



# CAPITANAS

## Cientes satisfechos

De todas las industrias que ofrecen productos y servicios en México hay unas que destacan más que otras por la satisfacción de sus clientes.

La industria de servicios de salud fue la mejor calificada, con 8.46 puntos, y el sector automotriz se ubicó en 8.44 puntos, según el Estudio de Excelencia en Experiencia del Cliente 2023, realizado por KPMG México, firma que lleva **Victor Esquivel**.

Por el contrario, los sectores en donde los clientes tuvieron peores experiencias fueron en el de logística, con 8.06 puntos, y telecomunicaciones, con un promedio de 7.76 unidades.

Los resultados se basan en varios pilares que fueron estudiados por KPMG, entre ellos la integridad, que se refiere al grado de transparencia y calidad percibida por los clientes. Otro indicador está dirigido a la resolución de problemas de manera satisfactoria y eficaz.

También está el pilar de expectativas, en el que los clientes sienten que no están recibiendo una atención y seguimiento adecuado a sus solicitudes y quejas.

Finalmente está el de tiempo y esfuerzo, que puede ser detectado como una inversión larga de recursos que no necesariamente llevan a la satisfacción de los usuarios.

## Lanzan IADA

La Universidad Anáhuac México acaba de lanzar el Instituto de Alta Dirección Anáhuac (IADA), que está a cargo de **Jorge Fabre Mendoza**.

Hace unas semanas, el IADA inició operaciones y el objetivo de la Universidad Anáhuac es convertir al Instituto en un espacio de formación profesional, mentoría de alto impacto y desarrollo interdisciplinario.

Para la creación del IADA, se estableció una alianza con Jones Graduate School of Business de Rice University, una institución

líder en Estados Unidos en temas de emprendimiento y la número uno en el estado de Texas.

El diseño e implementación de programas del IADA se realizará en colaboración con importantes instituciones y empresas consultoras. Tal es el caso de Deloitte, Julius Bär, la Escuela de la Bolsa Mexicana de Valores, el Colegio Nacional de Consejeros Profesionales Independientes de Empresas, y las firmas nacionales CDC, AMCG Tantum y Mentor Praxis.

Para que el IADA pueda operar, la Anáhuac debió invertir más de 10 millones



PAOLA MONCADA ..

Es la presidenta y cofundadora de la Asociación de Mujeres Operadoras de Carga, la cual abre espacio a las mujeres en el auto-transporte ante el déficit de conductores en el País que llegará a 106 mil en 2028. Moncada, de la mano con cámaras empresariales, asociaciones y armadoras, busca acelerar la capacitación de conductoras.

de dólares en la remodelación de su Edificio de Posgrados, y así poder ofrecer a CEOs, dueños y directores de empresas instalaciones vanguardistas.

## Mercado de refacciones

Los que cada vez más le apuestan más al mercado de refacciones en México son los de Mercado Libre, ya que sus ventas en este rubro van en aumento.

Esta plataforma, que tiene a **Amelie Mossberg** como directora de la categoría de autopartes, espera cerrar el año 2023 con alrededor 23 mil millones de pesos facturados, un crecimiento de 26 por ciento respecto a lo que obtuvo el año pasado.

En el top de los productos demandados están los faros de vehículo, amortiguadores, luces traseras, cremallera y piñón, así como focos led y luces auxiliares.

Sin embargo, las categorías de productos a comprar van desde baterías, carrocería, cristales, componentes de seguridad, escapes, filtros, frenos, motor y transmisión, por mencionar sólo algunas.

De las búsquedas que hacen los clientes en la plataforma, el 74 por ciento corresponde a piezas genéricas y el 26 por ciento restante pertenece a productos de marca, que suelen ser de las mismas armadoras o de otras empresas especializadas en la fabricación de las refacciones.

Durante la pandemia las ventas de autopartes en línea repuntaron, pero lo relevante es que tras la apertura de actividades, éstas no disminuyeron debido al impulso del comercio electrónico a nivel nacional.

### Tarjeta amarilla

Ya pasaron los cuartos de final de fútbol de la Liga MX, pero los retos para Grupo Financiero Mifel, que encabeza **Daniel Becker**, apenas comienzan.

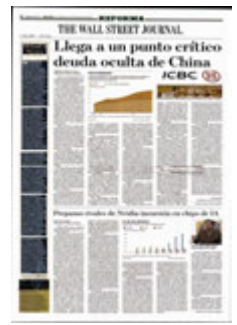
Banca Mifel es uno de los socios comerciales del equipo Pumas de la Universidad Nacional Autónoma de México, escuadra que se enfrentó la semana pasada al equipo de Guadalajara.

Previo al encuentro, Mifel organizó una preventa especial para sus tarjetahabientes, lo que en principio parecía una buena noticia... el detalle es que nadie les avisó a los clientes cuándo comenzaba.

Por otro lado, hubo quienes de buena fe quisieron sacar su tarjeta Mifel, pero tuvieron problemas para generar la tarjeta digital, hacer la compra y obtener el CVC dinámico a la hora de hacer el pago debido a fallas e intermitencias en la aplicación.

Este tema apenas empieza, pues los Pumas avanzaron a la semifinal y ya organizaron una nueva preventa para los clientes de Mifel y aficionados del equipo de fútbol.

capitanes@reforma.com



# What's News

**Meta Platforms** e International Business Machines lanzaron una coalición de más de 50 compañías de inteligencia artificial e instituciones de investigación que promueven un llamado modelo abierto de IA. La AI Alliance, cuyos miembros incluyen a Intel, Oracle y la Universidad de Cornell, apoya la fuente abierta, un enfoque en el que la tecnología es compartida de manera gratuita y aprovecha un historial de colaboración entre las Big Tech, académicos y un ferviente movimiento de programadores independientes.

◆ **CVS**, la cadena de farmacias más grande de EU, se alejará de las fórmulas usadas para fijar los precios de las medicinas de receta que vende, adoptando un modelo más sencillo. Bajo el plan, las 9 mil 500 farmacias minoristas de CVS obtendrán un reembolso de administradores de prestaciones farmacéuticas y otros pagadores con base en la cantidad que CVS pagó por los fármacos, además de un sobreprecio limitado y una tarifa fija para cubrir los servicios relacionados con el surtido de recetas.

◆ **AT&T** cerró un trato con Ericsson para adquirir hasta 14 mil millones de dólares de su hardware y servicios luego de que el proveedor sueco de equipo prometió abrir su

software a sistemas de la competencia. El acuerdo a cinco años transfiere casi todas las compras nuevas de AT&T de cierto equipo de torres de telefonía celular a Ericsson, reemplazando la maquinaria existente del rival finlandés Nokia en muchos mercados. El anuncio provocó ayer una caída del 8% en las acciones de Nokia.

◆ **J.M. Smucker**, el productor de café Folgers y crema de cacahuete Jif, dijo que sus ventas comparables aumentaron 7% en su segundo trimestre respecto al año pasado. Las ventas de la línea de sandwiches Uncrustables de la compañía subieron 22%. En total, los precios más altos no disuadieron a los consumidores de comprar productos de Smucker. El volumen de ventas representó 4% del incremento en ventas comparables. El aumento de precios representó 3 puntos porcentuales.

◆ **Los precios** del oro se han disparado a niveles récord, impulsados por apuestas de que la Reserva Federal pronto empezará a recortar las tasas de interés. Elimine la inflación y el metal precioso no brilla con tanta fuerza. Los contratos a término de futuros del oro cerraron a un nivel histórico de 2 mil 71 dólares por onza troy el viernes, rebasando su máximo anterior de agosto del 2020. Los precios rondaban ese nivel ayer.



## AMLO e IP acordarán reforma laboral previo a elecciones

**L**a reforma laboral que busca reducir de 48 a 40 horas la jornada semanal va a negociarse en el último periodo de sesiones del Congreso de la Unión, previo a las elecciones del 2024, con tres candidatos presidenciales en plena campaña.

Este martes el presidente López Obrador dedicó una parte de su conferencia matutina a hablar del tema y propuso que no se apresure a resolverse el último día del actual periodo ordinario de sesiones en el Congreso, sino que se debata y se llegue a un consenso en el siguiente periodo, es decir el próximo año.

El objetivo del Presidente es electoral: qué mejor que el 2024, previo a las elecciones presidenciales en las que se renovarán más de 20 mil cargos públicos, para presumir una "victoria" política de una reforma laboral.

En el Congreso prácticamente no hay ningún partido que se oponga a la aprobación de la reforma laboral con la que AMLO planea cerrar su sexenio. Sería altamente impopular y un suicidio político que alguna de las fracciones políticas de la Cámara de Diputados o el Senado se oponga a lo que se consideraría una "victoria" para los trabajadores del país, un "triumfo" de justicia laboral.

Sin embargo, a pesar de que todos los partidos acompañarán la iniciativa, el que sacaría más réditos político-electorales sería Morena y el presidente López

Obrador, quien ya decidió conducir el tema, el cual seguramente será recurrente en sus conferencias y actos públicos, apelando a la histórica justicia laboral, como lo ha hecho con el salario mínimo, que ha incrementado más de 150% en su sexenio.

Los parlamentos abiertos que se realizaron en la Cámara de Diputados para discutir el tema "pasaron de noche" a consideración del presidente López Obrador, por lo que deben retomarse. "La gente no se enteró", dijo el mandatario este martes, sabedor de que es un tema irresistible en términos electorales.

"Que todo mundo dé a conocer su punto de vista, no solo serían los partidos, sino que se convoque a empresarios, dirigentes obreros, a los trabajadores, a laboralistas, expertos, a todos. Propongo que se abra el debate y que no dependa del 12 (de diciembre)", expresó.

Las conclusiones de los parlamentos abiertos fue que no era un buen momento para llevar a votación esta reforma, pues tendría costos muy altos para las empresas, tomando en cuenta los au-

mentos de salarios, el incremento de las cuotas obrero-patronales a las afores, la extensión de los días de descanso (vacaciones), la eliminación del outsourcing y otras "conquistas laborales" que se han logrado en este sexenio.

Pese a todo, el Presidente está decidido a impulsar esta reforma antes de que termine su mandato. Presidentes de cámaras y empresarios consultados sobre el tema dijeron que ya están revisándolo con las autoridades laborales del país. La propuesta concreta es que sobre la iniciativa los empresarios pongan opciones sobre la mesa; es decir que propongan cuántas horas debería reducirse la jornada semanal de manera que no impacte sus costos laborales, su productividad y no se fomente el mercado informal. La idea es que se acuerde una reducción de 48 a 46 horas y que se progresivo, es decir en un mediano plazo, tal y como está sucediendo con el aumento en las aportaciones patronales a las cuentas para el retiro de los trabajadores y también con el salario mínimo.

El tema ha dividido a los empresarios: por un lado, Carlos Slim se pronunció en contra de reducir las horas laborales, pero a favor de que los trabajadores ganen más y tengan un mayor ingreso. Por su parte, Carlos Bremer, cercano a la 4T y a los hijos del Presidente, consideró que es positiva la iniciativa, contrario a lo que piensan la mayoría de las cámaras, como el CCE, la Concamin, la Coparmex y demás organismos de la iniciativa privada. Será un tema que dará de qué hablar de aquí hasta las elecciones de junio del 2024. ●

**Carlos Slim se pronunció en contra de reducir las horas laborales, pero a favor de que los trabajadores ganen más y tengan un mayor ingreso.**



## DESBALANCE

### Más vale tarde que nunca

:::: Ya se había tardado en venir la secretaria del Tesoro de Estados Unidos, **Janet Yellen**. Nos cuentan que después de que se guardó celosamente la agenda de sus actividades durante su visita a nuestro país, podría dar la sorpresa y aparecer en un evento público conmemorativo y luego de ahí dará un mensaje a medios junto con el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, en el Club de Banqueros. A pesar de la importancia de los temas que motivaron su presencia, ya se advirtió que no habrá sesión de preguntas y respuestas, pues nos dicen se deben manejar con mucha delicadeza para no poner en alerta a los grupos criminales.



Janet  
Yellen

FOTOS. ARCHIVO EL UNIVERSAL

### IP presenta su plan industrial sin aval del gobierno

:::: A su paso por la Secretaría de Economía, nos recuerdan que **Tatiana Clouthier**, y la ahora titular de la dependencia, **Raquel Buenrostro**, dieron a conocer dos versiones diferentes de la política industrial nacional. Por si no fuera suficiente, nos reportan que la iniciativa privada, comandada por el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), de **Francisco Cervantes**, y la Concamin, de **José Abugaber**, presentó su propia política industrial, pero sin la presencia de la Secretaría de Economía. El motivo, nos explican, es que por más que funcionarios y empresarios elaboren planteamientos, si no hay presupuesto ni un verdadero impulso de la autoridad, el país seguirá careciendo de una estrategia para alinear los esfuerzos de los diferentes actores públicos y privados.



Raquel  
Buenrostro

## CCE se acerca a los precandidatos

:::: Hablando de **Francisco Cervantes**, nos platican que al líder del CCE se le vio el domingo en la presentación del equipo de **Claudia Shein-**



Francisco  
Cervantes

**baum**, para entregarle el documento que lleva el nombre de *Un México mejor para todos*.

Hace seis años, nos recuerdan, se envió el texto a los aspirantes a la Presidencia, pero ahora Cervantes prefirió darlo directamente. Para que vean que es imparcial, nos comentan que el martes de la próxima semana también estará con **Xóchitl**

**Gálvez** para poner en sus manos el documento. Nos hacen notar que varios representantes del sector privado han aparecido en las listas de precandidatos para algún puesto de elección popular, como fue el caso del presidente de la Concanaco, **Héctor Tejada Shaar**.



En 2016, después de varios años de discusión impulsada por Coparmex, entonces liderada por **Gustavo de Hoyos**, se aprobó la desindexación del salario mínimo, lo que permitió comenzar a reducir la enorme brecha de poder adquisitivo que se había acumulado desde la década de los 80.



En 2017, el salario mínimo experimentó sus primeros incrementos significativos, con un aumento nominal del 9.5 por ciento y real del 4.65 por ciento. Ese año, el sector laboral informal se situó en el 56.9 por ciento, un nivel muy similar al de 2016.

En 2018, el salario mínimo aumentó un 4.59 por ciento en términos reales. Al año siguiente, se acordó otro incremento del 11 por ciento y así de manera subsecuente hasta proyectar en 2024 un crecimiento acumulado real del 110 por ciento en términos de poder adquisitivo.

Si comparamos la creación de empleo formal en el acumulado de los primeros 11 meses del año, se reporta la creación de un millón 36 mil puestos de trabajo, lo cual es similar al promedio desde 2017, sin contar el año de la pandemia en 2020. Lo que vuelve a reflejar que no hay un efecto ni positivo ni negativo en la estructura formal-informal del mercado laboral.



#### **PERSISTENTE INFORMALIDAD**

Con el aumento del salario mínimo, se podría considerar que la informalidad laboral aumentaría como consecuencia de un encarecimiento del trabajo para las microempresas. Sin embargo, los datos citados anteriormente muestran una leve

disminución, pero definitivamente no un aumento de la informalidad laboral, aunque tampoco ha disminuido la informalidad, que es el mayor problema que mantiene a la economía mexicana por debajo de su potencial. De acuerdo con el Inegi, el 55 por ciento de los trabajadores informales apenas producen el 24 por ciento del Producto Interno Bruto, lo cual implica baja productividad y también pobreza.



#### **EFECTO POSITIVO**

El aumento del salario mínimo no va a resolver la informalidad, pero el resultado neto es que, al menos, el 31 por ciento de los trabajadores se beneficia, y se proyecta que para 2026 lo mínimo a lo que puede aspirar un trabajador formal mexicano es a generar ingresos que le permitan estar por encima de la línea del bienestar. Lo cual tiene un efecto positivo en la economía, generando una mayor demanda agregada que, en parte, explica el buen desempeño económico en 2023.



#### **NO EXCLUYENTES**

El aumento del salario mínimo es necesario y tiene efectos positivos en la economía, aunque, en conjunto con las reformas que se han aprobado recientemente, como la del sistema de pensiones, la del trabajo remoto y el aumento de las vacaciones, genera un encarecimiento de la formalidad que afecta a las microempresas, cuyos márgenes de ganancias son delgados y mucho más frágiles que los de sus contrapartes informales. Las reformas recientes tienen una lógica impecable, pero en una economía con altos niveles de informalidad implican un riesgo de mantener dislocada a la economía.



**Laura Hernández**, una emprendedora mexicana en el ramo de la tecnología en Silicon Valley, había logrado un crecimiento estable de su *startup* de software antes de la pandemia. Con financiamiento basado en inversiones de riesgo, su empresa se destacaba por su innovación en soluciones digitales en la nube. Sin embargo, el impacto del covid-19 en 2020 fue un duro golpe.



La empresa de **Laura**, con un equipo de 30 personas, tuvo que reestructurar sus operaciones y adaptarse rápidamente al teletrabajo. La crisis sanitaria trajo consigo una demanda fluctuante y un mercado incierto. Al igual que muchas pymes, enfrentó la posibilidad de hacer recortes significativos.

Sin embargo, la adaptabilidad de su equipo y un giro oportuno hacia soluciones de teletrabajo y educación en línea permitieron que su negocio no sólo sobreviviera, sino que también creciera. Con el auge del trabajo remoto, su software se convirtió en una herramienta esencial para muchas empresas. Además, los créditos blandos del gobierno de Estados Unidos le permitieron continuar con su nómina, sin necesidad de despedir a sus colaboradores.

Sin embargo, este éxito no está exento de

desafíos. La misma flexibilidad que permitió a empresas como la de **Laura** prosperar durante la pandemia, ahora enfrenta la incertidumbre de un mercado volátil. El estímulo gubernamental y las tasas de interés bajas que una vez impulsaron la economía están dando paso a una nueva realidad. Ahora las empresas enfrentan la incertidumbre de los costos de insumos, altos costos de financiamiento y hasta la incertidumbre de si vendrá o no una recesión.

La inflación en Estados Unidos alcanzó en 2022 niveles no vistos desde hace décadas. El incremento en los precios de los insumos y la presión sobre las cadenas de suministro aumentaron los costos operativos de muchas pymes como la de **Laura**. En 2022, la inflación escaló a un 8.5%, impactando tanto a consumidores como a empresas. Para este año se estima que la inflación alcanzó un 3.24% a octubre de 2023, en gran medida por las alzas de las tasas de interés de la Reserva Federal.

El Federal Reserve, en un intento por controlar esta escalada de precios, inició también una escalada de tasas que ahora ge-

neran la duda de cuándo se tendrá la economía de Estados Unidos. La tasa de referencia, que se había mantenido baja para estimular la economía, subió a niveles no antes vistos en 30 años, incrementando los costos de financiamiento para las empresas. Esto, sumado a la acumulación de inventario y

una demanda variable, plantea un panorama incierto para las pymes.

Para **Laura** y otros empresarios, esto significa tomar decisiones difíciles. Aunque su empresa logró navegar con éxito la tormenta inicial de la pandemia, ahora se enfrenta a la posibilidad de reducir su fuerza laboral y ajustar sus estrategias de negocio.

La sombra de una posible recesión se cierne sobre el horizonte. Las pymes, que son el motor de la economía y una fuente vital de empleo, enfrentan un futuro lleno de incertidumbres. En este nuevo escenario, la capacidad de adaptación y la agilidad serán cruciales para sobrevivir y prosperar.

La gran pregunta es si en el 2024, año electoral en México y en Estados Unidos, esa sombra de la recesión se hará realidad en ambos países.



De ello dependerá en dónde aterriza la montaña rusa de incertidumbre y volatilidad para nuestras economías.

En este nuevo escenario, la capacidad de adaptación y la agilidad serán cruciales para sobrevivir.





**Rodrigo Esponda**, titular del Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (Fiturca), está en Cannes, Francia, donde se realiza el International Luxury Travel Market (ILTM), el evento de turismo de lujo más importante del año.

Si antes allí era obligada la presencia de un destino como Los Cabos, cuya especialidad es el turismo de lujo, ahora también están presentes los destinos más inusitados como Ruanda, el Congo y los operadores de la Antártida.



Lo que dice la teoría no sólo es que hay más nuevos ricos en el mundo, sino que, además, esos jóvenes que han lanzado start ups exitosas o que están en el mundo Fintech, tienen un deseo generacional por vivir más experiencias.

Si antes una persona con excedentes económicos quería una segunda casa o un coche deportivo, ahora prefieren posponerlos para ir a convivir con una manada de gorilas, viajar al corazón de la Antártida para ver unos pingüinos emperador o pasar un fin de semana en una suite submarina.

Pero lo que realmente sorprende a **Esponda** es que en la ILTM se hable constantemente de un déficit en la oferta de lujo a nivel mundial.

De los 18 mil cuartos de calidad hotelera

que hay en Los Cabos, al menos hay 15 hoteles y tres mil 500 habitaciones que están en alguna de esas categorías de lujo, como ser Virtuoso o contar con cinco diamantes.

Pero, además, el próximo año crecerá la lista, pues abrirán sus puertas el St.Regis, el segundo Four Seasons, Soho House, Grand Velas Boutique, Aman y Park Hyatt.

Así es que una de las metas para Fiturca en 2024 será fortalecer su posicionamiento en 10 mercados emisores de turistas de lujo, pues la historia no se puede reducir

a Estados Unidos y Canadá que son los principales.

Más viajeros asiáticos deben saber que existe un lugar que se llama Los Cabos en donde están algunos de los mejores campos de golf y en donde es posible nadar cerca de una manada de orcas, como lo prueba **Esponda**, buzo aficionado, con un video que tiene en su cuenta de Facebook.

Pero, además, el próximo año, Los Cabos trae buenos argumentos para atraer a los viajeros, como que se realizará la segunda edición del torneo de la Asociación Profesional de Golf (PGA, por sus siglas en inglés) en El Cardonal, que diseñó **Tiger Woods**.

O que será el primer destino de playa mexicano cuyos restaurantes serán calificados por la Guía Michelin, lo que seguramente se convertirá en un acicate para que los grandes chefs mexicanos finalmente puedan buscar las famosas estrellas sin hacerlo fuera de México.

También por ello le parece importante y positivo que otras entidades como Quintana Roo, Nayarit y Jalisco estén ampliando su oferta de turismo de lujo, pues lejos de hacerse competencia entre sí, en su opinión, lo que pasará es que

aumentará la importancia de México como un jugador relevante en este segmento de mercado.



Con todo y la competencia feroz que hoy existe, y que ha tendido a acentuarse después de la pandemia, en este 2023 Los Cabos pasará de haber recibido 3.6 millones de viajeros por vía aérea, entre nacionales y extranjeros, a conservadoramente más de cuatro millones para finales de diciembre.

El incremento será de 12% contra 2022 y todos esos datos “parecen refrendar” que “el que pega primero, pega dos veces”.

**Rodrigo Esponda** cree que aumentará la importancia de México como un jugador relevante en el turismo de lujo.



Es una pregunta que, al menos la administración del presidente **López Obrador** no ha respondido y que resulta fundamental para dar certidumbre a la ejecución de 80% de los proyectos relacionados con el *nearshoring*, fenómeno que podría, según el Consejo de Empresas Globales, acelerar la capacidad de crecimiento económico del país en 2.5 puntos porcentuales por año. Para alcanzar esta meta, el país necesita un suministro energético limpio, confiable y asequible. En la última década, México aumentó su generación limpia hasta alcanzar 31% en 2022, de los cuales 6% provino de fuentes solares y 6%, eólicas, de acuerdo con datos de la Secretaría de Energía. El problema para toda la capital que es posible movilizar, es que puede haber un Plan Sonora o un Plan de Hidrógeno Verde en Oaxaca, pero no dejan de ser proyectos focalizados en resultados de una presión concreta. No responden a una política pública nacional. Esa es la ausencia.

Dado que la generación hidroeléctrica (y menos con el estrés hídrico recurrente) y nuclear no pueden crecer significativamente, la vía es aumentar la generación con renovables e invertir en nuevas tecnologías, como el almacenamiento de baterías a gran escala y el hidrógeno verde. Las baterías ofrecen soluciones a los desafíos que implica integrar más energías renovables al sistema, ya que almacena la energía cuando se produce, y cuando los niveles de radiación solar o de viento son menores, inyecta esta energía almacenada, manteniendo la confiabilidad del sistema. Además, los costos

de esta tecnología siguen reduciéndose a nivel global, lo que la hace cada vez más atractiva.

El caso del hidrógeno puede representar la solución para la sustitución de los combustibles fósiles en el largo plazo. En el corto y mediano, se mezcla con gas natural, para reducir las emisiones de procesos que requieren algún tipo de combustión, como la generación eléctrica de ciclos combinados o en las industrias acereras, vidrieras, aeronáutica y marítima.

Hoy, México genera 55% de su electricidad con plantas de ciclo combinado; algunas turbinas de última generación pueden alimentarse 100% de hidrógeno verde, lo que reduciría drásticamente las emisiones del sector eléctrico. Incluso se puede utilizar la infraestructura

existente de gasoductos para transportar una mezcla de gas natural e hidrógeno sin necesidad de realizar ninguna adaptación adicional. La pregunta es ¿qué requerimos para avanzar en estas nuevas tecnologías de almacenamiento e hidrógeno verde? En su reporte anual *World Energy Outlook 2023*, la Agencia Internacional de Energía advierte que los principales riesgos que enfrentan estas tecnologías críticas para la transición energética es la falta de políticas claras que promuevan su desarrollo y los cuellos de botella de las cadenas de suministro de estas industrias.

Para mitigar estos riesgos, México requiere de una regulación y política pública que impulsen la transición energética y el desarrollo de nuevas tecnologías, algo que los equipos de las

precandidatas **Claudia Sheinbaum** y **Xóchitl Gálvez** deben tomar en cuenta. El reto es enorme y tenemos poco tiempo para transformar nuestra matriz energética y capitalizar la oportunidad que representa el *nearshoring*. México requiere de la colaboración público-privada para alcanzar estos objetivos, dado que la cantidad de recursos que se necesitan para esta transición hacen imposible que por sí mismo el gobierno lleve a cabo este proceso. La clave para fomentar la inversión necesaria es contar con regulación que genere condiciones favorables para avanzar en esta dirección.

#### **DE FONDOS A FONDO**

**#Moderna...** El inicio de operaciones de la plataforma Digipris para investigación y ensayos clínicos en la Cofepris podría ser un parteaguas no sólo para abatir el rezago en aprobación de moléculas nuevas, sino también en la expansión de la producción nacional de fármacos. El que sea totalmente digital y robusta, comparable y certificada con la práctica de la International Council for Harmonisation of Technical Requirements for Pharmaceuticals for Human Use (ICH) nivel VI, debe dar confianza. Considere el avance que ha tenido con la aprobación comercial de las vacunas de Moderna (ayer cumplió todos los requisitos su vacuna Spikevax) para la aplicación del refuerzo de covid-19 por el sector privado, y sólo faltaría conocer cómo plantea la forma de distribución dado el nivel de refrigeración que requiere este biológico.



## López Obrador a IP: veamos semana de 40 hrs; Scotia, por migrantes e informales

El presidente **López Obrador** respondió al empresariado mexicano, que, en voz de **Francisco Cervantes**, presidente del CCE, había dicho que "no era el momento para tener una semana laboral de 40 horas". El Presidente pide debatir el tema y que no se acabe el 12 de diciembre, sino que se vaya para el próximo año. Pero, viendo cómo suele introducir los temas, desde luego que la semana laboral de 40 horas sí camina.

### LAS DIFERENCIAS ENTRE SLIM Y BREMER, OCHO HORAS Y MÁS PAGA

El mismo **López Obrador** reconoce que empresarios cercanos a él tienen dudas sobre la semana de 40 horas, como sucede con **Carlos Slim Helú**, que, de alguna manera, ha sido su asesor a lo largo del sexenio. **Slim** no está tan seguro de reducir la semana laboral de 48 a 40 horas, más bien ha insistido desde hace años en pagar mejor a los trabajadores y que, con el mayor poder adquisitivo, puedan dinamizar su propia economía y la del país. **López Obrador** también habló de **Carlos Bremer**, principal accionista de Grupo Value y promotor deportivo, quien se hizo cercano del Presidente desde que compró la casa de **Zhenli Ye Gon**, acusado de lavar dinero. En 2019, **Bremer** compró la casa en 102 millones de pesos y, desde aquel entonces, el Presidente lo tiene en buena mira.

Para **Bremer**, los trabajadores necesitan más tiempo con su familia, para producir más, y propone la jornada laboral más reducida, de 40 horas. El presidente **López Obrador** ha buscado disminuir la semana laboral de 48 a 40 horas. De hecho, México es el único país de la OCDE que no tiene una semana laboral de cinco días, sino de seis.

### EMPRESARIOS, QUE SE APOYE A LAS PYMES POR COSTOS LABORALES

Sin embargo, la reforma sería constitucional. Y si es cambio constitucional se necesita la aprobación del 75% del Congreso y ser aprobada por la mayoría de los congresos locales. Los empresarios han perdido, de todas, todas las batallas laborales con el Presidente. En los cinco años de la administración lópez-obradorista, todos los años se elevó el salario mínimo, al grado de tener un aumento de 110% real del de hace cinco años.

También se eliminó el outsourcing, obligando a las empresas a contratar, formalmente, al trabajador. También se aumentaron los días de vacaciones, empezando por 12 días desde el primer año. Y se elevaron las cuotas patronales para llegar hasta una aportación gradual de 15% del salario del trabajador.

El punto que alegan, y con razón, los empresarios es el nulo apoyo a la pequeña y mediana empresa. A las pymes no se les ha dado ni un sólo incentivo. Entonces, ya que son las mayores generadoras de trabajo, al ver todo el cúmulo de costos laborales, mejor contratan por fuera. Esta es la crítica de que el aumento al salario mínimo estimula la informalidad, pero más bien es que no ha existido ni un sólo apoyo a la pequeña empresa, sea fiscal o en distintos beneficios. Y ahora ahí viene la semana de 40 horas o, por lo menos, un debate fuerte.

### SCOTIA, EN QUINTO LUGAR DE CRÉDITOS Y VA POR NEARSHORING

Scotiabank cierra fuerte 2023. Dirigido por **Adrián Otero**, trae varios cambios, por cierto, uno de ellos es el regreso de varias de las áreas a la Torre Scotiabank. Pero lo más importante es la inversión en tecnología. Resulta que ahora puedes abrir una cuenta en Scotia en 15 minutos a través de la aplicación y presentando el INE. Pero incluso para los migrantes y trabajadores de la informalidad Scotia está abriendo cuentas como pan caliente mediante el reconocimiento facial y huellas dactilares. Así, se tiene el conocimiento del cliente, a quien, por cierto, si se le pide comprobante de domicilio.

Scotiabank no se quedó ahí. Quiere ser parte clave del *nearshoring*. Tiene mapeados los estados donde va llegando éste y, teniendo una matriz canadiense, se presenta como un banco con presencia en Canadá-EU-México. **Otero**, por ejemplo, ve claramente que Nuevo León se ha llevado la mitad de las inversiones del *nearshoring*, pero también, curiosamente, Yucatán va en segundo lugar. Scotia cierra siendo el quinto banco más grande del sistema mexicano en cuanto a crédito. Ha colocado bien crédito y bonos, donde aparece rankeado en el segundo lugar. Scotiabank acaba de ver **Basilio Zede** y el objetivo es claro: seguir creciendo en México.



## Casi a mano

Si bien la economía mexicana ya logró remontar la crisis propiciada por el covid-19, la realidad es que todavía se está por debajo del nivel que tenía en 2018. No sólo el PIB per cápita se encuentra por debajo del que había en el último año de **Enrique Peña**, sino en diversos sectores de la economía.

Por ejemplo, los miembros de AMDA, que preside **Guillermo Rosales**, han tenido prácticamente un año de crecimiento a tasas mensuales y tendrán en 2023 el mejor año desde 2019, que regresaron a los crecimientos de dos dígitos, todavía no están al nivel que tenían en 2018 y quedarán lejos de su máximo histórico que se registró en 2016.

Llama la atención que durante este lapso ha crecido el número de competidores, con mayores cantidades de productos y con una gran guerra por el financiamiento en que no sólo participan los miembros de la ABM, presidida por **Julio Carranza**, sino otros otorgantes de crédito.

### REMATE AJUSTADO

Ayer, el *Padre del Análisis Superior* felicitó a Banca Mifel, encabezada por **Daniel Becker**, por cumplir 30 años. Hoy es importante añadir que este banco ha tenido una gran revolución en los últimos meses.

La forma en la que se han concentrado en el crecimiento de cuentas a través de la tecnología, puesto que están abriendo entre 3 mil y 4 mil cuentas diariamente. La idea de Mifel demuestra que los bancos siguen siendo mucho más eficientes que las fintech, puesto que pueden hacer lo mismo que las financieras tecnológicas con el respaldo de una infraestructura convencional.

### REMATE ENFOCADO

La discusión sobre la jornada laboral está mal enfocada. A un grupo de políticos, sin mayores argumentos, les parece que lo correcto es disminuir en ocho horas la jornada laboral y algunos representantes de la iniciativa privada se niegan, sin tener mayores argumentos que un supuesto temor a la pérdida de competitividad. Mucho más allá de que ayer el Presidente le puso una losa a la iniciativa cuando dijo que se esperaba para pronunciarse, pero que era mejor que hubiera más tiempo para reflexionar sobre el tema. Los legisladores de Morena y sus partidos rémoras muy rápidamente comprendieron que más les vale parar este asunto.

Lo importante no es si se trabaja 48 o 40 horas a la semana (como ocurre en la mayoría de los casos). Lo verdaderamente importante es la productividad: México está en el sótano de la

OCDE, siendo el país en el que más horas están en el trabajo los empleados. En lugar de estar discutiendo sobre estos puntos, sería mucho más útil que se concentraran en las nuevas formas de trabajo (destacadamente las que tienen que ver con las jornadas a distancia) o la medición de resultados, en lugar de horas transcurridas en el centro de empleo.

Ojalá que los legisladores se concentren en lo importante y dejen de estar buscando iniciativas de relumbrón, y que resuelvan el fondo del tema laboral, que tiene que ver con los ingresos de los trabajadores, los cuales tienen que provenir de la rentabilidad y no del esquileo.

### REMATE CONFIRMADO

Como lo anticipó en su momento el *PAS*, la administración del AICM ingresó ayer por la madrugada a las instalaciones del Sitio 300, que tiene un adeudo superior a los 60 millones de pesos, para verificar las credenciales de los trabajadores.

Se constató que no están vigentes y se les pidió que no sólo dejaran de dar un servicio que debe ser considerado como pirata y altamente riesgoso para los pasajeros, sino que se retiraran de las instalaciones.

Los líderes de este sitio de taxis han apostado a una carrera de desgaste en contra de la administración de **Carlos Velázquez Tiscareño**. Primero fueron los compromisos que no cumplieron y las movilizaciones en la terminal aérea, ahora intentan provocar.

Como le ha informado el *PAS*, la administración del AICM ya pidió legalmente la quiebra del Sitio 300, por la gran cantidad de adeudos en los que incurrieron los líderes del sindicato. Vale la pena destacar que muchos de los taxistas pagaban sus cuotas, pero la dirigencia se las robaba.

### REMATE EQUIPADO

Llama la atención que en el equipo de campaña de **Xóchitl Gálvez** se haya incluido a personajes como **Ildefonso Guajardo**, quien pasó de ser visto como un experto en el comercio internacional a un hombre enfocado en sus filias y fobias políticas.

Lo mejor que debe tener un asesor es objetividad y no estar escondido en el prestigio del pasado para dejar correr aspiraciones, que le han alcanzado para pretender ser candidato al gobierno de Nuevo León.

Por lo demás, resulta altamente positivo que incluyera a perfiles tan destacados como el de **Enrique Peña Nieto**, **Norma Aceves** o **Josefina Vázquez Mota**.



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** Oxxo, perteneciente a FEMSA, que preside **José Antonio Fernández Carbajal**, cobra cada vez más relevancia entre los consumidores, por estar a la vuelta de la esquina y por buscar estrategias para solucionar las necesidades diarias de los clientes. De ahí que la cadena amplió a 24 horas el servicio de retiro de efectivo con tarjetas de débito en 21 mil tiendas del país. Entre los bancos participantes se encuentran: BBVA, que encabeza **Eduardo Osuna**; Santander, que dirige **Felipe García Ascencio**; Citibanamex, de **Manuel Romo**, entre otros. Otra medida que está estrenando es el *contactless* para realizar pagos con tarjeta de crédito o débito, a través de un celular o un reloj inteligente.

**2.** Quien parece estar haciendo un buen trabajo es **Ángel Carrizales López** en la dirección ejecutiva de la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente, pues contrario a las críticas que tuvo con su llegada, ahora es uno de los organismos con el mayor avance en favor de los sectores que regula. En uno, el de combustibles, pues se tenían una serie de procesos, solicitudes y autorizaciones pendientes, que habían puesto en jaque al sector, ya que muchos empresarios, incluso, temían que sus inversiones se vinieran abajo. Sin embargo, el directivo ha sido flexible y eficiente, y sin salirse de la norma, ha permitido a sus regulados ponerse al corriente con sus trámites, una situación que no han encontrado en otras autoridades.

**3.** Inició una investigación sobre Cloud Enterprise Services, conocida comercialmente como CloudEs, de **Enrique Ruiz Hernández**, después de obtener un contrato para suministrar aviones no tripulados, un gran salto desde su anterior giro de provisión de computadoras y mantenimiento de sistemas. El contrato GN/CAF/DGRM/C096/2023, concedido el 4 de octubre, tiene un valor de 119 millones 227 mil 682 pesos. Organismos como la Comisión Federal de Competencia Económica, presidida por **Andrea Marván**, la Secretaría de la Función Pública, a cargo de **Roberto Salcedo**, y la Auditoría Superior de la Federación, de **David Colmenares**, están vigilando de cerca este caso por supuestas irregularidades.

**4.** La promesa de **Esperanza Ortega** de sacar del oscurantismo a la Canacintra se está quedando en buenos deseos. Y es que la líder de los industriales de la transformación no ha logrado resarcir el daño de su antecesor, por lo que quedó definitivamente fuera del CCE, que preside **Francisco Cervantes**, y de la Concamin, de **José Abugaber**. La Canacintra no ha pagado sus cuotas para pertenecer a los consejos de las cúpulas empresariales, por lo que no tiene ni voz ni opinión. **Ortega** acusa que no ha sido escuchada para poder saldar la deuda que acarrea desde la pandemia, pero lo cierto es que tampoco le interesa, pues incluso la Caintra de Nuevo León logró una permanencia en el CCE.



## Aplaza AMLO jornada laboral de 40 horas

Muy a su estilo, que seguramente se recrudescerá en ya menos de 10 meses que faltan para que termine el sexenio, el presidente **López Obrador** rechazó la propuesta de legisladores de Morena para aprobar en *fast track* la aprobación de la reforma para reducir la jornada laboral de 40 horas semanales.

**López Obrador** aseguró que un tema tan relevante no se debería aprobar en el actual periodo de sesiones del Congreso y propuso un debate en el que participen todos los sectores.

Lo inaudito es que **López Obrador**, que está –o debería estar– mejor informado, dijo que no sabía que el 13 de noviembre concluyeron los cinco foros del Parlamento Abierto sobre esta reforma que ya se dictaminó y en la que todos los organismos empresariales que participaron se manifestaron en favor de reducir la jornada laboral, pero en forma gradual para no afectar a las empresas, principalmente a las pymes.

Ante la insistencia de los reporteros, que le dijeron que ya se había realizado el Parlamento Abierto, **López Obrador** respondió con un lacónico: “pues pasó de noche” y, eso sí, añadió su clásico “con todo respeto”.

En realidad lo que demuestra una vez más **López Obrador** es que no tiene ningún respeto hacia el Congreso ni siquiera hacia los legisladores de Morena que sí pretendían que se aprobara la jornada de 40 horas.



### SLIM Y BREMER, POSTURAS ENCONTRADAS

Aunque **López** también dijo que se debe discutir en el próximo periodo ordinario, insistió en que se debe debatir sin prisas, por lo que entrará en una especie de limbo, porque por ser una reforma constitucional requiere de la aprobación de dos terceras parte del Congreso.

Lo que sorprendió es que no se manifestó claramente ni a favor ni en contra de la reforma. Y, además, se refirió a las posturas encontradas de dos de los empresarios más

cercanos a la 4T: **Carlos Slim**, quien se manifestó en contra de la reducción de la jornada laboral a 40 horas, porque es “mejor que los trabajadores trabajen más y ganen más”, y de **Carlos Bremer**, para quien “los trabajadores puedan estar más tiempo con su familia”

Lo que tampoco se puede descartar es que un día **López Obrador** amanezca con la ocurrencia de que es urgente la aprobación de esta reforma.



### JANET YELLEN: COMBATE AL FINANCIAMIENTO ILÍCITO AL FENTANILO

Con una intensa agenda de actividades, que incluye una reunión con el presidente **López Obrador**, la secretaria del Tesoro, **Janet Yellen**, llegó ayer a México y el tema prioritario en su agenda en el combate al financiamiento ilícito al fentanilo.

Esta misma semana se anunció un nuevo programa del Departamento del Tesoro, precisamente para el combate al fentanilo, que abarca sanciones más severas a las empresas y un mayor control al lavado de dinero.

Además de reunirse con dirigentes de la Asociación de Bancos de México, encabezada por **Julio Carranza**, **Yellen** se reunirá con la gobernadora del Banco de México, **Victoria Rodríguez Ceja**, y también con el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**.

**Yellen** y **Ramírez de la O** darán un mensaje a medios hoy en la tarde, después de esta reunión, y entre las interrogantes de esta política *reloaded* para combatir al fentanilo será interesante saber si se incluyó el tema del crecimiento de las remesas, por el temor de que ya se está generando lavado hormiga de dinero.

El Presidente dijo que la propuesta se debe debatir sin prisas, por lo que entrará en una especie de limbo.



## Que mejor maten a mi 'cuate'

¿Quiéren llegar a los 100 años? Si tienen hoy unos 60 años o menos, sus posibilidades crecieron mucho recientemente.

Podríamos hacer una lista de nuevos tratamientos, pero hay que centrarse en una herramienta para que sepan cómo llegarán ustedes con mucha ventaja sobre sus padres al quirófano, en el momento en que deban defender su vida. Ojo, que el gobierno de México tiene la mira puesta en el asunto.

Piensen en que se enferman gravemente y los posibles tratamientos pasan por inyecciones de una determinada ampolla, o por una operación complicada en el hospital.

Corre tiempo y no hay mucho para hacer pruebas, a menos de que les saquen copias a ustedes mismos, a su cuerpo entero, y entonces sí, los médicos atiendan a sus "cuates" con cada tratamiento para ver resultados en minutos u horas antes de 'meterles cuchillo'. Al menos una empresa francesa trabaja en ese proyecto.

Dassault Systèmes es una compañía que lleva tiempo ofreciendo 'gemelos digitales' de máquinas industriales, para

PARTEAGUAS

**Jonathan Ruíz**



diseñarlas o repararlas simulando los efectos de uso en el mundo real con todo y clima, antes de meter mano en la máquina original.

No es la única, la alemana Siemens usa esa misma tecnología para mejorar esas turbinas indispensables para que ustedes puedan cargar su celular con la

energía eléctrica producida con la quema de gas natural.

Pero Dassault consiguió crear el corazón de Emma Twin o de la gemela de Emma con base en el caso anónimo de una mujer. Hoy es posible jugar con su corazón... virtual. Probarlo tanto como sea necesario. Eso podrá repetirse pronto con el de cualquier ser humano.

Aún no es posible hacer su "avatar" completo. Cada parte del organismo humano requiere de replicar su comportamiento y eso empieza por provocar que las máquinas entiendan cómo funciona la piel, un fémur o lo más complicado: el cerebro.

Me dicen que la posibilidad de crear un 'avatar' total de cada humano para encontrar su necesaria cura, llegará poco después de 2040, cuando quienes tienen hoy 60 lleguen a esa edad en la cual las cosas se complican.

Los humanos tendrán la posibilidad de elegir entre probar ellos mismos los tratamientos o dárselos a su "cuate" virtual a ver qué pasa. La elección es sencilla.

Eso es importante, pero para fines de nuestra ansiedad por la inmediatez, subrayo que esa

tecnología ya está disponible para máquinas o para proyectos de infraestructura por complicados que sean, y hay muy pocos mexicanos entrenados para usarla.

¿Los edificios destrozados en Acapulco habrían resistido el huracán con un vidrio de mayor calibre? ¿Las ventanas que repongan aguantarán un golpe similar? Eso puede probarse antes de las reparaciones. De estar disponible esa herramienta en el pasado, el desastre de la planta nuclear japonesa de Fukushima, destruida por un tsunami, pudo evitarse.

Un recién egresado certificado en esos sistemas franceses **puede aspirar a un salario superior a los 50 mil pesos mensuales** en empresas como Ford, Volkswagen, Safran o cualquiera de las firmas aeroespaciales de Querétaro.

“¿Explicarles yo? Mejor díganme por qué quieren que yo trabaje para ustedes”, respondió un candidato envalentonado por sus habilidades. Así está ese mercado.

Me enteré del caso de profesores de un plantel del Tecnológico Nacional de México en el cual 11 profesores fueron entrenados

durante un programa especial hecho por Dassault para capacitar alumnos de esa que, quizás no saben, por sus más de 600 mil alumnos es la mayor institución de educación mexicana en el país.

**De los 11 entrenados, 10 maestros fueron contratados por empresas antes de que pudieran dar clases.** A partir de entonces, la compañía junto con la Secretaría de Educación Pública y la Secretaría de Economía, instaló un programa permanente de entrenamiento que está vigente en Laboratorios Académicos de Innovación, Diseño y Manufactura en varios puntos de México, a fin de multiplicar egresados hábiles.

Las **dificultades** para cualquiera están tan disponibles como las **herramientas** para hacer carrera o negocio. Aquí les cuento frecuentemente de éstas. ¿Cuántos médicos están revisando las próximas opciones de practicar con gemelos digitales?.

***“Dassault Systèmes lleva tiempo ofreciendo ‘gemelos digitales’ de máquinas industriales, para diseñarlas o repararlas”***





# Innovación para el *nearshoring*



Las múltiples razones que impulsan la relocalización de empresas en el periodo pospandemia abren una enorme posibilidad para México en el reacomodo internacional que la tendencia del “*nearshoring*” impone. Como sucedió en épocas del TLCAN, las ventajas geográficas y la pertenencia al T-MEC otorgan a nuestro país una posición inmejorable para atraer inversiones, no solo de empresas estadounidenses, sino también de Asia y Europa.

Este es el contexto en el que el reciente estudio publicado por el Instituto para el Desarrollo Industrial y la Transformación Digital (INADI) plantea a través de una importante pregunta: ¿Cómo utilizar la innovación como herramienta estratégica para atraer inversiones? El estudio plantea siete líneas de acción que pueden operar no solo para ese objetivo, sino para cualquier otro plan que persiga convertir la innovación en una palanca de crecimiento económico en un país.

Un primer escalón exige una política nacional de innovación que requiere respaldo oficial al más alto nivel, posicionando

la innovación en el centro de la agenda, no como política de gobierno, sino de Estado, que trascienda gobiernos temporales y tenga sostenibilidad en el tiempo. Claro, el estudio plantea algo que en México hemos olvidado en los últimos tiempos, la necesidad de que esta política se consulte a los distintos actores académicos, económicos y políticos, para que cuente con un consenso mínimo que garantice su respaldo futuro.

En segunda instancia, se necesita enfocar la innovación a misiones estratégicas. Esta visión implica un cambio de perspectiva, sacando a la innovación de ser una partida más del presupuesto para alinearla con las prioridades nacionales, esto es, con las necesidades reales y concretas de la gente y del país. De modo interesante, el reporte establece que debemos conceptualizar a la innovación como una poderosa herramienta para apoyar la industrialización de México y proveer de soluciones a problemas nacionales como la inseguridad, la pobreza, insuficiencia alimentaria o la necesidad de

incrementar la oferta de energías renovables, entre muchas otras.

Como tercera línea de acción, el INADI propone algo muy simple, pero que ha sido controvertido en esta administración, consistente en asumir que la innovación no se guía por ideologías, sino por soluciones que mejoren la calidad de vida de las personas; que contribuyan al crecimiento económico y el desarrollo social inclusivo del país. En esa lógica es indispensable promover una cultura de la innovación y el emprendimiento desde temprana edad dentro del sistema educativo y hasta la educación superior, que permeé en la sociedad.

Otro importante vector es que para lograr que la innovación sea un factor de atracción de inversiones, es necesario adoptar un enfoque sistémico, creando las condiciones para atraer inversiones mediante el fortalecimiento de un ecosistema de innovación. Esto implica transitar hacia una visión holística, no segmentada, en la que los actores que forman parte del ecosistema de innovación compartan valores y obje-

tivos, se comuniquen de forma fluida y se complementen. Otros factores apuntan a la necesidad de alinear los apoyos financieros, crear *clusters* tecnológicos

y generar capital humano con capacidades de este tipo.

Si nuestro país aplica la receta, seguramente podríamos avanzar del lugar 58 (entre 132 economías analizadas) en

el *ranking* de innovación de la OMPI. Con ello, podríamos finalmente recuperar una brújula que costó mucho tiempo crear y que en estos tiempos luce desorientada.



## Caída en educación

Se publicó el informe de la prueba PISA, que realiza la OCDE, en este caso para el año 2022. En realidad, debía haberse realizado en 2021, pero por la pandemia prefirieron posponerla un año para medir de manera más adecuada. Como se esperaba, hay una caída general en el aprovechamiento de los alumnos, en casi todos los países, y en las tres áreas que mide esta prueba: lectura, matemáticas y ciencias. Eso también ocurre en México.

Lo que a mí me parece más útil de esta prueba no es la comparación de los promedios, que algo informan, pero sobre todo esconden mucho. Prefiero utilizar la distribución que la prueba establece mediante “módulos”. Existen seis módulos, que tienen dificultad creciente. Los jóvenes que no pueden terminar el módulo uno se considera que no tienen el aprendizaje para enfrentar dificultades elementales: no pueden comprender párrafos simples, no pueden resolver problemas sencillos con todos los datos, etcétera.

**FUERA DE LA CAJA**

**Macario Schettino**

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

[@macariomx](https://twitter.com/macariomx)



Los jóvenes que logran llegar al módulo 5 o 6 son considerados “de excelencia”, y se piensa que son ellos los que podrán convertirse en líderes en las diversas actividades: investigación, docencia, pero también medios, empresa, política.

Puesto que no es posible detallar en este artículo la inmensa cantidad de información que provee PISA, me concentro en matemáticas (que es donde los latinoamericanos salimos más mal), y lo hago con la comparación de módulos que le mencionaba. En 2018, 56% de los jóvenes mexicanos no podía pasar del módulo 1 en matemáticas, mientras que sólo 0.5% llegó al módulo 5, y nadie al módulo 6. Para 2022, se quedó en el módulo 1 66% de los jóvenes, y los que llegaron al 5 se redujeron a 0.2%. Otra vez, nadie en el 6.

Este fenómeno ocurrió en casi todos los países. Los sospechosos comunes sí mejoraron: Japón, Corea, Singapur, Taiwán, acompañados de Turquía, Croacia y Australia. En el promedio de la OCDE, hubo una caída de 20% en el número de jóvenes en los niveles 5 y 6. Pero la caída de México fue de 60%, apenas superado por un puñado de países: Albania, Kosovo, Indonesia, Marruecos, Jordania, y Dominicana, que perdió al 0.2% que lograba ubicar en esos módulos.

Es decir que parte de la caída de México es compartida por buena parte de los países, así como compartimos la pande-

mia, pero nosotros tenemos un comportamiento peor al promedio, por bastante. Es otra vez lo que ocurrió con la mortalidad o la economía: todos sufrimos, pero nosotros más que el resto del mundo, debido a malas políticas, fuese por la necedad del criminal Gatell, o porque López Obrador guardaba recursos para repartir en efectivo.

Ahora es claro que también tuvimos una mayor caída en educación, y eso es antes de la llegada de la Nueva Escuela Mexicana, que es el mayor esfuerzo por convertir a México en Cuba, Nicaragua o Venezuela. Antes de eso, insisto, perdimos el 60% de los jóvenes que lográbamos colocar en alto nivel en matemáticas, que eran apenas 0.5% de cada cohorte. Creo que una parte de eso se explica por un dato que también publica la OCDE: la escasa variación entre escuelas, y al interior de ellas.

Con una referencia de 100 puntos de variación para el promedio de la OCDE, México alcanza apenas 57 puntos. De los 80 países reportados, estamos en lugar 67. Están peor Guatemala, Uzbekistán, Palestina (West Bank), Costa Rica, Arabia Saudita, Filipinas, Panamá, Kosovo, Marruecos, Indonesia, Jordania, El Salvador y República Dominicana. Este es el grupo de países donde hay menos variación entre escuelas, y al interior de ellas. Son países que “igualan” a los niños y jóvenes, de la única forma en que esto es posible en sistemas educativos: hacia abajo.

Si en algo la igualdad es una mala idea, aunque suene feo, es precisamente en el desempeño educativo. Y ahí andamos.



## Las implicaciones del creciente salario mínimo

El viernes pasado, la Comisión Nacional de Salarios Mínimos (Conasami) acordó incrementar 20.0 por ciento el salario mínimo general y el de la zona libre de la frontera norte, así como los salarios mínimos profesionales.

Este es el noveno año en que la Conasami decide aumentar los salarios mínimos muy por encima de la inflación, con el propósito de recuperar la pérdida histórica del poder adquisitivo de tales remuneraciones y, presumiblemente, beneficiar a los trabajadores. Hasta ahora, la ganancia salarial ha sido significativa. Específicamente, en octubre de 2023, el valor real del salario mínimo general alcanzó el doble del observado en el mismo mes de 2015.

La Conasami es un organismo cuyo consejo está integrado por el gobierno, los sindicatos y las empresas. Al parecer, sus decisiones han estado inspiradas en la percepción de que los mayores salarios mínimos producen sólo beneficios. Este diagnóstico desafía el principio económico de que difícilmente existen cosas gratis.



Tarde o temprano, se manifiestan los costos. Si el bienestar social dependiera de decretar salarios, no existirían pobres, ni naciones subdesarrolladas.

La experiencia internacional corrobora que los salarios mínimos, por arriba de los reflejados en el mercado, si se aplican,

tienden a generar excedentes de mano de obra, que no pueden contratarse, porque su productividad es inferior al salario mínimo. Desde luego, existe la posibilidad de incumplir las disposiciones, manteniéndose o migrando a la informalidad.

Así, los salarios mínimos acaban perjudicando a las personas a las que supuestamente se busca favorecer. Quedan fuera de los empleos formales los individuos con menos experiencia, educación y habilidades, los cuales tienden a ser los de menores ingresos.

México se encuentra en una fase de expansión económica, con niveles mínimos históricos de desocupación. Sin embargo, existe evidencia de que la proporción de los deciles más bajos de ingreso dentro de la informalidad ha aumentado. Más aún, teniendo en cuenta el crecimiento acumulado de los salarios mínimos y la desaceleración que tarde o temprano ocurrirá, existe el riesgo de que el empleo se reduzca desproporcionadamente más para los trabajadores de bajos ingresos que para el resto de la población.

Además, aunque con la creación de la Unidad de Medida y Actualización (UMA) disminuyó la indización de las tarifas públicas al salario mínimo, los incrementos de éste se han incorporado y han influido en los crecientes aumen-

tos de los salarios en general, los cuales han alcanzado dos dígitos.

En condiciones normales, difícilmente los salarios determinarían la inflación, ya que generalmente éstos evolucionan con rezago respecto al crecimiento del nivel general de los precios. Sin embargo, en México, es posible que el activismo de la política pública salarial esté influyendo en la inflación.

En particular, la rigidez a la baja de la inflación de servicios podría estar obedeciendo, en parte, a las presiones de precios provenientes del creciente costo de la mano de obra, que constituye el insumo más importante de ese sector. Además, es posible que el ascenso de las variaciones salariales esté contribuyendo a la creciente divergencia de las expectativas de inflación de diferentes plazos, extraídas de instrumentos de mercado, respecto al objetivo de inflación de 3.0 por ciento del Banco de México.

Asimismo, y en complemento con lo anterior, la política salarial ha impulsado el alto dinamismo del consumo en el corto plazo, pero a cambio de prolongar las presiones inflacionarias, lo cual podría contrarrestar cualquier beneficio del auge de gasto. La perpetuación de inflaciones elevadas daña a la población, especialmente a la más pobre.

Finalmente, contrario a lo predicado por sus defensores, los salarios mínimos son una herramienta inferior para reducir la pobreza. Por una parte, el mencionado sesgo distribucional adverso en el empleo contra los estratos de ingreso más bajo y el eventual costo en términos de desempleo contradicen ese objetivo. Por otra parte, las transferencias monetarias dirigidas a la población más pobre, especialmente si se combinan con incentivos para la educación, son un medio superior de combate a la pobreza.

Ante estos inconvenientes ¿por qué la Conasami ha incrementado tan acelerada y cuantiosamente los salarios mínimos? Una posible explicación consiste en que la actual administración prefiere los beneficios de corto plazo, dejando el agravamiento de los costos a la siguiente administración. Una razón adicional podría residir en que los sindicatos y las empresas de este órgano representan a empleados que, en su mayoría, perciben salarios superiores al mínimo. Aumentar este piso les permite reducir la competencia de las empresas medianas y pequeñas y trabajadores nuevos, apoyando, de esta manera, sus intereses.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



## Ni de 'panzazo' en mate, español y ciencias

Tan grave es el deterioro en el acceso a servicios de salud y el aumento en el rezago educativo, como el retroceso en el nivel de aprendizaje escolar en el país.

El pasado 10 de agosto, el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social dio a conocer un incremento de 20.1 a 50.4 millones de personas en la población sin acceso a servicios de salud en cuatro años.

El número de personas con carencia por acceso a los servicios de salud se disparó en 30.3 millones entre 2018 y 2022.

En 2022, cuatro de cada diez personas en México no tenían acceso a los servicios de salud.

De 2018 a 2022 hubo retrocesos en el acceso a los servicios de salud y en la educación, según las estimaciones de pobreza del Coneval con base en los resultados de la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares 2022 de INEGI.

En el primer caso, el porcentaje de **población con carencia por acceso a los servicios de salud pasó de 16.2 a 39.1 por ciento**, mientras que en el segundo, el porcentaje de población con rezago educativo aumentó de 19 a 19.4 por ciento.

A este panorama se suman **los resultados para México de la prueba** del Programa para la Evaluación Internacional de Alumnos o **PISA** por sus siglas



en inglés, que **francamente son preocupantes**.

Estas pruebas fueron creadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos y su aplicación, desde hace 23 años, contribuye a fortalecer y garantizar un mejor sistema educativo en los 37 países que integran la OCDE, incluido México.

Este 5 de diciembre se dieron a conocer los resultados de su más reciente aplicación, llevada a cabo en 2022, entre 81 países analizados, tras la pandemia, que impidió su realización en 2020.

Las evaluaciones estandarizadas se centran en lectura, matemáticas y ciencias para conocer el nivel de aprendizaje de los estudiantes de 15 años de edad.

La conclusión es que **el desempeño promedio de los estudiantes mexicanos en las tres materias evaluadas fue más bajo que el promedio de los 81 países** donde se realizó el estudio, puntualmente en el aprendizaje de matemáticas.

En la asignatura de **matemáticas** la puntuación de **México cayó al nivel de 2003**, lo que implica un retroceso de prácticamente dos décadas.

El Instituto Mexicano para la Competitividad analizó los resultados de PISA y un primer hallazgo es que el estado global de la educación sufrió un retroceso significativo derivado de la pandemia y los cierres escolares.

A nivel mundial, el desempeño de los estudiantes tuvo una caída sin precedentes: 15 puntos en matemáticas y 10 en comprensión lectora, en comparación con la evaluación anterior en 2018.

Sobre los resultados para **México**, el IMCO señala que en 2022 nuestro país **se posicionó en el lugar 35 entre los 37 miembros de la OCDE**.

El puntaje promedio general, de 407 puntos en México contra 478 en la OCDE, ubica al país en la antepenúltima posición, sólo por arriba de Costa Rica y Colombia.

México experimentó **la peor caída** en sus resultados **desde** que participa en PISA en **el año 2000**.

Tan sólo en comparación con la edición de 2018, el puntaje

de México cayó 14 puntos en matemáticas, 9 en ciencias y 5 en comprensión lectora.

De acuerdo con el IMCO, “estos resultados ubican a México en una **situación educativa similar a la que vivió en 2006**. En el caso de matemáticas, los resultados se acercan a los de 2003”.

En el balance general, “el desempeño de México en matemáticas y en comprensión lectora lo sitúa como el tercer país con los peores resultados de la OCDE, mientras que en ciencias es el país con los peores resultados”.

Consultada por este reportero, Fernanda Domínguez, coordinadora de Educación del IMCO, se pregunta “cómo le va a México” para luego responder que “nos va muy mal”, lo que “tristemente **no es sorpresa para nadie**” ante la crisis educativa que se vive en el contexto pospandemia.

La SEP justificó los resultados de PISA para México con el argumento de que la aplicación de esta evaluación en el país “ocurrió en el contexto mundial de la etapa final de la emergencia sanitaria por Covid-19”.

Además, los resultados que da a conocer PISA “no demuestran cambios significativos respecto a las ediciones anteriores”.

Tiene razón la SEP cuando llama a realizar un análisis considerando el contexto de los resultados de estas pruebas.

Pero también es necesario abrir la conversación a los resultados de PISA para **dialogar y reflexionar sobre nuestras debilidades** en el proceso de aprendizaje.

Esa es tarea de todos.





## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En el mercado local se darán a conocer las cifras de confianza del consumidor y el reporte de Banxico; en EU destaca la balanza comercial y la decisión de política monetaria de Canadá.

**MÉXICO:** El INEGI revelará la confianza del consumidor a noviembre.

El instituto también informará sobre las ventas de autos híbridos y eléctricos a septiembre.

Por su parte, el Banco de México dará a conocer su segundo reporte de estabilidad financiera del año.

**ESTADOS UNIDOS:** La Asociación de Banqueros hipotecarios (MBA) dará a conocer su reporte de las condiciones del mercado al pasado 1 de diciembre.

La Oficina del Censo publicará las cifras de la balanza comercial durante octubre.

Por su parte, la Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) informará las cifras de la productividad y costos en el tercer trimestre.

—Eleazar Rodríguez



## CR7 a juicio y bitcoin en auge

**S**í, CR7 y bitcoin están relacionados. La estrella mundial del fútbol, Cristiano Ronaldo, se enfrenta a un desafío legal de proporciones épicas en esta combinación de deportes y finanzas. Cristiano se encuentra en el centro de una demanda colectiva que asciende a la cifra de 1,000 millones de dólares porque es acusado de participar en la promoción y venta de valores no registrados en colaboración con Binance, una plataforma de intercambio de criptomonedas.

Esto destaca la creciente interacción entre las celebridades y el complejo mundo de

las finanzas digitales. Promover productos financieros (de cualquier tipo) siempre encontrará oportunidades legales.

Las acusaciones de que “promocionó, asistió y/o participó activamente en la oferta y venta de valores no registrados en coordinación con Binance” complican la situación legal de Cristiano. Los demandantes afirman haber sido influenciados por las promociones de Cristiano para invertir en productos financieros de Binance.

Este desarrollo es un recordatorio agudo de que las celebridades entran en un territorio legal y ético deli-

cado al promover productos financieros.

El mercado de criptomonedas está experimentando un cambio significativo mientras se desarrolla esta controversia legal. ¿Por fin llegó el fin del invierno cripto? Para los inversores y entusiastas, bitcoin ha alcanzado un nivel superior a los 42,000 dólares, un máximo nunca visto desde el colapso de Terra en abril de 2022.

Este aumento, impulsado en parte por comentarios moderados de los banqueros centrales de EU y la esperanza de la aprobación de un ETF de bitcoin al contado en el país, representa un repunte

significativo para la criptomoneda más grande y antigua del mundo.

El aumento del precio de bitcoin está relacionado con el aumento del volumen de ether, la segunda criptomoneda con mayor volumen. Ether ha alcanzado un máximo de 2,200 dólares, lo que es un récord en varios meses.

Esto demuestra una notable recuperación en el mercado de activos digitales, lo que indica un nuevo optimismo y un cambio en la percepción del riesgo asociado con estas divisas. La situación actual de Cristiano Ronaldo y el aumento del valor de bitcoin resaltan las diferencias en el ámbito de las criptomonedas. Estos eventos

proporcionan una ilustración fascinante de cómo el futuro de las criptomonedas está siendo moldeado por personas influyentes, innovaciones financieras y cambios regulatorios.

Mientras CR7 se enfrenta a su batalla legal, el mercado de bitcoin y otras criptomonedas sigue evolucionando, demostrando que el cambio es la única constante en este ámbito.

***“El futuro de las criptomonedas está siendo moldeado por personas influyentes, innovaciones financieras y cambios regulatorios”***

***“El aumento del precio de bitcoin está relacionado con el aumento del volumen de ether, la segunda criptomoneda con mayor volumen”***



## COORDENADAS

# ¿Por qué el consumo es el motor de la economía?

## Enrique Quintana



**L**as cifras más recientes emitidas por el INEGI señalan que **el consumo privado creció en 4 por ciento en términos reales** durante los primeros nueve meses de 2023, y especialmente **en septiembre lo hizo a un ritmo de 5 por ciento**.

Junto con la construcción no residencial, el consumo de las familias se está convirtiendo en el motor de la economía.

¿Cómo explicar este incremento que está por arriba del propio crecimiento del PIB?

Hay que poner varios factores sobre la mesa para entenderlo.

### 1-El crecimiento de la masa salarial real en el sector formal de la economía.

Esta variable es el efecto combinado del crecimiento del empleo formal y del salario real.

De acuerdo con los datos más recientes del IMSS, el empleo hasta el mes de noviembre creció a un ritmo de 3.2 por ciento anual. El salario medio de cotización, que alcanzó poco más de 16 mil pesos,

registra un crecimiento nominal anual de 10.6 por ciento. Si suponemos que la inflación del mes de noviembre se ubicara en 4.4 por ciento, el resultado es un alza real del salario de 5.9 por ciento.

Combinando el crecimiento del salario real con el del empleo, observamos que la masa salarial real para este segmento de la población es de 22.4 millones de trabajadores, es 9.2 por ciento superior a la que se tenía en noviembre de 2022.

### 2-El crecimiento del empleo total.

No solamente creció el empleo en el sector formal de la economía, sino también el número de ocupaciones totales. De acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo del INEGI, en los 12 meses previos a octubre se generaron casi 1 millón de nuevas ocupaciones, lo que implica un crecimiento de 1.6 por ciento a tasa anual. Aunque la cifra es inferior a la del PIB, refleja que la actividad laboral sigue muy activa.

### 3-El crédito al consumo ha crecido significativamente.

De acuerdo con los datos del Banco de México, al mes de octubre, el crédito al consumo creció a una tasa de 13.4 por ciento en términos reales, una de las

más elevadas de los últimos años. El crédito mediante tarjetas, el más importante de este segmento, creció a un ritmo de 16 por ciento real. Incluso, el crédito a la vivienda, que usualmente implica desembolsos más grandes y mayores plazos, creció a un ritmo de 5.0 por ciento real.

Todos los otros segmentos: el crédito automotriz, el de nómina, los créditos personales, entre otros, también tienen una tendencia positiva.

### 4- Las remesas han subido en dólares, pero han caído en pesos.

En contra de lo que usualmente se cree, el crecimiento de las remesas en dólares no ha tenido un efecto positivo en el consumo debido al impacto que tiene el tipo de cambio sobre el poder de compra de ellas.

Por ejemplo, la cifra de octubre, de 5 mil 812 millones de dólares, fue superior a la del mismo mes del año pasado en 8.4 por ciento.

Sin embargo, la apreciación de nuestra moneda

estuvo en el orden de 9 por ciento, por lo que hay en realidad una leve caída en el poder de compra en pesos de esas divisas.

#### **5- Los mayores intereses reales.**

Hay un segmento de la población, sobre todo de clase media, y más aún entre personas de mayor edad, que recibe ingresos de depósitos bancarios. Las mayores tasas reales que hemos tenido en el último año o poco más, también han significado un ingreso adicional para las familias, que dan mayor ingreso o al menos confianza para hacer un mayor consumo.

#### **6- Una mayor confianza del consumidor.**

De agosto del año 2022 a octubre de 2023, el índice subió de 40 a 46 puntos, a reserva de la información que el INEGI haya revelado el día de hoy. Esto explica en alguna medida el crecimiento del crédito, pues los consumidores no tomarían créditos si no hubiera la percepción de una mayor seguridad en los ingresos futuros.

Todos estos factores son los que explican el buen desempeño del consumo y preludian que al menos para la primera parte del 2024 vamos a mantener esa tendencia positiva.



**Gerardo Soria**  
@gsoriag

## ¿Preponderancia o Ley Federal de Competencia Económica?

La semana pasada se dio a conocer en el portal del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), la resolución adoptada por el pleno del instituto, mediante la cual se acredita que Telmex y Telnor realizaron prácticas monopólicas relativas en la provisión de servicios de reventa y de acceso indirecto al bucle local, que desplazaron indebidamente a sus competidores en los mercados de telefonía fija y de acceso a internet de banda ancha fija. Por tales hechos, el IFT impuso multas de \$262,220,000.00 pesos a Telmex, y de \$9,330,000.00 pesos a Telnor. Todo esto con base en la Ley Federal de Competencia Económica.

Lo primero que llamó la atención de los analistas fueron los montos, pues las sanciones aplicables por no registrar postes o ductos en el Sistema Electrónico de Gestión fluctúan entre los veinte y los treinta mil millones de pesos. Así es que poco más de 260 millones de multa no parece una sanción adecuada. Llama también la atención el extraño silencio del IFT, quien no ha dicho nada, cuando acostumbra sacar comunicados por asuntos de menor relevancia. Varios columnistas han considerado esta resolución como un triunfo y como un importante precedente. Sin embargo hay un tema que debe ser analizado con mayor profundidad: ¿cómo convive la figura de preponderancia y la regulación asimétrica con las atribuciones del IFT como autoridad en materia de competencia a la luz de la Ley Federal de Competencia Económica?

Recordemos que la figura de Agente Económico Preponderante es una excepción, establecida en la Constitución, respecto de la aplicación general de la Ley Federal de Competencia Económica. En pocas palabras, la preponderancia es una figura que no está prevista en dicha ley, y que, por excepción, solo se aplica a aquel agente económico que detenta más del 50% de participación en el sector telecomunicaciones o el sector radiodifusión. Ante la dificultad de imponer a Telmex y Telcel una regulación asimétrica que impidiera que desplazase a sus competidores, principalmente por las dificultades técnicas y jurídicas que derivaban de la antigua ley de competencia y el abuso de las suspensiones en los juicios de amparo, el Constituyente decidió crear la figura de preponderancia que solo requería acreditar que el agente económico tiene más del 50% del sector. Una vez hecho eso, la propia Constitución establece las medidas de regulación asimétrica que se deben imponer. Todo esto ya se hizo y se le impusieron obligaciones al Agente Económico Preponderante en Telecomunicaciones (AEPT-América Móvil, Telmex, Telcel, Telnor, filiales y subsidiarias), entre ellas prestar servicios de reventa y de acceso indirecto al bucle local en las mismas condiciones en que los presta a sus unidades minoristas. Evidentemente, hay sanciones expresas en caso de incumplimiento.

Con base en la Ley Federal de Competencia Económica, para que una práctica monopólica relativa sea anticompetitiva y pueda desplazar a competidores, el agente económico, antes que nada, debe tener poder sustancial en el mercado relevante. Esto implica analizar cuál es el mercado en cuestión

y determinar si el agente tiene poder sustancial en él. Los mercados relevantes que determinó el IFT fueron los servicios de reventa y de acceso indirecto al bucle local, y también concluyó que Telmex y Telnor sí tienen un poder sustancial en esos mercados. Hasta aquí muy bien... o no. Verá usted: los servicios de reventa y de acceso indirecto al bucle local no son mercados sino obligaciones impuestas al AEPT en la regulación asimétrica que determinó el IFT, precisamente, para evitar prácticas monopólicas y desconcentrar el mercado. Por otro lado, resulta ocioso y, por lo menos, cuestionable, determinar si Telmex y Telnor tienen poder sustancial en la prestación de unos servicios que sólo ellos están obligados a prestar.

¿Para qué hacer todo un análisis en materia de competencia económica, cuando lo único que se necesitaba era imponer las sanciones ya previstas en la regulación asimétrica para el AEPT ante este tipo de incumplimientos?

Si usted recuerda las negociaciones que culminaron con la Reforma en Telecomunicaciones y Competencia Económica de 2013, el AEPT hizo todo lo posible para que la figura de preponderancia se aplicara por mercado, y no por sector, como al final quedó en la Constitución. La preponderancia por sector implica que mientras el AEPT tenga más del 50% del sector telecomunicaciones muy difícilmente podrá prestar servicios de televisión restringida, ya que el empaquetamiento de estos servicios con telefonía e internet, fijo y móvil, en lugar de desconcentrar el sector lo concentraría aún más. En contraparte, si el análisis se hace por mercado, el AEPT podría fácilmente argüir que hoy no presta servicios de televisión restringida, por lo que su participación en ese mercado es de 0% y sí se le debe autorizar prestar el servicio.

Teniendo esto en mente ¿no será que la resolución del IFT está fracturando la preponderancia por sector? En mi opinión, lo que el IFT debe hacer es simplemente sancionar los incumplimientos a la regulación asimétrica con las multas ya establecidas al efecto.



**Marco A. Mares**  
marcomaresg@gmail.com

## Mercado Libre: informalidad, reto y oportunidad

Con una inversión de 5,650 millones de dólares en el último lustro (mil millones de dólares por año y mil 650 millones de dólares este 2023), Mercado Libre avanza hacia el cumplimiento de sus primeros 25 años, como la empresa de tecnología líder en Latinoamérica y con México, después de Brasil, como su segundo mercado en importancia.

Durante una "comida de altura" —a 45 metros de altitud, en dinner in the sky— que tuve el gusto de compartir con **David Geisen**, el número uno de la empresa en México, me dice que el principal obstáculo en México para la penetración del comercio electrónico y los pagos digitales, es la enorme economía informal y el uso predominante del dinero en efectivo para realizar los pagos.

Sin embargo, al mismo tiempo que representa un obstáculo, lo considera como una gran oportunidad para continuar avanzando en el negocio que a raíz de la pandemia del Covid-19 tuvo una expansión extraordinaria.

Sin modestia, el ejecutivo afirma que Mercado Libre se mantiene por encima de su principal competidor Amazon en México y está muy por encima de los esfuerzos que realizan las grandes cadenas de tiendas departamentales.

Mercado Pago, el brazo sistema del ecosistema, es la segunda app de servicios financieros más utilizada en México, según datos de Similarweb.

Uno de sus principales focos son las pymes. Su premisa es que el acceso a medios de pago digitales como los de Mercado Pago, ayuda a disminuir la informalidad e introduce herramien-

tas innovadoras que les permiten tener un mayor control, planificación y crecimiento de sus ventas.

A la fecha 1 millón de Pymes se benefician del ecosistema de Mercado Libre Mercado Pago a través de sus soluciones de venta en línea y procesamientos de pago.

Disciplinado en su forma de vida y en su desempeño laboral, Geisen tiene la seguridad de que Mercado Libre-Mercado Pago continuarán penetrando en el mercado mexicano a pesar de las condiciones estructurales de la economía que, la diferencia por ejemplo, de la de Brasil, en donde la inclusión financiera ha sido clave. Veremos.

### Calica, ¿expropiación inminente?

Está por estallar un nuevo conflicto en la relación entre México y Estados Unidos.

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** tiene la vía libre para expedir una expropiación y declarar Área Natural Protegida los terrenos que ocupa

la empresa Calica, en Punta Venado, Playa del Carmen.

Un juez de Cancún desechó antier (04-12-23) un amparo con el que Calica pretendía defenderse de la decisión presidencial.

En la última declaración pública que hizo el Presidente de México durante su conferencia mañanera, advirtió que no dejará el tema sin resolver antes de que termine su sexenio.

Dejó claro que optará por la expropiación y declaración como Área Natural Protegida al terreno que ocupa Vulcan Materials, el nombre con el que inició operaciones hace más de

30 años la compañía Calizas Industriales de Playa del Carmen.

Un día después de que en México el juez octavo de distrito de Cancún, desechó el amparo de Calica en EU, un par de influyentes senadores **Bill Hagerty** y **Tim Kaine**, miembros del Comité de Relaciones Exteriores del Senado, imploraron al presidente lopezobrador que detenga las acciones dañinas contra las empresas estadounidenses, específicamente en contra de Calica. Los legisladores estadounidenses hicieron un fuerte pronunciamiento en el pleno del Senado de ese país. Acusaron que durante casi dos años, el presidente López Obrador ha acosado, interferido y obstruido personalmente las operaciones legales de Vulcan en México

Le pidieron que detenga las acciones dañinas y advirtieron que el Presidente de México, con tales acciones, socava las relaciones entre Estados Unidos y México y socava a los Estados Unidos y la confianza de las empresas respecto de sus inversiones en México.

Se ve difícil que el Presidente de México atienda la solicitud de los legisladores estadounidenses, por lo que parece inexorable, una nueva disputa entre los gobiernos de ambas naciones. Al tiempo.

### Atisbos

La noticia en el ámbito financiero es que Actinver, de **Héctor Madro**, se alía con JP Morgan, un gigante financiero.

La alianza se constituye entre Actinver Asset Management, que cuenta con 655 mil millones de pesos en activos bajo administración y custodia



y JP Morgan Asset Management, con activos bajo gestión de 2.9 billones de dólares.

La intención de esta alianza estratégica es ofrecer estrategias de inversión líderes en la industria.

Diseñarán una gama de productos en diferentes clases de activos, con un enfoque inicial en estrategias multiactivos y temáticas, así como en fondos cotizados en bolsa (ETFs, por sus siglas en inglés).



## Volaris en noviembre con pocos pasajeros

- Acuerda Volaris compensación con Pratt & Whitney
- Ticketmaster y TikTok amplían alianza
- Domino's abrirá su sucursal 900

**Volaris, la** aerolínea de bajo costo que más pasajeros atiende en México, dirigida por Enrique Beltranena, reportó una caída de 0.9% en el tráfico de pasajeros de noviembre, al pasar de 2 millones 740,000 viajeros en el penúltimo mes de 2022 a 2 millones 714,000 el mismo lapso de 2023.

La caída en el tráfico de noviembre fue la tercera consecutiva para la empresa, que ya comienza a resentir las afectaciones provocadas por una revisión global de motores de la empresa Pratt & Whitney.

El tráfico de pasajeros nacionales resultó más afectado con una disminución de 5.4% en el mes, en tanto que el de viajeros en sus rutas internacionales subió 15.8 por ciento.

**Hablando de** Volaris, llegó a un acuerdo con el fabricante de motores Pratt & Whitney, para recibir una compensación monetaria por cada uno de los motores que serán retirados de su flota y que generarán impactos significativos en su operación al menos todo 2024.

La compensación monetaria forma parte de las medidas de mitigación anunciadas por la compañía hace unas semanas, con las que espera aminorar el impacto de la revisión ordenada por el fabricante en julio de este año.

Si bien Volaris no dio a conocer el monto de la compensación, estimaciones previas hechas por Bank of America Global Research apuntaban a una compensación de 310 millones de dólares. El saldo de esos cálculos representa 66% de capitalización de la aerolínea.

**Ticketmaster, el** servicio de venta de boletos para espectáculos y atracciones, anunció la ampliación de su alianza estratégica con la red social de videos cortos TikTok a 20 países, entre ellos México, para que cantantes y grupos musicales

puedan usar la función de venta de boletos en la plataforma, con el objetivo de promocionar sus próximas presentaciones en vivo.

La asociación entre las dos empresas será ampliada a Reino Unido, Irlanda, Australia, Alemania, Francia, Canadá, México, Austria, Bélgica, República Checa, Dinamarca, Finlandia, Italia, Países Bajos, Nueva Zelanda, Noruega, Polonia, Suiza, España y Suecia.

**La Comisión** Federal de Electricidad planea recabar hasta 10,000 millones de pesos con la emisión de tres bonos sustentables de largo plazo en la Bolsa Mexicana de Valores.

El primer bono, con clave 'CFE 23-2X', tendrá una vigencia a tres años y pagará un interés variable que será determinado en su momento mediante la adición de una sobretasa a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIE) a 28 días.

El segundo título, con clave 'CFE 23-3X', tendrá un vencimiento a 6.5 años y pagará un interés fijo que se calculará mediante la adición de un interés adicional a la tasa interpolada del Mbono para los plazos de 2029 a 2031.

Finalmente, el tercer título, con clave 'CFE 23UX', estará denominado en unidades de inversión (Udis) y tendrá una vigencia a 12 años. Este título pagará una tasa fija anual que se calculará con la adición de un interés a la tasa del udibono 2035.

**Este miércoles** Alsea, empresa liderada por Armando Torrado, celebra la apertura de la tienda número 900 de su marca Domino's Pizza en México, quien espera cerrar el año con 66 aperturas netas.

Domino's Pizza fue la primera marca operada por Alsea; tras 34 años en el país, hoy la marca está presente en 17 estados de la República y en más de 156 ciudades.



## El compromiso climático

Desde el jueves pasado y hasta el 12 de diciembre, se lleva a cabo en Dubai, Emiratos Árabes Unidos, la COP 28, organizada por las Naciones Unidas respecto al cambio climático, la cual reúne a líderes de gobiernos, negocios, ONG y sociedad civil para alcanzar soluciones al problema del calentamiento global.

Dentro de este marco, todos los involucrados buscan discutir y llegar a acuerdos sobre acciones que permitan alcanzar soluciones para reducir de forma importante las emisiones de contaminantes a la atmósfera y alcanzar las metas fijadas en el Acuerdo de París de 2015.

Los objetivos y los acuerdos están fundamentalmente dirigidos a los gobiernos y grandes empresas que pueden tener un impacto, esto con la intención de que implementen políticas y asignen recursos para poder alcanzar las metas establecidas.

En este ámbito me atrevo a decir que, en México, desde los años 80, que empecé a trabajar, mucho se ha logrado. Recuerdo que dentro de mis primeros empleos atendía empresas en Paseo de la Reforma, en Ciudad de México, y cuando había mucha contaminación no se alcanzaba a ver el edificio de enfrente y se sentía el *smog* en las calles.

También existen objetivos que la sociedad y pequeños empresarios pueden y tendrían que llevar a cabo para contribuir al éxito de las iniciativas.

Así mismo, los medianos y pequeños empresarios están sujetos a cumplir con las normas que el gobierno les imponga en cuanto a emi-

siones y cuidado del medio ambiente.

Esto trae retos a la administración de dichas entidades. El primero es sobrevivir ante escenarios de inflación, mayor competencia y en algunos casos, liquidez. El segundo es mantener e incrementar los puestos de trabajo con los que contribuye al desarrollo del país, y por último tener la capacidad de atender iniciativas del cambio climático y de desarrollo social.

De ahí la importancia que los empresarios y su equipo administrativo empiecen desde ahora a involucrarse más en estos temas y analizar dentro de sus actividades qué acciones pueden llevar a cabo dentro de las iniciativas planteadas, pueden proyectar iniciativas a mediano y largo plazo que contribuyan y que al mismo tiempo puedan ser conciliadas y complementarias con sus planeaciones estratégicas.

Por supuesto, dependiendo de la actividad que desarrolle la empresa, el impacto será mayor o menor, las acciones internas que pueda implementar un negocio de prestación de servicios será muy diferente a aquellas que tenga que implementar una empresa industrial que se dedique a la extracción o transformación.

Derivado de todo lo anterior, el Consejo Internacional de normas de Información Financiera (IFRS) creó un grupo complementario llamado IFRS Sustainability, para contribuir a las iniciativas de conservación, la cual emitió dos normas llamadas IFRS S1 e IFRS S2, dirigidas a dictar requerimientos generales de revelación de sostenibilidad. En posteriores entregas, daré más detalles al respecto.



Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## Ecología, ¿qué haremos el próximo sexenio, además de inaugurar Dos Bocas?

**¿E**s el deterioro de la calidad del aire, el agua y la tierra un costo que estamos obligados a pagar para tener crecimiento económico o para mantener nuestra forma de vida? La pregunta está en el aire y no tiene una respuesta fácil, aunque cada vez tenemos más datos, más dudas y, por supuesto, más CO<sub>2</sub>... con más mermas en los ecosistemas que nos rodean.

En 2022, en México los costos totales por agotamiento y degradación ambiental ascendieron a 1.2 billones de pesos, equivalentes a 4.1% del PIB, según las Cuentas Económicas y Ecológicas de México, que presenta el Inegi.

En el rubro de degradación ambiental, las estadísticas cuantifican lo que está pasando en calidad del aire, suelo y agua. Ahí tenemos costos equivalentes a 3.6% del PIB, donde el rubro más pesado son las emisiones al aire. Cuestan 738,950 millones de pesos, 2.5% del PIB. Estamos hablando de emisiones industriales y de los gases que emiten los millones de vehículos de transporte. También de la quema al aire de residuos de basura, contaminación asociada a procesos de construcción y demolición, además del uso de pesticidas y plaguicidas en las actividades agrícolas, entre otras cosas.

Los costos multimillonarios relacionados con la calidad del aire tienen que ver, entre otras cosas, con su impacto en la salud: proliferación de diversas enfermedades en las vías respiratorias, el sistema inmunológico y la salud reproductiva, conjuntivitis, asma y cáncer, por ejemplo.

El costo de 4.1% del PIB, registrado el año pasado, no varía respecto al costo del 2021, pero es significativamente menor a las cifras que se registraban hace dos décadas, cuando al agotamiento y degradación llegaron a representar 7 u 8 puntos del PIB. La buena noticia que nos ofrecen estos datos es que el crecimiento de la economía mexicana y el sostenimiento de nuestra forma de vida se ha desvinculado un poco del consumo, uso o abuso de los recursos naturales. La mala es que nuestro impacto en la naturaleza sigue siendo enorme. Lo que hemos logrado no es suficiente.

Un ejemplo de esto lo encontramos en la pérdida de cobertura forestal. Según datos de la Conafor, México ha registrado una tasa anual de pérdidas de 208,500 hectáreas por año en el periodo 2001-2021. Lo que se perdió cada año equivale a 1.4 veces la superficie de la Ciudad de México.

¿Es posible tener un sistema de medición excepcional y no usar los datos

para actuar y corregir el rumbo? México es prueba fehaciente de ello. Nuestro país ha sido pionero en el mundo en el desarrollo de un sistema de cuentas económicas y ecológicas. Aquí medimos el agotamiento y la degradación ambiental desde los tiempos de Salinas de Gortari. Para ello se utiliza una "cuenta satélite". El Inegi ha hecho muchas y muy buenas fotografías estadísticas del deterioro de nuestro medio ambiente, pero ha tenido la prudencia de no ir hasta el fondo y cambiar la forma en que mide el PIB.

Los datos de agotamiento y degradación nos permiten constatar que la Nada avanza año con año, como en la novela de Michael Ende. Nuestros "éxitos" han consistido en reducir el ritmo del deterioro, no en revertirlo. Podría ser de otro modo, pero en el tiempo se ha reducido la inversión en protección ambiental del sector público. En 2022 fue el equivalente a 0.7% del PIB y representó el porcentaje más alto en lo que va del sexenio, donde se destinó 0.6% del PIB en 2019, 2020 y 2021. Para poner esta cifra en perspectiva, tengan en cuenta que en el sexenio de Peña Nieto, en promedio, se gastaron recursos equivalentes a 0.85% del PIB. En el de Felipe Calderón, fueron un poco arriba de 0.9% del PIB. ¿Qué haremos en el próximo sexenio, además de inaugurar Dos Bocas y el Tren Maya?



Maribel Ramirez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## ¿Qué tan útil es una clasificación de hospitales?

La industria hospitalaria en México -compuesta por 2,855 establecimientos en todo el país- absorbe una parte importante y creciente del gasto privado que ejercemos los mexicanos para atender nuestra salud. Requieren regulación y vigilancia importante, y están obligados a reportar sus indicadores para que los usuarios, pacientes y familiares, tomen decisiones informadas. Pero en general esos indicadores no los conocemos.

La opción en todo el mundo son las clasificaciones de hospitales que permiten tener referencias. Hay varios rankings internacionales que incluyen a nosocomios mexicanos, normalmente los más grandes, pero tiene amplio valor que haya un esfuerzo nacional enfocado sólo al sector en México. En 2020 surgió el primer ranking de hospitales privados que se hizo originalmente sin la anuencia del sector, pero el esfuerzo ha ido permeando y cada vez más hospitales aceptan dar su información. En noviembre de 2023 salió la cuarta edición del Ranking Mejores Hospitales Privados de México elaborado entre la consultoría Blutitude y la Fundación Mexicana para la Salud (Funsalud), en colaboración con Grupo Expansión.

La última edición reflejó amplios avances al incluir una lista de los 50 mejores, ó rankings regionales clasificados por zonas, 15 por especialidad y uno de hospitales pequeños y medianos. Pero

detonó inquietud que dos de los hospitales más representativos -Centro Médico ABC y la cadena de Hospitales Ángeles, excepto el Ángeles de Chihuahua- no hayan sido incluidos. El ABC ya argumentó que dicho ranking no le da elementos para mejorar, que en pocas palabras no le es útil. Su director general **José María Zubiría**, nos lo dijo en entrevista publicada aquí el lunes.

Es un tema relevante para la sociedad y vale conocer la postura de otros hospitales representativos.

Por lo pronto, exponemos hoy la del director general del Consorcio Mexicanos Hospitales (CMH), **Javier Potes**, que integra a 53 hospitales de las principales ciudades del país registrando 150,000 egresos anuales de pacientes. Para el CMH el Ranking de Hospitales Privados tiene alta confiabilidad y aporta información que sí es útil. Prueba de ello, dice Potes, los hospitales se han metido en los números y han encontrado áreas de oportunidad interesantes para sí mismos que les han permitido mejorar.

Pero no sólo eso, comenta que una gran ventaja de este ranking es que les permite como gremio tener información de lo que sucede con el sector hospitalario en México, y por lo mismo es valioso participar y aportar para ir teniendo una visión cada vez más completa.

“Lo más fácil para todos sería descalificar y que no hubiera ranking, porque entonces regresamos a la percepción subjeti-

va, pero este ranking permite vernos cómo estamos, y a cada uno analizar cómo se ubica su hospital y si le hace sentido lo que está viendo”, apunta. Menciona que entre los de CMH incluidos en estos 4 años del ranking hay hospitales que han estado arriba y luego han caído; y analizando, han detectado que la competencia se pone las pilas y asciende. En contraparte, ha habido hospitales que han estado abajo y este año subieron en el ranking, porque pudieron ver sus áreas de oportunidad, organizaron su información, tomaron decisiones e hicieron la tarea.

De que se puede mejorar, comenta, eso sin duda, y en 4 años se ha ido consolidando, pero el ranking mexicano ya ha impulsado mejoras dentro del sector hospitalario nacional.

Javier Potes, quien lleva 17 años a la cabeza del CMH, manifiesta su desacuerdo con Hospitales Ángeles y Centro Médico ABC y dice que se vale que tengan otra óptica, pero no es como para descartar el esfuerzo como si no fuera válido y ponerse a trabajar en otra opción.

De hecho, CMH quiere que se fortalezca el ranking y ha propuesto al equipo de Blutitude, que dirige **Eduardo González-Pier**, hacer bajo su misma metodología uno específico para los miembros del Consorcio que les ayude a compararse entre ellos, y si es factible después abrir la oportunidad para sumarlos al ranking general donde la gran mayoría hoy no alcanzan el tamaño para ser incluidos.



## Netanyahu, un laberinto cuya salida da al abismo

El Gobierno de Benjamin Netanyahu es producto de un sistema democrático que, como tal, tiene obligaciones que no tiene una dictadura terrorista como la de Hamás.

Y las tendría que cumplir, por más que parezca un acto de injusticia.

El ataque terrorista de Hamás del 7 de octubre debe ser condenable y sus autores deben de ser sancionados con herramientas legales del Derecho Internacional.

Una de las obligaciones que pesan sobre Netanyahu es mostrar con claridad las intenciones que tiene sobre la Franja de Gaza. Ha señalado de manera reiterada que uno de sus objetivos es "desaparecer a Hamás".

Nadie en un sistema civilizatorio desearía lo contrario: dismantelar al grupo terrorista Hamás y llevar a la justicia a los autores del ataque del 7 de octubre. Sin embargo, tal parece que para acabar con el terrorismo de Hamás es necesario acabar con la Franja de Gaza; cambiarles el mundo a los sobrevivientes de los bombardeos.

La misión logística del ejército israelí es desaparecer los túneles que sostienen la totalidad perimetral de la Franja de Gaza. Para alcanzar la misión entonces será necesario destruir todas las construcciones de la Franja de Gaza.

El costo humano será altísimo. No diferenciar a civiles de terroristas provocará dos crisis: la primera de ellas, humanitaria. La segunda: diplomática.

Estados Unidos es el único país que puede influir en el Gobierno de Netanyahu. Así ocurrió hasta el final de la tregua. Ayer, por primera ocasión la Casa Blanca sancionó al conjunto de colonos que han asesinado a palestinos en Cisjordania. Se trata de la primera reacción estadounidense en contra de la estrategia global del Gobierno de Netanyahu.

Internamente también existe enojo contra Netanyahu. Ayer, Reuters reportó el enojo de familiares de rehenes liberados en contra del primer ministro durante una reunión que tuvo como objetivo conocer las emociones de los parientes de las víctimas del secuestro. "Fue una farsa", dijo uno de ellos, y prefirió abandonar el salón donde tuvo lugar el encuentro.

El Gobierno de Netanyahu reacciona como si se tratara de una guerra entre dos ejércitos. Los terroristas no siguen la lógica de las guerras del pasado. La Franja de Gaza no solo es un territorio, es una ideología alimentada por Hamás. Esa ideología se expande por Europa a través de manifestaciones de odio en contra de los judíos.

De Londres a Roma, de Amberes a Berlín, Israel es denunciado como un "Estado terrorista".

El político, diplomático e historiador Shlomo Ben Ami escribe: "El monstruoso emparejamiento de la solidaridad legítima con Palestina y la invectiva antijudía degenera en oleadas de ataques antisemitas de una magnitud nunca vista desde los días más oscuros de la década de 1939" (*La Vanguardia*, 28 de noviembre).



La OCDE publicó los resultados de la prueba PISA 2022, prueba que analiza, entre alumnos de aproximadamente segundo año de secundaria a nivel mundial, información sobre su capacidad de uso de conocimientos en tres campos: lectura, matemáticas y ciencias, para la resolución de problemas. No se trata de medir conocimiento memorizado de información adquirida en la escuela, sino la utilización de dicho conocimiento.

México se encuentra en el grupo con menor nivel de calificación en los tres componentes de la prueba. Por lo que se refiere el conocimiento matemático, alcanzó 395 puntos, 100 puntos por debajo del promedio de la OCDE y con una caída de 14 puntos respecto de la puntuación obtenida por México en el 2018. México tiene 180 puntos menos que el primer lugar y se encuentra apenas 59 puntos por encima del último lugar.

En comprensión de lectura, México se encuentra también dentro del grupo de menor nivel de calificación con 415 puntos, 128 puntos debajo del primer lugar y con una caída de cinco puntos respecto de la calificación del 2018. México se encuentra aproximadamente 70 puntos debajo del promedio de la OCDE y apenas 86 puntos arriba del último lugar.

En cuanto al desempeño en ciencias, México obtuvo 410 puntos, 151 puntos por debajo del primer lugar, también con una caída de 9 puntos respecto del resultado del 2018 y apenas 63 puntos arriba del último lugar.



Economía conductual

Raúl Martínez Solares  
✉ raul@martinezsolares.com.mx

## La prueba PISA 2022

Desde el 2018 a la fecha, en todos los rubros México presenta un retroceso. En el rubro de matemáticas se había presentado una ligera mejora entre el 2003 y el 2009, pero esta tendencia se ha revertido por completo y hoy se encuentra en niveles inferiores a los obtenidos en al final de ese periodo.

En conocimiento en matemáticas, la diferencia que existe entre 10% de los alumnos con mejor calificación y 10% de los alumnos con la calificación más deficiente, se ha hecho más estrecho, la debilidad en la aplicación del conocimiento matemáticos afecta de manera generalizada a todos los grupos, pero en este último periodo afectó proporcionalmente más a 10% de los alumnos con mejor desempeño.

También en matemáticas, comparado con los exámenes realizados en el 2012, la proporción de estudiantes que tienen calificaciones menores al nivel básico de eficiencia aumentó 11%, como también creció 5% el porcentaje de los estudiantes que se encuentran debajo del nivel mínimo de eficiencia en lectura en estos 10 años.

En conocimiento matemático, más de un tercio de los alumnos apenas alcanzan un nivel mínimo de eficiencia matemática, que es menos de la mitad de lo que se al-

*“El verdadero conocimiento es conocer el alcance de la propia ignorancia”.*

**Confucio.**

canza en promedio de todos los países de la OCDE.

También en los rubros de comprensión de lectura y conocimiento científico, México tiene una proporción de significativamente menor que el promedio de la OCDE, de alumnos que están debajo del nivel de eficiencia en estos dos conceptos.

Evidentemente, una parte de la explicación del deterioro tiene que ver con el efecto negativo sobre la educación durante la pandemia. Si consideramos que estos alumnos evaluados en el 2022 estaban en segundo de secundaria, ello implica que los efectos más puntuales de la cuarentena sanitaria y la restricción de actividad educativa los enfrentaron en sexto de primaria. Las carencias en la pandemia terminaron de degradar el nivel de aprovechamiento generalizado en los estudiantes de nuestro país, que ya era de por sí deficiente.

Se trata de una generación que tendrá un efecto negativo tanto en su futura vida escolar, como posterior en el mercado laboral. Vamos tarde, pero aún es tiempo de tomar medidas que no sólo corrijan el efecto de corto plazo derivado de la pandemia, sino que ataquen de manera definitiva y de manera urgente la calidad educativa de los estudiantes en nuestro país.



## El Arca de Noé II // Miembro de la comunidad LGBTIQ propuesto para el INE // Spotify

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**H**ACE SEIS AÑOS, el candidato Andrés Manuel López Obrador incorporó a su campaña por la Presidencia a personajes cuya ideología y antecedentes no correspondían a su movimiento. Se impuso el pragmatismo; era tiempo de sumar y multiplicar, no de restar. Además, era necesaria una respuesta a la campaña de la “mafia del poder” que lo pintaba como “un peligro para México”. Fue así que invitó a subir lo que en su momento llamó “El Arca de Noé”, por la variedad de especímenes que treparon. Fue una lista larga, bastará que recordemos los nombres de tres: Germán Martínez Cázares, Olga Sánchez Cordero, Alfonso Romo. Después del triunfo, los premiaría con cargos en el gabinete: director del IMSS, secretaria de Gobernación y jefe de la Oficina de la Presidencia. Ocurrió lo que todos sabemos: bajaron del Arca. Martínez Cázares se convirtió en vengativo crítico.

### Navegantes

**SEIS AÑOS DESPUÉS**, Morena y aliados gobiernan en 23 estados de la República y tienen la mayoría en el Congreso federal. El presidente López Obrador mantiene un alto índice de aprobación a 10 meses de que concluya su mandato. La oposición sigue disminuida, va en reversa su candidata Xóchitl Gálvez. El último revés que sufrió fue de Movimiento Ciudadano: rechazó una alianza. Los medios de comunicación son leales a sus intereses: no hay billetes, hay ataques. No tiene necesidad Claudia Sheinbaum de la compañía de 17 notables que la acompañen en la campaña. Sin embargo, aunque no son necesarios, tranquiliza la presencia de algunos perfiles como Ramón de la Fuente, Gerardo Esquivel, Susana Harp, Violeta Vázquez-Rojas. Otros, como Javier Corral, resultan incomprensibles. Ya veremos quién

será el primero en saltar al agua.

### Candidato Arcoíris

**ALGUNOS DE LOS** consejeros del INE reaccionaron indignados cuando el asesinato del *magistrate* Ociel Baena, quien, incluso, fue aspirante a formar parte del Consejo. Ahora se verán enfrentados a su verdadera conciencia cuando aprueben, o rechacen, que un miembro de la comunidad LGBTIQ, Roberto Carlos Félix López, ocupe el cargo de secretario ejecutivo. Es el de mayor jerarquía en el instituto. En la actualidad es jefe de Oficina de la propia Secretaría Ejecutiva. También se ha desempeñado como coordinador estratégico y secretario técnico de la presidencia del Consejo. Lo propone la presidenta del INE, Guadalupe Taddei, ya antes votaron en contra de otro candidato, Flavio Cienfuegos. La única causa por la que vetarían a Félix López sería porque es gay o por el temor de ciertos consejeros a que llegue a revisar los probables negocios que hicieron con Lorenzo Córdova y Edmundo Jacobo.

### Spotify

**QUEDARSE SIN CHAMBA** siempre es una mala experiencia pero en vísperas de Navidad es peor. Spotify, el servicio de música por Internet, despedirá a mil 500 personas, alrededor de 17 por ciento de la nómina. La empresa registró pérdidas netas por 500 millones de dólares en el tercer trimestre del año. Ya había perdido 173 millones en el mismo periodo de 2022. Hace tiempo dejé mi suscripción porque no tenía videos y YouTube sí.

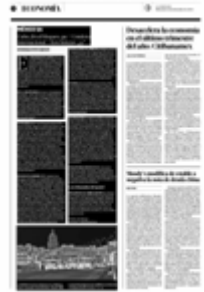
Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



<b>El Arca de Noé II</b>
Juan Ramón de la Fuente
Javier Corral
Gerardo Esquivel
Omar García Harfuch
Altagracia Gómez Sierra
Susana Harp
Jorge Marcial Islas Samperio
David Kershennhich

<b>El Arca de Noé II</b>
Lorenzo Meyer
Irma Pineda Santiago
Rosaura Ruiz
Olga Sánchez Cordero
Violeta Vázquez-Rojas
Arturo Zaldívar
José Antonio Peña Merino
Diana Alarcón González
Juan Antonio Berdegú

**DINERO**



## MÉXICO SA

### Cuba: fin al bloqueo, ya // Condena internacional // Ken Salazar: ¿y?

**CARLOS FERNANDEZ-VEGA**

**E**L PRESIDENTE LÓPEZ Obrador no quita el dedo del renglón: levantar incondicionalmente el bloqueo medieval –que sobrepasa las seis décadas– impuesto por Estados Unidos y poner en marcha un programa de desarrollo para América Latina y el Caribe, con el objetivo de elevar el nivel de bienestar de la población y aminorar las causas de la migración, que no son otras que la marginación y la pobreza.

**EN LA MAÑANERA** de ayer, el mandatario cuestionó: “¿por qué crece la emigración en Cuba? Bueno, porque el bloqueo les afecta en lo económico, en lo social. ¿Y qué culpa tiene la gente, el pueblo, de que haya esta política de represalia medieval, inhumana de bloquear a un país nada más por cuestiones políticas e ideológicas? ¿Y dónde está el humanismo? ¿Y dónde está la fraternidad? Es lo más injusto que puede haber”.

**Y FUE MÁS** allá: “en la Organización de Naciones Unidas, donde se tienen que hacer valer cuatro derechos (libertad de expresión, vivir libres de miseria –que eso significa en mucho la migración–, libre manifestación de las ideas y libre manifestación de las creencias, en la ONU, que se deben respetar estos derechos, que fueron, por cierto, postulados por Franklin D. Roosevelt para crear ese organismo, se olvida que se debe hacer valer la democracia y la justicia. (Todos los años) se vota sobre el bloqueo a Cuba y casi 200 países a favor de que se levante, pero dos –uno de ellos con poder de veto– votan en contra, dos. ¿Dónde está la democracia? ¿Dónde está la justicia? ¿Qué, están equivocados 200 y dos son los poseedores de la verdad absoluta?”

**EN EFECTO, DESDE 1992** –más de tres décadas continuas– la Asamblea General de la ONU ha votado mayoritariamente, al principio, y de forma aplastante, después, a favor de Cuba y en contra de la imposición –violatoria del derecho internacional– del demencial bloqueo impuesto por Estados Unidos. Y corren los años, el pronunciamiento es tajante, pero a la Casa Blanca –junto con Israel, otro violador de los derechos humanos– le importa un comino lo que decida la comunidad de naciones, al tiempo que ésta no va más allá ni exige el cumplimiento de las resoluciones por ella misma tomadas y se limita a esperar el próximo periodo de sesiones para votar en contra del citado bloqueo, lo que se ha convertido en un círculo vicioso con altísimo nivel de hipocresía.

**¿RESULTADO? EL BRUTAL** bloqueo a la isla se mantiene intocado, al igual que las directrices a él asociadas que unilateralmente toman represalias en contra de aquellos países que osen tener relaciones económicas, financieras y comerciales con Cuba, es decir, las mismas naciones que “contundentemente” votan en contra del bloqueo acatan sin chistar las caprichosas “normas”, impuestas por la Casa Blanca en esas materias y en muchas más, lo que se traduce en una oda al cinismo diplomático.

**EN 1992, LA** Asamblea General de la ONU votó así para levantar el bloqueo a Cuba: 59 países a favor, tres en contra (Estados Unidos, Israel y Rumania), 71 abstenciones y 46 ausencias. Desde entonces, año tras año el apoyo ha ido en ascenso hasta llegar, en 2023, a 98.5 por ciento del total de naciones representadas en el organismo (190; obviamente, Estados Unidos e Israel se negaron y Ucrania se abstuvo). Más de tres décadas de rechazo, pero parece que no hay forma.

**NO SÓLO ESO:** el aparato político estadounidense reivindica su “derecho divino” para meter las narices y las armas en donde le plazca y proceder como potencia imperial. *La Jornada* (David Brooks y Jim Cason) informa que “en un acto motivado por enorme nostalgia imperial, un grupo de senadores republicanos ha impulsado una resolución legislativa que establece que la Doctrina Monroe es un principio duradero y vigente de la política exterior de Estados Unidos. Aparentemente ‘inconscientes’ de lo que significa y sus implicaciones imperiales 200 años después, los legisladores republicanos están festejando la promulgación de esa doctrina por el presidente James Monroe en 1823”.

**INAGOTABLE RESULTA EL** inventario histórico de intervenciones, expansionismo, golpes de Estado, imposición de gobiernos a modo, masacres y demás sangrientas acciones de Estados Unidos siempre con la bandera imperial de la Doctrina Monroe.

## Las rebanadas del pastel

**RECONOCE EL EMBAJADOR** Ken Salazar que 70 por ciento de las armas que ingresan a México y son utilizadas en delitos violentos provienen de Estados Unidos. Muy bien, ¿y?, porque su gobierno dice, pero no hace. El negocio es jugoso para los *gringos*, pero los muertos los ponemos nosotros, y el terrorífico abasto no cesa.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



Página 6 de 6



POR ARTURO VIERA

**R**ecientemente, la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos dio a conocer el acuerdo que, conjuntamente, entre trabajadores, empresarios y Gobierno aprobaron un incremento de 20% a la remuneración mínima en el país.

Este convenio se logró de forma unánime después de que las propuestas de incremento de los sectores patronal y de trabajadores fueran de 12.8% y 25%, respectivamente.

En el corto plazo, el incremento SM aprobado no representa un elemento desequilibrante de la economía por las siguientes razones: (1) no fue sorpresivo. Estuvo en línea con las expectativas de casi todos los analistas y agentes económicos; (2) si bien el aumento pone los riesgos inflacionarios al alza, la decisión ya está incorporada en las proyecciones de inflación de los analistas, e incluso, del banco central y (3) brinda mayor fortaleza al mercado interno.

Así, con el reciente aumento al SM culmina una de las estrategias básicas de la presente administración por fortalecer el poder adquisitivo del segmento de más bajo ingreso de la

población. El SM durante la presente administración terminará en un nivel de 248.93 pesos diarios, desde 88.4 pesos en noviembre del 2018, con un avance real (descontando la inflación) cercano a 110% en todo el sexenio.

En mi opinión, una evaluación de esta estrategia arroja un balance positivo. Si bien se han hecho críticas a la decisión de aumentar de forma sustancial el SM en México desde 2016, atendiendo a temores sobre mayores presiones inflacionarias derivadas del impacto sobre los costos de las empresas (especialmente las pequeñas), éstos no han sido validados empíricamente, y más bien, los nuevos y mayores niveles del SM han coadyuvado a amortiguar los efectos de la gran crisis del 2020 y el impacto posterior de la mayor inflación, especialmente en el segmento de trabajadores de menores ingresos.

La política de SM tiene un efecto directo que apoya actualmente los ingresos de un tercio de toda la población ocupada del país que recibe esa remuneración (19.7 millones de los 58.6 millones de trabajadores), y muy importante también, el mayor SM impulsa el resto de la estructura salarial por el llamado "efecto faro".

En efecto, si consideramos el salario promedio de cotización al IMSS, se observa un avance desde 352.7 pesos diarios en noviembre de 2018 hasta 534.9 en noviembre pasado; es decir un incremento real de 18%, que estuvo impulsado en parte por las mayores remuneraciones al SM.

El avance salarial logrado en estos años debe fortalecerse en el mediano y largo plazo, todavía falta camino por recorrer, recordemos que el nivel de salario mínimo necesario atende no sólo a consideraciones económicas y de mercado, sino también éticas y sociales en la medida que como la Constitución manda, el SM debe ser suficiente para cubrir las necesidades de un jefe de familia, en el orden material, social y cultural, y para proveer a la educación obligatoria de los hijos.

La mayor fortaleza salarial ha brindado a la par de menor pobreza laboral un pilar importante en el nuevo modelo de crecimiento basado en un mayor impulso de la demanda interna. Empero, para la próxima administración será muy complicado mantener la política de fuertes incrementos al SM, es previsible que si los mayores costos laborales no van acompañados de un mayor nivel de productividad y mayor formalidad laboral se ponga en riesgo la estabilidad macroeconómica con mayores presiones inflacionarias destruyendo los avances hasta ahora alcanzados.



SPLIT FINANCIERO

**GUÍA EN SOSTENIBILIDAD**

POR JULIOPILOTZI

[julopilotzi@hotmail.com](mailto:julopilotzi@hotmail.com) Twitter: @julopilotzi

**E**l foro "Financiamiento al Transporte Sostenible", celebrado en Expo Transporte ANPACT 2023, se erige como faro guía en la materia al destacar las estrategias y mecanismos necesarios para el sector, con el reconocimiento de que para detonar una movilidad más eficiente, segura y sustentable no sólo se requiere voluntad, sino recursos financieros y técnicos.

En su núcleo, el impulso hacia la renovación del parque vehicular, a través de financiamiento a las Mipymes, resuena como clave para un futuro más verde en toda la cadena de valor.

El énfasis en el transporte urbano de pasajeros y carga no sólo apunta a la modernización, sino también a la reducción efectiva de emisiones, mediante la chatarrización de vehículos obsoletos. De esta forma, Nafin-Bancomext ha entregado mil 581 créditos por más de tres mil 168 millones de pesos.

Financieras de marca de las principales productoras de vehículos pesados se han unido a este esfuerzo, lo que marca un enfoque inclusivo y que generará derrama económica. Así, estas iniciativas se traducen en oportunidades para la proveeduría y servicios de banca de segundo piso para los intermediarios financieros. En el panel participaron por parte de Banobras, el director de Proyectos de Transporte, Fernando Tehuintle; por Nafin-Bancomext, el titular de la Unidad de Emi-

siones y Relaciones Internacionales, Ismael Villanueva; por NADBank, el director de Servicios Financieros, Fernando Barrera; por GIZ, la directora del Programa de Transporte Público Sustentable "Transit", Isabel Von Griesheim, y la moderación de Alejandro Osorio, que preside el Comité Expo Transporte y lleva los temas de financiamiento y mercado interno de la ANPACT, aún presidida por Miguel Elizalde.

**Proyecto CCE 2024.** La agenda estratégica del Consejo Coordinador Empresarial (CCE) ya está en la mesa de las candidatas a la presidencia Claudia Sheinbaun y Xóchitl Gálvez, con una serie de propuestas de políticas públicas que contribuyen a crear un país con más oportunidades de desarrollo para todos, dicen ellos, pero que en el fondo busca poner a México como un referente líder que ambiciona a regresar a los primeros lugares a nivel mundial en los ámbitos de economía, calidad de vida, inclusión, oportunidades y movilidad, que incluye temas de educación, salud, programas

sociales y pensiones. El órgano que representa los intereses de la iniciativa privada en México no se va a quedar con los brazos cruzados para ser escuchado para exigir una plena vigencia del Estado de derecho con reglas de participación económica y social, que sea respetado por todos. Así que anótele, porque los señores del dinero tendrán gran protagonismo rumbo a las elecciones del 2024. Por cierto, que les avisen a los de Movimiento Ciudadano que urge candidato para entregarle el documento, ahora que que el "Fosfo Fosfo" está alicaído y en terapia intensiva.

**Voz en off.** Tómelo como bueno o malo, usted decide, pero la Secretaría de Marina (Semar) y el Aeropuerto Internacional de la CDMX han hecho oficial la actualización de la Tarifa de Uso de Aeropuerto (TUA) para el 2024 que tendrá la terminal capitalina: la TUA nacional será de 28.95 dólares, mientras que la TUA internacional será de 54.96 dólares, lo que significaría un incremento de 3.2% en ambas categorías.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

**BIOSSMANN Y LA SALUD 4.0**

POR MAURICIO FLORES

[mauricio.flores@razon.com.mx](mailto:mauricio.flores@razon.com.mx) Twitter: @mfloresarellanc

**L**os severos problemas del sistema público de salud no se resolverán con más dinero que, por cierto, será escaso en los próximos años mientras envejece la población y se extienden las enfermedades crónico degenerativas; tal situación empuja cada vez más a personas a los servicios privados, los cuales representan la mitad de la atención médica nacional, como registra el presidente de la Comisión de Salud del Consejo Coordinador Empresarial, Patrick Devlyn.

Ello impone la necesidad de aplicar modelos de alta eficiencia financiera e Inteligencia Artificial (IA) como ya ejecuta Biossmann, que dirige Luis Oscar Aguilera.

Se trata de la compañía que lidera el segmento de soluciones de anestesia en cirugías y perioperatorias: de 6 millones de cirugías que anualmente se realizan en el país, los productos y servicios de Biossmann están presentes en 600 mil de ellas. Vaya, tiene más de 70 años de experiencia, afinando su enfoque hacia la seguridad de los pacientes y atención precisa a los centros hospitalarios y que ahora se enriquece con la enorme cantidad de datos que se obtienen -de manera encriptada- de los equipos de monitoreo que también fabrica e integra con soluciones de *software* avanzado..., y que desde 2017 dio paso a su innovadora unidad de negocios de Quirófano Inteligente a partir de las soluciones creadas por el director de Tecnología de la Información e Inteligencia de Negocios, Antonio Murrieta.

Vaya, Biossmann recibió este año el reconocimiento de "Mejores Empresas Mexicanas" -obtenido al primer escrutinio- realizado por Citibanamex, a cargo de Manuel Romo, Deloitte, al mando de Francisco Pérez, y el Tec de Monterrey, que conduce David Garza: se evaluó la capacidad de crecimiento de la empresa (ventas que aumentaron de manera compuesta arriba de 33% del 2020 a la fecha), que le generan un margen sostenido derivado de una administración precisa de activos

en una integración vertical (soluciones de soporte de vida, terapia respiratoria, ortopedia, monitoreo integrado al equipamiento, material de curación y farma con marcas propias, quirófano inteligente y *software*), con lo cual deja de ser una empresa de *health commodities* para convertirse en una de innovación con desarrollo de talento (con su propia universidad como plataforma digital), que logra eficiencias en favor de los pacientes y a las unidades médicas.

Además de garantizar la trazabilidad total de los narcóticos utilizados en las anestias (fentanilo entre ellos), entre sus innovaciones figura la renta de los servicios de quirófano que evita a los hospitales invertir en "fierros" que no usa constantemente, y con el quirófano inteligente es posible digitalizar todos los procedimientos que..., con su plataforma Anestesys, genera datos exactos de las reacciones de los pacientes y, con ello, crea semaforización para los cirujanos y administración exacta de insumos para evitar faltantes, gastos innecesarios y robos hormiga

Y, finalmente, Anestesys genera toda una cadena de valor y analítica con Inteligencia Artificial que crea conocimiento médico compartible, que nutre los expedientes médicos electrónicos de los pacientes y es capaz de elevar hasta 30% el uso de quirófanos al permitir una planeación puntual de las cirugías.

Eso es la salud 4.0 y ya le platicaré más de ello.

**Se cuaja la SRE.** Los retrasos están a la orden del día en la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE), que timonea Alicia Bárcena, en particular en lo que toca a las oficinas de expedición de pasaportes, y es que luego que el personal cambió en el área de adquisiciones, las investigaciones para los predecesores parecen haber inmovilizado de miedo a los nuevos colaboradores, hecho que, al sumarse con la respectiva curva de aprendizaje, se refleja en la operación de diversos servicios, entre ellos el de limpieza, en donde los trabajadores quedan en riesgo ante el atraso en los pagos de junio, julio, agosto y septiembre, cuyo corte en deducciones fue informado apenas el 30 de octubre. Y digo informaron, ya que se trató de una decisión unilateral que, según los cercanos al caso, fue propinada por la directora de Delegaciones, María Fernanda Hernández Yáñez, y Antonio Río, su coordinador de equipo.

Juego sucio, pues.

**Equilibrio presupuestal CDMX.** La buena dentro del Paquete Económico 2024 de la CDMX, presentado en estos días por la secretaria de Administración y Finanzas capitalina, Luz Elena González Escobar, es el incremento en ingresos totales de 7.9 por ciento para alcanzar 267 mil 965 millones de pesos, esto sin nuevos impuestos. El gasto es equivalente, por lo que se mantiene un estricto equilibrio fiscal. En consecuencia, ninguna alcaldía de la ciudad recibirá menos recursos que en 2023.





POR ARTURO DAMM ARNAL

Sumamos tres años, de 2021 a 2023, con aumentos al salario mínimo de 15%, 22% y 20%, y con reducciones en la tasa de desempleo, como porcentaje de la Población Económicamente Activa, del 4.5, 21.4 y 15.2, lo cual desmiente lo que se afirma en el típico curso básico de economía: que el salario mínimo ocasiona desempleo y que sus aumentos generan más desempleo. ¿Por qué?

Una parte de la explicación, como lo aclaré en el anterior *Pesos y Contrapesos*, la tenemos en la banda de fluctuación del precio, en este caso del salario, que es el precio del trabajo: si el salario mínimo se encuentra, y sus aumentos se dan, dentro de los límites de la banda, la cantidad ofrecida de trabajo, de parte de los trabajadores, y la demandada, de parte de los empleadores, será la misma, no generándose desempleo. (Dicho sea de paso: si el salario mínimo se encuentra dentro de los límites de la banda de fluctuación, estrictamente hablando, no se trata de un salario mínimo, impuesto

por el gobierno por arriba del salario de equilibrio. Cualquier salario, dentro de los límites de la banda, es de equilibrio).

Otra parte de la explicación tiene que ver con el enunciado correcto de la afirmación del típico curso básico de economía, que no es "el salario mínimo ocasiona desempleo y sus aumentos generan más desempleo", sino "*ceteris paribus* (todo lo demás constante), el salario mínimo ocasiona desempleo y sus aumentos generan más desempleo". ¿A qué se refiere el *ceteris paribus*? A todas las otras variables, además del salario, que influyen en las decisiones de los empleados, como es el precio al que venden.

Si se obliga a los empleadores a subir el salario mínimo aumentan sus costos de producción y, *ceteris paribus*, bajan sus ganancias o se generan pérdidas, lo cual se compensa con el despido de los trabajadores menos productivos, cuyo salario es mayor que su contribución a la generación de ingresos de la empresa, generándose más desempleo.

¿Qué sucede si los empleadores pueden aumentar el precio de lo que ofrecen para compensar el aumento en sus costos de producción, lo cual dependerá de que los consumidores estén dispuestos a pagar un precio mayor, lo cual dependerá de la elasticidad precio de la demanda? Que no habrá necesidad de despedir a los trabajadores menos productivos, por lo cual no habrá mayor desempleo, pero a cambio se generarán nuevas presiones inflacionarias (que no necesariamente ocasionan mayor inflación).

Sumamos tres años (2021, 2022, 2023), con aumentos al salario mínimo (15%, 22%, 20%), y el desempleo no ha aumentado, ha bajado (4.5%, 21.4%, 15.2%), lo cual se explica por la banda de fluctuación del salario y por el hecho de que el supuesto *ceteris paribus* no se cumple. Además, hay que tomar en cuenta que los aumentos al salario mínimo son acordados entre el gobierno, los trabajadores y los empleadores, por lo que es lógico pensar que estos últimos no aceptarían un aumento que coloque el salario mínimo por arriba del límite superior de la banda de fluctuación, por arriba del máximo salario "mínimo" que están dispuestos a pagar. (Dicho sea de paso: si el salario mínimo se determina con la participación de los empleadores, estrictamente hablando no se trata de un salario mínimo, impuesto unilateralmente por el gobierno).

Mucho más puede decirse del salario mínimo. Por el momento, aquí lo dejo.



## El acierto del salario mínimo

**C**uando al principio de esta administración el presidente **López Obrador** adelantó que habría incrementos sustanciales y sostenidos en el salario mínimo en los siguientes años, no faltaron las voces que advirtieron un incremento trepidante de la inflación. Cinco años después, no solo se demostró que la medida no es inflacionaria, sino que ha sido fundamental en la mejoría de los ingresos de los trabajadores y del entorno laboral mexicano.

En 2019 el salario mínimo se incrementó en 16.2 por ciento, colocándose, por primera vez en la historia, al nivel de la línea de bienestar individual urbano definida por el Consejo de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval). Con incrementos incluso mayores en los años subsecuentes, para 2024 el salario mínimo habrá crecido en 110 por ciento acumulado, lo que significa 1.73 veces la línea de pobreza por ingresos de Coneval.

El efecto no ha sido menor. De acuerdo con el estudio "El impacto del salario mínimo en la pobreza", de la Comisión Nacional de Salarios Mínimos (Conasami), por cada 10 por ciento de incremento en el salario mínimo, la pobreza se redujo en 3.6 por ciento; esto implica que en dicho lapso el número de personas en pobreza se redujo en 23.7 por ciento debido al salario mínimo. En el caso de pobreza por ingresos, el efecto

del salario mínimo ha sido mayor: por cada incremento de 10 por ciento, la pobreza por ingresos se redujo en 7 por ciento.

Otra preocupación era el potencial impacto en la reducción de puestos formales de trabajo. Esto tampoco fue el caso. Dado el momento de crecimiento que vive

la economía mexicana, lo que se puede observar es que, en sincronía con la subida del salario mínimo, mejoran las condiciones laborales de los mexicanos y la población ocupada ha crecido de 53.4 millones en el tercer trimestre de 2018 a 59.1 millones en el tercer trimestre de 2023, es decir, 11 por ciento. En cuanto al cambio en puestos de trabajo formales, es decir, registrados ante el IMSS, estos incrementaron en 14.26 por ciento, muy por encima del incremento en informales, que fue de 7.84 por ciento.

En suma, los drásticos incrementos al salario mínimo en los últimos años han sido un importante acierto de la presente administración y demostraron que cuestionar, con ciencia y evidencia, paradigmas que se dan por hecho, puede traer muy buenos resultados.

**Alfa positivo.** Ayer tuvo lugar la 114 Asamblea Ordinaria del IMSS, en donde, entre muchos otros buenos resultados, el director **Zoé Robledo** reportó el estado que guardan sus finanzas. Destaca que, sin haber detenido inversión, contratación de personal y a pesar de la pandemia, el instituto cuenta hoy con reservas por 420 mil millones de pesos, más de 90 por ciento por encima del inicio de su administración. ■■■■■

**ESTIRA Y AFLOJA****J. JESÚS  
RANGEL M.**

jesus.rangel@milenio.com



## Primero deuda para emisoras novatas

**H**asta el cierre de noviembre, el financiamiento bursátil en emisiones de deuda sumó 508 mil 25 millones de pesos a largo y corto plazos. Esta solidez y apetito de inversión en el mercado de deuda es el que se ofrecerá primero a medianas empresas que buscan nuevas opciones de financiamiento dentro de la reforma a la Ley del Mercado de Valores de reciente aprobación.

**Marcos Martínez y José-Oriol Bosch**, presidente y director general de la Bolsa Mexicana de Valores, junto con su equipo de expertos, acompañarán en 2024 a las empresas que buscan recursos de deuda o capital en las mejores condiciones. La emisión de deuda permitirá a los nuevos emisores conocer el funcionamiento del mercado y prepararse para tener socios en el capital del negocio.

## La BMV ya está lista para el regreso bursátil de Aeroméxico con la emisión de acciones

La BMV ya está lista para el regreso bursátil de Aeroméxico con la emisión de acciones y, si así lo considera Citigroup, participar en la venta de Banamex a mediados de 2024.

Al cierre de noviembre se colocaron 93 emisiones de deuda a largo plazo por un importe de 276 mil 818 millones de pesos, entre las que destacan Banorte, con 45 mil 574 millones; AMX, con 35 mil 596; BBVA, 28 mil 320; Bimbo 15 mil, y FEFA, con 13 mil 382 millones.

Los dirigentes de la bolsa confían en que 2024 será positivo, a pesar del reto electoral y los conflictos internacionales, y comentaron que los integrantes del consejo de la BMV se reunirán con las candidatas a la Presidencia de la República para conocer sus proyectos y las oportunidades de desarrollo nacional en los que puede participar el mercado de valores.

### Cuarto de junto

En marzo pasado, **José Samuel Sánchez Reyes** renunció como subdirector jurídico de contratos y convenios en Pemex, que ejerció desde 2019, y saltó a la dirección general de Normatividad en Hidrocarburos de la Secretaría de Energía, donde se desempeña. La renuncia fue acompañada de una petición de jubilación similar a la otorgada en 2018, y hay sospechas de un ilícito por el incumplimiento de requisitos legales para su retiro; estuvo inmiscuido en el caso Odebrecht y se abrieron investigaciones que siguen en curso sobre su relación con una red de contratistas y proveedores de Pemex en la que abundan actos de nepotismo y corrupción, por eso se dice que su nuevo puesto es un pago de favores. Con un salario de 106 mil 732 pesos, tiene 21 departamentos en zonas de alta plusvalía. ■■■



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.  
@abritoj



*Se refunda y transforma la ANP en una ONG  
Veolia implementa nueva tecnologías ambientales  
La SUV Kicks se producirá en México y Brasil*

**E**l lema dice renovarse o morir y después de 100 años de creada la Asociación Nacional de la Publicidad, que nació el 23 de octubre de 1923, anunció su refundación y modernización ya no como Asociación Civil, sino como una ONG —organismo no gubernamental— esquema que le permite una respuesta más rápida a los grandes retos que enfrenta el sector en la actualidad, con la incorporación de la era digital y la inteligencia artificial. Los cambios son profundos, pero la idea es mantener valores fundamentales como no manipular, no mentir y sí cultivar, informar evitando generar controversias.

Los grandes capitanes de la publicidad, muchos de ellos que representaron toda una época como Issac Chertorivsky, Javier Sánchez Campusano, Raúl Camou, Alfonso Pieza Canela, se dieron cita en el Club de Industriales para participar en el relanzamiento. “La idea es que a través de una ONG, se consolide a la ANP como un árbitro de calidad moral en cuanto a controversias en materia de comunicación entre empresas, gobierno y sociedad civil, de tal forma que regresemos y reconozcamos la importancia que tiene la comunicación al tiempo que valoremos la responsabilidad que conlleva”, señaló Gary Bermúdez, quien preside esta nueva época de la ANP.

La nueva ONG contará con un Comité de Honor y Justicia formado por ex presidentes de la ANP y reconocidas personalidades de los ámbitos mediáticos y periodísticos, de la política, publicidad y mercadotecnia. Durante el relanzamiento Gary Bermúdez dio a conocer un decálogo que guiará las acciones entre las que destaca observar y atender a las violaciones en materia de comunicación que distorsionen, manipulen, engañen o induzcan de forma influenciada y no ética la toma de decisiones de los sectores impactados.

**TURISMO.-** Grupo Xcaret, que lleva la familia Quintana, dio un paso adelante en su objetivo hacia una mayor inclusión. Si bien ya han avanzado con sus colaboradores en diversas áreas de la empresa, a partir de este 10 de diciembre iniciará con acciones de inclusión a personas con discapacidad auditiva, integrando a colaboradores que brinden apoyo al público sordo en “Xcaret México Espectacular”, además, también va a incorporar la participación de talento artístico con sordera. Sin duda se trata de una gran iniciativa en apoyo a un sector de la población que merece más apoyo.

**INNOVACIÓN.-** La multinacional francesa Veolia, que en México dirige Arnaud Penverne, desarrolló una nueva solución tecnológica de geofísica avanzada para la remediación ambiental, que en síntesis es una radiografía de un terreno o instalación industrial. Utiliza un dron equipado con diversos instrumentos, como fotogrametría, sonar de barrido lateral y georadar, para determinar las condiciones ambientales del sitio y las posibles afectaciones. Con esta información, la compañía puede plantear las alternativas de remediación según los tipos de afectaciones localizadas y seleccionar las tecnologías de remediación adecuadas para el sitio. Permite identificar y posicionar elementos de interés, como agua subterránea, infraestructuras bajo el subsuelo, hallazgos arqueológicos y pasivos ambientales.

**CONFIRMADO.-** Aunque en muchos medios y redes sociales aseguran que el nuevo SUV de Nissan, Kicks se producirá solo en México, la realidad es que también se ensamblará en la planta joven de Brasil, apenas inaugurada en 2014 ●



OPINIÓN

**NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES**

**ALBERTO AGUILAR**

## Nodal reforma fiscal para 2025, voluntad política obligada y riesgo mayor endeudamiento

La semana pasada la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** dio a conocer su reporte de finanzas públicas a octubre con una situación no muy distinta a la de meses anteriores.

Notoria debilidad de los ingresos vs lo proyectado, un gasto que creció 5.2%, pero que se quedó corto por subejercicios sobre todo en inversión y el avance de la deuda, que el año próximo dará un brinco más importante.

El IMCO de **Valeria Moy** remarca que de diciembre del 2018 a octubre, el saldo de la deuda bruta del gobierno federal aumentó 22% en términos reales y el de los Requerimientos Financieros del Sector Público (SHRFSP) creció 9.4%.

Con tasas elevadas, el costo financiero de la deuda pública sigue al alza y significa 13.8% de los ingresos.

Si se considera que el SHRFSP llegará a 5.4% del PIB en 2024, el margen de maniobra se hará más complicado y peor aún en 2025, cuando en el Paquete Económico del año que viene buena parte de la nueva deuda será para gasto corriente por las elecciones.

De ahí que habrá serias limitantes para el gobierno que venga, sea **Claudia Sheinbaum** o **Xóchitl Gálvez**. Deberá evaluarse muy en serio una reforma fiscal que se ha eludido por años.

Queda por ver si hay voluntad. Algunos especialistas no están convencidos por el costo político. Hay que aumentar impuestos indirectos o directos en un entorno en el que la informalidad es rampante. Igual habrá que tomar decisiones con Pemex de **Octavio Romero** convertido en un barril sin fondo.

De no hacerlo, dice **Alejandra Macías** del CIEP, "se toparán con pared" y un marco de insostenibilidad, ya que por el lado del gasto hay conceptos que no son sencillos de reformular.

Además están las pensiones que en 2024 significarán 22% del gasto y los programas asistencialistas, que señala Macías, son onerosos y desiguales. Expertos los ubican en 14% del PIB.

En ese sentido o se fortalecen los ingresos, se disminuye el gasto o bien se endeuda más al país, escenarios que nos acercan a los 80's.

Macías rechaza que estemos en ese punto, máxime que se crece y se espera la llegada de inversiones, pero, añade, habrá que tomar decisiones con voluntad intergeneracional, ya que la deuda no se paga rápidamente.

### ANTE EVENTUAL EXPROPIACIÓN DE CALICA, VULCAN POR OTRO PLEITO

Se da por un hecho que pronto Semarnat de **María Luisa Albores** tendrá listo el proyecto de expropiación del yacimiento de Calica en QR propiedad de Vulcan de **Tom Hill**. Le comentaba que dicha decisión será leña al fuego para el lío que la estadounidense ya desahoga vs México en el TLCAN. Sin embargo es altamente probable que pueda venir otro juicio también vs el estado mexicano, igual en EU, cuyo derrotero podría ser más expedito. Veremos.

### CONCANACO AYER ULTIMO CONSEJO Y DE LA TORRE CON 92% DEL VOTO

Ayer última reunión de consejo del año en Concanaco. Fue importante porque la sucesión en esa confederación está en marcha. Todo indica que el sucesor de **Héctor Tejada** será su actual tesorero **Octavio de la Torre**. Hasta ahora no hay otro rival. Además, nos dicen, que de 66 consejeros con voto, tiene amarrados 61, o sea 92%. Será en marzo o abril el cambio de estafeta.

### **ZAGA INAUGURA EL VIERNES NUEVA PLANTA EN HIDALGO**

Este viernes en Hidalgo se inaugurará una

nueva planta de la firma líder en fabricación de hilos y telas **Zagis** que comanda **Rafael Zaga Saba**. Será la 14. Se prevé la presencia del gobernador **Julio Menchaca**.

### **EN 5G 6.6 MILLONES DE USUARIOS Y MÁS EN 2024: ERICSSON**

Conforme a un estudio de Ericsson que lleva en AL, **Chafic Nassif** la tecnología 5G alcanzará 28 millones de suscripciones en la región a fin de año. Aquí también hay avances. A casi 2 años del lanzamiento comercial se tienen 6.6 millones de usuarios y se espera mayor dinamismo en 2024.



## La futura reforma petrolera

Los analistas en Estados Unidos han comenzado a trabajar en lo que va a ser el cambio generacional en Pemex y en general en todo el sector de hidrocarburos tras la salida del presidente Andrés Manuel López Obrador.

De entrada descartan que haya un legado que cuidar, si bien es cierto que la política energética se intentó volver cardenista, lo que viene, tras los pésimos resultados mostrados en este sexenio, es una "de-Cardenization" en la que se tenga que pensar, por ejemplo, en tener una empresa petrolera dedicada a las aguas profundas del Golfo de México (a más de mil metros de tirante de aguas) la desaparición del lenguaje presidencialista en las autoridades del sector energético -lo dice el presidente- y una mejor evaluación de las oportunidades de negocio, básicamente asociaciones.

En la parte de transformación, es muy probable que se profundicen las alianzas que ya existen y se desarrollen nuevos polos para la importación de combustibles fósiles.

En la última reunión de la OTC en Houston, los especialistas hablaban de un proceso iniciado en 2017 para que la industria petrolera mexicana se convirtiera en la punta de lanza para el desarrollo y que retomando los modelos de la reforma energética (específicamente el caso de la empresa nacional de Noruega, Statoil) se hiciera una especie de Pemex B.

Los estudiosos del caso mexicano hablan de lo insostenible que ya es el actual modelo petrolero y como la llamada cuarta transformación en realidad fue una regresión muy importante para la industria en general.

Los estudiosos del comportamiento de Pemex han viajado a México en repetidas ocasiones en los últimos tres años para tener información de primera mano proveniente de los funcionarios de Pemex o de las autoridades regulatorias como son la CNH, la CRE, la Secretaría de Energía y los viajes tienen que ver con que muchos de sus contactos ya no están en el sector o ni siquiera en la empresa.

El caso es que en los preparativos para la conferencia de la Offshore Technology Conference del 2024 México tiene un lugar como caso de estudio, las empresas intentan saber si habría cambios en la gobernanza de Pemex y en las autoridades, intentan pronosticar los riesgos políticos de que se mantenga el actual partido en el gobierno y sus formas con las entidades regulatorias.

Las dudas crecen y las empresas petroleras buscan señales para saber qué hacer, en todo caso, África puede ser el mejor destino para sus inversiones.

### BUZOS

1-Un trabajo muy importante que ha efectuado Pemex, a cargo de Octavio Romero, ha sido la recuperación de mercado en combustibles, esta tarea lleva un avance bastante significativo, pues ya concentra el 82% de las ventas internas.

Además la petrolera dice que ha conseguido mejorar la calidad de los combustibles que produce y distribuye en el país, principalmente la del diésel, este combustible se inflama hasta los 82 grados centígrados, lo que da cuenta de una alta calidad frente a los que produce la competencia e incluso los que se producen a



nivel internacional.

Aunque no hay que olvidar que todavía está pendiente la meta de lograr una cobertura del 100% de Diésel de Ultra Bajo Azufre (DUBA), la cual se estima se cumpla el primero de enero de 2025, ya veremos.



## CORPORATIVO



### ***Mercado Libre invirtió este año en México mil 650 millones de dólares para expandir el comercio electrónico, pero en especial su negocio financiero***



El líder en América Latina en el comercio electrónico se convirtió en este año en la empresa de más rápido crecimiento en el mercado financiero mexicano. Me refiero a Mercado Libre (MELI), que lleva aquí David Geisen, que decidió canalizar una inversión histórica, y que a través de su filial financiera

Mercado Pago, que comanda **Pedro Rivas**, lo mismo otorga créditos, vende seguros y canaliza el dinero de su amplia clientela en inversiones de alta rentabilidad.

Mercado Pago, al funcionar también como un procesador de pagos electrónicos, ha tomado una parte del negocio adquirente de la banca comercial al colocar terminales para recibir tarjetas de crédito y débito en tiendas de electrónicos, como Samsung o mueblerías como Dico, entre otras.

Como sabe, la operación de Mercado Libre nació en el ámbito digital, atrayendo en México y otros países de la región a millones de consumidores, pero también facilitó el salto de empresas medianas y pequeñas al comercio electrónico. Esto sin soslayar el brinco exponencial de Mercado Pago que tiene la segunda *app* financiera con más peso en nuestro

---

**La operación  
de Mercado  
Libre nació  
en el ámbito  
digital**

---

país, apenas atrás de la de BBVA, de **Eduardo Osuna**. Ese desempeño se refleja en la cotización de MELI, que en este año avanza 70 por ciento.

#### LA RUTA DEL DINERO

En medio de la contienda por la candidatura del FAM a la alcaldía Cuauhtémoc, la diputada **Silvia Sánchez Barrios**, hija de la líder ambulante

**Alejandra Barrios**, busca presentarse como opción ganadora, obviando aspectos negativos. Por ejemplo, hay al menos ocho órdenes de aprehensión públicas, pendientes contra su familia por robo y extorsión, sólo en 2023. La mención de Barrios ha generado tensiones en esa coalición, mientras que Movimiento Ciudadano ante la carencia de candidatos explora la posibilidad de atraer a figuras competitivas, como **Alessandra Rojo de la Vega**... El Poder Judicial de la Federación concedió un amparo a favor del empresario **Fernando Eugenio Barbachano Herrero** que ordena la restitución de los hoteles Mayaland y The Lodge at Chichén Itzá. No obstante, la Fiscalía de Yucatán, que lleva **Juan Manuel León**, ha rechazado acatar la resolución. Esto, no obstante que el juzgado primero de distrito con sede en Yucatán, a través del expediente 1573/2023, emitió el amparo que ordena a la Fiscalía levantar el aseguramiento de esos inmuebles y entregárselos al propietario. Hace 21 meses los hoteles fueron objeto de un violento allanamiento y ocupación ilegal de INMOBILIARIA R4, de **Rodolfo Rosas Moya y Rodolfo Rosas Cantillo**. En 2022, esa firma acordó la compra de los hoteles, pero no completó el pago, y a pesar de ello reclamó derechos de propiedad y luego realizó el allanamiento, según el expediente GF/000274/2022... **Beatriz Gutiérrez Muller**, esposa del Presidente, ahora que estuvo en Quintana Roo con la gobernadora, **Mara Lezama**, inauguró la vigésimo quinta edición de Fandango en Bacalar, un evento de lectura en voz alta que exaltó la cultura maya.



## AL MANDO



### ***Vips está arrancando su estrategia de platillos navideños para atraer más comensales, en sus más de 230 restaurantes y en el segmento de delivery***



e anticipa un buen cierre de año en el sector consumo, en ese contexto Vips, a cargo de **Jaime Vásquez**, está arrancando su estrategia de temporada de platillos navideños para atraer un mayor número de comensales tanto en sus más de 230 restaurantes, como en el segmento de de-

livery a nivel nacional. La marca resalta que entre los platillos más solicitados por sus visitantes se encuentran los clásicos romeritos, bacalao a la vizcaína, la pierna de cerdo adobada y el pavo en su jugo, con esto espera incrementar sus ventas durante diciembre 40 por ciento en comparación con otros meses del año. Vips, que pertenece al portafolio de Alsea, cerrará este año implementado innovaciones importantes.

Entre ellas, la integración de su plataforma *Igual que en casa*, la cual ha incluido nuevas propuestas de platillos en su menú. Asimismo, ha dado inicio al proceso de remodelación de sus restaurantes, y concluye 2023 con 30 unidades bajo su nuevo concepto y con planes para remodelar 40 unidades adicionales en 2024, con una inversión cercana a 280 millones de pesos. Al cierre del año, Vips habrá atendido a más

---

**Al cierre del año, Vips habrá atendido a más de 30 millones de invitados**

---

de 30 millones de invitados en sus restaurantes, con la meta de atraer a un número aún mayor el próximo año.

#### **AMÉRICA Y PUMAS A LA VANGUARDIA**

Una vez iniciada la fase final de la Liga MX, es de llamar la atención que dos de los más importantes equipos, no sólo en la capital del país, sino a nivel nacional, me refiero a Pumas y América, por primera vez, durante la etapa de cuartos de final de la liguilla, incluyeron como parte de sus mecanismos de acceso el nuevo boleto digital SafeTix de Ticketmaster, al mando de **Ana María Arroyo**. El Estadio Azteca como el Olímpico Universitario son pioneros en la utilización de esta tecnología que ofrece mayor facilidad y seguridad para los fanáticos al fútbol, al contar con el boleto descargado en la *wallet*, sin necesidad de imprimirlo o hacer largas filas para recogerlo, a la vez que su tecnología de códigos dinámicos que cambian constantemente, da la seguridad de que los boletos no sean falsificados.

#### **MÉXICO EN LA COP 28**

Esta semana, la compañía mexicana de biodigestores, Sistema.bio, fundada por **Alex Eaton** y **Camilo Pagés**, participarán en la COP 28 en Dubái, para compartir experiencias sobre la colaboración entre los sectores financieros públicos y privados es esencial para lograr soluciones climáticas alineadas con el Acuerdo de París y los objetivos ODS de la ONU. También participará en la mesa redonda de la COP junto con Simmons & Simmons en la que se profundizará en las alternativas que deben seguir existiendo para ampliar la financiación de proyectos, como el de biodigestores. A nivel global, Sistema.bio ha instalados más de 75 mil biodigestores; más de 450 mil personas producen energía limpia y fertilizante orgánico lo que significa una mitigación de más 715 mil toneladas de CO<sub>2</sub>.

---



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

LA URGENCIA  
DE JANET  
YELLEN EN  
MÉXICO

***Ya se percató de que toda la sustitución de manufactura china no alcanza a ser reemplazada si no se rediseña la integración laboral con México***



La secretaria del Tesoro de Estados Unidos (EU), **Janet Yellen**, lleva un año haciendo declaraciones en relación con el desempeño del mercado laboral en su país.

Primero insistía en que este año no habría una recesión, como muchos pronosticaban, debido a la gran cantidad de empleo que se generaba allá. Pero ahora esa alegría se ha convertido en preocupación, porque la economía estadounidense está creciendo 5.2 por ciento, según el más reciente dato trimestral del Departamento de Comercio de la semana pasada.

Y ese crecimiento ha implicado un riesgo: una excesiva

demanda de empleo que podría detonar otra gran ola inflacionaria. De hecho, la secretaria lanzó una línea de cautela hace poco, subrayando que EU debe crecer, sí; pero más despacio: "El crecimiento debe ralentizarse. Es necesario que el crecimiento se ralentice para que se apareje a su potencial ritmo cuando se está operando en condiciones de pleno empleo".

La tasa de desempleo en la Unión Americana está en mínimos de 50 años, alrededor de 3.9 por ciento.

No debería sorprendernos si este desafío estadounidense se convierte en oportunidad para México.

**Hay mil temas más: "lavado de dinero", financiamiento para el cambio climático**

De hecho, así debería ser, porque Yellen es la más acuciosa observadora del fenómeno de *nearshoring*, y probablemente ya se percató de que toda la sustitución de manufactura china no alcanza a ser reemplazada si no se rediseña la integración laboral con México. Ya veremos.

Pero Yellen viene también a intentar resolver temas espinosos. El más complejo es la bomba fiscal que dejó **Raquel Buenrostro** en el SAT hace años: el famoso cambio de criterio que aplicó el fisco para evitar que las aseguradoras acrediten el IVA pagado a terceros.

Dicho cambio ha sido analizado por actuarios del sector, y ha arrojado un panorama apocalíptico para las aseguradoras, al hacer que 55 por ciento de ellas caiga en situación de insolvencia si se observa lo que el SAT propuso.

De hecho, el Colegio Nacional de Actuarios analizó que ocho años de impuestos con esa regla fiscal implicaría un déficit de 98 mil millones de pesos en cuanto al capital regulatorio mínimo para 98 aseguradoras, de las cuales 50 caerían en insolvencia regulatoria y 26 en quiebra técnica.

Y hay mil temas más: lavado de dinero, financiamiento para el cambio climático, pagos electrónicos, bancos multilaterales, y un largo etcétera que deberá desahogar Yellen con **Rogelio Ramírez de la O**, **Victoria Rodríguez Ceja** y el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Debería quedarse una semana por acá. La profundidad temática da para ir pensando en otro tratado bilateral.

### SLIM

Una pincelada de sensatez le ha contagiado **Carlos Slim** al presidente López Obrador, quien ayer se pronunció porque se escuchen todas las voces antes de aprobar la reducción de la jornada laboral de 48 a 40 horas semanales.



## La futura reforma petrolera

**Los analistas** en Estados Unidos han comenzado a trabajar en lo que va a ser el cambio generacional en Pemex y en general en todo el sector de hidrocarburos tras la salida del presidente Andrés Manuel López Obrador.

De entrada descartan que haya un legado que cuidar, si bien es cierto que la política energética se intentó volver cardenista (Cardenization) lo que viene, tras los pésimos resultados mostrados en este sexenio, es una “de-Cardenization” en la que se tenga que pensar, por ejemplo, en tener una empresa petrolera dedicada a las aguas profundas del Golfo de México (a más de mil metros de tirante de aguas) la desaparición del lenguaje presidencialista en las autoridades del sector energético -lo dice el presidente- y una mejor evaluación de las oportunidades de negocio, básicamente asociaciones.

En la parte de transformación, es muy probable que se profundicen las alianzas que ya existen y se desarrollen nuevos polos para la importación de combustibles fósiles.

En la última reunión de la OTC en Houston, los especialistas hablaban de un proceso iniciado en 2017 para que la industria petrolera mexicana se convirtiera en la punta de lanza para el desarrollo y que retomando los modelos de la reforma energética (específicamente el caso de la empresa nacional de Noruega, Statoil) se hiciera una especie de Pemex B. Los estudiosos del caso mexicano hablan de lo insostenible que ya es el actual modelo petrolero y como la llamada cuarta transformación en realidad fue una regresión muy importante para la industria en general, no así para Pemex en al menos sus dos primeros años, aunque después ha pasado la factura.

Los estudiosos del comportamiento de Pemex han viaja-

do a México en repetidas ocasiones en los últimos tres años para tener información de primera mano proveniente de los funcionarios de Pemex o de las autoridades regulatorias como son la CNH, la CRE, la Secretaría de Energía y los viajes tienen que ver con que muchos de sus contactos ya no están en el sector o ni siquiera en la empresa. La fuga de cerebros de Pemex se convirtió en una constante. Hoy queda en Pemex personal con experiencia, pero a la espera de que se termine la actual administración, harán lo que se deba sin meterse en líos porque hay subsidiarias que simplemente deberían cerrarse, el área de refinería por ejemplo, pero hay otras como Logística o Exploración y Producción que a pesar de todo siguen dando buenos resultados. El caso es que en los preparativos para la conferencia de la Offshore Technology Conference del 2024 México tiene un lugar como caso de estudio, las empresas intentan saber si habría cambios en la gobernanza de Pemex y en las autoridades, intentan pronosticar los riesgos políticos de que se mantenga el actual partido en el gobierno y sus formas con las entidades regulatorias.

Las dudas crecen y las empresas petroleras buscan señales para saber qué hacer, en todo caso, África puede ser el mejor destino para sus inversiones.

### BUZOS

1.-Un trabajo muy importante que ha efectuado Pemex, a cargo de Octavio Romero, ha sido la recuperación de mercado en combustibles, esta tarea lleva un avance bastante significativo, pues ya concentra el 82% de las ventas internas. Además la petrolera dice que ha conseguido mejorar la calidad de los combustibles que produce y distribuye en el país, principalmente la del diésel, este combustible se inflama hasta los 82 grados centígrados, lo que da cuenta de una alta calidad frente a los que produce la competencia e incluso los que se producen a nivel internacional.





## Salarios, aguinaldos y Navidad

**D**esde el lunes pasado, cuando el presidente López Obrador anunció que el salario mínimo en México aumentaría 20% en 2024, comenzó una suerte de nado sincronizado. Tal vez alguien en la Cúpula Empresarial se sintió ofendido que se desataron las críticas contra el presidente del CCE, Francisco Cervantes; por “ni siquiera meter las manos” en este aumento salarial.

Más allá de la grilla empresarial, destaca ese mensaje unificado en el sentido que el aumento al minisalarío es inflacionario y afecta a las PyMEs. Y tal vez en parte sea cierto, sin embargo, este incremento aún queda por debajo de la capacidad de compra que se tenía en los 80 y 90. Incluso Citibanamex explica que el impacto inflacionario del aumento a los salarios ha sido moderado. Tal vez lo que sí podría pasar es que algunas microempresas decidan quedarse en el lado de la informalidad.

Por eso creo que se exagera con los efectos nocivos del aumento al salario sin ver las bendiciones que aportará a muchas familias. No todos los empleados gozan de salud financiera y las deudas todavía ahogan a muchos compas. Si no, que lo diga la reciente encuesta del Termómetro Laboral, de OCC, la cual revela que 1 de cada 2 trabajadores mexicanos usará su aguinaldo para pagar deudas. La encuesta de OCC levantada del 24 al 1 de diciembre revela que solo el 26% piensa en invertir ese ingreso extra.

Ahora bien, si aun así muchos empresarios piensan que no podrían cubrir el aumento del salario mínimo, existen otras alternativas. Para mejorar el bienestar y la

retención de los empleados no solo basta pagarles más, también pueden optar por el salario emocional. De acuerdo con el último reporte de Gympass, Panorama del bienestar en las empresas 2024, el 97% de los empleados en México considera el bienestar en el trabajo tan importante como el salario. El 93% dice que consideraría dejar un trabajo que no cuide su talento humano y de tenerlo en cuenta más en otra ocasión pues hay mucho que decir.

### CARAVANA RICA

Si de lo que se trata es hacer feliz a la gente y contribuir a su bienestar físico, emocional y espiritual hay muchas opciones. Hasta un tradicional desfile navideño hace la diferencia. Se trata de un pretexto perfecto para reunir a familias y amigos invocando la bondad y la diversión del espíritu navideño. Por ejemplo, el sábado pasado, Cuautla vivió momentos alegres pues más de 150 mil asistentes disfrutaron una de las icónicas caravanas Coca-Cola. Con el apoyo de Grupo RICA, que dirige Miguel Ángel Guizado, la fue intervenida por artistas mexicanos para representar con una creación original a la comunidad de Morelos. El Departamento de Cultura del municipio de Cuautla, Morelos y un grupo de artesanos locales fueron los encargados de intervenir una esfera que simboliza momentos épicos del municipio. Cuando se quiere, se puede ser un valioso agente de cambio.

•Especialista en Tecnología y Negocios.  
Director de [tecnoempresa.mx](http://tecnoempresa.mx)  
Twitter: @hugogonzalez1