



Del verbo emprender

Salo Grabinsky
gzsalo@gmail.com

¡Uf! Un thriller de terror

• Las aerolíneas mexicanas están muy endeblas, igual que la hotelería y el sector restaurantero.

Acabo de revisar la lista de las 500 empresas de la revista *Expansión*, lectura obligada para muchos y es algo tedioso y lleno de cifras. Pero leerlo resultó una novela de misterio, terror muy poco optimismo por esta crisis y su efecto en el país. Ya sabemos que muchas empresas reseñadas son de estructura familiar, para aquellos que aún dudan de su importancia y piensan que las empresas familiares son sólo changarritos o puestos ambulantes.

Su relevancia es indisputable. Ejemplos entre muchos otros: América Móvil como parte del grupo Slim, Bimbo, Elektra, Coppel, grupo BAL y un largo etcétera. También hay consorcios extranjeros como Walmart, Ford o Loreal, que dominan en sus diferentes campos. Mis lectores lo saben porque he analizado este fenómeno por décadas.

Este año todo es diferente. La primera empresa de la lista es nuestra muy golpeada, anémica y por ende vulnerable Petróleos Mexicanos. Sus cifras son, por decirlo suavemente, preocupantes y, sobre todo, su futuro inmediato es causa de mucho nerviosismo a nivel global.

Este deterioro viene de años y estamos nerviosos a la espera de una estrategia gubernamental que la estabilice, junto con la CFE. Es un gran misterio que requiere una solución realista inmediata.

Negocios otrora rentables y en crecimiento han sufrido fuertes reducciones de ventas y utilidades y que, en mayor o menor grado, buscan salidas a esta situación.

Las aerolíneas mexicanas están muy endeblas, igual que la hotelería y el sector restaurantero. Infusiones de capital fresco, reducciones de personal y apoyo fiscal y

reestructuración de deudas o nuevos préstamos son algunos remedios parciales, pero hay que prever un cambio radical de escenarios de operación ante un mundo nuevo y llevarlos a cabo. No todas las empresas están listas para cambiar y es peligroso no actuar.

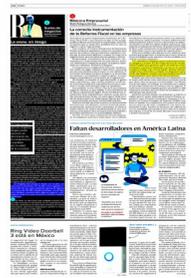
Hay algunos grupos que, por ahora, han logrado salir del vendaval y que aprovechan esta coyuntura para hacer cambios estructurales, de mercado y de *modus operandi* o se blindan ante los meses o años críticos que nos van a tocar a todos. Definitivamente, para grandes consorcios nacionales y

extranjeros el T-MEC podrá ser una fuente de crecimiento y flujo de efectivo, pero otros negocios importantes y una multitud de pequeños y medianos van a sufrir muchos tropiezos si no están bien estructurados, con planes de contingencia y un equipo ejecutivo dinámico y visionario.

Nunca habíamos tenido una crisis de esta magnitud y a todos (gobiernos, empresas, comunidades y familias) nos tomó desprevenidos. Nadie posee ahora una solución integral.

La revista nos ofrece una visión del pasado año donde hubo un desempeño estable para muchas empresas, pero también se notó el efecto de la desaceleración de la economía y el desconcierto ante las medidas dictadas por el nuevo gobierno, pero nadie esperaba que este 2020 nos hubiera golpeado por esta bomba biológica global, seguida por una crisis económica y de desempleo sin precedentes. La novela de terror apenas empieza. Abróchense los cinturones por favor.

Nunca habíamos tenido una crisis de esta magnitud y a todos (gobiernos, empresas, comunidades y familias) nos tomó desprevenidos. Nadie posee ahora una solución integral.



La www. en riesgo

En un par de años podríamos dejar de referirnos a la *world wide web* y comenzar a hablar de la *north american wide web* o la *euroman wide web* o *turkey wide web*, etc., etc.

Cada vez más países establecen sus propias reglas en internet en detrimento de la innovación y los usuarios. En Turquía, por ejemplo, el parlamento, el cual es dominado por el partido en el poder, aprobó una serie de reformas que requiere que las compañías de redes sociales, como Twitter y Facebook, tengan que almacenar la información en dicho país, y estableció que las empresas deberán contar con un representante local para lidiar con los reclamos de contenido. Además, el presidente **Tayyip Erdogan** ha señalado su intención de que se retire contenido que se considere inmoral. Naturalmente, varios grupos de la sociedad civil acusan al gobierno y al parlamento de ese país de buscar censurar con la nueva legislación.

Los líderes neopopulistas fustigan un día sí y otro también a las grandes compañías de contenido digital.

Trump despotrica contra Twitter y lo utiliza para difundir información falsa, el presidente de Brasil, **Jair Bolsonaro**, difama a una periodista desde su cuenta de Twitter y moviliza a simpatizantes a través de una red de blogs y cuentas de redes sociales para acosar a la Suprema Corte de Justicia de la Nación. En México, el Presidente se queja constantemente de Twitter y acusa a la oposición de operar ejércitos de bots, aunque de lo mismo se quejan sus opositores. Constantemente fustiga a Twitter y lo acusa de recibir ingresos por ello, una búsqueda simple desenmascara esa retórica.

Todo ello se da en medio de preocupaciones legítimas en cuanto a la gestión de información, elusión fiscal y posiciones monopólicas, lo que ha llevado a la Unión Europea a poner bajo un gran escrutinio a las grandes compañías de tecnología estadounidenses. El gobierno de **Trump** ha lanzado una ofensiva en contra de firmas chinas como TikTok y WeChat, en parte por cálculos político electorales, estrategia de negociación con China en materia comercial, pero también afincado en preocupaciones de sus órganos de inteligencia que sospechan que el gobierno de **Xi Jinping** podría vulnerar información de los es-

tadunidenses a través de dichas plataformas. Los señalamientos no son, únicamente, producto del populismo o el proteccionismo, pues dichas empresas acumulan una enorme cantidad de recursos, influencia y poder.

Por ejemplo, los líderes de cuatro de las empresas más influyentes y poderosas del planeta comparecieron ante un comité del Congreso de Estados Unidos. En conjunto, los personajes que respondieron preguntas de los congresistas fueron **Jeff Bezos**, de Amazon; **Tim Cook**, de Apple; **Sundar Pichai**, de Google, y **Mark Zuckerberg**, de Facebook. Todos ellos encabezan firmas que en conjunto tienen una valuación en el mercado de capitales de 5 billones 431 mil millones de dólares. Si lo comparamos con el Producto Interno Bruto de un país, serían la tercer mayor economía del planeta, sólo por debajo de Estados Unidos y China. De las cuatro empresas únicamente Facebook tiene una valuación inferior al billón de dólares, pero junto a Alphabet cada una tiene más de dos mil millones de usuarios mensuales en alguno de sus productos.

La compañía más antigua es Apple, con 44 años, y la más joven es Facebook, con 16 años. En el segundo trimestre del año las cuatro empresas reportaron ingresos en conjunto de 205,596 millones de dólares, tres de ellas, salvo Alphabet, crecieron doble dígito en ingresos y utilidades en medio de la peor recesión de la historia moderna del planeta.

↓ Sin duda, es clave evitar que cualquier empresa tenga poder excesivo en detrimento de la competencia y el mercado y también por la salud de la sociedad y el sistema democrático, pero estos componentes también se verían afectados si internet se balcaniza.

Es una tarea harto compleja y es difícil encontrar el equilibrio. Desafortunadamente, el liderazgo populista no parece estar a la altura, pues está poniendo la *world wide web* en riesgo.

Es clave evitar



MÉXICO SA

Gasoducto Sonora: historia sin fin //

Trasnacional invadió tierra yaqui

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LERDO, PERO SEGURO, el gobierno de la 4-T anunció (un año y medio después del compromiso original) que se “alcanzarán acuerdos” con la trasnacional IEnova para que ésta concluya la construcción del gasoducto Sonora, que debió entrar en servicio en 2016, pero detuvo su avance por haber ocupado ilegalmente territorio yaqui. Con todo y que la empresa tiene un retraso espectacular en la obra, no ha dejado de cobrar al 100 por ciento, como resultado de un contrato leonino (uno de tantos), firmado en el sexenio de Peña Nieto, que amparaba no sólo precios descomunales, sino la garantía de que recibiría íntegramente su pago, sin importar que diera o no el servicio. Un verdadero asalto a la nación.

EL 12 DE febrero de 2019 el director general de la Comisión Federal de Electricidad (a quien las empresas citadas deberían dar servicio), Manuel Bartlett, denunció: “Hay contratos con las empresas IEnova, Carso y TransCanada que amparan siete ductos que no operan, pero que tienen cláusulas que obligan a la CFE a pagar a pesar de no recibir el suministro de gas. La comisión lleva pagados, el año pasado, 5 mil millones de pesos y éste estaría desembolsando otros 16 mil millones. Por este alquiler llevamos cubiertos, desde 2015, 62 mil millones y seguirá así hasta llegar a 70 mil millones. De continuarse esos contratos, la empresa del Estado está en una posición realmente de quiebra, por lo que es necesario hacer una revisión para que se establezca una equidad y no se paguen unos gastos verdaderamente exorbitantes”.

TRAS ESA DENUNCIA, los tres consorcios privados negaron responsabilidad y adujeron “razones de legalidad y fundamentos de transparencia en todo el proceso” que las llevó a ganar cada una de las licitaciones de las que ahora son beneficiarias, es decir, cobrar sin dar el servicio. Y uno de ellos, IEnova (filial de la estadounidense Sempra Energy), reclamó que el gasoducto a su cargo fue “interrumpido por actos de sabotaje sufridos en el ducto en agosto de 2017; los hechos fueron denunciados ante las autoridades federales y locales”. De cualquier forma, siguió cobrando. De hecho, no ha dejado de hacerlo.

PERO EL “SABOTAJE” que pretexta IEnova no fue tal, sino la invasión, por parte de la tras-

nacional, de territorio yaqui, por lo que el tercer tribunal colegiado prohibió a la empresa continuar con la obra. El delito, pues, fue del consorcio gringo, no de los propietarios de la tierra.

AÑO Y MEDIO después de lo expuesto por Bartlett, el presidente López Obrador dijo que “se deben alcanzar acuerdos para conectar el gasoducto de IEnova (aunque se tenga que desviar), porque si no estamos pagando multas a este tipo de empresas, muchas extranjeras asociadas con funcionarios y políticos corruptos de México”.

PERO ES MÁS complicado: quien violó la ley fue la trasnacional, no los yaquis. La corresponsal de *La Jornada* en Sonora, Cristina Gómez Lima (8 de junio de 2017), lo detalló así: “Integrantes de la tribu yaqui opositores al gasoducto se enfrentaron ayer con empleados de IEnova, que realiza la obra a pesar de que un fallo del tercer tribunal colegiado le prohibió continuar. Autoridades del pueblo Loma de Bácum, inconformes con el gasoducto, entraron al área de construcción y usaron sus cuerpos como escudos para impedir que las máquinas siguieran con las excavaciones en sus tierras.

“EL 26 DE abril (2017), el juez ordenó a IEnova parar las obras e inició un juicio para sacar los tubos. Los yaquis defenderán de delincuentes y asesinos el respeto a sus derechos y a su nación. La empresa llegó a este punto de enfrentamiento por ahorrar dinero. Al comienzo del proyecto presentaron dos trazos: el que no atravesaba el territorio étnico, que costaba 400 millones de pesos, y el que pone en riesgo la vida de los yaquis, 100 millones”.

PERO ESTA HISTORIA todavía no termina.

Las rebanadas del pastel

TOMA FUERZA EL ejemplo de Oaxaca: los gobiernos de la Ciudad de México y Tabasco se sumarían a la prohibición de vender, obsequiar o “donar” productos chatarra a menores de edad. Buen comienzo para abatir la obesidad infantil.

cfvmexico_sa@hotmail.com



Bitácora Empresarial

Martín Rodríguez Sánchez

Facebook.com/MartinRSmx Twitter.com/MartinRSmx

La correcta instrumentación de la Reforma Fiscal en las empresas

Derivado de las nuevas disposiciones establecidas en la Reforma Fiscal 2020, y que entraron en vigor el mes pasado, proliferan dilemas de acción para el empresariado, sobre todo en aquellos que en medio de la pandemia buscan abrir un negocio o crecer el que ya tienen.

Para tal efecto, el Consejo Internacional de Empresarios (Coine) estableció el seguimiento a 10 puntos esenciales de la reforma. Se establece como prioridad hacer entender los cambios que las autoridades legislaron, a manera de contar con la reglamentación para una operación transparente y efectiva.

Recientemente, un empresario del sector automotriz, desesperado por la situación que vive, me pidió asesoría, para lo cual determinamos designarle un grupo de expertos conformado por contadores, financieros y abogados.

Su situación actual, al igual que la de muchos, incluye varias cuentas por pagar, sumadas a bajas ventas, acentuadas por una mala administración en la que no tuvo injerencia. Él ha buscado reconfigurar sus líneas de negocio, se ha esforzado por mantener a sus empleados y pagar sus gastos, así como integrar emprendedores a la estructura de su organización.

No obstante, su situación lo sigue abrumando, le genera dudas y desconfianza: saber si tendrá problemas con Hacienda, si será responsable de la mala administración que lo antecedió o si están corriendo algún riesgo sus apoderados.

Este problema es más común y real de lo que podemos imaginar y obedece, en gran medida, al desconocimiento de los efectos o disposiciones legales. Mucho se habla de una incertidumbre fiscal, malentendida en absoluto, ya que solo se han ajustado las leyes fiscales, las cuales siguen siendo factibles de perfeccionamiento, dadas algunas lagunas que tienen y son aprovechadas para hacer determinadas prácticas.

Debemos entender que dichas prácticas no necesariamente son violaciones, sino omisiones, ya sea en la forma de presentar información, cambio de socios o apoderados, los cuales se pueden efectuar de manera sencilla mediante un acta, pero que hoy en día pueden tener una repercusión mayor debido a la modificación referente a la responsabilidad solidaria.

Por ello, el Coine puso a disposición de este empresario el compliance tanto fiscal como penal. Con el primero

identificamos toda la parte accionaria, desde acta constitutiva, quién firma las cuentas bancarias, si existen créditos fiscales, auditoría abierta e incluso si se tuvo operaciones con empresas listadas en el 69b. Esto último de gran importancia, pues dadas las actualizaciones del listado, se podría correr el riesgo de llevar a cabo operaciones con proveedores que aparezcan en dichas listas, para lo cual se debe dar soporte jurídico.

Dicho tema también cobra relevancia en la medida de otras acciones que busque hacer la empresa para crecer y alcanzar mayor rentabilidad, ya sea una fusión con otra sociedad o para conocer su estatus corporativo.

En lo referente al compliance penal, establecemos fórmulas apegadas al artículo 421 del Código Nacional de Procedimientos Legales para garantizar que la actividad que realiza la empresa, y quienes la conforman y actúan en su nombre lo hagan en apego a las normas legales, políticas internas, códigos éticos sectoriales y cualquier otra disposición que la misma esté obligada a cumplir o que haya decidido hacerlo de forma voluntaria, como parte de sus buenas prácticas.

Entiendo que todos estos temas para los empresarios con un mayor *track record*, como el del sector automotriz, son de gran ayuda, mientras que para el emprendedor o las MiPyme causan más dudas; sin embargo, son esenciales en la medida de que estén convencidos de continuar con sus negocios. El Coine hoy les brinda el respaldo gratuito para definir su ADN empresarial y llevarlos hacia los éxitos de crecimiento y rentabilidad que han proyectado.

Queremos también abonar con propuestas y expertos al trabajo que han venido realizando la Iniciativa Privada y organismos como el Consejo Coordinador Empresarial, la Coparmex y el Consejo Estratégico de Empresas Globales, para hacer un llamado a los empresarios en los puntos de acuerdo que nos permitan dar mejor cumplimiento a las nuevas disposiciones fiscales, fincando así escenarios de colaboración con las autoridades para ayudar al país a salir de la catarsis marcada por el covid-19, la cual ha afectado a la economía y a factores sicosociales.



DINERO

¿Qué hay detrás de los ataques al Dr. López-Gatell? // Gobernadores defienden sus intereses // Es su responsabilidad la salud de sus entidades

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

DESPUÉS DE QUE Hugo López-Gatell, subsecretario de Prevención y Promoción de la Salud, admitió desacuerdos con algunos gobernadores del país por la estrategia seguida ante la pandemia de Covid-19, un grupo de nueve mandatarios exigió su “salida inmediata” del puesto. ¿Cuál es tu opinión? Resultados del sondeo en la gráfica.

Metodología

El sondeo fue distribuido por redes sociales. Participaron 2 mil 893 personas; en Twitter, 239; en El Foro México, 604, y en Facebook, 2 mil 50.

Twitter

No tienen interés en buscar el bien común de los ciudadanos. Lograron sembrar la idea entre la población de que las directrices de salud a escala federal no eran las correctas. El comportamiento de la gente, en varios casos, fue de hacer caso omiso a las medidas sanitarias. La perversidad de estos gobernadores queda de manifiesto, al incrementar los contagios y evadir su responsabilidad. Fácil para ellos culpar al Dr. Hugo López-Gatell.

@JesúsBarquera / CDMX

Aparte de defender intereses de la comida *chatarra* al atacar al Dr. López-Gatell, atacan también al gobierno. No les interesan los ciudadanos, les interesa defender sus intereses y continuar gozando de privilegios.

@RivGlory / CDMX

El doctor López-Gatell ha sido un líder sobresaliente al frente del grupo de científicos que atienden la pandemia.

@MONDRAGON56 / Querétaro

El manejo de la pandemia paralizó las actividades económicas de un país que no posee las condiciones para resistir un confinamiento masivo. La reapertura económica debe ser, sin embargo, paulatina, y mientras las autoridades estatales y locales no hagan el control de su movilidad y la población no siga los protocolos

de higiene, distancia y protección, seguiremos viendo contagios y, en el peor de los casos, defunciones. No sé si quienes proponen la destitución cuentan con los estudios del doctor López-Gatell para poder evaluarlo o sólo son viscerales.

Ciudadano pacifista (Cab_sept2) / CDMX

Facebook

Aquí en Jalisco, al gobernador lo mueve el dinero y no el bienestar de la gente.

Damián Rangel / Zapopan, Jalisco

Se destacan estos gobernadores por estar en las listas de sobornados por los encargados de la reforma energética. Fueron antes firmantes de las alianzas contra la población mexicana. Llegaron a esos cargos como beneficiarios del sistema corrupto que se impuso a la democracia... Con esos antecedentes, ¿por qué deberíamos creer en la buena fe de personajes manchados por la corrupción y los malos manejos de la vida pública?

José Luis Díaz Núñez / CDMX

Es pura politiquería insana y visceral, una forma de atacar a la 4T, sin enfrentar al Presidente. Son gobernadores insaciables que no se llenan de dinero y sólo lo quieren para ser más y más corruptos.

René Espinosa / San Luis Potosí

Faltó la opción “Están en campaña política”. Así les den más dinero, dejen la comida *chatarra* en paz o regresen a los monopolios farmacéuticos, estarán pidiendo su renuncia porque se trata de ajedrez político, pegarle a una figura central de 4T en este momento.

Alfredo Morales / Veracruz

Para que los gobernadores se muevan siempre hay un interés detrás; yo no les creo que quieran que las cosas mejoren, ellos sólo defienden sus intereses.

José Luis Martínez / Aguascalientes

El Foro México

Realmente el ataque va dirigido al gobierno

de AMLO. Desesperadamente buscan temas que levanten dudas entre la población sobre el manejo de la pandemia. El doctor Gatell es un hombre capaz y tiene un equipo de primera línea.

Eduardo Sainoz / Tlaxcala

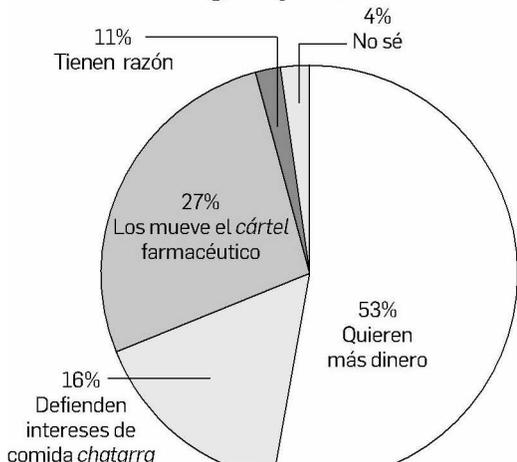
Es una batalla política. A esos gobernadores nunca les ha interesado el pueblo al que dicen servir. Sólo pretenden debilitar la imagen de la 4T para mercantilizar sus decisiones: en salud, en educación, en trabajo y por supuesto el dinero que quieren para sus futuras campañas políticas.

José Luis Martínez / Tultitlán

Considero que la pandemia y sus efectos son difíciles de controlar cuando la gente carece del concepto de la solidaridad. Evidentemente, al final los resultados serán lamentables; como sabemos, los servicios de salud del sistema nacional están descentralizados desde fines de los años 90 del siglo pasado, lo que implica que son los gobernadores y sus secretarios de salud los responsables de las políticas públicas para la contención. Lo que sucede es que las ineficiencias y errores de ellos redundarán en resultados negativos en muertes y contagios, y no quieren aceptar sus deficiencias, pretenden imputárselas al gobierno federal.

Raúl Luna Sandoval / CDMX

Grupo de gobernadores piden la destitución del Dr. Hugo López-Gatell. ¿Tu opinión?





De convicción liberal

Guillermo Zamarripa
 Director General del FUNDEF

¿Cómo vamos?

• Hoy México es el sexto país en número de contagios y el tercer país en número de muertos.

Hace cinco semanas escribí sobre la evolución de la pandemia tras la reapertura que inicio en mayo en Estados Unidos y en Europa. En junio no era claro lo que sucedería. En julio ya era claro que Estados Unidos estaba teniendo un nuevo brote de casos y que Europa estaba más controlado. Hoy hago un análisis de la evolución y pongo a México en el contexto actual.

Del julio a la fecha el promedio de contagios diarios medido por el promedio móvil de siete días sigue creciendo. Lleva casi todo este tiempo siendo superior a los 200 mil casos diarios y el acumulado ya llega a los 19.1 millones.

Este ya no es un problema focalizado. Las infecciones ya están dispersas por todos los continentes. Los datos revelan que el continente americano es el centro de la pandemia. De los diez países con más casos, seis son de este continente.

En número de casos por país, Estados Unidos tiene el liderazgo por mucho con poco más del 25 por ciento. En segundo lugar está Brasil con 2.9 millones de casos.

El país que viene creciendo mucho en casos y que por el tamaño de su población y por su nivel de desarrollo representa un gran riesgo es India.

Ya superaron los 2 millones de casos y tienen el mayor número de infecciones los últimos siete días. Si bien a nivel de casos por 100 mil habitantes sigue siendo bajo el potencial de crecimiento es preocupante.

La evolución en número de muertes es favorable y nos da evidencia que el virus ya se está tratando mejor. En promedio móvil de 7 días, el pico de muertes diarias fue en abril. Aunque hoy el número de nuevos casos diarios es casi tres veces el de abril las muertes diarias se han mantenido por debajo del máximo.

De revisar las estadísticas sobre el

comportamiento de la pandemia en el mundo se aprecia que vamos mal. Hay muchos países en los que ha crecido el contagio y otros en los que se ha mantenido en control. Los datos de evolución también revelan que es un equilibrio delicado que se puede romper como está sucediendo en España.



La situación de México es la que se ha deteriorado de manera importante desde hace cinco semanas.

Hoy México es el sexto país en número de contagios y el tercer país en número de muertos. Si bien, nos tratan de convencer que en variables relativas no estamos tan mal, lo que nos dicen los números absolutos es otra historia. Estamos mal y no hay un buen manejo.

Viendo al futuro la situación preocupa. México adoptó el modelo de semáforos para ir abriendo la economía en los distintos Estados de país transfiriendo la responsabilidad a los gobernadores.

Los incentivos de este modelo son malos. Ya vimos hace unos días cómo del semáforo naranja nos querían mover a rojo y la jefa de Gobierno se inventó una categoría intermedia especial.

Este modelo de delegar privilegiando el interés local con respecto al interés nacional en

el caso de Estados Unidos no funcionó. Lo que sucede en Florida, Texas, Arizona, California y Georgia, entre otros es producto de este modelo.

Por lo anterior, las perspectivas en México no son nada buenas. Espero equivocarme. Pero en un mes los casos se duplicaron, las curvas de contagio no ceden y estamos transitando por un modelo dudoso.

Las infecciones ya están dispersas por todos los continentes. Los datos revelan que el continente americano es el centro de la pandemia.



Para seguir los números de la pandemia en el mundo.