



CAPITANES

Con el agua al cuello

La situación de estrés hídrico que se vive en el País ha puesto al agua en un lugar destacado en las agendas de los candidatos a la Presidencia.

Según un análisis realizado por Eurasia Group, que para Latinoamérica dirige **Daniel Kerner**, la candidata **Claudia Sheinbaum** tiene en mente una ambiciosa agenda de manejo de agua, en la que si bien se busca que el objetivo sea el acceso de los individuos y comunidades a este recurso natural, también se habla de propuestas por sector.

Recordemos que el Gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** ha sido muy duro para otorgar concesiones para uso de agua en el sector industrial. Como ejemplo está aquel controvertido episodio de Constellation Brands, en Baja California, que fue presionado para buscar una nueva sede para su planta en Veracruz, o bien, la resistencia a la llegada de Tesla.

Sin embargo, para Eurasia Group, la propuesta de Sheinbaum va todavía más lejos, pues aunque ha hablado de buscar formas para garantizar condiciones para las nuevas inversiones, plantea un mayor escrutinio en la asignación de concesiones e incluso podría declarar al agua como recurso nacional.

La Ley General de Aguas vigente no ha sido actualizada desde 1992, y para la consultora esto deja claro que el tema no ha sido prioridad en más de tres décadas. No obstante, el problema ya está tocando fondo y de ahí que sea un punto clave en las propuestas de Gobierno.

Legado sustentable

El subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, se está consolidando como una figura clave en el impulso de la agenda sustentable en el País.

Durante el último año, el funcionario ha dedicado la mayor parte de sus presentaciones públicas a hablar de financiamiento sostenible y algunos puntos que marcan la diferencia en la propuesta mexicana respecto a la emisión de bonos.

Entre los foros en los que ha abordado el tema están las sesiones del Consejo Ministerial de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

Ahí, Yorio expuso la relevancia del desarrollo de mercados sostenibles y aseguró que México fue pionero en la emisión de bonos vinculados a los Objetivos y Metas de Desarrollo Sosten-

table, conocidos como ODS.

Otro ejemplo es la Taxonomía sustentable que desarrolló el equipo hacendario a su cargo, la cual ha sido aplaudida y destacada por organismos internacionales.

Para el cambio de Gobierno, el tema ya está en la mesa y se verá si se garantiza su continuidad.

IA y beneficios tangibles

Ahora que la conversación sobre la Inteligencia Artificial (IA) en el sector financiero se ha enfocado en futuras ventajas y riesgos, reales e imaginarios, es alentador escuchar sobre los "beneficios tangibles" que hoy y en el corto plazo puede ofrecer a las pequeñas y medianas empresas (Pymes).

Armando Herrera, gerente general de Productos Financieros de Konfio, participó en un panel sobre IA



CARLO LOMBARDO...

Es el Country Manager en México de la firma chilena Larrain-Vial, que llega al País con la intención de expandir sus operaciones a nivel regional y aprovechar el mercado mexicano para la distribución de fondos internacionales e integrarse como un experto en manejo de fondos en América Latina.

en el Mexico Business Forum, en donde habló sobre cómo esta herramienta puede predecir situaciones que reduzcan riesgos a las Pymes y mejoren la interacción al atenderlas.

Konfio usa ya tecnología de IA para aprobar créditos sin sesgos de género, para ahorrarles a las Pymes entre dos y cuatro horas a la semana con la conciliación automatizada de facturas dentro de su tarjeta empresarial y cuidarles recursos, pues detectó que los empresarios dejaban hasta 60 por ciento de cargos en tarjeta a pesar de ser deducibles.

Ofrecer soluciones que ahorren recursos y tiempo es dar valor tangible a las empresas, según su visión.

Konfio, que dirige **David Arana**, confirmó que está en el proceso para obtener autorización bancaria y que seguirá trabajando de manera digital en favor de las Pymes, pero ahora busca atenderlas a mayor escala y de manera integral.

Tecnología reacondicionada

Reuse, empresa dedicada a importar, comercializar y distribuir tecnología

reacondicionada, principalmente de computadoras y smartphones, dará a conocer hoy el levantamiento de una ronda semilla por 4.5 millones de dólares.

Esta ronda estuvo liderada por Seaya Cathay Latam y también participaron Silence VC, los fondos mexicanos Dalus Capital, Ignia, Ángel Hub y Compusoluciones Ventures, así como los fundadores de Cornershop.

Reuse, cofundada y liderada por **Tomás Ulloa** y **Max Seteler**, utilizará este capital para acelerar su crecimiento en México, invertir en tecnología para optimizar el funcionamiento de su plataforma y sumar nuevos socios.

La empresa también prevé duplicar sus ventas totales a través de la comercialización de más de 100 mil productos en México, Chile y Perú, países en los que opera.

Reuse se dedica a la comercialización y distribución de tecnología reacondicionada a través de un software especializado que detecta la originalidad del producto y cada uno de sus componentes, así como el estado del software y hardware. Su modelo se basa en la economía circular.



Sin retorno

Te propongo una **reglita para los negocios, la vida y la política: si vas a tomar una vía sin retorno (o con uno difícil y tardado) más vale que le pienses muy bien antes elegir la ruta y pisar el acelerador.**

Quizá te ha pasado en la carretera, sobre todo en las de cuota. Enfilas en la dirección equivocada... y para regresarte debes gastar mucha gasolina y perder muuuucho tiempo.

Lo mismo puede suceder en la elección de este 2 de junio.

Primero que nada en la elección presidencial.

Nuestro voto en la boleta sin duda marcará un rumbo claro, porque las dos propuestas principales no pueden ser más distintas.

Aquí lo hemos comentado más de una vez.

La elección presidencial representa una encrucijada entre razón y zoncera, entre energías limpias y sucias, entre luz competitiva y cara, entre una autocracia perfecta y una democracia imperfecta, entre educar para generar riqueza y educar para compartir pobreza, entre autoridad civil y militarismo, entre construir y destruir.

México ya perdió un sexenio de bajo crecimen-

to y destrucción irreflexiva e indiscriminada. Por supuesto que agregar uno más sería terrible. Sumaría una docena trágica para un país al que se le acaba su bono demográfico y que aparte podría desperdiciar la oportunidad de oro del *nearshoring*.

Equivocar el rumbo nos costaría sudor y sangre.

Tristemente, Claudia Sheinbaum es la gran favorita. Los momios indican que ganaría por un amplio margen (relee "¡Votar no basta!").

Por supuesto que esto no es mi deseo, pero como dice mi amigo Ángel Casán: *it is what it is*.

Y, sin embargo, existe un peligro aún mayor: que nos quiten el retorno. Que cancelen en definitiva la posibilidad de retomar un buen rumbo.

Te propongo en este sentido que un objetivo igual (o hasta más) importante es impedir que Morena gane la mayoría calificada en las dos cámaras legislativas.

Porque ahí está el secreto de cancelar el retorno.

Porque los regímenes más peligrosos son los que se perpetúan en el poder de forma legal. **Son aquellos que cuentan con las mayorías para cambiar las leyes a su antojo. Para asegurar el poder permanente,**

ya sea para un autócrata o para una dictadura de partido.

Es lo que hizo Chávez en Venezuela. Es lo que hizo Evo en Bolivia. Es lo que hizo Erdogan en Turquía. Es lo que hizo Ortega en Nicaragua. Y es lo que está (es mi pronóstico) haciendo Bukele en El Salvador.

Es una terrible receta probada en todo el mundo.

Ah, y que o se me olvide, ya nos dijeron: es lo que quiere hacer la 4T.

Y, OJO, es exactamente lo que quiere hacer Claudia.

Es el famoso "plan C", que en un descuido lo implementarían en "fast track" antes de que López se vaya. Porque, doble OJO, también ya nos dijo Andrés Manuel que eso es lo que quiere hacer: que aprueben sus reformas antes de irse.

"Aprovechar" el mes de septiembre, donde el nuevo Congreso le cumpliría el último capricho al Tlatoani.

Sería su último regalito a México antes de retirarse a su rancho. Pavimentar el camino para irnos todos a "La Chingada".

No seas exagerado Meléndez: el "plan C" no contempla la reelección indefinida para la presidencia.

Por supuesto, eso es cier-

to.

Pero sí lleva el proceso de destrucción institucional y de contrapesos en México a lugares muy preocupantes y sienta las bases para un futuro sin retorno.

Sienta las bases para la construcción de una autocracia que en el mejor de los casos sería la de un partido con ideas terribles y retrógradas.

Porque con la mayoría calificada pueden hacer lo que quieran y tendrán al menos 3 años para hacerlo.

Concuerdo con Chuchito Silva Herzog, ahí lo que preocupa es el "autoritarismo competente de Claudia Sheinbaum". Un competencia fatal que podría dirigirnos rumbo al precipicio... y sin retorno.

¿Este es un destino manifiesto e inescapable?

No.

La elección de las cámaras legislativas es igual de importante que la elección presidencial.

Este 2 de junio hay que votar por la dirección correcta.

Equivocarse de rumbo sería catastrófico.

EN POCAS PALABRAS...

"El mayor peligro para la libertad es un gobierno que ignora la Constitución".

Tomás Jefferson



What's News

Howard Schultz, el ex CEO de Starbucks, dijo que el coloso del café necesita renovar su enfoque y asumir sus fallas luego de que la cadena reportó resultados decepcionantes en sus ganancias la semana pasada. Schultz declaró que Starbucks debería comenzar por mejorar sus operaciones en EU, que fueron "la razón principal de la caída de la gracia de la compañía. Las tiendas requieren un enfoque frenético en la experiencia del cliente, a través de los ojos de un comerciante", afirmó Schultz.

◆ **Las acciones de Li Auto** subieron marcadamente luego de que el fabricante chino de vehículos eléctricos reportó pedidos fuertes de su primer modelo con un precio inferior a 300 mil yuanes, o casi 41 mil 452 dólares. Las acciones del especialista en híbridos enchufables registraron un avance del 8.1%, marcando la sexta sesión consecutiva de ganancias. El aumento llegó después de que Li Auto reportó el sábado que los pedidos de su modelo L6 alcanzaron las 30 mil unidades desde su lanzamiento el 18 de abril.

◆ **Chipotle Mexican Grill** quiere que sea más fácil recompensar a sus gerentes y trabajadores y que tengan participación en la compañía. Por eso, la cadena de burritos pide a los accionistas que aprueben su primera división de

acciones para la empresa de 30 años. La división planeada será puesta a votación el 6 de junio. Los títulos han subido alrededor del 40% este año y más del 375% respecto a hace cinco años. La acción es actualmente la cuarta más cara entre las compañías del S&P 500, informa S&P Global Market Intelligence.

◆ **Simon & Schuster** está adquiriendo la editorial holandesa Veen Bosch & Keuning por un monto no revelado, su primer trato por una editorial de libros no inglesa al tiempo que busca expandirse internacionalmente. Simon & Schuster, una compañía no cotizada en bolsa, señaló que la transacción por Veen Bosch & Keuning, o VBK, que incluye a sus editoriales holandesas y belgas, permitiría a la editora de libros ampliar su alcance internacional y crecer en rubros como tecnología, protección y distribución.

◆ **EQT** adquirirá la consultora digital estadounidense Perficient en un acuerdo en efectivo valuado en alrededor de 3 mil millones de dólares, anunciaron las compañías el domingo por la noche. La firma sueca de capital privado EQT pagará 76 dólares por acción, 58% sobre el precio de cierre de Perficient de 48.11 dólares el viernes. Perficient, con sede en St. Louis, ya no cotizará en Nasdaq una vez que finalice la venta, que se anticipa que sea para fines del 2024.



Ciro Gómez y Lily Téllez: cambian criterio electoral, o se llevan a varios de corbata

Ayer en el programa de radio *Por la mañana* que conduce el periodista **Ciro Gómez Leyva**, de Grupo Fórmula, que es el número uno de audiencia en el segmento matutino en el país, su colaboradora **Lily Téllez** reveló que hay tres denuncias en contra de ella y de la radiodifusora para que abandone sus intervenciones como comentarista. Ella denunció censura por parte de sus demandantes, a quienes identificó como “el gobierno de Sonora”. ¿Tiene razón al acusar censura?

Téllez es, de nueva cuenta, candidata al Senado de la República en la lista plurinominal del PAN, y su permanencia por otros seis años en el cargo dependerá de la votación que obtengan ella y su partido el próximo 2 de junio. Lily Téllez empezó como “colaboradora” en el espacio de **Ciro** antes de que fuera candidata.

Cuando, semanas después de iniciar su colaboración, se con-

virtió en candidata, debió haber dejado esas colaboraciones permanentes, conforme a los precedentes que hay del Tribunal Electoral del Poder Judicial Federal (TEPJF). Los criterios son muy claros, pues establecen desde 2007 que la exposición de candidatos en la sobre regulada radio y TV sólo puede ser: a) vía los spots gratuitos que les da el INE; y b) en entrevistas ocasionales. No puede persona alguna tener la dualidad de candidato y comentarista en la radio o TV.

El TEPJF ha establecido que si un “candidato continúa participando de forma permanente y ordinaria en un programa (radiofónico), se coloca en una posición diferenciada en relación con el resto de los candidatos... la Sala Superior ha sostenido que al adquirir ambos estatus, para evitar una situación de inequidad, es válido, de optar por la candidatura, que se exija la separación temporal de la actividad en medios de comunicación.”

Hay varios casos de candidatos que han sido ordenados de dejar sus programas en medios de comunicación: **Marko Cortés** tuvo que discontinuar su participación en *Radio Nicolaita* cuando quiso ser candidato a la alcaldía de Morelia (2011); **Javier Corral** en el *IMER-Antena Radio*, cuando fue candidato al Senado (2012), y la primera actriz, **María Rojo**, tuvo que dejar la novela *Hasta el Fin del Mundo*, de Canal 2, al ser candidata a la alcaldía de Cuauhtémoc (2015).

Además, otros medios han tomado medidas precautorias. *TelevisaUnivision* adelantó el programa *El Hotel de los Famosos* para no coincidir con las campañas, pues en él apareció **Roberto Palazuelos**, ahora candidato al Senado de MC por Quintana Roo. Pero también ha dejado de ser analista deportivo, en varios medios, el exportero del América, **Moi Muñoz**, ahora candidato a diputado por Morena.

Lily Téllez está junto con otras personalidades como analista con **Ciro**, pero **Arturo Zaldívar**, **Roberto Gil** o **Epigmenio Ibarra**, que están en ese mismo programa, no son candidatos a ningún puesto. Ella sí, lo que la pone en un plano de beneficio frente a otros candidatos por su “sobreexposición mediática”.

La radiodifusora está argu-

mentando que Téllez sí es colaboradora, pero que no recibe salario alguno. Este argumento ya ha sido usado en varios casos y nunca ha servido para evitar las sanciones. De hecho, el otro lugar en donde Téllez aparecía de manera regular, *TV Azteca*, dejó de tenerla como comunicadora, previo a las campañas, probablemente para evitar sanciones.

No comparto el modelo de comunicación que existe en México y deseo que este caso lo ganen **Ciro Gómez Leyva**, *Radio Fórmula* y **Lily Téllez**, pero se ve complicado. Si no lo ganan, se van a llevar “de corbata” a otros candidatos muy relevantes: **Germán Martínez Cázares**, quien también está con **Ciro**; y **Ricardo Monreal**, quien está con **Pepe Cárdenas**, entre otros.

La diferencia es que, en todos los casos anteriores, el INE actuó con prontitud y evitó sobreexposiciones indebidas desde las precampañas. Ahora, el INE está abordando el tema ya casi al final de las campañas, poniendo en riesgo multas importantes para los actores —incluida la radio— y hasta la pérdida de candidaturas. Veamos qué sucede. Tenemos unas leyes absurdas.

X: @JTejado

El INE está abordando el tema ya casi al final de las campañas, poniendo en riesgo multas importantes.



DESBALANCE

Máynez se la pierde en BBVA

..... Nos dicen que el candidato presidencial de Movimiento Ciudadano, **Jorge Álvarez Máynez**, perdió una buena oportunidad de exponer sus propuestas ante el grupo financiero más grande que opera en México, BBVA. Ayer, al



Jaime Serra
Puche

ARCHIVO EL UNIVERSAL
inicio de la reunión nacional de consejeros regionales del banco, con la presencia de su plana mayor, incluido el presidente global del grupo, **Carros Torres Vila**, el presidente de su consejo de administración, **Jaime Serra Puche**, dijo que se invitó a las candidatas y el candidato, pero sólo Máynez no confirmó su asistencia. El escenario era ideal, nos cuentan, ante la importancia del grupo financiero, que cuenta con una base importante de empresarios basados en las diferentes regiones del país. Por lo pronto, **Claudia Sheinbaum** se presentó ayer, destacando sus logros en la Ciudad de México y exponiendo sus propuestas, y será hoy por la tarde cuando le toque turno a **Xóchitl Gálvez**.

Hacen su agosto en 10 de mayo

:::: Nos reportan que a unos días de la celebración del Día de las Madres en México, la Confederación de Cámaras



Octavio de la Torre

Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur), de **Octavio de la Torre**, pronostica un incremento de 13% en la derrama económica en comparación con el año anterior, para alcanzar un valor total de 80 mil millones de pesos. De acuerdo con el organismo empresarial, que refirió datos del Inegi, esta fecha tiene un impacto importante en la sociedad y en la economía del país, ya que en 2022 había 56 millones de mujeres de 12 años y más en el territorio nacional,

de las cuales 67%, es decir 38 millones, eran madres. La confederación recordó que la celebración del Día de las Madres en México comenzó en 1922.

Aeroméxico se va a las Olimpiadas

:::: Nos cuentan que Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, será la aerolínea oficial del Comité Olímpico Mexicano, por lo que será la encargada de transportar a la delegación de atletas nacionales, entrenadores y equipo deportivo rumbo a los Juegos Olímpicos que se celebrarán próximamente en París. El traslado se realizará a través de la ruta Ciudad de México-París, a donde la compañía vuela desde hace seis décadas. Nos dicen que, además, la aerolínea reconocerá a cada atleta que resulte galardonado con un vuelo redondo en cabina premier para él o ella, y un acompañante. Los medallistas que obtengan oro podrán elegir entre cualquier ruta de Aeroméxico, quienes obtengan plata podrán seleccionar un vuelo a Estados Unidos, Canadá, Centro o Sudamérica, y los ganadores de bronce podrán volar hacia Estados Unidos o Canadá.



La crisis de Pemex preocupa a Estados Unidos

La drástica reducción de las exportaciones de petróleo crudo a Estados Unidos en las primeras semanas de abril, bajo el supuesto de canalizar esos cientos de miles de barriles a la refinería de Dos Bocas, en realidad esconde la peor crisis de Pemex, empresa a la que se le han inyectado 2.2 billones de pesos en este sexenio prácticamente a fondo perdido y cuya producción está en niveles no vistos hace 45 años.

La crisis financiera es otra de las amenazas que tienen a Pemex al borde de un gran escándalo internacional, debido a una posible crisis sistémica que podría desatarse si se retrasa o se dejan de pagar los vencimientos de los bonos por cerca de 107 mil millones de dólares que tiene en los mercados financieros, además de los adeudos con sus proveedores y contratistas, a los que les deben 163 mil millones de pesos.

Las cifras alegres con las que el director de Pemex, Octavio Romero —más preocupado estos días por quedar bien con el presidente López Obrador al hacerle llegar información privada y personal

que raya en la comisión de un delito, como fue el caso de María Amparo Casar— pretenden hacer creer que la petrolera no está en una alarmante crisis, pero no se puede esconder lo obvio: un desplome no solo de la producción de crudo, sino de gas, pues actualmente el 80% del gas que se consume en México se importa de Estados Unidos, así como 60% del consumo nacional de gasolinas, a pesar de la retórica de la “autosuficiencia energética”.

A principios de abril, el gobierno de Joe Biden envió a México, por segunda ocasión, a su asesor en estos temas, Amos J. Hochstein, para apoyar en la búsqueda de soluciones a la crisis de Pemex, puesto que una debacle afectaría también a la industria de Estados Unidos y a los fondos de pensiones americanos invertidos en la petrolera mexicana, todo en coordinación con el equipo del secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O.

No obstante, Hochstein no fue atendido por Octavio Romero, el ingeniero agrónomo que ha enfilado a Pemex al precipicio desde el inicio del gobierno. El desdén hacia la Casa

Blanca ahondó aún más las diferencias entre Ramírez de la O y Romero Oropeza, luego de las transferencias, quitas de impuestos y capitalizaciones multimillonarias gestionadas por Hacienda, aunando a las demandas jurídicas de sus proveedores, cuya deuda sigue aumentando (en abril creció 17.3% con respecto a marzo), lo cual augura un panorama negro para Pemex y para el propio Romero, quien habría incurrido en graves omisiones.

Para colmo, el director de Pemex asegura que la empresa vale más que hace seis años, lo cual es mentira, una que mucho incomoda a los funcionarios de Hacienda, quienes temen que la irresponsabilidad de Romero termine afectando la calificación crediticia de México.

Según los reportes entregados a la Securities Exchange Commission (SEC) de Estados Unidos, al final del 2018 Pemex registró un patrimonio negativo de 1.417 billones de pesos, y para el primer trimestre del 2024 este fue de 1.577 billones de pesos. En otras palabras: Romero Oropeza mintió al presidente y a los mexicanos.

En Hacienda alucinan a Ro-

mero y a su segundo de abord, Carlos Herreras, por lo que se asegura que la eventual aceptación de un nuevo encargo al frente de las finanzas públicas del país por parte de Ramírez de la O, si Claudia Sheinbaum se convierte en presidenta de México, pasaría no solo por un giro total en la política de hidrocarburos, sino la investigación de todos negocios y malas decisiones de la actual administración.

La estrategia fallida de Romero Oropeza tiene secuestrada la menguante producción de crudo y gas de Pemex. De no haber pagos en las próximas semanas, se agravarán problemas tan vitales como el suministro de lodos de perforación y sus contenedores de captura en las plataformas marinas, así como el traslado de personal desde tierra. Lo mismo cements, equipos, válvulas y productos químicos para la producción, mantenimiento, seguridad industrial y laboral, solamente en lo que corresponde exploración y producción.

Una crisis total que amenaza las finanzas públicas de México y es una bomba de tiempo para el siguiente gobierno. ●

Biden envió a México, por segunda ocasión, a su asesor en estos temas, que no fue recibido por Octavio Romero.



MÉXICO SA

INAI versus INAI // Viola su resolución // Casar, hasta el cuello

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

TRAS REVELARSE EL fraude a la nación cometido por María Amparo Casar, junto con sus traficantes de influencias para cobrar a Petróleos Mexicanos una multimillonaria cantidad que no le correspondía, el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos personales (conocido como INAI) inició una “investigación de oficio por la divulgación de datos personales contenidos en diversos documentos del expediente del caso Márquez Padilla (ex marido de aquella), que fueron publicados por la Oficina de la Presidencia de la República el viernes 3 de mayo”.

¡QUÉ RAPIDEZI, PORQUE para otras asuntos ese “órgano autónomo” suele ser más lento que el progreso, pero en el del citado fraude a Pemex actuó de inmediato, aunque tal vez por la premura “olvidó” una de sus propias resoluciones que en este caso concreto resulta fundamental para entender de qué se trata, tal cual lo dio a conocer ayer en la mañana el director general de Petróleos Mexicanos, Octavio Romero.

DETALLÓ EL FUNCIONARIO que “es importante señalar aquí que en esta andanada que se dio de parte de los grupos adversarios de este régimen, conservadores (se aseguró), que se habían violado los derechos de la familia, porque se dio a conocer” (la información del caso). Y ante tal situación, Romero detalló:

“**QUIERO LEERLES UNA** resolución del pleno del INAI sobre la publicación de carpetas de investigación a cargo de la Fiscalía Especializada en Materia de Combate a la Corrupción. No les voy a leer todo el texto, porque es largo, pero sí un párrafo que lo dice todo: ‘la mayoría del pleno del INAI resuelve revocar la clasificación de la información con fundamento en el artículo 112 fracción II de la Ley de Acceso a la Información Pública’, y entre paréntesis dice: ‘no puede reservarse información relacionada con actos de corrupción –se cierra el paréntesis–, porque, de acuerdo con información periodística o declaraciones de autoridades distintas a la ministerial, los asuntos se relacionan con actos de corrupción’. De manera que la propia ley del INAI señala que no puede ser clasificada como reservada. Entonces, espero que esta información adicional que estamos dando deje claro qué fue lo que pasó”.

ASÍ ES: POR decisión del ahora veloz INAI,

si se trata de actos de corrupción (y el de María Amparo Casar lo es, sin duda alguna), tal instituto no puede reservar la información, es decir, la carpeta de investigación, los datos en ella contenidos, los beneficiarios, el monto de los recursos pagados por Pemex a lo largo de 20 años, el seguro y demás, no goza de secrecía, especialmente cuando el monto involucrado en este enjuague con recursos públicos crece como la espuma: de 17.1 millones en febrero pasado, a 31 millones el viernes anterior y, ahora, hasta donde va, a 48 millones. Pero al INAI “se le olvidó”, porque debe proteger a su amiga.

ALGO MÁS DIJO ayer el director general de Pemex: “¿por qué consideramos esto un acto de corrupción? Porque, siendo suicidio, se le dio trato de accidente, y es el resolutivo que señala el cierre de la averiguación de la fiscalía. Y cuando yo señalaba que pocas horas después del accidente se presentaron familiares, cuñados y hermanos del occiso, el señor Juan Rebolledo Gout (salinista de hueso colorado y funcionario en su gobierno), José Ignacio Cossío Pérez (hermano de María Amparo) y Federico Javier Márquez (hermano del occiso), bueno, en la carpeta de cierre, en la parte final, ya cuando cierran y dicen que fue suicidio, hacen un señalamiento de que hay que enviarle copia del cierre de la carpeta en sobre cerrado al señor Juan Rebolledo Gout, de manera que los familiares estaban enterados de qué fue lo que pasó, qué fue lo que resolvió la fiscalía”. Con todo, y con la cara más dura que el concreto, la directamente involucrada en este acto de corrupción asegura que “hasta ahora me entero” de que fue suicidio.

EL PRESIDENTE LÓPEZ Obrador remató todo esto, relacionado con el desplegado de los amigos de Casar, “ahora que dan a conocer el manifiesto, los abajo firmantes en lugar de meterse al fondo, si hubo o no hubo corrupción, recurren al INAI, que es hechura de ellos, para decir ‘se violó la privacidad’, como si fuera válida la corrupción siempre y cuando se mantenga en secreto”.

Las rebanadas del pastel

POR CIERTO, ESOS mismos abajo firmantes (más la Casar y otros) se han quedado roncos, porque no transcurre día sin que griten a los cuatro vientos que “el gobierno se va a robar las Afore, se quiere robar tu ahorro, tu dinero”, pero han permanecido mudos sobre la corrupción y el tráfico de influencias de su amiga.

X: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com

Fecha: 07/05/2024

Columnas Económicas

Página: 16

México S.A. / Carlos Fernández Vega



Area cm2: 415

Costo: 36,287

2 / 2

Carlos Fernández Vega



▲ Por medio del *fast track* el INAI se expresó sobre el caso de Amparo Casar, quien ha

cobrado por casi 20 años la pensión de su ex esposo. Foto Cristina Rodríguez



NEGOCIOS Y EMPRESAS

¿Cuánto vale la información?

MIGUEL PINEDA

DESDE QUE SURGIÓ el capitalismo se ha intentado medir con precisión cuánto cuesta producir una mercancía, con el fin de no perder valor al intercambiar la riqueza generada por cada persona o empresa.

EN PARTICULAR, ADAM Smith, en *La riqueza de las naciones*, y posteriormente Carlos Marx, en *El capital*, cuantificaron el valor de un producto por el tiempo de trabajo socialmente necesario para generarlo. En este costo se incluyen materias primas, tecnología, instrumentos o maquinaria utilizada y el trabajo promedio invertido en el proceso.

SIN EMBARGO, ESTA medición se queda corta frente a las nuevas tecnologías en el mundo virtual. Tenemos claro cuánto cuesta contratar el servicio de Internet con las diversas operadoras, pero aquí no contabilizamos el valor de la información que generamos, la cual queda en poder de las empresas que realizan la interconexión.

SÓLO EN LAS redes sociales hay cerca de 5 mil millones de personas conectadas en el mundo, que emiten contenidos de todo tipo, desde ciencia y tecnología hasta de la vida cotidiana. Esa información queda en manos de los prestadores de servicios.

CUANDO UNO SE conecta a una red como Facebook, YouTube, WhatsApp, Instagram o TikTok genera riqueza virtual y emite contenidos que expresan necesidades, estados de ánimo, formas de consumo, posiciones ideológicas, políticas e incluso perversiones. Por medio de algoritmos, la producción de miles de millones de mensajes diarios permite conocer las tendencias del imaginario colectivo por país, grupo social, género o cualquier otro segmento.

ESA VALIOSA INFORMACIÓN sirve tanto para fines económicos como políticos, ya que genera a las empresas la posibilidad de ganar más dinero, ganar una elección o posicionar una ideología. Además, se ha mostrado que a través de este medio no es necesario hablar con la verdad o con rigor científico, sino que la difusión de cualquier mensaje se vuelve creíble para muchos grupos sociales, por más estrambótico que parezca.

¿CUÁNTO VALE LA información digital, verdadera o falsa? No hay una medida precisa en relación a los costos de producción, pero se comercializa ampliamente y genera riqueza, de acuerdo con su nivel de difusión entre la población.

miguelpineda.ice@hotmail.com



DINERO

El Octavo Mandamiento // Máynez

tumba a Xóchitl al tercer lugar en

Jalisco y NL // Libretón

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EL CATECISMO DE la Iglesia católica enseña a los niños a recitar de memoria los 10 Mandamientos de la Ley de Dios. El Octavo dice así: no mentirás. (Antes de seguir quisiera precisar que no pertenezco al sector de comecuras). El extraño caso del obispo Salvador Rangel Mendoza ha puesto a las jerarquías de la Conferencia del Episcopado Mexicano frente a la disyuntiva de mentir, o al menos distorsionar la verdad, sobre lo que ocurrió; o aceptar la realidad cualquiera que sea, aún a costa del prestigio del prelado y de la propia Iglesia. Las versiones de las autoridades no coinciden. Una dice que fue secuestro, otra asegura que se trató de una aventura personal que terminó en el hospital –un mal viaje, pues–. Las redes sociales ya dieron su veredicto y no favorece al obispo. Su prolongado silencio no lo absuelve.

Tumba Máynez a Xóchitl

JORGE ÁLVAREZ MÁYNEZ, de Movimiento Ciudadano, anuncia que bajó a Xóchitl Gálvez, del *Prian*, al tercer lugar de las preferencias de los electores en Nuevo León y Jalisco, dos entidades con gobiernos emanados de Movimiento. ¿Qué sucedió? Pueden existir varias causas, pero una de ellas es la historia familiar de la senadora hidalguense. Como ella misma ha admitido, su hermana Jaqueline Malinali está encarcelada desde el año 2012 por secuestro. Eso no puede gustar a los ciudadanos de Nuevo León y Jalisco. Recuérdese que Eugenio Garza Sada, el líder histórico de la clase empresarial regiomontana, fue asesinado en un intento de secuestro en 1973. En tierras jaliscienses, un hijo del ídolo Vicente Fernández, que lleva su nombre, fue plagiado y rescatado con vida en 1998. La gente tiene memoria.

Salario mexicano

POR AÑOS NOS deprimió la noticia de que los trabajadores mexicanos recibían un salario más bajo que los chinos. Informa el IMSS

que el sueldo base de cotización promedio de sus afiliados alcanzó 578 pesos al día. Son 34 dólares, muy arriba de los asiáticos. También informa el Instituto que de enero a abril se han creado 349 mil 816 empleos. Destacan Quintana Roo, Hidalgo y estado de México como los mayores creadores de puestos de trabajo.

La “Marcha al Mar”

HUBO UN PRESIDENTE de la República, Adolfo Ruiz Cortines –1952-1958– (de los pocos prístas que no se hicieron millonarios), que lanzó el plan la “Marcha al Mar”, con el que desarrollaría la producción pesquera y las instalaciones portuarias para dinamitar la economía, redistribuir a la población y frenar el éxodo de paisanos a Estados Unidos. Desde entonces la economía del mar ha sido vista con cierta indiferencia.

OCEANA, ORGANIZACIÓN DEDICADA a la protección de los mares, lamenta que los legisladores del Congreso de la Unión dejaron sus cargos sin registrar avances para mejorar el marco legal del sector pesquero,

una de las principales actividades económicas y fuente de alimentación del país, que da empleo a más de 2 millones de personas. De 2018 a 2024 senadores y diputados presentaron 66 iniciativas legislativas y sólo aprobaron seis.

Ombudsman Social Asunto: Libretón

MI TARJETA DE débito es una Libretón. En marzo mi saldo de más de 12,000 pesos me apareció en negativo o sea -12,000. He ido semana tras semana al banco y el funcionario que me atiende (siempre el mismo) me consta que le dijeron que había un cargo de 25,000 el día 6 de enero de 2024. Lo sucedido es que mi hija radicada en Canadá me envió 25,000 y ese dinero jamás entró a mi cuenta. En abril aparecen en la tarjeta más de 37,000 como un adeudo mío y me piden que pague.

Berta I. Saldaña R./Ciudad Juárez, Chihuahua

Twitterati

¿POR QUÉ DECIDE suicidarse? ¿Cuáles son las circunstancias que rodean su vida profesional y familiar en ese momento? ¿No se ha realizado la investigación en materia de psicología forense? ¿Por qué no la solicita el MP, o la familia, Pemex, y/o la aseguradora en cuestión?

@Emigdio Ruiz

Facebook, Twitter (X): [galvanochoa](#)
Correo: galvanochoa@gmail.com

#SondeoPresidencial

78 mil 179 votos
Faltan 26 días



CLAUDIA
70 %



XÓCHITL
22 %



MÁYNEZ
3 %



INDECISO
5 %

Claudia Sheinbaum domina en el sondeo que realizamos en redes sociales (Twitter, Facebook, Instagram y El Foro México). Utilizamos la App SurveyMonkey. Se han registrado 78 mil 179 votos, distribuidos así: Claudia Sheinbaum, 54 mil 544; Xóchitl Gálvez, 17 mil 518; Máynez, 2 mil 680 y 3 mil 437 indecisos.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUANS.
MUSI AMIONE

juansmusi@gmail.com
@juansmusi



Sin sorpresas

La semana pasada fue buena en términos de cifras y de resultados. La Fed tuvo su reunión y, como se esperaba, no movió las tasas de interés. Lo trascendente estuvo en el comunicado de **Jerome Powell**, quien dio un poco más de calma y visión hacia lo que viene. Sus palabras fueron menos duras; un discurso más optimista que dejó abierta la puerta a posibles bajas: una o dos en lo que resta del año —una quizá en septiembre y la otra en diciembre—. Algo importante que mencionó es que a pesar de que la ruta contra la inflación ha enfrentado resistencias, descartó que pueda haber incrementos, lo que le gustó mucho a los inversionistas.

Esta semana siguen los reportes corporativos. Creo que eso será la guía del mercado. (Por cierto, hasta ahora, 80 por ciento ha reportado mejor a lo esperado). En el caso de Apple, el reporte también fue bueno, pero lo que más lo impulsó fue el agresivo programa de recompra de sus acciones: \$110 billones de dólares, el más

grande de la historia. El mensaje que mandó la empresa con este hecho es muy positivo para los inversionistas en la marca.

Otra de las magníficas que reportó muy bien fue Amazon, que también provocó que el precio del título esté cerca de máximos históricos.

Además, esta semana destacan reuniones de bancos centrales. Entre ellos, el de Inglaterra y de México. También se van a publicar las minutas del Banco Central Europeo.

En cuanto a Banco de México, pienso que no habrá movimientos y dejará la tasa en 11 por ciento. En lo personal, considero que hay “espacio” para bajar y recortar la diferencia con Estados Unidos. Con ello, el tipo de cambio puede depreciarse algo, bajar el costo del pago de la deuda y ayudar a la economía nacional a financiarse más barato.

También conoceremos la inflación de abril. De no haber sorpresas negativas, con mayor razón creo que se puede bajar.

Seguimos en modo alerta en los conflictos geopolíticos. De momento, ninguno ha escalado. Esperemos que así se mantengan. ■



IN- VER- SIONES

CRIPATOMONEDAS

Capacita Binance a ejércitos y policías

Con una audiencia virtual y física de mil 300 representantes de la ley y las fuerzas armadas de 86 países, el proveedor de infraestructura del ecosistema cripto y blockchain Binance, que dirige **Richard Teng**, organizó su primer Día de Formación *online* para la Aplicación de la Ley, con el objetivo de dar información funcional y actualizada sobre criptomonedas.

BUSCAN TALENTO

N5 gastará 20 mdd en comprar startups

Tras ser reconocida por Microsoft como la Mejor Plataforma Fintech, N5, que fundó el argentino **Juan Colombo**, desembolsará 20 millones de dólares para adquirir empresas locales y expandirse en América Latina. También buscará incorporar nuevo talento a su organización en posiciones de alto nivel y grado de especialidad.

MÁS EMPLEOS

Inversión extranjera apoya empleo en NL

Mientras en 2023 Nuevo León creó 77 mil plazas, solo en lo

que va de enero a abril, según cifras del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), que dirige **Zoe Robledo**, se sumaron en esa entidad 50 mil 235 nuevos puestos de trabajo. De acuerdo con autoridades locales, se debe a la llegada de inversión extranjera.

ABRE EN DURANGO

Posadas ya alcanzó 23 hoteles Gamma

Con la suma de 113 habitaciones del nuevo hotel Gamma Durango Plaza Vizcaya, la marca Gamma propiedad de Grupo Posadas, que preside **Pablo Azcárraga**, llegará a 2 mil 608 llaves a escala nacional. Esta apertura en Durango será la número 23 desde que se lanzó la firma.

FRONTERA CON EU

Asociación abre su capítulo en CaliBaja

Con la idea de conectar negocios a ambos lados de la frontera entre EU y México, la Asociación de Empresarios Mexicanos en Estados Unidos (AEM), que lidera **Salomón Sacal**, abrió hace unos días el capítulo CaliBaja, que comprende desde Baja California hasta San Diego, que preside **Francisco Javier Fernández**.



Fiscales efímeros y nada autónomos

En 21 de las 32 entidades federativas del país, el órgano estatal de procuración de justicia está en manos de un titular nombrado recientemente para suplir a uno que renunció o fue destituido.

En momentos en que se discute la responsabilidad de los jueces en la falta de resultados en la lucha contra la delincuencia, dichas dependencias –29 fiscalías y tres procuradurías– son blanco de escándalos mediáticos y vaivenes políticos.

El caso más reciente es el de la Fiscalía General de Justicia de San Luis Potosí, cuyo titular anunció su renuncia la semana pasada. En medios potosinos se comenta que el fiscal **José Luis Ruiz Contreras**, quien era interino, dejó el cargo para poder estar en condiciones legales de aspirar a un periodo de siete años, que comenzará en 2025.

En diez casos, el cambio de titular del órgano de procuración de justicia se dio en el último año. Se trata de Baja California, Chihuahua, Ciudad de México, Guerrero, Hidalgo, Oaxaca, Quintana Roo, San Luis Potosí, Sonora y Zacatecas.

En otros once estados, el relevo ocurrió en lo que va del actual sexenio federal: Campeche, Chiapas, Colima, Durango, Jalisco, Nuevo León, Puebla, Sinaloa, Tabasco, Veracruz y Yucatán.

Las únicas entidades donde ha habido estabilidad en el mando de la fiscalía o la procuraduría local o, cuando menos, se mantiene en su cargo el titular designado en los tiempos legales correspondientes son Aguascalientes, Baja California Sur, Coahuila, Estado de México, Guanajuato, Michoacán, Morelos, Nayarit, Querétaro, Tamaulipas y Tlaxcala.

Sin embargo, la actuación de los fiscales de Morelos, **Uriel Carmona**; Guanajuato, **Carlos Zamarripa**, y Tamaulipas, **Irving Barrios**, ha sido criticada por el presidente **Andrés Manuel López Obrador** desde sus conferencias mañaneras. El mandatario ha opinado que los tres deben salir.

En muchos casos, los fiscales nombrados por el respectivo

Congreso estatal para periodos transexenales –de seis, siete o nueve años– han renunciado o han sido removidos.

Por ejemplo, **Víctor Carrancá**, en Puebla, nombrado en 2016 por siete años, quien renunció en diciembre de 2019; **Juan José Ríos Estavillo**, en Sinaloa, nombrado en 2017 por siete años, quien renunció en octubre de 2021; **Iván Carpio Sánchez**, en Baja California, nombrado en 2022 por seis años, quien renunció en agosto de 2023, y **Gustavo Adolfo Guerrero**, en Nuevo León, nombrado en 2018 por seis años, quien renunció en octubre de 2022.

También, **Francisco Murillo Ruiseco**, en Zacatecas, nombrado en 2018 por siete años, quien renunció en noviembre de 2023; **Jorge Luis Llaven Abarca**, en Chiapas, nombrado en 2018 por nueve años, quien renunció en 2020 para ser candidato a diputado federal; **Jaime Lastra Bastar**, en Tabasco, nombrado en 2019 por nueve años, quien renunció en 2021.

Muchos de los cambios mencionados ocurrieron en el marco de escándalos, como revelaciones de presuntos actos delictivos cometidos por los fiscales o señalamientos de incompetencia o graves hechos de seguridad pública que salpicaron su gestión.

Un caso reciente sucedió en Guerrero, donde la fiscal **Sandra Luz Valdovinos** fue removida en el marco del asesinato de un estudiante normalista por parte de policías estatales.

Pero los vacíos también se han creado por las aspiraciones políticas de los titulares, como el ya mencionado de **Llaven Abarca**, en Chiapas, y el de **Santiago Nieto**, quien dejó la Procuraduría de Hidalgo para aspirar a una senaduría por Querétaro.

En el caso de la Ciudad de México, se venció en enero pasado el lapso de la fiscal **Ernestina Godoy** sin que se pudieran dar los consensos en el Congreso capitalino para que ella tuviera un segundo periodo o se designara a alguien más, por lo que la dependencia tiene ahora a un encargado de despacho.

Fecha: 07/05/2024

Columnas Económicas

EXCELSIOR
LA PERSEVERANCIA DE LA FIDELIDAD

Página: 2

Area cm2: 317

Costo: 22,541

2 / 2

Pascal Beltran del Rio

Por lo general, no se les presta mucha atención, pero en la mayoría de las fiscalías estatales la autonomía es un cuento y no hay mucho espacio para los planes de trabajo de largo plazo.



Cada sexenio se ha reinventado el Sistema de Salud, algunas veces avanza y otras retrocede, pero en esta ocasión la realidad muestra el fracaso de destrucción del mal sistema que se tenía y el peor sistema en que se ha convertido.

La tasa de defunciones registrada por cada mil habitantes la recibió la administración en 58 y, descontando el pico pandémico, el primer año subió a 59 y para los años de la pandemia se disparó a 88, con datos del Inegi. En 2022 bajó la tasa a 77 y para el año pasado se ubicó en 63 muertes por cada mil habitantes.

Más del 81% muere por enfermedad y el gasto de bolsillo pasó de 38% al 48 por ciento. Se destinó un 42.6% a medicinas, a pesar de que 75 millones de mexicanos están registrados en los sistemas públicos de salud, 51% en el IMSS, 8.8% en el ISSSTE y 35.5% en los sistemas de salud intermedios, como IMSS-Bienestar y sistemas estatales, de Fuerzas Armadas, etcétera. Sólo un 3% cuenta con sistemas de aseguramiento de salud privados.

Ese porcentaje muestra que el número de mexicanos sin acceso a servicios de salud llegó a 50.3 millones (39.1% de la población) en 2022 —último dato disponible—, un incremento de 151% (30.3 millones) frente a los 20 millones de personas que carecían de acceso en 2018.

Apenas la semana pasada fui testigo de la terrible realidad de la atención de salud en el ISSSTE —con cambio de directores casi por año en la administración—, pues un varón de 68 años (**Juan Manuel Camino**), con diabetes mal tratada, no sólo tuvo que enfrentar las consecuencias de la política de austeridad y falta de capacidades institucionales de atención, sino que, cuando fue admitido en condiciones de espera infrahumanas, se asfixió ahí mismo y murió a las 2 horas. No tuvo atención ni preventiva ni seguimiento adecuado durante tres años consecutivos. Así se mueren los trabajadores al servicio del Estado. Según la OCDE, el gasto en salud representa el 5.5% del PIB, menos del 9.2% reportado en promedio por los países que lo integran y, de ése, el de bolsillo representa el 41.1% del total. Se concentra particularmente en los deciles del 7 al 10 de la población, o sea, menores ingresos.

Los tres candidatos presidenciales han realizado propuestas para fortalecer el Sistema de Salud, pero ninguno habla de objetivos medibles: bajar la mortalidad infantil, que subió a 12.7%, contra el 4% de la OCDE, reducir la mortalidad materna de 59.1% a 1.7% de un país desarrollado, reducir la mortalidad por contaminación del aire de 12.7% a 31.6% de Dinamarca, bajar la prevalencia de obesidad de la población del 36.5% a menos del 25%, aumentando la seguridad en parques y fomentando un programa nacional de ejercitación, no sólo etiquetando alimentos procesados.

Según los reportes de la Ssa, 83.4% de los niños en el país tiene sus cartillas de vacunación completas, sin embargo, un país desarrollado o promedio OCDE tiene 93.5% y Dinamarca, 99.1 por ciento. Aumentar la cobertura de salud al 99.1% de la población, pero no creando cadenas de Farmacias Bienestar, Mega Farmacias Bienestar, Sistemas IMSS Prospera/Progresar/Bienestar, sino siendo eficientes en la interacción entre sistemas intermedios y privados de salud con los públicos para facilitar la prevención, detección y atención en centros de salud y hospitales.

México requiere invertir en salud, elevar de 5.5% a 9.4% o 12% la inversión público/privada en salud, no inventos de regreso al Seguro Popular, que ni era popular ni seguro. Como dicen por ahí, ¿y si se ponen metas medibles?, ¿dejarían de ser políticos!, ¿no?

DE FONDOS A FONDO

#Cofepris: **Alejandro Svarch**, titular de la Cofepris, realizó una gira en EU, socio comercial que ha interpuesto en la mesa de negociación del T-MEC sendas quejas por el rezago y complicación regulatoria en las importaciones de insumos para la salud, en especial de dispositivos médicos. Ayer anunció que “los permisos de importación para insumos para la salud están al día y sin rezagos”, pues en lo que va de este año se han resuelto 20,425 permisos. ¿Qué dice la industria? “Están entregándolos al límite de los 40 días que tienen para otorgarlos y eso complica la fabricación si es materia prima de la entrega si son materiales de curación, pero, ¡jojo!, hablan sólo de permisos de importación. Los registros siguen atoradísimo”. Ahí la dejo.



Aún no se recuperan empleos perdidos en diciembre

El IMSS reportó ayer que al cierre de abril se crearon 84 mil 857 nuevos empleos y es, desde luego, positivo que se recupere la tendencia al alza en empleo formal, porque son trabajadores afiliados al IMSS. La mala noticia es que el IMSS no dice que en los primeros cuatro meses de este año no se lograron recuperar los 384 mil 882 empleos perdidos en diciembre de 2023 que, como le hemos comentado varias veces, fue el diciembre con mayor caída en empleos en este sexenio, con excepción, desde luego, del 2020 por los efectos de la pandemia.

En el primer cuatrimestre del este año se han creado 349 mil 816 empleos y evidentemente se espera que en mayo se logre ya una mayor creación de empleos, y que tenga un crecimiento en relación con diciembre pasado.

Considerando la cifra de los últimos 12 meses, totalizan 553 mil 911 empleos con una tasa anual de crecimiento de 2.5% y del total, 74.1% son permanentes.

Entre los datos destacados por el IMSS en las cifras de abril destaca que los sectores con mayor crecimiento fueron transporte y comunicaciones con un alza de 7%, seguidos de construcción, con 5.2%, y comercio, 3.5%.

A nivel regional sigue la disparidad: mientras que en Tabasco hay una contracción de 9% en empleo, Chihuahua cayó 0.5% y Sinaloa 0.1%.

En contraste, el empleo creció 6.5% en Quintana Roo, 5.3% en Hidalgo, 5.1% en Edomex, y 5% en Chiapas.

Sigue también estancado el número de patrones, con 1 millón 73 mil y un crecimiento anual de sólo 0.4%.

MÁYNEZ DESAIRÓ A BBVA

Movimiento Ciudadano presentó una queja ante el INE porque su candidato a la Presidencia no

recibe trato equitativo en los medios frente a la cobertura que tienen **Claudia Sheinbaum** y **Xóchitl Gálvez**. En realidad se queja, pero es **Jorge Álvarez Máynez** quien se niega a dar entrevistas a medios o las da a cuenta gotas, y la prueba fue la Convención Bancaria en la que después de su participación no hizo una ronda de entrevistas, a diferencia de **Sheinbaum** y de **Gálvez**, quienes sí se reunieron con varios medios.

Lo que sorprendió es que **Álvarez Máynez** desaprovecha foros que sí podrían brindarle más cobertura mediática, como fue el caso de la muy importante Reunión de Consejeros Regionales de BBVA, a la que sí asistió ayer **Sheinbaum** y hoy lo hará **Gálvez**.

El candidato de MC no canceló su participación de última hora, sino semanas antes, con el argumento de que tenía una gira en Jalisco, pero la realidad es que desaprovechó el foro cuando ya falta menos de un mes para la elección.

Hay que felicitar a **Eduardo Osuna**, director general de BBVA en México, y a su equipo por la organización de la reunión de consejeros que encabezó ayer **Carlos Torres**, presidente de BBVA, porque lograron que participara **Sheinbaum**, quien, como se recordará, fue abucheada en la reunión de consejeros de Citibanamex, aunque había cancelado su asistencia con anticipación.

SHEINBAUM REITERA QUE NO HABRÁ REFORMA FISCAL

Ante los consejeros de BBVA, **Sheinbaum** reiteró que no impulsará una reforma fiscal si gana la elección, pero se comprometió a mantener un equilibrio entre deuda y PIB, respetar la autonomía de Banxico y finanzas públicas responsables.

La duda es cómo –aún con más eficiencia del SAT– logrará el equilibrio fiscal, porque heredará un elevado déficit público de 5.9% del PIB y grandes presiones de gasto social.

Ante consejeros de BBVA, Sheinbaum reiteró que no impulsará una reforma fiscal si gana la elección.



1 2 3 4 EL CONTADOR

1. Donde inician la semana festejando es en Vector Casa de Bolsa, que comanda **Edgardo Cantú Delgado**. Esta compañía fue nombrada como El Broker Financiero Más Innovador en México 2023 en los Cfi.co Awards, organizado por la Revista *Capital Finance International*, con sede en Londres. El jurado dio a conocer que, entre los aspectos calificados, Vector destaca por desarrollar productos innovadores haciendo uso de los avances tecnológicos en temas de inteligencia artificial. Vector cumplió cinco décadas de alcanzar la estabilidad financiera gracias a su modelo de negocio basado en un crecimiento internacional, diversificación de ingresos con más de 30 productos financieros y nuevas líneas de negocios.

2. La Cámara de Comercio e Industria Francia México, que tiene como presidente a **Xavier de Bellefon**, realizará la feria de empleo Francia Recluta en México el próximo jueves 16 de mayo. Este evento, a realizarse en la Ciudad de México y con entrada gratuita, reunirá a grupos franceses de sectores como el energético, lujo, salud y de servicios, quienes buscan talento mexicano. Algunas empresas que estarán presentes son AIT, Alstom, Atos y Capgemini. La Cámara también cuenta con el apoyo de la Embajada de Francia, el Consulado de ese país y el Instituto Francés de América Latina. Este esfuerzo se debe al éxito que tuvo la edición del pasado 24 de abril en Querétaro, la cual reunió a más de 800 participantes.

3. La Asociación Nacional de Industrias del Plástico (Anipac) cuenta con nuevo presidente, siendo una mujer quien liderará hasta 2025 a este organismo que representa más de 3.0% del PIB manufacturero. **Marlene Fragoso Guillén** llega en un momento donde el sector se encuentra en vías de transición hacia una industria más sustentable. Desde 2014 participa de manera activa en la Anipac al presidir la sección de Rotomoldeo, la Comisión de Energía y ser vicepresidenta de la sección de Transformadores. Ahora tiene el reto de trabajar a favor de la solidez, crecimiento, sustentabilidad y circularidad de esta industria, que congrega a más de cinco mil 200 empresas de toda la cadena de valor.

4. **Guillermo Zamarripa**, presidente de la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro, ha estado muy activo durante los últimos días ante la creación del Fondo de Pensiones para el Bienestar, el cual se conformará con los recursos en cuentas inactivas que corresponden a trabajadores de más de 70 años. A través de todas las vías, incluyendo redes sociales, ha informado que los trabajadores menores de 70 años no tienen de qué preocuparse, porque sus recursos no se transfieren a este fondo, estén cotizando o no. Por otro lado, también ha difundido que los recursos de los trabajadores mayores de 70 que permanecen activos en un trabajo, tampoco se transferirán al citado fondo.



No se distraiga

Es claro que **Octavio Romero** está dispuesto a todo con tal de que no se vean los gravísimos errores que se han cometido en el proyecto de Dos Bocas; no le importan la verdad, legalidad o decencia. Su misión es lavar, no sólo su cara, sino la de la zacatecana **Rocío Nahle**, quien busca ser gobernadora de Veracruz. Esta refinería ha sido construida sobre una base de mentiras. No se ha cumplido con el costo ni con el plazo prometido. Cuando se creía que con la salida de **Nahle** de la Secretaría de Energía habían terminado las mentiras, **Romero** decidió hacer un nuevo sótano.

Por segundo día consecutivo el director de Pemex estuvo en el programa del Presidente para reiterar su acoso en contra de una mujer, haciendo imputaciones dolosas que deberían ser probadas antes en tribunales y no en un espacio financiado con recursos del erario.

Supongamos, sin conceder, se trataría de un asunto muy menor considerando los graves problemas de ilegalidad que enfrenta Pemex: no han disminuido las dos formas de huachicol, ni se ha controlado a los criminales que perforan los ductos ni a los que fingen operaciones comerciales para evadir al fisco. Tampoco ha logrado incrementar la producción o lograr que el litro de gasolina disminuyera a 10 pesos, como se prometió reiteradamente en la campaña presidencial que llevó a Morena al poder.

Se prometió que seríamos autosuficientes en gasolinas y, de acuerdo con los datos de la empresa estatal, se están importando cantidades crecientes de gasolina; es decir, se le mintió a quienes creyeron que eso sería posible.

Pemex ha recibido apoyos fiscales, financieros y operativos que, según su director, son menores a los mil millones de pesos (como si eso fuera poco dinero), cuando en realidad alcanzan prácticamente el doble, sin que eso haya significado ningún beneficio para la mayoría de los mexicanos.

El más grave riesgo para las finanzas públicas es justamente Pemex, como lo señalan analistas, calificadoras de deuda (mientras que se ha mantenido el grado de inversión de la deuda soberana mientras que la de Pemex ha caído cuatro escalones) y el propio mercado que se ha replegado para darle financiamiento. De hecho, la Secretaría de Hacienda, encabezada por **Rogelio Ramírez de la O**, ha tenido que hacer

más explícito el apoyo del gobierno a Pemex. A pesar de este soporte, le ha costado mucho trabajo a la empresa estatal levantar dinero en los mercados.

El *Padre del Análisis Superior* podría seguir toda esta columna documentando los errores y fallas que se han cometido en Pemex durante esta administración; sin embargo, el punto central es llamar la atención sobre lo toral y que la gente no caiga en el engaño de **Romero** y su indigno equipo.

A pesar de los sobrecostos y los más de cinco retrasos, lo cierto es que el montaje de la refinación de diésel volvió a fallar el fin de semana. No funcionaron debidamente las plantas y en lugar de enfrentar la realidad decidieron la ruta de la ignominia.

REMATE SEPARADO

Hace unos días el *Padre del Análisis Superior* le informó que la CNBV no considera que vayan a estar listas las cinco autorizaciones para cinco bancos y que podría darse en algún momento del año próximo.

A pesar de esto, los de Nu, encabezados por **Iván Canales**, siguen haciendo una campaña para hacer creer o que son un banco que cumple todas las regulaciones o que están a punto de serlo. Mucho más allá del engaño en que están haciendo incurrir a ciertas personas, hoy deben ser vistos como un riesgo para los depositantes.

REMATE CORRECTO

Como le informó el *Padre del Análisis Superior* desde ayer, **Jorge Álvarez Máynez** declinó asistir a la reunión nacional de consejeros regionales del BBVA, presidida por **Jaime Serra Puche**, pero las que sí confirmaron fueron **Claudia Sheinbaum** y **Xóchitl Gálvez**.

Entre los accionistas del principal banco del país, dirigido por **Eduardo Osuna**, hay un sentimiento de gratitud puesto que aquí sí se supieron cuadrar las agendas de modo que se conocieran las ofertas de quien seguramente será la próxima presidenta, sin que funcionarios convirtieran su reunión de accionistas en un arranque de ego. Bien por los organizadores.

REMATE RECOMENDACIÓN

No tiene que recurrir el gobierno a la *Página 24* para saber por qué las gasolineras de Oxxo cobran lo que cobran. Se trata de un precio libre y que se da en un mercado altamente competitivo. A los consumidores les corresponde el derecho de saber

si adquieren su producto en uno u otro establecimiento.

Dichos de este tipo parece tener una mezcla entre nostalgia por los precios controlados de la época del populismo y una intencionalidad política, porque no les gusta el grupo que encabeza **José Antonio Fernández Garza-Lagüera**.



Claudia quiere a Ramírez de la O, quien sigue deshojando la margarita

Por tercera vez, la candidata presidencial de Morena lo dice abiertamente: invitaré a **Rogelio Ramírez de la O** como secretario de Hacienda, por lo menos en el arranque de su gobierno. **Claudia Sheinbaum** se presentó en la Reunión Nacional de Consejeros Regionales 2024 de BBVA México. **BBVA, UN DÍA CLAUDIA; OTRO, XÓCHITL**

BBVA operó la logística de manera inteligente: separó a las candidatas presidenciales, **Claudia Sheinbaum**, quien asistió ayer, y a **Xóchitl Gálvez**, quien asiste hoy. Punto para **Eduardo Osuna**, director de BBVA, y su equipo.

RAMÍREZ DE LA O... POR LA CONSOLIDACIÓN FISCAL

Sheinbaum dijo que su primera tarea, de ganar las elecciones el 2 de junio, será hablarle al secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**. Y... **Ramírez de la O** está deshojando la margarita, pero con ganas de quedarse un poco.

Es cierto, **Ramírez de la O** tiene una vida familiar que ha dejado por la Secretaría de Hacienda. Él ya vivía en Estados Unidos, aunque siempre en conexión con México. Desde hace décadas ha sido el asesor económico que le habla al oído al presidente **López Obrador**. Es un economista cauto, aunque, como todos sabemos, en 2024 se les está disparando el déficit público.

Y ahí es donde lo quiere **Sheinbaum**: **Ramírez de la O**, junto con **Gabriel Yorio**, subsecretario de Hacienda, han sabido mantener la confianza de las agencias calificadoras, quienes les han pedido reducir el déficit para el próximo año en la famosa consolidación fiscal.

Hay quien ve ese periodo parecido al traspaso del gobierno de **Carlos Salinas** a **Ernesto Zedillo**. En aquel entonces, **Salinas** le pidió a **Zedillo** mantener un rato más a **Pedro Aspe** como secretario de Hacienda, pues **Aspe** conocía a los inversionistas, le tenían confianza y era un momento delicado de una deuda en tesobonos, tazada en pesos, pero con vencimientos en dólares. La historia terminó mal. Es cierto que la economía estaba colgada de alfileres, pero se los quitaron. **DEUDA/PIB, QUE HAYA EQUILIBRIO**

Sheinbaum no quiere que le suceda eso. Frente a **Carlos Torres Vila**, presidente de BBVA a nivel mundial; **Jaime Serra**, presidente en México, y **Eduardo Osuna**, director de BBVA en México, **Sheinbaum** platicó lo que debe ser su entorno económico: de estabilidad, con un equilibrio razonable de PIB-Deuda, el cual todavía se mantiene al ser de una proporción Deuda/PIB del 50 por ciento.

También habló de obtener ingresos públicos sin una reforma fiscal profunda, con digitalización de trámites y mayor eficiencia en las aduanas. Repitió lo de seguir elevando el salario mínimo hasta llegar a poder comprar 2.5 canastas básicas, lo cual ha sido apoyado por BBVA y su economista en jefe, **Carlos Serrano**. **Sheinbaum** se sintió en un entorno cómodo con BBVA, donde eso de la pasarela sólo fue en la Convención Bancaria.

EMPLEO FORMAL, BUEN DATO

El empleo formal repuntó para abril. Se registró un aumento de 84,857 nuevos empleos registrados en el Seguro Social, siendo el mejor abril desde 2018.

Claro que hubo repuntes en sectores impulsados por el gobierno, como la construcción no residencial para obras icónicas. Pero también se siguió viendo dinamismo en el transporte y comunicaciones. Habrá que esperar a ver si este impulso en el empleo es temporal o tiene que ver con días calendario, pero no deja de ser una buena noticia.

Y SI SALE IRENE ESPINOSA... OTRA MUJER

Por cierto, si **Sheinbaum** gana la Presidencia, también mencionó que quien podría sustituir a **Irene Espinosa** como subgobernadora del Banco de México sería otra mujer. Entonces ya sólo quedarían **Jonathan Heath** y **Omar Mejía** como subgobernadores, mientras que **Victoria Rodríguez Ceja** seguiría como gobernadora, así como **Galia Borja** como subgobernadora. Se mantendrían 3 mujeres y dos hombres conformando la Junta de Gobierno tal y como está hoy en día. Es una lástima por **Irene Espinosa**, quien ha hecho un buen trabajo. Pero sostener la composición con mayoría de mujeres sería correcto.



¿Regresarán las 'Cocas' con nombre?

¿Guardan todavía una lata con su nombre? Aquella vieja campaña de productos de la marca Coca Cola con nombres comunes grabados en el empaque fue una de las más exitosas.

Nació en 2012 en Australia bajo el nombre "Share a Coke" y llegó a México un par de años después traducida como "Comparte una Coca Cola". Hilar éxitos de mercadotecnia similares resulta todo un reto para empleados de una compañía envuelta en la polémica por la discusión sobre su contribución a la obesidad de la gente en países como México y Estados Unidos.

Ahora el mercado debe prepararse para una era sin precedentes de campañas de este tipo de productos.

Al cierre del mes pasado, Microsoft Corporation y The Coca-Cola Company anunciaron una asociación estratégica de cinco años para alinear la tecnología global de la refresquera que opera en 200 países.

El argumento oficial es "permitir la adopción de tecnología de punta y fomentar la innovación y la productividad a nivel mundial".

Hay un asunto clave: como parte de la asociación, **Coca-Cola**



comprometió mil 100 millones de dólares para Microsoft Cloud y sus capacidades de IA generativa. Aquí vale la pena una pausa.

¿Cuáles son las capacidades de inteligencia artificial generativa de Microsoft? Están recargadas en la que se convirtió en la marca referente para generar contenido: Chat GPT, de OpenAI, a la que la

empresa fundada por Bill Gates y dirigida por Satya Nadella, apuesta más de 10 mil millones de dólares.

¿QUÉ QUIERE HACER COCA COLA CON ESA TECNOLOGÍA?

"A través de la asociación, las empresas experimentarán conjuntamente con nuevas tecnologías innovadoras como el servicio Azure OpenAI para **desarrollar casos de uso innovadores de IA generativa en diversas funciones comerciales**", expuso Microsoft en un comunicado.

Ojo, a la refresquera le conviene actuar pronto para mejorar el valor de su marca.

Una conocida agencia llamada Interbrand realiza desde hace décadas una cuantificación del valor de las marcas.

Hace 20 años, Coca Cola estuvo en el primer lugar de esa lista. Su valor de **70 mil 453 millones de dólares de aquellos días** la ubicaba por encima, irónicamente, de Microsoft y de IBM, en ese orden. Para 2013, en días de los nombres en las latas, ascendió a 79 mil 213 millones de dólares, pero ya para entonces, Apple y Google habían superado los 90 mil millones y ocuparon la primera y

segunda posición del ranking de Interbrand.

El año pasado mostró un escenario muy distinto para la compañía de Atlanta, Georgia.

La citada agencia le concedió todavía un valor de **58 mil 046 millones de dólares** a la marca, monto que la pone actualmente en el octavo lugar, detrás de grandes firmas tecnológicas estadounidenses, pero también de marcas asiáticas como Samsung y Toyota, amén de la alemana Mercedes Benz.

Los responsables de la marca Coca Cola deben hacer un gran esfuerzo para sacudir la imagen de contaminadora que le impuso la publicación Science Advances, misma que exhibió a **productores y consumidores** de esta marca, pero también a los de **Pepsico y Danone**, por su contribución a la afectación de ríos y mares.

También enfrentan un camino largo en la convocatoria para sus clientes a tener **una mejor dieta** que combine con sus productos. Consumir refrescos no es malo, lo malo es hacerlo sin información, lo que puede derivar en excesos.

Conviene también recordar la aportación económica que estas compañías hacen a la sociedad.

“Microsoft y The Coca-Cola Company anunciaron una asociación estratégica de cinco años”

“Como parte de la asociación, Coca-Cola comprometió mil 100 mdd para Microsoft Cloud y sus capacidades de IA generativa”

Al respecto, un tip para mercadólogos, comunicólogos y publicistas: visto el acuerdo entre Microsoft y Coca Cola, resulta necesario que aprendan de “prompt engineering” o alguien que lo haga tomará a sus clientes y su empleo.

No es más difícil que aprender a escribir bien y eso debemos intentarlo todos, a diario.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



Reuse recibe 4.5 mdd para expandirse en México

La startup chilena Reuse especializada en el reacondicionamiento de equipos tecnológicos recibió un financiamiento semilla por 4.5 millones de dólares, liderada por Seaya Cathay Latam y respaldada por una variedad de inversores, incluidos fondos mexicanos y los fundadores de Cornershop. El dinero será usado para que la empresa, cofundada por **Tomás Ulloa** y **Max Sateler**, pueda expandir sus operaciones en México.

La visión de Reuse, que opera en México, Chile y Perú, busca abordar el creciente problema de los desechos electrónicos, además de brindar una alternativa accesible para los consumidores.

Su meta es duplicar sus ventas totales a través de la comercialización de más de 100 mil productos en los tres países en los que opera, con lo que contribuye a reducir el desperdicio y a minimizar el impacto ambiental.

“Nuestro modelo beneficia al medio ambiente, ya que, en promedio, cada venta de un producto reacondicionado ahorra 77 kilos de CO₂. Además, el público en general puede ahorrar



hasta un 30 por ciento, mientras que los minoristas pueden recuperar una mayor ganancia de sus saldos y productos devueltos. Es un verdadero ganar-ganar”, comentó Tomás Ulloa, cofundador de Reuse.

Con un mercado global de tecnología reacondicionada en constante crecimiento, Reuse está bien posicionado para liderar el cambio tecnológicamente accesible para todos.

“A medida que más consumidores adopten esta alternativa consciente, podemos esperar un impacto aún mayor en la reducción del desperdicio electrónico y la preservación de nuestros recursos naturales” señaló Max Sateler, cofundador de Reuse.

Naya Homes expande viviendas en renta

Otra que levantó un nuevo financiamiento, éste de 3.1 millones de dólares, que se suma a su capital semilla por 6.1 millones de dólares ejecutado en 2022, fue Naya Homes, la *proptech* mexicana especializada en la gestión de propiedades para renta vacacional, con lo que la compañía inició la expansión del negocio a 10 nuevos destinos turísticos y de descanso.

Naya Homes ha sumado recursos por un total de más de 9 millones de dólares para consolidar operaciones en Cancún, Playa del Carmen, Puerto

Aventuras, Puerto Morelos, La Paz, Todos Santos, Puerto Escondido, Acapulco, Valle de Bravo y San Miguel de Allende, además de Puerto Vallarta, Riviera Nayarit, Los Cabos y la Ciudad de México.

“En poco menos de dos años, la empresa administra y opera más de 400 propiedades entre departamentos, casas, villas y unidades vacacionales y prevé triplicar su crecimiento en los próximos doce meses”, informó **Humberto Pacheco**, cofundador y CEO de Naya Homes.

La plataforma gestiona y mantiene propiedades, en alianza con plataformas de reservas como Airbnb, Booking.com, Marriott Homes and Villas, entre otras, a través del uso de tecnología y ciencia de datos para impulsar la rentabilidad de los inmuebles. Actualmente, Naya Homes ha recibido a más de 25 mil huéspedes con dichas alianzas.

¿Qué tiene que ver Orbia con el asma?

En el contexto del Día Mundial del Asma, una enfermedad que afecta a millones en todo el mundo, Orbia, la compañía global mexicana con operaciones en más de 50 países y actividades comerciales en más de 100, desempeña un papel crucial en la lucha contra ésta y otras enfer-

medades respiratorias globales.

Resulta que, a través de su grupo de negocio Fluor & Energy Materials, conocido como Koura, Orbia produce un componente vital para los tratamientos del asma: los gases para inhaladores.

Estos propelentes médicos HFA (ácido fluorhídrico) de alta pureza son esenciales para asegurar la efectividad de los medicamentos inhalados, permitiendo que lleguen adecuadamente a los pulmones de quienes los necesitan.

Durante los últimos 25 años, más del 70 por ciento de los inhaladores de dosis medida en todo el mundo han utilizado los gases suministrados por Orbia. Esta materia prima es clave para que los fabricantes de medicamentos en más de 60 países puedan administrar correctamente los tratamientos inhalados a pacientes con enfermedades respiratorias.

Los centros de producción de estos gases, bajo la marca Zephex, están estratégicamente ubicados en México, Estados Unidos, Reino Unido y Japón, lo que permite una distribución eficiente a nivel global.

“... Reuse está bien posicionado para liderar el cambio tecnológicamente accesible para todos”



Debilidad de finales de 2023 se extendió a inicios de 2024

La semana pasada el INEGI publicó el PIB del primer trimestre de este año (en su “estimación preliminar”). La economía registró un crecimiento trimestral de 0.2 por ciento. El PIB fue impulsado por el sector servicios, que creció 0.7 por ciento. De hecho, tanto la producción agropecuaria, como industrial restaron impulso al PIB habiendo observado caídas de 1.1 y 0.4 por ciento, respectivamente. A tasa anual el PIB creció 1.6 por ciento.

No vamos a tener el detalle fino por subsector hasta la publicación del PIB revisado (o “estimación tradicional”), que el INEGI hará público el 23 de mayo. Sin embargo, por un lado sabemos que El Niño ha estado afectando la producción agrícola (“Los peligros económicos de El Niño y La Niña”, 22 de agosto, 2023). Por otro lado, en los indicadores de más alta frecuencia de lado de la oferta –como los reportes mensuales de producción industrial y automotriz, entre otros–, se ve que las actividades que restaron dinamismo a la



economía fueron la construcción y la minería.

Esto quiere decir que los efectos de El Niño han sido menos transitorios de los que pensaba, generando una volatilidad todavía más alta de lo que normalmente observa. En el detalle del IGAE –una aproximación mensual del PIB–, la producción agropecuaria cayó 12.9 por ciento en enero y en febrero se incrementó

16.5 por ciento. En cuanto a la manufactura, recordemos que el año pasado prácticamente el único subsector que creció fue la producción automotriz (8.2 por ciento), mientras que las demás ramas manufactureras observaron debilidad.

Aún así, cabe destacar que la producción de vehículos sufrió una caída muy relevante en noviembre y diciembre (-43 por ciento). Si bien varias empresas de este sector llevan a cabo el cambio de sus modelos y llegan a parar la producción en estos meses, en esta ocasión casi todas lo hicieron al unísono, algo muy inusual. Sin embargo, este comportamiento pudo ser explicado por las huelgas del año pasado en este sector en los Estados Unidos, así como la transformación que estamos observando hacia la producción de vehículos eléctricos. Al final, un aspecto positivo es que esto es temporal y que, aunque ha tardado más de lo que un servidor anticipaba en recuperarse, ha estado creciendo en los primeros tres meses del año (+40 por ciento entre enero y marzo).

Así, como comenté hace algunas semanas en este mismo espacio, continúo pensando que, aunque la debilidad del cuarto trimestre del año pasado se extendió al primer trimestre de este año, esto solo es un bache en el camino y no una tendencia (“Desaceleración económica: ¿tendencia o bache en el camino?”, 9 de abril). Hacia delante, en mi opinión, existen tres fuerzas que elevarán la tasa de crecimiento de la economía de nuestro país en lo que resta del año: (1) Mayor dinamismo en los dos sectores que han sufrido choques transitorios: (a) Agropecuario; y (b) automotriz; (2) repunte importante en la construcción no residencial por aceleración del gasto público para dar fin a las obras insignia del presidente López Obrador antes de que termine su sexenio, así como la construcción de parques industriales, que ha sido una de las formas en que se ha observado que el *nearshoring* ha impulsado la economía mexicana (“*Nearshoring*’ en México, una realidad”, 29 de noviembre, 2022); y (3) crecimiento de la economía de los Estados Unidos, con un impulso más del lado de manufactura –en línea con el repunte de la manufactura a nivel global–, y menos por las vías de remesas y turismo, en donde se empieza a apreciar el impacto de la política monetaria

restrictiva en EU, particularmente en las remesas, así como la fortaleza del peso *vis-à-vis* el dólar, encareciendo el turismo en México. De hecho, en los reportes mensuales de producción industrial en México hemos visto ya un repunte de las manufacturas no automotrices en enero y febrero y en los reportes mensuales de remesas ya hemos observado una falta de crecimiento, aunque a un nivel muy alto.

De esta manera, con el crecimiento trimestral de 0.2 por ciento o anual de 1.6 por ciento en 1T24, en mi opinión, ya no dan los números para alcanzar un crecimiento del PIB de 3.0 por ciento para todo 2024, pero sí para uno de 2.6 por ciento. Esto implica un crecimiento importante en el segundo trimestre, aunque veamos cierta desaceleración en la segunda mitad del año, sobre todo por el cambio de estafetas en las diferencias instancias gubernamentales, que históricamente disminuye el dinamismo de nuestra economía.

* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Consejo Asesor del Sector Financiero del Fed de Dallas y del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette
Leyva Reus**

@LeyvaReus



Ahora sí, hay queja de EU contra México por maíz

Ya pusieron el grito en el cielo, y es que los números no mienten, y cada vez la entrada de maíz genéticamente modificado desde Estados Unidos y el uso del herbicida glifosato, han hecho que nuestro vecino comercial se queje porque las exportaciones están cayendo de manera drástica, pero ojo, eso también tendrá ya un impacto y una eventual escasez en México.

Todo esto ya está documentado por el gobierno estadounidense y presentado ante el panel que está revisando la disputa bajo el T-MEC que defiende la Secretaría de Economía, a cargo de Raquel Buenrostro, y en donde el vecino se queja por las restricciones impuestas por México al maíz transgénico y el uso del glifosato.

Todo, porque Estados Unidos acusó que sus exportaciones de maíz blanco a México se han desplomado alrededor de un 40 por ciento en volumen y 50 por ciento en valor total desde la publicación del decreto del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, que prohíbe la importación de maíz transgénico para consumo humano.

Nuestro principal socio comercial en el “Escrito

de Réplica” asegura que en los 11 meses posteriores a la promulgación del decreto en febrero de 2023, todo ha ido mal en ese tema y la caída la atribuye directamente a las “restricciones de México al uso de maíz genéticamente modificado”.

A todo esto, para el gobierno de **Joe Biden** la gradual sustitución ordenada por AMLO del maíz transgénico importado “ha creado una incertidumbre significativa” para agricultores y empresas de ambas naciones.

Y en eso tiene razón, ya que agricultores mexicanos también han lanzado la señal de alerta de que estas medidas estarían generando pronto una real escasez no sólo de maíz, sino de otros productos por la falta de herbicidas autorizados.

No se pueden planificar las próximas temporadas de siembra, ya que no pueden empezar a cultivar o comercializar un nuevo producto transgénico, por ello México vía Washington fue ya acusado para que demuestre los supuestos riesgos del maíz genéticamente modificado.

Para el gobierno estadounidense, México no ha presentado ninguna teoría o razonamiento coherente de por qué el maíz transgénico sería

inseguro frente a las evaluaciones, mientras se ponen de acuerdo, el impacto comercial de las restricciones podría ser muy elevado, y también afectar a los consumidores mexicanos. La pelea está en marcha.

Reunión de consejeros BBVA México

Más de 400 de los principales empresarios y consejeros del banco más grande de todo el país se reunieron en el Camino Real, ahí escu-

charon en el primer día a la candidata puntera **Claudia Sheinbaum**, que no soltó prenda sobre futuros integrantes de su gabinete, eso sí, confirmó que de ganar, una de las primeras llamadas será para el actual secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez**, para que se man-

tenga en el cargo y haya continuidad.

Sólo estarán las dos candidatas a la Presidencia; este martes le toca a **Xóchitl Gálvez**, ya que el candidato **Jorge Álvarez Máynez** no confirmó su asistencia al encuentro.

Eso sí, la plana mayor de **BBVA España**, estuvo aquí **Carlos Torres**, presidente del grupo español, destacó en todo momento el potencial y buen momento de nuestro país.

Esto porque con la llegada de inversiones internacionales a México, se ha incrementado su capacidad productiva como lo demuestra el crecimiento exponencial en parques industriales, que están ocupados en su totalidad, por lo que urgió se resuelvan los cuellos de botella, como en infraestructura de transporte, abastecimiento de agua y medidas correctas en materia energética; de lograrse, la IED aumentará de forma muy relevante.

También adelantó que en julio tendrán la Segunda Cumbre de Sostenibilidad, un encuentro en donde quedará una vez más, que las empresas tienen que apurar el paso en este tema.

Seguirle la pista a Mifel

Sin duda, el haber sido uno de los jugadores más relevantes en el proceso para adquirir Banamex, colocó a **Mifel**, que lleva **Daniel Becker**, en una nueva posición y visión

ante el público en general, y eso ha sido bien capitalizado por el grupo financiero mexicano.

Prueba de ello es que Fitch Ratings subió su calificación con la perspectiva de la calificación de largo plazo estable, ya que reconoce que en los

últimos dos años, Mifel elevó, entre otros, sus indicadores de capital y también fortaleció el perfil financiero al incrementar sus ingresos operativos y con tendencia clara a sostener un promedio de 2.5 por ciento para los próximos años, lo que por donde se vea, augura un buen panorama para el banco.

Por lo pronto, el banco que ya se ubica entre las primeras 10 instituciones del sistema bancario, buscará seguir creciendo en su modelo de negocio de banco mediano con una buena posición de mercado en el segmento de banca empresarial y comercial, y una especialización en ciertos sectores como proyectos de inversión, pequeñas y medianas empresas (Pymes) y agronegocios.

No hay que descartar que así como en el pasado intentó acudir a bolsa, nuevamente, después del *road show* que hizo para buscar inversionistas en la compra de Banamex, puede esperar un buen momento para retomar ese proyecto.

Mezcales mexicanos en EU

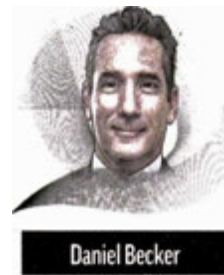
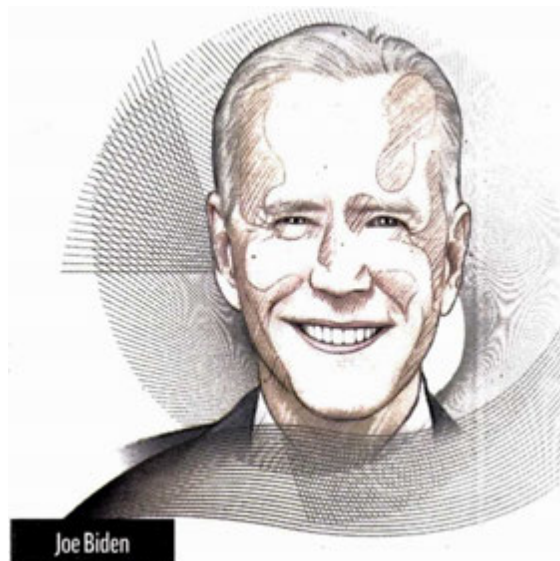
Los mezcaleros oaxaqueños fueron los primeros en abrir el mercado del mezcal a todo el mundo, y poco a poco otros estados fueron adquiriendo también la certificación de origen, Guerrero entre ellos y ha sido un "boom" que no ha parado.

Ahora, le tocó a la marca Akul Mezcal Joven y Akul Mezcal Cirial, que fueron incluidas como mezcales de la casa en Nobu Houston, que es uno de los restaurantes japoneses más exclusivos en esa ciudad texana.

La incorporación es un reconocimiento a una de las destilerías mexicanas que en los últimos años se ha dado a la tarea de conquistar los mercados internacionales, ya que también está en el exclusivo Matsuhisa Veil de Colorado.

Un gran avance para los mezcales mexicanos, que esperemos vayan por más.

Por lo pronto, la moneda está en el aire Página 34 de 63





COORDENADAS

El riesgo de un frenón en el segundo semestre

Enrique Quintana



No sería remoto que, en la segunda mitad del 2024, la economía mexicana mostrara **una situación de escaso crecimiento**.

La mayor parte de los analistas visualiza dos etapas en la dinámica de las actividades productivas en este año.

Una con **mayor dinamismo en el primer semestre**, asociada con el calendario de gasto relacionado con el proceso electoral, y otra con **menor actividad en la segunda mitad**, tanto por el fin de la administración actual y como por el arranque de una nueva que comienza en octubre del presente año.

Supongamos que el ritmo de crecimiento del segundo trimestre fuera de 3 por ciento (en el primero el PIB creció 2.0 por ciento) a tasa anual y consideremos que bajara a 1.5 y 1 en el tercer y cuarto trimestres respectivamente.

En ese caso, **la tasa promedio anual llegaría a 1.9 por ciento**.

De acuerdo con la encuesta entre especialistas que publicó hace unos días Banxico, el consenso en este momento es de 2.25 por ciento para este año, pero hay que señalar que en febrero era de 2.4 por ciento, por lo que **se aprecia una tendencia a la**

baja.

La razón de prefigurar este comportamiento tiene que ver con **el término del gasto del periodo electoral** por una parte y por la otra, con el proceso natural de aprendizaje de ejercicio del gasto para la nueva administración.

En el Informe Trimestral **del Banxico**, correspondiente al primer trimestre de 2024, se señala, por ejemplo, lo siguiente: “Para el segundo semestre del año, se prevé una **desaceleración de la actividad productiva**, en congruencia con la evolución que se ha observado en episodios electorales previos. En cuanto a la demanda externa, se espera que esta presente debilidad en el año”.

El Banxico, sin embargo, sigue estimando un crecimiento del PIB para este año que fluctuaría entre 2.2 y 3.4 por ciento. Mi impresión es que en el siguiente Informe Trimestral habrá una corrección a la baja.

Será la primera ocasión en la historia que todo el **cuarto trimestre del año corresponda al nuevo gobierno**, pues en el pasado, solo le tocaba el mes de diciembre, lo que quiere decir que el ejercicio del gasto anual prácticamente lo realizaba en su totalidad la administración saliente.

Aunque haya un gasto inercial que va a continuar, con independencia del cambio de administración, es natural que haya **un proceso de aprendizaje por parte de los ejecutores del gasto público**, por lo que esta ocasión incluso el freno del segundo semestre podría ser superior al observado en episodios electorales previos.

Hay que sumar además que **la coincidencia de la elección presidencial en EU** con la elección mexicana, podría traer consigo en esta ocasión también ingredientes de incertidumbre.

Si la elección no involucrara a un personaje como **Donald Trump**, que sigue siendo el candidato con mayores probabilidades de obtener el triunfo, quizás el efecto sería menor.

Sin embargo, de acuerdo con las encuestas más recientes, el candidato republicano va adelante **en los siete estados llamados “bisagra”** cuyos votos electorales tienden a ser determinantes en el resultado final.

En cuatro de ellos, Arizona, Georgia, Carolina del

Norte y Nevada, la ventaja es de más de 3 puntos. En tres de ellos, Pennsylvania, Michigan y Wisconsin, la ventaja es de 1 a 2 puntos.

Si esta condición permaneciera, es factible que tuviéramos un último trimestre afectado también por la incertidumbre derivada del estridente len-

guaje de Trump relativo a la aplicación de aranceles, proteccionismo y xenofobia.

Finalmente, hay que señalar también que el **efecto del *nearshoring*** en la inversión se ha tardado más de lo que muchos preveían, por lo que seguramente, no se percibirá aún de manera importante en el crecimiento del PIB de este año.



POR ARTURO DAMM ARNAL

El crecimiento de la economía mexicana deja mucho que desear. La pregunta es si haremos lo necesario para que sea mayor.

El crecimiento se mide por el comportamiento de la producción, que depende de las inversiones directas, que dependen de la confianza de los empresarios para invertir directamente, que depende de la competitividad del país, de su capacidad para atraer, retener y multiplicar inversiones directas.

Vimos en el anterior *Pesos y Contrapesos* que en abril, en escala de cero (total desconfianza), a cien (confianza total), la confianza de los empresarios para invertir directamente fue de 40.6 puntos, muy baja; que el promedio entre enero y abril fue 41.6, y que si en vez de haber sido 41.6 hubiera sido 91.6 nos hubiera ido mejor en materia de inversiones directas, medido por el comportamiento de la Inversión Fija Bruta, IFB, en instalaciones, maquinaria y equipo, que, por proporcionar la infraestructura física para la producción, es un buen indicador de la Inversión Directa, ID.

En términos anuales, comparando cada mes con el mismo mes del año anterior, en febrero la IFB creció 10.7%. Un mes antes creció más, 13.1%. Un año antes también creció más, 14.9%. Se suman cuatro meses de menor crecimiento: octubre, 24.3%; noviembre 19.3%; diciembre, 15.3%; enero, 13.1%; febrero, 10.7%. El crecimiento promedio mensual entre enero y febrero del año pasado fue 12.90%. Este año fue menor, 11.90%.

En términos mensuales, comparando cada mes con el mes anterior, en febrero la IFB creció 0.7%. Un mes antes

decreció 0.2%. Un año antes creció 2.8%. El crecimiento de febrero fue el mayor de los últimos cuatro meses: octubre, 1.7%; noviembre, menos 1.8%; diciembre, 0.0%; enero, menos 0.2%; febrero, 0.7%. El crecimiento promedio mensual entre enero y febrero del año pasado fue 2.30%. Este año fue menor, 0.25%.

Después de haber tenido, consecuencia principalmente del efecto *nearshoring*, un muy buen desempeño, la IFB ha perdido impulso. En términos anuales, fue en agosto del año pasado cuando logró su mayor crecimiento, 28.2%. En febrero creció 10.7%. En términos mensuales, fue en mayo de 2023 cuando alcanzó su mayor crecimiento, 4.9%. En febrero creció 0.7%.

¿Cuál es el principal factor que puede obstaculizar el crecimiento? Según los resultados de la encuesta de abril sobre las expectativas de los economistas del sector privado, del Banco de México, la gobernanza, con 55%; problemas de seguridad pública con 24%; corrupción con 9%; otros problemas de falta de Estado de Derecho con otro 9%; impunidad con 7%; incertidumbre política interna con otro 7%. ¿Qué es la gobernanza? Todo lo que tiene que ver con la tarea esencial del gobierno, la impartición de justicia, desde prevenir la violación de derechos hasta castigar al violador.

¿Cuál es, en escala del uno (poco preocupante), al siete (muy preocupante), el nivel de preocupación de los economistas encuestados con relación a cada uno de los factores que pueden obstaculizar el crecimiento? El de mayor preocupación, con 5.8 puntos, gobernanza.

La pregunta ¿haremos lo necesario para lograr un mayor crecimiento económico?, tiene un componente principal: ¿hará el gobierno, sobre todo en materia de gobernanza, lo que tiene que hacer para contribuir a lograr un mayor crecimiento económico? Con la 4T en el poder lo veo difícil.



¿Dónde están sus límites de poder?



@camposuarez

Con todo y la injerencia gubernamental en el transcurso de este proceso electoral que culmina con las elecciones del 2 de junio, este camino que recorremos es parte de un ejercicio democrático, legal e institucional que va en sentido contrario de la visión autócrata del Presidente.

Las instituciones electorales, los ciudadanos y hasta las campañas políticas han respetado las reglas democráticas como es lo deseable. Todos, menos el propio Presidente.

Después de todo lo que hemos visto en este sexenio y en especial durante los últimos meses y semanas, ¿qué límites le faltan traspasar al presidente Andrés Manuel López Obrador? La respuesta es simple, los límites electorales.

Y no porque no los haya traspasado ya con la violación constante de las leyes en la materia que claramente le impiden intervenir como lo hace con todo el poder que le da su investidura como Presidente.

Algo deben estar viendo en el cuartel de campaña de Palacio que el propio López Obrador ha decidido elevar el nivel de respuesta autoritario y recurre, sin miramiento legal alguno, a exponer los datos personales de la presidenta de Mexicanos Contra la Corrupción, María Amparo Casar, como una muestra de lo que este régimen hace con sus críticos.

López Obrador le llama "autoridad moral" a esa posibilidad que tiene de traspasar los límites legales sin sanción e incluso sin reclamo social. Esa patente de corso la aplica cada vez que algo que realmente desea no sale

como él quiere, y si algo quiere López Obrador hoy es un resultado electoral que le resulte favorable.

Cuando el Instituto Nacional Electoral (INE) era independiente bajo la presidencia de Lorenzo Córdova un día sí y otro también el Presidente denostaba a ese organismo y lo castigaba con el presupuesto.

Bajo la conducción de Guadalupe Taddei, que como primer acto frente al INE acudió a Palacio Nacional a ver a López Obrador, esos ataques han cesado. Así que hay razones de sobra para monitorear el comportamiento del árbitro electoral durante esas horas cruciales entre el cierre de casillas y la publicación de resultados electorales.

En cuanto al Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, el abogado constitucionalista José Elías Romero Apis recientemente dejó ver una de las posibles razones del régimen para dejar incompleto a ese organismo del Poder Judicial Federal.

Dice este abogado que para que el Tribunal Electoral pueda calificar la elección presidencial se requieren seis de los siete magistrados que deben componer ese órgano, pero el lopezobradorismo dejó solo con 5 integrantes a ese tribunal. Esa es la antesala de una crisis mayúscula.

Hay pues rendijas abiertas que se pueden subsanar con acuerdos políticos o bien se pueden utilizar para un ejercicio autoritario del poder en caso de un resultado adverso.

Pero, incluso si todo saliera conforme a los planes electorales de Palacio, es válido preguntar, a la luz de la forma desmedida en que ejerce ahora mismo el poder López Obrador, si realmente pretende irse a su rancho, no volver a aparecer públicamente y no levantar el teléfono rojo para dar instrucciones después del 1 de octubre cuando, dice la Constitución, López Obrador será expresidente de México.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.



COPARMEX

LA VOZ DE LA IP
JOSÉ MEDINA MORA

Corrupción: una tarea pendiente

La corrupción prevalece en México y los empresarios cada vez la padecen más. La Encuesta Nacional sobre Experiencias de Corrupción en Empresas realizada por Data Coparmex y Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad, aplicada a una muestra de socios Coparmex a finales de 2023, refleja que casi cinco de cada diez empresas (48%) señalaron que un servidor público o una tercera persona les había solicitado dinero, regalos o favores para realizar, agilizar o evitar trámites, multas o pagos durante 2023.

Este porcentaje es el más alto reportado por las empresas durante los últimos 6 años que Data Coparmex ha levantado esta encuesta, y representa un incremento de nueve puntos porcentuales comparado con el dato previo, cuando 39% lo experimentaron. Los estados con mayor porcentaje de experiencias de corrupción fueron Baja California, Puebla, Quintana Roo, Tlaxcala y Sinaloa. En cuanto a sectores, los de transportes, correos y almacenamiento, minería y servicios inmobiliarios son los que más dijeron haber experimentado corrupción.

La encuesta también encontró que a mayor tamaño de empresa, mayor es la posibilidad de que se experimente un acto de corrupción. Y lamentablemente, 3 de cada 4 empresarios dijeron que no denunciaron el acto ante las autoridades. A pesar de estos resultados, no todo son malas noticias, pues en la encuesta también se encontró que cada vez más empresas se hacen conscientes de las afectaciones de la corrupción y ocho de cada diez ya cuentan con instrumentos para prevenirla y disminuirla como códigos de ética, políticas de auditoría interna y políticas anticorrupción.

La corrupción prevalece en México, los empresarios

cada vez son más afectados y las consecuencias van, tanto para sus empresas, como para la competitividad y el desarrollo nacional. La denuncia continúa siendo un pendiente debido a la falta de confianza en que se convierta en una investigación sólida y una sanción ejemplar; la impunidad es una de las principales causantes de que la corrupción prevalezca.

A nivel institucional, los esfuerzos han sido insuficientes y el Sistema Anticorrupción en el país no ha contado con la voluntad de los actores políticos para sacar adelante la Política Nacional Anticorrupción y otros temas fundamentales.

Para poder resolver este problema de la corrupción necesitamos colaborar entre todos los sectores y mostrar voluntad para cambiar las prácticas y contextos propicios de la corrupción. En Coparmex estamos convencidos de que no se puede tener una experiencia exitosa para disminuir la corrupción si se deja fuera al sector privado y a la ciudadanía.

Por ello, seguiremos comprometidos con monitorear la percepción de corrupción y apoyar a las empresas para diseñar herramientas que les ayuden a prevenirla, así como a promover las prácticas de integridad en el contacto con el gobierno y asumir un triple compromiso para lograr un México libre de corrupción: no participar en actos de corrupción, no permitirlos y denunciar cuando sucedan.

Ahora que estamos próximos a cambiar de Gobierno Federal, la corrupción se mantiene como una tarea pendiente y esperamos propuestas contundentes y colaborativas que realmente muestren rutas factibles para construir un México sin corrupción.

#OpiniónCoparmex

Página 40 de 63



Bursátiles por más montos a “simplificadas”, diferendos de fondo con SHCP y reglas bemoles

Le platicaba que el gremio bursátil ya entregó un documento de 32 páginas con los comentarios al proyecto de reglamento que elaboró la Unidad de Banca de la SHCP que lleva Alfredo Navarrete para las “Emisiones Simplificadas”.

Participaron AMIB de Álvaro García Pimentel, BMV de José-Oriol Bosch y BIVA de Santiago Urquiza y en los 28 artículos contemplados hay sugerencia de cambio.

Gabriel Yorio subsecretario de SHCP pretende tener planchado este asunto antes de que finalice el sexenio.

Una primera modificación está en el artículo uno. SHCP ubica los rangos para las emisiones nivel I entre 75 y 900 millones de unidades de inversión (UI). La IP busca abrirlos de 625 hasta 1,250 millones UI.

También quiere eliminar los dos niveles propuestos por Hacienda. El otro es el II para emisiones de deuda y valores respaldados por activos con montos 625 hasta 1,250,000 millones de UI acumulados.

Ahí la IP se refiere a valores estructurados, certificados bursátiles, fiduciarios de desarrollo, inmobiliarios, inversión en energía e infraestructura de 1,250 hasta 4,800 millones de UI acumuladas.

En el artículo 4 donde SHCP señala que las emisoras deben lograr ingresos como consecuencia de su actividad principal y tener una antigüedad máxima de 2 años al obtener la inscripción, la petición es eliminar el requisito porque la Ley “se basa en el principio de revelación no por el de méritos”.

Igual se plantea modificar el artículo 5. Ahí SHCP acota las ofertas sólo a las sociedades anónimas promotoras. El gremio abre el espectro a otros “subtipos” incluidas so-

iedades extranjeras. Se eliminan las puntualizaciones para tener en el consejo al menos 2 consejeros independientes y se rechaza la fracción relativa a detallar los deberes del comité de prácticas societarias en auditoría.

Igual se propone eliminar el artículo octavo. Habla del roll de las casas de bolsa en las ofertas. SHCP hila delgado, pero el gremio formula remitir el reglamento a lo que rezan los artículos 117 bis y 177 de la ley inclusive para reparación del daño.

También se busca eximir al colocador de elaborar un informe en el que se revisen los documentos del emisor simplificado, lo que SHCP contempla en el artículo 9.

Hay más diferendos estructurales entre gobierno e IP. Así que bemoles para la puesta en marcha de las reglas.

FERNÁNDEZ ALONSO COMPRA A NEXXUS Y RETOMA LA MANSIÓN

La novedad es que la cadena de restaurantes La Mansión acaba de ser readquirida por Francisco Fernández Alonso. Es la tercera vez que el empresario, pieza clave en el éxito de la firma, la retoma. Nexxus de Arturo Saval buscaba desinvertirse desde 2019. En la compra-venta también participó el fondo Capitel de Andrés Medina Mora. Son 21 unidades. Fernández Alonso maneja también

el Savana en Bosque de Duraznos y el Sandoi en las Lomas.

ARANCELES DE ECONOMÍA LASTIMAN A ACERO E IP POR CORREGIR

Tras la publicación por Economía de Raquel Buenrostro del decreto en el que se incrementaron los aranceles a 544 fracciones a países con los que no se tienen tratados, resulta que hay algunos rubros afectados. Uno de ellos es el acero. Se incluyeron materias primas que ahora son más onerosas que el producto final. Canacero de Víctor Cairo busca ya se enmiende el yerro. Veremos.

DOS MEXICANOS LIDERAN OPERACIÓN DE BLUE YONDER EN AL

Blue Yonder especialista en apuntalar el quehacer digital en cadenas de suministro acaba de designar a 2 mexicanos para liderar AL. Se trata de Jaime Estrada como vicepresidente de manufactura y Albert Jung que se sumó a la firma y tomará la vicepresidencia de retail. Esta compañía tiene más de 3 mil clientes en el orbe. AL es nodal en comercio electrónico y en especial hay todo por crecer en Brasil, Argentina y México.



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

PAPELÓN DE MÉXICO CON EL MAÍZ TRANSGÉNICO

El panel tendrá serios argumentos de parte de EU, mientras que del lado mexicano solo recibió afirmaciones generalizadas y sin soporte técnico



Se reveló la versión pública de la refutación que ha hecho Estados Unidos (EU) contra México ante el panel que dirime la controversia por la negativa del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** de permitir la importación de maíz genéticamente modificado para consumo humano.

El solo índice deja a cualquiera frío, observando la contundencia con la que EU exhibe los errores, fallas y dislates con los que, a su juicio, México prohibió esas importaciones.

El primer apartado especifica que “el soporte presentado por México acerca de los supuestos riesgos de consumir maíz genéticamente modificado es incorrecto e inconsistente con principios científicos”. Sentencia: “México argumenta equivocadamente que las medidas en disputa no tienen impacto alguno en el comercio actual”.

El panel tendrá serios argumentos de parte de EU, mientras que del lado mexicano al parecer solo recibió afirmaciones generalizadas y sin soporte técnico.

En el documento se lee, en lo concerniente a la liberación de ese maíz al medioambiente mexicano, que: “México realiza afirmaciones superficiales, como por ejemplo que ‘los transgenes del maíz genéticamente modificado podrían potencialmente implicar cambios genéticos y fisiológicos negativos en el maíz convencional’; pero lo hace sin recurrir a ninguna cita y evitando especificar cuáles son los cambios ‘negativos’ que alega”.

EU exhibe los errores, fallas y dislates con los que México prohibió esas importaciones

El documento es una colección de bofetadas en la argumentación mexicana. Solo con leerlos, es difícil creer que México podrá ganar esta disputa, porque el propio artículo 9.6.6(b) del Tratado México, Estados Unidos, Canadá, que nuestro país signó, nos compromete a basar cualquier medida (como la prohibición decretada por AMLO) en “principios científicos relevantes”. Y eso no ocurrió, como se demuestra en el documento: “La estimación de riesgos hecha por México no es otra cosa sino una amalgama de fuentes seleccionadas, sin una metodología particular, y resumidas en un documento que no tiene nada que ver con riesgos a la salud humana derivados del consumo de maíz genéticamente modificado en la masa o las tortillas. Incluso si el contenido fuese relevante, México omitió conducir una evaluación caso por caso de eventos con organismos genéticamente modificados, tal como se requiere por estándares internacionales y tal como ha sido reforzado por el propio sistema judicial mexicano”.

En pocas palabras: hicimos un papelón al argumentar la prohibición que ordenó AMLO al maíz genéticamente modificado. Ahora, a esperar el resultado del panel en unos meses más, después de las elecciones. Uff.

EMPLEOS IMSS

¿Quién dijo que no sigue creciendo el empleo? El IMSS reportó que, en los últimos 12 meses y hasta el pasado abril se han creado 553 mil 911 empleos, mayor al promedio “de los 10 años previos considerando períodos comparables”.



CORPORATIVO



Marlene Fragoso es la nueva presidente de ANIPAC, que llega en sustitución de Aldimir Torres quien ocupó el cargo en la Asociación desde 2018



Uno de los efectos de la relocalización de empresas o *nearshoring* ha sido el aumento de la superficie industrial en el país que pasó de 300 mil metros cuadrados en 2019 a 1.7 millones de metros cuadrados en 2023.

El 84 por ciento de esa demanda de nuevas naves industriales se concentró en el norte: Ciudad Juárez, Monterrey, Saltillo, Chihuahua, y en la región de La Laguna, en donde se encuentran Torreón y Coahuila. El impacto económico de esa inversión también se refleja en otras actividades, tal es el caso del sector vivienda que está muy ligado al crecimiento de los espacios industriales, comerciales y de servicios.

En ese entorno, el 16 y 17 de mayo se llevará a cabo en To

En ese entorno, el 10 y 17 de mayo se llevarán a cabo en Torreón, Coahuila, la tercera edición del Foro Inmobiliario del Norte.

Se trata de un evento organizado por la Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de la Vivienda (Canadevi) delegación Comarca Lagunera, que preside **José Piña Álvarez**, y que tiene como objetivo atender el desarrollo del sector inmobiliario en su conjunto, y no sólo el de la vivienda.

La reunión que le comento se ha denominado *El poder de construir el futuro de México* y reunirá a los principales líderes de la industria inmobiliaria dadas las enormes expectativas que existen con el *nearshoring*, y la idea es que el foro sirva para tomar decisiones más informadas en torno a ese tema, y aprovechar las oportunidades que se abren para nuevas inversiones.

**84% de la
demanda
de naves
industriales
se concentró en
el norte del país**

LA RUTA DEL DINERO

Luego que **Aldimir Torres** estuviera al frente de la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC) desde 2018, este organismo que representa más de 3 por ciento del PIB Manufacturero tiene nuevo presidente. Se trata de la arquitecta **Marlene Fragoso Guillén**, quien cuenta con más de 18 años de experiencia en la industria de la transformación. Desde su nuevo cargo Fragoso encabezará la transición de esa industria para ser más sustentable y circular, donde la apuesta es dar continuidad a proyectos que mejoren la cadena de valor. El hecho que una mujer represente a la industria del plástico marca un hito, pues en sus más de seis décadas de historia Fragoso Guillén es la primera que liderará a este sector hasta 2025... En el marco del Día Mundial del Asma, padecimiento que impacta a más de 260 millones de personas en el mundo, de los cuáles 8.5 millones están en México, un conglomerado global de origen mexicano es pieza clave en el control médico de dicha enfermedad. Me refiero a Orbia, presidida por **Juan Pablo del Valle** y dirigida por **Sameer Bharadwaj** que a través de su grupo de negocio Fluor & Energy Materials (Koura), lidera la producción de un componente clave para los tratamientos de asma: los gases para inhaladores. Desde hace 25 años más del 70 por ciento de los inhaladores de dosis medida en el mundo han utilizado gases suministrados por Orbia que abastece a fabricantes de medicamentos en más de 60 países desde sus centros de producción en México, Estados Unidos, Reino Unido y Japón.



Bursátiles por más montos a “simplificadas”, diferendos de fondo con SHCP y reglas bemoles

Le platicaba que el gremio bursátil ya entregó un documento de 32 páginas con los comentarios al proyecto de reglamento que elaboró la Unidad de Banca de la SHCP que lleva **Alfredo Navarrete** para las “Emisiones Simplificadas”.

Participaron AMIB de **Álvaro García Pimentel**, BMV de **José-Oriol Bosch** y BIVA de **Santiago Urquiza** y en los 28 artículos contemplados hay sugerencia de cambio.

Gabriel Yorio subsecretario de SHCP pretende tener planchado este asunto antes de que finalice el sexenio.

Una primera modificación está en el artículo uno. SHCP ubica los rangos para las emisiones nivel I entre 75 y 900 millones de unidades de inversión (UI). La IP busca abrirlos de 625 hasta 1,250 millones UI.

También quiere eliminar los dos niveles propuestos por Hacienda. El otro es el II pa-

ra emisiones de deuda y valores respaldados por activos con montos 625 hasta 1,250,000 millones de UI acumulados.

Ahí la IP se refiere a valores estructurados, certificados bursátiles, fiduciarios de desarrollo, inmobiliarios, inversión en energía e infraestructura de 1,250 hasta 4,800 millones de UI acumuladas.

En el artículo 4 donde SHCP señala que las emisoras deben lograr ingresos como consecuencia de su actividad principal y tener una antigüedad máxima de 2 años al obtener la inscripción, la petición es eliminar el requisito porque la Ley “se basa en el principio de revelación no por el de méritos”.

Igual se plantea modificar el artículo 5. Ahí SHCP acota las ofertas sólo a las sociedades anónimas promotoras. El gremio abre el espectro a otros “subtipos” incluidas so-

ciudades extranjeras. Se eliminan las puntualizaciones para tener en el consejo al menos 2 consejeros independientes y se rechaza la fracción relativa a detallar los deberes del comité de prácticas societarias en auditoría.

Igual se propone eliminar el artículo octavo. Habla del rol de las casas de bolsa en las ofertas. SHCP hila delgado, pero el gremio formula remitir el reglamento a lo que rezan los artículos II7 bis y I77 de la ley inclusive para reparación del daño.

También se busca eximir al colocador de elaborar un informe en el que se revisen los documentos del emisor simplificado, lo que SHCP contempla en el artículo 9.

Hay más diferendos estructurales entre gobierno e IP. Así que bemoles para la puesta en marcha de las reglas.

FERNÁNDEZ ALONSO COMPRA A NEXUS Y RETOMA LA MANSIÓN

La novedad es que la cadena de restaurantes La Mansión acaba de ser readquirida por **Francisco Fernández Alonso**. Es la tercera vez que el empresario, pieza clave en el éxito de la firma, la retoma. Nexus de **Arturo Saval** buscaba desinvertirse desde 2019. En la compra-venta también participó el fondo Capitel de **Andrés Medina Mora**. Son 21 unidades. Fernández Alonso maneja también

el Savana en Bosque de Duraznos y el Sandoi en las Lomas.

ARANCELES DE ECONOMÍA LASTIMAN A ACERO E IP POR CORREGIR

Tras la publicación por Economía de **Raquel Buenrostro** del decreto en el que se incrementaron los aranceles a 544 fracciones a países con los que no se tienen tratados, resulta que hay algunos rubros afectados. Uno de ellos es el acero. Se incluyeron materias primas que ahora son más onerosas que el producto final. Canacero de **Victor Cairo** busca ya se enmiende el yerro. Veremos.

DOS MEXICANOS LIDERAN OPERACIÓN DE BLUE YONDER EN AL

Blue Yonder especialista en apuntalar el quehacer digital en cadenas de suministro acaba de designar a 2 mexicanos para liderar AL. Se trata de **Jaime Estrada** como vicepresidente de manufactura y **Albert Jung** que se sumó a la firma y tomará la vicepresidencia de retail. Esta compañía tiene más de 3 mil clientes en el orbe. AL es nodal en comercio electrónico y en especial hay todo por crecer en Brasil, Argentina y México.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx

Página: 15

Area cm2: 241

Costo: 45,640

1 / 1

Hugo González

**HUGO
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

El aterrizaje suave en EU y el melate

Un abrazo fuerte a todos

Desde hace meses y tal vez años, gran parte de los inversionistas están esperando el aterrizaje de la economía en EU. Desde que comenzó la escalada alcista en las tasas de interés en aquel país, parece que se ha convertido en una especie de lotería, encontrar la fecha y el momento en el que la Reserva Federal de EU anuncie la reducción de tasas.

Esta semana es buena para mantenerse entretenidos con este melate financiero ante la escasez de información relevante. Con un índice de tendencias de empleo por aquí y unas declaraciones de los presidentes de la Fed por allá; la semana pinta para tratar de atinarle a los números exactos del premio que ya están esperando en Wall Street.

Ayer lunes las acciones estadounidenses cerraron con ganancias. El Promedio Industrial Dow Jones subió 0.5%, registrando su cuarta ganancia diaria consecutiva. El S&P 500 subió 1%, su tercera ganancia diaria consecutiva pero ya lleva un crecimiento de 3.2% en las últimas tres jornadas.

Pero, ¿qué hay detrás de esta aparente bonanza en los mercados? Parece que el informe de empleo de abril, revelado la semana pasada, ha sido el factor clave. Este informe mostró que la economía estadounidense creó menos puestos de trabajo de lo esperado, acompañado de un aumento en la tasa de desempleo y un crecimiento salarial menor al anticipado.

Si bien estos datos podrían considerarse negativos

en otros contextos, para los inversionistas han sido un bálsamo. Han aliviado los temores de una economía sobrecalentada y renovando la esperanza de un recorte en las tasas de interés por parte de la Reserva Federal en los próximos meses.

Sin embargo, hay más que números en esta historia. Los indicadores del mercado laboral también nos revelan una disminución en el número de puestos vacantes ofrecidos por las empresas estadounidenses. También se ve una reducción en el número de trabajadores que renuncian a sus empleos para buscar oportunidades en otras empresas. Además, aunque los salarios siguen en aumento, el ritmo de crecimiento se está desacelerando, lo que sugiere que el mercado laboral se está equilibrando.

Entonces, ¿qué significa este “equilibrio” en el mercado laboral? Según los expertos, sugiere que la economía se está enfriando, aunque de manera ordenada y controlada. Esto, a su vez, plantea la pregunta: ¿estamos ante un aterrizaje suave de la economía estadounidense? Es posible, pero aún es demasiado pronto para cantar victoria.

Aunque la Reserva Federal aún no ha dado señales claras de un cambio en su política monetaria, los datos del mercado laboral podrían allanar el camino hacia un recorte de tasas en el futuro cercano. La incertidumbre reina, el melate financiero sigue vivo y los jugadores siguen apostando. Todo mundo espera que la suerte esté de su lado esperando que llegue el ansiado aterrizaje suave.

Página: 13

Area cm2: 256

Costo: 48,481

1 / 1

Ricardo Contreras Reyes



PASE DE ABORDAR

En peligro, la Sierra Costa de Michoacán

**RICARDO
CONTRERAS
REYES**

Tala ilegal, incendios, ausencia de una educación y cultura ambiental, son las principales causas que están provocando que el 70% del territorio de la Sierra Costa de Michoacán se encuentre deforestado.

Otro caso preocupante es el pueblo de Coalcomán, famoso por su alfarería fina, muebles de madera y talabartería, los incendios provocados han devastado 9 mil hectáreas de bosques a causa de los incendios forestales extremos que se salieron de control por la carencia de recursos para contar con un buen equipo de combatirlos.

El Instituto de Geografía de la UNAM revela que en un lapso de sólo 18 años se perdieron 513 mil 644 hectáreas de bosques y 308 mil 291 de selvas.

La región Sierra Costa compren-

de siete municipios: Aquila, Arteaga, Coahuayana, Coalcomán de Vázquez Pallares, Chinicuila, Lázaro Cárdenas y Tumbiscatío, con una superficie de aproximadamente 13 mil kilómetros cuadrados, que representa el 23 por ciento del territorio del estado de Michoacán.

Hace unos días, la Fundación Desarrollo Sustentable y Cambio Climático y la Coordinación de Organizaciones de la Sociedad Civil, realizó un foro para aportar soluciones a las problemáticas ambientales de cara al próximo sexenio.

Felipe De Jesús Saucedo Santana, director forestal del municipio de Coalcomán, dijo que los incendios provocados fueron ocasionados por el mal uso del fuego en quemas agrícolas propiciando que se perdieran 4 mil 500 hectáreas de bosque en El Izote, Cabeza de Vaca, La Polvareda, Horno de Cal, Rancho del Medio, La Gavilanera, La Albellanera, La Guazarca y el Maguey; mientras que, en la zona de Los Parejos y La Lima, colindancia entre Coalcomán, Chinicuila y Aquila, fueron 3 mil hectáreas y mil 500 en el Cerro de las Tablas, entre los incendios más grandes.

José Luis Neri García, quien actuó

como moderador en este foro, destacó que un estudio presentado por el Instituto de Geografía de la UNAM en su Boletín número 44 del año 2001, denominado "La dinámica del cambio de usos de suelo en Michoacán", afirma que en un lapso de 18 años se perdieron 513 mil 644 hectáreas de bosques y 308 mil 291 de selvas.

Los especialistas propusieron empujar un programa de educación y cultura forestal urgentes, acompañados por una aplicación estricta de la ley para evitar las quemas que terminan en incendios, un pago a los comuneros para que cuiden los bosques y un buen control de los incendios para recuperar la cuenca hidrológica.

GUÍA DE TURISTAS

Lamentable el asesinato de los turistas australianos Jake y Callum Robinson, y del estadounidense Carter Rhoad, que fueron localizados el viernes pasado dentro de un pozo de La Bocana en el poblado Santo Tomás del puerto de Ensenada, Baja California, cada uno con un impacto de bala en la cabeza. Se sabe que los tres jóvenes viajaron a la entidad con su amigo Rhoad para practicar surf y desaparecieron desde el 27 de abril. Descansen en paz.



PRISMA EMPRESARIAL

Nuestro incierto entorno inflacionario

GERARDO FLORES LEDESMA



El próximo jueves 9 de mayo, la Junta de Gobierno del Banco de México anunciará su decisión de política monetaria, y se anticipa que no habrá cambios: la tasa de referencia se quedará en 11%, por la sencilla razón de que las alzas en los precios galopan sin freno.

No hay ningún proceso desinflacionario consistente. Los aumentos en precios se observan en todos los sectores. Los más desquiciantes se registran en los alimentos, donde persisten incrementos de doble dígito.

El Banco de México no bajaría su tasa de interés de referencia, porque se fomentaría el consumo y se desalentaría el ahorro, un renglón donde los banqueros presumen un crecimiento significativo

en los depósitos a plazo.

Hasta este momento, el entorno inflacionario es incierto, y no se esperan buenas noticias para el dato de abril del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), que dará a conocer también el próximo jueves y se estima quedará en 4.67% un dato superior al 4.42% del mes de marzo pasado, en términos anualizados.

DICEN QUE es de sabios rectificar, pero da pena ajena la transformación en dichos y hechos observados en Jorge Gaviño, exdiputado perredista y exdirector del Metro.

El extraño acercamiento del exdirector del Metro a la candidata presidencial Claudia Sheinbaum se puede calificar de conducta vergonzosa y vergonzante por varias razones.

Recuerdo que en diversas entrevistas con Carlos Ramos Padilla en Mexiquense TV y en otros foros públicos y de debate a los que Jorge Gaviño nos convocó -como la Asamblea Legislativa capitalina-, el político en cuestión despotricaba sin reparo contra las huestes de López Obrador, sus colaboradoras cercanas y su partido.

Sin consideración, hablaba de en-

frentar en un juicio a Florencia Serranía y también a Sheinbaum por su responsabilidad en la tragedia en la Línea 12 del Metro que dejó 26 muertos y más de 100 heridos.

Hasta hace menos de un año, Gaviño culpó a Sheinbaum y también a Serranía de ser responsables por no haber inyectado recursos públicos en el mantenimiento de la Línea 12. En el escenario de acusaciones también la emprendió contra Marcelo Ebrard, y como émulo de Pilatos, se lavó las manos, y sostuvo que a él no le echarían la culpa de esa tragedia.

Ahora, cuando escucho los comentarios de Jorge Gaviño en favor de la 4T y la férrea defensa que hace de Sheinbaum, sólo queda rememorar lo que decían los priístas en el pasado: ¡Vámonos a la cargada!

EL INEGI dará a conocer este martes el dato de ventas, producción y exportaciones del sector automotriz de México al mes de abril; el jueves 9 de mayo la cifra revisada de la balanza comercial de mercancías al cierre de marzo pasado y el viernes 10 de mayo reportará cómo quedaron en marzo de 2024 los números de la actividad industrial y de las Encuestas de Viajeros Internacionales (EVI).



La gran depresión

Enrique Campos Suárez

✉ ecampos@eleconomista.mx

Los indicadores que seguir antes del 2 de junio

Cuando faltan apenas 26 días para la jornada electoral y cuando vemos que el propio Presidente Andrés Manuel López Obrador redobla la apuesta de su intervención en este proceso, ¿qué podrá influir más en los mercados, los datos financieros o la tensión por las elecciones?

Algunos de los datos más importantes económico-financieros que habremos de conocer en estas pocas semanas que faltan para el 2 de junio, se darán a conocer este jueves.

Primero, a las seis de la mañana, el Inegi dará a conocer el resultado inflacionario de abril pasado y difícilmente no confirmará que se mantienen algunas presiones importantes en los diferentes índices que han frenado el proceso de desinflación.

Pero ese mismo día, la Junta de Gobierno del Banco de México habrá de dar a conocer su decisión de política monetaria, que como sabemos en este país la tarea casi única del banco central es cuidar el poder de compra de la moneda procurando, justamente, una inflación baja y estable.

Pero en el camino hay una apuesta en marcha que amenaza la estabilidad de la inflación y de los mercados financieros. El súper peso se ha convertido en el objeto del deseo de los que buscan una repentina corrección y a eso le apuestan.

La de este jueves es la última reunión de decisión de política monetaria del Banxico antes de las elecciones y las apuestas van a que se mantenga la tasa de interés sin cambios en el actual 11 por ciento.

El banco central no tiene un objetivo de nivel cambiario, no parece mantener las tasas altas para apreciar al peso que tanto le gusta sobrea-

luado al presidente López Obrador, pero el diferencial del costo del dinero con Estados Unidos ha alimentado un mercado altamente especulativo.

A pesar de que hasta hoy el proceso electoral se ha mantenido en la ruta legal, la realidad es que López Obrador lo hace parecer frágil y la duda de una intervención mayor, sobre todo en la jornada electoral y las horas posteriores, pueden encender las alarmas financieras.

Si alguien pregunta si habría algún interés en los mercados de que hubiera inestabilidad electoral o postelectoral que moviera el tipo de cambio y eso generara ganancias a los que tienen apuestas de depreciación del peso, la respuesta es sí.

Una nueva baja en la tasa de interés referente por parte del Banco de México este jueves podría desanimar un poco esas apuestas, pero ese no es el papel del banco central.

Se ha generado una burbuja cambiaria que es frágil a los movimientos externos, como lo vimos tras el conflicto Irán-Israel, pero también es altamente sensible a los factores internos, por ahora los políticos y en su momento lo serán los macroeconómicos, con la herencia fiscal que dejará este gobierno.

Entonces, como fechas establecidas, los datos económicos más importantes antes de las elecciones serán, sin duda, los que tienen que ver con la inflación y la política monetaria, tanto este jueves como la inflación de la primera quincena de mayo.

Pero el indicador de mercado más importante a seguir en lo que resta de las campañas y sobre todo en torno al dos de junio será, por mucho, el tipo de cambio.



Las protestas estudiantiles en más de 35 universidades sobre el conflicto Hamás-Israel escalaron fuertemente la semana pasada. Todo inició el 17 de abril cuando estudiantes de la Universidad de Columbia en Nueva York establecieron un "campamento" en medio del campus para protestar por el conflicto en Gaza y defender la causa palestina. En los siguientes días tomaron instalaciones y las vandalizaron. La rectora Minouche Shafik ordenó la suspensión de clases y actividades. Las autoridades trataron de establecer un diálogo. No obstante, la demanda de que la universidad cancele toda relación económica con compañías israelíes no es aceptable. Columbia recibe millones de dólares en donativos de conglomerados e individuos judíos. Se trató de convencer a los manifestantes de un desalojo pacífico so pena de sanciones administrativas como la expulsión definitiva. Otro problema es que en este tipo de concentraciones siempre hay infiltrados que defienden intereses ajenos a los de los manifestantes y que se inclinan por la violencia.

La presidenta Shafik decidió, ya en dos ocasiones, que la policía desalojara a los estudiantes en apego al reglamento universitario. Hubo violencia policíaca en esos arrestos. Estas acciones inclusive propiciaron la condena de un grupo de miembros de la facultad.



Expectativa racional

Federico Rubli Kaiser
federico@rubli.net

Estados Unidos y las protestas estudiantiles

Llamar a la intervención de la fuerza pública es una decisión delicada para mantener un equilibrio entre protestas pacíficas, la libertad de expresión y reanudar las actividades normales de la universidad. En la mayoría de los campus las autoridades decidieron que la policía interviniera y se dieron distintos grados de violencia policíaca. Al parecer, el total de arrestos ya supera 2,200 estudiantes.

En el caso particular de Columbia, las consecuencias de permitir la entrada de la policía tienen un antecedente de hace 56 años. Entre marzo, abril y mayo de 1968 hubo fuertes y tumultuosas manifestaciones y ocupación de edificios en contra de la guerra de Vietnam, de la construcción de un gimnasio segregacionista y la demanda de suspender contratos que la Universidad mantenía con el Departamento de Defensa. Finalmente, los estudiantes fueron desalojados por las fuerzas policíacas. Se habló de una falta de juicio por parte del rector Kirk de no haber agotado las ne-

gociaciones y haber acudido a la fuerza pública. Estos disturbios dejaron cicatrices en la Universidad, y diez años después (cuando llegué a estudiar a Columbia) aún se hablaba del movimiento del 68 en el campus de Morningside.

Hoy, al igual que en 1968, el país está ante una elección presidencial compleja. Se dice que las protestas en 1968 fueron un factor para que perdiera Humphrey y ganara Nixon. Ahora, hay un debate si éstas favorecen a Trump o a Biden. El futuro del conflicto es incierto, pero la represión nunca es solución por las secuelas que permanecen por muchos años.

Como lo ha reiterado Shafik: "la decisión de desalojar a los manifestantes es una respuesta a sus acciones, y NO a su causa; ante todo se seguirá defendiendo a la libertad de expresión". Yo agregaría que lo que es reprochable es el discurso violento de odio antisemita, no el lenguaje de discrepar.



Pactos de no competencia

En ciertas industrias es común que a los empleados se les exija comprometerse a no trabajar para la competencia por un tiempo determinado después de terminar la relación con el empleador original.

Estas restricciones típicamente se justifican aduciendo que los competidores no deben tener acceso al conocimiento y métodos (*know how*) de la empresa, y así se protegen los secretos industriales y el valor de la capacitación invertida en los trabajadores. Las empresas que imponen este tipo de obligaciones, de no competir, frecuentemente tienen también un pacto con otras empresas de la industria para no "robarse" a los trabajadores unos a otros (conocido como no *poaching*).

Otra vertiente, cláusulas de no competir, consiste en que el vendedor de una empresa se comprometa con el comprador a no establecer un negocio del mismo giro en un cierto periodo, para darle tiempo al adquirente de recuperar su inversión y aprender a operar el negocio, obligación típicamente acompañada de la promesa de no invitar a los trabajadores y clientes de la empresa vendida que se quedan con el comprador, a cualquier nuevo proyecto del vendedor (*non solicitation*).

Los obligados por estas cláusulas de no competir pueden recibir un monto económico como contraprestación por la restricción aceptada y pueden quedar sujetos al pago de una pena convencional por violarla.

Históricamente, se ha considerado que algunas de estas restricciones contractuales son

razonables y pertenecen al ámbito privado de la libertad contractual o, en su caso, son cuestiones de derecho laboral e inclusive de derechos humanos.

En materia de competencia económica, el foco en muchos países—incluido México—había estado en limitar el alcance temporal, personal, geográfico y material de las restricciones a la competencia en el contexto de fusiones y adquisiciones.

Más recientemente, sin embargo, son las autoridades de competencia las que han empezado a analizar y objetar la imposición de limitaciones para la transferencia no sólo de bienes y servicios, sino también de talento.

Muy recientemente, la autoridad federal de competencia en Estados Unidos (FTC, por sus siglas en inglés) se decantó por emitir

una prohibición de plano a las obligaciones impuestas a trabajadores para no emplearse con competidores del patrón original, con efectos retroactivos, y con muy escasas excepciones a altos ejecutivos. La excepción a ejecutivos parte de la presunción de que tienen una posición que les permitirá negociar adecuadamente la contraprestación por no trabajar por un periodo en una industria, y que es más probable que tengan información privilegiada y secretos industriales de su empleador original, especialmente en industrias como la de tecnología, financiera, médica y de entretenimiento. La FTC mantuvo los parámetros para analizar la validez las cláusulas de no competir en fusiones y adquisiciones.

Según la agencia, las cláusulas que impi-

den a los trabajadores prestar sus servicios a un competidor no sólo les impide capitalizar su conocimiento y experiencia, sino que son una manera de mantener los salarios artificialmente bajos e inhibir la competencia por el talento. Si un empleado no puede transferir sus habilidades a otra empresa en la misma industria por una mejor paga, perderá su ventaja competitiva, y tendrá que reentrenarse para adquirir habilidades pertinentes en otra industria, lo cual es ineficiente para ambas industrias.

Las asociaciones de empresarios salieron de inmediato a denunciar la nueva medida de prohibir las cláusulas de no competir como ilegal e inapropiada, que generaría enormes costos para la economía. No obstante, suena difícil justificar que es un riesgo para la estabilidad de la industria de la comida rápida que un trabajador del mostrador de Burger King pueda aceptar un puesto similar en McDonald's si le pagaran mejor.

En México, la Cofece ya investigó una restricción en el mercado de fichaje de jugadores de fútbol profesional, e impuso sanciones a los 17 clubes de la Liga MX, por impedir a los jugadores la movilidad de un equipo al otro bajo un pacto de caballeros que operaba en el *draft*.

En suma, se empieza a reconocer que las restricciones a la movilidad del talento pueden ser igual de perniciosas que las restricciones al comercio de mercancías, y que pueden y deben analizarse desde la perspectiva de competencia económica y no sólo de derecho laboral o de contratos.



Ímpetu
Económico

Gerardo Flores
@GerardoFloresR

Otra vez Altán haciendo planes alegres

Ayer me topé con una nota periodística que se refería al interés de la empresa Altán, el operador de la red mayorista, que mediante una Asociación Público Privada (APP) con el gobierno federal, explota la banda de 700 Megahercios (MHz), espectro radioeléctrico por el que se paga un precio subsidiado, en este caso, paga apenas el 10 por ciento de lo que el gobierno cobra a operadores comerciales que explotan bandas similares, en este caso, la de 800 Megahercios.

Se trata de un modelo de negocio que desafortunadamente no ha encontrado el o los elementos que le otorguen la viabilidad que tanto presumían sus promotores. Es un modelo de negocio que ha fracasado en prácticamente todos los países donde se ha intentado.

En el caso de nuestro país, la tragedia de Altán se localiza, entre otras cuestiones, en el hecho de que solo se le concesionó una banda, la de 700 MHz, que como bien apunta la nota a la que me refiero en el primer párrafo, es una banda de cobertura.

En otros países, las redes mayoristas han tenido la posibilidad de explotar más de una banda, sin embargo, algo ocurre que simplemente no han podido levantar el vuelo. Quienes han leído mis colaboraciones que tienen que ver con la red mayorista, seguramente recordarán que hace ya varios años me refería yo aquí a otra red que empezaba la misma aventura.

Se trata del proyecto que el gobier-

no de Ruanda concesionó o licenció al operador Korea Telecom, sin embargo, después de varios años en los que aún cuando ese operador sí logró la cobertura que se le exigía, nunca logró la masa de usuarios que también tenía que atender, el gobierno decidió modificar sus planes y retiró a Korea Telecom la exclusividad para explotar una red 4G, que justamente era ese proyecto.

También en el continente africano, Sudáfrica de plano desistió de la idea de impulsar una red mayorista, cuando el gobierno de aquel país tuvo conocimiento que Altán había anunciado que iniciaba un proceso de concurso mercantil. El fracaso más reciente ocurrió en Malasia, donde una red con el propósito similar, DNB, en la que el gobierno había orillado a los operadores comerciales a incorporarse como socios, y a la que también le concesionaron más de una banda, simplemente no levanta, particularmente para el propósito más relevante, que fuera útil para impulsar servicios 5G.

Bueno, aún con esos referentes internacionales, hay una aparente nueva generación de ocurrentes que quieren sorprender a quien se deje, que lo que necesita Altán para alcanzar la cima del éxito es que se le concesionen otras bandas, la de 2,500 MHz para empezar.

Faltaría resolver cómo diablos le harían para lograr el acceso a otras bandas, cuando no está definido un régimen de subsidio para redes mayoris-

tas en esas otras bandas. Por lo pronto, aún no tienen la concesión de bandas diferentes y ya andan haciendo planes de que apenas se les concesionen, las subarrendarían en el mercado secundario, para lograr ingresos que de otra forma no podrían obtener.

A esos ocurrentes les recuerdo que esos planes de permitirle a Altán que hiciera negocio con un recurso subsidiado por el Estado, que, para generar ingresos extraordinarios en sus primeros años, sus directivos soñaron con subarrendar una parte importante de la banda de 700 MHz, eso sí a precios de mercado, por qué no. Como se dice coloquialmente, querían matar víbora en viernes.

En su momento, quienes participamos de manera activa en el Congreso en la reforma constitucional en materia de telecomunicaciones y competencia económica de 2013 y la legislación secundaria de 2014, advertimos que ese tipo de operaciones no estaban previstas en la naturaleza de la red mayorista que prevé la Constitución.

Hoy, se asoman nuevamente los charlatanes que traen la solución bajo el brazo para una red cuyo modelo de negocio simplemente no ha podido sostenerse, ni aquí ni en ningún otro país. El problema es que esos personajes encuentren funcionarios que se dejan sorprender.

Pero no tengan duda, el proyecto de Altán tarde o temprano terminará por pasarle una factura importante a los contribuyentes de México.

*El autor es economista



Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Planeación ordenada y consensuada: Sheinbaum

Claudia Sheinbaum, candidata a la Presidencia de la República por el partido Morena y sus aliados, asegura que México avanzará a un esquema de planeación ordenada y consensuada con los sectores productivos para impulsar el crecimiento económico y al mismo tiempo lograr un mayor bienestar para los mexicanos.

"No hablo de regresar a un esquema de planeación, sino de colocar entre todas las condiciones para potenciar las inversiones", aclaró. Y reiteró que no realizaría una reforma fiscal.

En el ámbito eléctrico ratificó que en caso de ganar las elecciones mantendría el esquema de inversión de 56% para el gobierno mexicano y 44% para la iniciativa privada.

Recordó que desde el año 2018 — con el inicio del sexenio lopezobradorista— cambiaron las reglas en algunos temas.

Sin embargo, dejó claro: "queremos que haya inversión en México que genere bienestar y tenemos que dar las condiciones para que eso ocurra en un nuevo marco jurídico y simplificar trámites para que se den las inversiones".

Durante su participación en la Reunión Nacional de Consejeros BBVA 2024, primero con una presentación y luego en una conversación envió mensajes directos al sector privado.

Dijo que su gobierno va a respetar la autonomía del Banco de México, evitará aumentos en los precios y tarifas de los combustibles y la electricidad y que mantendría un equilibrio razonable entre el Producto Interno Bruto y la deuda.

"Vamos a tener un manejo adecuado y responsable", ofreció.

En el plano económico internacional señaló que México tiene una integración comercial con EU y eso hace privilegiar la relación con América del Norte, pero no quiere decir que se cierren las puertas a China, y habrá que ver en dónde y cómo, en función de lo que dice el T-MEC.

Respecto a la posibilidad de que el ajuste fiscal del 3% previsto para el próximo año se convierta en un freno para la economía, comentó que dependería más de lo que pase en EU.

Aseveró que el déficit del 2024 tiene que ver con el cierre de algunas obras estratégicas del sexenio pero para mediados del 2025 y principios del 2026 habrá oportunidad de avanzar en obras estratégicas.

Sheinbaum dijo que para no parar la economía nacional se realizará un programa de vivienda. El potencial de Infonavit es enorme, cuenta con muchos recursos y llevarlo a cabo generará empleos y permitirá que la economía siga fluyendo con inversión pública y privada.

Respecto de las fuentes de recursos para llevar a cabo sus propósitos, sin realizar una reforma fiscal mencionó: 1.- la digitalización de los trámites; 2.- la modernización y eficiencia en aduanas y 3.- el crecimiento de la economía.

En distintas ocasiones refirió ejemplos en los que se realizan obras con inversiones públicas y privadas y del plan que tiene para incentivar las inversiones hacia regiones que requieren desarrollarse y en los que podría lograrse un mayor bienestar de la po-

blación.

Sheinbaum dijo que no ha hablado con el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, para proponerle que se quede en el cargo, porque durante la contienda electoral no puede hablar con funcionarios, pero dijo que lo hará en cuanto se den los resultados de los comicios para ver si acepta quedarse en el cargo.

A la pregunta de si ya se coció el arroz? en la contienda electoral, respondió: "falta el trámite del 2 de junio".

Aseguró que será responsable en la selección y nombramientos en Banxico y la Corte y comentó que sería bueno tener a una mujer en el banco central.

Claudia Sheinbaum, se mostró clara y concreta en sus planteamientos frente a los banqueros. Veremos.

Atisbos

El mensaje del presidente Grupo BBVA, **Carlos Torres Vila**, fue muy claro: la inversión privada es imprescindible para que México aproveche la relocalización de empresas o *nearshoring*.

Durante la Reunión Nacional de Consejeros BBVA 2024, que inauguró **Jaime Serra**, presidente del Consejo de Administración de BBVA México y frente a los más de 400 consejeros, ahí reunidos, afirmó que México se está colocando como un Hub ideal para la relocalización, por lo que el *nearshoring* comienza a ser una realidad y puede duplicar la inversión en los próximos años.

El capitán del banco europeo con operaciones en México recaló que el *nearshoring* es una oportunidad histórica para México.



Transporte aéreo: nueva polaridad

En marzo pasado la demanda total, medida en términos del ingreso por pasajero/kilómetro se incrementó en promedio un 13.8%, respecto a marzo del año anterior. En términos internacionales el crecimiento de la demanda fue de 18.9%. En ambos casos, la capacidad instalada (o sea, los asientos disponibles) tuvo crecimientos menores (en algunos casos con diferencias de 6 puntos y en otros casos, algo menores). De cualquier manera, es obvio que la demanda está creciendo por encima de la capacidad disponible y es previsible que esta brecha siga ampliándose en la medida que Boeing no termina de salir de su crisis del B-737, aunque el 787 tiene su máxima nota de fabricación.

Airbus ha estado ampliando su producción, pero tampoco ha logrado alcanzar su máximo debido a los problemas en la cadena de suministro. Como en el caso de Boeing, su A350 de doble pasillo trae un excelente ritmo de fabricación respecto a la del A321-neo, el modelo más demandado. Lo que nos muestran estas cifras es que el mercado va más rápido que la producción y por ello es interesante ver la forma en que dos de sus competidores están emergiendo con fuerza, lo que empieza a perfilar una nueva polaridad, no sólo en la fabricación de aviones, sino en el tamaño del mercado y la fuerza cómo está creciendo la demanda.

Nos referimos, desde luego, a Embraer y a Comac, las armadoras brasileña y china, respectivamente, que están tocando la puerta con fuerza para entrar a competir de lleno a este mercado de 100 y más pasajeros, el que

está creciendo con más fuerza y el cual, sin duda, va a necesitar nuevos jugadores ya que la reducción en la cantidad de B-737 requiere una nueva oferta.

En el caso de Comac, si bien es cierto que aún le tomará años entrar a los mercados occidentales, el entorno chino será el mejor laboratorio de pruebas que le permita demostrar al Comac-919 su solidez y capacidad. Claro que, como suele suceder con modelos nuevos, aún falta saber cómo se van habituando las tripulaciones a este nuevo "caballo de batalla" que tiene suficiente para crecer con el mercado chino y de ahí a los vecinos asiáticos, antes de emprender su entrada a las naciones de este lado del mundo.

No olvidemos, además, que el presidente chino, Xi Jinping, hace giras constantes por Europa con objeto de ganar presencia en nuevos mercados. Es cuestión de tiempo para que tengamos aviones, drones, eVTOLs y demás, en diversos países del orbe, sin contar con que Rusia está abandonado por los jugadores occidentales y es un excelente mercado en expansión.

El otro jugador que está presente, pese a los problemas que ha llegado a tener, es Embraer. Por lo pronto, es muy posible que la nueva Mexicana adquiera varios de los modelos de este fabricante, que ha mostrado tener con qué competir, sobre todo ante la escasez de aeronaves de 100+. Además de ser más baratos que sus (casi) similares, tiene la ventaja frente a China de sus años en el mercado, confiabilidad y servicio.

Al mismo tiempo, China está recuperando su ritmo de crecimiento, eso sin contar con el crecimiento de la India en términos de demanda. Viene, sin duda, una nueva polaridad.



Ser periodista en México: Corrupción y violencia según RSF

Reporteros Sin Fronteras o RSF es una ONG internacional y sin ánimo de lucro con sede permanente en París cuyo objetivo es defender la libertad de prensa en el mundo y, en concreto, a los periodistas perseguidos por su actividad profesional.

Desde 2002 elabora su Índice de Libertad de Prensa Mundial (ILPM) y ayer difundió su edición 2024 en que presenta un panorama alarmante: una disminución significativa en la libertad de prensa a nivel mundial, atribuida en gran parte a las presiones políticas. Las autoridades políticas, quienes deberían ser los protectores del periodismo, están minando activamente esta libertad. Esto se evidencia claramente con una caída de 7.6 puntos en el indicador político que evalúa el grado de apoyo y respeto a la autonomía de los medios, frente a la presión política del Estado o de otros actores políticos. Especialmente en zonas de conflicto y bajo regímenes turbios, los gobiernos están fallando en proteger a los periodistas, resultando en un aumento de agresiones hacia ellos.

Este año, marcado por elecciones en más de la mitad del mundo, han aumentado los retos que enfrentan los medios de comunicación. La independencia de los medios está bajo ataque en países donde las acciones de líderes políticos amenazan directamente la libertad de expresión. La aparición y expansión de la Inteligencia Artificial (IA) generativa y los *deepfakes* (videos, imágenes o audios creados con IA, que imita la apariencia y/o voz de una persona) como herramientas de manipulación electoral es especialmente preocupante, marcando una nueva frontera en la desinformación.

La censura y la propaganda están en aumento, particularmente en regiones con regímenes autorita-

rios. El control gubernamental sobre las redes sociales y otros canales de información es otro punto crítico, donde los periodistas enfrentan detenciones por expresar sus opiniones.

En México, la situación sigue siendo crítica, con una violencia rampante contra los periodistas que persiste a pesar de las protecciones constitucionales de la libertad de prensa. La violencia está estrechamente ligada al crimen organizado y la corrupción política, creando un ambiente de extremo peligro para los periodistas. Tampoco ayudan a mejorar la situación las agresiones verbales cotidianas del presidente **Andrés Manuel López Obrador** contra periodistas y medios que no le son afines.

El índice de RSF muestra el papel crucial que juegan las estructuras políticas en la protección o el deterioro de la libertad de prensa y cómo las acciones de los gobiernos impactan directamente en las condiciones de trabajo de los periodistas. Resulta alarmante observar que gobiernos elegidos democráticamente, como el de México, participen en prácticas que estrangulan la libertad de prensa, sentando precedentes que erosionan los cimientos democráticos.

El IPLM 2024 subraya la importancia de la integridad periodística y la vigilancia constante contra las presiones que pueden distorsionar la objetividad mediática. El caso de México, que ocupa el lugar 121 de entre los 180 países que integran el índice, es un recordatorio sombrío de los peligros que enfrentan los periodistas y la urgente necesidad de reformas para asegurar su protección y la preservación de la libertad de prensa.

f Facebook: [Eduardo J Ruiz-Healy](#)

@ Instagram: [ruizhealy](#)

🌐 Sitio: [ruizhealytimes.com](#)



Tesla elimina ofertas laborales en México

- Sigma busca recabar hasta 10,000 millones de pesos
- Microsoft prepara un nuevo modelo de IA
- Robinhood podría enfrentar sanción de la SEC

El fabricante estadounidense de autos eléctricos Tesla eliminó de su sitio web las ofertas de empleo para Nuevo León y otros estados del país, lo cual para algunos pone en duda la construcción de su Gigafactory en el municipio de Santa Catarina, cuyo anuncio causó tanto revuelo.

La empresa que dirige el controvertido Elon Musk, también eliminó las ofertas de empleo en Jalisco, Querétaro y Ciudad de México.

En total, la firma automotriz retiró 40 plazas de empleo que buscaba en México, de las cuales 31 correspondían a la Gigafactory.

En su sitio, la compañía no muestra ofertas de trabajo para el mercado mexicano, pero sí para otros países como Estados Unidos.

Sigma Alimentos, el brazo productor de alimentos procesados del conglomerado Alfa, planea recabar 10,000 millones de pesos con la colocación de un bono -el tercero en lo que va de este año- y la reapertura de otro colocado en marzo.

La colocación será realizada bajo el esquema de vasos comunicantes, que en la jerga financiera significa que la emisión simultánea de varios títulos no podrá rebasar el monto máximo definido para la colocación.

La empresa regiomontana planea recabar la mitad de esta cantidad en la emisión primaria y los restantes 5,000 millones de pesos mediante la sobreasignación.

El bono con clave de pizarra 'SIGMA 24-3' tendrá un plazo de 12 años y pagará intereses a tasa fija de forma semestral, que se determinará mediante la adición de una sobretasa al MBono con vencimiento en 2036.

Microsoft está entrenando un nuevo modelo interno de inteligencia artificial lo suficientemente grande como para competir con los de Google, de Alphabet, y OpenAI, reportó el lunes The Information.

El nuevo modelo, conocido internamente como MAI-1, está siendo supervisado por el recientemente contratado Mustafa Suleyman, cofundador de Google DeepMind y antiguo presidente ejecutivo de la empresa emergente de IA Inflection, según el informe, que cita a dos empleados de Microsoft con conocimiento de la iniciativa.

El objetivo exacto del modelo aún no se ha determinado y dependerá de su rendimiento. Microsoft podría presentar el nuevo modelo en su conferencia para desarrolladores Build, que se celebrará a finales de este mes, según el informe.

Robinhood Markets, una compañía dedicada a la compraventa de acciones bursátiles mediante una aplicación, dijo que fue notificada por las autoridades de Estados Unidos de una posible medida de sanción por parte de la Securities and Exchange Commission (SEC).

Las posibles acciones que enfrentaría la empresa pueden involucrar una medida cautelar civil, un procedimiento administrativo público y/o un procedimiento de cese y desista y puede buscar soluciones que incluyan una orden judicial, una orden de cese y desista, devolución, intereses previos al fallo, sanciones económicas civiles, censura, revocación y limitación de actividades.

Robinhood reveló con anterioridad que recibió los citatorios de la SEC con base en actividades de su negocio de criptomonedas, específicamente sus listados de criptomonedas, custodia y operaciones de plataforma.



Alicia Bárcena y su tuit incompleto: fueron homicidios

Un tuit es suficiente para conocer el laberinto que une la realidad con la manipulación.

Los surfistas australianos Jake y Calum Robinson, y el estadounidense Carter Rhoad, fueron golpeados y recibieron disparos en la cabeza y luego lanzados a un pozo en el municipio de Ensenada, Baja California.

La reacción de la secretaria de Relaciones Exteriores Alicia Bárcena obedece a una realidad alternativa, donde las palabras que escribe en X, abren la posibilidad de que los tres jóvenes pudieran sufrir un accidente en una lancha perdida en medio del mar; pudieron morir ahogados o sufrir golpes fuertes en la cabeza en medio de una zona rocosa y una tempestad incontrolable.

En efecto, quienes no conozcan lo que verdaderamente les ocurrió a Jake, Calum y Carter, aplaudirían el siguiente mensaje: "Mis sentidas condolencias a las familias de Jake y Callum Robinson de (bandera de Australia) y Jack Carter (bandera de Estados Unidos) por sus trágicos fallecimientos en Baja California. Abrazo solidario a sus padres por tan sensible pérdida (sic) y cuenten con el apoyo del @GobiernoMX y la @SRE_mx".

"Trágicos fallecimientos" se digiere mejor que "homicidios dolosos".

En el proceso de descivilización que vive México desde hace 18 años, y que en este sexenio se cuantifica en más de 186,000 homicidios, el encubrimiento de la realidad forma parte de la indolencia, en este caso de

la funcionaria Alicia Bárcena. No aceptar la realidad es el primer paso para no querer cambiarla. Desde el piso 22 de la torre de cancillería se observa otro México.

La secretaria ofrece apoyo del Gobierno y de la cancillería, sin embargo, el apoyo tuvo que haberse "dado" antes de los homicidios, ofreciendo seguridad al país. Es el Estado el que tiene el monopolio de la fuerza (armas). Los familiares de los tres asesinados no quieren abrazos, piden justicia.

La secretaria Bárcena no se compromete, como parte del Gobierno de López Obrador, a ofrecer justicia en contra de los criminales, como suele ocurrir en todo Estado de Derecho. Ofrece apoyo administrativo: sacar fotocopias de los certificados de defunción; traslados de los féretros y quizá el pago del hospedaje para los familiares de las víctimas.

La política exterior del Gobierno del presidente López Obrador ha sido dogmática y no de Estado. En América Latina las embajadas han sufrido una mutación: ahora son centros de ideologización y ministerios públicos. La embajadora Serur, como ejemplo: "Ecuador no se merece al presidente que tiene". O la embajada de México en Madrid: mamá de Glas acusando al presidente Noboa.

La política exterior no solo no es de Estado, ahora se ha judicializado. Ya no son los embajadores sus protagonistas, ahora destaca el consultor jurídico de Relaciones Exteriores, Alejandro Celorio.

¿Por qué no se usa el lenguaje que describe la realidad?



Patrimonio

Joan Lanzagorta
 contacto@planeatusfinanzas.mx

Tus finanzas personales y tu estilo de vida

Pocas personas hacen una planeación financiera de su vida y quienes la realizan, se enfocan principalmente en ahorro e inversión, olvidando muchos otros aspectos importantes, como la protección.

En este espacio he tratado de enfatizar, muchas veces, que la planeación financiera personal es un proceso completo, que tiene que hacerse de adentro hacia afuera. Empieza desde el conocimiento propio: saber quiénes somos y qué queremos, cuáles son nuestros valores, nuestra visión y misión en la vida.

Mucha gente se pone metas de corto y mediano plazos: comprarse un coche o un departamento, cambiar el celular o adquirir una nueva pantalla. Todo esto está muy bien, las cosas nos pueden ayudar a tener mejor calidad de vida. Pero olvidan lo que es realmente importante: la construcción de su propia libertad financiera. Tarde o temprano todos vamos a llegar a una edad en la que no podamos –o no queramos– generar ingresos. Tenemos que prepararnos para ello y la única manera es construir un patrimonio que nos permita –eventualmente– vivir sin tener que trabajar y enfocarnos en hacer las cosas que más disfrutamos.

Por eso –repito– es tan importante tener claras nuestras prioridades. Saber qué es lo más importante para nosotros: qué queremos construir, a dónde queremos llegar. Hay personas que prefieren vivir una vida frugal y sencilla, ahorrar buena parte de lo que ganan y alcanzar una libertad financiera a una edad temprana. Otros prefieren tener ciertas comodidades aunque esto signifique trabajar hasta sus 65 años o más. Ambos casos son válidos.

El problema es que millones de personas nunca piensan en esto, no construyen nada y esto les obliga a tener que trabajar toda su vida, o bien depender de alguien más para sobrevivir. Eso es muy triste.

Como siempre digo, un plan financiero personal es simplemente una parte de nuestro plan de vida. Tenemos que saber dónde estamos hoy y a dónde queremos llegar. Sólo entonces podemos trazar diferentes rutas posibles y elegir la que es mejor para nosotros (no necesariamente la más eficiente, sino la que más se adapta al estilo de vida que queremos tener).

Pero siempre hay que tener un plan, porque de lo contrario, estaremos navegando sin rumbo a donde nos lleve la marea. Puede que tengamos suerte y lleguemos a buen puerto, pero no es lo más probable.

Tenemos que entender, también, que los seres humanos evolucionamos. Nuestras necesidades, lo que valoramos, nuestros objetivos de vida también van cambiando. Así, el plan financiero es un documento vivo, que se va transformando con nosotros.

La gente piensa que las finanzas personales son sólo un compendio de principios económicos para generar un “manual de buenas costumbres financieras”, pero no podrían estar más equivocadas.

El dinero genera muchas emociones y cada persona las maneja de forma distinta. Todos tenemos objetivos diferentes. Además, la tecnología ha cambiado radicalmente la forma de administrar nuestros recursos: nos da muchas oportunidades pero también genera retos importantes. Por eso, las soluciones y técnicas que fun-

cionan para uno, no le sirven a otros. Así, las finanzas personales utilizan principios de psicología y sociología para generar soluciones individuales.

Las técnicas de planeación financiera de acuerdo con nuestro estilo de vida no buscan necesariamente maximizar el patrimonio. Se enfocan en maximizar nuestra felicidad: en que podamos lograr lo que verdaderamente es importante para nosotros. Tener más cosas no nos hace más felices. Se enfatiza la frugalidad por encima de la codicia y ayuda a las personas a enfocarse en metas realistas de largo plazo, basadas en sus necesidades y deseos, pero también en su nivel de ingresos: ¿Cómo visualizas tu vida futura y feliz? ¿Qué estarías haciendo?

Pero también nos ayuda a manejar los cambios, porque la vida tiene sus crestas y sus valles, épocas buenas y malas. ¿Qué tal si nuestra relación de pareja no funciona? ¿Cómo afectaría una separación? ¿Cómo me preparo financieramente para ese cambio?

Además, nos puede ayudar a reevaluar nuestras opciones y tomar decisiones que puedan hacer nuestra vida más plena, más feliz y productiva.

En la segunda parte hablaremos de las distintas etapas de la planeación financiera basada en el estilo de vida.

Tarde o temprano todos vamos a llegar a una edad en la que no podamos –o no queramos– generar ingresos. Tenemos que prepararnos para ello y la única manera es construir un patrimonio que nos permita –eventualmente– vivir sin tener que trabajar y enfocarnos en hacer las cosas que más disfrutamos.



Project Syndicate

Por Stephen S. Roach

China sofoca su propio debate

- **Durante más de dos décadas, el Foro de Desarrollo de China fue una reunión en la que líderes empresariales, políticos y académicos extranjeros podían debatir el estado de la economía china con los más altos dirigentes del país. Pero la reunión de este año evitó el diálogo abierto y honesto, en favor de contar sólo “buenas historias” sobre China.**

NEW HAVEN. Después de mi reciente viaje a Beijing para asistir al 25° Foro Anual de Desarrollo de China (FDC), la conferencia pública más importante del país, una pregunta sigue dando vueltas en mi cabeza: ¿cuál es el punto?

Planteo esta pregunta como miembro del FDC, como delegado extranjero que ha asistido durante más tiempo, habiendo participado en todos menos en el primer FDC en 2000. He sido testigo de este evento en sus mejores y peores momentos. Puedo

decir con certeza que la reunión de este año marcó un nuevo mínimo; de ahí mi pregunta.

El ex primer ministro Zhu Rongji concibió el CDF como un foro de debate e intercambio entre altos líderes chinos y académicos extranjeros, expertos de grupos de expertos y líderes empresariales. El momento de la conferencia –inmediatamente después del Congreso Nacional del Pueblo (APN)– fue deliberado: Zhu sostuvo la provocadora opinión de que los ministros del Consejo de Estado deberían dialogar con expertos externos inmediatamente después de sus deliberaciones internas en el APN. Fue, en

efecto, una prueba de estrés para los altos funcionarios chinos.

Zhu practicó lo que predicaba. En mi primer CDF en 2001 –una reunión mucho más pequeña e íntima– pronuncié un discurso de apertura en un almuerzo sobre el estado de la economía global, argumentando que se avecinaba una desaceleración pospunto-com. Fred Bergsten, director fundador del Instituto Petersen de Economía Internacional, me desafió en la discusión que siguió. En la sesión final del CDF 2001, Zhu interrumpió a John Bond, entonces presidente de HSBC, durante su resumen de la reunión de tres días y, en cambio, nos pidió a Bergsten y a mí que resumiéramos nuestros puntos de vista. Zhu estaba más interesado en el debate que en el comentario de Bond.

Después de la reunión, Zhu me llevó aparte y me dijo en perfecto inglés: “Roach, espero que estés equivocado, pero planificaremos como si tuvieras razón”. En la FCD del año siguiente, me saludó calurosamente con un simple: “Gracias”.

Es en ese espíritu y en el espíritu de muchos años posteriores de participación activa en las sesiones del CDF que lamento la pérdida de lo que había sido una vigorosa cultura de debate en China. La CDF ha sido efectivamente neutralizada como una plataforma de participación abierta y honesta. Desde arriba se ha enviado el mensaje de que sólo hay lugar para “buenas historias de China”. Cualquiera que plantee preguntas sobre problemas, o incluso desafíos, se enfrenta a la exclusión de las sesiones públicas.

Eso fue ciertamente cierto para mí. En vísperas de la CDF de este año, los poderes fácticos me informaron que mis recientes comentarios sobre la economía china “han generado un intenso escrutinio e incluso controversia” entre la prensa china e internacional, que les sugirió que todo lo que dijera públicamente en la conferencia “será mal interpretada e incluso sensacionalista” por los medios de comunicación. Me dijeron

en términos muy claros que esto no sería lo mejor para mí o para China.

No es de extrañar, entonces, que no me dieran un papel de orador por primera vez en 24 años. Además, mi documento de antecedentes sobre el reequilibrio chino, que me habían invitado a preparar como parte de la Iniciativa de Participación del MID, no fue publicado ni distribuido, como siempre ha sucedido con las presentaciones invitadas en el pasado.

Tampoco fui el único señalado: un amigo economista a quien conozco y respeto desde hace años recibió instrucciones antes de subir al escenario de no decir nada negativo sobre las perspectivas económicas.

La corrección política puede ser bastante mala. Pero la censura y los intentos de controlar el pensamiento, con el objetivo de sofocar el debate, son algo completamente distinto. Eso me llevó a un sentimiento aparentemente inútil de resignación. ¿Por qué molestarse?

Mi respuesta es a la vez idealista y ciertamente ingenua. Fui a Beijing a finales de marzo con la esperanza de que la FCD conservara una pizca de su espíritu original. Como escribí en mi libro *Accidental Conflict*, soy plenamente consciente de los cambios en el discurso chino en los últimos años. Incluso teniendo en cuenta los esfuerzos recientes de las autoridades chinas para reforzar su control de la narrativa, me aferro a la esperanza de que todavía haya espacio para la investigación y el análisis empíricos. Después de todo, yo era el “buen amigo” de China. Mi error fue suponer que este estatus aparentemente especial me permitía plantear preguntas difíciles sobre las perspectivas de crecimiento de mediano y largo plazo de China.

El CDF 2024 cerró la puerta a esa posibilidad. El evento de este año tuvo un guion estricto, sin debate ni intercambio significa-

tivo de puntos de vista, ni siquiera en las mesas redondas más pequeñas, que están diseñadas para generar participación. Sí, asistieron muchos líderes empresariales occidentales, pero principalmente para presentar descaradamente y comercializar su compromiso con China. Además, la conferencia truncada tenía una agenda simplificada. El espacio para el almuerzo del lunes, normalmente de alto perfil, quedó vacío, mientras que la sesión de clausura del primer ministro fue reemplazada por un discurso de apertura que regurgitó el informe de trabajo que entregó a la APN el 5 de marzo.

Me entristece ver cómo la CDF se convierte en un vestigio de lo que era antes. Pero mi admiración por el pueblo chino y la extraordinaria transformación de la economía china economía de los últimos 45 años persiste. Sigo en desacuerdo con la opinión consensuada en Occidente de que el milagro chino siempre estuvo condenado al fracaso. Además, sigo siendo muy crítico con la virulenta sinofobia de Estados Unidos, al tiempo que mantengo la opinión de que China enfrenta serios desafíos de crecimiento estructural. Y sigo creyendo que la codependencia entre Estados Unidos y China ofrece una receta para una resolución de conflictos mutuamente beneficiosa. Mi agenda sigue impulsada analíticamente, no políticamente.

Al final, tengo la intención de seguir apareciendo. Siguiendo el espíritu del credo de Deng Xiaoping, “buscar la verdad a partir de los hechos”, seguiré impulsando un debate libre y abierto en China. No me rendiré. En última instancia, ése es el punto de todo.

