



CAPITANAS



DENI VARGAS RUIZ...

Es la nueva directora de la Unidad de Dolor de Grünenthal, empresa alemana líder en la gestión del dolor que en 2022 tuvo ingresos por mil 700 millones de euros. Cuenta con más de 20 años de experiencia en marketing y ventas en empresas líderes del sector farmacéutico, como Pfizer/Viatris y Janssen.

Del campo al Palacio

Ayer, los productores de granos mandaron un mensaje contundente al Presidente **Andrés Manuel López Obrador**: se sientan a negociar cara a cara los apoyos necesarios para compensar los precios de los granos o en pocas semanas la Plancha del Zócalo capitalino se verá llena de tractores y maquinaria agrícola.

Según los productores inconformes, esa maquinaria está a punto de entrar en desuso ante el riesgo de quiebra de miles de productores de todo el País.

Para los miembros de asociaciones agrícolas de 22 estados, una parte representada por **Rogelio Garciamoreno**, vicepresidente Agrícola del Consejo Nacional Agropecuario, ante la desaparición de programas como Agricultura por Contrato y su reemplazo por Precios de Garantía, el mercado de granos nacional se ha distor-

sionado y los precios fijados sólo benefician a un pequeño grupo de agricultores de autoconsumo.

La mayor parte de la producción, según dicen, debe enfrentar los bajos valores que marca el mercado internacional.

Esta semana los productores de trigo, maíz y sorgo se dieron cita en la Ciudad de México para manifestar su inconformidad, pero también para reunirse mañana con representantes de la Secretaría de Agricultura, que encabeza **Víctor Villalobos**, aunque nadie le tiene fe al encuentro para lograr una solución.

Para los productores, tan incumplidas han sido las promesas de esta Administración que ni siquiera se ha logrado la mudanza de la Sader a Sonora y tienen que seguir viajando a la Capital para expresar sus inconformidades.

Reglas de aplicación

Emocionados, aunque a medias, están los de la industria automotriz mexicana tras el anuncio de incentivos del Gobierno para que las empresas se instalen en el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.

Este sector, organizado en la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), que dirige **Odracir Barquera**, ve atractivos los incentivos fiscales como la acreditación del 100 por ciento al Impuesto Sobre la Renta (ISR) en los primeros tres años de la operación y 50 por ciento para los tres años subsecuentes.

Sin embargo, la Secretaría de Hacienda ofreció también que si las empresas instaladas en la región cumplen con niveles mínimos

de empleo podrán acceder a un descuento en la tasa de ISR hasta de 90 por ciento.

Aunque la AMIA reconoce que se trata de una buena iniciativa para atraer la inversión, se necesita conocer las reglas de operación para determinar si existe un verdadero atractivo para aquellas empresas interesadas en invertir en la región.

Además, también considera importante atender necesidades particulares de esta industria como el acceso a infraestructura, capital humano, energía suficiente generada con fuentes renovables y seguridad.

Alianza en fondos

Vector Casa de Bolsa, de **Edgardo Cantú Delga-**

do, en colaboración con el gestor de activos Franklin Templeton, que en México lleva **Hugo Petricioli**, anuncia hoy el lanzamiento de Nextgen.

Se trata de un fondo multitemático de renta variable para el mercado mexicano con el que es posible invertir en las megatendencias que están cambiando la composición de los portafolios alrededor del mundo.

Con esto, sus clientes podrán acceder a una exposición diversificada, con la innovación como un factor clave. El fondo considera diferentes ETFs (instrumento híbrido entre un fondo de inversión y una acción) y empresas de sectores relacionados a robótica e Inteligencia Artificial, ciberseguridad, fintech, cloud computing, block-

chain, generación y almacenamiento de energía, innovación en salud, entre otros, además de compañías enfocadas en sustentabilidad.

Este nuevo fondo cuenta, además, con el aprovechamiento de la Inteligencia Artificial para identificar las tendencias y oportunidades a nivel mundial y busca mantener una correlación de volatilidad con el Nasdaq 100 Index; sin embargo, la composición del portafolio se determinará en función de la tendencia de los temas involucrados.

Gusto online

Los mexicanos confían cada vez más en el comercio electrónico.

Según la agencia de mercadotecnia 99 Degrees, que lidera **Eduardo Jerome Posadas**, el nivel de satisfacción del cliente para las compras en línea ya se

ubica en 90 por ciento.

Datos de la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO), que preside **Pierre Claude Blaise**, señalan que siete de cada 10 internautas mexicanos perciben que comprar en línea es seguro.

Para 99 Degrees, el éxito del comercio digital se basa en cinco razones: recibir las compras a domicilio, ahorro de tiempo y traslados, comprar desde cualquier lugar, localización de productos no disponibles en tiendas físicas, así como más promociones y descuentos.

Entre las adquisiciones favoritas de los internautas mexicanos está la comida a domicilio, despensa y las categorías de moda, belleza y cuidado personal.

El comercio electrónico en México alcanzó un valor de mercado de 528 mil millones de pesos en 2022, según la AMVO.

capitanes@reforma.com



Pasado, presente y futuro del gas LP en México

El gas Licuado de Petróleo (gas LP) es un combustible limpio, transportable, eficiente y que permite mejorar la calidad de vida de la población. Es considerado como uno de los combustibles que mejor puede ayudar a la transición energética del País.

Por esta razón, la industria de distribución de gas LP es una de las más importantes para la vida económica y social del País, pues se estima que cuatro de cada cinco familias utilizan este energético, lo que lo convierte en uno de los más utilizados en la vida diaria de la población y, por ende, su distribución se convierte en uno de los sectores con más impacto en las familias mexicanas.

En esta industria participan más de 500 mil trabajadores que se esfuerzan todos los días para hacer llegar el producto a los 36 millones de hogares con prontitud y rectitud.

De ahí la importancia de que las autoridades permitan y fomenten el sano desarrollo y crecimiento de esta industria, desde su importación, transporte, almacenamiento y distribución, ya sea en cilindros o en tanques estacionarios.

A lo largo de 60 años,

esta industria ha vivido diferentes etapas que la han llevado a convertirse en un mercado maduro, competitivo y que opera con los estándares más altos en materia de seguridad. Actualmente cuenta con más de 400 empresas 100 por ciento mexicanas que realizan de más de un millón de servicios y operaciones diarias.

La población requiere de seguridad energética, porque sus actividades cotidianas y sus necesidades energéticas son cubiertas por medio del uso de este combustible. De una correcta operación del mercado dependen millones de hogares mexicanos ya que, por su realidad socioeconómica y por la flexibilidad de este combustible, éste es el único al que estos hogares tienen acceso. De acuerdo con varios distribuidores, más o menos con 100 pesos que pagan por él, les permite cubrir sus necesidades energéticas una semana, facilidad que no les brinda otro combustible.

Sin embargo, aunque la gran aportación que esta industria le hace al País, ésta se ve limitada o empañada por una cantidad creciente de problemas que le aquejan. Finalmente, esta

industria refleja las decisiones que las autoridades han tomado a lo largo de su historia.

En la actualidad, dentro de los principales problemas que afectan a la industria, están, de manera enunciativa pero no limitativa: el creciente mercado de gas de origen ilícito, la sobrerregulación, la inseguridad y la incertidumbre jurídica. Si bien algunos de ellos dependen de la relación con las autoridades del ramo, otros están en la esfera de atribuciones de las autoridades encargadas de la seguridad pública.

Para tener una industria a la altura de sus millones de usuarios es necesario que la autoridad atienda y se acerque a tan importante mercado. Los problemas que la aquejan deben ser atendidos de manera horizontal y con apoyo decidido de todos los órdenes de Gobierno por funcionarios capacitados y con actitud de servicio.

El más grave de éstos —el mercado ilícito— debería ser elevado, incluso, al rango de Seguridad Nacional, por las afectaciones que genera en la industria, en la creación de empleos formales y en la recaudación fiscal.

De hecho, se estima que las afectaciones rondan los mil 100 millones de pesos mensuales. Como tal, es imprescindible atraer la atención de las autoridades federales, de los órganos reguladores y de los encargados de vigilar y controlar el tráfico internacional y local de este combustible para asegurar que su origen sea lícito.

Por el dinamismo de este sector, es igual de importante que las autoridades reguladoras (la ASEA, la CRE y la Sener) también tengan y mantengan abiertos los canales a través de reuniones continuas con esta industria para atender sus problemáticas cotidianas. Una mesa de ayuda, un curso o Webinar periódico o una línea que sea atendida por un funcionario, en vez de una respuesta automatizada por parte de un conmutador, por ejemplo, serían de gran utilidad.

Para ir un poco más allá, la creación de una ventanilla única que permita al regulado atender todas sus obligaciones en materia regulatoria sería, quizá, una de las más grandes y recurrentes solicitudes de los empresarios, pues contribuiría a reducir significativamente la carga y el costo implícito en su cumplimiento.

Fecha: 07/06/2023

Columnas Económicas



Página: 5

Area cm2: 321

Costo: 69,978

2 / 2

José Carlos Femat Romero

La población lo merece.
Es una imperiosa necesidad
que ya genera una deuda
histórica con los usuarios
finales de este energético.



What's News

El coloso del capital de riesgo Sequoia separará sus operaciones chinas y otras asiáticas de su unidad estadounidense, a medida que sorteaba un panorama geopolítico cada vez más complejo y las crecientes tensiones entre Washington y Beijing. Sequoia anunció que se dividirá en tres firmas con marcas separadas. La unidad de capital de riesgo en EU y Europa seguirá llamándose Sequoia Capital. Sequoia China cambiará su nombre a HongShan. En India y el sureste de Asia, será conocida como Peak XV Partners.

◆ **Durante 15 años**, la startup estadounidense CubicPV ha intentado sin éxito construir una fábrica de componentes solares. Ahora cree que enormes subsidios verdes la ayudarán a posicionarse al fin en un mercado dominado por China. CubicPV está haciendo otro intento en EU, ayudado por inversionistas como Bill Gates y subsidios de energía limpia. La

compañía anunció planes en diciembre para una planta de obleas de silicio de 10 gigawatts y 1.4 mil millones de dólares que espera que inicie producción en el 2025.

◆ **La farmacéutica Merck & Co.** interpuso una demanda contra el plan del Gobierno de EU de negociar los precios de medicinas, al tacharlo de inconstitucional. Merck afirmó que el programa de negociación de precios de medicinas de Medicare viola los derechos de Primera y Quinta Enmienda de la compañía. Medicare, el comprador más importante de medicinas de receta de EU, obtuvo autoridad para negociar el precio de ciertos medicamentos caros bajo la Ley de Reducción de la Inflación.

◆ **Casi 1.5 millones de millones de dólares** en hipotecas comerciales se vencen en el curso de los próximos tres años, informó el proveedor de datos Trepp. Muchos de los propietarios son vulnerables al impago en parte debido a cómo

están estructuradas sus hipotecas. A diferencia de la mayoría de las hipotecas residenciales, que disminuyen cada año, muchas hipotecas comerciales son conocidas como sólo de interés. Los prestatarios abonan sólo a interés durante la vida del crédito, liquidando el capital al final.

◆ **Subway**, la cadena de sandwiches no cotizada en bolsa que tiene más sucursales en EU que McDonald's, está a la venta. Al dar la espalda a una oferta pública inicial o una colaboración estratégica, sus dueños están cerca de cerrar lo que podría ser un enorme trato de capital privado potencialmente valuado en 10 mil millones de dólares. Ese precio luce atractivo comparado con cadenas de comida rápida cotizadas en bolsa, dada una falta de deuda existente y ganancias de unos 800 millones de dólares el año pasado.

Una selección de What's News
© 2023 Todos los derechos reservados



DESBALANCE

Buenrostro brilla por su ausencia

Hoy inicia la reunión ministerial de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) en París, Francia. Nos



Raquel
Buenrostro

ARCHIVO EL UNIVERSAL

comentan que ya confirmaron su asistencia las ministras de Canadá, **Mary Ng**, y de Estados Unidos, **Katherine Tai**. Nos dicen que probablemente hablarán de las consultas del T-MEC en materia de política energética y maíz transgénico. La sorpresa, nos platican, es que la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**,

willará por su ausencia, pues en su lugar acurrirá el subsecretario de Comercio Exterior, **Alejandro Encinas Nájera**.

Superpeso sorprende hasta al más optimista

La fortaleza del peso ha impresionado a propios y extraños, cuyas expectativas han tenido que actualizarse. En diciembre pasado, nos explican, las instituciones encuestadas por Banamex estimaban que el tipo de cambio terminaría este año en 20.75 unidades por dólar, pero ahora esperan una paridad de 20. Nos reportan que este martes el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, destacó que el superpeso ha tenido un comportamiento que no se veía en décadas. Desde que inició el sexenio, nos explican, el peso tuvo una apreciación de 15%, lo que contrasta con la depreciación de gobiernos pasados. Nos comentan que incluso el pronóstico actual de Hacienda, de 19.10 para el cierre de 2023, empieza a lucir pesimista entre los participantes del mercado, pues de 36 bancos y corredurías consultadas esta semana, sólo 10 ven una paridad arriba de 19 unidades.

Entusiasmo presencial en Banxico

Luego de más de tres años de pandemia, todo parece indicar que en el Banco de México (Banxico) se están retomando sus actividades presenciales. Nos cuentan que se les vio muy contentos en la ceremonia de premiación a estudiantes que ganaron el Reto Banxico encabezado por la gobernadora central, **Victoria Rodríguez**, quien estuvo acompañada del subgobernador, **Omar Mejía**, y por la directora de Educación Financiera y Fomento Cultural, **Jessica Serrano**, quien posó y sonrient en todas las fotos con alumnos de UNAM integrantes del equipo ganador.



Ebrard alborota la sucesión y su relevo

Marcelo Ebrard es uno de los funcionarios más cercanos y confiables de Andrés Manuel López Obrador. Es su amigo y por mucho tiempo fue su hombre fuerte. Se ganó su lugar en el gabinete siendo el “apagafuegos” del gobierno. Sin embargo, aunque el Presidente lo ha puesto en la categoría de “hermano”, en realidad no lo considera como tal. A los verdaderos hermanos y hermanas sí les concede audiencia en privado y a solas, pero al canciller nunca lo recibió de esa manera para hablar de la sucesión. Esto detonó el anuncio de ayer:

Marcelo Ebrard renunciará a su cargo el próximo 12 de junio para competir con todo por la candidatura de Morena.

Ebrard llevaba varias semanas solicitando una audiencia con el Presidente, simplemente para pedirle “piso parejo” y encuestas reales, imparciales, como aquellas en las que compitieron en el 2011 por la candidatura al gobierno del entonces Distrito Federal. Un sondeo abierto a la ciudadanía y no solo a los militantes es lo que pide el secretario de Relaciones Exteriores para que la clase media y algunos mexicanos que hoy simpatizan con la oposición le

muestren a sus oponentes que él es quien puede articular a una mayor parte de la población y darle paso a la “continuidad con cambio” que promueve el propio AMLO.

Pero su “hermano” no le dio audiencia. El “carnal” Marcelo se quedó con las ganas de decirle, frente a frente a su amigo y aliado político, que “cuando no hay reglas, es la ley de la selva”, y que “o hay encuesta o hay favorita”, tal cual lo ha dicho en público. La estrategia presidencial de no recibirlo en privado y a solas para hablar de la sucesión era para evitar –o estirar lo más posible– la renuncia del canciller.

Esa fue la señal para que Ebrard decidiera irse por la libre. El canciller es un animal político y sabía que su renuncia pondría a la dirigencia de Morena con la presión a tope para pedir a las otras “corcholatas”, la jefa de Gobierno, Claudia Sheinbaum, y el secre-

tario de Gobernación, Adán Augusto López, que renuncien a sus cargos para que efectivamente haya un piso parejo.

Posdata

Los tres posibles sustitutos de Ebrard son, en ese orden, Juan Ramón de la Fuente, Lázaro Cárdenas Batel y Esteban Moctezuma.

De la Fuente concluyó su encargo en el Consejo de Seguridad de la ONU, pues México ya no lo preside. El exrector quiere regresar a México, es cercano a AMLO y ya viene la sucesión en la UNAM, en la que puede ser un factor de influencia.

De la Fuente viajó a México la semana pasada y se ha reunido con senadores de la Comisión de Relaciones Exteriores. En el gobierno y en la Cancillería aseguran que es él quien se perfila a relevar a Ebrard.

Lázaro Cárdenas Batel si bien dejó el gabinete entre señalamientos equivocados del Presidente sobre su padre, Cuauhté-

moc Cárdenas, no se fue del todo, pues fue nombrado secretario técnico de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (Celac).

El excoordinador de Asesores de AMLO tiene experiencia en relaciones exteriores. Después de ser gobernador de Michoacán, fue principal en la Oficina de Washington para Asuntos Latinoamericanos y anteriormente fue parte de la junta de directores de ese departamento. Cárdenas Batel es experto en migración y procesos electorales en Latinoamérica. Ha sido jefe de Misión de observaciones electorales de la OEA, un organismo criticado por el gobierno de la 4T.

Y finalmente Esteban Moctezuma, el actual embajador de México en Estados Unidos, quien sería un buen candidato para suceder a Ebrard, sobre todo por la intensidad en la que se encuentra la relación con Estados Unidos, la cual tiene entre muchos otros frentes abiertos el de seguridad, el migratorio, el del fentanilo y el comercial, con las disputas en el marco del TMEC. ●

@MarioMaldonado

El canciller sabía que su renuncia pondría a la dirigencia de Morena con la presión a tope.



En sus últimos meses de vida, **Steve Jobs** le dijo a **Tim Cook** que no intentara ser como él y el presidente ejecutivo de Apple lo cumplió con éxito. En su año fiscal 2007, cuando el iPhone vio la luz por primera vez, Apple registró ingresos de 24 mil millones de dólares, hoy, los ingresos de la compañía de Cupertino son casi 20 veces más grandes, el valor de capitalización de mercado pasó de 100 mil millones de dólares en 2007 a 2 billones 890 mil millones de dólares actualmente. **Tim Cook** ha sido un gran gestor de Apple, perfeccionó la cadena de suministro, aunque ahora enfrenta un enorme reto para tratar de encontrar una alternativa a China y el papel esencial que juega ese país en la producción del iPhone. Desde un punto de vista financiero, **Cook** rompió con un hito de **Steve Jobs** al hacer reparto de utilidades, lo que ha provocado que la acción sea muy atractiva para los operadores típicos de Wall Street, no obstante ello, tuvieron que pasar poco más de 16 años para que Apple presentara una plataforma de cómputo tan revolucionaria como lo fue la Mac o el iPhone, aunque la nueva apuesta de realidad aumentada y virtual no generó ni un suspiro en los mercados.

EL PRECIO

En 1984, la primera Macintosh salió con un precio equivalente a 7 mil 299 dólares de 2023, mientras que el iPhone tuvo un precio inicial de 499 dólares, que sería equivalente a 730 dólares de 2023, ese precio era el doble que el de la Blackberry, que era el teléfono de moda de gama alta. El Apple Vision Pro tendrá un precio de 3,499 dólares, que lo ubica muy por encima del celular de mayor gama y tres veces más que el visor de realidad virtual de Meta, que ha invertido 10 mil millones de dólares y un cambio de identidad para materializar su apuesta en el metaverso.

EL HARDWARE

El visor de Apple es muy poderoso, tiene 12 cámaras, 5 sensores, 6 micrófonos y 23 millones de píxeles, mientras que el Quest 2 de Meta tiene 4 cámaras, 3 micrófonos y 7 millones de píxeles, y el Quest 3, que tiene algunas mejoras, se proyecta que será tres veces más barato. En cuanto al diseño, el visor de Apple muestra que está

pensado para usarse en un contexto doméstico o en un entorno fijo, al igual que el Quest que, a diferencia de Google Glass, no intenta convertirse en algo parecido a un celular para la cara. De querer proyectar un uso más intensivo y permanente, el Vision Pro habría sido utilizado el 100% del tiempo por **Tim Cook** y los demás directivos que aparecieron en la presentación. El visor de Apple no es un objeto particularmente bello como lo fue la Mac o el iPhone, pero no es particularmente feo.

EL SOFTWARE

En cuanto al software, el Vision Pro parece tener la estética típica de Apple, que en un principio supera a la competencia, hasta ahora los gráficos mostrados por Meta se perciben más rústicos. Según los primeros reportes, como el de **Marques Brownlee**, la experiencia con el producto es sutil y elimina el efecto de vértigo que muchas veces generan los entornos virtuales. Aunque las primeras impresiones han sido muy limitadas, hay consenso en que el software está a la altura de la potencial del hardware.

EL ECOSISTEMA

Una de las grandes ventajas que tiene Apple es un ecosistema muy potente, tanto en las aplicaciones como en el contenido; no es menor que **Bob Iger**, quien se encuentra en su segunda vuelta al frente de Disney, haya aparecido en la presentación anunciando que su plataforma de contenido bajo demanda estará desde el día uno del Vision Pro. No obstante, la desventaja es que se trata de un ecosistema cerrado, lo que, si bien le da acceso a un consumidor de mayor poder adquisitivo, limita mucho el alcance global.

EL PUNTO CIEGO

El hecho de que la mayor apuesta de Apple en los últimos 16 años sea la realidad inmersiva y virtual, habla de que no está poniendo tanto énfasis en los modelos grandes de lenguaje natural con inteligencia artificial, lo cual puede dejar a la compañía con una enorme desventaja. Siri se encuentra a años luz de la versatilidad que puede lograr Amazon, que sí está apostando por un modelo de lenguaje natural con inteligencia artificial: Google, con Bard, y Microsoft con ChatGPT, de la mano de OpenAI.



Dice **Gustavo Staufert**, director de la Oficina de Visitantes y Convenciones (OVC) de Guadalajara, que la celebración de los Gay Games, del 3 al 11 de noviembre en esa ciudad, tiene más una importancia táctica que estratégica para Jalisco y para México.

No es que sea despreciable la derrama de más de 30 millones de dólares que le dejará a la ciudad este evento deportivo de la comunidad LGBTQ+, pero resulta muy relevante que haya sido un elemento clave para salir del atolladero provocado por una frase totalmente fuera de lugar.

“Eeeeh... ¡puuuuto!”. En serio es difícil saber cómo se originó esa exclamación, que se volvió tan popular en los estadios mexicanos de fútbol y que al principio fue considerada como un grito divertido (o si se quiere procaz y de mal gusto) proferido por los seguidores de un equipo, quienes la usaban cuando el portero del adversario iba a despejar.

Pero el asunto dejó de ser gracioso cuando la Federación Internacional de Fútbol Asociación (FIFA), le impuso multas a México, cerró estadios durante los partidos y puso en entredicho la participación de México como anfitrión en el próximo Mundial de Fútbol.

La pregunta por resolver era si los aficionados eran unos “pelados” o si México era un país homofóbico, porque la discriminación ha sido el origen de algunos de los capítulos más lamentables del género humano.

Hace más de cinco años, **Staufert** se reunió con **John Tanzella**, quien es el presidente de la Asociación Internacional de Agencias de Viajes LGBTQ+ y quien le recomendó apostar por este evento.

El propósito de **Staufert** era llevar más reuniones LGBTQ+ a Jalisco, a sabiendas de su poder económico y se encontró con que la manera de hacerlo era trabajando con sinceridad para mostrar que, en este caso, en Jalisco no se discrimina.

Tanzella le advirtió que no ganaría los Gay Games, como efectivamente sucedió, y luego de París ganó Hong Kong, y allí se interpuso la pandemia, pero Jalisco hizo la tarea, se creó un Consejo Deportivo LGBTQ+ y el gobernador **Enrique Alfaro** puso la infraestructura deportiva del estado, en donde se realizaron los Panamericanos, para hacer sin costo este evento.

Las comunidades reconocieron este esfuerzo y ahora Guadalajara será el primer destino Latinoamericano que recibirá los Gay Games; pues hasta ahora siempre se habían realizado en Estados Unidos, Europa y, una vez, en Australia.

La discriminación ha sido el origen de algunos de los capítulos más lamentables del género humano.

Ayer precisamente Aeroméxico firmó como patrocinador y Christian Patrana, director de Comunicación y Asuntos Públicos, destacó la relevancia que tiene ser la aerolínea oficial de un evento cuyo fundamento es la importancia de la diversidad y la inclusión.

Otras marcas relevantes, como Marriott, también están apoyando y sobre todo fue un argumento clave para que la FIFA reconozca a México como un país incluyente, lo que le está abriendo más su exposición frente a un mercado enorme.

Según las cifras que tiene **Staufert**, el mercado de los viajeros LGBTQ+ vale 75 mil millones de dólares al año y, si México llegara a tener 15% del mismo, la derrama sería de 10 mil millones de dólares.



Más allá de lo económico, con eventos como éste, los mexicanos seguiremos tomando conciencia de que el mercado LGBTQ+ no es sinónimo de bacanales y de que el género humano, como dice el director de la OVC, “no debe tolerar, sino celebrar que somos diferentes”.



En conversación con el vicepresidente de mercados agrícolas del CNA, **Rogelio Garcíamoren**o, parte de los dirigentes de asociaciones que acudieron a la cita de ayer en el Zócalo, derivó en el lanzamiento de un SOS al presidente **Andrés Manuel López Obrador**, para que se empareje el suelo y Segalmex, que dirige **Leonel Cota**, trate igual a todos los productores de maíz de la República.

Esta es la última de tres columnas que escribo con el tema, que, por su relevancia, parece un problema creciente, pues la distorsión creada por la decisión que avaló el presidente y tomaron **Cota** y el gobernador de Sinaloa, **Rubén Rocha**, para subsidiar (pagando precio del año a la cosecha de mayo) la compra de 2 millones de toneladas de maíz de Sinaloa, deja fuera más de 4 millones de toneladas de la cosecha, y orilla al reclamo generalizado demandando suelo parejo.

El SOS lanzado ayer reconoce que hay incapacidad, aunque el diálogo sea constante, con el titular de Sader, Víctor Villalobos, con el mismo Leonel Cota o el secretario de Gobernación, Adán López, pues sólo el Presidente puede ordenar la distribución pareja del subsidio de 12 mil millones para todos los productores, en la misma forma en que opera en EU el Programa de Pagos de Asistencia por Precios y Mercados (Price and Market Assistance Payment Program), que ayuda a los agricultores a hacer frente a la volatilidad de los precios de los productos agrícolas y las fluctuaciones del mercado, proporcionando pagos de asistencia para compensar las pérdidas de ingresos cuando los precios de los productos caen por debajo de ciertos umbrales.

Eso es lo que explica que México haya aumentado 1 millón de toneladas la importación de maíz, que, disfrazado de industrial, compensa la demanda en nuestro país, que redujo en 1 millón de toneladas la producción del grano el año pasado y, por la descapitalización y la problemática, entre precios de compra, alto costo de insumos, transporte y energía y, baja capitalización, se está convirtiendo lentamente en uno de esos cuellos de botella que, no dude, exploten en plena elección presidencial del 2024.

Por lo que escuché ayer, el problema se señala de los estados excedentarios en la producción de maíz, trigo y sorgo: Sinaloa, Sonora, Baja California, Tamaulipas, Chihuahua y Guanajuato, entre otros. Tenga en cuenta que **Alfonso Durazo** y **Moya** son los gobernadores que también buscan apoyar la cosecha de 2.5 millones toneladas de sorgo y 2.7 millones de toneladas de trigo.

La solicitud por parte de los productores es que el maíz se pueda pagar a un precio de 7 mil pesos la tonelada, 8 mil pesos la tonelada de trigo y 6,500 pesos la tonelada de sorgo, esto es, a los precios a los que se comercializó en el 2022 y, obvio, sea Segalmex el que lo cubra, dado que se cerraron todas las ventanillas de coberturas y contingencias, incluyendo las climáticas.

Esperaría que el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, trabaje con su subsecretario de Egresos, **Juan Pablo de Bottom**, para responder a esta situación pues, si los productores salen debilitados en esta cosecha, en la próxima, que es la de otoño-invierno, la situación se pondrá peor.

El tema no le importa ni a **Claudia Sheinbaum** ni a **Marcelo Ebrard**, y **Adán López** depende enteramente de que el Presidente se entere y decida, pues los productores están realmente ahogados y, de pilón, ni baja el precio de la tortilla, la sopa de pasta ni el bolillo.



DE FONDOS A FONDO

#Marina... Y que se le pierde a la Marina, la misma que encabeza el almirante **José Ojeda**, un barco cargado con 30 mil toneladas de piedra que se suponía anclaría en Progreso, tampoco llegó a Cozumel y no lo encuentran desde finales de mayo. Venía de Cuba y la piedra se usaría para el Tren Maya.

Dicen que desapareció, que no atracó en la terminal remota de Progreso y que desapareció luego de reclamar el pago del flete y el tiempo que estuvo esperando para atracar entre Cancún, Progreso y aguas internacionales. ¿Será? ¡puro hermetismo en la Asipona!



Es la joya de la corona económica y política. Después de la Ciudad de México, ese estado representa la mayor economía del país, pero con un desempeño económico y social que no equivale a ese tamaño. Es una de las entidades más desiguales de todo el país, con tasas de informalidad y desempleo altas.



El Estado de México está lleno de contradicciones. Mientras su economía representa casi un 10% del Producto Interno Bruto nacional, sus índices de pobreza llegan casi al 50% de la población. Mientras grandes empresas manufactureras transnacionales tienen sede en ese estado (sobre todo en el cinturón del territorio que rodea la CDMX), 55% de la población en ese estado está en la informalidad.

Para los políticos, el Edomex ha sido desde hace décadas el más relevante preámbulo para las elecciones presidenciales que se celebran un año después. El pasado domingo, ese paradigma electoral cambió del PRI a Morena, con **Delfina Gómez** como la candidata con mayores votos. El PRI, dominante por décadas en ese estado, perdió su bastión, pero retuvo Toluca y otras zonas económicamente más "pudientes".

Las elecciones fueron la prueba de dos modelos económicos, ninguno de los cuales ha funcionado del todo para el estado. Por una parte, el tradicional modelo corporativo del PRI en el Estado de México dejó de funcionar hace tiempo. Bajo ese modelo hubo libertad de empresa mientras se pagara por jugar el juego. Los empresarios que mejor se acercaron a los gobiernos estatales del momento, bajo las condiciones que éstos definieran, eran los ganadores. Eso dejaba fuera a otros sectores con menores acercamientos o a los foráneos de la política local

En la práctica, eso no sólo dejó inamovible el tablero político, donde únicamente el Grupo Atlacomulco se distribuía el poder, sino que se crearon islas de poder económico muy vinculadas con el gobierno. Los grandes proyectos eran dominados por los mismos jugadores bajo la gracia del gobernador en turno. El Estado de México era muy parecido al viejo PRI, cuyos funcionarios siempre fueron extremadamente formales y reverentes con el gobernador y su gabinete, mientras se practicaba el capitalismo de cuates bajo su venia.

Únicamente el Grupo Atlacomulco se distribuía el poder en la entidad mexiquense.

Sin embargo, la elección de la maestra **Delfina Gómez** no será el cambio que tanto esperan los electores. El otro modelo económico, que ella representa, es también obsoleto. Elevado a nivel nacional con **López Obrador**, es el de estatismo que regala dinero, sin pensar en el fomento económico y fomento a la competencia, innovación o crecimiento del sector privado. Es el del uso del presupuesto público centralizado para generar burocracia y empresas estatales sin verdaderamente atender las necesidades económicas de la población o la diversificación de la economía.

Por eso, el Estado de México deberá pensar muy bien cuál es la mejor fórmula para atacar las enormes desigualdades que carga desde hace décadas. Ésta deberá incorporar una visión integradora de las enormes diferencias sociales y económicas que tienen municipios tan diferentes como Toluca, Huixquilucan, Chalco o Malinalco. Deberá fomentar que grandes partes de la población dejen de estar en la pobreza generacional.



Ni la fórmula de capitalismo de cuates ni la del estatismo de disparates las resolverá pronto.



CMN: anuncio de inversiones ante AMLO

La mayor parte de los 59 empresarios que integran el Consejo Mexicano de Negocios, que encabeza **Rolando Vega**, se reunirán mañana con el presidente **López Obrador** y anunciarán inversiones por más de 30,000 mdd.

El CMN, que engloba a las empresas más grandes del país, regresa así al formato que durante años prevaleció de anunciar en reuniones con el Presidente de la República sus compromisos anuales de inversión.

El problema con este tipo de anuncios, y en esta ocasión no será la excepción, es que no hay un seguimiento a las inversiones que en gran parte son reinversiones.

Sin embargo, es una buena noticia que se mantenga el diálogo con **López Obrador** y se ratifique que las grandes empresas del país siguen con sus planes de inversión, a pesar de que la "la ocupación temporal" de tres tramos de Ferrosur sí prendió señales de alerta en el sector privado.



CERTEZA JURÍDICA, DIVISIÓN DE PODERES Y RESPETO A INSTITUCIONES

Aunque las reuniones del CMN con el presidente se realizan siempre a puerta cerrada, los empresarios sí manifiestan a **López Obrador** sus principales preocupaciones y también los puntos en los que están totalmente de acuerdo con el gobierno, como es el manejo prudente de las finanzas públicas, que es uno de los factores que mantiene al superpeso y la calificación de la deuda soberana.

Entre las preocupaciones que externarán mañana a **López Obrador** está la incertidumbre jurídica. Defenderán también el respeto a la división de poderes y a las instituciones y no sólo el INE, que demostró nuevamente su eficacia en las elecciones del domingo, sino del INAI, que sigue en jaque operando con sólo cuatro comisionados.

No sólo el CMN, sino todos los organismos del sector privado prefieren privilegiar el diálogo al enfrentamiento con el gobierno, y la prueba, dicen, es que, en lugar de un

largo litigio, se llegó rápidamente a un acuerdo en el caso de Ferrosur.



BBVA: ENERGÍAS LIMPIAS, CUELLO DE BOTELLA EN NEARSHORING

Tras anunciar que superarán su plan de inversión de 63 mdp, **Carlos Torres**, presidente global de BBVA, reconoció en la reunión de Consejeros regionales 2023 que el *nearshoring* representa una oportunidad histórica para atraer inversiones a México, pero se refirió también a los obstáculos o cuellos de botella, como es la falta de energías limpias, infraestructura y mano de obra.

Por su parte, el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, ratificó su optimismo porque la economía sigue creciendo arriba de su promedio histórico, con un piso de crecimiento de 2.2% para este año, que seguirá aumentando por el consumo, el empleo y la inversión.

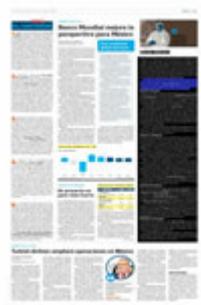


MONTE DE PIEDAD, POSTURA DEL SINDICATO

Arturo Zayún, líder del sindicato del Monte de Piedad (SNMP), me demandó derecho de réplica. Sostiene que la administración del Nacional Monte de Piedad ha mentido a las autoridades al demandar la liquidación del contrato colectivo de trabajo. Niega que exista el riesgo de quiebra técnica desde 2021, anexando información financiera.

Sin embargo, no se refiere a las condiciones de jubilación que, según la empresa, son insostenibles en el mediano plazo: ni a la rigidez del contrato, que la empresa, asegura, le impide operar con mayor flexibilidad frente a sus competidores; ni tampoco a la contracción del mercado prendario en los últimos años.

Confirma que se mantiene el diálogo y ojalá que lleguen pronto a un acuerdo.



Moda México

Aun cuando pudiera cuestionarse si el gobierno está aprovechando o no el proceso de relocalización, la realidad es que sí están creciendo rubros como la inversión en maquinaria y equipo, la inversión extranjera y, en general, la actividad económica. Lo que algunos definen como el consenso de los analistas y del Banco de México han mejorado su expectativa de crecimiento para este año, aun cuando no están tan optimistas sobre el 2024. Esta buena racha ha significado, entre otras cosas, que ayer el peso frente al dólar tocara un nivel de 17.39 pesos, el menor nivel que ha tenido desde 2016.

Se trata, sin duda, de un muy buen momento para la economía mexicana, de nosotros depende aprovecharlo. Ayer, el presidente de BBVA, **Carlos Torres Vila**, advertía sobre los riesgos que podría significar el cambio de gobierno, pero reiteró que éste es un momento de grandes oportunidades.

REMATE AÑADIDO

Ha generado algunas dudas lo publicado ayer por el *Padre del Análisis Superior* en el sentido de que **Rogelio Ramírez de la O** y **Gabriel Yorio** están buscando alternativas para que el gobierno se haga del peso control de Banamex. La realidad es que los dos altos mandos de Hacienda están cumpliendo con una encomienda que les dio su jefe, eso no debería ser cuestionado.

A Citigroup, encabezado por **Jane Fraser**, le interesa la máxima rentabilidad para sus accionistas, como lo ha expresado reiteradamente, no tanto quién sea el nuevo dueño ni qué quiera hacer con la institución de crédito. Ellos van a actuar como sea mejor para sus inversionistas. Siempre es bueno recordar que a los de Citigroup no les corre prisa por hacer la venta, puesto que primero tienen que concluir la separación operativa de los negocios y el inicio del arranque del nuevo Citi en banca corporativa.

¿Que si es buena idea que el gobierno tenga un banco? Pues eso es algo que tendrá que definir el Presidente escuchando la opinión de los expertos que él considere los más aptos para asesorarlo en este tema.

REMATE COMPRADO

Si bien es cierto que la compra de Iberdrola a través de un vehículo financiero resultó muy exitosa, la adquisición de otros activos privados no lo está siendo. El proyecto presidencial señalaba que se compraría la marca Mexicana de Aviación y algunos otros activos para crear una línea aérea operada por

el gobierno e, incluso, se invirtieron 816 millones de pesos.

Un grupo de trabajadores no está dispuesto a firmar el acuerdo y ha recibido grandes presiones por parte del gobierno. Después de esperar más de 12 años, ¿los trabajadores tienen o no el derecho de pelear por sus intereses?

Ellos no tienen por qué apoyar o no un proyecto del gobierno, por lo que su actitud merece muchísimo más respeto.

Si el gobierno está comprometido a crear su línea aérea, operada por el Ejército, no debería detenerse por el uso de una marca comercial, por valioso que pueda parecerles; quizá resultaría mucho más relevante cuestionar la viabilidad de crear una empresa de este tipo en medio de la crisis del sector.

Volaris, encabezado por **Enrique Beltranena**, está pasando muy serias complicaciones con sus trabajadores, con lo que amenaza con unirse a las líneas aéreas que han fracasado recientemente, como Interjet y Aeromar.

REMATE REITERADO

Hace unas semanas le informamos sobre el despacho Cramer, encabezado por **Guillermo Cramer Hemkes** y su hijo **Guillermo Cramer Fernández**, pues sus irregularidades van en aumento. **Cramer Hemkes** tuvo su época dorada durante el sexenio de **Luis Echeverría Álvarez**, en una relación que perduró con la empresa Inmuebles Superación, representada por **Diana Cecilia Echeverría**, hija del exprimer mandatario.

A través de esa empresa desarrollaron una serie de conjuntos en la colonia San Jerónimo, de la CDMX, como Quinta Palomas, en los que los **Cramer** cobraron por obras inconclusas que tuvieron que ser terminadas por los adquirentes en un proceso que deberá resolverse en tribunales, lo que preocupa mucho a la notaría 111 del Estado de México, encabezada por **Rocío Peña**, que ha escriturado estos predios.

REMATE CALENDARIO

La ocasión más reciente en que **Rocío Nahle** anunció que arrancarían las operaciones de la refinera en Dos Bocas dijo que sería en julio de este año, es decir, falta menos de un mes para que se cumpla este nuevo plazo y la pregunta debe ser: ¿cuál será el siguiente retruécano?

Ya ve que luego de la inauguración dijeron que había acabado el proceso constructivo, ¿ahora qué van a inventar? Esta obra insignia del gobierno, cuyo costo ya supera los 15,000 millones de dólares, sigue retrasándose.



1234 EL CONTADOR

1. Huawei, que en México encabeza **Liu Jiude**, muestra la utilidad social de la inteligencia artificial. A un año del proyecto Tech4Nature, la empresa ha ayudado a identificar cinco jaguares en la reserva de Dzilam de Bravo, en Yucatán. En este proyecto, donde participan estudiantes, ONG y el gobierno estatal, se han recopilado más de 300 mil fotografías, 555 mil audios y numerosos videoclips de animales salvajes que se procesan en ModelArts AI Platform, de Huawei Cloud, y en Arbimon AI de RainForest Connection. Con 80 audio moths y 20 cámaras se ha identificado a 119 especies. Así, México es uno de los cinco países para el pilotaje de soluciones tecnológicas al servicio de la conservación.

2. GoTrendier, que dirige **Ana Isabel Orvañanos** en México, se sumará a Puntos 99, un servicio otorgado por la startup mexicana 99 minutos, fundada y dirigida por **Alexis Patjane**. El objetivo de esta alianza es que más de 1,500 negocios locales en México, como tiendas o papelerías, sirvan como punto de entrega y re-

cepción de paquetes para las usuarias de GoTrendier. De este modo, se atienden sus nuevas necesidades de consumo, ya que buscan recibir paquetes no sólo en la casa o en la oficina, también quieren tener la posibilidad de hacerlo en otros puntos. Al mismo tiempo que se hace frente a la evolución de la industria del comercio electrónico, la cual está buscando ser sostenible.

3. Mientras en México se sigue discutiendo la falta de infraestructura y energías limpias para satisfacer al *nearshoring*, así como las necesidades de las armadoras y sus proveedores que están evolucionando hacia la electromovilidad, muchas empresas ya están concretando proyectos en otros países, principalmente Estados Unidos. Éste es el caso de Hyundai Motor, de **Jaehoon Chang**, y LG Energy Solution, de **Young Soo Kwon**, que recién anunciaron que fabricarán baterías para 300,000 unidades eléctricas cada año, a partir de 2025. El proyecto se realizará en EU y se destinarán cuatro mil 300 millones de dólares. Si el país no apresura el paso, el *nearshoring* le pasará de largo.

4. Lufthansa, que a nivel global está al mando de **Carsten Spohr**, reinició la ruta entre México y Múnich. La aerolí-

nea ofrece tres vuelos semanales servidos por un Airbus 350-900 de 293 asientos y con tres configuraciones de clase. El vuelo se suspendió ante el embate de la pandemia, pero con su recuperación, la compañía aérea alemana ofrece diez vuelos semanales entre la Ciudad de México y Alemania. El vuelo a Múnich está disponible los lunes, miércoles y viernes y complementará la oferta diaria que se tiene hacia Frankfurt, vuelo que se opera en un Boeing 747-8, denominado La Reina de los Cielos, en el que se ofrecen cuatro clases.

5. La ciudad de Campeche será el epicentro del Congreso Mexicano del Petróleo, que se llevará a cabo esta semana y hasta el 10 de junio. El evento, organizado por la Asociación Mexicana de Geólogos Petroleros y otras destacadas entidades del sector, incluido Pemex, es la principal plataforma para el intercambio de ideas y el desarrollo de soluciones en la industria petrolera del país. Entre los participantes destacados se encuentra la experta en la fabricación de válvulas para el sector de petróleo y gas Walworth. Bajo el liderazgo de **Salomón Saba**, **Salomón Waisburd Grinberg** y **Jacobo Waisburd Kleiman**, la participación de esta centenaria compañía ha generado altas expectativas.



Consejo Mexicano de Negocios con AMLO, inversiones de más de 30 mdd y certeza

El Consejo Mexicano de Negocios, organismo privado donde se reúnen los 59 empresarios y empresarias del país con mayor riqueza del país, se vuelven a ver con el presidente **López Obrador**. La cita será este jueves en el Museo Kaluz, como de costumbre. Será una cita interesante porque, de un lado, se verá a un Presidente en su quinto año de gobierno, ya con los candidatos presidenciales (sus *corcholatas*) por darse a conocer y, por el otro, un empresariado preocupado por la certeza jurídica, clave para la inversión.

Sobre la inversión es donde regresan las cifras del Consejo Mexicano de Negocios, para mostrar que en México sí hay confianza.

CMN, LES PREOCUPA CERTEZA JURÍDICA Y CORTE

El CMN, ahora presidido por Rolando Vega Sáenz, traerá una cifra nada despreciable de anuncio de inversión, de entre 30 mil millones y 35 mil millones de dólares. Nada mal. Es una cifra similar a la de la inversión extranjera directa.

Las empresarias y empresarios mexicanos mandarán una clara señal: también la inversión nacional privada cree y apuesta por la economía mexicana del *nearshoring*, la de certeza jurídica, la de instituciones autónomas.

Y claro que el mensaje del CMN no pasará desapercibido el tema de la división de los Poderes de la Unión de la República, sobre todo a raíz de la confrontación del Ejecutivo con la Suprema Corte de Justicia de la Nación, hoy presidida por la ministra **Norma Piña**.

Para los grandes empresarios del país, el contar con reglas claras, donde se respete el Estado de derecho, la ley, es clave para generar confianza e invertir.

CASO LARREA Y RECONOCIMIENTO A AMLO

Germán Larrea pertenece al Consejo Mexicano de Negocios y en el organismo estuvieron atentos sobre lo que sucedía con Ferrosur y Banamex. Y, más allá de **Larrea** en particular, lo que le sucedió pone al consejo en la petición de respetar las leyes, el Estado de derecho y, con ello, las decisiones de la Corte. Obvio, no quieren ver expropiaciones. De ahí la importancia

del respeto jurídico por parte del presidente **López Obrador**.

El Presidente irá a la comida y, como es costumbre, expondrá cómo va la economía mexicana, rubro donde, por cierto, los empresarios del Consejo Mexicano de Negocios reconocen en **AMLO** la estabilidad, la austeridad fiscal, el respeto a la autonomía del Banxico y el compromiso del gobierno con el T-MEC, como factores clave para la estabilidad y cimentar el crecimiento.

CMN TRAE SUS CORCHOLATAS: DÍEZ BARROSO, PÉREZ ANTÓN, GARZA HERRERA, ESTEVE

De hecho, el Consejo Mexicano de Negocios está teniendo una institucionalización interesante, la cual comenzó con **Alejandro Ramírez** al frente, y donde **Antonio del Valle Perochena** la estructuró y consolidó. Ahora la hereda y mantiene **Rolando Vega Sáenz**. En esa institucionalidad se crea la Dirección del Consejo Mexicano de Negocios, donde vemos a una activa **Regina Gándara**, a quien recordamos en la Secretaría de Economía. Y como vicepresidentes vienen mujeres y también nuevas generaciones.

Como vicepresidenta está **Laura Díez Barroso**, empresaria conocida como presidenta del Consejo de Administración de Santander. También como vicepresidente está **Jorge Esteve**, de Ecom Agroindustrial, una multinacional mexicana de soluciones para la industria del campo.

Otro vicepresidente es **José Antonio Pérez Antón**, de Mobility ADO, donde la que era compañía de transporte de pasajeros ahora lo es de movilidad.

El otro presidente es **Juan Ignacio Garza Herrera**, de Xignux, el conglomerado regio. **Juan Ignacio** es hermano de **Eugenio Garza Herrera**, quien en los noventa fue presidente del entonces Consejo Mexicano de Hombres de Negocios.

Entre **Laura Díez Barroso**, **Jorge Esteve**, **José Antonio Pérez Antón** o **Juan Ignacio Garza Herrera** podría estar el próximo o próxima presidenta del Consejo Mexicano de Negocios. Son las *corcholatas* de este organismo empresarial.



Para entender los 'lentes' de Apple

¿Cómo está eso de los Vision Pro de 3 mil 500 dólares? ¿Vienen unos lentes de 99 dólares de Apple?

Es comprensible que hoy toda la atención sea para Marcelo, pero paralelamente al relevante suceso político nacional de que un exprecandidato a la presidencia vuelva a ser precandidato a la presidencia, el planeta da dos vueltas por cada una que da México.

Ayer saltó a la pista del circo un movimiento estratégico que aparentemente hizo el equipo de Tim Cook, líder de Apple, mientras todos veían la presentación de su Vision Pro, esos "lentes" o visor o como quieran llamarlos, que la ofrece vende por el equivalente a 63 mil pesos, o 3 mil 500 dólares.

Si ustedes no tuvieran un *smartphone* en la mano en este momento, sería comprensible que ignoren lo revelado por Apple esta semana. Pero lo tienen, ahí o en la bolsa. ¿Tendrán pronto un visor colgado en la cabeza?

Al parecer, Apple compró Mira, una empresa de California que hace un dispositivo que en lo esencial es parecido a esas "cajitas" de cartón que Google regaló hace algunos años, para que vieran contenido en la pantalla de



su celular, a manera, justamente, de un visor.

El artefacto de Mira—hecho con materiales mucho más sólidos que el cartón y cuyo costo ronda los mil 800 pesos o 99 dólares—permite controlar el sistema del *smartphone* sin tocar la pantalla, usando realidad aumentada, como en el caso de los

Vision Pro. Es más fácil entender si lo ven aquí.

La revelación sobre la posible compra de Mira fue hecha por The Verge.

Pero no se confundan con una aparente lucha por lanzar *gadgets*. Se trata del inicio de una apuesta seria por llevarnos a todos al siguiente nivel de convivencia, una que deje atrás las computadoras para trabajar y probablemente, las grandes pantallas de TV.

¿QUÉ ES REALIDAD AUMENTADA?

Imaginen que están solos en su habitación, probablemente de noche. Todo parece normal hasta que se montan en la cabeza, digamos, unos de los lentes que venderá Apple. Entonces, ahí, al pie de su cama pueden ver un par de fantasmas. Esa visión fantástica es del tipo de imágenes que se crean "aumentando" la realidad a su alrededor.

AR significa "Realidad Aumentada" en español. Con ésta, los elementos digitales o la información agregan o "aumentan" elementos a su vista del mundo real. ¿Recuerdan aquél juego de Pokémon Go que mandó a medio mundo a la calle?

VR significa otra cosa. Es la "Realidad Virtual" que aísla por completo a la gente, para quedar inmersa en un mundo irreal, fantástico, como el que defiende Mark Zuckerberg, con su Meta.

Pueden mirar a su alrededor, moverse y sentir que están en otro lugar completamente diferente. Es como entrar en un portal a otra dimensión. Ya no son solo fantasmas, es toda una mansión encantada, en la que se olvidan de su habitación real.

¿Se han vendido ya lentes de este tipo? Sí, pero no muy bien. Por eso creo que los de Apple tampoco serán un éxito comercial. Desde que lanzó sus Oculus Quest en mayo de 2019, Meta —la dueña de Facebook y de estos visores— vendió cerca de 20 millones de aparatos cuyo precio ronda 350 dólares; en México los venden en unos 7 mil 500 pesos. Menos de la mitad de los compradores siguen usándolos después de 6 meses, de acuerdo con The Wall Street Journal.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE EL VISION PRO?

Por estas palabras de Tim Cook durante la presentación del artefacto: "Como Mac nos presentó la

“Se trata del inicio de una apuesta seria por llevarnos a todos al siguiente nivel de convivencia, una que deje atrás las computadoras para trabajar y probablemente, las grandes pantallas de TV.”

computadora personal, y el iPhone nos presentó la computación móvil, Vision Pro nos introducirá en la computación espacial”.

En su perspectiva, quizás, tendremos a trabajar y convivir más con esos lentes que con esas libretas electrónicas que son las Mac. Consumiremos más deportes, películas y campañas políticas... por esa vía. No es el único que lo piensa. Lean sobre el ascenso de Nvidia y su contenido. Muchos quieren el control.

Cook quiere que se surtan mejor en las Mac Store.

Director General de Proyectos
Especiales y Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO



Fibra Storage se expande en el mercado de mini bodegas

Fibra Storage, el primer fideicomiso de inversión en el *self storage* o minibodegas de autoalmacenamiento, planea expandir sus servicios de forma estratégica con la alianza de otras marcas de bodegas que operan en el país, además de aperturas propias.

Diego Ysita, CEO de Fibra Storage, informó que esto les ha permitido llegar a nuevos mercados como Guadalajara y consolidarse en la zona metropolitana de la capital. Además, destacó que desde su oferta inicial, la Fibra ha invertido hasta 4 mil 500 millones de pesos en su crecimiento.

“Tenemos ocho terrenos en desarrollo que nos dan un potencial de desarrollo de más de 50 mil metros. Dentro de la Fibra se sumó el portafolio de Guardabox, en Guadalajara, lo que hicimos en asociación con los fundadores de esa plataforma, se aportan sus activos a nuestra Fibra, todo el modelo operativo y se convierten en un brazo desarrollador para esa marca”, expresó.

Destacó que, comparado con mercados como el de Estados Unidos donde el sector de minibodegas cuenta con alrededor de



“... en CDMX debería de haber 400 sucursales de minibodegas y actualmente hay menos de 60”

50 mil sucursales, un número similar que de agencias de coches, Walmart y McDonald's juntos según el especialista, en México la penetración aún es muy baja.

“El crecimiento que todavía se da, en nuestras estimaciones conservadoras para la Ciudad de México debería de haber 400 sucursales de minibodegas y actualmente hay menos de 60, lo que se requiere es llevar un crecimiento con una estrategia clara”, dijo.

Fibra Storage tiene actualmente 28 activos en operación, con alrededor de unas 500

bodegas en promedio y se alista para seguir expandiéndose con nuevas alianzas comerciales.

“En el futuro lo que veríamos es dependiendo cuál es el mercado al que está trayendo la marca en específico, se decidirá si se mantiene porque hace sentido al negocio o lograr consolidar todo bajo una sola marca”, aclaró.

Finalmente, destacó que las mudanzas y el *nearshoring* impulsarán más la demanda de minibodegas, mientras las cadenas de distribución y logística se acomodan.

Xiaomi producirá en México su primeros televisores Xiaomi TV A Pro

Xiaomi, que en Latinoamérica dirige **Tony Chen**, producirá en México su nueva serie de televisores Xiaomi TV A Pro en cuatro tamaños: 32, 42, 50 y 55 pulga-

das, productos que se venderán tanto en el país como en América Latina.

“El lanzamiento de nuestra nueva serie de televisores Xiaomi TV A Pro, es una serie que se estará produciendo localmente en México, y es la primera serie que se produce de Xiaomi en México. Esta producción ya se encuentra lista para México, pero también es un plan a futuro para expandirnos en toda la región de Centro y Latinoamérica”, destacó Luis Leonardo Sol, gerente para el negocio de Smart TV para Xiaomi en México y Centroamérica.

La producción local de la marca dará un respiro a la industria que no pasa por su mejor momento en las exportaciones. En el primer trimestre del año los envíos al extranjero de televisores producidos en México cayeron 24.6 por ciento anual, al alcanzar los 2 mil 550.6 millones de dólares, su menor valor para el mismo periodo desde 2018, de acuerdo con datos del INEGI.

El gerente para Xiaomi en México y Centroamérica resaltó que en su primera década produciendo televisores, estos productos destacaron en el Top 5 de los artículos con más envíos al extranjero, con lo que presume de haber llegado a 58 millones de usuarios con sus pantallas.

Déficit de infraestructura en América Latina equivale al 3% del PIB de una década

América Latina tiene un déficit de infraestructura que representará el 3 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) de la región durante la siguiente década, por lo que los gobiernos buscan incentivar la inversión en este sector al mismo tiempo que inician sus esfuerzos para transitar hacia la movilidad eléctrica.

Ana María Pinto, jefa de división de Transporte del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), señaló que si bien la electromovilidad es uno de los temas más importantes para los gobiernos latinoamericanos, uno de los objetivos más cercanos consiste en cambiar la forma en la que viajan los latinos en las grandes urbes como Ciudad de México, Santiago, Bogotá y Sao Paulo.

Aunque las necesidades de cada país varían de acuerdo a las condiciones de transporte, Pinto asegura que aunque se den cambios en la flota eléctrica, uno de los puntos que puede cumplir, incluso sin ello, es el fortalecimiento del transporte.



Escenarios

El domingo pasado votó la mitad de los ciudadanos del Estado de México, y un poco más que eso en Coahuila. Las elecciones de gobernador suelen atraer pocos votantes, comparado con las presidenciales. Dicen los libros de texto que la participación depende fundamentalmente de dos factores: que lo que se decide sea relevante para los votantes y que se perciba competencia. Cuando una de las opciones va claramente arriba, la participación cae. Lo mismo ocurre cuando no se nota mucha diferencia entre ellas.

En Estado de México, el gobernador saliente fue bastante malo en su gestión, con lo que su relevo perdió interés. Sin embargo, los partidos de la coalición le permitieron elegir a su sucesora, a la que pronto abandonó. Los partidos hicieron lo propio, y fue apenas el apoyo de grupos ciudadanos lo que permitió que ganase Huixquilucan, Ciudad López Mateos, Metepec, Toluca y, par-

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

[@macariomx](https://twitter.com/macariomx)



cialmente, Naucalpan y Tlalnepantla. Morena, en cambio, se volcó al Estado de México, violando todo tipo de reglas, con intervención directa de gobiernos de otros estados, compra de votos, promoción presidencial. La diferencia fue de ocho puntos.

En Coahuila, la selección del sucesor se realizó de forma abierta, contó con el respaldo del gobernador saliente, que además está bien evaluado, mientras la coalición opositora se dispersó, permitiendo a Jiménez llevarse 58% del voto, frente a 22% de su más cercano competidor.

Como habíamos comentado, una derrota del PRI en el Estado de México convertiría a ese partido en una fuerza local, que controla el eje Laguna-Saltito y poco más. La conversión del priismo, primero en perredismo y ahora obradorismo, llega a su término. No queda claro hacia dónde se moverán los restos del PRI, porque ya llegarían tarde a Morena, al que durante seis años despreciaron. Dante espera cosechar buena parte del éxodo, como lo ha hecho por años.

La elección de 2024 es de la mayor importancia. López Obrador ha llamado a obtener mayoría calificada en el Congreso, para con ello terminar de una buena vez con la democracia. Aun sin ella, es tal la destrucción institucional en este sexenio que hará muy difícil tener nuevamente elecciones confiables. Eso mostró Estado de México.

Lo que viene está bastante

claro.

Por un lado, López Obrador sabe que necesita mantener la unidad de su coalición, y ya se llevó a cenar a sus elegidos; por otro, le urge convencer a la población de que la elección ya está definida, para derrumbar la participación. Finalmente, extenderá a nivel nacional la campaña ilegal aplicada en Estado de México, contando con un INE debilitado.

Del otro lado, las lecciones también son contundentes. Primero, importa mucho cómo se define la candidatura y el apoyo durante la campaña. Segundo, las estructuras partidistas están en ruinas. Con dirigentes capaces, los partidos estarían sufriendo en este momento. Con las dirigencias actuales, están prácticamente muertos.

Si López Obrador logra mantener su coalición, mientras los otros partidos siguen alejados de la ciudadanía, y Movimiento Ciudadano ni siquiera se une, el triunfo de Morena es seguro. Si, por el contrario, la selección del sucesor provoca un cisma al interior de la coalición gobernante que se refleje en una tercera opción factible, o fuerzas ciudadanas provocan un ajuste en los partidos de oposición, ese triunfo puede evaporarse rápidamente.

Tres escenarios diferentes, con distinta probabilidad. Imposible asegurar cuál de ellos se hará realidad, y bajo qué circunstancias específicas. En 90 días, que ya empezaron, sabremos en cuál nos moveremos en 2024, y con base en ello podremos ser más claros en el pronóstico. En este momento, cada uno de esos 90 días cuenta. Van cinco.



Privacidad y valor a largo plazo

Worldcoin, liderado por Sam Altman (CEO de OpenAI) empresa de inteligencia artificial creadora de ChatGPT, ha recaudado recientemente 115 millones de dólares en capital de riesgo.

Sin embargo, esta recaudación parece ser el resultado de una década de dinero barato y una estrategia de recaudación de fondos impulsada por el prestigio en Silicon Valley. Tanto desde una perspectiva ética como financiera, resulta difícil encontrar una justificación racional para respaldar este proyecto.

La propuesta de Worldcoin se basa en dos aspectos fundamentales. En primer lugar, está "The Orb", un dispositivo

que escanea las retinas de los usuarios para confirmar su identidad en línea en el futuro. Por otro lado, el "token" de Worldcoin se plantea como una forma de "ingreso básico universal" y se ofrece como incentivo para aquellos que se sometan al escaneo ocular temprano. Sin embargo, existen numerosas incógnitas sobre cómo este token tendrá algún valor a largo plazo y cómo podrá ser intercambiado por necesidades básicas.

El enfoque de Worldcoin para resolver el problema de la identidad digital es igualmente preocupante. La empresa utiliza una estrategia de comunicación confusa y contradictoria, tratando de venderse como una iniciativa caritativa y una

oportunidad de obtener ganancias. Esto plantea serias dudas sobre la verdadera intención y motivación detrás del proyecto.

Han habido discrepancias significativas entre el discurso público de Worldcoin y las prácticas reales. Se han utilizado prácticas de *marketing* engañosas; se han recopilado más datos personales de los reconocidos y no se ha obtenido un consentimiento informado adecuado.

Además, se han informado casos de un mercado negro de datos biométricos en China, relacionados con los usuarios que esperan unirse a la aplicación de billetera de Worldcoin. Esto plantea serias preocupaciones sobre la privacidad y la seguridad de la información personal recopilada por el proyecto.

La dependencia de Worldcoin de los "Manejadores de Orbes" para incorporar clientes también es motivo de preocupación. Esto aumenta el riesgo de manipulaciones y socava completamente la promesa de resolver el problema de la identidad digital de manera segura y confiable.

La propuesta de Worldcoin plantea graves problemas éticos y financieros. Aunque se presenta como una solución para la identidad digital y un ingreso básico universal, existen dudas sobre su valor a largo plazo y sus repercusiones en la privacidad de los usuarios. Es importante considerar alternativas más sólidas y centradas en la protección de la privacidad en el ecosistema de criptomonedas.

“Se han informado casos de un mercado negro de datos biométricos en China, relacionados con los usuarios que esperan unirse a la aplicación de billetera de Worldcoin”

“Aunque se presenta como una solución para la identidad digital y un ingreso básico universal, existen dudas sobre sus repercusiones en la privacidad de los usuarios”



La escasa transmisión de la política monetaria

Algunos observadores han defendido el actual apretamiento de la política monetaria del Banco de México (Banxico) argumentando que no ha generado un “daño” sobre la recuperación cíclica de la economía.

En efecto, la fase alcista de la tasa de interés de referencia de ese instituto central, que de mediados de junio de 2021 a la fecha ha acumulado 725 puntos base, ha convivido, desde el cuarto trimestre de ese año, con el aumento continuo del PIB, acentuado recientemente.

En buena medida, la reanimación productiva ha reflejado un resarcimiento del desplome económico, registrado en el segundo trimestre de 2020 como resultado de la pandemia y, hasta ahora, no es evidente que la política monetaria haya generado atenuación alguna.

Aunque este comentario tiene la ventaja de hacer lucir bien al banco central, especialmente

ante las habituales críticas a su presunto desinterés en torno al crecimiento económico, implícitamente reconoce bajas capacidades de la política monetaria. Ello es así porque la mayoría de los conductos a través de los cuales la política monetaria combate la inflación, conocidos como canales del “mecanismo de transmisión”, ejerce sus efectos mediante una desaceleración económica.

La información disponible sugiere que los cinco canales identificados por el Banxico en sus publicaciones han operado, hasta ahora, de forma limitada e, incluso, algunos están apagados.

Primero, el canal de tasas de interés se concretaría con un menor dinamismo del gasto interno, ante el aumento de las tasas de interés de mercado resultante de la restricción monetaria.

Si bien se ha desplazado al alza la curva de rendimientos, agrandando, así, el costo de oportunidad del consumo y el costo de

capital de la inversión, el consumo privado ha mostrado una expansión significativa, mientras que la inversión también se ha incrementado, aunque a un menor ritmo. Esta evolución sugiere que estos renglones son poco sensibles a las mayores tasas de interés reales (esperadas) y, por tanto, no han contrarrestado las presiones de demanda sobre la inflación.

Segundo, el canal de crédito se manifestaría en un debilitamiento de esta variable como resultado de apretamiento de las condiciones financieras, ante las subidas de la tasa de interés del Banxico, lo cual reforzaría el canal anterior aminorando el gasto.

Sin embargo, aunque se han incrementado algunas tasas de interés crediticias, notablemente las aplicables a empresas, en general, las condiciones de otorgamiento, reportadas en la encuesta trimestral del Banxico, se han mantenido estables.

Lo anterior contribuye a

explicar la expansión del crédito bancario al sector privado no financiero y, en especial, el elevado dinamismo del asociado al consumo. La recuperación del crédito debilita el argumento de algunos analistas de que este canal no funciona por la baja bancarización. Para los millones de personas bancarizadas, el crédito sigue firme.

Tercero, el canal de precios de otros activos se manifestaría en el freno al gasto derivado de la percepción de menor riqueza, porque los individuos “descuentan” los flujos futuros de ingreso de sus activos con una tasa de interés mayor. Si bien no es posible corroborar la percepción de riqueza, los datos referidos del consumo privado parecen descartar cualquier impacto por este concepto.

Cuarto, el canal de tipo de

cambio mitigaría la inflación mediante una reducción de la demanda externa neta y un menor costo de las importaciones, como resultado del fortalecimiento del peso frente a otras monedas. Este conducto está funcionando. El diferencial de tasas de política monetaria entre México y Estados Unidos ayuda a entender la apreciación del peso en términos de dólares observada desde 2022. A su vez, el dólar relativamente barato ha propiciado la disminución de la balanza comercial no petrolera, así como de las presiones de precio de los bienes importados.

Quinto, el canal de expectativas limitaría la inflación si las personas esperan que la inflación futura sea cada vez menor. Las expectativas inflacionarias del público son una variable no observable, por lo que cualquier

evaluación de este canal es necesariamente imprecisa. No obstante, los indicadores aproximados de expectativas inflacionarias de mediano plazo, extraídos tanto de las encuestas de analistas como de instrumentos de mercado, se han incrementado y no reflejan una alta credibilidad de la política monetaria.

El análisis anterior pone de manifiesto una baja potencia de la política monetaria del Banxico. Una consecuencia de esta condición consiste en que la convergencia de la inflación al objetivo podría requerir una restricción monetaria más intensa y prolongada que si los canales funcionaran plenamente.

Manuel Sánchez González es exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



¿Y si tuviera razón AMLO?

En la mañana del lunes pasado, en la cual por cierto el presidente de la República estaba de excelente humor, refirió que muchos **no creen que él no vaya a definir al candidato presidencial de Morena.**

Refirió que incluso algunos de sus conocidos cercanos piensan que, a la hora de la hora, será él quien habrá de decidirlo o por lo menos, va a dar una señal que indique en qué sentido deben inclinarse los simpatizantes de Morena.

Y subrayó que, aunque no lo crean ni adversarios ni amigos, **no habrá dedazo** y que será la gente la que decida.

Muchos no lo creen, pero pareciera que, por lo menos, **quien sí lo cree es Marcelo Ebrard.**

El anuncio hecho por el canciller ayer anticipando **su renuncia el próximo lunes**, con independencia de las decisiones que se tomen en la reunión del domingo del Consejo Nacional de Morena, ya establece un marco para las decisiones que habrán de tomarse.

La movida de Ebrard podría leerse como **una**

forma de empujar a que las reglas impongan salidas prontas de sus cargos a los aspirantes, especialmente de Claudia Sheinbaum y del secretario de Gobernación, Adán Augusto López.

Ninguno de los últimos dos ve con simpatía dejar pronto sus puestos, pues gracias a ellos tienen una visibilidad que permite aventajar a otros.

Me parece que, si el presidente López Obrador les ha dicho, aun a los muy cercanos, que no tiene una decisión tomada, se puede interpretar también como el hecho de que el juego sigue abierto.

¿Tendría sentido que Ebrard decidiera renunciar a la Secretaría de Relaciones Exteriores en el caso de que él considerara que el presidente López Obrador ya lo descartó?

Adán Augusto López sabe que también tendría su última oportunidad para crecer cuando todos hayan renunciado.

Otro cambio relevante si el domingo se exigen **17** renuncias de los aspirantes es que podría **generarse**

la percepción de que AMLO no tiene una decisión definida, lo que podría contener la 'cargada' que ya se ha dado a favor de la Jefa de Gobierno.

AMLO sabe que él sigue teniendo la autoridad dentro de los militantes y simpatizantes de Morena, por lo que **cualquiera puede ganar en una encuesta** si él emite alguna señal hacia algún personaje, cosa que él dijo que no haría.

Todavía hay muchos que seguirán pensando que, como eran los viejos priistas, **AMLO disfruta con este juego de fintas y creación de ilusiones**, para que al final, acabe tomando la decisión que considere más conveniente para la continuidad de su proyecto.

No puede olvidarse el estilo de **Adolfo Ruiz Cortines**, quien prácticamente engañó a todo mundo y al final optó por uno de los menos esperados: Adolfo

López Mateos.

AMLO puede celebrar el triunfo del Edomex, pero tenga la certeza que analizó los datos que ayer le presentamos y **que señalan que la competencia es más cerrada** de lo que pareciera en primera impresión, por lo que no va a respaldar una candidatura que pueda conducir a perder una elección.

En todo caso, me parece que el ejercicio 'que está haciendo y que conducirá a desarticular su gobierno y el de la capital, **es una jugada de riesgo** que no tomaría si considerara que la 4T tiene ya la elección ganada.

Quizás AMLO sea más prudente en sus juicios respecto a la perspectiva política que muchos de sus partidarios.



▶ EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México se publicarán cifras de productividad industrial; en EU destaca la balanza comercial y el crédito al consumo y en Canadá su decisión de política monetaria.

MÉXICO: El INEGI dará a conocer su índice de productividad laboral durante el primer trimestre del año.

ESTADOS UNIDOS: La Oficina del Censo revelará la balanza comercial de abril; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG registró un déficit por 63.3 mil millones de dólares.

La Administradora de Información de Energía (EIA) publicará su informe semanal sobre las condiciones del mercado petrolero al cierre de la semana anterior.

La Reserva Federal revelará el crédito al consumo en abril.

CANADÁ: El Banco de Canadá dará a conocer su decisión de política monetaria; de acuerdo con analistas se mantendrá en 4.50 por ciento anual.

EUROPA: La Oficina Federal de Estadísticas de Alemania dará a conocer la producción industrial en abril.

—Eleazar Rodríguez



Sexenio de AMLO, el de menor crecimiento

El viernes pasado, al presentar en su conferencia matutina un balance sobre la economía mexicana, el presidente López Obrador mostró una serie de gráficos de los principales resultados económicos al cierre de mayo.

AMLO presentó un gráfico donde se advierte que **el crecimiento** del PIB en el primer trimestre de 2023 en comparación con el cuarto trimestre de 2018 **es de 1.2 por ciento** en términos reales.

Eso es lo que **ha crecido** la actividad económica de **México en los 17 trimestres que van de esta administración**, si bien “nos fuimos al fondo con la pandemia y salimos relativamente pronto”, acotó Andrés Manuel.

Durante los próximos seis trimestres, que son los que restan de la administración de AMLO, ¿el crecimiento económico del país irá ‘viento en popa’?

El mismo viernes, en tono optimista, **el presidente** de la República **lanzó la siguiente apuesta:**

“Ya estamos levantando con relación a la situación de antes de la pandemia y nuestro pronóstico **para este año** es de que podemos llegar a **4 por ciento** de crecimiento anual y esto va a subir. **Y lo mismo el año próximo**, que ya va a ser el último año de nuestro gobierno”.

Cabe recordar que en 2019 la economía mexicana se contrajo



0.2 por ciento e incluso cayó en una pequeña recesión.

En 2020, afectado por la pandemia de covid-19, México experimentó una caída histórica del PIB de 8 por ciento.

En 2021 se produjo un rebote de la economía, pero sólo alcanzó para un crecimiento de 4.7 por ciento, que no pudo compensar la caída acumulada en los dos años previos.

En 2022 la actividad económica registró un crecimiento de 3 por ciento anual, que sorprendió al alza, pues los analistas habían anticipado un menor dinamismo.

Esto significa que **de 2019**

a 2022, que son los cuatro años que van del gobierno de AMLO, **el promedio** de (no) crecimiento **es un retroceso del PIB de 0.1 por ciento**.

En la más reciente encuesta que levanta Citibanamex entre analistas de mercados, publicada ayer, las expectativas de crecimiento del PIB para 2023 aumentaron a 2 por ciento desde 1.9 por ciento en la encuesta quincenal previa.

Pero el rango de proyecciones va de 1.4 a 2.7 por ciento, no más abajo ni más arriba al momento.

Mientras que para 2024 la estimación de crecimiento se mantuvo en 1.7 por ciento, como en las dos encuestas previas.

Según las proyecciones actualizadas del Banco Mundial, publicadas ayer también, “la tasa de crecimiento de México será moderada”, de 2.5 por ciento en 2023, pero se prevé que desacelere a 1.9 por ciento en 2024.

En ningún caso se advierte un crecimiento de 4 por ciento para este año y el próximo, como lo pronosticó AMLO.

Bueno, ni la Secretaría de Hacienda es tan optimista, pues lo que ha dicho el titular de la dependencia, Rogelio Ramírez de la O, es que la economía mexicana tiene un **‘piso de crecimiento’ de 2.2 por ciento** para 2023, con la posibilidad de crecer hasta 3 por ciento al cierre del año.

Si se cumplieran las proyecciones de los 35 analistas de mercados encuestados por Citibanamex para el periodo 2023-2024,

México tendría un **crecimiento promedio anual en el sexenio del presidente López Obrador de sólo 0.5 por ciento**, el más pobre en una generación.

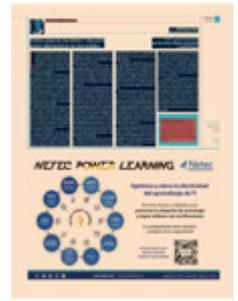
A falta de seis trimestres para terminar la administración de AMLO, las prioridades deben estar en mantener la estabilidad económica, recuperar la confianza de los inversionistas y generar certidumbre para aumentar la inversión relacionada con **el proceso de relocalización** de empresas, conocido como *nearshoring*, para proveer al mercado de Estados Unidos.

Ayer, Ramírez de la O no sólo enfatizó que las finanzas públicas están sanas, sino que en septiembre de 2024 se entregarán sin faltantes para que la administración entrante no tenga la necesidad de aumentar impuestos.

El secretario de Hacienda también dijo, en el marco de la Reunión Nacional de Consejeros Regionales de BBVA México, que en lo que va de 2023, “hemos registrado **anuncios de inversión de 20 empresas** por un monto total de 13 mil millones de dólares, de los cuales 54 por ciento corresponde al sector automotriz y autopartes, en donde destacan Tesla y BMW”.

Si bien México tiene grandes ventajas para beneficiarse de la tendencia a la relocalización de las cadenas productivas, **aún es pronto para evaluar el impacto del nearshoring en el crecimiento**, pero sin duda a largo plazo será muy positivo.

“... las prioridades deben estar en mantener la estabilidad económica, recuperar la confianza de los inversionistas...”



Economía conductual

Sobrecarga de decisión y elección entre alternativas no favorables

Raúl Martínez Solares

✉ raul@martinezsolares.com.mx



Las personas estamos sujetas a decisiones constantes y permanentes; algunas las tomamos casi de manera automática e inconsciente; otras requieren un proceso más largo; algunas más, por su propia naturaleza, las evitamos y postergamos.

En estricto sentido, toda decisión es una decisión económica, porque implica asignar recursos escasos a alternativas diversas. Estos recursos pueden ser el dinero, el tiempo, la atención, la preferencia, incluso las emociones; así como un sinnúmero adicional de aspectos que, para cualquier persona son finitos, por lo que tiene que optar por asignar a alguna de las alternativas disponibles.

Adicionalmente, todas las decisiones están sujetas a fenómenos cognitivos y conductuales, qué hacen que no siempre se expresen en nuestro mejor interés y que, con frecuencia, estén determinadas por condiciones que llevan a resultados, si bien no necesariamente negativos, si por lo menos subóptimos.

Existe un fenómeno conocido como "sobrecarga cognitiva" que, de acuerdo con el estudio *The effect of cognitive load on economic decision making: a replication attempt*, de Ball et al, se presenta cuando las alternativas de decisión son múltiples o implican un sinnúmero de variables de análisis, lo que dificulta la selección de una alternativa.

De acuerdo con el estudio, estas sobrecargas pueden provocar mayores niveles de impulsividad e impaciencia en

las personas, reducen la capacidad de pensamiento estratégico y pueden afectar la aversión al riesgo al momento de la decisión.

Teóricamente, la amplitud de alternativas puede ser más favorable para quien decide, por ejemplo en su faceta de consumidor. Sin embargo, distintos estudios demuestran que muchas alternativas dificultan el proceso de selección y consecuentemente de decisión. Ello alimenta la sobrecarga de información, dado que la persona tiene que analizar múltiples características de múltiples opciones. Dado que frecuentemente las personas carecen de habilidades necesarias para un proceso de decisión adecuado, así como de la información mínima para evaluar, se disminuye la efectividad de la decisión o las decisiones se postergan.

Este fenómeno de decisión concurrente se refiere a que frecuentemente las personas tenemos que elegir entre alternativas que vemos como no plenamente satisfactorias o incluso percibimos como desfavorables.

Por ejemplo, tratándose de una decisión que implica recursos, puede impedir atender otra decisión. Por ejemplo, en un hogar que tiene recursos limitados y tiene que decidir si arregla la televisión o la lavadora que se descompusieron al mismo tiempo. En este caso, una decisión tendrá como componente negativo postergar la otra.

Existen otros casos en los que las personas perciben dos o más alternativas que, con o sin razón perciben como negativas o no plenamente satisfactorias. Este fenómeno se presenta frecuentemente en procesos electorales y fue ampliamente estudiado durante la contienda electo-

ral entre Trump y Clinton, siendo ambos históricamente los candidatos que en conjunto presentaban el mayor porcentaje de percepciones negativas.

En el último proceso electoral en Brasil varios estudios mostraron que muchos votantes no optaban por la que consideraban la opción más adecuada, sino la que pensaban era menos negativa; se trataba más de un voto de rechazo a una opción que dé aceptación a la otra.

Estas situaciones provocan que las personas opten frecuentemente por no decidir, lo que conduce, particularmente en temas políticos, a elevados niveles de abstención. No se trata de un desinterés en la decisión, sino una falta de alineación con cualquiera de las alternativas que se les proponen.

La comprensión de los fenómenos de decisión es fundamental para que, como individuos, mejoraremos el proceso de selección de alternativas; desde la política pública, para que se presente información adecuada y suficiente pero no excesiva y, desde lo político, para que se presenten al electorado genuinos aspectos de convencimiento que no los hagan alejarse de las opciones que se les presentan.

Estudios demuestran que muchas alternativas dificultan el proceso de selección y consecuentemente de decisión. Ello alimenta la sobrecarga de información, dado que la persona tienen que analizar múltiples características de múltiples opciones.

"Somos nuestras elecciones".
Jean-Paul Sartre, filósofo existencialista y escritor francés.



Para 2024: ¡rompan todo!

Las elecciones del domingo son un claro ejemplo de lo que los partidos de oposición no deben hacer si quieren ganar las elecciones de 2024. Aunque un candidato sea bueno, tenga trayectoria y experiencia, lo más probable que es que la maquinaria electoral del gobierno, el acarreo, la compra de votos y el manejo propagandístico de los programas sociales sean un lastre difícil de remontar, salvo que rompamos todos los moldes, como lo ha hecho López Obrador toda su vida.

Los partidos deben de entender que estamos hasta la madre de los políticos y sus rollos y discursos huecos. Nos tienen hartos con sus palabras condescendientes y sus frases hechas que no valen más que el aire con el que las expiran. Me muerdo de güeva cuando escucho a **Santiago Creel** haciendo propuestas timoratas o a **Marko Cortés** tratando de convencernos de que una derrota es un triunfo. Ustedes, señores, estorban. Háganse a un lado y elijan en coalición a un candidato que entusiasme o, por lo menos, nos haga reír.

Algo muy claro: el candidato no debe salir de los partidos, sino de la sociedad civil que ha llenado cientos de plazas en todo el país para exigirles que se dejen de mirar el ombligo. Desafortunadamente, ustedes crearon un sistema en que se necesita de su sello para poder tener una candidatura, dados los exorbitantes requisitos que impusieron a las candidaturas independientes.

Pero ¿cómo debiera ser ese candidato? En primer lugar debe ser alguien que rompa la simplona dicotomía entre chairros y fifis que el presidente ha logrado imponer para enmascarar el desastre de su gobierno. Debe ser alguien muy conocido. Ante las campañas adelantadas de las corcholatas del presidente, el candidato de oposición debe tener una presencia muy arraigada en la sociedad en su conjunto y, lo más importante, debe lograr que todos nos identifiquemos con él desde las vísceras. Aquí mi idea para romper el molde:

La conexión entre los dictadores y la risa es de lo más interesante. A primera vista, parece contradictorio oponer el humor a la tiranía, pero la relación compleja que existe entre

estos elementos revela una dimensión profunda de la condición humana. La risa es, sin lugar a dudas, tanto un mecanismo de liberación como de resistencia. Para Henri Bergson, la risa nos libera de la rigidez mecánica en el comportamiento humano: esa misma rigidez que detestamos en los políticos y los burócratas, que, creyéndose más inteligentes que nosotros, piensan que nos engañan con sus pretensiones de salvadores.

La sátira es el arma más potente y la más temida por los tiranos y aprendices a tiranos, al exhibir de forma descarnada su comportamiento absurdo y excesivo. Como sabemos desde la época de **Aristófanes**, retratar al tirano como un personaje ridículo y vanidoso, nos permite exponer la hipocresía y la corrupción de los gobernantes, despojándolos de su aura de poder y revelando su gran vulnerabilidad.

Así, partiendo del supuesto de que la sátira es una bomba nuclear para cualquier Amado Líder y sus ridículas corcholatas, ¿quién es conocido en todo México? ¿Con quién se identifican todas las clases sociales? ¿Quién haría que los jóvenes se interesen en la política, que tanta flojera les da? ¿Quién haría de la campaña un desmadre para evidenciar el desmadre que son las campañas? ¿Quién, además, es un hombre preparado y culto con una visión clara del abismo en el que estamos a punto de caer?... Su nombre: **Victor Trujillo**, y como tal deberá actuar una vez en el poder, pero para los cuates, y en campaña, le podemos decir Brozo.

¡Ya me estoy saboreando un debate entre Brozo y **Claudia Sheinbaum**! O la contra mañanera a las 11:00 am en que Brozo nos explique lo que Andrés, su primo hermano, quiso decir. No me hagan caso, pero creo que alguien se haría pipí en los pantalones ante una candidatura así.

“Si nos va a gobernar un payaso, que sea un profesional”, podría decir el eslogan.

Le pido una disculpa a Víctor Trujillo por lanzarlo al ruedo, así como así, pero él sabe que el futuro de México depende del resultado del 2024. Además, el poder siempre se le debe entregar a aquel que no lo busca, a aquel que no lo quiere, porque sabe la responsabilidad que implica.



Salud
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

Hagan de cuenta que es como cancelar el reglamento de tránsito

Querer eliminar las 34 NOMs de Salud como lo indica el suplemento de la Secretaría de Economía en el Diario Oficial (DOF) del 1 de junio es como decidir de repente eliminar el reglamento de tránsito. Y entonces ya sin reglas, cada quien podría manejar como quiere, a la velocidad que quiere o subirse a la banqueta sin que nadie le pueda decir nada porque no hay regla que lo impida...

Diferentes especialistas coinciden en que es algo muy grave porque ya no habría referencia o parámetro para definir si están correctamente atendidas las áreas terapéuticas implicadas.

Y no es que se cuente con la vara más alta en muchos casos -porque varias NOMs no están actualizadas-, pero lo que justamente se buscaría al desaparecerlas es quitar la vara que define el criterio de atención. Aquí lo preocupante es que la intención sea antetodo económica, pues así los hospitales públicos ya no estarán obligados a esos criterios de cobertura; por ende, tampoco a exigir insumos específicos en cada área terapéutica y, de paso, a los pacientes les quitan elementos para ganar amparos.

Algo delicado es que son las mujeres y grupos vulnerables los más afectados porque entre las NOMs propuestas a desaparecer están las relativas a cáncer de mama, cervicouterino, lactancia materna, osteoporosis, peri y postmenopausia; también las que precisan el mínimo de atención a la

salud del niño y a la salud del adolescente de 10 a 19 años. Aparte, quieren eliminar las que marcan criterios para atención de cáncer prostático, control de adicciones y atención psiquiátrica. Inclusive están en esa lista por desaparecer las NOM relativas a hipertensión arterial, dislipidemias y también -increíblemente- las relativas a diabetes mellitus y a obesidad y sobrepeso. Así es, tal parece que este Gobierno quiere dejar a un lado criterios de atención tan fundamentales como los de las enfermedades crónico degenerativas que más afectan a los mexicanos.

El punto es que la propuesta -sí, propuesta, porque aún está por verse si lo logra- ha detonado una indignación absoluta en muchos ámbitos. En el médico por supuesto y entre las ONGs, pero también en el Legislativo y en las instancias políticas; tanto el PAN como el PRI manifestaron su desacuerdo.

Esas NOMs que el subsecretario López-Gatell quiere desaparecer fueron construidas a lo largo de años y en su definición muchos médicos expertos, científicos y académicos le dedicaron tiempo, análisis e infinidad de sesiones; más aún, en su conformación participaron instituciones públicas de salud como IMSS, Sedena, ISSSTE, Semar, Pemex. Incluso el propio subsecretario participó en varias, aunque hoy lo niegue. Ahora, basado en el estigma ideológico característico de la 4T, él dice que esas normas benefician a ciertas empresas. Deberá explicar con detalle sus argumen-

tos en una siguiente publicación y será bueno conocer cuáles empresas se benefician con esas NOM para aclarar dónde está el conflicto.

En el caso de cáncer de mama, quizá se refiera a las empresas que fabrican los mastógrafos o los equipos de ultrasonido o de resonancia magnética o los tomógrafos. O quizá la 4T prefiera que en el país no se apliquen los tratamientos de última generación como la inmunoterapia, demasiado costosos pero que están extendiendo la vida de muchos pacientes.

María Luisa Guisa, directiva de Fucam, nos comenta que la publicación en el DOF se dio justamente cuando varias organizaciones se estaban movilizandando para retomar lo de la actualización de la NOM para cáncer de mama, lo cual sí se requiere pues la que rige es de 2011. Entre lo que proponían, por ejemplo, es posicionar a la mastografía digital para imágenes de mayor calidad o que el resultado a la paciente se pueda entregar vía correo electrónico y otros puntos por el estilo; el objetivo es reducir la morbilidad y mortalidad por este cáncer que con la pandemia se ha elevado en forma significativa.

Al desaparecer la NOM se iría en sentido contrario. Por ejemplo, algo de lo que desaparecería es la asignación de presupuesto a estados y municipios para tamizaje como mastografías o algo tan elemental como el conteo de casos porque se eliminaría la obligación de que clínicas públicas y privadas reporten los casos positivos ante SICAM.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

CMN, inversiones por 35 mmdd

Este 6 de junio arrancó la carrera por la Presidencia de la República. **Marcelo Ebrard**, anunció su renuncia a la Secretaría de Relaciones Exteriores a partir del 12 de junio.

Por su parte el partido Morena habría dado a sus candidatos –trascendió ayer– del 16 al 19 de junio para que renuncien a sus cargos públicos.

El presidente **Andrés Manuel López Obrador**, habló de las prioridades para el último año de su administración.

Y el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, destacó la fortaleza de la economía nacional, su menor dependencia del ciclo económico de EU, en virtud de los motores internos del consumo y la inversión, del piso de crecimiento del 2.2% para este año; de la fortaleza del peso sin precedentes en muchas décadas y la solidez fiscal y financiera, corroborada por 8 agencias calificadoras con el grado de inversión y la perspectiva de calificación estable.

Fue una especie de recuento del legado económico de la actual administración

Luego de la definición del proceso electoral en el Estado de México y Coahuila, y de cara al arranque de la sucesión presidencial y la lucha político-electoral por el predominio partidista en el Congreso, viene una cumbre entre el Presidente de la República y los más encumbrados empresarios de México.

Está por realizarse la primera reunión del presidente Andrés Manuel López Obrador, con el Consejo Mexicano de Negocios, la organización que aglutina a un selecto grupo de poderosos empresarios del país.

Será el estreno de **Rolando Vega Sáenz** en el liderazgo de esa organización.

Salvo que ocurra un cambio de última hora, mañana (jueves 8 de junio), el Presidente de México asistirá a una comida con los 59 empresarios y empresarias que integran ese influyente organismo.

A diferencia de años previos, en ésta ocasión sí se hará un anuncio de las inversiones totales que realizarán las compañías aglutinadas en el CMN.

Le puedo anticipar que invertirán entre 30 mil y 35 mil millones de dólares; cantidad equivalente a alrededor del 20% del Producto Interno Bruto.

Hay que recordar que el CMN aporta el 17% del PIB de México; genera 1.6 millones de empleos; las empresas que aglutina tienen presencia en más de 87 países; y, benefician a más de 20 millones de mexicanos a través de acciones sociales, ambientales y laborales

Durante varios años el CMN evitó hacer público, como lo hizo por mucho tiempo, su compromiso de inversión.

Vega Sáenz, considera que es importante, no sólo ratificar la confianza en México, con el anuncio de las inversiones que realizarán, sino plantear sus principales preocupaciones.

Sin estridencias ni confrontaciones, el discurso del CMN se enfocará en la necesidad de que en México haya certeza jurídica para las inversiones; para el sector privado.

De acuerdo con fuentes bien informadas en el organismo, el mensaje estará enfocado en la importancia de mantener un sistema democrático en el país.

La necesidad de preservar y respetar la división de Poderes y la defensa de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN).

El organismo más poderoso del sector privado de México planteará el indispensable respeto a las instituciones autónomas: el Instituto Nacional Electoral (INE); el Instituto Nacional de Acceso a la Información (INA) y en general todos aquellos que representan un contrapeso al gobierno y una plataforma de equilibrio en las relaciones de las autoridades con los ciudadanos.

Se anticipa que el liderazgo de Vega Sáenz será propositivo; buscará la interlocución que procure una mayor atención del gobierno hacia sus demandas, pero sin caer en la confrontación estéril y mucho menos en la lisonja vergonzante.

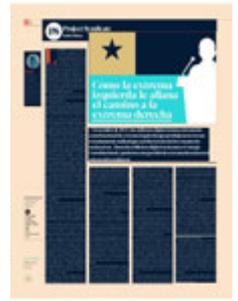
El nuevo dirigente del CMN desde que fue designado inició un proceso de reestructura de la organización.

Además de la presidencia del CMN, se crearon cuatro vicepresidencias que ocupan: **Laura Diez Barroso**, de Grupo Aeroportuario del Pacífico; **Jorge Esteve Recolons** de Ecom Agroindustrial; **José Antonio Pérez Antón**, de Grupo ADO y **Juan Ignacio Garza Herrera**, de Xignus. Como directora ejecutiva está **Regina Gándara**.

Además de buscar una mejor organización para el logro de los objetivos y metas, pretende ampliar la exposición de otros activos integrantes del CMN.

Igual que otras organizaciones como la American Chamber presidida por **Daniel Baima** que hoy presenta, la Ruta 2024-2030 en la que incluye su agenda para el próximo sexenio; ó el Consejo de Empresas Globales que preside **Alberto de la Fuente**, que presentó un estudio sobre la potencialidad del *nearshoring*, el CMN, tiene puesta la mirada en el futuro económico y político de México.

El sector privado comienza a planear la ruta del México que viene. A ver.



Project Syndicate

Andrés Velasco



Cómo la extrema izquierda le allana el camino a la extrema derecha

- En octubre de 2022, los chilenos eligieron una convención constitucional de extrema izquierda que produjo un texto tan extrañamente radical que casi dos tercios de los votantes lo rechazaron. Ahora los chilenos eligieron un nuevo Consejo Constitucional y pusieron a un partido de extrema derecha en el asiento del conductor

LONDRES – En mayo de 2021, los chilenos eligieron una convención constitucional en la que dominaba la extrema izquierda y la derecha ocupaba menos del tercio de los escaños necesarios para bloquear disposiciones polémicas. Esa convención produjo un texto tan radical que casi dos de cada tres votantes lo rechazaron en un referendo. Ahora, los chilenos han elegido un nuevo Consejo Constitucional, pero esta vez conducido por un partido de extrema derecha, y con menos de un tercio de los escaños bajo el control de la izquierda.

¿Qué sucede? ¿Se han subido a la cabeza del electorado los famosos cabernets y carménères chilenos?

Las tendencias mundiales y regionales son parte de la respuesta. Desde Donald Trump en Estados Unidos hasta Narendra Modi en India, y desde Viktor Orbán en Hungría a Recep Tayyip Erdoğan en Turquía, populistas de derecha con inclinaciones autoritarias más o menos evidentes, han triunfado rotundamente en muchas elecciones recientes. América Latina, región que rara vez se resiste a las modas globales, también ha adoptado la fórmula.

Jair Bolsonaro abrió el camino al ganar las elecciones presidenciales del 2018 en Brasil. Nayib Bukele de El Salvador declaró guerra a las drogas y a las pandillas, pisoteó los mecanismos de control y salvaguarda de la que solía ser una democracia, encarceló al 2% de la población adulta –y se hizo extremadamente popular–. En Argentina, Javier Milei, un populista que predica una peculiar mezcla de ideas libertarias y de la derecha dura, parece ser el candidato a derrotar en las elecciones presidenciales de octubre.

Los medios de comunicación internacionales han estado obsesionados con la llamada marea rosa de gobiernos de izquierda en América Latina. Quizás deberían a empezar a obsesionarse con una futura marea parda de Bukelitos que prometen mano dura contra la delincuencia y creen que el debido proceso y las garantías constitucionales son para los pusilánimes.

A los chilenos nos gusta creer que somos diferentes de los otros países de la región, y en algunos sentidos lo somos. Nuestro fútbol es mediocre y nuestro acento resulta difícil de entender para quienes hablan el español de otras latitudes; también somos prudentes en lo fiscal y, si se cree lo que dice el Índice de la

Democracia 2022 publicado por la Intelligence Unit de The Economist, seguimos siendo, junto con Costa Rica y Uruguay, uno de los países más democráticos de América Latina.

Incluso nuestros líderes de extrema izquierda son diferentes. Los presidentes de la marea rosa todavía proclaman que Cuba es una democracia, que el déspota nicaragüense Daniel Ortega aún es un defensor de la libertad, y que el presidente ruso Vladimir Putin fue provocado y no le quedó otra que invadir Ucrania. Por contraste, el presidente de Chile, Gabriel Boric, un exlíder estudiantil de abundantes tatuajes y escasos 37 años, ha criticado a todos esos regímenes autoritarios sin andarse con rodeos.

No obstante, hemos llegado al mismo destino: José Antonio Kast, el líder del nuevo Partido Republicano que controla el Consejo Constitucional, es un ultraconservador de manual que ha proferido alabanzas hacia el exdictador Augusto Pinochet y reproches acerca de los inmigrantes y los gays. Como buen católico de derecha, tiene nueve hijos. Con el manual de Trump-Erdoğan-Bolsonaro bajo el brazo, Kast y su partido hoy corren con ventaja en las próximas elecciones parlamentarias y presidenciales.

Pero su éxito al llevar el país desde la extrema izquierda a la extrema derecha en apenas dos años, no se debe sólo a que el electorado chileno se haya dejado llevar por la moda. Tanto o más importantes son otros dos factores: la frustración y el temor.

Los chilenos se sienten frustrados, pero no del modo que describe la sabiduría convencional. Tras el estallido social de fines del 2019, se convirtió en lugar común sostener que las únicas causas del descontento eran la desigualdad y la aversión a la economía de mercado (el coeficiente de Gini, una medición estándar de la desigualdad de ingresos, venía cayendo desde 1990, pero eso no pareció importarle mucho a ningún articulista). Para que disminuyera la frustración, se suponía que bastaba con deshacerse de la vieja guardia de políticos en exceso cautelosos, y reemplazarla con una nueva generación de jóvenes comprometidos con el “cambio de modelo”.

La generación de Gabriel Boric asumió el poder a principios del 2022, prometiendo aumentar los impuestos a los ricos y redistribuir los ingresos resultantes. Sin embargo, los

votantes parecen estar más enojados que nunca. El nivel de aprobación del presidente apenas llega al 30%, y su coalición ha perdido las últimas dos elecciones por paliza.

Esto obedece en parte a que los jóvenes pronto adquirieron los malos hábitos de sus mayores e inicialmente repletaron el gobierno de amigotes sin mayor pericia ni experiencia. Y, lo que es peor, a menudo esos mismos jóvenes han parecido estar totalmente desconectados de la realidad. La constitución que redactaron parecía sacada de un seminario de estudios postcoloniales en París o Nueva York, pero tenía poco o nada que ver con las preocupaciones de los chilenos y las chilenas de clase media.

Lo que nos lleva al segundo factor: el temor. En las últimas elecciones, casi un tercio del electorado mencionó la delincuencia, las drogas y la seguridad personal como sus razones principales para haberle dado el voto a un candidato, mientras que el 47% de quienes sufragaron por los republicanos de Kast citaron las mismas preocupaciones.

Los índices de delincuencia de Chile permanecen bajos en comparación con los países vecinos, pero los robos con violencia han aumentado y los homicidios se elevaron en 35% entre 2018 y 2022. En las calles de Santiago, los asaltantes antes usaban cuchillos; hoy pueden llegar a usar armas de fuego semiautomáticas. Los asesinatos de tres policías (entre ellos, una funcionaria embarazada) durante el mes previo a las elecciones recientes contribuyeron a la sensación de pánico.

Hoy día, el votante medio quiere escuchar una sola cosa de los políticos: qué harán para que las calles sean más seguras. En esta materia, el gobierno carece de credibilidad. Muchos de los jóvenes que hoy ocupan ministerios o hace poco llegaron al parlamento, a fines de 2019 justificaban profusamente a quienes, en medio de las protestas, incendiaron más de una docena de estaciones de metro y cientos de establecimientos comerciales. El emblema de los manifestantes, visible en camisetas y banderas, era un perro negro llamado Matapacos (en Chile, a los policías se les suele llamar “pacos”).

El gobierno de Boric propuso una amnistía que habría cubierto buena parte de los delitos cometidos entonces. Cuando ello resultó infructuoso, intentó apaciguar a los más intran-

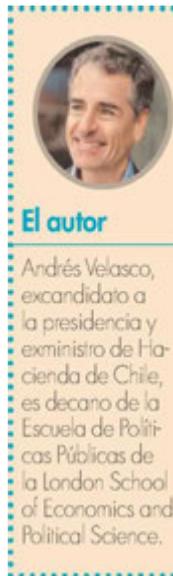
sigentes de su coalición indultando selectivamente a 12 personas ya condenadas, como también a un individuo que cumplía condena por un robo (políticamente motivado) a un banco en 2013. Esta decisión desató una tormenta política, que sólo se pudo aplacar con las renuncias de la ministra de justicia y

del jefe de gabinete de Boric.

Evidentemente, el gobierno no causó la reciente ola de delitos en Chile. Ese no es el punto. Pero a través de América del Sur, ¿hay del político que dé la impresión de legitimar la violencia o sea indulgente con la delincuencia? El presidente Boric parece haber aprendi-

do la lección, pero demasiado tarde. Antes, su coalición le hizo el regalo ideal a Kast y a su tipo de populismo –socialmente conservador y autoritario, aunque con una sonrisa en los labios–.

La extrema izquierda le allanó el terreno a la extrema derecha. Ahora los chilenos sufrirán las consecuencias.





Taiwan Semiconductor Manufacturing (TSM) está planeando un aumento de precios de entre 3 y 6% para sus microchips avanzados a partir de enero del próximo año.

Los nuevos precios variarán de acuerdo con diversos factores, como el método de producción y la cantidad de los pedidos.

Repsol México, la filial en el país de la principal compañía energética de España, detalló su Plan de Sostenibilidad 2023 que busca dar soluciones al dilema energético: seguridad de suministro, acceso al servicio y sostenibilidad ambiental.

El plan está basado en algunos ejes como cambio climático, medioambiente, innovación y tecnología, operación segura, personas y ética y transparencia.

Entre los 21 compromisos del Plan de Sostenibilidad Repsol 2023 se encuentran la creación de huertos y cisternas de captación de agua para lograr una economía circular en Pomas, Guanajuato, y la restauración de manglares, tanto en Laguna de Términos, Campeche, como en Tabasco.

El plan se basa en la experiencia previa de la compañía en materia de sostenibilidad, con un plan y objetivos medibles para cumplir el objetivo de cero emisiones netas para 2050.

OpenAI, la empresa que está detrás de ChatGPT y que cuenta con el respaldo de Microsoft, no tiene planes de salir a

Bolsa a corto plazo, dijo su presidente ejecutivo, Sam Altman, en una conferencia celebrada en Abu Dabi.

OpenAI ha recaudado hasta ahora 10,000 millones de dólares de Microsoft a una valoración de casi 30,000 millones de dólares, ya que invierte más en la creación de capacidad informática.

OpenAI empezó siendo una organización sin ánimo de lucro, pero más tarde creó una empresa híbrida con un "límite a los beneficios" que le permitía recaudar fondos externos con la promesa de que la operación original sin ánimo de lucro seguiría beneficiándose.

Mientras desarrolla sus capacidades de inteligencia artificial, Altman y muchos destacados científicos implicados en la creación y comercialización de la tecnología, han advertido de la amenaza que supone, sobre todo la IA generativa creadora de contenidos como ChatGPT, y algunos la equiparan a "un riesgo de extinción", exigiendo incluso, una regulación.

Los intereses de los Certificados de la Tesorería (Cetes) bajaron en la mayoría de plazos en la más reciente subasta semanal de valores de Banco de México (Banxico).

Los mercados continúan asimilando la expectativa de una pausa prolongada en el manejo de la política monetaria del Banxico, especialmente si se confirma una postura similar por parte de la Reserva Federal de Estados Unidos.

Como única excepción, el rendimiento de los Cetes a 28 días subieron 12 puntos base a 11.32 por ciento. La demanda fue de 2.27 veces el monto colocado, por debajo de la previa de 4.61 veces.

Los papeles que bajaron más sus rendimientos fueron los de 707 días, en 13 puntos base, a 11.01 por ciento. El más demandado fue el plazo a 91 días con un monto 3.77 veces mayor a lo ofertado y a una tasa del 11.35 por ciento.



Globali... ¿qué?

Fausto Pretelin Muñoz de Cote
@faustopretelin

Gustavo Petro cae en El Triángulo de las Bermudas

El poder también es una caja de demonios.

Petro lo sabe.

Un amigo cercano del hoy presidente, Armando Benedetti, le llevó la agenda de su campaña presidencial. No solo eso, levantó 15,000 millones de pesos colombianos (60 millones de pesos mexicanos), sin embargo, una vez que Petro gana las elecciones, Benedetti no recibió a cambio ningún ministerio, como era su deseo.

El presidente Gustavo Petro lo "premió" con la embajada de Colombia en Caracas. No más. Lo quería lejos del epicentro de la Casa de Nariño (Palacio Presidencial) debido a que Benedetti arrastra algunos procesos judiciales.

Laura Sarabia, el segundo vértice de la historia que cierra el triángulo de poder de Petro, fue, hasta el viernes pasado, su jefa de gabinete.

Ocho años atrás, cuando Benedetti ocupa la presidencia del Partido de la U, invita a Sarabia para que se integre su equipo.

En noviembre del 2020 Benedetti se une al equipo de Gustavo Petro. Laura Sarabia, recibe la invitación de Benedetti para ir con él.

Al ganar las elecciones, el triángulo se rompe. Laura Sarabia recibe la invitación de Petro para que asuma las funciones de jefa de Gabinete y a Benedetti lo manda a Venezuela para restablecer la relación con la dic-

tadura de Nicolás Maduro.

¿Celos profesionales? Al romperse el triángulo, los demonios escapan.

Benedetti se aburre en Caracas. Al ver que las reformas de Petro se atorán en el Congreso, le propone al presidente que lo regrese a Bogotá. Benedetti fue congresista, conoce las tuberías. El presidente le propone ocupar un puesto inexistente hasta el momento, la de superministro. Pero algo falla en el intento de reconstruir el triángulo. Una de dos, es Sarabia o es Petro la persona que no quiere ver a Benedetti de regreso.

En Caracas, Benedetti enfurece. Llama por teléfono a Sarabia y la insulta. Uno, dos, tres, cuatro... muchos insultos.

Sus teléfonos están intervenidos. La revista *Semana* da a conocer los audios.

Una batalla campal entre Petro y el fiscal general, Francisco Barbosa, ocurre en el cuarto de al lado.

El fiscal se entera que a la niñera que trabaja en casa de Laura Sarabia, Marelbys Meza, le fue aplicada la prueba del polígrafo por un robo de 7,000 dólares. Claro, el examen se lo aplican en la casa presidencial.

"Me sentí secuestrada", le dijo Meza a *Semana*.

Otra vez, el misterio de los vértices. Marelbys Meza trabajó en casa de la familia Benedetti. Salió de ella acusada de robo. ¿Por qué la contrata Laura Sarabia?

Una escena más peculiar ocurre luego de que Sarabia despide a la niñera. Benedetti llama a Marelbys para que viaje a Caracas para cuidar a sus hijos un fin de semana. Le ofrece un vuelo privado.

El fiscal acusa a Petro de haber intervenido el teléfono de la niñera de su jefa de gabinete.

El triángulo vuela en pedazos, y Petro despide a Benedetti y a Sarabia.

Las palabras de Benedetti en contra de Sarabia son lamentables; muestra de que el poder es vecino del lugar donde habitan los demonios.

Entre el enfurecimiento de Benedetti en contra de Sarabia, hay elementos rescatables: el exembajador dice que el Gobierno de Petro es "un Titanic", tiene razón, la popularidad del presidente es algo más que anémica.

Benedetti revela entre el dinero que recibió Petro para financiar su campaña, no sólo tiene su origen entre "emprendedores". Deja abierta la puerta del narcotráfico o producto de la corrupción.

También señala que el Gobierno "está desarticulado". Menciona el ejemplo de un reclamo que le hace el ministro de Defensa al director de la policía sobre el origen de las intervenciones telefónicas, al tiempo que Petro decía que en su Gobierno no hay espionaje.

El presidente Petro ha caído en El Triángulo de las Bermudas.



La debacle por el techo de la deuda de EU no ha terminado

- **El acuerdo de última hora para elevar el límite de la deuda de Estados Unidos no resuelve el problema político subyacente. Por el contrario, con el país en camino a una revancha Biden–Trump, el próximo año, una contienda que el republicano podría ganar, es probable que la tregua dure poco**

CAMBRIDGE – El acuerdo tentativo que se acaba de sellar para aumentar el techo de deuda de Estados Unidos no hará que el problema desaparezca. Los compases de espera partidarios por el límite de la deuda federal se han vuelto una característica predecible de la vida política norteamericana. Y, si bien algunos culpan a un régimen mal concebido, ese argumento es equivocado.

La causa real del problema es que los políticos hoy tienen pocos incentivos para llegar a un acuerdo. En un contexto de distritos electorales manipulados y medios tradicionales y redes sociales divididos ideológicamente (amplificados por bots, algoritmos e incentivos económicos), la inestabilidad no hará más que empeorar en el futuro previsible. Eso podría implicar cierres guber-

naméntales más frecuentes o más restricciones a la independencia del banco central. Y ahora que el expresidente estadounidense Donald Trump está mucho más involucrado en el juego de regresar a la Casa Blanca después de la elección de 2024, quién sabe qué más.

La idea de que alcanzar el límite de deuda obligará a Estados Unidos a incumplir de inmediato el pago de sus obligaciones en bonos es ridícula. El gobierno recibe una cantidad más que suficiente de dólares fiscales como para pagar el interés de la deuda, y el techo de deuda no crea ningún obstáculo para refinanciar la deuda a medida que esta vaya venciendo.

Por supuesto, el gobierno tendría restricciones para gastar por encima de sus ingresos, porque no habría manera de hacerlo sin emitir nueva deuda.

De modo que el Tesoro se enfrentaría a decisiones difíciles. Como nadie quiere tocar la Seguridad Social o Medicare, se tomaría necesario demorar o reducir los pagos de otras cosas, lo que posiblemente conduciría a un cierre gubernamental parcial (y no sería la primera vez que esto sucediera).

Nada obligaría al Tesoro de Estados Unidos a dejar de pagar la deuda estadounidense existente y sembrar el caos en el sistema financiero global. Esto podría suceder solo si el estancamiento se prolongara durante demasiado tiempo (¿meses?) como para que estallaran las presiones políticas.

Eso es lo que normalmente sucede en los mercados emergentes agobiados por la deuda, **Página 13 de 19** cumplimiento de pago absoluto suele producirse mucho antes de que la capacidad de pago se vea limitada. A diferencia

de los mercados emergentes, por supuesto, donde las deudas suelen estar denominadas en moneda extranjera y la capacidad del estado de aplicar impuestos está marcadamente circunscrita, Estados Unidos puede emitir más deuda agitando una varita mágica, aunque gastar demasiado con demasiada celeridad alimentaría la inflación.

Algunas de las ideas que se han expresado sobre eludir el techo de deuda son acumulaciones de poder muy riesgosas que se podrían volver en contra. Por ejemplo, existe la posibilidad de que, si se invoca la Decimocuarta Enmienda, la Corte Suprema lo revoque. Y, mucho antes de que eso suceda, los republicanos en el Congreso podrían negarse a sancionar proyectos de ley sobre el gasto básico necesarios para que el gobierno pueda seguir funcionando. Acuñar un billón de dólares y depositarlos en la Reserva Federal para eludir al Congreso pondría al banco central en una posición insostenible.

El debate nunca ha sido sobre la deuda; es sobre el poder. Si los republicanos arrasan en las elecciones querrán sancionar un recorte fiscal importante, haciendo subir la trayectoria de la deuda. Si los demócratas recuperan la Cámara, y retienen la presidencia y el Senado, sin duda querrán usar el fi-

nanciamiento de la deuda para expandir la huella del gobierno.

Los conservadores piensan que los déficits causados por los recortes impositivos no importan porque incentivan el trabajo y el espíritu empresarial, generando así suficiente crecimiento para pagar la deuda más adelante. Los economistas de izquierda sostienen que, aun sin esos efectos de incentivo, es probable que el crecimiento supere los pagos de intereses la mayor parte del tiempo, de manera que la carga de deuda nunca se vuelve algo significativo de lo que haya que preocuparse.

La idea de ambas partes de que la deuda siempre es gratis mientras se la use de la manera "correcta" es extremadamente ingenua. Las tasas de interés reales (ajustadas por inflación) habían caído marcadamente después de la crisis financiera de 2008-09, se mantuvieron bajas en la década siguiente y volvieron a caer marcadamente durante la pandemia. Pero, ahora, las mediciones prospectivas de las tasas de interés reales, como los bonos del gobierno indexados por inflación a diez años, son mucho más altas hoy en todas las economías avanzadas que durante los años de la pandemia. Asimismo, el mundo se ha vuelto más inestable, y es extremadamente probable que muchos

países occidentales necesiten aumentar el gasto en defensa, lo que tensaría aún más los presupuestos.

Según los analistas abiertamente demócratas, los republicanos tienen el 100% de culpa por el impasse reciente. Es verdad. También es cierto que el presidente Joe Biden hizo campaña como un centrista, y luego utilizó dos años con mayorías legislativas delgadas para sancionar cambios generacionales de políticas que prometen afectar al país durante años. Los republicanos quieren revisar algunos de estos cambios.

Los demócratas objetan que los republicanos están intentando impedir que el gobierno se endeude para cubrir el gasto que el Congreso ya ha aprobado. Es una tontería; el gobierno siempre puede revisar sus planes de gasto de largo plazo. Pero un gobierno efectivo debería poder encontrar maneras de alcanzar acuerdos de gasto de largo plazo que no sean objeto de una revisión constante.

El reciente acuerdo de último minuto para aumentar el techo de deuda de Estados Unidos no hace eso. Por el contrario, con el país encaminado a una nueva contienda entre Biden y Trump el año próximo -una contienda que Trump podría ganar-, es probable que cualquier tregua tenga vida corta.



El autor

Kenneth Rogoff, execonomista jefe del Fondo Monetario Internacional, es profesor de Economía y Política Pública en la Universidad de Harvard.



Antonio Ochoa
ochoa@rjobrien.com

Perspectivas con RJO'Brien

Verano peligroso, volatilidad presente, demanda ausente

La baja en el precio del petróleo es una complicación para las economías petrodependientes y para el caso, los árabes ya tomaron cartas en el asunto anunciando que voluntariamente estarán restando 1 millón de barriles de petróleo por día en su cuota productora

Buenos días, buenas tardes, buenas noches, siempre es un gusto saludarte. Llegamos a la zona de tránsito, justo ahí donde el Hemisferio Sur le da la estafeta productiva al Hemisferio Norte. Digamos que el cambio tiene turbulencias varias. En esta ocasión lo climático le resta efecto al fenómeno de La Niña y pinta el neutro con posibilidad de Niño.

Las temperaturas de los océanos suben y con ello el pronosticar producción en el Hemisferio Norte es de diagnóstico reservado. Antes de ir al Hemisferio Norte, cerramos la parte sur destacando que los brasileños estarán cosechando en estos días su maíz tardío, la famosa safrinha, y contrario a lo sugerido por el nombre (zafra pequeña) esta será la más grande cosecha de maíz que jamás hayan visto, y se da tras cosechar la más grande producción de soya.

Muchas cosas han cambiado en Brasil; la infraestructura ha crecido increíblemente; sin embargo, está claro que no da para tanta producción. Brasil tendrá que ser muy agresivo a la venta, pues no tiene cómo almacenar lo que en conjunto se produjo este ciclo agrícola.

El saldo productivo del Hemisferio Sur es fantástico, pero es todo gracias a Brasil, pues la sequía en Argentina hizo

estragos y lo que no mató la sequía lo destruyó el gobierno con sus esquemas pandilleros de comercialización secuestrante gracias al diferencial cambiario.

Argentina dejó de ser un mercado transparente, y hasta nuevo aviso veremos comercialización dictada por el ofrecimiento de tipos de cambio preferenciales. La administración Fernandez está en el ocaso, vendrán elecciones en breve y el horno no está para bollos.

Para el orden de lo nuestro, solo digamos que con Brasil cargando al resto del equipo, llegamos al verano Hemisferio Norte. digamos, que no está muy exigido desde el lado productivo; sin embargo, es normal que mientras tengamos cultivos en proceso, agregar volatilidad siempre es el curso intensivo de sufrimiento.

Los especuladores adelantaron la primera apuesta del lado bajista y liquidaron asumiendo que con los problemas externos y el frenazo que se dio China, tendríamos sobrantes.

De hecho, los especuladores aún tienen que rumiar la acción de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed), que a mitad de mes podría incrementar la tasa nuevamente buscando dar un golpe definitivo al tema inflacionario.

Con lo anterior, no es buena idea com-

prar *commodities* cuando los bancos centrales están haciendo hasta lo imposible por bajar precios.

Ojalá todo fuera clima y fundamentales, nuestros mercados están llenos de temas puntillosos, los mercados financieros tienen un impacto enorme en la acción de precios y tenemos que estar atentos a situaciones de confrontación.

China y Estados Unidos están peleando tres de cuatro escenarios de guerra. Ya está en curso una guerra cibernética, una comercial, y una de propaganda y de momento afortunadamente no han cruzado a un enfrentamiento militar.

China es el comando de la demanda en el mundo, la realidad es que el planeta crece cuando China crece; sin embargo, su tránsito de ser una economía complementaria a una economía competitiva ha dejado varios obstáculos para el crecimiento armónico.

China ha disminuido importantemente sus consumos de soya, de cobre y de energía, entre otros, y ante la caída en el consumo, el petróleo se ha tambaleado importantemente.

La baja en el precio del petróleo es una complicación para las economías petrodependientes y para el caso, los árabes ya tomaron cartas en el asunto

anunciando que voluntariamente estarán restando 1 millón de barriles de petróleo por día en su cuota productora.

El petróleo me parece que esta subvaluado y en un momento no muy lejano, Estados Unidos tendrá que reponer su reserva estratégica y el mundo tal vez en-

cuentre que lo financiero se acomoda, y lo geopolítico no estalla más allá de lo colapsado que ya está todo.

La guerra europea sigue y parece que el diseño ruso es que el conflicto se extienda en el tiempo hasta que el cansancio y el agotamiento económico de Ucrania

contagie a Occidente. De momento, el acuerdo verde sigue vivo; sin embargo, no garantiza que el Bósforo sea una ruta de salida para mercadería de Ucrania.

Dejamos esto así de momento, entramos a la volatilidad veraniega. ¿Estas en buenas manos?



El problema de la administración

Luis Alberto Cámara Puerto
lcamara@vissionfirm.com

La decisión de obtener financiamiento

El año pasado publiqué un artículo sobre la necesidad del crédito, ahí hablamos de la dependencia de cualquier entidad respecto a su flujos de efectivo y la continuidad del negocio, sin importar la actividad de la empresa, lo anterior siempre será cierto; el flujo de efectivo es la sangre que proporciona los nutrientes que dan vida a la entidad.

En el presente artículo quiero complementar y analizar el proceso que la administración del negocio deberá considerar si decide obtener financiamiento. Empecemos por el financiamiento dirigido a la operación de la entidad.

Desde el gobierno de un país hasta el más pequeño de los negocios, en el mundo actual, la operación dependerá de la cantidad de recursos financieros que estén disponibles.

En el caso de cualquier entidad, la administración deberá establecer un proceso de planeación suficientemente anticipado y basado en premisas realistas que le permitan conocer con anticipación cuál será el máximo volumen de operaciones que podrá llevar a cabo basado en las expectativas y en la disponibilidad de recursos.

En dicho proceso, la administración deberá establecer los objetivos realistas para el período planeando, los recursos financieros, materiales y humanos que serán requeridos para alcanzar los objetivos y determinar un factor adecuado de incertidumbre, que le permita tener la flexibilidad suficiente para ajustar la operación cuando los objetivos no se cumplan.

Durante ese proceso, la entidad deberá elaborar un presupuesto de flujo de efectivo basado en las premisas, la proyección de ingresos y desembolsos establecidos en el proceso de planeación. El presupuesto

deberá considerar los plazos de recuperación de cartera de clientes y de pago de las obligaciones; desde sueldos y salarios, impuestos y el pago a proveedores, etc. De no considerarlos, aunque el presupuesto global de flujo de efectivo sea positivo, la entidad puede ver que su operación está en duda por la falta de liquidez derivada de esos diferenciales en plazo.

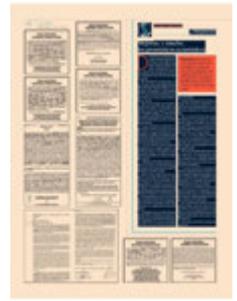
Por lo anterior la administración deberá tomar medidas muy estrictas en cuanto al cumplimiento estricto de los plazos otorgados a los clientes y los que puedan obtenerse de los proveedores. Una vez definido esto y, basado en los comentarios de las áreas responsables de la obtención de los ingresos y del suministro de los insumos, la administración deberá determinar en su planeación el momento necesario para acudir a financiamiento.

Este proceso debe incluir la capacidad y los plazos de pago, ya que una vez que la entidad se compromete con un financiamiento, el pago del principal y del servicio de la deuda, se convierten en desembolsos que tiene que ser tomados en cuenta en el presupuesto de flujo de efectivo.

Otro factor fundamental para considerar es el costo del financiamiento, ya que afectará los flujos de efectivo y el margen de ganancia que la entidad podrá obtener de sus operaciones.

Podemos concluir que los flujos de la operación deberán ser suficientes para cubrir la operación del negocio y un excedente suficiente para cubrir los márgenes de ganancia, y que el financiamiento sólo deberán ser requeridos para financiar las diferencias en plazo entre los requerimientos y la obtención de los flujos propios de la misma.

En próximo artículo hablaremos del financiamiento del crecimiento.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
✉ ecampos@eleconomista.mx

Mejoran, y mucho, los pronósticos económicos

De todos los pronósticos del comportamiento del Producto Interno Bruto (PIB) el que menos debe de fallar es el de la autoridad fiscal, porque, además de una estimación oficial, es la base para hacer cálculos de ingreso y gasto.

Hay pronósticos sin ningún rigor, como los que lanza el presidente Andrés Manuel López Obrador desde las mañaneras, por ejemplo, su más reciente de 4% de crecimiento del PIB este año que nadie con un poco de seriedad toma en cuenta.

Tiene mucho tiempo que las estimaciones que hacen los que saben en materia económica quedan lejos de los resultados finales. Y es que desde la pandemia del 2020 ha habido muchos imponderables que han anulado las previsiones.

En este momento nuevamente los pronósticos vuelven a tomar un poco de sentido, aunque la alta inflación y su combate con políticas monetarias agresivas hacen dudar del potencial de crecimiento de diferentes economías.

En el caso de la economía mexicana estamos en un momento positivo. La confianza de los consumidores se ha mantenido estable y con ella los niveles de consumo.

A diferencia de prácticamente los últimos cinco años, en este momento las revisiones del comportamiento del PIB

en México se hacen al alza.

Dentro de los rangos que hoy podrían ser posibles de alcanzar, descontando los pronunciamientos propagandísticos, el techo lo pusieron el Congreso y la Secretaría de Hacienda con la estimación de una expansión del PIB de 3% este año ya no es tan lejano.

Esta expectativa que al cierre del año pasado parecía sólo propaganda ha tenido la suerte de un mejor desempeño a lo esperado del mercado interno.

Los expertos que consulta habitualmente el Banco de México empezaron el año con una estimación de expansión del PIB de 1% y en la más reciente consulta ya van en 2% de crecimiento para este 2023.

El propio Banxico revisó al alza su rango de crecimiento esperado y lo ubicó al inicio de este mes en una estimación media de 2.3% para todo el año.

Pero uno de los brincos más impresionantes en los pronósticos lo acaba de dar el Banco Mundial, que empezó este 2023 con un pronóstico de crecimiento del PIB mexicano de 0.9% y ahora lo ubica en 2.5 por ciento.

Claro, con estos datos en Palacio y sus coros se volverán locos y acompañados de la felicidad electoral que traen, seguro que amanecerán cantando todos los días.

Pero es aquí donde vale la pena poner atención a las advertencias que hay sobre el futuro inmediato del desempeño de la economía del mundo, y con ella la de México.

Y es que las políticas monetarias que han seguido bancos centrales como la Reserva Federal de Estados Unidos o el propio Banco de México han implicado un incremento importante y acelerado de las tasas de interés.

Se notan los resultados de esa restricción monetaria, en especial en Estados Unidos, pero un costo del dinero tan elevado necesariamente tiene repercusiones en el crecimiento.

Las circunstancias cambian y los pronósticos fallan, pero por ahora la expectativa es que hacia finales de este año o principios del 2024 la economía global se desacelere incluso hasta niveles recesivos.

Como sea, por ahora lo que hay es optimismo.

Pero uno de los brincos más impresionantes en los pronósticos lo acaba de dar el Banco Mundial, que empezó este 2023 con un pronóstico de crecimiento del PIB mexicano de 0.9% y ahora lo ubica en 2.5 por ciento.



MÉXICO SA

Cepal: deuda, brusco aumento // Latinoamérica hasta el tope // Arrivederci, Marcello

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

CON EL INICIO de la pandemia, en marzo de 2020, la comunidad de naciones recibió “instrucción del mercado” (léase de la mafia neoliberal, especialmente la que domina el ámbito financiero): “endéudese a más no poder, porque esa es la salida a la crisis sanitaria y, su derivación inmediata, económica”. Prácticamente la acataron todos los países, pero lo único que lograron fue agravar su de por sí abultado inventario de problemas, sobre todo sociales.

CERCA DE TRES años después, en mayo pasado, oficialmente la pandemia llegó a su fin, pero, siguiendo a pie de letra la “instrucción del mercado”, se agravaron los problemas económico-financieros de esa comunidad de naciones y se disparó el nivel de sus respectivas deudas. De pilón, la guerra en Ucrania y la sacudida por la carrera alcista de las tasas de interés han sido las gotas que a punto están de derramar el vaso.

LA COMISIÓN ECONÓMICA para América Latina y el Caribe (Cepal) lo resume así: en la región, los niveles de endeudamiento público venían en aumento desde la década previa a la pandemia de covid-19 y se incrementaron bruscamente a continuación de ésta. El final del super ciclo de los productos básicos y la desaceleración cíclica del crecimiento económico, combinados con un déficit fiscal elevado y persistente, dieron lugar a un aumento constante. La deuda bruta pasó de un mínimo de 32.4 por ciento del producto interno bruto (PIB) en 2011 a 49.7 por ciento en 2019.

LOS NIVELES DE endeudamiento, revela la Cepal (deuda pública y restricciones para el desarrollo en América Latina y el Caribe) aumentaron bruscamente en 2020 y llegaron a representar 60.3 por ciento del PIB, debido a que en los países se tomaron medidas sin precedente para fortalecer los sistemas de salud pública, apoyar a las familias y proteger la estructura productiva, lo que condujo a déficit fiscales nunca vistos. En el Caribe, los niveles de endeudamiento público eran elevados antes de la crisis y representaban entre 70 y 80 por ciento del PIB. Sin embargo, esa relación se deterioró en 2020 a consecuencia de la pandemia, y la deuda pública de esa subregión aumentó en promedio 20.1 puntos porcentua-

les, el doble del incremento que se observó en América Latina.

DEBIDO AL CRECIMIENTO de la deuda, los intereses que se pagan han aumentado de forma progresiva en la región y la magnitud de esa alza varía considerablemente según el país. La subida constante del endeudamiento público en América Latina y el Caribe ha provocado un incremento concomitante de los intereses que se pagan. Entre 2012 y 2021 el endeudamiento público subió de 20 a 30 puntos porcentuales del PIB, lo que provocó un aumento generalizado pero variable de los intereses pagados. El aumento de los intereses pagados llevó a que el esfuerzo que suponía afrontar el servicio de la deuda se incrementara considerablemente.

LA DEUDA PÚBLICA denominada en moneda extranjera es elevada en algunos países, subraya la Cepal, lo que aumenta la exposición a las fluctuaciones del tipo de cambio. La proporción relativa de deuda bruta del gobierno general que está denominada en moneda extranjera, sobre todo en dólares estadounidenses, es elevada en la región y supera los niveles de referencia que el FMI ha establecido como alertas tempranas de vulnerabilidad, que oscilan entre 20 y 60 por ciento en la mayoría de los países. Aunque la deuda en moneda extranjera suele ligarse con el débito externo, en algunos países de la región también se emite deuda interna en dólares. En países con un volumen considerable de débito en moneda extranjera, el servicio puede subir significativamente en moneda nacional, lo que crea una enorme presión para que se movilicen recursos adicionales para enfrentar los pagos.

¿Y QUIÉNES SON los beneficiarios del crecimiento de la deuda y el brutal aumento de los intereses? La Cepal anota que la composición de los acreedores de América Latina se transformó profundamente en el último decenio. El predominio de los prestamistas multilaterales y bilaterales se erosionó rápidamente en la década de 2010, a medida que la deuda pública externa se concentraba cada vez más en manos de obligacionistas (tenedores privados de bonos de deuda gubernamental).

Las rebanadas del pastel

ARRIVEDERCI, MARCELLO. A partir del

próximo lunes, México estrenará secretario de Relaciones Exteriores. Renuncia el émulo de Manuel Camacho, a quien se le quemaban las habas. Pero con todo y acelere nada garantiza que será el candidato.

Twitter: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com



DINERO

Renunciará Ebrard para buscar la candidatura

// Compromiso de AMLO: no habrá dedazo

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

ARRANCÓ UN NUEVO mecanismo por el cual el Presidente de la República renuncia a su privilegio metaconstitucional de designar a su sucesor. No habrá tapado, ni dedazo ni arreglo *en lo oscuro* en la selección del candidato de Morena. Cuesta trabajo crearlo; la tradición de muchos lustros de priísmo muestra lo contrario. Sin embargo, es el compromiso del presidente López Obrador. En este ánimo, uno de los precandidatos que ha venido siendo mencionado entre los punteros, el canciller Marcelo Ebrard, anunció que presentará su renuncia el próximo lunes, un día después de la convención nacional del partido, y participará en el nuevo proceso. Confía en la promesa del Ejecutivo federal. Ebrard informó que asistirá a la asamblea y hará una propuesta, cuyo contenido dio a conocer desde diciembre: 1) Los precandidatos deben separarse de sus cargos (todos son funcionarios públicos). 2) Tienen que exponer públicamente su oferta política y 3) la encuesta debe ser amplia, transparente y verificable, mejor si es de una sola pregunta. La breve exposición que hizo ante

los medios y partidarios no revela la menor intención de separarse de Morena o distanciarse del presidente López Obrador. Le agradeció su respaldo, confianza y orientación, y así seguiremos en los tiempos por venir, dijo.

¿Más dimisiones?

LA RENUNCIA ANUNCIADA por Ebrard plantea varias cuestiones: ¿También dejarán sus cargos sus oponentes, Claudia Sheinbaum, Adán Augusto López Hernández y Ricardo Monreal? Tienen de plazo hasta el próximo diciembre; de acuerdo con la Constitución, la fecha límite es seis meses antes del día de la elección. No hay nada que los obligue a renunciar ahora. Claudia Sheinbaum puede pedir una licencia para retirarse de su cargo de jefa de Gobierno por dos meses, mientras dura el proceso de selección de Morena, y si no resultara favorecida, volvería a su puesto. Es la precandidata favorita en los sondeos de opinión, si se convierte en la abanderada, ya renunciaría en forma definitiva, de acuerdo con la Constitución de la Ciudad de México. En ambos casos, la sustituiría el secretario de

Gobierno, Martí Batres. Ha dicho que dimitir ahora no forma parte de sus planes.

Serenidad y Paciencia

POR SU LADO, el secretario de Gobernación, Adán López Hernández, tomó con filosofía la invitación a renunciar: 'Hace muchos años, un paisano me enseñó que en política se debe construir el equilibrio entre la razón y la pasión. Serenidad y paciencia, los tiempos del Señor son perfectos'. ¿Se requieren los servicios de un exégeta para interpretar lo que quiso decir? ¿El paisano se llama Andrés Manuel?

El compromiso

EL PUNTO CENTRAL es la promesa del presidente López Obrador de no volver a las prácticas del tapado y el dedazo del priísmo. No designará a su sucesor, aunque es el jefe político real de Morena y podría hacerlo. Recientemente conversé con él en Palacio Nacional y me convenció. Está en juego su prestigio de Presidente democrático, por un lado, y por otro, la unidad del partido. Si se inclinara por alguno, se rompería. Sin embargo, pudiera suceder que gente cercana dé la impresión contraria. Hay tensión entre el dirigente de Morena, Mario Delgado, y su ex jefe Marcelo Ebrard. También el vocero Jesús Ramírez Cuevas no oculta su simpatía por Claudia Sheinbaum ni pierde la oportunidad de pisar los callos de sus contrincantes. No hay que dejar que se alborote el gallinero.

Ombudsman Social

Asunto: ósmosis

EN LA GRÁFICA "Nuevo mapa político de la República Mexicana" (*La Jornada* 06/06/23) aparece José Ricardo Gallardo como gobernador de SLP por Morena/Verde. El *góber* Gallardo solamente contendió por el Verde; Morena tuvo como candidato a un impresentable impuesto por Mario Delgado. Ni Gallardo ni Nava eran los legítimos elegidos de Morena en SLP.

R: ¿HAS OIDO hablar de un fenómeno que se llama ósmosis? También ocurre en política.



POR ARTURO VIEYRA

Contrario a las recientes cifras de comercio exterior que en abril marcaron una fuerte desaceleración, han resultado alentadores la mayor parte los nuevos datos económicos referidos a la demanda doméstica. El desempeño de la inversión y el consumo en marzo confirma una persistente fortaleza que, contrario a las expectativas de gradual desaceleración, han venido impulsando gradualmente el pronóstico de crecimiento económico para este año.

En efecto, llama la atención el hecho de que, de acuerdo con el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE, proxy mensual del PIB), la economía mexicana creció durante marzo a una tasa anual de 2.7%, desacelerándose respecto a los dos meses anteriores; mientras que, por el contrario, la inversión bruta fija y el consumo de las familias avanzaron a tasas mayores (8.8% y 3.3%, respectivamente), lo cual, es un indicio de que la desaceleración productiva viene principalmente por el lado de la demanda externa.

Esta dinámica favorable de la demanda local ha venido sorprendiendo a los analistas que, de acuerdo con la última encuesta Citibanamex de expectativas, de nueva cuenta el consenso del pronóstico del PIB para este año se incrementó (hasta 2% desde 1.9%); si bien el aumento fue moderado, hay que tomar en cuenta que esta expectativa viene progresivamente creciendo desde 1% a principios del año. Buena

parte del mayor optimismo en torno al crecimiento de este año viene por el lado del mejor desempeño de la demanda interna arriba descrito.

Las mejores expectativas de crecimiento interno derivan de varios factores. Comenzando por el consumo, se tiene como principal impulsor un persistente y sólido crecimiento del empleo y del poder adquisitivo de los salarios, que referidos al sector formal (trabajadores afiliados al IMSS), al mes de mayo se crearon 854.4 mil nuevos empleos, cifra sin duda muy importante y manifiesta no sólo mayor cantidad de empleo, sino también de su calidad. Esto va ligado directamente al hecho de que los salarios en el sector formal tuvieron un vigoroso aumento real (descontando el efecto de la inflación) de 5% en el mismo mes. Sin duda, uno de los grandes éxitos de la actual administración está en el fortalecimiento del mercado laboral.

Por el lado de la inversión, hay que destacar varios aspectos. En primer lugar, la paulatina recuperación de la construcción, seguida de la continua entrada de inversión extranjera directa. Asimismo, la mayor inversión pública ha sido un catalizador importante, pues el año pasado, la denominada inversión impulsada del sector público, se incrementó 3.3% en términos reales, e incluso, en el primer trimestre de este año avanzó 4.8%. Finalmente, aunque aún no hay una evidencia empírica sólida, es probable que el llamado *nearshoring* esté ya alentando algunas decisiones de inversión productiva en el país.

Si bien éstos son algunos elementos que ponen de relieve una mejor situación de la economía mexicana, no debemos desdeñar el hecho de que la desaceleración es inminente, ya es palpable el efecto del menor avance económico por el lado de la demanda externa como lo confirma el aletargamiento de las exportaciones y de las remesas. Hasta ahora, buena parte de las políticas públicas han coadyuvado de manera eficiente a evitar un efecto negativo mayor sobre el crecimiento económico. Página 2 de 6



GENTE DETRÁS DEL DINERO

Y DOS BOCAS INICIA CON DIÉSEL ULTRA

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellana

Pues sí, en julio próximo la refinería de Dos Bocas pondrá en marcha su primer proceso: la producción de diésel de ultra bajo azufre (ULSD) para una combustión 97 por ciento más limpia que la que genera el diésel estándar.

Ésa será la primera línea de producción completa que la secretaria de Energía, Rocío Nahle, entregará a Andrés Manuel López Obrador de una planta diseñada para procesar 340 mil barriles diarios de petróleo crudo.

Todavía faltarán otros procesos de producción (gasolinas, naftas y subproductos), pero que se estima estarán ultimándose a finales del 2023 y 2025, tras una inversión total cercana a los 21 mil millones de dólares.

La disponibilidad de combustibles limpios es una exigencia que los gremios de trailereros -representados principalmente por la Canacar que encabeza Miguel Ángel Martínez- reclaman para la conservación de sus motores, pero también es una exigencia ambiental para las empresas que buscan relocalizarse en México. De hecho, el sistema nacional de refinación elaboró, en abril pasado, 162.4 mil barriles diarios de diésel, una reducción de 11 por ciento respecto al mismo mes del 2022 y equivalente a la mitad de la producción del contaminante combustible.

La nueva refinería fue reconocida por el secretario general de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP), Haitham Al-Ghais, por la velocidad de construcción y los volúmenes a procesar pues en instalaciones semejantes, cuando son nuevas, se requieren cerca de 25 mil millones de dólares. El punto crítico para Dos Bocas es la tasa interna de retorno, la cual depende de la prontitud con que inicie la producción a gran escala para amortizar los costos fijos.

Para el éxito operativo se requiere la disponibilidad suficiente de petróleo crudo pues, a pesar del aumento de 9 por ciento anualizado en la producción, que ya casi es de 1.9 millones de barriles diarios, se requerirán, entre otras cosas, importantes instalaciones de soporte. Ya les contaré.

Huawei-Canacindra. A diferencia del gris y opaco periodo de José Antonio *El Amorcito Corazón* Centeno, la actual presidenta de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación, Esperanza Ortega, arropada por los expresidentes relevantes del organismo, ha empezado a tambor batiente su gestión tanto en México como en el extranjero: invitada por el influyente consorcio Huawei, que encabeza Liang Hua, la presidenta de las pymes mexicanas, visitó las oficinas centrales de Huawei, en Shenzhen, así como el Centro de Investigación y Desarrollo en Dongguan: ahí se expusieron los sistemas de generación fotovoltaica y almacenamiento de energía y los beneficios de las microredes eléctricas. En reunión de alto nivel, con Héctor Dorbecker, consejero de Asuntos Económicos de la Embajada de México en China y el cónsul general en Guangzhou, Julián Díaz de León, Esperanza Ortega invitó al vicepresidente global de Relaciones Gubernamentales de Huawei, Austin Zhang, a que el gigante tecnológico participe en la Convención Nacional de Delegaciones, Sectores y Ramas Industriales, que se celebrará en octubre del 2023 en Querétaro, a fin de firmar un convenio de colaboración para proveeduría, colaboración y

transferencia tecnológica para apoyar a la industria mexicana, fortaleciendo su posición en el *nearshoring*.

Esto es trabajo, no grilla.

STPS batea Sobrecargos. Pues resultó infructuosa la reunión que el lunes intentaron los representantes de las y los sobrecargos jubilados de Mexicana de Aviación (Iván Enríquez, Cecilia Bertrand, María del Pilar Rodríguez y Hugo Castro) con la secretaria del Trabajo, Luisa María Alcalde..., pero les dio el avión. No hubo avance en las aclaraciones, los jubilados quieren aclarar las inexactitudes salidas de las mañaneras de López Obrador, quien afirmó que una asamblea de trabajadores acordó venderle al Gobierno la marca de Mexicana para la distribución "equitativa" del beneficio.

Cuando, aseguran los inconformes, dicha asamblea fue ilegal -sin *quorum*- y donde no se discutió el reparto de los dineros. Además piden respeto al despacho jurídico que los asesora desde hace 8 años, y reclaman respeto a sus derechos a fin de evitar negociaciones a sus espaldas para en la venta de los activos de la extinta compañía.

El PRI no ha muerto. Desde hace cinco lustros ha sido un error dar por muerto al PRI. Pese a la derrota de la Alianza Va por México, y con el triunfo en Coahuila, el tricolor movilizó más de 2.3 millones de votos, o sea 70 por ciento de la coalición. La agrupación que encabeza Alejandro Moreno sigue vivita y coleando y sigue siendo el cementante de la alianza entre Acción Nacional y el de la Revolución Democrática. Esto responde a su estructura territorial, pues las elecciones no se ganan por el número de 4 estados o municipios que gobierna un partido o cuanta gente ahí viva... por lo que resulta una fuerza clave para la Alianza en el 2024. Tome nota.



SPLIT FINANCIERO

VASCONIA, EN PROBLEMAS

POR JULIOPILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

No hace mucho, Grupo Vasconia, que tiene a José Ramón Elizondo como presidente del Consejo de Administración, buscaba recabar hasta mil 500 millones de pesos con un programa de emisiones recurrentes de certificados bursátiles en pesos, Udis u otras divisas, y festejaba y aplaudía la puesta en marcha de una nueva planta para duplicar su capacidad de producción, incluso teniendo en estos planes a Almexa.

Pues bien a la distancia no todo resultó como se esperaba, porque hoy vive uno de los momentos más difíciles que la ha encaminado a entrar a un proceso de reestructura de sus pasivos, justamente por estar afectados sus libros contables por Almexa Aluminio.

Vasconia, que fabrica productos de aluminio, tendrá que hacer frente a esta situación con sus ejecutivos que no dejan de recibir llamadas de preocupación, pero el argumento principal en todo esto es que el conflicto de invasión de Rusia a Ucrania es lo que provocó una inusitada especulación en el mercado del aluminio, con variaciones profundas y abruptas en general y en su precio internacional que no sólo ha afectado a empresas en México, sino pérdidas en todo el mundo de quienes se dedican a este sector de negocio. Hoy se adelanta que también existe afectación en inventario de Almexa, con irregularidades en entregas de materia prima importada.

El panorama no está fácil para Vasconia, porque incluso ya se confirmó la suspensión del pago de su deuda, para dar paso a su reestructura financiera que busca salir cuanto antes de sus problemas financieros, que van primero por los pasivos de su filial. La clave está en lo que se informó en el segundo tri-

mestre del 2022 donde ya plasma signos de debilidades, así que, aunque Almexa produce aluminio laminado para industrias como la automotriz, construcción y eléctrica, vive momentos críticos en su negocio. Los últimos datos de comercialización de aluminio dejan ver que su precio llegó a sus mínimos desde el 2020, cuando se caminaba hacia la pandemia en todo el mundo, pero pasado el Covid-19, verse precios inimaginables con máximos históricos y hoy vivir una contracción. Especulación es lo que está dañando este negocio.

Pero además algo que no se le dio lectura anticipada sobre los problemas a nivel mundial es que Almexa confirmó compras en exceso de aluminio para respaldarse de materia prima para la inauguración de su planta más moderna, ubicada en Veracruz, en las que se habla de sus precios elevados que se tradujo en pérdidas. Claro está que Vasconia dará más claridad en su reestructura al público inversionista, pero hoy lo que se sabe es que ya hay pérdidas de 42% de sus ventas netas y de 55% su flujo de operación en el primer trimestre del año. Se habla que su deuda financiera neta a marzo era de mil 445 millones de pesos, 5.2 veces mayor que su flujo de operación anualizado. Hoy sus acciones sufren en la Bolsa

Mexicana de Valores, en espera de más información pero eso sí vale decir que Vasconia Brands, no está inmersa en todo este panorama, mucho menos en la reestructuración.

Autos eléctricos. No pierda de vista el America's Mobility of the Future que se realizó en Nuevo León, donde van por impulsar la industria de los autos eléctricos y la electromovilidad en la zona norte del país. Tesla de Elon Musk está moviendo a cientos de empresarios, donde para el gobernador del estado, Samuel García, la instalación de su planta ya es uno de sus principales logros de su administración. En el Centro Internacional de Negocios (Cintermex) de Monterrey, Nuevo León, se vio también a También estuvieron al alcalde de Monterrey, Luis Donald Colosio Riojas, y a otros como Christopher Skeete, ministro delegado de Economía del Gobierno de Quebec.

Voz en off. Preocupante que no se resuelvan los problemas de los productores de maíz de Sinaloa, que desde ya hace unas semanas vienen advirtiendo que ya es mal negocio dedicarse a la producción, al que ya llaman incosteable, con una pérdida de 12 mil pesos por cada hectárea..



PESOS Y CONTRAPESOS



ADAM SMITH (3/5)

¿Qué papel juega el gobierno en el sistema natural de perfecta libertad y justicia?

POR ARTURO DAMM ARNAL

En tal sistema, escribe Smith, "el soberano queda absolutamente exento de un deber tal que al intentar cumplirlo se expondría a innumerables confusiones, y para cuyo correcto cumplimiento ninguna sabiduría o conocimiento humano podrá jamás ser suficiente: el deber de vigilar la actividad de los individuos y dirigirla hacia las labores que más conviene a la sociedad. Según el sistema de la libertad natural, el soberano sólo tiene tres deberes que cumplir, tres deberes de sobresaliente importancia, pero que están al alcance y comprensión de una inteligencia corriente. Primero, el deber de proteger a la sociedad de la violencia e invasión de otras sociedades independientes. Segundo, el deber de proteger, en cuanto sea posible, a cada miembro de la sociedad frente a la injusticia y opresión de cualquier otro miembro de la misma, o el deber de establecer una exacta administración de justicia. Y tercero, el deber de edificar y mantener ciertas obras públicas y ciertas instituciones públicas que jamás serán del interés de ningún individuo o pequeño número de individuos el edificar y mantener, puesto que el beneficio nunca podría reponer el coste que representaría para una persona o un reducido número de personas, aunque frecuentemente lo reponen con creces para una gran sociedad". (p. 660).

Lo que Smith dice es que el gobierno no debe planear, conducir, coordinar y orientar las actividades económicas de las personas, lo cual violaría la libertad individual para producir, ofrecer y vender, para demandar, comprar y consumir, y también el derecho a la propiedad privada sobre los medios de producción necesarios para poder

producir, ofrecer y vender, y sobre los ingresos necesarios para poder demandar, comprar y consumir, ya que el derecho de propiedad privada es el derecho a la libertad individual para usar, disfrutar y disponer de lo que es de uno, como a uno más le convenga, con una sola condición, que al hacerlo no se violen derechos de los demás, que no se actué injustamente, por lo que, en la medida en que limitas el ejercicio de la libertad individual limitas el uso de la propiedad privada.

Recordemos que en el párrafo tercero del artículo 25 constitucional se dice que "el Estado planeará, conducirá, coordinará y orientará la actividad económica nacional", lo cual quiere decir que el gobierno planeará, conducirá, coordinará y orientará las actividades económicas de los agentes económicos, desde la producción hasta el consumo, deber del gobierno que, *al intentar cumplirlo se expondría a innumerables confusiones, y para cuyo correcto cumplimiento ninguna sabiduría o conocimiento humano podrá jamás ser suficiente: el deber de vigilar la actividad de los individuos y dirigirla hacia las labores que más conviene a la sociedad*, desde la perspectiva de quien planea, conduce, coordina y orienta la actividad económica nacional, es decir, desde la producción hasta el consumo de los agentes económicos individualmente considerados.

Lejos estamos de tener en México el *sistema natural de perfecta libertad y justicia*, que corresponde al Estado de Derecho, por lo que más cerca estamos de tener Estado de chueco, el *sistema artificial de perfecta opresión e injusticia*.

Continuará.



IN- VER- SIONES

CONSULTAS T-MEC

Avicultores piden no llegar a panel de maíz

La Unión Nacional de Avicultores pidió al gobierno federal que las nuevas consultas sobre maíz transgénico puedan resolver la controversia entre México y Estados Unidos y así se evite un panel de solución a través del tratado comercial que ambos tienen con Canadá (T-MEC) y cuidar la complementariedad que tienen ambas naciones.

PUEDEN MULTARLAS

Donatarias evasoras, bajo la mira del SAT

Tras conocerse que una de cada nueve donatarias civiles no cumplieron con la presentación de su declaración informativa del ISR para la transparencia del patrimonio y el uso de donativos recibidos en el ejercicio fiscal 2022, el SAT multará con 102 mil 60 pesos a cada una de las 923 organizaciones que no presentaron su declaración antes del 31 de mayo.

DESINVERSIÓN

Femsa recibirá por su plan mil 400 mdd

La compañía de comercio minorista y bebidas Femsa, que

preside **José Antonio Fernández Carbajal**, recibirá mil 400 millones de dólares en los siguientes dos años por sus desinversiones en la firma cervecera Heineken y la operadora de restaurantes Jetro Restaurant Depot, esto para enfocarse en sus negocios de valor.

GUADALAJARA

Aeroméxico apoya los Gay Games 2023

El comité organizador de los Gay Games Guadalajara firmó un convenio con Aeroméxico, que preside **Javier Arrigunaga**, para ser la aerolínea oficial del evento deportivo y de inclusión más importante del mundo, garantizando la conectividad aérea de los atletas del 3 al 11 de noviembre próximo.

ADRIÁN MASTRONARDI

Tuhabi tiene nuevo jefe de tecnología

Tras cerrar un acuerdo de financiamiento por 50 millones de dólares con el Banco Interamericano de Desarrollo, la proptech Tuhabi, que en México dirige **Gerardo Fernández**, contrató a **Adrián Mastronardi** como nuevo Chief Technology Officer para mejorar sus procesos tecnológicos de compra-venta de vivienda.



ESTIRA Y AFLOJA

**J. JESÚS
RANGEL M.**



Patentarán método de litio en arcillas

La empresa mexicana Hot Spring Mining y su socia canadiense Advance Lithium mantienen el trámite de “búsqueda internacional” para patentar su invento sobre el “proceso de concentración de litio y potasio a partir de arcillas provenientes de salares” ante la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI), y explotar 13 salares que tiene en Zacatecas y San Luis Potosí.

Allan Barry Laboucan, presidente y director de Advance Lithium, ya inició conversaciones con LitoMx, que encabeza **Pablo Daniel Taddei**, para formar una empresa conjunta que proporcione la materia prima en la fabricación de baterías en México y atender la demanda en la industria automotriz. BMW ya anunció que construirá una planta de baterías en San Luis Potosí, muy cerca de los salares de Advance. La canadiense cuenta con una planta de demostración en Zacatecas para mostrar a socios potenciales y accionistas el método que busca patentar a nivel mundial para extraer litio y potasio de sus depósitos de arcilla sin el uso de productos químicos tóxicos; solo usa agua y un proceso eléctrico para obtener una solución de litio y potasio con compuestos orgánicos.

En la solicitud ante la OMPI, Hot Spring destacó que “en todos los métodos de extracción de litio a partir de arcillas conocidos, se usan lixiviaciones ácidas mediante la adición

de reactivos químicos de manejo peligroso, sumamente corrosivos y contaminantes. Con el método que aquí se propone se lleva a cabo la lixiviación sin el uso de estos reactivos químicos ya que el medio ácido se genera empleando solamente agua”.

Además, se necesitaría poca electricidad que podría proporcionarse con energía solar, y el agua podría reciclarse y usarse muchas veces, a diferencia de otros sistemas que requieren cantidades significativas de agua que no se puede reciclar.

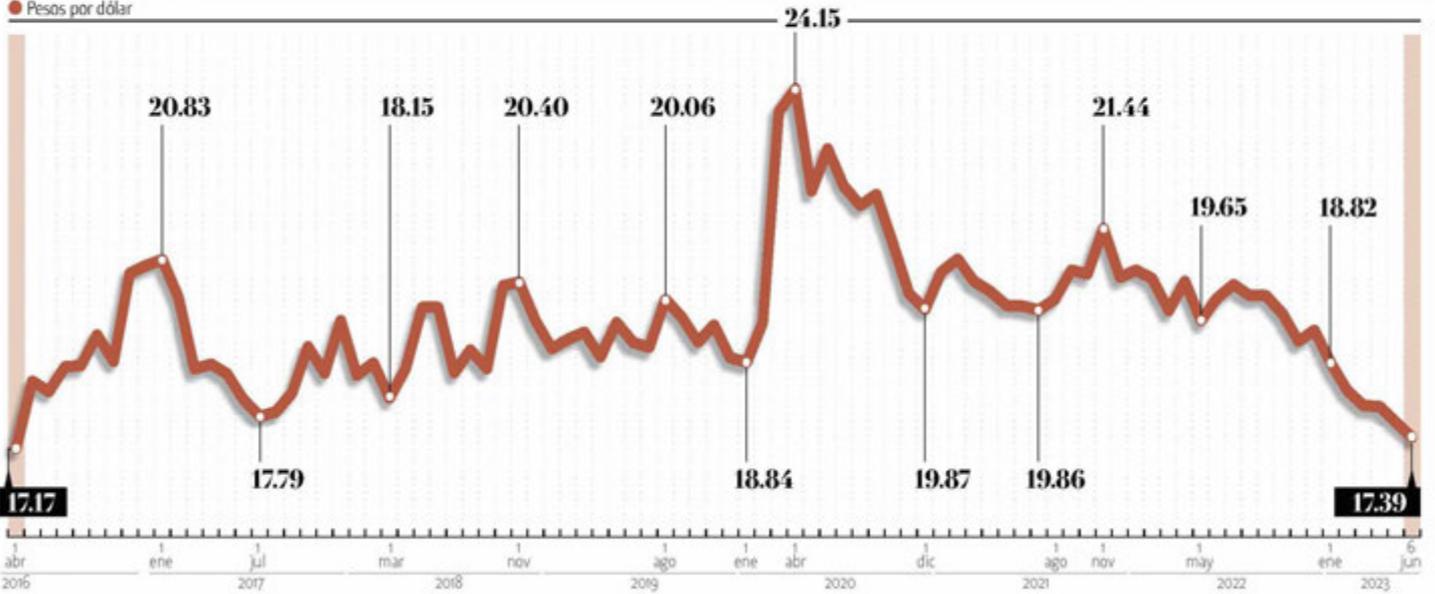
Cuarto de junto

En la actualidad se estima que hay un total de dos mil equipos de cargadores públicos en México para autos eléctricos, pero **Lorenzo Ortego**, director general de Voltway, una empresa de electromovilidad de Xignux, que preside **Juan Ignacio Garza Herrera**, estimó que se deben construir otros 48 mil en siete años para atender un mercado que podría llegar a cerca de 800 mil unidades... A partir de hoy se realizará en Campeche el Congreso Mexicano de Petróleo 2023 que reunirá a más de ocho mil personas bajo la organización de la Asociación Mexicana de Geólogos Petroleros. Participarán empresas líderes como Walworth, de **Salomón Saba**, **Salomón Waisburd** y **Jacobo Waisburd**, especializada en el diseño de válvulas... En los comicios del domingo para elegir gobernador en Coahuila, el ganador **Manolo Jiménez** estableció récord de votos en el estado y en las ciudades de Saltillo y Torreón; por primera vez todos los municipios fueron ganados por un solo candidato. ■

Peso toca su mejor nivel en siete años

La moneda mexicana escaló este martes a niveles no vistos desde 2016, alentada por el apetito ante activos de mercados emergentes y en medio de un repunte en precios de las materias primas

● Pesos por dólar



• FUENTE: Investing • GRÁFICO: Juan Carlos Fleicer



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



Invierte BBVA 630 millones de Euros en 2022

Dos temas de suma importancia tocó el presidente de BBVA Carlos Torres Vila, durante la reunión de consejeros, que aglutinó a más de 300 empresario de todos niveles. Digitalización y sustentabilidad formaron parte del discurso del banquero, quien aseguró que solo el año pasado invirtieron más de 630 millones de euros en infraestructura en México y que para el 2024 concluirá el periodo de inversión programada por 63 mil millones de pesos. “El potencial de México es enorme y lo vamos a aprovechar”, señaló Torres Vila.

BBVA recordó que la digitalización sigue siendo una enorme ventaja competitiva, que ha permitido al Grupo batir récords en captación de clientes en 2022, con 11 millones de nuevos clientes en todo el mundo. “Cada año logramos aumentar esta cifra. Y en México, las cifras son espectacu-

Digitalización y sustentabilidad, los temas claves

lares, con 4.9 millones de clientes nuevos en 2022, un 76% a través de canales digitales”, indicó. BBVA se ubica de líder en el ranking de bancos en México.

Torres Vila explicó que esta clara apuesta por la digitalización y la innovación llevó a BBVA a crear la división BBVA Spark en 2022, que ya está presente en México, para atender a empresas jóvenes que están definiendo el futuro. “Vemos un gran potencial en México por su talento dispuesto a emprender, por su tamaño de mercado y por su cercanía con Estados Unidos, lo que le convierte junto con Brasil en el principal destino para la innovación en Latinoamérica”, aseguró.

El presidente de BBVA también se refirió al tema de sustentabilidad de la economía, “una tarea de todos”, que se perfila como la mayor disrupción de la historia y que exigirá no solo inversiones colosales, sino también una gran urgencia para llevarla a cabo. Recordó que desde 2018 BBVA ya ha canalizado 150 mil millones de euros en financiación sostenible, la mitad de su objetivo (300 mil millones) hasta 2025. “México tiene un inmenso potencial y puede ser también un claro ganador en esta transición a una economía descarbonizada”, afirmó. En ese sentido, Torres Vila aludió a una serie de factores que están reconfigurando las cadenas de valor a nivel global y que convierten a México en un candidato natural para la reubicación de procesos productivos o ‘nearshoring’. Es una tendencia “que se va a acelerar por los incentivos fiscales que Estados Unidos ha diseñado para promover la inversión en la lucha contra el cambio climático, algo que favorece especialmente a México”, aseveró.

“La manufactura mexicana es una de las más competitivas a nivel global y el ‘nearshoring’ representa un viento a favor especialmente para ciertas industrias, como el inmobiliario industrial, la infraestructura de transporte, industriales o materiales de construcción. En definitiva, el ‘nearshoring’ y la inversión privada que pueda atraer representan una oportunidad histórica para México, un enorme potencial de crecimiento”, afirmó.

RECHAZO

Cuáles fueron los verdaderos motivos por los cuáles Inbursa se bajó de la competencia por comprar Banamex. La respuesta fue sencilla: la compatibilidad de sistemas. Resulta que Inbursa opera con 80 sistemas todos ellos entrelazados y Banamex ocupa 490. Esto significaba una inversión tecnológica casi desde cero para hacer coincidir a ambos sistemas. ●

*Banamex un
galimatías en manejo
de 490 sistemas*



Huele a Gas...LP

Si usted considera que el precio de la gasolina está demasiado alto, de hecho es uno de los factores que mantienen a la inflación en los niveles actuales de 6.25% al mes de abril, y es muy probable que en la temporada de manejo en Estados Unidos presione aún más los precios de los petrolíferos (entre 4 y 5 dólares por galón), lo que se viene con el Gas LP podría ser peor. La CRE y la Secretaría de Energía buscan que Pemex tenga una mayor participación en el mercado de petrolíferos, en el caso de la gasolina, por ejemplo, lo que hizo fue sacar a la IP y ahora lo intentan en el Gas LP para recuperar el mercado mayorista.

¿Qué tanto ha funcionado el Gas LP con el mercado abierto? Bueno, van seis años sin alertas en invierno, garantías de abasto y, a pesar del mercado negro tolerado por la CRE y la Procuraduría Federal del Consumidor, las empresas se las ingenian para operar en prácticamente todo el país.

¿Son las mejores prácticas? No, de ninguna manera, pero al menos hay competencia, pero eso es algo que pronto se podría acabar porque la CRE comenzó a restringir, frenar y cancelar permisos de las empresas que tienen terminales y se viene el mismo show que en gasolinas: Sólo unas cuantas podrían importar Gas LP.

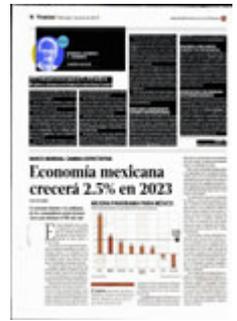
Nada más que hay una diferencia entre gaseros y gasolineros: el tamaño del mercado. Los automovilistas y las empresas de logística y transporte son unos cuantos en comparación con más del 80% de las familias mexicanas que usan Gas LP y además, tradicionalmente, son más aguerridos. Los gaseros son empresas que tienen

muchos años en el mercado y están integrados verticalmente, eso es bueno, la mayoría de las terminales venden también al público entonces si la CRE para la terminal con sus trampas legaloides como lo hizo con las de petrolíferos, pues la empresa no va a poder distribuir y vender al público. ¿Usted sabe cómo es dejar colonias enteras sin Gas LP? ¿Las familias, los negocios, los hospitales? Pemex no tiene la capacidad de distribuir Gas LP en el país, de hecho, nunca la tuvo, siempre necesito a los privados para hacerlo y su intento de Gas Bienestar fue con un enfoque específico, no buscaba atender el mercado y a pesar de que era solo una cuota de mercado fracasó rotundamente.

BUZOS

1.- Campeche es la sede del Congreso Mexicano de Petróleo 2023, que durará hasta el 10 de junio, organizado por la Asociación Mexicana de Geólogos Petroleros. Van a estar los empresarios Salomón Saba, Salomón Waisburd Grinberg y Jacobo Waisburd Kleiman de la empresa Walworth.

2.- El cumpleaños 85 de Pemex lo celebró Correos de México, de Rocío Bárcena, con una estampilla postal y en el primer día de emisión estuvo el director de la petrolera, Octavio Romero, quien destacó la importancia de la empresa y lo que llamó logros de la actual administración pues se ha incrementado la producción y mejorado los ingresos. Pemex, en el 2022, contribuyó con 22.5% de los ingresos públicos y por eso la necesidad de mantener los cambios y mejoras logrados. El tiempo de Octavio Romero Oropeza está por terminarse ¿Alguien podrá garantizar la continuidad del rescate? Veremos.



MTP todo por crecer aquí en TI, 500 mdd en 10 años y arranca en Santa Fe otro Data Center

Pese a los logros de los últimos años, en infraestructura de telecomunicaciones (TI), México está aún muy rezagado.

Vaya en cobertura telefónica e Internet la penetración es del 78% con la expectativa de acercarnos al 85% en 2024.

Como quiera una compañía que empujará fuerte justo por las grandes oportunidades, es MTP (México Telecom Partners) que comanda el español **José Sola** y que cumplió 10 años aquí.

No es muy visible, pero sí nodal para que Telcel de **Daniel Hajj**, AT&T de **Mónica Aspe**, Movistar de **Camilo Aya**, Altán de **Carlos Lerma** y ahora CFE.

Con oficinas en CDMX, Monterrey y Guadalajara y 3,500 torres de transmisión, propor-

ciona la infraestructura para que esas operadoras desplieguen sus equipos.

Hay un largo trecho que recorrer para aumentar esos puntos de contacto, pero el ritmo lo darán los clientes, máxime la multiplicación en el consumo de datos con redes sociales, el entretenimiento y las aplicaciones.

Sola hace ver que la compañía tiene suficiente músculo para crecer y es lógico. Sus dos principales socios son los fondos Macquarie que lleva **Ernesto González** y DigitalBridge que fundó **Marc Ganzl**.

Macquarie tiene activos bajo administración por 225,000 mdd y DigitalBridge, con una década, maneja 60,000 mdd. Éste último tiene proyectos hermanos a los de México en EU, GB,

Alemania, Indonesia, Sudáfrica, entre otros.

De hecho en otro ámbito de negocios, MTP inaugurará el 15 de junio un Data Center con tecnología de punta aquí en Santa Fe, para dar servicio en lo que se conoce como "la nube" a empresas y firmas financieras. Con una inversión de 15 mdd, capacidad de energía de 1.1 MW y 2,000 mt² de superficie espera ser la respuesta a la escasez que existe.

MTP cuenta con 59 Edge Data Center en 19 ciudades. Igual en ese ámbito hay todo por caminar, lo mismo que en cablear tecnología por aire. Ya lo hicieron en San Miguel de Allende y hay muchas plazas públicas que requieren algo similar. En la capital por ejemplo el parque "La Mexicana".

MTP ya ha invertido 500 mdd en México y no sería extraño que dicha suma pudiera duplicarse en los próximos años frente a los enormes requerimientos.

BRINCA MÁS LA MOROSIDAD EN SOFOMES Y MAYOR MORTANDAD

Así como los bancos del mundo se han visto afectados por el alza de las tasas, las sofomes están en las mismas circunstancias. Ahora además de la falta de fondeo, su costo se ha disparado. En consecuencia, diversas firmas enfrentan un alza en la morosidad, que se estima se agravará. De ahí que vaya a continuar la depuración de un negocio seriamente dañado por Crédito Real de Ángel Romanos o Unifin de Ro-

drigo Lebois. La ecuación la redondea la falta de soporte de Nafin de Luis Antonio Ramírez.

GANABVA 4.9 MILLONES DE CLIENTES Y 76% POR VÍA DIGITAL

Para BBVA que preside Carlos Torres Vila, su filial en México que lleva Eduardo Osuna es nodal. Obvio en su momento se quedó con Bancomer, al que encumbraron al liderazgo del sistema. Ayer fue la Reunión Nacional de Consejeros y un punto a destacar es la apuesta a la digitalización, futuro ya presente. El banco tiene aquí 28 millones de clientes y en 2022 ganó otros 4.9 millones. De estos 76% fue por ese canal, la mayoría jóvenes.

EXPERTOS POR 2% DEL PIB EN 2022 VS OPTIMISMO DE BANXICO

De 36 firmas que participan en la encuesta Citibanamex, sólo 9 están en una proyección de avance del PIB para 2023 de 2.3% o más, similar a la de Banxico de Victoria Rodríguez. El consenso se ubicó en 2.0% y ratificó un 1.7% para 2024. También hay uniformidad en que las tasas ya no subirán y comenzarán a descender en diciembre, en tanto que la inflación se proyecta en 5.0% este año. La de mayo, que se conocerá mañana, se prevé en 5.89% anual, pero con la subyacente aún en 7.39%.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



Fibra Prologis, supera calificación de México

Pareciera que pasó desapercibido el anuncio de S&P Global Ratings sobre el fideicomiso inmobiliario que dirige Luis Gutiérrez, y es que recibió la calificación crediticia de largo plazo de BBB+, y una perspectiva estable, posicionándola como la emisora mejor calificada entre las empresas inmobiliarias listadas en México, y además un escalón por arriba de la calificación soberana de México que se encuentra en BBB, una decisión que podría disminuir sus costos de financiamiento. Los analistas de Scotiabank comentaron que de las tres empresas inmobiliarias que cubren, Vesta y Fibra Monterrey, que también tienen una ventaja de fondeo, para Fibra Prologis el beneficio sería mayor ya que calculó que el costo de fondeo prospectivo todo incluido sería el más bajo de dicha muestra. Explicó que para que potenciales adquisiciones tengan efectos positivos, los costos de financiamiento prospectivos deben ser inferiores a las tasas de capitalización de los activos objetivo; esta relación se ubicó en aproximadamente 4% en el primer trimestre del año, pero consideró que un costo aproximado de 5.5% para la nueva deuda sería aceptable. Al 31 de marzo de 2023, Fibra Prologis reportó 225 inmuebles destinados a logística y manufactura ubicados en seis mercados industriales en México, con un Área Rentable Bruta total de 4 millones de metros cuadrados.

Y justo ayer Fibra Prologis anunció que invertirá 700 millones de dólares en inmuebles industriales ya construidos, mientras que la estadounidense Prologis, propietaria del 43% del fideicomiso mexicano, invertirá otros 500 millones de dólares en reserva territorial no

desarrollada.

MÁS EDUCACIÓN

La senadora Patricia Mercado Castro, del Grupo Parlamentario de Movimiento Ciudadano, promovió un punto de acuerdo en el que exhorta a la Secretaría de Hacienda y a la Condusef, a acelerar la implementación de la Estrategia Nacional de Educación Financiera. De acuerdo con la Política Nacional de Educación Financiera (PNIF), se reconoce que dentro de su diagnóstico inicial que la población mexicana tiene bajas competencias económico-financieras. La legisladora pide la coordinación entre actores gubernamentales para asegurar el éxito de la estrategia y plantea a la tecnología como el mejor camino para la difusión de información que ayude a las personas a encontrar productos adecuados.

SUMAN EXPERIENCIA

Para aprovechar la experiencia de Mari Loli Sánchez Cano al frente de Jafra México, Betterware, que el año pasado compró las operaciones de Jafra en México y Estados Unidos, la incorporó a su Consejo de Administración como Consejera Independiente. Sánchez Cano tiene una amplia experiencia en los medios de comunicación y en la industria de la venta directa; inició su carrera en Jafra México en 1991, y antes de asumir la Presidencia de la Compañía en 2007, ocupó diversos puestos directivos y ejecutivos en las direcciones de ventas y comunicación.



UN MONTÓN — DE PLATA —



EMPRESAS GLOBALES Y EL PRÓXIMO PRESIDENTE

Las empresas extranjeras aglutinadas en el Consejo de Empresas Globales (CEG) han puesto el acento en los problemas más grandes del país



acía tiempo que no escuchábamos un diagnóstico certero de la situación mexicana en voz de las empresas extranjeras más relevantes en el país. Acaba de ocurrir. Tan pronto ha arrancado la sucesión presidencial, las empresas extranjeras aglutinadas en el Consejo de Empresas Globales (CEG) han puesto el acento en los problemas más grandes del país. Lo hicieron al renovar a su dirigencia, pues **Alberto de la Fuente**, CEO de Shell México, ha sido reelecto por un año más al frente de ese organismo. A él le tocará establecer las líneas de comunicación entre esas corporaciones y el candidato de Morena y el de la oposición, antes y durante las campañas para la elección de 2024.

De la Fuente ha presentado un diagnóstico de siete grandes desafíos que enfrentan esas empresas bajo la actual realidad mexicana. No son sencillos de resolver y todos requieren política pública y voluntad gubernamental.

Entre estos desafíos destaca corregir la seguridad y el Estado de Derecho. El CEG afirma que hay “falta de inteligencia para la toma de decisiones preventivas” y que existe una “escalada y radicalización de la violencia”, por lo que propone instalar corredores logísticos seguros, así como una adecuada formación y capacitación de las fuerzas de seguridad.

Otro desafío descomunal para las empresas del CEG (que ha crecido como nunca en los últimos dos años

El Comité Ejecutivo del CEG quedó integrado por personajes del más alto nivel

para llegar a 62 corporaciones integrantes), es mejorar la infraestructura

crítica y la conectividad del país porque hay una “cobertura y condiciones deficientes en la red carretera” y porque los puertos están muy congestionados o son subutilizados.

Para resolver esto el organismo sugiere invertir en infraestructura básica, expandir la cobertura 5G, fomentar las alianzas público-privadas y modernizar todos los cruces fronterizos.

En este nuevo mandato de De la Fuente la idea de las empresas globales es ya no ser “indiferentes ante las necesidades y exigencias de nuestra sociedad”, por lo que buscarán un “diálogo franco” y un “intercambio de ideas y propuestas”.

Uno de los problemas que enfrentan estas corporaciones en México es la falta de talento. Casi podría decirse que es ya una crisis porque sin gente disponible sus negocios no pueden crecer.

De hecho, en los diagnósticos presentados se afirmó que “65 por ciento de los empleadores en México no encuentra el personal que necesitan” y que hay una “deficiente preparación académica para el mercado laboral futuro”. El CEG propugna por una solución que incluya la tríada gobierno-empresas-academia, y en fomentar urgentemente las carreras en ciencias, matemáticas e ingenierías.

El Comité Ejecutivo del CEG para este nuevo año quedó integrado por personajes del más alto nivel, como **Mónica Aspe**, la CEO de AT&T en México; o **Paco Garza**, presidente y director general de General Motors.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

RUIDO EN TREN MAYA

El Tramo 4 del Tren Maya implica una vía férrea de 230 kilómetros con estaciones en Chichen Itza, Valladolid y el aeropuerto de Cancún

E

s público que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** espera que la obra insignia de su gobierno, el Tren Maya, quede listo para su inauguración en diciembre próximo.

Sin embargo, entre los rieles yace un escándalo que bien podría echar abajo las aspiraciones del jefe del ejecutivo y descarrilar un proyecto clave para el desarrollo turístico de Tabasco, Yucatán, Quintana Roo, Chiapas y Campeche.

Para que nos entendamos mejor le comento los detalles de un escándalo recientemente destapado que amenaza con demorar hasta dos meses la conclusión del Tramo 4 del proyecto, el cual se extiende desde Izamal, en Yucatán, hasta Cancún, en Quintana Roo.

Dicho tramo está a cargo Empresas ICA, de **Guadalupe Philips**; sin embargo la alarma se ha disparado debido a problemas internos con uno de sus contratistas, Construcciones y Trituraciones, S.A. de C.V. (Cotrisa), quien se comprometió a la realización y diseño del proyecto eléctrico en dicho tramo a cambio de tres mil 600 millones de pesos.

En medio de este conflicto surge la figura de IMA Especialistas en Electrificación Ferroviaria (IMAEEF), compañía subcontratada por Cotrisa para instalar, suministrar y construir el Sistema de Catenaria para el Tramo 4. Aquí es donde el drama se intensifica.

Luego que **Elizabeth Escamilla Gerónimo**, accionista minoritaria de IMAEEF, conspirara para tomar control de la firma y de los tres mil 600

millones de pesos acordados con la filial de ICA, la empresa ha estado envuelta en tensiones internas. Pues en el centro

de la lucha de poder se encuentra **Eric Pipiorski**, accionista mayoritario, con 70 por ciento del capital, y quien ha sido el más afectado por estos eventos.

Las acusaciones contra Escamilla Gerónimo son serias, pues es señalada de convocar asambleas ficticias para excluir a Pipiorski de la junta directiva y de destituir ilegalmente a técnicos especialistas. Además, se cree que, en colaboración con **Emiliano Vargas**, de Inver-Planning, la mujer logró obtener de manera fraudulenta la firma electrónica del accionista mayoritario, con el objetivo de adueñarse de los fondos federales, los cuales ha invertido para comprar favores, como el de **Liliana Gutiérrez Robles**, la notaria que avaló la revocación de poderes de Pipiorski y otros especialistas.

Los afectados señalan que Escamilla, con la ayuda del despacho Cervantes Abogados, expulsó a finales de abril de este año a los directivos y empleados de IMAEEF de sus instalaciones en Yucatán y en la Ciudad de México. También les fueron arrebatados sus equipos de cómputo, vehículos y correspondencia electrónica, y se les informó de su despido.

Este asunto, más que un pleito corporativo, sin duda adquiere dimensiones aún mayores cuando consideramos que se ven involucrados recursos nacionales.

Habrà que seguir de cerca este caso, pues las consecuencias podrían repercutir en el éxito y en los plazos de conclusión de una de las obras más emblemáticas de la administración.

**La mujer
logró obtener
de manera
fraudulenta
la firma
electrónica**

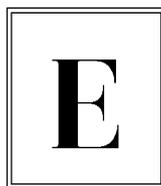


AL MANDO



ÍNDICE DE ESTADO DE DERECHO

Desde 2018, el WJP publica el indicador, el cual mide el grado de adhesión de los estados del país



El World Justice Project (WJP), al mando de **Alejandro González** —director de Proyectos de Estado de Derecho y de la oficina de WJP en México—, presentará este miércoles en el museo Memoria y Tolerancia, CDMX, el *Índice de Estado de Derecho en México 2022-2023*. Será la quinta edición en México y están confirmados los gobernadores **Alfonso Durazo**, de Sonora (Morena), y **Mauricio Kuri**, de Querétaro (PAN). Además, participarán **Elizabeth Andersen**, directora ejecutiva del WJP; **Nuhad Ponce**, del Colegio de Abogados; y **Alejandro Ponce**, director global de Investigación del WJP.

Desde 2018, WJP publica el *Índice de Estado de Derecho en México*, que mide el grado de adhesión al Estado de Derecho de las 32

entidades federativas; y presenta indicadores organizados en los ocho factores que lo integran: límites al poder gubernamental, ausencia de corrupción, gobierno abierto, derechos fundamentales, orden y seguridad, cumplimiento regulatorio, justicia civil y justicia penal.

EL NEGOCIO DEL PÁDEL

En México se han construido más de mil canchas de pádel y el costo de cada una puede ir desde 400 mil hasta 800 mil pesos. Tiene un valor estimado de poco más de 200 millones de dólares y se estima que alcance 340 millones de dólares en 2029. Por ejemplo, el World Padel Tour registró en 2022 más de cuatro mil espectadores. Lo que no saben quiénes participaron como aliados

comerciales es que el director del World Padel Tour México, **Diego de la Torre**, y su socio en la empresa Omnifut, **Ricardo Jiménez**, están inmiscuidos en una batalla legal por falsificar la marca International Padel Courts (IPC) en distintos momentos, incluidos eventos deportivos, además de hacerse de manera irregular de perfiles de redes sociales y construcción de canchas usando un nombre del que no tenían derechos. Con la edición 2023, vale la pena que las marcas esperen la resolución de este conflicto antes de invertir en un riesgo.

MÉXICO NECESITA ELECTROLINERAS

La explosión que vive México en electromovilidad, desde explotación de metales hasta producción de vehículos eléctricos, necesitará una fuerte inversión en infraestructura. Según **Lorenzo Ortego**, director general de Voltway, para 2030, el país deberá contar con 50 mil cargadores públicos para atender un parque vehicular, que ascenderá a 770 mil unidades eléctricas —si se mantiene una tasa anual de crecimiento de 50 por ciento—. Esto supone instalaciones para entornos comerciales, flotillas y electrolineras de carga rápida. Xignux, que dirige **Juan Ignacio Garza Herrera**, ya puso el ojo en este mercado y constituyó Voltway, en alianza con Circontrol, compañía española pionera en fabricación de soluciones de recarga de vehículos eléctricos en Europa.

Será la quinta edición en México y estarán los gobernadores de Sonora y Querétaro

JAIME_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



Huele a gas...LP

Si usted considera que el precio de la gasolina está demasiado alto, de hecho es uno de los factores que mantienen a la inflación en los niveles actuales de 6.25% al mes de abril, y es muy probable que en la temporada de manejo en Estados Unidos presione aún más los precios de los petrolíferos (entre 4 y 5 dólares por galón), lo que se viene con el Gas LP podría ser peor.

La CRE y la Secretaría de Energía buscan que Pemex tenga una mayor participación en el mercado de petrolíferos, en el caso de la gasolina, por ejemplo, lo que hizo fue sacar a la IP y ahora lo intentan en el Gas LP para recuperar el mercado mayorista.

¿Qué tanto ha funcionado el Gas LP con el mercado abierto? Bueno, van seis años sin alertas en invierno, garantías de abasto y, a pesar del mercado negro tolerado por la CRE y la Procuraduría Federal del Consumidor, las empresas se las ingenian para operar en prácticamente todo el país.

¿Son las mejores prácticas? No, de ninguna manera, pero al menos hay competencia, pero eso es algo que pronto se podría acabar porque la CRE comenzó a restringir, frenar y cancelar permisos de las empresas que tienen terminales y se viene el mismo show que en gasolinas: Sólo unas cuantas podrían importar Gas LP.

Nada más que hay una diferencia entre gaseros y gasolineros: el tamaño del mercado. Los automovilistas y las empresas de logística y transporte son unos cuantos en comparación con más del 80% de las familias mexicanas que usan Gas LP y además, tradicionalmente, son más aguerridos.

Los gaseros son empresas que tienen muchos años en el mercado y están integrados verticalmente, eso es bueno, la mayoría de las terminales venden también al público entonces si la CRE para la terminal con sus trampas legaloides como lo hizo con las de petrolíferos, pues la empresa no va a poder distribuir y vender al público.

¿Usted sabe cómo es dejar colonias enteras sin gas LP? ¿Las familias, los negocios, los hospitales? Pemex no tiene la capacidad de distribuir gas LP en el país, de hecho, nunca la tuvo, siempre necesito a los privados para hacerlo y su intento de Gas Bienestar fue con un enfoque específico, no buscaba atender el mercado y a pesar de que era solo una cuota de mercado fracasó rotundamente.

Buzos

1- En la sección de avisos parroquiales tenemos que Campeche es la sede del Congreso Mexicano de Petróleo 2023, que durará hasta el 10 de junio, organizado por la Asociación Mexicana de Geólogos Petroleros. Van a estar los empresarios Salomón Saba, Salomón Waisburd Grinberg y Jacobo Waisburd Kleiman de la empresa Walworth para presentar la presentación de innovaciones tecnológicas en este campo

2.- El cumpleaños 85 de Pemex lo celebró Correos de México, de Rocío Bárcena, con una estampilla postal y en el primer día de emisión estuvo el director de la petrolera, Octavio Romero, quién destacó la importancia de la empresa y lo que llamó logros de la actual administración pues se han reducido los tiempos de perforación, se ha incrementado la

producción y mejorado los ingresos. Pemex, en el 2022, contribuyó con 22.5% de los ingresos públicos y por eso la necesidad de mantener los cambios y mejoras logrados. El tiempo de Octavio Romero Oropeza está por terminarse ¿Alguien podrá garantizar la continuidad del rescate? Veremos.



Bar Emprende

5 LECCIONES 'SALVAJES' PARA EMPRENDER



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

Nina perdió su brazo en el circo. Había un acto donde la obligaban a saltar en medio de un círculo de fuego. Un día, su brazo no pudo esquivar las llamas, se quemó casi por completo y tuvieron que amputarlo para que pudiera sobrevivir.

Conocí a **Nina**, una hembra de mono araña, hace unas semanas, en un viaje familiar a Costa Rica. Su historia me conmovió mucho y me inspiró a escribir este texto.

Nina vive ahora con Darwin, otro mono araña, en una reserva que se llama **Kids Saving the Rainforest**.

Somos la especie animal más invasiva y destructora del planeta tierra. Parte de este comportamiento de **"especie superior"** se debe a nuestra incapacidad de ser empáticos.

Un verdadero emprendedor parte de la empatía: mira un problema en su entorno o una necesidad no cubierta, y construye un modelo de negocio que sea **una solución** a ese problema y que, además, le deje ganancias para crecer y ser sos-

tenible en el tiempo, con lo cual su solución podrá impactar a más personas.

Lecciones para sobrevivir

Esta empatía por los animales no me surgió de la nada. Esta sensibilización se la debo por completo a mi hijo Daniel, que tiene cuatro años, y es un amante y **defensor de la vida animal**.

Con esa mirada empática visitamos Costa Rica y aprendimos mucho de los hermanos ticos, cuyo lema **"Pura vida"** es parte de su cultura, de su manera de vivir y de su marca país. Ellos viven de forma más tranquila, sin tanta prisa ni estrés, como nosotros.

Pero no solo aprendimos de los costarricenses; también cada especie animal que conocimos nos dejó enseñanzas para emprender en este entorno que se parece a una **jungla salvaje**, donde todo cambia tan rápido, donde no hay certezas y donde, aunque no queramos, somos vulnerables.

Acá te comparto estas 5 lecciones 'salvajes' para emprender:

1. **Adáptate al cambio como cocodrilo.** Adáptate y crea una **armadura de cocodrilo** ante

los ataques de la gente que no cree en tus sueños.

2. Usa tu energía para lo que sí importa como el oso perezoso. **Gestiona tu energía** en las cosas importantes y no la desperdicias en proyectos, clientes o personas que no valen la pena.

3. Haz **equipo equitativo** como el mono tití. Si queremos que al emprender haya más equidad y el negocio crezca, no hay de otra: hay que trabajar 50 por ciento y 50 por ciento con nuestra pareja para que ambas partes tenga posibilidad de cumplir sus sueños y crecer.

4. Sé **discreto** como la rana de ojos rojos. No debes ser arrogante y presuntuoso. Vale más ser discreto y humilde, trabajar duro por tu sueño y dejar que los hechos hablen.

5. Aliméntate de forma sana y variada como la lapa roja. Como hace la lapa, tú debes **alimentar tu cuerpo**, tu mente y tu espíritu con 'frutos variados' que te den energía, alimenten tu creatividad y te hagan cada vez más resiliente ante la adversidad.

Para enfrentar tiempos retadores como emprendedor, no hay más que sacar lo mejor de nosotros cada día. Como dijo alguna vez el gurú **Tony Robbins**: "Los malos tiempos crean personas fuertes y las personas fuertes crean buenos tiempos."



Reporte Empresarial

MALA SOBRE EXPOSICIÓN DE JAVIER DE LA CALLE



Por Julio Pilotzi

juliopilotzi@gmail.com
@juliopilotzi

La desatinada estrategia del Nacional Monte de Piedad tiene un gran perjudicado. No son los 300 empleados sindicalizados que han sido despedidos sin liquidación, ni tampoco los clientes prendarios de las 18 sucursales que han cerrado por la ficticia crisis financiera; al que se ha afectado es a su director general Javier de la Calle Pardo. ¿Por qué se ha afectado su imagen? Se trata de un directivo con alta reputación que ha sido presidente del Comité de Crédito en la Asociación de Bancos de México; director corporativo de Banamex; director general de IXE Banco y Grupo Financiero; consejero de Principal Financial Group, entre otros cargos. Sin embargo, en la opinión pública ya es latente que la institución ha ofrecido información imprecisa de forma preme-

ditada, y desafortunadamente de la Calle Pardo es el mismo que sale ante la prensa para dar datos erróneos que después su sindicato desmiente, o incluso para tratar de rectificar su estrategia, primero que si tenían problemas económicos y ahora no, si están bien pero los tendrán hasta 2025, según.

A nadie le hace sentido que un directivo con el nivel de capacidad de Javier de la Calle, con estudios en dirección de empresas por parte del ITAM y maestría en el IPADE, tuviera a una institución como el Nacional Monte de Piedad casi al punto de la quiebra, porque la realidad es otra. De la Calle es un ejecutivo altamente eficiente y preparado que cualquier institución quisiera en sus filas, tan es así que está IAP en la actualidad presenta sus mejores cifras financieras de los últimos años, ha logrado disminuir la deuda de la institución, prácticamente reduce los pasivos mil millones de pesos cada 12 meses pero además aumenta los activos por casi 2 mil millones anualmente. ¿A poco Javier quiere quedar registrado en

la historia de negocios en México junto a directivos que quebraron grandes empresas como Mexicana de Aviación o Geo?

El directivo llegó a 2011 al Monte de Piedad, en este 2023 atraviesan un momento complicado por la negociación del Contrato Colectivo de Trabajo con su sindicato, sin embargo todo lo han querido litigar en medios a través de desplegados y falsas acusaciones cuando lo más sencillo era sentarse a negociar con Arturo Zayún González, secretario general del sindicato. Por el bien del Nacional Monte de Piedad y de la impecable reputación de Javier de la Calle, sería mejor que tengan la flexibilidad de negociación. Si pierden - que es casi seguro que así sea - la demanda de Conflicto Colectivo de Naturaleza Económica, ¿cómo van a rectificar ese daño reputacional?. Veremos

Renovación en Movilidad

La Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (Anpact), cuyo volante se encuentra en manos de Miguel Elizalde, destaca su participación en la Estrategia Nacional de Movilidad y Seguridad Vial (ENAMOV), para que las autoridades encabezadas por el equipo de Román Meyer en la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu) den paso a la tan necesaria renovación de flota, sin dejar de lado la homologación y transparencia de las bases de datos

estatales sobre las condiciones de los vehículos pesados.

Hoy se afina todo lo necesario para llevar a cabo la edición 2023 de Expo Transporte, encuentro dedicado a la innovación y análisis de la coyuntura actual en el que han logrado reunir a más de 50 mil asistentes de unos 30 países, por lo que se espera que a su regreso a Guadalajara -en noviembre próximo- también sea sinónimo de derrama económica para la urbe y de proyección internacional.

Vozen Off

Bien por la Fiscalía General de Justicia del Estado de México (FGJEM) que ha vinculado a proceso a diez personas por el delito de narcome-nudeo. La fabricación, falsificación y distribución de Coca Cola falsa así fue tipificada por autoridades del Estado de México como narcome-nudeo, este caso reciente ahora se dio en Los Reyes La Paz. Hay otros lugares del Estado de México que se investigan por este delito, incluso se habla de casos en la CDMX...



Sheinbaum-Ebrad: zancadillas publicitarias en CDMX

Ahora que inició oficialmente —porque en términos reales empezó hace ya casi un año— la competencia al interior del Partido Morena para elegir candidata o candidato a la presidencia de México en 2024, inició en paralelo una fuerte competencia por ver cuál de las “tres corcholatas” obtiene mayor cantidad de espacios publicitarios en la mayor cantidad de espacios disponibles, ya sea en medios tradicionales, en medios digitales (como se ha documentado en esta misma columna en pasadas entregas), como en espacios públicos como los anuncios espectaculares o panorámicos. Y en esa competencia por tener presencia en la publicidad exterior, hay claros indicios que entre la regenta Claudia Sheinbaum y el casi excanciller Marcelo Ebrard hay más de una zancadilla de por medio.

Y es que después de casi seis meses, cuando las empresas de publicidad exterior de la CDMX necesitaban revalidar los permisos de sus anuncios, se supo en el medio comercial que a los empresarios del sector les exigieron publicar anuncios de Sheinbaum Pardo a cambio de darles sus renovaciones y nuevos permisos.

Las empresas están básicamente agrupadas en la Asociación Mexicana de Publicidad Exterior que lidera Raúl Roldán, siendo algunas de ellas las que apechugan y han sido exhortadas a mantener el sigilo. También hay asociaciones que representan básicamente a una sola empresa, como la que fundó Ricardo Escoto (APEX) para respaldar a su compañía Rentable, o el Consejo de Publicidad Exterior donde el principal integrante es Showcase Publicidad que fundó la activista Isabel Miranda de Wallace.

¡SORPRESA! ¡ES MARCELO!

Hasta ahora sabemos que varios empresarios del ramo accedieron a la petición hecha en lo oscuro y se sentaron a esperar las instrucciones correspondientes para desplegar la imagen de Sheinbaum que, por cierto, ha utilizado de manera intensiva las redes sociales para difundir su imagen... tal y como lo hizo el pasado domingo junto con la candidata ganadora en el estado de México, Delfina Gómez.

Pasaron los meses, pero recientemente se apersonaron con los

empresarios ya pactados aquellos funcionarios capitalinos que son parte del staff del gobierno capitalino para hacer cumplir los compromisos, ese toma-daca de permisos (ahora más escasos que nunca, pues el plan es retirar 1,200 anuncios espectaculares en la capital) el apoyo en publicidad.

Pero, ¡oh sorpresa! ¡Resulta que cuando los emisarios del edificio del Ayuntamiento llevaron las imágenes a plasmar en rotativas de alta resolución a fin de instalarse en las grandes mamparas, no eran las de Sheinbaum Pardo, sino las de Marcelo Ebrard!

La pregunta que corre hoy en los círculos de la industria de la publicidad exterior versa sobre las sorpresas que buscará colocar Claudia en los panorámicos dispuestos en las grandes avenidas de la capital... que dicho sea de paso, tienen un costo promedio de renta (sin considerar “el arte” y montaje de las impresiones) de 50 mil pesos por mes, aunque ello varía por el punto donde se instala la publicidad.

Los más suspicaces se preguntan si no será una trampita, una zancadilla del equipo de Sheinbaum contra uno de sus contrincantes —que ya se conoce que no está dentro de los afanes de López Obrador— y así cerrar la competencia a sólo dos aspirantes.

Aunque, ya pensando mal, algunos de los ejecutivos de esas compañías publicitarias se preguntan si alguien del equipo de Claudia Sheinbaum quiere dar un madrugete a su lideresa, pues en el fondo tiene su corazoncito electoral del lado de Ebrard Casaubon, a quien considera debe ser el próximo Presidente de México.

Y vaya, no es menos relevante señalar que hasta marzo pasado, la empresa contratada para diseñar, ejecutar y actualizar la estrategia digital de la jefa del gobierno capitalino es la consultoría Heurística, que dirige Iván Silva Yanome, y cotizó sus servicios en un promedio de 92 millones de pesos mensuales.

En cuanto a la campaña en carteles espectaculares, se calcula que se han instalado 1,300 espectaculares en todo el país.

Veremos hasta donde llegan las zancadillas en la carrera corcholatera. ●



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

MTP todo por crecer aquí en TI, 500 mdd en 10 años y arranca en Santa Fe otro Data Center

Pese a los logros de los últimos años, en infraestructura de telecomunicaciones (TI), México está aún muy rezagado.

Vaya en cobertura telefónica e Internet la penetración es del 78% con la expectativa de acercarnos al 85% en 2024.

Como quiera una compañía que empujará fuerte justo por las grandes oportunidades, es MTP (México Telecom Partners) que comanda el español **José Sola** y que cumplió 10 años aquí.

No es muy visible, pero sí nodal para que Telcel de **Daniel Hajj**, AT&T de **Mónica Aspe**, Movistar de **Camilo Aya**, Altán de **Carlos Lerma** y ahora CFE.

Con oficinas en CDMX, Monterrey y Guadalajara y 3,500 torres de transmisión, propor-

ciona la infraestructura para que esas operadoras desplieguen sus equipos.

Hay un largo trecho que recorrer para aumentar esos puntos de contacto, pero el ritmo lo darán los clientes, máxime la multiplicación en el consumo de datos con redes sociales, el entretenimiento y las aplicaciones.

Sola hace ver que la compañía tiene suficiente músculo para crecer y es lógico. Sus dos principales socios son los fondos Macquarie que lleva **Ernesto González** y DigitalBridge que fundó **Marc Ganzi**.

Macquarie tiene activos bajo administración por 225,000 mdd y DigitalBridge, con una década, maneja 60,000 mdd. Éste último tiene proyectos hermanos a los de México en EU, GB,

Alemania, Indonesia, Sudáfrica, entre otros.

De hecho en otro ámbito de negocios, MTP inaugurará el 15 de junio un Data Center con tecnología de punta aquí en Santa Fe, para dar servicio en lo que se conoce como "la nube" a empresas y firmas financieras. Con una inversión de 15 mdd, capacidad de energía de 11 MW y 2,000 mt² de superficie espera ser la respuesta a la escasez que existe.

MTP cuenta con 59 Edge Data Center en 19 ciudades. Igual en ese ámbito hay todo por caminar, lo mismo que en cablear tecnología por aire. Ya lo hicieron en San Miguel de Allende y hay muchas plazas públicas que requieren algo similar. En la capital por ejemplo el parque "La Mexicana".

MTP ya ha invertido 500 mdd en México y no sería extraño que dicha suma pudiera duplicarse en los próximos años frente a los enormes requerimientos.

BRINCA MÁS LA MOROSIDAD EN SOFOMES Y MAYOR MORTANDAD

Así como los bancos del mundo se han visto afectados por el alza de las tasas, las sofomes están en las mismas circunstancias. Ahora además de la falta de fondeo, su costo se ha disparado. En consecuencia, diversas firmas enfrentan un alza en la morosidad, que se estima se agravará. De ahí que vaya a continuar la depuración de un negocio seriamente dañado por Crédito Real de Ángel Romanos o Unifin de Ro-

drigo Lebois. La ecuación la redondea la falta de soporte de Nafin de Luis Antonio Ramírez.

GANAB BVA 4.9 MILLONES DE CLIENTES Y 76% POR VÍA DIGITAL

Para BBVA que preside Carlos Torres Vila, su filial en México que lleva Eduardo Osuna es nodal. Obvio en su momento se quedó con Bancomer, al que encumbraron al liderazgo del sistema. Ayer fue la Reunión Nacional de Consejeros y un punto a destacar es la apuesta a la digitalización, futuro ya presente. El banco tiene aquí 28 millones de clientes y en 2022 ganó otros 4.9 millones. De estos 76% fue por ese canal, la mayoría jóvenes.

EXPERTOS POR 2% DEL PIB EN 2022 VS OPTIMISMO DE BANXICO

De 36 firmas que participan en la encuesta Citibanamex, sólo 9 están en una proyección de avance del PIB para 2023 de 2.3% o más, similar a la de Banxico de Victoria Rodríguez. El consenso se ubicó en 2.0% y ratificó un 1.7% para 2024. También hay uniformidad en que las tasas ya no subirán y comenzarán a descender en diciembre, en tanto que la inflación se proyecta en 5.0% este año. La de mayo, que se conocerá mañana, se prevé en 5.89% anual, pero con la subyacente aún en 7.39%.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



Señales Financieras

Benjamin Bernal

Tratemos de predecir el futuro Económico

GPS FINANCIERO. Nuestros encabezados de las recientes semanas dicen lo mismo. La economía va bien. La política está ensuciándolo todo. Porque el IPC estaba la semana anterior 54,296 y arranca con 53,952. Escasa variación a la baja. Los cetes de 28 días siguen en 11.25% esta muy alto, al compararlo internacionalmente. Lo que atrae inversiones, casi a la vista, de capitales golondrinos, que salen volando al menor rumor de riesgo (político o financiero) El dólar a veces esta nervioso y el superpeso en ligero riesgo, anda de 17.62 a 18.60. El Euro cotiza en 18.90 y el petróleo WTI 72.82.

Por 1984 los rumores acerca de la política movían las variables financieras: las renunciadas, balazos, los chismes de vecindario que son creídos al cien por ciento. Todo eso trajeron locas a las variables. No pasa así en 2023, porque ha habido moderación en cuanto al manejo económico, al menos es lo que se percibe. Pero no deben confiarse, porque esos casi 200 mil dólares que tenemos en reservas aguantaría unas cuantas semanas, en caso de ser necesarias.

ROJO. Las benditas redes sociales como le llamara algún día, son creídas y cuanto más falsas sean, mejor aún. Por eso precisamente, deberían tener más cuidado en su manejo.

La tasa de los Cetes se ha conservado y afirman que será por varios meses. En EUA, están de 4.75% a 5%. Por eso nuestra comparación de tasas EUA-México, son casi del doble. Será hasta junio que se volverá a reunir para ver que hacen con sus tasas. En México opinamos que harán lo mismo, hasta ver que hace la FED no se moverá ni un dedo.

CRASH. Inegi considera a la baja el PIB de México durante enero-marzo de 2023, así que es menor: de 1.1% a 1% trimestral. Generalmente es inercial la conducta de estos registros. Así que podría seguir con problemas de crecimiento.

Ya fue aprobada la ley: De 18 años será la edad para ser diputado o secretario de Estado. Una cosa es legislar, para luego hacerla vigente con su primer acto de aplicación: veremos qué pasa con un muchacho que está, o debería estar estudiando la preparatoria y de repente, se ve salir de un concierto de Peso Pluma para acudir

a una sesión de pipa y guante, cuando menos leer dos tres periódicos al día, más sus clases de ortografía, para que no lo critiquen al hacer unos mensajes de twitter, Instagram o facebook.

AMBAR. Escuchamos que "El rescate administrativo (no expropiación) del Grupo México del Sr. Larrea, se manejaron artículos de la ley relativa a la expropiación, la consecuencia natural será que en un juicio de amparo, que es de carácter cien por ciento legal, le podrían ganar el caso". En fin de sexenio no se deberían cometer este tipo de errores.

VULCANIZADORA. El caso de Citibanamex se cumplió en exceso, al decir que sería el grupo del Sr. Larrea el comprador, al cancelar su propuesta; empezó a decir el Presidente AMLO que a él se le antoja mucho para hacer un Banco estatal (del bienestar, quizá) y así ganar por el manejo de las cuentas oficiales que ahí se tienen; que son negocios muy rentables y que dan prestigio a la Institución que las administra. En el caso de llegar a hacer esta compra, le recomendamos no cambiar a los funcionarios y empleados que están en esa función, porque los empleados públicos nuevos debería ser banqueros de alto nivel. Y en el medio no hay muchos.

CAMBIO DE ACEITE. El Índice Global de Esclavitud (GSI) utiliza datos de encuestas, modelos estadísticos y una variedad de otras métricas para estimar la prevalencia de la esclavitud moderna. Utiliza encuestas realizadas por Gallup y analiza la respuesta del gobierno en 167 países diferentes. Actualmente en su cuarta edición, se publicó por primera vez en 2013 y proporciona la única estimación global completa del número de personas en la esclavitud moderna. Según GSI, la esclavitud moderna "se refiere a situaciones de explotación que una persona no puede rechazar o dejar por amenazas, violencia, coacción, engaño, abuso de poder" y "es un crimen oculto que afecta a todos los países del mundo" (GSI 2018: 7).

México ocupa el lugar numero 12 en la tabla correspondiente a América. Es un concepto que podría haberse incrementado ya que es de 2018 el que consultamos, durante la pandemia pudo hacerse más



Fecha: 07/06/2023

Columnas Económicas

Página: 2

Señales Financiera / Benjamin Bernal

Area cm2: 363

Costo: 19,721

2 / 2

Benjamín Bernal

marcada la situación de abuso por parte de los empleadores.

USE LIMPIADORES. Donald Trump creemos que no llegará a la candidatura presidencial, al menos por parte de su Partido, el Republicano, por su parte, Ron DeSantis anunció su candidatura para la nominación del Partido Republicano para la elección presidencial de Estados Unidos, todos dicen que es un hueso muy duro de roer y que tiene fuerte animadversión a México y los Mexicanos.

VERDE. El creador de La teoría de las Expectativa Racionales, Robert Lucas, habla de tomar en cuenta toda la información relativa a un hecho y tratar de predecirlo. En 1988 se divorció de su mujer y ella pidió que si Lucas conseguía el premio Nobel en un período de siete años a partir de aquel momento, Rita recibiría el 50% del importe económico del galardón. Transcurridos seis años y unos meses, le concedieron el premio. (18 millones de pesos aproximadamente)

<Estudié Historia, después, me di cuenta que la Economía era un elemento central. Por eso cambié a ella> Robert Lucas. Economista Norteamericano.

Sea feliz, véase al espejo y sonría.



Bajos ingresos a estados generan riesgos a la economía y seguridad

De acuerdo con datos de la **Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)**, las participaciones federales ascendieron a **113,296 millones de pesos** durante abril de este año. Dicho monto significó una caída anual de 14.6% en términos reales, el peor resultado en los últimos 32 meses, así como la cuarta disminución al hilo.

La importancia radica, según **Moody's**, en que las participaciones, que son recursos de libre disposición, representan en promedio 81% de los **ingresos operativos** de los estados y 44% para los **municipios**.

Los **estados** más afectados fueron **Guerrero, SLP, Chihuahua, Colima, Oaxaca y Michoacán**, mientras que solamente **Chiapas y Puebla** se vieron beneficiados.

La pregunta es: **menos inversiones en infraestructura, en actividad productiva**, lleva a mayor **"inseguridad", "violencia", "narcotráfico"**. Qué cambio se debe tener en el tipo de ingreso de los estados y evitar estos riesgos?

Guerrero por ejemplo, representa el 1.4% del **PIB Nacional**, apenas aporta el 0.07% al **crecimiento económico del país**, su **tasa de informalidad** asciende a un 73%.

Michoacán por su parte, representa el 2.5% del **PIB Nacional**, aporta apenas el 0.03% al **crecimiento económico nacional** y su **tasa de informalidad** del 36.2%.

Oaxaca representa el 1.6% del **PIB Nacional**, aporta el 0.1% al **crecimiento económico nacional** y su **tasa de informalidad** del 74.9%.

Estos estados, entre otros, se muestran muy vulnerables y la sociedad paga los platos rotos.

UN AÑO DE INCERTIDUMBRE POLÍTICA Y REGULATORIA: SERRA PUCHE

En los próximos 12 meses tendremos un problema de incertidumbre política y regulatoria, puesto que hay preocupación de que se tomen decisiones en ese sentido que obstaculicen la **actividad económica**, advirtió **Jaime Serra Puche**, presidente del **Consejo de Administración BBVA México**, durante su participación en la **Reunión Nacional de Consejeros Regionales 2023** del banco.

Ante este escenario, **Serra Puche** señaló que, "si en los próximos 12 meses somos capaces de mantener **estabilidad económica** y promover el **nearshoring** habremos cumplido con la tarea de aprovechar esta gran oportunidad", dadas las ventajas de la relocalización de empresas por el nivel de **inversión** que representa, dada la **cercanía**, los **bajos costos** y el **T-MEC**.

EXPECTATIVAS DEL CMP 2023

Falta muy poco para el arranque del esperado **Congreso Mexicano del Petróleo (CMP)**, la cumbre global petrolera más importante del año, coordinada por la **Asociación Mexicana de Geólogos Petroleros (AMGP)** y otras entidades relevantes del sector. En esta edición, que se llevará a cabo del 7 al 10 de junio en la ciudad de **Campeche** y que será inaugurada por **Octavio Romero Oropeza, Director General de Petróleos Mexicanos (Pemex)**, se espera la asistencia de más de 8 mil participantes y de acuerdo con estimaciones de las autoridades del estado, un impacto económico de 120 millones de pesos en el turismo local. Entre los participantes destacados se encuentra **Walworth**, la empresa líder en el nicho de **válvulas para el sector de petróleo y gas** con más de 180 años de experiencia.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

Página: 13

Area cm2: 239

Costo: 45,261

1 / 1

Hugo González



Coinbase y Binance vs el sistema

Soy mal pensado, pero por eso a veces encuentro el gato encerrado. Y no es que sea un defensor a ultranza de los disruptivos modelos de negocio relacionados con el mundo digital, pero el ataque contra Binance y Coinbase en EU me da mala espina.

Si no las conoces, estas dos empresas son creadoras y administradoras de sendas plataformas de comercio de activos digitales. Son mercados digitales para compra y venta de criptomonedas que en estos días enfrentan el embate del sistema tradicional.

El lunes la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC, por su sigla en inglés) demandó a Binance. Ayer martes, le siguió una nueva demanda en contra de Coinbase. Lo que dice la autoridad estadounidense es que estas plataformas supuestamente violaron la legislación federal de valores. La SEC acusa que Coinbase ofrece los servicios tradicionales de bolsa con corredor y agencia de compensación, pero sin haber registrado ninguna de esas funciones con la Comisión. Es decir, no hay estafa, no hay aún fuga de capitales, solo fue porque no cumplieron con lo que dicta la ley.

No quiero decir que violar la ley esté mal, lo que se me hace raro es que atacan a las dos principales comerciantes de criptos, pero al mismo tiempo. Lo peor de todo es que esta escrupulosa

vigilancia de la normatividad llega un mes antes de que el gobierno de EU lanzara su sistema de pagos digital conocido como FedNow. De ser ciertas las previsiones, este mismo sistema sería la plataforma de lanzamiento del esperadísimo dólar digital, es decir, la CBDC (moneda digital del banco central) de la FED.

Sigo siendo mal pensado pero la urgencia se desata justo cuando la crisis bancaria en EU, pero más cuando los astros se alinean en el mundo árabe para desafiar la supremacía económica estadounidense. Espero que mi texto sólo sea una calentura conspiracionista.

INVASIÓN CANCÚN

De esto seguramente ya has leído pero te lo cuento porque a veces es bueno que resuene. Se trata del aseguramiento del Hotel Haven Riviera Cancún, un resort de lujo para adultos de más de 300 habitaciones del consorcio español Hipotels.

El apoderado legal de Promotora Rancho San Miguel, empresa con la que Llull opera sus negocios en México, promovió un amparo en contra del aseguramiento. Días después desistió del amparo y el 19 de mayo de 2023, otra vez presentó otro amparo. Se le ha negado la suspensión parcial a Promotora Rancho San Miguel dándole la razón a los dueños del terreno, los herederos del fallecido empresario mexicano Sergio Herrera, sin embargo, todavía el pleito va para largo. ●