



# CAPITANES

## Rentabilidad con IA

La Inteligencia Artificial (IA) cada vez tendrá mayor relevancia para aquellas empresas que la empleen en su definición de estrategia y no sólo como una herramienta.

De acuerdo con un análisis elaborado por GCG, a cargo de **Guillermo Varela**, la IA permitirá que las empresas puedan aumentar su rentabilidad entre 35 y 38 por ciento para 2035.

Las compañías mexicanas invierten entre uno y 2 por ciento de sus ventas globales en tecnología, mientras que en el mercado global, dependiendo de la industria, la cifra varía entre 3 y 7 por ciento de inversión. En el caso del sector gubernamental, la inversión se ubica en

1.5 por ciento.

En México, GCG ha apoyado proyectos de transformación en sectores como seguros, manufactura, distribución y finanzas. El sector automotriz es en el que se observa mayor avance a nivel global debido a la conducción autónoma, pero el educativo plantea grandes retos.

México es la doceava economía del mundo, pero en términos de competitividad ocupa el lugar 56, por lo que hay un camino importante por recorrer.

GCG es socio de la firma global Microsoft y en junio fue reconocida como líder en Business Applications a nivel Latinoamérica.

## Finanzas sostenibles

El Consejo Mexicano de Finanzas Sostenibles A.C. (CMFS), que encabeza **Alba Aguilar**, anunció esta semana su nueva estructura de gobierno corporativo, integrada por la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro (Amafrore), la Asociación Mexicana de Instituciones Bursátiles (AMIB) y la Asociación de Bancos de México (ABM).

Aunque los tres organismos han colaborado con el CMFS desde su fundación, ahora como asociados podrán participar en la toma de decisiones.

Con esta nueva estructura de gobierno corporativo, el CMFS desea sumar los esfuerzos de todo el sistema financiero y trabajar en conjunto, de forma coordinada y consistente, con un enfoque integral de la agenda en sostenibilidad.

El CMFS llevará una

agenda de financiamiento e inversión sostenible con visión y colaboración entre sector público y privado.

El Consejo colaboró en la Estrategia Nacional que lidera la Secretaría de Hacienda (SHCP) junto con el Banco de México (Banxico), reguladores y asociaciones financieras. Desde 2020 y a partir de julio pasado coordina el primer piloto de Análisis de Escenarios Climáticos para México.

La emisión de deuda sostenible del País supera el billón de pesos, con 33 por ciento del Gobierno federal, 29 por ciento de la banca y 31 por ciento de corporativos. El País ocupa el segundo lugar en monto de emisiones "verdes".

## De helado a pan

Neverías Frody, empresa que lidera **Beatriz Rodríguez**, abrirá su primera pa-

nadería en octubre, la cual se ubicará en Tlalpan, Ciudad de México.

La idea de incursionar en la industria panadera resultó de la creación de nuevos sabores de helados: brownie, brownie con capuchino y galleta de chochitos, para los que la empresa decidió hacer su propio pan, en lugar de comprarlo a terceros.

Por el lado "frío", Frody está en plena expansión, pues abrió ocho de las 10 sucursales planeadas para este año en el Valle de México. Además, pretende llegar a Querétaro a través del modelo de franquicias.

Neverías Frody arrancó el año con un crecimiento anual de 21 por ciento en sus ventas, por lo que estima que cerrará con un alza de entre 18 y 20 por ciento.

El año pasado, logró un crecimiento anual de 17 por ciento en sus ingresos y actualmente cuenta con más de 57 sucursales.

Según datos de la em-



ANDRÉ LOUREIRO...

Es director general de Pinterest para Latinoamérica, quien visitará México con el objetivo de consolidar el trabajo de la plataforma digital con marcas y empresas nacionales. En la actualidad, la firma cuenta con 19 millones de usuarios activos mensuales en el País, con un alcance de 30 por ciento de la población online.

presa Expert Market Research, el mercado del pan en México alcanzó un valor de 2 mil 26 millones de dólares en 2023.

## Más estudiantes

La plataforma de aprendizaje Open English, fundada y liderada por **Andrés Moreno**, anunciará que cuenta con tres millones de estudiantes, con lo que se consolida en el sector de educación corporativa.

La firma tiene más de 10 mil clientes corporativos, 4 mil de ellos activos; 9 millones de horas de uso dedicadas a la plataforma y 1.2 millones de horas en clases en vivo.

Como parte de su expansión, la plataforma ya introduce modelos de enseñanza basadas en Inteligencia Artificial (IA) para dar tutoría personalizada y so-

porte continuo, así como correcciones y comentarios en tiempo real.

Además, presentará el reporte "El Inglés en las diferentes industrias de Latinoamérica y Estados Unidos", en el que se encuestaron a 510 responsables de Recursos Humanos en Estados Unidos y América Latina.

Según su reporte, los empleados que dominan el inglés pueden aumentar su productividad hasta en 61 por ciento y 69 por ciento de las empresas se ven impactadas negativamente por la falta de dominio del inglés de sus empleados.

La plataforma de aprendizaje en línea se fundó en 2010 para ofrecer soluciones personalizadas a empresas y usuarios en lo individual.

Entre sus clientes en México destacan Genomma Lab, Epson, Kumon, Bureau Veritas, entre otras.

capitanes@reforma.com



## Tutor genio

**"¿Dónde están todos los Einsteins?", se pregunta Erik Hoel en un interesante y provocativo artículo (léelo en nuestros sitios, inglés).**

El neurocientífico estadounidense argumenta que **la cantidad de genios hoy en día, en relación con la población, es mucho menor que en el Renacimiento, por ejemplo.**

Hoel tiene una hipótesis controversial: "un método representa la mejor manera de educar a un niño: la tutoría uno a uno. Es profundamente injusto y beneficia a los que más tienen, pero está probado".

El profesor universitario aclara que no se refiere a una tutoría correctiva o inclusiva a lo que en inglés se conoce como "tiger parenting", esos padres que presionan y ayudan para que su prole progrese.

No.

**Se refiere a la "tutoría aristocrática".**

"Un tutor pagado, experto en su campo, que no sólo instruye, sino que también conversa y discute, promoviendo y ampliando un conocimiento intelectual variado".

**Concluye tristemente: algo reservado para los muy ricos.**

**Interesante y muy aplicable a los negocios, la**

**política y la vida.**

**Primero que nada, si eres un jefe y tienes poder de decisión, puedes contratar tutores, es decir expert@s.**

Identifica las áreas (sobre todo las técnicas) donde los requieras y luego búscalos, contrátalos y, por Dios, después escúchalos.

Ya sabes, para mí es mantra: los jefes sabelotodo terminan por ser malos jefes Y, OJO, esto se da aun si el jefe tiene buenas ideas. En la era de la disrupción, tarde o temprano el genio solitario falla.

Olvidate si es un Tlatoani ignorante y dogmático que prefiere a lambiscones mustios y leales. El México de la 4T es un ejemplo perfecto de lo que pasa cuando prefieres porras que al consejo experto.

**Ahora bien, seas o no jefe, en los negocios un tutor nunca hace daño. Debes, pues, buscar y tener mentores... y patrocinadores.**

**"¿Quién hablará por mí? Ahí supe que alguien en al-**

**guna reunión a puertas cerradas tendría que presentarme favorablemente".**

**Parte de una gran charla de TED de Carla Harris, vela en nuestros sitios.**

La directiva de Morgan Stanley reseña una junta donde se dio cuenta cómo se tomaban las decisiones para otorgar los bonos de fin de

ano.

Y lo que encontró la sorprendió.

No sólo contaba el proceso analítico, sino que entraba también en juego algo mucho más informal. Había 3 clasificaciones: estrellas (grandes bonos), promedio y deficientes (puesto en riesgo).

Antes de terminar de presentar a un candidat@, alguien interrumpía para decir: "parece que Juan es una estrella... o promedio... o es un desastre".

Y ya, así se quedaba.

**A Harris le cayó el veinte un par de años después: "esa persona que hablará por ti, que te defenderá, es tu patrocinador".**

**¿Cómo conseguirlos?**

**Primero, considera que existen dos tipos de monedas de cambio válidas en una organización: desempeño y relaciones.**

"La moneda del desempeño la acumulas dando los resultados esperados... y un poco más", explica.

Es la moneda más común y es valiosa por 3 razones: te hace destacar, lleva a promociones temprano y, claro, atrae patrocinadores.

**De la otra moneda de cambio se habla poco, pero es igual de importante. Advierte la banquera: no puedes pedirle a alguien que te apoye con su influencia si no te conoce.**

**Por eso recomienda invertir tiempo en conectar,**

**conocer y trabajar con la mayor cantidad de personas en la organización.** No se puede crear una mayor red siendo un total desconocid@.

Según Harris, un buen patrocinador cumple 3 requisitos: tiene un lugar en la mesa donde se toman decisiones, conoce tu trabajo y posee poder.

**¿Cómo conseguirlo?**

Preguntando. Claro, tras haber cumplido la tarea.

**¿Y si dice que no?**

Puede ser por 3 razones: no conoce tu trabajo suficientemente, no cree tener el poder para influir o simplemente no quiere hacerlo.

En cualquier caso, ante un "no", sigue buscando.

"Tener un patrocinador es vital. Puedes sobrevivir sin un mentor, pero no avanzarás sin un patrocinador", advierte Harris.

Súper interesante... tutores, mentores y patrocinadores.

El secreto de la genialidad... y del éxito.

**EN POCAS PALABRAS...**

"Tener mentores es una gran ventaja".

B.J. Armstrong, jugador de basket.

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez

Página 4 de 64

reforma.com

/melendez



# What's News

**E**l gigante de los chips de inteligencia artificial Nvidia se ha unido a otros inversionistas en una ronda de financiamiento de 160 millones de dólares para Applied Digital, una compañía que opera centros de datos y desarrolla un negocio rentando potencia computacional para IA. El trato aportará capital para Applied Digital a través de la compra de nuevas acciones de la compañía que cotiza en Nasdaq, que tenía un valor de mercado de más de 500 millones de dólares al cierre del miércoles.

◆ **Una tecnología climática** que ha batallado para cobrar impulso ha recibido estímulo de un histórico trato para créditos fiscales con el Bank of America. El banco está proporcionando 205 millones de dólares a cambio de créditos fiscales de un productor de etanol que captura el carbono producido en una planta en Dakota del Norte. Es el primer trato de su tipo desde que la ley sobre clima del 2022 en EU aumentó los créditos fiscales disponibles para capturar carbono y almacenarlo bajo tierra.

◆ **Días después** de que el líder venezolano Nicolás Maduro declaró su triunfo electoral, Chevron ofreció su postura a los funcionarios estadounidenses: es crucial que se permita a Chevron seguir extrayendo petróleo en Venezuela. En reuniones con funcionarios de la Casa Blanca y el

Departamento de Estado de EU días después de las elecciones, ejecutivos de Chevron afirmaron que su presencia en Venezuela apuntala los suministros globales de crudo y la seguridad energética de EU, de acuerdo con personas familiarizadas con las pláticas.

◆ **Canfor** cerrará otros dos aserraderos en Columbia Británica, Canadá, y limitará la producción en aserraderos de pino en Carolina del Norte y Georgia debido a precios debilitados para tablonos de madera de 2 por 4 pulgadas y los crecientes aranceles de EU a las exportaciones de madera canadiense. Es la reducción grande más reciente de un productor de madera en medio de una demanda débil y precios que han languidecido por debajo del punto de equilibrio para muchos aserraderos, sobre todo en Columbia Británica.

◆ **Verizon Communications** acordó recomprar algunas de las líneas de fibra óptica que vendió hace casi una década mediante un trato de 9.6 mil millones de dólares por Frontier Communications. El trato en efectivo, anunciado el jueves, ofreció para los inversionistas de Frontier 38.50 dólares por acción. Frontier, construida mediante la incorporación de varios tratos a través de los años, tiene más de 2 millones de conexiones de fibra óptica en 25 Estados en EU.



### REVOLUCIONA MARZ EL MERCADO DE GOMITAS

Dentro de la categoría de dulces, el segmento de "gomitas" ha venido experimentando crecimiento constante tanto en México como en otros países y ahora Mars Wrigley Latam Norte, empresa que ha destacado en ofrecer dulces enchilados, hace el lanzamiento de Lucas Gomitas, producto picosito con el que busca revolucionar aún más este mercado.

El nuevo producto ya se encuentra en el mercado con dos intensos sabores enchilados: mango y sandía, en presentación de tres tamaños.

Este nuevo producto se suma a su portafolio de snacks y como parte de su estrategia de lanzamiento la marca viste una tienda OXXO -ubicada en Progreso esquina con Patriotismo- con la imagen de Lucas Gomitas, que permanecerá hasta el 11 de septiembre y su promoción invita a probarlas y disfrutarlas.

"Queremos deleitar al consumidor, invitarlo a que despierte todos sus sentidos con la experiencia sensorial que ofrece este nuevo producto", comentó Melissa Vi-

llanueva, directora de Mercadotecnia para las Categorías de Dulces, Goma de Mascar y Mentas en Mars Wrigley Latinoamérica Norte.

### CONCLUYEN RONDAS DE EVALUACIÓN DE EFFIE

Terminó la evaluación de los casos inscritos en Effie México 2024, llevadas a cabo en dos rondas. En ellas, más de 160 destacados profesionales del marketing, publicidad, comunicación, anunciantes y de la academia conformaron el jurado, presidido por Debo-

rah Armstrong, presidenta y CEO de L'Oreal México.

De este evento, que es organizado en nuestro país por la Alianza por el Valor Estratégico de las Marcas (AVE) desde hace 25 años, la primera ronda fue en formato virtual, en la que calificaron estrategia, creatividad y resultados de las campañas, y de ella salieron los finalistas. La segunda ronda fue presencial en las instalaciones del IPADE, donde se evaluó nuevamente a los finalistas y reconoció a los mejores de

cada categoría, y de donde salieron los ganadores.

Con las rondas de evaluación terminadas se conformó el shortlist con 128 piezas de las 50 categorías, a las que se sumó una nueva: Inteligencia Artificial; además de reestructurarse las de Data Driven, Performance Marketing, Digital Commerce y Experiential Commerce Marketing, así como David y Goliath, que se dividió en Tradicional y Situacional.

### NOTAS EN CASCADA

La IAB México realizará el próximo 3 de octubre la primera edición del evento New Fronts, que permitirá a las marcas poder presentar a las audiencias, a través de un show, sus novedades y relacionar a tomadores de decisiones...En el marco de la campaña global de L'Oreal Paris, "Yo no permito el acoso", NINCH creó "El Sendero de las Voces", una acción para dar visibilidad al acoso callejero en México... GUT anuncia apertura de oficina en Nueva York, que será la novena de la red a nivel global...Philips celebra 85 años en México.



## DESBALANCE

### Ken Salazar aprende de López Obrador

::::: Nos recuerdan que las buenas amistades dejan huella en las personas. Aunque la relación de momento se encuentra en pausa, nos platican que el embajador de Estados Unidos, **Ken Salazar**, aprendió de su amigo el presidente **Andrés Manuel López Obrador** a llevar a cabo consultas a mano alzada, como ocurrió el pasado domingo sobre la reforma judicial. Durante su participación en la tercera convención binacional de la American Society of Mexico, nos dicen, el diplomático pidió a los asistentes levantar la mano para votar si querían que su discurso fuera en español o inglés. La mayoría pidió que en español y se hizo la voluntad de la mayoría, salvo que también sea plan con maña.



Ken Salazar

FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL

### Van por un tecnócrata en la CNBV

::::: Ahora que se confirmó la aprobación de las reglas secundarias de la reforma a la Ley del Mercado de Valores en la Junta de Gobierno de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), nos informan que ya se están preparando los cambios para el nuevo regulador en sustitución de **Jesús de la Fuente** y que es de todas las confianzas de la presidenta electa, Claudia Sheinbaum. Nos cuentan que no hay que perder de vista a **Alfredo Federico Navarrete Martínez**, actual titular de la Unidad de Banca, Valores y Ahorro de la Secretaría de Hacienda, no sólo por ser hijo de **Ifigenia Martínez**, sino porque se trata de un economista del ITAM con maestría y doctorado por la Universidad de Columbia en Nueva York, con especialización en macroeconomía, finanzas internacionales y economía matemática. Ha trabajado en la Sociedad Hipotecaria Federal, en Banobras y como tesorero en Nacional Financiera, por lo que credenciales no le faltan.

## Viene una triste Navidad para el turismo

:::: Ayer los empresarios mexicanos lanzaron alertas por el debilitamiento del turismo debido a la poca promoción, la mala imagen causada por la inseguridad, la competencia internacional y la falta de aviones ante el reajuste en rutas de Volaris y Viva Aerobus. El Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), que preside **Braulio Arsuaga**, anticipa que la temporada invernal, que comprende la Navidad y Año Nuevo, no será tan buena si prevalecen los factores anteriores. Tampoco se puede dejar de lado que la economía de Estados Unidos, el principal emisor de turismo extranjero, está perdiendo fuerza. Nos hacen ver que el tráfico aéreo internacional disminuyó 3.7% en julio y fue el peor arranque de verano desde 2021. Le esperan varios pendientes a la futura secretaria de Turismo, **Josefina Rodríguez Mora**.



**Braulio  
Arsuaga**

ARCHIVO EL UNIVERSAL



## ¿Se averió la aplanadora de Morena?

**A** la aplanadora de Morena le falta una pieza fundamental para funcionar: un legislador o legisladora de la oposición que se “convierta” al movimiento o que se ausente el día de la votación del dictamen de la Reforma Judicial.

Ante una cada vez más complicada operación para encontrar a ese legislador de oposición que traicione a su bancada, los liderazgos de Morena en el Senado empiezan a considerar la posibilidad de que no se alcancen los votos para aprobar la reforma que sacudiría al sistema judicial del país. El “Plan B” es reinterpretar la Constitución, como ya lo deslizó el coordinador de Morena en la Cámara Alta, Adán Augusto López.

Hasta hace unos días, los principales operadores de Morena, del Partido Verde y del PT aseguraban que tendrían los votos necesarios en el Senado para aprobar la reforma al Poder Judicial, luego de que se iniciaran negociaciones con varios representantes de la oposición para obtener el único voto que les falta para aprobar el proyecto que ordenó el presidente Andrés Manuel López Obrador.

Para convencer a un legislador en la Cámara Alta se prometieron alcaldías, gubernaturas y recursos económicos. Ya que esas

ofertas no rindieron frutos comenzaron los amagos relacionados con pesquisas de corte judicial, a los que se sumaron algunos gobiernos estatales para presionar a sus representantes.

Los 43 senadores que fueron postulados por la oposición salvo los del PRD votarán en contra de la Reforma Judicial. El último en pronunciarse en ese sentido fue el emecista campechano Daniel Barreda, con quien los representantes del Partido Verde trataron de entablar conversaciones a base de “cañonazos” de dinero y poder político que al final resultaron fallidos.

Los del PVEM eran los principales interesados en conseguir a ese legislador que les falta para ganar puntos no sólo con el presidente López Obrador, sino con la próxima mandataria, Claudia Sheinbaum.

Sin la mayoría necesaria y con una presión inédita hacia los propios morenistas que proviene del propio López Obrador, en la 4T buscan desesperadamente reducir de 86 a 85 el número de votos con los que quedaría aprobado el dictamen de la Reforma Judicial. Fue el ex-

secretario de Gobernación el que dejó ver ese intento de reinterpretación de la ley. “Hay quienes interpretan que son 85, porque dicen que cuando es resto mayor o resto menor de 50, entonces se reduce. Cuando el resto mayor de 50, pues, se escala... Lo que dice la ley es 85.36 si la matemática no nos falla”, expresó Adán Augusto.

La muy enredada declaración no es otra cosa que una reinterpretación del Artículo 135 de la Constitución, la cual señala que “las reformas a la Constitución serán aprobadas por las dos terceras partes de los votos de los integrantes de cada Cámara del Congreso de la Unión, en una misma legislatura y, en su caso, por las dos terceras partes de los votos de los Congresos de los Estados cuando se trate de reformas a las leyes que regulan las atribuciones de las legislaturas locales en materia de derechos humanos, cuando éstas hayan sido solicitadas por el Congreso de la Unión o por los gobiernos estatales, así como cuando se trate de reformas que afecten la forma de gobierno de los estados.”

Según los cálculos matemáticos del tabasqueño, en el Senado hay 128 legisladores, y al hacer la operación resultaría que dos tercios son 85.33 votos; para conseguir la mayoría, la 4T considera que esos decimales no son una persona adicional. Pero sin anticiparlo, el actual coordinador de los diputados de Morena, Ricardo Monreal, les había enmendado la plana meses atrás: así que ni las matemáticas de Pitágoras, a las que hizo mención Adán Augusto López, al parecer podrá salvarlos. ●

@MarioMal

Empiezan a considerar la posibilidad de que no se alcancen los votos.



## ECONOMÍA MORAL

### Cuatro formas de la teoría crítica de Marx en la visión de György Márkus / I // Invitación a la presentación de mi libro y celebración de mi trayectoria intelectual

JULIO BOLTVINIK

**E**N LOS ÚLTIMOS cinco meses he dedicado el contenido de esta columna a lo que se conoce como teoría crítica (TC). El impulso inicial que me llevó a centrarme en esta temática fue el 90 aniversario del nacimiento, en Budapest, de György Márkus (GM), mi gran maestro al que nunca pude conocer personalmente (falleció en 2016). Por eso también me he referido casi exclusivamente a la TC de la Escuela de Budapest (EB) que formó György Lukács (muy conocido por su libro *Historia y conciencia de clase*, por el cual se considera el fundador del llamado Marxismo Occidental; libro publicado en alemán en 1923, del cual hay versiones en español que se pueden bajar por Internet o comprar) con un grupo de seguidores de dicha ciudad, entre ellos GM y Ágnes Heller. Empecé esta ya larga cadena de entregas el 12/04/24, con un homenaje a GM, en el que di un panorama amplio, pero incompleto de su obra; en las entregas (cada viernes) del 19/04/24 al 24/05/24, escribí sobre la dedicación prioritaria, a partir de 1980, de GM a los temas de la cultura (artes y ciencias); el 31/05/2024 escribí sobre la caracterización de la TC escrita por Max Horkheimer, uno de los fundadores de la Escuela de Fráncfort y que destaca las semejanzas con la TC de la EB; el 14 y 21 de junio narré la versión del materialismo marxiano de GM, entregas en las cuales comencé a narrar los contenidos centrales del segundo gran libro publicado por GM (*Language and Production*) después de *Marxismo y antropología* de los años sesenta; continué con sus aportaciones del papel del consumo en la reproducción capitalista, entrega del 28/06/24; en las siguientes cuatro entregas (viernes del 5 al 26 de julio) narré las ideas de GM sobre la “reificación (o cosificación) y las antinomias de su superación”, y, por último –saltándome el capítulo 4 que retoma el paradigma del lenguaje o la comunicación a través del intento de Jürgen Habermas, de integrar los dos paradigmas, el del lenguaje y el de la producción–, del 2 al 30 de agosto, resumí el capítulo V (y último) de la parte II del libro mencionado que aborda *la posibilidad de la TC*, que es una concepción de la teoría en la cual ésta no sólo explica el mundo social como es, sino delinea hacia dónde debemos luchar (e idealmente hay una lucha organizada) por transformarlo. Con todas estas entregas he resumido algunos escritos de autores sobre las aportaciones al tema de la cultura de GM y casi toda la parte II (4 de 5 capítulos) de *Language and Production* (no disponible en español) de GM. La parte I, conformada por un único capítulo, no me he sentido capaz de resumirla (puede que lo intente en

otro momento), porque gira en torno a temas y autores que no he trabajado. Quedan pendientes por narrar dos apéndices del libro, uno titulado “Cuatro formas de la TC. Algunas tesis sobre el desarrollo de Marx”, que hoy empiezo a narrar, y el apéndice II, titulado “Marx y el problema de la tecnología”.

**EN EL APÉNDICE I**, GM empieza señalando que sería muy presuntuoso intentar una presentación única del desarrollo del pensamiento filosófico de Marx, porque la bibliografía al respecto es muy amplia y porque el tema requiere poner mucha atención *filológica* en los detalles. Que de todas maneras va a abordar el tema porque piensa que hay algo esencialmente erróneo en las caracterizaciones alternativas y competitivas que hay en la bibliografía al respecto y quiere dar una nueva luz sobre aspectos importantes, pero descuidados del mismo. La bibliografía se centra en la antinomia ruptura/continuidad entre el Marx joven y el maduro. Esta antinomia, dice GM, sirvió como maniobra distractiva para poder hacer a un lado obras que *no se podían asimilar en la ideología comunista oficial*. Fue después de 1955-1956 que la concepción de una ruptura fundamental en el desarrollo de Marx fue atacada, en el nombre del nuevo “renacimiento de Marx”, que redescubrió y rehabilitó al joven Marx, y demostró la continuidad esencial de su obra, al menos desde 1844. Esta vuelta interpretativa estuvo motivada principalmente por la intención de demoler el marco de referencia petrificado del marxismo oficial, encontrando en la tradición marxista clásica mismos elementos que sirvieran de punto de partida para enfrentar teóricamente las cambiadas condiciones de nuestro tiempo. Sobre todo en Europa del Este, esta tendencia estuvo conectada, desde el principio, con una búsqueda de las bases teóricas y la justificación ideológica para la incipiente crítica de las supuestas sociedades socialistas, incluyendo el carácter abstracto de la noción de alienación en el Marx temprano. GM sostiene que esta última tendencia en la interpretación de Marx ha obtenido resultados objetivos duraderos. Ha probado que ideas supuestamente de Hegel o de Feuerbach como los términos objetivación, alienación, esencia humana, están presentes y desempeñan parte constitutiva en obras de Marx que no pueden considerarse tempranas o inmaduras.

**OJALÁ PUEDES ASISTIR** el martes 10 de septiembre a las 5.30 p.m. a la presentación de mi nuevo libro, en la cual se hará un reconocimiento a mi trayectoria intelectual:





**EL COLEGIO DE MÉXICO** El Colegio de México y el campo de conocimiento ciencia y cultura

Presentación de libro y reconocimiento a la trayectoria intelectual del doctor Julio Boltvinik

### De la pobreza al florecimiento humano

Critica de la economía política de México

**Marés 10 de septiembre 17:30 hrs.**  
Salón Josefina Zoraida Viquez  
El Colegio de México

**Presentación:**  
Thomas Pogge, Yale University

**Comentarios al libro y a la trayectoria intelectual:**  
Linda Llamas, Universidad Estatal de Sonora  
Pablo Simón, jubilado de la Cepal y nombrado Secretario de Educación, Ciencia y Tecnología de la CDMX  
Miguel Calderón, Universidad Iberoamericana, Puebla

**Palabras de cierre:**  
Julio Boltvinik, profesor-investigador del Centro de Estudios Sociológicos

**Bienvenida:**  
Sílvia Giorgioli  
Presidenta de El Colegio de México  
Liliana Rivera  
Directora del Centro de Estudios Sociológicos  
Gabriela Saúl  
Directora de Publicaciones de El Colegio de México  
José María Castro  
Gerente General, Siglo XXI Editores



## MÉXICO SA

### Piña, Sociedad Anónima // SCJN: presidenta indigna // Barones y su mina de oro

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

**D**E TIEMPO ATRÁS se conoció que Norma Piña ocupó “el último lugar en desempeño” en la terna propuesta por el presidente Enrique Peña Nieto para suceder en el cargo a la ministra Olga Sánchez Cordero en la Suprema Corte de Justicia de la nación (SCJN). Lo intentó dos veces, hasta que en 2015, por medio de un oscuro acuerdo entre PRI y PAN para imponerla, fue seleccionada para ocupar tal posición. Más adelante (2023) quiso ser presidenta del “máximo tribunal” del país (de pasadita del Consejo de la Judicatura Federal) y a duras penas lo logró luego de tres rondas de votación, de tal suerte que no llegó por capacidad, sino por influencia, práctica por demás usual en la nepotista mafia del Poder Judicial.

**CON ESOS ANTECEDENTES**, y a lo largo de los años, no solo ha demostrado fehacientemente que es una pésima ministra y presidenta de la SCJN, sino una operadora política de infima calidad y baja ralea, que caprichosa e inconstitucionalmente la ha llevado a históricos niveles de enfrentamiento con los otros dos poderes del Estado y a mostrar el cobre en incontables ocasiones. Con alegría se mete en el fango para después, atorada y exhibida, recurrir a terceros para que le saquen las castañas del fuego.

**ZANCADILLA TRAS ZANCADILLA** a las decisiones del Ejecutivo y del Legislativo, la “ministra” Piña terminó por ahogarse con su propia deposición, y ahora, tras actuar de forma inconstitucional en contra de la reforma al Poder Judicial, se saca de la manga “dos consultas” para que la SCJN “analice si está en sus facultades dictar medidas cautelares que suspendan el proceso legislativo y se otorguen garantías a los trabajadores del Poder Judicial que se verían afectados –lo cual es falso– por la reforma” (*La Jornada*, Gustavo Castillo y César Arellano), que ya superó la aduana en San Lázaro y va por la del Senado de la República.

**TRANSCURRIDOS SIETE MESES** desde que en el Legislativo oficialmente se presentó la iniciativa de reforma al Poder Judicial y fue difundido su contenido y alcance, apenas la “ministra” que ocupó el “último lugar en desempeño” parece haber registrado este asunto prioritario, y sólo por medio de una solicitud de la Asociación Nacional de Magistrados de Circuito y Jueces de Distrito (Jufed), otro de los organismos “amigos” que no se han cansado de meter palos en las ruedas para que la citada reforma no avance.

**PUES BIEN, LA** tal Jufed, siete meses después de conocer contenido y alcance de la citada reforma constitucional, solicita a la siempre expedita “ministra” que “se pronuncie sobre la procedencia de la o las medidas cautelares que se hagan valer” y “analice la facultad de decretar, como medida cautelar, la suspensión del procedimiento, hasta en tanto el pleno de la SCJN se pronuncie de fondo” (lo que podría suceder de aquí a la eternidad). Claro, todo con el fin de vestir de seda a la mona, porque en los hechos ya varios jueces “adelantados” y “muy cercanos” a Piña, a Claudio X y a la “marea rosa” actuaron ilegalmente al otorgar amparos, por aquí y allá, para intentar frenar la multicitada reforma, amén de envenenar el ambiente mediante el asqueroso chantaje de que los trabajadores del Poder Judicial “se verán gravemente afectados” si el Legislativo la aprueba.

**AHÍ ESTÁ EL** caso de la titular del juzgado quinto de distrito en Morelos, Martha Magaña López, una de las tantas hijas del nepotismo en el Poder Judicial, quien fue la primera en otorgar amparos para, ilegalmente, intentar frenar la discusión de la reforma constitucional, y ahora, para amarrar, según ella, concedió la “suspensión definitiva contra la discusión y aprobación en la Cámara de Diputados” (lo que ya sucedió), y pretende “continuar con el proceso para determinar si concede el amparo a cuatro jueces federales para que, en caso de que la legislación sea avalada, a ellos no les afecte”. Entre hampones se defienden.

**ESO SÍ, MÁS** rápidos que una saeta, los magistrados del tercer tribunal colegiado en materia penal y administrativa, con sede en Cuernavaca, “desecharon por unanimidad el recurso de queja que promovió un particular para impugnar la suspensión provisional que la jueza Magaña López otorgó a fin de que el proyecto de reforma al PJJF no se discutiera ni aprobara en la Cámara de Diputados. No dieron mayores motivos ni divulgaron la versión pública del expediente”.

**NORMA PIÑA, PUES**, no sólo es la de peor desempeño, sino una vergüenza para el país.

### Las rebanadas del pastel

**EL VAHÍDO DE** la oligarquía deja en claro que está a punto de perder una de sus minas de oro, aquella que, con toga, le ha “legalizado” todos los atracos a la nación.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



▲ Jóvenes de distintas universidades se manifiestan en favor de la reforma judicial frente a la SCJN. Foto Germán Canseco



MERCADOS  
EN PERSPECTIVA

MANUEL  
SOMOZA



## Se cumplen los pronósticos

**E**l peso mexicano ya cotizó arriba de 20 unidades por dólar. Las razones son varias; sin embargo, la que más ha influido es que las reformas al Poder Judicial impulsadas por el presidente **Lopez Obrador** ya fueron aprobadas por la Cámara de Diputados y ahora pasan al Senado, donde seguro también serán aprobadas.

Además, el peso se debilitó porque el Banco Central de Japón anunció que seguirá con la política de subir la tasa de interés, lo cual significa que el yen se puede revaluar aún más de lo que hemos visto, después de que hace un mes el organismo aumentó la tasa de cero a 0.25%. El lector se preguntará por qué el valor del yen afecta la cotización del peso; esto se explica debido a que hay muchos fondos internacionales que piden créditos en yenes, los cuales consiguen a tasas muy bajas (menores a 1%). Al recibir los yenes, los venden y con eso invierten en bonos del gobierno mexicano a una tasa que hoy está en 10.75%, así la utilidad que obtienen es enorme; el riesgo de estos inversionistas es que el yen se revalúe, porque ellos tienen que pagar su deuda en yenes.

Esta operación funcionó de maravilla para los especuladores mientras el banco japonés mantuvo una política monetaria muy laxa, que evitaba la revaluación de la moneda, es más, esta política provocó que el yen en 2023 se devaluara, elevando las ganancias de los especuladores. El cambio de política monetaria que estamos observando ahora hace menos atractiva esta operación, o cuando menos la hace más riesgo-

sa. Pero, como dije, la razón principal del deterioro del peso es la reforma al Poder Judicial.

Pero más allá de que, por desgracia, nuestras proyecciones del tipo de cambio han sido acertadas, lo que más preocupa ahora es qué hacer para retomar el crecimiento. Los cambios a la Constitución para modificar el *modus operandi* del Poder Judicial ya han traído, como consecuencia, la paralización de muchos proyectos de inversión que estaban a punto de arrancar. Los inversionistas se han frenado en la medida de lo posible, sobre todo los nuevos capitales, pues al día de hoy hay más preguntas que respuestas y ante esta incertidumbre prefieren irse con pies de plomo; esto ha afectado tanto a la inversión nacional como a la extranjera. Por ejemplo, esa gran oportunidad que significa el *nearshoring* ahora está en el aire.

El enfriamiento de las relaciones con nuestros principales socios comerciales (Estados Unidos y Canadá) debe ser un motivo de enorme reflexión, ya que estos han manifestado sus preocupaciones por los cambios al Poder Judicial, y el Presidente, en lugar de establecer un diálogo con ellos, se altera y los pone en pausa. No sé qué significa eso, pero es importante cuidar esa relación, sobre todo ante la revisión del T-MEC, que ya es difícil en sí misma, independientemente de quién gane las elecciones en EU.

Recordemos los beneficios que nos trajo el TLC y después lo bien que hemos aprovechado el T-MEC; no se nos olvide que hay un México muy diferente con T-MEC y otro muy distinto sin él. ■■■



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## Reinstalarán a José F. Serrano en TMM

**E**l 31 de enero de 2022 le informé que **Vanesa Serrano Cuevas** encabezó un golpe de Estado familiar al destituir de la presidencia y dirección general del Grupo TMM, una de las firmas más grandes de logística y almacenaje, transporte marítimo, administración de puertos y terminales de México, a su padre **José Francisco Serrano**, con el voto en contra de los representantes de Casa de Bolsa Banorte y de Grupo Bursátil Mexicano, y se autonombró presidenta.

Esa decisión vulneró los derechos laborales del ingeniero **Serrano Segovia**, quien inició un juicio laboral en 2023 ante la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje para reclamar las prestaciones a las que tiene derecho por haber formado parte del grupo durante más de 50 años. Tiene en sus manos un laudo para reinstalarlo en los “mismos términos y condiciones” que tenía antes de su destitución.

La JFCA resolvió a su favor la condena solidaria y mancomunadamente a Grupo TMM, TMM Dirección Corporativa, Transportación Marítima Mexicana, Storage Life y Centuim CAP para que sea reinstalado, al pago de los salarios vencidos de acuerdo al artículo 48 de la Ley Federal del Trabajo, así como al pago de las diferencias salariales a partir del mes de mayo de 2020, y otras prestaciones que le corresponden.

Al cierre de junio reportó activos totales por 3 mil 520 millones de pesos, pasivos tota-

les por mil 518 millones, e ingresos por fletes y servicios marítimos, logística terrestre, almacenaje e infraestructura marítima de 745 millones. Al cierre de 2021 los activos totales fueron de 3 mil 799 millones, el pasivo total de mil 964 millones y los ingresos por fletes y servicios por mil 361 millones.

**Serrano Cuevas** hasta ahora no ha informado a los accionistas de la empresa ni a la Bolsa Mexicana de Valores nada sobre este laudo de la JFCA y sus efectos.

### Cuarto de junto

La potencial aprobación de las Disposiciones Administrativas de Carácter General (DACG) por parte de la CRE, que introducen requisitos adicionales en la presentación de solicitudes, actualizaciones, modificaciones y obligaciones de las actividades de comercialización de petrolíferos o petroquímicos agrava la complejidad de operación privada en el sector energético. Se deberá entregar información confidencial, clientes y márgenes de ganancia, además de estar sujetos a una discrecionalidad para que sus permisos sean revocados o suspendidos... El nuevo cónsul general de Estados Unidos en Mérida, **Justen A. Thomas**, conoció los planes de la Nueva Era del Turismo en el Caribe Mexicano por parte de la gobernadora de Quintana Roo, **Mara Lezama**, y su gabinete, las inversiones que se hicieron en infraestructura para una mejor movilidad de la población y de los turistas, y la ampliación de la gama de cultura con los nuevos parques arqueológicos y culturales.



## IN- VER- SIONES

### MENOR USO

#### Coca-Cola Femsa sí llega a meta de agua

La embotelladora Coca-Cola Femsa, que dirige Ian Marcel Craig García, alcanzó la meta de uso de 1.36 litros de agua por cada litro de bebida producida, indicador que fue auditado y está vinculado a la emisión de certificados bursátiles KOF 21-2L, que implicó la reducción de 21 por ciento de uso del líquido respecto al nivel de 2016.

### LANZA PLATAFORMA

#### Impulsa Coppel la educación financiera

Con el objetivo de impulsar la inclusión y educación financiera, Grupo Coppel, que preside Agustín Coppel Luken, lanzó la plataforma Mejora Tus Finanzas, que ofrecerá contenidos de conocimientos, comportamientos y actitudes financieras, apega a la metodología de la Red Internacional de Educación Financiera de la OCDE.

### COMPRA POCO A POCO

#### B Grand y Briq, por vivienda accesible

La firma de vivienda vertical Be Grand, que preside Nicolás Carracedo, se alió con

la *proptech* de financiamiento briq.mx, que dirige Alberto Padilla, para lanzar sumame-tros.mx, que ofrece comprar departamentos poco a poco y generar rentas más plusvalía en el proceso con la compra desde un metro cuadrado.

### NEVA DIRECTORA

#### Appinio crecerá en México y Colombia

La agencia alemana de investigación de mercados Appinio, que preside Jonathan Kurfess, nombró a Livia Mirón como directora general para América Latina, quien dirigió cuatro años la opera-

ción en España. El objetivo es ampliar su presencia en México y Colombia.

### WINTERSHALL DEA

#### Harbour adquiere activos de alemana

La petrolera británica independiente Harbour Energy, que dirige R. Blair Thomas, completó la compra de activos *upstream* de Wintershall Dea, en una operación de 4 mil 150 millones de dólares y la transferencia de 4 mil 900 millones en bonos, así como una contraprestación en efectivo de 2.15 mil millones.



Y al concluir la Mexican Investment Week en de Nueva York, AmeFibra, la asociación que agrupa a las 15 fibras o fideicomisos de inversión en bienes raíces, muestra todo el potencial que tiene la economía mexicana en inversión industrial, comercial, incluso de vivienda.

Ayer estuvieron más de 250 inversionistas, para conocer las fortalezas y posibilidades que abren los nuevos polos de desarrollo (150) que pretende impulsar la presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, pues el *track record* que deja la administración de 2000 propiedades en prácticamente todos los estados del país, con 32 millones de metros cuadrados (mc) en renta, ocupación de 95%, no sólo resultan atractivas, sino las historias de cada una de las empresas que están detrás de esas rentas inmobiliarias.

Para entender la dimensión de este segmento de la industria financiera, AmeFibra, sólo en renta de propiedades industriales gestiona 19.5 millones de mc, seis millones en inmuebles comerciales, dos millones en oficinas, por citar los más relevantes y, por su impacto y el valor gestionado, representa 1% del PIB, casi la mitad de la pujante industria turística y por arriba de la participación directa de la industria automotriz.

Por ello, la narrativa de "México al borde de una crisis de certidumbre de inversión" por el control de la supermayoría en el Ejecutivo, Congreso, Congresos locales, gobiernos estatales y presidencias municipales, se vuelve a repetir entre los inversionistas participantes en este tercer y último día que, por un lado, escuchan el potencial de crecimiento de la 12ª economía del mundo y socia principal de Estados Unidos y, por el otro, no asimilan un cambio que parece no tener lógica en el esquema de negocios, menos cuando por ahí salió la duda sobre el decreto publicado por el jefe de Gobierno capitalino, **Martí Batres**, para subordinar la propiedad privada y nacional a la del Estado, que si bien queda sujeta bajo cualquier controversia a lo determinado por el 27 constitucional, no deja de ser una piedrita en el arroz en un entorno político delicado y complicado.

La respuesta de los gestores de fibras y representantes privados del mercado de valores

fue la misma a la preocupación de cómo va a quedar el sistema judicial, cómo se va a garantizar su independencia real y cómo se trabajará en la integración de las leyes secundarias de la reforma. Hoy, **Jesús de la Fuente**, presidente de la CNBV, estuvo de plácemes en Punta Mita. Lo recibieron con buen aplauso, casi de despedida, y el anuncio de que había sido aprobado el nuevo régimen secundario de la reforma a la Ley del Mercado de Valores, ha sido realmente el suceso de la semana.

#### DE FONDOS A FONDO

**#AMEX...** Relevo en puerta en American Express México, pues tras un *reprofiling* intenso que pasó por dejar de tener un banco y aumentar de forma impresionante su red de comercios afiliados y tpv utilizando el potencial que ofrecen agregadores y otros proveedores de servicios a intermediarios financieros en México, **Santiago Fernández Vidal** cederá su puesto de CEO a **Patricio Mendoza**, quien se venía desempeñando como vicepresidente y gerente general de Establecimientos Afiliados. **Santiago** se mantiene hasta el último día de noviembre en su actual posición de CEO.

**#SNEF...** En la plaza lateral del Monumento a la Revolución se construyó una interesante 17 edición de la Semana Nacional de Educación Financiera (SNEF), organizada por **Oscar Rosado**, presidente de Condusef, porque han logrado una nutrida concurrencia de "expositores" de sus programas de educación, a quienes les ha pedido que no utilicen el espacio para la promoción de sus productos y servicios. ¡Todo un desafío! La realidad es que el Bienestar Financiero, foco de la encuesta revelada un par de meses atrás (junio), es un concepto que, hasta ahora, no es asimilado por los magistrales participantes de bancos, casas de bolsa, aseguradoras, fintechs, softpos, etcétera, porque el modelo de venta de los intermediarios financieros no supone asegurar que sus clientes no vivan en estrés, sino que adquieran una tarjeta, usen el crédito, lo paguen a tiempo y sean rentables. Sin embargo, un cliente que sabe endeudarse, seguramente será el más rentable de todos. Eso es lo que quiere mostrar **Rosado**. ¡Ojalá le hagan caso!



Desde hace meses, **Andrés Martínez**, director general del Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo (CPTQ), anticipó que el verano sería complicado para los destinos del Caribe mexicano debido a la falta de aviones por los problemas de Boeing y Airbus.

Hace apenas unos días se hicieron públicos los datos del Instituto Nacional de Migración (INM) a julio, que reportaron una baja de -3.7 por ciento en la llegada de pasajeros a México por la vía aérea.

En ese contexto, el aeropuerto de Cancún se ha defendido de forma relevante, pues sólo trae -0.2 por ciento de ajuste, que en términos absolutos son menos de 10 mil pasajeros, al pasar de seis millones 38 mil 200 a seis millones 28 mil 700.

Además de que en los primeros seis meses del año entraron 149 mil 800 turistas por el nuevo aeropuerto de Tulum, lo que produjo casi 140 mil pasajeros más para los destinos del estado.

**Martínez** ha estado trabajando con las herramientas digitales, al punto de que ahora sabe cuáles son los colores que deben destacar en las aplicaciones para aumentar el tráfico y está haciendo alianzas con empresas financieras para llegar con precisión a los públicos objetivo de los diferentes productos turísticos de Quintana Roo.

Un hecho que ha sido muy comentado en el mundo de la publicidad es que la campaña Nueva Era (New Era, en inglés) del Caribe mexicano, no sólo ha llamado la atención de los viajeros, sino también de algunos competidores que la están copiando.

En el argot publicitario a esto se le llama *look alike*, es decir, producir algo que se parece a un trabajo exitoso, para subirse a la ola, pero sin pagar derechos o regalías.

Hay que ver, por ejemplo, Prueba el paraíso (Taste the paradise), la campaña de República Dominicana, cuyo spot

comienza igual que el de la Nueva Era del Caribe mexicano, con una imagen del mar y una voz masculina, cuyo ritmo y narrativa son similares a los de la campaña de Quintana Roo.

Además de las estrategias digitales, también ha sido positivo que, en todo momento, se estén escuchando las sugerencias e ideas de los empresarios locales, es decir, de hoteleros, operadores y prestadores de servicios turísticos.

Así es que el CPTQ, bajo la conducción de **Martínez**, está marcando la pauta en esa región ahora que están por realizarse algunas de las ferias internacionales de turismo más importantes del año.

El aeropuerto de Cancún se ha defendido de forma relevante, pues sólo trae -0.2 por ciento de ajuste.



#### DIVISADERO

**Tótem.** En sus interminables rollos de sobremesa, varias veces **Miguel Torruco**, el ya casi exsecretario de Turismo, citaba *El Kyballión*, un libro esotérico, supuestamente redactado por el alquimista **Hermes Trismegisto**, aunque, en realidad, lo escribió un comerciante estadounidense.

Entonces hablaba de Akenatón y las leyes de la correspondencia, considerando que priistas y panistas estaban aferrados al poder y a sus privilegios, lo que les estaba saliendo muy caro, porque lo que das, recibes.

Ahora parece cojear de la misma pata y sigue complicándole la vida al equipo entrante, negándoles, incluso, una oficina mientras se realiza la transición.

En el discurso, el proceso se está haciendo de forma tersa, pero, en la realidad, sigue operando para conservar posiciones después de que saque sus pertenencias en unas cajitas.

A lo mejor ya olvidó el principio de causa y efecto, que tanto pregonaba, lo que le puede dar algunas sorpresas tras el 1 de octubre.





## ¿Presidente del empleo?

Entre los muchos datos de la realidad alterna de **López Obrador**, presume que es el Presidente del empleo y que, en su sexenio, se han creado dos millones de empleos formales. Y sí es cierto, pero en el sexenio de **Enrique Peña Nieto** se crearon casi el doble, 3 millones 700 mil empleos, en el de **Felipe Calderón**, quien enfrentó la caída del PIB por la crisis de la influenza H1N1, en 2009, se crearon 2 millones 170 mil empleos.

Después del 2020, año en el que se perdieron, de acuerdo con los datos del IMSS, 647,710 empleos por la pandemia de covid-19, el 2024 será el segundo peor año en materia de empleo formal, es decir, el número de trabajadores afiliados al IMSS.

Al cierre de septiembre, el IMSS reportó un total de 22.3 millones de trabajadores afiliados, con un crecimiento de nuevos empleos de 58,047 o de 0.3%, el aumento más bajo en un agosto desde 2020.

En lo que va de este año, de enero a agosto se han creado 365,449 empleos, un crecimiento de 2%, que es un dato más que refleja la desaceleración de la economía.

La mala noticia es que, al cierre de agosto, no se han ni siquiera recuperado todavía los 384,882 empleos que se perdieron en diciembre.

La comparación en creación de empleos en el sexenio de **López Obrador** y los de **Peña Nieto** y **Calderón** tendrá que hacerse al cierre de septiembre, que será el último mes de esta administración, pero definitivamente la cifra será menor a la de sus antecesores.



### BAJÓ NÚMERO DE PATRONES AFILIADOS

Otro dato negativo que confirma la desaceleración económica es que en agosto se redujo el número de patrones afiliados, un dato que no mencionó el IMSS en su comunicado. Al cierre de agosto, hay un total de un millón 66 mil 528 patrones afiliados, mientras que en

julio pasado había 1 millón 70 mil 459 y, al cierre de diciembre de 2023, había 1 millón 72 mil 858, es decir, una baja de 6,300

patrones que, si bien no es menor, contrasta con el optimismo del gobierno sobre las inversiones por el *nearshoring*.

Lo que sí puede presumir **López Obrador** y no es un logro menor es la recuperación del salario promedio, que al cierre de agosto ascendió a 587.5 pesos, un incremento anual de 9.7% y superior a la inflación.

Además, los analistas encuestados por el Banxico prevén que este año se crearán solamente 485,000 empleos formales, trabajadores afiliados al IMSS y, para 2025, 450 mil.



### DE LA FUENTE Y EBRARD, EN DEFENSA DE LA REFORMA JUDICIAL

Los futuros secretarios de Relaciones Exteriores, **Juan Ramón de la Fuente**, y de Economía, **Marcelo Ebrard**, enviaron a *The Washington Post* —que publicó un editorial calificando la reforma judicial— una carta afirmando que “Estados Unidos no tiene derecho de criticar las reformas judiciales de México”. Lo que deberían entender es que el *Washington Post* publicó un editorial y, como cualquier otro medio mexicano o extranjero, tiene el derecho de opinar lo que les venga en gana.

Criticaron también al embajador de Estados Unidos en México, **Ken Salazar**, quien en varias ocasiones ha señalado que sí respeta la soberanía mexicana, pero defiende las inversiones de las empresas estadounidenses en México y el T-MEC.

Afortunadamente, **López Obrador** reconoció que sería un caos romper relaciones diplomáticas con Estados Unidos, pero **De la Fuente** y **Ebrard** deberían recordar que estarán al frente de la revisión del T-MEC en 2026.

Lo que sí puede presumir **López Obrador** y no es un logro menor es la recuperación del salario promedio.



## Se solicita vocero (II)

**Altagracia Gómez** aprovechó muy bien su participación en el Día BIVA para enviar el mensaje del nuevo gobierno a la inversión nacional y extranjera. Dijo que perderá dinero quien no apueste por México. Desgraciadamente, el mensaje no tuvo una gran repercusión. Un poco porque la institución que dirige **María Ariza** es pequeña y porque va en contra de la corriente dominante de opinión sobre el impacto que tendrán las reformas al Poder Judicial en el clima de inversión en México.

El *Padre del Análisis Superior* no se detendrá a retomar las muchísimas voces que están preocupadas por los efectos que tendrían estos cambios constitucionales, no sólo en la relación con el mayor socio comercial de México sino, en general, el clima de negocios. Tampoco retomará que la encuesta que hace el Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez**, en la que los analistas disminuyeron la estimación del crecimiento, tanto para este año como para el próximo.

Sin embargo, sí retoma lo publicado en este espacio hace algunos días: se requiere un vocero confiable que contribuya a dar tranquilidad a los mercados sobre lo que gestionará el gobierno de **Claudia Sheinbaum**. No bastan algunas entrevistas de banqueta de la Presidenta electa o reuniones con algunos inversionistas internacionales ni tampoco que el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, converse en privado con algunos tomadores de decisiones financieras.

Entre los que están interesados en la evolución de los mercados en México hay una sensación parecida al desprecio. A la falta de más mensajes claros, como el de **Gómez**, pesan más las opiniones contrarias y la lectura de los indicadores económicos que confirman una importante salida de capitales, la pausa de inversiones e indicadores muy evidentes, como el nivel de tipo de cambio, que ha brincado de niveles del 16.50 a 20 pesos por dólar en algunos días.

Influyen mucho más las posiciones soberbias de los legisladores de Morena y sus voceros que envían un mensaje que puede interpretarse como que no les importan los mercados y que tomarán sus decisiones de espaldas a ellos. No están buscando que no se haga una reforma judicial, eso está fuera de discusión, sino que se haga de una manera ordenada, en la que se respeten las formas y se disminuya la tensión con la comunidad financiera internacional.

**REMATE FELIZ**

Ayer, muy temprano, la Junta de Gobierno de la CNBV, presidida por **Jesús de la Fuente**, aprobó por unanimidad el paquete de regulaciones secundarias de la nueva Ley del Mercado de Valores. El mejor resumen lo hizo el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, en su cuenta de X, quien fue el principal artífice de este cambio fundamental en el sistema financiero.

Publicó: "En la Junta de Gobierno de la CNBV aprobamos la regulación secundaria de la Ley del Mercado de Valores. Esto permitirá un acceso a financiamientos de hasta 70,000 millones de pesos anuales para pymes, fortaleciendo la inclusión financiera de empresas más pequeñas y facilitando nuevas dinámicas de financiamiento en el mercado bursátil". En su mensaje, **Yorio** agradece a la Junta de Gobierno de la CNBV; sin embargo, el agradecimiento debería ser para él, que fue fundamental para lograr esta aprobación. Esta regulación fue enviada ayer mismo a la Conamer.

**REMATE ESPARCIDO**

Una vez que inició el proceso para que **Juan Cortina Gallardo** sea relevado como presidente del Consejo Nacional Agropecuario, también arrancó lo que muchos interpretan como el camino de este hombre a la presidencia del CCE.

En una conversación entre **Cortina** y el *Padre del Análisis Superior*, el miércoles en **Imagen Radio**, el líder de la iniciativa privada dijo que todavía faltaban muchos meses para que se diera la elección en el organismo cúpula. A esto, el **PAS** le respondió que sería un gran candidato, puesto que ha mostrado talento para representar los intereses de su gremio sin caer en los extremos de ponerse de tapete ni convertirse en una figura hostil al gobierno.

**REMATE PRECISO**

El jefe de Gobierno sustituto de la Ciudad de México, **Martí Batres**, sigue insistiendo en que el decreto sobre la propiedad privada que emitió hace unos días no debe ser temido porque se adecua el texto a la Constitución. Ésa es una verdad engañosa; efectivamente, así es, pero disminuye la protección explícita que estaba en la Constitución de la CDMX, que era mejor a la federal. Dice, con razón, que lo aprobaron por unanimidad todos los partidos. La oposición lo hizo porque lograron quitarle aristas que eran dignas de un país comunista y se quedó en lo que marca la Constitución federal.



## La volatilidad del peso y López Obrador; Ley Bursátil y los involucrados

Durante la madrugada del jueves, el tipo de cambio rompió la barrera psicológica de los 20 pesos por dólar. Desde luego, ya lo había hecho en otras ocasiones, pero, en esta coyuntura de tensión en los mercados por la reforma judicial, fue notoria la presión en los mercados.

### LÓPEZ OBRADOR: LO RECIBÍ PEOR

El presidente **López Obrador** ha minimizado la presión sobre la moneda mexicana. Incluso ha dicho que él recibió el tipo de cambio todavía con mayor depreciación, y será el primer Presidente que lo deje en una cotización más fuerte de como lo recibió. ¿En cuánto lo recibió? Al empezar su mandato, el 1 de diciembre de 2018, el tipo de cambio estaba en 20.22 pesos por dólar. Tiene razón el Presidente: ya estaba caro. Pero se nos olvida un pequeño tema: la decisión de cancelar el aeropuerto de Texcoco (NAIM) llevó al tipo de cambio a dispararse de 18.70 pesos por dólar a más de 20 pesos por dólar.

### PLAN C, EL PESO, EL MÁS DEPRECIADO EN EL AÑO

Sin embargo, es notorio que el peso mexicano ha perdido fuerza debido a las reformas del plan C. Recordemos su cotización previa a las elecciones del 2 de junio. Estaba en 16.70 por dólar. Hoy lo tenemos en más de 20 pesos. Incluso Bloomberg considera que el peso mexicano es la divisa de economías emergentes que más ha perdido valor en 2024. Bloomberg indica que, entre enero y septiembre, el peso mexicano se depreció 17.61 por ciento. Y en una canasta de 23 monedas de economías emergentes, el peso mexicano perdió más que el peso argentino, el cual cayó 15.23% frente a los ajustes de **Javier Milei**.

### PRESIDENTES Y TIPO DE CAMBIO

En la tradición sexenal mexicana, cuando había un tipo de cambio fijo o semifijo, el presidente en turno no quería devaluar. Presidente que devaluaba se devaluaba, se decía. Tuvimos las crisis de fin de sexenio por el tipo de cambio. La de **Echeverría** con el 12.50. La de **López Portillo** con la nacionalización de la banca. Y la última traumática fue el error de diciembre, entre **Carlos Salinas** y **Ernesto Zedillo**, que acabó con el régi-

men cambiario de bandas semifijas para dar paso al régimen cambiario de libre flotación. Desde 1994 a la fecha, no hemos tenido sobresaltos en el traspaso sexenal.

### CARTA A KATHERINE TAI... T-MEC EN LA MIRA

Este fin de sexenio viene con tensión en los mercados. Tan sólo ayer, en una carta enviada por una decena de congresistas a **Katherine Tai**, representante comercial de Estados Unidos, piden se vea por la reforma judicial y los cambios legislativos en México que podrían ir contra el T-MEC.

### APLANADORA DE MORENA, SIN IMPORTARLE LA MONEDA

Los empresarios han solicitado complementar la reforma judicial, quitándole el lado tóxico de elección popular de jueces y llevándola a jueces con experiencia y méritos. El gobierno, con la aplanadora legislativa de Morena, no ha hecho caso a los mercados. El Presidente lo considera algo menor porque se han tenido peores cotizaciones. El tipo de cambio llegó ayer a más de 20 pesos por dólar. Y la moneda mexicana es la más depreciada de todas las de economías emergentes en el 2024.

### LEGISLACIÓN BURSÁTIL: YORIO, PIMENTEL, NAVARRETE

**Gabriel Yorio**, subsecretario de Hacienda, celebró ayer que la Junta de Gobierno de la CNBV por fin aprobará la regulación secundaria de la Ley del Mercado de Valores. Hasta **Yorio** se tomó una foto con **Jesús de la Fuente**, presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. ¿El adiós de **Yorio**? Veremos. Por lo pronto, **Álvaro García Pimentel**, presidente de la Asociación de Intermediarios Bursátiles, está confiado en que la legislación llevará a mayores colocaciones en Bolsa, sobre todo de medianas empresas. En este momento se encuentra en la convención de la AMIB. Incluso **Alfredo Navarrete**, titular de la Unidad de la Banca de Hacienda, y quien será el próximo regulador financiero, también ve con buena expectativa la legislación secundaria del mercado bursátil. Esperemos que lo logren. Lo único que hemos visto en los últimos años son deslistes de emisoras en el mercado de valores.



## Rigoletto

**L**as dos personas que tendrán a cargo la relación de México con Estados Unidos en el gobierno de Claudia Sheinbaum, Juan Ramón de la Fuente y Marcelo Ebrard, enviaron ayer una carta al *Washington Post*. En ella, reclaman tanto la opinión del periódico como la del embajador estadounidense, haciendo eco de las ocurrencias matutinas presidenciales, es decir, acusando injerencia en la política interna de México.

Dicen que tanto el *Post* como el embajador se equivocan al considerar que la reforma tiene impacto hemisférico, y que por lo tanto están interviniendo en nuestros asuntos. Se equivocan Ebrard y De la Fuente: la reforma judicial que impulsa López Obrador sí tiene un impacto en la manera como podrían resolver sus disputas los inversionistas estadounidenses, que trajeron sus recursos al amparo del T-MEC, y ahora tendrían que jugar con reglas diferentes.

A continuación, afirman que la reforma judicial en México ya pasó por un amplio debate, durante las campañas presi-

FUERA DE LA CAJA

### Macario Schettino

Profesor (retirado) de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)  
[@macariomx](https://twitter.com/macariomx)



genciales. Me cuesta trabajo calificar esta afirmación. Es, sin duda, una mentira: esa reforma, y todas las demás que propuso López desde febrero, no formaron parte de la discusión política durante las campañas. No volvió a mencionarlas su promotor, que en cambio se dedicó a descalificar a Xóchitl Gálvez, a promover a Sheinbaum, a cimentar el mito del PRIAN y, sobre todo, a condicionar los programas sociales al triunfo de su candidata. Es decir, López Obrador violó la ley y la Constitución de forma permanente durante las campañas. ¿A eso se refieren por amplio debate de la reforma judicial?, ¿quieren decir, Ebrard y De la Fuente, que lo que se votó en México fue el desprecio a la ley que ha caracterizado a López? No me parece un extraordinario argumento.

Continúan diciendo que, gracias a la amplia victoria de su coalición, Sheinbaum podría simplemente ir reemplazando jueces, magistrados y ministros, sin necesidad de la reforma. Exacto. Eso es lo que hemos propuesto. Con base en el marco legal actual, la coalición que ganó en las elecciones (así haya sido una elección de Estado, antidemocrática e ilegítima) puede nombrar en el Poder Judicial a quienes les parezca conveniente. No necesitan destruir todo para tener un Poder Judicial a modo. ¿Por qué entonces su prisa? ¿Por qué el desaseo?

Responden que la elección directa de jueces, magistrados y ministros representa un apoyo

directo a la democracia mexicana. Esto, en boca de Ebrard y De la Fuente, es un insulto. Los dos saben perfectamente que ninguna democracia en el mundo elige a quienes imparten justicia. Los dos saben que la democracia liberal depende esencialmente de un Poder Judicial realmente autónomo e independiente, que garantice los derechos de las minorías.

Aunque los dos funcionarios son gente calificada, no cuentan con espina dorsal. Defender de esta manera las ocurrencias del autócrata lo único que hace es descalificarlos como interlocutores. Nadie podrá tomar en serio, en el gobierno estadounidense, en la arena internacional, en círculos académicos y mediáticos, a este par de individuos. Como decíamos hace pocos días, regresamos al país de opereta, con todo y bufones.

Reitero que hubo nombramientos en el gabinete que me permiten cierta esperanza. Específicamente, en el caso de energía, incluyendo Pemex y CFE. Ahí parece haber una estrategia, en el sector más importante para reducir los riesgos fiscales e incrementar la atracción de inversión. Es una lástima que en otros espacios haya privado el sectarismo, la subordinación lacayuna, la inercia.

No hay nada más importante para México que su relación con Estados Unidos. Más allá de las creencias patrioterías, de las leyendas de la migración socialista, del Arielismo, prácticamente uno de cada cuatro mexicanos vive en el país vecino, y en conjunto envían a sus familias 60 mil millones de dólares por año. Comerciamos, ida y vuelta, casi diez veces esa cantidad.

Hay que ser serios.



# Crear en Altagracia

**Spoiler Alert.** En el capítulo final de la exitosa serie medieval *Game of Thrones*, una decena de gobernantes se reúne para elegir a su líder, el rey. El bonachón, quizás el impoluto del grupo, se pone de pie, es el personaje de Samwell Tarly:

“Tenemos que elegir a alguien.

¿Por qué solo nosotros? Representamos a todas las grandes comunidades, pero quienquiera que elijamos no sólo gobernará sobre ‘lords’ y ‘ladies’. Tal vez la decisión sobre lo que es mejor para todos debería dejarse en manos de... todos”, propone Tarly, para después de una pausa de silencio, recibir carcajadas burlonas de los presentes.

“Tal vez también deberíamos darles un voto a los perros”, responde uno. “Le preguntaré a mi caballo”, contesta uno más.

En los hechos, hoy se discute en México una propuesta de cambios a la Constitución para dar un voto a la ciudadanía en la elección de jueces y ésta avanza exitosamente en el Poder Legislativo. ¿Cómo ha sido la reacción de quienes ostentaron el poder fáctico?

**Quien no ponga su dinero en México perderá una gran oportunidad de negocios,** dijo



el miércoles Altagracia Gómez en Nueva York, ante administradores de fondos de capital reunidos por el BIVA Day. Coincido.

Es cierto que México representa y va a representar una buena oportunidad de invertir incluso con la reforma al Poder Judicial que ya fue aprobada por los diputados. El TLCAN detonó el

comercio con Norteamérica, pero antes del tratado ya habían inversiones estadounidenses en el país. Lo demuestra la histórica fortuna de William Jenkins, entre otras.

Tiene razón la coordinadora del Consejo Asesor Empresarial del gobierno de México que encabezará Claudia Sheinbaum.

Si el pánico se apodera de las decisiones, es posible que se deba a la atención a mensajes sin bases. He recibido varios que promueven el miedo por Whatsapp, sin firma ni responsables.

A la opinión de Altagracia Gómez corresponde una verificación de hechos:

**Uno.** El territorio nacional no cambia, está junto al mayor mercado del mundo, y su población de 130 millones de personas ya es parte de la producción y población norteamericana. Estados Unidos tardaría años en reconstruir una cadena de suministro ‘nearshoring’ que ya estructuró con mexicanos y canadienses, en los hechos, la sigue fortaleciendo.

**Dicho en corto: En este 2024, ninguno de los tres países funciona sin el otro.**

**Dos.** Los miembros del Poder Judicial aseguran que avanza la profesionalización de los jueces, aún sin reforma. Pero no garantizan hoy la aplicación de justicia pronta y expedita. La arrogancia o corrupción de ciertos miembros

de ese Poder lo volvieron ineficiente y limpiarlo al paso que van tomaría años o décadas.

Tres. La iniciativa de reforma judicial sí considera filtros para los postulantes. Revisen las diferencias respecto a lo que ocurre con las elecciones para diputados, o gobernadores.

A ellos los elige y los propone algún partido político, hacen campaña y ganan o pierden. Fin de la historia. ¿Resultado? Es difícil distinguir hoy a miembros de un partido de los participantes de la serie de Televisa La Casa de los Famosos.

Si pasa la reforma, para llegar a la boleta los candidatos a jueces antes deben graduarse con un título universitario, demostrar experiencia en su oficio y ser seleccionados por el mismo Poder Judicial, que podrá proponerlos para que compitan con los sugeridos por el Congreso y con los que seleccione la presidenta o quien sea el jefe del Ejecutivo Federal. Luego irán a medirse en elecciones ciudadanas y la gente decidirá.

En Estados Unidos ya funciona un modelo similar con ciertos jueces locales. Acá quieren ponerlo a prueba a nivel nacional.

¿Puede mejorar el Poder Judicial con esto? Sí es posible. ¿Puede fallar el sistema? Sí.

El examen nos saldrá caro en

términos económicos, pero hoy no se ha probado el efecto de la democracia en la elección de jueces. Esos son los hechos.

Los riesgos que advertimos muchos están basados en percepciones.

Yo estimo con base en mi experiencia y conversaciones con gente de negocios, que muchos esperarán a ver cómo quedan las leyes secundarias y los reglamentos para el nombramiento de jueces. Ellos también aguardan la llegada de la presidencia de Claudia Sheinbaum para analizar el nivel de independencia que tendrá de su antecesor.

Idealmente, todo el proceso debe ser ágil. Pero opino que podrían pasar al menos un par de años para reducir la incertidumbre que pesará sobre México y sobre la operación del tratado comercial más importante, el T-MEC, que será revisado a la luz de los cambios.

**Sí creo en lo que dice Altigracia Gómez.** Vienen oportunidades.

Aún así, no podemos esperar un cambio brutal sin costos. Por eso vemos un freno en la inversión y varios diversifican sus negocios, como lo publiqué aquí ayer.

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO



## El Futuro del Siglo XXI, la IA

Este viernes, el Auditorio Nacional de la Ciudad de México será testigo de un evento que congregará a figuras de talla mundial en la edición 2024 de México Siglo XXI, el evento insignia de la Fundación Telmex que tiene como objetivo inspirar y capacitar a más de 10 mil jóvenes becarios. Bajo el liderazgo de Carlos Slim Domit, este evento es ya una tradición en la que convergen innovación, liderazgo y desarrollo personal.

Entre los ponentes más esperados destacan Bill Clinton, ex presidente de los Estados Unidos, y Carlo Ancelotti, entrenador del Real Madrid, quienes compartirán sus perspectivas sobre el liderazgo y la resiliencia. Sin embargo, la participación que más eco ha generado es la de **Matt Wood**, vicepresidente global de Inteligencia Artificial (IA) en Amazon Web Services (AWS), quien abordará el fenómeno de la IA generativa y su impacto transformador en diversos sectores.

AWS, la plataforma de servicios en la nube de Amazon, ve en México una oportunidad clave para desarrollar un *hub* tecnológico de referencia en



**“AWS, la plataforma de servicios en la nube, ve en México una oportunidad clave para desarrollar un hub tecnológico de referencia en AI”**

América Latina. El respaldo a esta visión quedó demostrado con el anuncio de la empresa de invertir 5 mil millones de dólares en infraestructura en el país, consolidando su apuesta por democratizar el acceso a tecnologías avanzadas como la inteligencia artificial.

Lo que hace especial a México Siglo XXI es la amplitud de su enfoque, donde jóvenes becarios pueden conectar con

líderes globales y aprender de sus experiencias, no solo desde una perspectiva técnica, sino también humana. Esta oportunidad de escuchar de primera mano a referentes como Wood y su visión sobre cómo la IA está transformando los negocios y la sociedad, llega en un momento crucial: se estima que para 2028, más del 95 por ciento de las empresas en México estarán integrando IA en sus operaciones.

**Financiamiento colectivo, clave para democratizar el capital**

En el complejo panorama financiero mexicano, el acceso al capital siempre ha sido un reto, especialmente para las Pymes. En respuesta a esta necesidad, el financiamiento colectivo ha ganado terreno como una solución innovadora y accesible, faci-



tando el crecimiento de empresas y brindando oportunidades a inversionistas.

Con esta premisa, Fundary y Cumplo, de origen mexicano y chileno respectivamente, unieron fuerzas para lanzar una alianza que busca transformar el ecosistema financiero digital en México.

“Esta sinergia representa un paso significativo hacia la inclusión financiera, donde buscamos no solo facilitar el acceso a capital para las empresas, sino también ofrecer a los inversionistas la oportunidad de contribuir al crecimiento económico del país, obteniendo a cambio rendimientos, en una alternativa de los canales tradicionales”, comentó **Marcelo de Fuentes**, fundador y CEO de Fundary.

Su misión es reducir la desigualdad en el acceso a liquidez para las pymes, mientras permiten a inversionistas participar en proyectos con alto impacto y rendimientos atractivos.

Esta colaboración ofrece créditos de hasta 10 millones de pesos a empresas con más de dos años de operación y una facturación mínima de 1.5 millones de pesos al mes, con pre-aprobaciones en solo 24 horas y sin garantías hipotecarias. Del otro lado, inversionistas pueden obtener

rendimientos de hasta el 24 por ciento anual.

## ***Incertidumbre minera en México***

A menos de un mes de que Claudia Sheinbaum asuma la presidencia, el sector minero de México enfrenta incertidumbre debido al retraso en la publicación de los reglamentos que acompañan las reformas a la Ley Minera, aprobadas en mayo de 2023.

Estas modificaciones, que siguen sin reglamentación clara, han frenado inversiones por más de 4 mil millones de dólares en el país.

**Rubén del Pozo**, presidente de la Asociación de Ingenieros de Minas, ha expresado la urgencia de contar con estos reglamentos para dar certidumbre a la industria. La falta de claridad no solo afecta la minería, sino a al menos 70 sectores industriales dependientes de metales como el cobre, zinc, y plomo.

El futuro del sector minero está ahora en manos de la administración entrante, con la esperanza de que se generen condiciones favorables para la transición hacia energías limpias y la recuperación de la inversión minera.



## La banda y la silla no dan poder

**E**l primero de octubre Claudia Sheinbaum Pardo jurará el cargo de Presidenta Constitucional, se calzará la banda tricolor y se sentará en La Silla coronada por el águila y la serpiente. Del Congreso irá a Palacio Nacional y tras caminar por esos elegantes pasillos que le son tan familiares llegará al despacho presidencial. Pero no tendrá el poder.

Este seguirá en manos de Andrés Manuel López Obrador, a quien Sheinbaum sin duda habrá enaltecido en grado extremo en su discurso inaugural, en medio de una tremenda ovación por parte de los legisladores de Morena, sus partidos satélites y muchos de los invitados especiales. Sheinbaum romperá la tradición de referirse poco a su antecesor; al contrario, AMLO será elemento central de sus palabras, la flamante titular del Ejecutivo mostrando su agradecimiento y en los hechos subordinación a quien la hizo lo que entonces será. Una vez más dejará claro, ante la nación, quién manda.



Sheinbaum ha soportado humillaciones constantes por parte de quien a lo largo de un cuarto de siglo ha sido su padre político, mentor y jefe. Ella demuestra la máxima obradorista: lo que se demanda es el 100% de lealtad, el conocimiento y la experiencia son opcionales. Ni siquiera su hermano tabasqueño, Adán Augusto, le ofrecía tal garantía, mucho menos Ebrard o Monreal. Su dedazo señaló a quien siempre pudo mandar sin el menor atisbo de pensamiento propio o rebeldía. Incluso como ganadora de las elecciones, como Presidenta Electa, sigue mostrando la más absoluta abyección, el aplauso acrílico a las acciones destructivas con las que tendrá que gobernar, por más que quien realmente gobierne siga siendo AMLO. Enfrentará el peor de los dos mundos: la responsabilidad histórica sin el poder.

Claudia, la ambientalista que ofrece continuar refinando combustóleo, quien habla de descarbonización teniendo que seguir invirtiendo cantidades astronómicas de dinero en Pemex. Es la ecologista quien ahora ofrece que el Tren Maya será también de carga, garantizando la destrucción de selvas y cenotes. Es la entusiasta del *nearshoring* que contempla

esas inversiones que se alejan porque su mentor insiste en vengarse de jueces y ministros. Como decía Adolfo Ruiz Cortines, la política es el arte de tragar sapos sin hacer gestos; Claudia lo hace mientras sonríe y proclama su amor por AMLO y su obra.

Por un cuarto de siglo ha actuado con cautela, siempre cuidadosa de no tener la menor divergencia, menos todavía molestar en algo al tabasqueño. Tendrá que seguirlo haciendo, presidiendo un Gabinete lleno de ojos y escuchas que reportarán cualquier gesto de rebeldía con respecto a la senda marcada por el patrón. Lo hará también acotada por los diputados y senadores quienes no le deben el cargo, como tampoco la nueva líder de Morena.

Quizá se consuele con el oropel de Palacio Nacional, tomando decisiones sin trascendencia, viajando a los estados e incluso al extranjero con todo el aparato logístico presidencial, recibida con aplausos y honores mientras que AMLO la sigue observando a distancia, con Claudia temerosa que esa mirada de aprobación se transforme en el rencor que ella ha visto a lo largo de varias décadas contra tantos otros. Atrapada en la telaraña del poder que no es suyo.

Sin duda le sobrarán tiempo para entretenerse mientras que el país sigue la marcha que ella realmente no encabeza. Puede ponerse a leer las memorias de Pascual Ortiz Rubio buscando entender lo que es tener la banda puesta sobre el pecho, pero no el poder.



# Un pleito más con acero

Por donde se vea, el ambiente y las relaciones con Estados Unidos han tenido en las últimas semanas más peleas que coincidencias, y desde luego hay temas que ya vienen arrastrándose desde hace tiempo como la disputa sobre el origen del acero mexicano.



Victor Cairo

Todo indica, que una vez más, entre el cambio de gobierno en ambos países, este tema sigue en el centro de atención, pero como bien decimos, los números no mienten y la **Cámara Nacional de la Industria del Hierro y del Acero (Canacero)** en donde recién asumió la presidencia **Victor Cairo**, tiene otros datos.

Y es que los datos oficiales desmienten las acusaciones sobre comercio desleal de acero mexicano, por lo que las recientes acusaciones contra México sobre un supuesto aumento desmedido en las exportaciones de acero y su papel como país de tránsito para el producto chino carecen de fundamento.

La Canacero, que tiene como director a **Salvador Quesada** y quien ha estado a cargo del análisis de este tema, tiene datos oficiales que muestran que se contradice la narrativa predominante en Estados Unidos sobre el comercio bilateral de acero.

Las exportaciones mensuales promedio de acero terminado de Estados Unidos a México en 2024 aumentaron un 19 por ciento comparado con el período 2015-2017, mientras que las exportaciones mexicanas a Estados Unidos sólo crecieron un 7 por ciento en ese mismo período.

Mientras que enero a junio de 2024, las exportaciones mexicanas de acero terminado a Estados Unidos disminuyeron un 13 por ciento en comparación con el mismo período de 2023, mientras que los envíos estadounidenses a México aumentaron un 3 por ciento, lo que muestra claramente que es nuestro principal socio comercial el que se ha beneficiado más del comercio de acero terminado que México.

Y eso de ser punto de transbordo para el acero chino, es otra historia que no "cuaja", ya que el año pasado solo 334 toneladas métricas de acero fundido en China

## MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

@LeyvaReus



entraron a la Unión Americana vía México, lo que es apenas el 0.01 por ciento de las exportaciones mexicanas de acero terminado ese año, y es que todo mundo sabe aquí y allá, que al final el mejor acero sigue siendo el nuestro y eso sigue encabezando las preferencias de los compradores.

### BBVA avanza en ir por Sabadell

El camino se sigue pavimentando para que **BBVA**, que preside **Carlos Torres Vila**, aplique por fin, luego de varios intentos la OPA para el banco **Sabadell**, con lo cual en España tendría una mayor presencia en el sistema español, porque en México, de concretarse esa adquisición, el banco Sabadell tiene un porcentaje mínimo del mercado que sería integrado a **BBVA México** que lleva **Eduardo**



Carlos Torres Vila

### Osuna.

Y es que se dio a conocer que el **Banco Central Europeo (BCE)** dio a conocer su "no oposición" a la transacción, ya que analizo temas de solvencia de integrarse ambas entidades, no de competencia o de concentración bancaria en ese mercado.

Esa resolución permite que se aceleren los plazos de la OPA, que como había establecido BBVA podría estar antes de que termine este año. Lo que sigue es que la **Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV)**, autorice o no la operación, al tener ya la opinión del BCE.

Torres Vila se ha mostrado entusiasmado con el proceso, ya que de darse la autorización se tendría una capacidad adicional de concesión de crédito a familias y empresas de cinco mil millones de euros al año, lo que lo hace actualmente uno de los proyectos más atractivos de la banca europea, claro eso si logra seguir sorteando el proceso regulatorio en España. Ya veremos, si en esta ocasión por fin lograr cerrar el trato.

### Salvar empleos de Ingenio Puga

Como hemos venido documentando, el tema del **Ingenio Puga** que culminó con el apoyo de la gran mayoría de los acreedores para salvar las fuentes de empleo de una región importante del país, es algo a destacarse.



Fernando Aportela

El rescate financiero diseñado por el Grupo Altor que lleva **Fernando Aportela** permitió que más de 750 trabajadores del complejo azucarero conservaran su empleo y que garantizaran el sustento de más de 4 mil 300 familias de cañeros, además de abrirle la puerta a que dicha empresa agroalimentaria vuelva a convertirse en uno de los principales motores de desarrollo de la región y del país.

Y en ese trabajo participaron un gran número de personas como el conciliador en el rescate del ingenio Puga, **Marco Antonio Campos Maldonado**, también **Olga Borja Cárdenas** del Juzgado Primero de Distrito en Materia Concursal del Poder Judicial de la Federación que analizaron de manera fría los números y vieron las opciones para avanzar en el proceso, que al final logró encaminar este ingenio.

Ese trabajo en donde todas las empresas que optaron por salvar el ingenio, encabezados por Altor mereció ya que la **Universidad Anáhuac** otorgará el premio de Responsabilidad Social 2024 al proyecto de rescate del Ingenio Puga, que encabezó **Aportela Rodríguez**.

Por lo pronto, la Universidad Anáhuac reconoció que fue un buen trabajo en todos los aspectos y los hijos de los trabajadores lo agradecieron y entregaron el reconocimiento; en materia financiera seguramente será un modelo a seguir en otros procesos de concursos mercantiles, pese a que por momentos siga habiendo personajes que prefieren denostar estos caminos, en lugar de buscar soluciones y sobre todo, la permanencia de empleos.

### Relevo en el CCE

Ya todo se encamina para que empiece a calentarse el ambiente en el próximo relevo del **Consejo**

**Coordinador Empresarial (CCE)** que hoy preside **Francisco Cervantes**.



Juan Cortina

Se dice entre los pasillos, que el favorito es **Juan Cortina**, actual presidente del **Consejo Nacional Agropecuario (CNA)**, que en general ha tenido posiciones críticas y a la vez propositivas y ha hecho un buen

trabajo en su organismo en estos años y es reconocido por todo el gremio. Aunque todo indica no se salvará del golpe para tratar de enfrentarlo con la administración de **Claudia Sheinbaum**. Lo cierto es que los 'amarra navajas' no tienen mucho de qué agarrarse, porque Cortina se ha destacado por tener buena interlocución con todos los sectores. ¿Será que algunos se ponen nerviosos porque tiene todas las de ganar?

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



# En el borde del precipicio



**E**sta semana nuevamente se dio un escándalo en redes sociales y algunos medios, por la reforma a la Constitución de la CDMX que eliminó la referencia a la propiedad privada que tenía en su artículo tercero. La redacción original de la Constitución capitalina decía en su artículo tercero, numeral 2, lo siguiente:

**“La Ciudad de México asume como principios... el respeto a la propiedad privada...”**

Con la reforma aprobada por unanimidad por el Congreso de la CDMX, el texto dice ahora:

**“La Ciudad de México asume como principios... el respeto a la propiedad en los mismos términos del artículo 27 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos”.**

La Constitución de la Federación está por arriba en jerarquía que la de una entidad de ella.

De modo que, **en términos prácticos, no cambió nada.**

Ya era vigente el principio de la Constitución Federal y seguirá siendo vigente en la CDMX.

**El mismo nivel de protección a la propiedad privada existe hoy que antes de la reforma. El mismo derecho a expropiar por parte del Estado existe hoy que en el pasado.**

¿Entonces por qué la pequeña tormenta que se desató?

El jefe de Gobierno, Martí Batres, publicó la reforma como si hubiera sido una radicalización de las leyes capitalinas. En la promulgación de ésta estuvo no solo la presidenta del Congreso local sino el Jefe de la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda, Pablo Gómez.

Además de su responsabilidad actual y de su militancia en el PRD y Morena, a Gómez Álvarez se le recuerda también por su paso por el Partido Comunista Mexicano, del que fue distinguido militante. Quienes somos egresados de la Facultad de Economía de la UNAM, lo ubicamos perfectamente.

El mensaje era muy claro: **nos movemos a la izquierda.**

Y ello dio como resultado que muchos de los detractores de la 4T expresaran: “Ya ven como teníamos razón. Morena pretende eliminar la propiedad privada”.

A pesar de las explicaciones técnicas que se quieren dar, **el tema es eminentemente político.**

Y así como las acciones y dichos de AMLO en los

últimos meses han buscado arrinconar a **Claudia Sheinbaum**, la reforma propuesta por Batres va en la misma dirección.

Se trataba de **activar a los opositores más recalcitrantes** para que cuestionaran al gobierno, buscando que, a nivel federal, también se corra a la izquierda la próxima administración.

¿Se ha preguntado por qué, si era tan relevante, el cambio del artículo tercero de la Constitución de la CDMX no lo realizó Sheinbaum? La aprobación se alcanzó con la composición política del Congreso que surgió de las elecciones del 2021.

La razón es que esa modificación es irrelevante en términos de sus efectos jurídicos y lo que buscaba era la radicalización de los dos bandos.

Los síntomas son muy claros.

¿Por qué el día de ayer dos personajes sensatos y moderados del futuro gabinete de Sheinbaum (Juan Ramón de la Fuente y Marcelo Ebrard) respondieron al embajador de EU y a un editorial del *Washington Post* de días atrás?

Si había tanto interés en dar la respuesta, no se hubiera esperado tanto tiempo.

A mi parecer, las presiones de los sectores más radicales de Morena son más que visibles y el objetivo es impedir que la presidenta electa tenga márgenes de maniobra para desactivar los conflictos, obligándola a tomar posiciones más radicales.

Los días que estamos viviendo, como se anticipaba, son muy complejos.

Lo último que necesitamos ahora es que las posiciones se vayan a los extremos.

Ayer, un empresario me preguntaba: ¿qué pasaría si Morena no consiguiera la aprobación en el Senado de la reforma judicial? ¿Qué ocurriría si se quedara en 85 votos a favor, que Adán Augusto López ha dicho que son suficientes, pero la oposición dice que no, pues las reglas dicen que 86? ¿Qué ocurriría si el Pleno de la Corte le dice a Norma Piña que sí puede decretar una suspensión a la reforma judicial y la Corte lo hace?

Los riesgos de que tengamos una crisis constitucional por conflicto entre poderes o al interior de los poderes, tan pronto como la próxima semana, existen.

Ojalá la cordura les deje ver a los protagonistas de la vida pública del país que estamos caminando en el borde del precipicio.



## **BANCO DE MÉXICO, BAJO AMENAZA (5/5)**

**S**e lee en el párrafo sexto del artículo 28 constitucional que “el Estado tendrá un banco central que será autónomo en el ejercicio de sus funciones y su administración”, y que “su objetivo prioritario será procurar la estabilidad del poder adquisitivo de la moneda nacional”.

El Banco de México tiene un objetivo prioritario, lo cual quiere decir que puede tener un segundo objetivo, no prioritario, pero objetivo al final de cuentas, como puede ser incentivar el crecimiento de la economía, algo deseable considerando el bajo crecimiento de la economía mexicana y los beneficios que un mayor crecimiento traería consigo: más producción de bienes y servicios, más creación de empleos, más generación de ingresos, mayor bienestar para más gente.

¿Puede un banco central incentivar el crecimiento? Los keynesianos dicen que sí, creen que un mayor gasto del gobierno, financiado con producción de dinero proveniente del banco central, resulta en un mayor crecimiento de la economía, con los beneficios que este trae consigo. ¿Será?

El crecimiento de la economía se mide por el comportamiento de la producción de bienes y servicios, que depende de las inversiones directas, que son las que se destinan, precisamente, a producirlos, y que además crean empleos (para producir alguien debe trabajar), y generan ingresos (a quien trabaja se le paga), empleos e ingresos que son condiciones para el bienestar. El crecimiento de la economía depende de las inversiones directas.

Si el banco central produce dinero, y se lo da al gobierno para que lo gaste, aumenta el gasto gubernamental, aumenta la demanda por bienes y servicios, pero no su producción, con la que se mide el crecimiento de la economía.

Puede ser que la mayor demanda, ocasionada por el mayor gasto del gobierno, financiado con producción de dinero proveniente del banco central, resulte en una mayor producción de bienes y servicios, siempre y cuando las empresas tengan capacidad ociosa para responder, rápido, con una mayor producción y oferta a los aumentos en la demanda. Si no es así el resultado será un mayor aumento en los precios, un mayor repunte inflacionario.

De manera directa, un mayor gasto gubernamental, financiado con producción de dinero proveniente del banco central, no incentiva un mayor crecimiento de la economía. De manera indirecta puede hacerlo si las empresas tienen suficiente capacidad ociosa para responder, rápido, con mayor producción y oferta a los aumentos en la demanda, capacidad ociosa que, de darse el caso, y de seguirse financiando una parte del gasto del gobierno con producción de dinero proveniente del banco central, se agotará, momento en el cual los aumentos en la demanda se compensarán, no con más producción y más oferta, sino con mayores aumentos en los precios, con mayor inflación.

Dada la precariedad con la que, en materia de finanzas gubernamentales, iniciará el gobierno de Sheinbaum, la tentación para quitarle al Banco de México la autonomía y poder financiar parte del creciente gasto con producción de dinero será fuerte, tentación a la que, con la mayoría calificada en el Congreso de la Unión, puede cederse con facilidad, primer paso en el camino de mayores repuntes en la inflación, algo que no debe suceder. La inflación afecta más a quienes menos tienen, y si los pobres son primero...



## SPLIT FINANCIERO

# ABUSO Y DESASTRE EN HEINEKEN

POR JULIO PILOTZI

Los productores de cebada de Puebla, Hidalgo, Tlaxcala y el Estado de México, organizados en el Sistema Producto Cebada México AC, han instalado un plantón frente a la Cervecería Heineken en Rafael Lara Grajales, Puebla. La protesta surge debido a que la empresa ha propuesto pagar 7,400 pesos por tonelada de cebada, 1,200 pesos menos del precio pactado de 8,680 pesos firmado hace tres años. La reducción se debe dice Heineken, a la importación del 20 por ciento de la malta. Pero este conflicto entre los productores de cebada y la empresa cervecera Heineken surge a raíz de un desacuerdo sobre el precio que la compañía paga por tonelada de este cereal. En 2022, los productores de cebada, organizados bajo el Sistema Producto Cebada, firmaron un acuerdo con la industria cervecera, en el cual se estableció una metodología para fijar el precio del grano, con el objetivo de mitigar el impacto económico en los agricultores frente a la fluctuación de los precios de los insumos y el mercado. El precio pactado fue de 8,640 pesos por tonelada de cebada, válido por tres años.

Sin embargo, en 2024, Heineken decidió imponer unilateralmente un precio inferior de 7,400 pesos por tonelada, argumentando la importación de malta, que ha reducido la demanda de cebada nacional en un 20%. Esta reducción ha generado un déficit de casi 2,000 pesos por tonelada para los productores, quienes consideran esta medida injusta y perjudicial para su economía, ya que el nuevo precio no cubre sus costos de producción, agravando las dificultades del sector agrícola en las regiones de Puebla, Hidalgo, Tlaxcala y el Estado de México, donde se concentra la producción de cebada.

El impacto de esta decisión afecta a alrededor de 40 mil agricultores en todo el país, quienes cultivan cebada en aproximadamente 220 mil hectáreas. En algunos estados, como Tlaxcala, hasta 12 mil productores se ven afectados directamente por esta medida. Los agricultores dependen en gran medida de los contratos con las cerveceras, especialmente Heineken y Grupo Modelo, para comercializar su producción. Si bien Grupo Modelo ha mantenido el precio acordado de 8 mil 640 pesos por tonelada, Heineken ha optado por reducirlo, lo que ha generado una gran tensión entre las partes.

Como respuesta, los productores de cebada

han organizado protestas frente a las instalaciones de Heineken en el municipio de Rafael Lara Grajales, Puebla, exigiendo que se respete el precio establecido en el acuerdo de 2022. Estas manifestaciones han incluido plantones y la amenaza de cerrar completamente las malterías de Grajales y Palma Gorda en Pachuca, Hidalgo, si no se llega a una solución favorable para los productores. Además de reclamar por el precio, los agricultores también han expresado su inconformidad por el uso intensivo de los recursos hídricos por parte de la cervecera, ya que consideran que la empresa se está beneficiando de los recursos naturales locales sin aportar lo suficiente a la economía de las comunidades productoras.

Los cebaderos han hecho un llamado a las autoridades, incluyendo a la Presidenta electa Claudia Sheinbaum y a la nueva legislatura del Congreso de la Unión, y por supuesto al Presidente Andrés Manuel López Obrador, para que intervengan en la situación y exhorten a las empresas a cumplir con los acuerdos pactados. La industria cervecera es uno de los principales compradores de cebada en México, y la estabilidad del sector depende de que se respeten los precios establecidos, lo que ha pue-

to en el centro del conflicto la importancia de una relación justa entre las empresas transnacionales y los productores locales. Si no se resuelve el conflicto, los productores han advertido que continuarán con sus medidas de presión, incluyendo el bloqueo de las instalaciones de Heineken y posibles acciones legales, buscando salvaguardar sus derechos y asegurar el sustento de miles de familias que dependen de la producción de cebada en el país.

Los manifestantes, reclamando un "precio justo", también acusaron a la cervecera de acaparar los recursos hídricos de la región. Además, anunciaron que cerrarán las plantas de Grajales y Palma Gorda en Pachuca a partir del 6 de septiembre hasta que sus demandas sean atendidas. Este conflicto es el segundo en menos de cuatro meses contra Heineken, debido a la cancelación de contratos con productores del Altiplano. Más allá de esto agréguele que Heineken México se enfrenta a una controversia creciente debido a su relación con los productores de cebada del Bajío y Sonora, quienes han manifestado su descontento por los precios que la cervecera ofrece por tonelada de su producto. Actualmente, Heineken está adquiriendo la cebada a 5,600 pesos por tonelada, una cifra que los



agricultores consideran inadecuada y que afecta significativamente sus ya ajustados márgenes de ganancia, agravando las dificultades que enfrentan en el sector agrícola.

La tensión aumentó en abril de 2024, cuando Heineken canceló una reunión clave con los productores de cebada sin reprogramarla, lo que incrementó la incertidumbre y frustración entre los agricultores. Esta falta de diálogo ha sido interpretada como una muestra de desinterés hacia las necesidades y preocupaciones de los productores, que dependen de estas negociaciones para asegurar precios justos. Además, la cervecera ha sido señalada por vender semilla "certificada" que, según los agricultores, no cumple con los estándares de

calidad esperados, lo que ha reducido la superficie de plantación y afectado negativamente la productividad de los campos.

Otro factor que ha contribuido al malestar es la cancelación de contratos con los productores desde 2023, lo que, junto con la imposición de precios sin un proceso de negociación adecuado, ha generado un ambiente de desconfianza y conflicto entre ambas partes. Los agricultores consideran que estas acciones afectan no solo su economía, sino también el futuro de la producción de cebada en México, un insumo vital para la industria cervecera. Eso sí debe contratar a otra agencia de manejo de crisis porque la que tienen hoy es deficiente, se le han vendido como unos grandes estrategas pero son insufribles, carentes

de talento, nefastos por decir lo menos, habremos de darle puntual seguimiento.

**Voz en off.** Hace un mes el fabricante de tequila José Cuervo decía que no preveía un impacto financiero tras un accidente en su planta en el centro de Tequila, Jalisco, donde hubo seis muertos y donde hoy continúan las investigaciones, pero incluso en los pasillos de la compañía, de Juan Domingo Beckman, actúan como si absolutamente nada hubiera sucedido. Su acción abre hoy con una caída de 3.7%, ubicándose en los 31.4 pesos. Anótelos a que sus ganancias de un 18% en el primer trimestre, a 1,004.37 millones de pesos (casi 61 millones de dólares), en medio de una baja en las ventas de sus marcas de bebidas alcohólicas...



**GENTE DETRÁS DEL DINERO**

**CORTINA VS. CERVANTES: RENOVACIÓN O CONTINUIDAD**

**POR MAURICIO FLORES**

*Para María Calderón López, un aplauso de pie.*

**S**erá hasta marzo de 2025 cuando se decida la próxima presidencia del Consejo Coordinador Empresarial, una decisión que marcará profundamente la fortaleza o vacuidad de los liderazgos institucionales que más de una ocasión fueron "bateados" durante el Gobierno de Andrés Manuel López Obrador.

Para algunos integrantes de la Iniciativa Privada se trata de un asunto aún prematuro pues falta casi medio año para el cambio de estafeta; para otros, las definiciones van tarde ante la magnitud de cambios de ley que impactan los actuales negocios y de la creación de nuevas plazas de riqueza y empleo.

Esta divergencia en el cálculo del *timing* anticipa lo que será la pugna para encabezar los organismos empresariales ante un gobierno cuya verdadera entidad —la de una izquierda tipo europea o de una izquierda tipo venezolana— es todavía una incógnita. En la pista de baile Francisco Cervantes Díaz que buscaría una tercera vuelta al frente del CCE, y Juan Cortina Gallardo que lidera el Consejo Nacional Agropecuario. Se habla también de José Medina Mora (Coparmex) y de Julio Carranza (Asociación de Bancos de México), aunque sus perfiles en el actual contexto político no parecen ser los más atractivos para las cúpulas empresariales.

Para hacer más complejo el entramado, Claudia Sheinbaum formó a su Consejo Asesor Empresarial, a cargo de Altagracia Gómez, mandamás de Minsa, quien mantuvo un perfil público casi inexistente desde finales de mayo pasado y que reapareció en Nueva York el martes pasado durante el Mexico Private Equity Day para

promover la inversión en empresas medianas, pequeñas, emprendedores e incluso en grandes proyectos de México.

Esto implica que las entidades tradicionales del sector privado corren el riesgo —como en 2018— en convertirse en "invitados de palo" a cenas con tamalitos de chipilín y quedar desplazados nuevamente de las definiciones de políticas públicas.

Por ello, en las agrupaciones de la iniciativa privada abundan quienes consideran urgente renovar el liderazgo, que "se tardaron demasiado" en salir al paso a reformas constitucionales que minan la certeza de propiedad y continuidad operativa de las actividades productivas..., pues que en aras de "llevar la fiesta en paz" con López Obrador fueron reducidos a casi una oficialía de

partes. Y que por ello es momento de recuperar —de manera respetuosa, pero firme— los espacios de interlocución perdidos.

En tanto que la tercera vuelta de Cervantes es deseada por algunos integrantes del CCE que, consideran que su actual presidente cuenta ya con experiencia y relaciones en el gobierno entrante y el saliente, por lo que la interlocución sería valiosa en el primer año de la nueva administración y en la definición de las leyes secundarias de las reformas obradoristas a fin de atenuar su aplicación.

Sin embargo, existe una complicación normativa para una tercera vuelta: se requiere modificar los estatutos del CCE por voto unánime de los siete organismos que tienen poder decisorio: Concamin, que encabeza Alejandro Malagón; Concanaco, que lidera Octavio de la Torre; Coparmex, dirigida por Medina Mora; las aseguradoras (AMIS), que lleva Juan Patricio Riveroll; el Consejo Mexicano de Negocios, que preside Rolando de la Vega; el gremio bancario (ABM), que representa el presidente de BanCoppel, Julio Carranza y el Consejo Nacional Agropecuario, que comanda precisamente Cortina Gallardo quien, sin decirlo abiertamente, se apuntaría para encabezar el CCE.

¡Hagan sus apuestas!

**Italika, 9 millones de historias.** Pues ayer se registró la venta de la unidad número 9 millones de motocicletas Italika, una empresa del Grupo Salinas, que encabeza Ricardo Salinas Pliego que, con una oferta de 70 modelos —incluyendo eléctricas— ha procurado una solución de movilidad para millones de personas en México y Centroamérica. La firma dirigida por Alberto Tanus realizó la venta en su nueva sucursal Polanco, en la Ciudad de México, con la que se permite un acercamiento directo al cliente con un producto seguro, eficiente y con respeto al medio ambiente, así como acercar el sistema de financiamiento de Banco Azteca, que conduce Alejandro Valenzuela.

Italika ha formado centros de capacitación de conducción para un manejo responsable de esas

unidades, mismas que son comercializadas en 4 mil puntos de venta que incluye más de 2,500 canales de terceros en México, además de ofrecer servicios autorizados de mantenimiento en 1,260 centros ubicados en toda la región.

Y el crecimiento sigue.

**SHCP: machetazo a caballo de bastos.** La revelación de un muy posible retorno de la Subsecretaría de Ingresos a la estructura de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que llevará también en el siguiente sexenio Rogelio Ramírez de la O, no causó muy buenas sensaciones en el todavía inquilino de Palacio Nacional; esto porque se percibe que la jugada es para controlar al jefe del Servicio de Administración Tributaria, Antonio Martínez Dagnino... quien repetirá igualmente en ese encargo, y también porque en los tiempos de la 4T resulta un sacrilegio crear nuevas plazas, más cuando son de tan alto nivel. ¡Sopas!

**Ahora viene la USTR.** La representación comercial de Estados Unidos, la que lleva Katherine Thai, vela armas. Un grupo de los 10 congresistas más relevantes en materia comercial le acaban de urgir a la administración de Joe Biden obtenga el compromiso de López Obrador y Claudia Sheinbaum de que las reformas constitucionales en discusión no afectarán el acuerdo comercial con Estados Unidos y Canadá.

Además, reclaman a su gobierno explique su posición frente a las restrictivas reformas mexicanas en energía, minas, maíz transgénico, desaparición de organismos autónomos y reforma judicial; que calcule el impacto en las inversiones y negocios estadounidenses; si se cuentan con recursos para enfrentar tales afectaciones y la estrategia para asegurar reglas imparciales de comercio e inversión en el marco del T-MEC.

Todo ello, preparando la revisión —y eventual renegociación— del acuerdo comercial en 2026. Firman Jim Costa, Greg Stanton, Ron Estes, Jodey Arrington, Beth Van Duyne, Mike Carey, Mitchell Steel, Claudia Tenney y Dan Siskind.

Tras advertencia no hay engaño.



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

# Tendencias y necesidades del vuelo

Rosario Avilés

nacional@cronica.com.mx



**E**n los últimos años, las preferencias de los pasajeros a la hora de elegir una aerolínea han tenido un cambio significativo. Mientras que antes ya volar era LA experiencia, hoy los usuarios buscan una combinación de comodidad, costo, flexibilidad, servicio al cliente e incorporación de tecnología. En la medida que las aerolíneas evolucionan para adaptarse a estas demandas, la industria enfrenta el enorme reto de equilibrar el acceso al servicio aéreo con la calidad del servicio.

En América Latina, y en particular en México, estas tendencias ya están dibujando un camino que pide la transformación del sector aéreo. Si bien una de las principales demandas de los pasajeros es tener precios más accesibles, por lo cual las aerolíneas de bajo costo han tenido un crecimiento significativo, ahí

*Si bien una de las principales demandas de los pasajeros es tener precios más accesibles, por lo cual las aerolíneas de bajo costo han tenido un crecimiento significativo, ahí están Volaris y Viva Aerobus que hoy tienen más del 66% del mercado mexicano...*

están Volaris y Viva Aerobus que hoy tienen más del 66% del mercado mexicano, los viajeros buscan otros satisfactores como un buen trato de parte de quienes los reciben en el área de documentación, los sobrecargos que los atienden en vuelo y los pilotos que los llevan a su destino.

Pero no sólo se trata de sonrisas y un tono de voz agradable, se trata de dar un servicio completo, de resolverle al usuario problemas como la pérdida de equipaje, demoras, cancelaciones, necesidad de cambiar fechas y, desde luego, cosas tan básicas como el costo del equipaje en cabina o en la panza del avión, los derechos de reembolso y demás.

Estamos hablando de transparencia en lo que sí incluye el servicio y lo que no, en cuáles son derechos del pasajero y cuáles sus obligaciones porque la misma Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) y la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA) han insistido en la contención de pasajeros disruptivos porque a veces por un solo pasajero, 150 o más tienen que sufrir las consecuencias de conductas inaceptables.

Además de los precios, los pasajeros valoran la flexibilidad para cambiar fechas. Los costos excesivos de cambiar un boleto siempre son motivo de enojo.

Y aquí podría usarse un poco más la tecnología, desarrollar procesos que hagan más simple los cambios pero también más baratos a través de localizar pasajeros que puedan tomar el lugar de quien tenga que cancelar un vuelo (siempre, claro, dentro de lo posible).

Y además, los pasajeros quieren procesos más ágiles en la experiencia de vuelo, desde el momento en que reservan sus boletos hasta el embarque, pero, a pesar de la digitalización, las aerolíneas no deben perder de vista la importancia de mantener un trato humano con los usuarios. Los viajeros aún valoran la comunicación directa con el personal en situaciones de imprevistos o problemas. Y además, saber que detrás de los controles de la cabina de pilotos está una persona que tiene nombre y apellido y que saluda y explica las características del vuelo.

El reto está en encontrar el equilibrio perfecto entre la seguridad con su tecnología asociadas y la facilitación, que incluye un trato amable y saber que quien está en el avión es no sólo alguien que "sirve un café", sino una persona técnicamente formada para dirigir una evacuación o hacer que respiremos en caso de despresurización... y aquí está la contraparte: ¿cómo debe un pasajero tratar a quien puede salvar su vida? ●



- \* Debe analizarse viabilidad del T-MEC: Salazar
- \* Kenneth Smith: necesario marco legal sólido
- \* Santander será el banco oficial de la Fórmula 1

## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.  
@abritoj



Durante la 3ra Convención Binacional de American Society of Mexico, el Embajador de Estados Unidos en México, Ken Salazar fue claro al señalar que el actual marco legal y sobre el que se fincó el Tratado de Libre Comercio de América del Norte, tiene todo el respaldo de Washington, pero dejó entrever que en caso de que México realice la reforma judicial se tendrá que negociar en el 2026 en qué términos debía reafirmarse y analizar su viabilidad.

“Actualmente existen factores y momentos históricos que son una oportunidad para el T-MEC, las energías renovables, así como seguridad y migración. Sabemos que en el 2026 los ojos del mundo estarán en el T-MEC, analizando cómo debería cambiar y si debería seguir, pero de nuestra parte el actual marco legal tiene todo el apoyo en materia económica la lucha contra el cambio climático y la potencia de las energías renovables es una de las claves, así como apostar por el desarrollo del sureste mexicano e incluso llegar hasta Centroamérica para unir las cadenas de suministro”, destacó el Embajador Salazar.

Durante el evento Ken Salazar, resaltó que hay que celebrar que ambos

países -México y Estados Unidos- somos los principales socios comerciales de todo el mundo.

Uno de los puntos clave fue el panel titulado “T-MEC: Revisión 2026” en el que participaron Kenneth Smith, experto en TLCAN y socio en AGON y Juan Carlos Baker, Socio Fundador de Anshley y ex Subsecretario de Comercio Exterior, quienes enfatizaron en la necesidad de acompañar cualquier avance de este marco legal.

Kenneth Smith resaltó la importancia del Estado de derecho como un pilar fundamental para impulsar un crecimiento económico sostenible en la región y subrayó que la estabilidad jurídica es clave para atraer inversiones y generar confianza en los mercados, “Para que el T-MEC impulse la prosperidad regional, necesitamos un marco legal sólido que atraiga inversiones y fomente la colaboración entre países. Es esencial enfocarnos en la justicia social y la equidad económica, asegurando que los beneficios del acuerdo lleguen a todos”, destacó.

**APOYO.** Banco Santander, que dirige Ana Botín, anunció que será patrocinador

y banco oficial de la Fórmula 1, en un acuerdo de varios años que empezará en 2025. Esta alianza reforzará la visibilidad del banco en sus mercados principales, donde se verán las marcas Santander y Openbank, el banco 100% digital más grande de Europa por depósitos y que se lanzará en Estados Unidos este año. Los logos del banco se verán en las vallas de los circuitos en Grandes Premios en los mercados principales de Santander: Estados Unidos, Brasil, México, España, Reino Unido, entre otros. El banco también proporcionará a los fans de Fórmula 1 contenido exclusivo y otras activaciones a través del patrocinio. La Fórmula 1 es uno de los deportes más vistos en el mundo, con una audiencia global acumulada de 1.350 millones en 2023, según Nielsen.

**BANCARIZACIÓN.** Grupo Coppel, que dirige Agustín Coppel, lanzó la plataforma Mejora Tus Finanzas (MTF), un blog que incluirá contenidos diversos sobre finanzas personales como una forma de contribuir a la alfabetización financiera de clientes y público en general, y que está disponible en la siguiente liga: <https://mejoratusfinanzas.mx> •



ANTENA

JAVIER OROZCO

## Propiedad privada: entre lo ideológico y el amago

Al clima de falta de seguridad jurídica que están causando las reformas al Poder Judicial y de extinción de órganos autónomos, se sumó esta semana, la publicación de una modificación a la Constitución de la Ciudad de México que cambia el concepto de "propiedad privada" por el de "propiedad" a secas.

Este último cambio ha motivado debate, si bien se manejó como una reforma con un claro discurso ideológico "que la Transformación puesta en marcha a partir de 2018 desempolvó el artículo 27 constitucional para revertir en ciertas ramas el programa neoliberal de privatizaciones... ya que el Poder Judicial puede realizar interpretaciones de nuestras normas locales a favor de grupos económicos más poderosos", hay que recalcar que la Constitución federal refiere que se pueden imponer restricciones y modalidades a la propiedad privada.

La cuestión es que la Constitución de 1917, dejó de concebir a la propiedad privada como un derecho.

Pero también es cierto, que la Constitución federal apunta que a ninguna ley se dará efecto retroactivo en perjuicio de persona alguna. "Nadie podrá

ser privado de la libertad o de sus propiedades, posesiones o derechos, sino mediante juicio seguido ante los tribunales previamente establecidos..." De igual forma existen otras disposiciones constitucionales federales que protegen la propiedad privada contra actos arbitrarios de la autoridad.

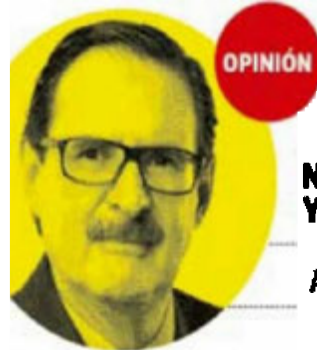
Sin perder de vista que el gobierno podría emitir decretos expropiatorios por causas de utilidad pública. Llama la atención que estas reformas se publiquen a fin de sexenio, y cuya única finalidad es ir acotando discursivamente los derechos fundamentales como la legalidad, la propiedad privada, el debido proceso, la libertad de expresión y, que pueden servir de fundamento para ulteriores restricciones.

Pareciera más una reforma que busca generar una "preocupación" en ciertos sectores socioeconómicos, que abonan a un clima de falta de certeza jurídica, que aleja inversiones y afecta aún más la economía nacional. Se deben dar cuenta que, si amagan a alguien con despojarlo de su propiedad, generarían temor, litigios e incluso una reacción violenta.

Una muestra de que es un amago es que existen otras disposiciones de la Constitución de la Ciudad de México que siguen aludiendo a la propiedad privada y no se modificaron, por lo que ni siquiera se trata de una reforma que sea uniforme y que sólo refleja el ánimo de mostrar músculo político y seguir con el discurso del divisionismo (los poderosos y el pueblo).

Ya se verá en los siguientes meses si la hoy llamada "Ciudad de Derechos", que está dejando de serlo, le siguen denominando igual, o por el cambio de sexenio la denominen "La ciudad de las referencias constitucionales".

**Causa** incertidumbre el cambio de "propiedad privada" por "propiedad" a secas en la Constitución de la Cdmx



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

# Reformas deben cumplir tratados, nodal autonomía judicial y en riesgo inversiones, advierte el CEG

A la velocidad de cruce el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** busca que se apruebe la dañina reforma judicial. Hay amparos y la SCJN con **Norma Piña** aún da la pelea. Si bien la excusa es mejorar la alicaída impartición de justicia, esto no se alcanzará. En cambio el ejecutivo va controlar ese poder en perjuicio de la certidumbre.

De ahí las advertencias internas. Muy tímidas por el CMN de **Rolando Vega**, su subsidiaria el CCE de **Francisco Cervantes** –de paseo en NY– y de forma enfática de nuestros socios. La economía viene a la baja porque la zozobra frena la actividad. Ayer también el peso mantuvo su depreciación.

El sector financiero ya elevó el costo país, puesto que sin contrapesos en el Congreso, la SCJN e incluso en Banxico, con **Claudia Sheinbaum** podrían venir muchas decisiones extremas. A estas alturas quizá el Consejo de Empresas Globales que agrupa a las 60 multinacionales más importantes y que aportan 40% de la IED, debió haber comunicado su sentir al próximo gobierno respecto de las iniciativas.

La agrupación que ahora preside **Manuel Bravo**, a la sazón mandamás de Bayer, presentó sus directrices: talento, infraestructura, transición energética, Estado eficaz y seguridad.

El CEG entiende que se requiere una reforma judicial, pero advierte que dicho poder debe mantener su autonomía y los jueces contar con un perfil profesional para que puedan impartir justicia.

Por lo demás para las multinacionales es nodal garantizar que en su operación, México cumpla lo suscrito en los tratados, no sólo el T-MEC, sino el TLCUEM o el TPP.

Los legisladores, señala Bravo, deben tener especial atención en no fallar al respecto. Obvio las firmas globales con años aquí, van a seguir, pero hay el riesgo de que muchos de los nuevos proyectos vayan a otras latitudes, si las condiciones colocan al país en situación vulnerable.

Bravo establece además que otras medianas y pequeñas inversiones atraídas por las grandes como proveedores o distribuidores puedan perderse. De todas, todas...

## CUESTIONAN CONGRESISTAS DE EU REFORMAS Y CON USTR REUNIÓN

El miércoles 10 congresistas de EU enviaron una carta a **Katherine Tai** del USTR para expresar su preocupación por las reformas aquí. Su principal inquietud es conocer si éstas entran en conflicto con el T-MEC. En su opinión algunas comprometen el acceso a sus inversionistas. Se aprovechó para cuestionar otras restricciones con **Andrés Manuel López Obrador**: litio, electricidad, maíz transgénico, etc. Muchas dudas antes de la revisión del T-MEC, de ahí la petición de una reunión para profundizar.

## TORRUCO POR EL MUNDO Y CNET DENUNCIA CAÍDA TURÍSTICA

Y mientras **Miguel Torruco** aprovecha a sus anchas los últimos días para viajar por

el mundo con la "Operación Toca Puertas", ayer el CNET de **Braulio Arsuaga** justo denunció la caída que muestra el país como destino turístico.

Una causa es la endeble promoción. También la inseguridad y el debilitamiento de los destinos. Esa industria que generaba 9.6% del PIB cayó a 8.4% en 2023.

#### **APUNTALA WALMART ARISTA EDUCATIVA Y APOYO CON TEC MILENIO**

Para redondear su ecosistema enfocado a la educación, Wal-Mart de **Ignacio Caride** suscribió un acuerdo con el TEC Milenio a car-

go de **Bruno Zepeda**.

El punto es ofrecer cursos digitales que permita terminar la preparatoria o bien apuntalar fortalezas en ventas, mercadotecnia y programación.

#### **ITALIKA LLEGA A 9 MILLONES DE MOTOS VENDIDAS Y 20 AÑOS**

Así como si nada, Italika de **Ricardo Salinas Pliego** celebró la venta de su unidad 9 millones, en el contexto de sus 20 años de historia. El empresario le apostó a ese negocio cuando nadie lo contemplaba.

De hecho, acaba de inaugurar su agencia Elektra Motos en Polanco en Ejército Nacional 94.



OPINIÓN

## AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

### Energía y Minas en la mira del Congreso de EU

La instrucción del Congreso de EU a Katherine Tai, embajadora representante comercial es saber cuál es la posición de la administración Biden-Harris sobre las reformas constitucionales propuestas (en México, por AMLO y defendidas por Claudia Sheinbaum) relacionadas con la energía, la minería, el maíz genéticamente modificado, las agencias reguladoras autónomas y la reforma judicial. Básicamente, es definir dónde va a estar el frente de la guerra comercial que se avecina antes de la revisión del T-MEC en el 2026.

Las reformas preocupan porque se busca prohibir o limitar ciertos métodos de extracción (minas a cielo abierto), restringir la exploración de litio, restringir las operaciones y permisos de electricidad y abolir los organismos reguladores independientes. Es imperativo, dicen, que cada socio respete la integridad del T-MEC.

Es un hecho que prohibir la minería a cielo abierto afectaría gravemente a la IED y a la Tesorería, que dejaría de percibir alrededor de 30 mil millones de pesos, además que dañaría a empresas canadienses y estadounidenses que operan en México, 151 y 53 yacimientos minerales, respectivamente.

El miércoles terminó la convención minera en Durango y, hay que decirlo, hay muchas preocupaciones planteadas para el nuevo gobierno: las sanciones, los daños inmediatos, la demanda de la industria extractiva por un parlamento abierto antes de aprobar la reforma. Otro punto aunque la ley no es retroactiva y no debería afectar a las minas que ya operan, es la Sedena

la que otorga los permisos para el uso de explosivos cada año, los cuales son necesarios para desarrollar esta actividad y esto abre la posibilidad de que esas autorizaciones sean negadas, basándose en la prohibición de este tipo de minería.

Semarnat no ratificaría o ampliaría los permisos de operación a las minas de tajo y acabarían con el 60% del valor de la producción nacional de minerales. Es el fin de México como líder mundial de plata y de otros 26 minerales más como el cobre, oro y fluorita. Este es uno más de los temas realmente espinosos que heredará la administración Sheinbaum. El sector minero-metalúrgico considera que hay una opción: se debe pensar en prevenir, luego en mitigar y luego en compensar los impactos. Todo antes que tomar medidas basadas en el clamor de la viscera.

#### A CIELO ABIERTO

1.-Lo que pone nerviosos a todas las empresas es el nombramiento de Lorenia Valles Sampedro como presidenta de la Comisión de Minería en el Senado, porque ella nada tiene que ver con la industria, llega de dirigir el DIF de Sonora, su especialidad es el turismo y su maestría es en Democracia y Parlamento.

2.-En el Edomex, una mina de Peñoles se resiste a que Napoleón Gómez Urrutia y su sindicato minero se meta ahí e inicie una huelga. La cosa se puso tan brava que llegó a la oficina de la gobernadora, Delfina Gómez, que bastantes problemas tiene con la inseguridad como para que ahora se le venga encima una con el T-MEC.

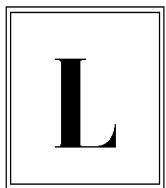




## UN MONTÓN — DE PLATA —

### CLAUDIA PALOMEA EL DÓLAR A \$20

***Una inflación elevada podría ser el costo que el gobierno de Claudia Sheinbaum esté aceptando de facto para el arranque de su administración***



legó a 20 pesos el precio del dólar y se posicionó como la moneda más depreciada del mundo este año. No hay ninguna razón para pensar que el origen de este alto precio es atribuible a algo externo. Por el contrario, todo indica que es la incertidumbre institucionalizada por la reforma

al Poder Judicial lo que genera una fuerte salida de capitales y un encarecimiento del dólar.

De muy poco sirven las explicaciones que señalan que la tasa de interés de referencia en México (10.75 por ciento) está muy por encima de la tasa de referencia del Banco de la Reserva Federal de EU (5.50 por ciento). Ese argumento se usó para explicar el “peso fuerte”, cuando el dólar se cotizaba debajo de 17 pesos. Aunque ese diferencial en gran medida continúa —es decir, México sigue pagando una prima elevada—, en realidad no sirve de nada, porque de todas formas el peso se depreció. En otras palabras: ni pagando más intereses quieren pesos. Pero lo más perturbador de este escenario es que la autoridad que está por tomar el control de las finanzas públicas del país —**Claudia Sheinbaum, Rogelio Ramírez de la O, Marcelo Ebrard**—, guarden silencio. Al callar, tratan este episodio de volatilidad cambiaria como algo “normal” y, aunque es evidente que el peso flota libremente en el mercado, también lo es que en esta ocasión el encarecimiento del dólar es atribuible a decisiones domésticas.

¿Cuál es el problema de un dólar caro? Que, si persiste así, habrá un

traslado de precios caros, en aquellos insumos que consumimos y que están denominados en dólares, hacia la inflación. Y esto no le conviene ni a los consumidores ni al gobierno nuevo, que ya tiene suficientes problemas de arranque con el galimatías derivado de la lucha entre poderes de la República.

En Estados Unidos ya se controló la inflación. Incluso **Jerome Powell** salió a decir hace poco que llegó la hora de la reducción de tasas de interés. Pero en México este escenario no sería tan claro, por lo que una inflación elevada podría ser el costo que el gobierno de **Claudia Sheinbaum** esté aceptando de facto para el arranque de su administración. Es un precio elevado que impactará a todas las familias mexicanas. Uf.

#### **NORTE 19**

Hay nuevo CEO en Norte 19, la operadora hotelera que fundó **Luis Barrios**. Se trata de **Leo Schlesinger**, que viene de dirigir Aliat Universidades, donde potenció fuertemente su crecimiento y digitalización. Barrios continuará al frente del Consejo de Administración.

#### **PROEZA**

Importante relevo en el grupo regiomontano Proeza. **Leopoldo Cedillo** deja el cargo de CEO después de 29 años, y en su lugar llega **Daniel Martínez-Valle**, quien fue CEO de Kaluz y Orbia. Las principales unidades de negocio de Proeza son Metalsa, Citrofruit, así como divisiones de la industria de la salud y de movilidad.

***Es un precio elevado que impactará a todas las familias mexicanas***

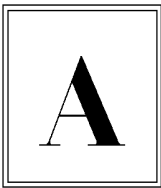


## CORPORATIVO



**Italika consolida su liderazgo en la venta de motocicletas con la venta de su unidad nueve millones en un historial exitoso de 20 años**

# SALESFORCE, NEGRO HISTORIAL



escasas semanas que termine el sexenio y tome las riendas el gobierno de **Claudia Sheinbaum** saltan a la vista los servicios digitales en los que ha logrado incursionar Salesforce, a pesar del negro historial acumulado en los últimos años.

Resulta que la empresa que comandan **Marc Benioff** y **Parker Harris** tiene solo cuatro contratos públicos en su haber, sin embargo, dos de ellos fueron entregados sin que mediara un proceso de competencia, pues procedieron por asignación directa.

De esta forma, la plataforma se afianzó en el Fideicomiso Fondo Nacional de Habitaciones Populares (FONHAPO) de 2018 a febrero de 2021, mediante convenios por 1.7 millones de pesos y 897 mil pesos para el Servicio de renta de licenciamiento, así como soporte y mantenimiento del Sistema de Administración de Cartera (SAC), gracias a Cloudco S.A. de C.V., corporativo de **Edgar Cruz Aguirre**, **Pedro Jauregui** y **David Lliteras Segura** que comercializó a la herramienta digital.

En la CDMX ha operado con la Agencia de Gestión Urbana de acuerdo con lo ventilado en su página oficial, pero el respectivo contrato no se encuentra disponible para consulta ciudadana, de ahí que se desconocen los términos en que se celebró; no obstante, a mediados de 2023, Servicios y Proyectos en Tecnologías de la Información también colocó licencias de la plataforma en la Agencia de Movilidad queretana, sinergia que se extendió hasta julio pasado, luego que la empresa fuera

invitada a participar en el proceso de compra por invitación restringida, es decir, nuevamente no hubo convocatoria pública para el resto de jugadoras del ramo.

A las *rayas del tigre* se añade su origen, ya que nació bajo la ley de Delaware, conocido como paraíso fiscal debido a que en aquella latitud estadounidense se permite crear razones sociales sin mostrar ningún tipo de identificación, lo que se ha convertido en el *caldó de cultivo* ideal para que en el lugar haya más personas físicas que morales, aunado a que dichas empresas sean utilizadas para operar en ilegalidad a nivel global, y si no me cree basta con observar los ejemplos de lavado de dinero, sobornos y hasta tráfico de armas que se han suscitado recientemente.

### LA RUTA DEL DINERO

Italika se consolida como líder en nuestro país en la venta de motocicletas al colocar su unidad nueve millones en una historia de 20 años. La apuesta de la empresa de Grupo Salinas de **Ricardo Benjamín Salinas Pliego** ha sido cambiar la vida de millones de mexicanos al mejorar su movilidad, tanto en entornos urbanos como rurales. La marca tiene mil centros de servicio y entre sus fortalezas los planes de financiamiento de Banco Azteca... Desde la casona de Xicoténcatl el líder nacional del PRI, **Alejandro Moreno Cárdenas** reiteró que su bancada en el Senado votará en contra de la iniciativa de reforma judicial, pese a las presiones para fragmentar a la oposición y las crecientes campañas de desprestigio contra el tricolor.

**Nació bajo la ley de Delaware, conocido como paraíso iscal**



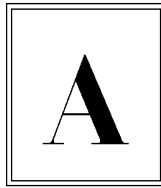
## AL MANDO



### #OPINIÓN

*El liderazgo de Masari Casa de Bolsa se refleja en la calificación que le brinda HR Ratings al elevarla de HR A a HR A+, con Perspectiva Estable*

## CONSOLIDACIÓN EN EL MERCADO DE CAPITALES



38 años de su fundación, con más de 12 mil clientes y presencia en más de 14 ciudades del país, Masari Casa de Bolsa, al mando de **Ernesto López Quezada**, continúa consolidando su posición financiera y liderazgo en el mercado, muestra de ello se refleja en la calificación que le brinda HR Ratings, al elevarla de HR A a HR A+ con Perspectiva Estable, además ratificando la calificación de HR2.

Fuentes del sector destacan que dicha decisión se sustenta en la adecuada evolución financiera y el crecimiento constante de la generación de ingresos. Masari ha mantenido un adecuado nivel de capitalización de 78.5 por ciento al segundo trimestre de 2024, gracias al aumento en el capital básico de la Casa de Bolsa, la ausencia de pago de dividendos y adecuados niveles de rentabilidad.

Estos resultados obedecen a que han sabido entender los movimientos en mercados clave como el mexicano, estadounidense, la eurozona, China y Japón. En ese sentido, su estrategia de fortalecimiento y crecimiento sostenido ha venido expandiendo significativamente su oferta de produc-

**Masari ha  
mantenido  
un adecuado  
nivel de  
capitalización  
de 78.5%**

tos derivados de divisas, diseñados específicamente para ayudar a sus clientes a mitigar riesgos relacionados con las fluctuaciones del tipo de cambio.

Entre las nuevas soluciones destacan la asesoría especializada y la ejecución de contratos de forwards y opciones, que permiten a los inversionistas reducir su exposición a la

volatilidad cambiaria con confianza y precisión.

A la par de esto, nos cuentan que la estabilidad accionaria de Masari ha sido fundamental para garantizar la continuidad en la toma de decisiones estratégicas. Otro aspecto crucial es la relación sólida que la casa de bolsa ha cultivado con sus inversionistas.

Ante este escenario, la propia HR anticipa el incremento promedio en las cuentas de Masari en el orden de 10.4 por ciento para los próximos tres años.

#### **RECURSOS DE TRABAJADORES BIEN INVERTIDOS**

En la Semana Nacional de Educación Financiera (SNEF), que organiza la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), de **Oscar Rosado, Jorge Meléndez**, economista en jefe de XXI Banorte, destacó que el ahorro para el retiro de los trabajadores mexicanos en las Afores está invertido con tanto profesionalismo, efectividad y cuidado, buscando un equilibrio óptimo entre riesgo y rendimiento para asegurar el crecimiento de sus ahorros a largo plazo. Como parte del objetivo de la SNEF de incrementar la educación y fortalecer la salud financiera de la población mexicana, Meléndez explicó cómo las Afores maximizan los rendimientos de los ahorradores, e invitó a la población más joven para que tengan buenos hábitos financieros y logren metas de ahorro a corto, mediano y largo plazo, con el objetivo de lograr un retiro digno al momento de que culmine su vida laboral.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



## Reformas deben cumplir tratados, nodal autonomía judicial y en riesgo inversiones, advierte el CEG

A la velocidad de cruce el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** busca que se apruebe la dañina reforma judicial. Hay amparos y la SCJN con **Norma Piña** aún da la pelea. Si bien la excusa es mejorar la alicaidada impartición de justicia, esto no se alcanzará. En cambio el ejecutivo va controlar ese poder en perjuicio de la certidumbre.

De ahí las advertencias internas. Muy tímidas por el CMN de **Rolando Vega**, su subsidiaria el CCE de **Francisco Cervantes** –de paseo en NY– y de forma enfática de nuestros socios. La economía viene a la baja porque la zozobra frena la actividad. Ayer también el peso mantuvo su depreciación.

El sector financiero ya elevó el costo país, puesto que sin contrapesos en el Congreso, la SCJN e incluso en Banxico, con **Claudia Sheinbaum** podrían venir muchas decisiones extremas. A estas alturas quizá el Consejo de Empresas Globales que agrupa a las 60 multinacionales más importantes y que aportan 40% de la IED, debió haber comunicado su sentir al próximo gobierno respecto de las iniciativas.

La agrupación que ahora preside **Manuel Bravo**, a la sazón mandamás de Bayer, presentó sus directrices: talento, infraestructura, transición energética, Estado eficaz y seguridad.

El CEG entiende que se requiere una reforma judicial, pero advierte que dicho poder debe mantener su autonomía y los jueces contar con un perfil profesional para que puedan impartir justicia.

Por lo demás para las multinacionales es nodal garantizar que en su operación, México cumpla lo suscrito en los tratados, no sólo el T-MEC, sino el TLCUEM o el TPP.

Los legisladores, señala Bravo, deben tener especial atención en no fallar al respecto. Obvio las firmas globales con años aquí, van a seguir, pero hay el riesgo de que muchos de los nuevos proyectos vayan a otras latitudes, si las condiciones colocan al país en situación vulnerable.

Bravo establece además que otras medianas y pequeñas inversiones atraídas por las grandes como proveedores o distribuidores puedan perderse. De todas, todas...

### CUESTIONAN CONGRESISTAS DE EU REFORMAS Y CON USTR REUNIÓN

El miércoles 10 congresistas de EU enviaron una carta a **Katherine Tai** del USTR para expresar su preocupación por las reformas aquí. Su principal inquietud es conocer si éstas entran en conflicto con el T-MEC. En su opinión algunas comprometen el acceso a sus inversionistas. Se aprovechó para cuestionar otras restricciones con **Andrés Manuel López Obrador**: litio, electricidad, maíz transgénico, etc. Muchas dudas antes de la revisión del T-MEC, de ahí la petición de una reunión para profundizar.

### TORRUCO POR EL MUNDO Y CNET DENUNCIA CAÍDA TURÍSTICA

Y mientras **Miguel Torruco** aprovecha a sus anchas los últimos días para viajar por

el mundo con la "Operación Toca Puertas", ayer el CNET de **Braulio Arsuaga** justo denunció la caída que muestra el país como destino turístico.

Una causa es la endeble promoción. También la inseguridad y el debilitamiento de los destinos. Esa industria que generaba 9.6% del PIB cayó a 8.4% en 2023.

### APUNTALA WALMART ARISTA EDUCATIVA Y APOYO CON TEC MILENIO

Para redondear su ecosistema enfocado a la educación, Wal-Mart de **Ignacio Caride** suscribió un acuerdo con el TEC Milenio a cargo de **Bruno Zepeda**.

El punto es ofrecer cursos digitales que permita terminar la preparatoria o bien apuntalar fortalezas en ventas, mercadotecnia y programación.

### ITALIKA LLEGA A 9 MILLONES DE MOTOS VENDIDAS Y 20 AÑOS

Así como si nada, Italika de **Ricardo Salinas Pliego** celebró la venta de su unidad 9 millones, en el contexto de sus 20 años de historia. El empresario le apostó a ese negocio cuando nadie lo contemplaba.

De hecho, acaba de inaugurar su agencia Elektra Motos en Polanco en Ejército Nacional 94.

Página: 12

Area cm2: 233

Costo: 44,125

1 / 1

Antonio Sandoval



**ANTONIO SANDOVAL**

GEOECONOMÍA

**¡21%!**

Los dos grandes ganadores de la elección del 2 de junio pasado en México, el presidente Andrés Manuel López Obrador, y la ya presidenta electa, Claudia Sheinbaum Pardo, presumen orgullosos que vivimos una transición histórica.

Como en este movimiento todo es histórico y México vive una epopeya, seguramente tienen mucha razón.

Claro, eso debería incluir a los 200,000 ejecutados que dejará tras de sí quien dentro de unos días se irá a vivir a Chiapas, si es que eso será en verdad cierto, esa cifra también es histórica y la historia misma lo registrará.

Y para seguir haciendo historia, como ellos dicen, cualquier cosa que eso signifique, pues hay otra cifra que ya también es histórica, o cuando menos quedará en los registros por muchos años.

Esta transición política, histórica y tersa, como la llaman, es en realidad mucho más accidentada de lo que parece, quizás no en la parte política, aunque eso podría debatirse, pero hay que reconocer que la contundencia con la que ganaron dejó casi sin respiración a sus opositores.

Pero una cifra lo dice todo, señala con contundencia que esta transición, no es tersa, y ojalá no sea el preludio de otras cosas: 21%

El presidente López Obrador y su pupila y sucesora, a partir del 1 de octubre, ya registran la histórica depreciación de 21% para el peso en un período de transición política en la era de la libre flotación.

Ni siquiera los que ellos califican como “nefastos” gobiernos panistas y tampoco en la transición de los priístas a los panistas, se había registrado tal caída del peso.

En la jornada previa a la elección, el tipo de cambio se ubicó en 16.53 pesos por dólar en el mercado interbancario, mientras que ayer cerró en 20.02 pesos.

La caída del peso obedece casi exclusivamente a que están cristalizándose los peores temores de los mercados al ganar el oficialismo la mayoría calificada en la Cámara de Diputados y casi lo mismo en la Cámara de Senadores, con lo que el presidente saliente pretende imponer sus reformas antes de irse, especialmente la reforma al Poder Judicial.

De modo que, sin duda y atendiendo su eslogan de campaña, “siguen haciendo historia”, pero ojalá no sea para mal.

Son muchas las voces que han advertido sobre los riesgos de esta reforma tal como está, pero como se sabe a las reformas no se les cambia ni una coma, entonces los mercados están cada día más temerosos.

Pero la soberbia del poder es mucha, tanta que ni siquiera hacen caso a su indicador financiero favorito, ese que careaban cada que podían presumiendo su fortaleza como prueba de lo bien que lo estaban haciendo, aunque no fuera cierto.

Pero ahí queda la cifra, con un capricho han borrado 6 años de apreciación, y siguen haciendo historia, claro que siguen: ¡21%!

Página: 12

Area cm2: 300

Costo: 56,814

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma



## Los mercados sí desmienten

**D**e manera lamentable, las cifras que México presumía en la fortaleza del peso frente al dólar; entrada de remesas, inversión productiva y de cartera, así como en crecimiento económico, entre otras, ya presentan un deterioro en diversos grados y niveles.

El peso mexicano, el más apetecido por su valor hasta 2023, se transformó en la divisa más depreciada de 2024. Sólo en agosto pasado pasó de 18.60 a 19.73 pesos, una merma de 5.6%, pero en los primeros ocho meses del año la caída de 14%, en una muestra de 17 divisas importantes en el mundo. El deslizamiento continúa y ayer se reventó la barrera de los 20 pesos por dólar.

Otro asunto que también se metió al tobogán es la captación de remesas. La cifra que reportó el Banco de México correspondiente al mes de julio fue de 5 mil 614 millones de dólares (mdd), lo que significó una caída de 1.0% respecto a julio de 2023. Aunque la cifra acumulada de los últimos 12 meses sumó 64 mil 353 mdd, lo que se percibe es una desaceleración en la economía de EU que impactará al empleo de manera sustancial y por ende a las remesas

En julio pasado se sufrió la tercera

caída en 2024 en los ingresos por remesas. Sin embargo, el monto observado en julio de 2024 es el segundo más alto del que se tiene registro para ese mes, solo detrás de lo recibido hace un año. Lo grave es que dicha cifra se contrajo 9.6% en comparación con junio, el retroceso más pronunciado desde enero de este 2024.

Respecto a la inversión podemos decir que hay una salida de capitales y que la inversión fija bruta cayó se desplomó en agosto pasado en 1.3% en términos anuales, con impactos negativos en construcción (0.5%) y maquinaria y equipo (2.2%) a/a. Por sectores, la inversión privada disminuyó en 0.5% anual y la pública se desplomó en 7.2% también de manera anualizada.

Ahora bien, las cifras de la tenencia de valores gubernamentales en manos de extranjeros mostraron una salida entre el cierre de julio y agosto de 38 mil 524 millones de pesos (mdp). Por tipo de instrumento, los Bonos registraron salidas por 10 mil 088 mdp; los Cetes por 25 mil 181 mdp y los Udibonos por 5 mil 202 mdp. Sólo los *Bondes D* tuvieron una entrada marginal de 0.24 mdp. En suma, disminuyó el apetito por papeles del gobierno que se subastan cada martes en un monto cercano a los 80 mil millones de pesos.

Por último, pero no menos impor-

tante, es el reporte de la encuesta de expectativas de analistas privados del Banco de México del mes de agosto, que redujo el crecimiento económico esperado para 2024 de 1.80% (en julio) a 1.60% en el octavo mes del año.

Para 2025, las expectativas de crecimiento pasaron de 1.61% a 1.50% y para 2026 el PIB apenas será de un pírrico 2% si todo marcha bien.

Siempre nos han dicho que vamos a crecer al 3%, al 4% o hasta el 5%, incluso algunos políticos en el poder hablaron de mayores dinamismos, pero no ha sido así. Lo que no debemos olvidar es que cada vez reducimos en un punto del PIB perderemos en ese año unos 300 mil empleos y más de 500 mil millones de pesos. Así de fácil.

**MUCHOS MEXICANOS** nos preguntamos las razones por las que en un sistema federalista uno de los 3 poderes de la Unión (Ejecutivo) que ya tiene a sus órdenes al Legislativo, quiere poner de rodillas al Judicial. Creemos que, sin empacho ni consideraciones a la Constitución, el Ejecutivo quiere el mando omnímodo con objetivos de corte absolutista como los monarcas de la Europa medieval.

•Periodista

Director de RedFinancieraMX  
gfloredes@yanfoo.com.mx



# ¿Googlear o no googlear?



• Una empresa que alcanza su estatus de monopolio ofreciendo mejores productos o servicios no ha infringido ninguna ley; pero la situación cambia cuando adquiere o mantiene deliberadamente ese poder. Ahora que un juez federal ha dictaminado que Google ha cruzado la línea, el futuro de las búsquedas en internet es una incógnita.



#### La autora

Katharina Pistor, profesora de Derecho Comparativo en la Facultad de Derecho de Columbia, es la autora de *The Code of Capital: How the Law Creates Wealth and Inequality* (Princeton University Press, 2019).



**N**UEVA YORK. Frente a la elección entre la verdad y el poder, en *Hamlet* de Shakespeare se plantea la famosa pregunta existencial: “¿Ser o no ser?”. La búsqueda de una respuesta pondrá a héroes y villanos por igual ante la perspectiva de la muerte o la desesperación.

Al igual que la tragedia de Shakespeare, las batallas por la infraestructura que todos usamos para hacer búsquedas en internet también están plagadas de intriga y abuso de poder. El villano es Google, que no sólo es un motor de búsqueda, una empresa y una marca, sino también un verbo. “Buscar es googlear”, observó un testigo en el reciente caso de antimonopolio contra Google presentado por el gobierno de Estados Unidos y 38 procuradores estatales.

El 5 de agosto, un juez federal pronunció un veredicto de “responsable”. Google fue acusada de haber llevado adelante una conducta ilícita como un monopolio en dos mercados, entre ellos –de manera más crítica– el de los servicios de búsqueda general. Los remedios todavía no se han anunciado, pero los analistas ya especulan con que el caso reformulará las búsquedas de internet.

La conclusión de que Google domina las búsquedas de internet no es ninguna sorpresa. La mayoría de las personas empiezan las búsquedas de información o productos introduciendo sus términos en el motor de búsqueda general de Google (GSE). Entienden que, cuando usan Google en sus computadoras, teléfonos o tabletas, están “googleando”. Pero muchos usuarios no llegan a darse cuenta de que también están googleando cuando usan el buscador Safari de Apple o Firefox de Mozilla, porque estas empresas han convertido el GSE de Google en su motor de búsqueda por omisión, aunque adornado con algunas pantallas de privacidad.

Por su parte, Google argumentó que su dominio es el resultado de productos y servicios superiores. Comparó la web con una “biblioteca cada vez más grande con miles de millones de libros y ningún sistema de archivo central”. A estos tesoros sólo se puede acceder mediante un GSE que rastree internet, indexe los sitios, los clasifique y les presente los resultados a los usuarios de manera casi instantánea.

La información crítica para los GSE es proporcionada por los usuarios: los temas que buscan, los términos que usan, los enlaces en

los que cliclean, los productos que compran y demás. La escala es clave para el éxito del servicio. Más información sobre el comportamiento de los usuarios permite mejores resultados de búsquedas, mejores resultados de búsquedas generan más búsquedas, y más búsquedas se traducen en más ingresos en tanto los anunciantes recurren en masa a Google para impulsar sus ventas “canalizando” sus productos a los consumidores finales.

Son pocos los que cuestionan que el GSE de Google es el primero entre sus pares y que Bing de Microsoft representa la única alternativa plausible. Compite con el GSE de Google en calidad y velocidad cuando se accede desde un escritorio, pero no en los dispositivos móviles. Las cifras presentadas en el juicio son reveladoras. En 2021, más del 89% de las búsquedas se hizo a través de Google, y sólo el 6% a través de Bing. Eso se traduce en 146,000 millones de dólares en ingresos publicitarios para el primero y menos de 12,000 millones de dólares para el segundo.

Una empresa que alcanza un monopolio a fuerza de ofrecer mejores productos o servicios no ha quebrantado la ley. Pero la situación cambia cuando adquiere o mantiene deliberadamente un poder monopólico y, según la corte, la evidencia estableció que Google cruzó esta línea.

Google percibió tempranamente que contar con información a escala conduciría a un dominio de mercado y a ganancias monopólicas. A diferencia de Microsoft –que intentó ganar dominio en los años 1990 combinando un buscador con su sistema operativo, sólo para ser frenada por agentes antimonopolio–, Google utilizó zanahorias en lugar de palos para lidiar con los potenciales competidores.

Su relación con Apple es un buen ejemplo. En 2002, le ofreció a Apple un acuerdo que era difícil de rechazar: convertir el GSE de Google en la opción por omisión en Safari y recibir a cambio una recompensa en efectivo. Lo que comenzó con un honorario fijo de 10 millones de dólares más un reparto de ingresos del 50% evolucionó hasta que, en 2022, se convirtió en un pago anual estimado a Apple de 20,000 millones de dólares. En el camino, los términos del contrato se ajustaron en tanto Google exigió exclusividad por su GSE, rechazó reclamos de darle más flexibilidad a Apple e impidió que Apple terminara el contrato unilateralmente.

De la misma manera que la madre de

Hamlet tenía buenas razones para casarse con el asesino de su esposo, el acuerdo de Apple con Google tenía sentido, debido a los costos iniciales elevados de lanzar un nuevo GSE, y de mantener y gestionar el negocio publicitario. Inclusive optar por otro GSE se ha vuelto económicamente imposible. Como dijo un alto gerente de Apple, no había “ningún precio que Microsoft le pudiera llegar a ofrecer a Apple” para que se pase a Bing. Google, por supuesto, lo sabía. En un estudio interno de 2020, decidió que perder su condición de exclusividad en Safari le costaría a la empresa entre 28,200 y 32,700 millones de dólares de ingresos.

Asimismo, Google mantiene relaciones similares con Mozilla y DuckDuckGo, y ha sellado acuerdos de reparto de ingresos con los principales operadores de telefonía celular en Estados Unidos: Verizon, AT&T y T-Mobile. Los operadores reciben tecnología Android de Google, pero deben preinstalar 11 aplicaciones de Google en los teléfonos que venden. Seis de ellas no pueden ser borradas por los consumidores finales.

Dicho todo esto, Google paga más de 26,000 millones de dólares anualmente a otras compañías tecnológicas para garantizar que su GSE siga siendo, efectivamente, la única alternativa. Es la araña que supervisa todas las telas de una red cada vez mayor de contratos.

Pero no deberíamos compadecernos de esas otras empresas. Las víctimas reales son los usuarios de internet. Cuanto más Google expanda su dominio en internet, menos incentivo tiene para innovar, mucho menos para ocuparse de los usuarios finales en lugar de los anunciantes. La biblioteca de internet no es un repositorio público, sino una empresa privada con ánimo de lucro que paga generosamente a empresas en la órbita de Google. Los usuarios de internet pueden creer que son capaces de buscar hechos y verdades como ninguna generación antes, pero no tienen otra opción en este juego y sólo pueden tomar lo que reciben o dejarlo pasar.

Hizo falta una demanda legal presentada por el Departamento de Justicia de Estados Unidos para desafiar el monopolio de Google, y todavía no sabemos qué es lo que podría reemplazarlo. Es de **Página 53 de 64** un mejor final que el que Shakespeare le da a Hamlet, cuyas últimas palabras son: “El resto es silencio”.



Project Syndicate

Por Mariana Mazzucato y Alvaro Barrington

# Economía de carnaval

● El Carnaval de Notting Hill es un ejemplo perfecto de lo que está mal en el enfoque predominante del desarrollo económico y la formulación de políticas. Lejos de representar un costo para la comunidad local, este evento cultural negro de importancia mundial produce beneficios sociales y económicos de amplio alcance.



La autora

Mariana Mazzucato, directora fundadora del Instituto de Innovación y Precédente Público de la UCL, fue presidenta del Consejo sobre la Economía de la Salud para Todos de la Organización Mundial de la Salud.



El autor

Alvaro Barrington, nacido en Venezuela de padres granadinos y holandeses, es un artista que se formó en Nueva York y Londres. Su obra explora principalmente la naturaleza interconectada de la cultura y las mezclas culturales.

**L**ONDRES. Este mes, una de las mayores celebraciones de la cultura caribeña regresa a las calles de la zona oeste de Londres. El Carnaval de Notting Hill –como muchos carnavales en todo el mundo– es una creación de los descendientes de africanos que alguna vez fueron esclavos, y se inspira en las tradiciones musicales y escénicas. El olor a pollo asado y los sonidos de la soca y de los tambores de acero resuenan en las calles, guiando a las Mas Bands ataviadas con colores vibrantes, plumas y abalorios.

Pero el desfile atravesará el barrio más desigual de Londres, donde se levantan mansiones de 15 millones de libras (19.5 millones de dólares) junto al emplazamiento de la Torre Grenfell, donde hace siete años un incendio mató y mutiló a cientos de residentes de bajos ingresos. Después de un verano tenso de disturbios antiinmigración, el carnaval representa todo lo contrario: una celebración de la diversidad y de la creación colectiva.

El Carnaval de Notting Hill no es sólo un festival; es uno de los mayores eventos culturales negros del planeta y una celebración global de la afrodíspora. Fue concebido para aliviar las tensiones en Notting Hill, luego del asesinato en 1959 de Kelso Cochrane, un carpintero nacido en Antigua, y de los disturbios raciales de los años 1960. Desde entonces, se ha transformado en una celebración de la cohesión cultural, que reúne a las diversas comunidades de Londres y muestra lo mejor de la cultura caribeña. La música y las representaciones escénicas cuentan la historia de la emancipación de la esclavitud y resaltan las obras brillantes de la creatividad individual y colectiva.

Sin embargo, los disturbios raciales siguen proyectando una sombra sobre el carnaval, con una cobertura mediática perezosa y sesgada que muchas veces lo retrata como un evento peligroso, plagado de delincuencia y costoso para la comunidad circundante. Esta falsa caracterización hace caso omiso del inmenso valor público que genera el carnaval para los individuos y las comunidades.

Las festividades están abiertas a todos, gracias a los esfuerzos comunitarios no comerciales del Carnival Village Trust (CVT), una entidad benéfica registrada, con finan-

ciamiento de la Autoridad del Gran Londres, del Barrio Real de Kensington y Chelsea y del Consejo de Westminster. Como diría el curador Hans Obrist, el carnaval es una producción cultural sin puertas. Todos son bienvenidos a las calles para compartir el espíritu creativo de la ocasión, sin ninguna de las jerarquías tradicionales que se encuentran en otras formas de producción cultural.

Sin embargo, al igual que otros eventos culturales e iniciativas comunitarias, el carnaval ha enfrentado cada vez más dificultades para obtener financiamiento. Esto es parte de una crisis más amplia. El sector de las artes y de la cultura aporta más de 125,000 millones de libras a la economía del Reino Unido y emplea a más de 2.4 millones de personas, pero ha enfrentado serios recortes de financiamiento, mientras que el gasto público está muy por debajo del de los vecinos europeos de Gran Bretaña.

Aquí reside un problema más profundo. La estrategia prevaleciente en materia de formulación de políticas ve el valor a través de la lente estrecha del precio, lo cual es absolutamente inapropiado para apreciar el valor dinámico del arte y de la cultura. El respaldo financiero para la cultura se considera un costo, en lugar de un insumo transformador para la economía y la sociedad. En un documento reciente que evalúa el valor dinámico de la BBC, con mis coautores demostramos que la institución arroja retornos significativos a nivel individual, social e industrial. Con el Carnaval de Notting Hill sucede lo mismo. Crea un inmenso valor que no se puede captar fácilmente a través de una métrica de precios estática.

Después de todo, el carnaval ofrece una plataforma para que los emprendedores y las empresas que son propiedad de grupos minoritarios (entre ellas, cientos de vendedores de comida) accedan a mercados más amplios y crezcan, y está creado por un conjunto diverso de comunidades y familias locales que aportan su tiempo y energía. Tocar en las bandas, construir las carrozas, diseñar los disfraces, cocinar la comida y contribuir de otras maneras genera aproximadamente 100 millones de libras en valor económico. El carnaval, una creación esencialmente colectiva, tiene un efecto multiplicador que fomenta la economía local, genera infraestructura comunitaria

y perpetúa un círculo virtuoso de actividad económica y social.

Las comunidades que cocrean el carnaval también están transmitiendo habilidades valiosas e impulsando una cultura de espíritu emprendedor y creatividad. Se dedican un millón de horas de trabajo a diseñar y fabricar a mano los 15,000 disfraces que se exhiben y a ensayar las presentaciones de más de 80 bandas. El festival crea un hervidero de productividad que, al igual que todas las actividades culturales, genera beneficios socioeconómicos de largo plazo: mejor salud mental, mejores resultados educativos y bienestar comunitario y habilidades utilizables.

Desafortunadamente, los intereses privados muchas veces se apropian del valor de este tipo de cocreaciones comunitarias, lo que significa que las ganancias no se vuelven a invertir en la gente y en las redes que las hacen posibles. Numerosas olas de gentrificación han engullido y, en gran medida, excluido a las comunidades artísticas, lo que torna aún más esencial que las organizaciones culturales como el Carnaval de Notting Hill encuentren maneras innovadoras de proteger y sustentar el inmenso valor que generan.

Instituciones nuevas pueden ayudar a garantizar que la comunidad controle e impida la mala apropiación de eventos como el carnaval. Por ejemplo, las organizaciones culturales pueden analizar la experiencia del Fondo de Riqueza Comunitaria de Cudem, que ha logrado movilizar y estimular la reinversión comunitaria. Sin estos mecanismos, el valor y la riqueza pública que se obtienen muchas veces se distribuyen entre actores privados. Esto es lo que sucedió con el High Line de Nueva York y la Tate Modern de Londres. En ambos casos, el financiamiento público se utilizó para renovar y regenerar zonas con la ayuda de las comunidades y los creadores locales, sólo para que los beneficios financieros se privatizaran en la medida en que los precios de la propiedad se dispararon y se amplió la desigualdad.

Si bien el nuevo gobierno laborista de Gran Bretaña ha manifestado su compromiso con el respaldo de las artes, restablecer un financiamiento público Página 55 de 64 14 años de recortes significativos es un desafío importante. Como los modelos actuales del

Tesoro están limitados por la métrica de los precios, no logran captar el amplio valor público generado por eventos como el Carnaval de Notting Hill. Si el gobierno valora la cultura como una fuerza transformadora, necesitará hacer más para aprovechar su valor reformulando los mercados. La inversión pública en arte y cultura puede ayudar no sólo a impulsar el crecimiento económico, sino también a mejorar el bienestar, la salud mental y la cohesión social de la

comunidad, que son factores importantes de la delincuencia y de los resultados sanitarios.

Los modelos y mecanismos de financiamiento innovadores, como los fondos de riqueza comunitaria, pueden ofrecer las herramientas para sacar provecho de esta forma dinámica de valor público. El Carnaval de Notting Hill es un ejemplo perfecto de por qué necesitamos un nuevo discurso para la formulación de políticas y el desarrollo económico. Las artes deberían verse

como una responsabilidad gubernamental central, y el financiamiento a largo plazo que requieren, como una inversión, no como un costo. Las artes cumplen una misión social vital, que puede ayudar a los gobiernos a abordar la desigualdad y a abrir oportunidades para muchos. Existe un inmenso valor en nuestro legado cultural diverso y nos pertenece a todos.



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Comercio México-EU: 800 mdd, ¿en riesgo?

La Reforma Judicial lopezobradorista que avanza inexorablemente en su proceso de aprobación, está generando una creciente tensión en la relación entre México y Estados Unidos.

La controvertida Reforma Judicial pone en riesgo el comercio bilateral de México con Estados Unidos que hoy ronda los 800,000 millones de dólares, de acuerdo con las estadísticas del Buró de Censos de Estados Unidos.

Hasta hace poco, la American Society of Mexico que preside **Larry Rubin** calculaba que en virtud de la relocalización de empresas o *nearshoring*, el comercio entre ambos países podría alcanzar el trillón de dólares (billón en español).

Pero en muy poco tiempo, en las semanas en las que se ha venido ventilando la Reforma Judicial, las favorables expectativas en torno a la relación comercial, se están transformando en inquietud e incertidumbre.

De aprobarse la Reforma judicial, ha advertido el embajador de EU en México, **Ken Salazar**, podría deteriorar las relaciones bilaterales entre ambos países.

Sus declaraciones llevaron al Presidente de México, **Andrés Manuel López Obrador**, a "pausar" la relación con el diplomático que no ha cesado sus comentarios.

El embajador Salazar no ha sido

el único en señalar que la reforma judicial incumpliría con lo acordado en el T-MEC.

La American Chamber of Mexico ha señalado 10 capítulos del T-MEC que serían violados con la Reforma Judicial.

Morgan Stanley degradó su recomendación para invertir en México; Citibanamex advirtió sobre los riesgos de la reforma judicial y la sobrerrepresentación del partido Morena en el Congreso; Bank of America, calificó a la reforma judicial de muy alto riesgo; la calificadora Fitch dijo que la aprobación de la reforma judicial impactaría negativamente la calificación crediticia de México; el banco Suizo UBS la señaló con "focos rojos"; la relatora especial de Naciones Unidas Margaret Satterhwaite pidió reconsiderar la reforma; la American Chamber of México y la CanCham, entre muchas otras voces, instituciones y organizaciones.

Ayer (05 de septiembre de 2024) los futuros secretarios de Relaciones Exteriores y de Economía, Juan Ramón de la Fuente y Marcelo Ebrard, en el próximo gobierno de Claudia Sheinbaum, enviaron una carta en respuesta a las declaraciones del embajador de EU en México, Ken Salazar y el periódico The Washington Post, bajo el título contundente: "Estados Unidos no tiene derecho a criticar las reformas judicia-

les en México”.

Responden al editorial del diario estadounidense, publicado con el encabezado: “La reforma judicial de AMLO tiene que desaparecer”.

Los inminentes funcionarios advierten que tanto el embajador como el diario estadounidense han criticado la elección directa de magistrados y jueces y han señalado que amenaza la democracia mexicana. Esto, subrayan, es preocupante y desconcertante.

De la Fuente y Ebrard recalcan que EU debe mostrar respeto por la búsqueda soberana de México de un poder judicial más transparente, responsable e independiente.

Y subrayan que el pueblo mexicano es capaz de juzgar lo que es mejor para sus propios intereses y EU no debe privarlo de sus derechos sugiriendo lo contrario.

Refieren que el apoyo a la Reforma Judicial de la presidenta electa, **Claudia Sheinbaum** es una expresión de apoyo a la democracia mexicana y a la independencia judicial de cualquier gobierno o líder.

Desde Estados Unidos congresistas de Estados Unidos solicitaron, ayer mismo, a la representante Comercial del gobierno de ese país, **Katherine Tai**, que verifique si el conjunto de reformas constitucionales que actualmente se discuten en México en materias judicial, energética, de maíz genéticamente modificado y de organismos reguladores violan el Tratado

entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

La relación entre México y Estados Unidos, lamentablemente, como nunca antes avanza hacia un preocupante estado de crispación.

De los 3 países que integran el T-MEC el más afectado, sin duda, sería México. Ojalá que no.

Al tiempo.

### Atisbos

En medio del pesimista escenario económico para México por la probable aprobación de la Reforma Judicial, una buena noticia: ¡finalmente fue aprobada la regulación secundaria de la nueva Ley del Mercado de Valores, que dará, de acuerdo con cálculos oficiales, financiamiento por hasta 70,000 millones de pesos al año a las Pequeñas y Medianas Empresas.

La noticia la dio a conocer el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, a quién se le puede dar el crédito de ser el principal impulsor en el ámbito oficial de la Nueva Ley del Mercado de Valores.

La regulación secundaria fue enviada este mismo jueves a la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria; una vez que este órgano la revise y le dé el visto bueno, será publicada y comenzará su implementación.



## Perspectivas con Signum Research

Adair Casco  
Analista bursátil



# NVIDIA, ¿monopolio o los frutos de la innovación?

Su liderazgo está bajo el escrutinio de los reguladores, tanto en Estados Unidos como en la Unión Europea. Las autoridades han expresado preocupaciones sobre posibles prácticas monopólicas en la industria tecnológica

En las últimas semanas, el mercado ha dirigido su atención hacia NVIDIA, la empresa que lidera la innovación en Inteligencia Artificial Generativa (IAG).

A pesar de haber presentado resultados financieros sólidos el 28 de agosto, con ingresos trimestrales que superaron los 30,000 millones de dólares, las acciones de la compañía cayeron 14.6 por ciento.

Esta reacción refleja la incertidumbre y el escepticismo del mercado sobre la sostenibilidad de su crecimiento a largo plazo.

Bajo el liderazgo de Jensen Huang, CEO de NVIDIA, la empresa se ha posicionado como un actor clave en la transición hacia la computación avanzada.

Huang ha dejado claro su compromiso con mantener el liderazgo en el sector de la IA, lo que ha sido bien recibido tanto por inversionistas como por su equipo directivo; sin embargo, surgen dudas sobre si NVIDIA puede sostener este dominio sin enfrentar desafíos regulatorios o una competencia más agresiva.

El éxito de la compañía se debe, en gran parte, a su innovación tecnológica y su enfoque estratégico. NVIDIA controla más del 80% del mercado de hardware para IA, lo que ha generado cuestionamientos sobre si sus prácticas son anticompetitivas.

Dos aspectos clave alimentan este debate: su ecosistema de software CUDA (Compute Unified Device Architecture) y su dominio en el mercado de unidades

de procesamiento gráfico (GPUs, por sus siglas en inglés) para IA.

CUDA es un software propietario que ha sido fundamental en la optimización de aplicaciones de aprendizaje profundo para las GPUs de NVIDIA. Al ser este software incompatible con el hardware de otros fabricantes, CUDA se ha convertido en una barrera significativa para la competencia.

Esto ha obligado a muchas empresas a depender del ecosistema de NVIDIA, limitando la entrada de nuevos actores en el mercado.

Además, mediante adquisiciones estratégicas, NVIDIA ha fortalecido su control sobre las redes de alta velocidad para centros de datos. Aunque su intento de adquirir ARM fue bloqueado por los reguladores, estas iniciativas subrayan la intención de la empresa de expandir su dominio en el sector tecnológico.

En términos de competencia, AMD, Intel y Google representan los principales rivales de NVIDIA en el espacio de IA. AMD ha lanzado su línea de GPUs Instinct, como las MI200, que compiten en rendimiento con algunas de las soluciones de NVIDIA; sin embargo, AMD carece de un ecosistema de software tan robusto como CUDA, lo que limita su capacidad de atraer a desarrolladores y empresas que buscan soluciones integradas.

Intel también ha intentado entrar en el mercado de hardware para IA con sus propias GPUs, pero ha enfrentado desa-

fíos de implementación y no ha logrado ganar suficiente tracción.

Mientras tanto, Google ha desarrollado sus Unidades de Procesamiento Tensorial (TPUs) para IA, utilizadas internamente en sus centros de datos y servicios en la nube. A pesar de la eficiencia de las TPUs en ciertas aplicaciones, su disponibilidad es limitada en comparación con las GPUs de NVIDIA, lo que reduce

su impacto en el mercado general.

El liderazgo de NVIDIA también está bajo el escrutinio de los reguladores, tanto en Estados Unidos como en la Unión Europea. Las autoridades han expresado preocupaciones sobre posibles prácticas monopólicas en la industria tecnológica.

La intervención de la Comisión Federal de Comercio (FTC) de Estados Unidos para bloquear la adquisición de ARM sugiere que los reguladores están más atentos a las acciones de la empresa.

Si los reguladores decidieran tomar medidas, NVIDIA podría enfrentar restricciones en sus adquisiciones estratégicas o verse obligada a abrir su ecosistema de software CUDA a otros fabricantes.

Estas intervenciones podrían alterar la dinámica del mercado y abrir oportunidades para sus competidores.

A pesar de los desafíos, el éxito de NVIDIA ha sido impulsado por la combinación de innovación tecnológica, un ecosistema sólido de hardware y software, una estrategia de marketing eficaz y asociaciones clave en mercados

emergentes.

Aunque algunos sostienen que su liderazgo es el resultado de prácticas comerciales justas e innovación, otros argumentan que su posición dominante y control del ecosistema representan barreras importantes para la competencia.

Por ahora, NVIDIA sigue siendo el líder indiscutible en el mercado de la IAG. No obstante, el futuro de la tecnológica, dependerá de su capacidad para mantenerse a la vanguardia de la tecnología mientras enfrenta posibles regulaciones y la competencia creciente de empresas como AMD, Google e Intel.

**Termómetro  
Económico**

**80%**

**DEL MERCADO**  
de hardware  
para inteligencia  
artificial es  
controlado por  
NVIDIA.





## Google se enfrentará a juicio antimonopolio

Famsa busca aval para liquidarse

Fibra Storage recompra 2.34% de CBFIs en BMV

GAP acelera en agosto caída en el tráfico de pasajeros

**Google de** Alphabet se enfrenta a un riesgo de titulares a corto plazo, ya que su segundo juicio antimonopolio de este año comenzará el 9 de septiembre, dijo Wedbush Securities en una nota del jueves.

La denuncia del Departamento de Justicia de Estados Unidos contra la empresa se centra principalmente en sus ofertas de tecnología publicitaria.

Según Wedbush, el Departamento de Justicia afirma que Google de Alphabet violó ciertas leyes antimonopolio por su monopolio ilegal del mercado de servidores de anuncios para editores, el mercado de intercambio de anuncios y el mercado de redes publicitarias para anunciantes.

La denuncia del Departamento de Justicia también propone la desinversión por parte de la empresa de su Google Ad Manager Suite, agregó Wedbush. Si bien el juicio presenta un riesgo de titulares a corto plazo, Wedbush dijo que el riesgo general para el negocio es "limitado" según las recientes divulgaciones financieras de Alphabet.

**Grupo Famsa**, la que fuera una de las cadenas minoristas con más establecimientos en México, buscará de nueva cuenta el respaldo de sus accionistas para su disolución y liquidación, luego de más de un año de no operar tras el cierre de su última tienda en marzo de 2023.

La compañía citó de nueva cuenta a una asamblea especial el 17 de septiembre en el Hotel Fiesta Americana Monterrey, de la capital del estado de Nuevo León, luego de no lograr celebrar la asamblea prevista para el 2 de septiembre.

La nueva convocatoria responde "derivado de no haber

se celebrado la primera convocatoria... debido a la falta de quórum legal a que se refiere el artículo 190 de la Ley General de Sociedades Mercantiles", explicó Famsa en su nueva convocatoria.

Sus problemas se desataron en 2016 cuando un error contable llevó a una subida abrupta de su cartera de difícil cobrabilidad.

**Fibra Storage**, un fideicomiso de bienes raíces especializados en operar y desarrollar minibodegas para auto almacenaje, adquirió 6 millones 217,419 de sus Certificados Bursátiles Fiduciarios Inmobiliarios (CBFIs), a través de su fondo de recompra.

Los CBFIs fueron adquiridos a un precio de 15.30 pesos y representan 2.3371% de sus fibras en circulación.

**Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP)**, un administrador de aeropuertos en México y Jamaica, dio a conocer que en agosto atendió a 5 millones 245,400 pasajeros, 7.2% menos que lo registrado en el mismo mes de 2023, una caída que estuvo provocada en mayor medida por el desplome del tráfico local tras los peores 12 meses de la pandemia de Covid-19.

Es la segunda caída mensual más significativa en el 2024, luego de que en abril la caída fue de 7.3 por ciento.

Por cierto, en este espacio registramos ayer que Volaris transportó en agosto a 2.2 millones de pasajeros, cuando la cifra correcta es de 2.6 millones. Ofrecemos una disculpa a los lectores.



## Mientras tanto en el mundo...

**Un mal dato del empleo de EU va a presionar más al peso en su cotización frente al dólar, lo cual no le sentará nada bien a la moneda más depreciada del año frente al billete verde por la incertidumbre política interna.**

Hasta antes del último lance autoritario de Andrés Manuel López Obrador de apoderarse del control del Poder Judicial, los temas que movían los mercados y que marcaban el rumbo de la política monetaria de México tenían que ver con los datos de la economía de Estados Unidos.

Esa es la realidad de los mercados financieros occidentales y muy en especial de un mercado tan dependiente como el mexicano, la información financiera de Estados Unidos es un asunto de interés local.

Esa dependencia está forzada por la cercanía, pero también es una decisión de México por la conveniencia de pertenecer al mismo ámbito de la economía más grande del mundo.

Pero eso es lo que no acaban de entender los admiradores de Fidel Castro y Hugo Chávez que ahora gobiernan y legislan, hacer bloque con Estados Unidos no da margen para portarse como dictadorzuelo y al mismo tiempo querer usar ese mercado para obtener ganancias.

El punto es que, a la par que se manifiesta el temor que persiste entre dife-

rentes agentes económicos por el futuro institucional de México, siguen llegando noticias que mueven los mercados ante la expectativa de cambios en la política monetaria de Estados Unidos.

La gran duda en este momento en aquella economía es cómo va a equilibrar la Reserva Federal (Fed) su obligación dual de mantener la inflación baja con procurar el crecimiento económico.

Está descontado, es un hecho, que en su reunión de los próximos 17 y 18 de este mes la Fed habrá de bajar las tasas de interés, la interrogante es cuánto.

Ayer conocimos el indicador de empleos del sector privado, el ADP, que dejó ver una contracción en la creación de nuevas plazas de trabajo. Previamente conocimos la encuesta del Departamento del Trabajo que mostraba una baja sensible en las plazas laborales disponibles y este viernes, muy temprano, tenemos el dato de la nómina no agrícola y la tasa de desocupación.

Una baja en la creación de empleos implicaría una necesidad de una reducción mayor de la tasa de interés, quizá hasta de un agresivo medio punto porcentual.

Ese movimiento, adelantado hoy en los

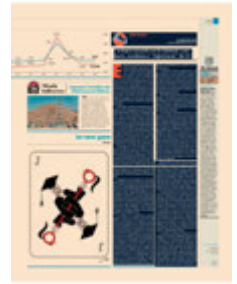
mercados por 40% de los participantes que creen que el recorte será de medio punto porcentual, contra 60% que anticipa sólo un cuarto de punto, implica una sacudida en el resto de las políticas monetarias del mundo occidental.

Un mal dato del empleo va a presionar más al peso en su cotización frente al dólar, lo cual no le sentará nada bien a la moneda más depreciada del año frente al billete verde por la incertidumbre política interna.

México está en este desafortunado proceso de autodestrucción y mientras tanto en el mundo, hay una batalla no acabada entre la desaceleración y la inflación.

Hay dos guerras que amenazan con contagiar a sus regiones, hay una crisis climática invisibilizada, hay una guerra comercial entre las dos principales potencias del mundo que desaprovechamos en sus consecuencias positivas.

En fin, mientras en México el régimen ha decidido que lo nuestro es el modelo tiránico latinoamericano, allá afuera hay consecuencias negativas que pagamos y oportunidades que dejamos escapar.



Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## Un buen sexenio en lo laboral, con luces, sombras e “injerencia” de EU

**E**l sexenio que está a punto de terminar está lleno de buenas noticias en materia laboral. Empezó con un salario mínimo de 88 pesos diarios y cierra con 249 pesos. En el caso de la frontera norte, el incremento es mayor. Pasó de 88 a 374 pesos diarios para los trabajadores de una franja fronteriza que incluye seis estados. Teníamos uno de los mínimos más bajos de América Latina y el Caribe. Cerramos a media tabla en la región, con el mayor incremento de salarios mínimos entre los países de la OCDE.

En el IMSS, el salario promedio de cotización de los trabajadores pasó de 349 a 587 pesos diarios. Esto es un incremento de 68%, más o menos el doble de la inflación acumulada en el sexenio. Este incremento tiene que ver con la dinámica del mercado laboral, que en algunos momentos del sexenio vio crecer la oferta de puestos de trabajo más que el número de trabajadores disponibles. No todo tiene que ver con oferta y demanda. El incremento en el salario de cotización también tiene que ver con la nueva regulación de la figura de *outsourcing*.

No pongo en la lista de logros los empleos formales creados en el sexenio, porque el total apenas llega a 2 millones 310,000 (hasta agosto de 2024). La cifra puede parecer alta, pero hay que tomar en cuenta que en el sexenio de Peña Nieto, se crearon 4 millones 61,000 puestos de tra-

bajo formales. Por la dinámica y tamaño de nuestra población, necesitamos generar alrededor de 100,000 empleos formales por mes.

Lo logrado en el combate a la informalidad, tampoco es para echar las campanas al vuelo. El porcentaje de trabajadores que está en la informalidad pasó de 56.7% a 54.3 por ciento. Imposible celebrar los resultados en este rubro, cuando en términos absolutos creció el número de trabajadores que labora sin prestaciones. Cerramos el sexenio con un poco más de 32.5 millones de informales. Hay entidades, como Oaxaca, Chiapas, Guerrero, donde la informalidad está en torno al 80% o más.

Los números son excelentes en salario mínimo; buenos en salario promedio del IMSS e insuficientes en lo referente a generación de empleo formal o abatimiento de la informalidad. Para completar el cuadro, veamos otros datos: empezamos el sexenio con 359,257 trabajadores que ganaban más de cinco salarios mínimos mensuales. Cerraremos con alrededor de 660,000 en esa categoría. En el otro extremo, el porcentaje de trabajadores que no gana lo suficiente para comprar una canasta básica pasó de ser 40.7% del total a 35 por ciento. El avance no es desdeñable, porque son 5.7 puntos porcentuales. La tarea que queda por hacer es gigantesca. Son más de 20 millones de personas que no

ganan lo suficiente para comprar una canasta básica.

La valoración de lo conseguido en materia laboral va más allá de lo cuantitativo. Son seis años en los que hubo avances en lo relacionado con democracia sindical y cambios sustanciales en justicia laboral. Las Juntas de Conciliación y Arbitraje fueron sustituidas por Centros de Conciliación y Tribunales especializados.

¿De dónde vienen estos cambios que generaron una dinámica positiva en lo laboral? Tenemos tres vertientes: personajes del sexenio anterior, negociaciones del T-MEC y figuras de la 4T, entre ellos Arturo Alcalde y Luisa María Alcalde.

Los primeros promotores de los incrementos al salario mínimo fueron Salomón Chertorivski y Gustavo de Hoyos. Chertorivski, desde la Secretaría de Desarrollo Económico de la Ciudad de México, y De Hoyos, desde la Confederación Patronal de la República Mexicana. La promoción y cabildeo de ambos fue relevante para vencer a empresarios, líderes sindicales y tecnócratas que estaban en contra. Una medida que fue clave para detonar los incrementos al mínimo fue la desindexación de muchos precios o tabuladores, los cuales estaban vinculados al salario mínimo. Este es el caso de las multas y algunos contratos de rentas, por ejemplo.

Algunos de los cambios del mundo laboral mexicano vinieron por presiones de Esta-

dos Unidos y Canadá. El T-MEC incluyó un capítulo laboral, por las exigencias de los sindicatos de América del Norte. Se quejaban de que México había crecido en industrias como la automotriz, por su capacidad de atraer inversiones a través de malas prácticas en lo laboral: bajos salarios, sindicatos charros y justicia laboral deficiente.

En estas fechas que se lanza la acusación de injerencismo a organizaciones y políticos de Estados Unidos, vale la pena recordar que en lo laboral esta intervención ha sido abierta y que ha tenido resultados positivos para México. Cuando digo abierta, me refiero a la revisión de las condiciones laborales en México que hacen desde la Embajada; la promoción y capacitación para impulsar la democracia sindical; los apoyos para detectar y erradicar el trabajo infantil y, por supuesto, su vigilancia permanente de la evolución de la reforma judicial que ha implementado México.

La injerencia estadounidense ha sido abierta y ha tenido resultados positivos para México. En el presupuesto 2020, los vecinos objetaron que no había suficientes recursos para hacer inspecciones laborales. Los cambios se hicieron. Ha coincidido con lo que López Obrador y algunos personajes de la 4T querían hacer en el mundo laboral. Somos México, pero también somos América del Norte. No hay recetas, pero el diálogo funciona mejor que la confrontación.

---