



# CAPITANAS



## LAURA DIEZ BARROSO...

Es la presidenta del consejo de administración del Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), que administra 12 aeropuertos del País y que tiene en puerta la emisión de un bono vinculado a la sostenibilidad con el que pretende recaudar al menos 4 mil 500 millones de pesos a través de la Bolsa Mexicana de Valores. La operación se llevará a cabo este mes.

## Cambio organizacional

Continúan los cambios en la estructura organizacional de Arrendadora Actinver con la renuncia de **Federico González Gómez Velasco** a la dirección general de la empresa.

González Gómez Velasco fue designado director general en febrero de 2020 en sustitución de **Ricardo Ortiz de Montellano**.

Este movimiento se suma a otros cambios realizados el año pasado, como fueron la designación de **Alonso Madero Rivero** como presidente del consejo de administración, así como los nombramientos de **José Heredia Bretón** y **María de Lourdes Arana Navarro**

como integrantes del mismo.

Por lo pronto, queda pendiente la designación del nuevo director general de Arrendadora Actinver, subsidiaria de Corporación Actinver.

La empresa se dedica a la compra de toda clase de activos para la generación de contratos de arrendamiento y está especializada en el otorgamiento de servicios financieros para el sector de pequeñas y medianas empresas (Pymes).

Participa en el mercado mexicano del arrendamiento puro y ofrece productos complementarios como arrendamiento financiero, crédito y factoraje financiero.

## Más peso

En un sector donde se busca una mayor equidad de género, apenas 16.3 por ciento de la plantilla laboral minero-metalúrgica está conformada por mujeres.

Con datos del Instituto Mexicano del Seguro Social, la Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México

(AIMMGM), presidida por **Luis Humberto Vázquez San Miguel**, resalta que hoy más de 66 mil mujeres trabajan en esta industria.

El aumento en la participación es resultado de que cada vez más mujeres se unen a las carreras de ingeniería de minas, metalurgia y geología, por lo que destacan en la producción y en la conducción de la operación de las unidades mineras.

Del total de mujeres que participan en la industria, 10 por ciento ocupa puestos directivos y 14 por ciento

mantiene cargos gerenciales.

Incluso, al interior de la AIMMGM también existen puestos directivos de importantes empresas mineras y proveedoras de la minería y que forman en la actualidad parte del Consejo Directivo Nacional del organismo.

La vinculación que la Asociación tiene con Mujeres WIM México, organización dedicada a promover la inclusión, la equidad y la no discriminación en el sector minero para aumentar la diversidad, ayuda también acelerar la transición hacia una industria integral y sostenible.

## Liderazgo femenino

Luego de su expansión a Jalisco en 2022 y de alcanzar mil propiedades remodeladas Clikalia, que en México dirige **Romain Be-**

**nenati**, está pavimentando el camino para convertirse en una one-stop-shop para todas las actividades relacionadas con la gestión de bienes inmuebles. Para lograr el crecimiento, piensa ir de la mano de su equipo femenino.

La proptech dedicada a la compra, remodelación y venta de departamentos en la Ciudad de México y Guadalajara cuenta hoy con un equipo de 168 personas, de las cuales 79 son mujeres, lo que representa 47 por ciento de la plantilla.

Entre ellas están seis directoras en las áreas de Asunto Legales, Recursos Humanos, Remodelación, Call Center, Estrategia & Planeación y Obras. Llama la atención que todas se abrieron camino desde el comienzo de operaciones de la empresa en el País, empezando desde abajo como analistas y juniors, precisamente en los equipos que ahora encabezan.

**María Rubio**, jefa de Estrategia & Planeación de Clikalia, considera que las seis directoras son el ejemplo vivo para las demás mujeres en la empresa de que pueden seguir creciendo y convertirse en las futuras líderes.

## Quieren más

Después de recaudar más de 3 mil 600 millones de pesos en su emisión prefe-

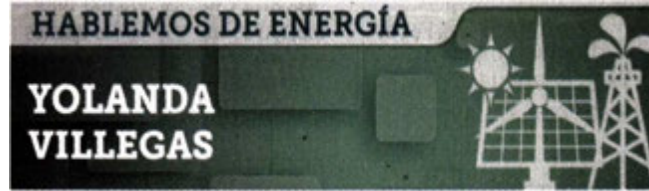
rente de febrero pasado Fibra Mty, fideicomiso encabezado por **Jorge Avalos Carpinteyro**, ya prepara su siguiente emisión de certificados remanentes para las siguientes semanas.

La empresa dedicada a la administración de propiedades industriales tiene todo a favor: un tipo de cam-

bio fortalecido y un nivel de endeudamiento que se mantendrá en 35 por ciento, aun con la adquisición del portafolio Zeus, por 662 millones de dólares.

Justo con esta nueva adquisición, que le sumaría 46 inmuebles al portafolio, Fibra Mty está poniendo toda la carne en el asador, pues con la compra ya aprobada por la asamblea de tenedores de certificados y por la Comisión Federal de Competencia Económica, el portafolio alcanzaría más de 100 propiedades y el segmento industrial podría tener una participación de hasta 75 por ciento en sus ingresos brutos.

A los inversionistas de Fibra Mty sólo les queda esperar ver las transacciones concluidas y que los proyectos comiencen a rendir frutos.



## La mujer en el sector energético

**E**s una realidad que, dentro del sector energético, como en muchos otros, existe el fenómeno del techo de cristal. Este es un término que hace referencia a las barreras a las que se enfrentan las mujeres dentro de su carrera profesional, que no tienen una relación con su preparación académica y personal, sino con un problema de raíz dentro de la estructura institucional.

El fenómeno se puede entender como todas aquellas restricciones y obstáculos que impiden que las mujeres alcancen o incluso que permanezcan en puestos directivos o de alta gerencia. En muchas ocasiones, las empresas no cuentan con protocolos adecuados, lo que favorece que se susciten situaciones de violencia de género.

Ahora bien, la transición energética es una realidad y los países deben poner en marcha acciones que atraigan y mantengan una fuerza laboral rica en recursos humanos dentro del sector energético, que garantice la innovación y las perspectivas de inclusión.

Es necesario dar espacios para que la mujer se desarrolle y no solo desde el

punto de vista de la justicia, sino sumando el concepto de equidad en todos los aspectos. A la mujer se le debe permitir, al igual que a cualquier otra persona, un espacio de valor dentro de cualquier industria. Para ello, es de suma importancia contar con un desarrollo personal y académico íntegro, ya que es una herramienta esencial que permite que las mujeres alcancen posiciones de liderazgo dentro del sector energético.

Según datos recabados en un estudio realizado por la Agencia Internacional de Energía, se observa que las mujeres en el sector energético tienen menos probabilidades de permanecer en una empresa, en comparación con los hombres, sea cual sea la edad. Además, los datos demuestran que las mujeres tienen más probabilidades que los hombres de abandonar definitivamente el mercado laboral a cualquier edad, sin importar el tipo de sector del que se trate.

De igual manera, las mujeres empleadas en el sector energético tienen muchas menos probabilidades que los hombres de moverse a otra empresa dentro del sector. Los hom-

bres avanzan en sus carreras trasladándose a empresas más productivas y con mejores salarios, mientras que las mujeres tienden a quedarse atrás, aumentando la brecha salarial de género entre empresas con el pasar del tiempo.

Estos datos sugieren una falta de movilidad profesional y avance para las mujeres en trabajos relacionados con el sector de la energía, en comparación con los de otros sectores, lo

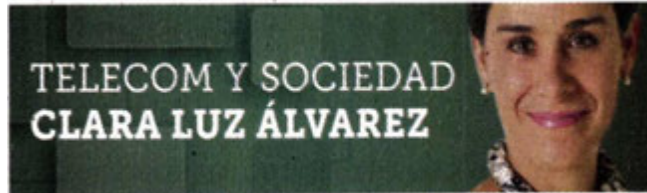
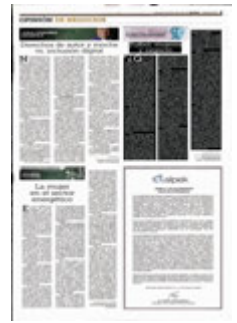
que afecta tanto la atracción como la retención de una fuerza laboral diversa. Estamos pues ante un problema importante ya que se requieren modelos femeninos que se vuelvan mentores y atraigan a más mujeres dentro del sector.

Al igual que en otros sectores de la economía, en la industria energética existen casos donde la brecha salarial entre hombres y mujeres es significativa. Esto subraya la importancia de garantizar que las prácticas de contratación y promoción en el sector energético sean imparciales.

Los creadores de política pública tienen una ventana de oportunidad muy importante, ya que

está en sus manos diseñar estrategias que erradiquen los problemas de género. Una estrategia funcional es la capacitación corporativa, la cual desempeña un papel importante en el establecimiento de prácticas de contratación equitativas y evaluaciones de desempeño.

Hoy la situación es muy diferente a lo que acontecía hace 50 años, 20 años e incluso 10 años, cuando eran extrañas las mujeres que se atrevían a desarrollarse profesionalmente en áreas exclusivas de los hombres. Hoy las mujeres acceden cada día a más espacios dentro de todos los sectores de la economía, incluyendo por supuesto, el sector energético. Sin embargo, aún hay mucho trabajo por hacer. El sector energético es una de las principales industrias que debe impulsar la diversidad de género, a través de soluciones innovadoras e inclusivas, que permitan asegurar un futuro energético seguro y sostenible para las generaciones actuales y futuras.



## Fútbol, mujeres y negocio

"¿Qué se siente ser mujer y jugar fútbol?" Fue la pregunta de quien me entrevistaba para la televisora de Cuernavaca cuando en 1993 mi equipo de fútbol rápido de la Universidad de las Américas Puebla (UDLAP) pasó a la final del torneo pionero a nivel universitario. Sí, en efecto, nos veían raras y se sospechaba que éramos lesbianas por jugar fútbol. Esa anécdota del pasado cobra vida cuando muchos aún piensan que existe desinterés en el fútbol femenino, sobresimplificando un aspecto más de la desigualdad histórica de las mujeres tanto en el deporte como en los medios de comunicación.

El que el fútbol fuera considerado un deporte para hombres desincentivó por décadas que las niñas y mujeres jugaran fútbol, ¡impensable que tuvieran equipos profesionales! Así que una evaluación del fútbol femenino jamás podrá ignorar esta historia, ni exigirle -en este momento- tener la misma magnitud de afición.

Los primeros equipos de fútbol varonil datan de

principios del siglo XX, como el Pachuca, Guadalajara, América y Atlas; mientras que los femeniles se estrenaron con las Xolas en 2014, seguidas de las Tigres, Pumas y América. En varonil, la primera división fue creada en 1943, mientras que la femenil inició partidos 74 años después en 2017.

El primer partido de fútbol varonil transmitido en televisión abierta fue uno de la selección mexicana contra la de Perú en 1956, en tanto que el primero de la femenil fue en 2017.

Más allá de lo deportivo, el fútbol es un negocio y como todo negocio también requiere de inversión y difusión. Hay un círculo vicioso que romper, pues el fútbol femenino es un nuevo "producto" que precisa de publicidad y mercadotecnia.

De la Liga MX de 2023, la femenil únicamente se ha difundido en plataformas digitales como Fox Sports, Vix y Azteca Digital, mientras que la varonil ha estado en TV abierta (p. ej. canal de las Estrellas y 5 de Televisa y 7 de TV Azteca), TV de paga y plataformas digitales. Se podrá argumentar que es porque la audiencia

pide la varonil, pero ¿cómo generar afición si no se le dan espacios estelares al fútbol femenino? ¿Cómo si ni los medios impresos le dan suficiente difusión?

Los ingresos de equipos de la Liga MX femenil que preside Mariana Gutiérrez, son en un 20% por la transmisión de partidos, el 16% de patrocinios, 12% de entradas y sólo el 20% de los equipos sustentables (Informe de Evaluación Comparativa de la FIFA). En patrocinios en la camiseta, si se compara varonil-femenil, únicamente Cruz Azul tiene a los mismos patrocinadores, del resto, salvo Chivas, son menos patrocinadores en la camiseta de los equipos femeniles.

Los salarios de la Liga MX en promedio mensual es para los jugadores \$666 mil pesos y para las jugadoras poco más de \$7 mil pesos (Serendipia con base en Informe de la FIFA y Salary Sport).

Salarios y condiciones iguales en las selecciones nacionales para varonil y femenino es otro pendiente en la agenda nacional. Relevante es el caso de EUA que, fruto de una demanda

para exigir igualdad, llegaron a un acuerdo que puso fin al litigio y consiguió no sólo los mismos salarios/condiciones hacia el futuro sino una compensación como reconocimiento de la desigualdad que había reinado. En México, ¿qué se está haciendo para salario y condiciones iguales para la selección femenil y varonil? ¿Es discriminación contra las mujeres que existan menores condiciones económicas y de prestaciones para las seleccionadas que para los seleccionados? Sí.

Abrir espacios para las niñas y mujeres en los deportes va más allá de eliminar estereotipos, se necesita un compromiso para igualar las condiciones, lo que incluye la formación desde edades tempranas de jugadoras, la inversión en equipos, la difusión en medios digitales e impresos del fútbol femenino a la par que el varonil, sin pretender que sean espejo, porque en palabras de la directora técnica de Rayadas, Eva Espejo, las mujeres tienen sus propias habilidades. Estoy segura de que la afición florecerá y también el fútbol femenino será redituable para quienes inviertan en él.



# What's News

**H**ace menos de una década, Lego A/S rebasó lentamente a Mattel Inc., el fabricante de Barbie, como la compañía de juguetes más grande del mundo. Hoy, el fabricante de esos ladrillos de colores brillantes genera casi el doble de ingresos de Mattel, superándola así como a su rival Hasbro Inc. El martes, Lego dijo que las ventas para el 2022 subieron 17% en comparación con el año anterior, a 64.6 mil millones de coronas danesas, o 9.27 mil millones de dólares. Las ganancias netas aumentaron 4%.

◆ **Jerome Powell**, presidente de la Reserva Federal, dijo que una actividad económica fuerte y sostenida para iniciar este año podría motivar a funcionarios del banco central a acelerar las alzas a la tasa de interés y es probable que los lleve a subirlas más de lo que esperaban para combatir la alta inflación. Sus comentarios, preparados para ser expresados durante el primero de dos días de audiencias en el Capitolio el martes, ofrecieron su primera admisión pública de que el ritmo de alzas de un cuarto de punto porcentual no está escrito en piedra.

◆ **En meses recientes**, agricultores ucranianos se han abstenido de prensar semillas de girasol en casa para hacer aceite. En su lugar, envían enormes volúmenes de semillas sin prensar a compradores extranjeros, quienes las procesan. La trituration de

semillas e infraestructura energética en Ucrania han sido dañadas por la guerra, y puertos dedicados a la exportación de aceite de girasol básicamente siguen cerrados. Ucrania exportó 190 mil toneladas de semillas en enero, de acuerdo con SovEcon. Eso se compara con 4 mil en enero del 2022.

◆ **Verizon Communications Inc.** está elevando los precios de algunos planes más antiguos de telefonía celular, al añadir cobros mensuales de 2 dólares por teléfono para clientes que no cambien a sus propuestas más recientes. La compañía empezó a notificar a clientes afectados del alza a la tarifa la semana pasada, y un vocero señaló que el precio más alto refleja "el costo añadido de mantener estos planes anteriores".

◆ **Tras años en tierra** con el resto del sector de viajes de China, el principal agente de viajes en línea de China, Trip.com, por fin ha despegado. Turistas chinos trotamundos lo ayudarán a remontar. La compañía, previamente conocida como Ctrip.com, reportó un crecimiento del 7% con respecto al año anterior en ingresos netos el trimestre pasado. Las pérdidas operativas se redujeron a 34 millones de dólares. Ambos superaron los cálculos promedio de analistas compilados por S&P Global Market Intelligence.



## DESBALANCE

### Se dispara costo de la maternidad

:::: Hoy que se celebra a las mujeres conviene tomar conciencia sobre la facultad que sólo tienen ellas de llevar en su seno una criatura por nueve meses para que nazca un nuevo



Graciela Márquez

ser, cuyo proceso puede ser largo y doloroso, pero también costoso. El Inegi, de **Graciela Márquez**, nos hace ver que la inflación se ha trasladado a los servicios médicos que se cobran por los partos hospitalarios, cuyo precio subió en promedio 6.6% durante la primera mitad de febrero y se trata de la mayor alza en más de 18 años, desde enero de 2005. Por eso, nos dicen, es importante que el Banco de México, de **Victoria Rodríguez**, tome todas las medidas necesarias para frenar a la inflación y evitar así que se propague por toda la economía.

ser, cuyo proceso puede ser largo y doloroso, pero también costoso. El Inegi, de **Graciela Márquez**, nos hace ver que la inflación se ha trasladado a los servicios médicos que se cobran por los partos hospitalarios, cuyo precio subió en promedio 6.6% durante la primera mitad de febrero y se trata de la mayor alza en más de 18 años, desde enero de 2005. Por eso, nos dicen, es importante que el Banco de México, de **Victoria Rodríguez**, tome todas las medidas necesarias para frenar a la inflación y evitar así que se propague por toda la economía.

### ¿Cederá impuesto a los pobres?

:::: A propósito de la inflación, nos dicen que mañana jueves el Inegi dará a conocer su reporte al cierre de febrero. Tras dos meses al alza, los especialistas esperan que la carestía retome la tendencia a la baja. Nos comentan que detectaron mayor estabilidad en los precios de las gasolineras y otros energéticos durante las últimas semanas, lo que ayudaría a apaciguar al llamado impuesto de los pobres. En concreto, estiman que la tasa general será de 7.7% en febrero, tras llegar a 7.9% en enero. De confirmarse esta proyección, la inflación tocará su menor nivel desde noviembre pasado.

### Airbnb: más aportaciones

:::: Nos reportan que Airbnb, plataforma digital para ofertar alojamientos a particulares, le ha representado para el país una contribución de más de mil 400 millones de pesos por concepto de Impuesto Sobre el Hospedaje (ISH) desde 2017. Nos explican que la firma, encabezada en México, Centroamérica y el Caribe por **Ángel Terral**, genera una derrama económica por 94 mil millones de pesos para los negocios locales y un apoyo aproximado de 97 mil empleos. Además, la plataforma ha generado más de 350 millones de pesos por concepto de ISH, desde que firmó su primer acuerdo con la CDMX. Nos recuerdan que estas plataformas han tenido cercanía con las autoridades, pero se requiere que el análisis del sector considere las experiencias extranjeras para no cometer los mismos errores y tener una regulación exitosa.



## El techo de cristal de la 4T

**A**ndrés Manuel López Obrador llegó a la presidencia con un gabinete más equilibrado en materia de género. Nueve de las 19 secretarías de Estado fueron ocupadas por mujeres y aunque esa cifra se redujo a siete, sigue siendo más alta que en los sexenios anteriores. Paradójicamente, el Presidente ha tenido más desencuentros con los movimientos feministas que ninguno de sus antecesores. El "techo de cristal" que parecía romperse en realidad se ha endurecido no solo por la violencia e inseguridad que sufren las mujeres en el país, sino por la indiferencia y descalificaciones que reciben desde Palacio Nacional.

A las críticas del Presidente contra los movimientos feministas, como el que hoy se llevará a cabo por la conmemoración del Día Internacional de la Mujer —entre las que destacan tacharlos de 'conservadores' y de buscar desestabilizar su gobierno, así como defender a políticos como Félix Salgado Macedonio y justificar o matizar la venta de niñas con los 'usos y costumbres' de algunos pueblos— se suma la afrenta pública que ha emprendido contra la primera mujer en encabezar la presidencia de la Corte, la ministra Norma Piña.

Más allá de los señalamientos sobre un supuesto sesgo del Poder Judicial hacia el "ala conservadora", a partir del relevo en el

máximo órgano de justicia el presidente López Obrador ha dado rienda suelta a frases cargadas del más auténtico machismo, incluso de discriminación. La peor fue la expresada el 8 de febrero, cuando dijo que "la señora presidenta de la Corte, para hablar en plata, está por mí". Luego matizó y culpó a los periodistas de sacar de contexto sus palabras. Dijo que se refería a que en otros gobiernos se imponía al presidente de la SCJN.

Los 34 años de carrera de la nueva presidenta de la Corte no son suficiente argumento para presidirla. El puesto se lo debe al hombre, que "consiguió" la autonomía entre los Poderes de la Unión.

Otro ejemplo del machismo que se asoma en el Presidente, que se dice "el más feminista de la historia", se observa en su denominado Plan B de la reforma electoral, en el que se echan por tierra las acciones afirmativas para grupos vulnerables, principalmente los temas de igualdad de género. Las mujeres que hoy gobiernan en nueve estados del país alcanzaron sus aspiraciones en el periodo de la autodenominada Cuarta Transformación (4T), en

buena medida por las reglas del INE, que en el escenario de hoy quedarían inhabilitadas.

Para López Obrador y su Plan B los partidos son todopoderosos en su autogobierno y en sus determinaciones, por lo que el árbitro electoral pierde la facultad para imponer las reglas de paridad que llevaron a los organismos políticos a postular a la misma cantidad de mujeres en relación con los hombres, sobre todo en espacios de "alta competitividad". Si bien el Poder Legislativo ha buscado atraer y regular esa bandera, la propuesta de AMLO reduce la posibilidad para que las mujeres compitan en aquellas contiendas donde realmente puedan ganar, puesto que corren el riesgo de ir "de relleno".

Más grave aún es el debilitamiento del INE limita también la utilidad de iniciativas como el 3 de 3 contra la violencia política

de género, con la que se evitaba que llegaran al poder deudores alimentarios o personajes con denuncias por violencia familiar o por delitos de género.

Esta es la realidad del "feminismo" en tiempos de la 4T, aquel en el que la mujer puede tomar las riendas de la nación, pero sólo para preservar el legado del hombre. Raquel Buenrostro, Rocío Nahle, Rosa Icela Rodríguez y Claudia Sheinbaum lo saben a la perfección. En las palabras que suele utilizar López Obrador: son las mejores para cuidar los recursos de la casa; aquella que construyó y les legó el líder de su movimiento.

Contra este añejo techo de cristal, y contra los muros de acero dispuestos alrededor de Palacio Nacional, decenas o cientos de miles de mujeres saldrán a marchar hoy en el país. ●

@MarioMal

**El techo en realidad se ha endurecido no solo por la violencia e inseguridad que sufren las mujeres en el país, sino por la indiferencia y descalificaciones que reciben desde Palacio Nacional.**





Mientras el opinómetro está concentrado en la ejecución del plan B o en los asesinatos de dos norteamericanos en Matamoros, las ocurrencias legislativas que ayer le comenté se volvieron un tema de negociación política intensiva. La del *Moche Digital* será la tercera derrota de la intención del líder de la Sogem de obtener una subvención directa para su gastado bolsillo, pero las dos que serían dictaminadas este martes 8 de marzo fueron diferidas por la Comisión de Economía, que preside el senador **Juan Moya Clemente** del PAN, y la de Estudios Legislativos Segunda, que preside el senador por Morena **Rafael Espino**, para el 14 de marzo.

Una semana, tiempo suficiente para revisar los efectos que tendría la intención que adiciona el artículo 84 bis y reforma los artículos 85 y 380 del Código de Comercio, presentado por la senadora independiente **Nancy de la Sierra Arámburo**, que los contratos mercantiles que tengan pactada la prestación de un servicio o la entrega de un bien a partir de su entrega, se les pague el monto acordado con sus proveedores en un plazo no superior a los 30 días naturales.

La propuesta dice que las partes pueden convenir la ampliación del plazo, pero para ello tendrán que registrar el contrato en un portal que establecerá la Secretaría de Economía para vigilar el cumplimiento (si no tienen ni personal suficiente para cumplir plenamente con sus funciones asignadas por ley) y, en caso de que no se pague a tiempo, tendrán que pagar réditos al tipo legal sobre la cantidad que se adeude.

Es buenísima la propuesta, pero le habrá preguntado la senadora a Pemex, de **Octavio Romero**, y a CFE, de **Manuel Bartlett**, cómo le harán para administrar su liquidez ante una contingencia de este tipo, y lo mismo al Insabi y a la SICT por el pago de medicinas y/o derechos de paso que tardan, si bien les va, entre 6 meses y un año. Al ser una reforma al código mercantil, aplica a todos, entidades del gobierno, en tanto contratistas, como a empresas privadas de cualquier género y tipo. Una iniciativa similar duerme el sueño de los injustos en Diputados y, con ésta, se acumulan siete en el curso de cuatro periodos legislativos ordinarios. ¿Por qué no pasan?, no es el CCE ni sus organismos los

únicos que cabildean, sino el sector público, cuyas prácticas de pago son las más lesivas para mejorar el flujo de caja de miles de empresas en México. El Estado es muy bueno para cobrar impuestos, pero malísimo para pagar contratos.

En cuanto a la segunda iniciativa, propuesta por la senadora **Martha Guerrero Sánchez**, suena popular, pero resultaría en una tragedia para quien quiere beneficiar, pues al pretender la eliminación de la "capitalización de los intereses vencidos y no pagados" e inscribirla en una reforma al 363 del Código de Comercio, no estaría sólo dirigida a los bancos, sino a todos los oferentes de crédito en México, comerciales y no bancarios, incluyendo a las Fintech, softipos, sofomes, y cajas, y las sociedades cooperativas. La ley vigente prohíbe el anatocismo, esto es, que los intereses vencidos devenguen intereses (cobrar intereses sobre intereses vencidos), pero sí permite la capitalización para que el préstamo, que tiene un costo (interés), pueda pagarse en mensualidades acordes con la capacidad del deudor. La senadora también propuso una reforma a la Ley de Títulos y Operaciones de Crédito (artículos del 2091 al 301), para prohibir la capitalización de intereses pactadas en los contratos de apertura de crédito.

Puede imaginar la senadora cómo funciona el crédito a plazos, con pagos más bajos de los que por tiempo y monto tendrían que pagar considerando la referencia de tasa en México. Hay justicia en la pretensión de reducir las tasas activas y que mejore el pago a los ahorradores en tasas pasivas, pero ni en Colombia ni en España, está prohibida la capitalización de intereses, como argumenta. Lo que se prohíbe es el cobro de intereses sobre intereses vencidos. Los adeudos tienen posibilidad de reestructura cuando las personas se quedan sin empleo o las empresas enfrentan problemas, pero la condonación e intereses supone acuerdos de reestructuración y plazos de repago rígidos, lo mismo para las personas que para los países.

Le puedo decir que las dos iniciativas serán revisadas con lupa, pues México y el proyecto de la 4T no se pueden dar el lujo de propiciar un problema de liquidez sistémico o un problema de encarecimiento y escasez de crédito.



El 12 de enero, la dirección general de Promoción y Asuntos Internacionales de la Secretaría de Turismo (Sectur), que encabeza **Emmanuel Rey**, publicó las bases para la contratación del servicio de representación comercial internacional de la marca México en las ferias extranjeras de turismo en 2023.

Un documento ocioso que describe las características del servicio, el perfil de los licitantes, las penas por incumplimientos, las características de las fianzas, las indemnizaciones y cómo proceder en caso de que se suspendan las ferias.

Aunque, antes de tanto rollo, la Sectur, que lleva **Miguel Torruco**, ya había decidido que nuevamente le asignaría este contrato a Creatividad y Espectáculos (Crea), la filial de Ocesa, de **Alejandro Soberón**.

El 13 de febrero, **Luis Felipe Gangas**, director de la Unidad de Administración y Finanzas, le envió una carta a Crea participándole que le habían asignado el contrato por 13.5 millones de pesos.

Estas asignaciones directas se han formalizado como la manera en que la Sectur interviene para garantizar la presencia de la representación de la marca México en las ferias internacionales.

Según un análisis de varios destinos y empresas, el costo de participar en esas ferias se ha elevado para ellos entre seis y 10 veces respecto a cuando eran subsidiadas por el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM).

Un modelo que siguen muchos países, con la idea que asista el mayor número posible de destinos y empresas turísticas, práctica con la que acabó el gobierno del presidente **López Obrador** que, por principio, se ha opuesto a subsidiar a la mayoría de las empresas, salvo que sean de sus aliados.

Algo particularmente evidente durante la pandemia, pues mientras gran cantidad de países subsidiaron las plantillas laborales y

condonaron impuestos, el gobierno mexicano no movió un dedo en ese sentido.

Hoy, muchos analistas financieros de México y otros países han reconocido la disciplina fiscal del actual gobierno, pero entonces lo que no queda claro es por qué la Sectur sigue subsidiando a Crea.

La empresa está en el mejor de los mundos, pues no tiene que arriesgar su dinero para reservar espacios en las ferias internacionales, ya que lo hace la Sectur con esos 13.5 millones de pesos que le carga al erario.

De allí, todo lo que venda Crea es ganancia, sin olvidar que dicha empresa ni siquiera obtuvo el contrato a través de una licitación pública, pues la Sectur, sencillamente, se lo regaló.

Hoy, los asistentes a los stands de la marca México en las ferias internacionales ya lo hacen sin el subsidio del gobierno, por lo que es prudente preguntar si no sería momento de licitar el contrato y de eliminar ese subsidio también.

Hoy, los asistentes a los stands de la marca México ya lo hacen sin el subsidio del gobierno.

#### DIVISADERO

DURANGO. **Elisa Haro** acaba de asumir recientemente la Secretaría de Turismo de Durango y su principal objetivo es seguir impulsando la llegada de viajeros, tanto de Dallas y Chicago, a donde hay vuelos directos, como de sus tres principales mercados emisores nacionales, como son Chihuahua, Sinaloa y la Ciudad de México.

También está trabajando en la apertura del nuevo Museo del Cine, pues el parque temático conocido como el Paseo del Viejo Oeste sigue siendo la principal atracción de la capital del estado.

En los últimos años, tanto en la sierra como en el Pueblo Mágico de Nombre de Dios, ha crecido la oferta de hoteles boutique para los viajeros de mayor poder adquisitivo.



*El problema con el mundo es que los estúpidos son ególatras y los inteligentes están llenos de dudas.*

**Bertrand Russell**

Después del decretazo, llega la calma. Con la improvisación legal, luego la realización de que sigue estando vacío. El Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) ha sido uno de los puntos neurálgicos de la falta de planeación y visión de este gobierno. A casi un año de haber sido inaugurado, el proyecto ha estado plagado de ocurrencias: previsiones futuras de pasajeros irreales, declaraciones presidenciales de risa (“es el mejor aeropuerto del mundo”) y, más recientemente, un decreto que obligó al transporte aéreo de carga a mudarse —sin mayor infraestructura ni capacidades— a este aeropuerto.

El decreto promulgado por el presidente **López Obrador** a inicios de febrero para mudar la carga del Aeropuerto Internacional Benito Juárez de la Ciudad de México (AICM) al AIFA creó más incertidumbre para esta industria que las que solucionó. Como en otras industrias durante este gobierno, se partió de una conclusión sesgada —el AIFA solucionaría la saturación en el AICM— y después se construyeron las premisas falsas. Dentro de esas premisas falsas está la idea de que mover a las em-

presas de carga aérea al AIFA desaturaría el Aeropuerto Benito Juárez de la Ciudad de México. Sin embargo, la realidad es otra: hasta ahora este ejercicio ha demostrado ser un fiasco.

De acuerdo con fuentes de la industria, aunque ahora la carga debiese de llegar al AIFA, la realidad es que el decreto deja vacíos legales y operativos importantes. Por ejemplo, de acuerdo con el decreto, las empresas exclusivamente de carga aérea tienen un plazo de 108 días —no se entiende por qué ese plazo— para mudarse al AIFA. Eso no incluye a las aerolíneas que transportan pasajeros y también usan sus aviones para transportar carga aérea.

Además de ello, existen temas operativos que causan más costos que beneficios. Un ejemplo que pareciera broma es que, a raíz de la falta de personal y comunicación entre sistemas aduaneros, la carga del AIFA debe ser transportada al AICM en camiones fiscalizados para que, desde ahí, los agentes aduanales puedan despachar las mercancías. Así, las mercancías llegan en avión al AIFA, pero son liberadas en el AICM, después de ser transportadas vía terrestre, donde sí existe la infraestructura y funciona bien el sistema aduanero.

Otro tema que preocupa es que, dijere lo que dijere el decreto, hasta ahora, los agentes aduanales no cuentan con autorización de las autoridades para operar en el AIFA. En otras

palabras, obligan a la industria a mudarse sin que existan agentes aduaneros autorizados en ese aeropuerto.

Todo ello causa no sólo incertidumbre, sino también problemas de tiempo en tránsito de las mercancías, costos adicionales e, irónicamente, más saturación de carga en el AICM.

*Y querían a Tesla cerca...*

El Presidente había presionado a Tesla para que instalara su planta de automóviles cerca del AIFA. Otra vez, quería forzar a que el mercado se alineara con el Estado a decretazos, no obstante que Nuevo León era una mejor opción para esa empresa.

Afortunadamente y, contrario a la tendencia de caprichos costosos de este gobierno, las cabezas frías imperaron.

Hasta ahora, los agentes aduanales no cuentan con autorización de las autoridades para operar en el AIFA.

TRANSPORTE DE CARGA

- Las empresas exclusivamente de carga aérea tienen 108 días para mudarse al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles.



En la última elección presidencial de la Unión Americana, los 6 votos del Colegio Electoral que representa Iowa fueron para **Donald Trump**, quien le ganó a **Joe Biden** por una diferencia de 138 mil votos con 53 por ciento de los votos, lo que significó una mejora con respecto al 51 por ciento que obtuvo el republicano en la elección 2016. Sin embargo, Iowa no fue siempre un bastión republicano, dado que sus votantes se decantaron mayoritariamente por **Barack Obama** en las elecciones de 2012 y 2008, en conclusión se puede considerar que Iowa es un *swing state* o estado cambiante electoralmente. Actualmente, Iowa parece ser un bastión republicano, su gobernadora, **Kim Reynolds**, es republicana y lleva en el poder desde 2017, fue reelecta el año pasado mientras que el año pasado los demócratas perdieron el único de cuatro asientos en la Cámara de Representantes correspondientes a dicho estado. Lo anterior forma parte del contexto en el que se desenvuelve la solicitud de consultas que pidió la Representación Comercial de Estados Unidos (USTR) a propósito del decreto del maíz genéticamente modificado que se publicó el 9 de febrero.

#### EL FACTOR VILSACK

El actor clave en este episodio es el secretario de Agricultura **Tom Vilsack**, exgobernador de Iowa y quien ocupa por segunda ocasión dicha cartera, la primera fue en los dos tramos de la administración de **Barack Obama**, y con todo y ello el *corn belt*, que se refiere a los estados del Medio Oeste de la Unión Americana fueron, en su mayoría, tierra fértil para **Donald Trump**. Con el nombramiento de **Vilsack**, la administración de **Joe Biden** buscó reconstituir la relación con los agricultores de dichos estados, a juzgar por los resultados de la elección intermedia del año pasado, no parece tener mucho éxito. **Tom Vilsack** no ha podido quitarse la percepción entre los pequeños granjeros de que es muy cercano a las grandes compañías agropecuarias, en el 2010 había expectativas de que las enfrentaría, pero después de hacer una gira para escuchar inquietudes, finalmente no cumplió con la expectativa en ese entonces. El principal argumento del secretario de Agricultura y

su representante en el USTR, **Doug McKalip**, quien fue nombrado a mediados del año pasado, han puesto énfasis en que el decreto del 9 de febrero no está afincado en hecho científicos consistentes con el T-MEC. De la postura del USTR del lunes destaca que el mayor párrafo lo aporta el secretario de Agricultura y sólo un par de líneas fueron atribuidas a la representante **Katherine Tai**, lo que contrasta con el llamado a consultas en materia energética en donde sólo apareció ella.

#### EL FACTOR CIENCIA

La respuesta que delineó el presidente **López Obrador** ayer buscó atender el aspecto científico que inquieta a **Vilsack** al proponer que la Cofepris y su equivalente en Estados Unidos la Food and Drug Administration determinen si hay impacto o no a la salud como consecuencia del consumo del maíz genéticamente modificado. La propuesta del Presidente atendería el asunto, aunque es evidente que no será sencillo conciliar los criterios, objetivos y parámetros con los que se hará el análisis que puede inclinar el resultado en un sentido u otro. Basta poner en un buscador: estudio científico demuestra que el café ayuda a la salud y por otro lado buscar: estudio científico prueba que el café es nocivo para la salud.

#### LOS NÚMEROS

De acuerdo con el Departamento de Agricultura de Estados Unidos, dicho país exportó a México el año pasado 15 millones 400 mil toneladas métricas de maíz por un valor de 4 mil 920 millones de dólares, por lo cual fue el segundo país como destino de exportación del grano, sólo por detrás de China, que superó a nuestro país como destino desde 2021. El asunto es vital, principalmente para los productores de maíz de Iowa, Illinois, Nebraska y Minnesota; el reto será que la Secretaría de Economía logre transmitir que no hay impacto comercial por el decreto, dado que producen y exportan maíz amarillo que no está restringido por el decreto y que no vale la pena poner en riesgo el intercambio agrícola por el término "con base en ciencia". Lo cierto es que el aspecto político electoral hace que el mecanismo de consultas avance con más velocidad que el energético.



## Pocas mujeres en puestos clave; Carstens, confianza y premio del rey

Todavía son pocas las mujeres en el sector financiero, empresarial, y mucho menos las que están incorporándose al mercado de trabajo en México.

### DOS PRESIDENTAS DE BANCOS

Muy a cuenta gotas, en México, las mujeres han ido ganando terreno en los consejos de administración, o en altos puestos de las finanzas públicas o del banco central.

Son contados los bancos con presidentas en sus consejos de administración, como **Laura Díez Barroso** en Santander México, o el de **Georgina Kessel** en Scotiabank México.

Nada menos ayer, la Bolsa Institucional de Valores, dirigida por **María Ariza**, hacía un encuentro para promover la mayor participación de las mujeres en el sector financiero local.

### CONTADAS MUJERES EN PUESTOS CLAVE

En el sector financiero logramos encontrar una que otra mujer directora, como **Silvia Lavalle**, directora de Libertad (sofipo). En el sector empresarial se encuentran mujeres como **Blanca Treviño** (Softtek), en el Consejo Mexicano de Negocios, o también como consejera de la Bolsa Mexicana de Valores.

A Canacinfo acaba de entrar la única mujer en organismos empresariales, **Esperanza Ortega**. A pesar de la visibilidad de algunas mujeres en el sector financiero y empresarial, los casos todavía son escasos.

Llama la atención el caso del Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez Ceja**, con subgobernadoras como **Galia Borja** o **Irene Espinosa**. De la Junta de Gobierno, tres son mujeres y dos hombres. No es así en otros bancos.

Incluso en el gobierno, cuando encontramos secretarías de Estado, en raras ocasiones tienen subsecretarías. Entre las secretarías de Estado encontramos a **Raquel**

**Buenrostro, Luisa María Alcalde** o **Rocío Nahle**.  
**MERCADO LABORAL, REDUCIR BRECHA DE GÉNERO**

Sin embargo, en el mercado laboral todavía no hay facilidades para la incorporación de la mujer. Desde la pandemia, las condiciones de trabajo para las mujeres han empeorado, porque las mujeres se han quedado sin guarderías, y son quienes deben ayudar en la casa o negocios familiares. En México carecemos de una política de género para cerrar la brecha laboral entre hombres y mujeres.

La última Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) que levanta el Inegi, nos alerta que en 2022, dentro del mercado de trabajo, 76 de cada 100 hombres en edad de trabajar fueron económicamente activos. Una situación distinta a la vivida por las mujeres, donde apenas 46 de cada 100 fueron trabajadoras económicamente activas.

### CARSTENS, PREMIO JUAN CARLOS, Y LA CONFIANZA

**Agustín Carstens**, quien fuera secretario de Hacienda en México y también gobernador del banco central, recibió esta semana el Premio Rey Juan Carlos de Economía, de manos del rey **Felipe VI** de España. Un reconocimiento más que merecido para el actual director gerente del Banco de Pagos Internacionales.

**Carstens** puso el dedo en la llaga sobre la confianza. El valor de la confianza en las políticas e instituciones públicas, teniendo consistencia, es decir, dando certeza.

Y en esa confianza está la regulación financiera, donde hoy se vive un reto, el de la intermediación financiera no tradicional, como las finanzas por internet.

Alertó de posibles crisis financieras por falta de una buena regulación en la nueva intermediación financiera, la no bancaria. Incluso, recuerda tres pilares para generar confianza: 1) la política fiscal; 2) la política monetaria; y 3) la regulación y supervisión financiera.

Valdría la pena hacerle caso a **Carstens** en México, porque la regulación financiera debe seguir fortaleciéndose para intermediarios no tradicionales, los cuales sigue al alza en el país.



## Ideas muy equivocadas

Existe una teoría tan antigua como arraigada, según la cual si se elimina a personal de una institución, pero se siguen logrando resultados, pues, entonces, los que se fueron no eran necesarios y el administrador considera que es un genio porque en su imaginación logró un ahorro. Algo así sucede con la visión que tiene el Presidente sobre el trabajo del Instituto Federal de Telecomunicaciones (presidido por **Javier Juárez Mojica**), del que dijo que cuatro comisionados eran suficientes, y a partir de ese punto denostó su trabajo, opinando que hacían muy poco.

Sin embargo, una manera mucho más inteligente de tomar estas decisiones consiste en analizar qué se ha logrado y cómo podría resultar mucho más efectivo en la realización de la encomienda.

Al menos, por el momento, el *Padre del Análisis Superior* no se concentrará en señalar que el IFT tiene esa estructura constitucionalmente y que si el gobierno en turno quisiera cambiarlo, pues el camino no es matarlos de inanición al obligarlos a ir a la SCJN, para que el Ejecutivo cumpla con la obligación de proponer al Senado candidatos, sino lograr una reforma Constitucional que cambie la estructura legal del organismo o, en su extremo, lo desaparezca.

Sin embargo, es necesario tener una visión de mucho mayor aliento en los resultados que ha tenido durante esta década el IFT. De entrada, valdría la pena establecer que en una década han generado ahorros para los consumidores superiores a los 540 mil millones de pesos.

Desde la creación del IFT, los sectores de las telecomunicaciones y la radiodifusión se han transformado radicalmente en beneficio de los mexicanos, que ahora cuentan con más servicios a menores precios. El IFT ha sido particularmente eficiente para generar condiciones de competencia que ha resultado en beneficios tangibles para los consumidores. ¿Se imagina lo que estaría logrado el IFT si no tuviera que distraerse en causas legales con el Ejecutivo y tuviera su pleno completo? El PAS volverá sobre este tema.

### REMATE INCONSISTENTE

Entre muchos de los miembros de la iniciativa privada hay una suerte de malestar contra **Francisco Cervantes** como presidente del Consejo Coordinador Empresarial, quien cada vez más se parece a un porrista del gobierno y no a

un representante de la iniciativa privada.

Les incomoda que se presente a marchas a favor del gobierno, ¿imagina que lo hubiera hecho en una de las que se han hecho a favor del INE?, o que haga declaraciones políticas a favor de la candidata de Morena al Estado de México, **Delfina Gómez**. Sin embargo, alguien podría preguntarse ¿por qué públicamente le dan su apoyo a **Cervantes** y hasta lo reeligieron como presidente de lo que antes algunos calificaban como la cúpula de cúpulas de la iniciativa privada?

La razón tiene mucho que ver con una deformidad de la iniciativa privada. Sus representantes en privado suelen ser muy abiertos para expresar sus inconformidades y molestias; desgraciadamente, en público se comportan de una manera excesivamente comedida y hasta sumisa de quien consideran que está en una posición de liderazgo.

Vamos, no pocos son los que consideran que la mejor política es aquella que consiste en dejarse llevar por donde sople el viento para ir navegando de una manera que les permita evitar problemas o tener que asumir sus puntos de vista.

Tristemente, esa forma de ser tan arraigada entre los miembros de la iniciativa privada no es privativa de los representantes del CCE ni de estos tiempos.

El PAS hace unos días se comunicó con el dirigente de uno de los bancos que, a partir de la próxima semana tendrá como vicepresidente a **Daniel Becker**, quien, tras hacer una larga lista de las críticas al presidente de la Asociación de Bancos de México cuestionó la manera en la que se mantendrá en el comité ejecutivo.

Cuando el PAS le preguntó las razones que tuvo para votar por él, la respuesta confirmó que muchos de los representantes de iniciativa privada son unos en público y otros en privado. Seguramente, en la Convención Bancaria que se realizará la próxima semana en Mérida será de los que más aplauda a **Becker**.

### REMATE PREGUNTA

El PAS le comparte este cuestionamiento: ¿qué ocurrirá primero: la refinería de Dos Bocas produce su primer barril o Tesla Nuevo León arrancará la producción de vehículos? El tiempo comienza a correr y pronto sabremos si los de **Rocío Nahle** pueden cumplir su palabra a pesar de tener una amplia ventaja sobre los de **Elon Musk**.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Lexus, que **Guillermo Díaz** preside en México, es la marca con el mayor crecimiento registrado en el país, pues, desde el arranque de sus ventas en 2021, ya logró colocar más de dos mil unidades de lujo. Aunque la empresa sigue teniendo una participación de mercado pequeña, sus ventas no son nada despreciables, sobre todo en un contexto de inflación y problemas en los niveles de inventario en toda la cadena automotriz. Tan sólo en el primer bimestre, vendió 395 unidades, lo que significó un aumento de 223.8%, un porcentaje que varias armadoras soñarían en alcanzar, pero que hasta ahora sólo algunas marcas se han acercado, como la china Motornation o Stellantis.

**2.** Arca Continental, bajo la dirección de **Arturo Gutiérrez**, inaugurará hoy su Centro de Distribución en Tlaquepaque, Jalisco, mismo que cuenta con siete mil metros cuadrados capaces de atender 70 rutas de la marca Ciel y el portafolio de la Industria Mexicana de Coca-Cola, generando 216 empleos que atenderán a los clientes del canal moderno y tenderos de la región occidente. Con este centro, la empresa amplía su volumen de operaciones en la entidad, al tiempo que

refuerza su estrategia de cuidado al medio ambiente a través del reciclaje en conjunto con PetStar, planta de acopio inaugurada el año pasado y que también se encuentra instalada en Tlaquepaque.

**3.** HSBC México, liderado por **Jorge Arce**, no echa en saco roto su compromiso en materia de inclusión laboral. En 2022, por ejemplo, 46% de las promociones laborales correspondieron a mujeres en todos los niveles de la organización, lo que fue posible por sus políticas de reclutamiento y búsqueda dentro del talento interno. Asimismo, en áreas especializadas como tecnología y mercados globales, 40% de sus equipos son mujeres en todos los niveles, lo que contrasta 16% en promedio de otras organizaciones. Además, el Comité Ejecutivo de HBSC México se conforma en 33% de mujeres. Obviamente, todavía hace falta mucho por avanzar, pero van por el camino correcto.

**4.** De acuerdo con la Agencia Internacional de Energía y la Agencia Internacional de las Energías Renovables, las mujeres ocupan 22% de los puestos de trabajo en el sector de energías tradicionales

como el petróleo y el gas, a pesar de que representan 48% de la mano de obra mundial. Sin embargo, la participación de las mujeres en energías renovables es de 32 por ciento. Asimismo, las desigualdades salariales son menores en la energía eólica (40%) que en el conjunto de sectores económicos (68 por ciento). Esto ilustra la mayor equidad de género en la industria de renovables, con acciones como las que promueve la AMDEE, de **Leopoldo Rodríguez**, y la Asolmex, de **Carla Medina**.

**5.** El nuevo presidente del Consejo Mexicano de Negocios, **Rolando Vega Sáenz**, o se maneja con un bajo perfil o todavía no le gustan los medios. Y es que su antecesor, **Antonio del Valle Perochena**, envió cartas a diversos periodistas donde agradeció la cobertura y le dio una ayudadita a **Vega Sáenz**, al mencionar que confía que durante esta nueva etapa el consejo mantendrá un diálogo abierto con los distintos órdenes de gobierno, la sociedad, la academia y los empresarios, para trabajar propuestas y acciones en beneficio del país, no sin antes señalar que bajo la nueva presidencia se consolidará el propósito del consejo, que es fomentar la prosperidad en México.



## Sector energético, señales contradictorias

Quizá no debería sorprender tratándose de **López Obrador** y de la 4T, pero hay señales contradictorias y preocupantes en el sector energético. Por un lado, parece que hay una mayor apertura hacia la inversión en energías renovables y no sólo porque finalmente **AMLO** no obstaculizó, sino que le dio la bienvenida a la nueva planta de Tesla en Nuevo León después de hablar con **Elon Musk**, además, porque en San Luis Potosí, en el anuncio de una inversión de 800 mdd de BMW, aseguró que “las energías renovables son el futuro de la industria automotriz” e invitó a empresarios y a embajadores extranjeros a conocer el Plan Sonora y su enorme parque de energía solar.

Sin embargo, por el otro lado, la no autónoma Comisión Reguladora de Energía publicó en el *Diario Oficial* un acuerdo que reanuda los plazos y términos legales que estaban suspendidos por la pandemia de covid-19, pero, en la práctica, restringe a futuros participantes del mercado y no se da atención a los trámites pendientes, que ascienden a 10,000, entre hidrocarburos, electricidad y prerregistros.

En un inusual comunicado, el CCE demandó a la CRE que modifique el acuerdo porque impide la operación normal del sector energético al limitar la atención de trámites por cantidad y por solicitantes y afecta a todo el sector,



además, contraviene los plazos establecidos en los reglamentos de la Ley de la Industria Eléctrica, la Ley de Hidrocarburos, la Ley de Transición Energética y la Ley General de Cambio Climático.

Lo que es un absurdo es que, en efecto, tenemos un gran potencial de atraer inversiones por el *nearshoring*, pero se requiere dar certidumbre en materia energética porque las grandes empresas tienen compromisos ambientales que cumplir y, desafortunadamente, se siguen aprobando medidas que frenan los proyectos de inversión y el crecimiento del país.

---

Tenemos un gran potencial de atraer inversiones, pero se requiere certidumbre.

---



#### **KPMG: SEGUNDA ENCUESTA DE MUJERES DE ALTA DIRECCIÓN**

Muy oportuno el estudio de KPMG sobre Mujeres de Alta Dirección en México, que se publica por segundo año consecutivo justo antes de la celebración del Día Internacional de la Mujer. Entre las conclusiones de la encuesta, con 489 ejecutivas, resalta que su principal motivación laboral es crecer profesionalmente y desarrollar nuevas competencias; en segundo lugar, con 43%, ser un modelo a seguir y abrir espacios a nuevas generaciones.

En opinión de **Olivia Segura**, socia de Asesoría en Capital Humano y Gestión de Talento de KPMG y coordinadora del estudio, se demuestra que es un mito que las mujeres de alta dirección no tengan entre sus prioridades su desarrollo profesional. Destaca también que consideran que el principal factor para su éxito profesional es la actualización y desarrollo de competencias; en segundo, lograr un balance entre vida y trabajo y, en tercero, un cambio cultural sobre el papel de la mujer en los negocios.

En cuanto a los principales retos, en primer lugar destaca lograr el balance entre vida personal y profesional; en segundo, la falta de una cultura laboral inclusiva e igualitaria en cuanto a oportunidades.



#### **IMCO: BARRERAS QUE ENFRENTAN LAS MUJERES**

El Imco, que dirige **Valeria Moy**, presentó también los resultados de una encuesta en la que se destaca que las principales barreras que enfrentan las mujeres en su desarrollo profesional son: una menor confianza en ellas mismas y la necesidad de recortar horarios o cargas laborales, porque sobre ellas recae la mayor proporción de las tareas del hogar y cuidados.



## Empresarios

**L**e decía el lunes que el poder se alcanza a través de grupos, y no de personas. Por mucho que se crea que basta una buena persona para cambiar el rumbo del país, esto no es cierto. Si alguien llega al máximo puesto público, lo hace como resultado de alianzas muy amplias, que obligan a gobiernos limitados por esos mismos grupos.

El lunes le describía tres tipos de grupos relevantes: partidos políticos, figuras públicas y corporativismo social. Falta un grupo tan importante como este último, o tal vez más: los empresarios. Para ganar una elección se requiere: poder participar en ella (partidos), ganar el debate público (figuras), movilizar en tierra (corporativos) y muchísimo dinero (empresarios). Estas cuatro patas son indispensables para ganar

elecciones en México. En otras partes del mundo es posible que sean diferentes.

No pude hablar de los empresarios el lunes, pero lo hago hoy. A nivel local, los empresarios relevantes son constructores, en su mayoría. Sea para obra pública o para desarrollo de vivienda, el gran negocio que depende del poder político local es la construcción. Por eso la gran actividad inmobiliaria de Miguel Alemán o Luis Echeverría, en otras épocas, por eso el apoyo de Grupo Higa a Peña Nieto, y por eso la alianza tan profunda entre López Obrador y Riobóo, que hoy incluye a la esposa de este último, Yasmín Esquivel.

El sistema es simple: el constructor financia al político, que a cambio le otorga contratos cuando llega al poder. En la mayoría de los casos, esto

empieza a nivel municipal, a veces llega al estatal, y en pocas ocasiones alcanza el nivel federal, pero en cada escalón las cifras deben multiplicarse por más de 10 veces, imagino.

Sin embargo, cuando el puesto que se busca es la Presidencia, los empresarios involucrados ya no son sólo constructores, aunque el sistema es el mismo. Un empresario financia a un candidato a cambio de una concesión, ya no simple obra pública. La concesión puede ser un canal de televisión, el servicio de telecomunicaciones, minas, bancos. El control político de estas concesiones permite a quien las obtiene una posición casi monopólica que se refleja en ganancias extraordinarias. A eso le llaman los economistas “crony capitalism”, que a veces traducimos como capitalismo

de compadres, o compinches.

Ése es el origen de las grandes fortunas creadas al amparo del PRI desde los años 40.

Hay algunas previas, con un origen diferente, por ejemplo en Nuevo León o Chihuahua, y otras muy recientes, producto del NAFTA y de verdaderos empresarios, pero los nombres famosos que usted conoce obtuvieron su riqueza por ser amigos de Miguel Alemán, López Mateos, Echeverría o Carlos Salinas.

Buena parte de ellos resultaron seriamente golpeados

por las reformas de 2013, y decidieron apoyar a un candidato que les asegurara que las retiraría, o al menos las haría irrelevantes. Por eso el político con más negativos en 2014 se convirtió en el salvador de la patria en 2018, porque esos empresarios financiaron y facilitaron la transformación. Sumados esos recursos a los grupos mencionados anteriormente, López Obrador resultó muy competitivo. El empujón que le faltaba se lo dio Peña Nieto, cuando se sintió amenazado por un triunfo de Ricardo Anaya y decidió descarrilarlo

inventándole un delito. Desde marzo de 2018, López Obrador no tuvo contrincante.

Le cumplió, y sigue cumpliendo, a los empresarios que lo apoyaron. También a los grupos corporativos, aunque con ellos las cosas se han ido descomponiendo. Ha hecho cera y pabito de las figuras públicas, que ya considera innecesarias. Tiene la idea de que el voto de clase media responde más a los recursos que a las ideas, y cree que sigue contando con el respaldo de los empresarios para eso. Platicamos el viernes sobre este tema.



# Nosotros los ricos

Como muchos hombres, recibí ayer varios mensajes acerca de nuestro papel este 8 de Marzo. Es el de escuchar.

En semanas o meses recientes, escuché o leí a varias mujeres o me encontré con datos que refieren su situación. Lo siguiente son textos –algunos publicados en este espacio previamente– que reflejan lo que cargan nuestras compañeras.

“Solamente el uno por ciento de las empresas que recibieron capital fueron fundadas por mujeres (porcentaje menor que en 2021), mientras que solo el 20 por ciento fueron cofundadas por una mujer (equipos mixtos, porcentaje menor al 29 por ciento alcanzado en 2021)”.

Esa cita proviene del documento Ecosistema del Venture Capital y Growth Equity en Latinoamérica 2022, publicado por la aceleradora de empresas global Endeavor, en coordinación con la firma de inversiones Glisco Partners.

“De las 33.2 millones de personas económicamente no activas, 89 por ciento son mujeres y de acuerdo a la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo del primer trimestre de este año realizada



por el INEGI: ‘declararon no estar disponibles para trabajar porque tenían que atender otras obligaciones, o tenían interés, pero su contexto les impedía poder hacerlo (impedimentos físicos, obligaciones familiares u otras condiciones)’”, publicó en EL FINANCIERO, Bárbara Arre-

dondo, emprendedora y activista. <https://www.linkedin.com/in/barbararredondoayala/>

Ella continuó así: “(El) 72 por ciento de las mujeres que no tienen empleo remunerado, pero quisieran trabajar son madres. No es la falta de ganas ni talento, es falta de tiempo y discriminación por ser madres”.

“En México, cada 5 días una mujer es despedida por estar embarazada, a menos que logremos un cambio cultural radical, y por radical me refiero a que comencemos por aceptar la realidad de que el hombre que cocina, lava los platos, hace la limpieza de su casa, cuida de los enfermos y se involucra en la crianza y necesidades diarias de sus hijos es un adulto funcional, no un ser especial”, sugirió en un texto que pueden leer completo aquí: <https://bit.ly/3SYx0J9>.

Durante un foro organizado por EL FINANCIERO, Giovanna Abramo y Lorena Ostos hablaron de Plenna, poco antes de recibir 4.4 millones de dólares de capital para impulsar ese negocio de “healthtech” o tecnología para la salud.

La primera, ingeniera biomédica por el Tec de Monterrey

y MBA por Harvard (<https://www.linkedin.com/in/giovanna-abramo-3a463553/>); Ostos, se graduó como administradora de empresas por el ITAM, con una maestría en Stanford (<https://www.linkedin.com/in/lorena-ostos-rangel/>).

Ambas destacaron un hecho que para los hombres resulta imperceptible. Los hospitales fueron pensados por gente del sexo masculino. De ahí que resulten en muchos casos deprimentes.

Trato de definir la idea: Las mujeres tienen derecho a una atención permanente en condiciones de menor fricción, de cerca y a distancia. ¿Si ellas prefieren la delicadeza de un *spa*, por qué un sanatorio no debería cumplir con cualidades parecidas?

“(Re)definimos la salud para la mujer. Ginecología, psicología, nutrición y más, de manera virtual y presencial, en un mismo lugar”, reza el sitio *web* de Plenna.

“¿Has perdido la pasión por la vida? ¿Ya ni siquiera te pasan por la mente pensamientos sexuales o esas buenas fantasías”, reza el artículo titulado: La Pura Gozadera en la Menopausia, escrito por la doctora Rinna Riesenfeld para Sin Reglas.

Al madurar, ellas cargan con ese impuesto biológico que suele sacarlas de la vida laboral, denuncian las fundadoras del citado centro virtual de asesoría para mujeres en esa etapa. Son la abogada Gabriela Rojas; la economista ‘Mamen’ Díaz y la comunicadora Sissi Cancino.

Nuestra cultura provocó que los hombres tengamos el control de la economía y de la sociedad. Somos los ricos, no por méritos propios, necesariamente. Nos toca escuchar lo que está mal.

---

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO

**“Como muchos hombres, recibí ayer varios mensajes acerca de nuestro papel este 8 de Marzo. Es el de escuchar”**

**“Solamente el uno por ciento de las empresas que recibieron capital fueron fundadas por mujeres”**



## Impulsores desde Oriente

**S**e habla en la industria de la *blockchain* (cadena de bloques) que el futuro de los mercados de criptomonedas será impulsado por los desarrollos que sucedan en el Este. Los inversionistas necesitarán prestar atención a los cambios geopolíticos que se están dando en el panorama regulatorio, específicamente algunos cambios próximos en Asia.

Mientras los expertos políticos se enfocan en el baile diplomático en medio de las crecientes tensiones entre Estados Unidos y China, una batalla más benigna está surgiendo en los pasillos de los reguladores financieros. Mientras que por ahora es local, nada se queda local por mucho tiempo en los mercados globales.

Las posibles ramificaciones van más allá de los mercados cripto, moldeando potencial-

mente la influencia económica que, en este paisaje cambiante, es más geoestratégicamente importante que nunca.

A principios de la semana pasada, la Comisión de Valores y Futuros de Hong Kong (SFC) publicó el texto propuesto de su próxima regulación cripto, programada para entrar en vigencia el 1 de junio, y lo abrió para comentarios públicos. Su alcance incluye la licencia de plataformas de servicios de activos cripto, que originalmente solo se les permitiría atender a inversionistas acreditados. También está abierta a discusión de activos "aprobados", que por el momento solo incluiría una selección limitada de los tokens con mayor liquidez.

Hasta ahora, esto parece ser otro ejemplo de una jurisdicción muy adelantada a Estados Unidos en términos de claridad

regulatoria y disposición para interactuar con el público sobre el tema. Pero es mucho más que eso, también es un ejemplo de la división de estrategia Este-Oeste, el poder de los inversionistas minoristas y la importancia de observar los flujos que pueden desarrollarse.

Hong Kong también ha presupuestado HK\$50 millones (~\$6.4 millones de dólares) para el desarrollo de activos criptográficos, incluidos los esfuerzos de educación para individuos y empresas. Y el secretario financiero de Hong Kong, Paul Chan, anunció el lanzamiento de un grupo de trabajo compuesto por representantes políticos e industriales para explorar la integración de activos criptográficos.

Esto parece mucho más

amplio y a largo plazo que simplemente la supervisión de proveedores de servicios criptográficos. En parte, se trata de sentar algunas bases para el crecimiento económico de la región. La economía de Hong Kong depende en gran medida de los servicios financieros y del turismo de la parte continental, ambos afectados duramente por los estrictos cierres de la pandemia de Covid-19. Recientemente informó su cuarta contracción trimestral consecutiva del PIB, y el jefe ejecutivo de la región, John Lee, se ha comprometido a priorizar la atracción de talento extranjero.

Y dicho por John Lee: “Hong Kong ha sido, es y será uno de los centros financieros más importantes del mundo”.

***“Los inversionistas necesitarán prestar atención a los cambios geopolíticos que se están dando en el panorama regulatorio, específicamente... en Asia”***

***“Esto parece ser otro ejemplo de una jurisdicción muy adelantada a Estados Unidos en claridad regulatoria y disposición para interactuar con el público***



## ¿Está fuerte el peso?

Desde 2022, el peso mexicano ha sido una de las monedas que más se ha apreciado frente al dólar estadounidense. Este contraste ha llevado a algunos comentaristas a calificar nuestra moneda como el “super peso” e, incluso, a asociar su desempeño con la solidez de la economía mexicana.

Ante esta evaluación, conviene preguntarse, primero, si en realidad está fuerte el peso y en qué sentido. Los datos sugieren cautela para celebrar la fortaleza.

El valor del peso puede visualizarse internamente, en términos de su poder de compra, utilizando el INPC. La inflación en México ha sido un fenómeno constante, que se ha acentuado desde 2021.

Como resultado, un peso en enero de 2023, compró 13.5 por ciento menos que dos años antes, 26.5 por ciento menos que seis años antes, y así porciones decrecientes respecto a años cada vez más remotos. El continuo deterioro del poder adquisitivo del peso contradice cualquier noción de fortaleza monetaria interna.

Asimismo, el valor del peso puede definirse internacionalmente, en términos de otra mo-



neda. Por la relación económica de México con Estados Unidos y el predominio mundial de este país, el punto de referencia obvio es el dólar.

Una disminución del tipo de cambio del dólar en términos de pesos (TDC) implica una apreciación del peso, y un aumento, una depreciación. Al poder intercambiarse, respectivamente, por una

mayor o una menor cantidad de dólares, la jerga común caracteriza la apreciación como un “fortalecimiento” del peso y a la depreciación, como un “debilitamiento”.

Debe advertirse que ambas nociones toman como punto de partida una fecha determinada, por lo que no son absolutas, sino relativas a la referencia seleccionada, la cual, si se altera, puede cambiar el diagnóstico. Por ejemplo, a principios de marzo de 2023, el peso resultó más “fuerte” que en cualquier fecha desde mayo de 2018, pero más “débil” que en cualquier día durante 1995-2015.

Segundo, resulta interesante preguntarse también si la reciente apreciación del peso genera un beneficio para la sociedad. La cuestión es relevante porque el lenguaje común es engañoso. Con el “fortalecimiento” del peso suele hablarse de un “mejor” TDC y, la mejoría parecería indicar un efecto positivo para todos.

No existe una relación clara entre los movimientos cambiarios y el bienestar económico. Lo que sí ocurre son efectos diferenciados entre grupos de personas o empresas. Por ejemplo, una apreciación del peso favorece a los importadores al hacer más baratos los bienes y servicios del exterior, y perjudica a los exportadores porque



encarece sus productos para los compradores foráneos. Lo contrario sucede con una depreciación. Una dicotomía similar puede plantearse para los deudores y los acreedores en dólares.

De ahí que no pueda concluirse que un determinado nivel de TDC sea “deseable” o “indeseable”, sin asociarlo a algún colectivo específico. Dentro del régimen de libre flotación en el que opera la economía mexicana, lo más apropiado es hablar de un TDC “más bajo” o “más alto”, no de “mejor” o “peor.”

Finalmente, conviene preguntarse si la apreciación del peso refleja una mayor solidez económica. Debe recordarse que el TDC es un precio relativo que se determina por la interacción de la demanda y la oferta de dólares que enfrenta México.

Como en el caso de cualquier producto, a medida que baja el TDC, es de esperarse que aumente la cantidad de dólares demandada por México y disminuya la cantidad que los tenedores de esa moneda estén dispuestos a ofrecer.

Una forma de representar la apreciación del peso consiste en imaginar un aumento de la curva de oferta mayor que el de la demanda. Desafortunadamente, no es posible determinar, con certeza, cuáles podrían ser los factores

que impulsarían el dinamismo superior de la disponibilidad de divisas. Algunos de ellos podrían ser ajenos a México, como la menor aversión al riesgo global, y otros, internos.

Dentro de estos últimos, no es posible descartar la mayor proactividad del Banco de México, respecto al Banco de la Reserva Federal de Estados Unidos, en el apretamiento monetario para combatir la inflación. Criticarlo por posiblemente haber contribuido al fortalecimiento del peso, bajo el argumento de que ello daña el crecimiento económico, parecería que pasa por alto el objetivo prioritario de ese banco central, así como las experiencias negativas de estancamiento económico con inflación sin control.

Aunque algunos aspectos internos, como el mencionado, podrían estar influyendo en el aparente mayor atractivo internacional de México, ello no implica que la economía mexicana esté más sólida. Las crecientes deficiencias gubernamentales en materia de Estado de derecho, seguridad pública, apertura a la inversión, y reglas del juego, entre otros, representan una fragilidad que limita, cada vez más, las posibilidades de progreso.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



## El tono y el 'modito' en el conflicto de maíz

Era cuestión de tiempo para que la Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR) solicitara formalmente a la Secretaría de Economía el inicio de consultas técnicas para abordar el decreto del Ejecutivo mexicano del 13 de febrero sobre glifosato y maíz genéticamente modificado.

**El tono del comunicado de Economía** sobre la reunión virtual del 24 de febrero de la secretaria Raquel Buenrostro y la representante comercial de EU, Katherine Tai, **no fue bien recibido en Washington.**

En ese boletín del 27 de febrero, **Economía señaló que las diferencias** que existen con EU en el tema de la eliminación de las importaciones de maíz transgénico **son de carácter político** y no comercial.

“El diferendo de Estados Unidos sobre el decreto que regula el maíz transgénico carece de fundamentos comerciales. Su motivación, en realidad, es política”, sostuvo la dependencia mexicana.

**La respuesta de USTR no se hizo esperar** y, sólo un día después, mediante una declaración de su vocero, Sam Michel, refutó los señalamientos de Economía:

La embajadora Katherine Tai transmitió a la secretaria Raquel Buenrostro, las “serias preocupaciones de Estados Unidos con



las políticas biotecnológicas de México”, dijo.

“Estas preocupaciones no tienen motivaciones políticas. De hecho, **las políticas de México no se basan en la ciencia**”, remató y luego advirtió que “continuamos presionando a México para una resolución completa y rápida de las preocupaciones de Estados Unidos”.

Exfuncionarios responsables de la implementación del T-MEC por parte de México dijeron a este reportero que el **comunicado de Economía** fue “**innecesariamente grosero y técnicamente incorrecto**”,

por lo que anticiparon que no faltaba mucho para llegar a las consultas por posibles violaciones al Tratado.

Finalmente, este lunes USTR anunció el inicio de consultas técnicas con México, solicitud que acerca a EU a la resolución de disputas bajo el T-MEC sobre las medidas que el gobierno mexicano ha tomado para prohibir la importación del maíz transgénico.

De acuerdo con el Instituto Mexicano para la Competitividad, el nuevo decreto acota la prohibición a las importaciones de maíz transgénico destinado al consumo humano, excluyendo el destinado al consumo pecuario e industrial, aunque establece que se deberá sustituir su uso gradualmente, sin especificar un periodo.

Dicho de otra manera, el maíz transgénico para alimentación animal y uso industrial para alimentación humana, excepto la producción de masa y tortilla, se seguirá importando hasta que se encuentre un sustituto.

La denuncia de USTR se refiere a la presunta falta de evidencia científica que sustente la intención de México de prohibir el uso del glifosato y la importación de maíz transgénico conforme a lo dispuesto en el decreto del 13 de febrero.

Economía informó que “México aprovechará este mecanismo (de consultas técnicas) previsto en el T-MEC para demostrar con datos y con

evidencia que **no ha habido afectación comercial** y que, por el contrario, el decreto es consistente con el propio Tratado”.

Pero como dice la frase, ‘**el diablo está en los detalles**’, pues el hecho de que no haya afectación comercial no es una justificación para eximir al país de dar cumplimiento con lo acordado en el Tratado.

México es el segundo destino de las exportaciones de maíz de EU, después de China. En 2022, EU vendió a nuestro país 4 mil 400 millones de dólares por unas 15.4 millones de toneladas de maíz, que alcanzaron un precio máximo histórico de 321 dólares la tonelada.

Según lo que establece el Tratado, a más tardar el 5 de abril –30 días contados a partir de ayer– tiene que haber al menos una reunión entre las partes, “con el objetivo de resolver cooperativamente el asunto, de ser posible, dentro de los 180 días a partir de la solicitud” de consultas, es decir, hasta el 2 de septiembre.

El presidente López Obrador dijo ayer que “hay esta solicitud de consulta, pero todavía tenemos un mes y, **si no hay entendimiento, nos vamos al panel**, porque es un asunto para nosotros muy importante, es la salud de nuestro pueblo”.

Por el tono y el ‘modito’ de los mensajes, **parece que México quisiera** recurrir a la resolución de disputas ante **un panel**.

**“... USTR se refiere a la falta de evidencia científica que sustente la intención de México de prohibir el maíz transgénico”**



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México se informará la actividad industrial; en EU continúa la comparecencia de Jerome Powell ante el Congreso, además habrá datos de comercio.

**MÉXICO:** El INEGI publicará las cifras de la actividad industrial por entidad federativa a noviembre de 2022.

**ESTADOS UNIDOS:** La administradora de recursos humanos ADP publicará el dato de los cambios en el empleo no agrícola durante febrero pasado; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG registró un aumento de 200 mil plazas.

Por su parte, la Oficina de Análisis Económico (BEA) revelará la balanza comercial en enero; de acuerdo con estimaciones de analistas se registró un déficit de 68.9 mil millones de dólares.

Este es el segundo día de la comparecencia del presidente de la Fed, Jerome Powell, frente al Comité de Servicios Financieros de la Cámara de Representantes de EU.

También se publicará el informe de ofertas de empleo y rotación laboral (JOLT) a enero. —*Eleazar Rodríguez*



# Confianza, presidente: es lo único que se requiere

## COORDENADAS

### Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



El presidente López Obrador tiene la creencia de que **los empresarios mexicanos no invierten** y que los únicos que lo hacen son los extranjeros, que se suman a la inversión pública.

La historia real es muy diferente.

El **empresario mexicano sigue invirtiendo**, pero no está entusiasmado. Lo hace pese a todo, y con reservas respecto al futuro.

Vamos por partes con las cifras.

1-El INEGI dio a conocer hace un par de días que la **inversión fija bruta en México** creció a una tasa de **6 por ciento en 2022**. Pero, lo más importante es que la inversión destinada a la **compra de maquinaria y equipo** creció a un ritmo de **12 por ciento**. Los empresarios están comprando equipos de manera masiva y eso está contribuyendo a que crezca la actividad económica.

2-Aún no se publican las cifras de inversión en términos de pesos, pero, considerando los datos del 2021, puede calcularse que el volumen total de inversión del 2022 estuvo en alrededor de **6 billones de pesos a precios del 2022**.

3-De acuerdo con las más recientes cifras del INEGI, el **87 por ciento** de la inversión es **privada** y apenas el **13 por ciento** es **pública**.

4-La **inversión extranjera directa total** realizada en México (sin descontar la de mexicanos en el exterior) fue de 35 mil 292 millones de dólares en el 2022, de acuerdo con los registros del Banco de México. Esto equivale aproximadamente a 700 mil millones de pesos, lo que significa **12 ciento del total**. Es decir, aproximadamente el **78 por ciento** de la inversión total es nacional –pública o privada– y el 12 por ciento es extranjera.

5-En contra de lo que el mercado cree, este año apunta a que tengamos un mejor desempeño económico respecto al pronóstico. Y mucho va a ser por la **mayor inversión privada nacional**.

Alguien le metió en la cabeza a AMLO que los empresarios mexicanos se resisten a invertir.

Lo que no hay son proyectos nuevos de gran escala que se equiparen, por ejemplo, a la inversión de Tesla.

Uno de los más importantes de ellos podría ser **la compra de Banamex**, que por cierto AMLO se ha encargado de sabotear cuanto puede a partir de meterle un montón de condicionantes.

Pero, si acaso se diera la compra de Grupo México o de Larrea, sería una de las grandes inversiones del sexenio, casi equiparable a la de Tesla en monto.

**Deng Xiaoping**, el hombre que cambió la historia del mundo en este siglo, y a quien poco se le reconoce, dijo en 1992: “No importa el color del gato, lo que importa es que cace ratones”.

El líder chino, con esa filosofía, **modificó la arquitectura de la economía mundial**, pues promovió el capitalismo en China y con ello cambió todas las reglas del juego a nivel global.

En México pudiéramos parafrasearlo: **no importa quien ponga el dinero, lo importante es que haya inversión.**

Si, por un milagro de la historia, el dinero lo tuviera el sector público, qué bueno que lo ponga.

O, si los empresarios nacionales rascan en sus carteras y encuentran millones, resolvemos el problema.

El asunto es que la única fuente realista de la cual pueden provenir hoy los nuevos recursos –si no hay sorpresas– es de **la inversión extranjera directa**, por el efecto del 'nearshoring'.

Los grandes empresarios del país le apuntan a diversificar sus destinos y han invertido mucho en el extranjero.

Quien puede ser un “game changer”, que modifique las reglas del juego es alguien como **Elon Musk**, que empieza a invertir en serio en México.

Pero, los empresarios mexicanos en conjunto podrían meter mucho más dinero del que Musk está dispuesto a invertir.

**Lo único que necesitan es confianza.**

A la mayor parte ni siquiera les importa si gana Morena o la oposición en 2024.

Solo quieren reglas claras.

Y desde allí despegarían.



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

# Peso fortachón, ¿compro dólares?

Frente a la notable apreciación del peso frente al dólar, que ha llevado su cotización por debajo de los 18 pesos, por divisa estadounidense, la pregunta que más frecuentemente se escucha hoy es: ¿compro dólares?

Y la respuesta más rápida y sencilla es: si vas a viajar, compra dólares; si pretendes tener alguna ganancia, no te recomiendo que compres dólares porque lo más probable es que pierdas.

Hacer apuestas en el mercado cambiario, siempre es riesgoso.

Incluso encumbrados empresarios, confiesan, en corto, que han perdido porque se "protegieron" con coberturas —al inicio de la actual administración— y la cotización del dólar nunca llegó a los niveles que en algún momento temieron alcanzaría.

En las últimas semanas, se ha observado una tendencia de fortalecimiento del peso frente al dólar.

Entre los analistas especializados hay quienes piensan que volverá a niveles cercanos de 19 y hasta 20 pesos por dólar.

Al mismo tiempo, hay otros que proyectan que el dólar cerrará en 17.90 unidades.

Ayer, el billete verde interbancario finalizó en 18.1375 pesos.

La semana pasada rompió la barrera de los 18 pesos, según datos del Banco de México.

¿Qué dicen los analistas de la encuesta Citibanamex?

El consenso de los 32 grupos financieros que respondieron en la Encuesta Citibanamex de Expectativas (ECE), prevé que el dólar cerrará el año por debajo de 20 pesos, en 19.47 unidades.

Peeero, hay quienes anticipan una mayor fortaleza de la moneda

mexicana.

Por ejemplo, BNP Paribas, está entre los que ven un mayor fortalecimiento del peso. Proyecta una cotización para el cierre del 2023, en 17.90 pesos.

Otras instituciones prevén que el tipo de cambio concluirá el año por debajo de las 19 unidades.

En este grupo están Actinver (18.90), CIBanco (18.50), Finamex y HSBC (18.70), Multiva y Natixis (18.75) y Scotiabank (18.82).

La entidad financiera que ve un peso más débil es UBS, con una cotización de 20.50 pesos.

Lo que quiere decir que aún entre los especialistas hay un rango importante de diferencia en sus proyecciones.

Y es que falta mucho por ver. Desde lo que pase en la economía de EU. Si se concreta o no una recesión económica en ese país.

Lo que ocurra en México, en materia inflacionaria, que para muchos es el riesgo mayor porque no se ha podido controlar.

¿Qué hará Banxico en materia de política monetaria? Por lo pronto los 34 participantes que participaron en la ECE estiman que el próximo movimiento en el costo del crédito por parte del Banco de México será un incremento en marzo, de los cuales 31 proyectan que será de 25 puntos base.

Para el cierre del año, el consenso de los participantes subió su expectativa de inflación de 5.20 a 5.30 por ciento.

En materia de crecimiento, el grueso de los especialistas ven un mejor panorama, por lo cual subieron su proyección del PIB de 1.1 a 1.4 por ciento, con un rango que va de 0.7 a 1.7 por ciento.

Todavía hay muchas preguntas por responder en materia económica tanto de EU como de México.

El mercado cambiario es muy volátil. Lo bueno es que México desde 1994 mantiene un mercado de libre flotación y eso le ha dado enormes ventajas a nuestro país.

Por lo pronto, la recomendación es que si no sabe, mejor no apueste en el mercado cambiario. Eso sí, si va a viajar, compre los dólares que necesite.

### Atisbos

**Felipe García Ascencio**, el CEO de Santander México, observa a la economía mexicana con mucho optimismo y tiene como meta duplicar el tamaño de esa institución bancaria en los próximos años.

Entre 2023 y 2025, Santander invertirá 500 millones de dólares cada año, para un total de 1,500 millones de dólares en este periodo para continuar con la transforma-

ción digital y tecnológica.

El pasado 2022 fue un año récord. Alcanzó una utilidad neta de 26 mil 476 millones de pesos, lo que representó un incremento del 46.4%, en comparación con el 2021.

El número de clientes creció 8.5% año con año para alcanzar 21.3 millones.

Al cierre del 2022, los clientes digitales llegaron a más de 6 millones con una variación interanual del 8.8%; mientras que los clientes móviles crecieron 9.9% para llegar a más de 5.7 millones.

Al cierre del 2022, el 62% de las ventas de productos se realizaron a través de canales digitales, frente al 56% de hace un año. Coloca ya más productos en sus canales digitales que en sucursales.

Santander está tramitando lo necesario para poner en marcha Openbank, su banco digital. Se espera que empiece a operar en México a finales de este año o inicios del 2023.





Gerardo Soria  
@gsoriag

## La economía inepta

**H**ace unos días, el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) otorgó a la Comisión Federal de Electricidad (CFE) una concesión para uso comercial con carácter de red compartida mayorista para arrendar capacidad de red, infraestructura y servicios de telecomunicaciones a otros concesionarios y autorizados. A primera vista, parece algo de rutina y que no debería despertar inquietudes, el problema es que llevamos muchos años en el sector y hemos visto nacer y quebrar infinidad de proyectos como este. La ignorancia de los políticos nos tiene dando vueltas en círculo, como el perro que se quiere morder la cola. Cada seis años, llega otro bueno para nada que en su vida ha sido dueño de una miscelánea pero que se cree recipiente de brillantes ideas que, literalmente, ya se le habían ocurrido a todo el mundo... y fracasaron.

**Manuel Bartlett** no es la excepción, y cree que es tan fácil hacer un fraude electoral como quebrar una empresa de energía o inventarse al próximo Telmex. Más allá del hecho incuestionable de que las empresas propiedad del gobierno son ineficientes y se dedican a tirar dinero para que sus funcionarios se lleven los tan codiciados moches, imagine usted como gerente de tecnología del nuevo juguete de Bartlett al que le niega el permiso de operación de su peluquería sin no me te el consabido sobre amarillo en el cajón que ha dejado abierto mientras pretende ir al baño. Ahora, imagine a Layda Sansores como directora de finanzas de la flamante "red de redes".

¿Ahora entiende por qué el gobierno no debería ser dueño de empresa alguna? Disculpe la crudeza de las imágenes.

Bueno, pues el chistecito de Bartlett, bendecido por el IFT, es inconstitucional. En primer lugar, la concesión se la otorgaron a CFE y no a CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos, quien ya tenía una concesión para fines similares, con la ventaja de que sí puede prestar servicios finales en donde los de-

más operadores no lo hagan. ¿Para qué dobletear? No sé. Algún chanchullo, quizás.

En su comunicado, una vez más, el IFT pretende hacer malabares para justificar lo obvio. Están violando el artículo Décimo Quinto Transitorio de la Reforma en Telecomunicaciones y Competencia Económica, que, a la letra, dice:

"Décimo Quinto. La Comisión Federal de Electricidad cederá totalmente a Telecomunicaciones de México su concesión para instalar, operar y explotar una red pública de telecomunicaciones y le transferirá todos los recursos y equipos necesarios para la operación y explotación de dicha concesión, con excepción de la fibra óptica, derechos de vía, torres, postiería, edificios e instalaciones que quedarán a cargo de la Comisión Federal de Electricidad, garantizando a Telecomunicaciones de México el acceso efectivo compartido a dicha infraestructura para su aprovechamiento eficiente, a fin de lograr el adecuado ejercicio de sus funciones y el cumplimiento de sus objetivos. Telecomunicaciones de México tendrá atribuciones y recursos para promover el acceso a servicios de banda ancha, planear, diseñar y ejecutar la construcción y el crecimiento de una robusta red troncal de telecomunicaciones de cobertura nacional, así como la comunicación vía satélite y la prestación del servicio de telégrafos. Lo anterior, de conformidad con los lineamientos y acuerdos emitidos por el Instituto Federal de Telecomunicaciones".

Como puede usted ver, el pleno del IFT prefirió violar la Constitución que decirle que no a los caprichos del presidente y Bartlett. Si esto se puso en la Constitución fue para que ningún mesías llegara a inventar el agua tibia y el hilo negro, y porque la operación de una empresa de electricidad y una de telecomunicaciones son muy diferentes.

Espérense a que esta nueva concesión del Bienestar empiece a perder carretadas de dinero para darle las gracias a los mini comisionados del IFT.



Salud  
y Negocios

## Enfermedad renal crónica, costosa y la más olvidada

**Maribel Ramírez Coronel**

maribel.coronel@eleconomista.mx

México ocupa el tercer lugar del mundo en incidencia de enfermedad renal crónica (ERC), después de Taiwán y Estados Unidos. Sin embargo no tenemos aquí estadísticas certeras sobre el número de personas con ERC. Es la hora en que no contamos con un registro nacional de pacientes renales; ni siquiera se tiene claro el número de trasplantados.

Se sabe que hay más de 17,000 personas en espera de un riñón para trasplante, pero no tenemos idea de cuántos ya lo recibieron y viven con un órgano trasplantado en el país. Deben ser varios miles, que por cierto son ahora los afectados por la escasez de inmunosupresores debido a que el Gobierno compró uno de mala calidad. Hablamos de Octralin (tacrolimus), del laboratorio Raam de Saguayo, sobre el cual la Cofepris terminó emitiendo una alerta y haciéndolo a un lado en respuesta a reclamos de los propios pacientes por meses. El problema es que la segunda opción de tacrolimus está tardando en llegar y para los pacientes renales la urgencia por recibirlo es de vida o muerte porque sin inmunosupresor su organismo termina rechazando el injerto, con el riesgo de perder no sólo el órgano sino la vida. La realidad es que la escasez de medicamentos inmunosupresores está tocando no sólo a tacrolimus, sino

al ácido micofenólico, ciclosporina, sirolimus y eritropoyetina.

Los riñones se encargan de eliminar los desechos, mantienen el balance de los líquidos internos y son pieza clave para el control de la presión sanguínea. La ERC es una afección progresiva que evoluciona; se clasifica en 5 estadios. El problema es que en etapa temprana no registra síntoma alguno, pero conforme avanza aumentan los riesgos y puede llevar a perder la vida.

Considerando que la insuficiencia renal crónica es un padecimiento secundario a la diabetes, y que ésta junto con la obesidad son grandes epidemias para los mexicanos, es evidente que el daño en riñones es más común de lo que se reconoce. Se estima que 2 de cada 5 pacientes con diabetes tipo 2 tendrán ERC.

El Instituto Nacional de Salud Pública (INSP) estimó en 2020 que había 6.2 millones de mexicanos con diabetes viviendo alguna etapa de insuficiencia renal, sin que necesariamente sepan que la padecen, pues la gran mayoría (98%) se encuentra en etapas tempranas, cuando por fortuna la ERC es todavía controlable y reversible.

Sin embargo, en estos datos no incluye a los enfermos que, por otras causas como hipertensión arterial sistémica, enfermedades autoinmunes, infecciones, antecedentes congénitos, problemas

obstructivos y daño por fármacos, también desarrollan ERC y, en la mayoría de los casos, de manera silenciosa. La Secretaría de Salud calcula una prevalencia de enfermedad renal de 12.2% y una tasa de 51 defunciones por cada 100 mil habitantes.

Otro aspecto del que no se habla es el alto impacto de la ERC en las finanzas de las instituciones de salud y la economía de las familias.

De acuerdo con la nefróloga Nadia Saavedra Fuentes, un paciente con insuficiencia renal crónica requiere idealmente 3 sesiones de diálisis por semana. En sector privado cada sesión cuesta entre 1,700 y 2,500 pesos. Eso implica un gasto de entre 20,000 y 30,000 pesos al mes. Para la mayoría de las familias eso es insostenible. Las instituciones públicas de salud -como IMSS e ISSSTE- restringen las diálisis a 2 por semana, que son insuficientes, nos comenta la nefróloga; es un ahorro mal entendido porque los pacientes terminan deteriorándose.

En la pandemia para los pacientes renales el impacto fue demasiado elevado; se habla de que hay que reconsiderar las estimaciones pues durante la pandemia murieron 40% de los 50,000 pacientes renales atendidos en el IMSS.

Este 9 de marzo, Día Mundial del Riñón, vale recordar que la ERC es un problema de salud pública en México con una incidencia y prevalencia creciente, de pronóstico pobre y de alto costo.



Auctoritas

Carlos Alberto Martínez  
 ccamartinez@hotmail.com

## EU y su salud económica

En la actualidad los agentes y analistas económicos se encuentran desconcertados por los datos que arroja la economía norteamericana. La economía mundial alcanzó los 101.6 trillones (millones de millones) en 2022, de ellos EU aporta 25 trillones muy por arriba de quienes más se le acercan como: China (18T), Japón (4.3T), Alemania (4.1T), e Inglaterra (3.2) o Francia, Rusia, India, Canadá e Italia que juntos acumulan 15.5T; estamos hablando que de cada 100 dólares que la humanidad produce 25 los generan ciudadanos norteamericanos. Una cifra igualmente ilustrativa de su influencia económica global la observamos con los 257 MMDD que año con año migrantes de todo el mundo radicados en EU envían a sus países de origen para la manutención de sus familias y comunidades. Es evidente su influencia por ello, su desempeño importa. En tan sólo los últimos tres meses creó un millón de nuevos empleos, aunque al mismo tiempo, pese a las altas tasas de interés que la Fed mantiene, el dólar se ha depreciado ante todas las monedas destacadamente con el peso chileno, el peso mexicano, el real brasileño, el dólar australiano, el dólar canadiense, el yuan chino, el dólar de Taiwán,

la corona checa e incluso el rublo ruso. En el caso de la paridad peso-dólar alcanza 17.94, situación que sorprende al mundo financiero por lo ya extraña que resulta.

La inflación en EU no es de las más altas, incluso está por debajo de la media en donde en la parte alta vemos a Venezuela, Argentina, Turquía, Italia, Rusia, la UE y, México. Pero al mismo tiempo su nivel de inflación que oscilan en el rango de 6%, ha detonado en tasas de interés no vistas desde el 2001 cuando se encontraban en 6 por ciento. La manufactura de EU por sí sola alcanza 18% del total del planeta con 2.3T, pero al mismo tiempo sus grandes marcas están cerrando puntos de venta alrededor del mundo destacadamente: Bed Bath & Beyond (416), Tuesday Morinig (265), GAP (74), Party City (22) y Walmart (7). El gobierno federal recauda 4.9T y gasta 6.2T, aunque lo más relevante es el nivel de endeudamiento del ciudadano común norteamericano que en la suma debe 12T en hipotecas, 1.6T en automóviles y 1T en tarjetas de crédito. Este es un breve repaso de las cifras de quien la principal potencia económica global. Estos datos desconciertan por lo disímbolos entre sí. Hace unos meses la recesión se daba por sentada, hoy día ya hay quienes aseguran que no habrá tal y otros que pensamos que sí la estaríamos viendo durante el 4Q del año. Cualquiera que sea su destino, se mantendrá el avance de la restricción monetaria, la guerra en Ucrania, la guerra comercial con China y; lo más importante, la latencia de que cualquier cosa puede suceder porque así lo muestran sus datos económicos que traen locos a decenas de instituciones financieras y cientos del analistas a lo largo y ancho del planeta.



Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## 8 de marzo: La equidad económica está a medio siglo de distancia

**A**quí va otra prueba de que somos irracionales: al paso que vamos, se necesitarán más de 50 años para lograr que las mujeres tengan los mismos derechos económicos que los hombres en todo el mundo. Esto es un problema ético, estético y económico. Está mal y es horrible, pero además, cuesta carísimo. Si se lograra la equidad laboral plena, la economía mundial crecería 26%, pero se está frenando el ritmo de las reformas para lograr esa equidad. De acuerdo con un reporte del Banco Mundial, el 2022 fue el año con menos cambios en los marcos legales del mundo en favor de la equidad en lo que va del siglo 21.

Lo anterior puede sonar algo abstracto, pero es dolorosamente concreto. Los cambios legales a los que el Banco Mundial hace referencia incluyen todo tipo de "reparaciones" de una maquinaria que no funciona: sancionar el acoso sexual en los lugares de trabajo; evitar despidos por embarazo; otorgar permisos de maternidad a las mujeres y de paternidad a los hombres; clarificar las reglas para recibir una pensión, luego de una vida de trabajo; dar certeza a las mujeres que el dinero de su salario no será "expropiado" por alguno de los hombres de la casa; sancionar la discriminación relacionada con el acceso a un puesto de trabajo o en la selección de candidatas para un ascenso o promoción...

No está claro cómo se hace el cálculo del 26% del PIB global que estamos perdiendo,

pero basta decir que es un monto equivalente a la suma de las economías de Estados Unidos y China. Es un estimado de todo lo que podrían generar los cientos de millones de mujeres que no pueden trabajar o emprender, debido a barreras sociales, culturales o legales.

Para el caso de México, la OCDE estimó que la economía podría crecer entre 1.5 y 2% más, si se cerrara la brecha de participación económica entre hombres y mujeres. ¿Qué quiere decir esto? En México, alrededor de 45% de las mujeres en edad de trabajar participan en el mercado laboral, comparado con 75% de hombres. Para pasar de 45% hasta 75% se necesitaría sumar a casi diez millones de mujeres a actividades productivas y remuneradas.

Dije remuneradas y deberíamos decir bien remuneradas. Las mujeres son minoría cuando se trata de trabajo bien pagado y mayoría, en el caso de los trabajos no remunerados. Están sobrerrepresentadas, además, en actividades de baja productividad, como la agricultura y las artesanías. La desigualdad es patente en cada uno de los escalones. Podemos hablar también de la mayor tasa de informalidad de la población femenina en la base de la pirámide y de las dificultades para romper el techo de cristal. Por cada mujer en consejos de administración de empresas, hay nueve hombres.

México no tiene un sistema nacional de cuidados. Las mujeres compensan esta caren-

cia desempeñando en los hogares algunas tareas que son vitales, pero casi nunca están remuneradas: atención de adultos mayores, bebés, niños y enfermos. Estas tareas son fundamentales para mantener la cohesión familiar y social. Sirven para que la economía funcione, pero no tienen una contraprestación económica. Cientos de miles de mujeres en México les dedican más de 50 horas a la semana, de acuerdo con cifras del INEGI. No está fácil sustituirlas, pero es necesario encontrar el modo. Si tuviéramos que implementar una sola medida para detonar mayor participación de las mujeres en la economía, esta medida sería crear una red de guarderías, en el contexto del desarrollo de un sistema nacional de cuidados, explicaba un trabajo del IMCO.

La igualdad de oportunidades económicas es uno de los mayores retos de nuestra sociedad. Un amplio estudio del Instituto Global Mc Kinsey llama la atención sobre tareas pendientes en esta larga marcha: generar servicios esenciales que proporcionan oportunidades, por ejemplo educación y acceso a la tecnología; otorgar protección legal y representación política y voz en asuntos públicos; garantizar seguridad física y autonomía financiera.

¿Cómo le hacemos para ir más rápido? ¿Qué le toca a los políticos y a las políticas públicas? ¿Qué papel deben jugar las empresas y los empresarios? ¿Dónde ponemos la responsabilidad de los padres y madres? ¿Qué hacemos con el sistema educativo?



**Grupo Bimbo**, la mayor panificadora del mundo, comenzará a operar en Rumania luego de adquirir a la panificadora local Vel Pitar, una transacción alineada con su estrategia de los últimos años de abarcar una mayor cantidad de mercados mediante compras de empresas locales.

Con esta Bimbo llegó a su mercado número 34 repartidos en cuatro continentes.

Vel Pitar, fundada en 1999, fabrica 12 marcas de pan y otros productos, entre ellos French Toast, Grâu Întreg y Chef Gourmand, las cuales manufactura en 10 panificadoras en las que emplea a 1,800 colaboradores.

Además de la empresa rumana, entre las últimas compras de Bimbo que han ayudado a su expansión en los meses más recientes está la firma británica St. Pierre, enfocada en la categoría de brioche premium, para crear sinergias y fortalecer los mercados de Estados Unidos y Reino Unido.

**Grupo La Comer**, la principal cadena de supermercados de alta gama en México, dijo que obtuvo mejorías en sus procesos de resurtido de mercancías en tiendas mediante el uso del algoritmo DALÍ, que emplea herramientas de aprendizaje automático o machine learning.

Con esta herramienta consiguió reducir excedentes y faltantes de inventario, bajar las horas-hombre de trabajo en tienda para auditar y revisar las órdenes de compra, así como el tiempo dedicado a tareas relacionadas con compras.

**Virgin Atlantic Airways**, una línea aérea con sede en el Reino Unido, anunció su ingreso a la alianza mundial de ae-

rolíneas denominada SkyTeam.

Con el ingreso de Virgin Atlantic Airways, SkyTeam refuerza su red transatlántica desde y hacia los aeropuertos de Heathrow y Manchester en el Reino Unido.

La entrada de Virgin Atlantic en la alianza permitirá a sus viajeros acceder a recompensas al viajar en mil destinos globales en más de 170 países. Entre los beneficios que pueden obtener reservar varios vuelos con un solo boleto y realizar check-in con equipaje solo una vez hasta su destino final, entre otros.

**Las tasas** de interés de los bonos gubernamentales en México subieron en los plazos de corto plazo, ya que los participantes de los mercados consideran que es más posible que el ciclo de alza de tasas por parte de los bancos centrales se endurezca y dure más ante la persistencia de la alta inflación.

El rendimiento de los Cetes a 28 días llegó a una tasa de 11.19% o un aumento de 14 puntos base frente a la subasta anterior, ya que son muy sensibles y prospectivos al nivel que puede alcanzar la tasa de referencia de Banco de México. Alcanzaron su mayor nivel desde mediados de mayo de 2001.

Por su parte, la tasa de los Cetes a 91 días se colocó en 11.63% u 8 puntos base más que la subasta previa, para también alcanzar su mayor nivel desde mayo de 2001, con una demanda ligeramente más laza, de 2.36 veces frente a las 2.34 veces de la semana anterior.

Los papeles a 182 y 364 días bajaron sus rendimientos en 7 y 2 puntos base, respectivamente. En total se colocaron 59,000 millones de pesos entre los distintos valores que ofertó el gobierno.



## Los bancos centrales que se hacen escuchar

**O**rgullo, eso es lo que hay que sentir cuando vemos que Agustín Carstens recibe el XIX Premio de Economía Rey de España de manos del rey Felipe VI.

También hay un toque de nostalgia al ver a este mexicano que hoy no está en la posibilidad de apoyar a su país con su experiencia en materia fiscal y monetaria.

A Carstens se suman otros tantos mexicanos expertos en temas económico-financieros que hoy están en otras actividades o en otras partes del mundo, a pesar de que en este momento sería indispensable contar con ellos en el sector público.

Claro que es imposible en estos momentos de la realidad política mexicana pensar en personajes de las grandes ligas cuando estamos estancados y en franco retroceso.

El caso específico de Agustín Carstens resulta más que emblemático en estos tiempos en los que las políticas monetarias han cobrado una gran relevancia por la necesidad de luchar contra las altas tasas de inflación en el mundo.

Lo sucedido ayer en los mercados es muy representativo de la urgencia de tener un banco central que no solo sea agresivo con su política monetaria, co-

mo lo es hoy el Banco de México, sino que también tuviera una mayor presencia entre los agentes económicos para que un discurso firme respaldara su política restrictiva.

En su comparecencia ante la Comisión de Banca del Senado de Estados Unidos, Jerome Powell, presidente de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed), dijo que ve una economía estadounidense fuerte y sin suficientes señales de una desaceleración de la inflación, sobre todo en el sector servicios, lo que haría necesario continuar con los incrementos en las tasas de interés.

Así, sin moverle ni un punto al costo del dinero, Powell logró el efecto de que los mercados compraran el mensaje de intransigencia del banco central estadounidense con las presiones inflacionarias.

Eso es lo que hace un banquero central influyente. Claro, es la Reserva Federal y no hay otra entidad monetaria en el mundo con ese nivel de poder en los mercados. Pero cuando se hacen escuchar las instituciones pueden tener mejores efectos que sólo aplicar la medicina de las tasas de interés a secas.

El tema es que esas palabras contundentes de Powell provocaron, entre otros efectos, una depreciación del peso mexicano frente al dólar de 1%, porque los mercados ya escucharon el

rumbo de la Fed sin escuchar una voz fuerte, clara y contundente desde el Banco de México.

En su discurso de aceptación del XIX Premio de Economía Rey de España, Carstens dijo que las políticas monetarias restrictivas deben perdurar hasta que el trabajo esté hecho, porque de no hacerlo, la credibilidad de la política monetaria se vería cuestionada y de paso la de los bancos centrales autónomos responsables de su aplicación.

Este discurso puesto en la voz del titular del Banco de México sería una señal clara y lógica que quisieran escuchar los mercados. Pero lo dice el Presidente del Banco de Pagos Internacionales.

No es nada diferente ni contrario a los criterios actuales de la política monetaria mexicana, la diferencia está en hacerse escuchar y no permanecer en ese extraño y temeroso silencio del Banxico.

**Las palabras** contundentes de Powell provocaron, entre otros efectos, una depreciación del peso mexicano frente al dólar de 1%, porque los mercados ya escucharon el rumbo de la Fed.



Esta semana se conmemoran dos eventos importantes: el primero, el Día internacional de la Mujer el 8 de marzo, que, como cada año, se hace necesario recordar que NO es un evento festivo ni de celebración; es una fecha que busca recordar y evidenciar los temas que afectan la igualdad de oportunidades hacia las mujeres en todos los ámbitos de la vida, de todos los países del mundo. El segundo evento, el 9 de marzo, "Un día sin nosotras", que busca visibilizar la importancia y extraordinaria contribución de las mujeres en la vida del país, con un paro de actividades por parte de las mujeres, en los ámbitos laborales, educativos e incluso, hasta de su presencia en medios digitales.

Es fundamental seguir recordando (no sólo en esta fecha sino de manera permanente), que hoy vivimos una condición extraordinariamente negativa para las mujeres. Pese a que se han avanzado en algunos temas, persisten profundas inequidades y desigualdad en temas laborales, salariales, de participación política y de acceso a posiciones de dirección y liderazgo tanto públicas como privadas, entre muchos otros. Esta disparidad de oportunidades no solo representa una asignatura pendiente en materia de justicia social; es además un imperativo económico y político. El que tengamos una sociedad más paritaria en donde las mujeres tengan una mayor participación y para ello las acciones afirmativas, con todas las deficiencias que puedan argüirse que tienen, siguen siendo los mecanismos más eficaces para acelerar el rompimiento de estas barreras.

Adicionalmente en nuestro país hoy, es



Economía conductual

Raúl Martínez Solares  
✉ raul@martinezsolares.com.mx

## Mujeres en México

*"Las mujeres pertenecen a todos los lugares donde se toman decisiones... No debería ser que las mujeres sean la excepción".*

**Ruth Bader Ginsburg, jueza de la Corte Suprema de EU y luchadora por la igualdad de género.**

innegable que no sólo enfrentamos una condición extraordinariamente negativa en materia de violencia hacia las mujeres, sino que además esta se exagera en los últimos años; cuando en teoría deberíamos presenciar un mayor avance de mecanismos que garanticen la integridad de las mujeres en nuestro país. Esto último, es fundamentalmente resultado de un deterioro de las condiciones de seguridad, pero de forma complementaria (antes de que alguien venga con su cantaleta de que "a los hombres los matan más") hoy hay un acentuamiento de la violencia específica hacia las mujeres, por su propia condición de mujer; que incluye violencia sexual, violencia doméstica, tráfico de personas y otros delitos y conductas igualmente reprobables.

Hoy, los movimientos feministas en nuestro país han sido extraordinariamente claros y puntuales en señalar la falta de acciones específicas, tanto de la sociedad como del gobierno, para atender sus demandas y en la polarización existente se ha generado en ciertos grupos (con intereses puntuales) una visión perversa, que pretende desde el absurdo, descalificar la

validez de estos movimientos, como si fueran políticamente manipulados para favorecer o atacar a determinadas corrientes o posiciones políticas.

Existen además, quienes con una falacia argumentativa, utilizan solamente una pequeña fracción de las posiciones feministas más radicales o extremas (de por sí legítimas) para descalificar la validez de todas las demandas de un movimiento, que claramente responde a condiciones objetivas y estructurales de desigualdad y de violencia hacia las mujeres.

Partiendo de la premisa que, en el entorno político de nuestro país, los gobiernos rara vez actúan si no es movidos por un interés político de corto plazo, resulta fundamental que la sociedad civil reconozca la importancia y la urgencia de atender los temas relacionados con la inequidad y la violencia que enfrentan las mujeres.

No hacerlo con un elevado sentido de urgencia, afecta lo más esencial y básico de nuestra convivencia como sociedad y genera un efecto negativo sobre la posibilidad de desarrollo económico integral; así como un efecto de degradación social que debe avergonzarnos.



## MÉXICO SA

### Convención Bancaria en puerta // ¿De dónde salen tantas utilidades? // México, mayor centro de lavado

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

**C**ON LA POMPA que la caracteriza, en unos día más se inaugurará la Convención Bancaria (número 86, a realizarse en Mérida, Yucatán), que, una vez más, congregará a la sagrada familia financiera y a la que asistirá Andrés Manuel López Obrador, Rogelio Ramírez de la O y otros representantes del sector público. Como todos los años, los barones del dinero presumirán sus ostentosas ganancias y lo poderosos e intocables que son, al tiempo que refrendarán su disposición para ganar cada día más a costillas de recursos ajenos.

**NADA NUEVO BAJO** el sol. Por cortesía —no se crea que por cínicos— aplaudirán al Presidente de la República y al Secretario de Hacienda, aunque su aplausómetro está condicionado al monto de utilidades netas obtenido por los bancos en un periodo dado, pero especialmente en un sexenio determinado.

**POR EJEMPLO, EN** la Convención Bancaria de 2006 al secretario foxista de Hacienda, Francisco Gil Díaz (quien se emocionó “hasta las lágrimas”), los barones del dinero lo ovacionaron de pie durante 86 segundos, a razón de 2 mil 900 millones de pesos por cada uno de ellos hasta completar los 250 mil millones que en utilidades netas obtuvieron en el sexenio del mariguanero. Ellos, desde luego, sin considerar el *plus* ofrecido: extranjerización, evasión fiscal y pago expedito de los pagarés Fobaproa. ¡Cómo no aplaudir!

**ESE FUE EL** monto de utilidades netas obtenido por los barones del dinero (ajeno) con Fox, y si esa cantidad ya resultaba ofensiva, en los siguientes sexenios mejoró sustancialmente: con Calderón, se embolsaron 428 mil millones; con Peña Nieto, alrededor de 700 mil millones y en los primeros cuatro años de López Obrador —en plena pandemia— un tanto similar al anterior.

**EN ESOS CUATRO** gobiernos se embolsaron más de dos billones de pesos, un monto similar al que los mexicanas han pagado y pagarán por la deuda del “rescate” bancario de 1995 que Ernesto Zedillo y los prianistas les heredaron. Negocio redondo, para los barones, desde luego. Sin embargo, el aplausómetro de los banqueros no ha sido igualado —con todo y que sus utilidades han aumentado sustancialmente— al registrado en aquella convención bancaria de 2006, en la que “despidieron a Gil Díaz (eso del “despido” es puro cuento, porque a los pocos

días de dejar la Secretaría foxista de Hacienda fue contratado por la trasnacional HSBC).

**PERO, ¿DE DÓNDE** tantas utilidades?, porque en ese periodo la economía nacional no creció más allá de 2 por ciento promedio anual y el poder adquisitivo se desplomó. ¿De dónde, pues? Una buena parte de especular con recursos ajenos, pero queda la idea de que así como hay “guardianes de la Constitución” existen los “guardianes” y lavadores de todo tipo de dinero, y como los primeros son ciegos, sordos y mudos en esto de la industria del chaca-chaca, pues los segundos aprovechan la circunstancia y se dan vuelo.

**NO ES GRATUITO** que, al menos desde 1996, el Departamento de Estado advierta que “los cárteles de la droga han elegido al sistema financiero mexicano como el principal centro de lavado y repatriación de dinero proveniente del narcotráfico en el hemisferio occidental”, sin dejar de lado que la estimación, sólo en el caso de nuestro país, es que cada año ingresan entre 30 y 40 mil millones de dólares por esa actividad ilícita, aunque en Estados Unidos nada mal cantan las rancheras.

**NO SÓLO ESO:** en 2010, el Comité Permanente de Investigaciones del Senado estadounidense denunció que entre 2007 y 2008 (sexenio de Felipe Calderón, qué raro) el banco trasnacional HSBC, por medio de su filial en México, remitió alrededor de 7 mil millones de dólares en efectivo a la sucursal que el corporativo mantiene en el vecino del norte, dinero presuntamente proveniente del narcotráfico. Sin embargo, el entonces secretario de Hacienda, Juan Antonio Meade, aseguró que el caso de lavado de dinero de esa institución financiera fue “corregido” y “ya se cerró”, pero la industria del chaca-chaca no deja de crecer.

**CLARO, ESTE TEMA** no se toca en las convenciones bancarias.

### Las rebanadas del pastel

**VÁLIDA, SIN DUDA,** la exigencia estadounidense: “justicia por la inaceptable muerte de dos conciudadanos en México”, a la que debe sumarse la de millones de personas y cientos de países en el mundo que demandan lo mismo cuando el gobierno y el ejército de Estados Unidos, sin más, masacran a sus poblaciones (los ejemplos sobran). La primera será atendida, sin duda, pero la segunda se mantiene como asignatura pendiente, con la complicidad de no pocas naciones e instituciones.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



**SPLIT FINANCIERO****ASUNTO INMOBILIARIO**

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

## En Jalisco sobrevive un tema que no se ha querido arrancar de raíz: la especulación inmobiliaria, un tema bien documentado.

En recientes años han aparecido investigaciones en las que resalta el nombre de Agustín Espinosa Ron, de la familia Peña Espinosa, y las empresas de sus miembros, pues construyeron un emporio inmobiliario en la Zona Metropolitana de Guadalajara y en Puerto Vallarta conformado por unos 12 proyectos inmobiliarios de lujo. Uno de ellos es la torre de departamentos Tribeca Lofts, ubicada en Zapopan, Jalisco. Conjunto de viviendas que fue impugnado desde el inicio, pues en la zona, el Plan Parcial de Desarrollo Urbano permitía únicamente la instalación de casas habitación con densidad mínima. Sin embargo, nada pudo detener su construcción y una vez concluido, la familia Peña Espinosa, la parte vendedora, nombró como representante legal a Espinosa Ron.

Tribeca Lofts terminó de construirse en 2014, a casi diez años, los compradores acusan directamente a Agustín Arturo Espinosa Ron de posible defraudación fiscal, porque ni los vendedores, ni la constructora, les emitió facturas. Los departamentos fueron adquiridos a través de contratos privados y aunque tienen las escrituras, a falta de los documentos fiscales, les es imposible vender la vivienda.

La constructora ya se deslindó. Argumenta que no facturó nada y que los vendedores del terreno fueron personas físicas que emitieron facturas por el valor de un peso, situación que deberá revisar el Servicio de Administración Tributaria, pues se podría estar ante un complejo esquema de evasión de impuestos de dimen-

siones todavía desconocidas. Lo que es cierto, es que estos empresarios siguen llamando la atención.

**Festival de Ideas.** En unos días el Festival de las Ideas 2023 será una realidad. Un evento creado por el Centro Ricardo B. Salinas Pliego para celebrar las buenas ideas como punto de partida hacia la libertad y la transformación positiva de nuestra sociedad. La muy esperada segunda edición del Festival de las Ideas, se lleva a cabo del 9 al 11 de marzo del 2023 en la ciudad de Puebla, con el apoyo del gobierno estatal. La finalidad es acercar a los jóvenes de la entidad y del mundo a grandes ideas sobre la economía, la libertad, la innovación, la educación y mucho más; por esta razón, para todos aquellos que no puedan asistir, podrán seguir la transmisión desde la página del festival.

Entre los grandes invitados estarán el cineasta, ganador del Oscar y líder histórico de la taquilla mundial, James Cameron, el psicólogo clínico más famoso del mundo, el Dr. Jordan B. Peterson, y el experto en innovación, autor de múltiples *bestsellers*, Jeremy Gutsche. Con este evento, el empresario Ricardo Salinas y el Centro que lleva su nombre, reafirman su apuesta por impulsar a los jóvenes y no tan jóvenes a desafiar su entorno y transformarlo de forma positiva. Con una producción sorprendente y la capacidad de convocar a las mentes más audaces del planeta, el Festival de las Ideas se posiciona como el espacio

de difusión de las buenas ideas y el conocimiento más importante de América Latina.

**Reconocimiento a Atento.** Esta semana la Secretaría de Salud Pública de la CDMX otorgó un reconocimiento a Atento –compañía trasnacional especializada en Experiencia al Cliente– por ofrecer un Entorno laboral con estilo de vida saludable para sus más de 15 mil colaboradores a través de la implementación de acciones que permiten contribuir al mejoramiento de su salud y bienestar. Entre las principales actividades que realiza la compañía destacan: campañas de salud, implementación de protocolos como pausas saludables, prevención de adicciones, promoción y prevención de enfermedades crónicas y, dinámicas e incentivos para disminuir el estrés previniendo riesgos psicosociales.

**Voz en off.** Volkswagen de México tiene nueva directora de Comunicación Corporativa y Asuntos de Gobierno. Se trata de Alea María Lozada Canudas, quien asume esta responsabilidad a partir del 1 de marzo. Presume una trayectoria de 15 años desempeñando diferentes posiciones ejecutivas en las áreas de Comunicación y Relaciones Corporativas, en la industria automotriz; de producción de vehículos pesados y de telecomunicaciones. De hecho usted la debe recordar, porque se desempeñaba como gerente de Comunicación de Daimler Trucks México...



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### ALMENDRITA RESUCITA A LOS CHUPASANGRE

POR MAURICIO FLORES

mflores37@yahoo.es Twitter: @mfloresarellano

Uno de los objetivos expresos de Andrés Manuel López Obrador para mejorar la operación del ISSSTE fue eliminar la carga de la subrogación de servicios integrales contratados con empresas privadas que por décadas succionaron presupuesto federal. la labor de saneamiento empezó a ser ejecutada puntualmente por el director Pedro Zenteno... pero, ¡jazaz!, que se atraviesa la directora de administración del instituto, Almendra Ortiz, que asigna contratos en directos de subrogación como sucedió con Laboratorios San Ángel.

Como le adelanté, esa firma obtuvo sin concurso el servicio de pruebas para laboratorio clínico e incluso obtuvo una "zona de servicio" mediante un procedimiento exprés poco transparente.

Laboratorios San Ángel fue creada por Arturo Aguinaga en conjunto con José María Gutiérrez, ambos exdirectivos de la empresa Selecciones Médicas, perteneciente al Grupo Fármacos Especializados, de donde, como ya le conté, salieron por la puerta de atrás acusados de malos manejos. Con esas credenciales, la empresa obtuvo previamente contratos por parte del Instituto Mexicano del Seguro Social.

La cosa es que Almendrita, bajo la tutela de Thalía Lagunes, dice que recibió "la bendición también de hasta arriba" para realizar tal asignación. Claro, los paganos de "la bendición" son los pacientes, pues resulta que Laboratorios San Ángel no ha podido desde el pasado primero de marzo regularizar los análisis médicos a en los hospitales de la zona occidente del país.

Esta situación no sólo confunde la instrucción presidencial de desaparecer los servicios integrales, sino que permite seguir asignando contrato a este tipo de proveedores como a Laboratorios Falcon, de Noé Ramírez, y DICIPA, de Francisco Pallach.

Pareciera que a Almendrita le nacen las

asignaciones directas, como la que hizo con Imedic para procesamiento e interpretación de las imágenes médicas de rayos X, ultrasonido y resonancias magnéticas, empresa que resultó balín, que afectó la salud de miles de derechohabientes y sería copartícipe de diversos decesos por fallas de ese servicio..., pero finalmente salvada por el director de administración del ISSSTE que se las supo ingeniar para que el instituto adquiriera los equipos usados de Imedic.

Por cierto, a la Subdirección de Infraestructura donde se administran los servicios integrales en el ISSSTE, llegó Mónica Pereda, como cabeza de un área donde se habla de altos "niveles de retorno" para liberar pagos a los proveedores de servicios integrales. ¿Chupador que se chupa al chupasangre, tiene un sexenio de perdón?

**AICM, imparable.** Ya me he referido al veredicto del mercado de pasajeros para el Sistema Aeroportuario Metropolitano.

El hecho es que el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, al mando del vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño, registró un primer bimestre exitoso en cuanto a número de pasajeros y operaciones; no obstante, el agotamiento de la infraestructura con la que cuenta el *hub* nacional.

En los dos primeros meses del 2023 el AICM acumuló 56,563 operaciones, es decir, un promedio de 963 despegues y aterrizajes diarios, con un aumento de 5.5% respecto a 2022.

En cuanto a pasajeros, se movilizaron 7 millones 560,938 personas (de las cuales 66.8% fue en vuelos nacionales) entre enero y febrero de este año; es decir, un promedio de 128,151 pasajeros diarios... un aumento espectacular de 20.8% respecto al 2022. La decisión de los usuarios en el Valle de México y de las 28 aerolíneas comerciales que aquí llegan, es que el AICM es, por sus conexiones, itinerarios y accesibilidad, el que recibe la preferencia de la actual demanda de vuelos.



## LA INFLACIÓN: PERSISTENCIAS Y RESISTENCIAS

POR ARTURO VIEYRA

De acuerdo con el consenso de la más reciente encuesta Citibanamex, los especialistas financieros siguen apuntando a un proceso de menor inflación hacia el final del año que posiblemente alcance un incremento anual de los precios al consumidor de 5.3%.

Estimaciones del crecimiento del INPC para febrero y marzo de la misma encuesta señalan claramente que estamos en el comienzo de la desaceleración de la inflación. En este sentido, el consenso apunta a que la inflación general anual descendería desde 7.91% en enero (dato observado) hasta 7.22% en marzo. Más importante aún, la inflación subyacente —75% del INPC y el componente más relevante para evaluar la trayectoria de la inflación—, mostraría un drástico ajuste a la baja de hasta 8.14% en marzo desde 8.45% en enero.

De ser correctos estos pronósticos, su lectura y/o interpretación no exime los elementos de preocupación, es decir, siguen latentes los riesgos asociados a un repunte inflacionario. Especialmente los derivados de un aumento súbito de los precios internacionales de *commodities*, particularmente de energía y alimentos que podrían ser desatados por tensiones geopolíticas mundiales.

Afortunadamente, estos riesgos parecen estar estabilizados y, más bien, prevalecen los riesgos de la inflación a la baja como son la fortaleza del peso frente al dólar, la persistencia de la política pública de no incrementar los precios reales del gas y las gasolineras, y la expectativa de menor crecimiento.

En paralelo, es claro ver que las causas que dieron origen

a la inflación galopante en México y en el mundo han ido cediendo paulatinamente. Me refiero al restablecimiento de las cadenas globales de distribución, a la mayor estabilidad de los precios del petróleo y a la abrupta caída de los fletes internacionales. Todos estos factores apoyan de manera firme la expectativa de que la inflación va a bajar a partir de febrero y durante lo que resta del año, e incluso en el 2024.

Desafortunadamente, a pesar de que las causas que dieron origen al componente importado de la inflación han cedido casi por completo y no parece haber restricciones importantes de la oferta en los principales segmentos productivos, las expectativas de inflación no paran en su impulso al alza. El pronóstico del consenso para finales de este año ya acumula cuatro alzas consecutivas desde 5% hasta 5.3%.

Ello significa que los riesgos internos se incrementan. Considero que los principales están en la subyacente de servicios donde algunos sectores —como los ligados al turismo— enfrentan ya un problema de demanda después de un letargo considerable en la formación de precios promovido por la pandemia.

Estamos en consecuencia, ante una perspectiva con sesgo favorable, pero no deben desestimarse los riesgos. La inflación en los últimos dos años ha promovido importantes distorsiones en la estructura del gasto de la población, e incluso, a pesar del aumento del salario real, hay pérdidas sustanciales en la calidad del consumo por el vigoroso incremento de los precios de los alimentos que generaron menor bienestar (ahora la gente gasta más en alimentos que en bienes duraderos).

Recuperar el terreno perdido requerirá de mayores esfuerzos tendientes a aumentar la productividad tal que permita un aumento sostenible en el largo plazo de las remuneraciones.



## DOS BUENOS RESULTADOS POR ARTURO DAMM ARNAL

Si tuviera que elegir, de entre todos los indicadores económicos, uno solo para responder la pregunta ¿cómo va la economía?, sería la inversión fija bruta en instalaciones, maquinaria y equipo, y que por proporcionar la infraestructura física (instalaciones, maquinaria y equipo) para llevar a cabo la producción de bienes y servicios.

Es un buen indicador de la inversión directa, destinada a la producción de bienes y servicios, con la que se mide el crecimiento de la economía; a la creación de empleos, puesto que para producir alguien debe trabajar; a la generación de ingresos, puesto que a quien trabaja se le paga; empleos e ingresos que son condiciones necesarias del bienestar, sobre todo si éste ha de depender, como corresponde a la dignidad de las personas, de la generación personal de ingreso y no de la redistribución gubernamental del mismo.

Dado que de la inversión directa depende la producción de bienes y servicios, y por lo tanto el crecimiento de la economía, así como la creación de empleos y la generación de ingresos, y por lo tanto el bienestar de las personas, y éste es el fin de la economía, tanto de la actividad económica, desde la producción hasta el consumo, como de la ciencia económica, desde sus principios hasta sus leyes, es que, si tuviera que elegir de entre todos los indicadores económicos solo uno para responder la pregunta ¿cómo va la economía?, sería la inversión fija bruta, buen indicador de la inversión directa.

Ya tenemos, proporcionados por el INEGI, los datos

de la inversión fija bruta para diciembre pasado, y por lo tanto la información completa para todo 2022. Comento lo más importante.

En términos anuales, comparando cada mes con el mismo mes del año anterior, en diciembre la inversión fija bruta creció 10.30 por ciento. ¿Bueno o malo? Entre enero y noviembre el crecimiento promedio mensual de la inversión fija bruta fue 5.65 por ciento. En diciembre fue 10.30, 4.65 puntos porcentuales mayor, el 82.30 por ciento. Muy buen resultado.

En términos mensuales, comparando cada mes con el mes anterior, en diciembre la inversión fija bruta creció 2.70 por ciento. ¿Bien o mal? Entre enero y noviembre el crecimiento promedio mensual de la inversión fija bruta fue 0.66 por ciento. En diciembre fue 2.70, 2.04 puntos porcentuales mayor, el 309.09 por ciento. Excelente resultado.

Aun con los aceptables resultados de diciembre, el nivel de inversión fija bruta, y por lo tanto de inversión directa, fue similar al de abril de 2017 y se ubicó todavía 6.17 por ciento por debajo del máximo histórico de julio de 2018. La recuperación de la inversión fija bruta, si por recuperación entendemos volver a estar como estábamos antes de la recesión, que se inició en 2019 y se agravó en 2022, sigue pendiente, aún 6.17 por ciento por debajo del máximo histórico de julio de 2018, antes de que iniciara la recesión.

Una de las preguntas relacionadas con la inversión directa que llevará a cabo Tesla en Nuevo León es si la misma será un punto de inflexión a partir del cual la economía mexicana será una economía más segura y más confiable, para las inversiones directas, de lo que lo fue desde la cancelación del NAICM hasta la intención de AMLO, todavía la semana antepasada, de no permitir la inversión de Tesla en Nuevo León, intención que, haya sido por la razón que haya sido, reconsideró para bien.



## IN- VER- SIONES

### NOMBRAMIENTO

#### Alejandro Werner se une a junta de Alpek

Alejandro Werner, ex director del Fondo Monetario Internacional y ex subsecretario de Hacienda, fue designado miembro del consejo de la productora de plásticos Alpek, que preside Armando Garza. En su asamblea también se aprobó el nombramiento de Montserrat Ramiro Ximénez y José de Jesús Valdez, y se ratificó a los consejeros.

### ALZA DE 27%

#### Walmart invertirá

#### 27.1 mmdp en 2023

Walmart, que dirige Guilherme Loureiro, invertirá en 2023 en México y Centroamérica 27 mil 100 millones de pesos, 27 por ciento más que el año pasado. Destinará 45 por ciento para remodelación y mantenimiento de tiendas, 29 por ciento a construcción de unidades y clubes nuevos que aportarán entre 1.2 y 1.4 por ciento al crecimiento de ventas.

### PENSIONES

#### Afore XXI impulsa la inclusión femenina

La administradora de pensiones Afore XXI Banorte, que

dirige David Razú Aznar, invirtió más de 4 mil millones de pesos para fomentar la inclusión femenina a través de las empresas que financia, lo que significa empleo para 521 mil mujeres en el país. De esos recursos, 3 mil 268 millones fueron a centros educativos.

### PREMIO A LA EXCELENCIA

#### Antad galardona a Mondeléz Snacking

Mondeléz Snacking México, que nació en tras la unión con Ricolino, recibió de manos de la secretaria de Economía, Raquel Buenrostro, el Premio a la Excelencia Empresarial,

otorgado por la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales, que preside Vicente Yáñez.

### MARCO ANTONIO OSORIO Refrendan a director en órgano petrolero

Por cuatro años más, Marco Antonio Osorio será director general del Instituto Mexicano del Petróleo, refrendó su consejo de administración el 7 de marzo. Según Osorio gracias a una política energética que le imprime un nuevo dinamismo al sector, el organismo puede sumarse a generar soluciones y valor al país.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## Sedena aplaza resultado de rayos X

**E**l lunes el teniente coronel de infantería **Raúl Esparza Guerro**, jefe de la Sección de Adquisiciones Especiales de la Subdirección de Adquisiciones de la Dirección General de Administración de la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), anunció que se difiere el fallo de la licitación pública para adquirir un sistema de rayos X y reforzar la infraestructura y equipamiento de las 21 aduanas fronterizas.

El propósito es inspeccionar los vehículos de carga y ligeros en esas aduanas. Se pospuso la decisión porque sigue la evaluación y análisis integral de las propuestas presentadas en busca de las mejores condiciones para Sedena; el 17 de marzo se tomará la decisión, aunque hay un asunto que puede afectar más el proceso.

El 15 de febrero **George Edward Walther-Meade**, directivo para México y América Latina de Rapiscan Systems, ingresó a prisión en Estados Unidos con el registro 08449-506 por acusaciones de presunto lavado de dinero, corrupción y robo según la Oficina Federal de Prisiones. Era uno de los encargados de obtener la adjudicación de este contrato, y participó en las visitas a los sitios aduanales de las fronteras norte y sur; fue la principal figura en tener encuentros privados, acuerdos y contratos con funcionarios de Sedena y Semar.

Esta licitación conlleva uno de los contratos más importantes de los últimos años para adquirir equipos de rayos X. La propuesta

económica de Rapiscan fue la más cara del mercado con una cotización de 731.8 millones de dólares, aproximadamente 13 mil 500 millones de pesos; la que siguió fue del consorcio mexicano Cruant-LTP-Nuctech con 11 mil 747 millones de pesos, una diferencia de más de mil 500 millones. Ya fue proveedora de este equipo en los gobiernos de **Felipe Calderón** y **Enrique Peña Nieto**, y se supone que recibió el contrato de la Secretaría de Marina para los mismos fines en las aduanas marítimas del país.

### Cuarto de junto

Las cifras del World Travel and Tourism Council (WTTC) de 2022 ubican a Ciudad de México en el octavo lugar mundial con un impacto en el producto interno bruto (PIB) de más de 16 mil millones de dólares. Airbnb ha pagado más de mil 400 millones de pesos por el impuesto sobre el hospedaje en México desde 2017 por las reservas hechas en la plataforma; Oxford Economics dice que los huéspedes que reservaron a través de Airbnb en 2021 gastaron 94 mil millones de pesos en negocios locales y apoyaron aproximadamente 97 mil empleos. Cualquier regulación a este tipo de aplicaciones deberá ser coherente con la realidad nacional y mantener la puerta abierta al futuro... **David Alan Chipperfield**, ganador del Premio Obras Cemex 2014, por el diseño del Museo Jumex de CdMx, fue galardonado ayer con el Premio Pritzker 2023, considerado en la industria de la construcción como el "Premio Nobel de la Arquitectura". ■



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

# IDET: Remuneración compensatoria, retrógrada

**Julio Brito A.**

*juliobrito@cronica.com.mx*



Contrario a la propuesta del Presidente Andrés Manuel López Obrador de que no habría aumento ni nuevos impuestos, el Instituto del Derecho de las Telecomunicaciones, que dirige Gerardo Soria, lamenta la intención de la Comisión de Economía del Senado de la República para votar un dictamen por el que propone aprobar una iniciativa con la que se pretende imponer una nueva contribución a los mexicanos, a través de un instrumento que referido como la “remuneración compensatoria”.

Se trata de una reforma a la Ley Federal del Derecho de Autor, con el pretendido objeto de establecer un mecanismo por el que los fabricantes o importadores de aparatos, dispositivos, soportes tecnológicos o cualquier otro que permita la copia o reproducción sonora, visual o audiovisual de sus obras conocidas o por conocerse “paguen” una cuota, cuyo monto variará según el tipo de dispositivo de que se trate, partiendo de la suposición de que todos los que en algún momento hemos comprado o compraremos un aparato o dispositivo con esas características los utilizaremos para hacer copias pirata de las obras de dichos autores.

“De aprobarse esta propuesta, por la fabricación o importación de cualquier celular o teléfono móvil, tableta, computadora, consola de video juegos, unidades de disco duro externo, unidades de memoria tipo USB, decodificadores con capacidad de grabación y almacenamiento de memoria de los proveedores de TV restringida, pantallas planas con capacidad de almacenamiento, impresoras, y tantos otros equipos que hoy en día son fabricados con capacidad de almacenamiento, los senadores pretenden que los fabricantes o importadores de los mismos paguen y absorban

como parte de sus costos la nueva contribución llamada remuneración compensatoria”. Para el IDET no hay duda que las cuotas por Copia Privada serán trasladadas a los precios de los equipos.

### EVENTO

Muy esperada la segunda edición del Festival de las Ideas, que impulsa Ricardo Salinas Pliego, y que se llevará a cabo del 9 al 11 de marzo de 2023 en la ciudad de Puebla, que tiene como objetivo acercar las grandes ideas sobre la economía, la libertad, la innovación, la educación. Dentro del evento los conferencistas que compartirá sus experiencias y visión estarán el cineasta, ganador del Oscar y líder histórico de la taquilla mundial, James Cameron, el psicólogo clínico más famoso del mundo, Jordan B. Peterson, y el experto en innovación, autor de múltiples bestsellers, Jeremy Gutsche. Conferencistas de gran nivel. “Queremos impulsar a los jóvenes y no tan jóvenes a desafiar su entorno y transformarlo de forma positiva”, señala el Centro RSP.

### TRASPIE

Finalmente Estados Unidos pidió información de manera oficial sobre el Decreto que emitió el Presidente, el cual prohíbe el consumo de maíz transgénico para consumo humano. Se va a hacer un análisis entre la agencia de Estados Unidos y la Cofepris, que tendrá que demostrar con estudios científicos y no ideológicos el perjuicio que pudiera causar el transgénico. Ya se veía venir y la verdad es que será muy difícil que Raquel Buenrostro, que festejó el Decreto pueda mostrar sus dichos, que se acotaban más a usos y costumbres que a la verdad científica. La tenemos perdida ●

*Cameron y Peterson en  
Festival de las Ideas  
Debate del maíz  
transgénico, al panel  
del T-MEC*



## La gasolina barata de Puebla

En este momento el precio más barato de la gasolina regular se puede encontrar en la ciudad de Puebla y su zona conurbada (llega a estar hasta en menos de los 20 pesos y en los más caros a 21 pesos); mientras que los consumidores de la CDMX están pagando precios que van desde los 22 a los 23 pesos por litro de gasolina regular.

¿Cuál es la diferencia entre ambas regiones? ¿Por qué la capital tiene un precio tan alto? Primero, la competencia real entre las compañías gasolineras como Gulf, Repsol, Mobil, BP más otras marcas conocidas como son los de G500 y la bandera Pemex.

Los bajos precios se comparten con Tlaxcala, según nos cuentan, en donde están las mismas empresas más otras que no son como las conocidas: los huachicoleros que dominan el 40% del mercado.

En el fondo lo que influye en el precio, según nos explican, es el triángulo rojo, esa extraña tierra de nadie que incluye partes de Puebla, de Tlaxcala y de Veracruz en donde se vende el combustible hasta en 15 a 16 pesos.

En segundo lugar están los costos de operación de las estaciones de servicio, nos explican que hay un boom de gasolineras en Puebla que en la capital no existe sobre todo por los precios de los terrenos que son prohibitivos. En el último año el precio de las rentas se disparó en un 30%.

Los reportes que se tienen señalan que Puebla es uno de los estados con mayor incidencia de robo de combustible en general y, de acuerdo con los reportes que se tienen en seguridad nacional, señalan que las mayores tomas de combustibles a los ductos de Pemex son en los municipios como San Martín Texmelucan, Acajete, Los Reyes de Juárez, Amozoc, San Matías Tlaxiaco y Tepeaca además están los de Palmar de

Bravo, Tlahuapan y Acatzingo.

### BUZOS

1.- En la lógica del gobierno del estado de Baja California tanto de la gobernadora, Marina del Pilar Ávila, como de su secretario de Finanzas, Marco Moreno, fue una buena decisión el haber rechazado la construcción de una planta de energía solar que estaba diseñada para reducir los costos de electricidad para los servicios públicos. De risa loca la decisión porque, sin haber hecho los números antes, dicen que fue una decisión tomada pensando en el beneficio de la población y ahí es donde truena todo porque será muy interesante saber qué piensan las personas que viven en Baja California al ver que se aumentó el costo de la luz y del agua en diciembre porque su gobernadora cree que está ahorrando y no es así, la realidad es que pagó en diciembre pasado 10.69 pesos por kilowatt/hora cuando con la planta solar rechazada el costo habría sido de 1.57 pesos. Es decir, pagaron casi 6 veces más de lo necesario.

2.- Nos cuentan que Octavio Romero, director de Pemex, aseguró que a partir del próximo 18 de marzo terminarán con la quema de gas en todos los Centros Procesadores con los que cuenta la empresa, pues hasta el día de hoy, en tres de los cuatro la quema de este hidrocarburo es cero y sólo está pendiente el de Nuevo Pemex, Tabasco. Se supone que es parte de los compromisos que adquirió la petrolera para combatir el cambio climático, además de que también responde a muchas de las críticas que le han hecho en los últimos años, la meta es eliminar la quema de gas y reducir sus emisiones de metano en 98% en el 2024, ¿lo lograrán?





OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Reunión para “mejor ejecución” esta semana, cambios en un mes y Urquiza enfatiza rol de BIVA

Será esta semana cuando la CNBV de **Jesús de la Fuente** se reúna con la BMV y BIVA, así como con las casas de bolsa para destrabar el asunto de la circular de “mejor ejecución”.

En enero los intermediarios vía la AMIB de **Álvaro García Pimentel** solicitaron a la autoridad reconsiderar la mecánica vigente desde agosto, puesto que con ella se afecta la rentabilidad del inversionista.

Edson Munguía vicepresidente de Supervisión Bursátil de CNBV ya tiene todos los elementos del caso. BIVA de **Santiago Urquiza** incluso entregó un análisis de la interrelación en EU, donde hay 15 bolsas incluido el Nasdaq. Se hizo extensivo a la AMIB.

El objetivo es que haya competencia, sin perder de vista la protección al inversionista. Urquiza enfatiza que debe respetarse el orden que llegue primero más allá de la bolsa de que se trate.

Pese a los tiempos difíciles del mercado, Urquiza defiende los resultados que ha dado BIVA a casi 5 años de su arranque (julio del 2018). El monto operado ha crecido más del 35%.

BIVA además ha captado 40% de las nuevas emisiones de deuda y tiene entre 16% y 18% de las operaciones que se realizan junto con la BMV que dirige **José-Oriol Bosch**. El mandamás de CENCOR, controladora de BIVA, explica que igual los costos han caído.

Cierto con BIVA el mercado se ha fragmentado, pero considera que en una segunda fase vendrá la generación de más oferta. Claro que el horizonte de la inversión en el país debe mejorar.

Urquiza remarca que lo importante que es preservar la competencia, para lo que falta pulir las reglas de “mejor ejecución”, cuyo primer modelo no ayudó, ni tampoco el actual. En su óptica los cambios estarán en un mes, máximo.

Según esto BIVA que dirige **María Ariza** deberá alcanzar el punto de equilibrio este año, mientras que CENCOR tuvo un 2022 récord con ingresos por más de 1,000 mdp y un EBITDA y ganancias al alza, tras un recorrido de 30 años.

Como quiera la pelota de lado de la autoridad.

#### HOY AL MEDIODÍA LA REELECCIÓN DE TEJADA EN CONCANACO

Todo está puesto para que **Héctor Tejada** se reelija hoy en Concanaco. Será su tercer año. Recién se convocó a la reanudación de la 107 asamblea. Quedó pendiente el tema electoral por amparos que interpusieron algunos socios, mismos que ya fueron revocados por el Juzgado 8 de Distrito. La reunión será al mediodía.

#### PLAZO AL 2 DE SEPTIEMBRE PARA NEGOCIACIÓN DE MAÍZ ENT-MEC

Ayer el IMCO de **Valeria Moy** difundió una nota en torno a la solicitud de consultas para el maíz que inició EU. Se hace ver que las restricciones a la importación del grano, al igual que el arancel que recién se impuso a la exportación del blanco, además de que contradicen las obligaciones en los acuerdos comerciales, repercuten en la competitividad. Hay 180 días para salvar el asunto, o sea al 2 de septiembre. Si no hay acuerdo, EU recurrirá a una controversia en el

T-MEC. Imposible para Economía de **Raquel Buenrostro** comprobar científicamente que el maíz genéticamente modificado daña la salud. Dicha evidencia no existe.

### **VEN EXPERTOS INFLACIÓN DEL 5.30% PARA FIN DE AÑO**

Ayer en la encuesta de Citibanamex que dirige **Manuel Romo**, los expertos estimaron una inflación en febrero del 7.7% con la subyacente en 8.34% anual. Para el cierre del 2023 la expectativa se elevó a 5.30%. Ni hablar.

### **JAMES CAMERON E INICIA MAÑANA "FESTIVAL DE LAS IDEAS"**

Mañana inicia en Puebla el "Festivas de las Ideas", reunión impulsada por **Ricardo Salinas Pliego** para abonar al pensamiento más innovador sobre economía, educación, tecnología, libertad. Estará por ahí el líder histórico en la taquilla, **James Cameron**. También el reconocido psicólogo **Jordan B. Peterson** y el experto en innovación **Jeremy Gutsche**, entre otros. Se espera un nutrido aforo.



## — AL MANDO —



### ***ITRASIG desarrolla ADN artificial y otros productos que se han puesto al servicio de los mexicanos, como los kits para detectar COVID 19***

**M**

éxico necesita una revolución científica que acabe con la especulación, que tanto limita nuestro crecimiento y abre la distancia entre los que buscan soluciones y quienes las aportan, dijo el doctor Octavio García, fundador y presidente del Instituto Traslacional de Singularidad Genómica (ITRASIG).

Junto con un grupo de jóvenes que a diario trabajan en la investigación básica y aplicada, para desarrollar ADN artificial y otros productos que luego de muchos esfuerzos y trabajos de investigación se han puesto al servicio de los mexicanos, como los kits para detectar COVID-19.

El especialista considera que México tiene que cambiar para que la ciencia sea más equitativa y puedan llegar sus beneficios a todos aquellos que la necesitan, sin distinciones de edades, preferencias, ideologías o poder adquisitivo.

Comentó que, por ejemplo, durante los momentos más difíciles de la pandemia, el organismo que encabeza benefició a muchas comunidades que requirieron apoyo gratuito de pruebas anti-COVID-19. Esto fue posible después de incansables esfuerzos a través de la Unidad Móvil de Genómica Avanzada,

---

***Durante la  
pandemia, el  
organismo  
benefició  
a muchas  
comunidades***

---

llamada *Apolo*, el cual se armó en tiempo récord, con pocos recursos, con el único objetivo de acercar la atención a comunidades alejadas. Esto tuvo un impacto mayúsculo, no sólo para el COVID-19 e influenza, sino para otro tipo de enfermedades. Con ello se atendió a poblaciones vulnerables, que no estuvieron en el interés de los grandes laboratorios.

#### **CONCILIADORES CONSENTIDOS**

Las empresas que están atravesando por concursos mercantiles empiezan a sospechar que existe favoritismo en la asignación de los casos por parte **Edgar Manuel Bonilla Del Ángel**, director del Instituto Federal de Especialistas de Concursos Mercantiles. Resulta que de 85 expertos certificados que existen, sólo cinco concentran 20 por ciento de todos los procesos vigentes de empresas como Unifin, Interjet y Oro Negro, entre otras, siendo que, en teoría, la elección de los conciliadores se realiza de manera aleatoria. Entre los consentidos se nombran a **Gerardo Badin, José Antonio Echenique, Enrique Estrella, Jorge García Villalobos y Gamaliel Patiño**. Estos dos últimos trabajaron de la mano de Bonilla en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

#### **BUENAS CIFRAS**

Ahora que la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), de **Marcos Martínez**, capta los reportes al conglomerado 2022, **Traxión**, de **Aby Lijtszain**, se coloca en el podio con crecimiento récord si de ingresos hablamos, pues el indicador totalizó en 20 millones 325 mil pesos, 46 por ciento más de lo que se proyectaba; mientras que su EBITDA tampoco se quedó atrás al conseguir tres mil 599 millones de pesos. Entre sus segmentos de negocio repite como destacado el de Logística y Tecnología, que aportó más a la facturación por **Traxporta**, aplicación inteligente que opera como *marketplace*.



***Pienso que los fundamentos de la relación bilateral, en lo económico, deben implicar la complementariedad de nuestras dos economías***



El "elefante en la habitación" de la relación bilateral entre China y México es una palabra que se ha puesto de moda: el *nearshoring*, ese fenómeno que es descrito como la salida de empresas estadounidenses de China y su relocalización en otros centros manufactureros, principalmente México.

¿Por qué el *nearshoring* es el "elefante en la habitación"? Porque en apariencia dicho fenómeno implica que China pierde esa inversión, y México la gana, ya ningún país le gusta tener una relación diplomática y comercial con otro estado con base en que mientras uno gana, el otro pierde.

Por eso le pregunté al nuevo Embajador de China en México, **Zhang Run**, cómo nos vamos a complementar la relación bilateral

en función de ese fenómeno económico de gran dimensión. Su respuesta fue magistral: China piensa que los fundamentos de la relación bilateral, en lo económico, deben implicar la complementariedad de nuestras dos economías y la búsqueda de un pastel más grande; es decir, de más oportunidades bilaterales en áreas e industrias en las que previamente no hemos tenido inversión o colaboración.

**La nación  
asiática realiza  
inversiones  
anuales por  
140 mil mdd**

"China y México desempeñamos un papel complementario en el actual sistema de división de trabajo sectorial del mundo. Hay que saber también que la transferencia de las cadenas industriales nunca se ha detenido. Siempre se están realizando transferencias, pero según las leyes del mercado. El término *nearshoring* es económico, pero también es po-

lítico... (...México y China...) tenemos que concentrarnos en el deber que tenemos que asumir, que es trabajar tomando los intereses fundamentales de ambos pueblos, desarrollando la cooperación empresarial, pero partiendo siempre de la ley del mercado", dijo.

El embajador mencionó que son numerosas las visitas de las empresas chinas y sus planes de inversión para México, y reveló que están interesadas en nuevas oportunidades e industrias, como la economía digital, el desarrollo verde y proyectos fotovoltaicos, áreas en las que nunca se había visto colaboración bilateral. También reveló que China está realizando inversiones anuales hasta por 140 mil millones de dólares, así que "vamos a ver qué parte de esa inversión puede venir a México".

Run trajo una inmejorable respuesta para la pregunta que nadie se había planteado, pero que eventualmente parecería incómodamente en la relación bilateral si se dejaba ignorada. Ahora toca a la parte mexicana hacer visible alguna postura que empate con la china. La verdad, China dejó la mesa puesta.

#### **CANIPEC**

El presidente ejecutivo de la Canipec –cámara que aglutina a las empresas de productos cosméticos y de cuidado personal–, **Carlos Berzunza**, aseguró que la nueva Ley de Economía Circular de la CDMX "es un modelo innovador que estimulará el crecimiento económico sustentable" y reducirá los daños al medio ambiente.



— CORPORATIVO —



#OPINIÓN

*Grupo Bimbo anunció su llegada a Rumania, por lo que el gigante del pan mexicano ya tiene operaciones en 31 países, en cuatro continentes*

## GENTRIFICACION EN LA CDMX



En momentos donde las aplicaciones de hospedaje se satanizan por el efecto de la gentrificación, se olvida que tan sólo una app como Airbnb ha generado más de 350 millones de pesos en la CDMX por concepto del Impuesto sobre Hospedaje (ISH), desde que la plataforma firmó su primer acuerdo con la capital en 2017.

Y es que por cada reserva realizada en la CDMX a través de Airbnb, cerca de 28 por ciento del precio total se retiene y paga mensualmente al fisco federal, esto como producto de la reforma tributaria a plataformas digitales de 2020.

El riesgo ahora es que una incorrecta lectura de la gentrificación o rehabilitación y desplazamiento de inmuebles a raíz de la llegada de inquilinos de mayor poder adquisitivo en varias partes de la capital se traduzca en una pérdida de ingresos para el gobierno local, y por supuesto para los propietarios de los inmuebles. El tema se acentuó con la pandemia cuando se dio un boom del home office, lo que llevó a personas y familias a buscar espacios más cómodos para vivir y trabajar.

La gentrificación también se ha traducido en derrama económica a comercios y servicios cercanos a viviendas de nuevos inquilinos. La situación ya se revisa por la jefa de Gobierno de la CDMX, **Claudia Sheinbaum Pardo**, luego de examinar que ocurre en varias comarcaciones de la capital y el manejo que se ha dado a ese fenómeno en ciudades como Nueva York y Barcelona con la idea de no repetir errores y avanzar hacia una regulación que responda a las circunstancias específicas de la capital del país.

*El tema se acentuó con la pandemia, cuando se dio un boom del home office*

#### LA RUTA DEL DINERO

Grupo Bimbo sigue poniendo en alto a México, y acaba de anunciar su llegada a Rumania, tras la adquisición de la panificadora Vel Pitar. Es una compañía fundada en 1999 que opera 10 panaderías en aquel país, con mil 800 colaboradores y un portafolio diversificado con más de 12 marcas reconocidas de pan de caja y otros productos. La empresa está **ranked** como número uno en frescura en el mercado donde compete, y entre sus marcas destacan Vel Pitar, French Toast, Gräu Intreg y Chef Gourmand, entre otras. Con la adquisición el gigante del pan, que comanda **Daniel Servitje**, expande su presencia en el mundo a 34 países, en cuatro continentes... Con motivo del Día Internacional del Riñón, una firma mexicana que alerta sobre el crecimiento de la Enfermedad Renal Crónica (ERC) es Laboratorio Columbia. El padecimiento tiene un alto costo para el sector salud, de ahí que Columbia, además de poner un fármaco de última generación que ayuda en la gestión de proteínas, ha dirigido recursos a un programa de detección temprana de esa enfermedad que opera de manera gratuita, además de poner a disposición de médicos y pacientes asistencia nutricional especializada para evitar una progresión acelerada de la enfermedad. Se trata de un padecimiento que va acompañada de otros males crónico-degenerativos que casi siempre son mal controlados como diabetes e hipertensión.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA





## La gasolina barata de Puebla

En este momento el precio de la gasolina regular más barato se puede encontrar en la ciudad de Puebla y su zona conurbada, mientras que los consumidores de la CDMX están pagando precios que van desde los 22 a los 23 pesos por litro de gasolina regular mientras que en la capital poblana llega a estar hasta en menos de los 20 pesos y en los más caros a 21 pesos.

¿Cuál es la diferencia entre ambas regiones? ¿Porque la capital tiene un precio tan alto? Primero, la competencia real entre las compañías gasolineras como Gulf, Repsol, Mobil, BP más otras marcas conocidas como son los de G500 y la bandera Pemex.

Los bajos precios se comparten con Tlaxcala, según nos cuentan, en donde están las mismas empresas más otras que no son como las conocidas: los huachicoleros que dominan el 40% del mercado.

En el fondo lo que influye en el precio, según nos explican, es el triángulo rojo, esa extraña tierra de nadie que incluye partes de Puebla, de Tlaxcala y de Veracruz en donde se vende el combustible hasta en 15 a 16 pesos.

En segundo lugar están los costos de operación de las estaciones de servicio, nos explican que hay un boom de gasolineras en Puebla que en la capital no existe sobre todo por los precios de los terrenos que son prohibitivos. En el último año el precio de las rentas se disparó en un 30%.

Los reportes que se tienen señalan que Puebla es uno de los estados con mayor incidencia de robo de combustible en general y, de acuerdo con los reportes que se tienen en seguridad nacional, señalan que las mayores tomas de com-

bustibles a los ductos de Pemex son en los municipios como San Martín Texmelucan, Acajete, Los Reyes de Juárez, Amozoc, San Matías Tlalancaleca y Tepeaca además están los de Palmar de Bravo, Tlahuapan y Acatzingo.

### BUZOS

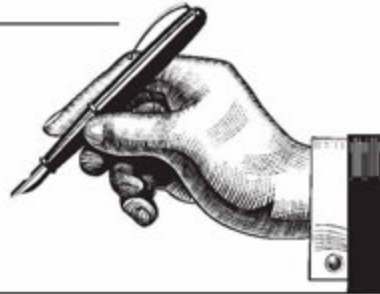
1.- En la lógica del gobierno del estado de Baja California tanto de la gobernadora, Marina del Pilar Ávila, como de su secretario de Finanzas, Marco Moreno, fue una buena decisión el haber rechazado la construcción de una planta de energía solar que estaba diseñada para reducir los costos de electricidad para los servicios públicos. De risa loca la decisión porque, sin haber hecho los números antes, dicen que fue una decisión tomada pensando en el beneficio de la población y ahí es donde truena todo porque será muy interesante saber qué piensan las personas que viven en Baja California al ver que se aumentó el costo de la luz y del agua en diciembre porque su gobernadora cree que está ahorrando y no es así, la realidad es que pagó en diciembre pasado 10.69 pesos por kilowatt/hora cuando con la planta solar rechazada el costo habría sido de 1.57 pesos. Es decir, pagaron casi 6 veces más de lo necesario.

2.- Nos cuentan que Octavio Romero, director de Pemex, aseguró que a partir del próximo 18 de marzo terminarán con la quema de gas en todos los Centros Procesadores con los que cuenta la empresa, pues hasta el día de hoy, en tres de los cuatro la quema de este hidrocarburo es cero y sólo está pendiente el de Nuevo Pemex, Tabasco. Se supone que es parte de los compromisos que adquirió la petrolera para combatir el cambio climático, además de que también responde a muchas de las críticas que le han hecho en los últimos años, la meta es eliminar la quema de gas y reducir sus emisiones de metano en 98% en el 2024, ¿lo lograrán?



## Columnista invitado

# Condiciones propicias de inversión



## Edgar F. Garza Ancira

Consejero de empresas y consultor de inversión internacional, así como fundador de la asociación de Inversores en México (IAM).  
@GARZANCIA



La planta de vehículos eléctricos más grande del mundo que Tesla construirá en Santa Catarina, Nuevo León, tendrá una inversión de 5 mil millones de dólares con una producción de un millón de vehículos anuales tanto para el mercado mexicano como para la exportación. Generará entre seis a 10 mil empleos y se estima que su construcción abarcará un año.

La instalación de la planta muestra que México tiene una posición privilegiada en el *nearshoring*, donde las empresas trasladan parte de su producción debido a las condiciones favorables que se ofrecen, tales como: cadenas de producción y logística bien establecidas con Estados Unidos, husos horarios similares, que las empresas e inversionistas toman en cuenta para decidir dónde ubicar sus centros de producción.

Asimismo, se considera el ahorro en costos de transporte, un menor riesgo de interrupción en cadenas de suministros, menores tiempos de traslados de mercancías e insumos y la disponibilidad de litio para la fabricación de las baterías de autos eléctricos e implementos para la industria aeroespacial, así como la cercanía hacia su destino final, el mercado de los Estados Unidos.

Las estrategias consisten en producir a menores costos y aprovechar la cercanía con el mercado más grande del mundo: Estados

Unidos y Canadá con quienes compartimos el T-MEC, lo que de acuerdo con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) nos posiciona como un destino con capacidad de atraer 35 mil millones de dólares en los próximos años, al haber más de 400 empresas interesadas en establecerse en México.

Por ejemplo, entre los interesados se encuentra BMW que anunció una inversión por 800 millones de euros en su planta de San Luis Potosí, destinados para el ensamble de autos eléctricos y el impulso de otras inversiones productivas en la zona del sur-sureste.

La millonaria inversión de Tesla representa una gran oportunidad para el país en la generación de empleos, mayor dinamismo en los sectores de servicios, construcción y manufactura y podría ascender a los 10 mil millones de dólares, que representan alrededor del 30 por ciento de la inversión extranjera que ingresó al país durante 2022.

Estaríamos viendo una aceleración en la inversión extranjera y un movimiento de manufacturas que estaba principalmente en Asia y que ahora viene a México, permitiendo un crecimiento adicional de hasta ocho por ciento del PIB en seis años impulsado por la relocalización de inversiones.

La llegada de Tesla a México refleja el gran potencial en el sector automotor y la alta manufactura del país. Además de que trae un efecto multiplicador que beneficiará a más empresas. Por ello, es importante que se continúen impulsando políticas públicas integrales que promuevan la electromovilidad y las nuevas tecnologías para fortalecer al país como potencia automotriz.



## Metanfetaminas vs. telecomunicaciones

No es sólo por estúpida maldad, por un vandálico resentimiento social o para robarse el cobre la razón por la cual miles de cajas de distribución de líneas de Internet y Telefonía —así como de radio-bases de telecomunicaciones— en México son objeto de robo cada año. Además de todo ello, hay una mercancía muy valorada por los múltiples cárteles que fabrican drogas sintéticas: las baterías eléctricas ubicadas debajo de esas cajas o debajo del basamento de las antenas, las cuales pueden contar con dos, cuatro o hasta seis de tales baterías, y cuyo ácido sulfúrico es un precursor muy apreciado en las llamadas “cocinas” de metanfetaminas.

Cada año se reportan a las secretarías estatales de Seguridad Pública, así como a la federal a cargo de Rosa Icela Rodríguez entre cinco mil y siete mil robos de este tipo. Aunque a veces roban el cobre, el objetivo principal son siempre las baterías; de hecho, los equipos electrónicos de las cajas y antenas básicamente quedan intactos.

De acuerdo al National Drug Intelligence Center, el ácido sulfúrico es un componente básico de baterías además de que se utiliza en la fabricación de fertilizantes, pegamentos y papel. Su robo se debe a que “se utiliza como agente (para producir gas HCl) en la producción de metanfetaminas” y advierte que se trata de un químico venenoso que contiene vapores tóxicos, altamente corrosivo y fácilmente absorbido a través de la piel. Sólo ese componente genera entre los consumidores metanfetaminas un daño grave a la piel, ojos, pulmones y dientes, advierte esa autoridad estadounidense.

Es evidente que el más afectado por tales robos es el operador preponderante, Telmex-Telcel de Carlos Slim, debido al tamaño de su red con probablemente entre dos mil y 2,500 instalaciones afectadas anualmente, y la Red Compartida, operada por Altan que dirige Carlos Lerma, registra cerca de 1,500 actos de vandalización por año, situación que se aproxima al daño que recibe

AT&T a cargo de Mónica Aspe. Otros operadores de telecomunicaciones como Izzi, Total Play o Megacable también ven afectadas sus redes según su ubicación.

Usualmente tanto cajas como antenas cuentan con algún tipo de protección como candados, cadenas o espacios confinados. Algunos de ellos cuentan con cámaras de videovigilancia. Sin embargo, los grupos criminales que van sobre las baterías suelen actuar al amparo de la noche y si bien tienen preferencia por zonas asiladas como el Popo Park en el estado de México, también afectan barrios en ciudades grandes como la de México, Monterrey, Guadalajara, y ciudades medias como el Puerto de Veracruz y Miniclova.

### EL GRAVE DAÑO COLATERAL

Las telecomunicaciones son un elemento central para prácticamente toda actividad económica, para la educación y no se diga ya para entretenimiento y actividades lúdicas. La cobertura inalámbrica por parte de empresas privadas se calcula en casi 130 millones de teléfonos celulares con una penetración de mercado ya cercana al 100 % de la población. El servicio privado tiene más de 47 millones de accesos fijos, en tanto que la Red Compartida asiste a nueve millones de clientes a través de Operadores Móviles Virtuales (Mov’s) y está próxima a tener una cobertura garantizada de 70 % del país.

Sin embargo, las zonas más depauperadas, tanto en las ciudades como en zonas rurales, son las que suelen verse afectadas por la “caída de señal” provocada por los miles de robos. Pero aún más grave: la entrada de las cuadrillas de reparación y tendido de redes a determinadas del país está prácticamente vedada por la presencia de las múltiples pandillas del crimen organizado, cuya espiral de violencia va de la mano con la pérdida de oportunidades de obtener las habilidades digitales que los habitantes de esos lugares necesitan para superar la pobreza.

Le ofreceré datos concretos. ●



## Powell vuelve a mostrar riesgos por alza en las tasas de interés



**J**erome Powell, presidente de la Reserva Federal de EU, advirtió que el banco central probablemente tendrá que subir las tasas de interés más de lo esperado, dado que no se han reflejado en su totalidad el efecto del alza en tasas pues como hemos comentado, los datos de enero y algunos de febrero muestran condiciones positivas de la economía como empleo y sector servicios vs vivienda y producción industrial más lentas. El Banco Central está preparado

para dar pasos más grandes si la nueva información sugiere que se necesitan medidas más duras para controlar la inflación. Las declaraciones abrieron las posibilidades de ver un alza de 25 o 50PB en la próxima reunión del 22 de marzo.

También conminó al Congreso para que aumenten el límite del monto de la deuda nacional del gobierno federal para evitar el incumplimiento.

En respuesta, los mercados cerraron con baja la jornada del martes. El Promedio Industrial Dow Jones cayó 575 puntos, o un 1.72%, para cerrar cerca de las 32,586 unidades, mientras que el S&P 500 perdió alrededor del 1.53% sobre 3,986 puntos y el Nasdaq cerró con una caída del 1.25% en 11,530 puntos.

Por su parte, la tasa del bono a 10Y subió casi cuatro puntos base a 3.98% y el índice dólar (DXY) ganó más del 1.0%.

### AFORE XXI BANORTE INVIERTE MÁS DE 4 MIL MILLONES DE PESOS EN PROYECTOS BENÉFICOS A FAVOR DE LA MUJER

A través de las empresas financiadas se han generado oportunidades de empleo para cerca de 521 mil mujeres en todo el país.

Dichos proyectos tienen como objetivo generar empleos bien remunerados y brindar acceso a la educación, la salud, y a la vivienda. Al respecto, el Director General de XXI Banorte, David Razú Aznar, señaló: "Las acciones emprendidas por Afore XXI Banorte están encaminadas a empoderar a las mujeres, favoreciendo su participación plena en todos los niveles de la actividad económica.

XXI Banorte ha invertido más de 3,268 millones pesos en centros educativos, más de 87 millones en proyectos que dan oportunidades laborales a mujeres emprendedoras. Se han invertido más de 358 millones pesos en instituciones financieras que otorgan créditos del sector agrícola, inversión en más de 468 millones en instituciones que otorgan servicios médicos y de especialidad reproductiva, y destinado 104 millones para proyectos en municipios con altos niveles de inseguridad y violencia contra las mujeres.

### PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LAS MUJERES

Al último trimestre de 2022, en México residían 67 millones de mujeres, 52% de la población total, y su participación en las actividades económicas han sido estable en los últimos 15 años: en 2008, su ocupación fue de 39.9% del total; 41.1% en 2013 y 41.3% en 2018, de acuerdo a estadísticas del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), dadas a conocer con motivo del Día Internacional de la Mujer.

Para el 2018, los sectores con mayor participación de mujeres fueron: Servicios privados no financieros, con 47.6%; Comercio, 47%; e Industrias manufactureras y 36.9%. sin embargo, en los últimos tres años (2019-2021), las mujeres han contribuido de manera determinante en Servicios privados no financieros, registrando poco más de 50% del personal ocupado. Siguieron Comercio, en el que alcanzaron casi la mitad del personal total.

Página: 13

Area cm2: 155

Costo: 29,353

1 / 1

Hugo González

**HUGO  
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

## Remuneración por Copia privada, ¿cómo sí y cómo no?

**H**ace unos días revivió una polémica que desde hace un par de años vivió como flor del campo. Nació, creció, se desarrolló y murió en pocos días. Se trata de la idea de cobrar una especie de impuesto a los equipos que permiten hacer copias privadas de obras con derechos de autor.

Desde noviembre de 2020 publiqué mi opinión sobre la disyuntiva sobre pagar más por dispositivos de almacenamiento. La puedes googlear junto con mi nombre y verás que no he cambiado de opinión.

Es que ahora en el Senado de la República se ha presentado otro dictamen que propone imponer ese "impuesto". Los fabricantes o importadores de dispositivos que permitan la copia sonora, visual o audiovisual de obras con derechos de autor pagarían una cuota extra. Se conoce como "remuneración compensatoria" para los creadores de obras literarias, musicales, fotográficas, audiovisuales.

Se trata de una reforma a la Ley Federal del Derecho de Autor y me atrevo a pronosticar que, como sucedió con otros intentos, no pasará. Y no es por coincidir con quienes se oponen solamente veo las tendencias. Nadie quiere más impuestos y menos en los smartphones, PC's, memorias, tablets o discos duros.

Sin embargo, tratando de ser imparcial y abogando un poco por la parte creativa que hay en mi trabajo profesional y familiar, creo que hay áreas de oportunidad. Hay chance para el acuerdo y la negociación. Tratar de imponer la remuneración compensatoria mediante leyes me parece anacrónico y disfuncional. A fuerza, ni los zapatos; diría mi tía.

Con el auge de las plataformas de streaming y contenidos gratuitos ya muy pocas personas copian obras con derechos de autor y menos aún para delinquir. Sin embargo, también se exagera cuando se habla de un cuasi apocalipsis digital solo por ver una manera de compensar a los autores.

No creo que esta propuesta sea una tragedia para los hogares ni un nuevo obstáculo para la conectividad del país. Tampoco sería sangría para la economía nacional. Estoy seguro de que las empresas que venden o importan esos productos nunca absorberían el costo de esa compensación, aunque sea ínfimo, simbólico. Sin embargo, empresas con perfiles más ESG aceptarían, en otros países, estas iniciativas y no las bloquearían.

Aunque tal vez se modificaron las cuotas, en 2020 la compensación propuesta para un smartphone de gama alta equivalía a un café de marca o un six de cervezas. Toma en cuenta que esa compensación se debe repartir entre un montón de gente que van desde productores, hasta autores, escenógrafos, fotógrafos, editores, caricaturistas, etc.

Estoy convencido de que hay mecanismos alternativos para compensar a los autores que no sean a través de la coacción. Las donaciones o plataformas como Patreon o Ko-Fi son una alternativa que bien podría apoyar la industria y los mismos usuarios. Si se quiere compensar a los autores, al menos se les debe regalar un café.

▪Especialista en Tecnología y Negocios  
Director de [tecnopres.com](http://tecnopres.com)  
[@hugogonzalez](https://twitter.com/hugogonzalez)

**ALEJANDRO  
DEL VALLE  
TOKUNHAGA**

OCTYGEEK

## Riesgos del uso de la Inteligencia Artificial (AI)

**E**l uso de la inteligencia artificial no todo es miel sobre hojuelas, hay varios riesgos en su uso a los cuales estaremos expuestos, hay y habrá muchos retos por resolver.

Uno de ellos es la autonomía de los sistemas, al tener un sistema que decide en forma autónoma, una de las primeras preguntas sería seguramente, en caso de un accidente o mala decisión, ¿quién será el responsable?, ¿el que diseñó y construyó la red neuronal?, ¿el que la entrenó?, ¿el que la implementó?, ¿el que adquirió la solución, ¿el que usa la solución?, etc... A parte de buscar las respuestas a estas preguntas podrían generarse diferentes escenarios, uno será el evitar la responsabilidad y simplemente culpar a la autonomía de la máquina o sistema y se generen abusos o irresponsabilidades, otro que se culpe alguien antes situaciones fortuitas en un accidente imposibles de evitar y otro se frene el desarrollo de esta tecnología por temor a todo lo anterior. Seguramente se tendrá que trabajar en las regulaciones y legislaciones para decidir qué nivel de responsabilidad tendrán todos los actores en la implementación de esta tecnología y cómo podemos trabajar en armonía sin frenar el avance tecnológico.

La manipulación es otro gran riesgo, por ejemplo, en unas elecciones de un país se puede manipular la información para dirigir o influir en las decisiones de las personas hacia la conveniencia de un partido o sector específico, el personal que desarrollen o entrenen estas redes pueden generar información manipulada y esto representa un gran riesgo en el uso de esta tecnología.

La discriminación será otro tema que se tendrá que regular, el uso de esta tecnología no puede estar limitado a una minoría privilegiada o un país o sector, debe estar disponible en forma equitativa para cualquier sector, ya que si esto, no ocurre, podrá crear una diferencia enorme en los sectores y una desigualdad social gigantesca.

Otro punto muy importante es el uso adecuado de la misma, definitivamente el uso indiscriminado a nivel estudiantil puede generar un desarrollo deficiente de la comunidad estudiantil, debido a la gran capacidad de la inteligencia artificial para generar resúmenes de libros o de cualquier escrito, desarrollar textos e incluso escribir un libro, resolver problemas, todo de forma automática sin retar al estudiante en su intelecto y esto puede generar una dependencia excesiva y mermar la capacidad de análisis y raciocinio del mismo, con un riesgo a tener futuras generaciones de profesionales con poca capacidad de pensamiento y análisis.

Cómo evitaríamos el uso de estas herramientas en las entidades delictivas y criminales, les podría dar un poder y ventaja ante las instituciones de seguridad además generar una guerra interminable en el aprovechamiento de estas tecnologías entre ambos bandos.

Podríamos escribir páginas enteras de riesgos y también de beneficios lo más importante es lograr un equilibrio en el desarrollo de esta tecnología, para lograrlo habrá que generar regulaciones, normas morales, éticas y legales para su uso adecuado y lograr que realmente la humanidad tenga los grandes beneficios esperados y se logre dar el salto que todos esperamos a una mejor sociedad.

Grandes retos nos esperan en el desarrollo e implementación de esta tecnología.