el poder y la impunidad. El Presupuesto de Egresos de la Federación para 2024 y la sumisión del Congreso de la Unión son una verdadera afrenta a la Constitución y a la democracia. Para el año en que tendremos la elección más complicada desde la Revolución, López Obrador ha ordena-

do a sus lacayos asfixiar económicamente a cualquier contrapeso del poder ejecutivo: los recortes al poder judicial y los organismos autónomos reflejan claramente la intención de afectar sus capacidades operativas y de acción constitucional. Quitarle dinero al INE y al Tribunal Electoral tiene como objetivo hacerlos incapaces de cumplir con sus funciones, para después acusarlos de fraude si López Obrador no consigue mantener el poder. Instruir a sus senadores para que no designen a más de 100 funcionarios del poder judicial y los órganos autónomos es otra jugarreta para incapacitarlos.

Pero lo más aberrante es la descarada compra de votos a través de los eufemísticos "programas sociales". Condicionar programas sociales a cambio del apoyo a un partido político es un delito grave que amerita prisión preventiva. No obstante, el presidente, los candidatos y todos los corifeos de Morena lo hacen todos los días, en los que abiertamente amenazan a la población diciendo que si no votan por Morena perderán esos "apoyos". El Fiscal para Delitos Electorales, amigo íntimo de López Obrador y esposo de la ministra **Loreta Ortiz**, hace como que no ve nada y nada sabe.

López Obrador y su hueste no se conformarán con robar dinero a través de sus "obras insignia" en un clima de opacidad no visto desde el priísmo más cavernario. Ahora quieren robarse a México completo. Solo el voto masivo de todos sus agraviados podrá impedirlo.

Telecomunicaciones. Un abrazo para **Javier Morales Gauzin**, funcionario público de carrera, honesto y comprometido, por su nombramiento como jefe de la Unidad de Cumplimiento del Instituto Federal de Telecomunicaciones.



DINERO

Aprueban diputados presupuesto 2024 sin chayotes // ¿Quo vadis, Zaldívar? // Banxico: reservas récord

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LA MAYORÍA DE Morena sacó adelante el último presupuesto del gobierno del presidente López Obrador, lo ejercerá de enero a septiembre del próximo año, y el mismo tiempo el que probablemente le tocará ejecutar a Claudia Sheinbaum, de octubre a diciembre. Sigue la misma línea de los últimos cinco años en cuanto a gastos de publicidad: no habrá *chayote* para las empresas de comunicación ni para los conductores y columnistas. Por tanto, es previsible que se recrudecerá la campaña en contra de AMLO. Hasta ahora, Claudia ha corrido con mejor suerte, los ataques están centrados en Andrés Manuel, sirve de pararrayos. Pero la campaña política comenzará el 20 de noviembre y los medios exigirán pagos. ¿Puede triunfar una candidata teniéndolos en contra? Andrés Manuel sí pudo.

¿Quo vadis, Zaldívar?

EN ESTE SEXENIO han renunciado a la Suprema Corte de Justicia dos ministros, Eduardo Medina Mora y ahora Arturo Zaldívar. El primero se fue por la puerta de atrás, precipitadamente, sigue sin conocerse qué se comió, sus colegas le han cubierto la espalda. Por el contrario, Zaldívar se va por la puerta de enfrente. Conversó su renuncia antes de presentarla con el presidente López Obrador, luego fue a hacer una visita a Claudia Sheinbaum, lo que inmediatamente abrió las especulaciones sobre si ocupará un cargo en su gabinete. Zaldívar dejó la Corte, pero no la función pública, dice que seguirá trabajando por la transformación del país. Por otro lado, el lugar que deja vacante permitirá a López Obrador proponer a un quinto ministro. Con aprobación del Senado ya designó a cuatro: José Luis González Alcántara, Margarita Ríos Farjat, Yazmín Esquivel y Loretta Ortiz Ahlf, pero ha lamentado que los dos primeros –José Luis y Margarita– le voltearon la espalda. Tendrá que ser muy cuidadoso con su nueva selección porque el nuevo ministro ¿o ministra? participaría eventualmente en los acuerdos que tome la Corte sobre el ajuste de su presupuesto y el traslado de los fideicomisos a la Tesorería, decretados por el

Legislativo.

Lluvia de billetes verdes

LA CLASE POLÍTICA se pega hasta con la cubeta un día sí y el otro también en redes sociales, pero afortunadamente los inversionistas separan los fundamentos sólidos de la economía y la burbujeante actividad política. Comparativamente, las cosas andan peor en Estados Unidos con Trump aferrado a la idea de volver a la Casa Blanca mientras sus enemigos quieren ponerlo tras las rejas. Sigue entrando un río de dólares al país. Las reservas del Banco de México marcan un récord de 205 mil millones de dólares (204 mil 984 millones, para decirlo con exactitud). La última semana se registró un aumento de 764 millones. Cuando tomó posesión la gobernadora Victoria Rodríguez Ceja abundaron los comentarios de mala fe de que serían vaciadas las arcas del banco central. La verdad es que ninguno de sus antecesores del neoliberalismo alcanzó ese nivel de recursos. Por otro lado, circulan muchos pesos por la República. La base monetaria (billetes y monedas en circulación y depósitos bancarios en cuenta corriente en el Banco de México) aumentó 40,180 millones de pesos, alcanzando un saldo de 2 billones 747 mil 781 millones. La mayor demanda de efectivo refleja en parte el efecto estacional asociado al día feriado del 2 de noviembre, dice el banco central.

Ombudsman Social

Tema: los peluditos

EN JILOTEPEC EL maltrato a los animales es lo de todos los días. Este municipio está gobernado por el priísta Rodolfo Noguez. La nueva gobernadora Delfina Gómez tiene muchos pendientes, pero también importan los animalitos. Vecinos de Jilotepec

Tuiteratti

¿SE ACUERDAN CUANDO el ex ministro de la @SCJN impuesto por Peña, Medina Mora, presentó su renuncia en el 2019? Les recuerdo que le faltaban 11 años como ministro, sin argumentar causas graves se fue. La oposición

no dijo nada; al contrario, le aplaudieron.
@rashidelap

Facebook, Twitter: [galvanochoa](#)
Correo: galvanochoa@gmail.com



△ Ante la decisión del presidente Andrés Manuel López Obrador de celebrar sus 70 años en territorio yaqui el próximo lunes, simpatizantes acudieron anoche a las puertas de Palacio Nacional para una serenata anticipada en ocasión de su próximo

cumpleaños. Con algunos grupos musicales y artísticos, decenas de personas se congregaron en diversos puntos aledaños a la sede del Poder Ejecutivo para participar de esta festividad que fue convocada a través de redes sociales. Foto Yazmín Ortega Cortés



MÉXICO SA

Grupo México: ¿“mesa de diálogo”? // Semarnat: ¿y la denuncia penal? // Zaldívar, ¿próximo fiscal general?

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

PRONUNCIAMIENTOS VAN, DENUNCIAS vienen y parece no tener fin la tenebrosa cuan impune historia de uno de los (tantos) derrames tóxicos de Grupo México (6 de agosto de 2014: 40 mil metros cúbicos de ácido sulfúrico en los ríos Sonora y Bacanuchi; contaminó 270 kilómetros de territorio y afectó a ocho municipios con alrededor de 25 mil pobladores, en lo que fue calificado como el peor desastre ambiental de la historia de la minería en México), el corporativo que en su momento alegó un “accidente”, cuando a todas luces ha sido negligencia e incumplimiento con la remediación.

CASI UN MES atrás, la secretaria del Medio Ambiente, María Luisa Albores, divulgó un detallado informe sobre el citado derrame y el nulo resultado del Fideicomiso Sonora, creado para “remediar” la contaminación y “atender” a los afectados. Para tal efecto, Grupo México, del tóxico barón Germán Larrea, habría depositado 2 mil millones de pesos, pero la investigación respectiva documentó que sólo se utilizaron mil millones y nada “remediaron”, toda vez que la contaminación en agua, aire, flora y fauna se mantiene, al igual que la presencia de metales pesados por arriba de la norma.

DE HECHO, EL informe detalla que el corporativo minero gastó cuatro veces más en propaganda (“estrategia de comunicación”, la llamó) que en atención a la salud de la población afectada por el derrame. Para la “remediación”, indica, el gobierno peñanietista y Grupo México establecieron un “compromiso” por un monto de 2 mil millones de pesos, en cuatro ministraciones de 500 millones cada una, pero sólo hicieron dos, mil millones en total. En esa ocasión, la secretaria Albores informó que “el 17 de agosto pasado hicimos (la Semarnat) una denuncia penal a Grupo México, porque no ha cumplido con la remediación ambiental, esa es como parte de la historia”.

DÍAS DESPUÉS, EL presidente López Obrador dio a conocer que “llegó un escrito a la Secretaría de Gobernación de parte de Grupo México con la intención de establecer un diálogo para atender varios asuntos y uno de ellos es el de buscar una solución al problema de la contaminación del río Sonora; piden que se instale una mesa para establecer un diálogo y hacer una

revisión de los estudios que hizo la Secretaría de Medio Ambiente y poder remediar esta situación grave de contaminación del río. La Segob

les informó que hay la mejor disposición para que se lleve a cabo este diálogo, el tiempo que se requiera. Y desde luego que se va a invitar también a los representantes de las personas afectadas del río Sonora”.

PUES BIEN, TRANSCURRIDOS más de nueve años desde el derrame tóxico en los ríos Sonora y Bacanuchi, la contaminación y la afectación para la salud de la población se mantienen al igual que la impunidad de Grupo México y su dueño. En la presente administración se ha documentado tal situación, pero la historia sigue como si nada. Por ejemplo, tres meses después de presentarse la citada denuncia penal, nada se sabe sobre su curso, si bien ello no resulta novedoso por estar en manos del Poder Judicial. Tampoco sobre la “mesa de diálogo” en Gobernación y menos sobre los supuestos trabajos de remediación.

LO CIERTO ES que, como denuncia la doctora Reina Castro Longoria (Universidad de Sonora; Departamento de Investigaciones Científicas y Tecnológicas, Biología y Ecología de La Conservación) “es grave lo que está ocurriendo con el mercurio detectado desde Cananea hasta Hermosillo; debe atenderse urgentemente este problema desde donde se genera, porque este va más allá de la contaminación que ya está; el mercurio es la muerte instantánea, y es terrible lo que pasa; ya está llegando a Hermosillo y nadie dice nada, y eso es lo más grave. La señora Albores sigue haciéndole la caravana a Germán Larrea; ya no es nada más en la cuenca de los ríos, sino en una ciudad de casi 2 millones de habitantes”.

PERO, ASEGURA LA versión oficial, “hay buena voluntad”.

Las rebanadas del pastel

HUELE A PRÓXIMO fiscal general de la República: el ministro Arturo Zaldívar renunció a la Suprema Corte de Justicia de la Nación, porque “mi ciclo ha terminado; tomaré otras actividades y toca ahora seguir sirviendo a mi país en la consolidación de la transformación de un México más justo e igualitario, en el que sean prioridad quienes menos tienen y más lo necesitan”. Y de

posdata, una fotografía con Claudia Sheinbaum. constitucional.
Junto con el impresentable Luis María Aguilar
Morales, el queretano era el ministro más anti-
guo y le restaba poco más de un año a su periodo

*Twitter: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com*



▲ La salud de los habitantes de ocho
municipios se vio afectada por la
contaminación del río Sonora con millones de
litros de sustancias tóxicas provenientes de la
mina Buenavista del Cobre.
Foto Cristina Gómez Lima

**SPLIT FINANCIERO****VISLUMBRAN FRAUDE EN EL INBAL**

POR JULIO PILOTZI

Vaya sorpresa que provocó la repentina aparición de la firma Nueve09 como concursante de la licitación para el servicio de suministro de vales y/o monedero electrónico para el personal del Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura (INBAL), que lleva Lucina Jiménez López.

Las sospechas radican en que esta empresa es una marca propiedad de Servicios Avanzados de Procesamiento de Información, Tecnología y otros, S.A.P.I de C.V., la cual estuvo involucrada en el presunto fraude que afectó a más de 40 mil trabajadores del Gobierno, cuyas tarjetas fueron bloqueadas y no pudieron hacer uso de los recursos de entidades como el Centro de Integración Juvenil, Conalep Michoacán y otras empresas privadas.

Hablamos de cerca de 100 millones de pesos que beneficiarios de esquemas sociales, como el programa del Fondo Ambiental de la Ciudad de México, no pudieron hacer uso y que desencadenó una investigación por parte de las autoridades financieras del país y que apuntaron a los nombres de Alan Adrián Alvarado Espinosa, Miguel Ángel Alvarado Espinosa e Imanol Cruz, que figuran como socios de la firma.

En el sector llamó la atención, no sólo los turbios antecedentes, sino el exorbitante precio en su propuesta, así como que no cuenta ni con el aval del SAT, de Antonio Martínez Dagnino, para emitir monederos electrónicos,

ni tampoco la autorización de la CNBV, que dirige Jesús de la Fuente Rodríguez, para operar como una *Fintech*, por lo que no tendría la infraestructura tecnológica para este tipo de servicios. Investigaciones han apuntado que el modus operandi de esta empresa es la de revender estas tarjetas de prepago, algo que tampoco está permitido por el órgano regulador.

Otra de las compañías interesadas en la dispersión de recursos a trabajadores del INBAL y que ha levantado toda clase de sospechas es Iluminación Que Dibuja S.A. DE C.V, empresa constituida en 2015 por Pascal Ernesto Hernández Zchobert y César Julián Osuna Martínez, pero que apenas, en abril de este año, modificó su denominación y su objeto social para incluir la prestación de toda clase de servicios relacionados con previsión social.

En su página de Internet menciona ser una empresa de medios de pago que opera con aliados estratégicos, ya que no es una institución financiera.

Dada la creciente popularidad de estos instrumentos como una forma eficaz de propor-

cionar beneficios a los empleados y promover el bienestar laboral, *Fintechs* serias del sector, en conjunto con autoridades financieras del país, han venido trabajando en la prevención de fraudes.

Conscientes de la necesidad de proteger los recursos y mantener la confianza de los trabajadores, han implementado rigurosos sistemas de control y auditoría para detectar cualquier actividad fraudulenta en la emisión y canje de vales, así como diversas regulaciones y estándares para el funcionamiento de estos sistemas, por lo que cualquier indicio de empresas de dudosa operación, enciende casi instantáneamente las alarmas.

¿Manipulan en Seduvi? Atentos a lo que está pasando en la alcaldía Miguel Hidalgo en la CDMX, donde su titular, Mauricio Tabe, denunció ante la Fiscalía General de Justicia capitalina, que comanda Ernestina Godoy Ramos, a Carlos Alberto Ulloa Pérez, secretario de Desarrollo Urbano y Vivienda, a quien acusa de autorizar construcciones irregulares en la demarcación. La administración del panista ha ubicado al menos 25 inmuebles que incumplen la normativa en la materia, lo que evidenciaría un tráfico de explotación en uso de suelos. Fueron los vecinos afectados quienes inicialmente se quejaron por el cambio de permisos para ciertos negocios, lo que detonó la bomba, al parecer es la punta del iceberg. ¿Hasta dónde llegará este asunto?

Mal Suzuki. Algo en Suzuki México, que dirige Takayuki Iguchi, no está bien.

Resulta que luego de salir de la pandemia de Covid-19 llegó la crisis de los semiconductores, había escasez de vehículos y vino la preocupación de infinidad de empresas automotrices mostrando sus crisis internas que vivían, pero algunas salieron fortalecidas de esta situación, pero otras hoy tienen graves problemas y ahí es donde esta empresa originaria de Hamamatsu, Japón, porque si bien presume de vender ocho vehículos a nivel mundial en México, no tiene mucho que presumir porque salvo algunos de sus modelos ocupan los últimos lugares en vender y otros se logran defender en los primeros 10, quizá por eso algunas de sus concesionarias tienen sus almacenes llenos, y otras tienen que hasta rentar estacionamientos públicos para guardar sus autos que no logran colocar en el mercado mexicano. A estos coches se les puede ver empolvados, hasta con aspecto de abandonados, eso sí, ponen a elementos de seguridad a vigilarlos, aunque, créame, que no hay alguien que quiera acercarse.

Voz en off: Elon Musk avanza en México. Su proveedor de Internet llamado Starlink, obtuvo dos contratos con la Comisión Federal de Electricidad para dar servicios de Internet y telefonía móvil en diferentes puntos rurales de nuestro país bajo el proyecto Telecomunicaciones e Internet para Todos.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

¿QUIÉN FIRMARÁ LA DECLARACIÓN DE CHAPULTEPEC?

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

Este jueves da inicio la 79ª Asamblea General de la Sociedad Interamericana de Prensa, la que encabeza Michael Greenspon del *The New York Times*, cuyo lema define la encrucijada de las naciones occidentales -y el capitalismo como sistema económico- entre democracia y el autoritarismo: "El Poder de la Libertad".

En ese marco se convocó a los dos principales contendientes para la Presidencia de la República en 2025, Claudia Sheinbaum y Xóchitl Gálvez, a firmar la Declaración de Chapultepec en favor de la Libertad de Expresión.

Dicha declaración apunta en su eje vital que "Sólo mediante la libre expresión y circulación de ideas, la búsqueda y difusión de informaciones, la posibilidad de indagar y cuestionar, de exponer y reaccionar, de coincidir y discrepar, de dialogar y confrontar, de publicar y transmitir, es posible mantener una sociedad libre.

Sólo mediante la práctica de estos principios será posible garantizar a los ciudadanos y grupos su derecho a recibir información imparcial y oportuna".

Y apuntala que "Sólo mediante la discusión abierta y la información sin barreras será posible buscar respuestas a los grandes problemas colectivos, crear consensos, permitir que el desarrollo beneficie a todos los sectores, ejercer la justicia social y avanzar en el logro de la equidad".

Un contenido totalmente liberal y que da forma a los medios de comunicación que acompañan a los complicados procesos democráticos actuales, pero que no duda en señalar a quienes acechan e incluso, al amparo de la libertad, pretenden reducirla: "Sin embargo, también abundan los ataques.

Nuestro continente no es una ex-

cepción. Aún persisten países con gobiernos despóticos que reniegan de todas las libertades, especialmente, las que se relacionan con la expresión. Aún los delincuentes, terroristas y narcotraficantes amenazan, agreden y asesinan periodistas".

Una de las presentaciones más interesantes será, sin duda, la de Ricardo Salinas Pliego, el viernes 10, en el conversatorio "La libertad": en defensa de la sociedad abierta", donde expondrá la simbiosis civilizatoria entre libertad de expresión y libertad económica.

El presidente de Grupo Salinas, por la cobertura que ha efectuado de los daños sociales -malamente atendidos- del Huracán Otis en Guerrero, ha sido objeto de insinuaciones y descalificaciones por parte de Andrés Manuel López Obrador, seguido de amenazas y presiones por las granjas digitales afines al régimen.

¿Asistirá Sheinbaum Pardo a firmar la declaratoria o tendrá otra reunión en el Estadio Azul? Gálvez Ruiz ya confirmó..., a ver si no sale con que se le queman las gelatinas.

Réplica de AT&T. En atención a lo establecido en el artículo 6 de la Constitución Política de México y lo reglamentario en lo que corresponde a Derecho de Réplica, se da paso al señalamiento central expresado por Jorge Torres Martínez, representante legal de AT&T, que replica lo aquí escrito sobre "AT&T, como la Bartola".

Y dice "Con independencia de las opiniones que pueda tener el autor sobre los diversos temas abordados en su columna, es absolutamente falso que AT&T México tenga problemas de liquidez y que hubiere dejado de pagarle a sus principales proveedores. De igual forma faltan a la verdad y carecen de sustento las afirmaciones respecto a una supuesta pérdida de capacidad de venta de datos. La evidencia demuestra que ha habido un aumento de ventas de líneas de AT&T, que como reconoce el autor ya superan los 20 millones de clientes, lo que prueba la preferencia de nuestros clientes y contradice sus interpretaciones personales sobre las ofertas comerciales".

"En AT&T lamentamos que La Razón de México y, en específico, el autor de la columna, no haya intentado acercarse y obtener información real y fidedigna directamente de la empresa, como requerirían los principios éticos de veracidad, precisión, independencia, imparcialidad y responsabilidad que deben regir el ejercicio del periodismo, y solicitamos que la presente réplica sea publicada íntegramente como lo ordena la ley, en beneficio del derecho a la información de los lectores de ese medio".

No hay maquinaria en Acapulco.

¿Y por qué no hay trascabos, camiones, grúas y maquinaria pesada retirando escombros y basura? Porque el Gobierno federal y estatal quieren que les resulte gratis. Ya le platico.

**PESOS Y CONTRAPESOS****CONFIANZAS (1/3)****POR ARTURO DAMM ARNAL**

El INEGI publica mensualmente los Indicadores de Confianza Empresarial, ICE, y el Indicador de Confianza del Consumidor, ICC, con lo cual abarca desde la producción, el medio, hasta el consumo, el fin.

El ICE lo calcula a partir de las respuestas de los empresarios de la manufactura, el comercio, la construcción y los servicios no financieros a estas preguntas: ¿Cómo considera que es la situación de su empresa hoy comparada con la de hace doce meses? ¿Cómo considera que será la situación de su empresa dentro de doce meses comparada con la de hoy? ¿Cómo considera que es la situación de la economía hoy comparada con la de hace doce meses? ¿Cómo considera que será la situación de la economía dentro de doce meses comparada con la de hoy? ¿Cómo considera el momento actual para realizar inversiones directas?

El ICC lo calcula en función de las respuestas de los consumidores a estas cinco preguntas: ¿Cómo considera que es la situación económica de los miembros del hogar hoy comparada con la de hace doce meses? ¿Cómo considera que será la situación económica de los miembros del hogar dentro de doce meses comparada con la de hoy? ¿Cómo considera que es la situación económica del país hoy comparada con la de hace doce meses? ¿Cómo considera que será la situación económica del país dentro de doce meses comparada con la de hoy? ¿Qué posibilidades tienen, hoy, los integrantes del hogar, comparadas con las de hace un año, para comprar muebles, televisores, lavadoras, etc.?

Los dos indicadores son índices que van de cero, total desconfianza, a cien, confianza total. Entre cero y cincuenta hay desconfianza: mayor más cerca de cero, menor más cerca de cincuenta. Entre cincuenta y cien hay confianza: menor más cerca de cincuenta, mayor más cerca de cien.

En octubre el ICE general (el promedio ponderado de los cuatro sectores: manufactura, comercio, construcción y servicios no financieros), se ubicó en 55.4 puntos. Un mes antes, en septiembre, en 56.4. Un año antes, en octubre de 2022, fue 47.0 puntos. Retroceso en la comparación mensual (menor confianza), avance en la anual (de desconfianza a confianza).

En promedio mensual, entre enero y octubre de 2022, el ICE general fue 49.6 puntos. Durante los primeros diez meses de este año fue 53.5. Se pasó de desconfianza a confianza. ¿El reto? Que ICE general se aleje de los cincuenta puntos y se acerque a los cien (mayor confianza).

En octubre el ICC se ubicó en 49.2 puntos. En septiembre, un mes antes, en 46.8. En octubre de 2022, un año antes, en 41.0 Avance tanto en la comparación mensual como en la anual (menor desconfianza en ambos casos).

Entre enero y octubre de 2022, en promedio mensual, el ICC fue 42.7 puntos. A lo largo de los primeros diez meses de 2023 fue 45.6. ¿El reto? Que el ICC supere los cincuenta puntos (pasar de desconfianza a confianza).

En términos generales, tanto la confianza de los empresarios, como de los consumidores, deja que desear. Lo primero afecta a las inversiones directas, que producen bienes y servicios, crean empleos y generan ingresos, de los que depende el bienestar. Lo segundo afecta la compra de bienes y servicios, que afecta las expectativas de los empresarios en torno a la demanda por sus productos, que afecta sus decisiones de inversión, que afecta a la producción, al empleo y al ingreso.

Continuará.



IN- VER- SIONES

FINANCIAMIENTO

Ford Credit obtiene \$5 mil 400 millones

El 6 de noviembre, la financiera automotriz estadounidense Ford Credit, que en México preside **Mónica del Pilar Marroquín Macías**, concluyó la firma de un contrato por un nuevo crédito sindicado por 5 mil 400 millones de pesos de financiamiento para la colocación de unidades financiadas de Ford Motor Company en el país.

MERCADO BURSÁTIL

Fibra Educa lanza 9,306 certificados

Fibra Educa, que preside **Jorge Nacer Gobera**, pondrá en circulación en el mercado 9 mil 306 certificados bursátiles que tiene en tesorería para pagar la mitad de la compensación a los miembros independientes de su consejo de administración, con el fin de “garantizar una adecuada alineación de intereses” entre tenedores y miembros independientes.

INICIATIVA CLIMÁTICA

Proponen ruta para

emisión cero a 2060

Iniciativa Climática de México, que dirige **Adrián Fernández**, presentó la Ruta Emisiones Netas Cero para México 2060, que plantea la descarbonización del país con factibilidad técnica y financiera. El documento es una guía con 139 medidas para el gobierno y una propuesta para la cumbre climática de la ONU de diciembre.

GUANAJUATO

Inyecta Pirelli 15 mdd para la investigación

Pirelli, que en México preside **Claudio Zanardo**, abrió en Silao, Guanajuato, su primer Centro de Investigación y Desarrollo en el país, con una inversión de 15 millones de dólares, y buscará convertirlo en un polo de tecnología avanzada y digitalización para producir llantas en Norteamérica.

ALIANZA

Promotor coreano, a la caza de gamers

La Agencia de Promoción de Inversión de Corea, Kotra, que en América Latina lidera **Sangsoon Kim**, firmó una alianza con Entertainment Gaming Show para dar exposición a sus marcas y productos. Se espera una audiencia de 45 mil

gamers entre el 17 y 19 de noviembre en un evento popular del sector de videojuegos.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

Agroasemex rechaza reaseguro ruso

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que encabeza **Rogelio Ramírez de la O**, explicó a medias al Congreso de la Unión sobre los bonos catastróficos suscritos por México contra desastres naturales. Sí son dos pólizas sobre el tema, una por 5 mil millones de pesos y otra de hasta 485 millones de dólares. Este último se activó el 25 de octubre.

La primera la renovó Agroasemex, la aseguradora del gobierno federal, con vigencia al 5 de julio de 2024 y con apoyo de reaseguro de Munich Re; el deducible es por 750 millones de pesos. Y, como apuntó la SHCP, es para atender daños en sectores de salud, carretero, educativo, hidráulico, vivienda y urbano.

Agroasemex no aceptó “soporte de mercados africanos, rusos, asiáticos (con excepción de Japón y Corea del Sur), así como de cualquier otro mercado que pueda representar un riesgo de contraparte relevante”. O sea, no informó que México también aplica sanciones a varios países, sobre todo a Rusia. En el portal de la aseguradora no hay nada sobre este seguro.

Sobre la póliza de 485 millones de dólares contra pérdidas por huracanes y terremotos suscrita con el Banco Mundial en marzo de 2020, la SHCP no precisó que brinda cobertura contra terremotos de diferentes magnitudes y huracanes en el Atlántico y el Pacífico que deben cumplir con criterios paramétricos para ejercerlo. Los recursos

serán canalizados por Swiss Reinsurance Company y Agroasemex.

Para el caso de huracanes se estableció el pago de 125 millones de dólares para daños en el Atlántico e igual cantidad para el Pacífico. No se pueden utilizar los 485 millones de dólares de la póliza de seguros para Acapulco. Vence en marzo de 2024.

Cuarto de junto

La aduana de Matamoros, a cargo del capitán **Sergio Aurelio León Torres**, se convirtió en un paso de *huachicoleros* con el cobro de cuotas a traficantes de combustible ilegal para cruzar por esta aduana miles de litros. **León Torres** llegó a Matamoros en abril de 2021 después de estar en la aduana de Chetumal; sabe cómo se negocia bajo la mesa para el contrabando con contubernio local... La vicepresidenta de Infraestructura de Grupo Indi, **Diana Muñoz Cano**, informó que el Cetram de Martín Carrera ya beneficia a 130 mil usuarios de la alcaldía Gustavo A. Madero, que pueden conectar con dos líneas de Metro y Metrobús. La inversión privada de mil 200 millones de pesos en la primera etapa fue clave; el jefe de gobierno de Ciudad de México, **Martí Batres**, entregó este Cetram que regeneró el espacio urbano... **Manolo Jiménez**, quien asumirá el gobierno de Coahuila el 1 de diciembre, se reunió con el comandante de la XI Región Militar, general **Eufemio Alberto Ibarra**, a quien agradeció la coordinación que se mantendrá con la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) como una clara señal de colaboración en proyectos estratégicos para preservar la seguridad. ■



PUNTO DE EQUILIBRIO

DAVID
RAZÚ

@davidrazu



El valor del ahorro voluntario

H

ace unos días, en el Centro Cultural Los Pinos tuvo lugar la Semana Nacional de Educación Financiera, organizada por la Comisión Nacional para la Defensa de Usuarios de Servicios Financieros (Condusef). Se dieron cita ahí diversos actores del mercado financiero tales como bancos, aseguradoras y afores, entre otros, que llevaron a especialistas para exponer las ventajas de llevar finanzas personales sanas.

Uno de los temas más relevantes sin duda es el ahorro personal y familiar. Tuve el gusto de exponer algunas ideas sobre esto a un público que tiene más claro que nadie sus necesidades financieras y al que es importante allegarle más información sobre los mecanismos que pueden ayudarle a lograr sus metas.

A partir de un plan de ahorro es posible, por ejemplo, encontrar un gasto que se pueda sacrificar para ahorrar un poco cada mes, por decir 500 pesos. Ese modesto ahorro de 500 pesos mensuales guardados bajo el colchón daría como resultado un total de alrededor de 240 mil pesos después de 40 años. Si en lugar de ello, esos mismos 500 pesos se invierten en un esquema de ahorro voluntario y suponemos una tasa anual de 10 por ciento, al final de cinco años se transformarían en 39 mil 41 pesos acumulados y al

término de 40 años (un plazo que es razonable para un joven que está pensando en un plan para el retiro) en 3 millones 188 mil 390 pesos. Estos son los efectos del ahorro a largo plazo con el beneficio del rendimiento compuesto.

Un importante beneficio si se desea ahorrar a largo plazo en una Afore, es el fiscal: en la declaración anual se pueden deducir las aportaciones de ahorro voluntario hasta un 10 por ciento del ingreso anual, sin rebasar un tope de aproximadamente 189 mil pesos. Esto permite contar con mayor disponible líquido. Por ejemplo, partiendo de un ingreso mensual de 15 mil pesos, si se decide ahorrar 10 por ciento (mil 500 pesos), la deducción de la base gravable para el cálculo del impuesto sobre la renta (ISR) generará un saldo a favor de 4 mil 234 pesos. Si esto se reinvierte en ahorro voluntario cada año por 40 años se tendrá un ahorro acumulado de 847 mil 882 (400 por ciento) solo por la reinversión de esas devoluciones fiscales anuales.

Utilizar las Afore para el ahorro voluntario, sobre todo el de largo plazo, entraña además del anterior, otros beneficios, como el tipo de inversiones que hacen y el perfil riesgo rendimiento que ofrecen. Esto es porque la gran escala de las Afore les permite tener acceso a vehículos de inversión que ningún otro participante del mercado tiene.

Ahorrar en una Afore es, desde mi punto de vista, la mejor opción para el largo plazo, pero sea en ésta o en cualquier otra alternativa, lo importante es ahorrar y cuanto antes se comience, mejores resultados se tendrán. ■



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.
julio Brito@cronica.com.mx



Pemex explota más pozo, pero declina producción

Pemex, que lleva Octavio Oropeza, enfrentó una noticia mala y otra buena. La primera es que yacimientos maduros en tierra empezaron a declinar su producción de manera dramática y la segunda es que se incorporaron a la extracción 44 nuevos campos petroleros; sin embargo, en el balance final fue insuficiente para revertir la caída del primer trimestre del año.

“La producción de los nuevos campos en el tercer trimestre de 2023 promedió alrededor de 192 mil barriles diarios de petróleo adicionales a la producción del tercer trimestre de 2022. La producción de hidrocarburos líquidos del tercer trimestre de 2023 contra el trimestre previo registró un decremento de 31.7 mil barriles diarios debido a una menor producción de Pemex y productos condensados por 20.7 mil barriles y 11.7 mil barriles diarios, respectivamente”, señaló Arnulfo Rodríguez, analista de grupo BBVA.

Resulta que en el tercer trimestre del 2023 la producción petrolera total de Pemex (incluyendo la de socios y condensados) promedió 1.871 millones de barriles diarios, cifra que resulta inferior a la registrada en el trimestre previo de 1.903 millones de barriles diarios. “Con esta cifra la producción petrolera interrumpió la tendencia creciente que venía mostrando desde el tercer trimestre de 2020. El retroceso en la producción en el I semestre se explica por el declive en la producción de campos maduros, el cual no pudo ser compensado por la mayor producción de los 44 (25 marinos y 19 terrestres) nuevos campos petroleros”, indicó BBVA.

*Asamblea de SIP en
 defensa de la libertad
 de prensa*

DEFENSA

La Sociedad Interamericana de Prensa (SIP) está lista para llevar a cabo su Asamblea Anual en la Ciudad de México del 9 al 12 de noviembre del 2023. Este evento es de gran importancia en un momento en el que la libertad de prensa se ve amenazada por regímenes autoritarios alrededor del mundo y en especial en nuestro continente. Fundada en 1944, la SIP se ha dedicado incansablemente a defender y promover la libertad de prensa y expresión en toda América. Compuesta por más de 1,300 medios de comunicación, ha luchado durante décadas para denunciar la censura y proteger el derecho de los periodistas a informar con libertad.

Televisa se solidariza con damnificados de Otis

La Asamblea Anual de la SIP contará con la participación de más de 300 ejecutivos de medios de comunicación de toda la región, quienes se reunirán para discutir estrategias y desafíos en el panorama de la prensa actual. Un aspecto destacado de esta Asamblea es la participación de Ricardo B. Salinas Pliego, presidente de Grupo Salinas, quien ha destacado de manera constante su compromiso por los derechos individuales y la defensa de la libertad. Además, para demostrar su compromiso con la causa, TV Azteca, funge como presidente del comité anfitrión de la Asamblea Anual.

COBERTURA

Grupo Televisa, que encabeza Emilio Azcárraga Jean, despliega esfuerzo por solidarizarse con los damnificados por el huracán *Otis* en Acapulco y sus alrededores. Además de la cobertura noticiosa por N+ y Foro TV, se destinó la taquilla completa del juego América-Xolos por 18 millones de pesos para coadyuvar a enfrentar la emergencia y entregaron 7 mil despensas, de la mano con la Sedena y Cruz Roja. Sus área de telecomunicaciones compuesta por Sky e izzi ofrece durante noviembre y diciembre servicio sin costos a sus suscriptores y público en general en la zona devastada. ●



AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

El engaño de la CFE

Las cuadrillas de la CFE llegaron a la zona de Acapulco hasta el viernes 27 de octubre, antes solo las camionetas de Megacable y de Telmex eran las que estaban en la calle intentando remediar el desastre provocado por Otis. Las primeras cuadrillas de la CFE estuvieron trabajando dos días después de que el huracán entró a tierra y hasta este momento, dos semanas después, solo han podido trabajar en un 50% de la zona del puerto, no han llegado a las zonas de la sierra en donde los accesos se comenzaron a abrir, los reportes reales sobre la recuperación del fluido eléctrico habla de que las zonas alejadas del puerto no hay energía, los hoteles están aguantando con sus propias plantas de energía y tienen luz en la recepción y en las oficinas, las calles son un peligro porque no hay iluminación aún.

Los centros comerciales tienen poca energía que está siendo dirigida a los refrigeradores y cajas, por ejemplo. En muchas zonas donde el cableado de telecomunicaciones comparte espacios con el del fluido eléctrico el personal de la CFE no está presente, las supuestas hazañas

que está llevando a cabo la empresa eléctrica no son reales, en el mejor de los casos tienen el 50% de lo publicitado.

Sin embargo, hay un problema importante: los trabajadores afiliados al SUTERM están, literalmente, trabajando con lo que pueden, lo que nos cuentan los sindicalizados es que las instrucciones no son claras y los protocolos no existen, están operando con lo que tienen, el material que llevaron de México, Morelos, Veracruz y a la mejor de Michoacán y Oaxaca está prácticamente agotado. La política de bajo inventario y compras racionadas en realidad los tienen al borde del colapso.

Los almacenes de la CFE están vacíos y los trabajadores están remendando la red eléctrica que alimenta las subestaciones de Acapulco y de Coyuca de Benítez con lo que pueden, en algunos casos han tenido que recuperar material proveniente del desastre porque no hay postes o cables, por ejemplo. Por lo pronto, nos dicen que no hay movimiento de las cuadrillas de la CFE en las zonas de la sierra detrás de la

zona que se conoce como Acapulco Tradicional, no hay información, datos o informes de lo que ocurre en esta zona.

BUZOS

1.-Al cierre del tercer trimestre, Pemex, a cargo de Octavio Romero, invirtió 100 millones de dólares en sus ocho Centros Procesadores de Gas, estas inversiones han logrado que en el noveno mes la petrolera haya reducido su quema de gas a cero en dichos complejos, compromiso que adquirió en marzo pasado, y para mantener esta tendencia el próximo año tiene contemplado destinarán otros 207 millones de billetes verdes, con lo que se espera se afiance la eliminación de la quema de gas, y se dé cumplimiento a uno de los compromisos que adquirió la empresa en materia ambiental.

2.-Pemex tiene 60% del suministro del mercado interno de Gas LP un incremento de 12 puntos frente a 2022. La petrolera mueve 162 mil barriles diarios y de los 27.8 millones de hogares que se estima consumen este combustible, 17 millones consumen el que suministra Pemex.



**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES**

ALBERTO AGUILAR

Pelean 3 grupos Ingenio Puga, presenta Bojórquez propuesta integral y zafra impone presión

El rubro azucarero enfrenta una coyuntura complicada por la sequía y sus consecuencias en la producción.

Una firma en cuenta regresiva es el emproblemado Ingenio Puga que maneja **Oscar Garciarce Muñiz** y que llegó a concurso por una gestión fallida.

De no reiniciar actividades este mes, se corre el riesgo de perder la zafra 2024 y enrarecer más su panorama. Sin embargo hay muchos intereses. Apenas en octubre Altor Capital de **Fernando Aportela** se alió a Amerra Capital de **Craig Tashjian** para rescatar el ingenio.

Pero por otro lado GAM de **Juan Cortina Gallardo** no ha cejado en asumir el ingenio ubicado en Nayarit y que se estima bien manejado debería ser rentable.

Según esto Garciarce estaría en dicha opción, lo mismo que el gobernador **Miguel Ángel Navarro** y por el gobierno federal el subsecretario de Segob, **César Yáñez**. Curiosamente en este asunto Sader de **Víctor Villalobos** quedó excluido.

Parece que el problema de estas dos opciones es que lo único que pretenden es el ingenio, dejando al margen la comercializadora y controladora de la parte productiva que es Copaco.

En esta última con una deuda pendiente por 3,000 mdp son acreedores firmas altamente consumidoras de azúcar como Bimbo de **Daniel Servitje**, Danone de **Silvia Dávila** o Sucroliq de **Enrique Bojórquez**.

Este último junto con los acreedores de Copaco incluido Santander de **Felipe García Ascencio** ya presentaron una propuesta al conciliador, en este caso Marco Antonio Campos. Obvio rechazan que los excluyan de una solución para sólo focalizarse en el ingenio con un pasivo de 2,000 mdp.

Bojórquez quien encabeza dicho esfuerzo y que inclusive envió una carta a **Andrés Manuel López Obrador** hace ver que todos los acreedores deben ser incluidos en el esfuerzo para rescatar ingenio y comercializadora cuanto antes.

Urge pagar a los trabajadores para levantar la huelga vigente y retomar la relación con los cañeros en un esfuerzo de 3 a 5 años que permita restablecer la liquidez, lo que implicará reinvertir utilidades y dividendos y cubrir la deuda gradualmente.

Según esto el conciliador ve bien esta propuesta. Como quiera Puga, momento decisivo.

BOLETOS DE AVIÓN NO BAJARÁN Y AJUSTE A TUA GOLPEARÍA AL AICM

Recién la AFAC de **Enrique Vallín** detonó una crisis bursátil a los grupos aeroportuarios al modificar unilateralmente sus bases de regulación tarifaria. El objetivo, según esto, es lograr una disminución de los boletos de avión, al motivar una reducción en el TUA. Expertos estiman que no habrá dicha baja, máxime el incremento de los derechos de 5% a 9%. Los aeropuertos del país cobran en promedio una

TUA de 30 dólares y Cancún está en 12 dólares. El más oneroso es el AICM de **Carlos Velázquez** que está en 60 dólares. Si realmente viniera una baja de la TUA, el más afectado sería este último, puesto que 60% de ese cobro es para pagar los bonos ligados al frustrado NAIM. En ese sentido será un tiro en el pie.

IMPUGNABLE AVAL A PEF 2024 SIN PARTIDA PARA ACAPULCO

Delicado que los legisladores aprobaran el PEF 2024 sin una partida específica para reconstruir Acapulco. Ahora SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** tendrá manga ancha para reasignar esos fondos, pero no es lo óptimo. De hecho hasta vicios legales podrían argüir-

se, lo que podría impugnarse en tribunales.

CNET CONGRESO NACIONAL Y TURISMO 5 MESES A LA BAJA

Ayer el CNET de **Braulio Arsuaga** presentó su Congreso Nacional a realizarse el 14 de noviembre. Muchos temas: entorno económico, aviación, hotelería y la inseguridad. La coyuntura para ese negocio no es fácil. Ayer Cicotur de **Francisco Madrid** reportó que hasta septiembre van 5 meses consecutivos a la baja de la llegada de turistas vía aérea, que es el 80% de los ingresos. La reducción anual es del 7%.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



Banxico ha repetido varias veces que continúan los riesgos inflacionarios; y les basta con vislumbrar ese riesgo para mantener la tasa de interés



Mañana habrá decisión de política monetaria en Banco de México. Mañana sabremos si la gobernadora **Victoria Rodríguez Ceja** y los subgobernadores **Galia Borja, Irene Espinosa, Jonathan Heath** y **Omar Mejía** deciden mantener la tasa de interés en 11.25 por ciento; si deciden bajarla o elevarla.

Lo más probable es que decidan mantenerla igual, sobre todo si se toma en consideración que persistentemente la Junta de Gobierno ha señalado los riesgos inflacionarios recientes.

¿Es una buena decisión dejar la tasa de interés tan elevada en un momento en el que hemos visto bajar la tasa de inflación constantemente en los últimos meses? La respuesta parece tener un componente clave: el miedo.

El Banco de México ha repetido en varias ocasiones que continúan los riesgos inflacionarios; y les basta con vislumbrar ese riesgo, aunque sea mínimamente, para mantener la tasa de interés elevada. Y de los dos componentes de la inflación, lo que más miedo da es la inflación subyacente que, aunque también ha bajado mucho, a los gobernadores no les parece suficiente. En su más reciente minuta se lee:

Eligen una postura en exceso prudente, similar a la que ha temado la FED en EU

“Respecto de la inflación subyacente, la mayoría señaló que, luego de la última reunión de política monetaria, continuó descendiendo para situarse en 5.78 por ciento en la primera quincena de septiembre.

Algunos resaltaron que con esta última lectura este componente ha disminuido 273 puntos base desde que alcanzó su valor máximo de 8.51 por ciento en noviembre de 2022”. Pues bien, esta disminución, que ellos mismos subrayan, no les basta para bajar la tasa de interés. Quieren una disminución mayor.

No, ya no estamos en el primer semestre de 2022, cuando se hablaba de la alteración a las cadenas globales de suministro, de la escasez de alimentos generalizada por la guerra de Rusia contra Ucrania; o de la falta de microchips derivada de la pandemia.

Ahora la narrativa es más bien interna: los gobernadores están hablando de que la demanda interna o la fortaleza del mercado laboral mexicano están pesando en el tema inflacionario nacional.

Los gobernadores cuidan el valor de nuestro dinero, es cierto, y lo hacen con mucha responsabilidad. Pero, si tuviéramos la tasa, por ejemplo, en 10.5 por ciento, con la inflación actual, ¿se dispararían realmente más los precios? Nadie lo sabe. Por eso eligen una postura en exceso prudente, similar a la que ha tomado el Banco de la Reserva Federal (FED) en Estados Unidos, donde **Jerome Powell** también mantiene sus alertas respecto de la inflación e incluso ha dicho que se requiere un crecimiento del PIB menos vigoroso para reducirla. Veremos.

AMAFORE

La Amafore fichó a **Jorge Sánchez Tello** como su nuevo Vicepresidente Técnico. Supervisará todos los temas de inversiones, riesgos y estudios económicos; y será parte del comité administrativo del Centro de Análisis Especializado.



CORPORATIVO



Por delitos ambientales y de tipo laboral está bajo lupa la operación en México de la minera canadiense Excellon Resources, Inc.



Entre 1990 y 2018 la Secretaría de Economía entregó más de 46 mil concesiones mineras y hasta 2019 operaban mil 531 proyectos, de acuerdo con la organización Cambiemosla Ya que reúne a pueblos, comunidades, organizaciones y académicos que buscan reformar la Ley Minera.

El dominio de las corporaciones canadienses es evidente ya que de 238 mineras que operaban en ese momento en México, 151 eran del país de la flor de maple. El presidente **Andrés Manuel López Obrador** se ha pronunciado en más de una ocasión y quizá recuerde que en 2020 hizo reclamos a **Justin Trudeau**, primer ministro de Canadá, por diferencias en el pago de impuestos y derechos.

En 2021 el presidente López Obrador pidió al embajador de Canadá en México, **Graeme C. Clark** el pago de impuestos de una mina en Tayoltita, Durango, y apenas en marzo recalcó que no se permitirá la explotación desmedida de recursos.

El tema sigue en calientes porque un grupo de ciudades

El tema viene a colación porque un grupo de ciudadanos habría enviado una petición formal a la Presidencia de la República, así como a

**Ciudadanos
piden se revise
las condiciones
laborales de los
trabajadores
de la mina**

María Luisa Albores, secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat); **Blanca Alicia Mendoza Vera**, Procuradora Federal de Protección al Ambiente; **Raquel Buenrostro**, secretaria de Economía; **Antonio Martínez Dagnino**, jefe del Servicio de Administración Tributaria; **Rogelio Ramírez de la O**, secretario de Hacienda y Crédito Público; y **Alejandro Gertz Manero**,

fiscal General de la República, para que revise a la canadiense Excellon Resources, de **Shawn Howarth**.

En su exposición, los quejosos señalan a la minera por delitos ambientales, así como por violaciones a los derechos humanos y laborales de los mineros al indicar que “desde el comienzo de sus operaciones en México, Excellon Resources Inc. ha faltado a los acuerdos en las comunidades donde opera, despojado a ejidatarios y legítimos propietarios de sus tierras, violentado los derechos laborales y afectado los recursos naturales” según el escrito.

Por lo pronto, solicitan además una exhaustiva revisión de las Concesiones, Contratos, Permisos, Licencias y Autorizaciones expedidas a favor de la minera, que incluya la realización de visitas de inspección para que se revisen las condiciones laborales y se estudie incluso la posibilidad que el Estado Mexicano denuncie penalmente a ejecutivos de Excellon.

LA RUTA DEL DINERO

Manolo Jiménez Salinas, quien tomará protesta como gobernador de Coahuila el 1 de diciembre, se reunió con el comandante de la XI Región Militar, **Eufemio Alberto Ibarra**, para continuar con el tema de la tranquilidad en esa entidad que ha permitido tener un ambiente propicio para las inversiones. Jiménez agradeció la coordinación que se mantendrá con la Secretaría de la Defensa Nacional, que lleva el general **Luis Cresencio Sandoval**, para los proyectos estratégicos y operativos especiales que garanticen un Coahuila seguro.



UN MONTÓN DE PLATA



SURTEN 100 POR CIENTO DE GAS

La acción se logró gracias al apoyo de empresas distribuidoras privadas de la zona de Acapulco

Poco a poco se regularizan en Acapulco los servicios básicos para reactivar no sólo la vida, sino la economía del puerto. Dentro de los avances más recientes está el de que por fin se reestableció completamente el abasto de gas LP a la población.

Lo anterior fue dado a conocer por Petróleos Mexicanos (Pemex), la acción se logró gracias al apoyo de empresas distribuidoras privadas de la zona de Acapulco, a quienes Pemex les suministra el gas LP desde el centro del país a sus plantas. Ello, aunado a que ya son 56 gasolineras las que están en funcionamiento en el puerto, ya que personal de la paraestatal ha sumado esfuerzos, equipo e infraestructura

para lograr la tan ansiada "normalidad" en Acapulco tras el paso de OTIS.

En otro tema, en su más reciente reporte trimestral, la empresa petrolera, a cargo de **Octavio Romero**, informó que multiplicó su infraestructura, ya que en cinco años construyó 939 kilómetros, esto es 125 por ciento más que todo el sexenio pasado.

Según datos de la empresa, respecto al número de ductos, en la gestión previa se construyeron 39, y en esta suman 81, por lo que la tasa de crecimiento es de 108 por ciento, y también aumentó la construcción de plataformas petroleras de 24 a 26. Los ductos de Pemex sirven para recolección del petróleo crudo y gas de los

pozos de extracción, transporte a las refinerías, petroquímicas y complejos procesadores de gas, y para distribución de productos finales a terminales de almacenamiento y consumidores finales. La mayor demanda y necesidad de infraestructura de la empresa se debe al incremento de producción como resultado de que en esta administración el número de nuevos desarrollos es hasta septiembre de 44, cinco veces más que los ocho de la anterior.

MÉXICO SEDE MUNDIAL

Sandy Rodríguez, AWS Community Leader de Embajadoras Cloud y co-organizadora, anunció que AWS Community Day llegará por primera vez a México; Monterrey, Nuevo León, será la sede. Es un espacio gratuito diseñado por profesionales que se reúnen en comunidades para compartir conocimientos, experiencias y prácticas de forma local a nivel nacional, para hablar de Amazon Web Services (AWS). Es una celebración única de innovación *cloud*, donde los asistentes podrán intercambiar ideas, y descubrir las últimas tendencias en tecnologías de AWS. En Latinoamérica se ha observado un fenómeno excepcional en relación con los AWS Community Day, ya que su organización ha estado liderada de manera equitativa, sólo en México se ha registrado 80 por ciento de representación femenina.

**Ya son 56
gasolineras las
que están en
funcionamiento
en el puerto**



El engaño de la CFE

Las cuadrillas de la CFE llegaron a la zona de Acapulco hasta el viernes 27 de octubre, antes solo las camionetas de Megacable y de Telmex eran las que estaban en la calle intentando remediar el desastre provocado por Otis.

Las primeras cuadrillas de la CFE estuvieron trabajando dos días después de que el huracán entró a tierra y hasta este momento, dos semanas después, solo han podido trabajar en un 50% de la zona del puerto, no han llegado a las zonas de la sierra en donde los accesos se comenzaron a abrir, los reportes reales sobre la recuperación del fluido eléctrico habla de que las zonas alejadas del puerto no hay energía, los hoteles están aguantando con sus propias plantas de energía y tienen luz en la recepción y en las oficinas, las calles son un peligro porque no hay iluminación aún.

Los centros comerciales tienen poca energía que está siendo dirigida a los refrigeradores y cajas, por ejemplo. En muchas zonas donde el cableado de telecomunicaciones comparte espacios con el del fluido eléctrico el personal de la CFE no está presente, las supuestas hazañas que está llevando a cabo la empresa eléctrica no son reales, en el mejor de los casos tienen el 50% de lo publicitado.

Sin embargo, hay un problema importante: los trabajadores afiliados al SUTERM están, literalmente, trabajando con lo que pueden, lo que nos cuentan los sindicalizados es que las instrucciones no son claras y los protocolos no existen, están operando con lo que tienen, el material que llevaron de México, Morelos, Veracruz y a la mejor de Michoacán y Oaxaca está prácticamente agotado. La política de bajos inventario y compras racionadas en realidad los tienen al borde del colapso.

Los almacenes de la CFE están vacíos y los trabajadores están, literalmente, remendando la red eléctrica que alimenta las subestaciones de Acapulco y de Coyuca de Benítez con lo que pueden, en algunos casos han tenido que

recuperar material proveniente del desastre porque no hay postes o cables, por ejemplo. La cúpula del SUTERM lo sabe, no hay documentos oficiales, pero las alarmas están prendidas, ellos van a seguir hasta donde se pueda y mientras puedan. Por lo pronto, nos dicen que no hay movimiento de las cuadrillas de la CFE en las zonas de la sierra detrás de la zona que se conoce como Acapulco Tradicional, no hay información, datos o informes de lo que ocurre en esta zona.

LITERALMENTE, EL APAGÓN NO HA TERMINADO.

Buzos 1.-Resulta que al cierre del tercer trimestre Pemex, a cargo de Octavio Romero, invirtió 100 millones de dólares en sus ocho Centros Procesadores de Gas, estas inversiones han logrado que en el noveno mes la petrolera haya reducido su quema de gas a cero en dichos complejos, compromiso que adquirió en marzo pasado, y para mantener esta tendencia el próximo año tiene contemplado destinarán otros 207 millones de billetes verdes, con lo que se espera se afiance la eliminación de la quema de gas, y se dé cumplimiento a uno de los compromisos que adquirió la empresa productiva del Estado en materia ambiental, lo cual además también pasa por dar observancia a tareas de corte internacional ¿lo logrará? Ya lo veremos.

2.-Pemex tiene el 60% del suministro del mercado interno de Gas LP, un incremento de 1.2 puntos porcentuales frente a 2022. La petrolera mueve 162 mil barriles diarios y de los 27.8 millones de hogares que se estima consumen este combustible, 17 millones consumen el que suministra Pemex.



Reporte Empresarial

LA SOCIEDAD INTERAMERICANA DE PRENSA Y LA DEFENSA DE LA LIBERTAD DE PRENSA



Por Julio Pilotzi

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Esta semana ocurre en la Ciudad de México un acto de gran relevancia que va encaminado a defender la libertad de expresión. Se trata de la 79ª Asamblea General de la Sociedad Interamericana de Prensa (SIP), una organización que reúne a más de mil 300 medios de comunicación de todo el continente.

Este evento tiene gran relevancia en un momento en el que las libertades individuales se ven amenazadas a diario por regímenes autoritarios. Por ello los agremiados en la SIP harán valer su voz del 9 al 12 de noviembre.

En este contexto, la libertad de expresión y de prensa son las primeras en ser siempre las señaladas por regímenes a los que no les gusta que se devalen su forma de conducirse, atacando a los periodistas, reporteros y medios de comunicación que siempre se convierten en las

primeras víctimas al intentar exponer abusos y desafiar el autoritarismo.

La SIP ha estado en la vanguardia de la lucha por la libertad de expresión desde su fundación en 1944 sirviendo como un importante defensor de la libertad de prensa, denunciando la censura y brindando respaldo a periodistas y medios de comunicación en riesgo. Uno de sus logros más notables es la firma de la Declaración de Chapultepec, un pilar en la garantía de la libertad de expresión en el hemisferio occidental, que cumple 30 años en 2024. Se tiene planeado la participación de más de 300 ejecutivos de medios de comunicación de toda la región, abordando en el evento los desafíos más apremiantes de la industria de la comunicación, tomando decisiones importantes que marcarán el rumbo

futuro de la organización.

Un dato interesante de esta Asamblea es la participación de Ricardo B. Salinas Pliego, presidente de Grupo Salinas, conocido por su firme compromiso con la defensa de la libertad. Salinas Pliego ha llevado esta misión no solo de manera personal, sino también a través de sus unidades de negocio y del Centro Ricardo B. Salinas Pliego.

Como prueba de este compromiso, TV Azteca presidirá el comité anfitrión de la Asamblea Anual, y marcas como Elektra, Banco Azteca, Italika, UPAX y la recientemente inaugurada Universidad de la Libertad serán parte de esta iniciativa, demostrando que la defensa de la libertad es una causa que abarca todos los sectores, reafirmando en el acto la importancia de la unidad de los medios de comunicación cuando se unen en la lucha por la libertad.



NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Pelean 3 grupos Ingenio Puga, presenta Bojórquez propuesta integral y zafra impone presión

El rubro azucarero enfrenta una coyuntura complicada por la sequía y sus consecuencias en la producción.

Una firma en cuenta regresiva es el emproblemado Ingenio Puga que manejara **Oscar Garciarce Muñiz** y que llegó a concurso por una gestión fallida.

De no reiniciar actividades este mes, se corre el riesgo de perder la zafra 2024 y enrarecer más su panorama. Sin embargo hay muchos intereses. Apenas en octubre Altor Capital de **Fernando Aportela** se alió a Amerra Capital de **Craig Tashjian** para rescatar el ingenio.

Pero por otro lado GAM de **Juan Cortina Gallardo** no ha cesado en asumir el ingenio ubicado en Nayarit y que se estima bien manejado debería ser rentable.

Según esto Garciarce estaría en dicha opción, lo mismo que el gobernador **Miguel Ángel Navarro** y por el gobierno federal el subsecretario de Segob, **César Yáñez**. Curiosamente en este asunto Sader de **Víctor Villalobos** quedó excluido.

Parece que el problema de estas dos opciones es que lo único que pretenden es el ingenio, dejando al margen la comercializadora y controladora de la parte productiva que es Copaco.

En esta última con una deuda pendiente por 3,000 mdp son acreedores firmas altamente consumidoras de azúcar como Bimbo de **Daniel Servitje**, Danone de **Silvia Dávila** o Sucroliq de **Enrique Bojórquez**.

Este último junto con los acreedores de

Copaco incluido Santander de **Felipe García Ascencio** ya presentaron una propuesta al conciliador, en este caso Marco Antonio Campos. Obvio rechazan que los excluyan de una solución para sólo focalizarse en el ingenio con un pasivo de 2,000 mdp.

Bojórquez quien encabeza dicho esfuerzo y que inclusive envió una carta a **Andrés Manuel López Obrador** hace ver que todos los acreedores deben ser incluidos en el esfuerzo para rescatar ingenio y comercializadora cuanto antes.

Urge pagar a los trabajadores para levantar la huelga vigente y retomar la relación con los cañeros en un esfuerzo de 3 a 5 años que permita restablecer la liquidez, lo que implicará reinvertir utilidades y dividendos y cubrir la deuda gradualmente.

Según esto el conciliador ve bien esta propuesta. Como quiera Puga, momento decisivo.

BOLETOS DE AVIÓN NO BAJARÁN Y AJUSTE A TUA GOLPEARÍA AL AICM

Recién la AFAC de **Enrique Vallín** detonó una crisis bursátil a los grupos aeroportuarios al modificar unilateralmente sus bases de regulación tarifaria. El objetivo, según esto, es lograr una disminución de los boletos de avión, al motivar una reducción en el TUA. Expertos estiman que no habrá dicha baja, máxime el incremento de los derechos de 5% a 9%. Los aeropuertos del país cobran en promedio una

TUA de 30 dólares y Cancún está en 12 dólares. El más oneroso es el AICM de **Carlos Velázquez** que está en 60 dólares. Si realmente viniera una baja de la TUA, el más afectado sería este último, puesto que 60% de ese cobro es para pagar los bonos ligados al frustrado NAIM. En ese sentido será un tiro en el pie.

IMPUGNABLE AVAL A PEF 2024 SIN PARTIDA PARA ACAPULCO

Delicado que los legisladores aprobaran el PEF 2024 sin una partida específica para reconstruir Acapulco. Ahora SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** tendrá manga ancha para reasignar esos fondos, pero no es lo óptimo. De hecho hasta vicios legales podrían argüirse, lo que podría impugnarse en tribunales.

CNET CONGRESO NACIONAL Y TURISMO 5 MESES A LA BAJA

Ayer el CNET de **Braulio Arsuaga** presentó su Congreso Nacional a realizarse el 14 de noviembre. Muchos temas: entorno económico, aviación, hotelería y la inseguridad. La coyuntura para ese negocio no es fácil. Ayer Cicotur de **Francisco Madrid** reportó que hasta septiembre van 5 meses consecutivos a la baja de la llegada de turistas vía aérea, que es el 80% de los ingresos. La reducción anual es del 7%.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondlnero.mx

Página: 14

Area cm2: 276

Costo: 52,268

1 / 1

Hugo González



Conectividad móvil y Acapulco

Ayer tuve el gusto de moderar un panel en el marco del foro NextMobile México, organizado por Dataxis. El tema del panel fue sobre la Conectividad Móvil para Segmentos Verticales. En términos llanos, se trata de cómo usar las redes de telecomunicaciones móviles para conectar empresas, servicios o aparatos. No es tanto el usuario final, sino máquinas y sensores.

En el panel participaron Daniel Guevara, CEO WND México; Ricardo Del Río Guerrero, director de venta mayorista de infraestructura y servicios de valor agregado de Altán Redes, Mario Domínguez, VP de desarrollo de socios y negocios de Flō Networks y Ricardo Villasana, CEO de Geos Telecom.

Por un momento pensé que la charla se centraría en los pasos que debería seguir la industria y el regulador para desarrollar las crecientes redes móviles privadas. Afortunadamente fue un arcoíris de visiones sobre cómo conectar millones de dispositivos a las redes móviles para generar una cascada de datos. No solo se habló de frecuencias o dispositivos IOT (Internet Of Things), sino también de estrategias para industrias y empresas públicas.

Durante la plática se comentó sobre la importancia de haber tenido más dispositivos conectados para prever con mayor precisión y velocidad la magnitud del huracán Otis que golpeó a Guerrero. Dicen los expertos que, si hubiera más sensores instalados en las aguas y las playas del Pacífico, se habría actuado con mayor precaución.

También se habló de la capacidad de empresas como Altán Redes que, a la fecha; tiene habilitados casi la totalidad de sus puntos de acceso que se cayeron con el paso del huracán. En su caso, como el de Telcel, AT&T y Movistar, la conectividad casi se ha recuperado. Las telecomunicaciones nos ayudan a mantenernos en contacto y siguen apoyando a Acapulco.

Otro caso es la operadora de telecomunicaciones de Grupo Televisa, izzi; que dará servicios sin costo durante noviembre y diciembre a usuarios residenciales y de negocios de Acapulco. Asimismo, activó los izzi spots con Internet gratis para uso masivo en el Acabus Las Anclas, Cancha Premier Azul y Parque Papagayo/Asta Bandera. A su vez, Sky, dará servicios sin costo hasta el 31 de diciembre de 2023 para todos los clientes de zonas afectadas de Guerrero.

El grupo de medios recuerda que, además de sumar 22 horas de cobertura noticiosa y de ser el primer canal de TV en restablecer señales en el Puerto de Acapulco, fue la primera televisora en tener equipo y reporteros en la entidad.

Si eso no fuera suficiente, por parte del Club América (papá) se donarán 18.2 mdp obtenidos de la taquilla del juego contra Xolos (lo acumulado de la taquilla por dos). Además, se entregaron más de 7 mil despensas con la SEDENA y la Cruz Roja que, junto con GNP y el programa "Gol por México", sumará más apoyos en los próximos partidos. Cada uno ayuda a su manera y es una bella forma de competir. ¿No crees?

• Especialista en Tecnología y Negocios. Director de tecnoprensa.mx / Twitter: @hugogonzalez1