



# CAPITANES

## ¿Fin al cuello de botella?

El titular de la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), **Alejandro Svarch Pérez**, ha sacado a relucir que por fin está al corriente en todas las tareas que tenía pendientes.

El funcionario dio a conocer que los permisos de importación de insumos para la salud están al día y sin rezago.

Los cuellos de botella en la obtención de dichos permisos por parte de farmacéuticas y la falta de dispositivos médicos causaron fuertes dolores de cabeza a los empresarios, retrasos y duros cuestionamientos desde que este funcionario llegó a la Cofepris.

La industria farmacéutica y la de

dispositivos acusó que desde 2020 habían rezagos de varios meses en la obtención de permisos, lo que hizo todavía más fuerte el desabasto de medicamentos y dispositivos que provenían del exterior, incluso con la fuerte demanda en plena pandemia de Covid-19.

Lo que parece ser que ayudó a des-trabar los permisos fue la implementación de la Estrategia de Vinculación con la Industria Regulada, que permitió una comunicación más fluida entre la industria y Cofepris para que se cumplieran todos los requisitos que demandaba la autoridad y se agilizaran todos los procesos.

## Cambian estimaciones

Ayer, el Secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, dijo que el fondo para pensiones podría durar entre ocho y 10 años, un rango que llama la atención, pues hace unos días, la dependencia afirmó que, de contar con 130 mil millones de pesos, el cuestionado fondo podría cumplir su objetivo durante una década completa.

Si bien son estimaciones y aún hay que esperar reglas de operación y mayores detalles, lo que ya está clarísimo es que el Gobierno federal está buscando dinero hasta por "debajo de las piedras" para alimentar dicho fondo.

De entrada, se prevé que con las transferencias de las cuentas inactivas de las Afores se podría contar con 40 mil millones, a lo

que Hacienda ya está planeando aportar un poco más a través de la venta de activos y ahorros para alcanzar 60 mil millones de pesos.

Con ese monto se estaría obteniendo casi la mitad de los recursos requeridos.

Para el resto, el Gobierno ya puso el ojo en los posibles ahorros de la Corte, del Poder Judicial, así como en las utilidades que todavía no tiene la Secretaría de Defensa, por lo que habría que esperar que al Tren Maya y al Aeropuerto Felipe Ángeles les vaya muy bien.

## Estrategia por definir

Si bien México participa en la cadena de proveeduría de chips en algunas etapas, como el diseño, ensamble y empaque, cono-

cido en inglés como ATP, el País podría ser parte de otras más.

Uno de los pilares de este sector es el desarrollo de la proveeduría de componentes e insumos, como los circuitos integrados y las bandejas en las que se colocan los chips, un terreno en el que México aún no tiene participación y recurre a importar 95 por ciento de esos materiales directamente de Asia.

Por ello, el lunes pasado, la Secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, se reunió con empresas taiwanesas para entablar conversaciones sobre la producción de chips y la electromovilidad. A lo largo de la semana, los asiáticos también conversarán con cámaras mexicanas.

Los expertos piensan que la estrategia puede ir en dos vías. En un principio, podría estarse impulsan-



**RAMIRO GUZMÁN BARBOSA...**

El presidente fundador de la inmobiliaria Marfil festeja el 50 aniversario de la compañía. La empresa arrancó en mayo de 1974 con el desarrollo y promoción de vivienda, al edificar y vender cuatro casas en Monterrey; hoy atiende todos los segmentos de vivienda, comercio, servicios, industria, equipamiento público y privado.

do la llegada de empresas taiwanesas para la producción de esos insumos.

Pero también podría darse otro escenario en el que los mexicanos se involucren más en esos procesos al grado de poder crear empresas para la producción de esos insumos en territorio nacional.

## Juego difícil

La división de videojuegos de Microsoft es la que más está sufriendo por la crisis que afecta a la industria.

Xbox Game Studios, capitaneado por **Matt Booty**, anunció el cierre de cuatro estudios internos.

Se trata de Arkane Austin, Alpha Dog Studios, Roundhouse Games y Tangoameworks, el estudio

japonés detrás del exitoso "Hi-Fi Rush", uno de los títulos escogidos para romper con la exclusividad con el ecosistema de Microsoft y llegar a otras plataformas de la competencia.

Estos cuatro estudios formaron parte de la compra de ZeniMax Media, un acuerdo polémico y disputado que se cerró en 7 mil 500 millones de dólares.

Según un comunicado enviado a los empleados afectados por esta decisión, la medida busca reorientar las inversiones hacia "juegos prioritarios".

El recorte afectará a un número aún no determinado de empleados y ocurre a semanas de que Microsoft anunció el despido de mil 900 personas de su división de entretenimiento, 8 por ciento de su personal.

capitanes@reforma.com



# Seguridad pública y tecnología digital

"No hay más violencia, hay más homicidios".

**Andrés Manuel López Obrador**

En lo que va del actual sexenio se han cometido 185,086 homicidios dolosos en México, lo que equivale a un promedio diario de 95 homicidios y un asesinato cada 15 minutos. Esta cifra, al final del sexenio, será aún mayor. En diciembre de 2023, la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU), realizada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), reveló que algunas ciudades tienen un alto porcentaje de población que sienten inseguridad.

Aquí las ciudades con mayor percepción de inseguridad: Fresno, Zacatecas: 96.4%.

Naucalpan de Juárez, Estado de México: 91%.

Uruapan, Michoacán: 89.9%.

Ecatepec de Morelos, Estado de México: 88.7%.

Zacatecas, Zacatecas: 87.6%.

Estados como Colima, Chiapas, Guerrero, Guanajuato y Michoacán entran en esta categoría al percibirse sumamente violentos y contar con estadísticas negativas en materia de asesinatos.

El gobierno mexicano ha capitulado en materia de tecnología digital y seguridad

pública. No contamos con una hoja de ruta. En el ámbito de la seguridad pública y las operaciones críticas existen diversas tecnologías que desempeñan un papel fundamental para garantizar la protección de infraestructuras y la seguridad de la población. Menciono algunas de ellas:

**Redes robustas 5G.** No ha habido licitación de tecnología 5G, sólo la autorización del uso de la banda 3.5 GHz en posesión de los concesionarios para ofrecer este servicio. Faltan más bandas y densidad de conectividad en radiobases y fibra óptica. ¿Para qué? Para el uso de una Red y Nube de seguridad pública 5G a nivel nacional (*network slicing*).

Una red de seguridad pública nacional inteligente y poderosa que permita el uso de chalecos inteligentes con cámaras de alta definición, micrófonos inteligentes que detecten el tipo de balística en situación crítica, topografía, línea de vida con los agentes de seguridad, georreferenciación e Inteligencia Artificial para la respuesta táctica.

**Cámaras térmicas inteligentes.** Estos sistemas de video en red permiten verificar e identificar intrusos

potenciales. Funcionan en condiciones de iluminación desfavorables y en total oscuridad. Además, las aplicaciones de análisis inteligente activan advertencias y alertan al personal, optimizando los tiempos de respuesta y garantizando la seguridad de instalaciones.

**Integración de radares para defender los perímetros.** Las tecnologías de radar han evolucionado como herramientas prácticas en las infraestructuras críticas. Utilizan dispositivos de largo alcance para el seguimiento de embarcaciones y vehículos, entre otros.

**Software predictivo y análisis de datos.** La Inteligencia Artificial y el análisis de datos pueden predecir patrones y comportamientos anómalos, lo que ayuda a anticipar amenazas y tomar medidas preventivas.

**Drones para patrulla y vigilancia.** Los drones ofrecen una vista aérea y una capacidad de respuesta rápida en áreas de difícil acceso. Monitorear grandes extensiones y proporcionan información en tiempo real.

**Sistemas de video seguridad y autoaprendizaje.** La videovigilancia inteligente

y el aprendizaje automático permiten detectar actividades sospechosas y generar alertas.

**Cámaras y reconocimiento facial.** En todo el país contamos con 170,000 cámaras de seguridad. Sólo Shenzhen cuenta con dos millones en una ciudad de 22 millones. El efecto preventivo y táctico está demostrado.

**Wearables de seguridad pública.** Cámaras al cuerpo, lentes inteligentes y otros dispositivos portátiles permiten a los agentes recopilar evidencia y comunicarse de manera efectiva.

Sin seguridad pública no se ejercen los derechos fundamentales ni en el mundo analógico ni en el digital. La falta de visión digital daña las instituciones de la República, deteriora la calidad de la democracia, la vida del ciudadano, la educación, la salud y sistemáticamente todos sus derechos fundamentales. ¿Puede hacer algo la política digital en materia de seguridad pública? Sí: todo.



# What's News

**W**iz anunció que recaudó mil millones de dólares en un trato que valúa a la startup de rápido crecimiento de seguridad en la nube en 12 mil millones de dólares. Wiz dijo que la ronda de financiamiento fue liderada por Andreessen Horowitz, Lightspeed Venture Partners y Thrive Capital. Greylock Partners, Wellington Management y los inversionistas existentes Cyberstarts, Greenoaks, Index Ventures, Salesforce Ventures, Sequoia Capital y Howard Schultz, ex CEO de Starbucks, también participaron.

◆ **Wayve Technologies**, la startup de autos autónomos, recaudó más de mil millones de dólares de inversionistas para acelerar el desarrollo de productos basados en inteligencia artificial para fabricantes de autos. La compañía de Londres informó que SoftBank Group lideró la ronda de financiamiento de serie C, a la que también aportaron Nvidia y Microsoft. Wayve se especializa en la así llamada IA corporizada para manejo autónomo.

◆ **OpenAI** lanzó una nueva herramienta que puede detectar si una imagen fue creada usando DALL-E 3, su generador de texto a imagen. Ejecutivos de OpenAI dijeron que la herramienta es altamente precisa para detectar las imágenes de DALL-E 3, pero que cambios pequeños a una imagen pueden confun-

dirla, reflejando cómo las compañías de inteligencia artificial intentan ponerse al día en la habilidad para monitorear su propia tecnología. OpenAI afirmó que su nueva herramienta tiene una precisión de alrededor del 98%.

◆ **Tesla** se asociará con el gigante chino de búsquedas Baidu para creación de mapas y navegación. Esa compañía opera servicios de robotaxi similares a Waymo en más de 10 ciudades, entre ellas Beijing y Shanghai. Suministró sistemas de asistencia de manejo a fabricantes automotrices y se ha asociado con la armadora china Geely en una marca de vehículo eléctrico llamada JiYue. La posibilidad del manejo autónomo ha sido una de las razones por las que las acciones de Tesla se cotizan a un mayor precio que las de otros fabricantes de autos.

◆ **Amazon.com** gastará 9 mil millones de dólares para expandir sus servicios en la nube en Singapur, ocurriendo al tiempo que compañías globales de tecnología incrementan su huella de centros de datos en Asia en medio de un auge en la demanda de computación de IA. Amazon Web Services, su división de computación en la nube, realizará la inversión de aquí al 2028 para satisfacer la creciente demanda de tecnología y servicios en la nube en la ciudad-Estado del sureste de Asia.



## DESBALANCE



México, con la cuarta gasolina más cara de AL.

### No hay gasolinazo, sólo suben los precios

::::: Nos platican que los automovilistas son cada vez más escépticos sobre el discurso de que el combustible no ha aumentado en términos reales, es decir, más allá de la inflación. De poquito en poquito, el litro de gasolina regular ha subido en el sexenio 3.78 pesos y desde marzo se vende por arriba de 23 pesos, según los precios promedio a nivel nacional que lleva la Comisión Reguladora de Energía, de **Leopoldo Vicente Melchi García**. Al echar un vistazo en América Latina, el país quitó del camino a otras naciones y ofrece la cuarta gasolina más cara, sólo por detrás de Uruguay, Chile y Costa Rica, de acuerdo con datos oficiales recabados por Global Petrol Prices, utilizada como fuente de información por el gobierno federal y el Banco de México. Lo bueno, nos comentan, es que ya se acabaron los gasolinazos, sólo suben los precios.

## Pemex presume cifras alegres en Estados Unidos

:::: Nos reportan que la petrolera que dirige **Octavio Romero Oropeza** destacó en Estados Unidos que el volumen de petrolíferos robados mediante tomas clandestinas se redujo de 6.1 mil barriles diarios en 2022 a 4.7 mil en 2023. Desde el tercer piso de la torre de Pemex, donde se encuentra el sistema SCADA para el monitoreo de los ductos y comandar la seguridad de las instalaciones, nos informan que han tenido más trabajo que de costumbre. Sin embargo, nos hacen ver que, aunque el volumen robado se redujo en 2023, no deja de llamar la atención que los piquetes a las tuberías se incrementaron. Con tanta toma clandestina, nos explican, los activos de Pemex están cada vez más dañados, puesto que sólo el año pasado la infraestructura perdió 15% de su valor debido a las irrupciones que provocó la delincuencia.



Octavio  
Romero

## Sudan los contadores

:::: Nos dicen que los que están sudando la gota gorda son los contadores públicos, en especial los autorizados para dictaminar estados financieros de empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y de algunos contribuyentes con actividad empresarial. Nos cuentan que la razón no es por las temperaturas récord que ha alcanzado el país de punta a punta, sino porque este 15 de mayo vence la fecha para que sus clientes entreguen al Servicio de Administración Tributaria el dictamen fiscal que ellos elaboraron, en el cual hacen constar que las empresas cumplieron con las disposiciones fiscales y aduaneras, o reportar que encontraron alguna conducta que pueda constituir la comisión de un delito en materia tributaria. Así que el gremio que tiene como presidente a **Héctor Amaya**, quizá podrá festejar su día este 25 de mayo ya un poco más tranquilo después de pasar esta prueba.



## Las ligas de Máynez con la Estafa Maestra

**L**as relaciones empresariales del candidato presidencial de Movimiento Ciudadano (MC), Jorge Álvarez Máynez, van más allá de los vínculos con Morena. Sus ligas familiares con un grupo de políticos priistas y perredistas cercanos a Ricardo Monreal, amigo y compadre del fundador de MC, Dante Delgado, alcanzan también a uno de los mayores escándalos del sexenio pasado: la Estafa Maestra.

El punto nodal de esta relación es la empresa Ciudadanía Democrática SA de CV, predecesora de la razón social Información para la Democracia SA de CV –de la que hablé con detalle en la columna del viernes– en medios como La Jornada de Zacatecas. Dicha compañía fue constituida en octubre de 2005 por Manuel Felipe Álvarez Calderón, padre de Álvarez Máynez, junto con otros 10 accionistas vinculados casi todos con la política o con empresas que obtienen contratos del sector público.

Llama la atención el caso de Simón Pedro de León Mojarro, quizá el socio más incómodo de la familia Álvarez Máynez. Se trata de un personaje vinculado con el PRI y el PRD, quien fue presidente del segundo en Zacatecas. El dato que más re-

salta en su currículum es que de 2012 a 2015 se desempeñó como titular de la Unidad de Coordinación de Delegaciones de la Secretaría de Desarrollo Social, en el sexenio anterior.

De León Mojarro estuvo involucrado en la Estafa Maestra. En junio de 2022, un juez federal ordenó su aprehensión por un presunto desfalco de 124 millones de pesos. El exfuncionario se mantuvo prófugo de la justicia hasta los primeros meses del 2013, cuando reapareció sorprendentemente en el Registro de Servidores Públicos, Particulares, Personas Físicas o Morales, Sancionados a través del Procedimiento Resarcitorio. Al parecer los gobiernos de Morena le tendieron la mano.

El socio del padre de Máynez ya tenía antecedentes de malos manejos en su paso por la desaparecida Sedesol. Previo al escándalo de los 7 mil millones de pesos de la Estafa Maestra, se le imputaba un posible delito de lavado de dinero por 78 millones de pesos por echar a andar

un convenio para aplicar encuestas de evaluación de los programas de la dependencia. Hasta los primeros años de este sexenio cargó con esos señalamientos, pero un juez de control decidió no vincularlo a proceso por falta de elementos.

También resaltan los casos de Roberto Quiroz del Río y María Dolores Serna Ibarra, socios de la empresa que le heredó el negocio al hoy aspirante presidencial conocido como Jorge Máynez. El primero, Quiroz del Río, ha recibido diversos contratos de los gobiernos estatales y federales a través de su compañía RQR Construcciones SA de CV; destacan siete adjudicaciones de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes con un valor conjunto de 87 millones de pesos, cuatro durante el sexenio de Enrique Peña Nieto y tres durante el gobierno de Andrés Manuel López Obrador.

Por su parte, María Dolores Serna es accionista en JLNR Construcciones SA de CV, constituida en marzo de 2020 en Guadalupe, Zacatecas. De inmediato obtuvo contratos con la Secretaría de Obras Públicas y de Desarrollo Social de Zacatecas, durante el gobierno del priista Alejandro Tello.

Es un círculo cuyas influencias y contactos coinciden con los de Jorge Álvarez Máynez, un candidato que dice representar a la “nueva política”, pero que tiene las más viejas mañas para obtener dinero del erario. ●

**Máynez, un candidato que dice representar a la “nueva política”, pero que tiene las más viejas mañas para obtener dinero del erario.**



## MÉXICO SA

### Guerra sucia contra Pemex // Oposición histórica y cínica // No basta condenar a Israel

**CARLOS FERNANDEZ-VEGA**

**C**OMO NO TIENE la más remota posibilidad de ganar las próximas elecciones, la oposición y sus corifeos se dedican a cuestionar, manipular y mentir descaradamente, aunque ello no es novedad, porque esa ha sido su “estrategia” desde que la ciudadanía decidió darle un portazo en la cara. Para no ir más lejos, entre lo más reciente se contabiliza el “robo de las Afore”, la “inexistencia” del muy panista cártel inmobiliario, el “Xóchitl ya superó a Claudia en las encuestas”, el “cierre” de la Basílica de Guadalupe “ordenado” por Sheinbaum e infinidad más (eso sí, de las corruptelas en sus filas, como María Amparo Casar, ni una palabra).

**EN ESE TENOR**, por estos días esa oposición que enarbola la bandera de la desinformación echó a caminar otra campaña en contra de Petróleos Mexicanos (la enésima), es decir, la “denuncia” por la enorme deuda de la ahora empresa productiva del Estado, la cual “nunca se endeudó más que en este sexenio”, según reza uno de sus versos, pero si algo caracteriza a ese grupo político-empresarial es la cara dura, la falta de ética y la memoria a conveniencia, porque si en realidad tuviera interés en el tema la primera acusación formal que debe hacer es en contra de sus propios ex presidentes (Fox, Calderón y Peña Nieto), y los demás de los gobiernos neoliberales, quienes resultan ser los culpables de llevar el saldo de ese débito a niveles históricos.

**PERO COMO LA** actual administración sacó las garras de la oposición del jugoso negocio que mantenía en Pemex, entonces su virulencia ha subido de tono hasta niveles de histeria, en especial porque en días pasados el director general de la otrora paraestatal aportó un información que provocó no pocos ataques hepáticos entre los integrantes de aquella. Detalló Octavio Romero: a lo largo del actual gobierno, el saldo de la deuda de Petróleos Mexicanos se ha reducido (por primera vez desde el sexenio de Miguel de la Madrid) en 30 mil millones de dólares, de 131 mil millones que recibió en diciembre de 2018 a 101 mil millones el pasado 24 de abril pasado.

**CONVULSIONADA Y AL** borde cortarse las venas, esa oposición rascuache elevó el tono de voz porque no tiene quién la consuele (ni cuando baila Xóchitl o cuenta chistoretas), pues una vez más su campaña de desinformación se des-

infló. Pero le fue peor cuando el propio Octavio Romero explicó que a lo largo de la presente administración gubernamental (hasta el pasado 24 de abril) “Petróleos Mexicanos ha entregado a la hacienda pública 4 billones de pesos; no hay ningún barril sin fondo”.

**PUES BIEN, ESOS** gritones deberían recordar cómo destrozaron a Pemex: sólo en los sexenios de Felipe Calderón (2006-2012) y Enrique Peña Nieto (2012-2018) la deuda de Pemex se incremento 92 por ciento, lo que se traduce en un aumento de 63 mil millones de dólares, al tiempo que desguazaron a la empresa productiva del Estado, privatizaron todo lo que pudieron y la condenaron a morir por asfixia financiera y, por tanto, productiva.

**SI SE ABRE** el abanico, es decir, los seis gobiernos neoliberales, entonces los pasivos de la empresa productiva del Estado se multiplicaron por mil 430 tantos entre diciembre de 1982 (Miguel de la Madrid) y noviembre de 2018 (Peña Nieto), de acuerdo con la estadística de Pemex.

**AL INICIAR EL** gobierno de Miguel de la Madrid, Pemex reportaba pasivos totales por 2 mil 472.1 millones de pesos (de los nuevos, aunque esta figura monetaria inicio en enero de 1993, pero se aplica para dimensionar el fardo que dejaron en la ex paraestatal), y el último día de noviembre de 2018, con Enrique Peña Nieto de salida, sumaron 3 billones 534 mil 602.7 millones de pesos, es decir, un bestial incremento de 143 mil por ciento en el periodo.

**EN EL DESGLOSE**, los pasivos de Pemex crecieron constantemente en los seis gobiernos neoliberales: con De la Madrid, 14 mil por ciento; Salinas de Gortari, 200; Zedillo, 700; Fox, 300; Calderón, 200 (ambos panistas con los precios más altos para el crudo mexicano de exportación), y 154 por ciento Peña Nieto (quien decretó la “muerte” de “la gallina de los huevos de oro”). Sin embargo, los cínicos opositores gritan a coro: “es el actual gobierno”.

### Las rebanadas del pastel

**LA VÍA DIPLOMÁTICA** ha resultado inútil para contener al genocida Benjamin Netanyahu. Por ello, el gobierno mexicano se queda corto

al limitarse a condenar la ofensiva militar de Israel contra Rafah y la brutal violación de los derechos humanos de ese régimen nazi. Es necesario romper relaciones con ese carnicero... Va un enorme abrazo para mi *Chicharo* amado, por otra velita en su pastel.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



▲ En lo que va del actual gobierno, el saldo de la deuda de Petróleos Mexicanos se ha

reducido en 30 mil millones de dólares, informó Octavio Romero Oropeza. Foto Presidencia



## **DINERO**

*Los errores de Claudio: Xóchitl y Amparo //*

*Continuará Ramírez de la O en Hacienda //*

*Beca Santander-Elena Reygadas*

**ENRIQUE GALVAN OCHOA**

**L**A OPOSICIÓN SE aproxima a un desastre electoral. Su jefe, Claudio X. González, cometió dos errores irreparables. Primero, designar a Xóchitl Gálvez como candidata presidencial. Truncó el proceso de selección de mala manera, iba ganando Beatriz Paredes. Xóchitl no ha dado los buenos resultados que esperaban. Además de sus jaloneos con los líderes de los partidos que la apoyan, está su desempeño. A los ciudadanos no les gusta la vulgaridad. En el entorno de la vida privada se puede ser mal hablado pero no les agrada en quienes aspiran a representarlos, y todavía menos si su gestión será de alcance internacional. Xóchitl ha hecho reír pero no ha ganado votos. X. González sabe que va a perder por eso no le importa que encabece la próxima marcha de la marea rosa, en violación a la legislación electoral.

### **El expediente Casar**

**EL OTRO ERROR** de X. González fue dejar en su lugar a María Amparo Casar como directora de la organización Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad. ¿No verificó sus antecedentes? La transa cometida en perjuicio del patrimonio de Pemex constituye un delito, como ella reconoce. La señora Casar se convirtió en millonaria gracias a que fue manipulada la causa de la muerte de su esposo, la presentaron como accidental para que pagara la compañía de seguros cuando fue un suicidio y aunque ya pasaron dos décadas, el expediente puede actualizarse porque cobró pensión hasta el presente. Ya confirmó el maestro Bernardo Bátiz, entonces procurador de Justicia del Distrito Federal, que fue suicidio. La suerte de la Juana de Arco local anticorrupción vino a quedar en manos de su némesis, el presidente Andrés Manuel López Obrador. De él depende hasta dónde se ejercerá la acción penal, lo que no significa que vaya a ir a la cárcel, no faltará un juez que le facilite un amparo.

### **Se queda**

**PREGUNTÉ AYER TEMPRANO** al secre-

tario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, si había aceptado la reiterada invitación de Claudia Sheinbaum de permanecer en su cargo en su administración. Hallé la respuesta en lo que expresó horas más tarde en la reunión de consejeros de BBVA: “no la puedo contestar, no es apropiado para mí, excepto decir que es un gran honor estar con el presidente López Obrador en la Secretaría de Hacienda, que va a ser un honor para mi estar en la Secretaría de Hacienda bajo cualquier escenario, pero no puedo contestar en concreto a esa pregunta”. “Cualquier escenario” sólo es uno y arranca el primero de octubre con Claudia Sheinbaum en Palacio Nacional. Respuesta enigmática pero evita conflictos con los censores del INE.

### **Otro cañonazo de dólares**

**LA ELECCIÓN DEL 2** de junio también tiene que ver con la estabilidad de la economía mexicana. Este sexenio no ha habido sobresaltos, ni *gasolinazos*, ni fuga de capitales, ni Fobaproas, ni devaluaciones. El Banco de México reporta que se registró la semana anterior un aumento en la reserva internacional de 465 millones de dólares, su saldo global ascendió a 217 mil 713 millones. Nunca en su historia había tenido tantos recursos; lo que sí hubo fueron días negros en que sus arcas quedaron vacías.

### **La cocina mexicana**

**...ESTÁ BRILLANDO EN** el ámbito internacional, con restaurantes y chefs de altas calificaciones. Banco Santander México anuncia que en conjunto con la chef Elena Reygadas, lanzó las becas Santander Gastronomía Elena Reygadas 2024, apoyarán con 800 mil pesos a 20 jóvenes mexicanas que busquen destacar en el ámbito gastronómico.

### **Ombudsman social Asunto: sustitución**

**MÁYNEZ REBASA A Xóchitl** en las encuestas; al no haber PAN, hay tortillas.

Página 12 de 77

### Twitterati

**CUÁNTOS AÑOS TENÍAS** cuando te enteraste que la consejera del INE, Claudia Zavala, es prima de Margarita Zavala, la misma que le dio

una candidatura independiente para competir por la Presidencia y estuvo a punto de darle un partido político a Felipe Calderón.

@AndreyDLaMancha





## IN- VER- SIONES

### CONCURSO MERCANTIL Concluirá Unifin su dilución de acciones

Será el 15 de mayo cuando, a través del concurso mercantil en el que se encuentra, Unifin concretará los cambios en su estructura de capital que consistirá en una dilución de sus dueños actuales. La firma emitirá acciones para entregar a sus acreedores, que tendrán 90 por ciento de los títulos de la compañía; los dueños se quedarán con 10 por ciento.

#### FINANCIAMIENTO

### Scotiabank apoyará proyectos sostenibles

Scotiabank, que en México dirige **Adrián Otero**, ofrecerá subsidios de entre 25 mil y 100 mil dólares canadienses para el Net-Zero Research Fund a organizaciones sin fines de lucro que investiguen y generen oportunidades innovadoras para descarbonizar sectores clave para ir hacia una economía con bajas emisiones de carbono.

#### DISEÑO DE MARCA

### Van 6 países a la final del certamen de CAF

Tras recibir más de 500 postulaciones, el Banco de Desarrollo de América Latina y el

Caribe, CAF, que preside **Sergio Díaz Granados**, anunció a los seis grupos pasaron a la recta final del concurso para crear la imagen de la marca para la región. Se trata de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador y Venezuela.

#### ACTIVIDAD TURÍSTICA

### Brisas presidirá Skal International México

A través de su director corporativo de Recursos Humanos y Tecnologías de la Información, **Gustavo Bolio Gómez**, Grupo Brisas, que dirige **Antonio Cosío Pando**, buscará fortalecer la actividad turís-

tica en la nación mediante la presidencia de Skal International México.

#### ENCUENTRO EN CDMX

### Bepharma analiza el sector farmacéutico

Con el encuentro de 122 empresas de 38 países, la semana pasada se realizó la 15 edición de *networking* farmacéutico en Cdmx, que organizó Bepharma, dirigida por **Roberto Martínez Olivera**. El encuentro redujo 60 por ciento el tiempo de oportunidades de alianzas estratégicas mediante mesas de negociación.

**ESTIRA Y AFLOJA****J. JESÚS  
RANGEL M.***jesus.rangel@milenio.com*

## Conafor invierte 74 mdp; Pochteca

**L**a Comisión Nacional Forestal invertirá 74 millones 359 mil pesos para combatir y controlar incendios, la tercera causa en la pérdida y degradación de grandes extensiones de terrenos forestales y fuente significativa de emisiones de gases que provocan el calentamiento global. En 2023 hubo 7 mil 611 incendios, la cifra más alta en los últimos seis años, con una superficie dañada de un millón 47 mil 492 hectáreas, la más alta registrada.

Con esos recursos se adquirirán 95 vehículos, entre los cuales están 46 cuatrimotos, 13 camiones de redilas y 36 *pick-up* 4x4 para equipar a los brigadistas; a escala nacional se cuenta con mil 723 combatientes de incendios en 176 brigadas. Actualmente, Conafor cuenta con 285 vehículos: 35 cuatrimotos, 63 unidades de redilas y 187 *pick-up* 4x4, que ya cumplieron su vida útil.

De acuerdo con la dependencia, por primera vez desde 1998 se superó el millón de hectáreas afectadas, de las cuales, 97 por ciento fue de vegetación herbácea, pastizales, hojarasca y suelo orgánico, y 3 por ciento en arbolado adulto y renuevo. El cambio climático aumentó la resistencia al control de los incendios, que “son más agresivos de lo habitual, por lo que se deben reforzar las actividades de monitoreo y velar por la seguridad del personal combatiente”.

Conafor expuso que esta adquisición cubre de forma parcial todas las necesidades porque “la gran mayoría de nuestros bienes ya superaron por mucho su vida útil” y es “muy problemático encontrar sus refacciones”. Los vehículos se destinarán a Baja California, Campeche, Ciudad de México, Chiapas, Coahuila, Colima, Guanajuato, Guerrero, Durango, Hidalgo, Jalisco, Michoacán, Estado de México,

Morelos, Nayarit, Nuevo León, Oaxaca, Puebla, Querétaro, Quintana Roo, San Luis Potosí, Sonora, Tamaulipas, Tlaxcala, Veracruz, Yucatán y Zacatecas.

#### Cuarto de junto

Grupo Pochteca, que encabeza **Armando Santacruz**, continuará sus acciones legales para defender sus derechos y reputación comercial por las decisiones de la Unidad de Inteligencia Financiera. No se tienen noticias de que su filial Pochteca Materias Primas esté incluida en la lista de personas bloqueadas por alguna autoridad internacional y se tiene la certeza de que no está, ni ha estado, en la lista de Estados Unidos... El juez de control que encabezó el 21 de abril la audiencia contra **Oscar Herrejón Caballero** por supuesto delito sexual, no lo vinculó a proceso porque los datos de prueba de la fiscalía y la asesoría jurídica de las denunciadas resultaron “inverosímiles y contradictorios”. Por lo mismo, el ex director regional en Estado de México de CiBanco, donde trabajó 18 años, a través del Despacho Jurídico Contreras Félix y Asociados, reactivó su demanda laboral por alrededor de 800 millones de pesos contra la institución por despido injustificado el 24 de julio del año pasado. ■■



## PUNTO DE EQUILIBRIO

DAVID  
RAZÚ

@davidrazu



## El Oráculo de Omaha y la inteligencia artificial

**W**arren Buffet, uno de los más importantes y exitosos inversionistas del mundo, es apodado el Oráculo de Omaha por su capacidad para prever los movimientos del mercado e invertir en consecuencia. Esto ha permitido que Berkshire Hathaway, empresa que adquirió en 1965, haya tenido rendimientos de 19.8 por ciento anual de 1965 a 2022, muy superiores al 9.9 por ciento del índice S&P 500.

Cada año, en la asamblea de Berkshire Hathaway, Buffet da sus puntos de vista y explica los análisis en los que se basan las decisiones de inversión del fondo. Anteriormente se había referido a la IA como algo de lo que no conocía lo suficiente, aunque esto no le impidió invertir fuertemente en empresas como Apple, Snowflake y NU, gigantes tecnológicos que están haciendo importantes apuestas en IA.

Este año, sin embargo, abordó el tema con mayor profundidad y con una preocupación que no pasó desapercibida. “Dije que dejamos salir al genio de la botella cuando desarrollamos las armas nucleares y ese genio ha estado haciendo algunas cosas terribles últimamente (...) no conozco ninguna forma de volver a meter al genio en la botella, y la inteligencia artificial (IA) es algo parecido”, afirmó.

Una de sus preocupaciones es la posibilidad de usar a la IA para estafar al público: relató la anécdota de un video creado con IA en el cual aparecía él mismo haciendo declaraciones que nunca tuvieron lugar. Si alguien estuviera interesado en invertir en estafas, la IA sería la industria para hacerlo, según él, y con un gran potencial de crecimiento.

Otro aspecto preocupante, desde su perspectiva, es que la IA nos pone frente a una

pregunta que “ha desconcertado a los mejores economistas durante mucho tiempo”. La IA redundará en un incremento inédito en la productividad y generará, para muchos seres humanos, un espacio de ocio nunca visto. ¿Qué pasará con algunas profesiones cuyas labores pueden ser ahora llevadas a cabo sin la intervención humana? ¿Cómo se adaptará el mundo a esto?

Personalmente soy optimista al respecto. La historia nos demuestra que las sociedades terminan por explotar más los usos constructivos que los destructivos de los avances tecnológicos. Un reporte de Deloitte de 2015 ya concluía que en los últimos 144 años la tecnología ha creado más trabajos que los que ha destruido en Inglaterra y Gales: se han desarrollado ocupaciones de servicio y cuidado directo de otras personas. Creo que así será también el caso para la IA, aun cuando parece representar una transformación estructural de mayor magnitud e impacto que ninguna que hayamos visto antes.

**Alfa positivo.** El IMSS acaba de informar que en abril se crearon 84 mil 857 empleos formales, la cifra más elevada para un abril desde 2018 y el cuarto mejor registro en la historia. ■■■



# M+

## CONGRESO DEL TRABAJO Impuestos se comen aumentos salariales

El presidente del Congreso del Trabajo, Reyes Soberanis Moreno, afirmó que los impuestos se “están comiendo” el aumento salarial, puesto que rebasaron los límites de las partes deducibles. Al salir de la presentación de la campaña #MeVeó, aseguró que la carga tributaria hace que los beneficios se reviertan, preocupaciones que ya expresaron al gobierno federal.

## DARÁ 300 MIL EMPLEOS Listo, centro de datos en nube de Microsoft

Microsoft anunció la disponibilidad de la primera región de centros de datos en México, ubicada en el área metropolitana de Querétaro, para cualquier organización alrededor del mundo, con lo que dará acceso local a servicios de nube escalables y resistentes; esto creará más de 300 mil empleos en diferentes industrias del país.

## ACTIVO INTERNACIONAL Reservas de Banxico aumentan 465 mdd

Las reservas internacionales del Banco de México (Banxico) aumentaron 465 millones de dólares en la semana terminada el 3 de mayo, al sumar un saldo de 217 mil 713 millones de dólares, informó la institución. De acuerdo con su estado de cuenta, esto fue resultado principalmente del cambio en la valuación de los activos internacionales.

## CONCURSO MERCANTIL Juzgado otorga otra prórroga para Ahmsa

El Juzgado Segundo de Distrito Especializado en Concursos Mercantiles otorgó a Altos Hornos de México (Ahmsa) una segunda prórroga en el proceso que sigue la empresa de concurso mercantil. En un comunicado, la firma siderúrgica explicó que se amplía en 90 días el periodo de conciliación con sus acreedores.



En la era de la posverdad, por más desca-bellada que sea la mentira, siempre habrá otros datos. Todo es politizado y manipula-ble. La indignación y el enojo se fomentan a través de la comunicación oficial para man-tener al espectador y al votante siempre al borde de sus asientos. La ley y su cumpli-miento emana del líder, no del proceso le-gislativo o la cultura de la legalidad.



A lo largo del gobierno de **López Obrador**, la mentira y la sobreexposición mediática han sido el sello de la casa. Sin embargo, nunca han sido más peligrosas esas mentiras que en la conclusión de este gobierno. Con el cierre, viene la radicalización. Lo que quieren, el Presidente y sus co-laboradores, ya no sólo es de-fender, sino también mantener el nuevo *statu quo*.

Para ello, cualquier cosa que huelga a amenaza es atendida directamente y sin escrúpulos. La reciente filtración de un expediente confidencial y los datos personales y familiares de **María Amparo Casar** por Pemex es el ejemplo. Sin embargo, más im-portante aún, es la intervención desmedida del gobierno en este proceso electoral federal.

Más de 27 veces, el Tribunal Electoral y el Instituto Nacional Electoral han sancionado al presidente **López Obrador** por intervenir o afectar la equidad del proceso. En diver-sas ocasiones, el propio Tribunal Electoral ha dicho que el Presidente ha violado los "principios de imparcialidad, neutralidad y equidad en la contienda, (al realizar) pro-moción personalizada y (el uso indebido) de recursos públicos".

Sin embargo, las sanciones han caído en oídos sordos. En el derecho electoral mexicano, la intervención de funcionarios públicos, incluido el Presidente de la Re-pública, está prohibida. El artículo 134 de

la Constitución establece que los recursos públicos deben destinarse exclusivamente a los fines para los que están asignados y no deben ser utilizados para influir en la equi-dad de las contiendas electorales.

La intervención activa y partidista del Presidente o de cualquier funciona-rio público en favor o en contra de algún candidato o partido es ilegal y puede ser sancionada por el Instituto Nacional Electoral (INE) y por el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF). Estas sanciones pueden incluir amonestaciones, multas e incluso la anulación de la elección si se demuestra que dicha intervención tuvo un impacto determinante en el re-sultado electoral.

Sin embargo, para que una elección sea anulada, se deben cumplir ciertos criterios, como que la violación cometida sea grave y que se acredite que di-cha violación puso en riesgo la certeza, legalidad, indepen-dencia, imparcialidad y objeti-vidad de la elección.

La gran pregunta es si, ante la reitera-da intervención del Presidente en estas elecciones, ¿se podría anular una elección a todas luces inequitativa? Para ello, debe probarse que su influencia fue determina-nante en el resultado electoral y que se violaron los principios constitucionales de manera grave y sustancial.

Lo cierto es que, de aquí al 2 de junio, el Presidente y su gobierno multiplicarán sus ataques directos e intervención en las elecciones.

De cualquier forma, si gana **Xóchitl Gálvez**, el Presidente alegrará que hubo fraude como instrumento político. De ga-nar **Claudia Sheinbaum**, la activa inter-vencción del Presidente podrá ser motivo de anulación.



Será la posverdad *versus* la ley.



Cuando la ficción alcanza a la realidad, solemos vivirla como algo cotidiano. Por ejemplo, la pandemia por covid-19 fue parecida a la película *Contagio*. En la vida real, la pandemia no fue tan dramática por la gran capacidad de adaptación de los humanos. El confinamiento masivo al que nos sometimos parece producto de una película de suspenso con desenlaces paradójicos.

#### GUERRA CIVIL

Hay dos elementos que me hacen intuir que vamos hacia una fase más intensa de fragilidad global; una pieza es de ficción y la otra no tanto, pero ambas son adyacentes al momento que atravesamos. La primera es la película *Guerra civil*, del director **Alex Garland**, cuyo objetivo no es construir un escenario políticamente viable para explicar una guerra civil, sino mostrar lo atroz que sería un conflicto si el enorme poder de Estados Unidos se volcara sobre sí mismo. Así como *Contagio* buscaba ser una advertencia de la complejidad de una pandemia y lo mal preparada que estaba la sociedad de ese país para enfrentarla, *Guerra civil* lanza una advertencia sobre las implicaciones de un liderazgo autoritario y las consecuencias de centrarse más en las diferencias que en los puntos comunes.

#### ¿Y MÉXICO?

Me pregunté: ¿qué pasaría con México de materializarse un conflicto civil extremo en EU? Lo obvio es que tendría un impacto severo sobre la economía y, obviamente, la diáspora estadounidense se haría más grande en el país. Es inevitable considerar que en los últimos cinco años, desde Palacio Nacional, se ha impulsado una agenda ideológica polarizante y que ello entraña un peligro ante la fragilidad de las instituciones del Estado frente al poder del crimen organizado. Afortunadamente, en el caso mexicano, la polarización está afincada en una narrativa política y no en una interpretación de la identidad.

#### ESCENARIO NUCLEAR

Un componente más inquietante que la película es el libro *Nuclear War: A Scenario*, de **Annie Jacobsen**, que entrevistó a varios actores clave encargados del sistema de armas nucleares de EU. Es escalofriante saber que, de acuerdo con la CIA, Corea del Norte tiene altas probabilidades de haber desarrollado capacidad para colocar un misil intercontinental en su territorio. Es aún

más inquietante saber lo poco preparado que está el líder de la Casa Blanca y que, en caso de un ataque nuclear, tiene aproximadamente 6 minutos para escoger un escenario de respuesta. Después de la Guerra Fría, el miedo a una guerra nuclear pasó a segundo término en el imaginario colectivo, pero las armas no desaparecieron, por lo que la fragilidad continúa.

#### EJERCICIOS NUCLEARES

La amenaza nuclear no está tan lejos. Rusia anunció que comenzó a realizar ejercicios militares considerando armas nucleares tácticas. El régimen de **Vladimir Putin** justificó la medida por las declaraciones del presidente de Francia, **Emmanuel Macron**, en cuanto a la urgencia y el derecho que tienen los países europeos de brindar ayuda a Ucrania. En algunas ocasiones, Rusia ha dejado flotar la idea de que podría utilizar armas nucleares tácticas y dicha estrategia ha sido exitosa porque ha inhibido a EU y a otros países a transferir sistemas de defensa o aviones más poderosos. Pero es la primera vez que Rusia amenaza formalmente con armas nucleares y ello debe ser tomado con seriedad.

#### TURBULENCIAS

Con los ataques del 11-S se inauguró una nueva era de fragilidad con conflictos asimétricos. La Gran Recesión de 2008 sembró los conflictos políticos y económicos visibles con el Brexit y el triunfo de **Donald Trump**, y que darían lugar a liderazgos más nacionalistas con toques de populismo en la India de **Narendra Modi**, con la transformación de **Recep Tayyip Erdoğan** en Turquía, la radicalización de **Benjamin Netanyahu** en Israel y el crecimiento del poder unipersonal de **Xi Jinping** en China. Los conflictos asimétricos siguen presentes, como lo demostró el ataque de Hamás contra Israel, pero se suma al conflicto de Estados-nación con dinámicas de la Guerra Fría, esta vez con China y EU, todo ello con liderazgos políticos que ponen a prueba las democracias y generan tensión interna en los países. Hay mayor complejidad y fragilidad, donde convergen fenómenos tecnológicos de gran envergadura, como la IA, y los efectos visibles del calentamiento global. Hay que abrocharse los cinturones porque nuevamente viviremos escenarios de ficción, aunque cada vez será más difícil vivírtelos como cotidianos.



Salvo por una autorización para una nueva sociedad financiera popular (sofipo) otorgada el año pasado por la CNBV, de **Jesús de la Fuente**, los minibancos, como se les conoce en el argot financiero a estas instituciones, han registrado cambios de control que no necesariamente responden a la norma vigente.

Con 11.5 millones de clientes, pareciera que el segmento de ahorro y crédito popular registra el mejor momento de su historia en casi 30 años, sólo que la inclusión tiene sus desafíos y uno de ellos, el más importante, es que de las sofipos que cambiaron de control han aumentado penetración, pero presentan un constante y creciente deterioro de capital y operativo.

En los últimos meses, Nu México ha sido fuertemente cuestionada por sus altos rendimientos y en el medio se preguntan si cumple los requisitos para obtener la licencia bancaria por parte de la CNBV, pues se reconoce que han sido muy exitosos en su estrategia de marketing, pero, en contraste, con operaciones como la de Banco Plata y Banco Revolut —que no tienen antecedentes de operación bancaria en México— no se asimila la expresión de que “pierden porque están comprando mercado”.

De acuerdo con sus cifras más recientes, al cierre de 2023, el índice de capitalización pasó de 872% a 355 por ciento. Sólo en un año perdió 256.74 puntos de capital y, aunque se observa que aumentó en más de 880 el número de sus acreditados para alcanzar 3.4 millones de clientes al cierre del año pasado, la cartera colocada cerró en 12,282 pesos, una caída de 1.12 por ciento.

Si bien el NICAP se mantiene por arriba de los niveles solicitados por la autoridad regulatoria para retener el nivel uno, esta caída sorprende a todos porque entró al mercado mexicano en 2019 como sapi, prestando, y se ha dedicado a perder el capital para retener una cartera que no crece en un año, sino que decrece, al tiempo en que aumentan los quebrantos de cartera mes con mes.

Al cierre de 2023, la sofipo reportó pérdidas operativas acumuladas por casi 1.500 millones de pesos, que representa casi el 4% del total de los ahorros e inversión de las sofipos,

que asciende a más de 43 mil millones de pesos, de acuerdo con cifras de la CNBV. En el primer trimestre de este año, Nu México reportó pérdidas por 510 millones de pesos.

Entre abril y mayo la tasa de rendimiento base fue actualizada del 15% al 9 por ciento. Esto no significa que la tasa de rendimiento de las cajitas (el producto más popular de Nu) cambie, pero es un anticipo de lo que podría ocurrir en los siguientes meses hasta llegar al promedio de tasa de fondeo del segmento, que es inferior al 7 por ciento.

Mientras tanto, continúa el acelerado crecimiento de tarjetas de crédito que, con el paso del tiempo, se han convertido en cartera incobrable, toda vez que muchos de los acreditados nunca habían tenido historial crediticio. Su IMOR es de 30.90%, por el tamaño de quebrantos que realiza mes a mes.

En cuanto a cajitas, el mecanismo de inversión estrella de Nu que paga el 14.75% anual, es todavía imposible saber si bajará tanto como para igualar el 9% base. Sin embargo, el 14.75% está programado para terminar el jueves 23 de mayo y podría ser entonces cuando Nu anuncie ajustes. De cualquier forma, el ajuste de la tasa base a 9% no es la mejor de las noticias para los clientes que esperan que la tasa preferencial de cajitas se mantenga por mucho tiempo más.

Al cierre, NU tendrá que presentar un modelo de negocio claro, pero, a diferencia de las otras autorizaciones que han sido autorizadas con capital de 1,900 millones de pesos, el modelo tendrá que incluir una transición clara de sofipo a banco y, sobre todo, requiere que la plataforma tecnológica y operativa de la institución esté en México y no siga rentada a su matriz brasileña.

El caso de NU deberá ser un buen tema de estudio, no sólo porque ha sido “la autorización más rápida de una sofipo, sino por el proceso de transformación a banco que ninguna sofipo había logrado”. Los ojos están en todas partes viendo qué hacen, no NU, sino las autoridades financieras en su conjunto, incluyendo la aprobación de los socios de control de NU México, porque al menos para las sofipos, ya se pasaron la norma. ¿Y si ellos pueden, por qué los demás no?



En un vetusto salón cercano al Paseo de la Reforma, **Santiago Taboada**, el candidato de la alianza opositora, se reunió con los empresarios, dirigentes y ejecutivos del sector turístico y la noticia fue ésa: que se reunió con los empresarios, dirigentes y ejecutivos del sector turístico.

Muy retadora su idea de regresarle a la Ciudad de México la vida nocturna, Madrid hace buenos negocios en la noche; pero aquí preocupa la inseguridad, aunque a muchos les encantaría el regreso de la fiesta nocturna a la capital, pues sería otro motivo para venir aquí.

Pero realmente es importante que **Taboada** le haga caso al turismo, su contrincante, **Clara Brugada**, ha recibido tres invitaciones de las asociaciones empresariales de la capital y sencillamente ha declinado.

Algún genio decidió que el turismo es *fifi*, ignora que representa casi 9% de la economía, que es un gran generador de empleos y que requiere del músculo gubernamental para seguir floreciendo.

Los empresarios de la Concanaco, la Asociación de Hoteles, los agentes de viajes y los restauranteros concentraron sus propuestas en la urgencia de usar los recursos del fondo de promoción... Para promoción.

En acabar con las extorsiones a restauranteros, los robos de mercancías y en hacer un trabajo segmentado de impulso a la llegada de nichos específicos. Y también en la importancia de capacitar a los trabajadores en el uso de las nuevas tecnologías.

Hubo peticiones urgentes, pero son del ámbito federal, como un aeropuerto que sirva y autoridades migratorias que no ahuyenten a los turistas.

**Taboada** se comprometió a destinar el impuesto al hospedaje al turismo, a darle mayoría a los empresarios en el Fideicomiso de Promoción, a ofrecer transporte público las 24 horas y a recuperar la marca México.

**Irene Muñoz, Claude Bertin** y otras personas pensantes y conocedoras del turismo

apoyan a **Taboada**, quien, al menos, ha volteado a ver a este sector.



#### DIVISADERO

IPW. Esta semana se desarrolla en Los Ángeles el IPW, la feria de turismo más importante de Estados Unidos y, aunque la recuperación tras la pandemia ha sido importante, los empresarios turísticos están insatisfechos con los resultados.

Mientras el candidato presidencial **Donald**

**Trump** sigue amenazando con regresar a sus países a 14 millones de inmigrantes indocumentados, los capitanes de la Asociación de Viajes en Estados Unidos (USTA, en inglés) están molestos porque la lentitud en la emisión de visas sigue siendo un dique para que lleguen más turistas de los que sí gastan dinero.

Concretamente hay críticas por los tiempos de espera para obtener una visa y por los procesos lentos en aduanas, así es

que crearon una comisión para presionar al gobierno y que acelere dichos plazos.

No se trata de flexibilizar las reglas, sino de usar mejor la tecnología y contar con más recursos para que entren más visitantes legalmente.

La Comisión sobre Viajes Fluidos y Seguros, nombre que recibe, está integrada por el presidente de la USTA, **Geoff Freeman**, **Kevin McAleenan**, exsecretario interino del Departamento de Seguridad Nacional de Estados Unidos, y **Patty Cogswell**, exsubadministradora de la Administración de Seguridad en el Transporte.

Al cierre de 2023, según dijeron en el evento de California, las llegadas internacionales por vía aérea apenas están al 84% comparadas con 2019.

Brand USA espera que EU llegue a la meta de recibir 90 millones de visitantes en 2027; este año esperan cerrar con 78 millones y el pasado lo hicieron con 67 millones.

Muy retadora su idea de regresarle a la Ciudad de México la vida nocturna.



## Ramírez de la O, ¿deshojando la margarita?

En tres ocasiones, **Claudia Sheinbaum** ha dicho que, de ganar la Presidencia, invitaría al actual secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, a que permanezca, por lo menos, al inicio del gobierno al frente de la SHCP. Y, sorprende, porque a pesar de las múltiples especulaciones, **Sheinbaum** se ha negado a revelar quiénes de sus muy allegados estarían en su gabinete.

El problema es que **Ramírez de la O** al parecer ya está cansado, no sólo de la actividad que implica ser secretario de Hacienda, sino además de actuar como bombero y convencer al presidente **López Obrador**—quien afortunadamente sí lo escucha— de no aprobar algunas ocurrencias del ala más radical de Morena que afectaría al sector financiero y al sector privado.

No obstante, los allegados de **Ramírez de la O** aseguran que es muy difícil que rechace la invitación de **Sheinbaum**, no sólo porque se lo ha pedido públicamente, sino porque él sabe que dejará un grave problema en finanzas públicas, ya que este año dejará un déficit público de 5.9% del PIB y él mismo propuso en los Criterios Económicos de 2025 que se debe reducir a la mitad, a pesar de las mayores presiones de gasto social, comenzando por las pensiones, y sin una reforma fiscal.

**UN HONOR SEGUIR EN LA SHCP**

Sin embargo, ayer, al ser interrogado sobre la propuesta de **Sheinbaum** en el marco de la reunión de consejeros de BBVA, **Ramírez de la O** cantinleó y no dijo ni sí ni no. “No puedo contestar, dijo, no es apropiado para mí, excepto decir que es un honor estar en la Secretaría de Hacienda y será un honor bajo cualquier escenario seguir en la SHCP”. Desde luego, muchos interpretaron su respuesta como un sí al reconocer que “sería un honor seguir en la SHCP bajo cualquier escenario”.

Allegados de Ramírez de la O aseguran que es muy difícil que rechace la invitación de Sheinbaum.

**XÓCHITL GÁLVEZ: NO QUIERO MINISTROS MASCOTA**

Por su parte, al participar en la reunión de consejeros de BBVA, **Xóchitl Gálvez** aseguró que no quiere en su gabinete ministros “mascota” que “hagan lo que yo digo, sino que defiendan la Constitución”.

Aseguró que, de ganar las elecciones, propondrá concursos abiertos para la elección de los ministros de la SCJN, de los subgobernadores del Banco de México y del titular de la FGR. Hay que recordar que a fines de diciembre de este año, se abrirá una oportunidad para que la nueva Presidenta de la República realice un cambio en la Junta de Gobierno de Banxico, porque termina el periodo de la subgobernadora **Irene Espinosa**.

**BAJAN ANALISTAS META DEL PIB PARA 2024**

Aunque en su participación ante los consejeros de BBVA, el secretario de Hacienda reiteró su optimismo sobre la fortaleza y resiliencia de la economía, los analistas encuestados por Citibanamex no comparten su visión y bajaron la expectativa de crecimiento del PIB para este año de 2.4% a 2.2% y la mantienen en 1.8% para 2025.

En cuanto a la decisión de política monetaria de la Junta de Gobierno de Banxico que se dará a conocer mañana, el consenso de analistas pronostica que las tasas de interés se mantendrán en 11 por ciento. La mayoría de los encuestados estima, también, que en la reunión monetaria de junio se reanudará la baja en tasas, y el consenso estima que las tasas cerrarán este año en 10%, y en 7.75% en 2025.

El consenso pronostica también un incremento en la inflación a 4.63% este año.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Microsoft, que en el país dirige **Rafael Sánchez Loza**, iniciará operaciones de México Central, su más reciente región de centros de datos de nube. Este proyecto fue anunciado en febrero de 2020 y se encuentra en el área metropolitana de Querétaro, siendo su objetivo proporcionar a cualquier organización alrededor del mundo acceso a servicios de nube escalables, altamente disponibles y resistentes. Adicionalmente, este proyecto impulsará la inversión en la economía local y creará más de 300 mil empleos en diferentes industrias en el país. Con esto, México se une a las más de 60 regiones de nube de la tecnológica alrededor del mundo y se convierte en la primera en América Latina de habla hispana.

**2.** Scotiabank, bajo la dirección de **Adrián Otero** en México, ofrecerá apoyos para el Net-Zero Research Fund, que oscilarán entre 25 mil y 100 mil dólares canadienses a organizaciones benéficas y sin fines de lucro que desarrollen investigaciones innovadoras y generen oportunidades para descarbonizar sectores clave. Las interesadas deben visitar el sitio del Centro de Excelencia del Cambio Climático. Algunos proyectos que han recibido subvenciones incluyen: ampliar la captura de carbono, desarrollar mejoras en las mediciones de emisiones de gases de efecto invernadero, identificar normas para habilitar la descarbonización y aumentar la demanda de tecnologías bajas o nulas en carbono.

**3.** Uno de los efectos del *nearshoring* ha sido el aumento en la demanda de superficie industrial, principalmente en el norte del país. La llegada de inversiones está impactando en el crecimiento de sectores como la vivienda, al estar vinculado con el desarrollo de espacios industriales, comerciales y de servicios. En este contexto, el próximo 16 y 17 de mayo se llevará a cabo en Torreón, Coahuila, la tercera edición del Foro Inmobiliario del Norte, organizado por la Canadevi Comarca Lagunera, que preside **José Piña Álvarez**, que busca atender el desarrollo inmobiliario. Bajo el lema El Poder de Construir el Futuro de México, el evento reunirá a los principales líderes del sector inmobiliario de la región.

**4.** **Francisco Cervantes**, líder del Consejo Coordinador Empresarial, no podía quedar sin ser partícipe de las elecciones presidenciales. Por ello, junto con el Consejo Mexicano de Negocios, que dirige **Rolando de la Vega**, promoverán el voto entre la población joven, porque, además de que son parte del 50% de los mexicanos en edad de votar, son los más desencantados con la política. Por ello, a través de la campaña #MeVeo, estos organismos buscarán incentivarlos para que ejerzan su derecho al voto y sean parte de las elecciones más grandes de la historia. Esta vez, el sector empresarial se olvidó de las campañas de desprestigio y prefirió el camino de hacer conciencia sobre la participación democrática.



## Fernando Marcos

BBVA México dio lecciones de cómo deben realizarse las llamadas pasarelas de presidenciales. Ojalá tomen nota todos aquellos que, por su fracaso de relaciones públicas, terminaron faltando el respeto a una invitada a su casa; lástima, que lo más probable es que sigan ofreciendo cafecitos o haciendo amenazas vanas.

El éxito del equipo de **Eduardo Osuna** se basó en que se respetó el calendario de las candidatas y se entendió que están en campaña y no para satisfacer egos corporativos o remembranzas de cuando eran una institución grande.

La presentación de **Claudia Sheinbaum** fue escuchada con atención y fue tratada con cortesía; la de **Xóchitl Gálvez** fue mucho más cálida, varias interrupciones para aplaudirla y en la sesión de preguntas y respuestas sucedió lo mismo.

Un hombre quien estuvo en la primera línea de este evento lo definió usando las legendarias cuatro palabras del gran **Fernando Marcos: Sheinbaum** administró su ventaja; **Xóchitl** lanzó el resto.

### REMATE ESPECULATIVO

Cada vez que **Claudia Sheinbaum** está con el sector económico se desatan especulaciones. Ante las reiteraciones, algunos ya dan por hecho que, en caso de ganar, su secretario de Hacienda será **Rogelio Ramírez de la O**, y se refuerzan por los dichos del propio secretario en la reunión de ayer del BBVA México, pero eso no desanima a quienes tratan de adivinar un futuro para el que todavía falta que gane la elección y de la eventual negociación que tendrían la ganadora de la elección y este hombre. La candidata de Morena ha dejado claro en reuniones con la ABM, CMN y con los consejeros regionales de BBVA que su prioridad es que no haya incertidumbre con el cambio de gobierno y que se garantice el espacio para realizar ajustes en el paquete económico de 2025.

Es fácil esperar que, al menos, de entrada, se siga sobre una línea de continuidad que dé certidumbre a los inversionistas y de ahí lo lógico sea que por lo menos al arranque se mantenga la actual alineación de la Secretaría de Hacienda.

Así las cosas, algunos especulan qué ajustes podrían hacerse. A **Juan Pablo de Botton** no se le ve como muy cercano a la administración que tendría **Sheinbaum** en caso de ganar las elecciones. De hecho, hay muchos quienes ven a **Luz Elena González**, quien fuera su brazo financiero en el Gobierno de la CDMX, como una próxima subsecretaria.

Con **Gabriel Yorio** quien ha sido el hilo conductor en Ha-

cienda durante toda esta administración y quien goza con una gran reputación. Este hombre justamente está realizando una gira internacional para mantener informados a los inversionistas de cara a las elecciones, tiene muy buenos números. Ha llegado a cinco reiteraciones de calificación, de las ocho firmas que le dan seguimiento a la deuda soberana.

Adicionalmente, tiene un muy sólido equipo en su subsecretaría de Hacienda, entre los que están **Rodrigo Mariscal**, **Maricarmen Bonilla** y **Rodrigo Lazzeri**, quien fue el encargado de estructurar directamente la operación de Iberdrola. Algunos especulan que si **Yorio** no es el titular de la SHCP podría ser director de Pemex o mantenerse como parte de una transición ordenada en el cambio de administración.

Lo cierto es que este hombre ha sido fundamental para el sistema financiero. No se conformó con sacar por consenso la Ley del Mercado de Valores, sino que se considera que en los próximos 15 días podrían estar lista la regulación secundaria para ser presentada a la Cofemer.

La AMIB, presidida por **Álvaro García Pimentel**, considera que se está avanzando con gran rapidez en esta regulación, lo que podría redundar en que antes de que terminara la presente administración estén cumplidos todos los trámites... Ojalá.

### REMATE EMISOR

Entre las muchas especulaciones que despiertan los dichos económicos de **Claudia Sheinbaum** está que si gana las elecciones el lugar de **Irene Espinosa** en el Banco de México sería ocupado por una mujer. Con el fin de este año terminará el periodo de **Espinoza** en el órgano que gobierna **Victoria Rodríguez**, donde han surgido muchas especulaciones. Aquí también se repite el nombre de **Luz Elena González**, quien tiene en su contra para ese cargo que es mucho más operativa y sería mejor para controlar la SHCP.

También están los nombres de **Graciela Márquez**, **Raquel Buenrostro** o alguna de las funcionarias de la subsecretaría de Hacienda. Hay muchos que dicen, con temor, que alguien podría pensar para ese cargo a **Elvira Concheiro**.

### REMATE CENTRAL

Hoy arrancará la junta de gobierno de Banco de México, gobernada por **Victoria Rodríguez**, y su decisión de política monetaria se conocerá el jueves: sin embargo, el *Padre del Análisis Superior* puede darle como un hecho que se mantendrá sin cambio la tasa de referencia y **muajáblemente** sea por unanimidad. Esperar y confirmar.



## Claudia y Xóchitl presentan equipos económicos, y el sí de Ramírez de la O

El secretario de Hacienda, buscando ser institucional y tambaleando un poco por la pregunta de **Enrique Quintana** en la Reunión de Consejeros del BBVA, terminó aceptando que sí se mantendría en Hacienda con **Claudia Sheinbaum**, en caso de que gane la Presidencia.

### “UN HONOR ESTAR EN HACIENDA BAJO CUALQUIER ESCENARIO”

Fue en la Reunión de Consejeros Nacionales del BBVA donde **Rogelio Ramírez de la O** respondió sin responder: “No puedo contestar (la pregunta), no es apropiado para mí, excepto decir que es un gran honor estar en la Secretaría de Hacienda con el presidente **López Obrador**, y que va a ser un honor, bajo cualquier escenario, estar en la Secretaría de Hacienda”.

O sea, va a ser un honor continuar como secretario de Hacienda. Así le responde a la solicitud pública hecha por **Sheinbaum** en varios foros. Y, desde luego, manda una señal de tranquilidad en el traspaso sexenal, donde preocupa cómo se va a reducir el déficit público de 5.9% del PIB de 2024, en la ya conocida consolidación fiscal.

### XÓCHITL PRESENTÓ SU “EQUIPAZO ECONÓMICO”

**Xóchitl Gálvez** también se presentó en la Reunión de Consejeros del BBVA, y ahí habló de todo lo que se le preguntó. De Pemex, que buscaría asociaciones privadas para evitar que siga sangrando a las finanzas del país. De la economía, que buscará llevar energía renovable donde no la hay. Que en lugar de construir obras faraónicas, costosas e inútiles, hará carreteras, puertos, aeropuertos, y se meterá a los faltantes de salud y educación, olvidados por la 4T. También aprovechó el foro para enviar el mensaje a los mercados. Presentó su “equipazo económico”. **Xóchitl** sabe que trae buenos economistas, quienes la acompañaron con los consejeros del BBVA. Cualquiera de ellos podría ocupar sitios en la agenda económica, ya sea en Hacienda, Economía o Energía. Veamos a quienes presentó:

### GALINDO, DE HACIENDA A LA COORDINACIÓN

**Fernando Galindo**, su coordinador económico, y quien fue subsecretario de Egresos en Hacienda, conoce perfectamente

los defectos y las posibilidades para mejorar gasto e ingresos.

### DE LA MADRID, EXSECRETARIO Y EXBANQUERO

Pero también estuvo **Enrique de la Madrid**, quien fue secretario de Turismo, banquero de desarrollo y privado, y conoce de políticas públicas. **Enrique** podría ocupar cualquier puesto económico, enviando mensajes de estabilidad. Y a últimas fechas se ha estrenado como buen polemista.

### ILDEFONSO, CONOCEDOR DEL T-MEC

Ahí estaba **Ildefonso Guajardo**, el exsecretario de Economía quien negoció el T-MEC en su primera etapa y quien incluso fue elogiado por **Trump** a la hora de firmar el T-MEC. Cabría en las agendas de Economía o Relaciones Exteriores. Y sería una buena pieza en el tablero de revisión del T-MEC en 2026.

### GURRÍA, EXSECRETARIO DE HACIENDA Y OCDE

Bueno, y no podía faltar **José Ángel Gurría**, quien no requiere mucha presentación. Exsecretario de Hacienda, excanciller y exsecretario general de la OCDE. Es conocido en las finanzas internacionales y trae las experiencias de los países más ricos del mundo en cuanto a políticas públicas. **Xóchitl** quería presumir a su equipo económico, quienes además son conocidos por los mercados al haber estado en otros gobiernos.

### SHEINBAUM, TAMBIÉN CON BUENOSTRO

Por su parte, **Claudia Sheinbaum** no quiere quemar todos sus cartuchos. Sólo ha dado a conocer dos nombres clave en economía: **Rogelio Ramírez de la O** y **Raquel Buenrostro**, quien en el SAT logró cobrar a los grandes contribuyentes y en Economía ha parado varias bolas rápidas de la 4T.

### YORIO EN LA MIRA

Es lógico que **Sheinbaum** no dé a conocer su equipo completo. En Morena la disputa por puestos estará a la orden del día. Por lo pronto, sí podemos comentar que a **Gabriel Yorio**, el subsecretario de Hacienda, por su versatilidad, se le ha considerado para arreglar el entuerto financiero de Pemex y otras agendas. O que **Juan Pablo de Botton**, el subsecretario de Egresos, también se estaría incorporando al siguiente gobierno en caso de que **Sheinbaum** resulte ganadora. Página 28 de 77



## Mexicanos 'bajan' a Luna a Elon Musk

Puede que la planta de automóviles Tesla nunca llegue. En LinkedIn ya no hay un solo puesto vacante en México de esta compañía.

Pero atención con lo que sí está pasando entre el área metropolitana de Monterrey y los negocios de Elon Musk, incluso fuera de la Tierra.

Aquí les conté en abril de decenas de compañías que ya invirtieron, presumiblemente para abastecer las plantas de la empresa en Austin: **Yanfeng Seating**, fabricante de asientos; **Brembo**, la de los frenos; la taiwanesa **Quanta Computer** y la alemana

ZF que apuesta 200 millones de dólares en un centro de desarrollo avanzado.

Ni hablar, los mexicanos llegan tarde a los autos eléctricos en donde los chinos van adelante.

¿En dónde hay un puñado de connacionales que sí se formaron al principio de la fila?

Revisen la historia del ingeniero regiomontano Eduardo Garza T Fernández, quien hace más de 50 años estableció un taller para forjar acero especializado para fabricantes de máquinas que en los setenta batallaban con piezas de acero que se rompían.

Su empresa **Frisa** se concentró

tanto en resolver problemas detallados, que a la postre terminó vendiendo acero a pedido de compañías aeroespaciales como **Rolls Royce**, que también tiene un negocio de motores para aviones.

Inevitablemente, esa empresa nuevoleonense llegó al espacio: "Cada vez que hay un lanzamiento de Space X, hay un producto fabricado en Santa Catarina", dijo en agosto el presidente de la empresa, Eduardo Garza T Junco, hijo del fundador de Frisa, durante una exposición industrial llamada Expo Pyme, durante la cual anunció una inversión de 200 millones de dólares justamente

para incrementar la capacidad de sus plantas de García y Santa Catarina.

¿Pero estos regios están locos? ¿A qué le tiran siguiendo los sueños de Musk vertidos en **SpaceX**?

Sucede que no solo son los de Musk. ¿A dónde va también la fortuna de Jeff Bezos, fundador de **Amazon** y de **AWS**? ¿Perdió la cordura lanzando su dinero fuera del espacio a través de su compañía Blue Origin?

Pregunten a los conocidos consultores de **McKinsey & Company**, esa agencia que parece saber todo lo que pasa en cada oficina, lo que la convirtió en “consejera” de buena parte de los proyectos globales de negocios de vanguardia.

El mes pasado publicó el documento: “Space: The \$1.8 Trillion Opportunity for Global Economic Growth”. Lo que advierte es que el espacio bien podría ser hoy, digamos, lo que era el internet al inicio del siglo.

McKinsey dice que ya hay una economía en marcha de 630 mil millones de dólares anuales, misma que para 2035 valdrá 1.8 billones de dólares (1.8 millones de millones).

¿Quieren una referencia rápida? En el año 2000, Apple valía 8 mil millones de dólares. Ahora, 24 años después, 2.8 billones de dólares.

La mayoría de los humanos siguen pensando, lógicamente, en los negocios que pueden hacerse en la Tierra, pero piensen en un

ejemplo: la oportunidad de poner centros de datos como los de AWS, pero orbitales, para ahorrar aire acondicionado y electricidad, y fabricados con materiales disponibles en la Luna, que coinciden con los de la Tierra. Hoy parece irreal.

En el 2000 sonaba ilógico fantasear con un iPad, con YouTube o con Netflix.

¿Los Garza T son los únicos mexicanos en la fila? No necesariamente. Figura en la NASA el mexicano Andrés Martínez, al mando de varios proyectos para regresar a los humanos a la Luna con el proyecto Artemisa. También les he contado aquí del mexicano nacido en Argentina Gustavo Medina Tanco, que trabaja en la UNAM con el proyecto Colmena, de minería lunar, cuyos dispositivos viajaron en la nave Peregrine, de la estadounidense Astrobotic.

En Yucatán, **Ciclo Corporativo**, de **José Antonio Loret de Mola**, promueve el Aeropuerto de Chichén Itzá como base alternativa para aterrizajes espaciales.

Pueden culparlos a ellos y a mí de ilusos, pero tienen que incluir en esa descripción a los consultores de McKinsey.

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO

**“Ni hablar, los mexicanos llegan tarde a los autos eléctricos en donde los chinos van adelante”**



## Scotiabank invierte en la descarbonización

Scotiabank, bajo la dirección de **Adrián Otero** en México, anunció la provisión de subsidios para el Net-Zero Research Fund (NZRF), destinados a organizaciones benéficas y sin fines de lucro comprometidas con la descarbonización de sectores clave. Estos subsidios, que varían entre 25 mil y 100 mil dólares canadienses, buscan impulsar investigaciones que fomenten una transición hacia una economía con bajas emisiones de carbono.

Las organizaciones interesadas tienen tiempo hasta el 28 de mayo de 2024 para presentar sus propuestas. Para solicitar la subvención, deben acceder al sitio web del Centro de Excelencia del Cambio Climático para conocer los detalles sobre los criterios de elegibilidad y el proceso de postulación, así como información sobre los ganadores de años anteriores.

Desde su creación en 2021, el Net-Zero Research Fund de Scotiabank ha otorgado 3 millones de dólares canadienses a más de 30 organizaciones benéficas y sin fines de lucro dedicadas a la investigación climática y la descarbonización.



Pilar Torres Ospina, directora de Sostenibilidad, Comunicación y Asuntos Públicos de Scotiabank México, afirmó que esta iniciativa representa un compromiso significativo para contribuir al entendimiento global sobre los impactos del cambio climático.

Entre los proyectos respaldados por el fondo se encuentran iniciativas para expandir la captura de carbono, mejorar las mediciones de emisiones de gases de efecto invernadero, identificar cambios regulatorios para acelerar la descarbonización y fomentar la adopción de tecnologías con menor huella de carbono.

## Retos de la ciberseguridad en México

Dynatrace, mediante un informe sobre ciberseguridad 2024, nos reveló datos sobre la situación en México, basados en la respuesta de 50 directores de Seguridad

(CISO) en el país y entrevistas con CEOs y CFOs de firmas de gran tamaño.

Según el informe, la mitad de los CISO en México experimentaron un incidente de seguridad de aplicaciones en los últimos dos años, mientras que otro 50 por ciento indica la necesidad de informar regularmente al CEO y la junta directiva sobre los riesgos de ciberseguridad y el cumplimiento normativo. Sin embargo, el 66 por ciento de ellos afirma que sus herramientas de seguridad tienen limitaciones para proporcionar información detallada sobre los riesgos empresariales y prevenir amenazas.

A nivel local, el 90 por ciento de los CISO en México considera que la seguridad de las aplicaciones es una preocupación subestimada por el CEO y la junta directiva, y el 64 por ciento enfrenta dificultades para impulsar

la automatización de DevSecOps debido a la dependencia de múltiples herramientas de seguridad. Solo el 16 por ciento afirma que su organización cuenta con prácticas maduras de automatización de DevSecOps.

Las principales prioridades de los CISO mexicanos incluyen la seguridad de la aplicación (gestión de vulnerabilidades), la gestión y respuesta a crisis, y la supervisión interna de riesgos (uso de dispositivos móviles).

“Los incidentes de ciberseguridad pueden tener consecuencias devastadoras, por lo que es una preocupación crítica para las juntas directivas. Sin embargo, muchos CISO tienen dificultades para alinear los equipos de seguridad con la Alta Dirección. Es crucial superar esta brecha y crear una cultura de responsabilidad compartida en ciberseguridad”, comentó Bernd Greifeneder, fundador y CTO de Dynatrace.

### **Impulsan el e-commerce**

Snowball Partners, empresa especializada en acelerar las ventas en línea, celebra su quinto aniversario desde su fundación en 2019. Bajo el liderazgo de Kenji González, CEO, y **Mar-**

**tin Blankenhorn**, COO, la compañía brinda soluciones para marcas de todos los tamaños.

“Nuestra historia es una crónica de adaptación, innovación y colaboración. Desde los desafíos iniciales hasta el éxito actual, cada paso nos ha acercado más a nuestra visión de hacer que las ventas en línea sean fáciles y rentables para todos”, compartió Kenji González.

Snowball Partners ofrece servicios de consultoría y gestión de *e-commerce* y es un socio estratégico para todas las tiendas en línea.

“Estamos aquí para ayudar a todas las marcas. Nuestro equipo trabaja en sinergia continua con cada cliente para identificar oportunidades, superar desafíos y maximizar el potencial de sus negocios en línea”, afirmó Kenji.

Snowball Partners hasta 2024, ha ayudado a generar más de mil millones de pesos en ventas para sus aliados en más de 10 países.

La empresa ofrece una amplia gama de servicios, desde la optimización de tiendas en línea hasta el apoyo en *branding* y gestión de *e-commerce* y se compromete a proporcionar soluciones prácticas que superen las expectativas de los empresarios digitales.



## El retorno de Stripe a los pagos digitales

El gigante fintech Stripe ha anunciado que volverá a introducir pagos con criptomonedas, particularmente con el *stablecoin* USDC, en una maniobra que podría cambiar las reglas del juego para el comercio digital.

¿Qué es la moneda estable USDC? El valor del USDC está anclado o vinculado al dólar estadounidense, lo que significa que busca mantener un valor constante para cada USDC en circulación, equivalente a un dólar. Esto tiene como objetivo hacer del USDC una opción más confiable y estable para transacciones y ahorros digitales, al mismo tiempo que reduce la volatilidad asociada con criptomonedas más convencionales como bitcoin.

Este movimiento ocurre

seis años después de que la empresa detuvo el soporte de bitcoin debido a su alta volatilidad, lo que indica un retorno cauteloso, pero significativo al mercado de las criptodivisas.

Stripe ha estado ausente del mercado de pagos de criptomonedas desde 2018, año en que canceló su asociación con bitcoin debido a problemas como la alta volatilidad y los largos tiempos de transacción. No obstante, la situación ha evolucionado significativamente. Stripe busca brindar una "mejor experiencia" en las transacciones digitales al adoptar *stablecoins* como USDC.

Las cadenas de bloques de solana, ethereum y polygon serán elegidas por Stripe para la reintroducción de pagos criptográficos debido a su

eficiencia y bajos costos de transacción.

¿Cuál es el impacto de esto en México? Con un crecimiento robusto en el sector tecnológico y una juventud cada vez más inclinada hacia las soluciones digitales, este regreso de Stripe podría ser una oportunidad para nuestro país. La capacidad de realizar transacciones en *stablecoins* a través de la plataforma podría hacer que el comercio electrónico sea mucho más sencillo.

Además, dado el entusiasmo que los mexicanos han demostrado hacia las tecnologías *blockchain* y las criptomonedas, es importante destacar que una gran parte de la población joven ya está experimentando con estas tecnologías. Aproximadamente el 40 por ciento de

los jóvenes mexicanos de 18 a 34 años han interactuado con criptomonedas de alguna manera, lo que nos sugiere un terreno fértil para la implementación y el progreso de aplicaciones fundamentadas en criptomonedas.

Por lo tanto, los consumidores y empresarios en México tendrán la oportunidad de aprovechar las nuevas herramientas y plataformas que brinda esta tecnología mientras Stripe continúa con su proyecto. La reintroducción de los pagos con criptomo-

nedas no solo es una noticia financiera, es una invitación a repensar cómo usamos el dinero en la era digital.

**“Con un crecimiento robusto en el sector tecnológico y una juventud inclinada hacia las soluciones digitales, este regreso de Stripe podría ser una oportunidad para**

**nuestro país”**

**“Los consumidores y empresarios en México tendrán la oportunidad de aprovechar las nuevas herramientas y plataformas que brinda esta tecnología”**



## El repentino freno económico

**E**n los meses recientes, la actividad económica de México ha registrado una considerable desaceleración. Según el INEGI, con base en cifras ajustadas por estacionalidad, respecto a los trimestres inmediatos anteriores, el PIB aumentó 0.1 por ciento en el cuarto trimestre de 2023 mientras que, de acuerdo con la estimación oportuna, lo hizo en 0.2 por ciento en el primer trimestre de 2024.

El virtual freno de la economía en los últimos dos trimestres contrasta con el dinamismo de los ocho trimestres previos, los cuales presentaron incrementos mayores, que promediaron 1.0 por ciento.

La contención económica resultó notable, al menos, por dos razones. Por una parte, ocurrió en medio del entusiasmo de muchos actores económicos acerca de las posibilidades de inversión asociadas al “nearshoring”, a partir

de las políticas proteccionistas de Estados Unidos contra China. Por otra parte, se presentó a pesar de la extraordinaria expansión fiscal, en especial, en la forma de obras públicas y transferencias sociales.

Una primera característica de los dos trimestres recientes radicó en que tanto el sector agropecuario como el industrial mostraron caídas respecto a los correspondientes trimestres anteriores. Por su importancia dentro del PIB, los descensos industriales contribuyeron significativamente a la desaceleración.

La información disponible hasta febrero de 2024 revela que, dentro de la producción industrial, a partir de septiembre de 2023, la construcción experimentó una ralentización y posterior baja en la tendencia, la cual había exhibido aumentos crecientes durante los primeros ocho meses del año.

Por ser la construcción un ingrediente de peso en la formación bruta de capital fijo, también, desde septiembre de 2023, la inversión fija mostró una tendencia tenuemente declinante, la cual rompió, de forma repentina, la trayectoria ascendente mostrada por esta variable desde el cuarto trimestre de 2022.

En buena medida, el crecimiento previo de la construcción y de la inversión física parece haber reflejado dos factores: la aceleración en la realización de los proyectos mascota del gobierno federal, en especial la refinera de Dos Bocas y el Tren Maya, y las decisiones empresariales de cara a la posible relocalización de las cadenas de valor en México.

Si bien la construcción y la inversión física mantuvieron niveles relativamente elevados, su atonía podría haberse derivado de la conclusión de algunas obras públicas, así como de una

reconsideración de los límites del “nearshoring” para nuestro país. En particular, no puede descartarse que el entusiasmo sobre el impulso de la relocalización hacia México podría haber estado inicialmente desbordado.

Una segunda característica de los dos trimestres recientes consistió en una moderación en el aumento del sector servicios, cuyas tasas de crecimiento trimestral fueron, en promedio, aproximadamente la mitad de las observadas durante los ocho trimestres previos. Asimismo, el consumo privado parece haber aplanado un poco su tendencia ascendente a partir de octubre de 2023.

La atenuación del dinamismo del sector servicios podría haber reflejado los efectos de la caída de los otros dos sectores. Sin embargo, ni los servicios, ni del lado de la demanda, el consumo privado, mostraron un impacto

claro del mayor gasto gubernamental.

La estimación oficial más reciente de las finanzas públicas para 2024 presenta un déficit del sector público, en su definición más amplia, de 5.9 por ciento del PIB, el más elevado de este siglo. De ejercerse, este desequilibrio implicaría presiones de demanda agregada, las cuales podrían observarse de manera más evidente en los siguientes trimestres.

Sin embargo, tal apoyo sería pasajero. Es posible que la siguiente administración se vea forzada a iniciar un ajuste fiscal para mantener la deuda pública en una trayectoria que se aprecie sostenible y, así, mitigue el peligro de degradaciones adicionales en la evaluación crediticia soberana por parte de las agencias calificadoras. No hacerlo, aumentaría la percepción de “riesgo país”, incrementando el costo de

financiamiento para el gobierno y la sociedad.

México no puede aspirar a un mayor nivel de desarrollo, sustentado en el consumo y en impulsos pasajeros en las erogaciones gubernamentales y la formación de capital. Ante el aparente debilitamiento en marcha, es indispensable que la próxima administración establezca las condiciones de apertura y estabilidad en las “reglas del juego” para que la inversión y la innovación privadas, así como la provisión adecuada de “bienes públicos” por parte del gobierno, permitan emprender una senda sostenida de crecimiento económico superior. La buena noticia es que las oportunidades de mejora son, literalmente, inmensas.

---

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



## Un “trámite” que no está resuelto

La arrogancia no es buena compañera de alguien que busca ser presidenta de México y más en momentos en que la moneda está en el aire con relación a la elección presidencial del 2 de junio. Más que un motivo de celebración, es un motivo de preocupación y ocupación, porque aseverar “que la elección es solo cuestión de trámite”, es una fanfarronada producto de escuchar el canto de las sirenas de lambiscones que suelen confundir hasta al más sensato.

Sus colaboradores y paleros le han prometido a Claudia Sheinbaum hasta 35 millones de votos y ello, de suyo, resulta una misión imposible, ya que, como se recordará, AMLO con todo el respaldo ciudadano que tuvo, ganó con 30 millones y aunque el padrón electoral ya creció hasta llegar a cifras de casi 100 millones de electores, lo cierto es que se calcula acuda a las urnas un 60% de la lista nominal y en razón de que acudan más ciudadanos a votar, en esa misma medida suben los votos para Xóchitl Gálvez.

Tiene razón la candidata del PAN, PRI, y PRD al criticar la postura de Claudia Sheinbaum, porque decir que la elección es un mero trámite, es una mentira o un desplante de arrogancia. En algunas personas puede ser

ambas, pero la soberbia es un pecado que se paga en vida.

La estrategia que ha puesto en operación el oficialismo para posicionar la idea de que ya ganó la elección la candidata de Morena, PT y PVEM, contrasta con el nerviosismo que prevalece en el principal huésped de Palacio Nacional, que a diario se inmiscuye en el proceso electoral y hace de todo para evitar la alternancia en el poder.

Si ya todo estuviera resuelto, el presidente ya no tendría la necesidad de llevar a cabo las mañaneras para sesgar la realidad conforme a su visión.

Si solo fuera un trámite la jornada electoral del 2 de junio, entonces para qué continuar con una campaña que es extenuante, costosa y de alto riesgo.

Si solo es cuestión de tiempo para que le entreguen su constancia de mayoría, entonces por qué se siguen pagando encuestas, tapizando las principales ciudades del país con propaganda y con espectaculares.

Si ya ganó la candidata del oficialismo, qué caso tiene acudir al tercer debate en donde el tema principal será la inseguridad pública, el principal reclamo de los mexicanos y que la estrategia de “abrazos, no balazos” es indefendible por el crecimiento exponencial de los

índices delictivos, principalmente de los homicidios.

Si solo es un trámite, por qué se prepara una elección de Estado y las toneladas de cash para aceitar la maquinaria electoral.

Pero, bueno, ya solo faltan 25 días para la cita, con una fecha relevante e histórica para todos los mexicanos, el 2 de junio, y allí se verá qué tanto era sólida la creencia de que la elección era solo un trámite.

Mal hace la exjefa de Gobierno de la Ciudad de México al subestimar el poder del electorado y más del que votará en su contra.

Hacer ese tipo de pronunciamientos para alejar a los electores de las urnas, “porque solo es un trámite”, es un franco desdén a la democracia y a la madurez política de los ciudadanos.

Debería la doctora ser más humilde y empática, ya que aun ganando la elección presidencial, va a requerir el apoyo de esos sectores de la población que en estos momentos están abiertamente en contra de lo que ella representa.

### TEPJF PROTEGE EL VOTO

El Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) está preparado en lo jurídico y en lo institucional con sus cinco

magistradas y magistrados para recibir y resolver todos los medios de impugnación que se presenten, señaló la magistrada presidenta de la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, Mónica Aralí Soto, al advertir que la falta de nombramientos en las magistraturas vacantes no le impedirá al máximo tribunal electoral

ejercer sus funciones conforme al mandato constitucional.

Asimismo, dijo que el TEPJF no quita ni pone candidaturas, sino que protege el voto que cada ciudadana y ciudadano emitirá el día de la jornada electoral, para lo cual verifica y garantiza que cada uno de los votos se hayan contado y emitido en plena libertad.

“La integración actual de esta institución, con cinco magistradas y magistrados, está preparada en lo jurídico y en lo institucional, en lo ético, con la independencia y autonomía que nos ha representado siempre para seguir fortaleciendo el ejercicio pleno de los derechos de todas y todos”, destacó Soto Fregoso.



# Abuso presidencial: tres mensajes ominosos

Los ataques hacia María Amparo Casar y a su familia son de tal gravedad que, al provenir de la Presidencia de la República, terminan por lastimar al conjunto de la vida pública. Con sus actos, el titular del Ejecutivo lanza al país al menos tres ominosos mensajes que es preciso identificar y rechazar.

Primer mensaje: reitera que dispone del poder sin límite ni control alguno. Que quien determina las atribuciones del titular del Ejecutivo no es la Constitución, sino lo que él mismo define. López Obrador se arroga la facultad de acusar y condenar a particulares, se autoconcede competencias que no tiene. Concibe su cargo como absoluto, incuestionable, omnipotente.

No solo ello: utiliza los recursos públicos a su disposición, como la conferencia de prensa matutina y el portal del gobierno, para lesionar la honra de una ciudadana y exhibir datos personales de ella y sus hijos. No importa que se contravenga la Ley General de Protección de Datos Personales, que se ignore además el Código Penal Federal, que establece que el servidor que

utilice ilícitamente información o documentación de la que tenga conocimiento por su cargo estará incurriendo en un delito. El presidente actúa como si a él y los suyos, en este caso el director de Pemex, el marco constitucional y legal no les aplicara.

Con ese primer mensaje, el mandatario deja claro que todas las características básicas de lo que es el poder en democracia (acotado, dividido, con contrapesos, sujeto a la ley), le resultan decorativas. Aplicaban para otros, mas no para él. El poderoso subraya que se considera ajeno a cualquier control, a toda contención, a cualquier límite: puede actuar y mancillar a su antojo.

Decidió ejercer el poder de modo no democrático, desbordado, peligroso.

Segundo mensaje: tengan miedo críticos y disidentes. Es evidente que la animadversión presidencial contra María Amparo Casar se debe a su actividad profesional, a las investigaciones de Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad, a sus artículos, opiniones, y a su más reciente libro. Casar, como tantos

otros, ejerce las garantías que le dan la Constitución y los tratados internacionales que México ha firmado: libertad de prensa, de expresión, de trabajo. Investiga sí, al poder, al gobierno. Hace una tarea consustancial a toda democracia. Una labor que suele ser incómoda al poder, pero que solo en sistemas autoritarios o con gobernantes perturbados puede volverse peligrosa.

Ya saben: si investigan cómo usa los recursos públicos mi gobierno, si cuestionan mis decisiones, si indagan si mi entorno se enriquece, van a sentir el peso del poder. No habrá límites: ni siquiera sus hijos estarán a salvo de la furia y el encono.

Lamentablemente, no son hipótesis: los ataques directos del presidente buscan infundir temor en periodistas críticos, investigadores acuciosos, ciudadanos despiertos y no condescendientes con el poder. Si callan no habrá problema; si no, aténganse.

Ello era inaceptable ayer, lo es hoy y debe serlo mañana.

Tercer mensaje: a la carga, estas son nuestras armas. Los actos de un presidente, quíerese o no,

constituyen una suerte de pedagogía política (o antipedagogía) sobre todo para sus seguidores y fieles. El presidente está legitimando el ataque *ad hominem*, la descalificación personal, el linchamiento de famas públicas como prácticas válidas y propias de su fuerza política.

Cada vez es más difícil encontrar entre quienes respaldan al gobierno gente que ofrezca argumentos, que sustente datos, que escuche y refute ideas. No, ahora casi todo es agresión personal, insulto. Más allá de la zafiedad y pobreza en las redes sociales, basta ver a los representantes de Morena en la mesa del INE, en la herradura de la democracia donde durante años se dieron dialécticas discusiones entre políticos respetados, para compro-

bar el desprecio que ahora tienen por el diálogo, la deliberación, la inteligencia. Ascienden puestos en el partido del gobierno no los cuadros mejor formados, sino los entregados a la persecución, al infundio, al ejercicio de la calumnia.

Ese tercer mensaje es la más tóxica lección del presidente a los suyos: todo se vale, el fin justifica los medios, la decencia estorba.

La defensa de la democracia pasa por decir no a esos mensajes que constituyen parte del peor legado de López Obrador: el poder no puede ser absoluto ni abusivo; es inaceptable que se busque intimidar a quien disiente, y la política no es sinónimo de vileza.

**“López Obrador se arroga la**

**facultad de acusar y condenar a particulares, se autoconcede competencias que no tiene”**

**“Ese tercer mensaje es la más tóxica lección del presidente a los suyos: todo se vale, el fin justifica los medios, la decencia estorba”**



# ¿Viable digitalizar pagos del gobierno para fomentar la bancarización?

**M**éxico tiene más de 2 mil 400 municipios en todo el país, y todos sabemos que hay algunos que, dados sus ingresos y administración, son considerados ejemplos para cientos más.



Martí Batres



Mauricio Kuri

Pero para llegar a ello tuvieron que hacer cambios importantes, como el ser más eficientes en su recaudación y sobre todo digitales, esto para facilitar el cumplimiento de las obligaciones de sus gobernados.

Las propuestas principales que han presentado las dos candidatas punteras a la Presidencia, **Claudia Sheinbaum** y **Xóchitl Gálvez**, tienen coincidencias en que no harán una reforma fiscal, pero a cambio de ello buscarán que nuestro país sea más digital, con mayor cobertura de Internet, lo que permite mejorar en muchas áreas, como son la educación y la recaudación.

Sin embargo, el atraso es evidente, y una de las propuestas de la banca es que los tres niveles de gobierno

deberían hacer obligatorio que las transacciones de pagos de servicios e impuestos más utilizados sean en formato digital.

Por un lado, se fomenta la bancarización, y por el otro lado, esto frena la corrupción en donde se utiliza principalmente dinero en efectivo.

Como ninguna de las candidatas plantea que habrá una reforma fiscal durante su administración, prometen eficiencia y digitalización en caso de ganar; en ello también coincide **Eduardo Osuna**, el director de **BBVA México**, digitalizar a las entidades es clave y bancarizar es la primera llave de acceso.

En Brasil, por ejemplo, el 84 por ciento de las personas mayores a 15 años tiene una cuenta; mientras que en México apenas es de 46 por ciento.

Si se logran combinar ambas cosas, las personas podrían tener acceso al sistema financiero y tener la posibilidad de que las entidades tuvieran mayor y mejor uso de los recursos.

Sin embargo, no hay que dejar de lado que la informalidad en México es alta, ya que solamente el 35 por ciento de las personas que trabajan en la informalidad tienen una cuenta de ahorro, y en el caso de las Pymes, de 5.4 millones que hay en el país, solamente el 30 por ciento tiene un nivel de bancarización.

Eso sí, en el ejemplo de entidades con mayor índice de madurez digital con datos de Cisco, están la Ciudad de México, que administra actualmente **Martí Batres**; **Nuevo León**, de **Samuel García**, y **Querétaro**, de **Mauricio Kuri**, tres entidades administradas por diferentes partidos políticos, pero en donde el gran número de empresas internacionales, así como la población que tienen en sus principales ciudades, han sido clave para invertir en esos rubros.

Mientras que entre los municipios más recaudadores figuran generalmente en el *ranking* del INEGI, Zapopan, Querétaro, Monterrey, Guadalajara y Tijuana, todos no sólo por el crecimiento de empresas que se instalan en cada una, sino porque han dado también más opciones a sus gobernados de pagar en línea diversos trámites.

Mejorar la digitalización y recaudación, o reforma fiscal. ¿Qué prefieren?

### Problemas con las importaciones: Herbalife

Es una de las empresas que ha ganado un gran número de distribuidores en México y en Estados



Jesús Álvarez

Unidos, y que se ha posicionado en casi cualquier rincón, lo que hizo que el año pasado las ventas netas de México de **Herbalife** aumentaran un 10 por ciento año tras año.

Sin embargo, el arranque de este primer trimestre del año, quizás no es tan bueno como esperaban, ya que la empresa

reconoce que continúan experimentando retrasos en las importaciones en México como resultado de la demora del gobierno en la aprobación oportuna de los permisos de importación, lo que se debe a la suspensión de las importaciones de complementos alimenticios que ingresaron a México a fines del año pasado.

Esto, cabe aclarar, no fue exclusivo de Herbalife, lo que ha hecho que los distribuidores tengan rezago en la entrega de sus productos.

Pero la parte buena es que ante el arranque de los próximos Juegos Olímpicos, por los próximos cinco años Herbalife será patrocinador de los deportistas mexicanos hasta Los Ángeles 2028; en este tema estuvo trabajando **Jesús Álvarez**, vicepresidente y director general de **Herbalife México**.

Ante los muchos problemas que hay para que los deportistas tengan recursos suficientes, el patrocinio permitirá cubrir las necesidades de los atletas mexicanos, como son alimentación, hospedaje, transporte, equipamiento, mejora de instalaciones deportivas y atención médica.

Una vez más, la iniciativa privada sale al quite.

### Se adelanta IP y tiene ya 'Cuarto de Junto'

Aunque aún falta dos años para el proceso de renegociación del Tratado entre México, Estados

Unidos y Canadá (T-MEC) que se realizará en 2026, el sector privado ya creó un 'Cuarto de Junto' para trabajar de la mano con la **Secretaría de Economía**, que lleva **Raquel Buenrostro** en la mesa de



Francisco Cervantes

negociaciones.

Como siempre, es el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), que preside **Francisco Cervantes**, el que va un paso adelante en los temas en que la economía y las empresas mexicanas tienen que estar pendientes.

Por ello, el objetivo principal del 'Cuarto de Junto' que instalarán será el de poner sobre la mesa los principales irritantes que existen en la relación comercial de México con sus socios comerciales de América del Norte, por lo que pretenden comenzar a arreglar esas diferencias técnicas para llegar a la mesa de renegociación sin mayores problemas.

Es decir, no quieren llegar en dos años con una larga lista de problemas a resolver, sino por decir, de algún modo, ya "planchados" o "medio planchados" para que no se pierda tiempo en este año, que será de transiciones políticas.

Entre México y Estados Unidos ha habido varios desacuerdos en estos años, en temas energéticos, automotrices y del sector agroalimentario, como el que ayer comentamos del maíz. Más vale estar preparados con tiempo.

### Más tiempo para AHMSA y quiebra de Minosa

Siguen las esperanzas vivas para Altos Hornos de México, ya que el Juzgado Segundo de Distrito Especializado en Concursos Mercantiles le otorgó una segunda prórroga dentro del Concurso Mercantil de la compañía, ampliando en 90 días el periodo de conciliación con sus acreedores directos. Ahora, será en agosto cuando se defina el futuro de la empresa.

Pero, en el otro lado de la moneda, se declaró la quiebra de la subsidiaria Minera del Norte (Minosa), porque según lo explicado por la empresa, aun cuando el conciliador Víctor Manuel Aguilera presentó en tiempo y forma el convenio respaldado por un 91.25 por ciento de los acreedores registrados, el titular del mismo juzgado declaró la quiebra argumentando razones de forma.

Por lo que la empresa consideró que es totalmente improcedente la resolución y presentará recursos legales para revertir la decisión.

Por lo pronto, la moneda está en el aire. 12 de 77



## Disputa por la política de México sobre maíz

La semana pasada, Inside US Trade, medio estadounidense de noticias en línea especializado en comercio y con gran influencia en Estados Unidos, publicó en la sección US-MCA la nota *U.S. slams Mexico for 'after-the-fact attempt' to justify GE corn policy* (EU critica a México por 'intento a posteriori' de justificar política de maíz transgénico).

Según la nota de su servicio para suscriptores, **“México no ha demostrado que sus restricciones al maíz genéticamente modificado se basen en preocupaciones válidas sobre la seguridad alimentaria**, dice Estados Unidos en una nueva presentación ante un panel de resolución de disputas del Tratado entre Estados Unidos, México y Canadá (T-MEC), acusando que el país no realizó una evaluación de riesgos antes

de implementarlas medidas y se apoya en estudios ‘dudosos’ para defenderlas”.

Inside US Trade refiere que la presentación de Estados Unidos, fechada el 2 de abril y dada a conocer públicamente esta semana, **“es la última andanada en una disputa sobre un decreto de 2023 de México”**, donde se establecen diversas acciones en materia de glifosato y maíz OGM (organismo genéticamente modificado).

En ese decreto, emitido por el presidente López Obrador el 13 de febrero de 2023, se prohíbe el uso de maíz biotecnológico, o transgénico, en tortillas y masa, y también se instruye a las agencias gubernamentales mexicanas a sustituir gradualmente el uso de este tipo de maíz en productos destinados tanto al consumo humano como a la alimentación

animal.

Desde entonces, EU ha argumentado que estas medidas **van en contra de décadas de evidencia científica** que respalda la seguridad de los productos biotecnológicos.

A finales de marzo, el gobierno mexicano anunció que decidió posponer la prohibición del glifosato en la agricultura mexicana, la cual iniciaba el 1 de abril, debido a la falta de alternativas viables y seguras para sustituir el controvertido herbicida.

No así en el caso del maíz OGM, que llevó a EU y Canadá a solicitar consultas bajo el T-MEC respecto al decreto presidencial de México sobre maíz transgénico, pero al no haber acuerdo el conflicto escaló a un panel de solución de controversias.

Según la versión pública del documento del pasado 2 de abril

que el Representante Comercial de EU (USTR) presentó al panel que revisa el caso del maíz transgénico, donde responde a la postura inicial de México planteada el 15 de enero, **el gobierno estadounidense argumenta que el decreto mexicano no es una medida sanitaria o fitosanitaria.**

Reitera al panel que **las restricciones impuestas por México generan un trato discriminatorio** en contra del maíz transgénico proveniente de EU.

EU acusa que sus exportaciones de maíz blanco a México se han desplomado alrededor de 40 por ciento anual en volumen y de 50 por ciento en valor total desde la publicación del decreto.

USTR atribuye estas caídas directamente a las “restricciones de México al uso de maíz genéticamente modificado”.

Además de las afectaciones

comerciales, el gobierno estadounidense advierte que la gradual sustitución ordenada por AMLO del maíz transgénico importado **“ha creado una incertidumbre significativa”** para agricultores y empresas de ambos países.

También se apunta que **México presenta “hipótesis”** sobre supuestos riesgos del maíz OGM **“basándose en una selección arreglada de artículos dudosos”**, pero no realiza un análisis que demuestre que realmente existen problemas de inocuidad alimentaria.

Antes de EU, **Canadá** dio respuesta al planteamiento inicial de México mediante un documento fechado el 15 de marzo presentado al panel, donde, al igual que el gobierno estadounidense, argumenta que el decreto mexicano no es una medida sanitaria o fitosanitaria.

Más aún, **transmite su preocupación por la “incongruencia” de México** al prohibir la importación y venta de maíz transgénico para su uso en masa y tortilla, a pesar de que productos de OGM han sido previamente autorizados como inocuos.

En su postura, Canadá coincide con EU en que **las restricciones de México “pueden, directa o indirectamente, afectar el comercio internacional”**.

A todo esto el gobierno mexicano tendrá que dar respuesta al panel a más tardar el próximo 21 de mayo, como paso previo para una audiencia pública programada para finales de junio.

La pregunta es **qué tan sólida es la posición de México** sobre el maíz transgénico y su compatibilidad con los compromisos suscritos en el T-MEC.



## Coincidencia electoral: no quieren una reforma fiscal

El pasado 4 de enero titulé esta columna: “La palabra maldita: reforma fiscal”. El 2 de abril volví a escribir sobre el tema en un texto que encabezé: “La palabra maldita (2)”.

El sentido de ambos textos era señalar que en enero las aspirantes y en abril, ya las candidatas a la Presidencia de la República **descartaban por entero de su ideario y de su léxico cualquier reforma fiscal**.

Pues hoy, que estamos a 8 de mayo, a 22 días de que terminen las campañas electorales, le reitero que si hay una coincidencia entra las candidatas de Morena y del frente opositor es que ninguna quiere una reforma fiscal.

En entrevistas realizadas por este columnista en el marco de la Reunión Nacional de Consejos Regionales de BBVA, **ambas rechazaron que sea necesaria tal reforma**.

El lunes, Claudia Sheinbaum explicó el potencial que podría tener la combinación de **la digitalización y la simplificación en materia tributaria**. Además de señalar la posibilidad de **más recaudación proveniente de las aduanas**.

Ayer, Xóchitl Gálvez se concentró en el tema del gasto e hizo un recuento de **las erogaciones, a su juicio evitables**, que se han hecho **en los megaproyectos** o bien del combate al robo de combustible, y señaló que una mejor gestión del gasto permitiría reducir las necesidades de ingresos y aun así quedaría para eliminar el ISR para quienes tienen ingresos inferiores a los 15 mil pesos.

No estoy seguro de que **ninguna de las dos fórmulas propuestas** vaya a ser suficiente para sufragar los gastos requeridos para los proyectos e iniciativas que proponen.

Pero incluso concediendo que pudiera ser así, eso

no elimina la pertinencia de una reforma fiscal.

El objetivo de ésta **no es exclusiva ni necesariamente recaudatorio**. Puede estar vinculado a temas de equidad y justicia, de incentivos a la inversión o de desarrollo regional, solamente por citar algunos.

Por ejemplo, uno de los temas que son muy claros es **el del impuesto predial**. En México la recaudación por ese concepto es aproximadamente de 0.2 por ciento del PIB.

En países desarrollados llega al 2 por ciento, 10 veces más en términos relativos.

Y aquí el problema es que tenemos **un gigantesco rezago en los padrones** de la propiedad raíz, los catastros. Habría que hacer un gigantesco esfuerzo para modernizar los registros primero y sobre esa base poder cobrar.

Pero, también es indudable que tenemos un **enorme problema de elusión fiscal**.

Se redujo en alguna medida a través de la regulación del *outsourcing*, pero sigue siendo enorme.

Y no se diga respecto al **muy limitado éxito de los esquemas para tratar de formalizar fiscalmente a los informales**. Se requiere mayor creatividad, audacia y el uso de la tecnología.

Se dice que, aunque el presidente López Obrador no propuso ninguna reforma fiscal, fue muy exitoso en los resultados de la recaudación.

No cabe duda de que hay áreas en las que sí hubo éxito.

Pero si vemos el gran agregado, es decir, los **ingresos tributarios del gobierno federal** como **proporción del PIB**, el incremento no fue precisamente espectacular.

Página 46 de 77

En 2018 representaban el 12.7 por ciento del PIB y al cierre de 2023 habían alcanzado el 14.2 por ciento.

Esto significa un alza de **1.5 puntos porcentuales del PIB en 5 años**, un promedio de 0.3 puntos del PIB cada año.

Nada mal, pero insuficiente para compensar las presiones derivadas del gasto.

Como le he comentado en este espacio desde hace ya mucho tiempo, el estigma que se cierne sobre la reforma fiscal la excluye de todas las campañas.

Pero, sigo creyendo que **la realidad nos alcanzó** y que antes de que se erosione el capital político del nuevo gobierno, se pondrán a discusión cambios fiscales indispensables para darle viabilidad al país.



## SPLIT FINANCIERO

### LA CONSTRUCTION STARTUP COMPETITION IMPULSA INNOVACIÓN

POR JULIOPILOTZI

[juliopilotzi@hotmail.com](mailto:juliopilotzi@hotmail.com) @juliopilotzi

La Construction Startup Competition 2024 ha sido lanzada por importantes actores de la industria y firmas de capital de riesgo, como Cemex Ventures, Caterpillar, Dysruptek de Haskell, Ferrovial, Hilti, Leonard del grupo VINCI, NOVA de Saint-Gobain, Trimble y Zacia Ventures. Esta competencia representa la mayor plataforma para startups en las industrias de la construcción y la tecnología limpia, buscando promover la innovación, colaboración y adopción de tecnología en áreas como construcción verde, productividad mejorada, cadena de suministro de la construcción y futuro de la construcción. Esta propuesta ofrece a las startups la oportunidad de establecer contactos con posibles clientes y socios, obtener capital, realizar pilotos en mercados globales y presentar sus propuestas a inversores activos de la industria y socios comerciales.

En el Pitch Day, que se lleva a cabo en el espacio Dimensions User Conference de Trimble del 11 al 13 de noviembre de 2024, se premiará a 3 ganadores con premios en efectivo. Durante los últimos 7 años, se ha trabajado en una plataforma de lanzamiento para casi tres mil startups, facilitando la recaudación de fondos y el reconocimiento. Los ganadores anteriores han recaudado más de 396 millones de dólares en financiación, y más de un tercio de ellos han recibido inversiones de y/o están trabajando con uno o más de los anfitriones de la competición. Esta competencia representa una oportunidad única para las startups de Contech y Cleantech de todo el mundo para impulsar su innovación y crecimiento en la industria de la construcción y la tecnología limpia. Interesante por donde se le vea esto que viene.

**Derecho al voto.** El Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), que preside Braulio Arsuaga Losada, está exhortando a las empresas del sector turístico a tomar medidas que faciliten a sus empleados ejercer su derecho al voto en las elecciones del 2 de junio. El CNET considera que es crucial que los ciudadanos puedan votar libremente en esta jornada electoral, que se prevé sea de gran importancia para el país. Dado que el sector turístico a menudo requiere que los trabajadores laboren los domingos, lo que podría dificultar su participación en las elecciones, el CNET ha solicitado a las empresas flexibilizar sus políticas internas para permitir que los empleados puedan ausentarse para votar sin afectar significativamente las operaciones. Se pide que las ausencias de los empleados no generen inconvenientes para los clientes, y ha enfatizado que ningún ciudadano debería tener que elegir entre trabajar y ejercer su derecho al voto.

**Openpay con Kueski.** Openpay, ha establecido una alianza con Kueski, una empresa de préstamos personales, para ampliar las op-

ciones de cobro electrónico en México. Este acuerdo permitirá a los negocios ofrecer opciones de pago que incluyen tarjetas de crédito y débito, transferencias, pagos en efectivo y la modalidad de compra ahora y paga después. Según ambas empresas, este trato impulsará el comercio electrónico al facilitar el acceso a los pagos electrónicos para millones de consumidores, y estimulará la actividad económica al ofrecer a los compradores la posibilidad de elegir la forma de pago más adecuada para sus compras, sin necesidad de una tarjeta de crédito o efectivo. Ya veremos que tal les funciona esta estrategia.

**Quiebra Minosa.** Malas noticias para Altos Hornos de México, ya que su subsidiaria Minera del Norte (Minosa), ha sido declarada en quiebra por el juzgado federal encargado del proceso de concurso mercantil en el que entró desde principios del año pasado. Esta decisión se tomó a pesar de que el conciliador presentó un convenio concursal respaldado por más del 91% de los acreedores registrados. Y ni así lograron evitar tal decisión. En AHMSA hay gran enojo porque dicen que la resolución es totalmente improcedente y, por supuesto, que va por el camino de presentar los recursos legales correspondientes para revertirla. ¿Lo lograrán?, ya veremos por el convenio concursal presentado que contempla una quita del 94% sobre el saldo insoluto del crédito reconocido en el proceso, y el restante 6% del crédito sería saldado en dos partes: el 1% al momento de la sentencia aprobatoria del convenio, y el 5% restante en un plazo de 17 años con una tasa de interés mensual del 9.1%. Reanudar las operaciones de Minosa, va para largo.

#### **Voz en off**

Anótele porque si usted pensaba que el apoyo fiscal a Pemex se había terminado, está muy equivocado.

El secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, admitió que este respaldo fiscal seguirá a Pemex "por años" ¿cuántos? No se dijo...



## PESOS Y CONTRAPESOS



## DE LA JUSTICIA (1/3)

POR ARTURO DAMM ARNAL

La delincuencia, en México, está desatada, muestra de un doble fracaso: de la familia, en primer lugar, del gobierno, en segundo término. El de la familia tiene que ver con *la práctica de la justicia*. El del gobierno con *la impartición de justicia*.

La delincuencia está desatada, sobre todo en lo que tiene que ver con homicidios, por alguna de estas tres razones: (i) o porque los delincuentes cometen MÁS delitos; (ii) o porque MÁS delincuentes cometen delitos; (iii) o porque MÁS delincuentes cometen MÁS delitos, todo lo cual es muestra, en primer lugar, del fracaso de las familias para formar personas justas, capaces de respetar, por las razones que sean (por convicción, por conveniencia, por miedo al castigo, por el qué dirán, o por el qué diré), los derechos de los demás.

La justicia es la virtud por la cual respetamos los derechos de los demás: no matamos, respetamos el derecho a la vida; no secuestramos, respetamos el derecho a la liber-

tad individual; no robamos, respetamos el derecho a la propiedad privada. La justicia es la condición de posibilidad de la convivencia civilizada. El precio que debemos pagar por vivir en sociedad, por convivir, es respetar los derechos de los otros, practicar la justicia.

La justicia, al ser la virtud por la cual respetamos los derechos de los demás, pertenece al campo de la ética, virtud de la justicia cuyos valores son la vida, la libertad individual y la propiedad privada, valores y virtudes que deben formar parte de la formación de la persona, que debe llevarse a cabo en la familia. La principal tarea de los padres debe ser formar hijos virtuosos, personas capaces de practicar las virtudes, comenzado por la justicia.

Los grados de criminalidad, de injusticia, de falta de ética, que estamos padeciendo en el país son, en primer lugar, efecto de la falta de justicia, en particular, y de ética, en general, muestra del fracaso que tenemos en la formación de personas virtuosas, fracaso que es, antes que de otro tipo, familiar. Si es cierto que la formación ética (el hábito de las virtudes), empieza por el hogar, también lo es que la deformación ética (el hábito de los vicios), comienza en la familia, lo cual no quiere decir que la familia sea la responsable de los vicios de una persona, comenzando por la injusticia.

Hay que tenerlo claro: el responsable por la comisión de algún delito, por la violación de algún derecho (matar, secuestrar, robar), es quien lo cometió, y solamente él. No su familia, no la sociedad, tampoco el gobierno, cuya responsabilidad es otra, como veremos más adelante.

La justicia tiene dos momentos: el ético y el legal. El momento ético consiste en *la práctica de la justicia*, en el respeto a los derechos de los demás, y nos corresponde a los ciudadanos. El momento legal consiste en *la impartición de justicia*, en castigar a quien viole derechos de terceros y en obligarlo a resarcir, y le corresponde al gobierno.

Con relación a *la práctica de la justicia* recordemos lo que dijo Sócrates: "Más vele padecer una injusticia que cometerla".

Dado que nunca falta quien viole derechos, quien se comporte injustamente, es que se necesita una organización que imparta justicia: que castigue al violador y lo obligue a resarcir. Esa organización es el gobierno.

Continuará.



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

[julio Brito@cronica.com.mx](mailto:julio Brito@cronica.com.mx)



*\* Ante el mayor déficit trimestral en 19 años: SH*

*\* Faltó claridad y compromiso en electrificación: AMDA*

*\* Mercado Libre entra a EU; lío laboral daña a CI Banco*

**D**urante primer trimestre del año, el gasto del gobierno fue mayor medio billón de pesos, a igual período del 2023. Esto se debió al crecimiento de 206,100 millones en subsidios y transferencias además de 50,400 millones en el gasto en infraestructura, señala la Secretaría de Hacienda, que lleva Rogelio Ramírez de la O.

“El crecimiento desproporcionado del gasto en comparación con el incremento de los ingresos del sector público se reflejó en un déficit presupuestal de 452,400 millones de pesos en el primer trimestre del año, el más alto en los últimos 19 años”, asegura el Instituto Mexicano para la Competitividad, que lleva Valentín Díez.

Los ingresos subieron 2.4% real anual, el gasto lo hizo 18.8%. los ingresos petroleros y tributarios quedan por debajo de sus metas. El crecimiento del gasto en el primer trimestre del año viene en sintonía con el cierre de sexenio, algunas entregas de los programas se adelantaron por la veda electoral.

**RECUENTO.-** Al hacer un recuento sexenal, la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores, que lleva Guillermo Rosales mostró su preocupación por la falta de iniciativas en materia de electrificación del parque vehicular por parte de la actual administración morenista del presidente Andrés Manuel López Obrador.

“La administración saliente no ha demostrado una voluntad clara de promover políticas públicas que impulsen la transición hacia la electromovilidad ni de abordar el impacto ambiental del parque vehicular obsoleto que tenemos. Por el contrario, la única iniciativa relacionada con el parque vehicular por parte del presidente López Obrador se centró en fomentar el contrabando automotriz”, señaló Guillermo Rosales, presidente del organismo, durante una conferencia de prensa.

**LÍO.-** Óscar Herrejón Caballero tuvo una carrera muy exitosa como banquero con CI Banco durante 18 años como director regional Estado de México, que se rompió tras diferencias con Mario Alberto Maciel Castro, director general el pasado 24 de julio de 2023 cuando fue despedido injustificadamente. Herrejón Caballero recurrió a los tribunales respectivos y levantó su demanda por 800 millones de pesos. Como respuesta CI Banco lo contrademandó por acoso

laboral, con la intención de lastimar su imagen. A través proceso judicial se demostró plenamente su inocencia, aunque en redes sociales se le acusó sin fundamentos. Actualmente sigue el proceso laboral en libertad recuperado su prestigio y buena imagen pública.

**INVERSIONES.**- Los planes de Gerdau, que lleva Gustavo Werneck para producir aceros especiales en México pueden requerir inversiones de entre 500 y 600 millones de dólares. La empresa, calcula que completará los estudios para una posible decisión sobre la construcción de la nueva acería a finales de este año. La idea del proyecto es la sustitución de importaciones. El vicepresidente financiero, Rafael Japur, dijo que el mercado mexicano de aceros especiales consume 1.2 millones de toneladas al año, de las cuales el 70% se abastece actualmente mediante importaciones.

**EXPANSIÓN.**- Mercado Libre, que dirige David Geisen inició operaciones en Estados Unidos al dar a conocer su primer centro de distribución en Texas, con el objetivo de atender de manera más cercana a sus vendedores en dicho país y de ampliar la variedad de productos que ofrecen a los compradores en México. “Este arranque nos permite fortalecer aún más la variedad de productos disponibles para los compradores mexicanos en nuestro marketplace, al acercarnos las ofertas de los vendedores norteamericanos de manera más ágil y directa” ●



## AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

### El gasolinazo y las pipas de AMLO

La mentira del Presidente de que la gasolina sólo se iba a incrementar en términos reales tiene como resultado que en este momento tengamos el precio más alto posible con litros de hasta 26 pesos en el caso de la gasolina regular.

La gasolina hoy es 10 pesos más cara de lo que era al final del sexenio de Peña Nieto y la recaudación del IEPS gasolinero aumentó sólo en el primer bimestre de este año 289% anual. ¿Le parece un robo? Lo es, porque en ese momento los precios de los combustibles eran relativamente bajos -entre 14 y 17 pesos por litro- por lo que el diferencial completo son básicamente impuestos que paga el consumidor y que se van al gasto público corriente.

Esta recaudación es récord, ningún gobierno desde 1990 había cobrado tal cantidad de impuestos por gasolina, nunca. Al gasolinazo que paga el consumidor se le suma la crisis que viene por las pipas que compró III Servicios -mejor conocidos como Triple I- y que son mil 800 autotanques que implican un pago de unos 2 mil 800 millones de pesos al mes, mismos que dejaron de pagar y entonces las unidades fueron inmovilizadas por el arrendador.

Así es, todas estas pipas están distribuidas por todo el país e implican que Pemex Logística pague una renta diaria de 10 mil pesos por cada autotanque, la bronca con el contrato con III Servicios es que ahora tienen paradas las unidades por falta de pago y eso tendrá un impacto al reparto local y de

traslados en las terminales de gasolinas. Para enfrentar la inmovilidad lo que se quiso hacer fue echar a andar las pipas que se compraron en 2010 y 2015 y que fueron abandonadas en los patios de Pemex, muchas de estas unidades fueron canibalizadas para dar mantenimiento a otras y ahora simplemente no hay pipas. Ni rescataron a Pemex, ni dieron soberanía energética.

#### BUZOS

1.- Otra vez en Dos Bocas tuvieron que mover las fechas de inicio comercial. Les podemos adelantar que movieron las fechas en días pasados y no han avisado al mero mero líder de la 4T: Diésel para junio y gasolina en septiembre.

2.- ¿Les suena MNJ Capital que dirige Nicolás Jaramillo? Pues hasta donde se sabe es una Sofom colombiana y el rumor es que uno de los que está detrás de ella es Rodrigo Lobo, de Protexa, y que ellos son los que arreglan los pagos retrasados de Pemex a cambio de un porcentaje.

3.- Pemex incorpora ocho nuevos campos con una reserva de 450 millones de barriles, gracias a nuevos descubrimientos. Esta reserva requerirá una perforación de 60 pozos, pero en esta administración harán 15 porque les quedan poco menos de cinco meses. Esta situación no representa una desventaja, pues con ello van a garantizar a la próxima administración una perforación de 45 pozos, lo que garantiza la producción de aceite.



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Bolsas también buscan suavizar en “simplificadas”, riesgos al inscribir y revelar información

En el documento denominado “Comentarios al Proyecto de Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras Simplificadas” que el gremio bursátil entregó recién a SHCP para elaborar el reglamento para esas ofertas, también hay cantidad de cambios vinculados con el rol de las bolsas.

Se inscriben en los ajustes casi generalizados a los 28 artículos que elaboró la Unidad de Banca de SHCP de **Alfredo Navarrete** para normar las “emisiones simplificadas”, principal fruto a los cambios realizados a la Ley del Mercado de Valores.

Para la subsecretaría de Hacienda de **Gabriel Yorio** las “simplificadas” son importantísimas para dar entrada al financiamiento a las pymes, en el contexto del debilitamiento bursátil.

En los ajustes propuestos por AMIB de **Álvaro García Pimentel**, BMV de **José-Oriol Bosch** y BIVA que lleva **María Ariza** está por ejemplo el eliminar buena parte del artículo 15 relativo a la solicitud de la emisora simplificada y la bolsa elegida para inscribirse ante la CNBV. Ahí SHCP es puntillosa, pero el gremio pide remitirse a lo que rezan los artículos 75 y 76 de la ley.

En el mismo sentido se pide simplificar la redacción del 16 en donde “las bolsas –dice SHCP- deben dar seguimiento” y revisar lo relativo al listado de valores. Incluso se propone eliminar el 18 en donde la autoridad detalla qué debe hacerse cuando una emisora que inscriba sus acciones no cumpla.

También se pide cancelar el 19 en donde las bolsas deben informar a la CNBV de **Jesús de la Fuente** y al público cuando se suspenda una cotización. Igual se elimina un párrafo del 20 en donde la bolsa junto con la emisora cancelada debe responsabilizarse de la documentación respectiva.

El gremio también sugiere eliminar el 23 orientado a estimular “la propaganda e información al público inversionista” sobre las características de los valores simplificados vía un prospecto. También se quiere matizar el 24 con las obligaciones en materia de información periódica.

Obvio todo lo detallado que puedan ser las reglas para las “emisiones simplificadas” estrechará el latente riesgo de que a la postre existan abusos con todo y que van orientadas a institucionales.

Como quiera lejos la mejor comunión entre el gremio y la SHCP.

#### RUBRO DEL VESTIDO OTRA VÍCTIMA DE ECONOMÍA Y CANACERO CONFÍA

Le daba cuenta de errores que cometió Economía de **Raquel Buenrostro** en el decreto con el que aumentó los aranceles a 544 fracciones. Una víctima fue el rubro acerero. Con en el alza de hasta 50% se contemplaron insumos nodales. Canacero de **Víctor Cairo** ya realiza gestiones. Hay confianza en los cambios. Otro ámbito que igual se vio lastimado al aumentarse los gravámenes a varias materias primas es el del vestido

agrupado en Canaive de José Pablo Maauad. Ya tiene conocimiento Economía. Faltó más cuidado.

#### **MÉXICO RECAUDACIÓN DE 16.9% VS PIB Y ABAJO DE PROMEDIO DE AL**

Más allá de que Xóchitl Gálvez y Claudia Sheinbaum insisten que no habrá reforma fiscal, la necia realidad se impone. Ayer la OCDE emitió un reporte respecto al entorno tributario de AL. México se mantiene lejos del 21.5% vs PIB de la región y en 2022 estaba en 16.9%. Vaya Cuba nos supera con 18.3%, y no se diga Brasil con 33.8%. El promedio de la OCDE está en 34% vs el PIB.

Discursos de campaña huecos.

#### **CAE EL TURISMO DEL PAÍS CON EU Y 3 DESTINOS SACAN LA CARA**

Si bien es notoria la caída de la participación de México en el mercado turístico de EU -43.4% en 2021 vs 24.6% hasta marzo- los caballitos de batalla como destinos sacan la cara. Según el STARC Anáhuac que dirige Francisco Madrid, en el primer cuatrimestre el que más creció fue Puerto Vallarta 9.6% anual, siguieron Cancún 6.3% y luego Los Cabos 0.6%. Estos significan 2/3 partes del turismo internacional.



***Las ventas internacionales de la entidad en 2023 ascendieron a 16 mil 717 mdd. registrando un crecimiento de 7.62% con respecto al año anterior***



PG empresa dedicada a pinturas, recubrimientos y materiales especiales, al mando de **Adriana Macouzet** en México y la región, tiene su interés puesto en Querétaro por lo que recientemente presentó una serie de enfoques innovadores para la industria manufacturera en sustentabilidad, eficiencia, digitalización y movilidad.

Particularmente para el sector automotriz –no hay que olvidar que México es el cuarto productor de automóviles en el mundo–, la empresa presentó sus pinturas a base de agua con lo que buscan reducir la huella ambiental, sistemas de recopilación de datos basados en Inteligencia Artificial, soluciones de protección contra incendios, entre otros.

De acuerdo con datos del Gobierno de México, las ventas internacionales de Querétaro en 2023 ascendieron a 16 mil 717 millones de dólares, registrando un crecimiento de 7.62 por ciento con respecto al año anterior.

Ante este contexto, PPG ha invertido un total de 47 millones de dólares en Querétaro en los últimos 10 años, reflejando así su compromiso continuo con el crecimiento y desarrollo en la región del Bajío.

#### DE ANIVERSARIO

Nafin festejará en junio su 90 aniversario, y a casi un siglo de que este banco de desarrollo inició sus operaciones aumentó su presencia entre las micro, pequeñas y medianas empresas.

En este aniversario de Nafin, que comanda **Luis Antonio Ramírez Pineda**, se puede presumir que tendrá la mayor cantidad de recursos para apoyar a las Mipymes en su historia, ya que, en conjunto con Bancomext, ascienden a un billón de pesos.

Sin embargo, se ha incrementado también el trabajo en capacitación y asistencia técnica, para garantizar que las Mipymes cuenten con las herramientas para que los recursos que les lleguen realmente funcionen, es por ello, que de 2022 a 2023, aumentó en 35 por ciento el número de cursos impartidos y lo interesante es que 58 por ciento de los participantes son mujeres, lo que también favorece a que más mujeres se incorporen a proyectos productivos en el país.

Además, un dato que hay que presumir es que al cierre de 2023 se logró un aumento de 10 por ciento en el monto de financiamiento a las Mipymes.

#### INCREMENTO DE CAPITAL.

Le comento que **Luis Doporto Alejandre** ha firmado un acuerdo definitivo para llevar a cabo un aumento de capital en Grupo Comercial e Industrial Marzam, S.A.P.I. de C.V. ("Marzam") con el fin de fortalecer su posición en el sector de distribución de medicamentos y capturar oportunidades de mercado.

El cierre de esta transacción está sujeta a condiciones típicas de este tipo de operaciones.

Una vez completada la misma, Gibart dejará de ser accionista en Marzam, lo que permitirá maximizar aún más todas las áreas de la compañía.

**PPG ha  
invertido  
47 mdd en  
Querétaro  
en los últimos  
10 años**



***Su ADN está basado en que el cliente tenga una experiencia muy distinta a la de los bancos tradicionales y a la que ocurre en empresas Fintech***



reuní con el director general de Plata Card, **Neri Tollado**. Es una empresa que ha sido notoria en los últimos meses por la gran cantidad de clientes que ha cautivado con su tarjeta de crédito y sus soluciones tecnológicas con esencia humana.

Plata ha conseguido llegar a 300 mil clientes activos, y este mayo incorporará otros 50 mil.

Su meta es alcanzar un millón de clientes a fin de año, lo que ocurriría ya con estatus de banco, pues actualmente espera la licencia bancaria por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. La mitad de los clientes le llegan por recomendación de otros usuarios.

Destaca de Plata que su ADN está basado en que el cliente tenga una experiencia muy distinta a la de los bancos tradicionales y a la que ocurre en empresas Fintech. El ejemplo

clientes y una que ocurre en empresas. Un ejemplo más notorio de esta esencia está en que, si bien los clientes hacen su solicitud de tarjeta a través de una aplicación –tal como ocurre actualmente en varias instituciones–, la tarjeta de crédito les es entregada de manera personalizada por parte de un “Embajador” de la empresa, que acuerda una reunión

---

**Plata ha  
conseguido  
llegar a 300  
mil clientes  
activos**

---

en algún café, a conveniencia del cliente, y valida los últimos detalles de la información crediticia al entregar el plástico. Los clientes refieren este suceso como una atención que nadie les había dado.

No solo eso. Plata tiene un mecanismo de chat que por el momento es 100 por ciento humano, lo que genera que a clientes que tienen

dudas o inquietudes de su producto financiero les responda una persona de carne y hueso, y no un chatbot, como ya es costumbre con otras tarjetas.

Su cartera de crédito ya ha alcanzado mil millones de pesos, lo cual fue posible gracias a una reciente capitalización de 100 millones de dólares que levantó del gestor de fondos londinense Fasanara, el más importante en el sector Fintech europeo.

Esta empresa tiene una cultura muy distinta a la de los bancos que hemos conocido. Su juventud y flexibilidad le están permitiendo ofrecer productos altamente sensibles a las necesidades más reales y apreciadas por los clientes, como los ‘cashbacks’ personalizados, que permiten a cada individuo seleccionar categorías de productos en las que irá recibiendo ofertas individualizadas cada mes. Sí.

#### **ELEMENT FLEET**

La firma Element Fleet Management, que en México encabeza **Manuel Tamayo**, anunció el inicio de operaciones en Singapur, para consolidar su presencia global. Esto ocurrió en alianza con la automotriz BYD, a fin de favorecer la descarbonización del transporte. Element es la gestora más grande del planeta en flotillas de vehículo de canal exclusivo. La tendencia de descarbonización de flotas es la más fuerte en ese sector. La presidenta y CEO de Element es **Laura Dottori-Attanasio**, quien hasta principios de año trabajaba en el Canadian Imperial Bank of Commerce.



*El puerto de Manzanillo maneja 10 por ciento de la carga que llega por mar al país, y es la gran puerta de entrada para el comercio con Asia*



De la mano del mayor comercio con Asia el puerto de Manzanillo ya se coloca como el tercero en importancia en América Latina y para México se presenta como la gran oportunidad para aprovechar el *nearshoring*.

El tema pasa por la ampliación de la infraestructura, pero también por una gestión más eficiente de las aduanas. Para **José Antonio Contreras**, CEO de Contecom Manzanillo, subsidiaria del gigante Internacional Container Terminal Services (ICTSI) la relocalización de empresas en territorio mexicano motivará la llegada de más bienes intermedios que complementarán la manufactura local que se traducirá en más exportaciones para México.

local que se traducirá en más exportaciones para México.

Contreras, también mandamás de la Asociación de Terminales y Operadores Manzanillo (ASTOM), nuestro país no tendría que esperar hasta la llegada del nuevo gobierno para acelerar la modernización del puerto, ya que las empresas que están arribando requieren de mayor infraestructura y agilidad para desplazar componentes claves para sus operaciones.

Contecom, por lo pronto, recibirá este mes dos grúas que ampliarán su capacidad para manejo de carga, y espera dos grúas más en 2025 que contribuirán a la eficiencia de un puerto que mueve 40 por ciento de la carga que recibe el país por vía marítima.

**Contecom  
observa que el  
nearshoring  
motivará la  
llegada de  
mercancías**

Agregó que existe buen diálogo con la Secretaría de Marina, encargada ahora del manejo de los puertos.

En los últimos tres años el volumen de importaciones de Manzanillo ha crecido 60 por ciento y esa entrada de mercancías se ha dirigido a los grandes centros de manufactura del norte y centro del país, pero para Contreras ese crecimiento será mayor con el *nearshoring*, lo que obliga a la colaboración entre gobierno y las empresas privadas que operan en el puerto del Pacífico donde cualquier titubeo tendrá impacto en el crecimiento futuro de México.

#### LA RUTA DEL DINERO

En el martes de la salud en Palacio Nacional el director general del IMSS, **Zoé Robledo Gutiérrez** hizo un corte de caja del programa La Clínica es Nuestra que busca mejorar las condiciones físicas y el equipamiento de esas unidades reportando un avance 99 por ciento con 11 mil 807 clínicas... Ciudadanos se manifestaron ayer en avenida de Los Insurgentes exigiendo justicia para **Ramiro Pérez Moreno**, quien enfrenta un proceso de extradición desde 2015 por cargos previamente desestimados en México. **Jazmín Maldonado Romero**, esposa del acusado, criticó la actuación del juez federal, **Gerardo Genaro Alarcón López** y la Fiscalía por violar los derechos humanos de Pérez Moreno, impidiéndole presentar pruebas. Maldonado alertó sobre las implicaciones de esos actos para los derechos humanos y llamó a las autoridades, incluido el presidente **Andrés Manuel López Obrador** para que intervenga y se asegure un proceso justo en el marco del Estado de Derecho... Esta semana se esperan las primeras suspensiones conseguidas por cientos de trabajadores que se oponen al inicio del Fondo de Pensiones para el Bienestar.



# ¿La voz y rostro pueden servir en un futuro para diagnosticar enfermedades?

**E**l gran reto hoy es conservar nuestra salud ante ambientes más complicados y agresivos como la contaminación, la mala alimentación, el estrés, el ruido, saturación de ondas electromagnéticas, etc. La tecnología es una alternativa para tener los diagnósticos de una manera efectiva y rápida.

En un mundo donde la salud se vuelve cada vez más una prioridad, la búsqueda de métodos innovadores para el diagnóstico temprano y preciso de enfermedades se intensifica. En este contexto, la inteligencia artificial (IA) emerge como una herramienta poderosa con el potencial de revolucionar la medicina.

La IA ya está demostrando su capacidad para analizar grandes conjuntos de datos y detectar patrones sutiles que



**ALEJANDRO  
DEL VALLE  
TOKUNHAGA**

OCTYGEEK

podrían ser indicadores de enfermedades. Estudios recientes han encontrado que existen cambios biométricos sutiles en la voz, el rostro y el iris de las personas que padecen ciertas enfermedades. Por ejemplo, se ha observado que la voz de las personas con Parkinson presenta temblores y una menor entonación, mientras que el rostro de las personas con depresión puede mostrar cambios en la expresión facial y la simetría.

El análisis de estos biométricos me-

diante IA podría abrir un nuevo capítulo en el diagnóstico médico. Imagine un futuro donde, al hablar con un *chatbot* o al tomarse una *selfie*, pueda obtener una evaluación preliminar de su estado de salud. Esta información podría servir como una primera alerta para que un médico realice un examen más completo y confirme o descarte un diagnóstico.

La IA no solo se limita al diagnóstico de enfermedades existentes, sino que también tiene el potencial de predecir el riesgo de desarrollar enfermedades en el futuro. Al analizar datos biométricos, genéticos y de estilo de vida, la IA podría identificar a las personas con mayor riesgo de padecer ciertas enfermedades, lo que permitiría intervenciones preventivas tempranas y personalizadas.

Sin embargo, es importante destacar que la IA aún se encuentra en sus primeras etapas de desarrollo en el ámbito

médico. Se necesitan más investigaciones para validar la precisión y confiabilidad de estos métodos de diagnóstico. Además, es crucial abordar las cuestiones éticas y de privacidad que surgen del uso de datos biométricos.

A pesar de estos desafíos, la perspectiva de utilizar la IA para diagnosticar y predecir enfermedades a través de la voz, el rostro y otros biométricos es emocionante. Esta tecnología tiene el potencial de transformar la medicina, haciéndola más accesible, eficiente y precisa. La medicina del futuro se está creando en este momento, y la IA juega un papel fundamental en su desarrollo. Y tú, ¿qué opinas? ¿Confiarías en que la IA genere un diagnóstico de tu salud?



## BBVA y la atracción de inversiones

**E**n los últimos días, se realizó en la Ciudad de México la reunión nacional de consejeros regionales 2024 del BBVA México. Como cada año, esta reunión sirve para analizar y hablar sobre la situación actual de nuestro país, los retos a los que se enfrenta y las estrategias para solucionarlos. Obviamente, al estar en medio de la temporada de “calor” electoral, los candidatos presidenciales estuvieron en la pasarela, y si bien fue lo más vendedor, me quedo con otras declaraciones.

En la reunión, el director general de BBVA México, Eduardo Osuna, dijo que algunos países asiáticos nos están ganando en la captación de inversión. Advirtió que si México no realiza cambios, podemos perder la oportunidad de la relocalización de empresas (*nearshoring*). Aunque Osuna destacó los pendientes que tiene el Gobierno federal



para mejorar el clima de inversión, no se quedó en el señalamiento, y dijo que todos podemos colaborar para no perder esa oportunidad.

Dijo que los gobiernos estatales y la iniciativa privada deben hacer un trabajo muy potente y atraer esas inversiones. No únicamente hay que reducir la inseguridad y avanzar en el estado de derecho, también se tienen que promover las asociaciones público-privadas, energías renovables, gestión del agua, infraestructura y logística. Todo ello no sólo es chamba del gobierno, es de to-

Página: 13

**Tecnoempresa**

Area cm2: 256

Costo: 48,481

2 / 2

Hugo Gonzalez

dos nosotros. Si queremos vivir en un país parecido a los nórdicos, hay que actuar como ciudadanos del país nórdico. Sumemos, no restemos, hay chance.

### **VERSIÓN ZIP**

*Naya Homes*, la *PropTech* en México especializada en gestión de propiedades para rentas vacacionales, logró un nuevo financiamiento de más de 3.1 millones de dólares. Con enfoque principal en el uso de tecnología para la generación de valor para inversionistas inmobiliarios y propietarios de rentas vacacionales, *Naya Homes* continúa su expansión en México, sumando también nuevas locaciones en Puerto Vallarta, Riviera Nayarit, Ciudad de México y Los Cabos... Y siguiendo en el tema turístico, Acapulco parece que podría recuperar su actividad económica que tenían hasta antes del huracán Otis. De cara a las inminentes vacaciones de verano, la conexión por carretera entre

la CDMX, Cuernavaca, Puebla y Acapulco será vital para la recuperación. Por ello es importante lograr acuerdos para destrabar la situación del Viaducto La Venta – Punta Diamante, el cual le fue expropiado a la concesionaria Fibra Orión, de Rodolfo Campos en abril del año pasado. La empresa se ha ofrecido a invertir y apoyar con las tareas de rehabilitación del tramo y así recibir una extensión de la concesión... Siete plantas de Grupo Lala, presidido por Eduardo Tricio, fueron reconocidas por la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (Profepa), con el distintivo “Industria Limpia”. Las plantas reconocidas se ubican en Obregón, Aguascalientes, Tizayuca, México, Guadalajara, Tecate y Veracruz.



Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## Deuda con proveedores: la otra pesadilla de Pemex

**P**emex tiene dos deudas. La financiera está en el radar desde hace tiempo. La petrolera mexicana debe 106,000 millones de dólares. Esta deuda representa 8% del PIB y convierte a Pemex en la petrolera más endeudada del mundo. No se puede tapar el sol con un dedo, dijo el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O. Es tan grande que requerirá varios años para resolverse, reconoció.

La otra deuda es la que Pemex tiene con proveedores y contratistas. Es enorme y también muy complicada de resolverse. Es muy importante, pero no se ocupa de ella el secretario de Hacienda. Es una *cruz* que carga el director de la empresa. Eran 148,281 millones de pesos a fines de abril. Un incremento de 59% respecto a los 88,791 millones de pesos registrados en el mismo mes del año pasado.

Los adeudos de Pemex con proveedores y contratistas son un tema de conversación relevante en las regiones petroleras: Campeche, Tabasco y Veracruz, por ejemplo. Las empresas que trabajan con Pemex se quejan de retrasos en los pagos que, en algunos casos, superan los ocho meses respecto a la fecha originalmente prevista. Advierten que hay riesgo de quiebra en algunos de los proveedores. Tienen razón al lanzar la advertencia: el ecosistema empresarial en esas regiones depende en grado extremo de la salud financiera de Pemex y de la formalidad con la que cumpla los compromisos para con sus proveedores.

¿Cuándo pagará Pemex? ¿A quién le pagará? Hay dudas razonables sobre los pagos de

Pemex, porque lleva más de un año "comprometida" a resolver sus adeudos con proveedores y contratistas. En una reunión del Consejo de Administración de la petrolera, celebrada en abril de 2023 se instruyó al director, Octavio Romero Oropeza, a tomar las medidas necesarias para solucionar una crisis que recuerda en mucho la que sucedió en 2015. En ese entonces, el director era el tristemente célebre Emilio Lozoya Austin. Los adeudos con proveedores habían llegado a 167,315 millones de pesos. El entonces secretario de Hacienda, Luis Videgaray, intervino en una maniobra que incluyó la salida de Lozoya y la entrada de José Antonio González Anaya.

¿Cómo se resolverá la crisis actual? Pemex ha hecho algunos pagos, pero el ritmo de pagos no ha sido suficiente para reducir el saldo total.

En los primeros tres meses del año se pagaron 95,638 millones de pesos, pero la deuda con proveedores es mayor ahora de lo que era a estas alturas del año pasado. Es más, si consideramos la deuda total de Pemex con sus proveedores y contratistas, el total supera los 300,000 millones de pesos, de acuerdo con el informe anual de Pemex correspondiente al 2023.

¿Por qué ha sido tan complicado el pago a proveedores? Una versión digna de crédito es que gran parte de los recursos disponibles para Pemex se están utilizando para terminar la refinería de Dos Bocas. El director de Pemex reconoció la semana pasada que el costo pasó de 8,000 a 17,000 millones de dólares. El hecho es que la obra no ha terminado y que los gastos siguen. El gobierno está teniendo problemas de liquidez en

la fase final del sexenio.

En el caso de la deuda financiera de Pemex, es imposible dejar de pagar o retrasarse en uno solo de los pagos. Un *default* o una señal de informalidad en el pago tendría consecuencias muy severas para el manejo de la deuda soberana. En la práctica, toda la deuda de Pemex está garantizada por el gobierno federal. Un incumplimiento de Pemex contaminaría la calificación de la deuda del gobierno federal. Esto nunca ocurrirá. Es un asunto de máxima importancia para la Secretaría de Hacienda y el presidente de la República o viceversa.

La deuda con proveedores es otra cosa. Es delicada, pero ofrece un margen de maniobra en las fechas de pagos. Esta incertidumbre es parte del riesgo que asume un proveedor o contratista de Pemex, parte de la "cultura" organizacional de la mayor empresa de México. No todos los acreedores son iguales, como dice George Orwell: hay unos más iguales que otros. Están los que tienen mejores relaciones políticas y los que proveen servicios esenciales para la operación de Pemex.

El plan es seguir haciendo pagos importantes en los próximos meses y dejar el tema resuelto antes de que acabe la presente administración, asegura Octavio Romero Oropeza, ¿podrá cumplir con el plan? Éste es uno de los temas que más preocupa a las empresas que han trabajado para Pemex. No es la primera vez que escuchan promesas y compromisos de parte de la empresa. Hasta ahora no han podido cumplir. La situación financiera de la empresa es complicada. El rescate de Pemex es parte central de una narrativa que la realidad se empeña en desmentir.



# El mundo todavía está en llamas

**C**AMBRIDGE/NUEVA DELHI. El mundo enfrenta el peor quinquenio en tres décadas. Las tasas de interés más altas han dejado a los países en desarrollo aplastados por la deuda, y la mitad de las economías más pobres no han recuperado los niveles en los que estaban antes de la pandemia. El crecimiento es débil en grandes regiones del mundo y la inflación se mantiene persistentemente alta. Y, detrás de todo esto, el termómetro sigue subiendo de a poco. El año pasado fue el más caluroso de los que se tenga registro, lo cual también es válido para casi todos los meses. En los últimos años, los líderes mundiales han hecho grandes promesas y han diseñado planes audaces para mitigar la crisis climática y ayudar a los países pobres a adaptarse. Prometieron que el Banco Mundial se transformaría para trabajar en el cambio climático, y que el sistema multilateral recibiría dinero fresco y prestaría de manera más agresiva con los recursos disponibles, inclusive para satisfacer necesidades concesionales. Un acuerdo entre acreedores les brindaría un alivio de la deuda a los países que más lo necesitan. Y donde el dinero público no alcanza, el sistema multilateral podría catalizar inversión privada en los países en desarrollo.

A pesar de la retórica audaz, 2023 fue un desastre en términos de ayuda al mundo en desarrollo. Como demuestra el grá-

fico más abajo, el sector privado recaudó 68,000 millones de dólares más en intereses y pagos principales de lo que le prestó al mundo en desarrollo. Sorprendentemente, las instituciones financieras y las agencias de asistencia internacionales retiraron otros 40,000 millones de dólares y la asistencia concesional neta de las instituciones financieras internacionales fue de apenas 2,000 millones de dólares, a pesar de la propagación de la hambruna. "De miles de millones a billones", la consigna para el plan del Banco Mundial de movilizar dinero del sector privado para el desarrollo, se ha transformado en "millones que entran, miles de millones que salen".

No debe sorprender que los accionistas del Banco Mundial no hayan recaudado capital, cambiado sustancialmente las prácticas financieras o dado pasos audaces. El Fondo Monetario Internacional está retirando fondos netos del mundo en desarrollo; la idea de un alivio integral de la deuda no ha avanzado, y se han evitado los **defaults** financieros solo por el **default** moral de recortar el gasto en salud y educación.

Dejando de lado por un momento el problema complejo del cambio climático, los líderes mundiales ni siquiera han podido abordar los desafíos más simples y sencillos. La guerra, la inflación y la mala gobernanza han llevado a algunos de los individuos más pobres —en países como Chad, Haití, Sudán

y Gaza— al borde de la hambruna y, aun así, la respuesta internacional ha sido lenta y tenue. Esto, por sí solo, constituye un desastre humanitario, pero también es un símbolo de nuestra incapacidad más general para actuar frente a una crisis.

Si el mundo ni siquiera puede conseguir alimentos para los niños que mueren de hambre, ¿cómo puede aunar esfuerzos para derrotar al cambio climático y reorientar la economía global? ¿Y cómo los países más pobres pueden confiar en que el sistema internacional no los deje atrás si ese sistema no puede enfrentar los desafíos más elementales?

Esta semana, ministros de Finanzas, banqueros centrales y líderes económicos se juntan para la Reunión de Primavera del Banco Mundial y del FMI en Washington, donde analizarán la economía global y presentarán sus planes para fortalecerla. Pero estos esfuerzos fracasarán si la retórica se vuelve tan limitada como durante 2023 en términos de acción concreta. He aquí cuatro grandes ideas sobre lo que es necesario hacer:

Primero, revertir los flujos de capital, para que los países de más bajos ingresos reciban más ayuda de lo que les están pagando a los acreedores privados. En el corto plazo, eso implica expandir el uso, por parte de los bancos multilaterales de desarrollo, de herramientas financieras innovadoras, como instrumentos de mitigación del riesgo, y ca-

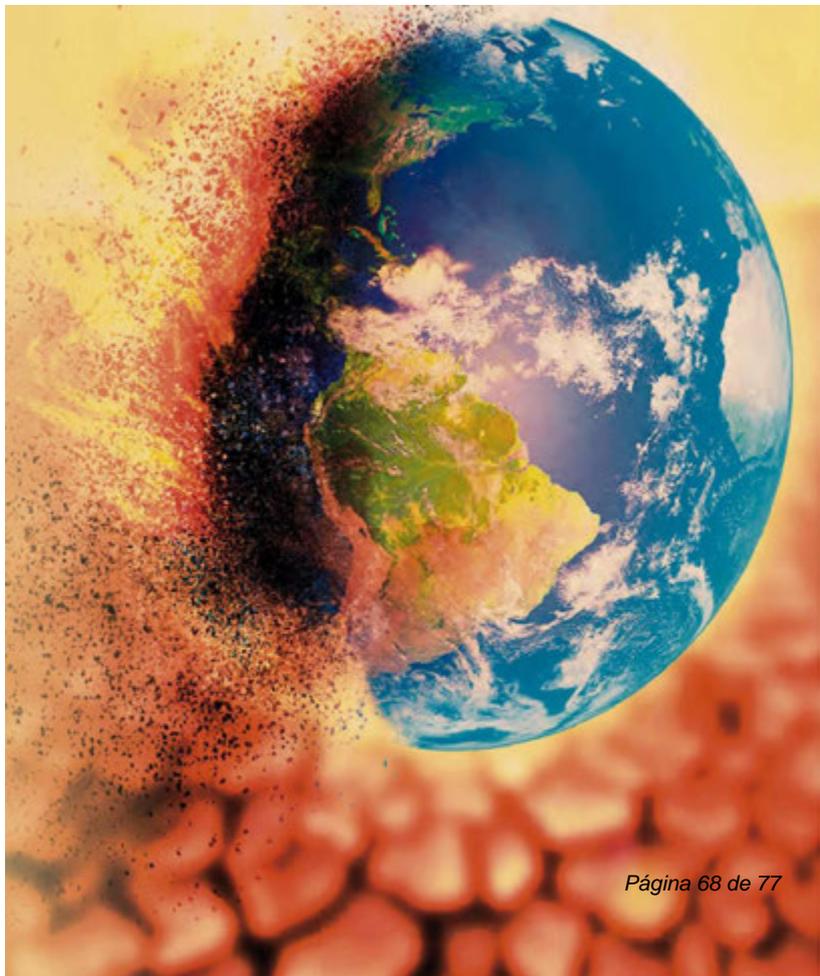
pital híbrido. Un poco más a largo plazo, significa intervenir con dinero fresco de los accionistas –un incremento de capital para el Banco Mundial y los bancos regionales de desarrollo, lo que requerirá de una aprobación legislativa en los países socios. Segundo, transformar los BMD en instituciones grandes, que asuman riesgos y se centren en el clima. Los bancos de desarrollo han venido implementando estrategias más audaces en materia de crédito, pero es hora de que incrementen esos esfuerzos. Los países ricos que son los mayores accionistas del sistema multilateral necesitan ofrecer apoyo político para esa toma de riesgo.

Tercero, financiar completamente a la Asociación Internacional de Fomento, una institución sumamente efectiva que ofrece recursos muy necesarios a los países de más bajos ingresos. El presidente del Banco Mundial ha reclamado la mayor reposición de la AIF en la historia por parte de los donantes; dados los desafíos por delante, el mundo no se puede dar el lujo de ofrecer menos. Cuarto, abordar la seguridad alimentaria. El año pasado, las Naciones Unidas pudieron recaudar de los donantes internacionales apenas un tercio aproximadamente de lo que pretendían para ayuda humanitaria, y tuvieron que recortar sus objetivos para 2024. Aportar financiamiento para los varios cientos de millones de personas que no tienen alimento suficiente para comer aliviaría un desastre humanitario y serviría de prueba para los países escépticos de que el sistema internacional todavía funciona.

La mitad del mundo va a las urnas este año, desde Estados Unidos y el Reino Unido hasta India y México. La desconfianza generalizada de los gobiernos y de sus promesas es ubicua, y todos los días vemos que la idea de una comunidad internacional se está volviendo un oxímoron. La creencia generalizada es que la política exterior se queda por el camino en tanto los políticos centran su interés en hacer campaña y en cuestiones domésticas que les permitirán ganar votos. Nos atrevemos a albergar la esperanza de que, en el futuro, los historiadores vean las reuniones de esta semana como un momento en el que los líderes globales hicieron frente de manera seria a los desafíos globales. El problema no es principalmente

intelectual. Los proyectos como el del grupo de expertos del G20 que presidimos sobre el fortalecimiento del sistema de los BMD no son pocos. Se trata, más bien, de encontrar la voluntad política para hacerse cargo de las cuestiones más fundamentales que enfrenta la humanidad.

● **Durante los últimos años, los líderes mundiales han hecho grandes promesas y trazado planes audaces para mitigar la crisis climática y ayudar a los países más necesitados a adaptarse. En las Reuniones de Primavera de este año del Banco Mundial y el FMI, deben demostrar que pueden cumplir estas promesas, en lugar de limitarse a pregonar otras nuevas.**





Project Syndicate

Por Indermit Gill y M. Ayhan Kose

# El mundo no puede permitirse ignorar a los países más pobres

**En las próximas décadas, el mundo necesitará reunir todas las reservas disponibles de potencial económico para lograr la paz, la prosperidad y la estabilidad frente a desafíos como el cambio climático. No puede darse el lujo de darles la espalda a los 75 países más pobres; pero eso es precisamente lo que está sucediendo.**

**W**ASHINGTON, DC. En ellos vive una cuarta parte de la humanidad: 1,900 millones de personas. Poseen recursos naturales valiosos, entre ellos un quinto de las reservas de cobre y oro del mundo, así como muchos de los metales raros esenciales para la transición a energía limpia. Sus poblaciones en edad laboral van a expandirse en las próximas cinco décadas en medio de una caída demográfica que se va a dar prácticamente en todas partes. Sin embargo, hay una reversión histórica en marcha entre los 75 países del mundo elegibles para préstamos y créditos a baja tasa de interés de la Asociación Internacional de Fomento del Banco Mundial.

Por primera vez en este siglo, la brecha de ingresos con relación a las economías más ricas se está acrecentando en aproximadamente la mitad de los países de la AIF. Y si bien estos países están a mitad de camino de lo que podría ser una década perdida, el resto del

mundo básicamente está desviando la mirada. Los países de la AIF tienen una tasa de pobreza extrema ocho veces más alta que el promedio global. Representan el 70% de toda la pobreza extrema y en ellos vive el 90% de la gente que enfrenta hambre o desnutrición. Muchos de sus gobiernos nacionales, mientras tanto, están paralizados, y la mitad de ellos tienen índices de deuda insostenibles o un alto riesgo de que esto suceda.

El flujo de capital extranjero, en gran medida, se ha agotado para los países de la AIF. En 2022, por primera vez en 16 años, los acreedores privados recibieron más fondos en pagos principales de lo que ofrecieron a través de desembolsos de préstamos a los gobiernos y entidades garantizadas por el gobierno de la AIF. El financiamiento de gobiernos exteriores se redujo a un mínimo de 11 años. El salvataje que aún persiste se debe a los bancos multilaterales de desarrollo, especialmente al Banco Mundial, que otorgó más de la mitad de los 26,000 millones de dólares en préstamos que los gobiernos

de la AIF recibieron de acreedores multilaterales en 2022.

Estamos siendo testigos de un retroceso peligroso respecto de los principios sobre los cuales se construyó gran parte de la arquitectura económica global después de la Segunda Guerra Mundial. En aquel momento, las economías más ricas reconocieron sensatamente su interés por mejorar el bienestar de las más débiles. Los 17 países donantes que hicieron sus primeras contribuciones financieras a la AIF en 1960 creían que una aceleración del “progreso económico y social en los países menos desarrollados es deseable no sólo en interés de esos países sino también en interés de la comunidad internacional”.

La prosperidad global que vino después validó esta percepción. Tres de las usinas de poder económico global de hoy —China, India y Corea del Sur— alguna vez fueron deudores de la AIF, cuyo crecimiento los ha transformado en importantes donantes de la AIF.

Por supuesto, el sendero a la prosperidad

rara vez es lineal. El progreso suele producirse de manera intermitente, y algunos países avanzan y luego retroceden. Pero no hay duda de que el apoyo consistente de la AIF a las economías más débiles le ha hecho muchísimo bien al mundo. En total, 36 países que alguna vez fueron deudores de la AIF ya no dependen de ella y una docena de ellos "se graduó" recién en los últimos veinte años.

Los países de la AIF de hoy representan apenas el 3% del PIB global. Sin embargo, su potencial económico es considerable, debido al dividendo demográfico inherente a su crecimiento poblacional. Estos países tendrán reservas copiosas de trabajadores jóvenes al menos hasta 2070, mucho después de que las poblaciones en edad laboral en otros países hayan decrecido.

Los países de la AIF cuentan con un tesoro de depósitos minerales que son cruciales para la transición del mundo a energía limpia —entre ellos, silicio en Bután y manganeso en Ghana—. La mayoría de los países de la AIF también está bien ubicado para sacar ventaja de la energía solar, con un potencial de generación diaria a largo plazo entre los más altos del mundo.

Pero los países de la AIF no se beneficiarán

de un crecimiento ni de una estabilidad duraderos a menos que puedan generar empleos productivos a los que puedan acceder fácilmente los jóvenes que ingresan a la fuerza laboral, y eso exigirá una inversión sustancial en salud y educación. Asimismo, los beneficios duraderos de su riqueza en recursos naturales seguirán siendo inalcanzables sin instituciones gubernamentales capaces de una gestión económica más ágil.

Garantizar que los países de la AIF alcancen su pleno potencial exigirá un esfuerzo concertado que involucre reformas domésticas vigorosas y un fuerte respaldo financiero y en materia de políticas del exterior. Corea del Sur, India y China han demostrado que cuando los países emprenden las reformas ambiciosas necesarias para acelerar la inversión, se produce una suerte de magia económica: la productividad aumenta, los ingresos suben y la pobreza decae. Las necesidades de inversión en los países de la AIF son inmensas. En algunos casos, mejorar el acceso a la electricidad y a instalaciones de saneamiento básicas exigirá inversiones en infraestructura por encima del 10% del PIB.

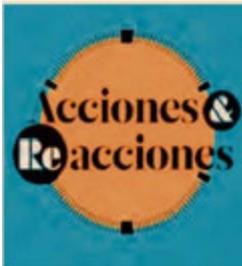
En promedio, cada país de la AIF hoy ha logrado por lo menos una vez en los últimos 50

años alcanzar una aceleración sostenida de la inversión. Pero eso es sólo apenas más que la mitad del promedio de grupos anteriores de países de la AIF. Para alcanzar sus objetivos, los países de la AIF de hoy tendrán que impulsar marcos fiscales y monetarios, aumentar los flujos comerciales y financieros transfronterizos y mejorar la calidad de las instituciones.

La asistencia global también será esencial. Los países de la AIF merecen una ayuda financiera del exterior y nuevas soluciones en materia de políticas para hacer la transición a energía limpia. El cambio climático ya les está haciendo pagar una penalidad considerable por los pecados de otros. También necesitan un mejor sistema de restructuración de deuda global. El marco actual los condena a un purgatorio indefinido. Y necesitan ayuda global para hacer frente a la inseguridad alimentaria, especialmente ahora que conflictos internacionales remotos y las alteraciones comerciales han agravado el problema.

En las próximas décadas, el mundo necesitará contar con cada reserva disponible de potencial económico para alcanzar una paz y una prosperidad universal. No se puede dar el lujo de darle la espalda a una cuarta parte de su población.





## Profepa reconoce a Grupo Lala

Mifel recibe alza en nota de Fitch  
OMA inaugura primera fase de expansión  
Unifin concretaría canje

**Siete plantas** de Grupo Lala a nivel nacional fueron reconocidas por la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (Profepa), con el distintivo "Industria Limpia".

Las plantas reconocidas se ubican en Obregón, Aguascalientes, Tizayuca, México, Guadalajara, Tecate y Veracruz. Con la obtención de estos reconocimientos, el grupo presidido por Eduardo Tricio especializado en la producción de alimentos y bebidas lácteas, consolida y reafirma su compromiso estratégico en materia de sostenibilidad, integrado a su estrategia de negocio ASG.

El Programa Nacional de Auditoría Ambiental establecido por Profepa, consiste en una serie ordenada de actividades necesarias para fomentar la realización de auditorías ambientales.

**Banca Mifel**, una financiera mexicana especializada en servicios a empresas y clientes de alta gama, recibió una mejora en su calificación crediticia por parte de la agencia estadounidense Fitch Ratings, ante la mejora lograda en su perfil financiero durante los últimos dos años.

La agencia dijo que la nota de Banca Mifel pasó de 'A(mex)' a 'A+(mex)', o del sexto al quinto escaño del bloque de activos con grado de inversión en la escala nacional.

La perspectiva de la nota se ubicó en un nivel 'estable'.

"Las calificaciones de Mifel reflejan su modelo de negocio de banco mediano con una posición de mercado buena en el segmento de banca empresarial y comercial, y una especialización en ciertos sectores como proyectos de inversión, pequeñas y medianas empresas (Pymes) y agronegocios", dijo Fitch Ratings, en su reporte. "Esto le ha proporcionado una capacidad de generación de volúmenes de negocio e ingresos estables".

**Grupo Aeroportuario** del Centro Norte (OMA), administrador de terminales aéreas, inauguró el Ambulatorio Oriente de la Terminal A del Aeropuerto Internacional de Monterrey, como parte del proceso de expansión y transformación que inició en 2019.

El Ambulatorio Oriente incluyó la construcción de un área de 6,253 metros cuadrados con 35 mostradores dobles de documentación, locales comerciales, servicios aeroportuarios, servicio médico, control de equipaje documentado y núcleos sanitarios, entre otros.

La obra concluye la primera fase de expansión de la Terminal A del Aeropuerto Internacional de Monterrey, luego de la apertura del Ambulatorio Poniente y el Ala 1.

OMA planea invertir 8,000 millones de pesos en las dos fases de expansión y remodelación del Aeropuerto Internacional de Monterrey.

**Unifin Financiera**, una financiera no bancaria que atraviesa por problemas de liquidez, llevará a cabo un canje de acciones y bonos como parte del convenio concursal que logró con sus acreedores y que le permitió salir, a principios de este año, del proceso de concurso mercantil en que entró un año atrás.

La compañía planea intercambiar las 485.3 millones de acciones que actualmente tiene en circulación a una razón de una nueva acción por cada 10 papeles viejos el 15 de mayo, de acuerdo con un comunicado.

Las acciones que no sean intercambiadas serán liquidadas y sus dueños recibirán un pago equivalente al valor contable de la sociedad al cierre del cuarto trimestre de 2023 y dividido entre el total de acciones actualmente en circulación.



## El caso de Nayarit, primer adherido a IMSS Bienestar

**N**ayarit fue la primera entidad adherida al nuevo modelo de atención médica centralizado y se anunció como pionero a nivel nacional en la prestación gratuita de atención médica. Primero firmó su adhesión al Insabi que terminó desaparecido; luego Nayarit se adhirió al organismo público descentralizado denominado Servicios de Salud del Instituto Mexicano del Seguro Social para el Bienestar (IMSS Bienestar) que dirige **Alejandro Calderón Alipi**.

El punto es que Nayarit fue el estado piloto donde se probaría el nuevo modelo controlado por la Federación desde la capital del país. Y ello fue anunciado desde 2021 cuando tomó posesión el gobernador **Miguel Ángel Navarro** quien tras ser senador de Morena y presidente de la Comisión de Salud en el Senado, obtuvo la candidatura para la gubernatura y logró ganar la contienda en la misma elección en que llegó al poder **Andrés Manuel López Obrador**.

Desde entonces se firmaron convenios y se emitieron grandes anuncios de avances. En 2022 la Federación se centró mucho en Nayarit para demostrar que su modelo sí funcionaba, y se notó mayor inversión; incluso se presumía la mejor cobertura de pacientes y mayor número de claves de medicamentos en el Hospital Civil, el principal y más grande de Nayarit.

Sin embargo realmente fue hasta 2023 cuando ya hubo la firma formal del Con-

venio de Transferencia de Recursos para la concurrencia con la Federación en la centralización de los Servicios de Salud. Pero algo está sucediendo porque hoy más bien está habiendo reclamos.

Hace unos días nos llegó información sobre movilizaciones de trabajadores de salud en Nayarit por inconformidades porque les estaban negando su derecho-habiente del ISSSTE. Fue por una falta de comunicación con la capital. Pero este incidente reveló que a la fecha los estados adheridos aún no han transferido todos sus servicios de salud a la Federación y, en los que todavía están en su poder o en transición, no estén otorgando las prestaciones similares a las de IMSS Bienestar.

Conforme un sondeo que hicimos vía

**Maribel Ramírez Coronel**  
maribel.coronel@eleconomista.mx

telefónica entre profesionales de salud que laboran en el sector público de Nayarit, pudimos detectar que hay una creciente inconformidad del personal por deterioradas condiciones y la presión en que viven con el nuevo esquema.

Nayarit tiene registrados unos 5,700 trabajadores de la salud sindicalizados, incluidos médicos y enfermeras, pero si se incluyen los no basificados son cerca de 8,000 que laboran en todo el sistema de salud nayarita. Nos reportan que el ambiente es de mucha presión y arrogancia de parte de las cabezas, e incluso de abuso de poder, empezando por el coordinador estatal de IMSS Bienestar, **José Francisco Munguía Pérez**.

Aún hay más de 1,100 trabajadores no regularizados, siguen como eventuales y son los más precarizados, expuestos a abusos pues son amedrentados y amenazados, no reciben prestaciones ni beneficios como descansos en días feriados, y más bien les exigen trabajar 7 días a la semana, lo cual está llevando a un agotamiento que deriva en falta de rendimiento y en contra de la atención al paciente. El Hospital de la Mujer retomado desde 2020 no ha podido ser puesto en operación porque aún no tiene personal asignado.

Nos enteramos que un médico envió oficio reportando que no tenía insumos ni medicamentos elementales, y acusado por señalar mala gestión de autoridades le descontaron 2 días y le quitaron sus bonos.

Se ha anunciado también que en Nayarit se han implantado 280 comités de salud, pero lo que comentan médicos del Hospital Civil es que no ven beneficios en favor de la atención médica, que las acciones que derivan de esos comités son renovar la pintura de hospitales u organizar labores comunitarias como el impulso de hortalizas para sembrar verduras y plantas medicinales, pero nada que resuelva las carencias de insumos básicos. "Hoy por ejemplo no tenemos medicamento para anestesia, y eso nunca antes lo habíamos padecido, o por ejemplo tenemos que reutilizar instrumental en diversas cirugías y para partos, lo que eleva el riesgo de infecciones y extiende la recuperación de los pacientes".



Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Apertura a la inversión privada: Xóchitl Gálvez

Más que una reforma fiscal, **Xóchitl Gálvez**, metería al orden a Pemex y la CFE; y, sin privatizar a la petrolera, permitiría la participación de la inversión privada en exploración y explotación, y la generación de electricidad.

Volverían las rondas petroleras (suspendidas durante el actual gobierno) y se respetarían los contratos con las empresas.

Regresarían las subastas de largo plazo en el mercado eléctrico que, en el año 2018, permitieron la producción de la electricidad más barata del mundo.

Sin la participación del sector privado en subastas abiertas y competidas no habrá energía suficiente limpia y barata, advirtió.

Encabezaría un gobierno que gasta eficientemente; sin la construcción de obras faraónicas. La primera responsabilidad del gobierno, es gastar bien el dinero.

Gálvez apuntó que el gobierno lpezobradorista ha gastado poco más de 1.2 billones de pesos en obras como la Refinería de Dos Bocas, el AIFA, y otras que no necesariamente fueron gastadas de manera inteligente.

Enfocaría la inversión pública en salud, educación, seguridad, agua, e infraestructura para la construcción de un México de oportunidades, próspero, incluyente y sustentable; sin pobreza y sin hambre.

La candidata a la Presidencia de la República, por la Coalición Fuerza y Corazón por México lo ofreció así, en su participación en la Reunión Nacional de Consejeros Nacionales de BBVA, en la que fue recibida, interrumpida constantemente y despedida con aplausos.

“Es preocupante el déficit (de 6% para este año) y se habla de reducirlo, pero no se habla de qué es lo que lo está generando”, advirtió al comprometerse a modificar el modelo de negocio de Pemex.

Manifestó que la exploración petrolera, la inversión privada corre el riesgo y si tiene éxito, el gobierno obtiene ganancias. Esa es la opción para Pemex, porque hoy ni siquiera hay dinero para que la petrolera explore.

Defendió su propuesta de cerrar las refinerías de Cadereyta y Tampico-Madero, porque se registran pérdidas por 800 mil millones de pesos en Pemex-Transformación Industrial.

Mencionó que el robo de gas a los ductos de Pemex asciende a 30 mil millones de pesos; y aseveró que la petrolera pierde 700 mil millones de pesos por la evasión del pago del Impuesto Especial a Productos y Servicios, con el “huachicol” de lo que se importa de EU a México y que pasa como aceite vegetal, cuando realmente es gasolina.

Gálvez asegura que Pemex tiene viabilidad en exploración, en hidrógeno, en captura de carbón, en energías renovables y puede entrar al mercado eléctrico nacional para suministrar por cogeneración de electricidad.

Se necesita realizar una ingeniería —dijo— para meter en orden a Pemex y CFE.

Se refirió a la oportunidad que tiene México con la relocalización de las empresas que se presenta como consecuencia del enfrentamiento entre China y EU y dijo que para aprovecharlo su gobierno respetaría el Estado de Derecho y las reglas del juego establecidas; impulsaría las energías limpias y baratas y enfrentaría la crisis hídrica que afecta prácticamente a todo el país.

Se pronunció por fortalecer la relación con Estados Unidos y Canadá. Consideró que los “amagues de andar coqueteando con otros países no nos vienen bien”.

Sobre la negociación del T-MEC dijo que Trump “es el papá de ese bebe y difícilmente lo va a tirar a la basura y que con Biden es más fácil el diálogo; con cualquiera de los dos puedo”, manifestó.

En el tema de pensiones la candidata de oposición aseguró que revertiría el

Fondo de Pensiones, porque sólo es para robarse el dinero de los mexicanos. Recalcó que no se estableció como derecho Constitucional y apuntó que eso fue un cuento mayúsculo del Presidente.

“Hoy van por los recursos de los ahorradores de 70 años, al rato van por los de 60 y luego por los del Infonavit”, advirtió.

Al final respondió que el arroz (electoral) se les quemó (al partido oficial); “el mío está esponjando y va a llegar en su punto; el voto oculto está con nosotros, no está con ellos”.

Xóchitl se vio segura, convencida y ofreció propuestas clave para la iniciativa privada.

### Atisbos

\*\*\*El secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, aseguró que el recorte al presupuesto federal de 2025 no afectará al crecimiento; que el gasto público se “normalizará” en relación con el promedio del sexenio y que la inversión privada complementará a la pública.

No quiso contestar si aceptará la invitación de **Claudia Sheinbaum**, en caso de ganar las elecciones, a repetir en el cargo.

Página 73 de 77

\*\*\*Por vacaciones de este reportero, se suspende la publicación de Ricos y Poderosos. Reanuda el 28 de mayo.



## También en telecomunicaciones toca reconstruir el país

**A** tres semanas de la elección de Estado... No, suena muy pomposo y parece indicar que en México existe algo así como un Estado... No, digamos mejor: a pocas semanas de que decidamos entre la libertad y la tiranía de un grupúsculo de ladrones miserables, este corto artículo es anticlimático. ¿A quién pueden interesarle las telecomunicaciones y las tecnologías de la información si la democracia y la propiedad privada están en riesgo? ¿Para qué hablar de libertad de expresión si **Jenaro Villamil** puede llegar a controlar los medios de comunicación con su indudable imparcialidad y carisma? ¿Para qué preocuparnos del costo de espectro radioeléctrico si el gobierno lo acaparará todo para esa bazofia propuesta por Sheinbaum y que en un déjalu pretende llamar Red Nacional de Telecomunicaciones?... Porque estoy convencido de que el número de los agraviados por este sexenio infernal es infinitamente superior al número de mascotas con croquetas, y siendo así, más vale ponernos a trabajar porque nuestro querido México no se reconstruirá solo.

López Obrador dejará unos órganos constitucionales autónomos disminuidos casi hasta la extinción y el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) no es la excepción. Sus comisionados están agazapados hasta que pase la tormenta, pero una vez integrada la próxima legislatura el Senado de la República podrá designar a las tres comisionadas que faltan para tener al Pleno completo. Conjurado el golpe que el obradorato pretende dar a la Suprema Corte de Justicia de la Nación, tal vez ahora sí el IFT analice a profundidad sus atribuciones en materia de administración del espectro radioeléctrico y promueva una controversia constitucional contra el Congreso de la Unión por la invasión de facultades que ha derivado en los exorbitantes derechos que pagan los concesionarios, fuera de toda referencia internacional. También, con una administración sensata que no rinda tributo a

las empresas paraestatales, tal vez esa pésima idea que fue Altán Redes, y que sólo sirvió para que burócratas se llevaran moches por compras de equipos, y para que algunos particulares hicieran negocios con subsidios y capital de la banca de desarrollo, quiebre de una vez por todas, deje de succionar la ubre del gobierno y permita una competencia en igualdad de condiciones para el resto de los concesionarios.

Tal vez, también, los medios públicos se conviertan en medios de Estado, y dejen de ser voceros de esa camarilla de ignorantes resentidos que llegaron para destruir todo, la mayoría más por torpeza que por estrategia, pero igualmente dañinos. Tal vez haya quedado claro que ese grupo de revolucionarios de café que se hacen llamar defensores de las audiencias y que hoy cobran (sin desquitar su sueldo) en los medios públicos por hacer genuflexiones frente al ganso mayor, solo buscaban un hueso que roer y un líder que los encaminara al paraíso de la dictadura del cafeteriado. Quizá después de su bochornoso tránsito por los medios públicos, en los que todos los derechos de las audiencias que decían defender son violados de manera sistemática, quede claro que su objetivo era ser censores de la radio y la televisión privadas; nunca les interesó la verdad, lo que querían (y quieren) es el monopolio del discurso con el pretexto de proteger nuestros castos oídos de eternos menores de edad sujetos a la tutela del padre firme y mentiroso. Ninguno de ellos ha dicho pío ante las sandeces que transmiten los canales 11 y 22 (entre otros), otrora referentes de la cultura en México, y ahora guiados por esos Goebbels tropicales que con dinero del Estado hacen escarmio del poder judicial y de las víctimas de la maldad encarnada en la más torpe de las corruptelas: el negocio de los medicamentos patito vendidos a precio de oro por los parientes del primo hermano.

En fin: hay mucho trabajo por delante si queremos llegar al camino del desarrollo que abandonamos cuando un falso profeta vomitó mentiras para apropiarse del púlpito.



## La función del consejo de administración

Según datos del Inegi, en México, aproximadamente la mitad del Producto Interno bruto y el 67% de los empleos, son generados por las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) y la mayoría opera bajo un esquema familiar; sin embargo, el porcentaje de éxito es muy bajo, ya que según el "Estudios sobre Demografía en los Negocios (EDN) 2023, entre mayo de 2019 y mayo de 2023, surgieron 1.7 millones de nuevos establecimientos, pero cerraron 1.4 millones, es decir un 84% de fracasos, la mayor parte de estos son debido a una falta de experiencia y conocimientos respecto de la forma y disciplina en que las decisiones son tomadas.

Las decisiones recaen en el nivel máximo de autoridad de una empresa o negocio o cualquier otro tipo de entidad.

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, las sociedades pueden ser administradas por un administrador único o un consejo, designados por los accionistas. Cuando la sociedad es formada por un emprendedor y su familia, es decir que ellos son los únicos accionistas, usualmente el emprendedor se autotitula administrador único, ya que todas las decisiones del negocio las toma él.

Por otro lado, cuando la sociedad tiene más accionistas y por lo tanto, parte de ellos aportan capital pero no están involucrados en la operación del negocio, los accionistas acuerdan que la administración se lleve a cabo mediante un consejo de administración.

La misión del consejo de administración es establecer y dar seguimiento a las normas y

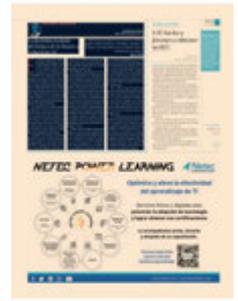
políticas que permitan a la organización contar con un sistema de control, vigilancia y evaluación de las diferentes áreas de la empresa, así como lograr que la entidad cumpla con los objetivos para la cual fue establecida. De todo lo anterior, tiene que rendir cuentas a los accionistas respecto de la marcha y el logro de los objetivos.

El consejo de administración estará formado por un equipo de personas que tengan la capacidad de, con sus conocimientos y experiencia profesionales, orientar y fijar las directrices que la dirección o gerencia general tendrán que seguir para lograr los objetivos planteados.

Para tal efecto el consejo de administración debe estar integrado por lo menos con personas con las siguientes características: presidente del consejo con liderazgo empresarial, secretario con conocimientos en derecho corporativo, vocal experto en ciencias administrativas, vocal experto en la producción de los bienes o servicios que la empresa ofrece, vocal experto en asuntos de mercadotecnia y comerciales, vocal experto en capital y recursos humanos, vocal experto en asuntos económicos, vocal experto en asuntos financieros y un comisario experto en vigilancia, evaluación y promoción.

El consejo de administración toma sus decisiones por votación, y en caso de empate, el presidente tiene la capacidad de establecer el voto de calidad para romper el empate.

En posteriores artículos entraremos en algunos detalles respecto de las funciones y operación del consejo de administración.



Economía conductual

Raúl Martínez Solares

✉ raul@martinezsolares.com.mx

## La decisión reciente del Banco de la Reserva Federal de EU

*“Está bien que la gente de la nación no entienda nuestro sistema bancario y monetario, porque si lo hicieran, creo que habría una revolución antes de mañana por la mañana”.*

**Henry Ford.**

El Comité de Mercado Abierto del Banco de la Reserva Federal de Estados Unidos, anunció la semana anterior que mantiene sin cambios la tasa de referencia en ese país. Ello, de acuerdo con Jerome Powell, como resultado de los datos que apuntan a que, si bien la inflación se ha reducido de los niveles elevados que se observaron hace meses, aún no hay una visión clara de que ésta se acerque a los niveles objetivos y, que incluso hay algunos signos puntuales de repunte coyuntural en algunos sectores.

Con este anuncio, prácticamente se descarta la visión que al principio del año tenían la mayoría de los analistas, respecto de que se tendrían en este año por lo menos tres decisiones de contracción de la tasa, de 25 puntos base cada una; siendo probable que se dé la primera reducción hasta el mes de septiembre de este año.

Lo anterior se vincula con el hecho de que los bancos centrales de todos los países tienen un muy notorio temor de liberar la presión de política monetaria antes de tiempo y que ello pro-

voque que la inflación repunte; resultando mucho más complicado frenar esta segunda oleada de crecimiento de precios, que la inicial.

Para México, esta decisión haría suponer que también en nuestro país, la tasa de referencia, que ya había tenido una primera señal de recorte, está en pausa por parte del Banco de México; ello porque aunque la inflación subyacente en nuestro país continúa en una tendencia decreciente, se ha dado una presión complementaria (por diversas causas) sobre el tipo de cambio, lo que parecería alimentar la idea de que continuar desacoplando las decisiones de política monetaria de México, de las de la Reserva Federal, podría acentuar la presión sobre la moneda, ante una reducción mayor del diferencial de tasas entre México y Estados Unidos.

Si bien normativamente el Banco de México continúa siendo independiente en sus decisiones de política monetaria, el gobierno actual ha nombrado ya a la mayoría de los miembros de la Junta de Gobierno y, por ello es muy probable que la preocupación,

casi obsesiva del gobierno, por mantener una narrativa favorable respecto del comportamiento del tipo de cambio, aún a costa del daño a la plataforma de exportación, sea un elemento que contribuya en la visión de los próximos meses de los miembros de la Junta de Gobierno, respecto de la tasa en nuestro país.

Así, a menos que las presiones que han empujado el tipo de cambio a fluctuar sobre niveles más cercanos a los 17 pesos, estaremos también en un escenario en donde, en el mejor de los casos tendríamos dos reducciones adicionales de 25 puntos básicos en lo que resta del año, para nuestro país.

En un escenario previo al proceso electoral más grande en la historia del país, parecería que resulta a los intereses gubernamentales, más favorable mantener un tipo de cambio con un peso fuerte y una inflación controlada, antes que tomar decisiones que potencialmente sean favorecedoras del crecimiento económico, pero que afecte la percepción de los consumidores, pero ya en su carácter de votantes.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez

# La mejor propuesta económica: el sentido común

Cualquier propuesta económica que se presente en estas campañas, que respete el sentido común, tan ausente este sexenio, podría ser viable.

Si la siguiente administración quiere tener un plan económico que dé resultados tendría que iniciar con la corrección de los desequilibrios fiscales, recomponer el destino del gasto público, respetar a los expertos financieros del propio gobierno, respetar también al poder Legislativo en su forma de diseñar el gasto público y, básicamente, corregir todos los abusos y excesos económico-financieros del Presidente.

Y como en un país democrático las elecciones son algo más que un trámite, hay que ver si las dos candidatas tienen realmente esa capacidad de reencarrilar las finanzas públicas y arrebatárselas a las fauces del populismo.

Las elecciones no son un mero trámite como dice la candidata del oficialismo, pero tampoco son una broma, así que realmente hay que enfocarse en las propuestas de las dos candidatas.

Del lado opositor la oferta es romper con la manera como se han torcido las cosas en el país y no sólo en lo económico.

La posibilidad de regresar al sentido común la pueden representar personajes como José Ángel Gurría quien tiene probada capacidad y podría recomponer las finanzas nacionales.

El gran impedimento para la alternativa opositora podría estar en las cámaras del Congreso en caso de no obtener las mayorías necesarias, eso dificultaría hasta las negociaciones presupuestales.

Y del lado oficialista ya se confirmó la continuidad del secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez

de la O, falta ver si la continuidad también abarca mantener el manejo financiero como hasta hoy.

Porque Ramírez de la O es, al final, el operador de los problemas fiscales en los que este año se meterá el país, como ese disparo en el gasto público con fines electorales y el incremento descomunal la deuda pública.

Es desde la secretaría que él encabeza que se operan esas enormes transferencias de recursos al barril sin fondo que es Petróleos Mexicanos.

Puede ser que, al final, el secretario de Hacienda sea un rehén del régimen y él mismo pueda emprender la corrección bajo otra batuta. Por lo pronto, es el autor de lo que eufemísticamente llaman consolidación fiscal para el 2025.

Los Pre Criterios Generales de Política Económica 2025 contemplan que durante el primer año del siguiente gobierno se paguen los excesos de López Obrador, al menos no propone su continuidad.

Si el actual secretario de Hacienda se queda para seguir el camino ordenado por López Obrador, no está lejos una crisis financiera, que puede estallar en Pemex o en una degradación crediticia.

Pero si se queda Ramírez de la O para hacer las cosas de una mejor manera puede ser que, de paso, hasta tenga tiempo de limpiar su nombre mancillado por la imprudencia de su jefe actual.

Nadie en su sano juicio desde la alternativa oficialista se atrevería hoy a llevarle la contra a los dictados de López Obrador, pero si realmente priva el sentido común entre las dos candidatas, desde el primer día de gobierno se tendrían que anunciar cambios importantes en el manejo fiscal del país para tratar de restablecer la confianza perdida.