



CAPITANES

Fluyen recursos

El gobierno de Estados Unidos no escatima recursos y esta vez anunció, vía el Departamento del Trabajo, que dirige **Marty Walsh**, una aportación de 10 millones de dólares para apoyar el trabajo de los tribunales laborales locales y estatales que surjan a raíz de la implementación de la reforma laboral en México.

Esta suma se destinará a los jueces y al personal judicial para que adquieran las habilidades técnicas en la implementación del nuevo modelo de justicia laboral.

Hay que recordar que está por cul-

minar la tercera etapa de la implementación de la reforma en octubre, con lo que aquellos estados con mayor índice de litigios laborales al fin abrirán los Centros de Conciliación laboral y los Tribunales en la materia, con lo que dejarán atrás el viejo modelo de las Juntas Locales de Conciliación.

En las tres fases de la transición ha estado presente el vecino del norte con apoyos para distintos fines: desde la capacitación de funcionarios hasta la digitalización de expedientes para el Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral. El interés es claro.

Diálogo económico

En la Secretaría de Economía, a cargo de **Tatiana Clouthier**, ya preparan los últimos detalles para la siguiente edición del Diálogo Económico de Alto Nivel (DEAN).

El encuentro entre México y Estados Unidos

arranca el lunes en Monterrey, Nuevo León, y uno de los temas centrales será el avance sobre el abastecimiento de semiconductores, tópico medular para diversas industrias a nivel mundial como la automotriz, misma que ha tenido que parar algunas líneas de producción ante la falta de esos insumos.

Otros puntos a tratar serán infraestructura y el desarrollo de la fuerza laboral.

Una dependencia más que estará presente en el DEAN es la Secretaría de Relaciones Exteriores, de **Marcelo Ebrard**, quien

podría poner sobre la mesa los posibles resultados de la cooperación en materia ambiental entre ambas naciones.

Después de una pausa durante la administración Trump, se acordó que el relanzamiento del DEAN entre México y Estados Unidos sería el 9 de septiembre de 2021 en Washington D.C.

Un año después, todo está listo para el siguiente capítulo de este diálogo que dará continuidad a los temas pendientes en la relación de ambos países.

Paso firme

En Engen Capital están de festejo.

La financiera independiente, especializada

en arrendamiento puro, arrendamiento financiero y crédito empresarial, liderada por **Juan Pablo Loperena**, recientemente

recibió un crédito sindicado por mil 500 millones de pesos de entidades financieras como BX+, Sabadell, Bladex, Quálitas y Monex, lo que se percibe como muestra de la confianza que tienen en la compañía, que cuenta con activos por más de 35 mil millones de pesos.

Asimismo, anunció su adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas para contribuir a la estabilidad del mercado, para que éste sea equitativo, incluyente y que fomente sociedades más prósperas, a través del apoyo a los derechos humanos, las normas laborales, el medio ambiente y medidas anticorrupción.

En 2021, Engen Capital registró un incremento de casi 40 por ciento en el número de clientes a los que les otorgaron financiamiento —cifra récord en 30 años de historia de la compañía—, de los cuales 53 por ciento fueron clientes nuevos.

Esta empresa también pretende recuperar la confianza de los inversionistas en el sector e impulsar a otras compañías, particularmente Pymes.

Atentos al Paquete Página 5 de 6

Económico

Mañana, alrededor de las 17:00 horas, la Secretaría de Hacienda, que lleva **Rogelio Ramírez de la O**, estará entregando en San Lázaro la propuesta de paquete económico para el próximo año.

Según los tiempos que establece la ley, una vez

que se entrega, los diputados tienen hasta el 20 de octubre para discutir y aprobar la Ley de Ingresos, misma que debe ser turnada al Senado, que a su vez tiene como fecha límite de aprobación el 31 de octubre.

En cuanto a los Egresos —parte que se lleva los mayores jalones de la dis-

cusión— el último día para su aprobación por parte de los diputados es el 15 de noviembre.

Habrà que prestar atención a los detalles, pues en los Criterios de Política Económica veremos por dónde andan los ánimos en cuanto al curso de la economía; en la parte del gasto será importante ver a qué da-

rà prioridad el Gobierno en sus últimos dos años, mientras que en ingresos se vislumbrarán las estrategias de recaudación.

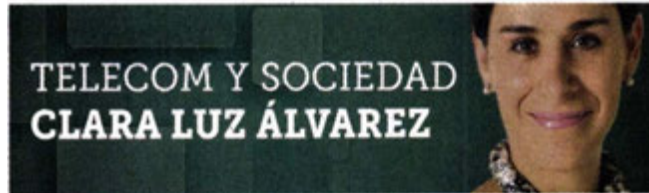
Y sobre este último punto, no hay que olvidar la llamada Miscelánea Fiscal, pues ya se mencionan algunos ajustes al recién lanzado Régimen Simplificado de Confianza.

capitanes@reforma.com



ALFONSO DE LOS RÍOS...

Capitán de la startup mexicana Nowports, que en mayo alcanzó el estatus de unicornio con valor de mil 100 millones de dólares tras el cierre de una ronda de inversión Serie C por 150 millones de dólares. Ofrece servicios de logística para elegir proveedores de transporte y rastreo especializado. Con 23 años, es el CEO más joven al frente de un unicornio en el País.



Audiencias: ¿doble invalidez?

Los derechos de audiencias de televisores y radioescuchas se pretenden enmarcar en un falso debate entre libertad de expresión y censura. La libertad de expresión se armoniza respetando los derechos de las audiencias, incluyendo el derecho a no ser engañadas por presentar publicidad como si fuera parte de una entrevista o de un programa, por ejemplo.

Cuando hay acciones judiciales que puedan repercutir en los concesionarios de radio y televisión agremiados en la Cámara Nacional de la Industria de la Radio y Televisión (CIRT), se presenta el siguiente patrón:

- (1) se difunde desinformación a través de columnistas cuyos textos reflejan qué les dicen que deben decir en lugar de un proceso de reflexión y opinión propia.
- (2) se retrasan los asuntos injustificadamente. Ejemplo la acción contra la Ley Chayote bajo la ponencia de la ministra Loretta Ortiz que cumplió ya 4 años y ni luces del proyecto, o la acción de inconstitucionalidad resuelta la semana pasada que llevaba casi 5 años en

la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN). (3) los amparos ganados por particulares, se chicanean en el cumplimiento de la sentencia para alargarlo indefinidamente y hacer del amparo un medio de defensa totalmente inútil cuando se afectan intereses de radiodifusores. Un ejemplo es el amparo otorgado por la SCJN a la Asociación de la Defensoría de las Audiencias, en la que los radiodifusores toman turnos para presentar recursos de revisión para impedir su cumplimiento.

Dado que el proceso legislativo fue quebrantado de manera rampante, el 29 de agosto de 2022 la SCJN determinó invalidar el decreto de 2017 -conocido como la contrarreforma de audiencias- que reformó la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión, el cual disminuyó los derechos de las audiencias que fueron reconocidos al emitirse la ley en 2014.

Lo lógico y normal es que si se invalida el decreto de contrarreforma, deja de existir en el mundo jurídico y queda el texto original. Sin embargo, circuló una nota

supuestamente de la SCJN en la que cita diversos casos electorales con situaciones concretas y diferentes al caso actual, diciendo que no se restablecían los derechos de audiencias de 2014.

En la sesión de la SCJN jamás se hizo mención a esas consecuencias. ¿Podría la SCJN haber omitido deliberadamente discutir lo que sería la eliminación de derechos de las audiencias bajo el pretexto de que no determinó la reviviscencia del texto de 2014? La consecuencia de esto sería la doble invalidez, es decir, la

resolución de la SCJN habría invalidado no sólo la contrarreforma de 2017, sino también los derechos de las audiencias previstos en el texto de 2014, a pesar de que este no fue materia de la acción de inconstitucionalidad.

Por si fuera poco, al notificarse los puntos resolutiveos a la Cámara de Diputados, está la hizo de oráculo, pues sin existir el engrose (resolución final), sin pronunciamiento al respecto de la SCJN, la Cámara decidió publicar -con una celeridad nunca antes vista- una ley que mutila los derechos de las audiencias y asume una postura muy favorable a la CIRT y agremiados.

Debe prevalecer el texto de los derechos de las audiencias de 2014 y, si el Congreso de la Unión estima que las audiencias no merecemos contar con esos derechos, puede reformarlos. A diferencia del acceso que tienen la CIRT y los radiodifusores a diputados y senadores que en otras legislaturas han sucumbido a los intereses de los medios, las audiencias carecen de ese derecho de picaporte y no tienen la posibilidad de movilizar legisladores para que voten conforme a sus intereses.

Finalmente, debe recordarse que ningún radiodifusor, ni la CIRT, impugnaron el texto de derechos de las audiencias de 2014. Por lo que si hoy se legislaran estos mismos derechos, se abriría la puerta para amparos de radiodifusores, con el desequilibrio de fuerzas entre la ciudadanía de a pie y los medios. Sería crónica de una muerte anunciada: las audiencias perderían frente al poder de los medios. ¿Cuál será entonces la postura que la SCJN plasme en el engrose en materia de audiencias?



Defensores de la nutrición y grupos de la industria alimentaria en EU se preparan para una pelea sobre si la parte frontal de muchos artículos de alimentos envasados debería portar una etiqueta adicional para indicar con más claridad si presentan un riesgo para la salud. Un debate surgido desde hace mucho sobre cómo deberían lucir esas etiquetas nuevas —y si deberían exigirse— se intensifica en antelación a una conferencia sobre hambre, nutrición y salud de la Casa Blanca

más tarde este mes.

◆ **Se anticipa** que los líderes de Ernst & Young den luz verde esta semana a dividir su negocio de auditoría y el de consultoría, allanando el camino para la reorganización más grande en la profesión contable en más de 20 años, de acuerdo con personas familiarizadas con el asunto. El comité ejecutivo global del gigante de la contabilidad, que supervisa la red de 312 mil personas de la firma en todo el mundo, se reunió el lunes en EU, para ultimar los detalles del plan, dijeron las fuentes.

◆ **Sitio Royalties Corp.** y Brigham Minerals Inc. han llegado a un trato para fusionarse y formar una de las compañías mineras y de regalías más grandes que se cotizan

en la bolsa en EU, con un valor aproximado de 4 mil millones de dólares, de acuerdo con gente familiarizada con el asunto. El acuerdo es una de las fusiones más grandes en el ámbito petrolero este año, que se da en un periodo de elevados precios para el petróleo. Sitio y Brigham han reportado mayores ganancias en los últimos meses gracias al aumento en los precios del crudo.

◆ **CVS Health Corp.** está apostando 8 mil millones de dólares a que las consultas a domicilio son el futuro del cuidado de la salud. El trato del gigante de las farmacias para adquirir a la compañía de atención médica en el hogar Signify Health Inc. añadirá a 10 mil doctores y médicos clínicos por contrato y ayudará a CVS

a coordinar el cuidado médico para millones de estadounidenses. CVS acordó adquirir a Signify en 30.50 dólares por acción en un trato totalmente en efectivo, confirmando reportes anteriores de The Wall Street Journal.

◆ **Bed Bath & Beyond Inc.** ascendió a Laura Crossen para que funja como su directora de finanzas interina para suceder a Gustavo Arnal, quien falleció el viernes. Crossen tiene más de 20 años de laborar con el atribulado minorista y hace poco fue ascendida a directora de contabilidad cuando su predecesor en dicho puesto renunció en junio. Las acciones de Bed Bath & Beyond cayeron 18.42%, a 7.04 dólares.

Una selección de What's News
© 2022 Todos los derechos reservados



DESBALANCE

Inflación le sale cara al gobierno

:::: Nos hacen ver que la Secretaría de Hacienda, a cargo de **Rogelio Ramírez de la O**, se comprometió a pagar los intereses más altos en 17 años por la deuda emitida.



Rogelio Ramírez de la O

Por primera vez desde 2005, cubrirá un interés anual de más de 10% a los inversionistas que le prestaron dinero mediante la subasta de Cetes a un año que se llevó a cabo ayer. Nos explican que al gobierno cada vez le cuesta más financiarse por los ajustes que el Banco de México, de **Victoria Rodríguez**, ha realizado en su principal tasa para frenar la inflación. Los mayores intereses deberán contemplarse en el Paquete Económico 2023 que Hacienda presentará

mañana, pues tanto analistas como inversionistas esperan que las tasas sigan subiendo el año que viene. Nos dicen que la combinación de esto con el menor crecimiento económico y los pocos "guardaditos" que quedan, pueden poner en aprietos a las finanzas públicas.

Clouthier presume obsequio

:::: Nos dicen que la bancada de Morena en la Cámara de Diputados debe estar satisfecha de que la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, haya valorado el regalo que le hicieron los legisladores, pues en la Convención Binacional de la American Society Mexico que se llevó a cabo ayer, la funcionaria caminaba por el salón del evento con un pequeño termo con la siguiente frase grabada: "Diputados y diputadas, Morena, LXV legislatura". Nos explican que entre sus manos llevaba el recipiente con café que mantuvo durante la breve entrevista que dio a los medios de comunicación, a quienes ella misma pidió acercarse con el objetivo de contestar sus preguntas. La funcionaria lució bien y de buenas, nos platican.

Deudas del Metro

:::: Continuando con las deudas, nos cuentan que mientras algunas entidades federativas y municipios se están poniendo a mano con el fisco, quien tiene



Guillermo Calderón

una gran deuda con diversos hospitales privados de la Ciudad de México, es el Sistema de Transporte Colectivo Metro, que tiene como director general a **Guillermo Calderón Aguilera**. Nos platican que el Metro lleva casi seis meses de no pagar el servicio médico, que le fue encargado a varios hospitales del sector privado, para que brindaran atención a sus trabajadores. La falta de pago, está poniendo a estos sanatorios en una situación financiera complicada, por lo que decidieron suspender dicha atención hasta que regularicen los pagos.

Nos dicen que mientras tanto, los que están pagando los platos rotos, no sólo son los más de 15 mil empleados sino sus familiares asegurados.



La pelea por el PRI y el voto del PAN contra Alito

La pelea por el PRI –o lo que queda de éste– alcanzó su punto cumbre. Su presidente actual, Alejandro Moreno Cárdenas, echó por la borda lo construido con el PAN y el PRD para evitar ser desaforado y juzgado penalmente. Se dobló ante la 4T a punta de videos y audios que lo exhibieron de cuerpo entero. Paradójicamente, quienes ayudaron a exponer los “pecados” de Alito fueron los priistas que hoy lo quieren fuera del partido, de la mano del también expriista Renato Sales, fiscal de Campeche y verdugo de Moreno Cárdenas. Esa lucha encarnizada entre los tricolores terminó por beneficiar al presidente Andrés Ma-

nuel López Obrador, con la potencial ruptura de la Alianza Va por México y la división del PRI.

El salvavidas que aventó la 4T a Alejandro Moreno tiene precio: el apoyo del PRI a las iniciativas de militarización de la Guardia Nacional y las que vengan, incluida la reforma electoral, además del colapso de una alianza opositora que ha complicado la aprobación de cambios legales y constitucionales del presidente López Obrador.

Más allá de la tregua que este martes anunció la gobernadora Layda Sansores, la aritmética pura de la Cámara de Diputados mantendría con fuero constitucional a Alito por lo que resta de la actual

legislatura. A diferencia de los plenos y órganos colegiados como el de la Suprema Corte de Justicia, el Tribunal Electoral, el INE o el INAI, en los que es impar el número de integrantes con derecho a voto para evitar empates, en la Sección Instructora del Congreso el número de votantes es par.

Según la conformación aprobada el fin de semana para esta comisión de legisladores, encargada de dar luz verde a los procesos de desafuero, habrá dos posiciones para representantes de Morena: Jaime Humberto Pérez y Leonel Godoy; y dos más para la oposición, representados por José Elías Lixa, del PAN, y Rubén Moreira, del PRI. Si se sigue el curso lógico de las cosas, los dos legisladores morenistas votarán a favor de la declaración de procedencia, pero serían neutralizados por dos posturas contrarias de los representantes de Va por México, para declarar un empate y desechar la solicitud.

Morena lo calculó así. Abrió la puerta para salvar a Alito mientras mantiene su discurso de supuesto combate a la impunidad y búsqueda de justicia, aunque el objetivo real es obtener los votos necesarios que pondrán en manos

del Ejército el único cuerpo de seguridad que reconoce esta administración: la Guardia Nacional.

El anuncio de la gobernadora de Campeche fue solo el colofón. El pacto estaba cerrado con antelación, días antes de que Alejandro Moreno mostrara una nueva cercanía con Adán Augusto López, el secretario de Gobernación, durante su visita del jueves a la Cámara de Diputados. La sonrisa entre ambos fue de complicidad y las palmadas en la espalda de agradecimiento por la iniciativa que la priista Yolanda de la Torre presentaría un par de días después para extender hasta 2028 el periodo en el que los militares se mantendrán en las calles. La tarea que fue encomendada en su momento por Adán Augusto a Manuel Velasco –y revelada por Alito, también para intentar salvar su pellejo– finalmente se concretó, aunque ya sin la intervención del exgobernador chiapaneco.

El escenario, según las declara-

ciones del presidente del PAN, Marko Cortés, pone en vilo la alianza Va por México, sin importar los esfuerzos del senador y exsecretario de Gobernación, Miguel Osorio Chong, quien también tendrá que cuidarse de las investigaciones en Hidalgo, su estado natal, gobernado por Morena. Se asegura que el último mandatario priista de la entidad, Omar Fayad, entregó las llaves para acceder a información completa de su administración y de las anteriores.

El único cálculo que se pasó por alto es que el PAN podría votar en contra de Alito en la Sección Instructora y abrir la puerta al desafuero; de otra forma, uno de los dos legisladores de Morena tendría que hacer el ridículo y respaldar al presidente del PRI, con lo que además se confirmaría el acuerdo de impunidad. Quién lo diría: un voto del PAN en su contra lo volvería a poner contra las cuerdas. ●

@MarioMal

Morena lo calculó así. Abrió la puerta para salvar a Alito, mientras mantiene su discurso de supuesto combate a la impunidad y búsqueda de justicia.



La próxima semana, el secretario de Estado de la Unión Americana, **Antony Blinken**, visitará Monterrey en compañía de la secretaria de Comercio, **Gina Raimondo**, y **Jayme White**, número dos de la Representación Comercial de Estados Unidos (USTR, por sus siglas en inglés), los tres funcionarios vienen para participar en el Diálogo Económico de Alto Nivel. De parte de México participan el canciller **Marcelo Ebrard**, la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, y el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, aunque podría ser el subsecretario **Gabriel Yorio**. Entre los temas que se van a tratar se encuentran la cooperación y oportunidades en materia de microprocesadores, de vehículos eléctricos y en facilitación logística de comercio. Lo interesante y valioso de la reunión es que los dos países acordaron dejar a un lado el tema de las consultas en materia energética en el contexto del Tratado México-Estados Unidos y Canadá, lo cual permitirá quitar la presión que se generó a finales de julio, cuando el USTR anunció la solicitud de consultas.

LA MOLESTIA

La forma y el contenido de la solicitud del USTR generó molestia en el gobierno mexicano y en ese contexto fue que el presidente **López Obrador** anunció que daría un mensaje el 16 de septiembre, del que se llegó a especular que podría venir una postura ríspida, lo cual se ha ido desdibujando por completo una vez que el presidente **Biden** dio una señal política al responder en buenos términos a la carta del Presidente mexicano. Un factor adicional que ha desinflado el proceso es que disminuyó la presión electoral en EU luego de que el presidente **Biden** se anotó un triunfo con la aprobación de su plan contra la inflación, que es la reedición de su plan Bull Back Better.

LA INSEGURIDAD

En cuanto al tema de seguridad, también habrá una reunión de alto nivel para tratar ese asunto y, con ello, también se logra que el Diálogo Económico de Alto Nivel sea el espacio para definir una visión más estratégica para toda la región de Norteamérica, en donde México juega un papel clave. No obstante,

la inseguridad es un tema que es una fuente de fragilidad para México y en ello no se ve una estrategia de parte del país.

NUEVO ORDEN MUNDIAL

El nuevo orden mundial que se ha comenzado a definir con mayor claridad en esta década es de una dinámica bipolar con China, por un lado, y con Estados Unidos, por el otro. Los casi dos años del gobierno de **Biden** dejaron en claro que la rivalidad amistosa entre los dos países quedó muy atrás. Actualmente ambas potencias calibran entre la velocidad de reconfigurar sus cadenas de suministro y redefinir su dependencia y exposición del uno al otro sin causar un frenón económico sustantivo. En ese contexto, **Xi Jinping** está decidido a limitar la exposición de sus empresas tecnológicas a las regulaciones del mercado estadounidense y, para ello, primero limitó el poder de los grandes magnates tecnológicos, un buen ejemplo de ello es el caso de **Jack Ma**, al que desaparecieron un tiempo y le frenaron la oferta pública inicial que haría con Ant Financial. En cuanto a Estados Unidos, la opción deben ser los incentivos económicos y el tiempo para que los negocios se adapten a la nueva realidad geopolítica y, para ello, requerirán contar con una industria 4.0 competitiva, en donde México aporta una estructura de costos mucho más ligera, que ya cuenta con sofisticación y talento en la manufactura, capacidades logísticas desarrolladas y un potencial para acompañar la transición energética alejándose de los combustibles fósiles mediante un cambio profundo de la matriz energética, lo que incluye la electrificación automotriz. En materia de microprocesadores, el reto para Estados Unidos es mucho más complejo debido a que tardará, al menos, un lustro en sustituir el papel central que hoy ocupa Taiwan Semiconductor Manufacturing Company, dado que, además de desarrollar plantas muy sofisticadas, se requiere un ecosistema de expertise de ingenieros, lo que implica una gran oportunidad para los jóvenes mexicanos. Lo cierto es que el Diálogo Económico de Alto Nivel distiende el ambiente y da espacio para resolver el tema energético sin tener que llegar a un panel de controversias.



Hace 15 años, **Kitzia Morales**, desde el Consejo de Promoción Turística de México y entonces trabajando para **Eduardo Chaillo**, se acercó por primera vez al mundo de las bodas de destino.

En aquel tiempo Jamaica era líder en el Caribe en dicho segmento y en México se realizaban unos cuantos eventos, de entonces para acá no sólo ese mercado ha crecido increíblemente, sino que se ha convertido en una actividad prioritaria para muchos hoteles en nuestro país.

En números redondos, los estadounidenses celebran, al año, 2.5 millones de bodas de destino y, de ellas, 600 mil son en el extranjero y 200 mil de las mismas en México.

Sólo dos hoteles, el Hard Rock y los Palace, de los hermanos **Rodolfo y José Chapur**, hoy organizan más bodas de destino que las que se celebran actualmente en Jamaica.

En ese tiempo también **Morales** se convirtió en un referente profesional de las bodas de destino y en la actualidad preside la Asociación Internacional de Profesionales de Bodas (IADWP, en inglés).

Esta semana el organismo celebra en Monterrey su reunión anual para Latinoamérica y están asistiendo más de 500 profesionales de la bodas.

Uno de los oradores será, precisamente, el profesional que organizó hace dos semanas el enlace entre **Ben Affleck y Jennifer López**, que se convirtió en un asunto de abogados luego de que uno de los invitados filtró, sin autorización, unas fotos del evento.

Un ejemplo de cómo estos enlaces matrimoniales pueden costar millones de dólares y se han convertido, incluso, en un tema de ciberseguridad.

México tiene aquí otro filón increíble, pues por la cercanía con Estados Unidos, su conectividad, la cultura, la gastronomía y los precios, se ha vuelto un competidor difícil de vencer.

Hacer una boda en un destino mexicano siempre cuesta una fracción de lo que vale un evento similar en Estados Unidos, nada más por el tipo de cambio.

Una circunstancia que **Morales** ha sabido capitalizar, al convertirse en el referente profesional de las bodas en el mundo.



DIVISADERO

HURACANES. En esta época del año, donde los huracanes ponen bajo asedio la Península de Baja California, los centros de convenciones de Los Cabos y de La Paz simplemente se siguen deteriorando cada vez más.

El hecho no hace sentido, pues es verdad que la empresa Actidea, que los tuvo en concesión hasta hace dos años, no supo cómo rentabilizarlos de forma adecuada y tampoco logró cerrar la alianza que había prometido con Fitur, la Feria Internacional de Turismo de España.

Por ello les retiraron la concesión, pero el actual gobierno estatal no parece muy preocupado por encontrar cómo hacerlos productivos, así es que los dos edificios se están convirtiendo en unos elefantes blancos que se siguen deteriorando por el clima.

Entre los dos hay más de mil millones de pesos que, increíblemente, yacen en el deshuesadero de los recursos públicos mal utilizados.

GEMES. En el reporte que produce la empresa de **Héctor Flores Santana**, sus especialistas detectan que en el mes de julio comenzó a observarse una desaceleración del turismo doméstico, lo que puede ser consecuencia del deterioro de la economía, la inflación y el aumento adicional que han experimentado los servicios turísticos.

Si éste ha sido un buen año para el turismo de nuestro país, se van acumulando los elementos para señalar que la fiesta se estará acabando en 2023.



Paquete económico

Mañana se presentará el paquete económico al que, como es costumbre, se le ha calificado como de inercial, lo que no pasa de ser un lugar común, puesto que, como ya se sabe, gran parte de los recursos del país están comprometidos.

El Presidente de la República ha planteado que no habrá nuevos impuestos ni se aumentarán los actuales; que se destinarán mayores recursos a los programas sociales y los considerados insignia, es decir, el gobierno está mandando como mensaje que será un paquete económico en el que no haya básicamente ninguna sorpresa.

Sin embargo, esto debe llamar a la preocupación desde cierto punto de vista. Los espacios fiscales se han venido reduciendo y cada vez es más difícil no recurrir a mayor déficit, así como mantener la estabilidad económica. En este entorno, está quedando claro que la función de **Rogelio Ramírez de la O** y **Gabriel Yorio** será tratar de convencer, no sólo a los legisladores, sino a los mercados, que se puede seguir manteniendo la estabilidad a pesar de las crecientes presiones de gasto.

REMATE DOLIENTE

Que hasta **Manuel Bartlett** haya ido a ver a los deudos de los muertos en la mina de Sabinas, dibuja de cuerpo entero a la secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**, sin embargo, hoy las preguntas siguen siendo: ¿quiénes son los verdaderos dueños de la mina? ¿Por qué tenía contrato multimillonario con la CFE? ¿Por qué el gobierno está ofreciendo indemnizaciones cuando no es el dueño?

Es necesario que se indemnice a las familias de las víctimas, que se conozca cómo se dieron los contratos de CFE a estas minas sin ninguna supervisión, ni de ellos ni de la Secretaría del Trabajo. Que no nos vengan a decir que esperarán a que se haga el rescate, que podría llevar hasta 11 meses (eso, si se logra), para luego determinar cuáles son las responsabilidades en que incurrieron, tanto los dueños, como quienes no realizaron su trabajo de supervisión, y se pueda sacar a los mineros de la Edad Media en la que siguen viviendo.

Ya basta de tragedias que se tratan como problemas políticos y en las que, en realidad, no mejoran en nada las condiciones de estos trabajadores que siguen viviendo como los mineros de Cananea, quienes ya solamente sirven para discursos políticos.

REMATE EQUIVOCADO

Hay una suerte de priismo vergonzante. Ése que parece que está más ocupado en cubrirse las espaldas, como el de **Alejandro Moreno** y **Omar Fayad**, que en cumplir el mandato que les han seguido dando los votantes.

Parecería que están dispuestos a cualquier cosa con tal de que no los llamen a cuentas por sus acciones o algo parecido. Parecería que prefieren desgajar a su organismo político que cumplir con lo correcto. Estos personajes parecían dispuestos a romper la alianza Va Por México en aras de sus intereses personales, sin embargo, se puede mantener la esperanza que en ese partido sigan haciendo lo correcto con liderazgos como el de **Miguel Ángel Osorio Chong** y el de otros, quienes no están dispuestos a dejarse intimidar o buscar espacios de comodidad luego de haber dejado sus gobiernos estatales.

Parecería que entre los senadores del PRI hay un mayor compromiso que entre los diputados. Se debe evitar que los intereses de pocos terminen dañando la alianza Va por México, que podría darle al país el remedio contra la polarización a través de un gobierno de coalición, que nos urge desde hace ya muchas décadas.

REMATE BOLETÍN

Llama la atención cómo ha venido poniéndose de moda nuevamente una práctica en contra de las instituciones de crédito consistente en presentar y mantener demandas multimillonarias en contra de los bancos y, en el medio, buscar realizar chantajes públicos en contra de los bancos. No les importa tanto ganar el juicio, que en muchos casos no tienen ninguna base jurídica, sino abrir las puertas a una negociación que es digna de coyotes y no de abogados serios y respetables.

REMATE COMPARACIÓN

A un mes de haber regresado las operaciones de vuelos comerciales al Aeropuerto Internacional de Toluca, esta terminal realizó más vuelos que el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles. Esto sólo debe ser visto como una comprobación en el sentido de que las decisiones sólo guiadas por el capricho político no llevan a ningún lado correcto.

El AIFA no reúne los requisitos para ser una opción para el transporte aéreo en el Valle de México y, claramente, Toluca sí. Ya llegó el momento que cambien de opinión, también en este tema, puesto que no es lo mismo ser borracho que cantinero.



1. Hoy inicia en Chile el Congreso Latinoamericano de Tecnología y Negocios América Digital, en el cual se abordarán temas relacionados con telecom, 5G, IoT, big data, cloud, blockchain, Inteligencia Artificial, fintech, e-Commerce y marketing digital. Participarán directivos de Walmart Chile, Intel y Koibanx. En el caso de nuestro país, **Diego Creel**, director en México y Latam del unicornio Incode, hablará de la tecnología de verificación de identidad, cuyos ingresos para 2026 rondarán los 53 mil millones de dólares, según Juniper Research. Incode ya aplica su tecnología en sectores como el bancario, hotelero, hospitalario, acceso a estadios y lugares de entretenimiento.

2. Territorium, la EdTech mexicana, fundada por **Guillermo Elizondo** y **Gerardo Sáenz**, levantó una ronda de inversión que será utilizada para impulsar su plan de crecimiento en Estados Unidos y Brasil, así como consolidar su participación en el resto de Latinoamérica, al sumar más usuarios a sus ya 12 millones actuales en 15 países, a través de más de 130 clientes públicos y privados que utilizan su plataforma, quienes a través de las soluciones de la empresa, registran y

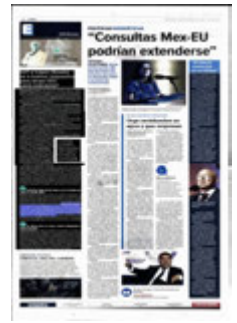
miden su aprendizaje y la adquisición de habilidades y competencias. El levantamiento de capital fue dirigido por Cometa, firma que invierte en empresas de tecnología en el mercado de habla hispana.

3. La financiera Contigo, de **Allan Cherem**, dará otro paso para consolidarse como una de las firmas especializadas en apoyo a las mujeres del país que requieran de un financiamiento para llevar a cabo sus proyectos productivos, al realizar un prepagado por 600 millones de pesos de los certificados bursátiles que emitió en febrero de 2020. Lo interesante es que la operación la realizó con recursos propios y es ajeno a la nueva emisión que ya prepara para aumentar su cartera y diversificar su estrategia de fondeo. Esta firma, fundada en 2010 suma ya más de 3.5 millones de créditos otorgados a mujeres emprendedoras para convertirse en la tercera microfinanciera del país.

4. Aprovechando que India es el décimo país con el cual México tiene intercambio comercial, el IPADE Business School, que dirige **Lorenzo Fernández**, recibirá esta semana al embajador de ese

país, **Pankaj Sharma**, con miras a tender puentes para promover encuentros de negocios. El diplomático presentará la conferencia Oportunidades de negocios para mexicanos en India, que convocará al menos a 100 egresados de los Programas de Alta Dirección, así como participantes y egresados de sus programas MBA provenientes de este país. La iniciativa de la escuela de negocios busca vincular la relación comercial construida históricamente entre ambos países.

5. El Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), encabezado en México por **René Orellana Halkyer**, junto con la Secretaría de Economía, presentará hoy el Reporte RED21, un estudio anual sobre el estado de la integración y cooperación de los países en la región. Ahí se destaca el nearshoring como una oportunidad de desarrollo para las economías centroamericanas y para México en particular, principalmente a partir del conflicto comercial Estados Unidos-China. Entre 2017 y 2021, México incrementó su participación en las importaciones estadounidenses de vehículos, maquinaria especializada e industrial y equipo de transporte, señal de que este mecanismo está ocurriendo.



SAT y López Obrador no a nuevos impuestos para atraer IED; ¿será suficiente?

Raquel Buenrostro, jefa del SAT, anunció que no habrá nuevos impuestos. Se quedan como están el ISR, IEPS e IVA, y sólo las cuotas y tarifas se actualizarán por inflación.

Con esta determinación, **Buenrostro** manda la señal para la Inversión Extranjera Directa de tener las reglas claras y poder instalarse en México.

Buenrostro platicó con el presidente **López Obrador** y ambos vieron la necesidad de enviar una señal de certeza fiscal a las industrias instaladas en Asia, y que ahora ven a México como una oportunidad para reinstalarse. El famoso nearshoring, donde México puede ser receptor de inversiones al estar cerca del mercado estadounidense.

Incluso, hasta platicaron de la existencia de entre 80 y 400 empresas instaladas en Asia, que quieren venir a México, y necesitan certeza en el pago de impuestos.

Con esta decisión, **Raquel Buenrostro** se adelanta a la entrega del paquete económico de este mañana, y desde ya quiere mandar la señal de que no habrá miscelánea fiscal. Los impuestos se quedan tal y como están.

Pero eso sí, desde luego buscarán mejorar los ingresos públicos. Y entonces irán por los grandes jugadores del sector informal. Y qué bueno. Hablamos de los contrabandistas que transportan sus mercancías, ya sea a través de buques o carros tanque. "Para eso queremos la carta porte", dice **Buenrostro**.

Considera que aun sin cambios en la ley podrán ir incorporando el cobro de impuestos a la economía informal y, en el mediano plazo, hasta a los jugadores más grandes de la informalidad.

Lo que sí, el próximo año no

La cercanía con Estados Unidos ayudará a que venga la inversión con el nearshoring, pero no bastará.

habrá nuevos impuestos. Sin duda, un factor de certeza para la inversión, pero no será suficiente. Para atraer a la pequeña y mediana empresa al nearshoring, en cadenas de suministro, no hay un sólo incentivo fiscal ni de otra índole. La cercanía con Estados Unidos, el mercado más grande del mundo, ayudará a que venga la inversión con el nearshoring, pero no bastará, debemos crear proyectos, infraestructura y garantizar energía, lo cual todavía no tenemos.



INTERJET DEBE 30 MIL MDP A SAT, PODRÍA BAJARLO A 10 MIL MDP

Interjet quebró, antes que nada, por deberle impuestos al SAT por más de cinco años de no pagarlos. El Servicio de Administración Tributaria le tomó la caja a Interjet, y adiós operación. Ahora que viene el concurso mercantil de Interjet, para ordenar el pago a acreedores, **Raquel Buenrostro da a conocer que la aerolínea le debe 30 millones de pesos al SAT, pero que si demuestran tener documentos, que avalen los pagos por 19 mil millones de pesos, entonces, el monto podría reducirse a 10 mil millones de pesos. Pero queda claro, del SAT no te salvas. ¿Esto reanimará a los accionistas de Interjet a reactivar operaciones, o de plano dejar que la quiebra siga su curso en el concurso mercantil?**



EL SELLO DE LA CASA, LÓPEZ OBRADOR Y GASTO SOCIAL

López Obrador no deja su política económica, y si bien es favorable no tener cambios en los impuestos, por el otro lado ya anunció que mañana el paquete económico traerá aumento en los programas sociales. El debate no es el mayor presupuesto en gasto social, totalmente positivo. Más bien es si ese gasto se sigue dando en programas más clientelares que efectivos para el desarrollo, si seguirá siendo con dinero en efectivo o con condicionantes para preparar y traer equipo para las empresas. Ése es el punto.



Dilameg: en espera del reglamento sobre genéricos

La Asociación Nacional de Distribuidores y Laboratorios de Medicamentos Genéricos (Dilameg), que preside **Santiago Bojalil**, confía en que este mismo mes la Secretaría de Salud emita el reglamento tras la reforma a la Ley General de Salud en materia de genéricos.

Hay que recordar que en marzo pasado se aprobaron las reformas a la LGS en materia de medicamentos genéricos, que obligará a todos los doctores a que las recetas o prescripciones médicas incluyan la denominación genérica y también la distintiva.

Desde luego, Dilameg confía en que esta reforma contribuirá a un crecimiento en la venta de genéricos a nivel nacional, con un gran beneficio a la población por los incrementos que están registrando las medicinas de patente, no sólo por la inflación, sino por el alza en los precios de los insumos por la guerra en Ucrania.

Además del beneficio en el ahorro por el menor costo de los genéricos, se dejará a los pacientes la posibilidad de elegir, ya que las prescripciones incluirán también la marca que los doctores recomienden.

Para beneficio de la industria de genéricos, además del impulso que tendrá la nueva obligación en las prescripciones médicas, la Secretaría de Salud realizará campañas de

difusión a la población sobre la eficacia y calidad de los genéricos y biocomparables, y también habrá programas de capacitación al personal de salud.

Aunque la industria de genéricos ha crecido a doble dígito en los últimos cinco años, el reto es aumentar las ventas en las farmacias, principalmente en las grandes cadenas.

Actualmente, de acuerdo con los datos de Dilameg, que engloba a 25 laboratorios y 15 distribuidores, el 80% de los medicamentos que se compran a nivel nacional son genéricos, pero el principal canal de venta, explica **Bojalil**, son las farmacias independientes, porque en las grandes cadenas de farmacias, en promedio, el 50% de sus ventas son de genéricos.

El reto es aumentar las ventas en las farmacias, principalmente en las grandes cadenas.



ENCUESTA CITIBANAMEX: BUENA Y MALAS

La buena noticia en la encuesta de analistas que realiza quincenalmente Citibanamex es que suben la meta de crecimiento del PIB este año de 1.8% a 1.9 por ciento. Pero las malas noticias es que, a dos días de que se presente el Paquete Económico 2023, bajan el pronóstico del PIB para el año próximo a 1.4 por ciento. También son pesimistas en materia de inflación, porque anticipan que en agosto subirá a 8.7% y a 8.20% al cierre de año. También suben la meta para el cierre de 2023 a 4.71%, por lo que será hasta el 2T de 2023 cuando baje al rango del Banxico, de 3% a 4 por ciento.

Evidentemente, también suben expectativa de alza en tasas de interés de 75 puntos base en la próxima reunión de política monetaria del Banxico, el 29 de septiembre, para cerrar en 9.75% a fin de año.



INVERSIÓN FIJA BRUTA CRECIÓ 0.7% EN JUNIO

También hay resultados mixtos en la inversión fija bruta al cierre de junio que reportó el Inegi. La buena es que, en relación a junio de 2021, hay un crecimiento de 8.5%, destacando el alza de 14.2% en maquinaria y equipo y de 22.1% en bienes y equipos importados. Sin embargo, en relación a mayo, hay un aumento de sólo 0.7% en la inversión fija bruta. En construcción crece sólo 0.4%, pero cae 1.3% en residencial, y en maquinaria y equipo aumenta 1.3%, pero cae 0.9% la nacional y 4.4% en transporte.



La democracia hace flexibles a las ideologías. El abuso de la democracia las dobla. Los liderazgos personalísimos las quiebran. En democracia, flexibilizar visiones ideológicas permite llegar a consensos democráticos, el doblamiento de esas visiones pone en peligro los consensos, llegando a su quiebre mediante la imposición y fuerza.

En México, con este gobierno, estamos peligrosamente cercanos al quiebre: la militarización de la seguridad pública es el punto de inflexión.

No es un secreto que, en los países con pluralidad democrática, no hay mucha armonía entre lo que dicen las plataformas ideológicas de los partidos políticos y sus prácticas. Por ejemplo, el Partido del Trabajo es un comodín político con bases marxistas, pero de una naturaleza muy diferente. En el ejercicio del poder —como gobierno o como oposición— los políticos y los partidos moldean sus ideologías a la necesidad del momento; a la negociación con el opuesto ideológico en la búsqueda del poder.

Los partidos de izquierda se alían y adoptan con plataformas de derecha y viceversa —cuestión de ver la alianza del presidente **Andrés Manuel López Obrador** con grupos evangélicos—. En los casos extremos —con liderazgos personalísimos de izquierda y de derecha—, los partidos son uno solo con el gobierno y defensores del *statu quo* de las élites burocráticas —como el socialismo en Cuba o Venezuela— o económicas —como la propia Venezuela— y sirven para perpetuar el poder de un pequeño grupo —no del proletariado—.

En el intermedio está México. Por años hemos experimentado con esa flexibilidad democrática, con logros políticos, pero con una ingobernabilidad cada vez mayor. El presidente **Andrés Manuel López Obrador**, prometiendo solucionarla, desató el abuso

de las reglas e ideologías.

El resultado es que estamos ante un liderazgo personalísimo que no acepta la negociación con las otras fuerzas políticas; no hay flexibilidad. El líder dobla constantemente su ideología a la necesidad del momento; no en aras de la negociación con otras fuerzas sino para concentrar el poder.



Hace sólo cinco años, durante 2017, **Andrés Manuel López Obrador** y sus seguidores se oponían y se manifestaban fervientemente

en contra de la participación del Ejército en tareas de seguridad pública. Su base de izquierda veía al Ejército en esas tareas como un tema innegociable. Hacerlo sería permitir darle entrada a una dictadura. Sin embargo, en el ejercicio del gobierno, esa misma ideología se dobló para adaptarse a la necesidad del líder de defender su proyecto.

Ya no sólo es la coherencia entre lo dicho en campaña y lo ejercido en gobierno, frecuentemente incumplida por los políticos. Es la congruen-

cia entre la base ideológica de izquierda y la realidad. Una y otra vez, en temas sociales y económicos que van desde el aborto, pasando por energía hasta los militares en seguridad pública, **Andrés Manuel López Obrador** ha doblado su ideología sin el mayor recato.

El peligro de ese doblamiento ideológico es que, hacerlo con mucha frecuencia, entumece los límites democráticos que no se deben cruzar. El líder, acostumbrado a sólo escuchar su propia voz y cumplir sus deseos, desestima no sólo a su ideología, sino hasta la propia ley.

Declara: "No me vengán con que la ley es la ley".

Muere la congruencia y la democracia.

El peligro del doblamiento ideológico es que, hacerlo con mucha frecuencia, entumece los límites democráticos.



Uber nunca ha tenido ganancias... hasta ahora

Es muy difícil entender eso en culturas como la nuestra. Aquí, si alguien piensa en poner un negocio, la primera idea que viene a la mente es una cafetería o unos tacos. La segunda es que deje dinero desde el primer mes.

En nuestra aldea latinoamericana, los negocios suelen pensarse para la subsistencia, no para hacerse rico, aunque haya excepciones afortunadamente. Pero esa aldea y sus habitantes conviven con un mundo al alcance del *smartphone*. Conviene entenderlo.

Uber pierde y pierde, lo que parece estar a punto de cambiar. Cuando aborden hoy un coche, piensen en que al conductor le paga una empresa que acumula 13 años perdiendo dinero. La compañía fundada por dos amigos llamados Travis Kalanick y Garrett Camp, no ha conseguido entregar ganancias desde 2009.

El año pasado enfrentó una

pérdida neta de mil 938 millones de dólares. ¿Cómo es posible? ¿Para qué quieren la empresa, entonces? Por supuesto que la intención es generar utilidades, pero más al ritmo de vals que al del reguetón que suena en el tianguis.

Ayer expuse aquí que en este semestre al que llegamos los que esto leen, el mundo cambió de era como consecuencia de la inflación. Mala suerte si no les tocó algo, pero hubo una abundancia de dólares caídos del cielo estadounidense para el mundo luego de la crisis de 2009; cayeron todavía más durante la pandemia.

Hay cálculos que superan por mucho el equivalente a los 10 billones de dólares distribuidos durante la década pasada y hasta el inicio de 2022. Ojo más de 10 millones de millones de dólares, aquí no hablamos de "billions". Como si vendieran la compañía Apple unas 5 veces y repartieran esa friolera al mundo.

Todo eso, de manera adicional a lo que el mundo ya generaba habitualmente en ventas de cosas y servicios que producía desde antes.

Esa fortuna terminó administrada por los fondos de inversión más importantes, como las Afore que administran lo que ustedes "guardan" para su retiro.

Uno de esos fondos es SoftBank, basado en Japón, que cual padrino en bautizo, repartió "bolo" suficiente para crear empresas con la esperanza de que alguna vez entreguen ganancias.

Una de esas compañías es Uber.

Bajo esa lógica, las ganancias esperadas pueden llegar por dos vías: revendiendo más caras las acciones de esas empresas que compró previamente a un precio más bajo, o esperando a que las compañías entreguen utilidades de su operación. Con Uber, SoftBank ya consiguió lo primero.

Silenciosamente, SoftBank comenzó a vender acciones desde

los días de Semana Santa, bajo el cómodo anonimato del mercado internacional. En el Nasdaq, la gente compra y vende acciones todo el tiempo. También pueden hacerlo los grandes fondos.

El mes pasado, esa administradora avisó abiertamente que esas transacciones ocurrieron. En promedio, vendió a 41.47 dólares cada acción que había comprado en el pasado a 34.50. De ahí sacó utilidades.

¿Qué es lo que viene ahora para Uber, ya sin uno de sus primeros socios?

Si ustedes conducen apoyados en la plataforma de la compañía, quizás no deban esperar que suban las tarifas. La empresa con sede en San Francisco tiene una meta de dos años para obtener ganancias de sus ventas, finalmente. Obviamente cuidarán los gastos.

Eso va incluso para sus empleados de todo el mundo, aquellos que sí tiene en nómina y que en promedio cobraron 81 mil 825 millones de dólares (equivalentes a unos 130 mil pesos mensuales) durante todo 2021, de acuerdo con datos de la compañía.

Suena como un sueldo alto, pero no comparado con estándares de Silicon Valley. Facebook pagaba a sus empleados un promedio superior a 260 mil dólares anuales, hasta el año pasado.

Para quienes gustan de historias felices de negocios, el banco estadounidense JP Morgan expuso en agosto su expectativa de que finalmente en 2024, después de 15 años, Uber entregue utilidades por 462 millones de dólares.

Eso manda señales a quienes invierten en empresas en México o sueñan con crear una. La era de inversiones generosas de larga

espera, tuvo su tiempo. Como avisé aquí ayer, mucho del dinero que ahora llegue como inversión a los proyectos de “startups” dependerá de que estos realmente ofrezcan generar valor, es decir, de regreso a lo básico: hay que mostrar que hay negocio, no solamente masividad.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

“En nuestra aldea latinoamericana, los negocios suelen pensarse para la subsistencia, no para hacerse rico”



El avance de la globalización

En fechas recientes, algunos comentaristas han revivido la idea de que la globalización, entendida como la interdependencia de los países en el intercambio de bienes y servicios, va en retirada.

Ese tipo de reacción suele aflorar a raíz de las crisis económicas y refleja cierto escepticismo sobre las bondades de la globalización. La integración económica ha contribuido a elevar el nivel de vida de la población y a superar la pobreza de cientos de millones de personas en el mundo.

A pesar de ello, es común que se le atribuyan múltiples limitaciones, algunas de las cuales carecen de fundamento. El señalamiento más reciente ha apuntado a las disrupciones en las cadenas globales de suministro, asociadas a la pandemia del Covid-19, como debilidad de la globalización.

Las advertencias sobre el agotamiento de la globalización se han manifestado, principalmente, en tres formas. Al menos hasta ahora, éstas no parecen respaldarse con los datos.

La primera asevera que el mundo se encuentra en un proceso de “desglobalización”, es decir, dentro de una tendencia de con-



tracción de los flujos económicos internacionales. El indicador más socorrido es la razón del comercio de mercancías al PIB mundial, la cual ha registrado una disminución desde 2008.

No obstante, ese descenso ha sido moderado y la proporción referida se mantiene en niveles históricamente altos. Además, en gran medida, tal evolución ha reflejado la disminución en el precio relativo de las mercancías comercializadas. Expresada en términos reales, esa razón exhibe un crecimiento.

Asimismo, el volumen absoluto de comercio de mercancías ha continuado aumentando. En particular, desde la segunda mitad de 2020, se ha recuperado de forma notable hasta alcanzar niveles muy superiores a los prevalecientes antes de la pandemia.

Este repunte obedeció al abrupto incremento de la demanda de bienes, impulsada por las políticas fiscales y monetarias expansivas, principalmente, de los países desarrollados. La respuesta de la oferta confirma que las cadenas de suministro funcionaron razonablemente bien. La aparición de insuficiencias y “cuellos de botella” en algunos sectores solo revela que el comercio mundial habría sido todavía más vigoroso sin esas restricciones.

Por otra parte, el intercambio de mercancías es un indicador parcial de integración. A medida que las economías se modernizan,

aumenta la importancia relativa de los servicios respecto de las manufacturas. De forma congruente, la razón del comercio de servicios al PIB global ha experimentado un significativo aumento. Por ejemplo, el volumen de importaciones de servicios de computación y comunicaciones ha crecido exponencialmente.

Una segunda percepción, propiciada por el surgimiento de políticas económicas nacionalistas, en especial, las del expresidente Trump en Estados Unidos, apunta a un regreso de las inversiones extranjeras al país de origen. Si bien la guerra comercial de esa nación con China ralentizó temporalmente el intercambio bilateral, con consecuencias adversas sobre la producción industrial mundial, no hay evidencia de una relocalización significativa de plantas. Al contrario, las empresas estadounidenses han continuado ampliando sus operaciones en el país asiático.

Una tercera opinión identifica una tendencia hacia una mayor regionalización del comercio. Esta postura potencialmente desafía el supuesto central de la globalización basado en la provisión de bienes y servicios al menor costo, a favor de la cercanía geográfica.

Tal enfoque ha ganado popularidad durante el presente siglo en su caracterización conocida como “*nearshoring*”, la cual incluye, en-

tre sus posibles ventajas, el costo de envío y el tiempo de entrega menores, el huso horario similar y un idioma compartido. Más recientemente, sus proponentes la han impulsado como una manera de reducir el riesgo de falta de productos provenientes de proveedores eficientes, pero lejanos.

Sin demeritar este enfoque, no existe evidencia que apunte a una mayor regionalización del comercio. De hecho, algunos indicadores sugieren que las transacciones internacionales se han extendido a distancias cada vez mayores.

En el caso de México, tampoco es claro que el “*nearshoring*”, por sí mismo, haya jugado un papel dominante en años recientes. Si ha ocurrido, su posible influencia no ha sido uniforme. Por ejemplo, después de una tendencia al alza hasta 2019, la participación de México en las importaciones no petroleras estadounidenses ha ido a la baja.

En resumen, la globalización está viva y no parece estar cerca de extinguirse. Considerando sus enormes beneficios, lo más probable es que el intercambio mundial de bienes y servicios siga acrecentándose, con nuevas configuraciones.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



Inocultable sentimiento de cautela en hogares

A 'El Javi' (qepd), con agradecimiento por tanto y por todo

A juzgar por el comportamiento de la confianza del consumidor, el consumo privado en México no sólo frenó su recuperación, sino que está desacelerando.

El lunes se informó que el Indicador de Confianza del Consumidor (ICC) de agosto, que arroja la Encuesta Nacional sobre Confianza del Consumidor que levantan el INEGI y el Banco de México, se contrajo 0.4 puntos respecto a julio.

Además de que ligó cuatro meses en retroceso, algo no visto desde el periodo marzo-julio de 2019, el indicador se ubicó en su nivel más bajo desde marzo de 2021.

Las lecturas más recientes del ICC y su tendencia a la baja son una inocultable señal de cautela de los hogares ante la alta presión inflacionaria, el incremento de las tasas de interés y la recuperación económica aún incompleta y cada vez más incierta.

La percepción del consumi-



dor mexicano en cuatro de los cinco componentes del indicador de confianza empeoró respecto a julio y sólo en uno mejoró.

Destacó la caída mensual de 1.1 puntos en el que mide

las posibilidades de los integrantes del hogar, comparadas con las de hace un año, para realizar compras de bienes durables, como muebles, televisor, lavadora y otros aparatos electrodomésticos.

También resaltó el retroceso de 0.9 puntos en el componente que evalúa cómo los consumidores perciben la situación económica actual de su hogar respecto a la de hace 12 meses.

El Indicador de Confianza del Consumidor se posicionó en agosto en un mínimo de 17 meses, siendo este factor uno de los determinantes del menor consumo privado en el país.

El Indicador Mensual del Consumo Privado avanzó un modesto 0.1 por ciento mensual en junio, que no es suficiente para contrarrestar la caída de 0.6 por ciento en mayo, según cifras del INEGI publicadas ayer.

El ligero rebote fue impulsado por el consumo de bienes importados, cuyo sólido avance, favorecido por un posible restablecimiento de las cadenas de suministro, compensa el retroceso en el consumo de bienes y servicios nacionales, que sigue debilitándose.

El consumo privado en el mercado interno, si bien ya superó los niveles previos a la pandemia, enfrenta riesgos ante la

“... en un entorno retador (...) el ambiente de incertidumbre puede seguir mermando la confianza”

prolongación de las presiones inflacionarias, el consecuente incremento de las tasas de interés y la menor confianza de los consumidores.

Del otro lado de la moneda, **los ingresos por remesas** en dólares, que son uno de los apoyos más importantes del consumo interno, se han mantenido en niveles **máximos históricos** en lo que va del año.

El Banco de México reportó que al cierre de julio, los flujos por remesas provenientes del exterior ascendieron a 56 mil 206 millones de dólares en los últimos 12 meses.

Además de que cada mes mantienen un crecimiento anual de doble dígito, el número de envíos sugiere que las remesas son un **soporte robusto del consumo de unas 13 millones de familias mexicanas.**

México, que ya es el segundo receptor de remesas en el mundo, incluso por arriba de China, recibirá 58 mil 500 millones de dólares en 2022, estima BBVA.

Otro indicador positivo es el crédito bancario vigente al consumo, que en julio registró un repunte de 5.6 por ciento en su ritmo de crecimiento anual, su

mayor expansión en poco más de un lustro.

Su **reactivación** es resultado principalmente del incremento **en los créditos personales y de nómina**, así como en el otorgado a través de **tarjetas de crédito**, que sigue contrastando con la caída en el financiamiento para coches.

El repunte del empleo formal, que en agosto alcanzó otro máximo histórico, ha apoyado el dinamismo de la cartera de consumo, particularmente en los segmentos de tarjetas de crédito y de nómina.

Destaca el saldo de la cartera de tarjetas de crédito, que en julio registró un incremento de 6.3 por ciento a tasa anual y en términos reales, el mayor desde noviembre de 2016.

El segmento de tarjetas de crédito representa más de la tercera parte de la cartera de crédito bancario al consumo, por lo que sigue siendo el más grande en ese tipo de financiamiento.

Los indicadores analizados envían **señales encontradas en un entorno retador** para la recuperación del consumo, donde el ambiente de incertidumbre puede seguir mermando la confianza.



Mejoras en terminales portuarias

En Hutchison Ports, comandada en Latinoamérica y el Caribe por **Jorge Magno Lecona**, continúan con su trabajo de mejoramiento operativo y en esta ocasión le tocó el turno a la Terminal Internacional de Contenedores Asociados de Veracruz (ICAVE), en la que recientemente invirtieron 9.7 millones de dólares para la adquisición de una nueva grúa, la QC12, la cual cuenta con tecnología de última generación que le permite ser operada vía remota. Con la nueva herramienta, fabricada por la empresa Shanghai Zhenhua Heavy Industries

Company Limited (ZPMC), ICAVE busca aumentar directamente los niveles de seguridad para el equipo de profesionales que la opera, así como atender el crecimiento en volumen y la mejora en los tiempos de operación del buque, todo con el objetivo de mantener los itinerarios eficientes.

CAF y los retos de la integración comercial en América Latina

CAF, el Banco de Desarrollo de América Latina encabezado en México y Centroamérica por **René Orellana Halkyer**, invitó a la secretaria de Economía, Tatiana Clouthier, a

encabezar este miércoles en la mañana la presentación de su "Reporte RED21". En el evento participarán varios de los ministros de Economía centroamericanos que discutirán las oportunidades que tienen como países, pues quedan tareas pendientes para la inserción internacional de las empresas mexicanas y centroamericanas y la participación en cadenas regionales y globales de valor, que permitiría traducir esta mayor apertura en incrementos de bienestar para todos los mexicanos y centroamericanos. CAF ha reiterado que su rol como banca de desarrollo será apoyar a los países en la reactivación económica, lograr que crezcan por encima del promedio de lo que ya traíamos en 2019, que no era bueno. Uno de los temas que se discutirá es el *nearshoring*, que se presenta como una oportunidad para las economías centroamericanas y para México en particular, en especial a partir del conflicto comercial de Estados Unidos con China. Así que no lo pierda de vista.

Buscan frenar fraudes a derechohabientes

Nuevos fraudes a los derechohabientes del Infonavit han sido

revelados. Nos cuentan que, tras caer en cartería vencida por impago, jueces, funcionarios, y empresarios han cometido acciones fraudulentas y despojos de viviendas, una situación que se ha detectado en Coahuila, Nayarit, Chihuahua, Sonora y Tamaulipas, donde se estima que cerca de 60 mil derechohabientes han sido engañados para quitarles sus viviendas mediante juicios, que en 40 por ciento tienen vicios de origen. Es por eso que la diputada federal, **Lilia Aguilar Gil**, que preside la Comisión de Vivienda en la Cámara de Diputados, convocó a un foro el próximo 12 de septiembre para debatir temas como la especulación inmobiliaria en la búsqueda de que las notificaciones por impago sean hechas personalmente por el Infonavit, para evitar simulaciones. En el foro estarán el titular del Infonavit, Carlos Martínez Velázquez; César Buenrostro Moreno del Fovissste; Anselmo Peña Collazo del INVI / Corevi; José Alfonso Iracheta Caroll del INSUS; Jorge Alberto Mendonza Sánchez de Sociedad Hipotecaria Federal, y Daniel Octavio Fajardo de la Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda de la Sedatu. El foro no tiene desperdicio.

Negocios México-India

IPADE Business School, que dirige **Lorenzo Fernández**, recibe esta semana al embajador de India en México, **Pankaj Sharma**, con miras a tender puentes para promover encuentros de negocios entre empresarios mexicanos y la embajada de ese país. Nos dicen que el diplomático presentará la conferencia titulada “Oportunidades de negocios para mexicanos en India”, a la que están convocados al menos 100 egresados de los Programas de Alta Dirección, así como participantes y egresados de sus programas MBA provenientes de este país.

La iniciativa de la escuela de negocios busca vincular la relación comercial construida históricamente entre ambos países y el interés creciente de los empresarios mexicanos para establecer negocios en el país asiático.

De acuerdo con datos de la Secretaría de Economía, India es el décimo país con el que México tiene mayor intercambio comercial, mientras que la Inversión Extranjera Directa proveniente de India fue de 2.37 mil millones de dólares en el primer trimestre de 2022.



¿La oposición que nos merecemos?



Cuando vi la declaración del presidente del PRI, Alejandro Moreno, 'Alito', **no sabía si reír o llorar**, como decía Pedro Ferriz Santacruz.

Me daba risa porque parecía **un comentario de sainete**.

"El PRI no recibe ultimátum, ni acepta órdenes ni de aliados ni de adversarios", dijo el dirigente tricolor en su tuit.

¡Uy, qué miedo!

Y, por otra parte, **me daban ganas de llorar** cuando percibí que la posible alianza opositora para el 2024 **estaba haciendo agua antes de comenzar a navegar**.

Si así van las cosas, se nos perfila **el país de un solo partido**, como aquel que vivimos por mucho tiempo y del que pensamos habernos sacudido hace ya más de dos décadas.

Desde hace meses hemos pensado que el presidente López Obrador vive en un universo paralelo.

Pero, creo que su mal es contagioso. Pareciera ahora que **algunos de los dirigentes del PRI también viven allí**. De hecho, son sus vecinos.

Hasta hace algunas semanas parecía que la dirigencia del PRI, encabezada por **Alejandro Moreno, había aguantado vara** y se había defendido de los ataques de la 4T articulados por Layda Sansores.

Error, por lo visto.

Pareciera que los amagos de la Fiscalía de Campeche fueron suficientes para doblar al exgobernador.

Cuando la diputada **Yolanda de la Torre** propuso la iniciativa de reformar la Constitución para **extender el plazo en el cual el Ejército podría ejercer funciones de seguridad pública** por cuatro años más, parecía ser una opinión excéntrica de una legisladora.

Sin embargo, cuando el líder de la fracción parlamentaria la respaldó, el asunto parecía mucho más serio.

Y ahora, cuando el propio líder del PRI desafía los reclamos de los panistas, ya podemos concluir que todo estuvo maquinado.

El gobierno logró doblar a los diputados y a la dirigencia nacional del PRI.

Obviamente, Alejandro Moreno y Rubén Moreira actúan por sobrevivencia personal.

Su cálculo es que **el PRI es un partido sin futuro** y que más les vale ser funcionales a quienes van a seguir en el poder.

Prefieren ser el “verde” del futuro antes que ir a los tribunales acusados por algún segmento de la enorme cola que tienen o que les han puesto. Ya es lo mismo.

No todo el PRI es igual.

La respuesta tajante de los senadores priistas **ahonda la diferencia que ya existía.**

Y no porque todos los senadores sean impolutos. Pero por lo pronto son los que **siguen constituyendo la trinchera.**

En este contexto, ¿todavía es imaginable **una alianza opositora para el 2024?**

Después de los hechos de ayer, cada día es más difícil, pero no imposible.

Hay dos tipos de priistas. Unos son aquellos que mantienen un compromiso con una visión ideológica que el PRI tuvo a lo largo de los últimos 30 años, con todas sus limitaciones y condicionamientos.

Otros son aquellos que no tienen ideología alguna y se van a acomodar a la visión de quien esté en el poder por interés o por miedo.

El PRI, en lo individual, es una fuerza política que está fuera de combate.

Pero es una formación política que sigue contando con maquinarias, como las tiene el PAN y aun Movimiento Ciudadano.

El problema es que **cada una de sus dirigencias está instalada en su sobrevivencia o ambición.**

Quizás MC pueda contarse un poco aparte porque su apuesta es de largo plazo, pero no abona en nada a la posibilidad de crear un contrapeso a Morena.

Más allá de la discusión concreta respecto al tema de la Guardia Nacional y el papel de las Fuerzas Armadas, el asunto es **cómo se está dando la dinámica política en el Congreso.**

La fracción de Morena en el Senado, encabezada por Monreal, pareciera ya más crítica que la fracción priista en la Cámara de Diputados.

Pareciera ahora que la oposición está en Morena.

¿Implicará este hecho una ruptura de la oposición en el Estado de México? ¿Ya no hay camino viable en realidad para la candidatura común en el 2024?

Son preguntas sin respuestas claras, pero que van a determinar la historia del país en los siguientes años.



El que no se adapta, muere

Este puede ser el mercado bajista más alcista de cripto. A pesar de que la mayoría de las criptomonedas no se encuentran en la mejor posición en comparación con su valor hace un año, los proyectos, empresas y fondos siguen creciendo y avanzando. Y estamos aquí para verlo.

Cuando los dinosaurios entran, es imposible ignorar. En los últimos meses, ha resonado la noticia de que tres ejecutivos de alto rango en JP Morgan se unieron a cripto. Eric Wragge, quien estuvo 21 años en la firma, se une al proyecto *blockchain* Algorand como director de desarrollo de negocios y mercado de capitales, para liderar iniciativas en los mercados financieros tradicionales y en finanzas descentralizadas (DeFi). Por otro lado, Puja Samuel, deja

su puesto como directora de ideación y digitalización, para ser parte del gigante Digital Currency Group (DCG) como directora de desarrollo corporativo. Les siguió el banquero Samir Shah, que se unió como director de operaciones en Pantera Capital, firma de inversión enfocada en criptomonedas.

JP Morgan es una de las instituciones financieras más antiguas, grandes y conocidas del mundo. En el 2017, su CEO se refirió a bitcoin como un fraude, pero supieron adaptarse. En los últimos meses han hecho increíbles avances para involucrarse más en esta industria, que ahora es imposible de ignorar. El año pasado dio a sus clientes de gestión de patrimonio acceso a seis fondos de criptomonedas, además de tener inversiones en empre-

sas como TRM Labs, una firma de análisis de *blockchain*.

Hay otro gran jugador de las finanzas tradicionales que no se quiere quedar atrás: BlackRock. Recientemente anunció una alianza con Coinbase para ofrecer y ampliar el acceso a las criptomonedas para los inversionistas institucionales a través de Coinbase Prime. Esta alianza llega cuatro meses después de que el CEO de BlackRock, Larry Fink, dijera que la empresa quería explorar formas de ofrecer activos digitales a sus clientes, lo que confirma el interés continuo de los inversores institucionales en la industria de las criptomonedas. Y de cierta u otra forma, saben que es el futuro.

Por último tenemos a la firma de capital de riesgo de Silicon Valley, Andreessen Horowitz que estableció un fondo de cripto de \$4,500 millones de dólares. De ahí, \$1.5 mil millones se destinarán a inversiones iniciales, mientras

que el resto se reservará para inversiones de riesgo. Este es su cuarto fondo enfocado en la industria de cripto. Con esto, duplicaron sus inversiones en criptomonedas a pesar de la recesión del mercado. Este fondo será usado para invertir en empresas de criptomonedas y Web 3. La Web 3 es el término usado para referirse a la tercera era de Internet, que es descentralizada, las tecnologías de cadena de bloques (*blockchain*) y la economía basada en *tokens*.

Para que cripto exista, necesita de estos gigantes para seguir construyendo. Y como pintan las cosas, nos espera un mercado alcista muy interesante con todo lo que se está construyendo en los meses por venir.

Ya no es el 2017, los grandes bancos e instituciones no odian a cripto, sino que quieren ser cripto. Como escribió Ernest Hemingway: "primero poco a poco, luego de repente".

"Para que cripto exista, necesita de estos gigantes (JP Morgan y BlackRock) para seguir construyendo"



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local se publicarán las cifras definitivas de la producción automotriz y de la productividad laboral; en EU se informará la balanza comercial y el Beige Book.

MÉXICO: El INEGI publicará cifras definitivas de la producción, exportación y ventas de vehículos ligeros de agosto.

El instituto también publicará la productividad laboral y los costos unitarios de la mano de obra al segundo trimestre de 2022.

ESTADOS UNIDOS: La Asociación de Banqueros Hipotecarios (MBA) publicará su informe de las condiciones del mercado hipotecario al cierre del 2 de septiembre.

Por su parte, el Buró de Análisis Económico (BEA) informará la balanza comercial con cifras a julio; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG registraría un déficit por 70.3 mil millones de dólares.

Más tarde, la Reserva Federal publicará la sexta edición del Beige Book correspondiente a 2022. — *Eleazar Rodríguez*



Boris nunca aterrizó en la realidad

Las sonrisas también sirven para maquillar la realidad.

Reino Unido lleva seis años paralizado, pero sus gobernantes han sonreído para hacer creer a la población que viven en plena normalidad.

Son cuatro primeros ministros en seis años: David Cameron, Theresa May, Boris Johnson y Liz Truss. Todos del Partido Conservador. Los dos primeros renunciaron al ser víctimas del Brexit, y por mentir y corromper en el caso de Boris.

Fue a David Cameron a quien le estalla en las manos la granda del *Brexit*. Él fue quien convocó el referéndum en 2016 buscando complacer a miembros de su partido a cambio de su apoyo. Llegó May y se negó a aceptar que, sin el *Brexit*, Reino Unido tendría mejor salud económica; llegó Johnson y tampoco lo hizo. Ahora es Liz Truss la que tendría que colocar una pista de aterrizaje a la realidad para los *brexiteros*. No lo hará.

La economía del Reino Unido es un 5.5% menor de lo que hubiera sido si el país no hubiera tomado la ruta del *Brexit* (Centre for European Reform). Es decir, el costo asciende a los 31,000 millones de libras. Esto no lo dicen Cameron, May, Johnson y Truss. No lo dirán.

Y no lo harán porque el tema del Brexit se ha convertido en un argumento político/electoral. Ejemplo de ello fue la arrolladora victoria del Partido Conservador (Boris Johnson) sobre los laboristas (Jeremy Corbyn) en las elecciones de 2019. Más libertad, más sobe-

ranía, más riqueza: componentes de un mismo vector llamado *Brexit*; bandera de Boris.

La pandemia y la guerra en Ucrania sirvieron para esconder la incompetencia de Boris Johnson para gobernar. Cínico como pocos, se lanzó a los brazos de la defensa de Ucrania para encubrir la crisis que destaparon sus fiestas-Covid, pero también para disipar sus huellas de corrupción, entregando contratos a sus amigos o pidiendo favores a empresarios.

Boris Johnson no aceptó la crisis que destapó la entrada en vigor del *Brexit*, 1 de enero de 2021: filas enormes de camiones y autos en gasolineras por la salida del país de choferes no británicos. Tampoco mencionó la ausencia de productos básicos en anaquel de supermercados. Mucho menos aceptó que el dinero que su país destinaba a Bruselas no sería canalizado al sector de salud.

Una frase responsable de Liz Truss al asumir el Gobierno hubiera sido la siguiente: Británicos, tenemos que hablar: la realidad es que el *Brexit* ha dañado seriamente nuestra economía.

Truss fue complaciente con Johnson el lunes: "Culminaste el Brexit, aplastaste a Jeremy Corbyn, desplegaste la campaña de vacunas con éxito y plantaste cara a Putin". Sí, pero no dijo la verdad sobre el *Brexit*.

Tampoco no dijo nada sobre si va a seguir los pasos de Johnson en el intento de violar el Protocolo de Irlanda del Norte. Apartado estratégico para mantener la paz en la región.

La posverdad también es el *Brexit*.



Nearshoring, ventana postpandemia abierta a la exportación

Dentro del mundo industrial el concepto de *nearshoring* se volvió lo de hoy a partir de que con la pandemia se alteraron las cadenas de suministro por las dificultades mundiales de logística y transporte. El Covid-19 dejó al descubierto las desventajas del *offshoring*, una práctica muy común en décadas anteriores que consistió en trasladar las fábricas a otros países, por lo general a Asia, con el objetivo de reducir costos. Al final, cederle la manufactura a Oriente ha resultado costoso; las largas distancias y la diferencia de horario entre los continentes terminaron perjudicando y entorpeciendo la producción de muchas ramas industriales. Una de ellas fue la farmacéutica donde la parálisis de China e India en ciertos momentos por las olas de contagio generó carencia en todo el mundo de sales farmoquímicas que son materia prima básica para la mayoría de los medicamentos más consumidos.

Por eso ahora la respuesta para solucionar estos inconvenientes es el *nearshoring* que consiste en acercar los centros de producción tercerizada. Esto abre una enorme ventana de oportunidad a países como México para convertirse en proveedor de grandes mercados.

Al mercado farmacéutico más grande del mundo, Estados Unidos, lo tenemos al lado y sería imperdonable no aprovechar

el momento para venderle insumos tan fundamentales como medicamentos. El reto es lograr el respaldo del exigente regulador sanitario estadounidense, la Food and Drug Administration (FDA), pero los laboratorios mexicanos con mayor capacidad ya están en ello.

Y aquí sirven mucho los convenios de Cofepris con FDA. Nadie lo dice abiertamente pero desde Grupo Pisa-cuya estrella Electrolit ya cubre todo el territorio del país vecino-, Laboratorios SanFer-cuya reciente adquisición de Probiomed va en ese sentido-, Liomont, Grupo Neolpharma, entre otros, tienen puestos los ojos en ver cómo exportar al mercado del norte. Por ejemplo, en la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (Amelaf) que preside **Luis Verduzco** junto con **Juan de Villafranca**, tienen claro el objetivo de la exportación a EU y es prioridad en su comisión de Comercio Exterior que lleva Ignacio Luna.

Alguien que vio venir el fenómeno tempranamente fue el canciller mexicano **Marcelo Ebrard** y desde el inicio de la pandemia la Secretaría de Relaciones Exteriores ha sido la más activa promoviendo alianzas en favor del *nearshoring*; al menos en farma va consiguiendo más resultados que la Secretaría de Economía de **Tatiana Clouthier**. Destaca la alianza con India para traer a la farmacéutica Cipla-la tercera más grande de la India y princi-

pal productora mundial de antirretrovirales genéricos- que en alianza con los laboratorios estatales Birmex buscan importar primero y más adelante producir medicamentos-sobretudo oncológicos y antirretrovirales- en territorio mexicano. La idea es que el proyecto trascienda el sexenio; está previsto que tras 3 años de importaciones, en los 6 siguientes Cipla invierta con transferencia de tecnología para fabricar, 40% para el mercado nacional y 60% para exportación.

Aquí la impulsora ha sido la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Amexcid) que lleva **Javier Dávila** en SRE, junto con la súper activa subsecretaria **Martha Delgado**, quienes por ahí también andan buscando fuertes alianzas con instancias de Corea.

Hay que decir que el gran éxito de la industria farmacéutica india-que en pocas décadas se convirtió en el gran proveedor de fármacos genéricos del planeta- es el apoyo en todos sentidos que reciben de su Gobierno, y el proyecto con México seguramente trae respaldo de la banca de desarrollo de ese país; no dude que la alianza también podría incluir financiamientos de Nafin y Bancomext. Aquí, la diferencia es que el Gobierno de la 4T no hace gran labor para impulsar a la industria nacional, y menos a la farmacéutica.



- Presentan estudio
- Foro ambiental
- Escisión

Este miércoles el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) y la Secretaría de Economía, presentarán el Reporte de Economía y Desarrollo "Camino para la integración: Facilitación del comercio, infraestructura y cadenas globales de valor", el cual explora la hipótesis de que existen oportunidades para las empresas de América Latina y el Caribe en general y de México en particular, para lograr un mayor aprovechamiento del espacio regional como complemento de una estrategia de expansión global de las exportaciones.

Para lograr esta mayor inserción, el reporte propone actuar sobre tres áreas específicas: la facilitación del comercio, la infraestructura física y la integración productiva.

CAF ha reiterado que su rol como banca de desarrollo será apoyar a los países en la reactivación económica, lograr que crezcan por encima del promedio de lo que ya traíamos en 2019, que no era bueno.

MÉXICO2, la plataforma de mercados ambientales del Grupo Bolsa Mexicana de Valores, dio inicio el Mexico Carbon Forum en Guadalajara.

El evento se produce durante la transición del Sistema de Comercio de Emisiones (SCE) de gases de efecto invernadero de México, desde su fase piloto hacia su implementación completa, que representa la principal política de México para reducir emisiones y cubre a 70 empresas del sector industrial y energía que representan 35% de las emisiones nacionales.

México alberga a 167 proyectos de carbono que ayudan a combatir el cambio climático, la mayoría de ellos desarrollados bajo el Climate Action Reserve, estándar del Estado de California, cuyo potencial asciende a 3.5 millones de toneladas reducidas.

Los fondos de cobertura volvieron a entrar en los valores del sector tecnológico, los medios de comunicación y las telecomunicaciones (TMT) en agosto, en la compra más activa desde febrero de 2021, según un informe de Goldman Sachs.

Las compras largas en el llamado sector TMT superaron a las ventas cortas en una proporción de 6.5 a 1, dijo el banco de inversión, subrayando que los gestores de cartera son más optimistas sobre las valoraciones del sector. El movimiento se produjo antes de una venta en septiembre por las preocupaciones sobre el endurecimiento de la política monetaria.

El NASDAQ Composite, de fuerte presencia tecnológica, ha perdido ya 1.7% en lo que va del mes. Además de los valores tecnológicos, los fondos de cobertura realizaron compras netas en agosto en los sectores de consumo discrecional, salud, inmobiliario y financiero, mientras que fueron bajistas en los sectores industrial, energético y de materiales.

Los líderes de Ernst & Young (EY) muy probablemente den luz verde esta semana a la escisión de sus negocios de auditoría y consultoría, allanando el camino para la mayor reorganización de la profesión contable en más de 20 años.

El comité ejecutivo global del gigante de la contabilidad, que supervisa la red mundial de 312,000 personas, se reunió el lunes para dar los últimos toques al plan para una división mundial. Se espera que el comité apruebe el plan a finales de esta semana, lo que generará votos sobre el acuerdo por parte de los aproximadamente 13,000 socios de EY.

La escisión, prevista para fines del próximo año, separaría a los contadores de EY que revisan los libros de compañías como Amazon, de su negocio de consultoría de rápido crecimiento que brinda asesoramiento sobre tecnología, acuerdos y otros temas.

El Departamento del Tesoro de Australia decidió hacer una consulta pública sobre el proyecto de ley que excluiría a las criptomonedas de ser gravadas como moneda extranjera.

Como antecedente, el 22 de junio el gobierno anunció que introduciría una legislación para excluir los criptoactivos, como el bitcoin, de ser tratados como moneda extranjera a efectos del impuesto sobre la renta de Australia.



Los comisarios de la verdad se pusieron el saco

En mi artículo de la semana pasada analicé los supuestos derechos de las audiencias para señalar que, en realidad, se pretende disfrazar como derechos de los ciudadanos lo que no es otra cosa que una ampliación en las atribuciones discrecionales del gobierno para decirnos qué podemos ver u oír en radio y televisión, y qué no. También le mencioné que desde hace ya varios años, un grupo de activistas cercanos al obradorato, ha estado insistiendo en que se otorgue al gobierno la facultad para decidir lo que es verdad y lo que es mentira; lo que es información y lo que es opinión; lo que es programación y lo que es publicidad (evidentemente, desconocen que algunos ingresos del cine, los videojuegos, la radio y la televisión provienen del *product placement*).

Su cruzada pretende otorgar sustento jurídico para que el gobierno pueda controlar a los medios electrónicos de comunicación, y, como siempre pasa con los cuatroteros, lo que exigen a los medios privados ellos se lo pasan por el arco del triunfo ahora que son altos funcionarios de los medios propiedad del gobierno, que más que medios públicos se han convertido en una máquina de propaganda del gobierno de López Obrador.

A raíz del señalamiento que muchos hemos hecho, los comisarios de la verdad, encabezados por **Jenaro Villamil**, presidente del Sistema Público de Radiodifusión del Estado Mexicano, y los directores del Canal 11, Canal 22, Radio Educación, IMER, Capital 21, Canal del Congreso, Canal 14 y Altavoz Radio, firmaron un comunicado en el que pretenden hacer como que la Virgen les habla. Con un argumento digno de las cualidades intelectuales de la cuatroté, nos recuerdan que los medios públicos no tienen atribuciones para regular el contenido de los medios privados. Esto es obvio para cualquiera. Lo que no dicen es que son precisamente ellos los que llevan años preparando el camino para que López Obrador pueda suspender las transmisiones de los programas que le sean incómodos. Dicen también que eso es atribución del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) y que éste es autónomo. Esto es cierto, hasta ahora. ¿Cuán-

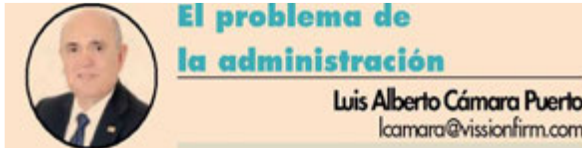
to tiempo más cree usted que pueda resistir un IFT sin comisionados y al que López Obrador pretende cooptar por la vía de la asfixia presupuestal y los ataques calumniosos desde su púlpito de pastor protestante? Una vez que caiga el IFT, los comisarios de la verdad se van a dar grasa con nuestra libertad de ver y oír lo que nos dé la gana.

Mire usted, dentro del catálogo de ambigüedades que nos quieren ensartar, los medios electrónicos estarían obligados a: 1) transmitir contenidos que reflejen el pluralismo ideológico, político, social, cultural y lingüístico de la Nación; 2) transmitir programación que incluya diferentes géneros que respondan a la expresión de la diversidad y pluralidad de ideas y opiniones que fortalezcan la vida democrática de la sociedad; 3) que se diferencie con claridad la información noticiosa de la opinión de quién la presenta; 4) otorgar el derecho de réplica, y 5) abstenerse de transmitir contenidos que discriminen por origen étnico, género, edad o condición social, entre otras.

¿A usted le parece que la programación de los canales del gobierno cumple con lo anterior? Recuerde que transmiten íntegramente las casi tres horas de conferencia diaria del presidente. ¿Cumple este programa con "los derechos de las audiencias"? ¿En la Mañanera hay pluralismo ideológico? ¿López Obrador diferencia con claridad información de opinión? Los agraviados por las calumnias, difamación e injurias del presidente ¿tienen derecho de réplica? ¿López Obrador discrimina a los fifis y a los solovinos en función de su condición social?

Como puede ver, lo que estos fantoques exigen a la radiodifusión privada son incapaces de cumplirlo en la televisión pública. Para hacer mayor el agravio, su propaganda se paga con el dinero de todos los mexicanos.

Si el IFT quisiera, podría sacar del aire la Mañanera para "proteger los derechos de las audiencias". ¿Se imagina usted el berrinche que haría López Obrador? Pues bien, eso es lo que los comisarios de la verdad pretenden conseguir para que su caudillo y señor lo haga con todos los medios de comunicación que le parezcan incómodos.



Tiempos de presupuesto

Hoy quiero hablarles de la importancia de tener un presupuesto construido sobre proyecciones y expectativas, de acuerdo con las perspectivas de los diferentes agentes económicos prevean para el período planeando.

No importa el tamaño de la entidad o negocio, siempre es necesario contar con un presupuesto que permita determinar hasta donde puede llegar y lo que se necesita para hacerlo.

Como comentamos en el artículo de la semana pasada, el control del flujo de efectivo es fundamental, por lo que un presupuesto bien elaborado con fundamentos ayuda a la administración del negocio a controlar el flujo y evitar desembolsos innecesarios o no previstos, o determinar las consecuencias de efectuarlo.

La principal fuente de esas proyecciones y expectativas son: la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, el Banco de México, el Inegi, los centros de estudios económicos de las instituciones financieras privadas y públicas, y algunas firmas especializadas de estudios económicos.

Como mencionamos, el objetivo de elaborar un presupuesto es determinar hasta donde podemos llegar en las operaciones de la entidad durante el período sobre el cual se está presupuestando (normalmente un año). Esto quiere decir que la administración debe determinar en donde está la entidad y hacia donde quiere que se dirija.

La determinación de la situación actual de la entidad se conoce de la información financiera y operativa, desde el volumen de ventas o servicios prestados y del importe en dinero que registraron los estados financieros, como ingresos producto de esa venta o prestación de servicios. De ahí parte un análisis de todos aquellos factores que son necesario para llegar a los objetivos, así como aquellos que pueden ser eliminados.

El presupuesto debe partir de una base de proyeccio-

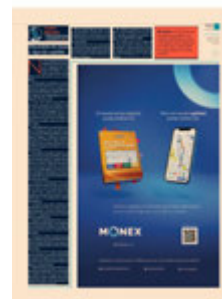
nes de ingresos realistas, así como todo aquello que sea necesario para lograrlos. Esta proyección se realiza de acuerdo al límite de incremento de ingresos por ventas o servicios, sobre la base de lo que se logró en el período base. La decisión de aplicar cualquier tipo de incremento dependerá de varios factores, como la estimación de los expertos del crecimiento de la economía relevante para la entidad, la posibilidad de un incremento en el tamaño del mercado objetivo y la posibilidad de robar participación de mercado a los competidores. Por otro lado, deberá contemplarse también la posibilidad de una contracción en el mercado.

Si la entidad tiene varios productos o servicios, podrá evaluar cual es la mezcla de los productos o servicios más productivos y puede ampliar o reducir algunos que considere que no son suficientemente redituables para los objetivos de la entidad.

A partir de definir los objetivos de ingresos se deben presupuestar todos los costos, gastos e inversiones que sean necesario para cumplir con los objetivos de ingresos, incluyendo aquellos relacionados con el financiamiento que se requiera, ya sea para inversión o para capital de trabajo.

Cualquier inversión adicional requerida deberá contar con un estudio que contemple la inversión, el financiamiento y el retorno de esta vía la generación de los ingresos adicionales para la entidad.

Vale la pena revisar los pre-criterios 2023 que el ejecutivo federal envió a la cámara de diputados que contiene todos aquellos aspectos que considera el gobierno deben ser tomados en cuenta para la discusión del paquete económico que será presentado en este mes para el presupuesto de ingresos y egresos del gobierno federal el próximo año. Conocer qué espera el gobierno desde el punto de vista económico para el año que viene es una buena base de decisión para determinar nuestros planes y ambiciones para el año que viene.



Discusión de tasas y tipo de cambio

No han pasado tantos días desde que Gerardo Esquivel, subgobernador del Banco de México, consideró que el banco central estaba cerca de concluir con su ciclo de ajuste.

Él claramente no representa a todo el banco central mexicano y su postura es minoritaria frente a los otros integrantes de la Junta de Gobierno del Banxico que se muestran más intolerantes con los niveles de inflación actual.

El más vocal de los que están en la postura opuesta es Jonathan Heath, quien frecuentemente defiende una postura más intransigente con la alta inflación. Recientemente adelantó la expectativa de que la tasa de interés interbancaria pudiera alcanzar hasta 10 por ciento.

Heath defiende la necesidad de mantener el diferencial del costo del dinero con la tasa de interés de referencia de la Reserva Federal, a diferencia de Esquivel quien se inclina por seguir menos a Estados Unidos y poner más atención en los efectos negativos del dinero caro en la economía.

Una política monetaria restrictiva es más que subir la tasa de interés, implica que el mercado tenga la certeza de que el banco central no se tocará el corazón para hacer que la inflación se mantenga

en los niveles objetivo. Al menos en el caso de México donde Banxico tiene la encomienda casi única de controlar esas burbujas de precios.

La posición de Gerardo Esquivel, quien pareció matizarla hace unos días, es tan valiosa como la de Jonathan Heath, dentro de un organismo plural que acepta las discrepancias internas y que, hasta ahora, no ha tolerado las injerencias externas.

La posición que queda sembrada en el mercado es la de una mayoría *hawkish* dispuesta a contener sobre todo la inflación subyacente que se ha elevado de forma significativa.

Paralelo a este debate interno por el nivel del costo del dinero, hay otro frente que se abre fuera del Banco de México y es el nivel de cotización de peso frente al dólar.

No es para nadie un secreto que una de las obsesiones del presidente Andrés Manuel López Obrador es mantener al peso apreciado frente al dólar de Estados Unidos.

Así como en la 4T creen que el petróleo en posesión monopólica del Estado es símbolo de defensa de la soberanía, así creen que un peso fuerte es el equivalente a un símbolo patrio.

Evidentemente que López Obrador está más que complacido con una paridad por debajo de los 20 pesos por dólar

derivada, en buena medida, de los altos rendimientos de los instrumentos denominados en moneda nacional.

Pero ya surgen algunas voces, como la del empresario Carlos Slim, quien cuidadoso de no personalizar se queja de los gobiernos que sobrevalúan el tipo de cambio.

Obviamente no es una queja generalizada que el peso esté fuerte, porque eso ayuda a que los bienes de importación no presionen más la inflación por el efecto cambiario.

Pero desde la perspectiva del exportador un peso fuerte corre en contra de esa ventaja competitiva que daría un peso más débil frente al dólar.

Es un hecho que ni los niveles de las tasas de interés o del tipo de cambio tendrán contentos siempre a todos. La ventaja es tener la oportunidad de discutirlo libremente en un mercado abierto.

Así como en la 4T creen que el petróleo en posesión monopólica del Estado es símbolo de defensa de la soberanía, así creen que un peso fuerte es el equivalente a un símbolo patrio.



Caja fuerte

Luis Miguel González
lmgonzalez@eleconomista.com.m

El miedo al hambre, ¿por qué es tan alto en México?

¿Es el miedo al hambre una preocupación que no estamos registrando bien en México? "Con frecuencia me preocupa que mi familia vaya a padecer hambre". Ocho de cada diez mexicanos están de acuerdo con la frase anterior, de acuerdo con una encuesta realizada por Data Praxis y You Gov y patrocinada por la Open Society de George Soros. El porcentaje exacto de los mexicanos con miedo al hambre es 83% y es el más alto entre los 22 países donde se levantó la encuesta, entre fines de julio y principios de agosto del 2022.

De la encuesta, llama la atención que este miedo sea más agudo en México que en algunos países africanos menos desarrollados, por ejemplo Kenia, Nigeria, Senegal o Sudáfrica. El sentimiento es similar, pero más alto que en Brasil o Colombia y claramente más intenso que en los países de Europa del Este. Estos padecen ahora los efectos de la invasión de Rusia a Ucrania. En esa región, el miedo a padecer hambre está en torno al 58 por ciento.

¿Estamos de regreso en el medioevo? En la Edad Media, el miedo a la enfermedad y al hambre aterrorizaba a la mayoría de la población, nos cuenta el gran historiador Georges Duby en *El Año Mil*. Estos temores eran parte de un catálogo de padeceres de una sociedad que veía cercano el fin del mundo. En 2022, el miedo al hambre está de regreso. No es sólo un sentimiento que se presenta en países pobres o en vías de desarrollo. En Estados Unidos, 9% de la población tiene un fuerte sentimiento de temor de padecer hambre, dicen Data Praxis y You Gov. En Europa Occidental, el 6 por ciento. Si incluimos a aquellos que tienen miedo mo-

derado al hambre, el porcentaje en Estados Unidos sube a 39% y en Europa Occidental llega a 32 por ciento.

La encuesta forma parte de un trabajo que se llama *Líneas de Falla, perspectivas globales acerca de un mundo en crisis*. Se aplicó a 21,413 personas y se diseñó como una forma de tomar el pulso al mundo, justo antes de la 77 Asamblea de las Naciones Unidas que se celebrará en Nueva York a mediados de septiembre.

Es un poco estremecedor que México encabece la lista de 22 países donde hay más miedo a que la familia propia padezca hambre. Frente a los datos, podemos ejercer nuestro derecho a dudar de la investigación demoscópica y recordar todas las cosas terribles que se dicen de George Soros, ese especulador financiero multimillonario que quiere desestabilizar regímenes autoritarios.

Podemos también aprovechar la oportunidad para vernos en el espejo y revisar las estadísticas mexicanas. Quizá nos falta unir los puntos para entender ese sentimiento que tiene mucho de racional. En México, 4.8 millones de personas no pueden comer todos los días, según el Coneval. El número crece significativamente cuando incluimos a aquellos que viven con la incertidumbre sobre su capacidad de alimentarse. Son 26.1% de la población, alrededor de 33.5 millones de personas.

Incertidumbre tiene que ver con la sensación de que está en riesgo la cantidad o calidad de la comida a la que podrá acceder una persona y su familia. No deben extrañarnos esos números. Somos un país donde 38% de la población trabajadora padece una enfermedad social llamada pobreza laboral: es una situación donde el ingre-

so producto del trabajo no es suficiente para alimentar a todos los miembros de un hogar. La solución a este déficit viene para muchos de las remesas o de programas sociales.

La línea que marca la frontera de la pobreza laboral se sitúa en torno a los 1,600 pesos mensuales por persona. Esta frontera tiene un componente de género, porque en el caso de las mujeres está alrededor de 45%, mientras que para los hombres "sólo" es 30 por ciento. Tenemos, por supuesto un componente geográfico. En tres estados, más de 60% de la población ocupa no gana suficiente para comprar una canasta alimenticia. En Chiapas (65.3%); Guerrero (61%) y Oaxaca (60.4%). Sólo en la península de Baja California este porcentaje es inferior al 20%, en BC es 17.8% y en BC Sur, 17.2 por ciento.

¿Cómo afectan al hambre y al miedo a padecerla las alzas de los precios de los alimentos? Esta cuestión merece una encuesta y mucho más. Estamos hablando de la realidad, pero también de la percepción. La canasta alimentaria ha subido casi el doble que la inflación y no ha tocado techo. Se dice, de manera casi automática que las familias de bajos ingresos son las que más padecen estos incrementos, pero se deja de lado el papel de rescate de las remesas y los programas sociales. Las remesas llegan a 11.7 millones de hogares y los programas sociales alcanzan a más de 10 millones de personas. Nos ocupamos poco de las clases medias, ¿cómo están viviendo la pandemia y la inflación alimentaria?, ¿cuántos de ellos sufren hambre o se ven reflejados en esta estadística del miedo a padecer hambre y tienen vergüenza de reconocerlo?



A media semana

Guillermo Deloya Cobián
Twitter: @gdeloya

Empleo como nunca y donde siempre

No todo tiene que ser sombrío, y cuando existen buenas nuevas por igual hay que destacarlas en un México ávido de buen rumbo. Y en ese particular casillero del empleo, donde hay una sensibilidad reconocible, es una gran noticia el que la economía mexicana documente en el mes de agosto el mayor crecimiento en la creación de empleo formal del cual se tenga registro. Una elevación en números de 157,432 puestos de trabajo, que a su vez deja un saldo en el Instituto Mexicano de Seguridad Social del orden de 21 millones 236,866 asegurados es una cifra que, por igual que albricias amerita análisis.

En primer término, bien se puede argumentar que el incremento obedece a la estacionalidad que representa el mes de agosto en lo general, y en lo particular en este año de total apertura para la educación presencial. Sin embargo, cuando tomamos en cuenta los rubros con mayor crecimiento, encontramos que el mayor incremento se ubicó en comunicaciones y transportes y en construcción. Así que el impacto por la apertura escolar se vuelve tangencial aún cuando significa recontrataciones de docentes, suma de empleados por demanda en comercios que dan servicios al sector educativo y en general revolvencia por las necesidades propias del ramo.

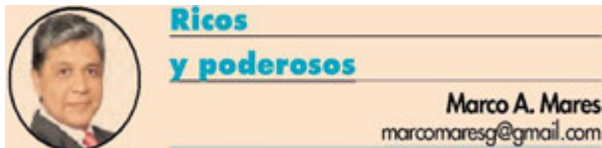
Aquí lo interesante es avizorar si en realidad los esfuerzos por honrar el credo de erradicar la pobreza en los lugares donde mayores rezagos son la constante, están rin-

diendo fruto alguno o si nuevamente, la dinámica económica de las regiones que tradicionalmente presentan avances, sigue siendo la constante en nuestro país. La respuesta se vislumbra cuando se ve en donde se encuentran los mayores repuntes respecto al empleo formal.

En primer lugar, encontramos la tradicional Ciudad de México la cual logró ocupar un total de 19,566 vacantes. Así, la CDMX creció en sectores de construcción mayoritariamente, de servicios para empresas, personas y hogar, y por igual en comercio en términos generales. En un segundo lugar, el mayor crecimiento de empleo formal fue para Nuevo León, y el tercero para Jalisco con incrementos de cerca de 18,000 y 15,000 puestos respectivamente.

Es aquí donde el análisis entra en tensión; los incrementos en empleo formal para el sureste mexicano no solo son modestos, sino plenamente insuficientes para las necesidades de la economía. No han bastado los grandes esfuerzos apuntalados en magnas obras para detonar desarrollo en Tabasco, Chiapas o la península de Yucatán. Ahí, a pesar del Tren Maya y la refinera de Dos Bocas, no existe palpablemente un desarrollo sostenido que se refleje en mayor empleo y mejores salarios.

Sencillamente el desarrollo basado en empleo y anclado en otros indicadores, va por los mismos rumbos que en los tiempos de acerado liberalismo. ¿Qué falta para que de verdad sean primero los pobres, los primeros en tener a la mano empleo bien remunerado?



OPD, IMSS – Bienestar: ¿y el presupuesto?

Entre las incógnitas a despejar en el Paquete Económico que presentará el gobierno mexicano éste 8 de septiembre, está el presupuesto que destinará para la creación y operación del IMSS-Bienestar.

El pasado 31 de agosto del año en curso, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el decreto por el que se crea el Organismo Público Descentralizado (OPD): Servicios de Salud del Instituto Mexicano del Seguro Social para el Bienestar (IMSS-Bienestar).

Con ello, dejará de ser un programa de gobierno y tendrá el carácter de OPD. El plazo para su constitución e inicio de operaciones, ya está corriendo. El IMSS-Bienestar tiene 30 días para instalar su junta de gobierno, y ésta, cuenta con 60 días para expedir su estatuto orgánico.

El OPD por el tamaño de las tareas que realizará y su dimensión social, tendrá la magnitud del IMSS y en consecuencia requerirá un presupuesto multimillonario.

El IMSS-Bienestar, de acuerdo con el Instituto Farmacéutico México (Inefam) que preside **Enrique Martínez**, buscará atender a 80 millones de mexicanos.

En contraste, el IMSS ofrece atención en sus 3 niveles de atención médica a 57 millones de derechohabientes.

Según un análisis del Inefam el presupuesto que requerirá el IMSS-Bienestar será de alrededor de 200 mil millones de pesos en el más austero de los escenarios o de más de 500 mil millones de pesos en el más generoso.

Para tener una referencia, el presupuesto anual total del IMSS ronda los 700 mil millones de pesos.

La diferencia, respecto al financiamiento de la operación, entre uno y otro, es que el IMSS, es un organismo tripartita, cuyo fondeo se basa en las aportaciones presupuestales del gobierno mexicano, empresarios y trabajadores.

Y el IMSS-Bienestar es un OPD, que dependerá de los recursos presupuestarios, materiales, humanos, financieros y de infraestructura que le transfieran directamente los gobiernos de los estados de la República Mexicana, y de los recursos

del fondo de aportaciones previsto en la Ley de Coordinación Fiscal.

Su patrimonio se integrará, de acuerdo con el propio decreto, con los recursos que, en su caso, se le asignen en el Presupuesto de Egresos de la Federación. Lo que significa que el IMSS-Bienestar dependerá fundamentalmente del presupuesto federal y de lo que le transfieran los estados de la República.

El IMSS-Bienestar se encargará de brindar atención integral gratuita médica y hospitalaria con medicamentos e insumos asociados a la población que no está afiliada a las instituciones de seguridad social como el IMSS o la SSA, entre otras.

Como programa, IMSS-Bienestar venía absorbiendo de manera muy lenta los servicios médicos y hospitalarios de 19 de las 32 entidades del país. El programa piloto apenas va en 3 estados, todos gobernados por Morena.

La creación del OPD IMSS-Bienestar es un reconocimiento implícito del fracaso tanto del programa del mismo nombre y del INSABI, ambos creados a partir del desmantelamiento del seguro popular.

Y es al mismo tiempo un nuevo intento por federalizar –entendido como el proceso de control desde el gobierno federal– de los sistemas de salud estatales.

Para Martínez, la OPD IMSS-Bienestar duplica la tarea que realiza el IMSS, en lugar de que se hubiera fortalecido al propio seguro social.

La creación de este OPD dice el experto va en sentido contrario a la universalización de los servicios de salud.

Incluso, advierte el presidente de Inefam, a la fecha, desde antes de que opere el IMSS Bienestar, ya se venían observando estadísticas mezcladas en la compra de medicamentos entre el IMSS y el programa IMSS-Bienestar.

Por lo que se observa, IMSS-Bienestar, nace con un objetivo ambicioso: atender a los no derechohabientes; y, una gran incógnita: cómo va a fondear su operación. Veremos.



DINERO

Libertad exprés para los corruptos // El ministro del calderonismo // Entre seguros te veas

ENRIQUE GALVAN OCHOA

EL MINISTRO DE la Suprema Corte Luis María Aguilar fue nominado por el presidente Felipe Calderón el año 2019. Aparte de su desempeño en las tareas propias de su cargo, se distinguió como activo gestor inmobiliario. Desarrolló las llamadas “Casas de la Cultura Jurídica” en diversas ciudades de la República, contando con abundante presupuesto. Es el autor del proyecto sobre la inconstitucionalidad de la prisión preventiva oficiosa; es decir, si esta medida cautelar debe o no permanecer en la Constitución. Hay mucho ruido alrededor del tema, que finalmente será votado mañana. Sin embargo, pocas personas, inclusive del medio jurídico, conocen los delitos por los que la prisión preventiva oficiosa impide que un acusado recupere inmediatamente su libertad, dirección a la que se orienta el proyecto del ministro del calderonismo.

Los 16 delitos

EL JUEZ ORDENARÁ la prisión preventiva oficiosamente, dice el artículo 19 de la Constitución, en los casos de 1) abuso o violencia sexual contra menores, 2) delincuencia organizada, 3)

homicidio doloso, 4) feminicidio, 5) violación, 6) secuestro, 7) trata de personas, 8) robo de casa habitación, 9) uso de programas sociales con fines electorales, 10) *corrupción tratándose de los delitos de enriquecimiento ilícito y ejercicio abusivo de funciones*, 11) robo al transporte de carga en cualquiera de sus modalidades, 12) delitos en materia de hidrocarburos, petrolíferos o petroquímicos, 13) delitos en materia de desaparición forzada de personas y desaparición cometida por particulares, 14) delitos cometidos con medios violentos como armas y explosivos, 15) delitos en materia de armas de fuego y explosivos de uso exclusivo del Ejército, la Armada y la Fuerza Aérea, 16) así como los delitos graves que determine la ley en contra de la seguridad de la nación, el libre desarrollo de la personalidad y de la salud. ¿No será –es pregunta– que el ministro Luis María Aguilar está preocupado por los políticos corruptos que lleguen a caer en la cárcel y no puedan recuperar su libertad por la vía exprés?

La nueva primera ministra

LIZ TRUSS SE convirtió en la primera minis-

tra de Gran Bretaña y la reina Isabel II le pidió formar gobierno. La esperan tareas muy complicadas. Hasta seis de cada 10 empresas manufactureras están en riesgo de cierre por el aumento de las facturas de energía. MakeUK, una organización de cabildeo, anunció el sábado que 42 por ciento de los fabricantes han visto aumentar sus facturas de electricidad en 100 por ciento en los últimos 12 meses, y 32 por ciento opina que se ha duplicado su factura de gas. El grupo de presión emitió un plan de 100 días para la nueva primera ministra. La semana pasada, el banco de inversión Goldman Sachs predijo que la inflación podría subir a 22 por ciento el próximo año si continúa el aumento actual en los precios mayoristas de la energía como se esperaba.

Ombudsman Social

Asunto: entre seguros te veas

MI HIJA TUVO un accidente automovilístico el pasado 14 de agosto en el libramiento de la carretera de Querétaro a San Luis Potosí. El ajustador de nuestro seguro, que es Chubb, se presentó, así como el del seguro de Capufe, que es GNP. Se tomaron las notas necesarias, pero, después de consignar el carro al corralón, el

ajustador de Chubb indicó que no podía atender por no estar cubierto el pago de la póliza (aunque sí lo está) y el de GNP simplemente se lavó las manos. Ahora Capufe pretende que paguemos 95 mil pesos por daños, además de los gastos del corralón. Para el caso de que Chubb no respondiera, mi agente tiene contratada una póliza con Zurich para que se haga cargo, pero requiere de la negativa de Chubb a atendernos, cosa que Chubb se niega a dar. ¡Entre seguros te veas!

Jorge Zambrano González/Querétaro
(verificado por teléfono)

Twitterati

LORENZO CÓRDOVA, ADEMÁS de hacer año con año una chicanada legal para violar la Constitución y seguir ganando más que el Presidente, también operó para violar la normativa y extender su permiso en la UNAM más allá de lo establecido. Es simplemente un vividor elegante.

@DiegodelBosqueV

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



MÉXICO SA

“Paciencia”, pide Adán Augusto // Quince años de huelgas mineras // Gobernación, otro compromiso

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

“**P**ACIENCIA”, SOLICITA EL secretario de Gobernación a los mineros de Cananea (por añadidura a los de Taxco y Sombrerete), pues apenas han transcurrido 15 años desde el estallido de la huelga en esa histórica ciudad (y en las otras dos plazas citadas) contra Grupo México, del tóxico barón Germán Larrea. “Tolerancia”, demanda Adán Augusto, pues parece que los trabajadores no aguantan nada, incluida la represión calderonista (2010) y la salinista (1989) de que han sido víctimas. Total, ¡qué son tres lustros sin respuesta alguna a sus demandas!

RESULTA QUE AYER en Bucareli el titular de Gobernación encabezó una “reunión de trabajo” con los líderes de la sección 65 de Cananea; el líder del Sindicato Nacional de Mineros, Napoleón Gómez Urrutia; el director general del Infonavit, Carlos Martínez Velázquez, y el gobernador de Sonora, Alfonso Durazo Montañón. No hubo representación del Grupo México, aunque para ello más que suficiente resultó la presencia del citado mandatario estatal, un enamorado del corporativo.

PARA COLMO, EL encuentro se realizó en el salón Abascal de Bucareli, espacio que, por capricho, Felipe Calderón renombró en memoria de monseñor Carlos María Abascal Carranza (lo mismo hizo con otros dos espacios del Palacio de Cobián, en recuerdo de su ángel Juan Camilo Mouríño y José Francisco Blake Mora, sus titulares de esa cartera), secretario de Gobernación y del Trabajo con Vicente Fox, y presidente de la Coparmex, amén de emisario del Altísimo.

PUES BIEN, EN ese recinto se reunieron en busca de resolver asuntos que datan de 2007 y algunos más, entre los que destacan la congelación de las cuentas bancarias de la sección 65 (Cananea, y de pasadita las de Taxco y Sombrerete) a raíz del citado estallido de la huelga; solución a sus demandas laborales, incluidas en su pliego petitorio del mismo año, liquidación de los salarios caídos desde entonces, rehabilitación de sus

legítimos derechos como trabajadores inscritos al IMSS (anulados por orden de Germán Larrea, con el aval de Calderón, cuya cancelación ha cobrado la vida de 40 mineros por no poder recibir atención médica en esa institución), intermediación con el Infonavit para evitar el embargo de viviendas de los mineros, y algo más. Pero, como diría el titular de Bucareli, “paciencia”, que sólo han pasado 15 años, y contando.

ADÁN AUGUSTO LÓPEZ prometió otra reunión con los mineros “antes de que termine el mes”, a fin de “dar tiempo” a la Secretaría de Gobernación y a las instituciones federales que se citan línea arriba para encontrar “fórmulas de solución” a las demandas de los trabajadores, plasmadas en el pliego petitorio de 2007 y las que se han acumulado a lo largo de los años.

POR CIERTO, EL titular de Gobernación comentó que ya tuvo un encuentro con Germán Larrea, con quien abordó el tema, y comentó que el barón “ya no está tan cerrado” (como si la solución de los problemas legales dependiera del estado de ánimo del magnate o de su anuencia), al tiempo que narró que el tóxico “sólo pide” una cosa: no encontrarse con el dirigente nacional de los mineros, petición que, por lo demás, Napoleón Gómez Urrutia comparte.

MÁS ALLÁ DE las fobias personales, el hecho es que transcurridos 15 años (2007-2022) suena a tomadura de pelo, a falta de respeto o, cuando menos, a carencia de tacto político, solicitar “paciencia” a los mineros de Cananea (más los de Taxco, Guerrero, y Sombrerete, Zacatecas), porque en la reunión de ayer el titular de Gobernación se “comprometió” a resolver lo que a principios de agosto pasado ya se había “comprometido”; es decir, a lo que en enero del presente año él mismo se “comprometió” a solucionar, no sin recordar que la secretaria del Trabajo, Luisa María Alcalde, en su momento (2019), y por instrucción presidencial, también se “comprometió” a resolver y no movió un dedo.

ALO ANTERIOR hay que mencionar que desde el estallido de las huelgas (todas contra Grupo México), tres han sido los presidentes de la República involucrados, junto con cinco secretarios del Trabajo y nueve de Gobernación, y nadie ha resuelto el conflicto. Eso sí, Germán Larrea sigue muerto de la risa.

Las rebanadas del pastel

ANTE LA INTENTONA de “instaurar un gobierno de jueces” (Margarita Ríos Farjat *dixit*), la mayoría de los ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación ha rechazado la propuesta de Luis María Aguilar Morales, relativa a la prisión preventiva oficiosa. La decisión final se conocerá el próximo jueves.

cvmexico_sa@hotmail.com



Han transcurrido 15 años desde el estallido de la huelga de mineros de Cananea, Sonora, contra Grupo México, por lo que el llamado del secreta-

rio de Gobernación a ser “pacientes” suena, cuando menos, a carencia de tacto político. Foto *La Jornada*



Muy aplaudido ha sido el inicio del Mexico Carbon Forum un evento que MÉXICO2, la plataforma de mercados ambientales del Grupo Bolsa Mexicana de Valores (Grupo BMV), junto con el estado de Jalisco, puso en marcha para profundizar sobre los mercados de carbono más importante de México y América Latina.

Se presume la asistencia de 700 personas de 14 países relacionados con el tema, entre ellos representantes de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, España, Estados Unidos, Guatemala y República Dominicana, además de gobiernos de 8 estados de la República Mexicana, entre ellos Estado de México, Querétaro, Jalisco, Tamaulipas, Yucatán y Zacatecas. Se reconoce el momento en el que se pone en marcha este tema, porque se da durante la transición del Sistema de Comercio de Emisiones (SCE) de gases de efecto invernadero de México, y desde su fase piloto hacia su implementación completa.

Se reconoce que México hoy lleva a cabo 167 proyectos de carbono que por supuesto ayudan a combatir el cambio climático, siendo la mayoría de ellos desarrollados bajo el Climate Action Reserve, estándar del Estado de California, cuyo potencial asciende a 3.5 millones de toneladas reducidas.

El SCE es la principal política de México para reducir emisiones, cubriendo a 70 empresas del sector industrial y energía que equivalen al 35% de las emisiones nacionales. El compromiso de nuestro país está en el que varias entidades van por fortalecer sus planes para modificar o crear impuestos a las emisiones de carbono, impulsando con esto la lucha contra el cambio climático, donde la exitosa

gestión para México es de peso mayúsculo. Un planteamiento relevante ha sido el de Eduardo Piquero, director general de MÉXICO2, que señala que a 10 años de la Ley General de Cambio Climático, se necesita duplicar los esfuerzos para reducir emisiones, por lo que es central el rol del sistema de comercio de emisiones y la generación de proyectos de carbono.

Incluso se pone el "dedo en la llaga" para que la Cuarta Transformación le dé la seriedad necesaria en su proyecto de nación. Se presumió que Jalisco posee una agenda sólida para combatir la crisis climática, basada en el Acuerdo de París. Por lo que a decir de Enrique Alfaro, para ellos la descarbonización incluye instrumentos innovadores de política pública que no sólo favorecen a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, sino también promueven el desarrollo social y económico en las comunidades rurales forestales y combaten la deforestación, que, de seguirse esta política, podrá reducirse al 100% en 2030. No hay que perder de vista este asunto, porque pronto sí o sí se le tendrá que dar el peso necesario en la agenda de gobierno de los próximos sexenios.

Multa a Apple. Hoy que a nivel mundial la empresa de la manzana Apple presenta sus nuevos dispositivos, nuevamente se cuestiona su permisividad que bajo la justificación de combatir el cambio climático no ponga en los aparatos que vende cargador de batería, lo cual ha sido condenado, porque hoy no sólo ya no otorga ese elemento sino tampoco ya agrega accesorios como los audífonos, el ejemplo lo ha puesto el Gobierno de Brasil que prohibió a la empresa que fundó Steve Jobs, seguir vendiendo el iPhone sin cargador a partir de esta semana, y aplicó a la empresa estadounidense una multa de 12.2 millones de reales (unos 2.3 millones de dólares) por daños a los

consumidores. Aquí en México despierte a las utilidades que defienden a los consumidores quizá y en una de esas actúan para defender a aquellos que siguen esperando que esta entidad de la 4T tome cartas en el asunto.

OLX invierte. OLX Autos, que tiene a Roberto Villalobos, director ejecutivo, presume que inauguró dos Centros de Atención y Reparación (CAR) Guadalajara, Jalisco, X y la Ciudad de México, todo como parte de su proceso de expansión en la República Mexicana, incluso se jacta que estos nuevos centros de atención y recepción se suman a los ocho que ya operan en la Ciudad de México, Estado de México, Guadalajara y Monterrey, normalmente en los sótanos de centros comerciales, pero en todo sus documentos no dice que también invertirá específicamente en sus procesos para que usted les venda o compre un vehículo y es ahí donde tienen un desastre, el penoso trato a quienes se acercan a ellos es penoso, y de poca seriedad para darle continuidad a sus clientes o futuros clientes. La advertencia está si usted piensa acercarse a ellos podría terminar decepcionado, quizá por eso sus oficinas terminaron quebrando en Ecuador y Perú; ya otras como Kavak, les dieron el ejemplo de un crecimiento exponencial sin cuidar los mínimos detalles, allá ellos sino aprenden de las experiencias ajenas.

Voz en off. Contigo, al mando de Allan Cherem, cuya aventura comenzó hace 12 años y que actualmente tiene presencia en 23 estados de la República y más de 3.5 millones de créditos otorgados, anunciará en los próximos días un prepaño de 600 millones de pesos en relación a los certificados bursátiles que emitió en febrero de 2020. La idea que tiene entre manos es expandir su catálogo de productos y demostrar solidez ante sus clientes y acreedores en el complejo entorno que vive el sector...



GENTE DETRÁS DEL DINERO

EXPROPIACIONES MALANDRAS

POR MAURICIO FLORES

mflores37@yahoo.es Twitter: @mfloresarellano

El homenaje que los diputados de Morena, encabezados por Ignacio Mier, hicieron al 40 aniversario de la expropiación bancaria resulta perturbadora y preocupante ante la cercanía de la arenga que el próximo 15 de septiembre hará Andrés Manuel López Obrador en el palco central de Palacio Nacional: tal expropiación fue incapaz de detener la crisis financiera de aquellos años, pero detonó la llamada “Década Perdida”, con altas tasas de inflación y devaluación, expropió de facto los ahorros de las familias a través del “encaje legal” e indujo un rezago de lustros en el sistema financiero. ¿Veremos algo equivalente en materia eléctrica la semana próxima?

La expropiación bancaria también fue homenajeada por el gobierno de la CDMX, y se le evocó como una medida para retomar el control de la rectoría del Estado sobre la economía. En realidad, se trató de una medida catastrófica que se trocó en su contrario: los Bonos de Indemnización Bancaria emitidos en 1982 por el Gobierno de José López Portillo fueron el pilar sobre los que los exbanqueros de aquel entonces cimentaron y fortalecieron casas de bolsa que, ante la inoperancia de la banca estatizada para canalizar financiamiento al sector privado, se convirtieron en una auténtica banca paralela..., hasta que, con el cambio de mareas, se capitalizaron lo suficiente como para comprar los bancos que 10 años después fueron privatizados en el Gobierno de Carlos Salinas de Gortari.

Hoy día, existe un consenso entre participantes de la industria eléctrica de que no habrá ningún pronunciamiento expropiatorio el jueves de la semana próxima pues, a pesar del golpe propinado por el Cenace, a cargo de Ricardo Mota, contra la planta más antigua de Iberdrola (Enertek), que comanda Enrique Alba, dudan que el Jefe del Ejecutivo llegue a ese extremo y, con ello, retar a los gobiernos de EU y Canadá que ya lanzaron, a través de Katherine Tai y Mary Ng, las controversias comerciales contra la política energética del Gobierno mexicano en el marco del T-MEC.

Una expropiación sería dinamitar la conciliación que busca la secretaria de Economía, Tatiana Clouthier, a fin de evitar llegar a los paneles de discusión que fácilmente derivarían en sanciones arancelarias que impactarían con casi 42 mil millones de dólares anuales al país.

Aunque los expertos apuestan a que privará el sentido común este 15 de septiembre, hay muchas decisiones que el actual Gobierno ha tomado sin considerar el menos común de los sentidos. Veremos.

Control de precios, señal Sener. Con un acuerdo publicado este lunes en el *Diario Oficial de la Federación*, la Secretaría de Energía, que encabeza Rocío Nahle, establece precios máximos para los verificadores de instalaciones eléctricas (en hoteles, locales comerciales, edificios públicos, estadios, escuelas, casas habitación, etc.) que anteriormente tenían tarifas libres. El argumento de Sener es que, de 440 verificadores existentes de esas instalaciones, 44 de ellos realizan el 40% de las revisiones, por lo que considera que se genera una concentración capaz de establecer precios y tarifas arbitrarias por falta de competencia.

Santiago coloca en lio a Menchaca. El recién ungido gobernador de Hidalgo, Julio Menchaca, acaba de entrar en un brete legal con la designación del extitular de la UIF, Santiago Nieto, como encargado del despacho del procurador de Justicia en la entidad: la Constitución Política de Hidalgo, en su Artículo 92 señala que el procurador o quien ejerza sus funciones, debe ser hidalguense por nacimiento. Claro, con eso de que “no me venga que la ley es la ley”, igual y el nuevo gobierno hace caso omiso a su carta fundadora.



BRÚJULA ECONÓMICA

MERCADO LABORAL: VISIONES PARCIALES

POR ARTURO VIEYRA

avieyra@live.com.mx Twitter: @ArturoVieyraf

La evaluación sobre el desempeño de mercado laboral es más compleja de lo que sugieren algunas cifras con carácter parcial. Los resultados deben ser evaluados a la luz de las dos fuentes oficiales (registros administrativos del IMSS y la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, ENOE) que, si bien ambas apuntan la misma tendencia de recuperación del empleo, un análisis más detallado señala además de la reactivación, que existe un deterioro preocupante en la calidad del empleo y, por tanto, en los niveles de bienestar de la población.

Si tomamos únicamente en cuenta los resultados de crecimiento del empleo formal medido a través de la estadística del IMSS, los resultados son positivos. En agosto pasado se registró un crecimiento del empleo de 4.0%, que implicó una generación de 816 mil nuevas plazas de trabajo respecto al mismo mes del año anterior. Con cifras propias de estacionalizadas, el dato implicó una generación de 105.5 mil nuevos empleos respecto a julio pasado.

Incluso, en un contexto más amplio, además de que ya se superó la caída en el empleo derivada de la pandemia y la subsecuente crisis económica, durante la actual administración el empleo reportado por el IMSS se ha incrementado en 1.16 millones de trabajadores.

Resultados sin duda positivos. Empero, una evaluación del mercado laboral en lo que va del sexenio arroja resultados preocupantes en cuanto a la calidad del empleo. En este sentido, cuando hablamos del empleo registrado en la seguridad social sólo nos estamos refiriendo a un 35% de la fuerza laboral que, de acuerdo con la ENOE, actualmente suma 59.5 millones de personas. De este universo, actualmente hay dos millones de personas en el desempleo, alrededor de cinco millones que trabajan en los distintos órdenes de gobierno y faltaría por evaluar la situación de poco más de 33 millones de personas.

De acuerdo con los reportes de la ENOE, la mayor parte de este segmento de trabajadores no incluidos en los registros del IMSS está en la informalidad (actualmente la tasa de

informalidad es del 55.7% del personal que trabaja). Si bien la proporción de informales prácticamente se ha mantenido durante la presente administración, el número de informales se ha incrementado sustancialmente, es decir, ahora hay un millón más de personas que en el 2018.

Asimismo, existen otros indicadores de la ENOE que dan cuenta de un deterioro en la calidad del empleo. Las tasas de subocupación (trabajadores que buscan un empleo adicional o no trabajan tiempo completo) y de condiciones críticas de ocupación (trabajadores que buscan otro empleo y/o que no ganan lo suficiente) no han logrado remontar los niveles de 2018. Estimaciones con la ENOE, hasta julio de este año indican que hay 9.4 millones de trabajadores más que en 2018 que trabajan en condiciones críticas y 1.3 millones más de subempleados. Ambas cifras (que no deben sumarse) implican un deterioro significativo de las condiciones laborales.

Sin duda, la pandemia y la crisis económica son las causantes de tal empeoramiento en la calidad de los empleos, que no pudo evitarse con la creciente ayuda social y con el impulso a la formalización del mercado de trabajo con la nueva ley del *outsourcing*. Falta todavía camino para recuperar lo perdido. Sin crecimiento y sin mayor inversión no será posible revertir las consecuencias de la crisis.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

Presupuesto para arbitrajes millonarios

La Secretaría de Economía señaló que tiene 15 notificaciones de intenciones de someter reclamaciones de solución de controversias sobre inversiones, sin tomar en cuenta las negociaciones que se realizan en materia energética, y que otros 15 casos están activos ante tribunales especializados.

Entre los que quieren proceder a un arbitraje están **Margarita, María Elodia y Juan Carlos Jenkins**, de Landa, que presentaron

por cuenta propia y en representación de la Fundación Mary Street Jenkins y la Fundación Universidad de las Américas Puebla su notificación, ya que fueron afectadas sus inversiones “ilegalmente” por órdenes de aprehensión emitidas por la Fiscalía General de la República; medidas fiscales y otros actos judiciales.

De acuerdo con el Transnational Institute Amsterdam y el Institute for Policy Studies de Washington, al cierre de 2021 México se encontraba en los países más demandados del mundo por inversionistas extranjeros ante tribunales de arbitraje global, con 38 casos; es el tercer país de América Latina y el sexto a escala mundial.

Agregó que 11 casos ya se decidieron a favor de los inversionistas, por lo que México fue condenado a pagar 295 millones de dólares, 3.5 veces el presupuesto de la Comisión Nacional de Derechos Humanos en 2021, y que en 11 casos pendientes se están pidiendo más de 6 mil millones de dólares, aunque la cifra

puede ser mayor porque “no toda la información es pública”, igual a 84 por ciento del presupuesto de la Secretaría de Salud en 2021.

No es cualquier cosa la existencia de 15 notificaciones de posible arbitraje en donde están la petrolera Talos, Gulf Investments & Services, por el caso Oceanografía, Primero Maning, Amerra Capital, Llbero Partners y otras que no hicieron públicas sus demandas pero que son millonarias y en dólares. El tema cobra importancia ante la cercanía de la entrega de un presupuesto 2023 muy ajustado.

Cuarto de junto

Los 10 países integrantes del Proyecto de Integración y Desarrollo de Mesoamérica lanzarán un foro especial para conocer las candidaturas de la Región Mesoamericana a la dirección de la Organización Panamericana de la Salud... La Cofece le impuso a **José María Gutiérrez** una multa superior a 400 mil pesos por prácticas monopólicas, pero sigue operando en el Issste a través de sus empresas Ensayos y Tamizajes de México y Load Soporte Logístico. El viernes pasado el Juzgado Segundo de Distrito de Competencia Económica le concedió amparo para que la Cofece ajuste la multa, pero confirmó la responsabilidad de prácticas monopólicas absolutas... Grupo Royal Holiday recibió la certificación Snapshotz 2022, el máximo distintivo para los Centros de Servicio (*call center*) a escala global, al cumplir los mayores niveles en 27 de los 29 puntos que se evalúan, es la única empresa mexicana en lograrlo. ■



IN- VER- SIONES

LOS CABOS

Pagarán los turistas impuesto ambiental

Desde el pasado 1 de septiembre, entró en vigor el cobro del "impuesto ambiental" a turistas que visitan el municipio de Los Cabos, Baja California. El arancel, equivalente a 35 por ciento de la unidad de medida (UMA), es el resultado de 9 meses de negociaciones con empresarios hoteleros para cobrar una contribución para saneamiento.

MODELO 2022

Mattel lanzará Barbie para Día de Muertos

Mattel lanzará una muñeca Barbie edición de Día de Muertos 2022 en colaboración con el diseñador jalisciense Benito Santos, que confeccionará una pieza inspirada en el traje de charro mexicano. Saldrá a la venta el 15 de septiembre de 2022, para celebrar la festividad considerada Patrimonio inmaterial de la Humanidad por la Unesco.

INCUMPLEN NORMAS

Bajan 4 millones de cuentas de YouTube

YouTube retiró 3 millones 987 mil 509 cuentas entre abril y junio por incumplir las normas

de operación de la comunidad. En su reporte de transparencia, indica que 89 por ciento se relaciona con canales con spam, engaños y trampas; 4.3 con contenido sexual; 2.5 fueron por protección infantil, además bajó 4.49 millones de videos.

HUASTECA POTOSINA

Llevar electricidad solar a 100 viviendas

Iberdrola México benefició a más de 560 personas durante la implementación de la tercera fase del programa Luces de Esperanza en comunidades rurales de la Huasteca Potosina, llevando energía solar a 100

viviendas y a un centro educativo que carecían de ella. Inviertieron 6.5 millones de pesos.

SUPREMA CORTE

Suspenden medida de Sener sobre gas

Un ministro de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) concedió una suspensión en contra de la disposición emitida por la Secretaría de Energía que obliga a los usuarios del sistema de ductos del país a comprar gas natural a Petróleos Mexicanos (Pemex) y a la Comisión Federal de Electricidad (CFE).



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

juliobrito@cronica.com.mx



GMéxico adquiere a la inmobiliaria Planigrupo

Continuando con sus planes de diversificación y expansión Grupo México, que lleva Germán Larrea, adquirió a través de México Proyectos y Desarrollo –su subsidiaria División Infraestructura- a Planigrupo dedicada a la administración y desarrollo de plazas y centros comerciales por 4.7 mil millones de pesos, con lo que obtendría el 100 por ciento de las acciones representativas de la inmobiliaria. Cabe señalar que la operación queda sujeta a que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, así como la Comisión Federal de Competencia den el visto bueno a la operación.

Planigrupo nació en 1975 fundada por el arquitecto Eduardo Bross Tatz y tiene una gran experiencia en el diseño, construcción, comercialización y administración de plazas y centros comerciales en México. Actualmente cuenta con 36 propiedades en 18 estados del país, con los más altos estándares de calidad y servicios. La operación, que alcanzará un monto superior a los 4.7 mil millones de pesos, constituye una inversión estratégica para la División Infraestructura de Grupo México, mediante la cual agrega valor a todos sus grupos de interés, diversifica sus ingresos y genera una nueva plataforma para potenciar su crecimiento.

Encabeza Alestra grupo de firmas y surgen BLIT

Con la adquisición Grupo México cuenta con negocios fuera de lo que se considera su área principal, que es la explotación de Minas y el negocio de ferrocarril de carga. Cabe recordar que entraron al negocio de los cines y son propietarios de Cinemex, entre otras inversiones.

TECNOLOGÍA

Alestra, que lleva Ricardo Hinojosa en conjunto con AWS, IBM, Nutanix y Veritas, han trabajado en un plan táctico de modernización y transformación tecnológica llamado Arquitectura BLIT, que permite mitigar el riesgo de pérdida de información en el proceso de cambio de ambiente, al mismo tiempo que asegura que la ejecución del proceso sea en el menor tiempo posible para que las empresas cuenten con una plataforma tecnológica que soporte sus operaciones actuales, mientras avanzan en su estrategia de transformación digital.

Veritas, por ejemplo, asegura que la gestión de los datos se haga de manera eficiente y segura incluso ante los más agresivos ataques informáticos. Nutanix permite la modernización de los ambientes virtualizados al atraer a la nube privada resiliencia, escalabilidad, flexibilidad y disponibilidad. Mientras que AWS habilita el ambiente a aquellos clientes que pueden aprovechar las capacidades que ofrecen las nubes públicas interconectándolos en forma eficiente y segura con los ambientes on premises. Finalmente IBM incorpora sistemas de gestión modernos que mediante la Inteligencia Artificial asegura que las aplicaciones obtengan los recursos necesarios para lograr un buen rendimiento en cualquier nube pública, privada o entorno virtualizado.

Crea DigiCert estándar para internet de las cosas

HOMOGÉNEOS

DigiCert, que dirige John Merrill junto con los principales fabricantes de dispositivos domésticos inteligentes crearon el estándar Matter, que permitirá una mayor interoperabilidad digital, seguridad y confianza para los consumidores. La idea fundamental es que todos los aparatos de una casa puedan comunicarse entre sí, independientemente de la marca. Por ejemplo, que un refrigerador Samsung, pueda conectarse a una bocina Alexa o que focos Phillips puedan operar en un teléfono celular, independiente de la marca.



A AMLO se le olvidó la CFE

Las negociaciones que en su momento Jesús Seade, con voz y sin voto pero con derecho de veto, hizo al lado del equipo de la administración de Enrique Peña Nieto, nunca contemplaron a la Comisión Federal de Electricidad (CFE), a Manuel Bartlett –que estaba designado en esa posición pasando el 2 de julio–, al mercado eléctrico o a la reforma energética.

Las asesorías hechas en 2013, en el momento más importante de la reforma energética, indicaban que lo importante era salvaguardar el petróleo *in situ*, las reservas probadas, probables y posibles, y a futuro los recursos prospectivos que podrían duplicar las reservas de la nación, más aún, estos trabajos fueron usados en la discusión e incorporados: no se vendería nada de Pemex –“ni un tornillo”, decían– y no habría concesiones petroleras.

No se habló de la CFE, mercado eléctrico, subastas, transición energética, incluso la entonces diputada Rocío Nahle sólo hablaba de defender las reservas petroleras y a Pemex.

A CFE NADIE LE HACÍA CASO.

La negociación de Seade fue solo en el tema de hidrocarburos, no se movió nada más, incluso el apoyo que entonces tuvo de la oficina del secretario de Energía Pedro Joaquín Coldwell fue en el área de hidrocarburos, no petrolíferos.

Seade le informó al presidente de los temas presentes, de las regulaciones energéticas y la apertura, incluso, nos cuentan, del papel que iba a jugar la Comisión Reguladora de Energía, la Comisión Federal de Competencia, la Comisión Nacional de Hidrocarburos y todo el nuevo marco legal, y el presidente lo aceptó.

Condicionó su apoyo al T-MEC a cambio de hacer el llamado Capítulo 8 sobre la soberanía de los hidrocarburos, específicamente del petróleo y, probablemente, del gas. Por

cierto, ahí no prohibió la explotación del Shale Gas.

En el acuerdo comercial con Estados Unidos y con Canadá no hay ni una salvaguarda para el sector eléctrico, nada. La disputa comercial está perdida desde el principio porque la CFE y las empresas privadas del sector energético se rigen bajo el mismo trato legal de todas las demás empresas medidas al acuerdo comercial, no importa el rubro, la protección a la inversión y a los accesos comerciales, eliminación de barreras no arancelarias, competencia, trato igualitario, entre otras.

Nunca metió a la CFE, se le olvidó o no estaba en sus prioridades. Es hasta que toman posesión del gobierno cuando se dan cuenta de que la industria eléctrica tenía más peso de lo esperado, que la participación privada estaba en boga y que CFE tenía muchos pendientes que resolver, el principal de ellos la inversión en líneas de transmisión para atender la creciente oferta de energía que provendría de los generadores privados.

Bartlett se negó a invertir lo que el Plan de Negocios de Transmisión 2018-2022 le ponía en las manos: se necesitaban 100 mil millones de pesos para expandir la red eléctrica nacional que lo mismo servirían para CFE o para los privados.

La decisión fue no hacer esa inversión y actualmente el sector eléctrico está en uno de sus niveles más bajos de reservas operativas en la CFE, que es quien tiene el monopolio de la distribución en México, por lo que los riesgos de apagones generalizados en diversas partes del país son crecientes.

Ese olvido de la CFE es el que ahora tiene al gobierno de México en consultas porque, desde la perspectiva de los firmantes del acuerdo comercial, hay una clara violación a sus derechos como empresarios en México, aunque para la 4T el problema es menor.



Grupo México: centros comerciales...y un banco

Sobre el anuncio que realizó el grupo que preside Germán Larrea de la adquisición de Planigrupo por un monto superior a 4 mil 700 millones de pesos, hay varios puntos relevantes. El primero es que la transacción no significa que sus accionistas desvíen su atención de la oferta por Banamex que ya preparan; es la primera vez que Grupo México incursiona en el sector inmobiliario, diversificará sus fuentes de ingresos, mantendrá el capital humano que es clave para la continuidad de las operaciones del grupo que opera 36 centros comerciales en 18 estados, y la administración reitera su confianza en México con una nueva plataforma de negocios que buscará consolidar en distintas regiones del país. Sobre la mecánica para financiar la compra, Grupo México todavía no toma una decisión porque, si bien podría concretarse con recursos propios con una caja con más de 110 mil millones de pesos, no se descarta algún tipo de financiamiento ante la destacada salud financiera de uno de los principales productores de cobre en el mundo.

NUEVA ETAPA

La intempestiva salida de Sergio Allard como vicepresidente legal y de relaciones institucionales de Aeroméxico fue una señal de la disposición de la compañía aérea para iniciar una nueva etapa en sus relaciones con el gobierno y particularmente con las autoridades aéreas. Allard simplemente no logró defender la posición de la aerolínea en el AICM, que tuvo que operar vuelos desde otros aeropuertos del país, entre ellos el mismo AIFA. En los planes de reestructura autoriza-

dos por los nuevos consejeros de la empresa, también se tiene previsto mejorar la relación laboral con los sindicatos de sobrecargos (ASSA) y pilotos (ASPA), luego de los ajustes a sus contratos colectivos para superar el Capítulo II. Andrés Conesa, el director general de Aeroméxico, está dispuesto a implementar todos los ajustes solicitados por su socio Delta Airlines para reposicionar a Aeroméxico.

TOQUE FEMENINO

Fundada hace 12 años, la firma Contigo, de Allan Cherem, especializada en el otorgamiento de créditos que van desde 3 mil y hasta 40 mil pesos, dependiendo la actividad productiva, a grupos de mujeres que por lo general viven en comunidades rurales, busca consolidarse como la tercera microfinanciera más importante del país. En los próximos días anunciará un prepago de 600 millones de pesos de una emisión de certificados bursátiles que emitió en febrero de 2020. Además, prepara una nueva emisión para seguir financiando proyectos productivos de mujeres mexicanas y diversificar su estrategia de fondeo.

RENTABLE APUESTA

En una clara apuesta de las perspectivas del ecosistema digital en México, Wortev Capital que encabezan Denis Yris e Isabel Guizar invirtió sólo en el primer semestre más de 38 millones de pesos en diversos emprendimientos, principalmente de alimentos y tecnología. Desde 2018, el fondo de capital ha impulsado más de 110 exitosos emprendimientos.



OPINIÓN

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES**

ALBERTO AGUILAR

Nodal energía limpia para autopartes en T-MEC, producción como en 2018 y México 4° actor

Si bien las últimas cifras de producción y exportación de autos no son para festinar, lo importante es que se crece, más allá de la situación global.

Siguen los problemas para las cadenas productivas en detrimento de las líneas de ensamble. Recién GM de **Francisco Garza** anunció paros técnicos en Silao, Ramos Arizpe y SLP.

Igual el segmento de autopartes sufre dada la escasez de componentes. Con todo se estima que hay una recuperación del 70%. Quizá haya que esperar hasta el primer cuatrimestre del 2023 para una recuperación completa.

Como quiera, ese rubro agrupado en INA que preside **Francisco González** ya logró recuperar el nivel de manufactura del 2018 y no sólo ello, México trepó como 4° productor glo-

bal. Dejamos atrás a Alemania y nos superan EU, China y Japón.

En el negocio de autopartes hay unas 2,000 empresas que generan 877,000 empleos. Están en Coahuila, Guanajuato, Puebla, NL, Chihuahua, Edomex, entre otras entidades.

Obvio Norteamérica es nodal. Si en 2007 México era el 30% de las importaciones de autopartes de EU, ahora significamos el 39%.

González hace ver que la pandemia y la guerra se han traducido en la llegada desde Asia de muchas empresas. Este año se espera que la producción termine sobre 102,000 mdd, aunque para 2023 habrá una menor dinámica por la baja de crecimiento de EU. El mercado de autos llegará ahí máximo a los 16.5 millones. Considere también la inflación y el alza de tasas.

Por fortuna ayudarán las nuevas reglas de origen en el T-MEC. INA confía en que se ganará a EU la controversia automotriz cuyo fallo se espera para noviembre.

Por supuesto que hay que considerar también el otro lío en ciernes en el ámbito del T-MEC en lo que hace a energía. Si bien Economía de **Tatiana Clouthier** busca eludir los paneles, para ello habrá que enmendar el camino.

INA apunta que un elemento nodal será retomar la producción de energía limpia, sea con CFE de **Manuel Bartlett** o con privados. De no hacerlo más allá del "nearshoring", habrá un paso atrás de toda la industria automotriz, incluidas las armadoras, dado que hay compromisos específicos con los inversionistas.

Así que nada escrito, pese a los avances.

CRÉDITO REAL AUDIENCIA EN EU Y 2,100 MDD CON BONISTAS

Amén de los esfuerzos de Crédito Real que lleva **Felipe Guelfi** para cumplir con la banca, incluido Nafin de **Luis Antonio Ramírez** con quien firmaría esta semana para pagar 2,100 mdp, la sofome en liquidación aún debe resolver el "chapter eleven" en EU. Los bonistas han perdido varios recursos, pero aún hay una audiencia programada para el 19 de septiembre. En este tramo el pasivo involucrado es respetable.

Hablamos de 2,100 mdd.

AMAZON SUMA MÁS ALIADOS Y 25,000 PUNTOS PARA EFECTIVO

El año pasado, México ya se ubicó en el "top five" de los países con mayor dinamismo en e-commerce. El crecimiento fue del 27% igual que India y por arriba de Brasil. Una compañía que ha resultado nodal es Amazon que dirige **David Miller**. El multiplicar los métodos de pago es una parte de su secreto. De hecho le adelanto que desde hoy acaba de sumar nuevos aliados. Son los casos de 7-Eleven, Circle K, Extra, Farmacias del Ahorro, Kiosko y Waldo's. Si se agrega Oxxo los puntos para pagar en efectivo totalizan ya 25,000.

AJUSTAN PIB PARA 2023 A 1.3% Y SHCP NUEVA PRUEBA

Pese al optimismo de Banxico de **Victoria Rodríguez Ceja** que proyectó para 2023 un crecimiento de 1.6%, los expertos volvieron a ajustar más su pronóstico para el PIB del año próximo. En la encuesta de Citibanamex de ayer la expectativa promedio cayó a 1.3% con una inflación de 4.75%. Esta semana conoceremos los números del Paquete Económico de SHCP de **Rogelio Ramírez de la O**. Seguro serán bastante más alegres.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



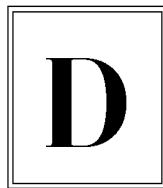
— AL MANDO —



#OPINIÓN

Todos los días, la delincuencia organizada realiza más de 48 millones de ataques cibernéticos, en donde 89% son con fines económicos

CIBERSEGURIDAD HOLÍSTICA



De acuerdo con **Adrián Mata**, director de la Unidad de servicios de Ciberseguridad de T-Systems, es indispensable que las empresas realicen revisiones y actualizaciones constantes de sus estrategias de seguridad cibernética y evolucionen al mismo ritmo de las actuales megatendencias tecnológicas, tales como Inteligencia Artificial, biotecnología avanzada, ciudades inteligentes, entre otras.

En un contexto en el que el cibercrimen genera mayores ganancias que la delincuencia organizada tradicional, que diariamente se realizan más de 48 millones de ataques cibernéticos y que en México al menos 89 por ciento de estos tienen fines económicos y se toma hasta 200 días para que éstos sean detectados, Mata resalta que aunque las empresas ya han pasado de tener una estrategia de ciberseguridad basada en la prevención y cumplimiento a una que incluye capacidades de detección, ahora existe la necesidad de que integren nuevas capacidades de inteligencia y resiliencia, es decir, con un enfoque holístico que valide la protección desde un enfoque ofensivo, que ensamble los procesos de negocio en la respuesta a incidentes y que haya una práctica constante para mejorar la respuesta ante un evento.

**Las empresas
deben realizar
revisiones
constantes**

COMPROMETIDA AGENDA

Este 7 y 8 de septiembre se lleva a cabo el Encuentro Empresarial por la Sostenibilidad en Monterrey, Nuevo León, organizado por el Pacto Mundial México, para que sus adheridos conozcan sobre iniciativas globales de Derechos Humanos, Estándares Laborales, Medio Ambiente y Anticorrupción y tomar acciones que apoyen a los Objetivos y metas de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030. La empresa mexicana DEACERO, al mando del Ing. **David Gutiérrez Muguerra**, se adhirió a este Pacto y es de las pocas empresas del sector que participa. DEACERO es de las acereras más sustentables del mundo, como ejemplo observamos que, por cada tonelada de acero producida, emite 0.28 toneladas de CO2 (indicador por debajo del 1.9 de media mundial según la WSA) y utiliza .98 m3 de agua (por debajo del 3.3 m3 de promedio mundial). Además, producen más de tres millones de acero reciclado al año y 93 por ciento de sus residuos se reciclan y 2 por ciento se coprocesan.

PAQUETE ECONÓMICO

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), que lleva **Rogelio Ramírez de la O**, enviará mañana su antepenúltimo proyecto de Paquete Económico al Congreso de la Unión. Los Criterios Generales de Política Económica, la Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos de la Federación, llegan en medio de la incertidumbre que impactan a la economía nacional y global. La elaboración del documento se debió realizar con la perspectiva de la inevitable recesión que golpeará a la economía de Estados Unidos, los *coletazos* que padecemos por la invasión de Rusia a Ucrania, los efectos negativos de los altos niveles de inflación y la baja perspectiva de crecimiento.

JAIME_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

EL IPHONE PODRÍA FABRICARSE EN MÉXICO

Las empresas manufactureras para Apple, Foxconn y Pegatron están evaluando producir el smartphone en el país, en lugar de en China

L

a noticia pasó casi desapercibida, quizá porque fue publicada por dos profesores universitarios hace unos días. Pero sería de la mayor relevancia: el iPhone podría ser fabricado en México, en vez de China, como resultado del reacomodo que viven las relaciones de proveeduría de Estados

Unidos, país que se quiere deshacer de su alta dependencia del país asiático.

En el artículo *China-US tensions: how global trade began splitting into two blocks*, dos académicos —ManMohan S. Sodhi, de la Universidad de Londres, y Christopher S. Tang, de la UCLA—, afirman: “La proveeduría de corta distancia (*near-shoring*) está ganando tracción. Las empresas manufactureras para Apple, Foxconn y Pegatron, están evaluando producir el iPhone en México, en lugar de China, para aprovechar tanto los menores costos laborales como el acuerdo comercial entre Estados Unidos y México”.

Ya desde 2020 se barajaba esta posibilidad, cuando Reuters reportó que ambas empresas ponderaban la alternativa mexicana. No obstante, la nueva afirmación es distinta porque ahora existen nuevos

Pegatron anunció la colocación de su segunda planta en Ciudad Juárez

elementos que hacen pensar que un anuncio de esa naturaleza es inminente. Entre ellos está el hecho de que Pegatron anunció la colocación de la primera piedra de su segunda fábrica en Ciudad Juárez, que quedará lista en 2023, de acuerdo con **John Hsu**, presidente de la empresa taiwanesa. Hay que recordar que este año Pegatron tuvo que suspender operaciones en China en algunas ocasiones, derivado de la pandemia.

El otro elemento clave para comprender el posible reacomodo de la manufactura global son las declaraciones del Embajador de Estados Unidos en Japón, **Rahm Emanuel**, quien reveló al *Financial Times* la esencia de la nueva política comercial estadounidense, al afirmar en entrevista que las condiciones geopolíticas del planeta obligan a las empresas multinacionales a adoptar una nueva forma de globalización, “en la que la producción a bajo costo queda en segundo plano frente a la prima de previsibilidad”. En pocas palabras: las empresas deben aceptar que la fabricación de sus productos costará más, porque existe una imprevisibilidad regulatoria en Pekín de tal magnitud, que ha hecho evidente el riesgo de ser tan dependiente de aquel país. El embajador es un personaje muy cercano a **Joe Biden** y se ha concentrado en atraer nuevas inversiones japonesas a Estados Unidos.

Y si llegara a confirmarse que Apple acuerda con sus proveedoras producir el iPhone en México sería una fenomenal noticia para el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**. Habrá que ver.

COCA-COLA

La empresa de bebidas que preside **Roberto Mercadé** prepara una cena magna en el Estadio Azteca para coronar la visita de la Copa del Mundo a México a mediados de octubre. El evento está causando gran expectativa.



CORPORATIVO



Pese a la elevada inflación, especialmente en el rubro de alimentos, la firma no proyecta incrementar sus precios en lo que resta de 2022

E

sta semana Alsea celebró sus primeras dos décadas en el mercado bursátil. A decir del presidente de la Bolsa Mexicana de Valores, **Marcos Martínez Gavica**, la historia de éxito de Alsea tendría que replicarse en un mercado donde pesa la falta de nuevas colocaciones, peor aún, cuando enfrenta

el desliste de emisoras emblemáticas como Aeroméxico y Bachoco, sin duda líderes en sus respectivos mercados.

Alsea ingresó a bolsa en momentos en que los hermanos **Cosme y Alberto Torrado** tuvieron el apoyo de Nafin como promotor de empresas que buscaban colocar acciones para financiarse, una figura que tendría que recobrase.

Ahora bajo la batuta de **Armando Torrado**, el operador de restaurantes y negocios de comida rápida ha logrado visibilidad internacional si pondera que la mayor parte de sus acciones está en manos de inversionistas extranjeros, lo que de paso le ha dado gran bursatilidad.

Al inicio, Alsea fincó buena parte de su crecimiento al adquirir la franquicia de Domino's Pizza, y su mayor salto global se explica con la gestión de las cafeterías Starbucks en México, Uruguay. España. Francia. Holanda.

La inversión en Starbucks será de cuatro mil 500 mdd, en 200 nuevos puntos de venta

Bélgica y Luxemburgo, entre otros países, que la ha valido el reconocimiento de la firma que catapultara el estadounidense **Howard Schultz**.

De hecho, en la ceremonia de aniversario en bolsa estuvo aquí **Micheal Cornway**, vicepresidente de Starbucks Coffe Co., quien elogió el desempeño de Alsea, que a través

de más volumen busca compensar el incremento en costos, de hecho ampliará sus inversiones y no proyecta incrementar sus precios en lo que resta del año.

Las nuevas inversiones le permitirán fortalecer su posición en Europa y llevar Starbucks, en 2023, a Paraguay, luego de un inicio incierto hace un par de años en Argentina.

Sólo para la expansión de Starbucks, la inversión de Alsea en los próximos cinco años será de cuatro mil 500 millones de dólares, lo que representa abrir al menos 200 nuevos puntos de venta, en los 11 mercados donde participa.

Como imaginará las acciones de Alsea no han sido ajenas al ajuste bursátil global por la subida en tasas de interés, por lo que el precio de los títulos de la empresa, que maneja también restaurantes como Burger King, Vips, Chili's Grill e Italiannis, cotizan en mínimos de 12 meses lo que para algunos analistas puede ser una oportunidad ya que al cierre del segundo trimestre vio crecer sus ganancias en doble dígito ante la reapertura de las economías luego del COVID-19.

LA RUTA DEL DINERO

Pese a que el gobierno federal inhabilitó a las empresas del llamado *cartel de los chupa sangre* por prácticas monopólicas, **José María Gutiérrez** sigue operando con una de sus empresas con el ISSSTE, que comanda **Pedro Zenteno Santaella**. Concretamente trabaja a través de las firmas Ensayos y Tamizajes de México y Load Soporte Logístico, por lo que ya están en el radar de la Secretaría de la Función Pública.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA



A AMLO se le olvidó la CFE

Las negociaciones que en su momento Jesús Seade, con voz, sin voto, pero con derecho de veto; hizo al lado del equipo de la administración de Enrique Peña Nieto nunca contemplaron a la Comisión Federal de Electricidad (CFE), a Manuel Bartlett, que estaba designado en esa posición pasando el 2 de julio, al mercado eléctrico o a la reforma energética.

Las asesorías hechas en 2013, en el momento más importante de la reforma energética, indicaban que lo importante era salvaguardar el petróleo in situ, las reservas probadas, probables y posibles y a futuro los recursos prospectivos que podrían duplicar las reservas de la nación, más aún, estos trabajos fueron usados en la discusión e incorporados: no se vendería nada de Pemex - "ni un tornillo", decían- y no habría concesiones petroleras.

No se habló de la CFE, mercado eléctrico, subastas, transición energética, incluso la entonces diputada Rocío Nahle sólo hablaba de defender las reservas petroleras y a Pemex.

A CFE NADIE LE HACÍA CASO.

La negociación de Seade fue solo en el tema de hidrocarburos, no se movió nada más incluso el apoyo que entonces tuvo de la oficina del secretario de Energía, Pedro Joaquín Coldwell fue en el área de hidrocarburos, no petrolíferos.

Seade le informó al presidente de los temas presentes, de las regulaciones energéticas y la apertura, incluso, nos cuentan, del papel que iba a jugar la Comisión Reguladora de Energía, la Comisión Federal de Competencia, la Comisión Nacional de Hidrocarburos y todo el nuevo marco legal y el presidente lo aceptó.

Condicionó su apoyo al T-MEC a cambio de hacer el llamado capítulo 8 sobre la soberanía de los hidrocarburos, específicamente del petróleo y, probablemente, del gas. Por cierto, ahí no prohibió la explotación del Shale Gas.

En el acuerdo comercial con Estados Unidos y con Canadá no hay ni una salvaguarda para el sector eléctrico, nada. La disputa comercial está perdida desde el principio porque la CFE y las empresas privadas del sector energético se rigen bajo el mismo trato legal de todas las demás

empresas metidas al acuerdo comercial, no importa el rubro, la protección a la inversión y a los accesos comerciales, eliminación de barreras no arancelarias, competencia, trato igualitario, entre otras.

Nunca metió a la CFE, se le olvidó o no estaba en sus prioridades. Es hasta que toman posesión del gobierno cuando se dan cuenta de que la industria eléctrica tenía más peso de lo esperado, que la participación privada estaba en boga y que CFE tenía muchos pendientes que resolver, el principal de ellos la inversión en líneas de transmisión para atender la creciente oferta de energía que provendría de los generadores privados.

Bartlett se negó a invertir lo que el Plan de Negocios de Transmisión 2018-2022 le ponía en las manos: se necesitaban 100 mil millones de pesos para expandir la red eléctrica nacional que lo mismo servirían para CFE o para los privados.

La decisión fue no hacer esa inversión y actualmente el sector eléctrico está en uno de sus niveles más bajos de reservas operativas en la CFE que es quien tiene el monopolio de la distribución en México, por lo que los riesgos de apagones generalizados en diversas partes del país son crecientes. [LEE LA COLUMNA COMPLETA EN NUESTRO SITIO WEB.](#)

La negociación de Seade fue solo en el tema de hidrocarburos, no se movió nada más incluso el apoyo que entonces tuvo de la oficina del secretario de Energía, Pedro Joaquín Coldwell fue en el área de hidrocarburos, no petrolíferos.

Seade le informó al presidente de los temas presentes, de las regulaciones energéticas y la apertura, incluso, nos cuentan, del papel que iba a jugar la Comisión Reguladora de Energía, la Comisión Federal de Competencia, la Comisión Nacional de Hidrocarburos y todo el nuevo marco legal y el presidente lo aceptó.

Condicionó su apoyo al T-MEC a cambio de hacer el llamado capítulo 8 sobre la soberanía de los hidrocarburos, específicamente del petróleo y, probablemente, del gas. Por cierto, ahí no prohibió la explotación del Shale Gas.

En el acuerdo comercial con Estados Unidos y con Canadá no hay ni una salvaguarda para el sector eléctrico, nada. La disputa comercial está perdida desde el principio porque la CFE y las empresas privadas del sector energético se rigen bajo el mismo trato legal de todas las demás



Fecha: 07/09/2022

Columnas Económicas

Página: 24

Area cm2: 384

Costo: 8,294

2 / 2

Luis Carriles

empresas medidas al acuerdo comercial, no importa el rubro, la protección a la inversión y a los accesos comerciales, eliminación de barreras no arancelarias, competencia, trato igualitario, entre otras.

Nunca metió a la CFE, se le olvidó o no estaba en sus prioridades. Es hasta que toman posesión del gobierno cuando se dan cuenta de que la industria eléctrica tenía más peso de lo esperado, que la participación privada estaba en boga y que CFE tenía muchos pendientes que resolver, el principal de ellos la inversión en líneas de transmisión para atender la creciente oferta de energía que provendría de los generadores privados.

Bartlett se negó a invertir lo que el Plan de Negocios de Transmisión 2018-2022 le ponía en las manos: se necesitaban 100 mil millones de pesos para expandir la red eléctrica nacional que lo mismo servirían para CFE o para los privados.

La decisión fue no hacer esa inversión y actualmente el sector eléctrico está en uno de sus niveles más bajos de reservas operativas en la CFE que es quien tiene el monopolio de la distribución en México, por lo que los riesgos de apagones generalizados en diversas partes del país son crecientes. **LEE LA COLUMNA COMPLETA EN NUESTRO SITIO WEB.**



Bar Emprende

DE LA CULPA
A LA RESPONSABILIDAD

Por Genaro Mejía

@genarorastignac

“Aprende la regla de un líder: Toda falla es tu falla”, le dice Hopper, el saltamontes, mientras pega su cara amenazante a Atta, la asustada princesa de las hormigas, en una escena de la película *Bichos*, que he visto con mi hijo Daniel algunas decenas de veces.

Es como si el gesto enojado de ese bicho y sus duras e implacables palabras estuvieran dirigidas a mí: **“Todo es tu culpa”**.

Muchas veces, a lo largo de más de 20 años de carrera **dirigiendo equipos** de periodistas, me sentí culpable por todo lo que ocurría con ellos: flojera, procrastinación, falta de entusiasmo, enojo, fracaso, depresión...

Un día ya no pude más y tuve la certeza de que no iba a lograr cambiar a ese equipo tóxico jamás. Y ahí empecé a **echarle la culpa** a todo y a todos: a mi jefe, a mi equipo, a los líderes de las otras áreas, a la crisis de los medios...

Dejé de disfrutar mi trabajo, me costaba levantarme de la cama y mi esposa siempre me veía llegar a casa destruido, entre enojado, frustrado y a punto del llanto. Me refugié en

el **papel de víctima**. Y ahí me quedé un buen rato.

En lugar de tomar acción, me dediqué a quejarme, a lamentarme. Debí renunciar, pero no lo hice. Mi autoimagen como **el gran líder** que siempre quise ser se fue a la mierda.

“No es lo mismo responsabilidad que culpa. La **responsabilidad** reconoce que, incluso si no tienes un control total sobre lo que sucede en tu proyecto, es tu proyecto y tu trabajo es cuidarlo”, dice Chelsea Troy, una ingeniera en software de Mozilla.

Pero hasta cuando logras dejar la culpa y te haces responsable es necesario **poner límites** para no destruirte a ti mismo.

“Cuando la balanza se inclina hacia exceso de responsabilidad, tanto el líder como su equipo sufren. Los líderes demasiado responsables pueden sentirse constantemente sobrecargados y abrumados, lo que lleva al **agotamiento**.

Los líderes con un sentido de la responsabilidad hiperactivo también pueden desempoderar a otros y reducir su confianza en sus propias habilidades”, advierte la coach ejecutiva Dina Smith en un artículo de

Harvard Business Review.

Es como **pasa en un matrimonio** donde los dos se culpan del fracaso, se gritan, se insultan y hacen aún más terrible la situación. Uno le exige al otro que cambie, en lugar de cada uno asumir su responsabilidad y buscar solucionar lo que le toca, que es su propio comportamiento.

Ahora lo sé con certeza: fui un mal jefe y un peor líder. No supe cómo **gestionarme a mí mismo**, mucho menos cómo gestionar a mi equipo y sus emociones. Lo digo ya sin culpa: admito que debí hacerme responsable hace mucho, salir del papel de víctima y tomar acción.

Por fortuna con la pandemia llegó mi oportunidad para cambiar. Cuando me despidieron de mi empleo empecé mi camino para liberarme de la culpa, hacerme responsable y **empezar mi reconstrucción interna**.

A la distancia aprendí que no podía cambiar a mi equipo, pero **sí podía cambiar yo**. Hacerme responsable de mis emociones y frustraciones, y dejarlos a ellos hacerse responsables de sus propios problemas.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Nodal energía limpia para autopartes en T-MEC, producción como en 2018 y México 4° actor

Si bien las últimas cifras de producción y exportación de autos no son para festinar, lo importante es que se crece, más allá de la situación global.

Siguen los problemas para las cadenas productivas en detrimento de las líneas de ensamble. Recién GM de Francisco Garza anunció paros técnicos en Silao, Ramos Arizpe y SLP.

Igual el segmento de autopartes sufre dada la escasez de componentes. Con todo se estima que hay una recuperación del 70%. Quizá haya que esperar hasta el primer cuatrimestre del 2023 para una recuperación completa.

Como quiera, ese rubro agrupado en INA que preside Francisco González ya logró recuperar el nivel de manufactura del 2018 y no sólo ello, México trepó como 4° productor global. Dejamos atrás a Alemania y nos superan EU, China y Japón.

En el negocio de autopartes hay unas 2,000 empresas que generan 877,000 empleos. Están en Coahuila, Guanajuato, Puebla, NL, Chihuahua, Edomex, entre otras entidades.

Obvio Norteamérica es nodal. Si en 2007 México era el 30% de las importaciones de autopartes de EU, ahora significamos el 39%.

González hace ver que la pandemia y la guerra se han traducido en la llegada desde Asia de muchas empresas. Este año se espera que la producción termine sobre 102,000 mdd, aunque para 2023 habrá una menor dinámica por la baja de crecimiento de EU.

El mercado de autos llegará ahí máximo a los 16.5 millones. Considere también la inflación y el alza de tasas.

Por fortuna ayudarán las nuevas reglas de origen en el T-MEC. INA confía en que se ganará a EU la controversia automotriz cuyo fallo se espera para noviembre.

Por supuesto que hay que considerar también el otro lío en ciernes en el ámbito del T-MEC en lo que hace a energía. Si bien Economía de Tatiana Clouthier busca eludir los paneles, para ello habrá que enmendar el camino.

INA apunta que un elemento nodal será retomar la producción de energía limpia, sea con CFE de Manuel Bartlett o con privados. De no hacerlo más allá del "nearshoring", habrá un paso atrás de toda la industria automotriz, incluidas las armadoras, dado que hay compromisos específicos con los inversionistas.

Así que nada escrito, pese a los avances.

CREDITO REAL AUDIENCIA EN EU Y 2,100 MDD CON BONISTAS

Amén de los esfuerzos de Crédito Real que lleva Felipe Guelfi para cumplir con la banca, incluido Nafin de Luis Antonio Ramírez con quien firmaría esta semana para pagar 2,100 mdp, la sofome en liquidación aún debe resolver el "chapter eleven" en EU. Los bonistas han perdido varios recursos, pero aún hay una audiencia programada para el

19 de septiembre. En este tramo el pasivo involucrado es respetable.

Hablamos de 2,100 mdd.

AMAZON SUMA MÁS ALIADOS Y 25,000 PUNTOS PARA EFECTIVO

El año pasado, México ya se ubicó en el "top five" de los países con mayor dinamismo en e-commerce. El crecimiento fue del 27% igual que India y por arriba de Brasil. Una compañía que ha resultado nodal es Amazon que dirige David Miller. El multiplicar los métodos de pago es una parte de su secreto. De hecho le adelanto que desde hoy acaba de sumar nuevos aliados. Son los casos de 7-Eleven, Circle K, Extra, Farmacias del Ahorro, Kiosko y Waldo's. Si se agrega Oxxo los puntos para pagar en efectivo totalizan ya 25,000.

AJUSTAN PIB PARA 2023 A 1.3% Y SHCP NUEVA PRUEBA

Pese al optimismo de Banxico de Victoria Rodríguez Ceja que proyectó para 2023 un crecimiento de 1.6%, los expertos volvieron a ajustar más su pronóstico para el PIB del año próximo. En la encuesta de Citibanamex de ayer la expectativa promedio cayó a 1.3% con una inflación de 4.75%. Esta semana conoceremos los números del Paquete Económico de SHCP de Rogelio Ramírez de la O. Seguro serán bastante más alegres.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



Otro parque industrial al Edomex previo a sus elecciones 2023



Artha Capital-Frontier Industrial, dirigida por Patricio Gutiérrez Tomassi, invertirá 61 millones de dólares en el Parque Industrial Frontier Toluca, anunció el gobernador Alfredo del Mazo Maza en evento realizado en Palacio de Gobierno de la capital mexicana.

El Parque Industrial Frontier Toluca generará más de 15 mil empleos, se ubicará en el corredor Toluca-Lerma, con conectividad a la Ciudad de México, Guadalajara y a las vías del Sistema Metropolitano Aeroportuario, así como con el corredor industrial de Querétaro y El Bajío.

Actualmente, México cuenta con 227 parques industriales, de los cuales 63 (28%) se encuentran en el Estado de México, y de ellos, 30% se encuentran en el corredor industrial Toluca-Lerma.

LA OPEP+ REDUCIRÁ SU PRODUCCIÓN

PETROLERA EN OCTUBRE

La OPEP+ anunció un acuerdo de reducción de 100 mil barriles diarios a partir del mes de octubre, situación que desalentó la demanda en las cotizaciones petroleras en los mercados. El cártel petrolero teme que una desaceleración más pronunciada impacte en la demanda global, lo que provocaría un rápido descenso en los precios de mercado y es que la estimación de crecimiento mundial para este año de la OPEP se revisó de 3.5% a 3.1%.

Con esta medida, se anula el incremento que se había adoptado en el encuentro anterior de agosto ante presiones de EE.UU. y Europa como una medida para combatir la inflación.

La situación es complicada para Europa, después que este fin de semana Rusia anunciara la suspensión de forma indefinida el suministro por el gasoducto Nord Stream 1, luego de que líderes del G-7 reiteraran su intención de imponer un tope al precio del petróleo ruso y de que la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, propusiera hacer lo mismo con el gas de Rusia.

La OPEP+ dejó abierta la posibilidad de una nueva reunión "en cualquier momento" si las condiciones del mercado así lo requieren, lo que plantea cierta inseguridad e incerti-

dumbre en cuanto a la evolución del mercado petrolero a corto plazo.

PORMÁS CRÉDITOS A MUJERES EMPRENDEDORAS

La financiera Contigo, de Allan Cherem, especializada en el otorgamiento de créditos a mujeres emprendedoras, anunciará el prepago de 600 millones de pesos en rela-

ción a los certificados bursátiles que emitió en febrero de 2020. Lo anterior, además de haberlo realizado con recursos propios, tiene el objetivo de aumentar su cartera de crédito y diversificar su estrategia de fondeo.

Recordemos que esta empresa mexicana, fundada hace 12 años, incluyó en su portafolio servicios de vales, créditos individuales, planes de protección familiar y financiamiento para la instalación de soluciones de agua, como la captación de lluvia en comunidades que padecen este problema.

Así, esta firma se consolida con una cartera que supera los 3.5 millones de créditos otorgados a mujeres emprendedoras para convertirse en la tercera microfinanciera más importante del país con presencia en 23 estados de la República. En hora buena.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.

Página: 5

Area cm2: 459

Costo: 26,622

1 / 2

Mauricio Flores



Gente detrás del dinero en El Independiente

Esta es la buena: Pemex reactiva obras sustentables

Por Mauricio Flores*

Invertir es uno de los objetivos de Petróleos Mexicanos para este año, para lo cual tiene disponibles 453 mil millones de pesos, y uno de los sectores a los que va, además de exploración y producción, es a construir infraestructura y rescatar proyectos que fueron detenidos en anteriores administraciones, como un gasoducto de casi un metro de diámetro que construye en Huimanguillo, Tabasco, y que va a servir para sacar todo el gas de Quesqui, el cual proyecta 300 millones de pies cúbicos de gas diarios.

Además de lograr elevar el suministro local de gas -cuyo uso para la generación de electricidad es menos contaminante que el combustóleo- con esta obra, Pemex reduce la liberación de ese hidrocarburo a la atmósfera, un problema que ha sido señalado constantemente por las organizaciones ambientalistas.

Esta obra se ubica bajo el río Mezcalapa, y para proteger la zona, este desarrollo pasa a 25 metros por debajo del lecho del río y de la carretera, lo cual reduce de una forma importante el daño ambiental. Es de destacar que la actual administración de **Octavio Romero** ha retomado una serie de proyectos con el fin de alcanzar sus objetivos de producción, poniendo el acento en sus compromisos de sustentabilidad ambiental conforme lo reclaman las mejores prácticas corporativas.

¿A QUIÉN LE INTERESA VOLAR EN EL AIFA?

En los próximos días la Agencia Federal de Aviación Civil que encabeza **Carlos Rodríguez** deberá estar regresando a los administradores del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México la validación de la reducción de 15% de las operaciones en las principales franjas horario diseñadas y pactadas con las aerolíneas comerciales, mismas que deberán decidir por su cuenta a que aeropuertos quieren mudar las rutas itinerarios que sacarán del aeropuerto dirigido por el contraalmirante **Carlos Velázquez Tiscareño**; con ello, se conformarán los itinerarios de

invierno -los slots disponibles- para el hub capitalino que empezarán a operar a partir del 31 de octubre próximo y quedarán disponibles para venta de boletos en el sistema globalizador de IATA que aquí representa **Peter Cerdá**. La gran pregunta, ¿Qué aerolíneas estarán dispuestas a llevar mas operaciones que las que tenían programadas al Felipe Ángeles?

La respuesta puede estar en los índices de ocupación que han registrado cinco aerolíneas que hoy en el aeropuerto dirigido por el general **Isidoro Pastor**, siendo los más recientes (y presentados en exclusiva en esta columna) los índices de ocupación al mes de agosto que hay que tener en cuenta corresponden al último tramo vacacional del verano. Vale recordar, antes de exponerlos, que un vuelo, para ser rentable y no representar pérdida para las aerolíneas, requiere lograr un nivel de ocupación de entre 60% y 65% de los asientos ofertados; debajo de esos niveles, las pérdidas son seguras y la empresa decidirá abandonar las rutas para evitar mayores impactos económicos... como sucedió con el vuelo AIFA-Villahermosa que realizó Aeroméxico hasta mediados de agosto pasado y que sólo alcanzó niveles de 11% promedio durante 4 meses que duró.

MEJOR A VOLARIS QUE A AEROMÉXICO

En el mes de agosto -repito, un mes netamente turístico- fue especialmente para Volaris, la que dirige **Enrique Beltranena**, con un índice promedio de ocupación de 72.4 % para sus cinco vuelos; Viva Aerobus, la firma que comanda **Roberto Alcántara**, logró un nivel de 71.8% para sus tres vuelos en ese mes; pero para Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, el índice promedio de ocupación fue de 26.13% en sus 7 vuelos que realiza con aviones de mediano alcance Embraer-90.

En otras palabras, Aeroméxico es la que tiene datos de mercado que no favorecerían en principio llevar mas vuelos al polígono de Santa Lucía desde el AICM. De hecho,

Página: 5

Area cm2: 459

Costo: 26,622

2 / 2

Mauricio Flores

de sus operaciones, el único que tiene un nivel de ocupación que genera utilidades es el vuelo a Mérida con 74.23%. Ni los vuelos a Puerto Vallarta, Oaxaca, Guadalajara, Monterrey o Acapulco han logrado llegar al 60%-65% en el octavo mes. El de peor desempeño fue su vuelo 288 a Guadalajara que sólo reportó ocupación de 7.1% con 13 viajeros en promedio.

Volaris, conocida en la jerga de la aviación como "los morados" registró su mejor nivel (91.63%) en los vuelos a Tijuana. Se mantuvieron arriba de los niveles de equilibrio sus operaciones a Cancún (80.11%), Mexicali (79.87%) y Mérida Yucatán (64.7%), y sólo el vuelo a Huatulco quedó en los niveles de pérdida con ocupación promedio de 45.52% en aviones Airbus-A320.

En tanto que Viva Aerobús tuvo su mejor ocupación en su vuelo a Cancún (82.15%) y Monterrey (76.06%), pero mantuvo en el rango de pérdida el vuelo a Guadalajara con 57.35% con sus aviones también de manufactura Airbus. Y bueno, la extrañísima aerolínea venezolana, Conviasa, sólo logró 37.31% a vuelos a Caracas. Y Magnicharters logró el interesante nivel de 67.31% en sus vuelos charter a La Habana, Cuba.

Así que, aquí los indicadores que pueden apuntar que aerolíneas moverán más vuelos del AICM al AIFA... y quienes pueden optar por irse a Toluca, Guadalajara, Querétaro e incluso Puebla. Veremos.

* floresarellanomauricio@gmail.com
@mfloresarellano



Página: 13

Area cm2: 265

Costo: 50,185

1 / 1

Hugo González



CAPUFE corrige y Querétaro reabre

Hace unas semanas te conté en este espacio que se avecinaban licitaciones en el SAT y en CAPUFE pero ahora tengo noticias. El proyecto del SAT relacionado con el Proyecto de Integración Tecnológica Aduanera (PIIA) parece que sigue adelante. Pero la licitación en Caminos y Puentes Federales (CAPUFE) para servicios de mantenimiento preventivo y correctivo a equipos de peaje y telepeaje de la dependencia se declaró desierta.

Hubo 8 empresas interesadas, de ellas, solo 6 presentaron propuesta técnica y económica. De las que siguieron el proceso, solo 3 aprobaron la parte técnica y económica. De estas tres, una de ellas no alcanzó el puntaje mínimo requerido para garantizar la solvencia de su propuesta. En ese sentido, de las 2 empresas que quedaban vivas, ninguna presentó una lista completa de lo que cobrarían por concepto de refaccionamiento y mantenimiento correctivo. Luego entonces, la licitación se declaró desierta.

QUERETAHUB

Este miércoles y hasta el viernes de septiembre se llevará a cabo la edición 18 de la Expo Encuentro Industrial y Comercial Querétaro 2022. Es la primera edición de este encuentro empresarial después de dos años de ayuno provocado por la pandemia. El objetivo de la Expo es concretar vínculos comerciales e inversión para las Pequeñas y Medianas Empresas (PyMEs) queretanas. Aunque se tiene pensado impulsar varias ramas industriales se tiene especial atención en los sectores aeroespacial, agroindustrial, automotriz y electrodomésticos. Además, por si no sabías, Querétaro se está convirtiendo en un hub tecnológico importante pues ahí se están abriendo nuevos centros de datos que dan servicio a México y al resto del continente. Cuenta con seis mil 500 metros cuadrados de piso de exposición y más de 330 expositores, compuestos por varios pabellones.

NUEVAS LIBERTADES

Libertad Soluciones de Vida, al mando de Silvia Lavalle sigue aumentando su digi-

talización. Su aplicación móvil se sigue modernizando para ser mucho más fácil el uso para los usuarios. Sin embargo, en las próximas semanas, presentará al mercado una línea de crédito revolvente, a la que podrán acceder sus casi 2.5 millones de clientes para seguir aumentando la inclusión financiera. Actualmente es la Sofipo más grande del país y tiene el 30 por ciento de la cartera de crédito del sector financiero popular. En los últimos meses ha ingresado nuevo capital por 600 millones de pesos.

Me llama la atención que por fin (espero que no sea flor de un día), CAPUFE se haya puesto enérgico en no aceptar propuestas incompletas. Por si no te la sabías, muchas de las empresas que antaño ganaban las licitaciones presentaban ofertas muy baratas, pero dejaban imprecisas sus listas de precios por mantenimiento y refacciones. Ahí estaba el negocio, licitaban bajo, pero se encajaban después con el cobro de estos "costos imprevistos". Bien.

•Especialista en Tecnología y Negocios.
Director de tecnoempresa.mx
@hugogonzalez1

Página: 13

Area cm2: 280

Costo: 53,026

1 / 1

Alejandro del Valle Tokunhaga

**ALEJANDRO
DEL VALLE
TOKUNHAGA**

OCTYGEEK

La IA en el fútbol mexicano

*“La IA también juega”***Esteban Granero**

EX JUGADOR DEL REAL MADRID

La Inteligencia Artificial ha llegado para revolucionar la forma en que se analizan los deportes y llevarlos a un nivel completamente nuevo, en todas sus áreas: estadísticas, entrenamiento, visorías, contrataciones y desempeño de los atletas.

Aunque el análisis cuantitativo ha desempeñado un papel importante en la vida deportiva durante mucho tiempo, la IA está impactando significativamente en varias disciplinas: desde el fútbol, el béisbol, el baloncesto, el fútbol americano, el boxeo y las carreras de autos, casi todas las grandes ligas deportivas han incorporado este método de evaluación y seguimiento para expandir sus negocios y mejorar las contrataciones.

Un ejemplo es el Club América, de la Liga MX, que el mes de junio, anunció un convenio de colaboración con la empresa española Olocip para contar con su asesoría en la elección de refuerzos, a través del uso de la Inteligencia Artificial para medir la proyección de los jugadores candidatos a contratar.

Dirigida por un ex madridista como Esteban Granero, esta empresa ibérica de tecnología promete encontrar a

los mejores prospectos en el balompié mundial, gracias a diversos factores revisados a conciencia: edad, habilidades, destreza, fuerza, capacidad de adaptación y efectividad.

El equipo, por su parte, aclaró que la ayuda de la IA no sustituye las gestiones de su directiva en la revisión y selección de elementos, más bien será complementaria a los scouts y la experiencia humana de ir a los llanos, al interior del país o al extranjero a revisar futuros prospectos.

La idea de adoptar a la tecnología dentro de la parte operativa y deportiva es para que los técnicos y directores deportivos, tengan un poco más de datos para evaluar a los mejores valores por medio de más y mejor información sobre ellos y sus trayectorias.

Cómo lo harán, con modelos de probabilidad y distribución, que la estadística avanzada encauzará con base en las diferentes situaciones del juego que se puedan medir. El ser humano, con su criterio y experiencia con el juego ha logrado abrir camino para que la máquina se adapte a él con el ánimo de reducir el azar, tratando de modelar cuándo un jugador rinde y responde en función de las necesidades y eventos que el partido

va poniendo frente a él.

El uso de la IA en este tema ofrece números aproximados del rendimiento de los jugadores en su desempeño actual y a largo plazo. Por ejemplo, se puede saber cómo fueron sus inicios, maduración y expectativas para los siguientes años, revisando sus estadísticas de entrenamiento, por posición en el campo, jugadas en las que intervino y fallas en el terreno de juego.

¿Qué diría don Panchito Hernández, ex directivo y visor del equipo de Coapa de estos nuevos métodos de selección, donde la máquina sustituye al ojo experimentado? Nunca lo sabremos, mientras tanto esperaremos a ver cómo el deporte adopta a la tecnología en sus procesos de contratación.

Los millonetas, mote con el que se les conoce a la escuadra, usará la Inteligencia Artificial por unos años para ver si es rentable, pero al ser el pionero en la liga mexicana, muchos otros lo seguirán.

•Ingeniero en Electrónica y Telecomunicaciones por la UAM.
alejandro.delvalle@octygeek.com