



CAPITANES

Riesgo automotriz

A casi un año de que se publicó el informe final del panel en materia automotriz, la industria asegura que Estados Unidos no ha cumplido del todo con las medidas que se establecieron.

El panel de solución de controversias se instaló, tal y como lo prevé el T-MEC, ante una diferencia de interpretación de las reglas de origen de México y Canadá, contra lo que sostenía Estados Unidos.

Para la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), que dirige **Odracir Barquera**, el incumplimiento de Estados Unidos es uno de los riesgos que vislumbran para el sector.

El organismo considera que por razones políticas, el cumplimiento está en el limbo y por fortuna no ha habido afectación, pero la industria nacional monitorea el caso.

México refería que las denominadas "partes esenciales" (core parts) de un auto fabricadas con 75 por ciento de componentes originarios de la región Norteamérica pueden traducirse como un aporte de 100 por ciento al Valor de Contenido Regional (VCR) total del vehículo, pues se considera la disposición del redondeo.

En cambio, Estados Unidos argumentaba que las partes sólo aportarían ese 75 por ciento y no permitía el redondeo.

Al final, el panel de expertos dio la razón a México y Canadá, pero llevarlo del papel a los hechos se ha complicado.

¿Un megawatt?

Parece que la Navidad está por cumplir uno de los deseos del sector energético.

Se trata de poder incrementar el umbral de generación distribuida o de baja escala con paneles, de 0.5 a un megawatt.

Dicha iniciativa será presentada en estos días en la Cámara de Diputados por el presidente de la Comisión de Energía, **Manuel Rodríguez**.

Durante el sexenio, tanto en Diputados como en la Cámara de Senadores se han tratado de impulsar iniciativas para ampliar el margen de la generación distribuida.

Sin embargo, no habían prosperado, especialmente luego de la disputa que enfrentó el sector energético ante los cambios regulatorios y la reforma a la Ley de la Industria Eléctrica.

Se espera que la situación sea diferente, ya que la propuesta ahora será impulsada por un diputado de Morena, el partido en el poder con mayoría en la Cámara, y no por algún legislador de la Oposición.

¿Será la primera señal de un cambio en la política energética de cara a la contienda electoral de 2024? Ya lo veremos.

Crédito al transporte

Solvento, una empresa de tecnología financiera que desarrolla infraestructura de pago y crédito para el sector de transporte de carga de América Latina, cerró una línea de crédito de 50 millones de dólares con Lendable y una ronda liderada por Quona Capital.

Los recursos obtenidos se utilizarán para que



CHRISTIAN RAUDA...

Es el CEO de AI27, primera empresa en México en crear un algoritmo basado en Inteligencia Artificial (IA) para brindar seguridad al transporte de carga. Con alrededor de un millón de viajes monitoreados al año, AI27 aumentó en más de 10 por ciento la cantidad de trayectos recuperados de 2022 a 2023, a pesar del aumento en robo de unidades.

las empresas que contratan transporte puedan ofrecer pagos rápidos y así inyectar capital de trabajo en la cadena de suministro.

También ayudará a las empresas transportistas a pagar a sus conductores más rápido, por lo que aborda uno de los problemas más relevantes: el déficit de conductores.

Con el nuevo financiamiento, Solvento, que lleva **Jaime Tabachnik**, pretende concretar sus planes de crecimiento a mediano plazo.

Solvento parte del hecho de que la industria del transporte en México y en América Latina está desatendida, tanto por instituciones financieras tradicionales como por fintechs, lo que abre grandes oportunidades para empresas especializadas.

Recientemente, la compañía lanzó Solvento Audita, un software impulsado por Inteligencia Artificial que automatiza el proceso pagos de inicio a fin para la industria de transporte de carga.

Sabor a crecimiento

La capitana de la cadena de neverías Frody, **Beatriz Ro-**

dríguez, está cerrando el año con un buen sabor de boca.

La firma mexicana está apostando a mercados que no tenía en el radar, aparentemente con muy buenos resultados.

Actualmente, la empresa tiene 56 sucursales en operación, principalmente a pie de calle en colonias y barrios tradicionales de las principales ciudades del País.

A partir de este año incursionó con una sucursal dentro del parque de entretenimiento familiar Kataplum, al oriente de la Ciudad de México, que ha dado muy buenos resultados.

Ahora la compañía quiere probar suerte dentro de centros comerciales, donde la competencia es fuerte, pero no imposible.

El plan de Neverías Frody es abrir 10 sucursales, lo cual les llevará alrededor de dos años y para lo cual se apoyarán de franquicias o socios en el sector de restaurantes.

Actualmente, las unidades corporativas representan 75 por ciento de las ventas de la firma y franquicias maestras el restante 25 por ciento.



¿La Fed contra la pared?

El miércoles 13 de diciembre, la Reserva Federal deberá tomar medidas contundentes que aclaren si está “detrás de la curva”, si ya fue rebasada por el mercado o si mantiene la vanguardia en el manejo de la política monetaria.

Ese día hay Comité de Tasas de la Fed (FOMC, por sus siglas en inglés) y es de los que llamo Premium: además de Comunicado y Conferencia de Prensa, hay nuevas proyecciones macro oficiales para 2023 y 2024 (crecimiento del PIB, inflación y tasa de desempleo), además de la actualización del diagrama de puntos.

En el gráfico de puntos, los miembros del FOMC ponen sus proyecciones de los fondos federales, en este caso para 2024 y 2025; es básicamente la guía del banco central de lo que piensa hacer con la tasa de los fondos federales.

Hay actualizaciones trimestrales en marzo, junio, septiembre y diciembre.

En cuando menos los últimos 12 meses, la Fed ha impuesto su gráfico de puntos y en cada actualización lo ha ido subiendo para más apretones monetarios.

¿Qué pasa ahora?

Pues el gráfico vigente, el de septiembre, no se cumplirá, le falta un alza de más de 25 puntos base (pb), y en el FOMC del 13 de diciembre no apretará más.

Por el contrario, los operadores de *treasuries* se sublevaron, tiraron de manera violenta las tasas de los *treasuries* y mantienen expectativas de fuertes recortes de la tasa de los fondos federales para 2024 en el mercado de futuros.

Y lo más extremo es que el viernes primero de diciembre, Jerome Powell señaló en dos discursos que la inflación era aún alta, que el mercado laboral seguía apretado y amenazó con volver a subir la tasa de referencia, sólo que fue totalmente ignorado por el mercado.

La tasa de *treasury* de 10 años cayó de 4.88 por ciento al cierre de octubre a 4.37 al cierre de noviembre.

Lo peor es que desde el primer día de diciembre, cuando Powell amenazó con más alzas, la tasa del bono estadounidense de 10 años cayó 25 pb, para cerrar en 4.12 por ciento ayer.

Los futuros de los fondos federales decían, al cierre de ayer, que el FOMC comenza-

ría en mayo de 2024 un ciclo de cinco bajas de 25 pb para cerrar ese año en un rango de 4 a 4.25 por ciento.

El gráfico de puntos vigente dice que en 2024 sólo habría dos bajas de 25 pb, una en noviembre y otra en diciembre.

¿Qué hará la Fed?

1.- Podría capitular frente al mercado:

- Bajar sus proyecciones del PIB y aumentar la tasa de desempleo para reconocer un estancamiento o recesión ligera que haga viable que la inflación caiga rápido.

- Aceptar que el mercado de futuros tiene la razón mediante un gráfico de puntos que acepte bajas prematuras de los fondos federales, como parte de un ciclo de varios ajustes en el año.

2.- Puede atajar la euforia del mercado, buscando ganar tiempo para asegurarse que la inflación si va a caer:

- Aunque no suba la tasa de referencia, podría acelerar la reducción de la hoja de balance, con lo que no sólo detiene la baja de los rendimientos de los *treasuries*, sino que empujaría un rebote sano (ver En el dinero del 23 de noviembre: “El As bajo la manga de la Fed”).

- Actualizar el gráfico de

puntos con un escenario en el que señale que no moverá su tasa de referencia cuando menos hasta septiembre.

- Mantener sus proyecciones de sólido crecimiento en 2024, con un proceso de bajas moderadas de la inflación y aumentos ligeros en la tasa de desempleo.

Sigo creyendo que la opción que tomará será la número dos.

Como está el escenario, el banco central estadounidense parece estar contra la pared y va “detrás de la curva”, porque el mercado hizo un mejor diagnóstico.

Creo que el FOMC de la semana que entra será muy importante porque definirá el rumbo de los mercados.

El banco central estadounidense parece que se está jugando una parte importante de su prestigio y seriedad.

Toda proporción guardada, Banxico esta en una situación parecida, de cara al Comunicado del jueves 14 de diciembre.



What's News

Google anunció que desarrolló un nuevo sistema de inteligencia artificial más poderoso que cualquiera actualmente en el mercado. La unidad de Alphabet indicó que el algoritmo estaría ampliamente disponible hasta principios del año próximo, citando la necesidad de pruebas de seguridad más extensas pese a destinar la mayor parte del año al proyecto. El anuncio del poderoso software, conocido como Gemini, es el intento más reciente de Google para desplegar su credibilidad en IA tras el lanzamiento de ChatGPT hace más o menos un año.

◆ **British American** reportó que asumiría un cobro por deterioro de valor de 31.5 mil millones de dólares al tiempo que las ventas de sus marcas de cigarros caen en EU. La compañía cotizada en la bolsa de Londres, cuya cartera incluye las marcas Kent, Dunhill y Lucky Strike, dijo que su desempeño en EU se ha visto obstaculizado por el cambio de los fumadores a marcas más baratas de menor calidad y un aumento en los vapeadores desechables ilegales.

◆ **Fiscales suizos** presentaron cargos contra un ex ejecutivo de alto nivel en Trafigura por pagar millones de dólares en sobornos para conseguirle a la empresa de comercio energético trato preferencial en Angola, país

productor de petróleo en África. Mike Wainwright presuntamente canalizó los pagos a un funcionario angoleño al transferir más de 4.3 millones de euros, o 4.6 millones de dólares, a una cuenta bancaria en Ginebra entre el 2009 y el 2011, informó la Procuraduría General de Suiza.

◆ **La inversión individual** más grande de Rio Tinto durante los próximos años probablemente será un enorme proyecto africano de mineral de hierro. La segunda compañía minera más grande del mundo con base en su valor de mercado anticipa aportar unos 6.2 mil millones de dólares al desarrollo inicial de la mina Simandou. El mineral de hierro enterrado en las montañas Simandou de Guinea se cuenta entre los yacimientos no explotados más grandes del mundo de esa materia prima.

◆ **Autoridades anti-monopolio** en Estados Unidos investigan el plan de Exxon Mobil para adquirir a Pioneer Natural Resources, el cual sería el trato de petróleo y gas más grande en dos décadas, de acuerdo con documentos para reguladores bursátiles. La Comisión Federal de Comercio estadounidense ha buscado información adicional de la compañías sobre el trato, una medida que toma cuando analiza si una fusión podría ser anticompetitiva bajo la ley estadounidense.



Rezago educativo en la 4T

Hace unas semanas comenté que el crecimiento de este año no tiene bases que le den permanencia en el largo plazo. Una de las razones es la enorme deficiencia en la educación, que es clave para el desempeño económico, como lo referí también en mi nota de la semana pasada. En México, lamentablemente, desde la Revolución de 1910 ha sido utilizada para controlar y adoctrinar, más que para aumentar la productividad y dar un mejor futuro a la población.

El Artículo tercero de la Constitución de 1917 decretó que la enseñanza sería libre y laica, así como dirigida por el Estado; prohibió impartirla en el nivel primario a corporaciones religiosas o ministros de culto y determinó la gratuidad de la educación pública primaria.

El contagio ideológico

y el vicio de detallar cada artículo constitucional provocaron varias reformas al Artículo tercero. En 1934 se amplió de 4 a 10 párrafos, afirmando que “La educación que imparta el Estado será socialista”, igual que la de los particulares, lo que prevaleció hasta 1946, cuando se eliminó la obligación del socialismo.

En 1960 comenzó el programa de Libros de Texto Gratuito (LTG) que desató muchas protestas y que desde entonces ha servido también para adoctrinamiento abierto o velado. En los años siguientes hubo más reformas al Artículo tercero, la última en 2019, con 39 párrafos.

La idea de que para mejorar nuestro sistema educativo era necesario incluir en la Constitución detalles que, en el mejor de los casos, son buenos deseos, así como la asignación de grandes su-

mas de manera ineficiente al gasto público en educación, han sido improductivas y provocaron un rezago educativo considerable que explica, en parte, la mediocridad de nuestro crecimiento económico.

Según los datos del Quinto Informe de Gobierno 2023 y las cifras del PIB del INEGI, el gasto público en educación fue 3.9 por ciento del PIB en el año 2000 y creció hasta un máximo de casi 5.1 por ciento en 2014. Luego disminuyó y en este gobierno, en vez de hacerlo productivo y eficiente, el gasto acentuó su caída hasta ubicarse en 4.1 por ciento en 2022 y se anticipa una cifra similar para 2023. Este descuido de la educación se refleja en las pruebas internacionales.

En la evaluación realizada por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), conocida como prueba PISA, que considera habilidades en matemáticas, lectura y ciencias, salimos pésimamente librados.

El penúltimo informe de la OCDE expresaba: “En PISA 2018, los estudiantes mexicanos obtuvieron un porcentaje por debajo del promedio de la OCDE en lectura, matemáticas y ciencias”.

En la prueba más reciente, publicada hace apenas dos días, la situación empeoró: “Los resultados promedio en 2022 fueron inferiores en comparación con las evaluaciones anteriores de 2018 en matemá-

ticas y ciencias, y aproximadamente los mismos que en 2018 en lectura”.

La reforma educativa de 2013 que intentaba corregir el rezago fue sabotada por el gremio magisterial y revertida en 2019 por el gobierno actual. No es extraño, entonces, que los resultados de la nueva prueba PISA hayan empeorado y puesto en evidencia nuestro fracaso educativo. El rezago será todavía mayor gracias a las medidas recientes, como el nuevo modelo de la escuela mexicana y el retorno de los LTG ideologizados.

El semanario *The Economist* publicó el 28 de septiembre pasado un artículo titulado “Andrés Manuel López Obrador puts his stamp on Mexico's schools” en el que destaca que “México es de los pocos países en los que el gobierno nacional produce los libros de texto aprobados para todas las escuelas, públicas y privadas. Cuba, Corea del Norte y Nicaragua, todas dictaduras, están entre los otros países.” El artículo concluye: “El nuevo plan de estudios y los libros de texto uniformes aumentarán probablemente la desigualdad que tratan de disminuir. Para un gobierno cuyo lema es ‘primero los pobres’, eso sería un fracaso”.

En síntesis, la política educativa del gobierno de la 4T frenará más el avance social, la formación de capital humano y el desempeño económico.



DESBALANCE



La moneda mexicana luce fortalecida ante el dólar.

¿Superpeso se quedará con otro segundo lugar?

..... A semanas para despedir 2023, nos hacen ver que la moneda mexicana está más que fortalecida y, por segundo año consecutivo, superó las expectativas hasta de los más entusiastas, pues a inicios de enero, los expertos pronosticaban que la paridad estaría por estas fechas en 20.50 pesos por dólar. Ninguna de las 30 instituciones consultadas por CitiBanamex veía venir un tipo de cambio tan fuerte. El mayor optimismo provenía del banco británico Barclays y estimaba 19.00 unidades, mientras Monex aparecía como el más pesimista, con proyección de 21.30. Nada más lejos de la realidad, nos explican, ya que el peso terminó ayer en 17.28 y suma una ganancia en el año de 11.3%. Nos dicen que se repite la historia del año pasado, cuando la superdivisa quedó a sólo unas décimas del primer lugar, dado que las monedas de México y Colombia disputan la corona por ser la más apreciada del planeta durante 2023.

A un sexenio del sismo, Centro SCOP permanece de pie

..... Nos recuerdan que, desde los sismos de septiembre de 2017, el Centro SCOP de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes quedó desalojado por el riesgo de desplome. Nos

**Jorge Nuño
Lara**

comentan que en junio de 2023 se decidió invertir más de mil 63 millones de pesos para la demolición y recuperación de los murales al interior de los edificios, cuyos trabajos apenas están en proceso de comenzar en conjunto con la Secretaría de Cultura. A más de un sexenio del sismo, nos cuentan que uno de los motivos principales de la demora es que hubo una demanda por parte de Banorte para evitar pagar los seguros, pero ya la ganó la dependencia que encabeza **Jorge Nuño Lara**. Cada día que pasa, nos hacen notar, la estructura representa un riesgo para los peatones y automovilistas que circulan por Eje Central y las vialidades alrededor.

Bugatti se estrena en México

::::: Nos platican que las armaduras automotrices que apuestan por las *pickups* no son las únicas que encuentran un mercado nacional cada vez más grande, sino también las que se dedican a la fabricación de coches ultra deportivos de lujo. Nos reportan que Bugatti se presentó ayer formalmente en el país debido a que observa un gran potencial de crecimiento. La empresa propiedad de Grupo Volkswagen dio a conocer que pretende colocar máximo cinco coches en 2024. Uno de los sectores que alimenta esta demanda, nos detallan, son los grupos de delincuencia organizada.



La práctica de intercambio de información entre instituciones bancarias y financieras fue prohibida por razones de competencia desde principios de siglo, pero le ha dado en la torre a un sistema inteligente de prevención contra el lavado de dinero proveniente de cualquier actividad ilícita.

Ayer, en el marco de la visita de **Janet Yellen**, secretaria del Tesoro de Estados Unidos, y frente a los integrantes de la Asociación de Bancos de México, el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez**, dio a conocer que, además de fortalecer la cohesión y colaboración con las autoridades de EU para responder al flujo de finanzas ilícitas, que en nuestra región no conoce límites geográficos, se estrechará la sincronización con el sector privado.

Interesante anuncio y cambio de política de prevención para combatir el uso del sistema bancario y de transferencias de remesas o flujos transfronterizos, pues identificarlos no depende sólo del constante envío de reportes de operaciones inusuales o sospechosas, por rebasar frecuencia o umbrales regulatorios, a la Unidad de Inteligencia Financiera o a la CNBV por mandato judicial, sino de la capacidad de identificar patrones.

Este punto es el clave porque, incluso en el GAFI se ha considerado crucial que no sólo se dé intercambio entre bancos o entidades financieras (incluyen ahora administradores de fondos), sino que se usen los avanzados sistemas de monitoreo y tecnologías de vanguar-

dia que tienen, particularmente los bancos, para identificar patrones de comportamiento sospechosos o irregulares que pueden ayudar a las autoridades a detectar flujos ilícitos.

¿Pero los bancos suplirán funciones de autoridad?, se preguntará. No, necesariamente. Lo que se reconoce es que el intercambio de información no es suficiente si sólo fluye de las entidades a la autoridad, por lo que "se requiere también que los bancos puedan compartir información entre ellos para poner las piezas de los rompecabezas juntas que, de forma aislada, quizá no ofrezcan suficiente información para detectar flujos ilícitos".

Y, la segunda, que los bancos no se enteren hasta que les llegan las órdenes para congelar cuentas, sino que las autoridades mantengan actualizado al sector privado financiero sobre los riesgos del sistema en materia de lavado de dinero. Éste es un cambio relevante, y partirá de la publicación en el *DOF* el próximo viernes, de la actualización de la evaluación nacional de riesgos de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo en México, trabajo coordinado por la UIF, y que a juicio de **Rogelio Ramírez**, ofrece un diagnóstico integral y nacional de la prevención y combate al lavado de dinero en México.

En este documento, resultado de los esfuerzos de todas las autoridades mexicanas con competencia en la materia, destacan las amenazas, vulnerabilidades y riesgos de

nuestro país, y señala que los tres delitos más relevantes son tráfico de armas, trata de personas y corrupción. Creo que por lo señalado por **Yellen**, el narcotráfico es igual de relevante. Hay sectores nuevos que están en la mira, y entre ellos están el uso de plataformas de contacto para rentas de segundas residencias, remesas y flujos de mercancías adquiridas en marketplaces globales y continentales que han crecido de forma exponencial el flujo de pagos, independiente de la intermediación en la compra venta de mercancías.

DE FONDOS A FONDO

#BancoAzteca... Respuesta directa y realista la de la gobernadora del Banco de México, **Victoria Rodríguez Ceja**, porque corta de tajo toda la especulación sobre la solvencia y liquidez de Banco Azteca, que dirige **Alejandro Valenzuela**.

Ella dijo que "su índice de capital y coeficiente de liquidez están holgadamente, por encima del mínimo regulatorio".

En el reporte de Estabilidad Financiera, emitido por Banxico, se establece que en Coeficiente de Liquidez, el mínimo regulatorio es de 100% y Banco Azteca tiene 1,176% (pág 75), en tanto que el Coeficiente de Financiamiento Estable Neto, que da cuenta de que el banco tiene una estructura de fuentes y usos de financiamiento adecuado y suficientes para financiar la cartera de crédito a sus clientes, el mínimo es 100% y Azteca lo tiene arriba del 200 por ciento.



Con todo el SAT

Para Alfre.

Antonio Martínez Dagnino debería recibir disculpas de aquellos que dijeron que no tenía el perfil o la capacidad de ser el jefe del SAT. Con base en los resultados que ha tenido, se le da la razón al *Padre del Análisis Superior*, quien desde el primer momento señaló que tendría muy buenos resultados.

Al cierre del tercer trimestre ha logrado el mayor porcentaje de victorias jurídicas de la década. El equipo jurídico del SAT ha ganado poco más del 50% de los juicios por un monto superior a los 76,175 millones de pesos.

La administración general jurídica del SAT, encabezada por **Ricardo Carrasco**, ha ganado poco más de 3 mil juicios, con lo que se consolida una estrategia que les ha llevado a ganar, en definitiva, 8,200 juicios de los 16,400 que se han presentado durante esta administración. El SAT se ha convertido en uno de los pilares fundamentales para este gobierno, ya que ha puesto la eficiencia por encima de cualquier consideración.

REMATE ABUSIVO

La familia **Martín Bringas** está metida en un problema muy serio. Resulta que fueron acusados penalmente por el despojo de un predio con valor de 100 millones de pesos en Zapopan.

Las acusaciones señalan que este despojo se hizo con la anuencia de la Fiscalía General de Justicia de Jalisco, puesto que la toma física del predio se habría hecho por empleados de Soriana acompañados por representantes de la autoridad.

De acuerdo con la denuncia ante el juez décimo primero de control, enjuiciamiento y juicio oral del Primer Distrito del Jalisco, **Ricardo Martín Bringas** habría participado directamente en lo que los acusadores califican como despojo.

REMATE DESCONTADO

El equipo de **Gabriel Yorio**, en la Secretaría de Hacienda, compró poco más de 440 millones de dólares en bonos denominados Mexcat, los cuales se crearon para financiar la construcción del NAIM y que, a pesar de la cancelación de la obra, se han seguido pagando a inversionistas internacionales sin que produzcan nada para México. Estos bonos están garantizados con el pago del TUA del AICM. La terminal que dirige **Carlos Velázquez Tiscareño** no recibe estos ingresos, pues se van a pagar a bonistas internacionales, por lo que el gobierno tuvo que autorizarle una partida adicional de 1,500 mdp a su presupuesto. Adicionalmente, el AICM no ha podido realizar

el urgente plan de remodelación y ampliación de sus áreas de operación, ya que, simple y sencillamente, no tienen dinero para hacerlo. Sea como sea, el gobierno logró bajar la deuda de los Mexcat de 4,200 a 3,700 mdd, que, dicho sea con claridad, se trata de recursos del erario que se están yendo por el caño.

REMATE EQUIVOCADO

Es un grave error decir que unos jóvenes fueron asesinados porque le compraron droga a unos delincuentes que no son los dueños de la plaza. Es malo revictimizar a los asesinados para evadir la responsabilidad del Estado, pero es mucho peor que el gobierno reconozca que los delincuentes tienen regiones que les pertenecen cuando deberían ser del Estado mexicano.

REMATE FRACASADO

Miguel Vallín dejó pasar una oportunidad increíble para quedarse callado. El director de la AFAC dijo que le habían enviado tres aviones de la Secretaría de la Defensa para ver si se podían utilizar para Mexicana de Aviación.

Desde donde se le vea, es una mala declaración, puesto que, si los aviones no cumplen con los requisitos de la AFAC, no podrán ser operados comercialmente, con lo que se reconoce que Mexicana de Aviación todavía está lejos de tener equipos mínimos para iniciar operaciones en unos días más.

De lo que dijo **Vallín** lo mejor es que sigue dando señales de que la AFAC está cumpliendo con el trabajo técnico, que es su razón de ser, y que no está cediendo a las muchísimas presiones políticas que ha generado la promesa presidencial.

REMATE CUESTIONADO

Si al Presidente no le interesan las recomendaciones del FMI porque son neoliberales, ¿por qué la Secretaría de Hacienda, encabezada por **Rogelio Ramírez de la O**, no sólo cumplió con la revisión que hace este organismo financiero internacional, sino que renovó la línea de crédito contingente por 35,000 millones de dólares? Lo congruente hubiera sido rechazar esta línea de crédito —que se da porque se avala la buena marcha de la economía mexicana— y vivir sin el escudo que han tenido las finanzas públicas desde las épocas neoliberales.

REMATE RENOVADO

BBVA México, encabezado por **Eduardo Osuna**, renovó tres años más el patrocinio a la Liga MX, presidida por **Mikel Arreola**. Este acuerdo no sólo incluye a la máxima categoría, sino también a la Liga MX Femenil y a la Liga de Expansión MX.



EL CONTADOR

1. Boeing, empresa al mando de **Dave Calhoun**, ha acelerado sus esfuerzos para aumentar el uso de combustibles de aviación sostenible (SAF), ya que actualmente su uso es de apenas 1.0% y el sector tiene la meta de ser cero emisiones para 2050. La empresa, que en México tiene clientes como Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, formó un consorcio llamado Air Craft para acelerar la investigación, ampliación y producción de combustibles de aviación avanzados. También lanzó la iniciativa en Estados Unidos para catalizar el desarrollo y uso de SAF entre los países miembros del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico y proporcionó experiencia técnica en vuelos 100% SAF.

2. Si bien las estaciones de carga para los autos eléctricos pueden ser un importante nicho de negocios que también podrían aprovechar los empresarios gasolineros, que desde la Onexpo dirige **Jorge Mijares**, lo cierto es que no existe una regulación que les permita tener una mayor certeza sobre sus inversiones. Aunque se decía que en la CRE, presidida por **Vicente Melchi**, ya habían comenzado a trabajar en estas normas que determinarían cómo y quién cobraría por la electricidad para los autos de última generación, lo cierto es que esto aún no se ha definido. Por ello, algunas gasolineras que ya cuentan con este servicio, incluso no cobran cuando un auto eléctrico llega por ese servicio.

3. Zubale, que tiene como cofundador y CEO a **Sebastián Monroy**, cerró una ronda de inversión por 25 millones de dólares que usará para consolidar su presencia en México. Esta empresa ofrece herramientas y servicios para apoyar a los retailers a escalar sus canales digitales de forma rentable, inició sus operaciones en México en 2019 y desde entonces se ha expandido a Costa Rica, Colombia, Chile, Perú y Brasil. No es la primera ronda de inversión que recibe, en 2021 cerró otra por 40 millones de dólares. Actualmente trabaja para más de 115 clientes y, en los últimos dos años, triplicó anualmente sus ingresos. En el país atiende Walmart, Liverpool, Chedraui y Petco, entre otros clientes.

4. Todavía no termina el año ni su gestión y a **Héctor Tejada Shaar** ya le comenzaron a cantar las golondrinas. Y es que el líder de la Concanaco Servytur está por decir adiós a la presidencia. Será en marzo de 2024 cuando **Tejada** deje el cargo que ocupó desde 2021. En cuanto al sucesor, se perfila a **Octavio de la Torre de Stéffano**, quien, ni tardo ni perezoso, se registró como candidato de unidad a la presidencia de la Concanaco, con un apoyo abrumador del 92% de los consejeros nacionales con representación en las 32 entidades federativas. Actualmente, **De la Torre** es el tesorero de la confederación y mano derecha de **Tejada**, de ahí que se anticipa una sucesión libre de conflictos.



Yellen con Ramírez de la O y Rodríguez Ceja: combatir lavado

Tanto **Ramírez de la O** como **Victoria Rodríguez Ceja** se prepararon, cada uno por su lado, para la visita de la secretaria del Tesoro, **Janet Yellen**. La visita fue clara desde ayer por la mañana, cuando la secretaria del Tesoro anunció, desde México, la sanción a 15 personas y dos compañías relacionadas con el Cártel de los Beltrán Leyva. Para la secretaria del Tesoro, la cooperación con Hacienda y Banxico en el combate al lavado de dinero es vital.



LA VISITA A LA JUNTA DE GOBIERNO DE BANXICO

Yellen visitó el Banco de México, se reunió con su Junta de Gobierno, encabezada por **Rodríguez Ceja**, pero donde estuvieron **Omar Mejía**, **Galia Borja**, **Irene Espinosa** y **Jonathan Heath**. El interés de **Yellen** es tener una trazabilidad y conocimiento, sobre todo de las operaciones financieras transfronterizas. El Banxico lo supo y pone de su parte, sobre todo para verificar las transacciones de la banca mexicana. Es muy clara la visita de **Yellen** a México: evitar el lavado de dinero del narcotráfico, principalmente del fentanilo.



VICTORIA RODRÍGUEZ Y YELLEN, CON MUJERES ESTUDIANTES

Pero con el Banco de México se fue más allá. Se aprovechó que, hoy en día, la mayoría de la Junta de Gobierno está integrada por mujeres: **Rodríguez Ceja**, **Galia Borja** e **Irene Espinosa**. De ahí que la gobernadora del Banxico, junto con **Yellen** y las demás integrantes de la Junta, encabezara una reunión con jóvenes mujeres que estudian economía.



CON RAMÍREZ DE LA O, DE LA APEC A LA CDMX

Por la tarde, **Yellen** tuvo la reunión con el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, con quien ha existido una comunicación fluida. Ambos se reunieron en noviembre pasado, en el marco de la APEC en San Francisco. Y ayer dejaron en claro el nivel de cooperación entre el Tesoro y Hacienda, pero, sobre todo, con los bancos. **Ramírez de la O** enfatizó que Hacienda actualizó, con base en lo requerido por la GAFI, la Evaluación Nacional de Riesgos de Lavado de Dinero y Financiamiento al Terrorismo. Y, ahí, el secretario de Hacienda también envió una señal de cooperación con el Tesoro, sobre todo en información financiera de bancos. Él y **Yellen** lo dijeron: el lavado de dinero no tiene límites geográficos, utilizan instituciones financieras de ambos países. De ahí la cooperación.



YELLEN: MÉXICO DEBE APROVECHAR MÁS EL NEARSHORING

Yellen también aprovechó para decirle a México que haga un esfuerzo adicional para atraer las inversiones del *nearshoring*. Hasta lo llamó *friendshoring*. Pero la secretaria del Tesoro enumeró la necesidad de mayor infraestructura, como carreteras y puertos, así como energía eléctrica y agua. Temas clave para atraer la inversión de China a México y, de aquí, exportar a EU.



¿QUÉ PASÓ CON VITRO Y DAVID MARTÍNEZ?

¿Qué sucedió en Vitro, ahora de la mano del inversionista **David Martínez**, el empresario financiero regiomontano? Vitro acaba de anunciar una reestructura operativa e, incluso, financiera. Y aumentó sus acciones un 37.50% ayer en la BMV. Para algunos, no hubo suficiente información de la emisora. Para otros, fue causa de la reestructuración. De seguro hoy se podrá contar con más información.



Yellen pide certidumbre jurídica para aprovechar *nearshoring*

La secretaria del Tesoro de Estados Unidos, **Janet Yellen**, se reunió ayer, en su intensa agenda de su gira de dos días en México, con dirigentes del sector privado y uno de los temas centrales fue el combate al fentanilo y su financiamiento ilícito. Anunció medidas contra 15 mexicanos y dos empresas vinculadas al cártel de los **Beltrán Leyva**.

Hoy, en la reunión con el presidente **López Obrador**, se reforzará la cooperación bilateral para combatir el fentanilo, aunque **Yellen** aseguró que la mayoría de los precursores químicos utilizados en el fentanilo provienen de China, pero sí son procesados en México antes de ser traficados a Estados Unidos.

Yellen se reunió también con dirigentes empresariales y resaltó la oportunidad que representa el *nearshoring*. Resaltó, desde luego, la gran ventaja de México por su posición geográfica, lo que le permitirá capitalizar las oportunidades de inversión en Norteamérica.

Sin embargo, aseguró que los gobiernos deben crear un entorno de inversión para que el sector privado aproveche plenamente el *nearshoring*.

El sector privado, dijo, requiere certidumbre jurídica, estabilidad regulatoria, pero también una infraestructura adecuada y elementos básicos, como energía, agua, carreteras, vías de comunicación y una fuerza laboral capacitada.

Resaltó también las oportunidades del llamado *friendshoring*, que impulsa también el gobierno de EU para diversificar sus cadenas de suministro con una amplia gama de socios y aliados confiables.

Y, en efecto, México no puede ni debe confiarse sólo en nuestra cercanía geográfica con Estados Unidos: con el *nearshoring* la competencia real la representan otros países que, bajo la figura del *friendshoring*, están captando más inversión extranjera, incluso más que México, como es el caso exitoso de Vietnam.



ROMPIENDO TECHOS DE CRISTAL

Durante su visita al Banco de México, **Janet Yellen** y la gobernadora **Victoria Rodríguez Ceja** se reunieron con un grupo de estudiantes universitarias de las carreras de economía y de finanzas. Participaron también las subgobernadoras del Banxico **Irene Espinosa Cantellano** y **Galia Borja Gómez**.

Yellen ya ha roto varios techos de cristal en Estados Unidos, abriendo posibilidades para muchas mujeres, porque fue la primera en presidir el Banco de la Reserva Federal (Fed) y también la primera en ser nombrada secretaria del Tesoro.

En el caso de México, también **Rodríguez Ceja** rompió un importante techo de cristal, porque es la primera gobernadora del Banxico y, en el caso de **Irene Espinosa**, fue la primera subgobernadora. Hay que reconocer también que, gracias a los nombramientos de **López Obrador**, se ha logrado una mayor inclusión de mujeres en el Banco de México y es también la primera vez que en la Junta de Gobierno, de sus cinco miembros, tres son mujeres.

Sin lugar a dudas, son una inspiración para muchas jóvenes que aspiran a ocupar cargos relevantes en el sistema financiero mexicano.



IRENE ESPINOSA, HASTA DICIEMBRE DE 2024

Por cierto, **Irene Espinosa**, extesorera de la Federación, en su momento también rompió un techo de cristal por ser la primera mujer en ser nombrada subgobernadora en el Banxico. Su periodo, por cierto, termina en diciembre de 2024 y será la primera oportunidad de la nueva presidenta de México —sea **Claudia** o **Xóchitl**— de realizar un cambio en la Junta de Gobierno de México.

Es de esperar que no pesen más los factores políticos y que Irene sea ratificada por su capacidad, experiencia y trayectoria. Lo veremos.



Lo que las empresas deben considerar en su presupuesto en 2024

Con el cierre de año tan próximo, una de las prioridades de cualquier empresa debe ser tener claramente definidos sus objetivos a corto, mediano y largo plazo.

La presión que las variables económicas y de mercado pueden ejercer sobre los presupuestos y las finanzas de las compañías solo puede ser mitigada con una adecuada planeación.

Algo que se debe tomar en cuenta desde el comienzo, es que la elaboración de los presupuestos va más allá de cálculos financieros y contables, se deben considerar elementos particulares del año que concluye para contar con un presupuesto robusto, actualizado y adaptable a los retos por enfrentar, que incluye no solo tendencias económicas globales sino también a las de cada industria particular para identificar oportunidades y anticipar desafíos.

Una particularidad en el proceso de presupuestación para el 2024 es que será un año de potencial volatilidad ante los procesos electorales en Estados



Unidos y México, y el complejo panorama inflacionario que aún depara retos para la economía global.

De acuerdo con análisis nuestros, esperamos que la inflación ronde el 3.5% al cierre del próximo año. Sin embargo, será necesario estar atentos al impacto que pueda tener el mayor gasto gubernamental aprobado en el paquete econó-

“Es indispensable comprender el entorno económico en el que la empresa se está desarrollando”

mico del 2024, con el déficit que implicará para la economía y que pudiera presionar la inflación a niveles del 3.9% hacia el cierre del año. Estimamos que el PIB en México oscilará en un rango de 2.5% y 3.0% durante el 2024, asumiendo que cerramos el año con un crecimiento en la economía del 3.5%.

Ante la posible volatilidad que se prevé para el tipo de cambio, anticipamos que la paridad fluctúe entre 17 pesos por dólar y 18.50 unidades, existiendo una probabilidad mínima de que oscile hacia los 19.70 en virtud de los procesos electorales antes mencionados, entre otros elementos, es por ello que una cobertura de divisa para mediados de año se vuelve algo

necesario para garantizar una cierta paridad de la moneda que permita a la compañía estimar con mayor certidumbre sus flujos así como sus necesidades de liquidez durante el año.

Por su parte, vemos en el *near-shoring* uno de los factores que se han asentado firmemente sobre el suelo mexicano, por lo que el posible aprovechamiento de la derrama económica para ciertas industrias y regiones del país es algo que se debe considerar en este proceso de presupuestación.

En cuanto al aspecto de responsabilidad social y ambiental, vemos conveniente comenzar a incorporar diversos gastos e inversiones que requerirán llevar a cabo para cumplir con criterios y certificaciones en materia Ambiental, Social y de Gobernanzas (ASG), puesto que las mismas serán un requisito indispensable en el mediano plazo para acceder a fuentes de financiamiento institucionales (tanto bancarias como de mercado). En ciertos casos muy particulares, lo anterior generará que ciertas empresas incluso tengan que modificar sus modelos de negocios, contratación de proveedores y en general de asociación.

Por esta clase de factores, es indispensable comprender el entorno económico en el que la empresa se está desarrollando.

Desde variables financieras como las tasas de interés, cambios regulatorios, hasta las condiciones del mercado nacional e internacional que influyen directamente en las finanzas, permitirá una toma de decisiones con mayor sustento y con ello menor probabilidad de error.

Dentro de esta revisión, lograr el equilibrio adecuado entre realismo y optimismo es fundamental, por un lado poner objetivos retadores puede alentar a las organizaciones a avanzar de manera acelerada en la consecución de metas, pero por el otro lado hay que ser prudentes para evitar sobrecargar a los equipos y colaboradores.

La flexibilidad en las proyecciones y la capacidad de reaccionar ante dichos eventos es clave para ajustarse a un entorno empresarial en constante cambio.

En resumen, la presupuestación anual es uno de los procesos más importantes de las organizaciones, el cual no se limita a alcanzar un objetivo de porcentaje de crecimiento en comparación con el año anterior, sino que sirve también como un proceso de evaluación e identificación de los elementos más relevantes que las organizaciones deben considerar en los meses subsecuentes para asegurar el éxito y la consecución de sus objetivos.



Alertas por ciberseguridad

Los grupos ciber criminales representan el número uno de riesgos de ciberataques en el país, seguido del secuestro de datos (*ransomware*) y sí, lo que todos sabemos y nos quejamos, la venta de información de tarjetas bancarias (*card seller*) o datos privados que hacen que un día si y otro no, se reciban llamadas de intentos de fraude.

Los datos presentados en el reciente informe del sistema financiero del Banco de México mostraron que la actividad de grupos ciber criminales representó en el año la amenaza con el incremento más significativo, y son quienes han intensificado sus intentos por vulnerar los sistemas de seguridad del sistema financiero y han extendido sus ataques a corresponsales, comisionistas y clientes corporativos de las instituciones de crédito; solo recuerden que en las últimas semanas una cadena de conveniencia estuvo fuera casi dos semanas de recibir pagos con tarjetas u operaciones bancarias, no dijeron la causa, pero imaginen cual pudo ser.



Mientras que el *ransomware* presentó la segunda tasa de crecimiento más importante en relación al año pasado, debido al mayor número de ataques de este tipo dirigidos que buscan afectar la infraestructura tecnológica de la banca por Internet, sucursales, transferencias electrónicas y cajeros automáticos de algunas entidades financieras; uno de los más afectados fue Caja Mexicana, que recordemos estuvo fuera también un mes por este tema.

Y tampoco es para menos, de acuerdo con el Índice de Percepción de Riesgo de Ciberataques al Sistema Financiero, que mide ese riesgo con base en noticias, para el periodo de enero de 2021 al 22 de noviembre de 2023, México se ubica en la posición 29 de 104 países (ordenados de menor a mayor riesgo) con una calificación de 2.62 por ciento siendo 5.93 por ciento la media de todos los países, por lo que el panorama no es muy alentador, aunque lo cierto, es que el tema de la ciberseguridad es donde nadie busca bajar la guardia, ya que después del ataque que afectó a todos hace unos años con el SPEI nadie quiere ser el siguiente involucrado en ello; lo que si es un hecho es que los ciberdelincuentes cada día encuentran ingeniosas formas de engañar a los clientes de servicios financieros.

Y en el otro lado de la moneda, con la firma de la alianza

por tres años más de la Liga MX con el banco más grande del país que es BBVA suman ya 10 años, que han servido para que la marca del banco se posicionen en todos lados, dejando a muchas instituciones financieras fuera, incluso algunos bancos optaron por dejar de patrocinar a equipos de fútbol debido a la fuerza de la liga que también tiene el estadio en Monterrey; por lo pronto, veremos un mayor apoyo, se asegura, a la liga femenil en los próximos tres años, ojalá que así sea.

Y una monedita que todos deberíamos seguir siempre, es el de conducir con precaución, no solo en estas fechas y en la ciudad, sino en carreteras en donde los accidentes son en más del 90 por ciento ocasionados por la mala conducción, y es que los datos indican que solo un siete por ciento de los accidentes en carreteras son provocados por causas relacionadas con el entorno, es decir, la calidad de la carretera y el clima; lo preocupante es que las estadísticas muestran que son los jóvenes los que más se accidentan por exceso de velocidad. Por eso, vale la pena echar un ojo a la campaña iniciada por la empresa carretera Coconal que lleva Héctor Ovalle, que presentó junto en el Centro de Experimentación y Seguridad Vial (Cesvi) la campaña para hacer más conscientes a los usuarios de toda la red carretera que administran, iniciando el programa en la autopista Toluca - Valle de Bravo, en donde verán anuncios con mensajes contundentes sobre los riesgos por manejar a exceso de velocidad, unos segundos que cambian vidas, generalmente de manera trágica; muy buena iniciativa, que esperemos otros concesionarios carreteros tomen de ejemplo. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



El seguro como salvaguarda económica



Las tendencias del empleo impulsan a más jóvenes a trabajar de forma autónoma, lo que lleva a la necesidad de gestionar sus finanzas con eficiencia, siendo crucial la cobertura de salud. Tuve la oportunidad de conversar sobre este asunto con Corina Roldán, directora de Negocio Asegurador de Bupa México.

Roldán subrayó la importancia de protección para los independientes, señalando que, a diferencia de los empleados por nómina, los *freelancers* usualmente no disponen de un seguro médico proporcionado por entidades públicas. Sin embargo, en México hay alternativas.

Por ejemplo, el IMSS dispone de un programa para autónomos que optan por afiliarse de manera voluntaria con una cuota mensual, ofreciendo beneficios similares a los del régimen de los asalariados.

En el sector privado, compañías como Bupa México proporcionan seguros médicos que se ajustan a las distintas situaciones y presupuestos individuales, con planes que van desde cober-

turas básicas hasta protecciones más completas en hospitales nacionales y una amplia red de doctores y expertos.

Destaca la escasa presencia de seguros médicos en México. Para 2022, apenas un 10% de la población gozaba de esta protección de manera privada, lo que demuestra un amplio margen y la urgencia de fomentar la cultura preventiva. La pandemia ha aumentado la conciencia sobre la relevancia de estos seguros, aunque todavía es necesario avanzar mucho en cuanto a educación y la adopción de seguros de salud.

También se trató el coste de las afecciones y la ventaja de asegurarse desde la juventud, considerándolo no un gasto, sino una inversión preventiva para evitar desbalances económicos graves por enfermedades o percances. Además, remarcó la importancia de la orientación de un agente de seguros calificado para seleccionar lo más conveniente de acuerdo con las necesidades y capacidad económica de cada cual.

Hizo un llamado a meditar sobre el valor de estar asegurado. Exhortó a no limitarse a pensar en el bienestar presente, sino también en prepararse para sucesos venideros, enfatizando que un seguro de salud es un recurso esencial en la vida de cualquier trabajador.

Si quieres escuchar la entrevista completa, te invito a mi *podcast* 'Dinero y Felicidad'. Puedes hacerlo en Spotify, Apple podcast o Google Podcasts, entre otras plataformas.

¿Estás preparado para enfrentar un desafío económico imprevisto debido a problemas de salud? Coméntame en Instagram: @atovar.castro



¿Qué harán con sus nuevos mil 200 pesos mensuales?

“La economía mexicana crece ahora principalmente por el negocio del que todos tomamos un pedazo: el comercio.”

“Mil 200 pesos adicionales en una casa pueden pagar huevos, unos zapatos, un tratamiento médico o... un curso”

Recuerden a la señora que les muestra el perfume cuando entran a la tienda, a la persona que embolsa el pan, y al mesero que espera que se caigan con una propina. Unos mil 200 pesos mensuales adicionales recibirán ellos a partir del año entrante.

Perdonen la obviedad, pero conviene dejar algunas cosas en claro con esto del cambio histórico en los salarios mínimos

que parece haber dejado a todos celebrando.

Si están registrados ante el IMSS y trabajan 8 horas diarias, 6 días a la semana, tendrán ajustes que deberían terminar entregándoles al menos unos 7 mil 460 pesos cada mes, o 3 mil 730 pesos quincenales, menos impuestos.

Son 600 pesos quincenales más respecto de lo que reciben este año y es un incremento del 20 por ciento. Son las nuevas reglas establecidas por la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos.

Es algo que los bien informados tienen clarísimo. La cosa relevante es lo que opinan los empleados que los recibirán y los inversionistas que tienen o

compran acciones de empresas mexicanas.

¿HAY FIESTA EN LA PLAZA POR EL AJUSTE?

Las cámaras rechazaron durante años los incrementos salariales extraordinarios, argumentando riesgos de inflación. Habrá que ver mediante encuestas (y elecciones políticas) la opinión de ellos y de los empleados por el incremento.

Pero ya hay señales. Es sorprendente la recepción que tuvo el cambio entre el público que paga la nómina.

“En la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX), celebramos el

aumento al salario mínimo general acordado este viernes 1 de diciembre por el Consejo de Representantes de la Comisión Nacional de Salarios Mínimos (CONASAMI) a través del diálogo tripartita”, divulgó ese gremio al inicio del mes.

Aunque la opinión que más cuenta se hace regularmente con dinero y ya podría reflejarse en la Bolsa Mexicana de Valores. Su índice clave que mide el valor de las empresas (IPC) se elevó 5.7 por ciento durante los últimos 30 días.

Más claro: Las empresas mexicanas se encarecieron casi 6 por ciento en 30 días contados hasta ayer porque su perspectiva es mejor y resultan más apetitosas que en noviembre, cuando aún no conocíamos cuánto cambiarán los salarios en 2024.

Ojo, aún no llegan al valor histórico que reunieron en 2021, pero parece haber una tendencia que les favorecerá.

Sucede que la economía mexicana crece ahora principalmente por el negocio del que todos tomamos un pedazo: el comercio.

Cada quien es libre de comprar

lo que quiera y todos pueden participar en el juego tratando de obtener dinero a cambio de sus servicios o su mercancía.

Mil 200 pesos adicionales en una casa pueden pagar huevos, unos zapatos, un tratamiento médico o... un curso. Ahí es en donde algunos, dependiendo de su situación personal pueden hacer un cambio trascendental en su perspectiva.

“El mejor momento para plantar un árbol fue hace 20 años; el segundo mejor momento es ahora”, reza un proverbio.

Hay casas en las que cada peso se va en lo inmediato, pero otras también en las que estudiantes o solteros en búsqueda de vocación disponen al menos de una parte de su salario para gastarlo en lo que quieren.

Unos 400 pesos mensuales pueden pagar una certificación de cientos que pueden verse en el mercado con un rápido paseo en Google o en Perplexity, un buscador que luce muy eficiente. Coursera advierte que en México ya hay 5.7 millones de estudiantes en línea, que promedian 33 años, de los cuales, las mujeres representan una ligera mejoría. Con mil 200 basta y sobra.

Director General de Proyectos
Especiales y Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO



Main retail streets 2023

Durante años, las calles más cotizadas en el *retail* del mundo han sido señal del comportamiento del mercado inmobiliario de lujo, pero también del ritmo con el que avanzan las economías. Las primeras posiciones en el Top 10 suelen señalar ciudades como Nueva York, Londres, Hong Kong y otras ciudades europeas como las mejores cotizaciones por cada m² de arrendamiento.

El reporte Main Streets Across The World de este año de Cushman & Wakefield es una pieza clave. Lo es porque a punto de llegar el cuarto año del inicio de la pandemia el *retail* se mantiene resiliente y en transformación.

Sin embargo, la recuperación está siendo mucho más lenta, hecho que se observa si se considera que sólo en Europa y Asia Pacífico, las rentas aún permanecen 10 por ciento debajo de los niveles prepandemia.

En esta edición Nueva York, Milán y Hong Kong son las que alojan las avenidas mejor posicionadas en el mundo que opera con nuevas reglas del juego.

Las marcas de lujo incluso experimentan aún la incertidumbre económica, pero también han superado los cierres de comunida-

ENTORNOS INMOBILIARIOS

Claudia Olguín

Opine usted:
 empresas@elfinanciero.com.mx
 colguin@elfinanciero.com.mx
 Facebook: @Claudia Olguín Mx
 @claudiaolguinmx



des, las restricciones en los viajes, las limitaciones en las cadenas de suministro y un comercio minorista físico que aprendió a integrar una estrategia omnicanal.

Sin duda, con la presencia en distintos canales las marcas han resuelto los requerimientos de un comprador que aspira a nuevos niveles de respuesta e interacción de las marcas.

El ranking de este año otorga de nuevo a Upper 5th Avenue en Nueva York en el liderato, pero

subió a Via Montenapoleone de Milán al segundo lugar y se mantuvieron en las posiciones siguientes Tsim Sha Tsui de China, New Bond Street de Londres y Champs Elysées de París.

En las siguientes posiciones quedaron las calles Ginza de Tokio, Bahnhofstrasse de Zurich, Pitt Street Mall en Sidney, Myeongdong de Seúl y Kohlmarkt en Viena.

Algunas de las razones complementarias que modificaron los cambios en el ranking se relacionan con factores de tipo macroeconómico. Así, la calle top de Milán fue la más cara con una renta promedio por metro cuadrado de mil 766 dólares por metro cuadrado, Macedonia fue la más asequible, la avenida Independencia en Estambul elevó más de 120 por ciento su renta y el centro de Helsinki registró la caída más importante con 14 por ciento.

Pese a ello, estas avenidas siguen siendo resilientes aunque con matices regionales y de mercado, hecho que se refleja en la recuperación de los precios. No es un tema menor, si se considera que en Upper 5th Avenue se mantuvo en 2 mil dólares que paga por cada m² de arrendamiento.

El estudio resalta el impacto en los últimos 12 meses del ciclo alcista en las tasas de interés como un factor determinante en la recuperación, además de los cuellos de botella provocados porque la sobre oferta de productos y servicios inmersos además en un período inflacionario.

Este impacto se vio reflejado en el desarrollo económico y por tanto en la confianza del consumidor que no logró impactar como se esperaba la recuperación.

Así, el consumidor dejó de tener el impulso a la compra por la demanda acumulada que indujo la pandemia y las tasas altas de ahorro personal.

El reporte enfatiza en que el sector de lujo no ha sido impactado por las condiciones económicas podría equivocarse y las ganancias de los principales *retailers* de lujo han estado por debajo de las expectativas.

En México, la historia no es la misma. El *retail* en general ha acumulado seis trimestres de recuperación, alentado por factores como el crecimiento demográfico, económico y los cambios de hábitos según datos de Mac Arquitectos Consultores.

Factores distintos, pero que muestran la realidad de este negocio.

Periodista y analista en *real estate*.



La 'visión Concacaf' de la educación



No es ninguna sorpresa que México haya tenido un retroceso muy significativo en la Prueba PISA aplicada por la OCDE.

Lo que **hubiera sido muy sorprendente** es que el nivel educativo no hubiera caído.

Para niños y adolescentes, la pandemia significó una tragedia no solo por sus implicaciones en materia de salud o en la economía, sino por el enorme retroceso que ocasionó en materia educativa.

A esa tragedia se sumó una visión de la educación que, desde el comienzo de la actual administración, **desestimó la relevancia de la evaluación de los docentes** y diseñó algo que puede caracterizarse como una **'visión Concacaf' de la educación**.

Para ponerlo en pocas y sencillas palabras, esto implica que **no se pretende comparar el nivel educativo** de nuestro país con el de otras naciones porque, se dice, tienen un contexto socioeconómico diferente.

Le explico por qué es una 'visión Concacaf'.

En el fútbol, el hecho de que se hagan agrupaciones regionales de los países ha conducido a que México compita con equipos de muy bajo nivel futbolístico, como los de Centroamérica o el Caribe.

Gracias a ello, es usual que clasifique con más frecuencia a las Copas del Mundo que selecciones nacionales que tienen un evidente mejor nivel, pero que compiten con países con mayor calidad futbolística.

En los tiempos del llamado "neoliberalismo", en mayo de 1994, **México se unió a la OCDE**, para poder **'competir'** en materia económica, educativa, de salud y otros ámbitos, **con los mejores del mundo** y no solo con la 'Concacaf'.

A partir del año 2000, esta institución empezó a aplicar la prueba PISA que mide competencias en habilidad lectora, ciencias y matemáticas, en jóvenes de 15 años.

Esta semana se dieron a conocer los datos del 2022 y se mostró una baja generalizada entre los países en los que se aplica esta prueba, México incluido.

En lugar de reconocer el retroceso, **la respuesta de la SEP fue justificarlo** y además argumentar que

las evaluaciones no pueden estandarizarse, sino que tienen que considerar las condiciones socioeconómicas de la población.

El presidente López Obrador, en la conferencia mañanera del día de ayer fue más allá y **desacreditó por entero la Prueba PISA** porque **supuestamente es neoliberal**.

No debiera sorprendernos esta posición del presidente de la República cuando la directora de la entidad que presuntamente promueve la investigación científica, el ahora Conahcyt, usó el **término 'ciencia neoliberal'** para desacreditar investigaciones basadas en **conocimiento científico reconocido internacionalmente**.

No dejo de preguntarme **qué pensarán los múltiples inversionistas** que están estudiando instalarse en México al observar la visión de este gobierno frente a las deficiencias de la educación.

Existe un corto circuito entre la aspiración de que empresas que están en la vanguardia tecnológica se instalen en nuestro país y el rechazo a tener criterios educativos que permitan que los estudiantes mexicanos compitan con los de cualquier otro lugar del mundo.

Lamentablemente, **esta visión conduce a mayor desigualdad**, pues diversas instituciones educativas privadas sí mantienen la visión de preparar a los estudiantes para desarrollar competencias y habilidades que la educación pública desestima.

En estas circunstancias, las mejores oportunidades laborales en el futuro les van a corresponder a quienes hoy tienen recursos para pagar la educación privada.

Una de las grandes interrogantes que existen es si la doctora en ingeniería de la energía, por parte de la Facultad de Ingeniería de la UNAM y con estancia de investigación en el Lawrence Berkeley National Laboratory, en California, que hoy es precandidata presidencial de Morena, seguiría los mismos criterios en materia de educación que López Obrador, aunque hagan corto circuito con su formación.

Por lo pronto, seguiremos instalados en la 'Conca-
caf educativa'.



Mitos acerca del salario mínimo

El gobierno recientemente anunció que el año próximo el salario mínimo aumentará 20%. Distintos analistas han reaccionado argumentando que se trata de una medida desafortunada. Discrepo.

Algunos dicen que los aumentos al salario mínimo afectan al empleo. Si es el caso, ¿cómo explicar el que desde 2016 el salario mínimo se haya incrementado en 84 por ciento y que la tasa de desempleo esté ahora en 2.6 por ciento, su nivel más bajo en dos décadas? Los que sostienen que los aumentos al salario mínimo contraen la oferta laboral deberían al menos explicar este hecho. Se podría decir que, si bien no ha aumentado el desempleo, un efecto del alza del salario mínimo podría ser un mayor nivel de informalidad, pero lo que se observa es que, si bien sigue en niveles inaceptablemente altos, la informalidad ha bajado en el periodo en cuestión, de 57 a 55 por ciento. Esto, a pesar del referido aumento del 84 por ciento del salario mínimo.

También se afirma que la



medida puede afectar a empresas pequeñas a las que les costará más pagar el salario mínimo y no así a las grandes compañías que pueden hacerlo sin mayor problema. Ahora bien, que esto ocurriera sería beneficioso para la economía: es deseable que el

empleo se mueva desde empresas pequeñas e improductivas hacia empresas de mayor escala y productividad. Ello aumentaría la tasa de crecimiento de la economía.

Desde luego, en primer lugar hay que lograr condiciones para que las pequeñas se vuelvan más productivas. Aquí la clave es que cada vez más empresas pequeñas se vuelvan formales. Para ello es necesario una mejor aplicación de la Ley, una política de reducción del uso de efectivo y considerar implementar un sistema de seguridad universal.

Desde luego que en ciertas circunstancias un aumento al salario mínimo puede causar desempleo, particularmente en el caso en mercados laborales competitivos. Pero cuando hay fallas de mercado, y el contexto es de mercados laborales monopsonicos o poco competidos, el resultado es un nivel salarial menor al que equilibraría la oferta y demanda laboral de haber mayor competencia. En ese caso aumentar el salario mínimo resulta en un mejor equilibrio para la economía sin afectaciones al empleo.

Más aún, en estos escenarios, aumentar el salario mínimo resulta en mayor crecimiento de la economía, ya que se impulsa el mercado doméstico, como ha

ocurrido en México, donde la masa salarial real ha crecido en los últimos cinco años cerca de 40 por ciento, siendo esta una de las causas de los considerables aumentos en el consumo.

Un trabajo empírico mostrando que aumentos en el salario mínimo no causan incrementos en el desempleo en algunos estados de Estados Unidos fue una de las razones que le merecieron el Premio Nobel de Economía hace dos años a David Card. El problema de quienes afirman que aumentar el salario mínimo causa desempleo es que se quedan en el nivel básico de análisis del primer curso de la carrera de economía.

Debido a que a menudo los mercados laborales presentan fallas de mercado y son poco competidos, es que más de 90% de los países en el mundo han instaurado salarios mínimos. El de México, con todo y los aumentos recientes, no es particularmente alto y está por debajo, por ejemplo, del de muchos países de Latinoamérica como Bolivia, Chile, Costa Rica, Ecuador, Guatemala o Paraguay. Aun con los aumentos de los últimos 8 años, el salario mínimo en México está,

en términos reales, 56 por ciento por debajo del nivel que tenía en 1976.

Quienes dicen que es inaceptable que el salario mínimo no se mueva en concordancia con la productividad, parecen olvidar que dicho salario tuvo caídas espectaculares en términos reales que no fueron acompañadas por caídas de esa magnitud en la productividad. El hecho de que México tenga un salario mínimo menor al de muchas economías de América Latina, sugiere que los niveles actuales no le restarán competitividad al país de cara al proceso de relocalización o *nearshoring*.

Creo que todavía había espacio para que se diera el más reciente aumento del salario mínimo. Los siguientes años habrá que tener cuidado en no dar aumentos tan grandes que lo ubiquen por encima del nivel de equilibrio que tendría en un mercado competitivo. Todavía no estamos ahí. Finalmente, en el análisis siempre hay que considerar que salarios dignos, además de ser éticamente correctos, crean externalidades positivas para la sociedad.

“Aumentar el salario mínimo resulta en mayor crecimiento de la economía, ya que se impulsa el mercado doméstico”



Inteligencia
Competitiva

Ernesto Piedras
@ernestopiedras

#SantaDigital2023: consumo tecnológico al cierre del año

El último trimestre del año es el de más marcada estacionalidad en la economía nacional al registrar un aumento significativo en las ventas de diferentes bienes y servicios. Esto se debe en gran medida a que muchos mexicanos aprovechan la temporada y prestaciones para realizar las compras de fin de año, entre las que se incluyen dispositivos tecnológicos que adornarán los árboles de Navidad.

Particularmente, durante las siete semanas comprendidas entre el Buen Fin y la temporada navideña, tiene lugar la compra masiva de dispositivos tecnológicos, con el objetivo de aprovechar las promociones de la época y garantizar la lista de Santa Claus y Reyes Magos. Se estima que este periodo se realiza alrededor más de una tercera parte del consumo tecnológico total en México.

Santa Claus ha cambiado con el tiempo y con el mundo. Antes, dejaba en los árboles de navidad de los mexicanos juguetes tradicionales como trompos, yoyos y baleros. Luego, empezó a dejar muñecas y coches. Ahora, estamos en la era del Santa Claus Digital y es común encontrar smartphones, consolas de videojuegos, computadoras y tabletas.

Smartphones al cierre del año. Entre el Buen Fin y la temporada navideña, se produce una compra masiva de dispositivos móviles, con el objetivo de aprovechar las promociones de la época y cumplir con la lista de Santa Claus y Reyes Magos, tal que 39% de los mexicanos compraron su smartphone actual en el periodo que va de noviembre a principios de enero.

La pandemia provocó una migración de la compra de smartphones hacia canales distintos al proveedor de servicios, lo que mercuró los ingresos de los operadores por la venta de equipos. Sin embargo, se espera una fuerte recuperación para 2023, en el que el cuar-

to trimestre será uno de los más importantes.

Se proyecta que el aumento anual en los ingresos de los operadores por la venta de equipos será de 3.4%, para llegar a \$26,366 millones de pesos (mdp) o 27.4% del total anual. Los consumidores esperan aprovechar la ola de ofertas, promociones, descuentos y facilidades de pago disponibles al cierre del año, no sólo para regalar o satisfacer sus deseos, sino también para renovar y mejorar sus productos tecnológicos. Así, los smartphones serán de los productos más solicitados esta Navidad.

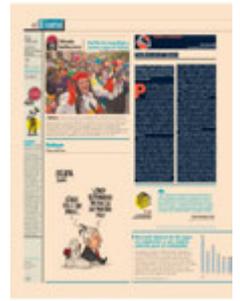
Videojuegos. Los videojuegos y las consolas son unos de los regalos más demandados en esta temporada. En promedio, en los últimos 4 años, el cuarto trimestre ha representado 36.4% de las ventas anuales de videojuegos, pero este año la proporción subirá a 40% con un estimado de ingresos de \$15,639 mdp, un crecimiento de 11.8% respecto al mismo trimestre del año pasado.

Además de la referida estacionalidad de la temporada y las promociones (Buen Fin-Navidad/Reyes) que impulsan el mercado, en los meses previos a este periodo se lanzan los juegos más esperados del año, lo que aumenta el valor del mercado al cierre de este 2023 por el deseo de los usuarios de tener los últimos lanzamientos.

Así, durante el último trimestre de este año, se estima un aumento en las ventas de la industria de videojuegos de 94.2% respecto al tercer trimestre de 2023.

La Navidad no es sólo una época de fiestas, sino también un periodo de gran importancia para la industria tecnológica, tanto en dispositivos como en servicios.

Con todo, no hay duda de que Santa Claus ha tenido que aumentar el tamaño de su costal, por el peso que la tecnología tiene en estas épocas.



Asaltos en el Ajusco

Según el vocero de la organización Montañistas Unidos, los casos de asaltos y violencia en contra de los practicantes del excursionismo se “han incrementado”.

Para celebrar mi cumpleaños 72, decidí emprender una excursión con el fin de escalar la montaña Ajusco, al sur de la Ciudad de México. Ya en la parte alta del cerro, nos extraviamos –por culpa mía– sin poder encontrar camino posible para descender. En el trance, me imaginé una serie de desgracias que nos pudieran ocurrir. Muchas, salvo la posibilidad de que nos asaltaran unos maleantes. Pero esa posibilidad no imaginada, es ahora muy real. Lo comprobé en un reportaje del domingo pasado, bajo la cabeza de “Asuelan robos a senderistas” (Reforma).

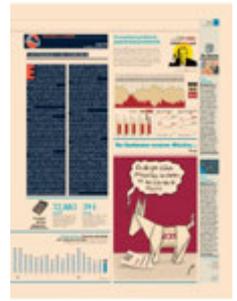
Además del cerro Ajusco, en el reportaje mencionado se señalaron otros destinos favoritos de los deportistas de montaña, a quienes en términos más modernos se les llama “senderistas”. Entre esos sitios, el volcán Telapón, en las faldas del Iztaccíhuatl, el monte Tláloc y el Nevado de Toluca, en el Estado de México. Según el señor Fernando Veyfía, vocero de la organización Montañistas Unidos, los casos de asaltos y violencia en contra de quienes practican el senderismo “se han incrementado”.

El vocero Veyfía hizo referencia a “ca-

sos de asaltos y violencia”. Quisiera poner hincapié en este segundo aspecto de la “violencia”. Según esa fuente, “se han registrado casos de robos con violencia, e incluso lesiones con armas de fuego...”. En particular, en el destino más peligroso que es el ya referido volcán Telapón, en Ixtapaluca, Estado de México, “ha habido incidentes violentos, asaltos a mano armada, inclusive a una persona le dieron un balazo”.

El asunto de las amenazas que penden sobre los que practican el excursionismo –los “senderistas”– podría ser un caso particular, casi anecdótico, si no fuera por que es expresión de un fenómeno general muy preocupante: el terrible deterioro que ha sufrido la seguridad pública durante el transcurso del gobierno de la 4T. O sea, la estrategia de “abrazos, no balazos”.

Me pregunto con toda seriedad, si el delincuente que disparó sobre un senderista, hiriéndolo, en el volcán Telepón, es merecedor de abrazos. Y lo mismo vale para los casos documentados de agresores contra excursionistas que “escaparon hacia comunidades cercanas”. Semejante a un episodio reciente que me relató mi hijo. Un matrimonio joven, ante la pérdida del empleo por el marido, decidió abrir un pequeño restaurante por los rumbos de la colonia Roma. Frente a las amenazas de los delincuentes que empezaron a extorsionarlos exigiéndoles el pago de derecho de piso, terminaron cerrando. ¿Abrazos, no balazos?



Coexistencia o no existencia

El escenario político y económico mundial advierte peligros mayores que la inflación, el bajo crecimiento económico mundial y los precios del petróleo.

Estos son problemas que los países están abordando para solucionarlos.

La amenaza de catástrofe nuclear es la más grave. Se estima que existen 13,000 armas nucleares en todo el mundo. Si bien hay tratados internacionales para inhibir su uso, el poder de los líderes que las tienen hace imprevisible su manejo.

Los detonadores de esa posibilidad son las guerras, principalmente dos actuales y otra en perspectiva.

La problemática que plantea la invasión rusa a Ucrania es una confrontación entre Rusia y Estados Unidos. El colmo del cinismo reciente fue cuando el presidente Putin les pidió recientemente a los miembros del G-20 su opinión para crear la paz en Ucrania, lo que solo es comprensible como una broma porque esa guerra él la inició. El Canciller de Alemania le dijo que simplemente se saliera de Ucrania. Con ello se obtendría la paz.

El conflicto Israel-palestino es uno de carácter internacional y regional porque están involucrados varios países, entre otros Estados Unidos, Rusia, Irán, Qatar. La solución que se propone por parte de algunos líderes mundiales de crear dos estados, Israel y Palestina, ya fue planteada por parte de Israel en el año 2000 con Ehud Barak y en 2008 con Ehud Olmert, como primeros ministros. Se ofreció también la retirada del 100% de los territorios ocupados palestinos, la partición de Jerusalén y la internacionalización de

la Ciudad Vieja. Ello fue rechazado por la parte palestina. Lo que se desprende de todas estas iniciativas es que Palestina quiere todo el territorio que en su mayor parte está ocupado por Israel.

A este nudo de problemas, la guerra es una constante desde que se creó el Estado de Israel después de la segunda guerra mundial como una respuesta a la presión que ejercieron las organizaciones sionistas internacionales y la resolución de los países triunfadores de la segunda guerra de dar respuesta al Holocausto que padeció la población judía en la Alemania nazi.

Un tercer peligro para la humanidad es la intención del gobierno chino de invadir Taiwán, un país que tiene una importancia mundial por la producción de insumos electrónicos. El presidente Xi de China le dijo al presidente Biden al margen de la celebración de la reunión APEC en San Francisco: "China conseguirá la reunificación y esto es imparable".

La especulación que ha desatado la declaración del presidente Xi ha motivado revelaciones importantes. Para atajar los peligros, el jefe de la diplomacia de Taiwán declaró que la guerra no es "ni inminente ni inevitable". Nada está seguro. Los servicios de inteligencia de Estados Unidos creen que Xi planea en el 2027 una operación militar en la isla. Debido a estas amenazas, el gobierno taiwanés busca más apoyo norteamericano en armamento y asesoría militar. Sin embargo, la asimetría entre las fuerzas armadas de Taiwán y China no tiene comparación. Las de China son sustancialmente mayores. Coexistencia o no existencia es la disyuntiva.



¿Por qué debes pagarte primero a ti mismo?

El concepto de pagarte primero a ti mismo es esencial para lograr construir un patrimonio y con ello alcanzar tu libertad financiera. En eso nos enfocamos en la primera parte.

Sin embargo, no es suficiente, porque si tu flujo de efectivo es negativo (te endeudas de manera consistente), llegará el día en que tengas que echar mano de ese dinero (tus inversiones) y eso simple y llanamente significa destruir todo lo que estás construyendo.

Entonces, controlar tu flujo de efectivo es una habilidad esencial y parte integral del concepto de pagarte primero a ti mismo. De hecho, cuando la dominas, es posible que puedas incluso ampliar la cantidad que destinas para construir tu futuro. Mientras más, mejor (aunque como todo en la vida, el equilibrio es muy importante).

Debo decir que personalmente me costó mucho trabajo (incluso años) aprender el arte de controlar mi flujo de efectivo. Los conceptos sí son sencillos, pero la aplicación no. Recuerdo que llevaba hojas de cálculo complicadas, compré programas para manejar finanzas personales que no estaban disponibles en México y aún con todas esas herramientas, no lograba "ajustarme" a un presupuesto.

Hasta que encontré una metodología que lo cambió todo y que me enseñó que la realidad nunca es como uno la planea. Siempre hay cosas que uno no contempló (por ejemplo, el recibo de la luz viene más caro de lo que uno pensaba, o al niño ya no le queda el pantalón del uniforme del colegio).

Eso significa que para que un presupuesto funcione, siempre habrá necesidad de hacer ajustes en el camino. Esa

capacidad y la habilidad de hacerlo bien, es clave para no perder el control.

Por eso, en mi opinión, los consejos y las metodologías tradicionales sobre cómo hacer un presupuesto no funcionan. Es difícil seguirlos y terminan causando mucha frustración. Por eso he dicho que son los peores consejos que he recibido.

Para diferenciarlo, el método que yo siempre he sugerido para controlar el flujo de efectivo le he llamado plan de gastos. Consiste en lo siguiente:

1. Asignar a cada peso que ganas un trabajo. El dinero es un tanto rebelde y si no le dices exactamente qué es lo que tienes que hacer por ti, hará lo que se le venga en gana. Por eso tienes que asignarle trabajos a la totalidad del dinero que ganas, una vez que lo recibes. Nunca antes de ganarlo y de tenerlo en tu bolsa.

Esto es importante porque mucha gente termina diciendo: "esto lo compro hoy y dentro de un mes cuando reciba el bono, lo pago". En otras palabras, se termina gastando el dinero antes de recibirlo y eso les hace perder, tarde o temprano, el control. Porque siempre se cruzan otras cosas. Recuerda: la realidad nunca se da exactamente como la pensaste.

Entonces, cada vez que recibes un ingreso, tienes que hacerte esta sencilla pregunta: ¿Qué es lo que necesito que este dinero haga por mí, antes de que me vuelvan a pagar? Obviamente primero te pagas a ti mismo y el resto lo asignas a todas las demás categorías hasta terminar (la totalidad de ese dinero).

2. No olvidar tus gastos irregulares. Esto es justo una de las causas más frecuentes por la que la gente pierde el control de su dinero y tiene que endeudarse. Tu plan de gastos debe incluirlos. Piensa: es mucho más fácil separar un poquito cada

mes para ellos, de tal manera que cuando se presenten, tengas el dinero para pagarlos sin problema.

Algunas metas se pueden considerar igual que los gastos irregulares. Si te gusta viajar y sueles hacer un par de viajes al año, ve asignando dinero a esta categoría. Si estás ahorrando para un viaje que quieres hacer dentro de tres años a Europa, también.

3. Tu plan no está escrito en piedra: lo debes ajustar cuando sea necesario. El plan de gastos es una herramienta para tomar decisiones. Si de repente se anuncia la preventa del concierto de tu artista favorito y te mueres por ir, entonces abres tu plan y miras qué tienes que hacer (qué categorías tendrás que reducir).

A lo mejor lo que asignaste para diversiones no te alcanza. Quizá comprar los boletos signifique tener que usar parte del dinero que tenías asignado para ese viaje de tus sueños y tengas que posponerlo por unos meses. Entonces, tendrás que preguntarte qué es más importante para ti y podrás tomar una decisión de gasto informada, pero siempre en control de tu flujo de efectivo.

Como puedes ver, el concepto del plan de gastos es sencillo. Cuando empiezas, hay una curva de aprendizaje porque estás retando muchos de tus conceptos preconcebidos sobre el dinero. Además, siempre hay tentaciones (por ejemplo: endeudarte para ir a ese concierto con tus amigos). Si te tropiezas: sigue adelante. En poco tiempo aprenderás a dominarlo y ese control de tu flujo de efectivo, combinado con el poder de pagarte primero a ti mismo, sentará las bases para construir, poco a poco, esa libertad financiera que anhelas.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

IMSS Bienestar contará con ¡330 mmdp!

El gobierno lopezobradorista dió ayer un paso más para la creación de un sistema de salud centralizado.

Se publicó el decreto presidencial por el que se crea la Comisión Presidencial para el cumplimiento de la "federalización" del Sistema de Salud.

Aunque es justamente lo contrario, lo que en realidad se hará es la centralización de los servicios públicos de salud que hasta ahora administran los propios estados de la República Mexicana.

La intención del gobierno lopezobradorista es que el IMSS-Bienestar sea la única institución de atención médica que opere hospitales y centros de salud en las 32 entidades federativas del país para atender a 64 millones de mexicanos que no tienen acceso a los servicios de seguridad social del IMSS.

Hasta ahora, se han adherido 23 estados y la mayoría de los que no lo han hecho es porque se oponen al esquema.

A través de la Comisión Presidencial, que opera a partir de hoy y tendrá vigencia hasta el 30 de septiembre del próximo año 2024, un día antes de que transfiera la banda presidencial el Jefe del Ejecutivo, el gobierno federal supervisará directamente los recursos que hasta ahora venían administrado los estados de la República Mexicana.

Los recursos que centralizará y administrará a través del IMSS Bienestar, en su calidad de Órgano Público Descentralizado (OPD) ronda los 330 mil millones de pesos de acuerdo con cifras que menciona el diputado **Éctor Jaime**.

El legislador advierte que por de-

creto presidencial se crea la Comisión Presidencial para el cumplimiento de la "federalización" del Sistema de Salud.

Esta no es ninguna federalización —subraya—, es una centralización, en la que los Estados y sus poblaciones ponen todo el dinero y entregan su sistema de salud a cambio.

El Presidente de la República y su gabinete —enfatisa el legislador— emprenderán otro experimento, para decidir quién tendrá acceso a la salud y bajo qué condiciones

Se trata —apunta— de una centralización abusiva, en la que las entidades federativas entregarán todo su dinero, personal y hospitales a la federación (IMSS-Bienestar), a cambio de una promesa vacía de tener un sistema de salud como el de Dinamarca

De acuerdo con las estimaciones del Inefam, que encabeza **Enrique Martínez**, el IMSS Bienestar, en su calidad de Órgano Público Descentralizado (OPD) administrará un monto de recursos de alrededor de 263 mil millones de pesos.

Tal cantidad resulta de la suma de los recursos del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA), —al menos la de los 23 estados que han firmado los convenios de adhesión con el IMSS Bienestar—, más los que tiene presupuestados éste último por

Se trata, dice Éctor Jaime, de un nuevo experimento del gobierno mexicano, luego del fracaso del In-sabi. Ayer el Grupo Parlamentario del Partido Encuentro Social PES y Morena presentaron la iniciativa de reforma de la Ley de Coordinación Fiscal y de la Ley General de Salud, para centralizar aún más los recur-

sos para la salud.

El pleno del Senado aprobó el proyecto con 57 votos a favor y 37 en contra. Seguramente hoy será aprobado en sesión extraordinaria.

De concretarse se afectará al Fondo de Salud para el Bienestar; genera mayor opacidad en el ejercicio de los recursos para la salud; y afectará a los trabajadores de la salud en las entidades federativas.

En aras de ofrecer un sistema de salud similar al de Dinamarca, el gobierno avanza en un esquema que muy probablemente derivará en desabasto de medicamentos e ineficiencia operativa, por decir lo menos. Al tiempo.

Banca, cabal salud

Al cierre del 2023, el sistema financiero mexicano muestra una posición sólida y de resiliencia, diagnosticó Banco de México (Banxico), en su último Reporte de Estabilidad Financiera del segundo semestre del

año.

Luego de que realizara una serie de pruebas de estrés con distintos escenarios adversos, el banco central encontró que la banca en México mantiene holgados niveles de liquidez y capital con respecto a los mínimos regulatorios y, sus posibles vulnerabilidades, están acotadas.

La banca múltiple, que cuenta con el mayor porcentaje de activos con respecto al total del sistema financiero, se muestra resiliente.

Sin embargo, a nivel individual, existen ciertas instituciones bancarias, que representan un porcentaje bajo del total de activos del sistema, las cuales, en algunos de los escenarios simulados, podrían registrar mayores afectaciones en sus niveles de capitalización.

Por su parte, la banca de desarrollo y las instituciones de fomento continúan presentando solidez financiera, tanto en sus niveles de capitalización como en su liquidez.

Sin
fronterasJoaquín López-Dóriga
✉ joaquinld@eleconomista.mx

¿La Fed debe cambiar su objetivo de inflación?

La Fed siempre ha tenido un mandato dual que procura la estabilidad de precios y el pleno empleo.

Por el lado de estabilidad de precios, la Fed ha tenido un objetivo concreto de 2% para la inflación subyacente, medida a través del Índice de Precios Subyacentes del Gasto en Consumo Personal, conocido como el Core PCE en inglés.

Sin embargo, a principios del 2019 la Fed comenzó una discusión interna para adaptar el uso de sus herramientas de política monetaria para cumplir de manera más eficiente con el objetivo dual ante los retos impuestos por el contexto de ese momento.

En su intervención en el Simposio de Política Monetaria de agosto del 2020 en Jackson Hole, Wyoming, Jerome Powell enfatizó que entre 1970 y el 2007, la principal preocupación de la Fed fue el combate a la inflación y que sus herramientas de política monetaria estuvieron principalmente enfocadas en fomentar la estabilidad de precios y anclar las expectativas de inflación de largo plazo.

Sin embargo, a partir de la Gran Recesión del 2008-09, la Fed dio un viraje a su política monetaria para combatir un escenario de posible deflación e impulsar el pleno empleo.

Una vez superada la resaca de la Gran Recesión, la Fed emprendió un proceso gradual de normalización de su política monetaria. Sin embargo, la llegada de la pandemia en el 2020 obligó a la Fed a reactivar e intensificar las medidas de estímulo monetario.

En ese contexto, modificó el marco de referencia para la toma de decisiones de política monetaria. Dicho cambio consistió en modificar el objetivo de inflación de una meta puntual de 2%, a un objetivo "promedio de 2 por ciento".

En esencia, este cambio ha permitido a la Fed privilegiar el mandato de pleno empleo, manteniendo una política monetaria expansiva aún con una inflación por arriba de la meta puntual de 2 por ciento.

A poco más de tres años de esta decisión, está claro que la combinación de una política fiscal altamente estimulante y una política monetaria

que privilegió el crecimiento sobre el combate a la inflación, generaron fuertes presiones inflacionarias que no fueron temporales. Ante esta situación, la Fed se vio obligada a implementar su ciclo alcista más acelerado de los últimos 40 años.

Aunque la inflación subyacente en Estados Unidos ha bajado desde un pico cercano de 9 a 3.5% en octubre, los especialistas anticipan un camino más largo y complejo para llevarla hasta el objetivo de 2.0 por ciento.

Para algunos observadores, la única receta para que la inflación converja con la meta es a través de una recesión o por lo menos una profunda desaceleración. En este contexto, hay voces que sugieren que la Fed debería modificar su meta de inflación a 3% para hacerla consistente con el mandato dual de promover el pleno empleo.

Estas voces argumentan que, durante los últimos 35 años, la meta de 2% fue alcanzable gracias a la globalización, el cambio tecnológico y la disminución en los precios de los energéticos. Estas mismas voces apuntan a que en el contexto actual de desglobalización (o regionalización) y de transición energética, nos debemos de acostumbrar a niveles de inflación más altos.

Por el momento, se antoja difícil que la Fed modifique su objetivo de inflación, por lo que las tasas podrían bajar menos a lo esperado por el mercado en el 2024.



Se balconean a la Cofece

› Liga MX mete gol

› Cemex, en busca de su descarbonización

› Mercado Libre hará foro sobre refacciones

El Diputado Alberto Villa Villegas se sacó una estrella al poner de relieve el procedimiento que Cofece abrió contra Google por sus presuntas prácticas monopólicas en el mercado de publicidad digital, a través de un punto de acuerdo que presentó ayer.

Es un tema tan relevante el que el legislador jalisciense puso en el radar que es probable que saque una o dos ronchas en la Cofece.

En el organismo regulador no están acostumbrados a que les hagan exhortos, pero este asunto merece que en México se le ponga el máximo de atención, tal y como lo están haciendo en otros países.

El patrocinio master por tres años más que cerró Mikel Arriola con Eduardo Osuna de BBVA (hasta 2027) no cualquier liga del mundo lo tiene. Y ha sido tan importante a lo largo de 10 años que sin esos fondos no habría nacido la exitosa Liga Femenil.

El presidente de la Liga Mx no dejó de reconocer públicamente la visión y el liderazgo que tuvieron Decio de María, Justino Compeán y Enrique Bonilla para empezar con esta alianza comercial con el banco español.

La regiomontana Cementos Mexicanos, presentó durante la conferencia sobre cambio climático COP28 de la Organización de las Naciones Unidas, que se lleva a cabo en Dubái, un prototipo de camión revolvedor de concreto totalmente eléctrico como parte de su estrategia de descarbonización.

La empresa dijo que el camión está equipado con una batería de 350 kilovatios que le permite completar una jornada laboral completa promedio con una sola recarga.

Actualmente, la cementera tiene una flota de más de 1,000 camiones de servicio pesado impulsados por diésel renovable

y gas natural con una huella de carbono aproximadamente 70 y 25% menor que el diésel normal, respectivamente.

Grupo Coppel, una compañía minorista y de servicios financieros, abrió un nuevo centro de distribución (Cedis) en el estado de Chihuahua, el cual requirió una inversión de 149 millones de pesos (8.6 millones de dólares).

El centro de distribución está ubicado en el Parque Industrial Internex Aeropuerto y estará dedicado al surtido exclusivo de muebles para atender la demanda en el estado.

El objetivo es abarcar una cobertura de 50 tiendas en las principales ciudades de la entidad del norte del país, como Chihuahua, Cd. Juárez, Delicias, Cd. Cuauhtémoc, Ojinaga y Nuevo Casas Grandes.

Mercado Libre, la empresa latinoamericana de comercio electrónico originaria de Argentina, en colaboración con la Industria Nacional de Autopartes (INA) y la Asociación Nacional de Representantes, Importadores y Distribuidores de Refacciones y Accesorios para Automóviles (Aridra), anunciaron la realización de la primera edición del International Aftermarket Summit (IAS), un foro de innovación, soluciones digitales y tendencias del mercado de repuesto.

El evento se llevará a cabo el 9 y 10 de julio de 2024, en el Centro Citibanamex de la Ciudad de México.

Para atraer más clientes e incrementar sus ventas en 40% durante diciembre, Vips comenzó con su estrategia de temporada de platillos navideños para atraer a más comensales.

Vips, que está por cumplir 60 años, inició con la remodelación de sus restaurantes, y concluye el año con 30 unidades bajo el nuevo concepto y con planes para remodelar 40 más en 2024, con una inversión cercana a los 280 millones de pesos.



MÉXICO SA

Laynez ataca de nuevo // Acuérdate de Acapulco // Alfredo Jalife, detenido

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

EN EL DESCARO total, un ministro de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (Poder Judicial de la Federación) decidió “proteger” a la parte “afectada” –Poder Judicial de la Federación– y ordenó “suspender la liquidación” de 13 fideicomisos... del Poder Judicial de la Federación. Y colorín colorado, el desvergonzado conflicto de intereses no ha acabado.

JAVIER LAYNEZ POTISEK –nominado por Enrique Peña Nieto en 2015, con hueso hasta 2030, y un destacado cruzado en contra de la Cuarta Transformación– es el ministro de la SCJN que, tarareando aquella bonita canción de “Acuérdate de Acapulco, Norma bonita”, decidió cancelar la decisión de otro poder del Estado, el Legislativo, que extinguió 13 fideicomisos del Poder Judicial de la Federación que acumulan más de 15 mil millones de pesos, destinados a mantener a la burocracia dorada –él mismo como parte de ella– del propio Poder Judicial de la Federación. Juez y parte, pues, o si se prefiere un desvergonzado conflicto de intereses.

MES Y MEDIO atrás, el Congreso –cámaras de Diputados y de Senadores– aprobaron por mayoría la extinción de los citados fideicomisos, luego de documentar que los dineros en ellos acumulados no afectaban a la base trabajadora y que su armado resultaba totalmente irregular, comenzando por los excedentes que anualmente debían ser enterados a la Tesorería de la Federación. Pero lejos de regresar un solo centavo, el PJF se dedicó a acumular en beneficio de esa burocracia dorada.

TRAS LA EXTINCIÓN, el presidente López Obrador planteó a la presidenta de la SCJN, Norma Piña, destinar esos recursos a los damnificados del huracán *Otis*, y la respuesta, textual, fue: “la propuesta que se hace desde el Poder Ejecutivo representa una alternativa real que nos permitirá actuar como Estado en defensa de su población; trabajaremos en conjunto por la recuperación de las personas más afectadas, para devolverles el derecho al futuro que les fue suspendido y buscar asegurarles, en el menor tiempo posible, condiciones de igualdad para continuar con su proyecto de vida”.

ESO FUE PÚBLICO, pero por abajo del agua y con un enorme plato de sopa de lengua, ella, los

ministros y la oposición –mediante acciones de inconstitucionalidad– ya cocinaban cómo dar

vuelta a la decisión del Legislativo, y para concretarlo designaron al *chef* Laynez Potisek, quien rápido y furioso ordenó “suspender la liquidación” de los 13 fideicomisos, como lo ha hecho con tantas otras decisiones de ese poder del Estado.

LA JORNADA (EDUARDO Murillo) lo reseñó así: “la SCJN ordenó suspender la liquidación de 13 fideicomisos del Poder Judicial de la Federación aprobada por el Congreso en octubre pasado. La medida cautelar incluye los fondos que maneja el máximo tribunal. La medida cautelar fue aprobada por el ministro Javier Laynez Potisek, al aceptar a trámite las acciones de inconstitucionalidad promovida por senadores y diputados de oposición, y tendrá efecto hasta que la SCJN resuelva el fondo de este juicio constitucional, lo cual demorará meses. El dinero de los fideicomisos no podrá destinarse a los damnificados por el huracán *Otis*”.

Y EN OTROS asuntos, resulta brillante la decisión de la candidata perdedora Xóchitl Gálvez: armó un equipo... con puros perdedores. Por ejemplo, Santiago Creel (nunca ganó una elección y perdió la candidatura del Frente Amplio por México, al igual que Enrique de la Madrid, *El Principito*, e Ildefonso Guajardo); Carolina Viggiano (perdió la gubernatura de Hidalgo); Josefina Vázquez Mota (perdió la del estado de México); Blanca Alcalá (perdió la de Puebla); Margarita Zavala (ella y su marido son los reyes de las firmas falsas); Kenia López (a golpe de gritos e injurias, su paso por el Congreso sólo ha sido por la vía plurinominal, lo mismo que Jesús Ortega) y así por el estilo.

Las rebanadas del pastel

NUEVO LEÓN ES de los estados de la República que se niegan a derogar los delitos por difamación, injuria y calumnia (Ley de Imprenta de Venustiano Carranza, 1917), y de ello se agarró la rehabilitada Tatiana Clouthier (ahora “coordinadora de voceros” de Claudia Sheinbaum) para denunciar, en Monterrey, desde hace un año, a Alfredo Jalife para que lo encarcelaran por “delitos de violencia política y difamación”. El hoy imputado permaneció varias horas en la agencia número 50 del Ministerio Público de la Ciudad

de México, para después someterlo a revisión médica y llevarlo a *regiolandia* por petición de la Fiscalía General de Justicia de Nuevo León. ¿Y la *Tatis*, con piel de terciopelo? Feliz. ¿Y la libertad de expresión? No tanto.

Twitter: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com



▲ El ministro Javier Laynez Potisek frenó la extinción de 13 fideicomisos del Poder Judicial de la Federación. Foto Yazmín Ortega Cortés



DINERO

Ministros rechazan ayudar a damnificados de Acapulco // Sesgo homofóbico en el INE // Tatiana hace aprehender a Alfredo Jalife-Rahme

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

ESTE MES LOS 10 ministros de la Suprema Corte se embolsarán (el 11, Arturo Zaldívar se subió al Arca de Noé II de Morena) más de medio millón de pesos. Se aseguran una Nochebuena de abundantes delicias. Sin embargo, negaron ayuda a los damnificados por el huracán que devastó al puerto de Acapulco. ¿Cómo lo hicieron? Impidiendo que se cumpla la ley que permitiría utilizar los recursos de 13 fideicomisos que atesoran 15 mil millones de pesos. Le tocó al ministro, Javier Láynez frenar la ayuda a las víctimas al admitir las acciones de inconstitucionalidad presentadas por legisladores de la oposición (Xóchitl Gálvez es su candidata) aun cuando la presidenta de la Corte, Norma Piña, había abierto una posibilidad de diálogo con representantes del Ejecutivo y el Legislativo. La situación jurídica que se presenta es insólita: la Corte jugará el papel de juez y parte. Desde ahora puede anticiparse cuál será su fallo final...aparentemente, falta lo que diga el pueblo en la elección del próximo año.

Homofobia en el INE

EN LA VÍSPERA de la designación de un nuevo secretario ejecutivo del Instituto Nacional Electoral, se advierte un sesgo homofóbico de cuatro de los 11 consejeros: Dania Ravel, Jaime Rivera, Martín Faz y Carla Humphrey. Aunque se dicen partidarios de las acciones afirmativas a favor de las minorías (especialmente su propia minoría), rechazarían la designación de una persona gay que ha sido propuesta por la presidenta del Consejo, Guadalupe Taddei. Daría una imagen vergonzosa a la institución, parece que es el argumento. Se necesitan ocho votos para su nombramiento. Esto me recuerda una anécdota del primer viaje, ya como presidente, de Vicente Fox a Estados Unidos. A su regreso le preguntaron sus impresiones, y repuso: "Lo triste es que sigue habiendo mucha discriminación racial y también vi un chingo de negros".

Google, su versión de IA

LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL causa el mismo asombro que el nacimiento de Internet, allá por 1969. En su inicio fue una red

compuesta por sólo cuatro computadoras distribuidas en igual número de universidades. Google ha presentado su propia versión de IA, tiene el nombre de *Gemini*. Promete ser la más avanzada hasta la fecha. Tiene tres tamaños: nano, pro y ultra. Puede entender información de varias fuentes, desde texto hasta imágenes, pasando por vídeo, audio o código. En buenas manos es un poderoso instrumento de trabajo, estudio y creación, pero la delincuencia ya tomó nota. En México ya se están presentando los primeros casos.

**Ombudsman Social
Asunto: la quiebra de un banco**

¿EN MÉXICO EXISTE un seguro que cubre a los ahorradores en caso de quiebra de un banco?, ¿o sólo es leyenda urbana? Saludos decembrinos.

Leonardo Moctezuma/Cocoyoc, Morelos.

R: SÍ EXISTE. Según la Condusef, el IPAB asegura cuentas de ahorro, tarjetas de débito, cuentas de cheques, cuentas de nómina, pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento y certificados de depósito. Cubre hasta el equivalente a 400 mil UDIS, es decir, 2 millones 55 mil pesos aproximadamente, por persona física o moral, y por banco. Es uno de los pocos beneficios del IPAB que nació tras el desastre del Fobaproa. Por otro lado, es muy difícil que quiebre un banco. Todos los que operan actualmente tienen un aceptable, o alto, índice de capitalización. La Comisión Nacional Bancaria y de Valores los tiene muy vigilados.

Twitteratti

EL MAESTRO ALFREDO Jalife denunció que @tatclouthier pretendía entregar el litio a extranjeros y sólo por eso lo detuvieron por "difamación". Ese no es el México de libertades que queremos. Hay que alzar la voz porque @AlfredoJalife es un preso político.

@Polemista Pagina 5 de 5

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



GENTE DETRÁS DEL DINERO

EL EXTRAÑO PROCESO POR PATENTES DE AGENTE ADUANAL

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

Empezó extraño y termina aún más. El examen convocado para la madrugada del viernes primero de diciembre en el Campo Militar Número Uno derivó que en julio pasado se hackearon el examen del área de sistemas de la Agencia Nacional de Aduanas de México –del cual se rumoró se vendía “debajo del agua”– por lo cual oportunamente se aplazó el procedimiento a fin de evitar controversias legales; luego se convocó el 27 de noviembre a celebrarlo la semana pasada por el organismo a cargo del general André Foullon, en cuyas bases estableció que sólo aprobarían quienes obtuvieran 80% de aciertos... pero ayer, en el *Diario Oficial de la Federación*, se notificó que con 60% –de panzazo– los examinados serán también aprobados.

En el íter de julio a comienzos de diciembre pasaron varias cosas, pero se puede sintetizar en que el reciente examen (en formato de opción múltiple) sólo fue aprobado por 8 de mil participantes..., y el plan de la ANAM era otorgar cuando menos 100 nuevas patentes para empezar a ampliar un negocio que está concentrado en no más de 825 agentes aduanales que administran –ahí pobremente– más de 21 millones de operaciones de comercio exterior al año. Es decir, al obtener un pobre resultado de “aprobado” de un examen que constó de 100 preguntas y diseñado para durar dos horas, la autoridad aduanera decidió hacer una rebaja en la calificación a 60%.

Pero ello no quiere decir que los 992 que reprobaban al no lograr el 80% no reúnan los conocimientos suficientes. Habrá que confirmar si, como testigos narran, personas altamente capacitadas en manejo aduanal repro-

baron... mientras que los 8 “ganadores” terminaron el examen en una hora y, sobre todo, por qué.

La caja fuerte y el token. El general Foullon aseguró que no habría fuga de información y, ante los desmañados asistentes (muchos llegaron al Campo Militar Número 1 desde las 4 de la mañana, y luego fueron internados en unidades militares hasta las instalaciones, sin contar con dispositivos electrónicos, pulseras, anillos, o plumas) abrió una caja fuerte de la cual se extrajo el token que se instaló en el sistema informático, conteniendo 800 preguntas que se aseguró se mezclarían aleatoriamente para que cada participante tuviera una prueba irrepetible.

Pero dicen varios participantes que el examen fue el mismo y que las preguntas –elaboradas por un grupo interdisciplinario de 18 personas– versa-

ron de temas diferentes a la operación aduanal, que abordaron temas sobre capítulos del T-MEC, y que sin contar herramientas de trabajo se les preguntó cuál era la clave arancelaria –para hacer el cálculo correcto de la tarifa de importación– de productos como la vacuna Covid-19..., o sea que tenían que saberse de memoria más de 7 mil fracciones arancelarias.

El descontento empezó a desbordar entre los reprobados que no sólo perdían 12 mil pesos de costo de examen, sino la honra de ser expertos en comercio exterior y salir tundidos. Algunas asociaciones expertas en colocar amparos contra la ANAM, como el Colegio Nacional de Profesionistas con Posgrado, que preside Juan Cisneros, solicitaron a Andrés Manuel López Obrador se repitiera el examen.

Pero además, organizaciones de mayor calado, como la Confederación Latinoamericana de Agentes Aduanales, que preside John Kolter, reclama-

ron un nuevo examen con la supervisión suficiente para evitar "malas prácticas" y apegado a la realidad profesional del comercio exterior.

Por ello, es probable que, para evitar que ese descontento derive en amparos y un pleito previo a la revisión del T-MEC, se haya decidido dejar pasar aquellos que dieron positivo a 60% de las preguntas, y ahí muere.

Corridas de toros, actividad legal.

Un acierto en la defensa de los derechos de particulares es la decisión de la Suprema Corte de Justicia de la

Nación, que encabeza Norma Piña, de validar por unanimidad la tesis de la ministra Yasmín Esquivel de resarcir los derechos de las personas y entidades que participan en las corridas de toros. Quien esto escribe no es asiduo a las corridas (la última a la que asistí fue con Mario Delgado hace más de 15 años) pero reconoce los elementos musicales, parafernalia y rito que constituyen una entidad cultural que, ciertamente, infringe dolor a un toro de lidia criado ex profeso para un sacrificio ceremonial.

Los grupos defensores de animales, evidentemente, están en contra de la

resolución judicial. También hay oportunismo político, como el del PVEM, en voz de Jesús Sesma, que se rompe las vestiduras pero que votó a favor de una Ley de Industria Eléctrica favorable a la quema de combustóleo.

Lo más relevante del caso es que la SCJN demostró que la denuncia de los quejosos no se cumplió los requisitos del artículo 131 de la Ley de Amparo, ya que en ningún momento acreditaron un daño inminente o irreparable que resentiría en caso de que se le negara la suspensión, y menos aún demostró el interés social que justifique el cancelar las corridas en la CDMX.



PESOS Y CONTRAPESOS



INVERSIÓN DIRECTA

POR ARTURO DAMM ARNAL

La Inversión Fija Bruta, IFB, en instalaciones, maquinaria y equipo, parte fundamental de la Inversión Directa, ID, que produce bienes y servicios, crea empleos, genera ingresos y contribuye al bienestar, en términos anuales, comparando cada mes con el mismo mes del año anterior, en septiembre, creció 23.5%, y, en términos mensuales, comparando cada mes con el mes anterior, decreció 1.5%.

En términos anuales, un mes antes, en agosto, la IFB creció 28.3%. Un mes después creció menos, 23.5%. Un año antes, en septiembre de 2022, creció 7.3%. Un año después creció más, 23.5%. Entre enero y septiembre la IFB creció, en promedio mensual, 19.7%. Un año antes, durante los primeros nueve meses de 2022, creció menos, 7.6%.

En términos mensuales, un mes antes, en agosto, la IFB creció 2.2%. Un mes después decreció 1.5%. Un año antes, en septiembre de 2022, creció 2.2%. Un año después decreció 1.5%. Entre enero y septiembre la IFB creció, en promedio mensual, 1.8%. Un año antes, durante los primeros nueve meses de 2022, creció menos, 0.7%. En términos anuales menor crecimiento en septiembre (23.5%), comparando con agosto (28.3%), pero aceptable. En términos mensuales decrecimiento en septiembre (1.5%), después de haber crecido en agosto (2.2%), inaceptable.

Por rubros este fue el comportamiento, en términos anuales, de la IFB. En construcción, 26.5%: construcción residencial, 7.4%; no residencial, 42.7%. En maquinaria y equipo, 20.9%. Nacional, 22.7%: en equipo de transporte, 42.2%; en maquinaria, equipo y otros bienes, 8.3%. Importado, 20.4%: en equipo de transporte, 44.2%; en maquinaria, equipo y otros bienes, 16.5%.

Por rubros este fue el comportamiento, en términos mensuales, de la IFB. En construcción, menos 5.0%: construcción residencial, 3.4%; no residencial, menos 11.3%. En maquinaria y equipo, 2.7%. Nacional, 4.1%: en equipo de transporte, 7.5%; en maquinaria, equipo y otros bienes, 1.1%. Importado, 1.7%: en equipo de transporte, 9.8%; en maquinaria, equipo y otros bienes, 0.6%.

De toda la información, la que considero más importante, es la caída, en la comparación mensual, del 11.3%, en la construcción no residencial, que es construcción de parques industriales, fábricas, bodegas, oficinas, centros comerciales, vías de transporte, y todo lo relacionado con la producción (por ejemplo, fábricas), y oferta (por ejemplo, centros comerciales), de bienes y servicios, producción y oferta de las que dependen la creación de empleos y la generación de ingresos, de las que depende, en buena medida, el bienestar de las personas.

Mucho se ha dicho que el buen desempeño que ha mostrado la IFB en lo que va del año (7.6% de crecimiento promedio anual en 2022 y 19.7% en 2023, 12.1 puntos porcentuales más, el 159.2%; 0.7% de crecimiento promedio mensual en 2022 y 1.8% en 2023, 1.1 puntos porcentuales más, el 157.1%), se debe al *nearshoring*, a la cercanía geográfica de los centros de producción en México con los mercados de los Estados Unidos, *nearshoring* que debe reforzarse con el *friendlyshoring* (de parte del discurso gubernamental), y con el *secureshoring* (de parte del marco jurídico, comenzando por la Constitución). En México estos dos últimos *shorings* dejan que desear. ¿Por qué? Lo explico en el próximo *Pesos y Contrapesos*.



APUNTES
FINANCIEROS

JULIO
SERRANO
ESPINOSA

juliose28@hotmail.com



La euforia por energía limpia se topa con la realidad

Líderes de más de 190 naciones del mundo están en Dubái para celebrar la reunión anual de las Naciones Unidas sobre cambio climático, conocida como COP28. El tema central de las discusiones es qué tanto han avanzado los países en sus compromisos adquiridos en los acuerdos de París de 2015 para limitar el calentamiento global a menos de 1.5 grados celsius. Puedo adelantar la respuesta: poco.

Países ricos, encabezados por Estados Unidos, le están exigiendo a países en desarrollo, como China e India, reducir drásticamente su consumo de carbón, petróleo y gas. Los países en desarrollo se han resistido, y los entiendo. Es costoso hacer la transición hacia energía limpia. Además, los principales responsables del calentamiento global son los ricos, quienes utilizaron energía contaminante durante décadas para crecer sus economías. **Narendra Modi**, primer ministro de India, en una intervención en el COP28 claramente dirigida a los países ricos sostuvo: "Durante el último siglo, un pequeño segmento de la humanidad ha explotado la naturaleza de manera indiscriminada", y añadió que estos deben aumentar sus compromisos de apoyo significativamente a países como el suyo.

Abandonar la dependencia global en combustibles fósiles tomará mucho tiempo. Algunos optimistas afirman que el consumo de petróleo, por ejemplo, llegará a su máximo en el mundo por 2030. Lo dudo. Basta ver la ironía

de realizar la cumbre climática en los Emiratos Árabes Unidos, uno de los principales productores de petróleo, quien se ha dedicado a ampliar su capacidad. El propio EU está produciendo una cantidad récord de crudo y es el principal exportador de gas natural. Además, las grandes empresas petroleras están apostando fuerte a que la demanda continuará en el futuro. Exxon Mobil y Chevron anunciaron adquisiciones por más de 50 mil millones de dólares cada una para subir sus reservas.

Lo cierto es que las propias economías ricas se han dado cuenta de que no es fácil reducir su dependencia en combustibles fósiles y que la transición hacia energía limpia será más complicada y cara de lo que esperaban. El entusiasmo por coches eléctricos, por ejemplo, ha perdido fuerza en EU por su relativo alto costo y la falta de infraestructura para cargarlos. La demanda ha sido menor de lo esperado por lo que empresas automotrices como General Motors han decidido recortar su producción drásticamente. Otro ejemplo es la cancelación de diversos proyectos de energía eólica. Orsted, empresa danesa líder en el ramo, abandonó dos proyectos en la costa de Nueva Jersey en EU, asumiendo un cargo de 4 mil millones de dólares, por considerar que no eran rentables (el aumento en las tasas de interés no ayudó su causa).

No hay duda de que la oferta de energía renovable seguirá creciendo, pero el camino hacia un mundo sin hidrocarburos es distante. Cada vez es más evidente que mucha gente no está dispuesta a pagar una transición tan costosa.



VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA
REYES-
HEROLES C.



@vivircomoreina

Lleve sus bonos de carbono

Este año será el más caliente de la historia; el clima ha sido extremo y devastador con incendios, inundaciones y huracanes.

El Servicio de Cambio Climático Copérnicus indicó que las temperaturas globales han superado brevemente y por primera vez los promedios preindustriales en dos grados centígrados.

En estos días, los líderes en la COP28 escucharon a **Antonio Guterres**, secretario general de la ONU, decir que para mantener

un clima "soportable" hay que reducir la producción de carbón, petróleo y gas y triplicar la generación de energía renovable para 2030.

Alcanzar el cero neto en 2050 implica 275 mil millones de dólares en gasto para activos de bajas emisiones durante los siguientes 30 años, según McKinsey, equivalente a 7.5 por ciento del PIB del mundo cada año.

Una de las opciones, bajo escrutinio, para atender las emisiones son los mercados voluntarios o regulados de carbono. A estos se les ha fruncido el ceño por "falta de profesionalización y estandarización de procesos para crear confiabilidad", me dijo **Patrick Atansije Pineda**, cofundador y CEO de The Next 150, desarrollador y operador de proyectos de enfoque climático. Además parece fácil comprar un bono y seguir emitiendo, pero es hasta dos veces más factible que las empresas reduzcan sus emisiones año con año cuando adquieren bonos de carbono.

"Los necesitamos porque es la única forma de escalar las acciones y lograr los acuerdos de París 2050 de remoción de CO2, además, los mercados regulados no alcanzan para lograrlo", añadió **Patrick**. El IPCC ha llamado "inevitables" a estos mercados, que en el mundo ya tienen alrededor de 856 mil mdd en transacciones cuando son regulados, y 2 mil mdd cuando son voluntarios.

En México el mercado es voluntario y opera vía una plataforma de Grupo Bolsa Mexicana de Valores. Nuestro país "es punta de lanza en cuanto a mercados de carbono en América Latina", me dijo **Patrick**, "como todo en economía global, la región está rezagada unos años, es decir, está en etapa de formación". No obstante, la demanda es "verdaderamente" interesante, me contó **Patrick**, de ahí que hayan invertido en General Biochar Systems, una empresa de biocarbón que genera créditos de remoción de CO2 de alta calidad en una planta en Guanajuato. El biochar, un carbón vegetal que permite mejorar la salud del suelo, aumentar el rendimiento de los cultivos y reducir los gases de efecto invernadero proviene de residuos de maíz, trigo y sorgo y es solo una de las latentes historias de negocios. La descarbonización "presenta a muchas empresas la oportunidad más importante en una generación: un potencial de entre 9 y 12 mil mdd en ventas anuales", señala McKinsey.

Las opciones pueden ser geniales, los esfuerzos gigantes, pero no llegaremos a ninguna meta si el mercado no es masivo y no participamos todos en él. ■■■



IN- VER- SIONES

CRÉDITO VERDE

Axtel recibe 60 mdd del Banco Mundial

La firma mexicana Axtel, que dirige Armando de la Peña, formalizó un crédito verde a siete años por 60 millones de dólares con Corporación Financiera Internacional, miembro del Banco Mundial, que lleva en México Juan Gonzalo Flores. Con ello buscará desplegar su red de fibra óptica hacia torres de telecomunicación y centros de datos.

TIENDA EN EDOMEX

La Comer inaugura y llega a 84 sucursales

Grupo La Comer, que preside Carlos González Zabalegui, invirtió 900 millones de pesos para la apertura de una tienda de La Comer en Bosque Real, Estado de México, que generará 443 empleos formales, 283 de ellos directos. Ofertará 52 mil 500 productos en 5 mil 600 metros cuadrados de piso de venta. La cadena suma 84 unidades en el país.

ACTIVOS DIGITALES

Nonco logra 10 mdd en ronda de capital

La firma de corretaje de activos digitales Nonco, que dirige Fernando Martínez, obtuvo una

ronda de 10 millones de dólares de inversión en una combinación de capital y bonos convertibles, liderada por los fondos Valor Capital y Hack VC, que integraron a sus representantes Brian Brooks y Alex Pack al consejo de la empresa.

MARRIOTT AEROPUERTO City Express abrirá un hotel en Cancún

City Express, que fundó y preside Luis Barrios, anunció la apertura del hotel Marriott Cancún Aeropuerto, que tendrá 137 habitaciones y operará en coinversión con la firma internacional. Será el quinto

en la zona periférica y el octavo en Quintana Roo. La firma mexicana suma 152 unidades.

INICIAN COLECTA

Burger King y Alsea apoyan a Guerrero

Mediante una campaña de recaudación de fondos que permanecerá hasta el 15 de diciembre, los 173 restaurantes de la marca Burger King, que dirige Alfredo Ovalle y es operada por Alsea, de Alberto Torrado, duplicará cada peso que los invitados aporten a los afectados por el huracán Otis, a través de World Vision México.



DES-AFORADA
ELIZABETH ALBARRÁN

Necesitamos un Rius de las matemáticas

En algún momento de la vida, el cronista **Carlos Monsiváis** dijo que en México había tres instituciones educativas: la Secretaría de Educación Pública (SEP), Televisa y Rius.

Lo refiero porque los resultados que arrojó el informe del Programa para la Evaluación Internacional de los Estudiantes o Informe **PISA 2022** fue decepcionante para el caso de México, especialmente cuando lo vemos por género y en matemáticas.

El rendimiento de las niñas en matemáticas tuvo un promedio de 389 puntos, mientras el de los niños fue de 401 puntos. Es decir, **los niños superaron a las niñas en matemáticas por 12 puntos.**

Si lo comparamos con países de Latinoamérica, el rendimiento de las niñas en Chile fue más alto que México con

403 puntos promedio; mientras que en Perú fue de 384; Colombia 378, Argentina 372 y Brasil con 375 puntos.

Los niños chilenos reportaron un puntaje promedio de 420; mientras los colombianos fue de 387, los peruanos lograron 399; argentinos y brasileños obtuvieron 383 puntos promedio.

En general, el rendimiento de los estudiantes mexicanos en matemáticas reportó un promedio 395 puntos en 2022, mientras que la media de los 37 países de la OCDE fue de 472. Además, este nivel es inferior al que se obtuvo en 2018 con 409 puntos. Todavía en 2009 se logró 419 puntos en esta ciencia.

Chile presentó en promedio 412 puntos; mientras Perú obtuvo 391 puntos; Colombia logró 383; Brasil 379 y Argentina con 378 puntos promedio.

En **comprensión de lectura**, las niñas obtuvieron calificaciones superiores a los niños en todos los países que participaron en PISA 2022. Las mexicanas sa-

caron en promedio 419 puntos y los mexicanos 411 puntos. En comparación con Chile, las niñas obtuvieron 451 puntos y los niños 445 puntos; en Colombia fue 414 para ellas y 403 puntos para ellos.

Estos datos deberían estar sin duda en el radar de las candidatas que aspiran a ser la primera mujer que gobierne el país. Ambas científicas y muy relacionadas al universo de las ciencias exactas.

Claudia Sheinbaum es licenciada en Física y con doctorado en ingeniería ambiental; mientras **Xóchitl Gálvez** es ingeniera en computación y con especialidades en robótica e Inteligencia Artificial.

Sheinbaum y Gálvez deberían ser las más preocupadas y ocupadas por estos resultados, pues al ser **científicas** saben el complicado camino que puede representar para una mujer en estos espacios destacar. Ojalá pronto veamos una **propuesta educativa** que fomente e impulse a las niñas mexicanas en el mundo de las matemáticas y que sea una manera sencilla de aprender como en su momento aportó Eduardo del Río, Rius.

Aprovecho este espacio para agradecer a mi profesora Lucina Martínez por su pasión y difusión a la mejor ciencia del mundo.

X: @ElizaAlbarran

Tiktok: @elizalalbarrañ

elizabeth.albarran@elsoldemexico.com.mx



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Caen números de bancos en octubre, pérdidas en varios, Ualá IMOR de 80% y Mifel problemas

Si el desempeño de la banca en septiembre pintaba mejor, ya para octubre la película es otra con una cartera crediticia que decreció 4% en términos reales.

Vaya, los 6 billones 718,415 mdp hasta ese mes, languidecen frente al monto del mismo lapso del 2022, con una baja del 14% real, esto según las últimas cifras de la CNBV de **Jesús de la Fuente**.

El ahorro que llegó a unos 7 billones 993,000 mdp, mostró una caída del 4% real. Y eso que el nivel de tasas es un aliciente.

Pese a ello las utilidades del sistema conformado por 50 bancos, 11,830 sucursales y 61,400 cajeros crecieron a 227,993 mdp, 15% real.

Como es costumbre 4 bancos concentraron el 67% de las ganancias. Sólo BBVA de **Eduardo Osuna** se quedó con 32.5% y Banamex de **Manuel Romo**, como cuarto banco, cayó a menos del 8%.

Claro que HSBC de **Jorge Arce** incluso tuvo una baja en sus ganancias y hay instituciones con números rojos: Credit Suisse de **Nicolás Troillet**, ABC hoy de la argentina Ualá de **Pierpaolo Barbieri**, Forjadores, Dondé Banco y Paga Todo.

En la derrama, Santander que dirige **Felipe García Ascencio** no pudo crecer vs septiembre, al igual que Afirme de **Julio César Villarreal**. Bancoppel de **Julio Carranza** cerró tablas.

Respecto a la morosidad subió ligeramente. El IMOR del sistema se ubicó en 2.19%, aunque ABC/Ualá reportó un trágico índice de

casi 80%. El emproblemado Autofin que recién vendió **José Antonio Hernández** 8%, mismo número de Bancoppel y 5.8% de Afirme.

El panorama de incumplimientos se enrarece cuando se ve visualiza el crédito al consumo. En tarjeta Bancoppel trae un IMOR del 15% y en nómina el que se distingue es Banca Mifel de **Daniel Becker** con 26.4%.

Los grandes bancos tampoco se salvan. Banamex trae una cartera vencida del 21.5% en créditos de autos y Bansi de **Jorge Montes** casi 26%.

En personales la morosidad del sistema está en casi 5% con Bancoppel en 18%, otra vez Mifel con 23%, Ve por Más de **Antonio del Valle** 17%, Autofin hoy de la fintech Kapital de **René Saúl** 31% y Forjadores que lleva **Luis Alberto Ovalle** 42.5%.

Así que optimismos aparte, la realidad se impone.

SALARIO MÍNIMO TODOS PIERDEN, CANACINTRA Y PYMES GALIMATIAS

Le platicaba del reciente incremento del 20% al salario mínimo que unilateralmente fijó el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, sin que el CCE de **Francisco Cervantes** metiera las manos. La sumisa actitud del organismo cúpula no es novedad, máxime que las grandes empresas podrán manejar dicho aumento con remuneraciones diarias de 248.84 pesos desde 88.36 pesos del 2018. El asunto en cambio será un galimatías para las pymes, que como les decía, no tienen voz en el organismo

cúpula. Canacintra de **Esperanza Ortega** fue marginada del CCE hace 10 meses y a la fecha no hay forma que regrese. Tampoco voluntad. Antes tendría que cubrir las cuotas vencidas a Concamin de **José Abugaber** y al CCE. El adeudo global es de unos 13 mdp. Obviamente la nueva alza dificultará el control de la inflación y a la postre todos perderemos.

MEXICANA UN ENTUERTO, TRIPULACIÓN MILITAR Y AFAC ALTO RIESGO

Claramente Mexicana será un entuerto. Ya no inició a principios de diciembre como pretendía **Andrés Manuel López Obrador**, y no hay fecha precisa para su puesta en marcha por las complicaciones para armar su flota. Sólo están amarrados dos Embraer de 50 pasajeros arrendados a TAR de **Miguel Franco**, ya hasta pintados. Sin embargo se cayó la operación de 4 Boeing, que ahora serán sustituidos por 3 unidades de Sedena con una antigüedad de 15 años. Obvio se tendrá que echar mano de tripulaciones militares, lo que es aún más incongruente. Lo cierto es que el experimento nos costará a todos y ojalá no sea motivo de futuros incidentes y desgracias. El AFAC de **Enrique Vallina** alto riesgo.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



UN MONTÓN DE PLATA



Las áreas farmacológicas relevantes de GSK son inmunología (vacunas), enfermedades infecciosas, oncología, enfermedades respiratorias y VIH

Me reuní con el director general de GSK México, el colombiano **Jorge Arévalo**. La farmacéutica que encabeza es una de las más importantes del mundo. Me dijo, entre otras cosas, que México es uno de los países en lo que la corporación tiene proyectado un mayor crecimiento, por lo que el enfoque estratégico aquí será particularmente fuerte, incluyendo investigación clínica, que es una práctica en la que los laboratorios de investigación suelen apreciar las bondades y el tamaño de este mercado. México será prioritario. Esta empresa invierte aquí alrededor de \$120 millones de pesos en investigación y desarrollo, colaborando con instituciones públicas.

Las áreas farmacológicas relevantes de GSK son inmunología (vacunas), enfermedades infecciosas, oncología, enfermedades respiratorias y VIH. En esto último hay grandes avances y, si bien no existe vacuna, los medicamentos disponibles elevan la calidad de vida sustancialmente, con tratamientos que implican sólo una píldora cada día. De hecho, próximamente se lanzará al mercado mexicano el mismo compuesto, pero de larga duración, con lo que bastará recibir

**La empresa
cuanta con
más de 70 mil
colaboradores
dispersos
en 80 países**

una dosis inyectada cada tres meses y olvidarse del tema.

Esta empresa es muy potente. Cuenta con más de 70 mil colaboradores dispersos en 80 países. La corporación se ha planteado metas muy ambiciosas. Y las está cumpliendo. Su CEO **Emma Walmsley** está colocándose como una *rockstar* del sector este año tras haber lanzado

con gran éxito la vacuna contra el virus respiratorio sincitial (VSR), llamada Arexvy. Su éxito en EUA y su potente entrada en Europa le arrojarán ventas de £1 mil millones en este año 2023.

Una de sus áreas de próxima expansión para México será la vacunación en adultos, con campañas que vendrán, por ejemplo, para enfatizar la relevancia de vacunarse contra el virus que provoca infección por herpes zóster. En cuanto al VSR también deberíamos esperar una llegada fuerte, porque dicho virus es responsable de neumonías en bebés, así como del contagio que ocurre hacia adultos mayores. De hecho, el Comité Nacional para la Vigilancia Epidemiológica emitió ya una alerta por el elevado número de casos que está ocurriendo este año.

YELLEN EXHIBE

Que venga la Secretaria del Tesoro **Janet Yellen** y lo primero que haga es anunciar sanciones contra 15 personas de un cártel de las drogas, como ocurrió ayer, es una dura exhibida a las autoridades mexicanas y un refrendo de que para Estados Unidos es prioritario que el gobierno de AMLO debe colaborar cada vez más en la lucha contra el narcotráfico.

KOPRIMO

La empresa distribuidora de materias primas Koprime, que encabeza **Alejandro Prieto**, inauguró un nuevo centro de distribución de 40 mil mts² en Toluca, tras una inversión de \$15 millones de pesos. Ya son cinco los almacenes que tiene.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

Banorte es reconocido en el Top 5 de los bancos más confiables del mundo, según la revista Newsweek y la firma global de datos Statista

ALERTA POR CIBERSEGURIDAD



El panorama actual de la ciberseguridad en México resalta una preocupante realidad.

Sólo 36 por ciento de los usuarios de internet protege adecuadamente sus dispositivos contra ciberataques, esto de acuerdo con expertos del sector que alertan que mientras el cibercrimen escala a nivel

global, el desfase entre la conciencia de la amenaza y las medidas preventivas adoptadas es evidente y preocupante.

Esto es aún peor cuando se revisa a las pequeñas y medianas empresas (Pymes), además de los hogares mexicanos que son blancos fáciles para los *hackers*, ya que esos usuarios de la tecnología suelen carecer de los recursos para implementar defensas adecuadas.

Para **Layla Delgadillo**, CEO de Silent4Business, a pesar de que una gran mayoría expresa preocupación por ataques financieros y robos de identidad, esto no se traduce en acciones concretas de protección. La experta con más de dos décadas de trayectoria dice que es vital entender por qué esa situación demanda atención inmediata.

La ciberseguridad no sólo protege información privada y sensible, también salvaguarda la integridad financiera de individuos y empresas, pero el hecho que una gran mayoría de usuarios en México no tome medidas adecuadas indica desconexión peligrosa entre percepción del riesgo y acción preventiva.

Los hogares mexicanos son blancos fáciles para los hackers

Delgadillo sugiere una estrategia integral que combina tecnología de punta con formación y concientización de usuarios, una recomendación que subraya la importancia no sólo de invertir en herramientas tecnológicas, también fomentar la educación de los usuarios sobre las mejores prácticas en ciberseguridad.

Añade que la adopción de una postura proactiva de las Pymes se convierte en pilar fundamental por el papel que desempeñan en la economía, aunque se reconocen las limitaciones de recursos para una ciberseguridad sólida, y la necesidad de capacitar empleados en protección y formulación de planes de prevención y contención. Datos del reporte de IBM y del Informe Anual de Amenazas de Unit42, ilustran el costoso impacto del cibercrimen a nivel global, lo que resalta la relevancia de invertir en Centros de Operaciones de Seguridad (SOC) y Centros de Operaciones de Red (NOC).

Añade que la adopción de una postura proactiva de las Pymes se convierte en pilar fundamental por el papel que desempeñan en la economía, aunque se reconocen las limitaciones de recursos para una ciberseguridad sólida, y la necesidad de capacitar empleados en protección y formulación de planes de prevención y contención. Datos del reporte de IBM y del Informe Anual de Amenazas de Unit42, ilustran el costoso impacto del cibercrimen a nivel global, lo que resalta la relevancia de invertir en Centros de Operaciones de Seguridad (SOC) y Centros de Operaciones de Red (NOC).

LA RUTA DEL DINERO

Desde la embajada de México en España, al frente de **Quirino Ordaz Coppel**, se anuncia el lanzamiento de la Academia Global Europa que buscará desarrollar universidades corporativas de empresas europeas con inversiones en nuestro país y con ello ampliar las habilidades de colaboradores de las empresas... Grupo Financiero Banorte, que lleva **Carlos Hank González**, fue reconocido por Newsweek y la firma global de datos Statista como el quinto banco más confiable del mundo, y el número uno en México, dentro del listado de World's Most Trustworthy Companies, que analiza mil empresas de 21 países en 23 industrias distintas.



TENDENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

SALARIO MINIMO SUBE 20%

CARLOS LÓPEZ JONES

La Comisión Nacional de Salarios Mínimos (CONASAMI) determinó incrementar en 20% el Salario Mínimo a partir del primero de enero de 2024, y quedará en 249 pesos diarios en todo el país, salvo en la Frontera Norte, donde será de 375 pesos diarios. Este fuerte incremento traerá diversos efectos en toda la economía que debemos analizar.

De acuerdo con cifras del INEGI, en México hay 100 millones de personas mayores de 15 años, de esa cantidad casi 61 millones de personas trabajan, mientras que 39 millones no trabajan al dedicarse a otras actividades como estudiar, el cuidado de la casa, etc.

De los 61 millones de personas que laboran en México, 6 millones lo hacen en el sector primario, principalmente agropecuario, 14.7 millones están en el sector secundario o transformación, donde 9.6 millones están en la industria de la manufactura y 4.6 millones laboran en construcción

y el resto en minería, que incluye extracción de petróleo, mientras que los 37.3 millones restantes, la inmensa mayoría, están ocupados en el sector servicios, donde destaca el comercio y turismo con 15 millones de fuentes laborales.

De los 61 millones de personas que laboran en México, 40 millones reciben un sueldo. 12.5 millones ganan hasta 1 salario mínimo, 16.2 millones perciben de 1 y hasta 2 salarios mínimos, por lo que 28.7 millones de trabajadores, el 70%, 7 de cada 10 empleados, se verán beneficiados por el aumento del salario mínimo a 7,500 pesos mensuales en todo el país, salvo la Frontera Norte, donde el mínimo mensual será de 11,265 pesos.

Sin embargo, el aumento al salario mínimo si elevará el costo de bienes y servicios en algún porcentaje, que dependerá de cada negocio, hará más atractivo invertir en robots y despedir trabajadores y elevará los costos laborales nacionales, en momentos donde México busca atraer inversiones, basados en mano de obra barata.

La mano de obra es uno de los costos principales que tienen las em-

presas para producir bienes y servicios, por lo que un aumento en el salario mínimo, provocará que esos costos aumenten y, en consecuencia, habrá que subir los precios finales de bienes y servicios.

Al duplicarse el Salario Mínimo en lo que va del sexenio, cada vez más empresas buscarán automatizar sus procesos, como ya sucede con los cajeros de los supermercados, donde cada vez hay más máquinas y menos personas, y muy pronto veremos máquinas que ayudarán en las cocinas, reduciendo la cantidad de personal ahí también.

Subir el Salario Mínimo en un porcentaje tan alto como 20% puede traer algunos beneficios, pero también traerá consecuencias que se verán reflejadas en mayores precios finales, así como en una menor creación de nuevos empleos, además, de que más personas, ahora ganarán el Sueldo Mínimo e incluso, habrá empresas que dejen de pagar el Mínimo y solamente paguen comisiones.

Director de Consultoría en
Tendencias.com.mx
Twitter: @Carloslopezjone



Ahorro y aprovechamiento del agua, prioridad para México



**LUIS P.
CUANALO
ARAUJO**

MOSAICO RURAL

Una muy buena noticia que se dio a conocer recientemente fue la presentación de Irrimodel, una plataforma diseñada por el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP), el brazo técnico de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, para hacer frente a los efectos del cambio climático en zonas de riego, sin reducir el rendimiento de los cultivos.

Por ejemplo, en Sinaloa se logró un ahorro de hasta mil 600 metros cúbicos de agua por hectárea en maíz y sorgo y de, al menos, mil metros cúbicos de agua por hectárea en papa y frijol. Por consiguiente, esto da la oportunidad de establecer segundos cultivos en las grandes parcelas.

Irrimodel puede vincularse con otras herramientas, como sensores remotos y sensores para el monitoreo de la humedad del suelo e imágenes satelitales.

Es importante destacar que, la con-

ciencia en los usuarios, el desarrollo de tecnología y el acompañamiento técnico jugarán un papel importante en el tratamiento y uso de nuestro recurso más valioso, el agua.

Sobre esto, recientemente el titular de Agricultura, Víctor Villalobos Arámbula, publicó un artículo sobre la escasez del agua en México y cómo enfrentarla, donde presenta estadísticas interesantes sobre los tres usos del líquido, que pueden ser de gran ayuda para las políticas sectoriales a desarrollar y aplicar en el futuro inmediato.

LANZAN EL MARATÓN DOCTORES DE LOS SUELOS

Ante el desafío de combatir y revertir la degradación de los suelos, la directora general de Suelos y Agua de la Secretaría de Agricultura federal, Areli Cerón Trejo, informó que desde el inicio de la actual administración se trabajó de manera coordinada con productores, instituciones académicas y organismos internacionales.

Esta acción ha rendido frutos e incluso

se han superado las expectativas y, como resultado de dichos esfuerzos, se puso en marcha el Maratón de Doctores de los Suelos 2024.

Esta iniciativa permitirá a productores y técnicos obtener una certificación tras adquirir conocimientos como la realización del perfil del suelo, estimación de materia orgánica, determinación de la estabilidad de agregados y el pH del suelo.

Las inscripciones estarán abiertas del 5 de diciembre al 29 de enero de 2024 y podrán participar, de manera individual o en equipos de tres, para ser parte de la concientización, educación y reeducación del cuidado de los suelos.

NO SE NOS OLVIDE

Cabe destacar que en este tema de suelos, la Universidad Autónoma Chapingo y el Colegio de Postgraduados son pioneros. Fueron dos los grandes investigadores e impulsores: el Dr. Bonifacio Ortiz Villanueva y el Dr. Heriberto Cuanalo de la Cerda, se les puede considerar padres de la edafología y grandes entre los grandes investigadores comprometidos con su institución.



Hoy de todo, economía tocada y Coca-Cola



**GUADALUPE
ROMERO**

CÓDIGO DE INGRESOS

Aunque todas las mañanas nos dicen que la economía mexicana avanza sin problemas, la firma francesa de seguro de crédito Coface alertó sobre un tropiezo que avanza en México y en el mundo: el incremento de insolvencias y quiebras de empresas de diversos sectores. Y que no es privativo de países en la región, también entre europeos como Francia, Reino Unido e incluso en Estados Unidos los casos están subiendo como la espuma.

La razón, de acuerdo con esta firma francesa que lleva más de 25 años en Latinoamérica, es que las tasas de interés están en niveles muy altos, lo que encarece el crédito para las empresas. Por ejemplo, el Banco de México llevó la tasa de interés de referencia a 11.25%, lo comentamos antes, así se quedará hasta marzo según dijeron en su Junta de Gobierno, lo que significa que los créditos están arriba de ese porcentaje y en un entorno de desaceleración es cada vez más difícil para las empresas pagar todas sus cuentas.

El economista en jefe de temas macroeconómicos de Coface, Bruno de Moura Fernandes, lanzó la señal de alerta porque dijo que ya estamos en niveles de siniestros de 2019, y advirtió que la situación de impagos y quiebras se está normalizando.

Definitivamente, el panorama es

complicado no solo para el cierre de este año, sino para 2024, porque veremos una desaceleración que puede hacer que México solamente crezca 1.4%, porque su principal socio, Estados Unidos perderá ritmo de crecimiento. Además, sigue la incertidumbre de los conflictos geopolíticos y las sorpresas que complican el panorama, como han sido las guerras que nadie tenía en el escenario.

En la lista de los temas de riesgo, Coface suma los niveles de los precios de las materias primas que aunque bajaron siguen más altos que antes de la pandemia. Le siguen los altos precios de los energéticos, sobre todo del petróleo que para 2024, la firma francesa estima que rondarán en los 80 o 90 dólares por barril, lo que seguramente puede afectar los precios de otros combustibles.

A pesar de todo ello, parece que México y Brasil serán de los países más resilientes en materia económica, sin embargo, no serán los que más crecerán, sino que hay economías que tendrán mejores resultados como Perú con un crecimiento esperado de 3.5% y Chile de 1.8%.

REMANENTES

Para esta Navidad 2023 regresaron las Caravanas Coca-Cola, que estarán recorriendo 20 ciudades del país (11 en el norte y nueve en el sur); concluirán el 21 de diciembre. Su objetivo es reunir a las familias para que disfruten de las luces, pirotecnia y un ambiente espectacular, a

cargo en varios puntos del país de Grupo RICA, que dirige Miguel Ángel Guizado, que es uno de los ocho embotelladores que forma parte de la Industria Mexicana de Coca-Cola en los territorios de Hidalgo, Morelos y parte de Puebla con dos plantas de producción y 16 centros de distribución, generando más de 2 mil 600 empleos directos y 20 mil indirectos.

Este año la Caravana fue intervenida por artistas mexicanos. A través del Departamento de Cultura del municipio de Cuautla, Morelos, un grupo de artesanos locales fueron los encargados de intervenir una esfera que simboliza momentos épicos del municipio con héroes revolucionarios representativos de la historia del lugar, así como 185 mil piedritas brillantes de Swarovski.

COMER

Con el objetivo de atraer más clientes e incrementar sus ventas en 40% durante diciembre en comparación con otros meses del año, Vips, la cadena de restaurantes familiares más grande de México a cargo de Jaime Vásquez acaba de dar inicio a su estrategia de temporada de platillos navideños (romeritos, bacalao, pierna de cerdo, pavo en su jugo, etc) para atraer un mayor número de comensales tanto en la modalidad de restaurantes en sitio, así como en el segmento de delivery a nivel nacional. Vips, que pertenece al portafolio de Alsea y está a punto

Página: 11

Código de ingresos /Guadalupe Romero

Area cm2: 461

Costo: 87,304

2 / 2

/Guadalupe Romero

de cumplir 60 años, cerrará este año habiendo implementado importantes innovaciones.

ACAPULCO

A pesar de que todavía le restaban 10 años de vigencia a una de sus concesiones, en abril, Fibra Orión dirigida por Rodolfo Campos, fue ilegalmente afectada por el Gobierno de Guerrero con la expropiación de uno de los tramos carreteros a su cargo en el estado, el Viaducto La Venta – Punta Diamante, el cual lleva a quienes ingresan a Acapulco por la vía terrestre directamente a la Zona Diamante del puerto. Orion ha emprendido

todas las acciones legales a su alcance para recuperar dicha concesión o bien recibir la millonaria indemnización que por contrato le corresponde después de dicha acción ilegal. Nos cuentan que el fideicomiso busca finalizar la disputa, retomar la concesión y no solo eso, pues tiene listos 500 millones de pesos para restaurar la autopista después del paso de Otis y que el gobierno se pueda concentrar en ayudar a los afectados por el huracán.

COFECE

La Cofece, de Ana María Reséndiz, junto con otras autoridades como la SEP

de Roberto Salcedo Aquino, y la ASF de David Colmenares, se encuentra investigando a la empresa Cloud Enterprise Services, que pasó de proveer equipo de cómputo y mantenimiento a ser una de las proveedoras claves para los próximos años. Esta compañía, dirigida por Enrique Ruiz Hernández, causó controversia al obtener el contrato GN/CAF/DGRM/C096/2023 por un monto de 119 millones 227 mil 682 pesos, para proveer aviones no tripulados a la Guardia Nacional. Las investigaciones se dan porque esta firma, sin antecedentes en el área, logró obtener dicho contrato en una institución tan relevante para la seguridad de México.