



CAPITANAS

Desde Corea

El dinamismo de la relocalización de empresas está atrayendo compañías más allá del ramo industrial, pues algunos grupos financieros ya están planeando ampliar su presencia en el País.

Es el caso de dos importantes bancos surcoreanos: Shinhan Bank y Hana Bank. Según información de The Korea Economic Daily, estos dos bancos estarían abriendo oficinas en Monterrey, con el objetivo de dar servicio a empresas manufactureras de Corea del Sur que están reubicándose en territorio mexicano.

Entre los servicios que darían dichos bancos está el financiamiento corporativo, cambio de divisas y algunos préstamos empresariales.

Ambas instituciones ya tienen historia en el País. Hana Bank opera como Banco KEB Hana, regulado por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) bajo la figura de Institución de Banco Múltiple Filial, cuyo presidente de Consejo es **Jorge Arturo Híjar y Aguilar**.

Shinhan Bank de México es supervisado como Institución de Banca Múltiple desde 2015 y actualmente es dirigido por **Chanhyeok Jeong**. Previo a su constitución como banco, su presencia en México era a través de una oficina de representación.

Este movimiento sería una señal clara del avance del nearshoring y el atractivo del País.

Cambio en HSBC

HSBC en México formalizó un cambio en su cuerpo directivo.

Ayer se nombró a **Diego Spannaus** como director de Finanzas Sustentables de HSBC para México y Latinoamérica, cargo que ocupó de forma interina durante los últimos seis meses.

Actualmente, Spannaus es el director ejecutivo de Comercio Exterior y Factoring de la institución en México y América Latina.

El directivo es de nacionalidad argentina y cuenta con 24 años de experiencia en HSBC, donde ha ocupado diferentes cargos en México, Argentina y China.

En su nuevo encargo, tendrá que apoyar a los clientes empresariales del banco a transitar hacia modelos más sustentables.

HSBC tiene el compro-

miso global de ser un banco cero emisiones netas de carbono en sus operaciones y cadena de suministro para 2030, así como en su portafolio de financiamiento para 2050.

En ese sentido, el banco trabaja con sus clientes para ayudarlos a reducir sus emisiones y adoptar soluciones bajas en carbono. El objetivo es impulsar el valor de su negocio priorizando e incorporando elementos ESG.

Inmobiliarios y Hacienda

Esta semana, la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI), que preside **Jaime Fasja**, tuvo una reunión con **Gabriel Yorio** y otros integrantes de la subsecretaría de Hacienda.

En el encuentro se analizaron las perspectivas económicas de México en el

actual contexto político, enmarcadas con la posible continuidad de la política fiscal en la próxima Administración, que ahora se sabe será comandada -al menos en el arranque- por el actual Secretario **Rogelio Ramírez de la O**.

Los funcionarios de Hacienda expresaron su confianza en que la transición será ordenada, orientada a la consolidación fiscal, la reducción del déficit público a 3 por ciento del PIB, una mejor coordinación fiscal y política, y un crecimiento económico esperado de entre 2 y 3 por ciento para 2024.

En cuanto a las inversiones extranjeras, el subsecretario informó que sostienen acercamientos con diversos países de Europa y Asia interesados en invertir en México, especialmente fondos de inversión, instrumentos y bonos verdes, por lo que

ROSALINA TORNEL...

Es la general manager de Gamesa, Quaker y Sonric's, a cargo del programa Quaker Grece, que busca combatir la desnutrición infantil en el País. Hasta ahora, más de 16 mil niños de México y Guatemala se han beneficiado del programa. El objetivo en 2024 es impactar a 4 mil 500 niños de Chiapas, Oaxaca, Sinaloa, Yucatán y NL.

ofrecer tranquilidad, rentabilidad y estabilidad es una prioridad.

Y en aras de seguir impulsando al sector inmobiliario como motor de crecimiento económico en el País, la ADI y Hacienda acordaron tener una comunicación más estrecha, algo que seguro será una necesidad primordial ante el cambio de Gobierno.

Nuevos socios

La startup Aplazo, plataforma de compras a pagos fijos en retail, tienen nuevos socios.

Con el levantamiento de 70 millones de dólares en financiamiento para capital, QED Investors y Volpe Capital, que encabezaron la ronda, se suman a Oak HC/FT, Kaszek y Picus como socios de los cofundadores de la startup. **Ángel Peña** y

Alex Wieland.

Con estos recursos, la firma acumula una capitalización de 100 millones de dólares, que le permitirá acelerar su crecimiento.

La inversión se destinará a capacitación de personal y campañas de marketing para llevar más clientes a más de 10 mil comercios como American Eagle, Puma, Adidas y Grupo Axo.

Para Aplazo esta fue su tercera ronda de inversión. La primera fue hace cuatro años por 5 millones de dólares y la segunda hace dos, con 27 millones más.

Además, la empresa tiene otros 75 millones de dólares de deuda con instituciones de capital de riesgo, que se renueva cada dos años a una tasa que varía dependiendo el tipo de cambio y que está respaldada por los créditos que otorgan.

capitanas@reforma.com

**CINCO JUECES MEXICANOS EN LOS PREMIOS EIKON**

Este año los Premios Eikon, a realizarse el próximo octubre, en su edición internacional de 2024 contarán con un jurado en el que participarán jueces mexicanos, todos destacados profesionales en el área de comunicación corporativa.

Este certamen, creado hace 25 años por la revista Imagen, en Argentina, reconoce la excelencia de profesionales en la comunicación corporativa, campañas de empresas, de ONGs y organismos gubernamentales.

Dichos jurados, informan en Eikon, son Christian Gómez, de Millenium Group México; Araceli Becerril, de L'Oreal México; Juan Carlos Zepeda, de

FWD Consultores; Fabiola de la Rosa, de Grupo AL-CIS, y Alejandra Esperanza Cabrera, especialista en comunicación social e imagen corporativa.

COMENTA FERRARIS EN THINK CATALYST

Riccardo Ferraris, cofundador de Think Catalyst, habla en sus podcasts sobre temas relacionados a la industria de la publicidad en México, Latam y otros países, en los que plantean soluciones prácticas.

En el más reciente comenta: "Tenemos la suerte de haber vivido en esta industria desde los años 80 y hemos visto muchos cambios. Se puede creer que todo ha cambiado. Pero mientras más cambian las cosas, más se parecen".



Marcas políticas: partidos y personas

Morena: “Levanten la mano los que somos morenos en México. Sí, nosotros somos el partido del pueblo, venimos a hacer lo que los otros no han hecho. ¡Basta! El **PRIAN** no hizo su trabajo; son burgueses y conservadores”. Esto resume, más o menos, el mensaje repetido durante todo el sexenio. Una cosa es el **PRI**, otra el **PAN**, pero decir **PRIAN** suena casi a grosería.

El aglutinamiento fonético de los dos partidos y su demonización a lo largo del sexenio se ha convertido en un megaacrónimo asociado a injusticias, insuficiencias y abusos, y este es un ejemplo de la fuerza que puede tener una narrativa que se posiciona con éxito.

No importa que Fox, del PAN, haya roto con más de 7 décadas de dictadura de partido; tampoco si el *nearshoring*, la gran oportunidad de México para apalancar su desarrollo, haya sido diseñado por Salinas de Gortari, del PRI. El **PRIAN**, cuando menos por ahora, ha quedado chamuscado, abollado y manchado.

Movimiento Ciudadano (MC), un nombre poderoso que buscaba identificarse con los ‘ciudadanos’,

cantaron a diestra y siniestra que ellos eran la “nueva política”. Todo pintaba bien y se convirtieron en una nueva opción, pero tan pronto llegaron al poder, su narrativa se derrumbó.

Envueltos en escándalos de gestión y tumbos con las candidaturas a la Presidencia, pasaron de ser una alternativa fresca, a ser percibidos, *vox populi*, como comparsa de Morena.

Conviene resaltar la excepción y la congruencia que se asomó con **Enrique Alfaro**, gobernador de Jalisco, y cuya carrera política, si lo quisiera, ahí está lista para despegar. Incluso, podría formar un **nuevo partido/marca**, desde cero.

También han estado en escena los **Candidatos Independientes**, una fascinante posibilidad democrática, pero infelizmente quedaron desprestigiados con el Bronco en Nuevo León y con el bandazo de Kumamoto en Jalisco.

Xóchitl Gálvez, a pesar de su carisma y su inteligencia, estuvo obligada a cargar con el saco de ladrillos del re-posicionamiento del **PRIAN** y no pudo desligarse de las caras de siempre. Resultaba estridente ver en su cuenta de Twitter (X):

#VotaXóchitl, **#VotaPAN**, **#VotaPRI**, **#VotaPRD**; era como un “sí, pero no”, para muchos en la población.

Tampoco le ayudaron los cambios constarites de nombres/slogans (“Frente Amplio Opositor”, “Va por México”, “Mereces Más”, “Coalición Fuerza y Corazón por México”) y le faltó apuntalar un ángulo estratégico y coherente. En mi opinión, había demasiados chefs metidos en la cocina.

Adicionalmente, considero que al empaquetar en un solo bloque a: **Mexicanos contra la Corrupción**, **Frente Cívico Nacional**, **Marea Rosa**, **“Seguimos en Marcha”**, **Unid@s**, junto con el **PAN**, **PRI**, **PRD**, y, por asociación a medios como **Latinus**, todos juntos, demeritaron, sin desecharlo, el esfuerzo y la inspiración de muchos ciudadanos.

La **sociedad civil**, por definición y naturaleza, no debe vincularse a ningún partido político, y menos a tres de ellos, porque pone en duda su legitimidad. En política y en las formas, no siempre *“el enemigo de mi enemigo, me hace su amigo”*.

Finalmente, la marca **Sheinbaum** está en construcción. Por lo pronto, su

posicionamiento está colgado de AMLO. Sin embargo, al ponerse la banda presidencial todo puede cambiar, o no.

Si no cambia, seguirá el desmoronamiento de la división de poderes, la descomposición del sistema educativo y de salud, la desaceleración de la inversión, por la falta de certeza jurídica, la inseguridad desbordada, la falta de energía, y las inversiones anacrónicas convertidas en barriles sin fondo, como Pemex.

Si cambia, quizás entonces podremos tener lo mejor de los dos mundos: capitalizar lo que se ha hecho con la inclusión y atención a todos los “diferentes Méxicos” y detonar el crecimiento para aprovechar el momento histórico que nos golpea en la puerta.

Sheinbaum, si se atreve, si se enfoca al crecimiento, si realmente aprecia la ciencia y la data, la técnica y a los expertos, tiene el poder para ser, no solo la primera presidenta, sino la mejor presidenta de la historia moderna. Tiene la mesa puesta y servida.

México la observa con esperanza, si es que este sexenio no termina hirviendo de muerte a nuestra democracia antes de terminarse.



Nadar con tiburones

La diferencia entre invención e innovación es la adopción. Xerox inventó el mouse, pero Steve Jobs revolucionó al mundo con él.

Así les dijo un directivo de Silicon Graphics (SG) a dos emprendedores alemanes en la serie *"The billion dollar code"* de Netflix.

Los jóvenes teutones inventaron y patentaron a mediados de los 90 el algoritmo que sostenía *"Terravision"*, un sistema que permitía visualizar cualquier lugar del planeta hasta el detalle de calles y edificios.

¿Te suena familiar? Claro, muy parecido a Google Earth.

Pues exactamente esa es la trama de la serie, que está contada desde el punto de vista de los emprendedores alemanes, que acusaron en las cortes de Estados Unidos a Google de robarles su patente.

En el juicio se establece el "beneficio" de este presunto robo para el gigante estadounidense: 700 millones de dólares.

ART+COM (la compañía de los emprendedores alemanes) patentó el algoritmo, pero Google innovó al generar adopción masiva.

No te arruino la serie contándote más de la trama y mucho menos contándote el final. Simplemente te comento que el caso es real. Te la recomiendo (ve un tráiler en nuestros sitios).

Hoy me enfocaré en otra cosa.

Porque esta historia refleja también el riesgo de nadar con tiburones.

"Con esta invención se pueden ganar un lugar en la mesa. Pero para tomarlo deben convertirse en emprendedores", les dice a los chicos el alto ejecutivo de SG en una visita que hicieron a California.

Y así lo hicieron: se convirtieron en emprendedores.

Se sentaron en la mesa... y se los merendaron.

Su inexperiencia e ingenuidad (podría usar un calificativo más soez que rima con pesadez) los convirtieron en víctimas fáciles.

¿Cómo sentarse en la mesa?

A riesgo de ser obvio, en primer lugar entendiéndola.

Entendiendo cuando menos:

■ ¿Quién pone la mesa e invita a los que se sientan?

■ ¿Cuándo se pone, qué se sirve y quién decide el menú?

■ ¿Cómo se determina a quién se invita?

■ ¿Qué y cómo se discute?

■ ¿A quién no invitaron y por qué?

■ ¿A quién dejaron de invitar y por qué?

■ ¿Cómo sobrevives en la mesa?

Y luego, obviamente, actuando en consecuencia.

Actuando para asegurar que tus acciones pro-

voquen que te inviten a la mesa y que luego no te conviertas en un bocadillo.

Si vas a sentarte en la mesa, prepárate.

Y si vas a sentarte en una mesa pesada, asegúrate que no seas parte del menú. Porque, OJO, cuando los comensales son de buen diente, el apetito será enorme. Y si el menú es sabroso, el que come primero come mejor.

Entonces, si vas a nadar con tiburones:

1. Protégete. Tus buenas intenciones no bastan. Realiza un diagnóstico del océano. Identifica tus áreas débiles con la mayor precisión posible.

2. Asesórate. Complementa tus lagunas con expertise. Incorpora a los que saben a tu equipo en todas las áreas clave. Pueden ser la diferencia entre comer y ser comido.

3. Actúa con cautela. De ser posible, paso lento y seguro. Y si tienes que moverte rápido, asegúrate que existan retornos. La confianza en la mesa debe ser ganada. Nunca otorgues la tuya de forma inocente. Como decía el gran Andy Grove: sólo los paranoicos sobreviven.

4. Aprende a defenderte. Desarrolla un sistema de alertas tempranas para identificar problemas. ¿Los percibes? Tus acciones serán clave. Cuando estas en apuros, un paso en falso pue-

de ser mortal. Rodéate del equipo adecuado y planea bien estrategia y táctica.

Ojalá te sirvan estos consejos.

Regreso a la serie, donde se menciona también aquel famoso principio del código de conducta de Google: don't be evil.

No seas malo.

Sin duda un gran propósito.

Y, sin embargo, la vida da muchas vueltas.

En la vida se sirven muchas mesas.

En el océano hay muchos tiburones.

Un emprendedor, ejecutivo o empleado preparado nadará siempre más a gusto y más seguro.

Podrá sentarse en la mesa y no ser parte del menú.

¡Buen provecho!

Posdata. Andrés Manuel busca forzarle la mano a Claudia al buscar aprobar el Plan C en septiembre. Le pide; ¡defínete ya! Le quiere quitar la posibilidad de reflexionar. Quiere que detrás de la máscara que portó Claudia en la campaña esté... ¡él mismo! Relee la columna "Trono de por vida"... porque eso es exactamente lo que busca. Es un zorro astuto... pero zorro del mal.

EN POCAS PALABRAS...

"No paguéis a nadie el mal con mal".

Padre de los Romanos, Biblia.



What's News

La Comisión Federal de Comercio de EU está investigando si Microsoft estructuró uno de sus tratos más recientes con una startup de inteligencia artificial para eludir un análisis antimonopolio del Gobierno sobre la transacción. Microsoft contrató en marzo al cofundador y a casi todos los empleados de Inflection AI y acordó pagar a la startup alrededor de 650 millones de dólares como parte de una tarifa de licencia para revender su tecnología.

◆ **El Banco Central Europeo (BCE)** redujo las tasas de interés en un cuarto de punto porcentual, al empezar a revertir una histórica serie de alzas a la tasas y ampliar una brecha de política con la Reserva Federal de EU, que no se anticipa que haga lo mismo durante meses. El BCE dijo que reduciría su tasa de interés clave de 4% a 3.75%, su primer recorte a las tasas en casi cinco años. Decisiones futuras sobre las tasas de interés se basarán en datos económicos entrantes, indicó el banco en un comunicado.

◆ **La Dirección de Alimentos y Medicamentos de EU (FDA)** revocó su prohibición del 2022 a los cigarrillos electrónicos de Juul Labs. La agencia no ha llegado aún a una resolución definitiva sobre si pueden mantenerse en el mercado estadounidense, pero la acción abrió la posibilidad de una aprobación federal.

La agencia informó que estaba poniendo los productos de Juul nuevamente bajo análisis científico, al básicamente devolverles su estatus regulatorio previo a la prohibición.

◆ **El nuevo proyecto de inteligencia artificial de Meta Platforms,** compañía matriz de Facebook e Instagram, enfrenta denuncias de un grupo de defensa centrado en la privacidad en 11 países europeos, resaltando los retos para los grandes grupos de tecnología al tiempo que recurren a datos de usuarios para entrenar sus herramientas de IA. Noyb -el Centro Europeo para Derechos Digitales, una organización no gubernamental con sede en Viena- dijo el jueves que presentó denuncias con autoridades de protección de datos en Alemania, Francia, Italia, España y otros siete países.

◆ **Robinhood** se está adentrando aún más en las criptomonedas con un trato de 200 millones de dólares por Bitstamp, pese a la advertencia de la Comisión de Bolsa y Valores de EU (SEC) de que planea demandar a la correduría por su negocio de activos digitales. El trato por el mercado de criptomonedas llega un mes después de que Robinhood divulgó que recibió un así llamado aviso Wells de que el regulador se está preparando para demandar a la compañía por presuntas infracciones a las leyes de valores.



DESBALANCE

IP, preocupada por la volatilidad

..... Nos reportan que a la iniciativa privada le preocupa la volatilidad reciente en el tipo de cambio peso-dólar ante la fuerza que tendrán los legisladores de Morena en el Congreso de la Unión, y por la posibilidad de que se aprueben casi en automático y sin debate de por medio las reformas constitucionales planteadas hace unos meses por el Ejecutivo federal. Nos cuentan que según el presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco), **Octavio de la Torre**, es indispensable entablar un diálogo tanto con los legisladores como con el equipo de la virtual presidenta electa, Claudia Sheinbaum, para que se tomen en cuenta los puntos de vista del empresariado. El problema, nos dicen, es que no hay seguridad de que haya apertura para escuchar sus argumentos.



ESPECIAL

Octavio de la Torre

Esperan freno a autos chocolate

:::: La Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA), de **Guillermo Rosales**, confía en que la experiencia en medio ambiente de la ganadora de la elección presidencial,



Guillermo Rosales

Claudia Sheinbaum, sirva para promover mejores medidas para el control de emisiones contaminantes y frene el problema que aqueja a la venta de autos nuevos en el país: la legalización de autos chocolate. Nos recuerdan que esos vehículos se importan de manera ilegal al territorio nacional y desde finales de 2021 se regularizan bajo un decreto especial que emitió el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, y a pesar de una clara oposición del sector automotriz. La apuesta, nos dicen, es que aflore la experiencia de Sheinbaum como secretaria de Medio Ambiente en el periodo de AMLO como jefe del gobierno capitalino.

Apoyo a remesas, sin resultados

:::: Nos dicen los conocedores del mercado de remesas que, pese a los esfuerzos para facilitar el envío de dólares, sobre todo desde Estados Unidos, no ha funcionado como se esperaba



Alejandrina Salcedo

el mecanismo establecido por el Banco de México (Banxico), institución que lleva el registro de los llamados "migradólares", tarea que recae en la Dirección de Medición Económica, la cual depende de la economista en jefe, **Alejandrina Salcedo**. Nos hacen ver que Directo a México, servicio de Banxico creado en 2004 para el envío de remesas, no ha sido exitoso porque requiere que el paisano que labora en el otro lado de la frontera tenga una cuenta en una institución financiera de EU, y que el receptor en Méxi-

co también tenga una cuenta bancaria, algo rebasado por la tecnología, que ofrece pagos digitales rápidos y baratos.



El botón rojo (o verde) de Claudia Sheinbaum

Después de más de tres décadas de navegar en la política mexicana como una veleta, el Partido Verde Ecologista de México (PVEM) se perfila para colocarse como la segunda fuerza política del país, con una bancada en el Congreso de la Unión de ocho senadores y alrededor de 70 diputados federales.

Si bien falta superar el debate de la sobrerrepresentación, el peor escenario para el organismo político que fundara en 1991 Jorge González Torres es que se convierta en bisagra para la aprobación de las reformas constitucionales con las que el presidente Andrés Manuel López Obrador pretende poner punto final a su sexenio.

Versiones alrededor del PVEM indican que el grupo político que hoy dirige Jorge Emilio González no está del todo conforme con el objetivo de los cambios que propone AMLO; al parecer la idea de amarrarle las manos al poder económico y a todos los poderes fácticos no es una finalidad que beneficie al llamado "Niño Verde", quien ha acumulado fama y fortuna por dedicarse a hacer financieramente rentables sus influencias en los círculos de poder. Reformas como la de la desaparición de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) o la cancelación de concesiones de agua

para uso privado podrían afectar gravemente sus intereses.

La pregunta que surge en este contexto, incluso al interior de Morena, es si el Verde se ajustará en septiembre a los lineamientos provenientes de Palacio Nacional, o si regresará a su conocida naturaleza, aquella en la que vende al mejor postor su poder acumulado. No es poco lo que estará en juego ante las condiciones del país que quiere construir López Obrador, por lo que serán del mismo tamaño las tentaciones que llegarán al "Niño Verde" o a Arturo Escobar, su principal operador político. La historia dice que "los verdes" ofrecen poca resistencia a esas tentaciones, por algo son el único partido que lleva 12 años "gobernando" el país.

Durante la campaña presidencial de Sheinbaum, el Partido Verde operó como el patio trasero de Morena, para dar cabida a un buen grupo de políticos desertores del PRI que no vieron políticamente correcto dar el salto directo al partido de izquierda. Por ejemplo, el exalcalde de Cuajimalpa, Adrián Rubalcava; al exgobernador del Edomex, Eruviel Ávila, y el exlegislador yucateco Jorge Carlos Ramírez Marín; todos movieron sus estructuras te-

rritoriales para hacer ganar a la morenista y tener influencia en su gobierno, aunque no son del todo cercanos a AMLO.

De retomarse en el Congreso los proyectos de reformas constitucionales en septiembre, Sheinbaum deberá decidir si ejerce su nueva influencia en el PVEM para mostrar lealtad a su líder emblemático, o si usa su imagen de presidenta electa para evitar modificaciones a la Carta Magna que le representen una fuga de capitales y, por lo tanto, un inicio de sexenio con crisis. Ayer expuse que la prioridad de la próxima presidenta será convencer al presidente López Obrador de que no es momento de imponer la reforma judicial; de no lograrlo, Claudia tiene todavía un botón rojo... o verde.

Durante los siguientes días el PVEM se enfrentará a las autoridades electorales para defender la bancada de legisladores más grande de su historia; su peor escenario es aún muy positivo para ellos y para su idea de hacer política, la cual si bien no está siempre al servicio del pueblo, sí está permanentemente al del mejor postor.

Posdata

El coordinador saliente de Morena en la Cámara de Diputados, Ignacio Mier, lo volvió a hacer y puso de cabeza a los mercados tras asegurar que la reforma judicial que envió el presidente López Obrador va en septiembre, lo cual provocó inmediatamente la depreciación del peso frente al dólar en más de 2%.

En Morena están que echan lumbre por la irresponsabilidad del diputado que se apresta a ser senador en la siguiente Legislatura, quien en automático está descartado para ser coordinador de la bancada. ●

Durante la campaña, el Verde operó como el patio trasero de Morena.



ECONOMÍA MORAL

Triunfo contundente de la 4T. ¡Felicidades! // Sigue el enigma sobre quiénes son los que votan por la 4T

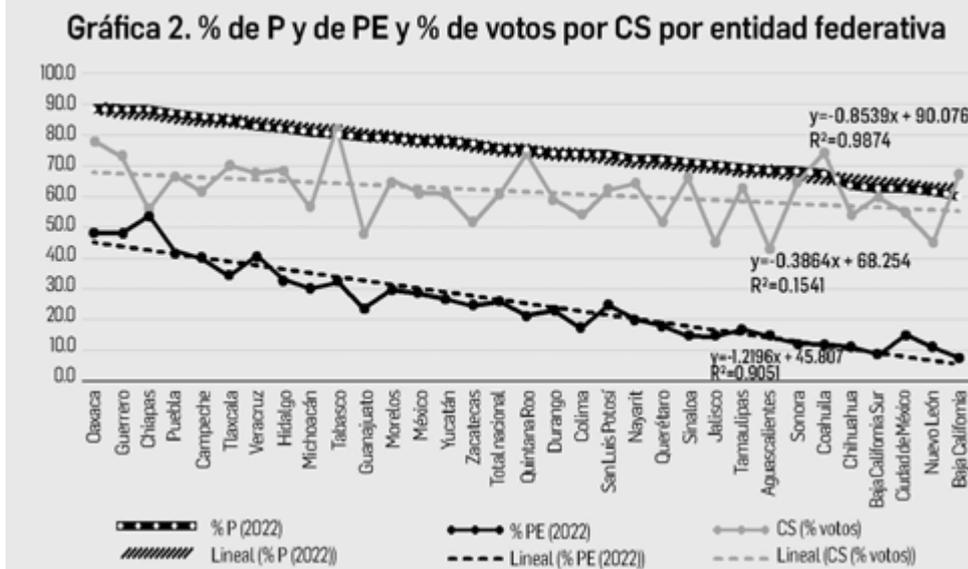
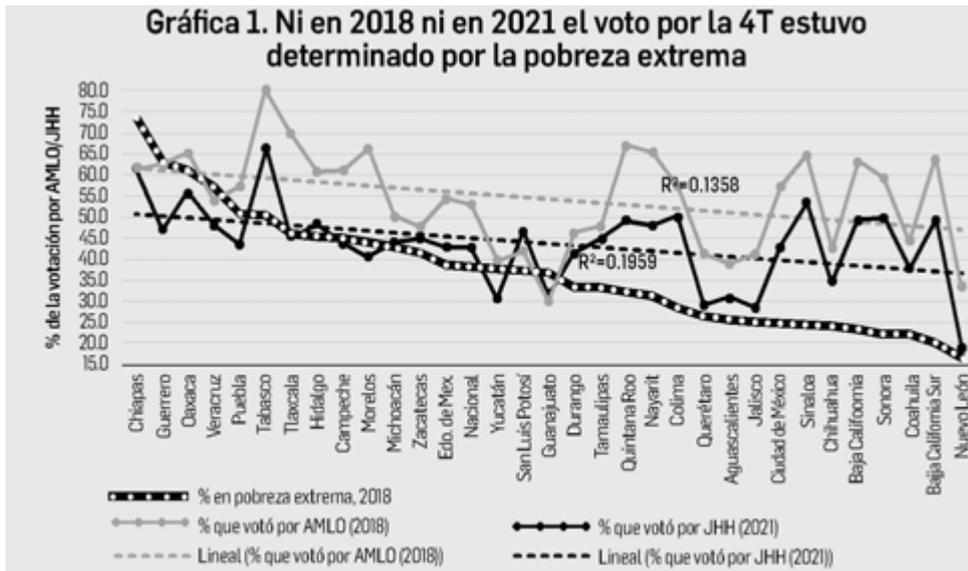
JULIO BOLTVINIK

LOS TRIUNFOS DE Claudia Sheinbaum (CS) y Clara Brugada me llenan de orgullo, lo cual no ocurre en otros casos, porque muchas personas que ganaron con Morena, Verde y PT no me merecen respeto como políticos. Al igual que lo hice en otras elecciones recientes, para la de 2024 he graficado las proporciones de pobreza (P) y de pobreza extrema (PE) en las entidades federativas (EF), con el porcentaje de votos a favor de la 4T. He incluido dos gráficas que incluyen el mismo tipo de análisis para las elecciones de 2018 y 2021, la primera, y 2024, la segunda. En la gráfica 1 ordeno las EF de más a menos PE en 2018 (desde Chiapas con 73.5 por ciento hasta Nuevo León con 16.7 por ciento) y en el eje vertical presento (en 3 líneas) el % de PE en cada EF y los % que votaron por AMLO en 2018 y por la coalición Juntos Haremos Historia (JHH) en 2021. El título de la gráfica expresa el hallazgo principal: el voto por la 4T no estuvo determinado (salvo en muy baja proporción) por el nivel de PE de la EF en la que la persona habita, tanto en 2021 como en 2018. No parece ser una coalición cuyo lema “por el bien de todos, primero los pobres” la hayan asumido los pobres. En esta gráfica se presenta un cálculo aproximado de los coeficientes de determinación (R^2): la proporción (respecto a la unidad) en la cual la variable independiente (% en PE) explica el resultado del voto. Este valor fue más alto en 2021 (elección de diputados federales), 0.1959, que en la elección presidencial de AMLO, 0.1358, lo que podría explicarse porque la personalidad de AMLO sería una fuerza explicativa distinta e importante, lo que, además,

es coherente con el hecho de que casi en todas las EF el % de voto por AMLO en 2018 fue más alto que por diputado(a)s de la 4T en 2021.

LA GRÁFICA 2 presenta algo similar para la elección presidencial de 2024 pero ahora he ordenado las EF de izquierda a derecha por el % de P (en vez de por PE), pero he mostrado la línea punteada de los porcentajes de PE. Además de presentar los valores de R^2 muestro también la ecuación de la línea recta ajustada a cada serie. La gráfica 2 confirma la conclusión de la gráfica 1 pero ahora para P y no para PE: el nivel de P de la entidad sólo explica el 0.1541 del voto por Claudia Sheinbaum (CS). El carácter provincial del voto en México se hace evidente en el hecho de que de los 3 años electorales analizados, el porcentaje de voto más alto en dos de ellos por EF para la 4T fue el de Tabasco: por una persona nacida en esa EF: 79.8 por ciento en 2018, con una gran distancia al segundo lugar, Quintana Roo, con 66.7 por ciento; en 2024, 82.1 por ciento por CS en Tabasco, seguida, sin explicación obvia, por Coahuila, con 74.6 por ciento, EF con relativamente bajos niveles de esta votación en los otros dos años. En 2021, Tabasco quedó en segundo lugar en votos por la 4T (66 por ciento) casi empatado con Quintana Roo (66.7). Los altísimos niveles de votación por la 4T en QR parecen influidos por las obras del Tren Maya. Se vota más por quien nació en la EF o por quien plantea una obra gigantesca en ella. Otro factor es el histórico, qué partidos han gobernado en la EF, como el caso de Aguascalientes y Guanajuato que tuvieron los más bajos niveles de votación por la 4T.

*julio.boltvinik@gmail.com.mx
www.julioboltvinik.org*





MÉXICO SA

Recuento: gana Claudia // Más sufragios a su favor // Salinas Pliego, a pagar

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

AUNQUE LA LEY electoral lo establece, sin necesidad alguna de que alguien lo solicite, la derecha rancia quiso vender de "exigencia" propia el recuento de votos de la pasada elección dominical por tratarse, según vociferó, de un "megafraude cometido por Morena", pero lo único que logró, más allá del ridículo, fue otra bofetada en la cara, porque ese ejercicio no sólo confirmó la arrasadora victoria de Claudia Sheinbaum, sino que incrementó en 0.41 puntos porcentuales el número de sufragios a su favor (ya suman casi 36 millones), al tiempo que redujo la proporción originalmente estimada en el Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP) del Instituto Nacional Electoral (INE) para los otros candidatos (Xóchitl Gálvez y Jorge Álvarez Máynez, -0.45 y -0.1 puntos, respectivamente).

OTRO TIRO -UNO de tantos- que a la oposición le sale por la culata, una derecha soberbia y totalmente perdida que no ata ni desata y deambula como alma en pena. Creyó que ganaría las presidenciales de 2024, y "por mucho" con una buena cantidad de dinero, la compra de tres partidos apestados hasta en el último rincón, una candidata de lengua muy larga e ideas extremadamente cortas, y decenas de merolicos a sueldo para vender su mercancía, y de paso quedarse con la jefatura de gobierno de la CDMX, los ocho gobiernos estatales en los que se renovarían el mando y el control absoluto del Legislativo (el Judicial ya lo tiene en nómina). No se cansa de hacer papelones.

TRAS DIVULGARSE EL resultado del recuento, ya con 99.99 por ciento de las actas computadas, Claudia Sheinbaum dijo que el histórico número de votos por ella obtenido es "el reconocimiento del pueblo de México a que vamos por buen rumbo y a la confianza de que seguiremos avanzando con la Cuarta Transformación; nuestra convicción siempre ha sido y será la apertura al diálogo, el fortalecimiento de las libertades, la democracia y por supuesto la cercanía con el pueblo de México. Vamos a seguir construyendo prosperidad compartida, no les voy a fallar, vamos por el segundo piso de la Cuarta Transformación".

DIJO ALGO MÁS: "me da mucho gusto compartirles los siguientes resultados; Xóchitl Gálvez, del PRI, PAN, PRD, 16.4 millones de votos, con 27.45 por ciento de la votación; Jorge Álvarez Máynez, de Movimiento Ciudadano, 6.2

millones de votos, que representan 10.32 por ciento, y su servidora, de Morena, PT y PVEM, 35.8 millones de votos, lo que representa 59.76 por ciento de la votación. De verdad estoy emocionada y nuevamente quiero darles las gracias".

EN CAMBIO, COMO los titiriteros no dan la cara, los merolicos de la derecha no se cansan de decir una sarta de estupideces, desde la falta de "apapachos" y la elección "embarazada por el Estado", de acuerdo con el hambreado Héctor Aguilar Camín, hasta el "fraude cibernético mediante uso de inteligencia artificial cubana" del esperpéntico Pedro Ferriz. Y en el medio, todas las que se les ocurran, porque suelen soltar la lengua sin conectar el cerebro, si es que lo tienen. Eso sí, hundidos en su propia boñiga, ninguna autocrítica, ni a ellos mismos, ni a la candidata gelatinosa, ni a los pútridos dirigentes de los tres partidos comprados por Claudito y mucho menos a este último.

EN MEDIO DE todo esto, en Jalisco los que "exigían" recuento por el "megafraude", permanecen mudos ante la "desaparición" de un millón 200 mil votos que, todo apunta, fueron "esfumados" por la pandilla naranja de Enrique Alfaro para evitar el triunfo morenista en aquella entidad de la República (gobernador, alcaldes y diputados locales). De acuerdo con Mario Delgado, tras investigaciones de personal jurídico del partido que encabeza "se han logrado recuperar los primeros sufragios, que se encontraban escondidos en vehículos particulares, dentro de bolsas para la basura, casualmente todos provenientes de distritos afines a Morena" (*La Jornada*, Juan Carlos G. Partida).

DE PILÓN, LOS morenistas en el Congreso (actuales y electos) revisarán las 18 reformas constitucionales (entre ellas la del Poder Judicial) propuestas por el presidente López Obrador, que modifican 54 artículos de la Carta Magna, de las que ya hay anteproyectos de dictamen (*La Jornada*, Andrea Becerril y Georgina Saldierna).

Las rebanadas del pastel

SIRICARDO SALINAS Pliego está que revienta por su pésima inversión en el negocio Xóchitl Gálvez SA, ahora está al borde del ataque, pues debe pagar 2 mil 11 millones de pesos luego de que el SAT ganó un juicio contra Grupo Elektra por adeudos de impuesto sobre la renta que arrastra desde 2008. Entonces, a pagar.

Fecha: 07/06/2024

Columnas Económicas

Página: 20

México S.A. / Carlos Fernández Vega



Area cm2: 397

Costo: 34,713

2 / 2

Carlos Fernández Vega





DINERO

Confianza en los resultados del INE //

El voto ciudadano fue respetado //

“La elección más limpia de la historia”, opinan

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

tar el voto de todos los ciudadanos.
Norma E. Hernández /Ciudad de México

DESPUÉS DE LA clara victoria de la candidata presidencial de Morena y aliados, Claudia Sheinbaum, la oposición ha cuestionado el resultado. ¿Cuál es tu opinión? ¿El Instituto Nacional Electoral respetó tu voto? ¿Confías en los resultados de la votación que presentó? Los resultados aparecen en la gráfica.

DE ACUERDO CON la oposición, el INE no se toca, entonces a respetar los resultados que emite.
Alfredo Campos /Puebla

ERA DE ESPERARSE el triunfo de Morena, pues la oposición nunca presentó campaña seria, sólo se dedicó a calumniar y el resultado ya lo estamos viendo, ¡viva la 4T!
José Andrés Gutiérrez /Tijuana

Metodología

PARTICIPARON EN EL sondeo 2 mil 127 personas. De Facebook, mil 609; de X, 107; de El Foro México, 334; de Instagram, 61 y de Threads, 16. Utilizamos la app Survey Monkey. Recibimos más de 200 opiniones. Reproducimos algunas.

LOS MEXICANOS HEMOS construido y formamos parte del INE. Desconfiar de esta institución nos pone en un dilema muy serio. ¿Entonces en quién creer?
Alejandro C. Lemus /Ciudad de México

ES UN HONOR, no nada más estar con Obrador, sino ser funcionario de casilla, defender el voto libre y secreto. Formar parte de esta gran aventura democrática. El INE no funciona mal, su problema es que estaba atrapado por la clase conservadora, que se despachaba con la cuchara grande de la billetiza, en la complacencia de los gobiernos neoliberales, que robaron la confianza del pueblo. Hoy aún tiene tumores malignos, que espero pronto sean extirpados y que sea un INE austero y verdaderamente al servicio del pueblo mexicano.

Facebook

SÍ HUBO IMPARCIALIDAD en la casilla donde voté y el INE estuvo a la altura de las circunstancias y deseos de la gran mayoría de los ciudadanos; el resultado de la votación es evidente, de forma por demás categórica ganó Claudia, ganó la 4T, ganó México.
Marco Baltazar Cisneros /Jiquilpan

@Álvaro Valencia Gonzalez /Estado de México

EL TRABAJO QUE hizo el INE fue excelente. Confío en su ética.
María Gregoria Benítez /SLP

LA JORNADA ELECTORAL no es obra del INE, sino de miles de ciudadanos que abrieron las casillas, recibieron los votos, los contaron...
@JoseBarcoP /Ciudad de México

LA ELECCIÓN MÁS limpia que ha habido. No hay punto de comparación. Aunque hay muchas cosas que mejorar del INE.
Gonzalo Linares Negrete /Ciudad de México

El Foro México

CON TODO Y las divisiones en la cúpula del INE el funcionamiento del proceso electoral y las casillas tuvieron un comportamiento ejemplar haciendo confiable los resultados de esta elección.
Ramón Larrauri Torroella /Toluca

EN TÉRMINOS GENERALES estuvo aceptable el proceso electoral, con funcionarios civiles en las casillas y los ciudadanos ejerciendo su derecho al voto. 8.5 de calificación.
José Humberto Riosco /Cuernavaca

Threads

FUE UNA ENORME participación ciudadana, libre, sin condicionamiento alguno. Me atrevo a decir que han sido las elecciones más limpias hasta ahora.
Pablo Vega Canuto /Ciudad de México

ESPERO QUE LA señora Taddei haga respe-

Pablo Vega Canuto /Ciudad de México

AFORTUNADAMENTE YA NO encabezan al INE los corruptazos *Lencho* Córdova, Murayama y cómplices. Esperemos que los que quedan dejen trabajar a la señora Taddei.
Jesús Romero López / Ciudad de México

de quienes no aceptan los resultados.
Silvia Edith Moreno Rodríguez / León

ME DAN DESCONFIANZA los resultados en la CDMX.
Erandi Jiménez / Ciudad de México

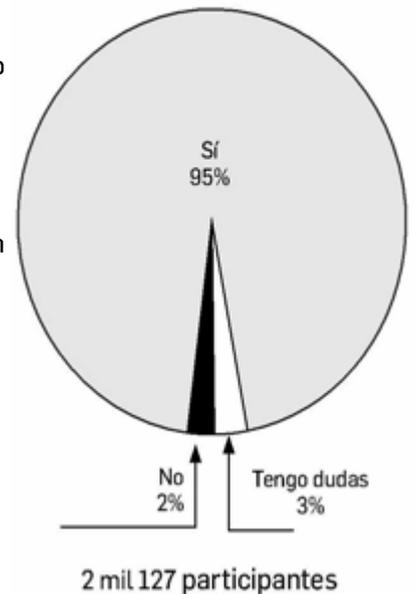
Instagram

NO HAY NECESIDAD de comentarios, las cifras hablaron y el sentir del pueblo de la República Mexicana hizo retumbar la tierra.
Lucina Esther Girón / Mexicali

CREO QUE PODEMOS estar de acuerdo en que las cosas salieron mejor de lo esperado. El pueblo de México está madurando políticamente a pasos gigantescos.
Jesús Magaña Estrada / León

TERRIBLES LA DESMEMORIA, la necesidad, el desconocimiento de la realidad y la soberbia
Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com

¿Confías en los resultados del INE?





IN- VER- SIONES

PROMEDIO DE OCDE Sube la cantidad de cajeros automáticos

En la última década, según BBVA, que dirige Eduardo Osuna, en cada entidad federativa se han sumado 30.7 cajeros automáticos por cada 100 mil adultos, para completar una disponibilidad de 62.3 dispensadores por cada decena de millón de habitantes. Con esto, México iguala los niveles promedio de la OCDE (63.4) y de la

Unión Europea (62.7).

REGULARIZACIÓN AMDA pedirá el fin de autos *chocolate*

El decreto para la regularización de automóviles usados internados desde el extranjero sumará 2.5 millones de unidades entre marzo y octubre, según la AMDA, que preside Guillermo Rosales, por lo que solicitará al gobierno de la virtual candidata electa, Claudia Sheinbaum, que se suspenda la regularización de los también llamados autos *chocolate*.

IMPULSO TECNOLÓGICO Invierte Pure Storage

en firma LandingIA

Pure Storage, firma de almacenamiento de datos que preside David Hatfield y dirige Rob Lee, hizo pública su inversión en la empresa LandingAI, que fundaron Andrew Ng y Dan Maloney, para integrar la inteligencia artificial al futuro de sus desarrollos en su modelo de visión (datos de imágenes y videos) a gran escala.

DISCAPACIDADES Va Impact Click por la inclusión laboral

En una iniciativa para empoderar a las personas con discapacidad, Carolina Salinas, Marco Sampaio y Laura Fi-

gueroa crearon Fundación Impact Click para integrar a este sector de la población al mundo laboral con cursos gratuitos de Google Ads y Meta para Marketing Digital.

MUJERES EN ENERGÍA Delinean temas para el nuevo gobierno

Más de 40 expertas se reunieron ayer en el Women's Energy and Sustainability Summit 2024, donde abordaron temas prioritarios para el gobierno entrante de Claudia Sheinbaum. Participaron la senadora Rocío Abreu, Lauren Coughlin, del Departamento de Comercio de EU, y ejecutivas de empresas.


**MERCADOS
EN PERSPECTIVA**
**MANUEL
SOMOZA**


Los mercados y las elecciones

Los mercados financieros en México sufrieron un fuerte impacto al conocerse los resultados de las elecciones que se llevaron a cabo el domingo pasado. Antes de este evento, el comportamiento de los mismos había sido bastante normal, el tipo de cambio se había presionado un poco desde los 16.60 hasta 17 pesos por dólar por dos motivos.

El primero y que más influyó en ello es el hecho de que en EU, la perspectiva de baja para las tasas de interés se estaba complicando por la percepción de que la inflación no cedía, de tal for-

ma que los representantes de la Fed insistían en que las tasas no podían bajar hasta no ver datos más concretos de que la inflación sí estaba con una tendencia para llegar a 2%. Además, algunos inversionistas, temerosos ante el resultado de las elecciones, compraron algo de dólares, pero francamente con muy poco volumen.

La conclusión —al llegar al viernes pasado— fue que la probabilidad de que **Claudia Sheinbaum** ganara era mayor a las otras opciones, pero nadie contemplaba un resultado tan abrumador, en el cual Morena sacó prácticamente 60% de la votación contra 30% de **Xóchitl Gálvez**; además, la posibilidad de que Morena tuviera mayoría calificada, tanto en la Cámara baja como en la alta, era muy pequeña.

Al final, sabemos todos cual fue el resultado; los mercados tuvieron una reacción muy negativa, no como rechazo a **Sheinbaum**, sino como una preocupación de que Morena obtuviera la mayoría calificada. La razón es muy clara, a los mercados —en México y en el

mundo— les desagrada que los gobiernos no tengan contrapesos, y cuando esto sucede reaccionan de forma negativa, pues quien tiene la mayoría puede hacer lo que se le dé la gana, lo cual implica un gran riesgo.

Cuando los mercados se percataron de la posibilidad de que Morena tuviera esa mayoría, el tipo de cambio se disparó y el lunes la Bolsa Mexicana de Valores en la apertura se desplomó 7%, desde ese día a la fecha, la bolsa se ha ido recuperando y casi está cerrando en los niveles del viernes pasado; sin embargo, el tipo de cambio sí se ha mantenido muy volátil, en algunos momentos tocó 18.20 y en otros regresó a 17.40.

Desde mi punto de vista, todavía falta algún tiempo para que el mercado se estabilice; hay noticias importantes que se tendrán que asimilar, y hay muchas preguntas y pocas respuestas. Las principales preguntas son cuál será el resultado, en la opinión pública y en los mercados, de los cambios constitucionales que impulsará **López Obrador** ya con el nuevo Congreso, además los mercados también responderán ante los nombramientos de las personas que conformen el nuevo gobierno, es decir, quiénes los miembros del gabinete.

Más allá de esto, los mercados deben encontrar su estabilidad en el mediano plazo; lo que sí es muy posible es que ya no volvamos a ver nuestra moneda debajo de 17 pesos por dólar, pero tampoco creo en el fatalismo de que el peso se deteriorará más de 18.50 durante 2024.

En resumen, yo no veo razones para tener un problema financiero de importancia, solo recomiendo paciencia y esperar que las cosas se acomoden a la nueva realidad. —



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



Romero se aferra; sigue el nerviosismo

Entre julio de 2023 y marzo de este año, el consejo de administración de Petróleos Mexicanos (Pemex) se reunió 14 veces y, de acuerdo con las actas de registro, no asistió a ninguna del secretario de Hacienda y Crédito Público, **Rogelio Ramírez de la O**, ni su suplente, **Gabriel Yorio**. Solo en una, del 27 de octubre de 2023, participó como invitado **Adán Enrique García Ramos**, titular de la Unidad de Política de Ingresos No Tributarios.

Es un claro reflejo del distanciamiento de Hacienda con el director general de Pemex, **Octavio Romero**, que cobra importancia ante el cercano cambio de funcionarios de la administración pública. En los pasillos de especialistas petroleros corre la versión de que **Romero** se aferra a seguir en el puesto y que cuenta con el apoyo de personajes "muy cercanos" a la virtual presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**.

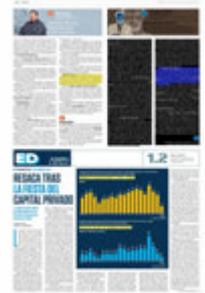
En su breve mensaje a inversionistas el martes pasado, **Ramírez de la O** pintó su raya al señalar que estrechará "la colaboración con Pemex, aprovechando el apoyo en el Congreso para optimizar el buen uso de los recursos públicos". Tendrá manga ancha para resolver el entuerto de la petrolera con otros directivos, y suena mucho que apoyará a **Yorio** para que enfrente de lleno el problema de la deuda y la producción; **Luz Elena González**, la ex de Finanzas en CdMx, entraría en su lugar.

Al cierre de marzo, la deuda de Pemex alcanzó 101 mil 499 millones de dólares, y se busca un nuevo esquema financiero para reducirla en 40 mil millones de dólares; en la actualidad, la tasa de interés que paga Pemex en nuevas emisiones es 11 por ciento contra 5.5 por ciento del gobierno federal.

Mientras, los mercados financieros siguen erráticos con tendencia negativa. El indicador principal de la BMV apenas ganó ayer 0.12 por ciento y el dólar en ventanillas bancarias cerró en 18.50 pesos en Inbursa, 18.48 en Bank of America, 18.41 en Citibanamex, 18.30 en Banorte y 18.27 en BBVA, solo por el anuncio del coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, **Ignacio Mier**, de que aprobarán 18 reformas constitucionales con mayoría calificada en septiembre.

Cuarto de junto

DeAcero, que preside **Raúl Gutiérrez Muñerza**, invertirá 600 millones de dólares en Ramos Arizpe para la construcción de una nueva acería y un tren de laminación a fin de reducir importaciones. El gobernador **Manolo Jiménez** destacó que en 2024 se han anunciado inversiones en Coahuila por más de 70 mil millones de pesos, y el empresario expuso que la alianza con autoridades busca convertir la región en una de las más competitivas y que la acería sea referente de la industria... En Quintana Roo, la gobernadora **Mara Lezama** dijo que se donaron decenas de hectáreas para mantener más áreas naturales protegidas y amortiguar el impacto de la urbanización creciente.



Power tends to corrupt and absolute power corrupts absolutely. Esta cruda frase del célebre **Lord Acton** (uno de los historiadores más importantes del siglo XIX) busca advertirnos sobre la complicada y tergiversante naturaleza del poder, donde la debilidad del humano lleva a que el poder generalmente lo corrompe, y donde el poder absoluto lo corrompe absolutamente.

Como se podrán imaginar, la referencia la traigo a colación en relación con los resultados de la reciente jornada electoral. Hayamos votado por quien hayamos votado, es innegable que la aplanadora de Morena —*haiga* sido como *haiga* sido— se llevó carro completo (o tal vez le falta una llantita que seguro podrá adquirir hablándole bonito o feo a los legisladores de alguno de los otros partidos) y la virtual presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, gozará de algo muy cercano al poder absoluto.

¿Es esto malo? Pues si le creemos a **Lord Acton**, sí, porque todo indicaría que tanto poder corrompería hasta al más santo de los humanos. Si es así, parecería que ya estamos fritos, pues, por más buena voluntad y objetivos que tuviera nuestra virtual presidenta electa, ella está destinada a ser corrompida por el poder absoluto que se le dio en las urnas. Pero que no cunda el pánico, hay perspectivas diferentes que podrían apuntar hacia un buen gobierno si la Presidenta está hecha de la madera correcta. Por ejemplo, **Abraham Lincoln** indicaba que, si se quería probar el carácter de una persona, había que darle poder. Bajo esta línea de pensamiento, el que la nueva Presidenta tenga tanto poder no es ni malo ni bueno *per se*, todo dependerá del carácter de **Claudia Sheinbaum** y lo que haga con estas facultades plenipotenciarias.

Como hace mucho tiempo no pasaba en México, la Presidenta tendrá un amplísimo poder para reconfigurar la faz de este país, de nuestra sociedad y de nuestra economía. Si tiene la buena voluntad y se reúne de los especialistas adecuados, el gran poder que tiene podrá ser utilizado para llevar a cabo cambios estructurales en el país que parecerían imposibles en otros escenarios donde hay contrapesos hostiles, como un Congreso en manos de la oposición o un Poder Judicial "demasiado" independiente.

Si no tiene esa buena voluntad y/o se reúne de un equipo ideologizado donde prime la lealtad vs. la capacidad, la capacidad de destrucción del país es, literalmente, ilimitada. No habrá frenos internos para mitigar los excesos de poder.

Irónicamente, los únicos frenos que pudiera haber son del exterior y serán (i) las reacciones de los mercados a políticas que erosionen el Estado de derecho y la democracia y (ii) la presión que ejerza EU sobre nosotros, particularmente para evitar medidas que generen mayores flujos migratorios e incertidumbre a las empresas e inversiones estadounidenses.

Si **Claudia Sheinbaum** usa el poder para bien, se reúne del equipo adecuado y establece políticas correctas, sin dejar de reconocer que su corte es de izquierda, podríamos tener una líder de estilo y con resultados tipo **Lula da Silva** durante su primer periodo presidencial, cuando Brasil creció arriba de 4% anualmente en promedio y se implementó el programa Bolsa Familia que, según datos del Banco Mundial, ayudó a sacar a más de 20 millones de personas de niveles de pobreza. Si **Claudia Sheinbaum**, aunque tenga la voluntad, se deja seducir por un equipo y políticas radicales, podríamos más bien estar viendo una **Cristina Fernández de Kirchner** en Argentina, donde se vieron tasas de inflación de más de 20% y una recesión de -2.5% en 2014. Finalmente, y sería realmente el escenario que temer, es que **Claudia Sheinbaum** y su equipo nos lleven por la ruta de Venezuela, donde la combinación de (i) el binomio **Hugo Chávez-Nicolás Maduro**, (ii) la falta de cualquier contrapeso interno y (iii) el olvido de los mercados y del gobierno de EU, permitieron la destrucción total de la democracia y el Estado de derecho, llevando al país a una ruina de la cual no se ve cómo puedan salir.

En fin, aunque cueste reconocerlo, hoy por hoy, como mexicanos, quedamos a la buena voluntad de la virtual Presidenta electa y a las presiones que hagan sobre ella factores externos.



Pa'l gordito... En Querétaro hay que ir a La Maja y pedir los piquillos con atún y el arroz negro.



Como sucede en cada cambio de administración, el martes inició la "gabinetititis", un deporte nacional que consiste en inventar listas supuestamente susurradas por una "garganta profunda", con los nombres de quienes ocuparán la titularidad de las secretarías de Estado, en este caso del gobierno de **Claudia Sheinbaum**.

En una de ellas (seguramente hay más) aparece **Altigracia Gómez Sierra** como la próxima secretaria de Turismo, lo que es solamente un pronóstico de alguna mente exaltada.

Pero, ciertamente, hay algunos antecedentes que vale la pena saber sobre esta empresaria, que coordinó la Mesa de Trabajo sobre Desarrollo Regional y Relocalización de Empresas durante la campaña de la virtual Presidenta electa.

Primero que fue ella a quien un grupo de dirigentes del Consejo Nacional Empresarial Turístico, le presentó en privado los 10 compromisos que pide este organismo para desarrollar al sector.

Antes, el Consejo Nacional Empresarial Turístico estuvo en una reunión con **Gerardo Esquivel**, exsubsecretario de Hacienda, otro de los colaboradores cercanos de **Sheinbaum** en materia económica.

Gómez Sierra sorprendió a los participantes en aquella reunión por su inteligencia y también hubo coincidencia en algunos aspectos del documento como la importancia de la promoción, la transformación digital, la sostenibilidad y el apoyo a las micro y pequeñas empresas.

De hecho, **Gómez Sierra**, quien acometió la tarea de trazar un mapa sobre los que ella llama Corredores de Desarrollo Regional, incluyó también los que considera que tienen relevancia turística.

La lista abarca el Valle de Guadalupe en Baja California, Los Cabos y parte del municipio de La Paz en Baja California Sur; Mazatlán, en Sinaloa; las Islas Marías y la Riviera Nayarit, en Nayarit; Puerto Vallarta en Jalisco; la Costa Alegre, en Jalisco, y Colima, la ciudad de Michoacán y alrededores,

Zihuatanejo y Acapulco.

También Oaxaca y Huatulco, los Altos de Chiapas, gran parte de Quintana Roo, Mérida y alrededores, el sur y el puerto de Veracruz, parte de Puebla, del Estado de México, Monterrey y el centro del estado de Chihuahua.

Hay otros insignificantes hasta completar 26 centros turísticos.

No se trata solamente de que cuenten con atractivos, sino de que haya condiciones que abarcan infraestructura de comunicaciones y centros educativos.

Como siempre, además de las buenas ideas, un reto igualmente importante es la ejecución de las buenas ideas y, para ello, no ha llegado el 1º de octubre.

Gómez Sierra es una sorpresa, hasta donde se percibe su ámbito de influencia económica rebasará al turismo, aunque en muchos países ese sector forma parte de la secretaría o del ministerio de Economía.

Hija de **Raymundo Gómez Flores**, empresario, quien, entre sus múltiples negocios incursionó en el turismo con Camino Real Acapulco, ella preside el corporativo familiar que lo mismo produce harina de maíz, que camiones o desarrolla proyectos inmobiliarios.

Su seguridad personal, agilidad mental y profundidad son notables, pero seguramente ni siquiera **Sheinbaum** ha terminado de decidir en dónde la invitará a participar, comenzando porque tampoco ha recibido su constancia como Presidenta electa.



DIVISADERO

El lado bueno. Para quienes dicen que fueron muy pocas las menciones que obtuvo Los Cabos en la Guía Michelin, **Rodrigo Esponda**, titular del Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (Fiturca), ya está diseñando una serie de acciones para "presumir" a los restaurantes y chefs que sí llegaron.

Como han probado claramente las gallinas, "no sólo hay que poner el huevo, sino hay que saberlo cacarear".



El principal problema que tiene **Rogelio Ramírez de la O**, secretario de Hacienda de **López Obrador** y **Claudia Sheinbaum**, no sólo es cerrar el presupuesto con un déficit menor al proyectado para este año fiscal (cercano al 6% del PIB), sino, además, dejar liquidez suficiente en la caja (300 mil millones de pesos) para arrancar 2025 sin paralizar gobierno. Para los mercados, y de ahí los ajustes cambiarios, no hay una explicación clara y convincente sobre cómo harán el ajuste del 10-12% en el gasto programable que han proyectado para 2025 para llevar el déficit al 3% y, aunque el secretario ratificó ese objetivo en el mensaje del lunes pasado, los economistas, empresarios e inversionistas no creen factible el recorte de gasto, porque varias de las obras de infraestructura con carga presupuestal no concluyeron en este año de cierre de administración de **López Obrador**.

Hay quien subraya que el cambio del peso frente al dólar y el resto de las divisas se determina por eventos externos y que los inversionistas globales no toman en cuenta los internos, pero de lo que hemos revisado no hay corrección que no esté apuntando a la posibilidad de que se apruebe un presupuesto sin oposición en el Congreso, particularmente sobre cambios en materia de fiscalización o nuevos impuestos para compensar el déficit.

Ayer leí la opinión de **Eduardo Segovia**, sobre la posibilidad de que se cobre en México un impuesto a las ganancias extraordinarias, que sólo en el caso del BBVA, allá en España, le representó en el primer trimestre un recorte de 285 millones de euros por el impuesto que determinó **Pedro Sánchez**.

Si considera que BBVA México le generó 1,441 millones de euros por utilidades al grupo español, se da cuenta del peso que tendría para BBVA España, dado que en el primer trimestre de este año reportó 2,200 millones de euros. Es evidente, para muchos, que los impuestos tendrán que elevarse de algún lado, para resolver estructuralmente el problema de finanzas públicas asociadas a la expansión del estado de bienestar, pero muy pocos consideran que la eficiencia

recaudatoria es una opción.

Claudia Sheinbaum ha dado pistas sobre elementos de mejora en ingresos y tienen que ver con *loopholes* en áreas económicas ligadas al comercio exterior, algunos de consolidación fiscal que siguen dirimiéndose en tribunales, y otros de tipo corporativo para acotar deducción de pérdidas fiscales, pero el considerar la posibilidad de un impuesto a las ganancias extraordinarias, impuesto a bancos o empresas con sectores en expansión, puede ser una navaja de dos filos.

Primero tendrían que definir qué es ganancia extraordinaria, pero el primer filo es que se trataría de un impuesto no recurrente. Cuando la "ganancia se normaliza" dejaría de percibirse. El segundo filo es que gravar las ganancias extraordinarias no está contemplado en ninguna ley. Los bancos, por ejemplo, tuvieron mayores ganancias por el efecto de las tasas reales tan altas, pero en el momento en que Banxico comience a reducir el diferencial de tasas acorde con la disminución de la inflación, esa ganancia se irá estrechando y habrá menor cuantía en el monto de los pagos provisionales.

Tenga en cuenta que la decisión de Banxico puede tener un impacto relevante hacia adelante porque con baja en las tasas de referencia, el gobierno de CSP tendría un menor costo financiero (esperan que la tasa se sitúe en torno a 9-9.5 al finalizar este año, considerando que la inflación general cierre con 4.0%), pero la baja podría ser mayor si toma en cuenta que la tasa real estaría muy por arriba de niveles históricos y que el escenario de crecimiento para el último año de **López Obrador** está en terreno de desaceleración.

El cierre. La mayoría constitucional coloca a los gobiernos saliente y entrante en un escenario complejo, porque tienen el reto de subrayar su compromiso con la estabilidad fiscal, pero también con la responsabilidad fiscal. El peso puede tener 75% de su negociación internacional fuera, pero recuerde que 100% de la inversión nacional y extranjera radicada en México representa 75% del PIB y 70% del empleo formal.



EL CONTADOR

1. Daimler Truck, que tiene como CEO **Martin Daum**, llegó a un acuerdo preliminar con Volvo Group, cuyo CEO y presidente es **Martin Lundstedt**, para establecer una empresa conjunta enfocada en definir las bases para los futuros vehículos comerciales definidos por software. El plan es que Daimler Truck y Volvo Group sean socios, pero la nueva firma funcionará como una entidad independiente con sede en Suecia. Se prevé que ambos fabricantes automotrices firmen un acuerdo final este año y se cierre la transacción en el primer trimestre de 2025. Las compañías lideradas por Daimler Truck y Volvo seguirán siendo competidores en todas las demás áreas de negocio.

2. Ya está todo listo para el Foro de Emisoras 2024 que se celebrará del 12 al 14 de junio y que organiza la Bolsa Mexicana de Valores, que preside **Marcos Martínez**. En el evento se espera la presencia de **Jorge Alegría**, como nuevo director de la BMV, quien está en los preparativos de sucesión con **José-Oriol Bosch**. El foro ocurrirá en un momento único, el del cambio de gobierno, que ya ha generado incertidumbre entre los inversionistas. Y, por si fuera poco, este mes, Hacienda y la CNBV, que encabezan **Rogelio Ramírez de la O** y **Jesús de la Fuente**, respectivamente, se comprometieron a dar a conocer la reglamentación secundaria que permitirá a más empresas llegar al mercado bursátil.

3. Impact Click, una fundación creada por **Carolina Salinas, Marco Sampaio** y **Laura Figueroa**, lanzará su primer programa de certificaciones gratuitas en Google Ads, Meta para Marketing Digital y UX. La alianza con otras organizaciones asegura que los egresados tengan acceso a trabajos reales. Este modelo de apoyo social marca un progreso importante para las personas con discapacidades físicas en México, quienes enfrentan barreras laborales significativas. La fundación de CleverClick 360 busca cerrar la brecha digital y ofrecer oportunidades laborales para que personas con discapacidad tengan la oportunidad de vivir con más autonomía.

4. Un evento que está causando interés en el mercado financiero mexicano es el que realizará la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE), que preside **Enrique Bojórquez Valenzuela**, el próximo jueves 13 de junio en la Ciudad de México. Denominado Tercer Encuentro de Aliados Estratégicos, reunirá a los expertos en temas centrales en la actual coyuntura tecnológica que atraviesa el sector: soluciones integrales para la prevención de fraudes y gestión de riesgos, prevención de fraudes y usurpación de identidad en entidades financieras y comerciales, así como el impacto de la inteligencia artificial en el sector financiero en México, entre otros de gran importancia.



Jorge Mendoza

El *Padre del Análisis Superior* ha decidido utilizar una frase prefabricada y añeja para iniciar esta columna: **Jorge Mendoza** nació para ser servidor público.

Ha colaborado en las administraciones de los últimos tres presidentes y lo deseable sería que se mantuviera en la de **Claudia Sheinbaum**, puesto que combina experiencia y juventud (que abandonen al PAS las frases hechas), una mezcla muy útil en este cambio de administración.

Una buena manera de evaluar su desempeño son los resultados que ha tenido como director general de Banobras: tiene indicadores que comparan favorablemente con los de la banca comercial, lo cual es un éxito mayor tratándose de un banco gubernamental.

Si se analiza por el tamaño de su cartera de crédito, es el cuarto del sistema financiero, toda vez que ha logrado un crecimiento superior a 35 por ciento. Su índice de cartera vencida es ligeramente menor al que tiene la banca comercial, con un índice de capitalización de 23 por ciento.

Es muy relevante destacar que ha hecho un excelente trabajo en materia de inclusión financiera, puesto que no sólo se ha concentrado en los grandes proyectos gubernamentales, sino que también ha subido a una gran cantidad de municipios y organizaciones. No sólo se ha concentrado en grandes operaciones, como el Tren Insurgente o la operación de fideicomisos.

REMATE FORMAL

Hay quienes confunden la tasa de ocupación con la de empleo. Una posibilidad es que lo hagan por profunda desinformación y, otra, que lo hagan para tratar de cubrir la falla del gobierno para construir condiciones para que la gente, a través del trabajo, mejore sus condiciones de vida... tal vez es una mezcla de las dos

Al gobierno le ha dado por distribuir una infografía según la cual México tiene una de las mayores tasas de ocupación del mundo, creyendo que se trata de una buena noticia, cuando, en realidad, es un dato muy malo.

Quiere decir que muchas personas sólo encuentran ocupación remunerada y no un trabajo. La diferencia es radical: el primero no tiene prestaciones sociales y, como lo han demostrado instancias tan diversas como el Coneval y la Coparmex, reciben salarios entre 30 y 40% menores; el otro dedica toda la jornada laboral para obtener ingresos que no le alcanzan para cubrir con sus necesidades mínimas.

El sindicato patronal, que encabeza **José Medina Mora**, ha trabajado para que el salario mínimo cumpla con la canasta alimentaria establecida por el órgano que comanda **José Nabor Cruz**, sin embargo, los datos del empleo afiliado al IMSS en mayo muestran que el trabajo está siendo más complicado. Se perdieron 25,000 puestos. La tasa de ocupación sólo deja claro que las personas tienen que salir a hacer algo para poder proveerse a ellos y a sus familias porque, incluso, las ayudas sociales no les resultan suficientes.

Es necesario que el próximo gobierno, como lo ha esbozado ya **Claudia Sheinbaum**, haga un movimiento a la formalidad laboral, puesto que, de entrada, los trabajadores que no están en la formalidad laboral carecen de prestaciones sociales.

No tienen fondo de pensiones, lo que les condena a depender de ayudas sociales de tercera edad cuando lleguen a la jubilación. No tienen seguridad social, en caso de enfermedad, tienen que recurrir a la medicina privada, lo que termina siendo ruinoso para sus bolsillos.

Tampoco a la vivienda, puesto que no tienen acceso a créditos del Infonavit, dirigido por **Carlos Martínez**, ni tampoco al sistema financiero.

El crédito es la mejor manera de hacerse de bienes y servicios. Si bien algunos otorgantes de crédito están probando con esquemas innovadores para ir conociendo a los clientes, la realidad es que quien tiene un trabajo en la economía formal se encuentra en condiciones sustancialmente mejores.

REMATE SOSTENIBLE

Uno de los muchos temas en los que se ha comprometido **Gabriel Yorio** como subsecretario de Hacienda es en hacer más sostenible el sistema financiero, algo en lo que ha tenido muy buenos resultados.

Ayer se publicó en el *Diario Oficial de la Federación* la circular a través de la cual la CNSF, encabezada por **Ricardo Ernesto Ochoa**, obliga a las instituciones de seguros a que consideren criterios ASG y de taxonomía sostenible en sus políticas de inversión y administración de riegos, a través de comités creados ex profeso.

A ver si el gremio que preside **Patricio Riveroll** está a la altura de estas disposiciones. Dentro del sistema financiero, las aseguradoras son, por mucho, las que peores prácticas corporativas tienen y algunos consideran que, institucionalmente, no están diseñadas para proteger a los clientes.



Peso en sube y baja... es el plan C

Ignacio Mier, coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, confirmó lo que preveía: vienen las 20 reformas del presidente **López Obrador**. Es el plan C, y que ahora, con la nueva mayoría de Morena y aliados en la Cámara de Diputados, viene la cascada de 20 reformas, entre ellas, 18 serán constitucionales. Hay varias reformas que han generado incertidumbre al mercado. Tan sólo ayer que se dio a conocer el lanzamiento de las reformas, el dólar tocó los 18 pesos, para regresar, al final de la jornada, a 17.88 pesos por dólar.

Y es que se trata de cambios constitucionales que sí cambian las reglas del juego para los inversionistas.

El Imco hace un buen resumen de ocho de ellas que, a su gusto, pueden afectar la competitividad.

REFORMA JUDICIAL, MINISTROS A VOTACIÓN POPULAR

Reforma judicial. De entrada, sí cambia la composición de la Suprema Corte de Justicia de la Nación al modificar el artículo 94, reduciendo los ministros de 11 a 9, y sólo podrá funcionar el pleno, quitando las salas.

Se modificaría el artículo 96 para que se elijan por votación de la ciudadanía los ministros de la Corte, los magistrados de circuito, jueces de distrito y magistrados del Tribunal de Disciplina Judicial. Aquí, el riesgo es claro: los ministros y jueces les deberían su favor a los electores, no velarían por la imparcialidad de la justicia ni por criterios técnicos. Además, los partidos políticos se meterían con todo en la justicia. Ah, y si desaparece el Consejo de la Judicatura Federal, hay un retroceso en la profesionalización, nos recuerda el Imco.

DESAPARECERÍAN IFT, COFECE, INAI Y HASTA CONEVAL

En las reformas vendría la desaparición de los órganos autónomos, los cuales han demostrado, una y otra vez, tener mejores decisiones que el gobierno. ¿Por qué? Porque son decisiones más técnicas, vigiladas por los demás integrantes y sin tener amiguismos, debido a la transparencia que deben tener las decisiones.

El Instituto Federal de Telecomunicaciones ha permitido que las concesiones de radio y televisión no dependan del gobierno, dándoles mayor libertad para su operación. Además, revisa la competencia entre los sectores imponiendo regulaciones de predominancia. Y, por si fuera poco, el IFT

es una exigencia en el T-MEC, en el artículo 18 del tratado se exige tener un órgano de telecomunicaciones autónomo.

La Comisión Federal de Competencia ha permitido condiciones de competitividad en sectores que van desde el gas LP hasta mercados refresqueros. Ha funcionado a favor del consumidor. El Inai permite tener transparencia en las decisiones públicas y salvaguardar los datos personales.

CENTRALIZAR, EL NOMBRE DEL JUEGO

La propuesta es centralizar todas las decisiones públicas. Sin contrapesos ni cuestionamientos técnicos. Que el IFT desaparezca para regresarlo a la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (como estaba antes). Que la Cofece desaparezca o quede bajo los designios de la Secretaría de Economía (como estaba antes). Que el Inai desaparezca y sus funciones pasen a la Función Pública. Que la Comisión Reguladora de Energía y la Comisión Nacional de Hidrocarburos se centralizan en la Secretaría de Energía. Y que el Coneval, que permite una información objetiva sobre el desempeño de programas sociales, quede en el Inegi.

Centralismo es la palabra de la iniciativa.

DE PENSIÓN Y SALARIOS MÍNIMOS, SIN ANÁLISIS

Además, vendrían las iniciativas de los fondos de pensión, donde el gobierno garantizaría al 100% las pensiones con el último salario, cueste lo que cueste, y la reforma de salarios mínimos que, desde luego, ha sido positiva, pero se debe evaluar hasta llegar a satisfacer dos canastas básicas y apoyar a las pymes que no las puedan pagar. Y todo esto no se está evaluando.

ARTURO HERRERA A CLAUDIA: CRECER AL 4%

Arturo Herrera, exsecretario de Hacienda, quiso enviar un mensaje a **Claudia Sheinbaum** y lo hizo vía X. Desde luego, la felicitó, buscó la explicación de la votación mediante la aceptación de los programas y recordó que sólo creciendo más se generarían más puestos de trabajo. Recomendó crecer al 4% anual. Tiene razón: la falta de crecimiento nos ha llevado a tener el 54% de los empleos en la economía informal.

Además, es interesante que **Arturo Herrera**, hoy en el Banco Mundial y quien no lleva buena relación con el actual secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, haya decidido enviar el mensaje, quizá con un clásico "te lo digo, Juan, para que me escuches, Pedro". Recordemos que el crecimiento anual del gobierno obradorista, en promedio, será de apenas 1.1 por ciento. Muy bajo. Ahí la crítica.



Las cifras y los porcentajes que no cuadran

Si usted creía que todo el proceso electoral acabó el domingo pasado con el aplastante triunfo de la virtual presidenta electa Claudia Sheinbaum, se equivocó.

A nuestro larguísimo proceso electoral, que comenzó al menos hace dos años, todavía le restan los episodios de los cómputos distritales, las impugnaciones y las ratificaciones expedidas por el Tribunal Electoral.

Los números dados a conocer tras los conteos en los 300 distritos electorales del país confirman la victoria de la candidata de Morena sobre su rival Xóchitl Gálvez, del PRI, PAN y PRD.

Datos del Instituto Nacional Electoral indican que Sheinbaum obtuvo 35 millones 856 mil 613 sufragios, lo que la convierte en la persona más votada en la historia de nuestro país, incluso por encima del presidente Andrés Manuel López Obrador. En contraste, Xóchitl obtuvo 16 millones 468 mil 619 votos.

Sin embargo, la lucha por los espacios de poder no acaba ahí. Ahora la batalla se ha trasladado a la arena del Congreso de la Unión, donde ante el aluvión de votos que recibió la alianza conformada por Morena, PT y

PVEM, la oposición busca arañar alguna curul o escaño que le permita obtener una mayor representación en la Cámara de Diputados y en el Senado y frenar la aplanadora guinda.

Con los distritos obtenidos por Morena y sus aliados, el partido del presidente López Obrador se perfila para obtener la mayoría calificada en San Lázaro con 365 curules, mientras que en el Senado, con 83 puestos, estaría a solamente dos escaños de conseguirla.

El problema en realidad es que esta gran mayoría se conseguirá, según expertos y analistas, por una sobrerrepresentación de los partidos ganadores en el Congreso, es decir, partidos como el PAN, que alcanzó 17% de los votos a nivel nacional para San Lázaro, tendrá 72 diputados, misma cantidad que el PVEM, que obtuvo 8% de los sufragios, por ejemplo.

Un caso similar ocurriría con el otrora hegemónico PRI, que con el 11% de los sufragios sumaría apenas 35 curules, mientras que el PT, con solo 5% alcanzaría 49.

De acuerdo con el Artículo 54 de la Constitución, ningún par-

tido político podrá tener más de 300 diputados electos de manera directa y por la vía plurinominal. En el mismo sentido, establece un límite de 8% de la representación proporcional para cada partido, es decir, el número de diputados plurinominales que se asignan con base en el voto recibido. Sin embargo, expertos advierten que en la distribución de las curules este tope se estaría rebasando.

Para complicar las cosas, el hecho de que la Secretaría de Gobernación haya difundido un cálculo con base en los resultados del PREP en el que asignaba 372 diputados a la coalición Morena-PVEM-PT solo vino a enredar más las cosas.

Por lo pronto, en la matemática electoral necesitamos que se conozca con precisión cuántos diputados y senadores tendrá cada partido. Esto es clave para el futuro político del país y para erradicar cualquier incertidumbre.

Por otro lado, la narrativa de un fraude electoral que circula en redes sociales poco abona al ánimo democrático del país. Para el bien de nuestra democracia es necesario elimi-

nar cualquier duda y reportar irregularidades en actas y conteos, al grado de que tanto el Ejecutivo como la presidenta electa se mostraron a favor de hacer conteo voto por voto de ser necesario, sin embargo, alimentar la sospecha de un fraude con una ventaja tan contundente suena más a una necesidad que una estrategia.

Haría bien la oposición en vigilar con lupa la asignación de curules y escaños para así tener un Congreso de la Unión donde no solamente quede representada la pluralidad del país, sino también para que las voces desde el disenso tengan un verdadero margen de maniobra y expresar el mandato de la ciudadanía que votó por ellas. El equilibrio nos

conviene a todos.

SOTTO VOCE

Resultado de una eficiente coordinación entre Sedena, la Guardia Nacional y fuerzas estatales, en el Estado de México el conteo de votos en las juntas distritales se ha desarrollado sin incidentes, situación que ha sido informada de manera permanente a la gobernadora Delfina Gómez por su secretario de Seguridad, Andrés Andrade...

Y hablando del Edomex, se reportan buenos resultados en materia de seguridad. En los primeros cinco meses de este 2024 el feminicidio ha caído un 33 por ciento y el secuestro 36 por ciento.

Ayer en su conferencia

matutina, el presidente Andrés Manuel López Obrador dio cuenta de la importancia de Acapulco y relató que en la cumbre Asia Pacífico, en San Francisco, se reunió con el presidente de Corea y el primer ministro de Corea para comprarles 250 mil estufas y refrigeradores que se entregaron a los damnificados del huracán Otis. La próxima semana el Ejecutivo visitará el puerto para una reunión de evaluación con la gobernadora Evelyn Salgado...

Un abrazo solidario y fraternal, con mucho afecto, para Adán Augusto López por el sensible fallecimiento de su hermana, Rosalinda López Hernández.



Luis Wertman

Comisionado del Servicio de Protección Federal

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

@LuisWertman

Nervios

John Templeton nació en 1912 en Winchester, una pequeña comunidad en el estado de Tennessee, en Estados Unidos. Fue el primer habitante de su pueblo en ir a la universidad y en 1937 inició una legendaria carrera en Wall Street. Es, probablemente, el padre de los fondos de inversión modernos.

Audaz y calculador, Templeton dijo una vez que “los mercados alcistas nacen del pesimismo; crecen en el escepticismo; maduran en el optimismo, y mueren en la euforia”. Pienso que estamos justo en la etapa optimista, con una madurez de mercados alcanzada en seis años de manejo responsable de la economía; pero que, ante la sorprendente participación ciudadana del domingo, tuvieron una sobrerreacción que, aunque no es extraña, nunca debe desestimarse.

Durante varios meses, compartimos que los indicadores y los análisis confirmaban la estabilidad de la economía mexicana. No habría sorpresas y por ello no había motivos para el nerviosismo. Sin embargo, los fundamentos de esta calma fueron superados por una arrolladora decisión ciudadana que, esa sí, no estaba contemplada

en ningún escenario, particularmente en lo que corresponde a la conformación del Congreso y lo que ello implica en el corto plazo.

Siendo los mercados una mezcla de propensión y aversión al riesgo, con esa dualidad de razón y emoción, lo que ocurrió a principios de semana fue una respuesta poco reflexiva: una depreciación de 48 horas del peso (para el miércoles fue la moneda que más se apreció en el planeta) y una caída de la Bolsa Mexicana de Valores que después recuperó algo de terreno el mismo lunes y el jueves por la mañana había superado el aparente susto.

En ambos episodios, oportunamente se hizo contacto directo con inversionistas y con la población en general, a través de mensajes de tranquilidad y continuidad en los que figuró el secretario de Hacienda (actual y futuro), como garante de certeza que, por lo visto hasta hoy, fueron eficaces.

No creo que se tratara de un “berrinche” de los mercados, sino de una adaptación a una nueva realidad que no se tenía calculada. Si bien la participación ciudadana está dentro de los porcentajes de hace seis años, la voluntad popular emitida fue contundente hacia la opción de

continuar con este modelo de gobierno. Otorgar los números necesarios para llevar a cabo grandes reformas y modificaciones legales es un fenómeno que se ve poco en las democracias modernas. De paso, muchos mitos alrededor de este proceso quedaron sepultados y esa puede ser la explicación de una respuesta de unos mercados que estaban más acostumbrados a entender la realidad con herramientas del pasado, cuando México y su sociedad ya están dando pasos hacia el futuro.

De fondo, esta nueva realidad terminó por asentarse en el contexto económico y, como cuando uno se sube por primera vez a un juego mecánico o se avienta un clavado desde un trampolín, los nervios eran más antes que al final de la experiencia.

Eso no quiere decir que, como sociedad, dejemos de prestarle atención al entorno financiero, ni que pensemos que los enormes desafíos que todavía tenemos por delante como país han sido superados. Esta es una nueva etapa, y todas las nuevas etapas causan incertidumbre; sin embargo, también es cierto que, una vez que caemos en cuenta de que no es distinto a lo ya vivido, podemos continuar avanzando con confianza.

Y esa es la clave: la confianza. En la economía; en la sociedad; en la corresponsabilidad con la que debemos conducirnos; en la participación en los asuntos públicos, desde el vecindario y hasta la última institución a la que acudimos con regularidad; en la educación de los más jóvenes; y en la conformación de hogares en los que esta voluntad

que hemos hecho patente se traduzca en acciones y en comportamientos cívicos que mejoren las condiciones de vida de la mayoría. Estoy seguro de que ese es el mensaje que se ha enviado y también que somos una sociedad en constante evolución, con una conciencia cada vez más despierta, para tomar en nuestras manos el destino del país que es nuestro.

“No creo que se tratara de un 'berrinche' de los mercados, sino de una adaptación a una nueva realidad que no se tenía calculada”



El valor macroeconómico de los contrapesos

Esta es mi primera columna desde hace más de un año y medio, lo cual se debe a que México se había convertido en una historia relativamente 'aburrida' desde un punto de vista macroeconómico.

Al final, México era el mercado preferido para los inversionistas de renta fija extranjeros, ya que la narrativa era casi "perfecta".

¿Quién no querría invertir en un país con grado de inversión, tasas de interés reales históricamente altas, fuertemente apalancado del crecimiento de Estados Unidos, y que, además, se estaba beneficiando por varios de los cambios geopolíticos recientes - i.e. 'nearshoring'?

Todo esto fue alimentado, recientemente, por una volatilidad inusualmente baja en los mercados internacionales, lo que normalmente genera mayores flujos especulativos hacia mercados con tasas de interés relativamente altas.

El resultado: una apreciación del tipo de cambio real multilateral de entre 30 y 40% durante los

últimos cinco años, lo que culminó en una de las divisas más caras del mundo bajo diferentes métricas.

Todo esto opacó de cierta manera el declive secular que el país ha vivido durante el último sexenio. El incremento en la violencia, el empeoramiento en el ya mermado Estado de derecho, así como el deterioro institucional han tenido, y tendrán, una repercusión negativa en el atractivo orgánico que tiene México como destino de inversión.

Es decir, en ausencia de los factores externos mencionados anteriormente, México se ha vuelto menos competitivo. No es una coincidencia que seamos uno de los países con peor productividad dentro de mercados emergentes. Tampoco es coincidencia que la recuperación pospandemia haya estado fuertemente rezagada respecto a la de otros pares emergentes.

No nos engañemos, el relativamente "buen" desempeño macroeconómico de México durante los últimos años es prácticamente

un reflejo de la posición cíclica de Estados Unidos.

A pesar de que el daño institucional y el panorama de inversión ha sido real, existía cierto confort de que había un límite el cual era soportado por dos importantes contrapesos: una oposición en el Congreso, así como el marco institucional que impone el tratado comercial con Estados Unidos y Canadá (T-MEC o USMCA por sus siglas en inglés).

¿QUÉ HA CAMBIADO?

Uno de esos contrapesos podría ser potencialmente eliminado con una mayoría calificada (directa o indirecta) en las cámaras de Diputados y Senadores. La potencial consecuencia: cambios a la Constitución que cimenten el deterioro institucional, así como que pongan en juego los acuerdos establecidos en los tratados comerciales con nuestros vecinos del norte.

El alcance macroeconómico no es menor, ya que varios de los pilares que han hecho a México

un país atractivo podrían ser cuestionados. Basado en las reformas propuestas el pasado 5 de febrero, hay elementos muy claros que podrían incrementar la prima de riesgo de activos mexicanos durante los próximos meses.

1. La reducción de presupuesto para el INE y otras instituciones independientes, así como los potenciales cambios estructurales a la Suprema Corte pondrían en cuestión el compromiso del actual gobierno con la democracia, lo que claramente se traduce en un desincentivo para la inversión dado los mayores riesgos que esto conlleva.

2. El incremento en gasto no programable que se derivaría del incremento a la pensión de adultos, cambios en pensión gubernamental, seguro de desempleo para jóvenes, entre otros, incrementarían la carga fiscal y por ende la sostenibilidad de la deuda

en ausencia de un plan creíble de crecimiento económico. Esto en un contexto en donde el gobierno federal incurrirá este año en un déficit cercano al 6%, el cual difícilmente se consolidará el próximo año a los niveles que contemplan en Pre-criterios.

A esto habría que sumar las presiones inflacionarias correspondientes, las cuales podrían ser exacerbadas en caso de que se decidiera indexar el crecimiento del salario mínimo a la inflación sin importar el comportamiento de la productividad.

3. La eliminación de organismos autónomos empeoraría el deterioro institucional. No solo esto es importante para las agencias calificadoras y pondría en riesgo el grado de inversión, sino que también probablemente se contrapondría con puntos establecidos en el T-MEC, mermando

la relación comercial con su principal socio comercial y poniendo en riesgo el marco institucional que este acuerdo genera.

Más importante aún es que los límites se desvanecen. Las ocurrencias podrían ser mucho más consecuentes.

La “buena” noticia es que todo esto aún es hipotético, aunque no remotamente probable. La primera prueba será durante el mes de septiembre, que es cuando AMLO coincide con el nuevo Congreso.

Solo queda esperar y exigir que la conducción de la política macroeconómica se lleve a cabo con prudencia y responsabilidad. En caso contrario, el deterioro simplemente se volverá más evidente y será más difícil mantener la estabilidad macroeconómica ganada durante las últimas décadas.



Obstáculos para reducir el déficit público

El Dr. Rogelio Ramírez de la O, actual titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), anunció en días pasados que la virtual presidenta electa de México le solicitó continuar al frente de dicha dependencia “por tiempo indefinido”.

Entre los puntos que detalló el secretario en una llamada con inversionistas, y posteriormente a través de un comunicado de prensa emitido por la SHCP, resaltó el de reducir “el endeudamiento generado cada año de cara a 2025 [...] en torno a 3% del PIB.”

De acuerdo con los Pre-Criterios Generales de Política Económica 2025 de la SHCP que se publicaron en marzo de este año, el déficit público expresado en por ciento del PIB pasaría de 5.0% en 2024 a 2.5% en 2025. De acuerdo con Hacienda, entre otros factores que permitirían lograr esta meta destaca el de una reducción del gasto neto pagado

de 26.9% a 24.0% del PIB entre un año y otro. El Saldo Histórico de los Requerimientos Financieros del Sector Público (SHRFSP), la medida de deuda más amplia en nuestro país, se mantendría alrededor de 50% del PIB.

¿Es realmente viable que la siguiente administración logre una reducción tan abrupta del gasto durante su primer año de Gobierno? En particular, ¿se podrá reducir la presión de un mayor gasto si la siguiente

mandataria se comprometió a concluir las obras emblemáticas de López Obrador y, con una mayoría prácticamente calificada en el Congreso, probablemente busquen extender el alcance de algunos programas sociales vigentes al elevarlos a nivel constitucional?

Preocupa que algunas de las reformas que se delinean en el sitio personal del presidente actual (<https://lopezobrador.org.mx/20-iniciativas-de-refor->

ma-a-la-constitucion) pudieran generar un mayor desembolso de recursos públicos para llevarlas a cabo. Entre estas reformas destacan la de aumentar el monto de pensión para adultos mayores año con año y principalmente, la tasa de reemplazo de 100% para trabajadores jubilados, así como garantizar la preeminencia del Estado en la industria eléctrica, hecho que podría generar fuertes costos en términos de eficiencia operativa para el Gobierno si se elimina cualquier posible participación del sector privado.

Por otra parte, podría argumentarse una reducción del gasto a través del ahorro que pudieran generar otras reformas o por aplicar los principios de austeridad republicana durante el sexenio de Claudia Sheinbaum. Si bien esto podría ser viable, hay que recordar que no hay un análisis

costo-beneficio claro de las 20 reformas pendientes. Respecto a la austeridad, recordemos que al inicio del sexenio del presidente

López Obrador se llevó a cabo una reestructura muy importante del aparato gubernamental, donde incluso se registró la desaparición de subsecretarías completas. ¿Hay campo para más reducciones sin que esto afecte significativamente el funcionamiento del siguiente Gobierno?

¿Será un mayor crecimiento? Tal y como lo expresó en su momento una de las principales asesoras económicas de la virtual presidenta electa, Claudia Sheinbaum busca “una política industrial, comercial y de atracción de inversiones”. Asimismo, apoya el uso de energías limpias. A pesar de la presión que podría ejercer una mayoría abrumadora del partido oficial en el Congreso de la Unión, la nueva presidenta busca nuevas inversiones para el país. ¿Será el crecimiento la va-

riable que permita reducir el déficit? También hay que tomar en cuenta que una parte importante de nuestro crecimiento proviene de la demanda externa, principalmente Estados Unidos en donde también se celebrarán elecciones presidenciales este año.

Luce complicado lograr una reducción del déficit tan importante y en tan sólo un año en un entorno de desaceleración económica en México, sobre todo con la cautela que los inversionistas generalmente muestran al inicio de cualquier administración. De hecho, a menos que se busque la manera de incrementar la recaudación, sin que por el momento contemplemos la posibilidad de una reforma fiscal, el déficit probablemente oscilará alrededor de 5% del PIB un par de años más.

“Al inicio del sexenio del presidente López Obrador se llevó a cabo una reestructura muy importante del aparato gubernamental”

“Luce complicado lograr una reducción del déficit tan importante y en tan sólo un año en un entorno de desaceleración económica”



El 'nearshoring' al estilo Verónica Castro

En esta revolución tecnológica, le extrañamos. En la transformación económica que vivirá el país, necesitamos ejemplos, digamos, similares.

Si nacieron en este siglo no saben que una guapísima actriz como Verónica Castro conquistó Rusia.

Durante los días de la caída del Muro de Berlín, las televisoras de aquel país buscaron contenido en todo el mundo y dieron con las populares y melancólicas telenovelas protagonizadas por la mexicana, que se transmitieron en esa nación al inicio de los noventa.

Televisa cobró los beneficios de producciones como Los Ricos También Lloran. Fue una exportación, pero no de coches, máquinas o fierros, sino de servicios de entretenimiento.

Esos servicios no requieren más que el talento del productor y del escritor, su equipo técnico y el de

los actores, claro. Pero no es necesaria una fábrica o un estudio.

Las novelas, como las películas, pueden grabarse en una casa o en la calle y generan buenos ingresos

que producen millonarios como los accionistas de televisoras, los equipos de producción o como la misma Verónica Castro. Pasa lo mismo, por ejemplo, con el desarrollo de software de todo lo que ustedes ven en su *smartphone*.

Lo que se necesita es solamente gente que sepa hacer las cosas con la calidad suficiente para su mercado.

La exportación de servicios de México en el contexto del 'nearshoring' parece estar lejos de destacar al nivel que lo hace su manufactura, sus fábricas, que ya son el principal proveedor de Estados Unidos.

Pero realmente no hay datos

confiables que permitan medir la fuerza en ese rubro de este país con olor a coco de Acapulco. Lo poco que existe son pistas, como ese ejército de individuos que computadoras sobre la mesa, llenan cafeterías y restaurantes de la Condesa en la Ciudad de México y la presencia de proyectos de empresas que buscan gente

Aquí les avisé de la **llegada del banco Capital One que no viene a hacer banca**, sino a formar un equipo en México con unos mil 500 creativos expertos en regulaciones financieras, tecnología, software, que trabajarán de la mano de la tapatía Judith González para resolver necesidades de clientes de esa compañía en Estados Unidos.

¿Cuánto les gusta que pague a cada uno de ellos? ¿Unos 20 mil, 50 mil, 100 mil pesos mensuales? Piensen ahora en una fábrica como la de Mattel que contrata obreros

en el mundo, incluido México, por menos de 10 mil pesos mensuales, de acuerdo con lo que reporta la compañía a autoridades.

¿Qué tipo de empresas prefieren ustedes que vengan? Hay algo curioso: no importa cuál, el gobernador que conozcan tomará la opción de Mattel para tomarse la foto del listón.

¿Qué cortaría en el inicio de diseño de animaciones para una película de Hollywood, como lo hacen varias compañías en Guadalajara, o en el arranque de la construcción de la nueva *app* de un banco extranjero, como sucede en la capital del país?

Este siglo puso los fierros y las materias primas en segundo y tercero lugares lejanos. El primer lugar es para la gente y sus cerebros, esa es la materia relevante.

En México el cambio es tangible: “Querétaro se está alzando como un importante centro de datos, además de la Ciudad de México, que por su centralidad administrativa cuenta con importantes ventajas, advierte la **propuesta de Transformación Digital y Política Industrial del INADI**, organismo de investigación sin fines de lucro encabezado por Arturo Oropeza, doctor en Derecho por la UNAM.

El documento apoyado por las empresas mexicanas agrupadas en el CCE, destaca entre otras cosas **la necesidad de aumentar el número de personas graduadas en ingenierías, ciencia y tecnología** para cubrir su creciente demanda.

Querétaro no va solo: en la CDMX está el Centro de Desa-

rollo e Innovación Tecnológica, con desarrollo de proyectos de digitalización de datos y automatización manufacturera; el MIND de innovación y diseño de Guadalajara, impulsado por el Consejo de Cámaras Industriales de Jalisco; o la plataforma MIND 4.0 Monterrey, dirigida a la Industria 4.0.

La oportunidad no es solo para ingenieros, aunque estos sí son los más beneficiados por el arribo de empresas que demandan “mentefactura” en la ola del “nearshoring”, cuanten ahí también a **Zillow, Pinterest, Accenture y decenas o cientos de compañías. Netflix también, por cierto**, que quizás está buscando a la próxima Verónica Castro.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



Corte de caja de organismos empresariales

Diversas organizaciones empresariales se encuentran en estos días haciendo los cortes de caja después de las elecciones del pasado domingo, que como sabemos, alcanzaron niveles más bajos de los que se esperaban.

En las elecciones federales del 2018, el 63.4 por ciento de las personas en la lista nominal salió a las urnas y ahora, de acuerdo con los cómputos distritales, la participación de los electores fue del 61 por ciento, dos puntos porcentuales por debajo de la participación promedio en otras elecciones presidenciales.

Todos los organismos empresariales en meses y semanas previos estuvieron organizando campañas para la promoción del voto entre sus empleados y agremiados, buscaban cuando menos contribuir a que el 70 por ciento de los ciudadanos en el padrón ejercieran su derecho al voto, para que quedará reflejada su voluntad de elección en las urnas, pero simplemente no lo lograron.

Las empresas que forman parte de estas cámaras empresariales, también en lo individual, gastaron en campañas de promoción para conducir a que la gente votara, y no olvidemos que hubo también aquellas empresas que tenían actividad laboral el domingo y establecieron esquemas flexibles para que sus empleados pudieran ejercer su derecho al voto. Unos más, incluso ofrecieron bonos por ir a votar.

Otras más tenían incentivos para recompensar con

un café u otros estímulos a quienes mostraran su dedo entintado tras la votación, lo que generó una gran afluencia por la mañana en todos los locales, obligando a poner letreros de que era promoción limitada, ya que se buscaba que la gente acudiera masivamente a las urnas. Pero resulta que todas esas campañas fracasaron.

Por eso, ahora, en las reuniones de los organismos del sector privado, que están haciendo un corte de caja, como en esta semana ha sido el caso de **Coparmex**, que encabeza **José Medina Mora**, se está haciendo un análisis de lo que pasó, pues pareciera que hubo un



gran fracaso en la promoción del voto, pese a todos los esfuerzos de comunicación que hicieron.

Por otro lado, los organismos empresariales que mantuvieron una relación cordial y abierta con **Claudia Sheinbaum**, la candidata ganadora, como el **Consejo Coordinador Empresarial (CCE)**, que encabeza **Francisco Cervantes**, parecieran haber consolidado su influencia en el sector.

Lo cierto es que, así como ya empiezan a circular trascendidos de quienes formarán el nuevo gabinete, también en el sector empresarial empezaremos a ver quién tiene mayor atención de parte de la próxima presidenta.

Por lo pronto, en el caso de promover el voto, no lo lograron como esperaban, ojalá en los planes que presenten, sí alcancen toda la atención.

Data center y el consumo de energía

Nuestro país ha sido en los últimos años, el centro de atracción para la instalación de *data centers* de



Amet Novillo

empresas mundiales, ahí tiene que los principales bancos del mundo, como HSBC que lleva Jorge Arce en México, BBVA de **Eduardo Osuna** y Santander de Felipe García, han instalado en diferentes entidades sus *data centers* que dan servicio a otros países.

También han llegado importantes empresas de tecnología como Microsoft, que en México dirige Rafa Sánchez, que inició operaciones con la primera región de centros de datos a hiperscala en Querétaro, todo esto hay que verlo por el lado bueno.

Sin embargo, hay que poner especial atención, en el otro lado de la moneda, como bien alertó la Asociación Mexicana de Data Centers, que preside **Amet Novillo**, ya que la industria de los centros de datos en el país requerirá la generación y distribución de alrededor de mil 500 MW en los próximos cinco años.

Esa cifra en general preocupa a todos los que saben, ya que se preguntan desde hoy cómo se abastecerá este elevado consumo energético de manera sustentable y confiable.

El mapa energético de la MEXDC muestra que en nuestro país se consume actualmente 305 MW de energía en materia de centros de datos, ubicándose como el segundo mercado más grande de América Latina en metros cuadrados y potencia energética.

Actualmente operan 109 centros de datos operando en el territorio nacional, 21 se encuentran en fase de construcción, además de siete más anunciados en los siguientes cinco años. ¿Estaremos listos para dotarlos de energía?

Nuevo fichaje Tigre de Azteca

Los negocios en el mundo del fútbol no paran y si no, hay que ver el nuevo fichaje de TV Azteca, que a partir de la próxima temporada tendrá al Club Tigres en sus transmisiones.



Benjamín Salinas

La empresa de televisión y el club iniciaron una sociedad comercial con un contrato multianual para transmitir en exclusiva los partidos de local del equipo varonil en México;

adicional a la transmisión de los partidos, el acuerdo comercial incluye la promoción permanente de la imagen del Club Tigres a nivel nacional y contenidos exclusivos por las diversas vías de salida que tiene TV Azteca, que tiene como vicepresidente del Consejo de Administración de Grupo Salinas a **Benjamín Salinas**.

El Club Tigres es un equipo de fútbol perteneciente a la Universidad Autónoma de Nuevo León y administrado por Cemex a través de su filial, Sinergia Deportiva desde el 2006.

Bandera arcoiris en todo Reforma

En este mes del Orgullo LGBTQ+ infinidad de empresas realizan actividades para seguir impulsando un mejor entorno laboral y toda la avenida Reforma podemos verla iluminada y decorada con la bandera del arcoiris.



Adrián Otero

El sector financiero fue uno de los primeros en abrazar estas iniciativas, bancos como Citibanamex, que lleva Manuel Romo, Scotiabank de **Adrián**

Otero y HSBC de Jorge Arce han impulsado actividades diversas para este mes, esto sin dejar de lado la marcha programada, en donde un gran número de empresas apoyan a sus trabajadores.

Pero lo más importante son los cambios en el entorno laboral que se ha dado desde reclutamiento, programas especiales de inclusión y sensibilización, licencias de maternidad, paternidad y adopción, así como cuidados a terceros.

Ojalá estas acciones de la iniciativa privada fueran adoptadas y más vistas por el sector público.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Desarrollo y nuevo orden urbano

En uno de los mejores momentos de precios, nuevos consumidores y demanda, la Ciudad de México (CDMX) vive la falta de proyectos de gran escala que dinamicen el mercado.

El área de oportunidad es la expansión urbana, pero bajo un orden que genere equilibrio y proyectos tipo Mítikah, que mantuvo en el pasado reciente a partir de un polígono de actuación una era de crecimiento con impacto a definir en su operación.

Los desafíos de este nuevo orden urbano son múltiples, porque se requiere un programa de desarrollo que incentive la inversión, atienda la demanda y permita el desarrollo donde existan servicios como transporte, agua, luz y tierra disponible.

Así, por distintas razones, en los últimos tres años no se veía un desarrollo que fomente demanda, creación de fuentes de empleos, servicios e ingresos al erario.

Sólo en el segmento corporativo se desarrolla obra en el 445 de avenida Reforma, la antigua sede de Aeroméxico, cuyo diseño está a cargo de Colonnier Arquitectos y comercializado por Cushman & Wakefield.

Otro corredor específico con oportunidades es la zona sur donde segmentos como el residencial, comercial y de oficinas permanecen en un impasse, pese a la demanda no cubierta y que sí se ha dinamizado en zonas como Polanco, Reforma y Lomas.

Muestra del potencial es lo que se ha desarrollado en los más de 40 mil metros cuadrados (m²) que entre 2003 y 2008 hicieron factibles las nuevas instalaciones del hospital Médica Sur. Se trata de la Torre III (que alberga un Hotel Holiday Inn de 45 llaves), la clínica de gastroenterología y un auditorio que agregaron al complejo hospitalario un excedente de 15 mil m² conforme a lo

permitido.

Si bien la obra debería atravesar por un proceso de regularización es un ejemplo de lo que puede alcanzarse con proyectos de gran escala, en especial por el potencial que el nicho hospitalario ofrece al desarrollo.

Lo es porque pocas zonas de la ciudad ofrecen lo que hoy incluye este complejo hospitalario: 3.8 hectáreas ubicadas en Tlalpan donde se consolidaron 122 mil m² de superficie construida para levantar un hospital de 34 mil m², con 27 mil m² de consultorios propios y de terceros, 44 mil m² de estacionamiento y otras áreas.

Por ello, en la próxima transición las nuevas autoridades tendrán la oportunidad de consolidar una entidad con planeación urbana, que complemente la agilización de trámites, la apertura de 71 jurídica y un eje que haga factible que la ciudad detone desarrollo inmobiliario en los polígonos

donde se determine viabilidad.

De lo contrario, este mercado continuará sin proyectos que se reactiveen como ocurre en oficinas y viviendo el efecto de la gentrificación, el aumento de precios, miles de metros cuadrados vacíos de oficinas en corredores sin demanda y falta de renovación del parque inmobiliario.

Periodista y analista en *real estate*.

“La CDMX vive la falta de proyectos

de gran escala que dinamicen el mercado”

“Las nuevas autoridades tendrán la oportunidad de consolidar una entidad con planeación urbana”



COORDENADAS

Enrique Quintana

✉ Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

✉ @E_Q



La imprudencia en la 4T

El día de ayer, el coordinador de los diputados de Morena, **Ignacio Mier**, reveló que, en el mes de septiembre, antes del término de este gobierno, habría de **aprobarse la reforma judicial** propuesta por el presidente López Obrador.

Algunos interpretaron incluso que serían todas las reformas constitucionales propuestas.

En cuanto trascendió esta declaración, **la cotización del peso frente al dólar se fue para arriba casi en 60 centavos**.

Al cierre de la jornada y tras lo trascendido, la cotización se regresó a 17.90 pesos por dólar.

Desde el pasado martes, la Secretaría de Hacienda hizo un esfuerzo para asegurarle a los mercados que la política hacendaria buscaría **mantener la disci-**

plina financiera, atender los problemas de Pemex y promover la inversión privada.

Ese trabajo, **hecho con cuidado y dedicación**, como si fuera un castillo de arena en la playa, fue derrumbado de manera burda y clara por la declaración del próximo senador poblano.

No pierda de vista que la 4T no es un grupo homogéneo.

Hay personajes que quisieran que la línea que fuera a adoptar la próxima presidenta de la República fuera la más radical.

No sé si Ignacio Mier decidió por **él mismo** cuál sería su declaración. En la 4T, en la competencia por quedar bien con quien todavía es el líder supremo, hay muchos que quieren obtener su reconocimiento.

Que le apuestan a su respaldo, **aunque le generen problemas a Sheinbaum.**

Le apuestan a que AMLO siga como el líder permanente del movimiento.

Ese tema será uno de los determinantes de la política en el curso de los próximos meses.

Pero, **dudo mucho que Mier haya actuado por cuenta propia.**

Y curiosamente, su declaración coincidió con la renuncia de la secretaria de Administración y Finanzas del gobierno de la CDMX, Luz Elena González, para sumarse al equipo de Claudia.

El panorama más amplio me lleva a la conclusión de que **ha empezado la guerra al interior de la 4T.**

Claudia y su equipo quieren llegar a la Presidencia de la República con la mayor tranquilidad posible, para tener la capacidad de negociar y contar con márgenes, incluso para operar el programa propuesto por AMLO.

No sería extraño que la declaración de Mier fuera parte de una guerra al interior de la 4T, apuntando a **“quemar” a los moderados y racionales.**

Lo que algunos de la 4T quieren es que, a costa de lo que sea, Claudia adopte las posturas más radicales.

El episodio de ayer tiene que ver con este hecho.

Al paso de las horas se amortiguó el impacto. Pero si pensamos que el tema ya quedó rebasado, hay una equivocación.

La actitud de los radicales de la 4T también se alimenta con las posturas de los más radicales de los opositores.

Entre ciertos sectores sigue habiendo la percepción de que hubo un fraude.

En el extremo, hay una sensación de enojo y de pasmo. No entienden por qué perdió por 30 puntos cuando Xóchitl decía que la contienda estaba cerrada.

Las **acciones de los que señalan** que finalmente la oposición **perdió por trampa** alimentan a los radicales de la 4T, que están dispuestos a torpedear a los que buscan actitudes racionales del próximo gobierno.

Delo por un hecho, tendremos un periodo complejo.



SPLIT FINANCIERO

TELEVISA-UNIVISION/N+: DESTACADA COBERTURA ELECTORAL

POR JULIO PILOTZI



El pasado 2 de junio, durante la jornada electoral en México, Televisa-Univision/N+ se consolidó como el medio de comunicación con mayor audiencia, demostrando su capacidad de atraer y mantener la atención del público en eventos cruciales para la democracia del país. A través de su cobertura multiplataforma, que incluyó transmisiones en Foro TV, Las Estrellas, Nueve, N+ Guadalajara y N+ Monterrey, alcanzó a 30.2 millones de televidentes, mientras que siete millones más siguieron la cobertura mediante plataformas digitales. El monitoreo realizado por el Instituto Nacional Electoral (INE) destacó a Televisa-Univision/N+ por ofrecer la cobertura más equilibrada y plural en programas noticiosos de radio y televisión.

Los porcentajes de tiempos destinados a las candidaturas presidenciales reflejaron una distribución equitativa: 37.9% para Xóchitl Gálvez Ruiz, de la alianza PRI-PAN-PRD; 37.8% para Claudia Sheinbaum Pardo, de Morena-PT-PVEM, y 24.3% para Jorge Álvarez Máynez, de MC.

Estos datos fueron respaldados por el monitoreo de Hanakúa, que también confirmó un reparto balanceado con 36.3% para Gálvez Ruiz, 36.6% para Sheinbaum Pardo y 27.1% para Álvarez Máynez. Desde el inicio de las precampañas en noviembre de 2023 hasta el día de la elección, Televisa-Univision/N+ transmitió 6.2 millones de spots electorales gratuitos, cumpliendo con el 99.9% de las obligaciones establecidas por el INE. En cuanto a los debates presidenciales obligatorios, la compañía capturó el 65% de la audiencia total, alcanzando 16.2 millones de espectadores en el primer debate y 13.9 millones en el segundo. El liderazgo de Televisa-Univision/N+ en la cobertura electoral no sólo se basó en su capacidad de llegar a una vasta audiencia, sino también en su compromiso con la imparcialidad y la representa-

ción equitativa de los candidatos, reforzando su papel como un pilar fundamental en el proceso democrático de México.

Brecha digital. Impact Click, de Carolina Salinas y Marco Sampaio, una fundación creada con Laura Figueroa, está a punto de lanzar su primer programa de certificaciones gratuitas de *marketing* digital para personas con discapacidades físicas. Este esfuerzo, en colaboración con otras organizaciones, busca que los egresados accedan a trabajos remunerados. La fundación de CleverClick 360 se enfoca en cerrar la brecha digital y ofrecer oportunidades laborales a personas con discapacidad en México, quienes enfrentan barreras significativas en el ámbito laboral. Si observamos que sólo 4 de cada 10 de estas personas tienen empleo y ganan menos que sus pares, resulta evidente la necesidad de iniciativas como ésta. Al asociarse con otras entidades y asegurar que los graduados tengan acceso a empleos concretos, Impact Click proporciona habilidades técnicas y empodera a los participantes, devolviéndoles dignidad y autonomía.

Inversión Deacero. Deacero, apuesta por un ambicioso proyecto en Ramos Arizpe, Coahuila. Se trata de la construcción de una nueva fábrica de acero y un tren de laminación destinados a la producción de perfiles estructurales de hasta 27 pulgadas. Esta iniciativa representa una inversión de 600 millones de dólares y se espera que agregue poco más de un millón de toneladas anuales a la capacidad de producción de la empresa. De esta nueva capacidad, 700 mil toneladas estarán dedicadas a vigas y perfiles estructurales, mientras que el resto se dividirá entre varilla y alambρόn.

El objetivo es el sector manufacturero y el desarrollo de infraestructura, especialmente considerando el auge del *nearshoring* que está incrementando la demanda de espacios industriales y de vivienda en el país. La compañía ha destacado que esta inversión generará aproximadamente mil empleos directos altamente calificados y 2,500 empleos indirectos, con remuneraciones casi 40% superiores al promedio de la industria. Durante la fase de construcción, se prevé la creación de 1,500 empleos diarios.

Voz en off. Ya veremos cómo le va al empresario mexicano Amaury Vergara, presidente del grupo Omnilife y del equipo de fútbol Chivas, que busca en Europa oportunidades de negocio justamente con Omnilife, presume que estará en España, Francia, Inglaterra y Portugal, para buscar nuevos inversionistas, explorar innovaciones y establecer

una presencia más sólida en el continente europeo. La realidad que se sabe y que se deja ver en versiones en los restaurantes Andares, en Guadalajara, Jalisco, es que esa empresa de suplementos alimenticios dejó ya de ver su gloria, porque en ese sector, en donde se desempeña su negocio ya hay nuevos competidores que le han arranca-

do una parte importante de ese sector, por lo que se dice, es que busca un nuevo inversionista que se quede con Omnilife, o que le apueste a lo que Vergara, les venda como "Joya de la Corona", así que habrá que estar atentos a lo que resulte de esa "expansión global"...



GENTE DETRÁS DEL DINERO

“NO NOS ACOSTUMBREMOS A SER POBRES”

POR MAURICIO FLORES

Contar con un suministro eléctrico suficiente, sustentable y de calidad es una de las condiciones básicas para potenciar la nueva industrialización, el comercio y tecnificar la agricultura. Hoy el Centro Nacional de Control de Energía que dirige Ricardo Mota Palomino ya “raciona” por regiones dicho suministro ante una generación y sistemas de transmisión insuficientes para atender la demanda creciente que consume los márgenes de reserva de seguridad; ello tiene solución técnica —que lleva tiempo pero posible— y la propone la Cámara Nacional de Manufacturas Eléctricas (Caname) que preside Salvador Portillo.

El especialista encabeza la mesa técnica para encontrar una salida pronta a la crisis de apagones sin otro afán más que ayudar a resolver una problemática en ascenso, coordinándose con la Comisión Federal de Electricidad que actualmente dirige Manuel Bartlett, con apoyo de la UNAM y del Tecnológico de Monterrey.

La propuesta es hacer pruebas de conexión de plantas de generación privada que hoy no tiene autorización del Cenace de operar dada la escasa capacidad de transmisión, utilizando un nuevo tipo de cableado que puede triplicar la capacidad de transmisión y proporcionar la disponibilidad de 3% de potencia, lo necesario para recuperar los niveles de reserva técnica idónea y dar tiempo a que se concluyan las 6 nuevas que están en proceso de construcción.

El tipo de cableado propuesto es de alto desempeño, con “alma” o centro de carbono recubierto de aluminio y su correspondiente aislan-

te. Ese tipo de cables soportan temperaturas de más de 200°, por arriba de los 70° que soporta el cable convencional de alma de acero recubierto de cobre y aislantes, por lo que puede triplicar la transmisión: si bien su costo es 40% más alto que el convencional, el cable de alto desempeño es más ligero por lo que no se requiere modificar ni reforzar las torres.

La prueba propuesta se haría en alguno de los nodos de conexión saturados para conectar alguna nueva planta privada sin operación con el cable de alto desempeño, y determinar si la solución es adecuada.

Encontrar soluciones de corto y mediano plazo al suministro eléctrico es vital para no atrofiar planes de inversión, ampliación productiva ni crecimiento económico. No debemos acostumbrarnos a la pobreza, apunta con toda razón el presidente de la Caname. Para una prosperidad compartida, deben existir condiciones para generar prosperidad.

AICM, que vuela a 44 millones de pasajeros.

De mantenerse la actual tendencia de vuelos, aun y con la restricción a 43 operaciones como máximo por hora, el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México apunta a transportar 44 millones de pasajeros este año, con una creciente participación de vuelos y viajeros internacionales. Hasta mayo pasado el aeropuerto, dirigido por el contraalmirante José Ramón Rivera Parga, registró 18 millones 601 mil pasajeros en total, con una reducción de -5.2% anual; pero si bien el número de viajeros nacionales bajó en 11.1%, los viajeros internacionales crecieron 7.3%.

Esto significa que el AICM sigue siendo, en el Valle de México, el gran *hub* internacional..., pero a nivel nacional ya superado por el Aeropuerto Internacional de Cancún, del Grupo Asur que encabeza Fernando Chico Pardo, que traslada 40% más pasajeros internacionales que el capitalino.

No obstante, el AICM es por mucho una de las empresas estatales de las más eficientes encomendadas a la Secretaría de Marina que encabeza el almirante Rafael Ojeda: pese a que sus ingresos están “empeñados” en pagar una deuda por un nuevo aeropuerto que no existirá, invierte este año 875.6 millones de pesos en la rehabilitación de sus pistas, calles de rodajes, mantenimiento de aire acondicionado, 12 nuevos elevadores..., y además otros 558.6 millones de pesos en nuevos equipos de seguridad para equipaje, rayos X y detectores de explosivos.

Manzanillo, 24 horas. La nueva es que la Aduana de Manzanillo, a cargo de Aris-

teo Aguilar, anunció la ampliación de sus horarios de operación de comercio internacional: para importaciones, trabajará de las 6 a.m. a las 21 p.m. y los sábados de 6 a.m. a las 15p.m.

Pero lo más relevante, tendrá 24 horas continuas de trabajo de lunes a viernes para las exportaciones, lo cual muestra la relevancia de un puerto saturado por su gran actividad como el tercer puerto de mayor importancia en la costa Pacífico de América Latina.

La ampliación de los horarios de trabajo es sin lugar a dudas una muy buena noticia para la Asociación de Terminales y Operadores del Puerto de Manzanillo (Astom), que lidera José Antonio Contreras, al cumplir su primer año de creación. La Astom agrupa 7 terminales y operadores marítimos que generan más de 35 mil empleos en la industria portuaria nacional y que moviliza 45% del volumen total de importación contenerizada del país, con crecimiento cuatrimestral del 20% anualizado en el movimiento de carga comercial... y que se expandirá por los nuevos horarios.

Empresas Globales, la misma urgente petición. Otra bienvenida, felicitaciones y otra recomendación de respeto al Estado de derecho, certeza jurídica y resolver la situación de inseguridad pública para Claudia Sheinbaum, esta vez por parte de la Asociación Empresas Globales que encabeza Alberto de la Fuente. Reiteración del ánimo colaborativo de las 58 multinacionales más importantes en México para impulsar una nueva etapa de crecimiento y prosperidad. Veremos si se les toma en cuenta.

**PESOS Y CONTRAPESOS****PRIMERAS REACCIONES (2/2)**

POR ARTURODAMMARNAL

• Por qué es importante el estado de ánimo (el *espíritu animal* del que hablo Keynes), de los empresarios, nacionales y extranjeros, para la economía en general y para el bienestar en particular? Porque de ello dependen las inversiones directas y todo lo que depende de éstas.

Las inversiones directas son las que se destinan a producir bienes y servicios, con los que satisfacemos nuestras necesidades y con la que se mide el crecimiento de la economía; a crear empleos, porque para producir alguien debe trabajar; a generar ingresos, porque a quien trabaja se le paga por hacerlo; empleos e ingresos que, si el bienestar ha de ser producto de la generación personal de ingreso, no de la redistribución gubernamental del mismo, son condiciones para conseguirlo. Todo esto depende de las inversiones directas, que dependen de la confianza de los empresarios.

¿Cómo saber cómo afectó el triunfo de Morena, sobre todo la posibilidad de lograr la mayoría calificada en las dos cámaras del Congreso de la Unión (habrá que ver qué pasa con el asunto de la sobrerrepresentación, lo que sabremos hasta finales de agosto), a la confianza de los empresarios para invertir directamente?

En primer lugar por el Indicador de Confianza Empresarial del INEGI, cuya próxima publicación, con los datos para junio, aparecerá el 1 de julio, confianza empresarial que en mayo, en escala de 0 (total desconfianza) a 100 (total confianza), para invertir directamente, se ubicó en

39.95 puntos, más cerca del 0 que del 100: enero, 43.08; febrero, 40.40; marzo, 42.35; abril, 40.55; mayo, 39.95. Promedio enero - mayo: 41.27 puntos, muy bajo.

En segundo lugar, más importante que el Indicador de Confianza Empresarial, por la inversión fija bruta, que se realiza en instalaciones, maquinaria y equipo, y que proporciona la infraestructura física para llevar a cabo la producción de bienes y servicios, la creación de empleos y la generación de ingresos, por lo que es un buen indicador del comportamiento de la inversión directa, misma que, en términos anuales, ha venido creciendo cada vez menos. En promedio mensual, en el último trimestre de 2023, creció 17.90%: octubre, 22.1%; noviembre, 17.8%; diciembre, 13.8%. Durante el primero del 2024 creció 11.67%: enero, 13.0%; febrero, 11.1%; marzo, 10.9%. Será hasta el 3 de septiembre cuando el INEGI publique los datos de la inversión fija bruta para junio, por lo que será hasta entonces cuando sepamos, con más certeza, cómo afectó el triunfo de Morena la confianza empresarial, sobre todo para invertir directamente en el país.

El lunes 3, con los resultados preliminares de la elección, con el contundente triunfo de Morena, el Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores registró la mayor pérdida del año, 6.5%, alcanzándose el mínimo anual, al tiempo que el peso se depreció 3.1% frente al dólar, la mayor depreciación del año, alcanzándose el máximo anual, comportamientos que mostraron la reacción de quienes, en el mercado accionario y cambiario, especulan con el precio de las acciones y el tipo de cambio, no la confianza de los empresarios para invertir directamente en el país, que es lo más importante, por todo lo que depende de las inversiones directas: producción de bienes y servicios, creación de empleos, generación de ingresos, bienestar.



IN- VER- SIONES

PROMEDIO DE OCDE Sube la cantidad de cajeros automáticos

En la última década, según BBVA, que dirige Eduardo Osuna, en cada entidad federativa se han sumado 30.7 cajeros automáticos por cada 100 mil adultos, para completar una disponibilidad de 62.3 dispensadores por cada decena de millón de habitantes. Con esto, México iguala los niveles promedio de la OCDE (63.4) y de la

Unión Europea (62.7).

REGULARIZACIÓN AMDA pedirá el fin de autos *chocolate*

El decreto para la regularización de automóviles usados internados desde el extranjero sumará 2.5 millones de unidades entre marzo y octubre, según la AMDA, que preside Guillermo Rosales, por lo que solicitará al gobierno de la virtual candidata electa, Claudia Sheinbaum, que se suspenda la regularización de los también llamados autos *chocolate*.

IMPULSO TECNOLÓGICO Invierte Pure Storage

en firma LandingIA

Pure Storage, firma de almacenamiento de datos que preside David Hatfield y dirige Rob Lee, hizo pública su inversión en la empresa LandingAI, que fundaron Andrew Ng y Dan Maloney, para integrar la inteligencia artificial al futuro de sus desarrollos en su modelo de visión (datos de imágenes y videos) a gran escala.

DISCAPACIDADES Va Impact Click por la inclusión laboral

En una iniciativa para empoderar a las personas con discapacidad, Carolina Salinas, Marco Sampaio y Laura Fi-

gueroa crearon Fundación Impact Click para integrar a este sector de la población al mundo laboral con cursos gratuitos de Google Ads y Meta para Marketing Digital.

MUJERES EN ENERGÍA Delinean temas para el nuevo gobierno

Más de 40 expertas se reunieron ayer en el Women's Energy and Sustainability Summit 2024, donde abordaron temas prioritarios para el gobierno entrante de Claudia Sheinbaum. Participaron la senadora Rocío Abreu, Lauren Coughlin, del Departamento de Comercio de EU, y ejecutivas de empresas.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

MANUEL
SOMOZA



Los mercados y las elecciones

Los mercados financieros en México sufrieron un fuerte impacto al conocerse los resultados de las elecciones que se llevaron a cabo el domingo pasado. Antes de este evento, el comportamiento de los mismos había sido bastante normal, el tipo de cambio se había presionado un poco desde los 16.60 hasta 17 pesos por dólar por dos motivos.

El primero y que más influyó en ello es el hecho de que en EU, la perspectiva de baja para las tasas de interés se estaba complicando por la percepción de que la inflación no cedía, de tal for-

ma que los representantes de la Fed insistían en que las tasas no podían bajar hasta no ver datos más concretos de que la inflación sí estaba con una tendencia para llegar a 2%. Además, algunos inversionistas, temerosos ante el resultado de las elecciones, compraron algo de dólares, pero francamente con muy poco volumen.

La conclusión —al llegar al viernes pasado— fue que la probabilidad de que **Claudia Sheinbaum** ganara era mayor a las otras opciones, pero nadie contemplaba un resultado tan abrumador, en el cual Morena sacó prácticamente 60% de la votación contra 30% de **Xóchitl Gálvez**; además, la posibilidad de que Morena tuviera mayoría calificada, tanto en la Cámara baja como en la alta, era muy pequeña.

Al final, sabemos todos cual fue el resultado; los mercados tuvieron una reacción muy negativa, no como rechazo a **Sheinbaum**, sino como una preocupación de que Morena obtuviera la mayoría calificada. La razón es muy clara, a los mercados —en México y en el

mundo— les desagrada que los gobiernos no tengan contrapesos, y cuando esto sucede reaccionan de forma negativa, pues quien tiene la mayoría puede hacer lo que se le dé la gana, lo cual implica un gran riesgo.

Cuando los mercados se percataron de la posibilidad de que Morena tuviera esa mayoría, el tipo de cambio se disparó y el lunes la Bolsa Mexicana de Valores en la apertura se desplomó 7%, desde ese día a la fecha, la bolsa se ha ido recuperando y casi está cerrando en los niveles del viernes pasado; sin embargo, el tipo de cambio sí se ha mantenido muy volátil, en algunos momentos tocó 18.20 y en otros regresó a 17.40.

Desde mi punto de vista, todavía falta algún tiempo para que el mercado se estabilice; hay noticias importantes que se tendrán que asimilar, y hay muchas preguntas y pocas respuestas. Las principales preguntas son cuál será el resultado, en la opinión pública y en los mercados, de los cambios constitucionales que impulsará **López Obrador** ya con el nuevo Congreso, además los mercados también responderán ante los nombramientos de las personas que conformen el nuevo gobierno, es decir, quiénes los miembros del gabinete.

Más allá de esto, los mercados deben encontrar su estabilidad en el mediano plazo; lo que sí es muy posible es que ya no volvamos a ver nuestra moneda debajo de 17 pesos por dólar, pero tampoco creo en el fatalismo de que el peso se deteriorará más de 18.50 durante 2024.

En resumen, yo no veo razones para tener un problema financiero de importancia, solo recomiendo paciencia y esperar que las cosas se acomoden a la nueva realidad. ■■■



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



Romero se aferra; sigue el nerviosismo

Entre julio de 2023 y marzo de este año, el consejo de administración de Petróleos Mexicanos (Pemex) se reunió 14 veces y, de acuerdo con las actas de registro, no asistió a ninguna del secretario de Hacienda y Crédito Público, **Rogelio Ramírez de la O**, ni su suplente, **Gabriel Yorio**. Solo en una, del 27 de octubre de 2023, participó como invitado **Adán Enrique García Ramos**, titular de la Unidad de Política de Ingresos No Tributarios.

Es un claro reflejo del distanciamiento de Hacienda con el director general de Pemex, **Octavio Romero**, que cobra importancia ante el cercano cambio de funcionarios de la administración pública. En los pasillos de especialistas petroleros corre la versión de que **Romero** se aferra a seguir en el puesto y que cuenta con el apoyo de personajes "muy cercanos" a la virtual presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**.

En su breve mensaje a inversionistas el martes pasado, **Ramírez de la O** pintó su raya al señalar que estrechará "la colaboración con Pemex, aprovechando el apoyo en el Congreso para optimizar el buen uso de los recursos públicos". Tendrá manga ancha para resolver el entuerto de la petrolera con otros directivos, y suena mucho que apoyará a **Yorio** para que enfrente de lleno el problema de la deuda y la producción; **Luz Elena González**, la ex de Finanzas en CdMx, entraría en su lugar.

Al cierre de marzo, la deuda de Pemex alcanzó 101 mil 499 millones de dólares, y se busca un nuevo esquema financiero para reducirla en 40 mil millones de dólares; en la actualidad, la tasa de interés que paga Pemex en nuevas emisiones es 11 por ciento contra 5.5 por ciento del gobierno federal.

Mientras, los mercados financieros siguen erráticos con tendencia negativa. El indicador principal de la BMV apenas ganó ayer 0.12 por ciento y el dólar en ventanillas bancarias cerró en 18.50 pesos en Inbursa, 18.48 en Bank of America, 18.41 en Citibanamex, 18.30 en Banorte y 18.27 en BBVA, solo por el anuncio del coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, **Ignacio Mier**, de que aprobarán 18 reformas constitucionales con mayoría calificada en septiembre.

Cuarto de junto

DeAcero, que preside **Raúl Gutiérrez Muñerza**, invertirá 600 millones de dólares en Ramos Arizpe para la construcción de una nueva acería y un tren de laminación a fin de reducir importaciones. El gobernador **Manolo Jiménez** destacó que en 2024 se han anunciado inversiones en Coahuila por más de 70 mil millones de pesos, y el empresario expuso que la alianza con autoridades busca convertir la región en una de las más competitivas y que la acería sea referente de la industria... En Quintana Roo, la gobernadora **Mara Lezama** dijo que se donaron decenas de hectáreas para mantener más áreas naturales protegidas y amortiguar el impacto de la urbanización creciente. www.azc.com



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés

raviles0829@gmail.com



Regresa la recuperación aérea

Willie Walsh, director de la Asociación de Transporte Aéreo Internacional tenía muchas razones para ser optimista durante su informe en la 80ª Reunión Anual Global (AGM), celebrada en Dubai, Emiratos Árabes Unidos (EAU) a principios de esta semana. Y las razones van desde el monto que este año se estima que las aerolíneas del mundo generen como ingresos, que por primera vez llega a un billón de dólares (un millón de millones), hasta la cantidad de pasajeros que se espera transportar, que llega a 5 mil millones de personas.

Desde luego que hay muchas áreas de oportunidad, como el hecho de que, pese a esos ingreso récord, los gastos sumarán 936 mil millones de dólares, lo que significa que el beneficio neto sólo será de 30,500 millones de dólares, un margen apenas superior al 3%. Las aerolíneas en su conjunto lograrán rendimientos de un 5.7% sobre el capital invertido.

Esto no es noticia, la aviación suele tener márgenes muy pequeños, cuando las tasas de financiamiento (de todo lo que está alrededor al servicio de la actividad aérea y en general de las empresas) es superior al 9% anual, en el mejor de los casos. La distancia entre una tasa y otra es lo que el transporte aéreo está siempre "en la rayita" y es por ello que frecuentemente la industria está buscando el equilibrio entre la rentabilidad, la modernización, la tecnología y el mantenimiento de costos bajos sin que se deteriore la calidad.

Considerando que en la pandemia el sector aéreo fue uno de los más afectados por el cierre de cielos en varios países. Recordemos que el cierre lo inició Estados Unidos en marzo del 2020, cuando el entonces presidente Trump consideró que

el Covid era "una enfermedad china" que había que detener y desde ese momento vino en cascada el cierre de diversos espacios aéreos.

La caída en ingresos, en pasajeros y en carga fue de más del 30% en promedio, pero hubo países que cerraron sus espacios no sólo para el transporte internacional sino doméstico, lo cual creó un verdadero caos, como fue el caso de Argentina.

Esto, por fortuna, ya quedó atrás. La carga está creciendo también y en 2024 se transportarán 62 millones de toneladas, por lo que se espera un intercambio comercial de 8,300 millones de dólares.

El panorama es bueno pero el transporte aéreo es sumamente sensible a lo que ocurra en el resto de la economía. Si la inflación no logra controlarse, o si la guerra de Rusia y Ucrania sigue entorpeciendo las cadenas de suministro -que afectan tanto a la carga aérea el tránsito aéreo fluido en esa región y la fabricación de aeronaves- las cosas pueden deteriorarse.

El tema del freno en la construcción de aviones no es menor. Los problemas que ha enfrentado la Boeing están haciendo que la renovación de flota sea menos fluida, además del asunto de los motores P&W en algunos modelos Airbus que han restringido los vuelos y esto se refleja en menos oferta, mayores precios y a la larga en menos ingresos para toda la cadena.

No obstante, hoy estamos en un momento de optimismo y espemos que los gobiernos entiendan que no pueden obstaculizar con impuestos extras la buena marcha del sector. A todos conviene •

E-mail: raviles0829@gmail.com

nera que permita disminuir la evasión fiscal. “Vamos a ir más a fondo. El SAT es sólo un primer paso”.

El analista estuvo de acuerdo con entablar un diálogo con empresas y sociedad civil. Al preguntarle sobre si el próximo gobierno mantendrá los precios altos por concesión del espectro radioeléctrico, que es un obstáculo para la inversión privada, indicó que sería necesario un estudio y si resulta caro por trabas legales, bien podría disminuirse.

Hay una gran preocupación entre las empresas de telecomunicaciones por una potencial competencia del gobierno en servicios de internet. La CFE junto con Altan redes ofrecen paquetes de internet en 50 pesos, tarifa que es imposible alcanzar para las empresas pequeñas. “La idea es ofrecer el servicio, si es necesario de forma gratuita”, dijo Peña Merino.

OPTIMISMO.- El presidente y director general de General Motors, Francisco Garza, aseguró que el mercado mexicano cerrará el año con ventas en torno al millón 600 mil unidades. Para la marca se espera ofertar 210 unidades en 2024 ●



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Nota soberana en riesgo sin reforma fiscal, nodal ajuste al gasto y deducciones incentivo: IMCP

Aunque el martes Rogelio Ramírez de la O buscó tranquilizar a los inversionistas tras el triunfo de Claudia Sheinbaum y el predominio que tendrá Morena en el Congreso, las reformas en el tintero van a mantener en el corto y mediano plazo la incertidumbre.

Ayer el peso volvió a depreciarse y tocó un máximo de 18.00 por dólar tras de que Ignacio Mier de Morena confirmó la andanada de iniciativas a discutir en septiembre, ya sin contrapesos.

También el miércoles Moody's vía el analista Renzo Merino advirtió que la nota soberana se revisará antes de fin de año. Fitch de Carlos Fiorillo y S&P de María Consuelo Pérez harán lo propio.

Las calificadoras están en alerta por el desequilibrio de las finanzas públicas que cerrarían en 6.2% del PIB este 2024. Los márgenes de maniobra se han estrechado.

El tema de consolidar no será fácil en 2025, sobre todo por la carga del asistencialismo y los costos de la economía de Estado.

Héctor Amaya Estrella presidente del IMCP remarcó que dado el entorno es ineludible trabajar en una reforma fiscal, pese a los costos políticos.

Con un déficit tan alto el momento "es complejo" porque hay ingresos limitados y la carga de Pemex. Consideró que es nodal meter orden al gasto. Hay programas que no son tan indispensables.

Remarcó que la reforma no necesaria-

mente debe orientarse a elevar impuestos. Hay todo por hacer en materia de deducciones, para incentivar a todos los mexicanos a pagar impuestos. Dijo que en muchos países a quienes no aportan al erario pierden por un tiempo derechos de ciudadano, por ejemplo para el pasaporte o acceder a un crédito.

El IMCP ya ha entregado diversas propuestas al Congreso con la idea de ampliar la base gravable. México es de los peores situados en recaudación fiscal en la OCDE.

Además está la informalidad con el 55% del empleo. Si bien el SAT de Antonio Martínez implementó el Régimen Simplificado de Confianza, éste no jaló.

En lo que es el IVA, Amaya recomienda evaluar lo realizado en muchos países con tasas diferenciadas para alimentos y medicinas que no son esenciales.

Como quiera el expediente fiscal no debe ser soslayado. De lo contrario, dijo, seguirá en juego nuestra calificación con lo que significa para el costo crediticio. Muy poco margen.

ADUANAS CADA VEZ MÁS POROSAS Y AVANTE MERCADERÍAS CHINAS

Recién Economía de Raquel Buenrostro aumentó los aranceles a 544 fracciones para detener la creciente presencia china. Sin embargo el impacto de la medida se cree que será limitado. Y es que buena parte de los insumos que llegan del gigante asiático

son por contrabando en detrimento de diversos rubros.

El sexenio está por concluir y las aduanas a cargo de **André Foullon** son cada vez más porosas. Ni la presencia de los militares ha revertido dicha situación.

SIGUEN AJUSTES EN BNP PARIBAS Y VENDE OPERADORA DE FONDOS

Se mantiene la salida de ejecutivos de BNP Paribas que lleva **Aurélien Nicolas**. Desde 2023 dejaron a la francesa **Jorge Güemez** hoy en Bladex y **Francisco Hernández**. Además junto a la venta de su sofom Cetelem a Inbursa de **Carlos Slim Helú**, también se des-

hizo hace algunas semanas de BNP Asset

Management, que es su operadora de sociedades de inversión. Recién el propio **Nicolas** reafirmó el compromiso con México.

ADVIERTEN MULTINACIONALES, CONFIRMA MIER Y ZOZOBRA

Al cúmulo de felicitaciones de la IP a **Claudia Sheinbaum**, se sumó la de Empresas Globales, 60 multinacionales que preside **Alberto de la Fuente**. Se advirtió que las decisiones a adoptar serán determinantes para el futuro. Horas después **Ignacio Mier** adelantó que en septiembre se discutirán las iniciativas para acotar la SCJN y eliminar los organismos autónomos. La respuesta no se hizo espera con el peso y la BMV.



UN MONTÓN
— DE PLATA —



CARLOS
MOTA

#OPINIÓN

SI YO
FUERA
DIPUTADO
DE MORENA

Diría que respeto a los bancos, pero propondría un impuesto de 15 por ciento directo a las comisiones para contribuir al Banco del Bienestar



Si yo fuera diputado de Morena y tuviera mayoría calificada, hablaría públicamente de que respeto la propiedad privada, pero propondría un impuesto a las herencias de 45 por ciento, porque no es justo que quien no trabajó para formar una riqueza simplemente la herede mientras haya mexicanos

que trabajan décadas y no logran comprar una casa.

Si yo fuera diputado de Morena diría que respeto a los bancos, pero propondría un impuesto de 15 por ciento directo a las comisiones para contribuir al Banco del Bienestar, y con ello consolidar la presencia de la banca social en favor del pueblo. Justificar ese impuesto sería sencillo gracias a las ganancias extraordinarias que ha arrojado el sector en estos años.

Si yo fuera diputado de Morena propondría que cualquier campo agrícola que rebase las 100 hectáreas dedique al menos 20 por ciento de su terreno a cultivar alguna variedad de maíz criollo, libre de modificaciones genéticas, para auxiliar en la soberanía alimentaria que es tan necesaria en favor de la gente, y para no depender del extranjero.

**No me
haría falta
nacionalizar
la banca ni
controlar el
tipo de cambio**

Si yo fuera diputado de Morena propondría que en los centros comerciales con más de 100 mil mts² se garantice un espacio rentable mínimo de 15 por ciento para la venta de productos de empresas comunitarias provenientes de zonas indígenas con tradición artesanal, y para productos que no tienen cabida entre las grandes marcas

globales, porque es necesario recuperar y dar visibilidad a los maestros artesanos locales y al legado que han transmitido en sus comunidades.

Si yo fuera diputado de Morena aplaudiría los beneficios de la integración comercial con Estados Unidos y Canadá, pero también propondría un acuerdo de intercambio comercial con Rusia para favorecer la importación de productos de alto consumo en México como aluminio, fertilizantes, aleaciones férricas, pescado congelado, crustáceos procesados, madera, soya y otros, porque debemos cuidar la diversificación de proveedores internacionales y debemos evitar convertirnos en territorio de conquista comercial de un solo país hegemónico.

Si yo fuera diputado de Morena defendería la Nueva Escuela Mexicana y propondría ajustes a la Ley General de Educación para que los niños y adolescentes comprendan que la lucha contra la desigualdad es el pilar del Segundo Piso de la Transformación, por lo que toda industria, sector, actividad económica, cultural, artística o política pública debe concebirse bajo los preceptos de igualdad sustantiva.

No me haría falta como diputado de Morena —si lo fuera—, nacionalizar la banca ni controlar el tipo de cambio, porque la estabilidad macroeconómica es fundamental y porque con algunos ajustes Constitucionales o secundarios podría consolidarse la anhelada justicia social del pueblo de México.

Pero no, no soy diputado, ni soy de Morena.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



CORPORATIVO



#OPINIÓN

TELEVISA Y LAS ELECCIONES

Los compradores mexicanos estuvieron en el Top 10 entre los interesados en inversiones inmobiliarias en el estado de Florida en 2023



Tras el aplastante triunfo de Morena en las elecciones del domingo pasado ha surgido un alud de datos en torno a la decisión de los electores y la cobertura de los comicios, lo mismo en medios tradicionales, que en redes sociales.

Esta información seguramente será de gran utilidad para los estudiosos de las ciencias sociales cuando se haga la reseña histórica de los comicios.

En el caso de TelevisaUnivisión hablamos que 30.2 millones de televidentes siguieron la cobertura de las elecciones en todo el país, a lo que habrá que sumar otros siete millones de personas que se informaron del proceso a través de las plataformas digitales del gigante de medios.

De lo relevante de la tarde del domingo pasado anote que alrededor de las 19 horas TelevisaUnivisión fue el primer medio en proyectar al resultado de la elección presidencial cuando **Denisse Maerker** y **Enrique Acevedo** a través del Canal de las Estrellas dieron a conocer el triunfo de **Claudia**

Sheinbaum Pardo. Esta información varias horas después fue confirmada por la presidenta consejera del INE, **Guadalupe**

Taddei Zavala.

Fueron los primeros en proyectar el resultado de la elección presidencial

El monitoreo de los programas noticiosos en radio y TV del INE reconoció la cobertura de Televisa Univisión como la más equilibrada y plural, información que luego fue confirmada por el monitoreo que realiza la firma Hanakúa.

LA RUTA DEL DINERO

Carolina Salinas, Marco Sampaio y Laura Figueroa crearon la Fundación Impact Click, que marca un hito para las personas con discapacidades físicas en México, un grupo que enfrenta serias barreras laborales. Con solo 39 por ciento de las personas con discapacidad empleadas y ganando menos que sus pares, la necesidad de iniciativas como la que le comento es evidente. Impact Click, fundada por CleverClick 360, busca cerrar la brecha digital y abrir oportunidades laborales para personas con discapacidad. Este verano, la fundación lanzará su primer programa de capacitación, al ofrecer certificaciones gratuitas en Google Ads, Meta para Marketing Digital y habilidades básicas de UX. La colaboración con organizaciones como el Centro Nacional de Investigación y Desarrollo de Empresas (Cenide), asegura que los egresados tengan acceso a oportunidades laborales reales. Este esfuerzo proporciona habilidades técnicas y empodera a los participantes, devolviéndoles dignidad y autonomía... Según el Perfil de Compradores Internacionales de la Asociación de Miami Realtors en 2023, los compradores extranjeros invirtiendo en el mercado de esa ciudad estadounidense provinieron de 52 países, y los mexicanos se ubicaron en el *top 10*. Ese interés creció esta semana tras el resultado de las elecciones federales, ya que antes de los comicios se generó una pausa en la constante participación de inversionistas mexicanos en el mercado inmobiliario de Miami. A decir de **Peggy Olin**, presidenta y CEO de One World Properties, la búsqueda de una inversión segura es la principal preocupación de los compradores.



COLUMNISTA INVITADO

OMAR
GUERRERO
RODRÍGUEZ*



MÉXICO AVANZA EN INTELIGENCIA ARTIFICIAL: CONOCE LA AGENDA

*SOCIO DIRECTOR HOGAN LOVELLS MÉXICO LITIGIO,
ARBITRAJE Y COMPETENCIA ECONÓMICA

@HOGANLOVELLSMEX

Sugiere la implementación de sandboxes regulatorios para probar herramientas de IA de manera segura, así como la creación de la Agencia Digital Nacional, un organismo público descentralizado con el objetivo de garantizar y promover políticas en tecnologías emergentes

• PROPONE INTEGRAR HABILIDADES Y CONOCIMIENTOS DE TECNOLOGÍAS DE IA EN EDUCACIÓN, CON CAPACITACIÓN DE DOCENTES Y ESTUDIANTES

Después de 13 meses de trabajo, 18 meses de discusión y de la colaboración de 90 especialistas, la Alianza Nacional de Inteligencia Artificial, liderada por la senadora **Alejandra Lagunes**,

publicó la Agenda Nacional de Inteligencia Artificial para México (Agenda).

La Agenda resalta la desigual en distribución de herramientas de Inteligencia Artificial (IA) en México, concentradas principalmente en la Ciudad de México y el Estado de México, a pesar de que existe un alto nivel de alfabetización en IA en el país, y de que 31 por ciento de las empresas en México ya han implementado herramientas de IA.

A fin de combatir la distribución desigual, la Agenda propone integrar habilidades y conocimientos de tecnologías de IA en educación,

mediante la capacitación de los docentes y estudiantes.

También, busca aumentar la inversión en investigación de IA, desarrollo de la infraestructura digital pública y la capacitación de funcionarios públicos y del Poder Judicial, promoviendo datos abiertos y protegiendo los derechos humanos.

De manera innovadora, la Agenda sugiere la implementación de “sandboxes regulatorios” para probar herramientas de IA de manera segura, así como la creación de la Agencia Digital Nacional, un organismo público descentralizado con el objetivo de garantizar y promover políticas en tecnologías emergentes.

En regulación, se enfatiza la necesidad de expedir una Ley de Ciberseguridad, modificar la Ley Federal de Derechos de Autor para incluir las tecnologías digitales en su texto, así como, actualizar la Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de Particulares.

Asimismo, a lo largo de la propuesta se destaca la importancia de los datos públicos abiertos, culminando con la propuesta de crear una Ley de Datos Abiertos Públicos.

Es crucial destacar que la Agenda Nacional busca regular la Inteligencia Artificial en armonía con normativas y principios internacionales, lo cual resulta relevante tras la adopción, el pasado 17 de mayo, del primer tratado internacional jurídicamente vinculante en materia de derechos humanos e IA por parte del Consejo de Europa.

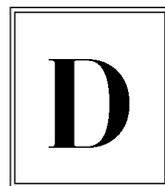
Definitivamente la Agenda Nacional de IA marca un nuevo horizonte para México en materia de tecnología. ¿Estamos listos para enfrentar los desafíos legales que trae la Inteligencia Artificial?



AL MANDO



Ramírez de la O aseguró que seguirá el apoyo a la petrolera y a la continuidad de la política energética que inició hace más de cinco años



os días después de las elecciones, el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, sostuvo una llamada con inversionistas para resolver sus dudas y calmar cualquier inquietud en los mercados.

En dicha llamada el funcionario, que extenderá su cargo en la próxima administración, dijo que Petróleos Mexicanos (Pemex), que dirige **Octavio Romero**, seguirá siendo una prioridad y desde el gobierno se tendrá una colaboración más estrecha.

También les aseguró que se hará buen uso de los recursos públicos, pero el apoyo a la petrolera y a la continuidad de la política energética que inició hace más de cinco años, no se detendrá, y es que en esta administración se logró detener la caída en la producción, y la refinación de combustibles pasó de 300 mil barriles diarios, y se estima que al cierre de septiembre se ubique en 1.3 millones, gracias a la incorporación de Deer Park y a la Refinería Olmeca, lo cual da cuenta de su avance en la autosuficiencia energética.

En síntesis, hay coincidencias en que la petrolera debe avanzar en la producción de hidrocarburos: petróleo y gas, en ese sentido, ya se prepara el terreno para que en las próximas semanas se den anuncios importantes que, además de evitar una declinación de la producción permitan afianzar el consumo de los siguientes años.

Le puedo adelantar una buena noticia. Pemex mantendrá la propiedad de los proyectos con el apoyo de privados los cuales correrán con todo el riesgo de las inversiones.

En esta administración se detuvo la caída en la producción de combustibles

MÁS SOBRE LOS NUEVOS AVIONES

En la entrega anterior le comentaba sobre el anuncio de compra de 20 aviones Embraer para integrar la flota de Mexicana de Aviación.

Ahora veamos el reto en su eventual incorporación que no solo en la parte operativa implicará la capacitación de tripulaciones y personal de mantenimiento, sino también por el compromiso financiero hacia los siguientes años.

Si bien es cierto que en teoría una aerolínea de 20 equipos tendría que ser mucho más eficiente y también más rentable por que se generan sinergias en itinerarios, rutas y frecuencias, si la nueva Mexicana no comienza a ejecutar un plan comercial consistente su destino puede ser el fracaso.

Y no estamos pensando en una inmediata quiebra, pero sí en la operación de una línea aérea que difícilmente tendrá un punto de equilibrio y ya no se diga de generar ganancias.

Por lo pronto el presidente **Andrés Manuel López Obrador** no se fue sin firmar este acuerdo que costará aproximadamente mil millones de dólares, equivalente a cerca de 18 mil millones de pesos para la compra y/o arrendamiento y opción de compra de las aeronaves de fabricación brasileña.

Se ve poco probable también que Mexicana de Aviación desplace a las tres grandes aerolíneas del país.



Nota soberana en riesgo sin reforma fiscal, nodal ajuste al gasto y deducciones incentivo: IMCP

Aunque el martes **Rogelio Ramírez de la O** buscó tranquilizar a los inversionistas tras el triunfo de **Claudia Sheinbaum** y el predominio que tendrá Morena en el Congreso, las reformas en el tintero van a mantener en el corto y mediano plazo la incertidumbre.

Ayer el peso volvió a depreciarse y tocó un máximo de 18.00 por dólar tras de que **Ignacio Mier** de Morena confirmó la andanada de iniciativas a discutir en septiembre, ya sin contrapesos.

También el miércoles Moody's vía el analista **Renzo Merino** advirtió que la nota soberana se revisará antes de fin de año. Fitch de **Carlos Fiorillo** y S&P de **María Consuelo Pérez** harán lo propio.

Las calificadoras están en alerta por el desequilibrio de las finanzas públicas que

cerrarían en 6.2% del PIB este 2024. Los márgenes de maniobra se han estrechado.

El tema de consolidar no será fácil en 2025, sobre todo por la carga del asistencialismo y los costos de la economía de Estado.

Héctor Amaya Estrella presidente del IMCP remarcó que dado el entorno es ineludible trabajar en una reforma fiscal, pese a los costos políticos.

Con un déficit tan alto el momento "es complejo" porque hay ingresos limitados y la carga de Pemex. Consideró que es nodal meter orden al gasto. Hay programas que no son tan indispensables.

Remarcó que la reforma no necesariamente debe orientarse a elevar impuestos. Hay todo por hacer en materia de deducciones, para incentivar a todos los mexica-

nos a pagar impuestos. Dijo que en muchos países a quienes no aportan al erario pierden por un tiempo derechos de ciudadano, por ejemplo para el pasaporte o acceder a un crédito.

El IMCP ya ha entregado diversas propuestas al Congreso con la idea de ampliar la base gravable. México es de los peores situados en recaudación fiscal en la OCDE.

Además está la informalidad con el 55% del empleo. Si bien el SAT de Antonio Martínez implementó el Régimen Simplificado de Confianza, éste no jaló.

En lo que es el IVA, Amaya recomienda evaluar lo realizado en muchos países con tasas diferenciadas para alimentos y medicinas que no son esenciales.

Como quiera el expediente fiscal no debe ser soslayado. De lo contrario, dijo, seguirá en juego nuestra calificación con lo que significa para el costo crediticio. Muy poco margen.

ADUANAS CADA VEZ MÁS POROSAS Y AVANTE MERCADERÍAS CHINAS

Recién Economía de Raquel Buenrostro aumentó los aranceles a 544 fracciones para detener la creciente presencia china. Sin embargo el impacto de la medida se cree que será limitado. Y es que buena parte de los insumos que llegan del gigante asiático son por contrabando en detrimento de diversos rubros.

El sexenio está por concluir y las aduanas a cargo de André Foullon son cada vez más porosas. Ni la presencia de los militares ha revertido dicha situación.

SIGUEN AJUSTES EN BNP PARIBAS Y VENDE OPERADORA DE FONDOS

Se mantiene la salida de ejecutivos de BNP Paribas que lleva Aurélien Nicolas. Desde 2023 dejaron a la francesa Jorge Güemez hoy en Bladex y Francisco Hernández. Además junto a la venta de su sofom Cetelem a Inbursa de Carlos Slim Helú, también se desahizo hace algunas semanas de BNP Asset Management, que es su operadora de sociedades de inversión. Recién el propio Nicolas reafirmó el compromiso con México.

ADVIERTEN MULTINACIONALES, CONFIRMA MIER Y ZOZOBRA

Al cúmulo de felicitaciones de la IP a Claudia Sheinbaum, se sumó la de Empresas Globales, 60 multinacionales que preside Alberto de la Fuente. Se advirtió que las decisiones a adoptar serán determinantes para el futuro. Horas después Ignacio Mier adelantó que en septiembre se discutirán las iniciativas para acotar la SCJN y eliminar los organismos autónomos. La respuesta no se hizo espera con el peso y la BMV.

Página: 12

Area cm2: 270

Costo: 51,132

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma



La pobreza en México, tema persistente



**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

La pobreza es quizá el tema que más rentabilidad deja a un partido político. Es un fenómeno que sirve como caldo de cultivo para el acarreo de votos y para confeccionar el futuro de personajes pegados a la ubre gubernamental, así como para definir el gasto público anual.

México no ha sabido resolver la pobreza laboral, pues 35.8% de la población está en ese rango, lo que significa que 48 millones de compatriotas que trabajan no alcanzan a cubrir las necesidades básicas de ellos y sus familias. Al menos así cerró el primer trimestre de 2024.

La cifra señalada, podrían decir los magos de la mercadotecnia, representa una baja de 2 puntos porcentuales en relación con 2022, pero si la comparamos con el último trimestre de 2019 tenemos un 40% más de pobreza laboral que en el año previo a la pandemia.

También es la segunda cifra más patética desde 2008, cuando se tuvo un registro de pobreza laboral de 36.6%.

No hay mucho de qué presumir en el

tema de la pobreza y su pírrica baja, porque la población ha tenido que resolver ese problema con otro ingreso, sea otro trabajo formal o engrosando las filas del ambulante y la ilegalidad.

El pronóstico es que así seguiremos, porque desde hace 30 años la autoridad no ha podido atajar el problema de la informalidad ni tampoco la cifra de pobres.

Hay entidades, como Baja California Sur y Baja California, que presumen la menor proporción de población en pobreza laboral, con tasas menores al 22%, pero la cifra es muy alta comparada con más de 80 naciones en el mundo, entre ellas Dinamarca.

Chiapas, Guerrero y Oaxaca son las tres entidades con mayor proporción de su población en pobreza laboral, con tasas mayores al 58%, no obstante que en esta administración se les proporcionaron recursos multimillonarios provenientes del gasto social y con cargo a los impuestos que todos pagamos.

Hasta este momento hay 8 entidades federativas que, en menos de 1 año, elevaron el porcentaje de población en situación de pobreza que labora.

Es preocupante señalar que la pobreza laboral afecta más a las mujeres que a los hombres, si consideramos que el número de jefas de familia ha aumentado de manera abrumadora en el último sexenio.

De ese modo, por cada 100 hombres en pobreza laboral en México, hay 112 mujeres en esta situación.

En fin, el lema “primero los pobres” se cumple absolutamente en México, pero por ocupar los lugares más destacados en la cifra de menesterosos-pedigüños a los que no les alcanza, con lo que ganan en sus empleos, para comprar la canasta básica que requieren sus familias.

Nvidia alcanzó un valor de mercado de 3 billones de dólares y superó a *Apple*. La empresa sólo está detrás del gigante *Microsoft*, luego de que esta semana anunciara su próxima generación de chips de inteligencia artificial, conocidos como “*Rubin*” y que estarán listos en 2026.

•Periodista
Director de RedFinancieraMX
gflores13@yahoo.com.mx



WhatsApp lanza nuevas herramientas de IA

Deacero invertirá 600 mdd en planta

GameStop avanza casi 48 por ciento

Exitus Capital acelerará venta de bonos

Meta lanzó su primer programa de segmentación publicitaria basado en IA para empresas en WhatsApp, en su intento de arrancar ingresos al popular servicio de chat.

El presidente ejecutivo, Mark Zuckerberg, anunció las nuevas herramientas en un video que se exhibió durante un evento en Brasil.

El anuncio supone un cambio para WhatsApp, un servicio de mensajería encriptada que hace mucho alarde de sus credenciales de privacidad y que desde hace tiempo evita los tipos de herramientas de publicidad selectiva que sustentan otras aplicaciones de Meta, como Facebook e Instagram.

Deacero, uno de los principales productores de acero en México, inició la construcción de una nueva acería y un tren de laminación para producir perfiles estructurales de hasta 27 pulgadas en Ramos Arizpe, Coahuila.

El proyecto requerirá una inversión de 600 millones de dólares y agregará 1 millón de toneladas al año a la capacidad de producción instalada de Deacero.

El inicio de operaciones de esta acería está previsto para febrero de 2026.

Las acciones de GameStop, una cadena estadounidense de ventas al por menor de videojuegos, ganaron 47.45% a 46.55 dólares cada una este jueves en la Bolsa de Nueva York.

Los títulos de la compañía saltaron luego de que el gurú digital de inversiones conocido como Roaring Kitty informó que hará una transmisión en la red social YouTube por primera vez en casi cuatro años.

Las opiniones de este influencer digital en foros de Reddit propiciaron en el pasado fuertes olas de compras de las acciones de esta cadena, apoyadas sobre todo en acciones coordinadas de inversionistas novatos.

Exitus Capital, una arrendadora y prestamista especializada en el sector de pequeñas y medianas empresas en México, planea acelerar sus colocaciones de deuda en el mercado local a partir de un nuevo programa de bonos, en medio de una ruta que podría llevarla al segmento de capitales.

La compañía, con más de una década de experiencia en el mercado bursátil, busca no solo impulsar el crecimiento de su cartera a través de las bursatilizaciones, sino demostrar que los inversionistas institucionales pueden confiar en las emisiones de las entidades financieras no bancarias.

Para ello, la financiera ya recibió la aprobación por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, por hasta 8,000 millones de pesos con el cual ya realizó una primera colocación de 500 millones.

Exitus, cuya primera bursatilización ocurrió en 2012 por 200 millones de pesos, pretende ahora ir aumentando el tamaño de sus colocaciones hacia adelante.



Perspectivas con Signum Research

Armando Rodríguez y David Lara

✉ Director general y analista



Terrafina en la mira: propuestas de adquisición y resultados de los fibras

Debido a la saturación en las ocupaciones del sector, los fibras tienen la presión de atender rápida y adecuadamente con nuevos espacios a los inquilinos que buscan expandir sus operaciones lo más rápido posible

En el primer trimestre del 2024, los principales fibras industriales de nuestro mercado presentaron sólidos resultados financieros. De hecho, los fibras industriales siguen encabezando los resultados del sector al incorporar tasas de ocupación históricas e incrementos importantes en las rentas del portafolio.

El área bruta rentable de los fideicomisos industriales sumó más de 23 millones de metros cuadrados (m²) al primer trimestre del 2024.

FIBRA Prologis reportó ingresos con un incremento del 6.41% respecto al mismo periodo del año anterior, con una tasa de ocupación del 99.6 por ciento. La renta neta efectiva aumentó a 47.7 por ciento.

FIBRA Macquarie México tuvo un aumento en ingresos del 1.9% interanual, con una tasa de ocupación del 97.3 por ciento. La compañía adquirió terrenos industriales en Monterrey en el trimestre.

Terrafina reportó crecimiento en ingresos del 6.9%, con una tasa de ocupación del 97.1 por ciento. El Ingreso Operativo Neto mostró un incremento del 10.2 por ciento.

Fibra Uno reportó un avance del 4.1% en ingresos -en moneda local- del segmento industrial, con una tasa de ocupación del 98.4% por ciento.

Por otro lado, Fibra MTY reportó un incremento en ingresos del 62.4% interanual, con una tasa de ocupación del 96.2 por ciento. La compañía realizó una oferta subsecuente de capital por 7,810.4 millones de pesos para el prepago de deuda.

Aunque los resultados de estas empresas fueron destacados, recientemente la atención del mercado se ha centrado en la

propuesta de adquisición o fusión de Terrafina por parte de los demás competidores.

Si bien el fenómeno del nearshoring en nuestro país ha beneficiado los principales

indicadores operativos del sector, también ha repercutido en importantes incrementos en los precios de la tierra, incidiendo en mayores costos para la expansión y desarrollo de los portafolios.

Debido a la saturación en las ocupaciones del sector, los fibras tienen la presión de atender rápida y adecuadamente con nuevos espacios a los inquilinos que buscan expandir sus operaciones lo más rápido posible.

Dado lo anterior y asumiendo el descuento relativo de las valuaciones de Terrafina en el mercado respecto al valor contable de los activos, otros competidores vislumbran esta oportunidad para lograr una expansión rápida y fuerte en el norte del país.

Desde el 13 de febrero del presente año, Fibra Prologis hizo una propuesta no vinculante para una Oferta Pública de Ad-

quisición e Intercambio a los miembros del Comité Técnico de Terrafina.

Sin embargo, fue hasta mayo cuando lanzó la oferta por hasta el 100% de los CBFIs de Terrafina, proponiendo un factor de intercambio de 0.58x por cada CBFI de Terrafina.

En marzo pasado, Fibra Uno manifestó su interés en consolidar los activos industriales con Terrafina a un precio estimado de 49.63 pesos por CBFI, es decir, un precio 32% superior con base en los niveles actuales de mercado.

La propuesta incluye la aportación del Portafolio Júpiter y la consolidación de activos industriales en un vehículo subsidiario.

Los fideicomisos de inversión en bienes raíces industriales tuvieron un sólido primer trimestre. FOTO: SHUTTERSTOCK

De realizarse esta transacción, este nuevo fibra sería el más grande -por número de activos- en nuestro país.

El 3 de junio de 2024, Fibra MTY presentó una propuesta para integrar los activos de Terrafina y Fibra MTY en un solo vehículo bajo su plataforma de administración interna.

La propuesta incluye la participación de los tenedores actuales de ambos fideicomisos y la consolidación de activos inmobiliarios.

En la última asamblea de tenedores, celebrada el 5 de junio, se aceptó otorgar facultades a los consejeros independientes de TERRA para emitir una opinión sobre las propuestas actuales de adquisición o

las propuestas actuales de adquisición o fusión.

El próximo 11 de junio se celebrará otra asamblea con el fin de discutir la propuesta de FUNO. Cabe señalar que la propuesta de FIBRAPL vencería el 14 de junio, lo que suma presión a los inversionistas de TERRA.





Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Incertidumbre local en los mercados

La potencial mayoría calificada del partido Morena en el Congreso y la posibilidad de que se aprueben las 20 reformas propuestas por el presidente **Andrés Manuel López Obrador** ha impactado negativamente a los mercados.

La caída de las bolsas y la depreciación del peso el pasado lunes 3 de junio, luego de que se conoció que los votos le daban la mayoría calificada a Morena, en la Cámara de Diputados y la mayoría simple y muy cercana a la calificada en Senadores, fue la primera llamada.

La segunda fue éste jueves 6 de junio, luego de que parecía inexorable la confirmación de la mayoría calificada de Morena en el Congreso, con el avance de los recuentos distritales y, el anuncio del líder de Morena en la Cámara de Diputados, **Ignacio Mier** de que en septiembre (último mes del actual presidente) se concretará la reforma al Poder Judicial, el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación y el Consejo de la Judicatura Federal.

Cuando el líder cameral dijo claramente que avanzarán en el proceso aprobatorio de las reformas, en coordinación con el presidente lopezobrador y la presidenta **Claudia Sheinbaum**, de inmediato se

reflejó negativamente en el comportamiento de los mercados.

El tipo de cambio cerró la jornada en 17.8881 unidades por dólar. Frente al cierre de 17.5329 unidades del día previo.

Con datos oficiales del Banco de México (Banxico), el peso perdió 35.52 centavos, que son equivalentes a una depreciación de 2.03 por ciento, frente a la divisa verde.

Los índices de las bolsas en México revirtieron el comportamiento positivo que registraban durante la jornada y cerraron con ganancias marginales.

Los mercados de valores y el tipo de cambio del peso frente al dólar, indudablemente han respondido a estos dos eventos.

Reflejan una intensa preocupación porque el gobierno de México realice reformas que afecten el Estado de Derecho.

Reaccionaron frente al hecho de que el partido en el poder había ganado la mayoría calificada y frente al hecho de que el Jefe del Ejecutivo en turno no tendrá contrapesos.

El presidente lopezobrador lo dijo el día siguiente de las elecciones. Manifestó que avanzaría en la aprobación del paquete de reformas y que le darían prioridad a la reforma judicial y que se coordinaría con la virtual Presidenta de México, Clau-

dia Sheinbaum.

A pesar de las declaraciones presidenciales, se llegó a pensar que sería hacia fines de agosto, cuando se sabría si se cumplirían o no los deseos presidenciales.

Incluso se tenía la duda de que la virtual Presidenta de México apoyaría el paquete legislativo, a pesar de que previo a la jornada electoral se pronunció a favor y, en los 100 pasos a la transformación, está incluido en el punto número ocho, la reforma al sistema judicial.

Con las declaraciones de Mier, se disiparon las dudas y quedó claro que los gobiernos saliente y entrante trabajan en coordinación en pos del mismo objetivo, hacer los cambios constitucionales.

En contra de la lectura que le dió al comportamiento de los mercados del pasado lunes el Jefe del Ejecutivo, en el sentido de que reaccionaron a factores externos, lo cierto es que ahora sí, están registrando los eventos internos.

No habían reaccionado así, previo a las elecciones. De hecho ya habían descontado el triunfo de Sheinbaum. Lo que no tenían previsto es la mayoría calificada en el Congreso.

A pesar de que el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de**

la O, salió a tranquilizar a los mercados el martes 3 de junio pasado, tres días después, regresó el miedo a los mercados.

Más tarde, el propio Mier y **Ricardo Monreal**, saldrían a matizar. El primero dijo que se dialogará con la virtual Presidenta de México y que se dialogará para lograr las reformas que México necesita. Monreal afirmó que no se precipitarán.

Las reformas que más preocupan a los mercados son la judicial, la electoral y la que busca desaparecer los órganos autónomos como el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI) o la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece).

Si se aprueban las reformas el poder ejecutivo no tendrá contrapesos.

De cumplirse la intención de aprobar las reformas, el último valladar serán los mercados y el T-MEC.

Además habrá que ver, de hoy a la toma de posesión de la Presidenta de México, qué resuelve la calificadora Moodys en su próxima revisión de la calificación crediticia del riesgo soberano de México.

La calificación que tiene hoy es de Baa2/perspectiva estable y es la más alta de entre las tres calificadoras de mayor presencia mundial.

Veremos qué ocurre.



Caja fuerte

Luis Miguel González
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

Mier, el hombre que le pegó un susto al peso

Una persona produce a lo largo de su vida una cantidad de saliva suficiente para llenar una piscina olímpica. El dato es impresionante y está en la enciclopedia de datos inútiles. Viene al caso porque ayer el diputado Ignacio Mier hizo algo que impresiona aún más: produjo la suficiente saliva para tumbarle más de 40 centavos al peso, en su paridad frente al dólar. Horas más tarde quiso deshacer su entuerto o probar que a su saliva le quedaba un prodigioso mililitro, pero en su rectificación sólo produjo lo suficiente para regresarle cuatro centavos al abollado superpeso.

¿Qué quiso hacer el señor Mier? Ésta es una de las pistas que debería seguir cualquier detective al que le interese el caso. Quizás está siguiendo línea de más arriba, claramente no de Claudia Sheinbaum ni de Rogelio Ramírez de la O. Tal vez, no hubo línea, sino mucha iniciativa propia y quiso demostrar su lealtad al líder supremo en el atardecer de su sexenio. Es probable que la explicación sea más simple: nos encontramos con un caso típico de búsqueda de protagonismo. Su pecho no fue bodega y no se aguantó las ganas de gritar al mundo cómo será la ruta del Plan C en la próxima Legislatura. No pudo ser gobernador de Puebla, pero fue el hombre que le pegó un susto al superpeso.

Importan menos las intenciones de Ignacio Mier que las consecuencias de sus arrebatos verbales. Provocó caos y volvió a prender las alertas que se habían encendido el lunes. El legislador podrá jactarse que sus palabras tuvieron el suficiente peso como para compensar la conferencia del martes del secretario de Hacienda. Uno le dio un calmante a los mercados. El otro los vol-

vió a poner nerviosos.

La sacudida del tipo de cambio significa que hubo movimientos de capitales y salidas de dólares de México. Somos un país que está tan conectado a los mercados financieros internacionales que basta un minuto al teclado para sacar millones de dólares, para quien los tiene. Si observamos el comportamiento del peso por la tarde/noche del jueves, es probable que los movimientos grandes hayan terminado, por ahora... hasta que alguien vuelva a hablar del elefante en el cuarto: el Plan C estaba en las boletas el 2 de junio y ganó.

No hay que engañarnos, las reformas al Poder Judicial y al sistema electoral llegarán al Congreso y es altamente probable que serán aprobadas. Morena y aliados tienen una amplia mayoría. Cuentan, además, con los recursos para conseguir los votos que les faltan para llegar a los dos tercios. Sólo falta buscar "voluntarios" entre los legisladores de oposición que muestran la coordinación de una gallina a la que han cortado la cabeza. El Plan C es muy importante para López Obrador y será aprobado parcialmente en septiembre... a menos que algo ocurra.

¿Qué podría ocurrir? Los mercados están mandando señales. Rugieron el lunes y volvieron a rugir ayer a mediodía. No son los únicos que temen una radicalización de la 4T, pero quizá son los que tienen la mejor caja de resonancia para hacerse oír. En el corto plazo, ellos pueden mover el tipo de cambio del peso frente al dólar. En el mediano y largo plazo pueden hacer la diferencia entre el éxito o fracaso de los planes que México tiene para el *nearshoring*. No es necesario recordarles que la relocalización es nuestra escalera al cielo,

el boleto para alcanzar un nivel más alto de desarrollo. Una mala percepción de los inversionistas puede también encarecer las colocaciones de deuda del gobierno mexicano. Eso significa dinero más caro, más costo financiero en el presupuesto. Menos recursos para otros programas.

Ignacio Mier fue reprendido ayer y quizás aprendió la lección. Más allá de su persona y circunstancias, es claro que no está solo. En la 4T, hay muchas personas en posiciones clave que quieren que el Plan C llegue al Congreso en septiembre y se apruebe al estilo AMLO: sin cambiar un punto ni una coma.

Lo mejor que puede pasar. Lo menos peor, matizo, es que el Plan C llegue al Congreso una vez que Claudia Sheinbaum haya asumido la Presidencia. Ella ha dicho que está de acuerdo con el mismo, pero es partidaria de que haya un diálogo, "tiene que evaluarse bien la propuesta y, en su momento, aprobarse", dijo ayer mismo. Es obvio que es necesaria una reflexión a profundidad para reformar el Poder Judicial, las instituciones electorales y desaparecer los organismos autónomos. Si se quiere hacer bien, eso lleva tiempo. No se puede hacer al aventón, ni con los riñones.

¿Qué importancia debe darse a los mercados y a la opinión de algunas minorías que "perdieron" el 2 de junio? Ésa es la pregunta del billón. Las urnas les dieron a los ganadores el apoyo abrumador de la población mexicana, pero eso no les da la razón en todas las cosas que quieren hacer. Hay cuestiones técnicas y hay decisiones que pueden costar miles de millones de dólares. ¿Le harán caso a Claudia Sheinbaum cuando dice que evalúen bien la propuesta?



Lo paradójico del relevo en Hacienda

La transición más complicada entre sexenios en la Secretaría de Hacienda se dio, sin duda, hace 30 años cuando el gobierno saliente de Carlos Salinas de Gortari dejó la economía prendida de alfileres y el gobierno entrante de Ernesto Zedillo asumió la conducción fiscal con enorme soberbia y se los quitó.

Desde entonces los relevos de los titulares de Hacienda habían sido tranquilos y ordenados, incluso en las alternancias del PRI y el PAN, porque en esa dependencia siempre hubo el acierto de mantener a personajes de la más alta calificación y reconocimiento nacional e internacional en esos menesteres, que además eran funcionarios de carrera.

Incluso, el relevo del priismo a la autollamada Cuarta Transformación fue terso entre dos personajes conocedores de los temas fiscales y de enorme calidad humana, José Antonio González Anaya entregó el despacho de Hacienda a Carlos Urzúa Macías sin mayores contratiempos.

Ya la salida de Urzúa del gabinete de Andrés Manuel López Obrador fue otra historia ampliamente relatada.

El punto es que los cambios tersos entre los responsables de las finanzas públicas se encuentran ahora con un relevo sexenal suigéneris.

Es una transición sexenal del mismo grupo político, es, de hecho, el mismo secretario de Hacienda del gobierno saliente quien se convertirá en el primer titular de esa cartera en el gobierno entrante.

Hasta ahí todo parecería un zurcido invisible en una secretaría de Estado que es clave para los mercados al momento de enfrentar un cambio de gobierno.

Porque es un hecho que en muchas del resto de las dependencias del sector público sí habrá cambios notorios en los perfiles de sus titulares.

Con un poco de fortuna veremos como muchos de los funcionarios improvisados de este gobierno desfilarán con sus cajas de huevo repletas de sus cosas hacia las puertas de salida, con la certeza, eso sí, de que pueden dejar sus esqueletos en el closet sin que nadie los moleste.

Y podremos ver entrar a muchos verdaderos expertos en las materias correspondientes que rompan con esa conjura del lopezobradorismo de que no importaba que tuvieran solo 10% de experiencia si

eran 90% leales a su gran líder político.

Si atendemos en primera instancia a la mejora en el perfil educativo y formativo en el nivel más alto del poder, seguro habrá relevos muy alentadores para recuperar muchas áreas perdidas de la administración pública.

Pero en la Secretaría de Hacienda de López Obrador está hasta hoy en el cargo alguien que ha llevado, por instrucciones presidenciales, las finanzas públicas al límite del endeudamiento y del déficit presupuestal y con ello se ha puesto en duda la salud financiera macroeconómica de México.

Mientras que en la Secretaría de Hacienda del eventual gobierno de Claudia Sheinbaum habrá, por interés de quien encabezará el Poder Ejecutivo, un secretario de Hacienda que se dedicará a corregir los excesos en el gasto público, que buscará recomponer los desequilibrios entre ingreso y gasto, y que empezará a reparar los altísimos niveles de endeudamiento que dejará el gobierno que, afortunadamente, ya se va.

Lo paradójico del relevo sexenal en la Secretaría de Hacienda es que se trata de la misma persona.

El secretario de Hacienda se dedicará a corregir los excesos en el gasto público, buscará recomponer los desequilibrios entre ingreso y gasto, y empezará a reparar los altísimos niveles de endeudamiento.



Reporte Empresarial

TIGRES LLEGA A TV AZTECA



Por Julio Pilotzi

julipilotzi@gmail.com

@julipilotzi

Bajo una alianza estratégica, a partir del Apertura 2024 los aficionados del Club Tigres podrán disfrutar de los partidos de su equipo a través de las pantallas de TV Azteca, gracias a un nuevo acuerdo comercial.

Ambas entidades han firmado un contrato multianual que garantiza la transmisión exclusiva de los partidos de local del equipo varonil en México.

Esta sociedad promete ofrecer una experiencia de primera calidad para todos los "Incomparables", permitiéndoles seguir cada jugada, gol y momento clave a través de las diversas plataformas de TV Azteca y en televisión abierta.

El acuerdo garantiza una cobertura de primer nivel, apoyada por el talento inigualable de algunos de los comentaristas y analistas más destacados del fútbol mexicano, como Christian Martinoli, Luis García, Jorge Campos, Luis Roberto Alves "Zague", David Medrano y Carlos "Warrior" Guerrero.

Estos expertos del fútbol ofrecerán narraciones y análisis que enriquecerán la experiencia de los espectadores, haciendo que cada partido sea aún más emocionante.

Además de la transmisión de los partidos, el acuerdo incluye

la promoción continua de la imagen del Club Tigres a nivel nacional, así como la creación de contenidos exclusivos para las diversas plataformas digitales y programas de TV Azteca.

Esto no solo aumentará la visibilidad del equipo, sino que también fortalecerá su presencia en el panorama mediático nacional. El Club Tigres, administrado por Sinergia Deportiva S.A. de C.V desde 2006 y perteneciente a la Universidad Autónoma de Nuevo León, ha sido un referente en el fútbol mexicano, no solo por sus éxitos deportivos, sino también por su compromiso social y su innovadora gestión.

Con ocho títulos de liga, tres campeonatos de copa y numerosos otros galardones, Tigres se ha consolidado como uno de los equipos más exitosos y populares de México.

Esta alianza con TV Azteca no solo refuerza la presencia del Club Tigres en los medios, sino que también abre nuevas oportunidades para su proyección internacional, especialmente en el mercado de Estados Unidos, en el que ya han concretado importantes colaboraciones con marcas internacionales.

Además, Tigres continúa con su compromiso social y de

sostenibilidad, siendo pionero en diversas iniciativas como los equipos inclusivos Tigres Power-Chair y Tigres Unión, y el primer estadio "Cero Residuos" del país.

El acuerdo comercial con TV Azteca representa un hito significativo para el Club Tigres, ampliando su alcance y consolidando su proyección tanto a nivel nacional como internacional.

La afición "Incomparable" ahora podrá disfrutar de sus partidos favoritos con una cobertura excepcional, mientras que el Club continúa su camino hacia nuevos éxitos dentro y fuera del campo.

Tamiz a Monopolio

La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) ha iniciado una investigación (expediente IO-003-2023) para determinar posibles prácticas monopólicas en las compras públicas de pruebas de tamiz metabólico neonatal.

Esta prueba, obligatoria desde 1998 en México, es crucial para detectar enfermedades congénitas en recién nacidos.

La investigación, que puede extenderse hasta 480 días hábiles, evaluará si hubo prácticas colusorias que afectaron la adquisición de estas pruebas. De

confirmarse, los responsables podrían enfrentar multas del 10 por ciento de sus ingresos y penas de hasta 10 años de prisión. La Cofece también ofrece un Programa de Inmunidad para quienes colaboren con información valiosa.

Ahora que viene una nueva Legislatura, la 66 para ser exactos, debe plantearse sancionar de manera más firme y contundente a los que se coluden para afectar a la población porque en este momento de comprobarse la existencia de estos acuerdos ilegales los agentes económicos podrían ser multados hasta por el 10 por ciento de sus ingresos y las personas físicas que hubieren participado en los mismos ser sancionados hasta con 10 años de prisión, castigo mínimo para el gran daño que provocan.

Eso sí, si alguien quiere salvar su "pellejo", puede adherirse al beneficio de inmunidad y reducción de sanción. Así que si usted está involucrado, piénselo, porque podría librar la prisión.

Cacicazgo Infonavit

Rafael Riva Palacio, es esa "piedra en el zapato", que nadie quiere tener, mucho menos con

una historia controversial de ser secretario general del Sindicato Nacional de Trabajadores del Instituto Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit) por más de cuatro décadas, destacándose por su capacidad para mantenerse en el cargo a pesar de los numerosos cambios de administración y reformas legales.

Su liderazgo ha perdurado incluso frente a la Ley Federal del Trabajo de 2019, que busca democratizar el mundo laboral. Extrañamente este personaje tiene 11 reelecciones consecutivas, consolidando su permanencia, imagínese usted, hasta el 11 de enero de 2027.

Hoy Riva Palacio es el centro de las polémicas por sus declaraciones respecto a la comunidad LGTBIQ+, postura que ha generado amplio rechazo, por estar en contra de la inclusión y el respeto por la diversidad en el ámbito laboral y social.

Más allá de este episodio, ¿en calidad de qué se erige como un ciudadano ejemplar para emitir comentarios vergonzosos?

Pero además, ya se le ve como un lastre para el instituto de impulso a la vivienda por siempre obstaculizar los deseos

de modernizar y democratizar el sindicato que ahora encabeza.

Este momento debe de tomarse como la gran oportunidad para exigirle su renuncia, porque más allá de sus actitudes conservadoras, se deja entrever, que aún hay cacicazgos sindicales que le hacen mucho daño a los trabajadores mexicanos.

Voz en off

La Secretaría de la Defensa Nacional quiere "tunear" el sitio web del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA).

Va por dejar atrás el perfil institucional para dar paso a una imagen, dice, de una terminal "de primer nivel".

¿Qué significa eso?, pronto lo sabremos pero ya se tienen tres propuestas técnicas y económicas de empresas interesadas en realizar este servicio, en las que están Novaker Fábrica de Software, MindMover Solutions, y Renoiry Pictures.

Ya veremos quién gana esta apuesta y ver cuál resultó la ganadora por la importancia de modernizar la infraestructura digital del AIFA para atraer más usuarios y generar nuevas fuentes de ingresos...



A través de un convenio comercial, TV Azteca y el Club Tigres de la UANL consolidaron una alianza estratégica para la transmisión de partidos del equipo regiomontano.