



CAPITANES



VINCENT SPERANZA...

Es el director general de Endeavor para México, organización con presencia global que impulsa emprendimientos de alto impacto y ha trabajado con Kavak, Clip y Bitso, tres unicornios mexicanos, en su camino a los mil millones de dólares. A través de Endeavor, el directivo busca el crecimiento del País a través del emprendimiento.

Sin competencia

La Comisión Federal de Electricidad (CFE), de **Manuel Bartlett**, y el Presidente López Obrador repiten con insistencia que la empresa estatal fue desplazada por los privados, lo que le genera pérdidas millonarias.

En la iniciativa presentada la semana pasada, se señala que CFE pierde más de 438 mil millones de pesos anualmente, de los cuales 215 mil millones corresponden a que 45 por ciento de la energía de sus centrales no es despachada y 223 mil millones que destina a la compra de energía a privados.

Lo que no dice es que la energía no despachada es precisamente la más cara, y eso se reconoce en la exposición de

motivos de la iniciativa, en donde se explica que conforme crece la demanda entran las centrales, de la más barata a la más cara. Sin embargo, en el pago de las plantas participantes, todas reciben el precio que ofertó la más cara, es decir, precisamente la de CFE.

Según datos de la CRE, una central de ciclo combinado de la Comisión cuesta en promedio mil 400 pesos por megawatt-hora, pero las renovables privadas tienen un costo de 400 pesos por unidad.

De modificarse este orden de entrada serán las centrales más caras de la CFE las que generen energía. Parece que al Gobierno no le interesa tener una empresa competitiva, sino una sin competencia.

Auditar en tiempo real

Quien tiene encima un reto para transparentar el cumplimiento de los contratos de bienes y servicios públicos, es la Secretaría de la Función Pública, que lleva **Roberto Salcedo Aquino**.

El pasado 1 de octubre entró en operaciones la Bitácora Electrónica de Seguimiento de Adquisiciones (BESA), herramienta en línea con la que pretenden vigilar el cumplimiento de los contratos y podrá auditar en tiempo real 80 por ciento del monto de las compras públicas de toda la administración federal.

De acuerdo con los lineamientos es obligatorio registrar en la Bitácora los contratos mayores a 15 millones de pesos y se trabaja para que en el corto plazo se registren también las compras públicas menores a ese monto.

La información que arroje el BESA va a estar en la mira de todos, porque cada año las instituciones federales realizan más de 150 mil compras, en muchas de las cuales las contrataciones no son muy claras.

Recientemente el Imco, que encabeza **Valeria Moy**, publicó el Índice de Riesgos de Corrupción en compras públicas en México. El estudio detectó que durante 2020 aumentó el riesgo de corrupción en 59 por ciento de las instituciones federales y en 66 por cien-

to de las instituciones de salud con respecto a 2018, además de la prevalencia de compras públicas sin competencia en las instituciones federales.

Resultará interesante el ejercicio para ver si, en efecto, esto reduce la corrupción.

¿Y la venta?

Ayer, un juez federal suspendió por tiempo indefinido la orden de aprehensión girada contra **Carlos Cabal Peniche** por la defraudación de 600 millones de pesos que recibió de Crédito Real para comprarle a Televisa, de **Emilio Azcárraga Jean**, el 50 por ciento de Sistema Radiópolis.

Recuerde que el matrimonio integrado por Cabal y **Teresa Pasini** planeaban vender la participación en Radiópolis, y ya tenía las negociaciones en marcha antes de que la Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México girara una orden de captura en su contra.

Cabal, Pasini y **Miguel Alemán Magnani** pretendían vender su participación a través de un fideicomiso administrado por BBVA en mil 600 millones de pesos para recuperar par-

te de su inversión, pagar la deuda con Crédito Real y los gastos del litigio que mantienen desde el año pasado con Grupo Prisa, empresa española dueña de la otra mitad del Radiópolis.

Aunque ya había un interesado no queda claro si la orden de captura espantó a

los potenciales compradores.

Nueva Alianza

Empresarios del sector salud acaban de formar la Alianza de Prestadores Privados de Servicios de Salud (APPSS), un organismo que busca representar a las principales empresas del sector privado ante el Gobierno.

En la APPSS, que se conformó apenas la semana pasada, participan el Consejo Mexicano de Empresas de Diagnóstico Médico (Comed), que capitanea **Clara Corona de Lau**;

la Asociación Nacional de Hospitales Privados (ANHP), que lleva **Mario González Ulloa**; la Asociación Mexicana del Sector Óptico, que capitanea **Patrick Devlyn**, y el Consorcio Mexicano de Hospitales, de **Javier Potes**.

Las empresas han tenido que responder rápidamente a los retos de la pandemia y no necesariamente con la mejor coordinación y escucha de parte del Gobierno federal.

Ante ello, buscarán tener una voz más sólida y delinear estrategias para prestar mejores servicios de salud.

Como testigos de la nueva Alianza estuvieron **Héctor Valle**, presidente de la Fundación Mexicana para la Salud, y **Guillermo Domínguez**, decano de la Escuela de Medicina Ciudad de México del Tec Salud.



Corregir la equivocación colectiva

Durante la pandemia, gobiernos de todo el mundo persuadieron a la población por meses para que no abandonara sus hogares. En algunos países, la persuasión incluso se volvió obligación. Razón no faltaba. Era necesario cortar la transmisibilidad del Covid a como diera lugar y reducir a mínimos la carga viral en el ambiente. Pero esta situación, que dura ya más de un año, dejó una huella difícil de cambiar en la mente de muchos: es deseable quedarse en casa. Y ahora esa situación está probando ser todo un reto revertir.

No hace ni tres meses, un conocido banco español negociaba con el sindicato un despido masivo de 5 mil empleados. De las negociaciones, se acordó que en lugar

de designar a los trabajadores que se irían, primero buscarían voluntarios. La sorpresa fue mayúscula cuando se ofrecieron más de 7 mil con promedios de edad de 40-45 años -situación que agrava su

poca posibilidad de volver a encontrar trabajo-. Y lo mismo ocurre con personas de menor edad: a pesar de haber comenzado el curso con modelo presencial, en no pocas universidades de la CDMX se reciben escritos de los alumnos alegando mil y una razones para dispensar su asistencia presencial en las aulas.

Si bien está claro que desde el inicio de la pandemia la telepresencia ha tenido un auge importante y las soluciones de trabajo remoto han venido para quedarse, no es menos cierto que nada puede sustituir el contacto físico en muchos ámbitos de la sociedad y de la economía, al menos desde el punto de vista del desarrollo personal.

Convertir o convertirse como trabajador en un activo productivo al otro lado de la pantalla es completamente alienante, propio de economías distópicas: las soluciones informáticas que se están desarrollando prueban ser capaces de monitorear al empleado desde sus casas y convertir su sueldo y prestaciones en el resultado frío del estricto cumplimiento de unos indicadores de des-

empeño cada vez más agresivos. Además, la aparente mejora de productividad en el corto plazo acabará por ser aprovechada de manera primordial por las empresas, pero desaparecerá para ambos -trabajador y empleador- en el medio y largos plazos simplemente porque los precios de los activos y de los servicios podrán ajustarse a la baja ante el descenso de los costos asociados en un mercado siempre competido.

Ciertamente existen ámbitos del trabajo que pueden resolverse a través de la distancia digital pero no todos y no los más relevantes, ni para la empresa ni para el trabajador. Así, las mejores ideas y los adelantos más relevantes en los modelos de negocio, ciencias y tecnologías han venido en no pocos casos de la interacción espontánea -no programada ni acordada como ocurre en una cita digital- de grupos multidisciplinarios que coinciden físicamente y de forma reiterada en un espacio dado. Y las mejores oportunidades de mejora en la carrera profesional, no pocas veces se dan en circuns-

tancias similares.

Lo anterior con más intensidad si cabe ocurre en la escuela y universidad, donde el verdadero valor no siempre se tiene en lo que absorbe el alumno desde el pizarrón por muy bueno que sea el docente, sino por la interacción diaria de los alumnos entre sí y de éstos con el claustro. Es la calidad del alumnado y su proyección futura lo que más suele influir en la cotización de las aulas magnas. Y el que no lo crea así, que no invierta en educación y se dedique a aprender de los cursos excelentemente didácticos que pululan por doquier en el internet desde hace ya muchos años.

Igual que fueron los gobiernos los que crearon esta situación, son los mismos gobiernos los que deben trabajar por revertirla. Incentivos económicos, mensajes y políticas de reversión permitirán no sólo que la economía y sociedad vuelvan a su ser, sino mejorar la perspectiva y salud mental de muchas personas, que ya hoy han demostrado no entender lo que realmente les conviene.



What's News

Los futuros de algodón se comercializan a su precio más alto en alrededor de una década, con una creciente demanda china siendo satisfecha en parte por las crecientes exportaciones de EU a China. Los futuros de algodón estadounidenses más activos cotizándose en el Intercontinental Exchange cerraron el lunes con un alza del 0.4%, a 1.05 dólares por libra, manteniendo los precios a su nivel más alto desde septiembre del 2011. Los precios han subido 18% en las últimas 10 sesiones.

◆ **Las grandes compañías** hoteleras están agregando más resorts todo incluido, apostando a que la pandemia estimule un modelo de negocios que aliente a los huéspedes a quedarse en un solo lugar. Estos resorts, donde los clientes pagan una tarifa única que cubre su habitación, alimentos, bebidas y otros servicios, se han repuesto del impacto de la pandemia más rápido que otros tipos de hoteles, dicen los analistas. Típicamente hospedan a turistas, quienes se han mostrado más ansiosos por viajar que los viajeros de negocios.

◆ **Una nueva plataforma** de operaciones busca aprobación de la Comisión de Valores e Intercambio (SEC) para lanzar el primer mercado de valores de EU que operaría las 24 horas del día, incluyendo los fines de semana y días

festivos. La startup, 24 Exchange, informó que presentó partes clave de su solicitud para una licencia bursátil nacional ante la SEC el lunes. La firma de tres años de existencia ya ofrece transacciones en divisas extranjeras y criptomonedas.

◆ **Tesla Inc.** sometió a un ex trabajador de raza negra a un ambiente de trabajo racialmente hostil y no tomó pasos razonables para impedir que fuera acosado por motivos raciales, halló un jurado federal de EU. El jurado de ocho personas otorgó más de 130 millones de dólares en daños a Owen Diaz, quien trabajó como operador de elevador en la fábrica de Tesla en el 2015 y 2016. Se le dirigían epítetos raciales en el trabajo, donde veía imágenes y lenguaje racistas escritos en el baño y otros lugares, indicó uno de sus abogados.

◆ **AstraZeneca PLC** ha pedido a reguladores de EU autorización de emergencia para un medicamento de anticuerpos que anteriormente este año mostró una fuerte eficacia en prevenir el Covid-19 sintomático. La firma indicó en agosto dirigir la combinación de anticuerpos, llamada AZD7442 y aplicada como inyección, a la prevención de síntomas del Covid-19, como una vacuna. El uso primario, afirmó, sería para una minoría de personas con enfermedades crónicas y otras condiciones.



Reforma eléctrica 'empina' a priistas; CMN, en pie de guerra

La reforma eléctrica que se va a discutir y aprobar en las próximas siete semanas generará múltiples efectos políticos y económicos. Por un lado, podría ser el detonador de la ruptura de la alianza opositora, el golpe de muerte al PRI y sus escasas posibilidades de defender algunos de los estados que aún gobierna hacia 2024 y, por el otro, podría prolongar la crisis de inversión privada nacional y extranjera, y poner a otros países y a nuestro principal socio comercial, Estados Unidos, en pie de lucha contra México.

Todo esto se juegan los priistas con la decisión de apoyar al Presidente y sus partidos aliados en el Congreso. La presión para el dirigente del PRI, **Alejandro Moreno**, y los dos coordinadores en la Cámara de Diputados y Senado-

res, **Rubén Moreira** y **Miguel Osorio Chong**, está al rojo vivo. Se juegan su tranquilidad, por lo menos en lo que resta del sexenio, o todo el peso del Estado por sus acciones del pasado.

Los mensajes de **Andrés Manuel López Obrador** han sido claros en contra de los tres. En el caso de Moreno pesan acusaciones por adquirir de forma irregular propiedades que apuntan a un presunto enriquecimiento ilícito.

En el caso de Moreira, el Presidente lo ha señalado de participar en actos de corrupción vinculados con **Alonso Ancira** y su empresa Altos Hornos de México.

Y en lo que se refiere a Osorio Chong, el agua empieza a llegarle al cuello, pues pese a gozar de un blindaje heredado de un posible acuerdo de esta administración

con el expresidente Peña Nieto, los cada vez más escandalosos indicios de una Secretaría de Gobernación con desvíos multimillonarios son imposibles de esconder.

Por su parte, los empresarios mexicanos también están dispuestos a jugarse todo para evitar que la iniciativa de reforma eléctrica pase tal y como lo mandó el Presidente. En la reunión privada de este lunes, los integrantes del Consejo Mexicano de Negocios (CMN) fueron contundentes respecto a su estrategia para combatir los cambios constitucionales que pretende hacer el gobierno. "Es un antes y un después para México", sentenciaron.

Por lo pronto, se integrará un grupo de cabildéo en el Congreso para convencer a legisladores priistas —muchos quienes votaron a favor de la reforma en el sexenio de **Enrique Peña Nieto**— de no suscribir la iniciativa. Otro grupo analizará las medidas legales que tendrían a su alcance con un cambio a la Constitución, y uno más operará en círculos extranjeros, con organizaciones empresariales, funcionarios de Estados Unidos y en instancias de arbitraje internacionales.

Los empresarios van por delante con el argumento de que han invertido cerca de 45 mil millones de dólares en el sector eléctrico a partir de la reforma energética del sexenio pasado. "No vamos a permitir la estatización de la industria como pasó con la banca en 1982, con José López Portillo", señaló uno de ellos.

Además del impacto al sector eléctrico, los estudios que elaboraron con las áreas económicas de los bancos arrojan que, tras aprobarse la reforma, —"la más radical que ha propuesto el Presidente", según consideran— vendría una salida importante de capitales y una depreciación del peso, además de que no habría vuelta atrás en la confianza de los inversionistas por lo menos hasta 2024.

El panorama luce devastador, a juzgar por lo que ven los principales empresarios del país. Por lo que hace a los dirigentes priistas y a los legisladores, tendrán que valorar si votar en bloque con Moreno para salvar su pellejo es lo mejor, con todas las implicaciones que ello tendría. ●

mario.maldonado.
padilla@gmail.com
Twitter: @MarioMal

Los empresarios mexicanos también están dispuestos a jugarse todo para evitar que la iniciativa de reforma eléctrica pase



DESBALANCE

Reforma eléctrica mete ruido al presupuesto

:::: Nos dicen que a más de 15 días de que venza el plazo para que los diputados den el visto bueno a la iniciativa de Ley de Ingresos y la miscelánea fiscal 2022, parece que se es-



Luis Armando Melgar

ARCHIVO EL UNIVERSAL
tán confiando respecto a los tiempos. Y es que la Comisión de Hacienda en San Lázaro, que preside **Luis Armando Melgar** (PVEM), aún no cita a funcionarios hacendarios liderados por el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, para explicar los detalles de la propuesta. Nos cuentan que los de Morena y sus aliados,

entre los cuales se espera sumar al PRI, no tendrán problema con dictaminar aunque sea hasta el último minuto del 20 de octubre. Lo más seguro, nos adelantan, es que la iniciativa de reforma eléctrica va a terminar metiendo ruido a todas las discusiones políticas.

P y gobierno sacan chispas

:::: Si ya de por sí la relación entre el gobierno federal y la iniciativa privada es difícil, la propuesta de reforma eléctrica puede empeorar todo, nos dicen. Sobre los argumentos del sector privado cuestionando la iniciativa, el subsecretario de Autosuficiencia Alimentaria de la Sader, **Victor Suárez**, acusó al Consejo Nacional Agropecuario (CNA) de ser una "cúpula neoporfirista" y de ir en contra del interés público y de la Nación, además de no pagar salarios decentes. En respuesta, el presidente del CNA, **Juan Cortina Gallardo**, le dijo que la responsabilidad del servidor público es respetar y escuchar a todas las voces, y no lanzar acusaciones sin fundamento a un organismo que representa a más de 2 millones de productores agropecuarios del país.

Reflexiones del gobernador

:::: Muy interesante, nos reportan, la reflexión que hizo ayer el gobernador del Banco de México (Banxico), **Alejandro Díaz de León**, al final de su discurso ante la comunidad bursátil del país. Luego de hacer un recuento del apoyo que dio el banco central para que no se sintiera tanto la caída de la economía el año pasado, en ausencia de estímulos fiscales del gobierno, afirmó que el aniversario de la consumación de la Independencia deja un mensaje claro y actual. “El avance económico y social de un país sólo se da si se logran consensos básicos y una visión de futuro compartida que permita canalizar y converger los esfuerzos individuales con el bien común”, afirmó. Por cierto, también recibió de los casabolseros un reconocimiento a su trayectoria.

Aeromar: amenaza de huelga

:::: Nos adelantan que los sobrecargos están por emplazar a huelga a Aeromar, de **Danilo Correa**, pues hay diferentes cláusulas del Contrato Colectivo de Trabajo



Danilo
Correa

que todavía no les pagan. Argumentan que han contribuido a la subsistencia de la aerolínea durante la pandemia, aceptando convenios de reducción de salario, pero la dirección general no ha cubierto el fondo de ahorro, el pago por documentos de vuelo como licencias y exámenes de aptitud sicofísica, bonos por puntualidad, primas dominicales y días festivos, tiempos extra, vacaciones, y también retiene del salario de los sobrecargos la parte correspondiente al Infonavit. Así, están por iniciar el procedimiento de emplazamiento, con fecha y plazo que pronto anunciarán a la autoridad laboral.



El lunes se sintió el alcance que tiene Facebook y todas sus propiedades en nuestra vida cotidiana, sobre todo en lo que se refiere a WhatsApp, que se ha convertido en la columna vertebral de nuestra comunicación cotidiana, que nos permite comunicarnos con todos, desde las abuelas hasta las escuelas, las compañías, los amigos y colegas. Todavía no se ha calculado el impacto económico del apagón digital de siete horas que experimentó Facebook. Hay estimaciones, como la de Netblocks, que calcula mil 129 millones de dólares. Con la calculadora de Netblocks se estima que el impacto específico para México sería de 16 millones de dólares, aunque la metodología es poco clara. Lo importante es que la cifra del impacto del apagón de Facebook es de risa si la comparamos con el inminente apagón de inversión en energía que se vislumbra para México como consecuencia de la contrarreforma eléctrica que lanzó el gobierno federal el jueves de la semana pasada.

De acuerdo con un estudio publicado por el Consejo Coordinador Empresarial el año pasado, las sociedades de autoconsumo representan una inversión de 24 mil millones de dólares e involucra a empresas de todo tipo, que van desde cadenas de tiendas de supermercado, fabricantes de coches, productores de alimentos, etcétera. En conjunto, todas esas sociedades de autoconsumo producen 69 mil gigawatts hora al año, por lo que el impacto sería inmediato en la estructura de costos de todas esas compañías, lo cual, más temprano que tarde, estaría repercutiendo en los precios de productos y servicios.

Otra cifra clave que mencionó ayer en con-

ferencia **Carlos Salazar Lomelín** es que se requieren inversiones anuales de 87 mil millones de pesos, lo que contrasta con el presupuesto de la Comisión Federal de Electricidad, que es de 45 mil millones de pesos, lo cual incluye producción y distribución. Por lo tanto, el resto de la inversión tendría que financiarse de cobrarles más cara la electricidad a las empresas. Aunque ello supone confiar en que la inversión se despliegue con eficiencia, lo cual es poco probable debido a los criterios políticos que suelen imponerse a los criterios de rentabilidad, como lo demuestra la condonación de deuda por 11 mil millones de pesos a 607 mil usuarios morosos de Tabasco que se acordó el año pasado.

Ese apagón sólo se refiere a la parte eléctrica porque, al aprobar la desaparición de la Comisión Reguladora de Energía y de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, también se afectaría la inversión petrolera, lo cual explicaría la cifra comprometida de inversión que citó ayer el Consejo Coordinador Empresarial y que asciende a 44 mil millones de dólares.

Lo más relevante es que México está dejando pasar años clave para transformar su matriz energética a fuentes renovables como lo está haciendo Estados Unidos y el resto del mundo, lo cual puede tener consecuencias todavía más profundas porque nuestro país perdería sus ventajas comparativas en materia de manufactura. Muchas empresas globales que operan en México, como General Motors, han establecido compromisos como que el 100 por ciento de su insumo energético debe ser de fuentes renovables, lo cual sería imposible de aprobarse la contrarreforma.

Además, la propuesta tiene una contradicción inherente y es el litio, que es el insumo clave en la nueva matriz energética de renovables en la que México no estaría participando dado que la contrarreforma eléctrica está alineada a los hidrocarburos, pues la CFE ha puesto énfasis en las plantas que utilizan combustóleo para darle viabilidad a Petróleos Mexicanos.



El apagón de Facebook es lo de menos para México si es que 33 de los 49 diputados del PRI y siete de sus senadores optan por la contrarreforma propuesta por el Presidente. Aun cuando se aprobara la contrarreforma constitucional, quedarían como línea de defensa los tratados de libre comercio con Estados Unidos y con la Unión Europea, pero el daño sería mayúsculo. Contrasta la fuerte reacción que generó el apagón de Facebook en la sociedad con el tímido interés por el impacto negativo de la propuesta eléctrica.



En política polarizada, el comodín de la baraja gana más puntos. El Presidente presentó ante el Congreso su anunciada iniciativa constitucional de reforma energética. Como es predecible, contiene dogmas y máximas del nacionalismo económico de los recursos, donde la gran gloria del Estado está por encima del “rapaz mercado” y debe ser restaurada. “La electricidad era tuya, te la vamos a devolver”, dice. *Make Mexico Great Again*, dirían otros.

En este nuevo episodio de lo que se ha convertido la política en México —el odio, las posiciones irreductibles, la polarización y la vendimia de posiciones—, el Presidente busca seducir a las fracciones parlamentarias del PRI en el Senado y la Cámara de Diputados. Son los fieles de la balanza —el comodín político— para contar con las mayorías constitucionales necesarias para consumar la contrarreforma. Mientras algunos en el PRI dicen que su amor no se vende, otros lo considerarán “después de foros de discusión” para “hacer lo que mejor le convenga a México”; sugieren que esperan elevar el costo de la reforma y, por ende, vender su cuerpo político por más beneficios terrenales. Las flores y los chocolates que ofrece la 4T

tal vez no sean suficientes; sólo los “foros” lo dirán.

Y es que esa reforma para renacionalizar la generación de la energía eléctrica, eliminar órganos reguladores y nacionalizar el litio (minerál necesario para la transición energética a energías limpias) es la contrapropuesta de lo que hasta hace unos años era el PRI modernizador.

En el sexenio de **Peña Nieto**, tan lejano ahora, se liberalizó por primera vez el mercado para estar a la altura del crecimiento de la economía y las demandas de energía. Se dejó atrás el dogma del petróleo y la energía como fuente de dignidad revolucionaria. No más; ahora se contraponen una visión de venta y acercamiento a la 4T y sus ideas de volver al pasado “glorioso”.

En posicionamientos de cámaras empresariales, despachos de abogados, expertos en energía y analistas, hay un consenso en que esta contrarreforma representa un grave retroceso para las necesidades de energía y crecimiento económico. **Representa una expropiación indirecta de las inversiones ya hechas en generación eléctrica (solar, viento y otras), incumple con las metas de reducción de gases de efecto invernadero y se centraliza el poder en una mega entidad llamada CFE, con un personaje octogenario y obstinado a la cabeza.**

La propuesta misma es la cumbre de lo que considera el Presidente debe ser el gobierno: el gran generador y centralizador de las decisiones y riqueza de nuestro país. Un Estado totalitario donde sólo cabe el sector público, por más ineficiente que éste sea. El concepto de sector privado y el mercado es sólo una referencia para futuras críticas, discursos y dogmas. Es el gran villano.

Es así como el PRI es, al igual que en el sexenio de Fox, el gran negociador y beneficiario —a costa de sus posiciones recientes y cohesión política— de estas posiciones tan distantes. La oposición, que confiaba en los votos del PRI, puede perder la batalla y, con ello, volver al pasado nacionalista. El amor del PRI está a la venta. El comodín determina la baraja.

Esta reforma
para
renacionalizar la

generación de la
energía eléctrica,
eliminar órganos
reguladores y
nacionalizar
el litio es la
contrapropuesta
de lo que hasta
hace unos
años era el PRI
modernizador.



En 2020, el 73.5% de la población del país estaba afiliado a los servicios de salud y el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), que dirige **Zoé Robledo**, es el organismo tripartito que concentra casi el 80 por ciento del servicio de salud incluyendo IMSS Bienestar.

En el IMSS hay 20.6 millones de trabajador@s afiliados, pero se estima que hay cerca de 12.5 millones de trabajador@s independientes sin seguridad social, lo que implica que no tienen servicio de salud pública, pero tampoco acceso a la seguridad social (protección por desempleo, fallecimiento, riesgos de trabajo, enfermedad, guarderías y ahorro para el retiro). Por eso le digo que la noticia de que ya es posible la incorporación de esos trabajador@s independientes al Régimen Obligatorio del IMSS es ¡de mañana!

Y, podría asegurarle que será trascendente, incluso para el régimen de seguridad social en el continente americano, pues ni Canadá ni Estados Unidos podrían alcanzar una cobertura universal por lo complejo de sus sistemas, donde el grueso de la aportación la realiza el o la trabajador@ y el gobierno únicamente paga la cuota social de 0.5 por ciento.

Recuerdo que el presidente **López Obrador** definió el año pasado el objetivo de su gobierno en materia de seguridad, y pasó de noche el que dio la instrucción al director del IMSS para lograrlo. Pero sí, **Robledo** y el equipo que asignó a la maestra **Norma Gabriela López Castañeda**, directora de Incorporación y Recaudación, lo lograron en tiempo récord, sin que ello menoscabe ni las finanzas del IMSS ni recargue el presupuesto federal. Decía **Robledo** que la formalización del empleo puede crearla justo

este tipo de acciones, porque cuando se define un empleo formal de uno informal, hay dos elementos que le caracterizan: tienes o no seguridad social y, pagas o no impuestos.

Si le abres la puerta al trabajador@ por su cuenta o independiente a formalizar una de esas puertas, avanzas en el mayor reto que tiene esta economía en materia laboral: la formalidad.

Desde entero, el programa piloto estuvo prácticamente listo, que es independiente del régimen de incorporación para trabajador@s del hogar. Lo sorprendente es el cálculo de

aportación, ya que depende del ingreso que registre el o la trabajador@ independiente. La aportación mínima sería menor a 40 pesos diarios (1,150 pesos mensuales), algo realizable para un trabajador@ de reparto, un jardinero, un jornalero, un taxista, reporteros, pero también dentista, abogado, ingeniero o cantante.

Y no queda ahí. Los casi 6 millones de inscritos en el régimen de servicios profesionales pueden incorporarse y, definir su aportación considerando, incluso, su ahorro para el retiro. Hoy el máximo de aportación (topado) es equivalente a 25 UMAS, que equivalen a 6,000 pesos al mes.

De acuerdo con el Censo 2020 hay 32.99 millones de personas que no se encuentran afiliadas a ningún sistema de salud, 11.14 millones son menores de 19 años, 19.9 millones tienen de 20 a 64 años, mientras que 1.94 millones tienen 65 años o más. No todas son personas trabajador@s, sino que son familiares en su gran mayoría no aseguradas. Esa población podría incorporarse al servicio de salud porque el o la trabajador@ independiente puede afiliarl@s.

Ésta ha sido la aspiración que en materia

de seguridad social ha tenido la mayor parte de la población que cambia su ciclo laboral, porque unas veces puede emplearse con una empresa, otras ser trabajad@r independiente, otra combinar sus ingresos y otras más quedar desempleado.

La posibilidad que abre este régimen va más allá, porque nunca pierde la afiliación mientras pague la cuota de su seguridad social, ¡con independencia de su condición laboral!

Para el sistema, la acumulación de semanas pagadas y cotizadas también dejaría de ser un

problema porque la recaudación sería constante. Un régimen universal de seguridad social ¡autosustentable! El programa piloto ya tiene 5,000 afiliados y está creciendo.

La gente que se está pensionando lo está haciendo bajo el esquema de 1973, pero la generación de 1997 que comienza a jubilarse en 10 años, tendrá que mejorar la aportación, dando, sobre todo, continuidad a su aportación y aumentando el monto contribuido porque no habrá sistema público que lo cache, salvo la Pensión de Bienestar.



En septiembre, en un viaje a Seattle, nos hospedamos en el hotel Fairmont, que fue renovado recientemente y es uno de los mejores de la ciudad, pero no leímos las "letras chiquitas" y al regresar, el segundo día por la noche, tuvimos que tender la cama porque no pedimos que la "refrescaran".

¿Refrescaran?, en realidad lo que deseábamos es que la cama estuviera limpia, sin arrugas, que hubiera suficiente jabón y que las toallas hubieran estado bien dobladas.

Pero esto puede convertirse en una tendencia a nivel mundial, y además de los hoteles de Accor, a la que pertenece Fairmont; Hilton ya anunció como una política que sólo limpiarán la habitación una vez cada cinco días, a menos de que el cliente pida mayor frecuencia.

La cuarta cadena de hoteles más grande del mundo justifica su decisión en que con ello contribuirán al cuidado del medio ambiente, pues se dejarán de usar cantidades importantes de agua y detergentes.

Pero en sus marcas de lujo, como Conrad y Waldorf Astoria, los huéspedes seguirán gozando de la limpieza diaria en la habitación, pues al parecer a estos últimos no les importa el planeta.



Mientras, los sindicatos de trabajadores de

Hilton en países como Estados Unidos y España ya pusieron el grito en el cielo, pues, aparentemente, la medida derivará en una reducción de alrededor de 10 por ciento de la plantilla laboral.

John McCarthy, exdirector general de Fonatur y consejero de varias compañías hoteleras, dijo que los servicios derivados de la limpieza de los cuartos no representan ni 20 por ciento de los ingresos que generan como unidad de negocio dentro de un hotel.

Menos personal, agua, detergente y productos de limpieza difícilmente generarán un gran ahorro, por lo que considera que la razón podría responder a que, con la pandemia, se ha reducido la disponibilidad de personal en países que han subsidiado a sus trabajadores.

Sin embargo, anticipó que al final simplemente se generará un nuevo factor de competencia entre los hoteles que limpien y no limpien diariamente los cuartos; además de que, aquellos que no lo hagan, tendrán menos diferenciadores respecto a lo que ofrecen plataformas como Airbnb.

Por su parte, **Rodolfo López Negrete**, exdirector general de Hyatt en México y experto en turismo, recordó que la recuperación hotelera ha sido muy desigual en los hoteles de playa y en los de ciudad, por lo que en estos últimos sí pueden ser relevantes los ahorros generados por esa decisión.

Sin embargo, manifestó sus dudas de que se convierta en una decisión generalizada, pues el avance de las vacunas está contribuyendo a un escenario de recuperación paulatina de un problema como la pandemia, que podría resolverse por completo en un periodo de alrededor de cinco años.



Jaime Jaramillo, director del Hotel Nizuc de Cancún, consideró que la decisión fue implementada de una manera incorrecta, pues un huésped tiene derecho a pedir que le cambien los estándares de servicio en el hotel en el que se hospede, pero no a que le impongan uno menor.

"En Nizuc, debido a la pandemia, ha habido huéspedes que han pedido que no limpiemos sus cuartos diariamente, pero nuestro compromiso es contar con los protocolos para que la limpieza se siga haciendo todos los días y de manera correcta".

Menos personal, agua y detergente difícilmente generarán un gran ahorro para los hoteles.



Temporada invernal, sin afectación por categoría 2

Tanto los secretarios de Comunicaciones y Transportes, **Jorge Arganis**, como de Turismo, **Miguel Torruco**, se mostraban muy confiados en que recuperaríamos la categoría 1 en seguridad aérea antes de los cuatro meses, o 162 días, que fue lo que se tardó el gobierno de **Felipe Calderón** en recuperarla en 2010.

La mala noticia es que perdimos la categoría el pasado 25 de mayo, ya pasaron cuatro meses y no hay indicios de que la SCT y la Agencia Federal de Aviación Civil, la AFAC, hayan cumplido con las 28 anomalías que detectó la FAA en sus auditorías, por lo que sigue la incertidumbre de cuándo podremos recuperar la categoría 1.

La buena noticia, en especial para los hoteles, restaurantes y operadores de servicios turísticos, es que, de acuerdo con un reporte regional especial, que realizaron el Centro de Investigación y Competitividad Turística Anáhuac, que preside **Francisco Madrid**, y la Asociación Nacional de Cadenas Hoteleras, no sólo no se registró un impacto en la temporada invernal por la categoría 2, sino que se mantienen las reservaciones arriba de los niveles ya no se diga de hace un año, sino previos a la pandemia covid-19.

Con datos de la OAC al pasado primero de octubre, se registra un crecimiento en asientos como en vuelos procedentes de Estados Unidos, tanto

en diciembre 2021 vs. diciembre 2019, como en enero y febrero de 2022 vs. 2020, es decir prepandemia. El destino con mayor crecimiento en los tres meses es Cancún, seguido de Los Cabos y

Puerto Vallarta, Cozumel y Mérida. Sólo en los destinos de ciudad como Guadalajara y Monterrey, se mantienen por debajo de los niveles de diciembre de 2019.

En cuanto a los vuelos pro-

cedentes de Canadá, las cifras sí muestran que aún no se recupera ningún destino mexicano a niveles prepandemia en esta temporada invernal, pero llama la atención la recuperación de los vuelos procedentes de Europa porque hay una aumento en Cancún y Puerto Vallarta.

La mala noticia, desde luego, es que las aerolíneas que se están beneficiando de la categoría 2 son las de Estados Unidos, porque las mexicanas sí están impedidas a incrementar sus frecuencias y abrir nuevas rutas mientras no regresemos a la categoría 1.



JUAN CORTINA, DEFENSA DEL CNA

Muy bien en verdad por **Juan Cortina**, presidente del Consejo Nacional Agropecuario, por la enérgica respuesta que le dio a **Victor Suárez**, subsecretario de Sader, quien en su cuenta de Twitter tachó de "cúpula neoporfirista" al CNA porque "defiende intereses y subsidios a empresas extranjeras y rechaza los subsidios productivos a los pobres del campo y a pagar salarios decentes a jornaleros agrícolas".

Cortina Gallardo le recordó a **Suárez**, también en su cuenta de Twitter, que la "la responsabilidad del servidor público es respetar y escuchar todas las voces, no lanzar acusaciones sin fundamento a un organismo que representa a más de dos millones de productores".



CCE UNIDO VS. REFORMA ELÉCTRICA

Lamentable, en verdad, los insultos de **Suárez Carrera** derivados de las críticas del CNA y de todos los organismos del CCE, a la reforma eléctrica, y que ratificaron ayer en conferencia de prensa en la que solicitaron al Congreso no aprobarla e insistieron que sí viola el T-MEC e incrementará los costos de generación eléctrica.

Las aerolíneas que se están beneficiando de la categoría 2 son, por supuesto, las de Estados Unidos.



1234 EL CONTADOR

1. Donde hubo tensión fue en la Asamblea General Anual de la Asociación de Transporte Aéreo Internacional, que se llevó a cabo en Boston, cuando **Willie Walsh** criticó a los aeropuertos por sus altas tasas. A lo que **Luis Felipe de Oliveira**, director del Consejo Internacional de Aeropuertos, reviró al argumentar que las terminales sí han apoyado a las compañías aéreas con algunas facilidades, como permitir la pernocta de sus aeronaves sin cobro. **De Oliveira** consideró que es más fácil trabajar juntos para compartir ganancias y pérdidas. Además de que el ecosistema de los aeropuertos quedó muy dañado tras covid-19, lo que afectó más que sólo los ingresos aeroportuarios.

2. Justo, de **Ricardo Weder**, avanza en el camino para convertirse en otro unicornio. El supermercado digital firmó una alianza con Rappi, que en México dirige **Alejandro Solís**. Mediante dicho acuerdo, Justo tendrá la capacidad de llegar a más clientes con sus productos, un paso estratégico cuando se trata de alcanzar la meta de convertirse en el supermercado favorito de los latinoamericanos. De tal forma que los usuarios de Rappi en Ciudad de México, Guadalajara, Puebla y Querétaro podrán hacer sus pedidos en la aplicación de envíos, un servicio que pronto también estará disponible en Monterrey. Además, recientemente, el supermercado digital inició su expansión a Brasil.

3. El apagón por horas el pasado lunes en las plataformas de **Mark Elliot Zuckerberg** dejó claro la elevada dependencia y debilidad que tenemos hacia éstas los usuarios digitales hoy en día, tanto en las actividades personales como sociales y económicas. En el estudio *Unas horas de naufragio global*, Human Con-

nections Media calculó, con base en el número de usuarios activos, que cerca de 40% de la población mundial fue afectada por la baja de Facebook, WhatsApp e Instagram. En el caso de México, este porcentaje es mucho más alto: de 75% de la población. De las aplicaciones sin servicio, WhatsApp fue la más mencionada, tanto a nivel global como en nuestro país.

4. Pagar el pasaje en las 122 estaciones de las líneas 1, 2 y 3 del Metrobús con tarjetas bancarias de pagos sin contacto y dispositivos móviles ya es una realidad, incluso se pueden recargar las tarjetas de Movilidad Integrada del sistema de transporte capitalino. Esto fue posible gracias al soporte de la tecnología de Visa, dirigida por **Luz Adriana Ramírez**, y Getnet by Santander, liderada por **Fabián Ferrari**. Para ello, se instalaron 446 lectores y 366 equipos en las máquinas de recarga. Según la más reciente encuesta de movilidad urbana de Visa, 96% de los usuarios de transporte público espera regresar a los niveles prepandemia y nueve de cada 10 esperan opciones de pago sin contacto.

5. Se considera que cerca de 30% de los hogares en México está inmerso en lo que se denomina pobreza energética, es decir, algunas familias no tienen acceso a energía suficiente y eficiente, ya sea porque no pueden pagarla o porque su distribución no ha logrado llegar a sus comunidades. Para algunas organizaciones ambientalistas como Greenpeace, que en México dirige **Gustavo Ampugnani**, la iniciativa de reforma eléctrica, más allá de sus objetivos, está abonando a la generación de una mayor pugna ideológica entre lo que se considera mejor para los intereses públicos y privados. Y esta situación podría sólo retrasar la necesaria transición energética.



Paneles solares en casas habitación seguirán, pero piden más definición

Hay una fuerte controversia de si la nueva reforma constitucional de Ley de la Industria Eléctrica va a respetar la inversión en paneles solares de casas habitación y edificios o los echa para abajo.

Rocío Nahle, la secretaria de Energía, comenta que la generación distribuida (la de pequeños generadores, como son las casas habitación o pequeños edificios) va a continuar. Es benéfico para la población.

Los paneles solares en casas habitación y edificios no cambiarán sus reglas. Permanecen. Y es lo mejor. Muchos pequeños comercios, edificios con departamentos o casas habitación han hecho inversiones considerables, a su pequeña escala, para tener paneles solares, teniendo el incentivo de irlos descontando de un menor cobro en el pago de la luz. Ello va a continuar.

Nahle nos recuerda que los paneles solares en casas habitación o edificios no requieren ni subir su generación eléctrica a la red de CFE. Y tampoco necesitan un permiso para generar la capacidad necesaria, que es de autoconsumo y pequeña.

La definición de quienes entran en la generación distribuida son quienes producen energía en pequeña escala, menos de los 500 kilowatts; casas habitación, pequeños negocios o edificios de departamentos.

Quienes rebasen la generación de 500 kilowatts no podrán participar de este beneficio.

Sin embargo, hay puntos de controversia. La iniciativa de reforma constitucional a la Ley de la Industria Eléctrica habla del concepto "estratégico". Y cuan-

do entra el concepto "estratégico", se da por descontado que es algo exclusivo para el Estado.

El otro punto controversial es la cancelación de todos los contratos con privados, sin importar su tamaño. Sería razonable que la iniciativa fuese más específica. Insistimos, la iniciativa sí trae que quienes tengan paneles solares en sus casas o pequeños negocios podrán continuar (bajo la figura de generación distribuida) operando como hasta ahora, donde en el recibo de luz te descuentan lo que generaste. Pero debe quedar perfectamente redactado en la iniciativa.



LOS COMPETIDORES, OTRA HISTORIA

Otro tema distinto es la propia reforma en sí: regresa al monopolio de Estado a la Comisión Federal de Electricidad y deja en indefensión a los competidores que generan el 46 por ciento de la energía eléctrica del país. Ni podrán contar con un regulador, como es la Comisión Reguladora de Energía, pues desaparece. Ni podrán contar con un despacho eléctrico (el Cenace) que les compraba energía con base a criterios claros: primero compraba la energía más barata. Ahora, el Cenace será parte de la CFE, que será juez y parte: generará y decidirá a quién comprarle.

Todo el sector privado (Consejo Coordinador Empresarial) reclama que se tendrán tarifas más altas, pues la Comisión Federal de Electricidad, que regresa al cuasi-monopolio estatal, genera electricidad con altos costos. Y todos los pagaremos.

En la CFE, ayer **Manuel Bartlett** cerró filas con la reforma, argumentando la existencia de desventajas actuales para la CFE. Pero ¿había desventajas para CFE, era necesaria una reforma de esta magnitud, regresando al monopolio de Estado? Creo que no.

El sector privado reclama que se tendrán tarifas más altas, pues la CFE genera electricidad con altos costos.



Oposición

Las dirigencias se han adueñado de PRI y PAN, consolidando su mando rumbo a 2024

La elección de 2018 barrió a los partidos que habían estelarizado la transición democrática. El PRI de los 90, el PAN de los 80, y el PRD, sumados, no alcanzaron la votación de un partido nuevo, Morena, con menos de tres años de existencia. La derrota de partidos establecidos, frente a un movimiento que no ha logrado convertirse realmente en uno, ha convertido el mapa político de México en algo muy complicado.

En la elección intermedia, los votos por Morena y PT fueron similares a los obtenidos por PAN, PRI y PRD. Quitando a los que están justo en el borde de

la desaparición, podemos decir que Morena equivale a PAN y PRI juntos. El resto de los votos está en dos partidos, PVEM con 5% y MC con 7%, que actúan de manera tangencial al sistema político. El primero es un negocio, a la búsqueda de clientes, mientras el segundo apuesta por un mercado muy limitado en México, población urbana con aspiraciones *woke*.

Esto significa que la disputa política se ubica entre Morena, de un lado, y PRI y PAN del otro. Morena tiene el problema de no ser un partido político en forma, sino un movimiento o frente cuya única razón de existir es López Obrador. No está claro que el Presidente pueda trasladar esa lealtad a alguien más, específicamente a Claudia Sheinbaum, de forma que no hay garantía de unidad rumbo a 2024.

En el otro lado, las dirigencias se han adueñado de los parti-

dos, consolidando su mando rumbo a esa elección. Sin embargo, para poder competir necesitan ir juntos, y eso no parece sencillo. En el PRI, que tiene apenas cuatro gubernaturas (cuando hace tres décadas tenía todas), la urgencia es sobrevivir. El segmento echeverrista del PRI se ha desplazado a Morena en los últimos tres años, pero nadie sabe aún si el trasvase ha terminado, o quedan grupos pendientes. Creo que por eso el PRI anuncia foros para discutir la reforma energética, y Rubén Moreira, coordinador de diputados, reclama la presencia de empresarios y técnicos que defiendan la ocurrida hace unos años. Es una forma de convertir al partido en una herramienta de la sociedad civil, y con ello consolidar una votación estable, tal vez cercana al 20%.

El PAN, que se dividió desde 2012, cuando Felipe Calderón abandonó a Josefina Vázquez

Mota, no ha logrado recuperar dirección. El boquete que abrieron los calderonistas impidió a

Ricardo Anaya presentar una opción más sólida en 2018, y peor cuando Peña Nieto decidió utilizar, de forma aviesa, a la fiscalía en su contra. Sin embargo, en estos tres años no ha habido un proceso de reunificación, que sería imprescindible para darle a ese partido una posición competitiva por sí mismo. Por eso, su futuro hoy depende de la alianza con el PRI.

La población lo que busca es alguien que pueda convertirse en un imán de oposición en contra de López Obrador, pero eso no tiene mucho sentido. El proceso de concentración de poder en el Presidente, y la desinstitucionalización que eso ha significado, es un gran retroceso para el país. Cambiar de persona no resuelve nada, y puede empeorarlo. El camino es regresar a la construcción de instituciones, aunque eso ahora costará al menos una generación entera. Para ir por esa vía, es imprescindible

la colaboración de PAN y PRI que, por su parte, tienen que evitar que sus simpatizantes se desbalaguen.

Supongo que veremos partidos de burocracia, con potenciales candidatos de unidad moviéndose por su cuenta, que buscarán aprovechar el precipicio en que se ha volcado el Presidente con su destape anticipado y su ya muy evidente desconexión de la realidad. Para fines del verano próximo, el pandemonio.



“Lo que sorprende no es que regresen poco a poco las ‘expos’, sino los gestos que denotan que la gente espera ansiosamente su retorno”

Las ‘expos’ murieron... ¿murieron las expos?

Las sutiles diferencias podría notarlas rápidamente quien se quedó dormido en 2019 y despertó en 2021.

Ayer, en el más nuevo centro de convenciones de Mérida hubo incluso gente parada escuchando conferencias organizadas por la Fira Barcelona, como en los días en los que las exposiciones fueron frecuentes.

En el exterior del salón principal, algunas mesas “periqueras” dispuestas a un lado de la zona del café, motivaron conversaciones improvisadas en torno a potenciales negocios, próximos encuentros o simples saludos del tipo que los amigos brindan cuando se extrañaron.

Pero estamos en pandemia. Las sillas del auditorio fueron dispuestas a una distancia de metro y medio, una de la otra. Éstas fueron ocupadas por quienes pasaron un filtro de revisión de temperatura corporal al entrar al Centro Internacional de Congresos de Yucatán. Todos usaron cubrebocas.

Salvo por el límite de acceso que evitó la aglomeración, parecía un día habitual en una de

esas exposiciones que llenaron durante años la agenda del Centro Citibanamex, en Lomas de Sotelo, o de Cintermex, a un lado de Avenida Constitución, en Monterrey.

Lo que sorprende no es que regresen poco a poco las ‘expos’, sino los gestos que denotan que la gente espera ansiosamente su retorno.

Está en el país Ricard Zapatero, experto del negocio de ferias y presidente de la asociación de centros de exhibición europeos (EMECA). Vino a México porque aquí celebra esta semana el primer encuentro presencial de la Fira de Barcelona fuera de esa ciudad desde diciembre de 2019, año en el que organizó más de 100 exposiciones en el mundo.

Zapatero es también director del negocio internacional de la citada empresa catalana que hasta antes de la pandemia presumió ingresos anuales por 219 millones de euros y una derrama indirecta de 4 mil 700 millones solamente en Barcelona y en su entorno.

Esta compañía organizadora

tituló el encuentro yucateco como Smartcity Expo Latam Congress, que termina el 14 de octubre y que aborda discusiones sobre modelos para hacer más eficientes las ciudades.

Los asistentes proceden de todo el continente, de empresas como Honeywell, Deloitte, Accenture, Huawei, Microsoft, y de instituciones gubernamentales e internacionales como el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo.

¿Qué ayuda a una plaza para atraer eventos nuevamente? Lo más básico, de acuerdo con Zapatero: que la gente quiera viajar a esa ciudad, independientemente del encuentro. Barcelona tiene esa característica y a su juicio, Mérida también.

Durante la inauguración de ayer, el gobernador de Yucatán, Mauricio Vila, presumió grandes proyectos en marcha, como la ampliación del Puerto de Progreso; el Tren Maya, del gobierno federal; un nuevo Estadio Sostenible y la reubicación del Aeropuerto, en torno a eso abundaré pronto. Porque hoy el tema es el evidente retorno de las exposiciones.

El Centro Citibanamex lanzó el eslogan #JuntosNuevamente a manera de canto de guerra; en septiembre recibió siete encuentros y ahí preparan nueve más

hacia el cierre de año.

En el norte de México, Cintermex espera 17 ferias de aquí al cierre de 2021. Quienes convocan van de la organización de bodas, hasta la instalación de infraestructura eléctrica.

“Con la participación total de 9 mil 466 personas entre visitantes y expositores, el día de ayer, 24 de septiembre, se clausuró la AHR Expo México 2021”, divulgó la citada organizadora de expos de diseñadores de sistemas de climatización, que ya prepara otra para Guadalajara. Los cursos fueron un gran atractivo, me contó Eduardo Garza, directivo de Centro Climax, una importante empresa regiomontana de aire acondicionado.

¿Qué cambió definitivamente la pandemia? Le pregunté a Zapatero, de Fira Barcelona.

Cambió que el contenido de conocimiento de las expos será compartido ahora incluso con quienes no estarán presencialmente, dijo. “Podrás asistir no solo presencialmente, sino en streaming a algo que ocurre en Singapur, estarás solo en tu casa escuchando a un señor. Poder comentar con colegas cuando acaba el conferenciante... eso será imposible si estás en casa”.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



Coca-Cola 'piensa fuera de la caja'

Como le hemos informado, en los últimos meses los costos logísticos relacionados con la movilización de contenedores se han encarecido de tal manera que Coca-Cola está cambiando sus cargamentos a buques que normalmente sólo utilizan los operadores de productos industriales, a fin de ayudar a mantener su negocio en funcionamiento.

En tiempos normales, la empresa que encabeza a nivel mundial **James Quincey**, transporta materiales por todo el mundo en las mismas cajas de acero de alrededor de 6 metros que movilizan de todo, desde juguetes hasta bicicletas; sin embargo, por la alta demanda de contenedores, la refresquera optó por movilizar sus productos en contenedores llamados graneleros, que normalmente se usan para transportar carbón y mineral de hierro, reconoció Alan Smith, director de compras Coca Cola en una publicación de LinkedIn.

“Cuando por la crisis actual del transporte marítimo no se pueden conseguir contenedores o espacio, tenemos que pensar fuera de la caja”, dijo Smith.

El mercado de carga de con-



tenedores es tan ajustado que incluso ha habido demanda de algunos graneleros, llamados así porque mueven cargas a granel y no en contenedores, para mover cajas en sus cubiertas.

Desafortunadamente para las empresas que contratan embarcaciones, incluso el transporte de carga a granel también está en auge. Si eso continúa, y algunos creen que puede suceder, la solución de Coca-Cola para la crisis de los contenedores, comenzará a perder algo de su atractivo.

Inversión chilena llega a México

Un grupo de chilenos emprendedores creadores de la empresa Buk están aterrizando en México para invertir capital en el sector de la tecnología aplicada a recursos humanos, remuneraciones y evaluación de desempeño. Se trata de los fundadores **Jaime Arrieta, Santiago Lira, Teresita Morán, Felipe Sateler y Ricardo Sateler**, quienes hicieron público en Nasdaq en Nueva York que ya cuentan con el capital para iniciar sus operaciones en México.

Buk ha sido valorizada en 417 millones de dólares, lo que la sitúa como la tercera *startup* de mayor valor en su país. Esta valorización es la más alta en una Serie A alcanzada por una *startup* en Latam, tras incorporarse el fondo de *venture capital* estadounidense Greenoaks y el fondo de inversión japonés Softbank. El levantamiento de capital le permitirá a Buk acelerar su crecimiento e iniciar operaciones en México antes de que concluya 2021.

Emprendimiento en Yucatán

En el Instituto Yucateco de Emprendedores, que encabeza

Antonio González Blanco, y el Centro de Competitividad de México, que dirige Juan Carlos Ostolaza, hoy celebrarán CREO MX Yucatán 2021, en donde más de 500 Mipymes tendrán la oportunidad de tener un espacio de vinculación con las grandes empresas del país. Los microempresarios y emprendedores recibirán gratuitamente talleres y ponencias de directivos de firmas como Bepensa, Genera, Asociación de Internet MX, Mobility ADO, así como de la yucateca Kekén, que comanda **Claudio Freixes**.

De acuerdo el Coneval, el gobierno de Yucatán, de Mauricio Vila, sobresale como el estado con la mayor diversificación y número de programas de apoyo a las actividades económicas, emprendimientos y empresas de todo el país. En Yucatán se han recuperado 8 de cada 10 empleos formales que se perdieron en 2020 durante la pandemia. Aun con la pandemia, en Yucatán se abrieron 12 mil unidades económicas, que son emprendimientos que nacieron durante esta época que ha sido la más difícil en la historia reciente y que para su ecosistema de emprendimiento es una oportunidad de apoyar a estos nuevos negocios a desarrollarse. Tome nota.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para este miércoles 6 de octubre?

La agenda en los mercados financieros estará centrada en cifras de empleo e indicadores de demanda agregada.

MÉXICO: A las 6:00 horas se publicarán los datos de consumo privado en julio; analistas estiman un avance de 0.7 por ciento mensual, contra una caída de 0.8 por ciento en junio.

Además se revelará la inversión fija bruta para ese mes donde proyectan un incremento mensual de 0.8 por ciento.

ESTADOS UNIDOS: A las 7:15 horas, se anunciará el Informe Nacional de Empleo ADP para el noveno mes, donde el mercado apuesta a una aceleración en el ritmo de creación de nóminas no agrícolas hasta 450 mil.

EUROPA: Destacan las ventas minoristas para agosto, donde se espera un alza de 0.9 por ciento.

— *Cristian Téllez*



Los objetivos de inflación con base en pronósticos

Desde 2017, el Banco de México ha otorgado una importancia creciente en sus publicaciones a los pronósticos que elabora sobre la inflación.

En su informe del segundo trimestre de 2017, ese banco central inició la incorporación de la proyección central en las gráficas “de abanico” de la inflación trimestral pronosticada, que venía divulgando en los informes desde 2011. Las gráficas de abanico presentan múltiples recorridos que la variable en cuestión podría exhibir en el futuro, denotando su probabilidad con la intensidad del color.

Asimismo, en el informe del cuarto trimestre de 2017, el Banxico empezó a publicar un cuadro con los pronósticos promedio puntuales para los siguientes ocho trimestres, y su comparación con los estimados previos.

Finalmente, en la decisión de política monetaria de agosto de 2021, ese instituto central comenzó a agregar el cuadro de los pronósticos puntuales, vigentes a la fecha de la reunión.

La mayor relevancia concedida a esas previsiones parece obedecer a la intención del Banco de



México de adoptar un régimen de objetivos de inflación con base en pronósticos (IFT, por sus siglas en inglés).

De hecho, en dos reportes de

2017 y 2018, ese banco central explicó la importancia de los pronósticos como una herramienta esencial en el esquema de objetivos de inflación, que ha utilizado oficialmente desde 2001.

El papel de las predicciones se deriva del hecho de que la política monetaria actúa con rezagos variables, por lo que conviene calcular su impacto a lo largo del tiempo. El Banxico estima que, para el caso de México, el efecto cabal de sus acciones monetarias podría tomar entre cuatro y seis trimestres.

Según ese instituto central, el enfoque de IFT implica el compromiso de la autoridad monetaria de que la inflación se comporte de acuerdo con las proyecciones, por lo que, en caso de una desviación notable, debe considerar, junto con otros factores, ajustar su política. Así, los pronósticos de inflación se convierten en un objetivo “intermedio”, que debe ayudar a conseguir la meta inflacionaria.

Una ventaja esperada de la estrategia descrita es la mejora de la comunicación del banco central con el público acerca de la forma en que toma sus decisiones. Se supone que la mayor información robustece el canal de expectativas de la política monetaria y, en consecuencia, su efectividad.

Si bien es temprano para evaluar adecuadamente la con-

tribución del esquema de IFT seguido por el Banxico, la información disponible revela ciertas limitaciones.

En particular, hasta la fecha, este enfoque no ha acelerado la convergencia de la inflación al objetivo de 3.0 por ciento, ya que, en promedio desde 2018, la inflación general anual se ha ubicado en 4.2 por ciento.

Este desempeño ha incluido registros cercanos a la meta por algunos meses, los cuales, sin embargo, han reflejado exclusivamente caídas sin precedente en la inflación no subyacente, cuyo comportamiento obedece a causas ajenas a la política monetaria. Por su parte, la inflación subyacente anual ha promediado 3.9 por ciento, no ha sido inferior a 3.5 por ciento, y durante 2021 ha ido en ascenso, alcanzando 4.9 por ciento en la primera quincena de septiembre.

En buena medida, los pronósticos se presentan como provenientes de una “caja negra”, pues no se proporciona un conjunto mínimo de condiciones cuantitativas que los justifican. Una variable central ausente es el nivel de la tasa de interés de referencia en el futuro. Su omisión hace pensar que ésta se mantiene constante, lo que contrastaría frecuentemente con las expectativas extraídas de encuestas e instrumentos de mercado.

La transparencia parcial de los pronósticos corre el riesgo de confundir al público, limitando las posibilidades de comprensión acerca de las decisiones monetarias.

Como era de esperarse, los errores de pronóstico han resultado continuos y, en ocasiones, sustanciales, incluso para el corto plazo. Estos desaciertos, similares a los observados en las previsiones del sector privado, son inevitables, dado el carácter inherentemente incierto de la economía.

No obstante, las incorrecciones han conducido a la sistemática posposición de la convergencia, lo que en la reciente decisión monetaria requirió añadir un trimestre al horizonte de pronóstico, para estimar ahí su logro. La postergación interminable de la meta puede mermar la credibilidad del objetivo intermedio.

Estas y otras limitaciones sugieren la necesidad de adecuar el régimen de IFT para alcanzar los beneficios deseados. Dentro de las posibles modificaciones, destaca la conveniencia de reforzar el compromiso con la convergencia, mediante una respuesta más clara de la política monetaria a las desviaciones de la inflación respecto a los pronósticos.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



La visión del futuro que apunta al pasado

La polémica iniciativa del Ejecutivo federal para reformar los artículos 25, 27 y 28 constitucionales, en materia energética, que apenas ayer la Mesa Directiva de la Cámara de Diputados turnó a las comisiones correspondientes, ya disparó un amplio debate en el país.

De ser aprobada en sus términos, la propuesta del presidente López Obrador **no sólo pararía la reforma energética de 2013, sino que la borraría por completo del mapa.**

La de 2013 fue una reforma constitucional que requirió el voto favorable de dos terceras partes de los presentes en ambas cámaras del Congreso de la Unión, por lo que las modificaciones propuestas a los tres artículos de la Constitución donde se encuentra la regulación de las actividades del sector energético, requieren el mismo proceso de aprobación.

En su momento, la Suprema Corte de Justicia de la Nación se pronunció sobre el tema y determinó que los jueces federales no pueden suspender las reso-

DINERO, FONDOS Y VALORES
Víctor Piz
 Opine usted:
 vpiz@elfinanciero.com.mx
 @VictorPiz

luciones o regulaciones de los órganos reguladores del sector energético, que ahora se plantea desaparecer.

La iniciativa propone elimi-

nar los Órganos Reguladores Coordinados en Materia Energética: la Comisión Nacional de Hidrocarburos, que regula la exploración y explotación de hidrocarburos en territorio nacional, y la Comisión Reguladora de Energía, que regula los mercados de gas natural, gas LP, petrolíferos y electricidad.

Sin reguladores, desaparece también el otorgamiento de permisos, atribución que se prevé pasar a la Secretaría de Energía en materia tanto de hidrocarburos como de electricidad.

Además de afectar la competencia en el sector energético, lo que aumentaría los precios que pagan los consumidores –familias y empresas– finales, la iniciativa presidencial **prácticamente cierra la puerta a la inversión privada,** tanto nacional como extranjera.

A partir de la reforma energética de 2013, la inversión acumulada en proyectos de energía solar y eólica es cercana a los 15 mil millones de dólares, mientras que en el sector de hidrocarburos supera los 7 mil 400 millones de dólares proveniente de los 111 contratos adjudicados en las rondas petroleras.

Las empresas extranjeras de energía nunca habían estado en el país y se hicieron presentes

con la apertura de los mercados, que también permitió un mayor despliegue de compañías mexicanas.

No sólo llegaron grandes empresas, sino también medianas y pequeñas para crear un 'ecosistema energético'.

Se detonaron fuertes inversiones derivadas de las rondas petroleras, las asociaciones estratégicas con privados *-farmouts-* de Pemex, la red de gasoductos, las actividades en gas LP y petrolíferos, así como de las subastas para la generación de energía eléctrica, entre otras.

La inversión estimada es por decenas de miles de millones de dólares, incluida la desplegada o comprometida, que es la que, en opinión del Consejo Coordinador Empresarial, **estaría en riesgo de ser objeto de una "expropiación de facto"**, si es aprobada la iniciativa de reforma constitucional al sector energético.

Para el principal organismo del sector privado, eso pondría en grave riesgo la credibilidad del país como socio comercial y lo dejaría expuesto al reclamo

de indemnizaciones bajo diversos mecanismos legales.

Se cree que la propuesta del Ejecutivo, principalmente enfocada en la industria eléctrica, cuenta con **efectos retroactivos que desconocen el Estado de derecho**, de por sí vulnerado.

La iniciativa enviada el 30 de septiembre a la Cámara de Diputados plantea "la cancelación de todos los permisos de generación eléctrica otorgados y los contratos de compraventa de electricidad, así como las diversas figuras de generación privada".

Además, prevé que la CFE sea el predominante en la generación eléctrica con una participación de "por lo menos" el 54 por ciento de la energía que requiera el país.

El radicalismo en la política energética y el discurso contra la participación de capital privado son señales muy claras de que **la visión del futuro apunta al pasado** con una reforma constitucional de corte 'expropiatorio', como lo advierte el CCE.

El radicalismo energético y el discurso contra el capital privado son señales muy claras del corte 'expropiatorio' de la reforma de AMLO



El gobierno de AMLO se da un balazo en el pie



¿Recuerda usted la imagen del personaje mitológico Sísifo? Tenía que empujar una enorme roca hasta lo más alto de una cima y, como era de esperarse, al llegar a ese punto, la roca rodaba hacia abajo, y nuevamente tenía que emprender la misma tarea... interminablemente.

Pues en el gobierno tenemos nuestros "Sísifos". Hay funcionarios que tienen el encargo de promover la **inversión del sector privado** para hacer crecer la economía, y una y otra vez llevan la roca hasta arriba, **solo para ver cómo se viene abajo**.

Esto le ocurría a personajes como Alfonso Romo, o más recientemente sucede a Tatiana Clouthier o a Rogelio Ramírez de la O.

Hoy estamos en un momento en el que la roca rueda aceleradamente hacia abajo a partir del **efecto en el ánimo de los inversionistas** que tendrá la iniciativa de reforma constitucional en materia eléctrica.

Aun si la reforma no se concreta por el hecho de que Morena y sus aliados no reúnan los votos suficientes, **el hecho mismo de que esté a discusión genera incertidumbre**.

La inversión privada tiene en la incertidumbre a uno de sus peores enemigos.

Invertir implica siempre tomar una decisión de riesgo, pues supone proyectar un escenario para el futuro, que por naturaleza no se puede conocer con certeza.

Por esa razón, cuando la incertidumbre natural asociada con la inversión privada se acota y se limita, hay más proyectos que fluyen y el volumen de las inversiones crece.

Cuando **la incertidumbre se amplifica** porque hay elementos en el entorno que la acentúan, como en este caso la reforma eléctrica, **la inversión baja**.

Este principio fue plenamente entendido desde los tiempos del economista inglés John Maynard Keynes, que hablaba de los 'espíritus animales' de los empresarios, que tomaban el riesgo de apostar sus activos a un futuro incierto.

En el caso de la iniciativa de reforma eléctrica, en la medida que pone en riesgo un enorme volumen de in-

versiones que ya se realizaron en el pasado y que desalienta la posibilidad de realizar nuevas inversiones en el futuro, se trata de **un disparador de la incertidumbre**.

Hay ocasiones en las que, en público y en privado, los funcionarios públicos han expresado que la política gubernamental en materia de energía es un caso especial y que el comportamiento del gobierno en ese sector no es generalizable a otros, por lo cual en todos los demás puede seguir fluyendo la inversión sin mayor problema.

Lo dudo. Creo que es inevitable que algo que sucede en **un sector tan importante como el de la energía eléctrica vaya a repercutir en otros**.

Además, la iniciativa llega en un momento poco propicio.

El día de ayer, el Grupo BBVA dio a conocer su monitor de consumo correspondiente al mes de septiembre y su indicador refleja una caída de 1.0 por ciento en el tercer trimestre.

Esto implica que el consumo se sigue ralentizando y que a pesar del incremento en la movilidad derivado del retorno a clases, los efectos de la tercera ola de contagios del covid y de las incertidumbres de los consumidores afectan negativamente este proceso.

Adicionalmente se han acentuado los problemas de suministro en sectores industriales tan relevantes como **el del automóvil**.

Las cifras de ventas al público en el mes de septiembre, que fueron presentadas esta semana por la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores, indican que tuvimos **el peor septiembre desde hace una década** y que el volumen de ventas registrado resultó el menor para cualquier mes desde julio del año pasado.

Esta semana conoceremos los datos de la inversión al mes de julio, sin embargo, a junio teníamos un retroceso de 1.8 por ciento respecto a mayo.

Lo que hoy se requeriría para hacerle frente a este nuevo bache que está experimentando la economía mexicana es certidumbre.

Y hoy, lamentablemente, tenemos exactamente lo contrario.



Caja fuerte

Luis Miguel González
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

Se abrió la caja de Pandora, ¿ustedes creen que pasará algo en México?

Si tener una *offshore* es legal, ¿por qué son relevantes los papeles de Pandora? La respuesta más obvia tiene que ver con la importancia de los personajes mencionados: son políticos, empresarios, celebridades y hasta organizaciones religiosas. En un segundo nivel de lectura, los papeles de Pandora son relevantes porque sirven para recordarnos el tamaño de la evasión tributaria, el grado de sofisticación que tiene y la impunidad con la que funciona el sistema que la hace posible.

Cada año el mundo pierde 427,000 millones de dólares en impuestos que se eluden mediante el uso de paraísos fiscales, dicen las cuentas del *Tax Justice Network*. Estos 427,000 millones equivalen a pagar el salario anual de una enfermera cada segundo. Queridos lectores, no tienen que sacar una calculadora, serían 86,400 salarios por día.

El envío de dinero hacia los paraísos fiscales es una de las formas que tiene la evasión tributaria. En México, esta alcanza un volumen cercano a 9% del PIB, alrededor de 115,000 millones de dólares. ¿Qué parte de la evasión en México es atribuible a los paraísos fiscales? No hay respuesta fácil ni lógica. Estamos hablando de movimientos de capitales que son secretos o muy discretos, pero que alcanzan volúmenes significativos porque son realizados por individuos que tienen patrimonios considerables. Nos enteramos de ellos por trabajos de investigación como los *Pandora Papers*. Activan nues-

tro morbo porque tienen que ver con ricos y poderosos. Nos recuerdan que, cuando hablamos de pagos de impuestos, en este país "Unos son más iguales que otros", como en la *Rebelión en la Granja* de Orwell.

Las 3,000 personas mexicanas mencionadas en los *Pandora Papers* no son todos los connacionales que tienen cuentas en paraísos fiscales, podemos estar seguros. Entre los nombres no aparece ningún narco conocido, por ejemplo. Hay otras miles de personas que no aparecen en estas listas, por la sencilla razón que no trabajaron con los despachos de los cuales salió la filtración de 11.9 millones de documentos y el millón de correos electrónicos. En estos días se ha dicho que tener una cuenta *offshore* no significa en automático evasión fiscal, pero tratándose de figuras públicas es necesario que haya una explicación y deslindes que pongan las cosas en blanco y negro... que las saquen de la zona de grises. Vivimos en una época donde la reputación es parte del patrimonio social de cada persona. Dice un viejo refrán (con tufo misógino): "no basta que la mujer del César, sea honesta, también debe parecerlo".

¿A quién se debería sancionar? A quienes utilizan los paraísos fiscales para evadir impuestos o lavar dinero, pero también a quienes lo hacen posible. Los despachos de abogados y contadores que diseñan e instrumentan la creación de empresas fachada para realizar las transacciones evasoras o lava-

doras de dinero. En muchos casos se abusa del privilegio que implica la relación abogado-cliente y el profesional se convierte en asesor para la realización de operación de lavado de dinero o evasión fiscal a gran escala.

¿Sabían ustedes que el nuevo paraíso fiscal del mundo es Estados Unidos? En este país, el desarrollo de la figura de los fideicomisos y el secretismo bancario ha permitido el desarrollo de una industria financiera llena de sombras en estados como Dakota del Sur, según queda claro en uno de los trabajos que acompaña los *Pandora Papers* (que en México fueron trabajados por la revista *Proceso y Quinto Elemento Lab*).

El combate a la evasión pasa por un mayor compromiso de los países desarrollados, dice el *Tax Justice Network*. No sólo es Estados Unidos, pongan atención a lo que ocurre en naciones que en muchas otras cosas son ejemplares, como Gran Bretaña, Suiza y Holanda.

Volvamos a México, ¿qué pasará con las revelaciones? La Unidad de Inteligencia Financiera ha empezado a investigar, según dice un tuit de su titular, Santiago Nieto. Cabe esperar y exigir que obtenga mejores resultados de los que tuvieron sus predecesores con los *Panamá Papers*, en 2016. De las revelaciones que tuvimos entonces y en las que aparecieron decenas de mexicanos prominentes, no se derivó un trabajo de las autoridades mexicanas que valga la pena comentar, en materia de recaudación fiscal o sanciones ejemplares.



Ruiz-Healy
Times

Eduardo Ruiz-Healy
@ruizhealy

Impuestos por 8.8 billones de pesos no se pagan cada año alrededor del mundo

¿Por qué son motivo de escándalo las recientes filtraciones sobre las cuentas secretas y operaciones financieras realizadas por miles de personas alrededor del mundo a través de empresas offshore o extraterritoriales basadas en los denominados paraísos fiscales?

Porque muchas de estas empresas son fantasmas que sólo sirven para realizar diferentes operaciones empresariales sin poseer activos significativos u operaciones propias. Estas firmas no son ilegales, pero muchas veces sirven para evadir impuestos o lavar dinero.

Y esta evasión es de muchísimo dinero.

Un estudio realizado por la ONG británica Tax Justice Network difundido en noviembre pasado señala que cada año las corporaciones multinacionales evaden pagar 245,000 millones de dólares en impuestos en los países donde operan, mientras que las personas que trasladan su riqueza al extranjero dejan de pagarle 182,000 millones de dólares en impuestos a sus gobiernos. En total las tesorerías nacionales dejan de percibir 427,000 millones de dólares que en pesos son casi 8.8 billones.

En abril de 2016, 109 medios de comunicación electrónicos e impresos en 76 países difundieron sus análisis de casi 11.5 millones de documentos confidenciales filtrados de la desaparecida firma de abogados panameña Mossack Fonseca, cuyos servicios incluían fundar y establecer compañías en un paraíso fiscal para así esconder la identidad de sus dueños.

El escándalo que causaron los denominados Panama Papers fue mayúsculo porque identificó a 140 políticos, entre ellos 17 jefes y exjefes de Estado y de gobierno que establecieron empresas offshore para

realizar transacciones financieras, algunas de ellas ilegales. Uno de ellos, el primer ministro de Islandia, renunció al cargo poco después.

Hace unos días, por cortesía de quien antes divulgó los Panama Papers, el Consorcio Internacional de Periodistas Investigadores (ICIJ, por su sigla en inglés), se difundieron los denominados Pandora Papers, que son resultado del análisis de 11.9 millones de documentos filtrados que provienen de 14 empresas de servicios que establecieron unas 29,000 empresas offshore o fantasma para sus clientes.

El escándalo originado por los Pandora Papers es mayor que el de hace cinco años porque ahora son 35 jefes y exjefes de Estado y de gobierno, 336 políticos y funcionarios de alto nivel y más de 100 multimillonarios los que son identificados como dueños de empresas offshore o realizando transacciones financieras por medio de ellas.

De acuerdo con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), por lo menos 11.3 billones de dólares se mantienen en empresas offshore y paraísos fiscales y "debido a la complejidad y el secreto del sistema extraterritorial, no es posible saber qué parte de esa riqueza está vinculada a la evasión fiscal y otros delitos y cuánto de ella involucra fondos que provienen de fuentes legítimas y han sido declarados a las autoridades fiscales correspondientes".

Después del escándalo de los Panama Papers no sucedió gran cosa y es muy probable que no suceda ahora con los Pandora Papers. Tal vez porque quienes ahí figuran son personas muy poderosas e influyentes que, a fin de cuentas, son intocables en sus respectivos países.

Facebook: Eduardo J Ruiz-Healy



Gimme Tha Power

Por qué siempre tenemos que volver a discutir lo ya discutido? ¿Por qué, como en el siglo XIX, seguimos desperdiciando talento y energía en discusiones ridículas sobre conservadores y liberales? ¿Por qué tras treinta años de trabajar en la consolidación de instituciones que estén por encima de la voluntad del autócrata volvemos a ponernos a sus pies?

A principios de los años cincuenta del siglo pasado, Alemania, Japón y Corea estaban destruidas, devastadas; y México, por su parte, vivía en paz y con seguridad, y se industrializaba rápidamente. Hoy, Alemania, Japón y Corea son de los países más avanzados y exitosos del mundo, con un altísimo nivel de vida, paz y seguridad. Nosotros, en cambio, vivimos en un país donde los asesinatos exceden, con mucho, los de un país en guerra; donde la pobreza crece en millones cada año; donde la educación está a cargo de analfabetas y la policía de delincuentes. Recuerdo a Vargas Llosa: ¿cuándo se jodió México?

Se jodió desde que el individuo se convirtió en masa, en carne de mitin político, en manifestación de fuerza de personajes sin escrúpulos que los usan aprovechando su hambre y su ausencia de futuro. Se jodió desde que permitimos que los peores tomaran el poder. Con ingenuidad votamos, pensando que los que vendrán no serán de la misma calaña que los que están. No nos engañaron ni nos engañan. Nosotros hemos aceptado el engaño como destino. Nos mienten descaradamente todos los días y aún así los defendemos. Somos el esclavo que ve el mundo con los ojos del amo. Circula en las redes: ningún hombre promete tanto como el que sabe que no va a cumplir. Él, ellos, lo saben. Nosotros también y los dejamos hacerlo una y otra vez.

¿Por qué debemos creer que el suministro de energía será mejor si se lo confiamos enteramente a ellos? A ellos, que no han trabajado

nunca en su vida; que se han enriquecido saqueando al erario público; que no saben ni administrar una miscelánea. Porque no debemos engañarnos: el Estado no existe; es una abstracción por medio de la cual los peores de la sociedad se apropian del control de nuestro destino. Cuando alguien le diga que quiere salvarlo puede tener la certeza de que sólo busca estafarlo. Nadie salva a nadie que no se salve por sí mismo. Cuando le digan que la Comisión Federal de Electricidad (CFE) va a suministrarnos energía barata y limpia piense en los rostros de todos esos políticos y burócratas ineptos y corruptos con los que para desgracia suya ha tenido que tratar.

Cuando le digan en el radio que la electricidad era suya y van a devolvérsela, pregúntese honestamente si alguna vez la electricidad fue suya; si no la ha tenido que pagar muy cara y siempre con el producto de su esfuerzo. No quieren que el servicio eléctrico sea mejor y más barato, quieren medrar con la operación de la CFE, darle contratos a sus cuates, poder ser ineficientes e ineptos sin que nadie les compita o los cuestione. Total, si se pierde dinero no es de ellos, sino de nosotros que lo subsidiaremos con impuestos.

Energía barata y limpia hace que las empresas del país puedan ser competitivas y sustentables en el mercado global; la energía cara y contaminante sólo es una herramienta más para que los políticos extorsionen a los empresarios, ya sean dueños de una planta automotriz, de una lavandería o de una pequeña miscelánea. Lo que buscan es extorsionar y someter al que se queje.

La diferencia entre un mercado eléctrico y un monopolio estatal es que cualquiera puede participar del primero y sólo las camarillas corruptas del Bartlett en turno podrán hacerlo en el segundo, y, siempre, con un interés personal distinto al de generar energía.



Salud y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

¿Qué pasa en el Instituto de Cancerología?

Algo extraño pasa en el Instituto Nacional de Cancerología (InCan) donde se ve que es común que Función Pública inhabilite a sus directivos pero igualmente los reincorpore con suma facilidad.

Así pasó con el director médico, el doctor **Ángel Herrera Gómez**, que fue inhabilitado en julio, suspendida dicha inhabilitación en agosto y reinstalado en el mismo cargo en septiembre, de modo que ya está operando normal sin mayor explicación.

Algo similar sucedió con el mismísimo director general, el doctor **Abelardo Meneses**, quien en mayo pasado fue inhabilitado y 2 meses después, en julio, obtuvo la suspensión de su inhabilitación. Lo curioso es que en su caso, el Dr. Meneses siguió yendo a trabajar todos los días como si nada, y además la suspensión fue ordenada por el titular del CCINSHAE, **Gustavo Reyes Terán**, por orden expresa del secretario de Salud **Jorge Alcocer** a quien le llegó, a su vez, la orden de un directivo de Función Pública.

El caso de Herrera obedeció a una acusación de nepotismo que fue aclarada, y en el caso de Meneses a señaladas irregularidades en su declaración patrimonial que igualmente debió haberse aclarado.

Otro caso de inhabilitación es la del Dr. **José Luis Aguilar**, quien como subdirector de medicina interna estaba a cargo del Comité de Medicamentos. En su caso no ha sido aún restituido, pero él confía en

que así sea, ya que la causa señalada de su inhabilitación está relacionada a la misma del citado Dr. Herrera.

Pero estos últimos dos casos se vinculan a una serie de sucesos relacionados con el manejo de farmacia en el Incan que vale la pena explicar con detalle. Nos comentan que el director Meneses fue haciendo a un lado desde 2018 al equipo que logró un esquema integral de manejo de farmacia que lograba optimizar el consumo de medicamentos en favor de la transparencia y de los pacientes del Instituto.

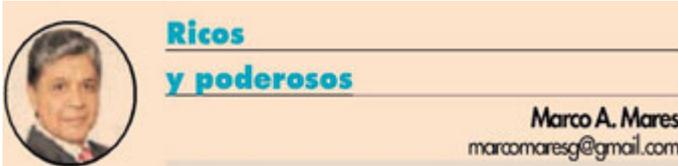
Ello se dio a partir de la terciarización permitida gracias a una reforma de la Ley de Adquisiciones en el sexenio calderonista que abrió la opción de que los hospitales de tercer nivel pudieran subrogar el servicio de farmacia. Varios hospitales lo intentaron -el Gea González, el Central Militar, el de Ixtapaluca- pero el Incan fue el único que logró un esquema integral desde la preparación hasta la dispensación controlando paso a paso la trazabilidad de cada medicamento e incluso el precio para poder ofrecerlo en venta. Gracias a ello el InCan generaba ahorros e ingresos importantes que beneficiaban a sus pacientes oncológicos, pues los medicamentos que no les cubría el Seguro Popular podían adquirirse ahí a precios de gobierno. Llegaba a suceder que otros hospitales públicos y privados iban a la farmacia del Incan a adquirirlas. Este esquema fue muchas veces presumido por el exdirector del Incan, el doctor

Alejandro Mohar, y de hecho sabemos que lo propuso al actual gobierno para aplicarlo a toda la red de tercer nivel, pero claramente no es fácil de entender y menos de explicar.

Quienes lo entendían perfecto era el equipo multidisciplinario que desarrolló el concepto: el Dr. Aguilar, junto con la química **Teresa Monroy** -responsable de farmacia- y el contador de la farmacia, **Adán Gómez**. Pudimos platicar con los tres y nos compartieron cómo la optimización de los remanentes en la dispensación de fármacos oncológicos puede generar millonarios ahorros al grado de que éste es el negocio de las centrales de mezclas, mismas que hoy por cierto la actual administración planea desaparecer.

Pero todo eso que era positivo lo terminó destruyendo la actual dirección del Incan a partir de la reelección del Dr. Meneses. A los creadores los fueron haciendo a un lado y terminaron saliendo del Instituto en 2019: el Dr. Aguilar fue acusado de nepotismo e inhabilitado, la química Monroy fue despedida en septiembre y el contador Gómez en mayo del mismo 2019. Los tres impugnaron y están en juicio.

Algo poco claro es si la dirección del Incan no entendió la gran virtud del concepto del Comité de Medicamentos o más bien no le gustó la transparencia pues les hizo perder el control discrecional de las compras, que antes les permitía dirigir ciertos medicamentos a grupos de médicos con privilegios que siguen las órdenes del grupo que controla el Incan.



Afores, la encrucijada

¿Cuál será el destino del sistema privado de pensiones?

¿Cuáles serán las siguientes jugadas del gobierno lópezobradorista en el tablero de las Afores?

En la segunda mitad del actual gobierno ¿se mantendrá en la misma línea que hasta ahora?

Es decir, ¿continuará desaprobando las radicales iniciativas de ley que llegaron a proponer la desaparición de las Afores o la constitución de una sola afore estatal?

O frente a la premura del tiempo -que avanza hacia el final del sexenio- y el escaso margen presupuestal ¿el gobierno tomará decisiones diferentes?

Pareciera que el sistema privado de pensiones está llegando a una encrucijada. Y su destino depende de la ruta que trace el gobierno federal. Es el mismo gobierno, pero es un equipo diferente.

El tema de las pensiones es muy delicado. No sólo en términos sociales. Se trata del ahorro de millones de mexicanos. También lo es en términos del Estado de Derecho. Es decir, en términos de respeto de las inversiones privadas nacionales e internacionales.

¿Qué camino emprenderá el nuevo secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**?

Por lo pronto, a su llegada al cargo, realizó cuatro movimientos en la cúpula de esa dependencia: relevó a los titulares de la Unidad de Coordinación con Entidades Federativas; la Unidad de Crédito Público; la Unidad de Banca, Valores y Ahorro, y la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social.

Luego relevó al presidente de la Consar, salió **Abraham Vela** y entró el maestro en historia, **Iván Hilmar del Pliego Moreno**, quien se venía desempeñando como vocal ejecutivo de Afore Pensionisste.

De quien se ha señalado que con su nombramiento no se respetó la ley de Consar, que prohíbe que sea presidente de Consar quien haya sido funcionario de alguna de las entidades reguladas.

También cambió a tres vicepresidentes de Consar. Entraron como financiero, **Julio César Cervantes Parra**; de operaciones, **Alejandra Aya-la Alpuche**; y jurídico, **Alejandro Eustacio Barajas Aguilera**.

El titular de las finanzas públicas dijo que el cambio de la administración en Consar no se trata de un cambio de personas sino de un nuevo modelo en donde el trabajador será el centro de atención.

Durante la tercera sesión extraordinaria de la Junta de Gobierno de la Consar, planteó 3 ejes rectores para el órgano regulador:

1.- Disminución de los costos que pagan los trabajadores, es decir, las comisiones, hasta alcanzar niveles internacionales.

2.- Fortalecer los mecanismos necesarios para mejorar las tasas de reemplazo y hacer más accesibles las pensiones a los trabajadores. Con esto se reforzará la posición del ahorro para el retiro como eje central.

3.- Mejorar el marco regulatorio para reducir los costos de las Administradoras y dar certidumbre y confianza a este sector apoyándolos como mecanismo de inversión nacional en favor de los cuentahabientes, de los trabajadores y de los proyectos productivos del país.

Esas son las directrices de Ramírez de la O. Podría decirse que son congruentes con los cambios recientes a la ley.

Hay que recordar que a fines del 2020 se aprobaron las reformas a las leyes del IMSS y del Sistema del Ahorro para el Retiro que prevén:

1.- Incremento gradual de las aportaciones de los patrones de 5.1 al 13.7 por ciento

2.- Incremento de las pensiones que pasarán de 3 mil 289 pesos a 4 mil 445 pesos.

3.- Disminución de las semanas de cotización de mil 250 semanas a mil en forma gradual.

4.- Disminución en el cobro de las comisiones de las Afores; deberán estar dentro de los estándares internacionales.

Con tales modificaciones se logró que en el tiempo, los trabajadores tengan mayores pensiones y menores comisiones, acordes a estándares internacionales.

Falta ver qué rumbo toma el esquema de inversiones.

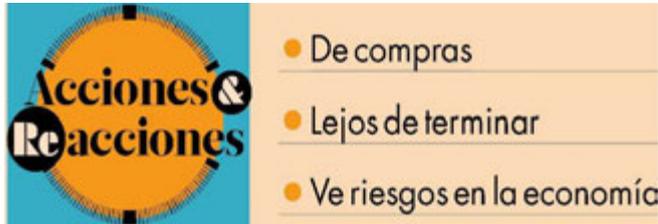
Ramírez de la O. ha dado muestras de ser un hombre pragmático y que conoce el funcionamiento de los mercados. Ojalá mantenga el mismo rumbo en la regulación de las Afores.

Veremos hacia dónde soplan los nuevos vientos.

Atisbos

La cúpula empresarial agremiada en el Consejo Coordinador Empresarial, que encabeza **Carlos Salazar**, pide al Congreso no apruebe la Reforma Eléctrica.

Afectaría inversiones por 44 mil millones de dólares, advierten.



Fibra Storage, un fideicomiso de bienes raíces especializado en operar y desarrollar minibodegas para autoalmacenaje, dio a conocer que el 1 de octubre suscribió un contrato para la adquisición de las construcciones donde opera la sucursal identificada como "U-Storage Imán".

De esta forma, Fibra Storage contará con la operación total de dicha sucursal, aunque todavía se encuentra en proceso de formalizar la compraventa del edificio a través de escritura pública.

La compañía dijo que la operación se liquidará mediante la colocación de Certificados Bursátiles Fiduciarios Inmobiliarios (CBFIs), que actualmente se encuentran en la tesorería del fideicomiso.

En septiembre, Fibra Storage formalizó la compra de otro inmueble por 379 millones de pesos, incluyendo gastos de cierre, para operar la sucursal identificada como "Roma".

A su vez, entre otras operaciones que ha realizado este año, el pasado 26 de junio Storage comenzó operaciones en su nueva sucursal Paseo Interlomas.

Los problemas para Facebook aún no terminan, pues el martes legisladores estadounidenses atacaron a la red social y acusaron a su presidente ejecutivo, Mark Zuckerberg, de buscar mayores ganancias mientras se desentendía de la seguridad de los usuarios, y exigieron que reguladores investiguen acusaciones de denunciantes de que sus redes perjudican a los niños y fomentan la división.

Un día después de que Facebook y sus plataformas, incluida Instagram, sufrieron un apagón, la denunciante Frances Haugen testificó en una audiencia en el Congreso que "durante más de cinco horas Facebook no se usó para ahondar las divisiones, desestabilizar las democracias y hacer que jóvenes y las mujeres se sientan mal con sus cuerpos".

En una era en la que el bipartidismo es raro en el Capitolio estadounidense, los máximos representantes de los partidos demócrata y republicano en el subcomité se mostraron de acuerdo en la necesidad de realizar grandes cambios en la red social más grande del mundo.

En una declaración inicial ante la subcomisión de Comercio del Senado, su presidente, el senador demócrata Richard Blumenthal, dijo que Facebook sabía que sus productos eran adictivos, como los cigarrillos.

Un premio Nobel de Economía, cuyo trabajo cuestiona la manera en que los modelos económicos hacen frente a la incertidumbre, advirtió que los bancos centrales corren el riesgo de hacer promesas excesivas sobre cómo responderán a los desafíos planteados por el cambio climático.

El profesor Lars Peter Hansen, economista de la Universidad de Chicago, expresó su preocupación particular sobre las medidas de los principales bancos centrales de todo el mundo para hacer pruebas de resistencia para determinar qué tan expuestos están los prestamistas comerciales al riesgo climático.

Ganador conjunto del Nobel de 2013 por su trabajo en la exploración de los límites de los esfuerzos de los economistas por comprender el riesgo y sus implicaciones, Hansen argumenta que los responsables de políticas monetarias tienden a restar importancia a las dudas que albergan en privado sobre sus propios conocimientos.

Si bien reconoció que la política fiscal, como los impuestos al carbono o los subsidios para la tecnología verde, pueden tener un impacto en la reducción de emisiones, Hansen dijo que el caso no estaba probado para las herramientas de los bancos centrales que van desde la política monetaria hasta la supervisión bancaria.

Puso como ejemplo las pruebas de estrés enfocadas en el medio ambiente como "un intento superficial de abordar un problema muy desafiante" y dudaba que pudieran identificar la exposición al riesgo del cambio climático dada la falta de experiencia previa y el hecho de que dicha exposición afectará a una serie de variables por hasta 30 años.

Metrofinanciera, una sociedad financiera de objeto múltiple (sofom), fue sentenciada a pagar 35 millones de pesos (1.7 millones de dólares), por un incidente relacionado con inconformidades en cambios en su consejo de administración, ocurridos hace 13 años.

La sentencia fue emitida el 23 de septiembre por el Juzgado Octavo de Jurisdicción Concurrente, con sede en Monterrey, luego de que en junio la Primera Sala Civil del Tribunal Superior de Justicia de Nuevo León ordenó reponer un procedimiento previo, en el que el juzgado ordenó a la sociedad el pago de más de 21,000 millones de pesos.

La sofom dijo que el juicio continúa pendiente de la decisión judicial, por lo que el monto no está en firme.



**Economía
Conductual**

Raúl Martínez Solarez
raul@martinezsolares.com.mx

Retos para la estabilidad en la “semi” post pandemia

Año y medio de que la economía mundial enfrentara el choque de la pandemia, y de que gradualmente en distintas partes del mundo se ha iniciado un proceso de recuperación, los países y regiones enfrentan, por un lado, un proceso de desaceleración (e incluso freno) de la recuperación, a lo que se suman fenómenos derivados de condiciones previas o magnificados por nuevas afectaciones estructurales, que crean retos complejos y mayúsculos para los países y los gobiernos.

Con distinta intensidad, muchos países enfrentan fenómenos inflacionarios, que no siempre puede ser contenidos con instrumentos tradicionales de política monetaria; usualmente útiles ante inflaciones derivadas de expansión económica (como fenómenos monetarios) y no necesariamente, como en el presente, de interrupciones a procesos y cadenas de producción y distribución.

En México el consumo apenas empieza a mostrar signos de recuperación, pero desde inicios del año ya se presentaba la inflación. La pregunta además que hoy enfrentan los bancos centrales es, si cambiar la trayectoria de la tasa de referencia para contener la inflación es ade-

cuado, cuando el crecimiento económico aún no es estable.

Por otra parte, muchos indicadores a nivel mundial muestran que la desigualdad se ha profundizado como resultado de una conjunción de fenómenos. El golpe de reducción a los ingresos de las familias producto del cierre económico, afectó en términos absolutos más a los hogares de menores ingresos, pues si bien en porcentaje la caída pudo haber sido mayor para grupos de ingreso medio, los hogares más precarios ya enfrentaban una condición de fragilidad económica y sufren más ante una contracción del ingreso.

Adicionalmente, la inflación tiende a afectar más a los hogares de menor nivel de ingreso. Los rubros que se han visto más afectados por la inflación en el presente año en México tienen un porcentaje más elevado de participación en la canasta de consumo de los hogares de menor nivel de ingreso, como los alimentos. En los hogares de mayor nivel de ingreso, dichas mercancías representan un porcentaje menor y su impacto es proporcionalmente menor.

Finalmente, hoy es evidente que los mecanismos de ahorro y de inversión de los deciles de hogares de mayor nivel de ingreso, son más defensivos frente a fe-

nómenos de inestabilidad económica. Inclusive en momentos coyunturales con diferenciales negativos entre la tasa de interés y la inflación, existe un mínimo de compensación que en los grupos sin ahorro no existen. Asimismo, el crecimiento que pueden tener los precios de activos financieros bursátiles genera un incremento del patrimonio y riqueza de los deciles de hogares con más ingreso, lo que compensa el impacto económico e incluso crece por encima de la economía.

Así se observó después de la crisis del 2008, cuando el crecimiento del PIB fue muy inferior a la tasa de crecimiento del patrimonio de los hogares más ricos. Y eso sin mencionar que el crecimiento del valor de esos activos no permite que sean gravados a través de mecanismos fiscales tradicionales.

Este conjunto de fenómenos requiere políticas públicas claras, requieren políticas fiscales y de gasto congruentes y genuinamente distributivas, requiere atraer inversiones que permitan la recuperación de los empleos y el crecimiento de los salarios promedio en la economía; pero cómo lo más probable es que ello no ocurra, veremos una profundización de los factores que alimentan tanto el descontento social, como la posterior aceptación de políticas populistas.



• Por qué se puede desatar una fuga de capitales de México si tiene éxito la contrarreforma al sector eléctrico?

La primera respuesta es obvia si se consideran las multimillonarias inversiones que las empresas privadas han llevado a cabo en infraestructura eléctrica para surtir los mercados de suministro y autoconsumo y que tendrían que rematar sus equipos como fierro viejo.

También es natural que los tenedores de deuda o de acciones de las empresas que creyeron en la reforma energética corran a deshacerse de esos papeles que se devaluarían ante la expectativa del regreso del monopolio eléctrico de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

Muchos capitales pensarían dos veces sus inversiones en México cuando calcularan la disponibilidad de energía eléctrica para instalar un complejo industrial o proveer un servicio. Sería definitivamente un punto en contra al momento de evaluar los costos de oportunidad.

En la medida en que los gobiernos de las economías más importantes del planeta, destacadamente Estados Unidos, se vuelvan más intolerantes con los efectos del cambio climático y sean más severos con aquellos que no se alineen con las políticas de energías limpias, México empezaría a recibir represalias comerciales que definitivamente alejarían más a los capitales.

Habría costos financieros adicionales para el gobierno mexicano cuando el monto de los subsidios que tenga que destinar para mantener el suministro de su empresa de electricidad aumenten ante la previsible pérdida de competitividad que tendrá la CFE con esta reedición del monopolio del siglo pasado.

Pero el daño más grave y permanente para México no será solamente en el sector eléctrico, sino en todo el ecosistema económico del país. Se perderá la confianza del valor que puedan tener las leyes ante las ocurrencias de cada Presidente que llegue al poder.

Si transita la contrarreforma constitucional de Andrés Manuel López Obrador, con los votos de aquellos mismos que votaron a favor de la reforma original, quedará claro que México regresó a los viejos tiempos de la reinversión sexenal.

Un bandazo de este tamaño será la puerta para que la siguiente ocurrencia alcance al sector petrolero y después a cualquier otra actividad económica o financiera del país. Y lo peor será cuando llegue una administración con ideas diferentes a las actuales y vuelva a cambiar todo al estatus actual de apertura y participación de los capitales.

Nadie se atrevería a reinvertir en México cuando en un futuro se reestableciera la apertura a los mercados, porque siempre quedaría la certeza de que podría pasar sólo un sexenio antes del siguiente bandazo.

Esa es la certeza que se juega el país. Sobre todo, cuando la reforma energética sí funciona, cuando el camino adecuado es el de las energías limpias y no el carbón y el combustible del plan de López Obrador. Cuando queda la certeza que todo el cambio propuesto es por la idea personalísima de un solo hombre.

Es prácticamente un hecho que todas esas consecuencias negativas habrán de suceder si se da ese mal paso hacia las ocurrencias constitucionales de inspiración mesiánica. Y lo paradójico del caso es que todas esas desgracias sucederán cuando López Obrador ya no esté en el poder.

Bandazos sexenales

Reforma funciona

La reforma energética sí funciona, el camino adecuado es el de las energías limpias y no el carbón y el combustible que pretende AMLO.

Reapertura

Nadie se atrevería a reinvertir en México cuando en un futuro (en otro sexenio) se reestableciera la apertura a los mercados.

Paradoja

Lo paradójico del caso es que todas las desgracias relativas a esta contrarreforma sucederán cuando López Obrador ya no esté en el poder.



DINERO

A su papá no... // Investiga el Senado a Zuckerberg // Interjet, deuda con los empleados

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

MEXICANOS CONTRA LA Corrupción y la Impunidad publicó ayer una de sus frecuentes denuncias sobre lo que considera que el gobierno de la 4T está haciendo mal. “Se mantiene—dice—la tendencia histórica en la que ocho de cada 10 contratos del gobierno han sido entregados por adjudicación directa, pero por primera vez desde hace cuatro años disminuyó el porcentaje del monto de los contratos adjudicados”. Es útil a cualquier gobierno que los ciudadanos vigilen sus acciones, aunque en el caso de Mexicanos contra la Corrupción se sabe que recibe fondos de una agencia del gobierno de Estados Unidos, lo cual la pone en entredicho. Claudio X. González Guajardo es su jefe pero recientemente dejó las riendas (formales). La organización lo mismo denuncia lo que le parece corrupción en el gobierno como del sector privado. Curiosamente, nunca se ha ocupado del *cártel* que manipula el mercado de pañales, productos femeninos y para la incontinenencia. La explicación podría ser que tendría que denunciar a su papá, Claudio X. González Laporte, a su compañía Kimberly-Clark, y probablemente a los funcionarios que lo protegen.

Multa pero hay amparo

LA COMISIÓN FEDERAL de Competencia Económica (Cofece) impuso multas a tres empresas y nueve personas físicas que en conjunto deberán pagar 313 millones 473 mil pesos por colusión (pactar contra un tercero) en el mercado de pañales para bebé, productos para la protección sanitaria femenina y para la incontinenencia. No es definitivo, pueden ampararse. Es algo feo que se pongan de acuerdo para bolsear a las mamás y los papás. Las compañías sancionadas son Kimberly-Clark de México, Essity México y Productos Internacionales Mabe. La Comisión estimó que estas empresas y algunos de sus ejecutivos provocaron un daño al mercado (es decir, a los consumidores) estimado en mil 567 millones de pesos. Ese abuso no fue considerado importante por Claudio X. hijo como para que moviera a su equipo a investigar los negocios de Kimberly-Clark y si hay funcionarios públicos involucrados. Cofece inició su pesquisa a finales de 2017. Descubrió que Kimberly-Clark de México y

Essity México pactaron precios en pañales de bebé y otros productos de incontinenencia de febrero de 2008 a junio de 2014, mientras que la colusión se registró de septiembre de 2011 a junio de 2014. Pasaron muchos años y Claudio X. no le dijo nada a su papá.

Tragabalas

CUANDO SE APROBÓ la reforma energética de Peña Nieto los partidos políticos todavía exhibieron algo de pudor. El PRD estuvo ausente el día de la votación, por su supuesta tradición nacionalista de defensa del petróleo, la sacaron adelante el PRI y el PAN. En correspondencia, el PAN hizo mutis cuando se autorizó la reforma fiscal, la votaron PRI y PRD. Caretas abajo. Ahora el PRD, aliado al PAN, le exige al PRI que vote en contra de la nueva reforma propuesta por López Obrador que pretende devolverle a la nación la administración de la electricidad—respetando un porcentaje a las empresas privadas—y asegurar las reservas y explotación del litio. El ex guerrillero *Tragabalas* cambió balas por bolas.

Investigan a Facebook

MARK ZUCKERBERG HA tenido una dura semana y apenas es miércoles. Una ejecutiva de Facebook, Francés Haugen—ocupaba el puesto de gerente de producto—, testificó y exhibió ante un panel del Comité de Comercio del Senado que la compañía prioriza las utilidades por encima de valores humanos, dañando la salud mental de sus usuarios más jóvenes. La solución de Zuckerberg está en que compre un *loft* en la colonia Del Valle, paraíso aspiracional, y se inscriba en el Consejo Coordinador Empresarial. Tiene un código de conducta muy flexible.

Sueldos

INTERJET DEBERÁ PAGAR a sus más de 5 mil empleados, en sueldos y prestaciones atrasados desde mediados de 2020, según laudo de la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje. ¿Y cómo? A Miguel Alemán Magnani (dizque) lo busca la Interpol en Francia—ya se asomaron a Le Fouquet’s de Champs Elysees— y Alejandro del Valle está de vacaciones tras las rejas.

Twiteratti

“LAS PERSONAS CON pasión pueden cambiar el mundo para mejorar”: Steve Jobs. Es difícil de creer que han pasado 10 años. Te celebramos hoy y siempre.

Escribe [Tim Cook@tim_cook](https://twitter.com/tim_cook)
Jefe global de Apple, Inc.

Facebook, Twitter: [galvanochoa](https://www.facebook.com/galvanochoa)
Correo: galvanochoa@gmail.com



En la sesión ordinaria de la Cámara de Diputados se conmemoró el 2 de octubre y la expropiación de la industria eléctrica.

Legisladores del Partido del Trabajo subieron a la tribuna y mostraron algunas pancartas.
Foto José Antonio López



MÉXICO SA

López Obrador pide peras al olmo // “Definiciones”, solicita a priístas // “Sólo un traidor entrega a su país”

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

AL PRESIDENTE LÓPEZ Obrador le dio por pedir peras al olmo: con motivo de la iniciativa de reforma en materia eléctrica (más litio) que recién envió al Congreso, “el PRI tiene una oportunidad histórica para definirse. ¿Va a seguir con el salinismo como política o va a retomar el camino de Lázaro Cárdenas, de Adolfo López Mateos, el camino que trazaron estos dos grandes presidentes de México? Es un momento definitorio. Vamos a ver qué resuelve”.

ASÍ ES. EL mandatario mexicano pide “definiciones” a un partido (en realidad un cascarón con una élite manejándolo como empresa privada) del que sólo queda el cascarón podrido y que con el correr de los años sistemáticamente traicionó sus principios fundacionales, de tal suerte que difícilmente se uniría a la corriente nacionalista y popular que exige la aprobación de la citada iniciativa. ¿Podría hacerlo? Siempre con la tarifa por delante, como en los tiempos de las privatizaciones, “primer mundo”, “rescates”, “modernizaciones”, “reformas”, cambios constitucionales y conexos desde el salinato, siempre de la mano —e\$tirada— de los panistas y en permanente agravio a los mexicanos. ¿Cuál sería el precio de los *tricolores*?

LÓPEZ OBRADOR ENVIÓ el mensaje: “aquí ya no hay para dónde hacerse... Ahora van a decidir qué se hace con esta reforma. Nosotros ya cumplimos, porque queremos que se mantenga el servicio de energía eléctrica en manos de la nación, de la Comisión Federal de Electricidad, que no haya aumentos en el precio de la energía eléctrica, que no haya subsidios para las grandes empresas. Pero, además, a ver, que me digan en qué se beneficia el pueblo con las leyes actuales que tienen que ver con el manejo de la industria eléctrica. ¿Qué, no aprendemos de lo que pasa en otros países? Hace falta que se den los cambios en favor de la gente y por eso esta reforma eléctrica”.

EL MANDATARIO REITERÓ que su gobierno fortalecerá a Pemex y a la Comisión Federal de Electricidad, de tal suerte que es hora de definiciones. “Si el PRI decide continuar apoyando la privatización, como lo hicieron desde el gobierno de Salinas, porque ahí se toma la deci-

sión de apostar a poner los bienes del pueblo y la nación al mercado, a llevar a cabo la transferencia de empresas públicas para convertirlas en empresas privadas, por eso es privatizar”.

PARALELAMENTE, ESTÁ EL tema del litio, “porque se trata de un mineral estratégico y tengo información (porque el Presidente de México tiene más posibilidades de informarse; no tenemos espionaje, no existe el Cisen, pero sí hay inteligencia) de que importa mucho a los extranjeros el litio mexicano, un recurso que queremos que siga siendo de la nación, para nosotros y las nuevas generaciones, porque es un mineral fundamental para el desarrollo de las nuevas tecnologías. El litio es básico”; no debe privatizarse y se queda en casa, para los de casa. “Ojalá los legisladores —en general, no sólo los del PRI, también los del PAN y de otros partidos— lo piensen, porque es un asunto histórico... Con Salinas se dio la alianza *prianista*, acuérdense; el PAN respaldó el proyecto de Salinas de privatizar bancos, empresas públicas y avanzaron en la privatización de Pemex y de la industria eléctrica, y ya se fueron juntos”.

CARENTES DE ÉTICA, los priístas convenientemente “olvidaron” a Lázaro Cárdenas y a López Mateos. En 1937 el general creó la Comisión Federal de Electricidad, “por considerarse como básica de la prosperidad nacional la actividad de la industria eléctrica; hay que suministrar la energía eléctrica a precios reducidos y ramificar su abastecimiento en todo el país”.

Y LÓPEZ MATEOS (1960): “a los mexicanos devuelvo la energía eléctrica, que es de la exclusiva propiedad de la nación, pero no se confíen, porque en años futuros algunos malos mexicanos identificados con las peores causas del país intentarán por medios sutiles entregar de nuevo el petróleo y nuestros recursos a los inversionistas extranjeros. Ni un paso atrás. Pueblo de México: los dispenso de toda obediencia a futuros gobernantes que pretendan entregar nuestros recursos energéticos a intereses ajenos a la nación. Sólo un traidor entrega su país a los extranjeros”.

Las rebanadas del pastel

Y CON LOS *prianistas* llegaron “malos mexicanos identificados con las peores causas del país que intentarán por medios sutiles entregar de nuevo el petróleo y nuestros recursos a los inversionistas extranjeros”.

cfvmexico_sa@hotmail.com



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo Damm Arnal

Expectativas

arturodamm@prodigy.net.mx

Me^s tras mes el Banco de México levanta y publica la Encuesta sobre las Expectativas de los Especialistas de Economía del Sector Privado. Ya tenemos los resultados de la encuesta de septiembre, que se levantó entre 34 grupos de análisis y consultoría económica del sector privado, nacionales y extranjeros. Éstos son los principales resultados. La primera cifra corresponde al promedio de las 34 respuestas recibidas y las que aparecen entre paréntesis a la cifra más optimista y a la más pesimista.

Crecimiento, medido por el comportamiento del Producto Interno Bruto, por la producción de bienes y servicios. 2021: 6.15 por ciento (6.70 y 5.60). 2022: 2.88 por ciento (4.03 y 2.01). 2023: 2.18

por ciento (3.00 y 1.50).

Inflación, medida por el comportamiento del Índice Nacional de Precios al Consumidor. 2021: 6.26 por ciento (5.63 y 7.02). 2022: 3.74 por ciento (3.27 y 4.59). 2023: 3.59 por ciento (3.29 y 4.50).

Tipo de cambio peso dólar, al cierre del año. 2021: 20.22 pesos (19.40 y 20.79) 2022: 20.83 pesos (19.00 y 22.00). 2023: 21.40 pesos (19.60 y 23.40).

Tasa de interés, Cetes a 28 días, al cierre del año. 2021: 5.12 por ciento (4.49 y 5.56). 2022: 5.48 por ciento (4.90 y 6.19). 2023: 5.55 por ciento (4.50 y 7.00).

Tasa promedio de desempleo para el año, medida como porcentaje de la Población Económicamente Activa, los mayores de quince años que buscan trabajo: si lo encuentran son población ocupada, si no lo encuentran y siguen buscando son población desocupada. 2021: 4.22 por ciento (3.60 y 5.30). 2022: 4.03 por ciento (3.50 y 5.20). No hay datos para 2023.

Primera conclusión: se espera que, en 2022 y 2023, después de la recesión de parte del 2019, todo 2020, y parte del 2021, y del repunte inflacionario de 2021, las cosas vuelvan a la normalidad, con un crecimiento promedio anual de la economía del 2.53 por ciento (3.52 y 1.78) y una inflación, también en promedio anual, del 3.57 por ciento (3.28 y 4.55).

¿Por qué estos resultados supondrían volver a la normalidad? Entre 2001 y 2018, antes de la recesión, el crecimiento promedio anual de la economía mexicana fue 2.54 por ciento. Para 2022 y 2023 se espera que sea 2.53 por ciento. Antes de la recesión, entre 2001 y 2018, la inflación promedio anual fue 4.30 por ciento. Para 2022 y 2023 se espera que sea 3.57 por ciento, por debajo del promedio.

El problema es que, volver a la normalidad, sobre todo en materia de crecimiento, es volver a la mediocridad, porque mediocre es un crecimiento del 2.53 por ciento, mediocridad que, se prevé, seguirá siendo la regla en los próximos diez años. A la pregunta, ¿cuál considera que será el crecimiento promedio anual de la economía en los próximos diez años, de 2022 a 2032?, la respuesta de los economistas encuestados fue: 2.21 por ciento (3.25 y 1.50).



INVERSIONES

ALIANZA POR LA SEGURIDAD VIAL

Van por transporte sustentable hacia 2030

La Alianza Nacional por la Seguridad Vial, que preside **Arturo Cervantes**, está cabildeando por una agencia nacional para cumplir con compromisos ante Naciones Unidas. Y es que México está en el último lugar entre los 30 miembros de la OCDE. El organismo busca mejorar aspectos como exámenes de manejo, frenar la venta de autos sin tecnologías preventivas y un de transporte sostenible hacia 2030.

LISTADO DEL FORO ECONÓMICO MUNDIAL

Henkel Toluca, en *ranking* de industria 4.0

Por primera vez una planta en México, la de Henkel en Toluca, se sumó a la Global Lighthouse Network de manufactureras avanzadas en industria 4.0, que compila el Foro Económico Mundial y McKinsey & Company. La fábrica fue reconocida por su reducción de 15 por ciento en costos de procesamiento, de 14 puntos en energía y de hasta 90 por ciento de eficacia en maquinaria.

GIRA DE CLOUTHIER Y VILLALOBOS

Abren camino a pymes en Medio Oriente

Resulta que la titular de la Secretaría de Economía, **Tatiana Clouthier**, y el de la Secretaría de Agricultura, **Víctor Villalobos**, están en Medio Oriente promoviendo diferentes productos agroalimentarios, así como de pequeñas y medianas empresas mexicanas en esa región del mundo, con el fin de diversificar mercados y abrir nuevas oportunidades comerciales.

INICIATIVA CON MARCA ANDATTI

Oxxo deja de usar 540 toneladas de plástico

La cadena de tiendas Oxxo dejará de usar 540 toneladas de plástico con su marca de café Andatti. La subsidiaria de Femsa inició una serie de medidas para el cuidado ambiental. Para su marca de café sustituirá los vasos de unicef por los de papel y promoverá el *refil* mediante termos, con lo que dejará de generar 105 toneladas de residuos al año.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



Apoyo de EU contra trabajo infantil

Mientras se endurece la crítica a la contrarreforma energética que provocará miles de amparos en caso de aprobarse, miles de millones de dólares en pérdidas y una ruptura de la débil oposición política a la 4T, Estados Unidos anunció fondos federales para combatir el trabajo infantil y forzoso en las cadenas de suministro de tomate y chile producidos en Baja California, Baja California Sur y Chihuahua que violan el T-MEC.

México es el mayor exportador mundial de tomates y chiles, y EU compra 85 por ciento de los tomates y 72 por ciento de los chiles. El Departamento del Trabajo de ese país concluyó estudios que revelaron que en ese sector se incumplen leyes laborales internas y normas internacionales que favorecen la explotación de indígenas, de migrantes, la trata de personas, el abuso sexual de mujeres y la presencia del crimen organizado.

La Oficina de Asuntos Laborales Internacionales utilizará 5 millones de dólares de asistencia técnica

en proyectos mexicanos que impulsen el cumplimiento de las leyes y el T-MEC respecto al combate a prácticas de trabajo ilegales en las cadenas de suministro de tomate y chile en esos tres estados. En San Quintín, Baja California y Baja California Sur se produce más de 12 por ciento del tomate a escala nacional y en Chihuahua 25 por ciento del chile.

De acuerdo con los análisis, el Módulo de Trabajo Infantil 2019 reveló que casi 638 mil niños trabajan en actividades agrícolas en México. En los dos primeros estados la tasa de trabajo infantil es de 5.3 y 8.1 por ciento con 26.4 y 16.2 por ciento de mujeres respectivamente; en Chihuahua la tasa es de 9.5 por ciento. Muchos son migrantes indígenas del sur del país.

El apoyo ofrecido por Estado Unidos incluye a asociaciones empresariales, pequeños y medianos productores formales e informales, empresas empacadoras y de logística, exportadores y otros actores involucrados en las cadenas productivas de tomate y chile. Las solicitudes vencen el 6 de diciembre y el proyecto durará máximo 54 meses; se deben proponer estrategias para enfrentar el trabajo infantil y forzoso, y otras formas de explotación laboral, y pueden incluir cualquier organización comercial, internacional, educativa o sin fines de lucro, como organizaciones religiosas, comunitarias o públicas.

Cuarto de junto

El BID apoyará con 250 mil dólares al gobierno de Ciudad de México para mejorar la gestión tributaria y aumentar la recaudación de impuestos... Desde junio de 2019 Pemex no cuenta con una póliza de seguro de responsabilidad civil para directores y funcionarios por el "endurecimiento del mercado asegurador"... Bohemia® Cristal, la nueva integrante de la familia Heineken México, se produce en Toluca y Meoqui, Chihuahua; ésta última es la séptima planta de la cervecera y la más sustentable. ■



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



Rechaza sector privado la reforma eléctrica

Ya es un escándalo en la iniciativa privada el rechazo a la contra reforma eléctrica que envió el presidente Andrés Manuel López Obrador. El Consejo Coordinador Empresarial, que dirige Carlos Salazar Lomelí señala que se ponen en riesgo inversiones por 40 mil millones de dólares, la Asociación Mexicana de Empresarios, que lleva Salomón Sacal, asegura que la propuesta va a contra corriente con el T-MEC y que generará una lluvia de litigios internacionales y el centro de estudios de BBVA, que dirige Carlos Serrano indicó que jamás una reforma – la de 2013- había sufrido tantos cambios y tan radicales en tan corto plazo. A nivel mundial muchos corporativos les sorprende el movimiento tan pendular de la iniciativa presidencial y se preparan para defender sus inversiones y contratos.

Habrá una lluvia de litigios internacionales

El CCE dice que “se comprometería una inversión de 44,000 millones de dólares, y podría causar apagones y elevar el costo del energético para los consumidores. ¿De cuánto serán los subsidios? Dependerá del costo y esto dependerá de si los costos se pueden elevar”, advierten los empresarios.

La AEM en EU asegura que de aprobarse dicha reforma, se violaría el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), en especial lo previsto en los Capítulos 14 y 32 al no dar un trato equitativo a los participantes privados nacionales e internacionales en el mercado eléctrico. Dicha acción amenaza la seguridad de las inversiones, elimina la transparencia y rendición de cuentas, y reduce la competitividad del sector energético. Lo anterior traería consecuencias graves en el costo de los energéticos en México, afectando la competitividad del país, de las empresas mexicanas y de las cadenas de suministro en Norteamérica.

La Asociación Mexicana de Energía, que lleva Ramón Moreno señala que la cancelación de los contratos actuales a los generadores de energía que han cumplido a cabalidad con lo establecido en la legislación mexicana, los términos de los propios convenios y los principios comerciales universales pondrían en riesgo la posibilidad de que los mexicanos accedan a energía más limpia y a precios más accesibles. Es labor del Poder Ejecutivo y de los Legisladores buscar la mejora de un sistema eléctrico para beneficio de los mexicanos, pero estos procesos se deben realizar respetando los contratos ya establecidos, en los que las empresas generadoras han invertido miles de millones de dólares.

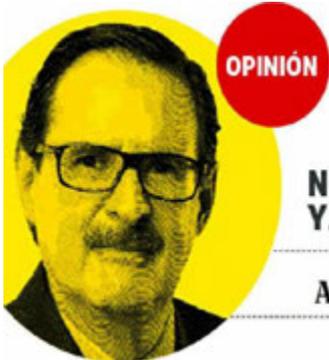
DIVERSIFICACION

Si usted desea cambiar su vehículo Nissan de consumo de gasolina a gas, ya sea natural o LP, tiene un costo máximo de 60 mil pesos. Nissan, que dirige José Román señala que hay beneficios en costos, especialmente para el uso de transporte de mercancías, como la NP300 o de pasajeros con Urban. Gazo Sistemas a Gas Vehicular es la única empresa certificada para hacer estas transformaciones.

SOBREVIVEN

Pese a los tiempos complicados que vive la industria automotriz a nivel global, Toyota, que dirige Tom Sullivan se mantiene en el cuarto sitio dentro del sector en México con una participación de mercado de 9%. En septiembre comercializaron 7,681 unidades, lo que representa un avance de casi el 85% del objetivo anual que se fijó la marca, que es superar las 80,000 unidades al cierre de 2021.

Toyota, cumplirá sus metas: Tom Sullivan



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Simplet por duplicar tamaño aquí en papa congelada, 10 años y mayor red el reto

Cuando se habla de la papa, una historia de éxito bastante conocida en EU es la de Simplet, multinacional que fundó el ya desaparecido J.R. Simplet a quien se le conoció como "el rey de la papa".

Hombre de negocios fruto del esfuerzo que comenzó en Idaho. Rentaba tierra para cosechar y al paso del tiempo labró una firma con presencia en 40 países, 12,000 empleados y que facturación por 6,000 mdd.

Una de sus operaciones más publicitadas fue la que suscribió en 1967 con Ray Kroc fundador de McDonald's para surtirle toda su papa congelada.

Comandada por Garret Lofto, esta firma familiar en donde aún participan los hijos Gay, Don y Scott, tiene además de la división de alimentos, otra donde manufactura fertilizantes y semillas y una más de ganadería.

Aquí Simplet cumplió 10 años y es comandada desde hace 7 por el mexicano Luis Rodríguez Mastache quien ha empujado fuerte con su equipo para tener un 11% del negocio de papas congeladas.

Hablamos de un mercado que significa unas 215 millones de toneladas o 230 mdd con enorme potencial. De ahí el esfuerzo de la estadounidense por afianzarse en autoservicios con firmas como Walmart de Guilherme Loureiro, o Soriana de Ricardo Martín Bringas y no se diga en "food service", ámbito fragmentado en México con 800,000 puntos de venta.

Además de papa, Simplet también opera en México dos plantas para exportar desde Morelia e Irapuato aguacate a EU.

Avanzar no ha resultado fácil. En los últimos años su enfoque se ha dirigido a construir una red para cubrir el país, inclusive los kioscos ciudadanos. Ya tiene una distribución consistente en 25 ciudades y va por más. De hecho en su plan de negocios está duplicar su tamaño en el próximo lustro.

Para la importación de papa 2018-2019 fue complicado: el gobierno de Enrique Peña Nieto impuso una represalia por el acero y se incluyó a ese alimento. Hubo una fuerte baja en las ventas.

El año pasado igual fue difícil. "Food service", hoteles, restaurantes se vieron seriamente lastimados. Pese a ello logró crecer 2% y este 2021 avanzó 18%, nivel que se espera mantener en 2022, al llegar a más puntos en el país e inclusive al segmento de comida preparada con firmas como Costco de Jaime González.

El punto es lograr que la participación de México crezca para Simplet en donde EU es el 65% de sus ventas, seguido de Australia con otro 20%.

Así que toda la carne al asador... pero con papas.

CAEN INVENTARIOS EN RED DE AUTOS DE 3 A SÓLO UN MES

Amén de la baja demanda, es pública la pro-

blemática que enfrentan el rubro automotriz por los "chips". Aquí el cliente tiene que esperar hasta 3 meses para recibir el auto que eligió. AMDA que dirige Guillermo Rosales hace ver que hoy los inventarios en la red dan para 4 semanas máximo, cuando normalmente cubren hasta 3 meses. Obvio esto castigará más las ventas.

INICIATIVA ELÉCTRICA VIOLA CARTA MAGNA Y REFUERZA

Expertos hacen ver que misma exposición de motivos de la reforma eléctrica viola varios artículos de la Carta Magna, entre ellos el 4, 5, 14, 133 y 134. Esto debería reforzar el fundamento de los amparos por venir y de paso ayudar a la oposición a debatir la iniciativa que el viernes presentó el presidente Andrés Manuel López Obrador. Ayer también pronunciamientos reprobatorios de Canacintra de Enoch Castellanos, la Asociación Mexicana de Energía que preside Ramón Moreno y el IMCO de Valeria Moy. El PAN a su vez vía Jorge Romero, coordinador de diputados advirtió al PRI del riesgo de terminar su alianza en caso de apoyar la propuesta del ejecutivo.



Bladex, voto de confianza para Unifin

El Banco Latinoamericano de Comercio Exterior que preside **Jorge Salas Taurel**, fue responsable de la estructuración de un crédito sindicado por 100 millones de dólares a favor de Unifin, la empresa financiera que preside **Rodrigo Lebois**, con quien tiene una sólida relación desde hace varios años y de hecho es el cuarto crédito internacional sindicado liderado exitosamente por el banco multinacional. Incluso, ésta última transacción fue suscrita dos veces y participaron diversas instituciones de Latinoamérica, Centroamérica y el Caribe, Europa, Asia y Estados Unidos, también algunas que establecieron por vez primera relación con Unifin, que utilizará los recursos para fines corporativos generales.

Para Bladex, la operación fortalece su posicionamiento en el mercado de créditos sindicados en América Latina, en términos de su capacidad de distribución y acceso a una amplia red de instituciones financieras regionales e internacionales. Cuenta con una Agencia en Nueva York; licencia de representación en Perú, y oficinas de representación en Argentina, Brasil, México y Colombia.

Al cierre del segundo trimestre, su cartera comercial alcanzó seis mil millones de dólares, un aumento anual de 22 por ciento, resultado de la tendencia de recuperación que permitió que la originación de préstamos 205 por ciento interanual.

Bladex inició operaciones en 1979, y originalmente fue establecido por los bancos centrales de los países de América Latina y el Caribe, para promover el financiamiento del comercio exterior y la integración económica

de la región, pero posteriormente amplió su campo de acción; en 1992 debutó en la bolsa de valores de Nueva York, y así amplió la participación de más inversionistas.

TOMA VUELO

El Grupo Aeroportuario del Sureste, que preside Adolfo Castro, reportó que en septiembre el tráfico total de pasajeros alcanzó 3.9 millones, un aumento anual de 2.6 por ciento.

Y es que pese a las restricciones y requisitos en ciertos países para limitar la propagación del virus, las nueve terminales que administra el grupo en México, y la de San Juan en Puerto Rico, fueron beneficiados por la recuperación de la demanda de viajes, el despliegue de campañas de vacunación en Estados Unidos, y los avances en México.

Respecto a los niveles previos a la pandemia, el tráfico de pasajeros disminuyó 11 por ciento en México, pero aumentó 0.9 por ciento en Colombia y 19.9 por ciento en Puerto Rico, pero en el agregado el aumento fue de 2.6 por ciento, el primer número positivo después de 18 meses de caídas consecutivas.

En contraste, Grupo Aeroportuario del Centro Norte, informó que en el noveno mes del año, el tráfico de pasajeros avanzó 70 por ciento respecto al mismo lapso del año anterior, aunque cuando se compara con los niveles previos a la crisis sanitaria, 2019, el número de pasajeros totales disminuyó 16.2 por ciento; sin embargo, el tránsito internacional mostró un avance de 7.3 por ciento.



OPINIÓN

AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

Albazo eléctrico ¿o no?

Lo que se viene en la reforma eléctrica es un albazo legal, un agandalle en el Poder Legislativo; y con él llegará un aumento generalizado en los costos de al menos 30% que se va a reflejar en el recibo de las empresas y las familias en el muy corto plazo.

La CFE de la 4T no invierte en distribución y transmisión, ni en tener más gas y plantas. Vienen los apagones y los viejos electricistas ya dieron la alarma, lo saben y no les hacen caso: llevan tres años de inversiones atrasadas y la siguiente gran obra será hasta 2024.

El presidente quiere un proceso abreviado, nos dicen, sin discusión pública de la reforma, hasta hoy lo que quería Morena era que este jueves los diputados votaran, sin análisis, discusión o posicionamientos, sobre todo sin el estorbo del parlamento abierto.

En el mejor de los casos necesitan 56 votos para pasar su reforma y los buscan en el PRI y lo que requiere la oposición es quitarle 16 de esos votos y entonces recuperar el equilibrio.

¿El PRI dará marcha atrás a la reforma que su último presidente puso en marcha? Más de uno dice que sí mientras sea rápido, sin tener que exponerse. Lo que le piden a la dirigencia es que deje que voten en conciencia. Ya pasó que vote con la 4T y también contra ella.

¿Y el PVEM? Bueno, si votan a favor serán expulsados del Global Greens y de la Federación de Partidos Verdes de las Américas, eso es seguro.

La 4T no quiere un parlamento abierto porque significa perder la discusión pública y el debate institucional. Quiere la aplanadora y lo que los políticos no ven es que esta reforma generará enfrentamientos internacionales, porque viola todos los acuerdos comerciales firmados por México. Todos.

Porque si la ley pasa en los términos conocidos es totalmente expropiatoria: hasta los paneles caseros serían ilegales y tendrían que ser usados y explotados por la CFE.

La realidad es increíble. Todos los errores de la iniciativa constitucional, todos, son producto del escritorio del abogado y experto constitucionalista Manuel Bartlett, hablamos de los artículos 25, 27 y 28 más transitorios, todo eso es su bronca.

Pero, nos dicen y se deslindan de ello, todos los dichos, mentiras, omisiones y medias verdades de la exposición de motivos son producto de las instrucciones presidenciales directas.

Lo mejor de todo, ninguno de los dos equipos cayó en cuenta de que estaban creando un monopsonio, quieren el monopolio constitucional, pero se pasaron y eso fue motivo de disgusto entre la titular de la Sener, Rocío Nahle; y el director de CFE, Manuel Bartlett. La primera es borrada completamente de sus facultades de política energética, todo es para la paraestatal y su director, nada para la jefa de gabinete energético, nada.

CFE como paraestatal podrá esconder sus costos y sus pérdidas, podrá dar subsidios a sectores o cobrar el triple. No se tiene ni idea de cómo van a generar las tarifas que además serán creadas bajo sus propios términos.

BUZOS

L-Desde mayo, el presidente anunció la decisión de terminar la construcción de la coquizadora de Tula y le van a meter de inicio 2,500 millones de dólares que se suman a 1,500 millones de dólares que ya le habían sido inyectados en sexenios anteriores. El tema es que Cuauhtémoc Ochoa, secretario de la Comisión de Energía en Cámara de Diputados se ha posicionado a favor de que sea personal local el encargado de los trabajos electromecánicos y de la propia edificación.



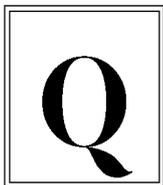
UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

SATANÁS SE APELLIDA ZUCKERBERG

La red social, que este lunes colapsó, es 'la maldad, la avaricia, la insensibilidad', según acusaciones del senador estadounidense Richard Blumenthal



Qué duras, durísimas fueron las acusaciones contra Facebook ayer en el subcomité del Senado estadounidense que presidía el senador **Richard Blumenthal**. Este legislador fue implacable en su intervención al acusar a Facebook de insensible, y de tener conocimiento de causa, con sus propias investigaciones internas, del daño emocional que sus estrategias han causado a toda una generación de jóvenes y adolescentes, debido a que su algoritmo está orientado para crear adicción.

Facebook es la maldad, la avaricia, la insensibilidad, se puede desprender del discurso del senador y de su compañera, la senadora **Marsha Blackburn**. Ambos arrojaron a la denunciante **Frances Haugen**, una ex gerente de producto que quiso "cantar"; es decir, revelar las atrocidades gerenciales de **Marck Zuckerberg**. Haugen señaló la forma en la que, a pesar de que las investigaciones de la propia empresa mostraban la adicción a los estereotipos, la firma eligió el camino de la omisión.

El senador **Blumenthal** confesó que su equipo de asesores había abierto una cuenta falsa de Instagram de un joven con problemas alimentarios. Tras ingresar ciertos datos engañosos, el algoritmo de la empresa empezó a anunciar productos y a empujar ciertas imágenes a la cuenta, promoviendo y propiciando un mayor consumo de productos que empeorarían la condición enferma del joven ficticio.

Buscan regular para mejorar la protección al usuario y sus datos

Blumenthal aseguró que **Zuckerberg**, en lugar de aceptar, disculparse

y corregir el camino de su empresa, elige pasear en un velero.

Viene una época difícil para **Zuckerberg** y para **Marco Casarín**, director general de Facebook México.

Los senadores quieren una acción regulatoria que se ejecute con determinación para mejorar la protección al usuario y asegurar sus datos personales.

¿Qué acción regulatoria espejo tendremos en México tras las revelaciones del diario *The Wall Street Journal* y las confesiones de **Haugen**? Quizá esta es una tarea para el senador **Julio Menchaca**, presidente de la Comisión de Justicia del Senado, quien recientemente ha encabezado ciclos de conferencias sobre la 'justicia digital'. Aunque también podrían encabezar una cruzada la senadora **Josefina Vázquez Mota**, presidenta de la Comisión de los Derechos de la Niñez y la Adolescencia; o la senadora **Lucía Meza Guzmán**, presidenta de la Comisión de Comunicaciones y Transportes.

Lo que resultaría inadmisibles es que, sabiendo lo que se reveló en los últimos días, en México nos quedemos sin hacer nada. La salud psicológica de los jóvenes ya fue puesta en riesgo por esta plataforma. El daño ha sido causado.

WORLD LOGISTICS PASSPORT

La secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, firmó un acuerdo con World Logistics Passport, una entidad del sector privado que facilitará la diversificación de mercados a los exportadores mexicanos. El presidente del grupo es el sultán **Ahmed bin Sulayem**.



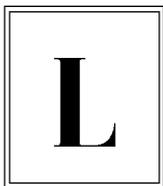
CORPORATIVO



#OPINIÓN

MÁS DEUDA EN BAJA CALIFORNIA

Los pasivos de los estados crecieron, especialmente durante la pandemia, por lo que serán una pesada losa para los gobernadores entrantes



La constante de los gobernadores que están tomando las riendas luego del proceso electoral de junio es una contratación excesiva de deuda de sus antecesores. El tema será de los principales retos en la Secretaría de Hacienda, de **Rogelio Ramírez de la O**, que deberá apoyar varios procesos para

refinanciar pasivos, básicamente con los bancos. Un ejemplo es Baja California, de **Jaime Bonilla Valdez**, que elevó la deuda en más de tres mil millones de pesos, en dos años.

Hace uno días el titular de Hacienda estatal, **Adalberto González Higuera**, confirmó esa cifra ante legisladores locales.

Del pasivo total, el tramo más relevante alcanza ocho mil 600 millones de pesos, que será una pesada losa para el gobierno entrante de **Marina del Pilar Ávila**, ya que básicamente son líneas de crédito a corto plazo, adeudados con proveedores y transferencias a organismos públicos descentralizados.

Bonilla recibió Baja California con una deuda de 12 mil millones de pesos y luego de algunos vencimientos dejará 15 mil 300 millones de pesos. La historia se repite en varias entidades federativas y no es exclusivo el caso de Baja California, lo que se explica por la austeridad que desde la federación se ha impreso a las finanzas públicas y donde varios gobernadores para enfrentar lo más complicados de la pandemia, no tuvieron otra que endeudarse.

El gobierno del estado elevó la deuda en más de 3 mil mdp en sólo dos años

LA RUTA DEL DINERO

El resurgimiento económico de Tampico ha dejado de ser una ilusión.

Recientemente se anunció un gran proyecto de inversión extranjera del sector energético para explotación de pozos petroleros, también la industria inmobiliaria ha presentado nuevos desarrollos en la ciudad y hoy su alcalde, **Chucho Nader Nasrallah**, va por la modernización de infraestructura turística. Así, distintos espacios, como el Nuevo Parque Ferial o el Barco Museo del Niño, han sido edificados y otros han tenido renovaciones, como el Mercado Municipal o la Laguna del Carpintero, a eso súmele el crecimiento de la flota de camiones recolectores de basura y la consolidación de la paz social en un municipio que hace no mucho era foco rojo de inseguridad. En breve será referente turístico de Tamaulipas... BBVA México y Gerdau Corsa, firmaron un convenio de sostenibilidad sobre el contrato de crédito en cuenta corriente para operaciones de crédito comercial (cartas de crédito) para la importación de chatarra como materia prima para la producción de acero. El financiamiento a Gerdau Corsa, que dirige **Fernando Pessantha**, es por 60 millones de dólares a plazos de 90 días, y es la primera carta de crédito de importación y la más grande de ese tipo realizada por la Banca Transaccional de BBVA México, que comanda **Eduardo Osuna**. La empresa es una de las principales recicladoras de chatarra metálica en México, mientras que Gerdau es la recicladora más grande de América Latina... El senador **Ricardo Monreal** dijo que van a esperar por pulcritud constitucional, la decisión de la Cámara de Diputados en torno a la Reforma de la Ley del Procedimiento del Senado será cámara revisora de la iniciativa.



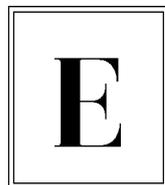
AL MANDO



#OPINIÓN

Una iniciativa en el Congreso de Chihuahua pide investigar y determinar que las firmas puedan respaldar la entrada de dinero y prevenir futuros fraudes

PROTEGER A INVERSIONISTAS



El diputado panista, **Gabriel García Cantú**, en el Congreso de Chihuahua, anunció que presentará una iniciativa para investigar entes financieros, el legislador enlistó a once firmas, entre las que destaca la empresa Aras, comandada por **Armando Gutiérrez Rosas**, para proteger la inversión de los chihuahuenses. El Partido Acción Nacional (PAN) históricamente se asume como un aliado de la inversión privada. Sin embargo, la firma Aras Business Group, creada en 2015, debe estar en un sendero completamente errático para que sea considerado particularmente como un problema legislativo.

El diputado García Cantú ha tenido la intención de investigar al corporativo desde el 28 de septiembre pasado mediante un exhorto al presidente de la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios Financieros (Condusef), **Óscar Rosado Jiménez**, así como al titular de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), **Santiago Nieto**. Dentro de sus principales argumentos, se encuentra que firmas como Aras deben ser investigadas para determinar que cuentan con algo debidamente validado ante notario, para respaldar las inversiones y prevenir futuros fraudes. El proceder de la firma, que se dedica a la colocación y posicionamiento de capital en portafolios diversificados dentro del sector inmobiliario y minero, ha sido duramente criticado recientemente hasta considerarse a la organización como de "Esquema Ponzi". Esto significa que el corpora-

Exhortan en Chihuahua a investigar a la firma Aras

tivo es señalado por utilizar el dinero de algunos de los inversionistas para pagarles a otros. Lo que, inevitablemente, termina reventando el esquema de negocios.

CONVENIO ENTRE LA AMMJE Y BANCA AFIRME

Más de un millón de mujeres perdieron su empleo en México durante el último año como consecuencia de la crisis sanitaria y un gran número de ellas, entre 25 y 44 años, operan en la informalidad, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística e Informática (Inegi), de **Julio Santaella**. Por lo cual, es relevante lo que se anunció esta semana en Nuevo León, donde más de cinco mil mujeres se beneficiarán con la firma del convenio entre la Asociación Mexicana de Mujeres Jefas de Empresa (Ammje), comandada por **Sonia Garza** y **Concepción Borjón**, directora ejecutiva de Productos de Banca Afirme. A través de *Mujeres*, el convenio consiste en captación con acceso a cheques gratis y tarjeta de débito, servicio de cheque protegido, banca móvil con transferencias sin costo TEF y SPEI, acceso a inversiones con atractivos rendimientos (Diaria, Pagarés, fondos de Inversión, Mesa Financiera), seguros contra cáncer-enfermedades graves, entre otros. Al evento acudirán **Iván Rivas**, secretario de Economía del Gobierno de Nuevo León y **Alicia Leal**, secretaria de las Mujeres del Gobierno del Estado de Nuevo León.

RECONOCIMIENTO

Enrique Beltranena, capitán de Volaris, fue elegido miembro del Consejo de Gobernadores de IATA. Enhorabuena.



Bar Emprende

EL MIEDO A LA AGENDA VACÍA



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

No quería levantarme. Quería escondirme debajo de las sábanas y seguir durmiendo. No pensaba. Ni a primeros días de desempleado. Ni día con muchos amigos, pero una de las cosas que más me llenaba de angustia era tener una agenda vacía: sin tareas, sin citas, sin tareas por realizar.

¿Te ha pasado? ¿Te suena conocido? Estamos tan acostumbrados a **vivir corriendo** que cuando alguien o algo nos obliga a parar no sabemos qué hacer, cómo reaccionar. El caos se apodera de nosotros. Por lo menos eso sentimos.

Nos hace falta esa **adrenalina del estrés**, del tiempo que se agota para entregar el proyecto, de sentir que se acaba el día y no hemos terminado. Sin saberlo, nos hemos vuelto adictos a ese ritmo de vida.

“Nos explotamos voluntaria y apasionadamente creyendo que nos estamos realizando. Lo que nos agota no es una coerción externa, sino el imperativo

interior de tener que **rendir cada vez más**. Nos matamos para realizarnos y optimizarnos”, escribe el filósofo surcoreano Byung-Chul Han en un artículo en *El País*.

Otra cosa que pasó con la pandemia es que la mayoría de nuestras antiguas rutinas se fueron al diablo. Para muchos fue como mirar al abismo de **no tener agenda**, de no saber qué sería de nuestra vida mañana. Pero como pasa en todas las cosas, esto puede ser una tragedia o una oportunidad para buscar un nuevo balance.

Antes del **Gran Encierro** muchos de nosotros criticamos la rutina hasta el cansancio: las rutinas matan la creatividad, decíamos. Pero vino la sacudida de COVID-19 y ahora resulta que muchos extrañamos esas rutinas que daban orden y sentido a nuestras vidas: ir a la oficina, comer con los compañeros de trabajo, las juntas interminables, regresar a casa en la tarde-noche...

Lo cierto es que cada uno de nosotros funciona de manera distinta. Por eso cada uno debe buscar su **mezcla perfecta** de rutina y caos para poder ser productivo y creativo.

“A algunos las rutinas y los

rituales nos ayudan a funcionar contra el **caos del mundo** y, en muchos casos, de nuestra mente”, dice Jason Diamond en su artículo “La pandemia me enseñó a valorar la rutina” en *The New York Times*.

Coincido con Jason: retomar **algunas rutinas** me ayudó a transitar estos 18 meses: dejé de andar en pijama todo el día, fijé una hora para levantarme, bañarme y vestirme (con saco y todo), volví a salir a trabajar a un *coworking* (al menos tres veces a la semana), volví a armar la agenda en el celular y a poner cierto orden.

Aprendí a **valorar las rutinas**, pero también aprendí a soltar lo que no está en mis manos, a fluir con la incertidumbre y el caos, y a confiar en que con trabajo, disciplina, dedicación y amor nada malo puede pasar.

Y aquí sigo todos los días buscando **mi balance ideal** entre rutina y caos, tratando de dejar (a propósito) huecos en la agenda para poder respirar, pensar y retomar fuerzas.

Y tú, ¿cómo funcionas mejor: con rutinas rígidas o en medio del caos? ¿Dónde y cómo encuentras ese balance perfecto que te da orden, pero **te mantiene creativo** y sin angustia?



REDES DE PODER ENERGÍA



REACCIONES ADVERSAS

Una semana después de la presentación de la controvertida **Reforma Eléctrica**, esta sigue provocando reacciones de todos los sectores, y todas, o casi todas, van en un sentido negativo.

Salvo la postura gubernamental y el respaldo público de la **CFE** y el **SUTERM**, especialistas, académicos, asociaciones y órganos autónomos, entre otros, han expresado su preocupación desde diversas ópticas.

Las asociaciones **Mexicana de Energía Eólica (AMDEE)** y **Mexicana de Energía Solar**, por ejemplo, advirtieron el día de ayer en un comunicado conjunto, sobre el riesgo latente de que la industria de la energía renovable en México quede desmantelada en caso de que la iniciativa pase tal y como la presentó el **Ejecutivo federal**.

No es un tema menor, pues además del grave **retroceso en materia ambiental** y la posibilidad de perder los esfuerzos que

por años se han realizado para impulsar las renovables, el país podría alejarse aún más de cumplir sus compromisos internacionales en materia de **cambio climático**.

Si bien el no cumplimiento no acarrea, estrictamente, sanciones para los países, en materia de geopolítica, **México** podría quedarse incluso rezagado del concierto internacional, con todo lo que ello implica.

No hay que pasar por alto también que esta reforma va a ocasionar, en caso de avanzar, problemas inmediatos, como afectaciones en las tarifas domésticas, acciones judiciales y un mal clima para la inversión. Y eso que apenas comenzará la discusión legislativa.

APERTURA EN EXPLORACIÓN

En el sector de exploración y producción de crudo parece haber

un contraste muy marcado en cuanto a la postura del **Gobierno**, pues, de momento, no se ha generado un clima adverso para la iniciativa privada e, incluso, por momentos, parecería lo contrario.

Hace apenas unos días, en sesión de **Consejo**, la **Comisión Nacional de Hidrocarburos** aprobó la ampliación del periodo de exploración a dos particulares, lo que, aún con cierta cautela, puede ser visto como una buena señal.

No hay que pasar por alto que con la construcción de la refinería de **Dos Bocas** y, en general con el proyecto de rehabilitación del resto de las refinerías, **Pemex** deberá buscar alianza con los particulares si realmente quiere acercarse a la meta de la **independencia en hidrocarburos**. La pregunta sería si la **4T** tomará decisiones pragmáticas o políticas.



FOTO: ESPECIAL

Asociaciones advierten sobre el riesgo de que la industria de la energía renovable quede desmantelada si avanza la Reforma Eléctrica.



Inició con gran éxito la comisión anual AMIB 2021



Inió la Convención Anual Digital Bursátil AMIB 2021 en la que participaron en primera instancia, el **Presidente de la AMIB Álvaro García Pimentel**, el **Subsecretario de Hacienda Gabriel Yorio**, el **Presidente de la CNBV Juan Pablo Graf**, el **Gobernador de Banxico Alejandro Díaz de León** y el **Presidente del Comité de Gestión de Activos de la AMIB Alejandro Aguilar Ceballos**, generando mucha información al sector financiero y al gremio bursátil así como al gran público inversionista y sociedad mexicana.

Actualmente el nivel de capitalización del mercado bursátil alcanza el 34% del PIB comparado con el 185% del PIB de EE.UU. y más del 50% o 60% del PIB de mercados latinoamericanos como Brasil, Chile y otros países de Europa, como el caso de España, lo que abre una gran oportunidad del potencial de crecimiento que tiene el mercado accionario mexicano si logra reunir condiciones de competitividad en términos de regulación, fuentes de financiamiento, gobiernos corporativos, empresas proveedoras importantes del gobierno y oportunidades hacia una estructura de la economía mexicana ligada a las micro, pequeña y me-

diana empresa.

Los fondos de inversión en México se han incrementado aproximadamente en 1 millón de cuentas anuales y al cierre de junio 2021 ya representaban cerca del 11% del PIB.

De acuerdo al **Subsecretario de Hacienda, Gabriel Yorio**, el mercado accionario mexicano constituye un indicador adelantado de la economía, con lo que se vuelve un referente importante tanto para gobierno como para la iniciativa privada. Es por ello que las autoridades trabajan en algunos proyectos de reformas que buscan el desempeño eficiente de los mercados, enfocándose, además, a inversiones sustentables a través de nuevos productos de inversión.

El Presidente de la CNBV Juan Pablo Graf, hizo referencia a la adaptación de la regulación con las nuevas necesidades del mercado y la economía. Junto con las Casas de Bolsa y coordinadas por la AMIB están aprovechando sinergias apegadas a la regulación con resultados positivos en el incremento del número de cuentas de clientes y en aumentar nuevos instrumentos como alternativas de inversión.

Actualmente, se pueden abrir cuentas de clientes de una manera remota y siguiendo algunos lineamientos cuyo monto inicial

esté entre 2,000 y 30,000 UDIS (Valor de la UDI 6.94 pesos). Para cuentas mayores a 30,000 UDIS se tendrá que solicitar la autorización de la CNBV para aperturas remotas. También comentó en buscar la mejor ejecución de las operaciones entre las bolsas (BMV y BIVA).

Por su parte, el Gobernador de Banxico, Alejandro Díaz de León, mencionó acciones que realizó Banco de México ante la pandemia: apoyos por 750 mil millones de pesos, 3.3% del PIB, mayor liquidez adicional ordinaria a la banca a través de créditos garantizados por 100 mil millones de pesos, entre otros.

Es importante destacar que si hiciéramos una evaluación objetiva del desarrollo de los mercados, las acciones realizadas por el Banco de México han sido sumamente eficientes para darle condiciones ordenadas al mercado. Recordemos que el peso mexicano llegó a cotizarse en 25.75 unidades por dólar en marzo de 2020 y 18 meses después opera en 20.55 pesos spot.

<https://convencionamib.com.mx/#/>



Electricidad y Telecom; no es lo mismo, que lo mismo

Con la iniciativa de Reforma Eléctrica que pretende dar preponderancia a la CFE; algunos amigos han pensado que esto es muy similar a la regulación que hay en el mercado de telecomunicaciones. Parece lo mismo, pero no es así.

El sistema eléctrico nacional, así como el servicio público de transmisión y distribución de energía eléctrica; son considerados por la Constitución como áreas estratégicas. Las telecomunicaciones (aun) son consideradas como un mero servicio público de interés general. Esto quiere decir que, si bien las telecomunicaciones nos afectan a todos, (todavía) no son estratégicas para el país.

Algunos creen que, al igual que Telmex y Telcel; la CFE debería ser considerada como un operador preponderante y como tal debería recibir una regulación especial para acotar su eventual poderío. Error. Recuerda que, desde hace casi 32 años, las empresas del preponderante de telecomunicaciones son un ente privado; que por decreto fueron monopolio durante siete años en larga distancia y 9 años en telefonía fija; que viene de ser un incumbente y por ello una gran parte de sus actuales activos se basaron en la inversión que por décadas hizo el estado mexicano.

Hay muchas razones para no comparar ambas regulaciones; y mucho menos para pensar en la ocurrente idea de que la 4T podría retirarle la concesión a Telmex (eso es facultad del IFT); pero la experiencia sí podría servirnos como referencia para no repetir los errores y tener un mercado eléctrico competido, sin monopolios, amenazas, chantajes o abusos; no como el de

las telecomunicaciones.

¿PUEDE ALGUIEN PENSAR EN LOS NIÑOS?

Este chorero contribuye con unas líneas para motivarte a seguir apoyando a dos iniciativas que son la neta. Uno. La carrera Gran Fondo Adolfo Lagos izzi Kardias ha logrado operar a 143 niños con cardiopatías y se espera atender a 80 niños más con los recursos que se acumulen este 2021. Este año, la convocatoria ha sido un éxito y desde el 27 de septiembre se agotaron los boletos para participar en la rodada que se llevará a cabo el 10 de octubre próximo. Dos. La chamba de la fundación Smile Train es encomiable pues logra motivar a que le gente puje por la subasta de bienes y servicios de famosos con los cuales se fondean tratamientos integrales para los niños que sufren de labio paladar hendido.

El malvado caraelibro

La dependencia del ecosistema de Facebook es preocupante. Si bien puede tratarse de un error técnico que le pasa a cualquiera, me queda la sensación que con esta empresa ícono del agandalle digital; todo puede esperarse, menos una explicación creíble. La caída de los servicios del malvado caraelibro; vienen después de que una exdirectiva de Facebook reveló a la prensa gringa que la red social sabe de la existencia de los mensajes de odio y las fakenews; pero las deja pasar de manera premeditada pues eso les genera tráfico y más ingresos.

•Especialista en Tecnología y Negocios.
Director de tecnoempresa.mx
Twitter: @hugogonzalez1