



CAPITANAS

ALEJANDRA PALACIOS...

En unos días, la presidenta de la Cofese dejará su cargo. Bajo su liderazgo se emitieron resoluciones y sanciones para mercados como el de distribución de medicinas, banca y energía, además de contener políticas como la de confiabilidad del servicio eléctrico. Deja una institución fortalecida, a pese a embates contra órganos autónomos.



Cambios estratégicos

Tal como se preveía, la llegada de **Rogelio Ramírez de la O** a la Secretaría de Hacienda trajo importantes cambios dentro de la dependencia.

Aunque hasta ahora no ha informado sobre nuevas designaciones en las subsecretarías, se prevé que podrían darse desde nuevos nombramientos o incluso revivir la subsecretaría de Ingresos, desaparecida al principio del sexenio.

Hasta ahora, los cambios anunciados apuntan a áreas cuya buena ejecución repercute directamente en el presupuesto: diálogo con entidades sobre el reparto de los recursos federales, el creciente gasto en pensiones y, por supuesto, la gran meta del Gobierno de no

elevar la deuda y controlar el costo financiero.

Se trata de la Unidad de Coordinación de Entidades Federativas que será dirigida por **Fernando Renoir Baca**; en la Unidad de Crédito Público estará **María del Carmen Bonilla** y en la Unidad de Seguros y Pensiones queda a cargo **Héctor Santana**.

Entre los recursos a entidades, las pensiones y el costo financiero de la deuda se acumula cerca de 60 por ciento del gasto total del sector público, por lo que la atención debe ser minuciosa e medio de un escenario de menor avance en los ingresos y muchos compromisos de gasto.

Momento incierto

Debido a la diferencia en la interpretación de la regla de origen en la industria automotriz, México solicitó una serie de consultas bajo el artículo 31 del T-MEC.

A través de las consultas, solicitadas a la Secretaría de Economía, que lleva **Tatiana Clouthier**, el País busca defender la interpretación pactada en el tratado respecto al Valor de Contenido Regional (VCR) para los autos, pero la cosa es tan delicada que podría terminar en un panel de solución de controversias Estado-Estado.

Pero antes de llegar a ese punto extremo, hay algunas posibles soluciones en el camino, como que en las reuniones Estados Unidos ofrezca alternativas para evitar el panel, por ejemplo, un plan de

trabajo a partir de las inconformidades.

Por el contrario, si Estados Unidos no cambia su posición, hay muchas probabilidades concretar el panel, pues el hecho de llegar a la etapa de consultas ya refleja que el impacto es muy alto. Se trata de un tema crucial para el sector automotriz y que no se ha podido arreglar de "forma amistosa".

Recuerde que en la gira que Clouthier y **Luz María de la Mora**, subsecretaria de Comercio Exterior, tuvieron en julio pasado en

Washington, no fue posible encontrar una solución al tema, el cual ha desencadenado en inconformidades formales.

Lento avance

El segmento del turismo

que aún lucha por concretar su reactivación en el País es el de la industria de reuniones, mismo que lleva una recuperación no mayor de 20 por ciento en lo que va del año.

Aunque ya empiezan a verse exposiciones y convenciones en distintos recintos, éstas se realizan con aforos restringidos, de manera virtual o híbrida, y aún con los viajes de incentivo totalmente parados.

Desde el Consejo Mexicano de la Industria de Reuniones, su presidente **Alejandro Ramírez** anticipó que debido a la reducción a la mitad en los ingresos del segmento su aportación al PIB para este 2021 no superará 0.8 por ciento, cuando el año pasado bajó a alrededor de 1.1 por ciento después de ubicarse en 1.7 por ciento antes de la pandemia.

La recuperación es lenta, hay un déficit de eventos presenciales, 40 por ciento de los que se realizan son híbridos y en tanto no se reactive por completo la industria no se podrá reconstruir a los más de 460 mil puestos perdidos a lo largo de la cadena.

Crecimiento ciberseguro

La empresa estadounidense de ciberseguridad Fortinet, que en México lleva **Eduardo Zamora**, anotó un buen segundo trimestre, pues a nivel mundial tuvo ingresos totales por 801.1 millones de dólares, 29.7 por ciento más en comparación con el mismo trimestre de 2020.

La facturación de la empresa que integra inteligencia artificial y funcionalidades listas para el 5G, edificios inteligentes y ciudades hiperconectadas fue de 960.9 millones de dólares en el segundo trimestre de 2021, crecimiento de 35.1 por ciento anual.

Este nivel es el mayor crecimiento trimestral de facturación en más de cinco años, impulsado por las regiones de América y Europa, Medio Oriente y África, de acuerdo con la compañía.

Y para la empresa México es un mercado importante, pues en 2020 tuvo una penetración de mercado de 50 por ciento de todo el equipamiento de seguridad vendido en el País, lo que acompaña los niveles de crecimiento global de la firma.

La firma anunció recientemente un nuevo servicio de seguridad llamado FortiTrust que proporciona servicios de seguridad que siguen al usuario en toda la plataforma de seguridad de una organización.

What's News



Los precios del azúcar se dispararon a máximos de cuatro años la semana pasada, luego de que una helada en Brasil, el mayor productor de caña del mundo, quemó gran parte de la cosecha. Así, los precios de los futuros del azúcar en bruto acumularon un alza de 10% durante el último mes para cotizar en unos 20 centavos por libra en Nueva York. Los precios del azúcar no han sido tan altos desde principios del 2017 y han subido más del 60% durante los últimos 12 meses.

◆ **Los ejecutivos** actuales y anteriores del fondo de cobertura Renaissance Technologies LLC deberán pagar de sus bolsillos ¡hasta 7 mil millones de dólares! en impuestos atrasados, intereses y multas para resolver una acusación del IRS (Servicio de Impuestos Internos de EU, por sus siglas en inglés). La disputa se relaciona con movimientos realizados entre el 2005 y el 2015 para convertir contablemente ganancias comerciales de corto plazo en ganancias de largo plazo.

◆ **Tyson Foods Inc.**, la mayor empresa procesadora de carnes en EU, señaló que sus sindicatos accedieron a respaldar su política de vacunación para sus empleados y de licencias pagadas por enfermedad. Desde que anunció el requisito de vacunación para sus

120 mil trabajadores estadounidenses, el 3 de agosto, se han vacunado contra el Covid-19 poco más de 30 mil. Un sindicato logró que la empresa exente a trabajadores por motivos médicos o religiosos.

◆ **Semiconductor Manufacturing International Corp. (SMIC)**, el mayor fabricante de chips de China, reveló que se está asociando con el Gobierno de Shanghai para construir una línea de producción de chips de 8 mil 870 millones de dólares en la ciudad. La planta se especializará en las tecnologías maduras para nodos de proceso de 28 nanómetros y superiores, y produciría 100 mil obleas de 12 pulgadas al mes cuando esté completa, detalló la compañía.

◆ **Didi Global Inc.**, el gigante de viajes compartidos, se abriría a inversionistas estatales chinos que quieren tener derecho a voto en el consejo de administración de la compañía, lo que le daría al Gobierno una influencia significativa sobre asuntos como los datos y otras decisiones corporativas importantes. A fines de junio pasado, Didi sacó una Oferta Pública Inicial de acciones en EU, a pesar de que el Gobierno chino le pidió que no lo hiciera.



No tan pobres, y otros temas

Los pobres y las remesas

Hace algún tiempo, "plagíé" los datos y el análisis de una nota publicada por el CEMLA (Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos), cuyo tema era la sobrestimación de la pobreza en México -que ocurre cuando no se toman en cuenta, en forma adecuada, los datos sobre las remesas de los trabajadores en el extranjero a sus familiares-

Ahora vuelvo a las andadas y, en lo que sigue, copio lo fundamental de una estupenda nota reciente de la misma institución, de la autoría de Jesús Cervantes y Genaro Cruz ("Las remesas y la medición de la pobreza en los estados mexicanos", septiembre 2021).

Para empezar, CEMLA señala, con razón, que la pobreza está sobrestimada en forma muy significativa. Si se

compara la cifra del ingreso total de las familias (encuesta del Inegi), con el dato del ingreso disponible (cuentas nacionales, también de Inegi), resulta que, en 2020, lo reportado en la encuesta no llega a 40% de lo estimado

en la contabilidad nacional. Y el problema es que los números de la encuesta son los que se utilizan para calcular la pobreza (como lo hace Coneval, el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social).

Además, en lo que toca específicamente a las remesas, su relevancia consiste en lo siguiente: la encuesta del Inegi calcula que "los ingresos provenientes de otros países", en 2020, fueron un poco menos de 2 mil 800 millones de dólares. Sin embargo, ese mismo año, según los datos de Banxico, las remesas fueron 40 mil 600 millones. Lo estimado por el Inegi es menos de 7% de lo reportado por el banco

central, lo que implica una disminución con respecto a años previos.

A nivel estatal la cuestión cobra una extraordinaria significación. Por ejemplo, Michoacán y Guerrero son dos de las entidades federativas más pobres. Según Banxico, Michoacán recibió 4 mil 55 millones de dólares en remesas en 2020, y Guerrero mil 942. En contraste, el Inegi reportó como "ingresos provenientes

de otros países" sólo 321 y 138 millones respectivamente. La subestimación en ambos casos es similar a la nacional.

El Inegi, aclaran Cervantes y Cruz, sabe que la encuesta de ingresos y gastos subestima la cuantía de las remesas y, por tanto, sobrestima la pobreza. En concordancia, ha hecho esfuerzos por mejorar la información, entre otras cosas ampliando el tamaño de la muestra de familias. Empero, sus resultados no han sido favorables. CEMLA atribuye el problema, en parte, a la reticencia de los receptores a declarar con veracidad lo que reciben, quizá por razones de seguridad, o quizá simplemente por la falta de registros.

En total, la conclusión del ensayo es obvia: hay que tomar las estimaciones de pobreza que publica Coneval, tanto a nivel nacional como a nivel estatal, como sugerían los clásicos: *cum grano salis*. Vale decir, con un sano escepticismo. ¿Por qué? Porque Coneval usa las cifras de Inegi. De paso, la duda se extiende a las cifras sobre la distribución del ingreso.

Apunte al margen

Hay quien sugiere que las transferencias en efectivo para aliviar la pobreza son apropiadas, y que deberían generalizarse a toda la población. Esta idea admite al menos dos objeciones: las transferencias focalizadas son más equitativas; y, la medida no resuelve el problema, sólo lo aminora.

El alza de precios es muy amplia

Dicen algunos comentaristas que la inflación en curso es resultado del aumento de precios de un número muy limitado de bienes y servicios. No parece así. Veamos.

El Índice Nacional de Precios al Consumidor se calcula a partir de los precios de 299 genéricos. Examinando las variaciones de los precios de cada uno, entre julio 2020 y julio 2021, resulta que el 74% de ellos aumentó más que 3% en el año. En otras palabras, la inflación de casi tres cuartas partes de los componentes del INPC excedió la meta oficial de Banxico. Francamente, no encuentro en los números algo que avale la limitación que argumentan ciertos opinantes.



¿Quién entiende las cifras de AMLO?

Este gobierno no es un gobierno de cifras, al Presidente claramente no le gustan, le incomoda tener que dar datos precisos, así lo vemos normalmente en sus discursos mañaneros, divaga, desvía y se pierde en la retórica. Es por eso que siempre encontramos calificativos y conceptos ideológicos envolviendo los asuntos que son realmente técnicos.

En el Tercer Informe de Gobierno del presidente López Obrador se proporcionan algunas cifras que a continuación señalaré, aunque no puedo dejar de mencionar que lo que leyó sobre telecomunicaciones en el discurso de presentación del Informe el 1 de septiembre no aparece en el informe mismo.

En su discurso, AMLO mencionó que 85 mil 988 comunidades ya cuentan con conexión a internet, el año próximo serán 122 mil, y en 2023 la red cubrirá todo el territorio nacional, dijo. Sin embargo, en septiembre del año pasado expresó que en 2021 habría señal en todo el

territorio, mientras que en diciembre de 2020 mencionó que en 2021 llegaríamos a 120 mil comunidades conectadas. Ni una, ni otra.

Por lo que hace a la inversión en infraestructura de telecomunicaciones, el informe establece que la inversión total durante 2018 fue de 73 mil 149 millones de pesos, de la cual mil 707 fue pública y 71 mil 442 privada.

En 2019 y 2020 no hay inversión pública reportada y la privada fue de 64 mil 184 y 80 mil 200 millones de pesos, respectivamente.

En relación con la penetración de usuarios de internet, llama la atención que el porcentaje reportado como meta para 2024 es de 77.2%, cuando AMLO asegura que en 2023 tendremos 100% cubierto. Tampoco se entiende la meta de penetración de internet para la población de estrato socioeconómico bajo que se proponen alcanzar para 2024 que es de 52.8%.

Por otro lado, el porcentaje de escuelas con equipamiento básico de inter-

net y computadoras ha disminuido. En 2018 se tenía 37.7%, en 2019, 35.9% y en 2020 se reporta sólo 32.7%, además de que no señalan metas para 2024.

No hay mucho más, se mencionan algunas metas de la red compartida, por ejemplo, que alcanzó 62.2% de cobertura poblacional, pero no sabemos qué significa esa cifra, es decir, ¿alcanzar 62.2% es bueno o malo?, ¿cuánto se pretende lograr?

Una feria de datos sin la lógica correspondiente.

En la sobremesa. La semana pasada, Observatel, que dirige Michel Hernández, dio a conocer la "versión pública" que ofreció el Instituto Federal de Telecomunicaciones de la controversia contra el famoso Padrón Nacional de Usuarios de Telefonía Móvil, a través del cual se pretenden registrar nuestros datos biométricos. Contra el Panaut se han interpuesto miles de amparos, y también demandas por parte de organismos como el INAI, que hizo público su

texto cuando lo presentó ante la Suprema Corte.

Sin embargo, aunque el IFT es especialmente relevante porque será el encargado de implementar y regular este padrón, no ha publicado su demanda, sólo sabemos cuál es su defensa a partir de un escueto comunicado. Por ello se le solicitó a través de la plataforma de transparencia y lo que entregó fue una burla: de 184 páginas están tachadas 159 (aquí puede ver el documento). La realidad es que no hicieron valer varios de los argumentos que nos preocupan a todos, se concentró en el tema presupuestal y quiere evitar críticas. La Corte suspendió la aplicación del padrón temporalmente, pero aun un triunfo del IFT podría tener efectos limitados por la propia limitación de su demanda. Es una vergüenza que el IFT utilice chicanas y argumentos idiotas para esconder una información tan sensible para todos. ●

**Presidenta de Observatel, comentarista de Radio Educación.*

Twitter: @sofrenlevy

Lo que leyó [López Obrador] sobre telecomunicaciones en el discurso de presentación del Informe el 1 de septiembre no aparece en el informe mismo.



Devolución de 1,000 mdp enfrenta a la 4T con la Corte

La reestructura que se vive a la mitad del sexenio de **Andrés Manuel López Obrador** apunta a cambiar la correlación de fuerzas entre poderes. A unos días de la salida del consejero Jurídico, **Julio Scherer**, y de la llegada del nuevo secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, ya se desató un nuevo intento del Ejecutivo por influir en las decisiones del Judicial.

Esta última semana llegó a la Suprema Corte de Justicia de la Nación una nueva orden para evitar, mediante la figura de aclaración de sentencia, el pago de mil millones de pesos que el SAT adeuda a la familia **Azcárraga Milmo** desde los tiempos de **Felipe Calderón**.

Al caso le hemos dado seguimiento en esta columna y está relacionado con la hermana de **Emilio El Tigre Azcárraga** y con la venta de su compañía Acotel SA de CV en 2007, una operación por la que pagó indebidamente un Impuesto Sobre la Renta por un monto de 338 millones de pesos, el cual, con los recargos acumulados, ya suma

cerca de mil millones.

Carmela Azcárraga llevó el tema al Tribunal Federal de Justicia Administrativa, que durante 14 años, y violando el principio de imparcialidad, se erigió como defensor de los intereses del SAT, a pesar de que ninguna de las oficinas de la Secretaría de Hacienda atendió el litigio para evitar la devolución de esos recursos, los cuales fueron acumulando recargos en beneficio de la contribuyente.

Fue hasta que el caso llegó a la Segunda Sala de la Suprema Corte cuando se otorgó a la quejosa la protección de la justicia federal. Tocó a la ministra **Yazmín Esquivel Mossa** proponer a sus pares un proyecto de sentencia que, en la sesión del pasado 14 de abril, conminó por mayoría a los magistrados del TFJA a emitir una resolución sobre el caso en la que se "determine que está probado el derecho subjetivo de la actora, y ordene la devolución que solicitó".

Mil millones de pesos no es una cantidad que el SAT, a cargo de Raquel Buenrostro, esté dispuesto a perder,

mucho menos cuando la indicación del Presidente de la República es cancelar todo lo que signifique una devolución; además de cobrar hasta el último centavo que adeuden los grandes empresarios.

Pero en el caso de Carmela Azcárraga el SAT ha perdido de vista que se trata de una devolución de un cobro ilegal del impuesto sobre la renta, que nunca debió entrar al fisco Federal. Pasan por alto igualmente que, según la sentencia que votó a favor la Corte, se trata de una devolución que fue bloqueada durante casi década y media, también de manera ilegal, por los magistrados del TFJA.

Una y otra vez los funcionarios del Poder Ejecutivo han cabildeado sin éxito ante los ministros para cambiar el sentido de la resolución, al grado de que la sentencia y su engrose fueron publicados y notificados por lista apenas el pasado 3 de septiembre. Por los pasillos de la Corte llegó a circular un documento proveniente de Hacienda con "sugerencias" para modificar el sentido y principalmente los efectos de la resolución.

La Suprema Corte ha logrado mantener su autonomía, pero deberá enfrentarse ahora a un nuevo intento de las autoridades fiscales por modificar ese contenido, esta vez mediante la figura de aclaración de sentencia, el cual ya fue solicitado por la ministra autora, quien es la carta de AMLO para convertirse en la nueva presidenta del máximo órgano judicial, cuando finalice el periodo del ministro **Arturo Zaldívar**, en diciembre de 2022.

La ministra Esquivel Mossa sabe que, en este caso, la solicitud para aclarar la sentencia tiene pocas posibilidades de éxito,

pues se realizó antes de que la resolución causara ejecutoria y su posterior notificación a las partes –la solicitud tiene fecha del 1 de septiembre y la sentencia se notificó por lista el día 3 del mismo mes–; asimismo, se tiene claro que dicha figura legal no tiene el alcance para revertir el fondo del fallo y sus efectos, por lo que cualquier resultado que exceda los alcances de la aclaración propuesta por la ministra pondría en tela de juicio la división de los Poderes de la Unión. ●

mario.maldonado.

padilla@gmail.com

Twitter: @MarioMal

Mil millones de pesos no es una cantidad que el SAT esté dispuesto a perder, menos cuando la indicación es cancelar lo que signifique devolución



Limpia en Hacienda: se va el peleador de Twitter

..... Nos cuentan que con la salida de **Abraham Vela** de la presidencia de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar) concluye una etapa de cambios clave en el regulador de las Afore. Le deja un gran paquete a su sucesor, **Iván Pliego Moreno**, a



Abraham
Vela

ARCHIVO EL UNIVERSAL
quien le tocará poner en marcha el tope a comisiones a partir de 2022. A diferencia de sus antecesores, Vela se caracte-

rizó por romper formalismos y por ser un tuitero intenso, que no sólo criticaba notas de prensa, sino que también se confrontaba con usuarios que le pedían intervenir para solucionar problemas con sus Afore. Así, el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, sigue moviendo sus fichas, y nos dicen que un próximo cambio será la salida del presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), **Juan Pablo Graf**.

El paquete más esperado

:::: Por cierto, esta semana todos los ojos estarán puestos sobre Ramírez de la O. Nos dicen que, por segunda ocasión, este 8 de septiembre estará en el recinto legislativo de San Lázaro, a donde acudió a principios de agosto pasado para ser ratificado y tomar protesta como responsable de las finanzas



Carlos Romero Aranda

públicas. Ahora lo hará para entregar el Paquete Económico 2022. Nos dicen que será una ceremonia sencilla,

por aquello de la pandemia. Lo que aún no se sabe es si el encargado de entregarlo por cortesía a la Cámara de Senadores será el subsecretario del ramo, **Gabriel Yorrio**, pues viajará a Washington D.C. para participar en el relanzamiento del Diálogo Económico de Alto Nivel entre México y Estados Unidos. De ser así, nos cuentan, lo más seguro es que acuda el procurador Fiscal, **Carlos Romero Aranda**.

Banxico se estrena con webinar

:::: Este año el Banco de México (Banxico) cumplió 96 años de vida, y a pesar de esa antigüedad, está a punto de organizar un webinar por primera ocasión. Nos dicen que para inaugurar esta nueva forma de comunicación de Banxico, el gobernador central, **Alejandro**



Alejandro Díaz de León

Díaz de León, impartirá la plática 'La función de tu banco central' este jueves 9 de septiembre por la

mañana. Al día siguiente le tocará turno al director general de Emisión, **Alejandro Alegre**, para hablar de la nueva familia de billetes, momento que probablemente aprovechará para presentar las nuevas piezas de 20 y 50 pesos. El 11 de septiembre el tema será el aniversario de Banxico, mientras que un día después, **Miguel Ángel Díaz**, quien es el director general de Sistemas de Pagos e Infraestructura de Mercados, abordará el CoBro Digital (CoDi).



Iniciativas notables en ciberseguridad

• Hay estrategias importantes a tomar en cuenta como ejemplo de lo que podría hacer México.

Algunos gobiernos en el mundo asumen cada vez más que las amenazas de ciberseguridad siguen incrementándose y que nadie está a salvo en esta guerra al interior de internet. Ante ello, han creado iniciativas que podrían ser replicadas por países como México, una de las naciones con menor protección cibernética y con una infraestructura crítica poco atendida en estos temas por la administración actual.

Las iniciativas de ciberseguridad lideradas por el gobierno, son críticas para abordar problemas como ataques destructivos, violaciones masivas de datos, mala postura de seguridad y ataques a infraestructura crítica.

Vamos a contarte de algunas que son importantes a tomar en cuenta como ejemplo de lo que podría hacer México. A inicios de este año, con la llegada de la administración de **Joe Biden**, el Departamento de Defensa de EU lanzó la Certificación del Modelo de Madurez de Ciberseguridad (CMMC), un estándar unificado para implementar la ciberseguridad en toda la base industrial de defensa (DIB), que incluye más de 300 mil empresas en la cadena de suministro. El CMMC revisa y combina varios estándares y mejores prácticas de ciberseguridad, mapeo de controles y procesos en varios niveles de madurez que van desde la ciberseguridad básica hasta la avanzada.

En abril de este año, la secretaria de Estado de Digitalización e Inteligencia Artificial de España, **Carme Artigas**, dio a conocer que el gobierno español invertirá más de 450 millones de euros en un periodo de tres años para impulsar el sector de la ciberseguridad del país. **Artigas** también anunció la apertura de una Hacker Academy en línea para residentes españoles de 14 años en adelante para capacitar y

atraer talento. La iniciativa de capacitación se desarrolló para ejecutarse entre el 3 de mayo y el 25 de junio en un formato en línea, con cientos de participantes que compiten en desafíos de ciberseguridad.

El Instituto Nacional de Ciberseguridad (Incibe) supervisará un nuevo plan estratégico de gasto en ciberseguridad, abordando tres pilares clave de dinamización del ecosistema empresarial del sector y atracción de talento, potenciando la ciberseguridad de las personas, pymes y profesionales y consolidando a España como un hub internacional de ciberseguridad.

En mayo, el gobierno australiano introdujo el Programa de Mejora de la Infraestructura Crítica (CI-UP) para identificar y resolver vulnerabilidades en la infraestructura crítica, ayudando a los proveedores a aumentar su madurez en ciberseguridad mediante la evaluación de su programa de seguridad existente y la implementación de estrategias recomendadas de mitigación de riesgos. El programa modular de ciberseguridad está abierto a entidades de infraestructura crítica que son socios del gobierno y está diseñado para evaluar la madurez de la seguridad cibernética de la infraestructura crítica y los sistemas de importancia nacional mediante una combinación del modelo de madurez y capacidad de seguridad cibernética (C2M2) y los modelos de madurez Essential 8, así como entregar estrategias priorizadas de mitigación de riesgos y vulnerabilidades y ayudar a los socios a implementar las estrategias recomendadas de mitigación de riesgos.

En junio, los legisladores bipartidistas de la Cámara de Representantes en Estados Unidos presentaron una propuesta para la Ley de Alfabetización en Ciberseguridad estadounidense, una nueva legislación para impulsar la conciencia de la seguridad cibernética y el conocimiento de la seguridad de los datos entre los usuarios de internet. Actualmente, está bajo revisión por el Comité de Energía y Comercio de la Cámara de Representantes.

En julio, el gobierno francés puso en marcha un nuevo sistema de alerta para las pequeñas y medianas empresas para apoyarlas en caso de ciberataques, informando las acciones que deben tomar en respuesta a los incidentes. El sistema fue presentado por **Cédric O**, secretario de Estado encargado de Transición Digital y Comunicaciones Electrónicas, junto con otros altos funcionarios.

Son sólo algunas iniciativas que comienzan a crear gobiernos en el mundo y que bien podrían ser adoptadas por otros como México.

Estas iniciativas son críticas

para abordar problemas como ataques destructivos, violaciones masivas de datos y mala postura de seguridad.


Tendencias financieras

 Por Arnulfo Rodríguez San Martín
 Director de Análisis de Banco Multiva

Aumenta el riesgo de tipo de cambio

En agosto, el peso mexicano rompió una racha de cinco meses consecutivos con ganancias frente al dólar de Estados Unidos, la cual comenzó a principios de marzo cuando se registró la paridad máxima del año (21.26 pesos por dólar en el mercado interbancario). Para finales de agosto, el tipo de cambio cerró en 20.13 pesos, un incremento de 1.0% en comparación con el cierre de 2020 (19.94 pesos por dólar).

En los primeros ocho meses del año, las reservas internacionales presentaron una disminución neta de 2.41 mil millones de dólares (mdd), cifra que contrasta notablemente con la acumulación de activos observada en 2020 (14.9 mil mdd) y en 2019 (6.1 mil mdd). Toda vez que la variación en el saldo de las reservas internacionales representa el flujo neto de todas las entradas y salidas de divisas por operaciones del sector real y financiero, el flujo negativo del periodo enero-agosto sugiere un debilitamiento de la balanza de pagos de México.

Sin embargo, esta disminución de las reservas internacionales quedó enmascarada en la primera semana de septiembre, por un incremento de 12.1 mil mdd resultantes de la asignación de Derechos Especiales de Giro (DEG) que el Fondo Monetario Internacional hizo al Banco de México, dentro de un programa especial de inyección de liquidez para ayudar a todos los países miembros a enfrentar la pandemia de covid-19.

Así, a pesar del aparente incremento en las reservas internacionales, es necesario tomar en cuenta los riesgos que condicionarán una mayor volatilidad de la paridad cambiaria.

En el terreno de la política económica, quizás la principal preocupación de los mercados internacionales en torno a México gravita alrededor de la autonomía del banco central. Si bien el artículo 28 constitucional y la propia Ley Orgánica del Banco de México preservan esta autonomía, en fechas recientes se han dado acontecimientos que levantan dudas entre los inversionistas. A saber:

1.- El presidente de México Andrés Manuel López Obrador pretende utilizar la asignación de 12.1 mil mdd que el FMI transfirió al banco central para el prepagado de deuda pública externa; una transferencia directa de estos recursos para tal propósito sería violatoria de la autonomía del banco central. La alternativa correcta sería que la Secretaría de Hacienda compre estas divisas con recursos de su propio presupuesto o mediante la colocación de deuda pública en pesos, lo que sería un despropósito financiero para el gobierno federal.

2.- La negativa del presidente a nominar para un segundo

mandato a Alejandro Díaz de León como gobernador del Banco de México. En su lugar nominó a Arturo Herrera, el segundo secretario de Hacienda en su administración, para asumir el cargo en enero —ya que será ratificado por la mayoría oficial de Morena en el Senado—. La conocida y estrecha cercanía entre el Presidente y Herrera genera sospechas sobre la independencia del Banco de México, incluso sin necesidad de cambiar las leyes.

En torno a la creciente desconfianza de los inversionistas, destacan las siguientes cifras: en mayo de 2021, el número acumulado de depósitos de mexicanos en bancos estadounidenses alcanzó una cifra récord de 102.1 mil mdd para un incremento anual de 9% que refuerza la tendencia

de salida iniciada en 2019. La inversión extranjera de cartera no ha compensado el éxodo de inversionistas locales; en el primer semestre de 2021 el crecimiento del valor de mercado de las posiciones de los residentes extranjeros en la Bolsa Mexicana de Valores está por debajo del incremento del índice MexBol. A junio, la cuenta financiera de México muestra un déficit de 1.72 mil millones de dólares.

Además de los riesgos en torno a la independencia del Banco de México, existen otros del propio sistema financiero internacional y señales de debilitamiento en las cuentas externas:

1.- El anuncio de la Reserva Federal de Estados Unidos sobre el probable inicio de la reducción de su inyección de liquidez a los mercados financieros antes de que finalice el año ha fortalecido al dólar y debilitado a la mayoría de las monedas de países emergentes.

2.- El déficit comercial de México fue de cuatro mil 63 millones de dólares en julio, lo que elevó el déficit acumulado en el año a 2.9 mil mdd. Durante el mismo periodo de 2020 se registró un superávit de 8.0 mil millones de dólares.

3.- Con un acumulado de 23.6 mil mdd a junio, las remesas se mantienen sólidas y en cifras récord; sin embargo, en la balanza por cuenta corriente este flujo positivo se compensa con los flujos negativos de pagos de intereses de la deuda externa (17.2 mil mdd) y el déficit de la balanza turística (6.4 mil mdd).



Que Abba, el grupo emblemático de la década de los setenta, haya publicado la semana pasada su primer álbum después de cuarenta años, dando a conocer dos sencillos, quizá haga recordar a los economistas lo que pasó en la economía global en aquella década, cuando la inflación se disparó y el crecimiento se estancó en una dinámica de "freno-arranque". Una situación que fue llamada estanflación, ilustrando el par estancamiento-inflación que aquejó a las economías y que, según algunos, podría ser un riesgo material en el corto plazo.

No es una buena señal, pensarán los economistas, que los setenta se vuelvan a poner en boga. No por los pantalones acampanados ni las disparatadas melenas masculinas, sino porque tras el choque económico causado por el alza de los precios del petróleo causado por el embargo de los países que fundaron la OPEP, las mayores economías pasaron toda la década y los principios de la siguiente con un crecimiento sensiblemente por debajo de la tendencia y con tasas de inflación elevadas.

En 1974, la inflación de Estados Unidos alcanzó un máximo histórico de 11.05 por ciento, erosionando los ingresos de las familias y diseminando malestar y descontento entre la amplia clase media de ese país. Luego de una breve baja, la inflación volvió a remontar y marcar un nuevo máximo histórico de 13.55 por ciento en 1980.

Mientras Abba marcaba récords de ventas en el mundo con sus álbumes, la inflación en el mundo marcaba también máximos, pero el crecimiento era exiguo y pálido. Entre 1970 y 1982, la economía de EU tuvo tasas de crecimiento negativas en seis años y creció en los otros seis ejercicios, en un patrón que la prensa económica de aquellos años denominó "freno y arranque", o *stop and go* en inglés.

La inflación anualizada marcada en los últimos meses en las economías avanzadas es la más alta desde que Abba rompía los récords de ventas de los Beatles en aquellos años y el dato de empleo del mes de agosto publicado el viernes pasado en Estados Unidos, que fue mucho menor al esperado (250 mil nóminas no agrícolas, contra 750 mil esperados), hizo

recordar a economistas y mercados aquellos años en que la música disco reinaba, junto con la inflación y el estancamiento económico.

¿Por qué, además de por los discos de Abba, los economistas temen que estos años y el futuro cercano puedan parecerse a aquella década de estanflación?

Porque al igual que en los setenta, la economía fue víctima de un choque de oferta inesperado que afectó gravemente la cadena de suministro global: en los setenta el embargo petrolero disparó el precio de la energía, mientras que hoy, la pandemia por covid conculcó la producción y la distribución de insumos en todo el mundo y está provocando incrementos de costos en ritmos no vistos desde los setenta.

El choque de oferta en los setenta y el subsecuente incremento de costos y precios desbalanceó la producción y el consumo y llevó a recesiones alternadas con años de crecimiento mediocre y falta de fuelle. Ese olor a freno y arranque ha estado presente el último año en la economía global, aunque el semáforo en esta ocasión es sanitario. Las reaperturas y restricciones dictadas por la pandemia y el resultado de la vacunación masiva han producido intervalos de crecimiento y estancamiento que recuerdan, sin duda, aquellos años cuando Abba dominaba las discotecas.

La combinación de un choque de oferta masivo que lleve a la reflación global, junto con arranques y frenos en los datos de producción y empleo, tiene a la prensa financiera dibujando paralelismos entre los primeros discos de Abba y el que lanzaron la semana pasada.

No hay nada, por supuesto, que haga que Abba sea un talismán económico, un vudú capaz de provocar, con su sola presencia, o replicar las condiciones económicas que prevalecían cuando dominaban las listas de popularidad y ventas. Hay una enorme diferencia hoy respecto de entonces: la vasta laxitud monetaria de los bancos centrales que sigue empapando de liquidez a los circuitos financieros. Pero recordemos que la historia cuando se repite, lo hace una vez como tragedia, y la segunda, como comedia.



Este jueves se reanuda en Washington el Diálogo Económico de Alto Nivel, que encabezará por parte de México el canciller **Marcelo Ebrard**, la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, y por parte de la Secretaría de Hacienda el subsecretario **Gabriel Yorio**, quien al parecer ya fue ratificado en su cargo.

El pomposo objetivo del DEAN, en el que no participa el sector privado, es "profundizar y complementar la integración productiva bilateral".

Desde luego que es positiva la reanudación del DEAN, pero el problema es que en la agenda no se incluyen algunos de los principales temas que están afectando la inversión, como las discrepancias entre México, y Canadá con Estados Unidos por las reglas de origen en el sector automotriz y las quejas en el sector energético por la política regulatoria de la 4T.

Un claro ejemplo es que Talos Energy presentó ya una disputa formal por la decisión de la Sener de otorgarle a Pemex la operación del yacimiento Zama que, dicen, viola el T-MEC, por lo que podrá iniciarse el primer arbitraje internacional.



ABRAHAM VELA, DEFENSA DE LAS PENSIONES

El Premio Naranja Dulce es para **Abraham Vela Dib**, quien realizó una muy buena labor en sus casi tres años como presidente de la Consar en defensa de los trabajadores, fomentando mayor ahorro voluntario y presionando a las afores para que redujeran sus comisiones por el impacto que tienen en la jubilación.

Vela Dib fue una pieza clave en las negociaciones con el sector privado en la reforma del sistema de ahorro para el retiro, que es una de las más importantes realizadas en esta administración, pues elevó las aportaciones

patronales y redujo el número de semanas para que los trabajadores puedan jubilarse —antes estaba en 1,250 semanas o 24 años y afectaba a los trabajadores que comenzaron a laborar a partir de que se modificó la ley, en 1997, y surgieron las afores.



RAMÍREZ DE LA O, HABRÁ MÁS CAMBIOS

El Premio Limón Agrío es para el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, quien desde luego tiene todo el derecho a llevar a su equipo y realizar los cambios que considere necesarios, pero el problema es que justifique los nuevos nombramientos por la cercanía de los funcionarios con la 4T.

Los primeros cambios fueron los mandos medios, ya que **Rogelio Ramírez de la O** cambió de golpe a los titulares de las Unidades de Coordinación con Entidades Federativas, de Crédito Público y Asuntos Internacionales, de Banca, Valores y Ahorro, así como de Seguros, Pensiones y Seguridad Social. En el comunicado en el que se informó de estos cambios ni siquiera se mencionó a los titulares salientes, que respectivamente fueron: **Fernando Arechederra**, **José de Luna**, **Jorge Meléndez** y **José Alfredo Tijerina**.

En el comunicado, en el que se informó del nombramiento de **Iván Pliego Moreno**, director de Pensionissste, como presidente de Consar, se enfatiza que "comparte la visión social de la presente administración".

En medio de especulaciones de nuevos cambios, muchos se preguntan, al interior de la Secretaría de Hacienda, si lo que realmente requieren para quedarse en el cargo o aspirar a un nombramiento no es su experiencia y conocimientos técnicos, como debería ser con un auténtico servicio civil de carrera, sino su lealtad y cercanía con la Cuarta Transformación.



1234 EL CONTADOR

- 1.** Jüsto, el supermercado digital que lanzó **Ricardo Weder** en 2019, está cada vez más cerca de convertirse en empresa unicornio. Apenas la semana pasada anunció su llegada a Brasil, donde invertirá 40 millones de dólares. Hasta el momento, la empresa mexicana ha levantado capital por más de 100 millones de dólares y destaca por lograr la ronda de inversión Serie A más grande del continente. Desde el comienzo, el objetivo de **Weder** ha sido convertir a Jüsto en la opción preferida de los consumidores, no sólo en México, sino también de Latinoamérica, por lo que no teme competir contra grandes jugadores como Walmart, de **Doug McMillon**, o el mismísimo Amazon, de **Jeff Bezos**.
- 2.** Este mes, Amazon, que en México encabeza **David Miller Gómez Girón**, echará a andar su nuevo centro de distribución en Tijuana, Baja California, en el cual se invirtieron más de 418 millones de pesos. Se trata del noveno centro de distribución de la compañía en el país y el segundo en el norte, desde donde se dará servicio a ciudades como Mexicali y Tecate. Aunque algunos han criticado esa inauguración, pues la construcción contrasta con las casas de lona y madera que hay a su alrededor, la empresa asegura que su nuevo centro de operaciones generará 250 empleos directos en el estado y ayudará a la reactivación de la economía regional.
- 3.** Volaris, bajo la dirección general de **Enrique Beltranena**, firmaría una alianza de conectividad con Turkish Airlines, cuyo gerente general en México es **Yigit Avci**. Al menos así lo dejó ver el secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, quien reveló el acercamiento en sus redes sociales. En la reunión también estuvo presente el embajador de Turquía, **Timur Soylemez**. La aerolínea ha tenido un muy buen comportamiento en los últimos meses debido a que Turquía tuvo restricciones de viaje muy flexibles, lo que propició el tráfico aéreo entre ambas naciones. Además, se sabe que Volaris apoyará a **Torruco** en la Operación Toca Puertas, que se realizará en los siguientes meses en EU, en ciudades como Los Ángeles, Nueva York, Chicago, Houston y San Antonio.
- 4.** Global Enterprise realizó las gestiones con el nosocomio Hadassah, el despacho de arquitectura SOM y Grupo Bosque Real, para crear el Hospital Hadassah Bosque Real, en donde se dispondrá de 180 camas, 12 quirófanos y 450 consultorios para atender padecimientos de riñones, corazón, cerebro y cáncer mediante equipos de última generación. Se invertirán al menos dos mil millones de pesos para ofrecer medicina radiológica, medicina nuclear y radioterapia de protones, entre otras. La obra se localizará en Huixquilucan, Estado de México, por lo que el presidente de Grupo Bosque Real, **Marcos Salame**, adelanta fuentes de empleo para los lugareños.
- 5.** Las campañas electorales para contender por el cargo de presidente de la Concanaco, encabezada por **José Manuel López Campos**, para el periodo 2021-2022, concluirán tres días antes de la celebración de la 105 Asamblea Electiva, que este 9 de septiembre se celebrará en Foresta Jardín Ponsa Constituyentes, de la Ciudad de México. Se prevé la participación de 73 vicepresidentes por actividad específica, 278 asambleístas con derecho a voto, 33 consejeros salientes, 33 que continúan y que participarán en la elección del nuevo presidente, así como otros 33 nuevos consejeros que también podrán votar en la elección del nuevo dirigente de esta confederación.



Ancira rechaza acusaciones de AMLO; se queda con AHMSA; no paga a Pemex...

Es el empresario que no le ha pagado la megacantidad de 2 mil millones de dólares a los bancos.

Alonso Ancira es un personaje empresarial singular. En el año 2000, su acerera, la principal del país, Altos Hornos de México, le debía más de 2 mil millones de dólares a los bancos. Y a dos días de quedar sin vigor la Ley de Quiebras, se acoge a ella, impidiendo cobrarle. Es el empresario que no le ha pagado esa megacantidad a los bancos.

Después, Hacienda lo persiguió por no pagar impuestos. Salió del país, hacia Israel, donde, en sus propias palabras, encontró las minas del rey Salomón (de cobre). Y con los años, regresó a México sin haberle pagado a nadie, manteniéndose como dueño de Altos Hornos, volviéndose a encumbrar como presidente de la Cámara de la Industria del Acero. Y siguió haciendo negocios con otras empresas como si nada, entre las que se incluye Pemex.



NO PAGA LOS 216 MDD A PEMEX

Veintiún años después, **Ancira** se ve envuelto en otro escándalo político-mediático: el caso **Lozoya**.

El exdirector de Pemex, **Emilio Lozoya**, acusó al empresario de corrupción. Lo acusó de haberle vendido a Pemex

la planta de fertilizantes Agronitrogenados con sobreprecio. Después del juicio, se acordó que **Ancira** pague a Pemex un Acuerdo Reparatorio por 216 millones de dólares.

La acusación contra **Ancira** le cayó como anillo al dedo a la 4T, porque el empresario tiene conexiones con los po-

líticos del pasado, sobre todo con los priistas. Por eso el presidente **López Obrador**, desde su mañanera, le envió el recado a **Ancira**: que no le haga caso a sus amigos políticos priistas, porque en esta ocasión sí debe pagarle a Pemex.

Ancira, conocedor de los entramados políticos y empresariales del país, parecería estar haciendo una operación retardataria.

No se va a ir mi sexenio sin que pague, ya dijo el presidente **López Obrador**.

Ancira no ha cumplido con los pagos a Pemex, de 50 millones de dólares cada uno.



NI VENDE GAN A VILLARREAL

No ha cumplido con la venta de Altos Hornos de México (AHMSA) a la Alianza Minerometalúrgica Internacional (AMI), el grupo de inversionistas liderado por **Julio Villarreal** (Villacero). Le iban a comprar el 55% de la tenedora de Altos Hornos, Grupo Acerero del Norte. Con el dinero de la venta, **Ancira** le iba a pagar a Pemex.

Pero ni ha vendido Altos Hornos ni le ha pagado a Pemex.

El presidente **López Obrador** le recordó que no les haga caso a sus amigos priistas, entre ellos a **Rubén Moreira**, el actual presidente de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados. Además, el mandatario expuso que **Ancira** les habría prestado su avión para viajes particulares a expolíticos como **Moreira**, **Gabino Cué**, **Manlio Fabio Beltrones** y el mismo **Lozoya**. La empresa respondió que no tiene relación con los políticos, porque presta un servicio de aerotaxi, ANTAIR. Como vemos, **Ancira** es un viejo lobo de mar. Sigue ganando tiempo. Pero está en un mano a mano con el Presidente.

No se va a ir
mi sexenio
sin que Ancira
pague, ya dijo
el presidente
López Obrador
en su mañanera.



Estabilidad ficticia

En dos años y medio, el gobierno ha reducido sus activos e incrementado su deuda

Esta semana se presentará el presupuesto para 2022 al Congreso. A pesar de los dichos presidenciales acerca de “récores históricos”, las cosas no están bien en las finanzas públicas. En el primer año el gobierno logró reducir un poco el déficit, pero aun así cerró con un faltante de 400 mil millones de pesos. Para el segundo, 2020, la cifra había crecido a 655 mil millones, y en éste, estimo que será un poco superior a 750 mil millones de pesos.

Para cubrir esos déficits, el gobierno ha contratado deuda por 1.6 billones de pesos, que puede

parecer razonable, pero que no logra compensar las cifras mencionadas, que suman 1.8 billones. Es decir, les falta incrementar el endeudamiento en otros 200 mil millones de pesos en estos últimos meses de 2021.

El déficit creciente es producto de ingresos que crecen lentamente, y gasto que lo hace a mayor velocidad. Comparando este año (estimaciones propias del cierre) con 2018, los ingresos serán 9% mayores, en términos nominales, pero el gasto presupuestal crecerá 18%, y el gasto total, 14%. En los ingresos, pasamos de 5.1 a 5.6 billones de pesos; en el gasto total, de 5.6 a 6.4 billones.

Si en el nuevo presupuesto se mantiene la tendencia de crecimiento en el gasto, no habrá manera de financiarlo sanamente. Y ya sabemos que, al menos, tendremos un mayor

gasto en la pensión universal no contributiva (adultos mayores), porque así lo anunció el Presidente, que no se fija en minucias.

En los presupuestos anteriores, para forzar un equilibrio, se han estimado ingresos petroleros elevados, que nunca se cumplen, y ahí es en donde hemos tenido el mayor faltante. Como usted sabe, la recaudación ha crecido, y eso ha compensado un poco, pero es difícil que crezca mucho más. Seguramente verá usted que se promete una plataforma de producción de petróleo cercana a 2 millones de barriles diarios, un precio de la mezcla mexicana rondando los 70 dólares, y un crecimiento de la economía cercano al 4% para 2022. Con estas cifras, y un poco de maquillaje, parecerá un presu-

puesto factible, y la mayoría que tiene la coalición del Presidente, incluyendo al Partido Verde, lo aprobará.

Hasta aquí, parecería que hablamos de un poco de presión, pero nada excepcional, considerando lo que ocurre en otros países en los que sí se han impulsado planes de recuperación desde 2020. En esas naciones hay presión sobre las finanzas, pero también hay crecimiento económico. Aquí, no podemos siquiera recuperar el nivel previo a la pandemia, y la presión fiscal es peor de lo que parece.

En realidad, el faltante del gobierno ha sido mucho mayor al que se refleja en los datos que le comentaba. En los últimos tres años, el gobierno ha tenido ingresos por “aprovechamientos” por 932 mil millones de pesos, cuando deberían haber sido de menos de la mitad. Además, se han transferido recursos a Pemex por más de 200 mil millones de pesos que se anotaron como ingresos, de forma fraudulenta. Esto significa que al incremento en la deuda de 1.6 billones deberíamos sumar otros 700 mil millones de pesos que aparecieron como por

magia.

No hay magia. Lo que el gobierno ha hecho es liquidar fideicomisos y de ahí obtener 370 mil millones de pesos, y además ha hecho uso de los ahorros que se tenían por 500 mil millones más. No puedo detallar aquí todo, pero lo puede usted ver en www.patreon.com/macariomx.

En suma, en dos años y medio, el gobierno ha reducido sus activos e incrementado su deuda a un ritmo de un billón de pesos por año. Ya no tiene muchos activos, veremos cuánta deuda aguantan. Tengan su estabilidad, pues.



La 'falta de criterio' es veneno puro para el crecimiento profesional

No se puede comprar, ni es transmisible por ósmosis. Cuando no existe se nota tanto como la afectación que tiende a producir. Y, para desfortuna de muchos, no se atenúa con el solo paso del tiempo.

Pocas cosas limitan más el ascenso de muchas personas en su respectiva trayectoria profesional, como la notoria falta de criterio en el ámbito de sus responsabilidades operativas o gerenciales.

En su definición más simple, el criterio es una habilidad subjetiva –sustentada en la capacidad para realizar juicios de valor– que permite concretar una elección lo más óptima posible para ser decidida o aplicada en casos específicos.

¿Cómo trabajar la falta de criterio en los colaboradores funcionales de una organización? Aquí tres consideraciones para la reflexión:

1) Discernir es el oxígeno para toda ignición intelectual. - Y es una cualidad que se trabaja a partir de aprender a pensar, distinguir y ponderar opciones



nes ante las situaciones que se van presentando en el quehacer competitivo.

Pasar de la mono-causalidad

a la observación multi-factorial de un asunto, implica estimular a que el colaborador aprenda a observar, a distinguir, a investigar y a reflexionar individual o colectivamente antes de brincar a conclusiones.

2) No hay juicio de valor sin la construcción de opinión. - ¿Y tú qué opinas del asunto?, suele preguntarse comúnmente en la dinámica de cualquier organización. No obstante, no en todas se está dispuesto a escuchar la opinión del individuo que está funcionalmente obligado a construirse juicios de valor.

Y sí, todo juicio se nutre de las reglas del juego y valores con los que se opera en contextos específicos, aunque implica habituarse a elaborar opiniones y a argumentarlas de la manera más profesional que se tenga al alcance.

3) El criterio se materializa en decisiones. - No en intenciones, ni en dilaciones que busquen evadir la responsabilidad de una decisión concreta, defendible e, inevitablemente, criticable u observable.

Y cuando la decisión no gusta

o no resulta óptima, quien quiere formar mejor criterio en alguien más, se debe de dar tiempo para entender por qué decidió lo que decidió el sujeto de la acción y para afinar los referentes directivos, normativos o comerciales que pueden enmarcar un mejor o más completo criterio en situaciones análogas.

Si bien la inexperiencia manifiesta explica la ausencia de criterio en muchas ocasiones, no es la causa única. La falta de criterio suele nutrirse en equipos con directivos omni-controladores, en compañías que no confían en los procesos de reflexión y decisión de sus estructuras gerenciales o en entidades donde el castigo al error es más que proporcional a la consecuencia del error mismo.

Pero si tuviera que darle un solo consejo a un joven proactivo que estuviere interesado en afinar su 'criterio' en la vida profesional, me limitaría a recomendarle que se vuelva perpetuamente meticuloso en distinguir la verdad de la falsedad, lo prudente de lo imprudente, lo sensitivo de lo inerte y lo valioso de lo irrelevante.

¿Y TÚ YA TIENES TESTAMENTO PÚBLICO ABIERTO?

“Nuestra conciencia de la muerte sólo llega hasta que la vida te

“La falta de criterio suele nutrirse en equipos con directivos omni-controladores, en compañías que no confían en los procesos de reflexión y decisión de sus estructuras”

empieza a pasar la factura” le escuché decir al consultor Miguel Ángel Arcique hace algunos años. Hacía énfasis en una reunión de la AMASFAC CDMX de lo importante que es bien preparar el momento que inevitablemente se produce cuando la vida termina.

Septiembre es el mes del testamento. Un recordatorio público para los que tenemos hijos, bienes o derechos heredables de que debemos realizar o actualizar nuestro testamento en cualquier Notaría. Una oportunidad para ordenar la sucesión de aquello que, con trabajo y dedicación, podemos bien heredar a quien se encuentre en nuestro cosmos de afectos y responsabilidades.



Agustín Carstens pelea una carrera contra Zuckerberg

El icónico ex secretario de Hacienda, Agustín Carstens, juega una carrera contra Mark Zuckerberg por dinero... por todo el dinero.

Ambos quieren inventar "monedas" virtuales que todos usen de ahora en adelante, pero es común que los humanos se acomoden con la primera que les funcione bien. El que la tenga antes, gana. Vamos por partes.

¿Tienen familia en Estados Unidos? ¿Cuántos de ellos mandan dinero a México? Son esas remesas que conmueven al presidente Andrés Manuel López Obrador.

Por cada envío de dólares, los paisanos pagan alrededor de 3 dólares a empresas como Western Union para que hagan el "traslado" virtual. Luce anacró-

nico ¿Por qué tienen que pagarle a esa compañía en días en los que incluso un video de una fiesta de cumpleaños puede cruzar el mundo en un instante, sin costo?

¿Por qué tienen que pagar cuando hoy ya no es indispensable? Una tecnología llamada blockchain permitió la creación de criptomonedas como el bitcoin.

Basta bajar una aplicación en el celular, depositar ahí dinero desde la app del banco y en segundos el dinero que sale de Chicago o Los Ángeles, aparece en el *smartphone* de quien se quiera, para usarlo como pesos mexicanos en Michoacán o en Oaxaca. Los tres dólares de esa comisión, puede gastarlos su dueño en un par de cervezas o en pasta de dientes, si le da la gana.

Eso es bueno para la gente,

pero es la pesadilla de los bancos. El negocio de estos está en intervenir en cada transacción, para tomar una parte.

Si la gente entiende y adquiere confianza en las criptomonedas, el sistema estará comprometido en detrimento de instituciones financieras, de gobiernos, y de los bancos centrales, como el Banco de México que "imprime" los pesos, o la Reserva Federal que "fabrica" los dólares y los reparten a los bancos que están cerca de la casa de ustedes.

Quien trabaja para esos bancos centrales es Agustín Carstens, junto con su equipo en el Banco de Pagos Internacionales (BIS), que se encarga de los cruces de pagos entre bancos centrales en el mundo, justamente lo que

ahora puede hacer la gente a través del democrático sistema blockchain.

El mexicano apura a su equipo a crear monedas virtuales gubernamentales que eliminen barreras y faciliten pagos, en ánimo de competir con el bitcoin... y con diem, la moneda que prepara

Facebook, de Mark Zuckerberg, misma que inicialmente llevó por nombre libra.

Para intentar ganar esta carrera que parece guerra, el BIS anunció la semana pasada el Proyecto Dunbar.

Junto con el BIS participan el Banco de la Reserva de Australia; el Banco Negara de Malasia; la Autoridad Monetaria de Singapur y el Banco de la Reserva de Sudáfrica. Pretenden probar el

uso de monedas digitales de bancos centrales (CBDC, en inglés).

“(El proyecto Dunbar) tiene como objetivo desarrollar prototipos de plataformas compartidas para transacciones transfronterizas utilizando múltiples CBDC, lo que permite a las instituciones financieras realizar transacciones directamente entre sí en las monedas digitales, eliminando la necesidad de intermediarios”, explicó el BIS la semana pasada.

Pero estas monedas podrían no contemplar justamente lo que hace atractivas las criptomonedas: la ausencia de un regulador preponderante. Con blockchain, se nivela el terreno al distribuir el control entre la gente.

Una oficina de Facebook trabaja afanosamente en un proceso

que puede conseguir que su diem sí contemple esta tecnología, con una ventaja adicional: la confianza que con justicia o sin ella, tiene la gente en la empresa fundada por Zuckerberg.

Millones de latinoamericanos utilizan sus plataformas Whatsapp y Messenger para enviar mensajes íntimos. ¿Qué podría limitarles para mandar dinero como envían su ubicación, por ejemplo?

Si Facebook consigue su meta, podrá avanzar, por ejemplo, en comercio electrónico, para competir con gigantes como Amazon, pero en un posible mercado alterno en el que todos paguen con “diem”. Para evitar que ese mundo paralelo crezca, Carstens se apura con el Proyecto Dunbar. Es una carrera.



Edenred cumple 40 años en México

Hoy la plataforma líder de pagos y servicios Edenred, liderada por **Andrea Keller**, cumple 40 años en México, donde suma 35 mil usuarios en el sector público, privado y Pymes. En la actualidad la empresa de origen francés brinda servicios a 4 millones de usuarios en México y a más de 250 mil comercios con servicios de pago como vales de despensa, restaurantes y vestimenta, además de operar y administrar soluciones para el manejo de flota y movilidad con monederos de combustible y tarjetas para viáticos, así como tarjetas de regalo y soluciones de teletrabajo.

Para el segundo trimestre de este año, Edenred proyecta generar un crecimiento de más del 31 por ciento en ingresos operativos y elevar en 3 puntos sus previsiones de crecimiento mínimo de flujo operativo EBITDA en términos comparables. Por algo dicen que los cuarenta son los mejores años.

Gerdau capacitará a emprendedores

Como una estrategia para reactivar la economía, la principal recicladora de acero en Lati-



noamérica, la brasileña Gerdau, capacitará en 2021 a mil 500 emprendedores de Brasil y Latinoamérica, incluido personal de México, para permitir la incubación de nuevas empresas, lo que representa un incremento de 50 por ciento respecto al año pasado, después de que en 2020 capacitó a más de mil personas, con 900 proyectos incubados.

Por la urgencia de reactivar los empleos por la pandemia, el corporativo, de 120 años de antigüedad, que opera en México desde 2007, informó que en este

año se contempla la conformación de 25 grupos de emprendedores, con la expansión de su programa en Brasil y en otros países, en contraste con los 16 grupos integrados en 2020.

Dio a conocer que se abrieron las inscripciones para una edición más del programa Gerdau Transforma para fomentar el emprendedurismo. Las inscripciones de los interesados pueden realizarse hasta el 9 de septiembre en su sitio web. El curso iniciará el 13 de septiembre y concluirá el 17 del mismo mes. La formación es gratuita y on-line.

Los beneficios que traerá el primer hospital Hadassah en México

Como le informamos la semana pasada en este medio, se espera que para el verano de 2024 sea inaugurado el primer Hospital Hadassah Bosque Real en México, con el que se buscará impactar positivamente a un millón 200 mil habitantes de la zona. El Consejo de Administración del Grupo Bosque Real, que encabeza, **Marcos Salame**, relató que en este hospital se ofrecerán tratamientos oncológicos, cardiovascula-

res, ortopédicos, neurológicos y pediátricos, por mencionar algunos, mediante 450 consultorios, 180 camas y 12 quirófanos, dos de ellos híbridos para practicar cirugía de especialidad y robótica. Adicionalmente este hospital se convertirá en una vía de intercambio y aprendizaje con los hospitales universitarios Ein Karem y Monte Scopus, así como con escuelas de medicina, odontología, enfermería y farmacología, parte de la Universidad Hebrea.

IPKON, empresa socialmente responsable

El Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi) otorgó a la empresa mexicana IPKON, líder en renta de espacios publicitarios en túneles vehiculares de la CDMX dirigida por **Pedro Battalla**, el Distintivo ESR PYMES 2021 como resultado de su compromiso público y voluntario por implementar una gestión socialmente responsable, basada en una visión de mejora continua en los ámbitos de calidad, ética y gobierno corporativo, vinculación con la comunidad y cuidado del medio ambiente en los espacios urbanos que tiene a su cargo.



▶ EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

Para la primera sesión de la semana, la agenda en los mercados financieros contará con datos moderados, entre ellos las cifras de la producción industrial y subastas de deuda. En México, la agenda estará a cargo del INEGI. En Estados Unidos no se contará con indicadores económicos disponibles, aunque la atención estará puesta en algún anuncio sobre la extensión del periodo de gestión de Jerome Powell, presidente de la Reserva Federal, o su sustitución; en Europa se tendrán datos de precios al por mayor; en Asia destacan cifras de China y Japón.

MÉXICO

La información local estará a cargo del INEGI y dará comienzo a partir de las 6:00 horas con la publicación de las cifras de la inversión fija bruta y el indicador del consumo privado en el mercado interior durante junio; para el caso de la inversión, analistas consultados por BLOOMBERG estiman que se haya expandido alrededor del 17.6 por ciento durante el sexto mes del año en su comparación anual.

El instituto también tendrá cifras de la industria automotriz correspondiente a los vehículos ligeros en circulación.

Durante la semana además se contará con cifras de la balanza comercial, reservas internacionales y datos de la actividad industrial por entidad federativa, además de la entrega del paquete económico para el siguiente año.

ESTADOS UNIDOS

En el vecino del norte, la información semanal estará centrada en torno a la polémica de quién será el presidente del Fed a partir de febrero del 2022; se habla de que es muy probable que el presidente

Joe Biden haga un anuncio al respecto la próxima semana. A pesar de la oposición de algunos grupos, se espera que la decisión final del presidente será reelegir a Jerome Powell como cabeza del banco central.

"Consideramos que es muy probable que se nombre a Lael Brainard como vicepresidenta de supervisión, encargada del tema de regulación. Este último tema es muy relevante ya que se considera que ella sería influyente en la promoción de las prioridades de Biden en materia de regulación financiera, igualdad racial y cambio climático", apuntaron analistas de Banorte.

EUROPA

En el Viejo Continente, los indicadores a destacar son datos de precios al por mayor en Alemania y subastas en Francia.

ASIA

En la región se contará con datos de la balanza comercial en China y reservas internacionales en Japón.

— Rubén Rivera



La constante salida de flujos de inversión extranjera financiera: Una alerta amarilla

En febrero del 2019 el saldo de la tenencia de valores gubernamentales en poder de residentes del exterior alcanzó el máximo histórico de 116 mil millones de dólares. Para darnos una idea de que tan grande es este importe, hay que decir que equivale al 10% del PIB y es similar al monto de la deuda externa del Gobierno Federal, sin incluir la deuda externa de Pemex.

A partir de ese entonces hemos observado una continua y gradual disminución en ese saldo. En términos de su valor la disminución es de 33 mil millones de dólares a la fecha, ya ahora vale 83 mil millones. Viendo los flujos netos diarios la reducción en el sexenio alcanza alrededor de los 23 mil millones de dólares.

Lo más dramático del asunto es que en lugar de estar disminuyendo este saldo —lo que implica que los inversionistas están vendiendo los valores gubernamentales—, debería de estar creciendo y en cantidades importantes. ¿Y esto por qué?

Porque nos encontramos en la etapa de mayor creación de di-

PERSPECTIVA BURSAMÉTRICA Ernesto O' Farrill

Presidente de Bursamétrica

Opine usted:
eofarrills@bursametrica.com

@EOFarrillS59



nero o de inyección de liquidez global en la historia. La coincidencia de políticas monetarias extremas por parte de los principales bancos centrales del mundo desde que apareció

la pandemia, hace que se creen diariamente millones de dólares, de euros, yenes, DEGs, y otras. La Reserva Federal ha duplicado la oferta de dólares en circulación en año y medio, por ejemplo.

Esta creación multilateral extrema de medios de pago y los niveles históricamente bajos, negativos en términos reales de las tasas de referencia de los bancos centrales genera mayor apetito por el riesgo, e incentiva que el dinero en exceso vaya atravesando diversos mercados financieros y de bienes, distorsionando todos los precios. El dólar barato, los rendimientos insignificantes o negativos que se pagan en los bonos soberanos de varios países ricos, el elevado precio de los *commodities* como el petróleo WTI o de los metales preciosos, los máximos históricos en las bolsas, etc. Así que lo que deberíamos estar viendo es un incremento de los flujos hacia los bonos del gobierno mexicano en pesos. Por lo menos hasta ahora la salida ha sido ordenada y muy gradual.

¿A qué se puede deber esta contradicción? Este saldo llegó a

expandirse básicamente porque el Gobierno Federal mexicano goza del Grado de Inversión, y porque el país cumple con diversos parámetros que lo hacen un destino seguro. Tenemos un banco central autónomo, un sistema bancario bien capitalizado, una relación deuda/PIB relativamente baja, tenemos una rígida disciplina fiscal, con un resultado primario superavitario (diferencia entre ingresos y gastos de gobierno sin incluir intereses de la deuda). Si a esto le agregamos una tasa de rendimiento en pesos muy alta en relación a las tasas internacionales, la única explicación es la desconfianza.

Cuando el dinero externo entra al mercado genera estos efectos: Los dólares se cambian a pesos mexicanos, con lo que el dólar baja; cuando los pesos compran los valores gubernamentales estos suben de precio, lo que implica que sus tasas de rendimiento bajan, pero cuando sucede al revés, el dinero sale del mercado, se observa lo contrario: El dólar sube, las tasas de largo plazo suben, los precios de las acciones caen.

Si los inversionistas perciben un riesgo creciente para que México pierda el grado de inversión, no solo dejan de comprar, sino que se ponen a vender. Y esto es parte de lo que puede estar pasando en la realidad.

El nuevo secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O declaró contundentemente la semana pasada que el Gobierno Federal va a seguir apoyando a Pemex. Este es el principal riesgo para la calificación de Grado de Inversión que todavía tiene el Gobierno Federal.

El otro gran riesgo que perciben los inversionistas está en las expectativas de crecimiento económico. El modelo de la 4T de incrementar el gasto clientelar, pero manteniendo disciplina fiscal que asegura la estabilidad financiera, requiere de crecimiento económico forzosamente, ya que sin crecimiento el modelo te lleva a elevados déficits fiscales que terminan con sobreendeudamiento del país, y a una crisis de desestabilización financiera.

La crisis de confianza tiene varios aspectos por resolver: El respeto irresoluto al Estado de derecho, la inseguridad, condiciones que permitan un país competitivo en lo fiscal, en el sistema financiero, en la educación y capacitación de los trabajadores. EU está creciendo este año arriba del 6.5% anual. El T-MEC nos permite acceder a este gran mercado en condiciones de libre competencia. ¿Cómo podemos hacerle para aprovechar este crecimiento de una manera óptima?



¿Cobraremos por el 'trabajo sucio' con los migrantes?



El próximo jueves se reunirá una delegación de **funcionarios mexicanos de alto nivel** con sus **homólogos de Estados Unidos** para dialogar sobre temas económicos y asuntos de cooperación entre ambos países.

La iniciativa suena muy interesante... salvo por los cuatro ejes anunciados por México:

Reconstruir juntos; promover el desarrollo económico, social y sustentable del sur de México y Centroamérica; asegurar las herramientas para la prosperidad futura, e invertir en nuestro pueblo.

Es usual que en el lenguaje diplomático a veces los enunciados públicos sean meras generalidades, pero en este caso francamente las definiciones parecen parte del célebre Plan Nacional de Desarrollo escrito por el presidente y sus asesores, después de desechar el que le llevó Carlos Urzúa, es decir, llenos de ideología y carentes de sustancia.

Como le he comentado en diversas ocasiones, **la posición estratégica que hoy tiene México frente a Estados Unidos es muy ventajosa.**

La popularidad del presidente Biden se ha desplomado después del desastroso retiro de Afganistán.

De acuerdo con el sitio RealClearPolitics, el promedio de las últimas encuestas cifra en **45.2 por ciento la aprobación a Biden** frente a un **49.3 por ciento de desaprobación.**

Apenas el 23 de julio, había un 52.5 por ciento de aprobación por 43.5 por ciento de desaprobación. Se dio todo un vuelco y la caída es de poco más de 7 puntos en cerca de 6 semanas.

Y, si Afganistán le pegó a Biden, los resultados de la política migratoria le pueden pegar más.

Por eso es vital para Estados Unidos que **México siga haciendo el 'trabajo sucio'** de evitar que los migrantes centroamericanos y caribeños lleguen a su frontera, como de hecho se ha estado haciendo, lamentablemente, en los últimos días.

Uno esperaría que frente a esta necesidad de EU se

podieran negociar **ventajas estratégicas para nuestro país** en el contexto del T-MEC, como por ejemplo, el apoyo del gobierno de EU en el asunto de **las reglas de origen** del sector del automóvil o una política menos beligerante de **los sindicatos norteamericanos** en asuntos laborales.

Pero, pareciera que por encima de esas necesidades precisas está la obsesión presidencial de que el gobierno norteamericano impulse el programa “Sembrando Vida” en Centroamérica.

Además de la pérdida de popularidad del presidente Biden, hay un gran telón de fondo, que es el **conflicto estratégico de EU con China**. Y este país tiene una presencia cada vez mayor en América Latina.

Salvo Colombia, en todos los demás países de América del Sur, China ya es un socio comercial más importante que Estados Unidos.

México puede convertirse en un aliado fundamental de los norteamericanos, para preservar una zona económica norteamericana con potencial para competir exitosamente con China.

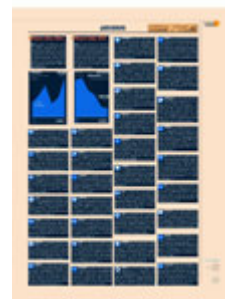
Y ello requiere más inversión norteamericana en México, para apuntalar la competitividad de la región.

Ese debería ser el foco de las conversaciones y no el asunto de un cuestionable programa que deja dudas respecto a su efecto real en la reforestación de la zona.

Se ha comentado muchas veces, pero no puede dejar de decirse que México tiene **una oportunidad histórica que probablemente sea irrepetible**.

Este conflicto con China y las tendencias del *nears-horing* en el contexto de la recuperación económica de Estados Unidos podrían permitir una oleada de inversiones, como no se ha producido desde el arranque del TLCAN en 1995.

Sin embargo, el coqueteo de nuestro país con gobiernos anti-EU en la región, así como políticas públicas que ahuyentan la inversión privada, pueden conducir a que esta sea una nueva oportunidad perdida en nuestra historia.



Tendencias

● **AC** Las acciones de la embotelladora de Coca-Cola, Arca Continental, tuvieron un retroceso de 1.96% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 126.23 a 123.76 pesos por unidad. ↘

● **ALFA** Los títulos del conglomerado industrial regiomontano retrocedieron 1.98% la semana pasada en la Bolsa mexicana, al pasar de 14.16 a 13.88 pesos. En valor de mercado perdió 1,374.58 millones de pesos. ↘

● **ALSEA** La administradora de restaurantes tuvo una semana positiva en la BMV pues sus acciones ganaron 3.3% al pasar de 39.65 a 40.96 pesos. En lo que va del 2021 gana 58.21 por ciento. ↗

● **AMX** Los títulos de América Móvil, propiedad de Carlos Slim, perdieron 1.78% durante la semana en la Bolsa mexicana, al pasar de 19.11 a 18.77 pesos. En lo que va del año avanzan 29.54 por ciento. ↘

● **ASUR** Los títulos de Grupo Aeroportuario del Sureste, administrador del aeropuerto de Cancún, ganaron 1.17% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 361.07 a 365.31 pesos cada uno. ↗

● **BBAJIO** Los papeles de Banco del Bajío tuvieron una ganancia de 2% la semana que terminó el viernes anterior en la Bolsa mexicana. Pasaron de 37.54 a 38.29 pesos cada uno. En el año avanzan 40.36 por ciento. ↗

● **BIMBO** Los títulos de la panificadora más grande del mundo, Grupo Bimbo, retrocedieron 0.58% en la Bolsa mexicana, al pasar de un precio de 49.7 pesos a uno de 49.41 pesos. En valor de mercado la emisora perdió 1,228.52 millones de pesos. ↘

● **BOLSA** Grupo Bolsa Mexicana de Valores ganó 656.13 millones de pesos en valor de mercado la semana pasada en el centro bursátil. Sus papeles pasaron de 40.6 a 41.71 pesos, una ganancia de 2.73 por ciento. ↗

● **CEMEX** Las acciones de la cementera regiomontana bajaron en la semana 3.59% al pasar de 16.71 a 16.11 pesos cada una. En valor de capitalización bursátil perdió 8,837.38 millones de pesos. ↘

● **CUERVO** Los papeles de la tequilera más grande del mundo, José Cuervo, tuvieron un aumento de 3.48% la semana pasada en la Bolsa. Pasaron de 48.3 a 49.98 pesos. En el 2021 ganan 0.08 por ciento. ↗

● **ELEKTRA** Las acciones de la empresa propiedad de Ricardo Salinas Pliego, reportaron un retroceso de 0.06% a 1,599.71 pesos por papel, equivalente a una pérdida en *market cap* de 214.14 millones de pesos. ↘

● **FEMSA** La dueña de las tiendas de conveniencia Oxxo cerró la semana con una pérdida en el precio de su acción de 2.06% a 170.03 pesos por papel. En el año tienen un avance de 13.1 por ciento. ↘

● **GAP** Al cierre de la semana pasada, los títulos de Grupo Aeroportuario del Pacífico tuvieron un alza en su cotización en la BMV de 0.55% a 231.82 pesos por título, equivalente a una ganancia en *market cap* de 665.53 millones de pesos. ↗

● **GCARSO** Los títulos del conglomerado Grupo Carso, propiedad de Carlos Slim, reportaron un avance semanal en su precio de 1.24% a 65.31 pesos por unidad. En el año muestran una pérdida de 1.61 por ciento. ↘

● **GFINBUR** Los títulos de Grupo Financiero Inbursa, propiedad de Carlos Slim, reportaron semanalmente un retroceso de 0.16% a 18.99 pesos por papel, desde los 19.02 pesos de la semana previa. En el 2021 retroceden 5.33 por ciento. ↘

● **GFNORTE** Los papeles de Grupo Financiero Banorte finalizaron la semana pasada con un retroceso de 1.96% a 125.91 pesos por unidad. Sin embargo, en los últimos 12 meses muestran una ganancia de 70.36 por ciento. ↘

● **GMEXICO** La empresa minera Grupo México, líder en producción de cobre, tuvo un alza semanal en el precio de su acción de 0.97% a 91.17 pesos por título, y cerró con un valor de capitalización bursátil de 709,758.4 millones de pesos. ↗

● **GRUMA** Los papeles de la productora de harina y tortillas Gruma cerraron la semana pasada en la BMV con una pérdida en el precio de su acción de 0.04% a 226.07 pesos por unidad. En el año tienen un retroceso de 4.58 por ciento. ↘

● **IENOVA** A principios de agosto, Sempra Energy, matriz de Infraestructura Energética Nova, anunció una Oferta Pública de Adquisición para hacerse de efectivo, del 3.6% de las acciones que no posee de su filial, para deslistarla de la BMV.

● **KIMBER** Kimberly Clark de México, empresa de productos de higiene y cuidado personal tuvo una pérdida en el precio de su acción de 0.87% a 34.2 pesos por papel. En el año refleja un avance de 0.62% en el centro bursátil. ↘

KOF Los títulos de Coca-Cola FEMSA, tuvieron una pérdida de 1.03% durante la semana en la Bolsa mexicana. Pasaron de 114.77 a 113.59 pesos. En lo que va del 2021 la emisora cae 24.13 por ciento. ↘

LAB Los papeles de la empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, quedaron tablas en 19.32 pesos cada uno la semana pasada, es decir, no tuvieron movimiento. En el 2021 avanza 2.55 por ciento.

LIVEPOL Las acciones de la cadena de tiendas departamentales perdieron 1.43% en la semana, al pasar de 89.34 a 88.06 pesos en la BMV, obteniendo un valor de mercado de 129,572.6 millones de pesos. En el 2021 ganan 26 por ciento. ↘

MEGA Los títulos de Megacable registraron un descenso de 0.23%, totalizando en un valor de mercado de 59,835.91 millones de pesos. Tienen una caída de 4.22% en el año y se venden en 69.61 pesos cada una. ↘

OMA Las acciones de Grupo Aeroportuario Centro Norte cotizan actualmente en un precio de 122.43 pesos cada una, terminando la semana con un descenso de 0.02% en la Bolsa

Mexicana de Valores. En lo que va del presente año tienen una pérdida de 4.64 por ciento. ↘

ORBIA Los papeles de Orbia pasaron de 56.98 a 58.49 pesos en la semana, es decir, un avance de 2.65% en la Bolsa Mexicana de Valores. Acumulan una ganancia de 25.11% en lo que va del 2021. Actualmente tiene un valor de mercado de 122,829 millones de pesos. ↗

PEÑOLES Las acciones de Industrias Peñoles registraron un aumento de 2.13% en la semana, y se venden en 286.12 pesos cada una. Su valor de mercado actual es de 113,725.8 millones de pesos. Sin embargo, en el 2021 la emisora acumula un retroceso de 15.04 por ciento. ↗

PINFRA Los papeles de Promotora y Operadora de Infraestructura ganaron 0.98% durante la semana pasada, cerrando en 151.42 pesos cada uno el viernes pasado. En el 2021 acumulan una caída de 13.78% y su capitalización bursátil es de 62,427.76 millones de pesos. ↗

Q Los títulos de la aseguradora de automóviles Quálitas registraron un incremento de 1.78% en la se-

mana, pasando de 94 a 95.67 pesos por unidad, pero manteniendo una pérdida en el año de 10.71% y un valor de mercado actual de 39,511.71 millones de pesos. ↗

RA El Banco Regional finalizó el viernes con un retroceso en su cotización en la BMV de 0.35% a 119.87 pesos por título, y cerró con un valor de capitalización bursátil de 39,309.13 millones de pesos. ↘

TLEVISA Las acciones de Televisa pasaron de 51.58 a 50.07 pesos cada una, una baja de 2.93% en la semana pasada. Sin embargo, en el 2021 ganan 52.93% y su valor de mercado es de 140,005.9 millones de pesos. ↘

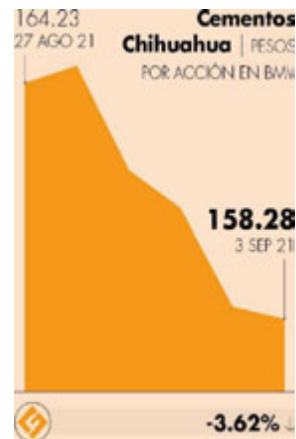
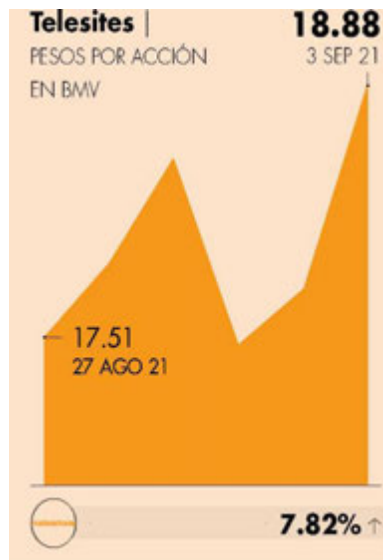
VESTA Los títulos de Vesta se incrementaron 0.22% y cerraron en 37.09 pesos el viernes pasado, con un *market cap* de 25,378.93 millones de pesos, sin embargo, en lo que va del 2021 la emisora tiene un retroceso de 4.38 por ciento. ↗

WALMEX Walmart de México registró una baja de 2.33% en la semana que recién finalizó al pasar a 69.64 pesos por acción, y en el 2021 tiene un aumento de 24.4%, con un valor de capitalización bursátil de 1,216,012 millones de pesos. ↘

Mayor baja, GCC Mayor alza, Sites

LAS acciones de Grupo Cementos de Chihuahua tuvieron un retroceso de 3.62%, siendo la empresa con la mayor caída durante la semana que recién terminó. Sus papeles pasaron de 164.23 a 158.28 pesos cada uno. En el 2021 ganan 31.88 por ciento.

LOS papeles de Telesites subieron 7.82%, pasando de 17.51 a 18.88 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores durante la semana pasada. Incluso, fue la emisora con la mayor ganancia del principal índice de la BMV, el S&P/BMV IPC.





Hechos, no palabras



Entre
números

Soraya Pérez
@PerezSoraya

Esta semana, mi paisano, el presidente López Obrador, rindió su tercer informe ante el pueblo de México bajo la premisa de que su gobierno estaba entregando resultados; "Hechos, no palabras" así lo dijo en los muchos spots que difundió con motivo del mismo. Sin embargo, muchos de los "hechos" que presumió haber alcanzado no reflejan la realidad que vive el país y más bien mantiene una narrativa popular que busca reforzar su base electoral y engañar a la ciudadanía. Como legisladora, siempre he dicho que, para corregir, primero hay que asumir y la única manera de asumir con responsabilidad nuestro quehacer institucional es transparentar las realidades versus las mentiras.

Palabras: "Dijimos que íbamos a cambiar la política económica y cumplimos; por el bien de todos primero los pobres".

Hechos: Según el Coneval, hoy hay 4 millones de pobres más en el país, el número de personas marginadas que se han visto beneficiados por programas sociales se redujo en más de 30% y más de 15 millones de personas se han estado sin acceso a servicios básicos como los de la salud.

Palabras: "Dijimos que íbamos a salir pronto de la crisis económica causada por la pandemia y cumplimos".

Hechos: La economía está estancada. Después de dos años consecutivos de decrecimiento económico, la expectativa de crecer al 6% anual, como aseguró el presidente ha quedado atrás. Aún faltan de recuperarse más de medio millón de empleos formales perdidos por la pandemia y millones más en el sector informal.

Palabras: "Dijimos que íbamos a construir grandes obras en beneficio del pueblo, sin contratar deuda, evitando la corrupción, cumplimos".

Hechos: Los proyectos faraónicos no han podido demostrar su viabilidad y su construcción ha sido sumamen-

te opaca. La refinería de Dos Bocas, por ejemplo, ha incrementado su costo en más de 150% y, recientemente, la Sener confirmó la inexistencia de información sobre los empleos que esta obra ha generado para mis paisanos tabasqueños.

Palabras: "Dijimos que no iban a aumentar los impuestos ni el precio de los combustibles y cumplimos".

Hechos: Según datos oficiales, la gasolina ha aumentado casi 8%, la luz en más de 13% y, si bien el presidente reconoció que el precio del gas ha aumentado más de 22%, la estrategia de solucionar este problema con la creación de "Gas Bienestar" ha sido calificada por expertos como inviable e insostenible.

Palabras: "Dijimos que no íbamos a endeudar al país y cumplimos".

Hechos: Según el último reporte del Banco Mundial la contratación de créditos durante los últimos tres años ha superado, por mucho, los empréstitos contratados por los últimos dos gobiernos con más de 3,000 millones de dólares en deuda. La deuda pasó de 46% del PIB a más de 52 por ciento.

Palabras: "Dijimos que íbamos a gobernar con austeridad republicana y cumplimos".

Hechos: Nadie sabe para que se han destinado el más de billón de pesos que el presidente asegura se han recuperado por el combate a la corrupción; mantene-mos casos escandalosos como las casas de Bartlett, los contratos de **Felipa Obrador**, la entrega de paquetes de dinero a los hermanos del presidente, **Pío y Martín López Obrador** y más.

Por tercer año consecutivo, los mexicanos escuchamos un informe lleno de mentiras y falsas esperanzas. El Gobierno Federal tiene que tomar cartas en el asunto porque México ya no puede esperar más. Hechos, no palabras señor presidente, como usted dijo.



La nueva cuota por mexicano para Pemex



**Más allá
de Cantarell**

Pablo Zárate
@pzarater

A junio de este año, una familia de cuatro personas como la mía ya había contribuido involuntariamente con 3,559 pesos de "aportaciones patrimoniales a Pemex". Para el cierre del año, habremos contribuido unos 4,500 pesos –un auténtico récord que no queda claro qué nos compra. Nos tenemos que conformar con saber que son inyecciones de capital: ayudas para Pemex más allá de su presupuesto e ingresos normales.

No era el plan. Si se hubiera cumplido con el presupuesto aprobado para el ramo 18 (energía), la cuota por mexicano para Pemex hubiera sido 'apenas' de 350 pesos. Una familia promedio, como la mía, hubiera subsidiado en 1,400 pesos a Pemex. Pero nuestras autoridades han decidido aumentar las aportaciones patrimoniales a Pemex en 100,000 millones de pesos. Y eso implica 775 pesos más por mexicano.

Es tentador concluir que, ni modo, este es el costo del rescate: en teoría, 15 años de contribuciones a este nivel nos permitirían, por fin, pagar la colosal deuda financiera de Pemex, de más de 110,000 millones de dólares.

Pero la realidad es que no le estamos bajando nada a esta deuda. De hecho, sigue aumentando. Y no queda claro que los costos de producción estén bajando. A pesar de los esfuerzos de este gobierno para reducir la carga impositiva de Pemex, Fitch estima que se necesita un precio de unos 60 dólares por barril en la mezcla mexicana de exportación para que las cuentas de la petrolera apenas salgan tablas. Esto implica haber perdido dinero, con asombrosa constancia, durante los últimos cinco años.

Además está Dos Bocas. Una aportación de 145,000 millones de pesos es escandalosa des-

de la perspectiva del contribuyente. Pero apenas alcanza a cubrir el presupuesto original (en campaña) que se ha calculado para construir una refinería. Aunque no es muy claro cómo ya qué ritmo están bajando estos recursos para el proyecto, es inevitable que en los próximos años se carguen al erario más aportaciones patrimoniales a Pemex: la obra a cargo de la secretaria Nahle debe seguir adelante. Nunca se ha podido explicar la rentabilidad de obra y hoy ya sabemos que hasta la refinería de Deer Park, que se había considerado particularmente eficiente, perdió cientos de millones el año pasado. Pero eso no importa por ahora.

Así que los 4,500 pesos por familia de 2021 no son para avanzar en ninguna dirección en particular. No son como las 'joyas y gallinas' de Cárdenas que, muy cerca de la tercera transformación de la vida pública del país, convocó al pueblo en términos históricos. "Debemos organizarnos para comenzar inmediatamente la indemnización de lo expropiado. No es justo dejar esa carga a las generaciones futuras".

Ahora, en esta transformación de la vida pública del país, nuestro gobierno parece mucho menos preocupado por la tremenda carga que deja a las generaciones futuras –a lo financiero, habría que sumar no sólo el pasivo laboral sino el ambiental, que Cárdenas nunca consideró, pero hoy ya no se puede ignorar. Y, al menos en este tema, también parece mucho menos interesado en convocar en términos voluntarios. Pedir joyas y gallinas es cosa del pasado. Para Pemex, en el 2021, la cuota es de 4,500 pesos por familia. A más de 80 años de la expropiación, nuestro gobierno ya ni se molesta en avisar.



El CFO prospectivo



Columna invitada

Jaime Omar Torres Pérez
atorres@msdat.com.mx

En el último año se han comentado extensamente los impactos de la pandemia desde diferentes ámbitos, incluyendo recomendaciones y sugerencias para adaptarse a la denominada "nueva realidad". Con una disminución de ingresos en el 73.8% de las empresas en México (Fuente: INEGI ECOVID-IE 3ª. Edición a marzo 2021) la función del Director de Finanzas o CFO ha enfrentado esta pandemia aplicando habilidades más allá de cualquier especialidad formativa profesional.

Estas habilidades se enfocaron principalmente a enfrentar brechas de liquidez por falta de ventas, atrasos en cobranza e inaccesibilidad a crédito y a enfrentar incumplimientos de obligaciones financieras, con terceros y trabajadores. Entre las estrategias específicas observadas se tuvieron; un monitoreo continuo de los clientes, otorgando dispensas en tiempo y monto, una mayor generación y monitoreo de proyecciones de flujos de efectivo con frecuencias más cortas a las tradicionales, el análisis de la estructura laboral con decisiones en algunos casos difíciles, la discontinuidad en la recepción de bienes y servicios no prioritarios y por supuesto en la búsqueda de eficiencias en beneficio del capital de trabajo.

Desde el inicio de la pandemia, en el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas, A.C. (IMEF) a través de sus diversos Comités Técnicos Nacionales, se ha tenido un monitoreo continuo de los efectos en diversos ámbitos: factor humano, estrategia, competitividad, administración integral de riesgos, gobierno corporativo, tesorería, información financiera, finanzas corporativas, ética y responsabilidad social entre otros, aportando ideas a la comunidad financiera y posicionamientos y propuestas a entes gubernamentales.

Con la pandemia, el CFO se ha convencido más, de que la función financiera no puede limitarse a eventos pasados o actuales, incrementándose la importancia del enfoque pros-

pectivo, lo cual es relevante en tres ámbitos significativos: la administración integral de riesgos, la planeación estratégica y la innovación.

Entre otros enfoques, el CFO Prospectivo debe:

- Ver más allá de la función financiera estando atento al dinamismo del mercado, involucrándose en el desarrollo de la estrategia e innovación de la organización, principalmente en evaluaciones financieras de planes de inversión, de negocio o de nuevos productos y servicios.

- Anticipar, mediante el uso de información íntegra, de calidad y de supuestos altamente fundamentados, escenarios prospectivos financieros tanto presupuestales como de flujos de efectivo con una frecuencia mayor.

- Incrementar su familiaridad con los instrumentos financieros de cobertura, desde coberturas de tipo de cambio *forwards* y de tasa de interés *swaps*, hasta otras más complejas, incrementando su utilización, así como familiarizarse y evaluar el uso de opciones de financiamiento Fintech disponibles en el mercado.

- Apoyar y promover el uso intensivo de tecnologías de información y de la estructura de gobierno de datos que las soportan, principalmente en su función financiera.

- Incrementar su atención al dinamismo de las Normas de Información Financiera nacionales e internacionales de alto nivel, muchas de ellas con un alto grado de juicio y prospección, así como estar alerta a las tendencias y creciente generación de nuevas normas o mejoras a las existentes por parte de los órganos emisores (por ejemplo; nueva normatividad de revelación de temas ambientales, sociales y de gobierno, actualmente en proceso de desarrollo).

- Enfatizar la cultura de administración integral de riesgos, desde su identificación hasta su gestión, en forma más anticipada y continua, considerando principalmente los riesgos financieros de liquidez, crédito, concentración, tasas y tipo de cambio. En el IMEF se continuarán analizando los temas de actualidad en beneficio de la comunidad financiera, estando convencidos que el CFO prospectivo será una pieza clave en la nueva realidad y en la generación de valor para las organizaciones.



Un testimonio y las cifras que no cuadran en compras



Salud y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

Una pareja de esposos, Gis y Marco, ambos de 61 años, que están luchando contra un cáncer de mama, me han estado compartiendo su viacrucis de ir tocando infructuosamente todas las puertas para que les hagan efectiva la promesa de medicamentos gratuitos para todos.

A ella le atacó el cáncer hace 4 años, aparentemente se había detenido y casi desaparecido, pero en mayo de este 2021 regresó y hoy su esposo está haciendo hasta lo imposible incluso endeudarse para adquirir la quimioterapia, pero su situación ya es insostenible.

Dicen que en el INCAN los atienden muy amablemente y son testigos de la desesperación de los médicos por no poder ayudarles ante la carencia de fármacos.

Él ha ido adquiriendo como puede uno de los 2 medicamentos que ella necesita. Ya lleva compradas 5 cajas de Fulvestrant, un bloqueador de estrógeno (cuya marca comercial Faslodex es de Astra Zéneca y cuyo precio es de 40,000 pesos pero que ha podido conseguir en menos de 20,000 pesos). Los médicos le dijeron que si él conseguía éste que detiene el crecimiento del tumor, el Incan pondría el complemento para atacarlo: tabletas Palbociclib (cuya marca comercial es Ibrance, de Pfizer) cuyo precio al público antes de descuentos es de 75,000 pesos; o en su defecto Abemaciclib (Versenio, de Lilly, que cuesta 66,000 pesos).

Pero pasan las semanas y no llegan al Incan esos biotecnológicos llamados terapias blanco lanzadas entre 2016-2017. La angustia de la pareja es que aún están a tiempo de salvarle la vida a ella con la terapia completa, pues la neoplasia sigue localizada sin hacer metástasis pero cada día que pasa se eleva el riesgo de extenderse a tejidos blandos y ponerla en severo riesgo. Ella está llena de vida y con gran ánimo y actitud de seguir viviendo. Él se está moviendo y tocando muchas puertas para que sí les hagan efectivo su derecho a la salud repetido por el presidente a todas voces en sus conferencias.

Pero van confirmando que son palabras huecas, y dada la pared con que se ha topado en Insabi, CCINSHAE y Secretaría de Salud ya exploran la opción judicial para exigir al Estado su tratamiento completo. Es

una desesperante carrera contra el tiempo que seguro viven miles de familias hoy en México a consecuencia del desabasto. En este caso hablamos de fármacos de patente altamente costosos, pero lo increíble es que la misma batalla viven muchos otros pacientes por carencia de quimioterapias genéricas de bajo costo que hasta hace 3 años eran normalmente accesibles, pero que por decisión presidencial dejaron absurdamente de producirse en México.

Deben ser miles de historias vividas cada día en los hospitales de alta especialidad que no están recibiendo los tratamientos antes asegurados de parte del Fondo de Protección para Gastos Catastróficos del extinto Seguro Popular. Ahora con el Insabi es otro de tantos renglones de salud en que hemos retrocedido.

No checan las cifras reportadas de compras

Ante esa realidad, quedan vacíos los anuncios del secretario de Salud, **Jorge Alcocer**, de que ya se compraron millones de medicamentos. Mientras no lleguen al paciente no significan nada.

A final de cuentas los volúmenes de compras anunciadas tampoco hacen sentido:

Alcocer informó que entre Insabi y UNOPS compraron 265 millones de piezas. Suena que son muchas piezas, pero si se compara con los volúmenes tradicionales de una compra consolidada anual en sexenios anteriores que incluían más de 2,000 millones de piezas, la realidad es que este año el sistema público apenas ha comprado poco más del 10% de su demanda anual.

Y aparte, reportaron ahorros: gastaron 79,000 millones de pesos en vez de los casi 100,000 millones previstos originalmente para la compra consolidada.

Lo que tendrían que reportar es lo gastado por las instituciones (IMSS, ISSSTE, Sedena, Semar, Pemex) en compras de emergencia y adjudicaciones directas cuando les dieron la orden conocida como "Sálvense quien pueda" en febrero.

Las cuentas no están completas para poder comparar y saber realmente cuánto gastó el Gobierno este año en medicamentos y material de curación.



Ruiz-Healy
Times

Eduardo Ruiz-Healy
@ruizhealy

Las actividades en México se normalizan y el número de muertos aumenta

Alcanzar los niveles de actividad económica que se registraron en 2019, antes de que la pandemia de Covid-19 golpeará al planeta, llevará tiempo. Algunos países los alcanzarán antes mientras que otros tardarán más tiempo.

Para saber si el mundo está regresando a su vida pre-pandémica, la revista inglesa *The Economist* desarrolló su Índice de Normalidad Global (Global Normalcy Index) "para rastrear cómo el comportamiento de las personas ha cambiado y continúa cambiando debido a la pandemia. El índice comprende ocho indicadores, divididos en tres dominios. El primer grupo es el transporte y los viajes: transporte público en las grandes ciudades; la cantidad de congestión del tráfico en esas mismas ciudades; y el número de vuelos nacionales e internacionales. El segundo se centra en la recreación y el entretenimiento: cuánto tiempo se pasa fuera del hogar; ingresos de taquilla de cine (una medida indirecta de la asistencia al cine); y asistencia a eventos deportivos profesionales. El tercero es el comercio minorista y el trabajo: visitas a las tiendas; y ocupación de oficinas (medida por la afluencia de personas en el lugar de trabajo en las grandes ciudades)".

El índice incluye a las 50 principales economías del mundo, la de México incluida, que en conjunto producen el 90% del PIB global y tienen el 76% de la población mundial, y califica con un 100 al nivel de actividad pre-pandémica de cada uno de los ocho indicadores arriba anotados.

Así, hasta el 2 de septiembre, el Índice Global se situaba en 66 y cada uno de los ocho indicadores recibía este puntaje: Tiempo fuera del hogar: 95; Visitas a tiendas: 95; Transporte público: 81; Ocupación de ofi-

cinas: 79; Tráfico en carreteras: 69; Vuelos nacionales e internacionales: 38; Asistencia a cines: 25; Asistencia a eventos deportivos: 20.

El hartazgo de haberse visto obligados a permanecer tanto tiempo en sus casas se refleja en el hecho de que el tiempo fuera del hogar y las visitas a tiendas están por llegar a los niveles de 2019. Las otras seis actividades muestran que no se llegará a niveles de 2019 rápidamente.

Para México, estos son los números desarrollados por *The Economist*:

Índice Nacional: 76.8; Tiempo fuera del hogar: 93; Visitas a tiendas: 92; Vuelos nacionales e internacionales: 90; Transporte público: 83; Ocupación de oficinas: 83; Asistencia a eventos deportivos: 75; Tráfico en carreteras: 59; Asistencia a cines: 28.

Los números para nuestro país muestran que las actividades que realizamos están más cerca de los niveles de 2019 que muchos otros países que optaron por disminuirlas para prevenir que aumentaran los contagios de Covid-19.

El gobierno de México decidió, casi desde el principio de la pandemia, privilegiar a la economía sobre la salud de las personas y probablemente eso explica que desde febrero de 2020 hasta el sábado pasado hubieran muerto 612,049 personas de acuerdo con las proyecciones del Instituto de Métricas y Evaluación de la Salud (IHME por su sigla en inglés) de la Universidad de Washington, que incluyen el número de fallecidos reconocidos por las autoridades más el exceso de muertos a causa de Covid-19.

Facebook: Eduardo J Ruiz-Healy

Instagram: ruizhealy

Sitio: ruizhealytimes.com



Rápido y simple



Foro del emprendedor

Ricardo B. Salinas*



Quiero comentar sobre un libro del escritor y sociólogo Malcolm Gladwell, *Blink*, obra que se relaciona con una de las cualidades fundamentales de Grupo Salinas: rápido y simple.

Blink nos habla de la sección de nuestro cerebro que es capaz de procesar los problemas en un parpadeo de manera instantánea, sencilla y frugal. Sin esta capacidad mental, podríamos fácilmente perecer en situaciones de peligro o de competencia extrema en el entorno empresarial.

El libro nos narra, por ejemplo, la historia de un jefe de bomberos que al entrar a una casa a apagar lo que parecía ser un simple fuego en la cocina, ordena, sin conocer conscientemente sus propias razones, la salida inmediata de su equipo. Segundos después, el piso se desploma.

El jefe de bomberos salvó la vida de su gente porque su mente llegó a la conclusión inmediata de que la razón por la que el fuego no respondía al chorro de agua y el piso estaba anormalmente caliente, entre otros factores, era que no se trataba de un típico fuego en la cocina, sino de un devastador incendio en el sótano (a nivel consciente, tardó mucho más en llegar a esta conclusión).

Nuestro cerebro, la máquina más prodigiosa que existe, es capaz de procesar grandes cantidades de información y llegar a conclusiones muy sofisticadas, de manera casi instantánea y con una eficiencia en el consumo de energía que ninguna computadora electrónica ha podido igualar. Este procesamiento se realiza a nivel subconsciente, por lo que, cuando nuestro cerebro opera en esta modalidad, no tenemos conocimiento de sus razones, pero de alguna forma, nos persuade a actuar en consecuencia. A este complejo mecanismo le llamamos "simple intuición".

Precisamente porque opera en el subconsciente, el pensamiento intuitivo es difícil de verbalizar. Es por ello que muchas veces las juntas y los memorandos no reflejan lo mejor de lo que somos como profesionistas. El pensamiento más brillante y creativo de nuestros colaboradores no se manifiesta en documentos

o en correos interminables. El exceso burocrático inhibe la creatividad y frena a las organizaciones.

Debemos eliminar la burocracia de las empresas e incentivar el pensamiento intuitivo y la creatividad. Gladwell nos dice que tratar de verbalizar siempre lo que pensamos puede inhibir nuestra capacidad intuitiva. Imaginemos por un momento a un futbolista explicando cada uno de sus movimientos al momento de jugar: muchas veces se trata de jugadas altamente creativas sin una explicación lógica inmediata. A la obsesión compulsiva por hacer esto se le llama de manera común "la parálisis por análisis", es decir, la imposibilidad de reaccionar con rapidez por pensar una acción con la parte del cerebro equivocada. Las empresas no pueden pasar toda una vida analizando, deben actuar. El empresario, por definición, está volcado a la acción.

Pero, atención, no debemos optar por el otro extremo. El pensamiento intuitivo no es infalible. *Blink* nos habla de casos en los que este mecanismo llevó a conclusiones terriblemente equivocadas. Una vez que llegamos a una conclusión intuitiva, resulta útil hacer un esfuerzo consciente por formalizar y documentar nuestro razonamiento, porque solo así podremos encontrar errores y comunicar nuestro pensamiento a otras personas.

También debemos hacer un esfuerzo consciente por mejorar la precisión de nuestro pensamiento intuitivo y desarrollar la capacidad de saber cuándo podemos y cuándo no podemos confiar en él. Esto se logra a través de la experiencia.

Vivimos en un mundo que asume que mientras más tiempo razonemos y consideremos nuestras decisiones, mayor calidad tendrán. Sin embargo, quien toma esto como válido se puede pasar toda una vida pensando sin actuar.

En la era del conocimiento, es fundamental que las organizaciones se muevan con rapidez. Nuestro cerebro intuitivo puede llegar a conclusiones acertadas en segundos. Lo mismo aplica para las organizaciones, debemos educar y promover la capacidad de simplificar los procesos y tomar decisiones rápidamente. Y una vez que la decisión está tomada, debemos poner en práctica un valor fundamental: la ejecución.



Hacienda y Banxico: relevos y retos



**Ricos
y poderosos**

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

nicia y se gesta el relevo en Hacienda y Banxico.

En Hacienda ya es un hecho y comenzó el cambio de equipo en los altos mandos.

En Banxico el cambio está en proceso, con ciertos retrasos.

A la mitad de su sexenio, el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, decidió cambiar a los protagonistas de las políticas fiscales y monetaria. Además de los cambios en la esfera política de su gabinete.

En ambas posiciones coloca a dos personas con las que mantiene muy estrecha relación desde hace muchos años.

En Hacienda, a **Rogelio Ramírez de la O.** y en Banxico, designó al ex titular de las finanzas públicas, **Arturo Herrera.**

El nuevo secretario de Hacienda y Crédito Público -el tercero en la línea de bateo, luego de **Carlos Urzúa** y Arturo Herrera-, Ramírez de la O, comenzó a configurar a su equipo de trabajo.

Y al mismo tiempo avanza en la preparación del Paquete Económico de 2022 que entregará al poder legislativo en los próximos días.

En breve conoceremos serán las directrices de la política económica para la segunda mitad del sexenio.

El otro cambio es el gobernador de Banxico. En esa posición, el ex titular de las finanzas públicas, Herrera, se incorporará a partir del primero de enero del 2022.

Su comparecencia ante el Senado, fijada originalmente para el 19 de agosto pasado, fue pospuesta de manera indefinida, consecuencia del nuevo equilibrio de poderes en el poder legislativo.

Estabilidad, apoyo a pobres y Pemex

El nuevo secretario de Hacienda se ha dejado ver poco. Pero en las contadas ocasiones que ha hecho declaraciones públicas ha dejado claro que no cambiará el rumbo económico, por el contrario, buscará profundizarlo.

Mantendrá la estabilidad macroeconómica, la inversión en las obras insignia y los programas sociales, así como el respaldo financiero a Petróleos Mexicanos.

Está por verse cómo el gobierno mexicano evita un mayor crecimiento de la deuda (que ha aumentado por la caída del PIB); cómo avanza sin los "guardaditos" que se agotaron (se redujeron de 378,363 millones de pesos a 67,207 millones de pesos; es decir registraron una caída de po-

co más del 80%) y; cómo enfrenta las crecientes necesidades de recursos para mantener los cada vez más onerosos programas sociales y obras de infraestructura.

Todo ello sin que México pierda el grado de inversión. La falta de recursos es evidente y ya veremos cómo logran obtenerlos.

Consar, ¿hacia dónde?

Por lo pronto, en días pasados, el nuevo titular de las finanzas públicas realizó 5 cambios.

Relevó a los titulares de la Unidad de Coordinación con Entidades Federativas; Unidad de Crédito Público; Unidad de Banca, Valores y Ahorro, y Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social.

Pero el cambio más relevante por ser un órgano regulador estratégico es el del presidente de Consar. Sale **Abraham Vela** y entra **Iván Hilmar del Pliego Moreno.**

Vela fue un pararrayos efectivo de las iniciativas tóxicas que atentaron en contra del sistema de pensiones privado.

Baste recordar que: 1.- Rechazó al tope a las comisiones y, sin éste logró reducirlas en 25%. 2.- Rechazó la iniciativa de **Mario Delgado** de retiro indiscriminado de los retiros. 3.- Atajó la propuesta del PT y Morena de una Afore única administrada por burócratas. 4.- Se negó a torcerle el brazo a las Afore para invertir en los proyectos insignia. 5.- Reguló los posibles conflictos de interés en las Afores.

Veremos si el nuevo titular cede o no, a las presiones del Ejecutivo como del legislativo. Las tentaciones del gobierno y legisladores son crecientes por la falta de recursos.

Banxico, el cambio

Sobre Herrera, en el instituto central, hay una incógnita a despejar: ¿podrá mantener y mostrar la suficiente independencia, como correspondencia al gobernador del autónomo banco central, respecto del presidente de la República?

Eso lo veremos a partir de que tome posesión del cargo a partir del próximo primero de enero del 2022.

El ex titular de las finanzas públicas representa la cuarta posición que designa al presidente López Obrador en el instituto central y en consecuencia serán mayoría con cuatro de cinco.

Al tiempo.



Apple suspende su plan contra pedófilos; lo pensará distinto



Economicón

José Soto Galindo

soto.galindo@gmail.com / @holasoto

Apple suspendió hasta nuevo aviso su plan de escanear las fotos de los usuarios de iPhone en busca de pornografía infantil y abuso de menores. La decisión de postergar el plan, que había programado para finales de 2021, se debió a la avalancha de críticas que recibió la empresa de parte de defensores de las libertades civiles. El mecanismo algorítmico pretendido por Apple consideraba pedófilos a todos los usuarios de iPhone hasta que la compañía demostrara lo contrario. Se trataba de cotejar las fotografías de los usuarios contra un catálogo conocido de imágenes de abuso infantil, para luego tomar medidas contra el propietario de contenido ilegal.

El fin de Apple es irreprochable: luchar contra el abuso de menores en todas sus formas, desde violencia sexual hasta tortura. Un reciente reportaje de The New York Times documentó que el inventario de imágenes y videos de abuso de niños en internet pasó de 3,000 piezas en 1998 a 45 millones en 2018. Pero los medios de Apple para alcanzar ese fin son totalmente peligrosos para las libertades, los derechos civiles, la vida privada y la protección de datos personales.

Los reclamos tuvieron eco en las oficinas centrales de Apple. "Anteriormente anunciamos planes relacionados con funciones para ayudar a proteger a los niños de los depredadores que usan herramientas de comunicación para embaucarlos y aprovecharse de ellos y para ayudar a limitar la propagación de material sobre abuso sexual infantil. Basándonos en la retroalimentación de nuestros clientes y de grupos de defensoría civil, investigadores y otros, hemos decidido tomarnos más tiempo durante los próximos meses para recopilar información y realizar mejoras antes de lanzar estas características de seguridad infantil de importancia crítica", informó Apple el 3 de septiembre pasado.

La idea original de Apple significaba la creación de una puerta trasera al contenido privado de los usuarios de iPhone que, en manos de gobiernos autoritarios o empresas sin escrúpulos, abrirá

una caja de Pandora con los peores demonios de la distopía tecnológica. Se trataba de revisar el contenido fotográfico de los usuarios que tuvieran habilitado el servicio de almacenamiento en la nube de Apple, iCloud, para etiquetarlo, filtrarlo con la base de datos de la organización privada National Center for Missing and Exploited Children (NCMEC) y luego pasarlo por una revisión humana para determinar la ilegalidad y tomar acciones en consecuencia. El plan también consistía en revisar las comunicaciones de los menores para detectar situaciones irregulares a juicio de Apple y avisar a sus tutores.

El sistema presentaba distintas fallas metodológicas más allá de la pretendida idea de que cualquier problema social puede resolverse con la aplicación de tecnología (algo que se conoce como tecnosolucionismo). El sistema, basado en inteligencia artificial, representa la construcción de una matrix capaz de analizar cualquier otro tipo de contenido hospedado en un teléfono. ¿Se imaginan una tecnología con estas características en poder del Gobierno? ¿Una tecnología que puede leer y analizar mensajes de voz, videos, fotografías y cualquier otra imagen para alertar a personas distintas al propietario del contenido?

La suspensión del plan de Apple no significa la desaparición de su tecnología de escaneo de imágenes. Se trata de una suspensión de su puesta en marcha. La semilla distópica está plantada y la certeza de su existencia debe encender todas las alertas para la defensa de nuestras libertades. Apple podrá dejar la semilla sin riego ni abono, pero hizo el anuncio de que el sistema es posible y otros —si no es que ya existe, como en el caso del software de espionaje Pegasus y otros similares— pueden poner manos a la obra para desarrollarlo.

Nadie reprocha el fin de Apple de combatir la pornografía infantil y el abuso de menores, pero crear una herramienta que nos convierte a todos en sospechosos es construir con tecnología las bases de una sociedad totalitaria. Y sabemos bien en qué terminan esas sociedades.



El que muestra avances tras los efectos negativos de la pandemia es Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), el administrador de terminales aéreas en México y Jamaica, pues redujo 2% su tráfico de pasajeros en agosto en relación con el mismo mes de 2019 (previo a la pandemia de Covid-19) y prácticamente sin cambios comparado con julio, cuando reportó una caída de 2.1 por ciento.

En el octavo mes del año, GAP registró una contracción de 5.1% en su tráfico de pasajeros nacionales; mientras que el número de viajeros con destinos en el extranjero que utilizaron las terminales que opera, creció 3%, con lo que sumó tres meses consecutivos de alzas en ese indicador.

En agosto, los aeropuertos de Tijuana, Los Cabos y Puerto Vallarta registraron alzas de hasta doble dígito, mientras que Guadalajara y Guanajuato mantuvieron contracciones de entre 13 y 15 por ciento.

Las sociedades financieras de objeto múltiple (sofoemes), las intermediarias financieras no bancarias más grandes, incrementaron en lo que va de 2021 su participación en el mercado de deuda de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), debido a la necesidad de financiar su crecimiento y diversificar su fondeo.

Al cierre de julio de 2021, ese tipo de financieras colocaron 28% del monto total del mercado de deuda en la principal bolsa del país, superior al 17% registrado en 2020 e incluso al 20% de 2019, o el último año previo a la crisis provocada por la pandemia de Covid-19.

ESET, una empresa de seguridad informática, dio a conocer que existe una nueva campaña maliciosa para los usuarios en México a través de mensajes de WhatsApp que susplantan la identidad de la cadena de supermercados La Comer.

La campaña maliciosa busca hacer creer a los usuarios que al completar una encuesta podrán ganar 9,000 pesos.

El 24 de agosto, La Comer advirtió a través de Twitter que realiza promociones solo mediante páginas oficiales, por lo que recomendó hacer caso omiso a publicaciones fuera de ellas.

La Asociación Mexicana de Ferrocarriles (AMF), una organización encargada de velar por los intereses de la industria ferroviaria en el país, eligió a Alfredo Casar Pérez, actual presidente de Grupo México Transportes, para encabezar la organización en el periodo 2021-2022, en relevo de Óscar del Cueto, presidente de Kansas City Southern de México.

Bajo la presidencia de Casar, AMF buscará establecer una mayor comunicación con los tres niveles de gobierno para atender retos relacionados con bloqueos, certeza jurídica y seguridad; además que tratará de impulsar una política pública que dé mayor impulsó al ferrocarril en el transporte de carga terrestre.

Casar fue elegido durante la asamblea anual de la organización, en la que participaron también representantes de Ferrosur y Ferrovial, y este significará la segunda ocasión en la que ocupará el cargo.

El jefe de Volkswagen, Herbert Diess, dijo el domingo que los vehículos autónomos, y no los eléctricos, serán la verdadera revolución de la industria del automóvil, que se enfrenta al fin de los motores de combustión en Europa para 2035.

Los comentarios de Diess señalan el ritmo con el que el ejecutivo de 62 años trata de transformar al mayor fabricante de automóviles de Europa, al afirmar básicamente que el cambio hacia los vehículos eléctricos, que aún debe ser respaldado por las ventas reales, estaba sellado.

Diess habló en un momento en el que la presión medioambiental sobre el sector automotriz está aumentando por parte de la Comisión Europea.

La aseguradora de autos, Quálitas, alcanzó 17,120 millones de pesos en primas emitidas en el primer semestre de 2021, con un crecimiento de 11.4% en comparación con el mismo periodo de un año antes.

Al primer semestre, Quálitas tiene 32% de participación de mercado, mayor al 29.6% del mismo periodo de 2020.

La industria automotriz ha registrado desafíos en medio de la contingencia sanitaria, no obstante, en el segundo trimestre del año, la movilidad continuó con su tendencia de normalización ante la reactivación económica. **Página 14 de 15**



La Gran depresión

Enrique Campos Suárez
enrique.campos@eleconomista.mx

Tres cambios para la segunda mitad

El presidente Andrés Manuel López Obrador marcó tres cambios para su segunda mitad de gobierno.

Claudia Sheinbaum es su candidata, Adán Augusto López debe dejar atrás la imagen de ornato de la Secretaría de Gobernación y Rogelio Ramírez de la O debe ser un titular de Hacienda que tiene que hacer valer su voz como experto en temas financieros.

La jefa de gobierno comprueba que más vale la lealtad absoluta que la capacidad, mientras que el secretario Adán Augusto López tiene la posibilidad de mostrar que más que paisano puede ser un buen operador político para un gobierno que ha dado tintes autoritarios.

Mientras que Ramírez de la O tiene que mostrar esta misma semana que si bien mantiene abierta la cartera de los recursos públicos para los proyectos faraónicos del Presidente, también puede imprimir algo del sentido común perdido en el manejo presupuestal.

Está claro que para la segunda mitad de este gobierno López Obrador no deja cabos sueltos, pero parece que dejará a este par de secretarios de Estado tener más autonomía de gestión para conseguir los objetivos de su plan de gobierno, mientras cultiva la obediencia total de su delfín para la sucesión presidencial.

No tiene por qué haber sorpresas mayores en el contenido del Paquete Económico que se presenta este miércoles: grandes recursos presupuestales para los proyectos prioritarios del Presidente y para sus programas asistencialistas, sequía casi total para las partidas presupuestales que no le gustan a la 4T.

En la parte de los Criterios Económicos, considerar un rebote económico mucho más lento el próximo año tras la caída histórica del año pasado, un tipo de cambio que debería mantenerse estable, en la medida en que no haya variaciones drásticas en la política monetaria de Estados Unidos, una inflación con presiones, pero con la perspectiva de regresar a su cauce en algún punto del próximo año y la proyección en los cálculos de ingreso y gasto que validen ese mantra del gobierno de privilegiar las finanzas públicas sanas.

La cancha que tiene Ramírez de la O se ha mostrado en algunos foros en los que ha participado ya en su calidad de secretario de Hacienda. Tiene un amplio reconocimiento fuera de las paredes de la fortaleza de la 4T.

Lo que hay que ver es qué tanta injerencia le permite el Presidente al secretario de Hacienda, entre los más duros y retrógradas de su primer círculo, sobre todo entre aquellos que manejan áreas que son de gran relevancia para las finanzas públicas, como el sector energético.

El mercado tiene claridad que muchas de las políticas en materia energética que impulsa la actual administración, y no pocas decisiones de ejecución de proyectos de gasto en Pemex y CFE son contrarios incluso al sentido común. Y el secretario Ramírez de la O sabe leer bien a los mercados.

Muchas de las políticas del bloque Nahle-Romero-Bartlett pueden resultar incompatibles con un buen ejercicio del gasto público y la conducción sana de las finanzas públicas. Así que es en esos terrenos pantanosos, como los de las refinerías en Tabasco, en donde el secretario Ramírez de la O debe tener voz ante el Presidente.



MÉXICO SA

¿Interpretaciones equivocadas?// PAN: pronazi desde su fundación// Fachos con disfraz de “humanismo”

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EN SU INTENTO por minimizar y, en lo posible, enterrar la demostración pública (¡en el Senado de la República!) de su admiración por el franquismo y el fascismo, la dirigencia del Partido Acción Nacional subrayó en un comunicado: “lamentamos las interpretaciones equivocadas que se hayan podido hacer a este evento donde NO se suscribió ningún acuerdo político, sino un texto donde se manifestaba la disposición individual de trabajar en la defensa del estado de derecho, el imperio de la ley, la separación de poderes, la libertad de expresión y la propiedad privada, la defensa de nuestras libertades, democracia, derechos humanos, pluralismo, dignidad humana y la justicia” (“olvidó mencionar la “lucha contra el comunismo”).

QUIENES CÍNICAMENTE CALIFICAN de “interpretaciones equivocadas” la adopción de los “principios” plasmados en la llamada “Carta Madrid” (promovida por la agrupación española fascista Vox) por un grupo de panistas adoradores de Franco y todo lo que huele a él, buscan olvidar el origen y las raíces fundacionales de su propia agrupación política e intentan disfrazarse de “demócratas y humanistas”, por mucho que el PAN asuma como “socio institucional” al Partido Popular de España (originalmente Alianza Popular), es decir, el heredero del franquismo.

POR ESO RETOMO algunos pasajes de un estudio de Rafael Barajas *El Fisgón (La Jornada Semanal, 9/06/13)* como adelanto de su libro *La raíz nazi del PAN*. Va, pues: “En los sexenios de Vicente Fox y Felipe Calderón, los hombres que fundaron el PAN en 1939—Manuel Gómez Morín, Efraín González Luna, Gustavo Molina Font, Manuel Herrera y Lasso, Aquiles Elorduy, Pedro Zuloaga Irigoiti y Luis Calderón Vega (padre del *Borolas*), entre otros— fueron retratados como hombres de sacrificio heroísmo que tenían fe en el futuro democrático de México...”

“ESTA IMAGEN IDEALIZADA oculta que los fundadores del PAN tenían fuertes vínculos políticos e ideológicos con movimientos de ultraderecha nacionales y extranjeros... En los años 30 del siglo pasado, en especial durante el cardenismo, la derecha radical mexicana creció de manera significativa y fue muy beligerante.

“LA CERCANÍA DE los primeros hombres del PAN con ideas y personajes de la derecha

radical era notoria. De hecho, los servicios de inteligencia estadounidenses de la época sostenían que había una relación muy estrecha entre la Unión Nacional Sinarquista, el PAN, el clero conservador, la Falange Española y los nazis. Sin embargo, esta versión ha sido desdeñada por la derecha con el argumento de que se trata de una interpretación errada...

“PUDE CONSULTAR UNA colección casi completa del semanario de opinión *La Reacción (?)* que circuló de 1938 a 1942. Esta revista fue pronazi. Los artículos, columnas y caricaturas daban por hecho ‘la naturalísima admiración’ que provocan los ‘fulminantes triunfos alemanes’ en ‘toda persona no cegada por la pasión o influenciada por otros motivos menos confesables’. Elogiaban el valor y liderazgo militar del *Führer*. Era anticomunista y veía en los avances nazis la promesa de un futuro mejor para el hombre...

“A NIVEL NACIONAL, *La Reacción (?)* era anticardenista, anticomunista, antilombardista y veía en las Camisas Doradas la salvación de la patria. Denunciaba las ‘falsedades’ de la prensa ‘anglófila’ monopolizada por las potencias ‘saxojudías’ y se mofaba de quienes denunciaban la existencia de una Quinta columna fascista o una conjura nazi en México...

“LA REACCIÓN (?) fue una herramienta de propaganda del Eje en México. En todo el mundo, el nazismo tuvo aliados estratégicos que esperaban el triunfo del *Tercer Reich* para tomar el poder en sus respectivos países... México no fue la excepción... y en *La Reacción (?)* se puede rastrear fácilmente qué agrupación política estaba detrás de este proyecto propagandístico... Ese semanario nazi fue dirigido por Aquiles Elorduy, fundador y líder importante del PAN...

“LA REVISTA DABA espacio a organizaciones filopanistas, como la Unión Nacional de Padres de Familia y sirvió de tribuna y portavoz del PAN de manera abierta... Se puede afirmar que *La Reacción (?)* fueron dos órganos de un mismo cuerpo político. De modo que, más que sabios humanistas, una buena parte de los políticos y escritores que fundaron el PAN... eran simpatizantes del nazismo”.

Las rebanadas del pastel

PERO DICEN QUE se trata de “interpretaciones equivocadas”.

cfvmexico_sa@hotmail.com



REPORTE ECONOMICO

PIB. 1^{er} semestre 2021

DAVID MARQUEZ AYALA

LAS CIFRAS DEL Producto Interno Bruto de México en el primer semestre del año empiezan a perfilar lo que será el resultado anual. Con el peso sanitario, económico y social de una pandemia aún no superada, la producción de bienes y servicios en el país (PIB) totalizó un valor (anualizado) de 25 billones 419 mil 284 millones de pesos, cifra 6.93% superior en términos reales (sin inflación) a la del primer semestre de 2020 (**Gráfico 1**).

SI BIEN LA economía viene de más de tres décadas de muy bajo crecimiento promedio—el liberalismo absoluto de mercado concentra el valor agregado, el crecimiento y el ingreso en las corporaciones y economías avanzadas, y los extrae e inhibe en las economías periféricas dependientes vía la inversión (IED), la tecnología y las finanzas (deuda)—, el inicio de este sexenio ha sido particularmente difícil por la retracción (mitad incertidumbre, mitad presión al nuevo gobierno) de la inversión privada y la inexperiencia gubernamental en 2019, y por la crisis sanitario-económica en 2020, año este último en el que el PIB del primer semestre cayó -10.06% (**Gráfico 2**). Así, el crecimiento de este año (6.93%) es importante pero insuficiente como recuperación.

A PRECIOS CONSTANTES (reales), el PIB semestral se ubica en 17.659 billones de pesos, esto es, en un nivel intermedio del PIB comparable de 2016 y 2017 (**Gráfico 3**).

EL PIB PRIMARIO (agropecuario) creció en el semestre 4.5% y fue el único que superó la pérdida de 2020 (-3.2) (**Gráfico 4**).

EL PIB SECUNDARIO (industria) creció 10.5, recuperación vigorosa pero insuficiente ante la contracción de 2020 (-13.8) (**Gráfico 5**). La industria extractiva (minería) creció 1.6% (petróleo y gas decrecieron -0.6%), construcción 9.5 y la manufactura 15.2%; sólo electricidad, agua y gas por ductos decreció -0.9%.

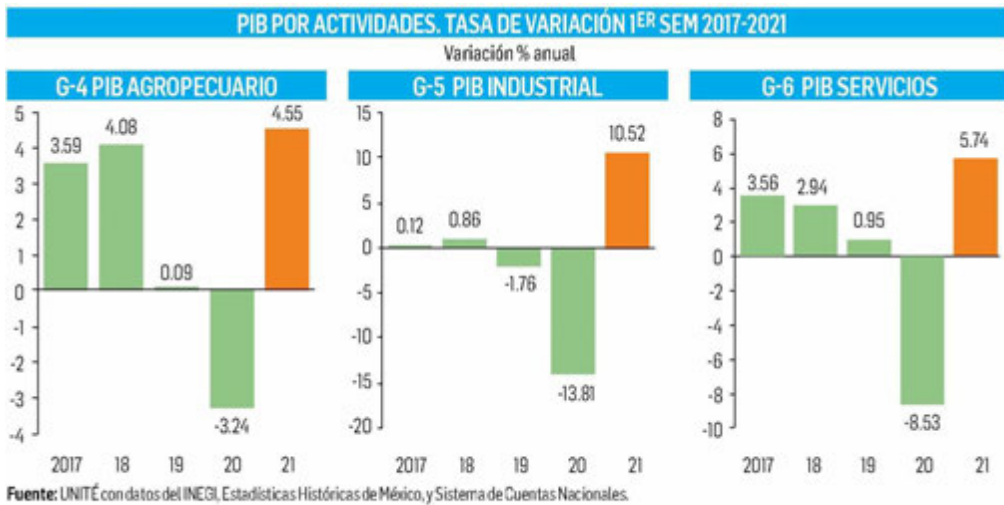
EL PIB TERCIARIO (servicios) creció 5.7% en el semestre, pero no logró recuperar la pérdida de 2020 (-8.5) (**Gráfico 6**). Se recuperan con altas tasas: alojamiento temporal, restauran-

tes y bares 14.8%; comercio menudista, 14.4; transporte, correos y almacenamiento, 13.4, y servicios de salud y asistencia social, 12.1%.

G-1 MÉXICO. PIB TOTAL 1^{ER} SEM 2021 SEM 2017-2021

ACTIVIDADES/Sector/rama	Mill de pesos corrientes y %	Est %*	Var% 2/20*
PRODUCTO INTERNO BRUTO	25,419,284	100.0	6.9
(-) Impuestos netos a productos	1,649,652	%*	3.5
PIB a precios básicos (Val agreg)	23,769,631	100.0	7.1
AC PRIMARIAS (AGROPECUAR)	949,084	4.0	4.5
Agricultura	636,194	2.7	5.3
Ganadería	266,210	1.1	2.4
Aprov forestal	24,605	0.1	9.8
Caza y pesca	20,181	0.1	7.5
Servicios relacionados	1,894	0.0	-5.6
AC SECUNDARIAS (INDUSTRIA)	7,994,253	33.6	10.5
Minería	1,263,955	5.3	1.6
Extracción de petróleo y gas	783,606	3.3	-0.6
Minerales metálicos y no metálic	352,988	1.5	15.2
Servicios relacionados	127,361	0.5	-5.9
Electricidad, agua y gas por ductos	498,220	2.1	-0.9
Construcción	1,709,758	7.2	9.5
Manufactura	4,522,320	19.0	15.2
Alimentos	979,346	4.1	1.6
Bebidas y tabaco	281,761	1.2	19.2
Insumos textiles	30,915	0.1	44.6
Prods text (sin/prendas de vest)	18,787	0.1	24.4
Prendas de vestir	64,537	0.3	26.4
Prods de cuero, piel y sucedán	21,775	0.1	32.9
Industria de la madera	34,144	0.1	18.3
Industria del papel	81,596	0.3	9.4
Impresión e industrias conexas	22,147	0.1	17.6
Prods deriv del petróleo y carbón	166,254	0.7	15.5
Industria química	249,462	1.0	-1.7
Industria del plástico y del hule	144,348	0.6	26.1
Prods de minerales no metálicos	115,475	0.5	19.4
Industrias metálicas básicas	307,106	1.3	13.5
Fab de productos metálicos	174,407	0.7	26.7
Fab de maquinaria y equipo	172,254	0.7	23.0
Eq de cómputo, com y electrón	426,804	1.8	15.8
Eq de gener, apar y acces eléctric	163,452	0.7	25.6
Fabricación de equip de transpor	911,566	3.8	34.8
Fabric de muebles y otros prods	44,447	0.2	37.2
Otras industrias manufactureras	111,737	0.5	12.9
AC TERCIARIAS (SERVICIOS)	14,826,295	62.4	5.7
Comercio al por mayor	2,362,756	9.9	13.8
Comercio al por menor	2,305,325	9.7	14.4
Transp, correos y almacenamiento	1,429,795	6.0	13.4
Medios de comunic y telecomunic	361,008	1.5	-2.3
Servs financieros y de seguros	998,322	4.2	-4.4
S. inmov y alquiler e intangibles	2,506,942	10.5	1.9
Serv prof, científicos y técnicos	452,139	1.9	4.3
Direcc de corporativos y empresas	134,923	0.6	-2.6
S. de apoyo a neg y protec med amb	862,238	3.6	6.1
Servicios educativos	913,141	3.8	-0.8
Servs de salud y de asistencia social	656,132	2.8	12.1
S. de esparcim, cult, deport y recreat	53,128	0.2	0.6
S. de aloj tempor, alimentos y bebs	395,098	1.7	14.8
Otros servs excepto gobierno	410,132	1.7	-2.2
Actividades del gobierno	985,214	4.1	-0.8

(*) Tasa calculada a partir de las cifras del PIB a precios constantes (sin inflación) serie nuevo año base 2013. (g) Cifras preliminares. Posibles inexactitudes por redondeo.
Fuente: UNITE con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía





DINERO

No tiene dinero para terminar //

Encontronazo entre cerveceros //

El bombero del Tribunal

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Y A CON UN pie fuera del gobierno, con un desbalance presupuestal cuantioso, Silvano Aureoles anda buscando culpables del desastre. Hay un retraso en el pago a 28 mil maestros en Michoacán, lo que ha provocado múltiples bloqueos y protestas en la entidad. Silvano dice que la falta de pago de dos quince-nas no es culpa de su gobierno y que la Federación desde hace 30 años ha venido solventando con recursos extraordinarios los pagos al magisterio, pero en esta ocasión no. “Durante el gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador se han enviado 8 mil 500 millones de pesos para pagar a maestras y maestros, lo cual ha sido insuficiente para cumplir con los compromisos, es la historia de la crisis educativa en el estado que provoca falta de pago, y en consecuencia, la *toma* de vías, cierre de calles, suspensión de clases”, acusó. No es eso exactamente. Michoacán es una entidad rica, pero mal administrada. Hay una historia de saqueos y despilfarros. “Solucionar un conflicto de estas dimensiones nunca será posible si el gobierno federal no ayuda, gobierne quien gobierne el estado, no tiene que ver con temas partidarios, colores, el gobierno federal puede y le corresponde resolver la crisis, como lo ha venido haciendo por décadas, si el Presidente no le da la mano a Michoacán, el gobierno no podrá hacerlo solo”.

POSIBLEMENTE EN CASO de crisis extrema tendría que hacerlo el gobierno federal, pero no sería prudente que entregara los recursos a Silvano, sino a su sucesor. Lo que procede con el aliancista que anda tocando puertas por donde quiera es que su administración sea sometida a una rigurosa auditoría. Probablemente le convendrá obtener un amparo a tiempo.

Cerveceros

GRUPO MODELO, EL mayor productor de cerveza de México y filial del Anheuser-Busch InBev, demandó en una corte de Nueva York a la empresa estadounidense Constellation Brands, que tiene los derechos para importar de México la marca Corona y otras más del

Grupo, por la presunta violación de las reglas

Operación Salvar al mundo

Pais y regiones	Dosis administradas	Vacunados 1 dosis %	Vacuna completa %
China	2,092,174,000	—	63.5
India	684,430,749	38.0	11.4
Estados Unidos	374,488,924	62.3	53.0
Brasil	199,146,903	65.3	30.7
Japón	133,058,203	58.2	47.2
Indonesia	103,722,921	24.7	14.1
Alemania	102,437,852	65.6	61.1
Reino Unido	91,456,622	72.2	64.7
Francia	88,828,626	75.2	69.2
México	87,014,220	40.0	60.0
Rusia	82,693,759	30.2	25.9
Italia	78,975,433	71.3	61.7
España	66,788,317	78.9	73.0
Pakistán	59,384,758	22.2	9.0
Canadá	53,708,822	74.1	67.7
Otros Países	—	—	—
Total	5,464,192,616		

Fuente: Los datos son recopilados de fuentes gubernamentales por el proyecto *Our World in Data* de la Universidad de Oxford.

del negocio al lanzar dos cervezas de Modelo Reserva añejadas en barricas de tequila y bourbon. Constellation Brands es la empresa que estaba construyendo una planta en Méxicali, pero los ciudadanos protestaron porque les quitaría agua y el gobierno federal canceló el proyecto. “Las cervezas Modelo Reserva de Constellation Brands, producidas sin la aprobación de Grupo Modelo, violan el acuerdo de sublicencia que tenemos con Constellation”, informó Grupo Modelo. El acuerdo establecido en 2013 dice que Constellation no puede adoptar, hacer referencia o incorporar cualquier tipo de extensión de marca de bebidas espirituosas como Corona Tequila hasta que Modelo lo apruebe. El Consejo Regulador del Tequila, que busca salvaguardar la denominación de origen del tequila en México y el extranjero, ha exigido, a su vez, que Constellation deje de usar de inmediato la palabra tequila, por violar las leyes de Estados Unidos y México”.

Bombero

POR UNANIMIDAD, LOS integrantes del Tri-

bunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) eligieron al magistrado Reyes Rodríguez Mondragón como nuevo presidente de la Sala Superior. Rodríguez ocupará el cargo a partir de ahora y hasta octubre de 2024. Es otro humorista involuntario. “Es la hora de afianzar la imparcialidad y la autonomía del órgano para fortalecerlo como auténtico tribunal de derecho”, dijo el magistrado. Ya encarreado, agregó: “Es la hora de apagar cualquier atisbo de influencias externas o presiones de poderes fácticos, para fortalecer la credibilidad y confiabilidad de sus decisiones. Sólo así podemos servir auténticamente a la sociedad con la misión que nos ha encomendado, como órgano de justicia electoral en última instancia”. El bombero del Tribunal debería revelar por qué siente el fuego tan cercano.

Ombudsman Social **Asunto: Vox y los negocios**

PUES LOS ABASCAL siguen dando de qué hablar, ahora otro, salvador de ese apellido, dirigente de Vox, partido ultraderechista de España, vino a que los senadores del PAN le firmaran una carta de adhesión a sus luchas

neofranquistas y todos lo vimos: los senadores panistas, ni tardos ni perezosos, la signaron aunque después negaron que eso implique un compromiso, vaya descarado, pero muy propio de sus maneras, y entonces pienso que ante tal invitación conviene decirle al invitador un verso que me sale del alma: Después de padecer a Fox, no quiero nada con Vox.

Profr. Benjamín Cortés Valadez/CDMX

R: DETRÁS DE la ideología se asoman los intereses económicos. Representan a empresas que quieren iniciar, o ya tienen empresas en México.

Twiteratti

MARGARITA ZAVALA EN Madrid y las sesiones del Congreso, bien gracias. Son y serán unos vividores del erario.

Escribe Mike_Oviedo

Email: galvanochoa@gmail.com
Facebook y Twitter: galvanochoa



Twitter: @Soy_AngelesA

• GENTE DETRÁS DEL DINERO

El Fosfo-Tren, *investment fund* y otros tantos

Por Mauricio Flores



mauricio.flores@razon.com.mx

Porque que la Unidad de Inversiones de la SHCP, a cargo de Rogelio Ramírez de la O, dio su aprobación para avanzar en la construcción del tren que conecte a la ciudad de Monterrey con el Aeropuerto Internacional Mariano Escobedo, una obra que agilizará la conectividad multimodal en la capital neoleonesa que empezó como propuesta del gobernador saliente Jaime Rodríguez *El Bronco*, pero que impulsa de lleno el entrante mandatario Samuel *El Fosfo* García.

Ahora empieza una etapa especialmente importante y riesgosa para el plan la elaboración del proyecto ejecutivo, cuyo costo puede oscilar varias decenas de millones de pesos aun y cuando no se llegue a ejecutar. Simplemente, el tramo del tren de pasajeros y carga Monterrey-Laredo necesitará alrededor de 100 millones de pesos para efectuar dicho proyecto ejecutivo.

La solución que se analiza al interior de la Dirección de Desarrollo Ferroviario de la SCT, a cargo de Eduardo Gómez Parra, así como de la Agencia de Transporte Multimodal, que conduce David Camacho Alcocer, es la formación de un fondo de inversión que sirva para fundear diversos estudios de transporte férreo en el país dada la creciente necesidad de agilizar el transporte terrestre y la conectividad al interior de las ciudades medias y entre las mismas: CDMX-Querétaro, CDMX-Pachuca, Guadalajara-León o el Tren Urbano de Mérida y el Veracruz-Boca del Río, son algunos pocos ejemplos de esa necesidad ante la inexorable conurbación.

Hay inversionistas de riesgo interesados

en ello. Entre algunas de las firmas agremiadas en la Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple de México (Asofom), que preside Enrique Presburger, se considera que un fondo permitiría dispersar el riesgo de que algunos proyectos ejecutivos no desemboquen en obras, aprovechar las economías de escala entre firmas de ingeniería y consultoría y distribuir los beneficios de los trenes que efectivamente se lleven a cabo como todo indica serían los de "Fosfo León".

Tome nota.

Scherer no litigará. Tras su renuncia como Consejero Jurídico de Presidencia, múltiples especulaciones corrieron sobre los próximos pasos profesionales de Julio Scherer Ibarra. En especial las que versaron sobre el conflicto de interés en el que caería dada la actual Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos que —aprobada en este Gobierno— que prohíbe a los exfuncionarios trabajar por 10 años en áreas semejantes en las que laboraron en el Gobierno. Lo cierto —y de primera fuente— es que Scherer Ibarra no retomará

los trabajos de litigante en los que es especialista y se enfocará a los negocios personales... con lo que evitará el conflicto con una reforma de ley que él suscribió.

INSABI-UNOPS: sólo 7%. Sí, resultó fallida la compra consolidada e "internacional" de medicamentos que el Insabi, de Juan Ferrer, encargó a la UNOPS, de Grete Faremo, la distribución ya es otro galimatías: el fin de semana la entidad, que aquí representa Giuseppe Mancinelli, informó que habían entregado ya 140 millones de piezas de medicamentos y material de curación para 2021 (ojo, que finaliza en tres meses), en un país donde usualmente se habían distribuido 2 mil millones de piezas al noveno mes de cada año y cuando ya se preparaba la adquisición del siguiente. Así, Andrés Manuel López Obrador no necesita descubrir ningún complot neoliberal en los 250 amparos de padres de familia para conseguir vacunas antiCovid-19 para hijos menores de edad; simplemente es la desconfianza ante el trastabillante (y trágico) manejo de la salud pública.



• PUNTO Y APARTE

Se ahonda fuga de capitales, otro año histórico y hasta 260 mil mdp

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

Hagan sus apuestas... En este año, el lento pero decidido avance de la vacunación en todos los rincones del planeta favoreció a un eventual retorno a la normalidad. Los retos aún son enormes, máxime la desigualdad en las tasas de inocuidad y la acotada disponibilidad de esas inyecciones en países como México.

En ese complejo proceso de reconstrucción los asustadizos capitales salen de los escombros en busca de mejores oportunidades para invertir.

En las últimas semanas el indicador de volatilidad del mercado de Chicago VIX, mejor conocido como el índice del miedo, se ubicó en niveles por debajo de los 17 puntos, luego de que en 2020 alcanzará máximos superiores a 80 puntos.

El actual contexto ha sido favorable para las principales bolsas e incluso para economías emergentes. Sin embargo, para México ese no ha sido el caso...

Bye, bye... Desde 2019 el deterioro en la nota crediticia de nuestro soberano marcó el fin de un ciclo de 10 años de inversiones. En ese año se registró la tercera entrada de recursos más débil desde 2004.

Por si fuera poco, en 2020 la pandemia se tradujo en una abismal salida de capitales extranjeros de valores gubernamentales. En ese periodo, el éxodo fue de 255 mil 372 millones de pesos, el mayor desde que se tiene registro y un desplome de casi el 12% vs. 2019.

El descalabro supera el récord de 1995

cuando la denominada "Crisis del Tequila" derivó en la huida de 83 mil 507 millones de pesos...

Huele a fuga... Además, en este 2021, pese a una menor aversión al riesgo, a México simple y sencillamente no ha regresado la bonanza.

Por el contrario, la filtración se ha profundizado. Al 24 de agosto la salida de capitales extranjeros en valores gubernamentales supera los 230 mil millones de pesos vs. el cierre del 2020.

Es más, al comparar la cifra con el dato de febrero del 2020, antes de la llegada de la pandemia, la sangría supera los 553 mil mdp, es decir, que representa ya el 25% de lo que se tenía invertido en esos instrumentos.

En ese contexto, **Gabriela Siller**, economista en jefe de Banco Base, hace ver que los inversionistas internacionales se han alejado de los valores de nuestro país como resultado de la recomposición en la política monetaria, pero sobre todo por la aversión que se vislumbra hacia México.

Persisten fundados temores a más recortes en la calificación crediticia, situación que podría presionar aún más las débiles

finanzas públicas.

De mantenerse la tendencia actual no se descarta que en 2021 la salida de esas inversiones podría superar los 260 mil mdp, el segundo año con máximos históricos. **Huele a fuga...**

EN AVALANCHA AMPAROS VS. LEY DE OUTSOURCING

Desde mayo... se han presentado 327 amparos judiciales como respuesta a la llamada Ley del *Outsourcing*. Persiste el descontento ante la desigualdad de plazos que se otorgó a la iniciativa privada vs. las instituciones gubernamentales.

Asimismo, se destaca que los cambios podrían mermar la contratación de servicios, lo que vulnera las garantías del artículo 5º constitucional para dedicarse a las labores lícitas de su preferencia.

Armando Leñero, presidente del Centro de Estudios del Empleo Formal (CEEFF), destaca que los cambios podrían en particular afectar a despachos especializados, contadores, auditores y firmas de consultoría. Así que **más trabas para el mercado laboral...**



NEGOCIOS

Twitter @la_razon_mx



• PESOS Y CONTRAPESOS

Agosto, mal mes

arturodamm@prodigy.net.mx

Por Arturo Damm Arnal

Todo indica que agosto, en materia de economía, fue un mes malo, algo que no augura nada bueno para lo que resta del año. Algunas pruebas de lo dicho.

Comienzo por la confianza de los empresarios para invertir directamente, para producir bienes y servicios, crear empleos y generar ingresos, confianza que, según el Indicador de Confianza Empresarial del INEGI (0 = desconfianza total; 100 = total confianza; entre 0 y 50 = desconfianza; entre 50 y 100 = confianza), se ubicó en julio en 27.4 puntos (desconfianza) y que bajó a 25.0 en agosto (mayor desconfianza).

Continúo con la confianza de los consumidores que, según el Indicador de Confianza del Consumidor del INEGI (0 = desconfianza total; 100 = total confianza; entre 0 y 50 = desconfianza; entre 50 y 100 = confianza), se ubicó en 44.3 unidades en julio (desconfianza), y que bajó a 42.7 en agosto (mayor desconfianza).

Para empresarios y consumidores, ubicados cada uno en uno de los extremos del proceso económico, agosto resultó, comparado con julio, un mes de mayor desconfianza.

Según el Registro Administrativo de la Industria Automotriz de Vehículos Ligeros, del INEGI, que registra las ventas de ese tipo de vehículos en el mercado interno, en julio se vendieron 82 mil 157 unidades y en agosto 78 mil 235, 3 mil 922 menos, reducción del 4.8 por ciento, cantidad muy alejada del máximo histórico para un mes de agosto, 134 mil 388 en 2016, y más alejada todavía del máximo histórico para cualquier mes, 192 mil 741 en diciembre de 2016.

Según el Indicador de Consumo BBVA, que registra la compra de bienes y servicios por medio de tarjetas de crédito y débito, en agosto dichas compras registraron, comparadas con la de julio, una contracción del 1.9 por ciento: menos 6.1 por ciento la compra de servicios, menos 0.4 por ciento la de bienes.

Llama la atención lo sucedido con la compra de gasolinas, que en agosto, comparando con julio, registró una caída del 9.6 por ciento, la primera caída desde noviembre de 2020, que puede deberse a las mayores precauciones que, en términos de movilidad, están tomando las personas frente a la tercera ola del Covid, la relacionada con la variante Delta.

Hoy lunes, a las 6:00 AM, el INEGI publicó los datos de la Inversión Fija Bruta (instalaciones, maquinaria y equipo, parte principal de las inversiones directas) y del Consumo Privado en el Mercado Interno (compra de bienes y servicios de parte de las familias residentes en el país) para junio (que comentaré mañana), y será hasta el 8 de noviembre cuando conozcamos los resultados para agosto, anticipando que, comparados con los de julio, confirmarán que agosto, en materia de economía, fue un mes malo, lo cual no augura nada bueno para el resto del año, mucho menos una recuperación, no temporal y débil, sino sostenida y fuerte.



IN- VER- SIONES

SUMINISTRA CONCRETO Cemex participa en el Acuario de Mazatlán

Cemex, que preside **Rogelio Zambrano**, suministró 20 mil metros cúbicos de concretos especializados para la construcción del Acuario de Mazatlán, el más grande de América Latina, pues tendrá 3.5 millones de litros de agua salada, 20 salas de exhibición para 2 mil 500 especies y 21 tanques, de los cuales, ocho serán para peces grandes.

CURSOS PARA CLIENTES BanCoppel facilitará estudios en Crehana

BanCoppel selló una alianza con la plataforma de educación Crehana para brindar a sus clientes con más de 10 mil pesos en créditos personales y tarjetas acceso a más de 700 cursos digitales con expertos de diversas temáticas hasta por dos meses. La iniciativa comenzó el pasado 1 de septiembre y estará activa hasta finales de 2021.

ESR PYMES 2021

Cemefi reconoce a la firma mexicana Ipkon

El Centro Mexicano para la Filantropía otorgó a Ipkon, firma

mexicana dedicada a la publicidad exterior que representa **Guillermo Acosta**, el distintivo ESR Pymes 2021. Reconoció su gestión socialmente responsable, su visión calidad, ética, gobierno corporativo, vinculación con la comunidad y cuidado del medio ambiente.

ALIANZA CON EXPERTOS

El Tec presenta *hub* de ciencia de datos

La escuela de Ingeniería y Ciencias del Tecnológico de Monterrey presentó su *hub* de ciencia de datos, en alianza con Accenture, AWS Academy, Google Cloud, Microsoft y Nvidia, y negocian sumar a más expertos. Realizarán proyectos en áreas como salud, genómica, manufactura, química y finanzas.

ÁREA DE TECNOLOGÍA

Mensajeros Urbanos apuntala su plantilla

La plataforma Mensajeros Urbanos nombró como director de Tecnología a **Venkatesh Ramaswamy**, quien llega desde eBay a fortalecer el departamento de la compañía que dirige **Santiago Pineda**. La empresa espera crecer su personal del área de 60 a 120 desarrolladores en los próximos dos meses.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

Presupuesto 2022, DEG y guía del FMI

Este miércoles el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, entregará el Paquete Económico 2022 a la Cámara de Diputados que, como primer pilar, tendrá un gasto público inédito en apoyos sociales. Un punto central será el de la deuda pública que puede reflejar el uso de los DEG por 12 mil 177 millones de dólares asignados por el FMI para la reserva internacional del Banco de México.

Hay directrices del FMI a seguir: “respetar” el marco institucional existente entre el banco central y los organismos gubernamentales, no utilizar los fondos para mantener “políticas macroeconómicas insostenibles” y “sopesar” los beneficios potenciales de usarlos con fines fiscales como gasto prioritario para combatir la pandemia de covid-19. Se debe informar con claridad la aplicación de DEG.

Ante diputados de Morena, **Ramírez de la O** apuntó que se analizaba utilizarlos para el pago de deuda con tasas de interés altas, reducir su costo financiero y “una parte al presupuesto”, y sugirió a Banxico emitir bonos de regulación para que la SHCP adquiriera divisas. Citibanamex apuntó que en junio de 2006 Hacienda compró 7 mil millones de dólares a Banxico para el pago anticipado de créditos con el BID y el Banco Mundial y que en julio de 2008 lo hizo por 8 mil millones más para cubrir las necesidades gubernamentales de divisas.

El gobernador de Banxico, **Alejandro**

Díaz de León, ya destacó que el gobierno tiene que comprar con pesos todos los dólares que quiera de la reserva monetaria para no violar el artículo 28 constitucional. El gobierno no puede usarlas unilateralmente y Banxico no puede financiar al gobierno federal con ellas ni tampoco las inversiones en infraestructura o programas sociales. Todo un tema el que se avecina.

Los activos del FMI a México equivalen aproximadamente a 249.3 mil millones de pesos, cifra mayor al gasto observado por la SEP de enero a julio por 203.8 mil millones y de los 244.4 mil millones ejercidos por las secretarías de Energía y Desarrollo Social en igual periodo. Citibanamex propuso reducir o cancelar la Línea de Crédito Flexible con el FMI, actualmente de 45 mil millones de dólares, con un ahorro anual de 168 millones, y el Tesoro de EU informó la semana pasada que la tenencia de valores mexicanos en ese país al cierre del 2020 fue de 153 mil millones de dólares.

Cuarto de junto

Ramón Beltrán, líder de la Cámara de la Industria del Aluminio, declinó su candidatura a dirigir Concamin porque el sistema de elección no se apega a la ley. Quedan **José Abugaber**, de la industria del calzado; **Alejandro Malagón**, de la industria de conservas alimenticias, y **Netzahualcóyotl Salvatierra**, vicepresidente de Concamin... Tío Nacho utiliza material reciclable en sus productos de la tapa, la botella y la caja de cartón hasta la etiqueta, al ciento por ciento. ■



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.
julio Brito@cronica.com.mx



Fuera de proporción bloqueó al Ferrocarril

Sin deberla ni tenerla el comercio exterior de México se convirtió en rehén de luchas políticas locales, restando competitividad y certidumbre. Tal es el caso del bloqueo a la vía férrea en la línea N, PK503, localidad de Calzontzin, Municipio Uruapan, Michoacán por parte de un grupo de aproximadamente 50 maestros de la CNTE-SNTE sección XVIII y Normalistas de la escuela de Tiripetio. Los manifestantes señalan como motivo del bloqueo la falta de pago, creación de plazas y demandan mesa de diálogo, pero ninguno de esos temas está en posibilidad de solución por parte de las cientos de empresas afectadas. Todo está en poder de los gobiernos estatal y federal, pero se echan la bolita uno con otro.

En esta ocasión le tocó a ferroviaria Kansas City Southern de México, que preside Antonio Garza para actividades ante los bloqueos de escudos humanos en la vía, en donde se colocan mantas y lonas en medio de la vía. La ruta está bloqueada desde el pasado jueves, en una estrategia de intermitente. Desde el pasado jueves KCSM presentó la denuncia penal pero es de dominio público que nunca prosperan.

Los daños al comercio exterior son cuantiosos conforme se suman los bloqueos, que se viene arrastrando prácticamente todo el año. En cuanto a afectaciones se llegó tener 20 trenes detenidos por 21 días, tras la ventana se logró liberar algunos, actualmente se tienen más de 8 trenes detenidos. Hay más de 36,551 toneladas de carga inmovilizada. Cada tren equivale a 300 tráileres, en este caso el impacto sería similar a 2,400 tráileres de carga.

RECURSOS

The Competitive Intelligence Unit, que dirige Ernesto Piedras, realizó el estudio "Contribución Económica de la Oferta de Estancias de Corto Plazo (ECP) en México", en el cual muestra que esta categoría representa una fuente de ingresos para el turismo mexicano. Tan sólo en el 2021, se estima que puedan generar más de 31 mil empleos y una derrama económica superior a los 95 mil millones de pesos. Esta derrama generada por las ECP, a través de em-

*Estancias de
Corto plazo
generan 91 mmdp*

presas como Airbnb, Expedia y Booking.com, alcanza a pequeños negocios y sectores de la economía que no son usualmente beneficiados por la oferta tradicional. Entre ellas, el servicio de preparación de alimentos y bebidas al contabilizar un estimado de ingresos por 35 mil millones de pesos.

BMW se sale del T-MEC, pagará impuestos

AMBIENTE

El excesivo uso del plástico para botellas de agua se ha convertido en un grave problema ecológico y de salud. Para paliar esto, Maim, dirigida por Simón Dabbah un joven empresario, desarrolló, junto con un equipo de químicos, ingenieros, programadores, purificadores y filtros de agua con opción alcalina en un esquema de renta en México y América Latina.

IMPUESTOS

BMW de México ha decidido mantenerse al margen del nuevo T-MEC y pagar el arancel del 2.5%, aseguró Harald Gottsche, presidente y CEO de BMW Group Planta SLP. El nuevo acuerdo comercial entre México, EU y Canadá exige a los fabricantes una mayor integración de componentes producidos en Norteamérica para poder evitar el pago de aranceles. Pero BMW ha tomado la decisión pagarlos •



**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES**

ALBERTO AGUILAR

Más de 76,000 mdp costo a IP por NOM de aguas, amparos y Semarnat ignoró

A pesar de que **Rogelio Ramírez de la O** trae en la mira colaborar de forma más estrecha con la iniciativa privada, la propuesta de reforma eléctrica que prepara el presidente **Andrés Manuel López Obrador** y la nueva ley de del outsourcing, que entró en vigor a raja tabla, mantienen la incertidumbre en la escena económica.

Queda también pendiente el alcance de la miscelánea fiscal y la semana pasada Semarnat de **María Luis Albores** aprobó la NOM 001 para la descarga de aguas residuales en contra de las posiciones de la IP.

Concamín de **Francisco Cervantes** y el CNA de **Juan Cortina** reprobaron la mecánica, el contenido contrario al espíritu del T-MEC y las implicaciones, ya que se impactará el pre-

cio de muchos productos agrícolas e industriales, las tarifas eléctricas y los servicios de agua potable.

La NOM que el viernes 27 de agosto llegó a Conamer de **Alberto Montoya** y que fue avallada por el Comarnat dejó del lado miles de cuestionamientos de las empresas e inclusive de Pemex de **Octavio Romero** y CFE de **Manuel Bartlett** que votaron en contra.

Esta NOM se discutía desde 1996. Se imaginará el camino recorrido. Ya en este sexenio la autoridad sí escuchó al sector privado, pero como ha resultado tradicional se le ignoró.

En medio de una crisis que está lejos de disiparse, la IP tendrá que hacer fuertes inversiones para cumplir. En la MIR se hablaba con-

servadoramente de 70,000 mdp, más otros 6,000 mdp en la operación y mantenimiento.

Además los plazos para ejecutar son cortos y por ende son altos los riesgos operativos frente a multas y clausuras de Conagua de **Germán Martínez**.

Lo curioso es que ahora mismo 53% de los actores vinculados con desechos de aguas residuales ni si quiera cumple la norma vigente, entre ellos muchos municipios; para quienes sí lo hacen, las inversiones a realizar son onerosas y con rendimientos marginales.

No se requiere ser muy imaginativo y le adelanto que otra vez los tribunales se colmarán de amparos.

Así que nuevo frente de la IP por políticas públicas ideológicas.

EMPUJAN OTRO CONSEJO REGULADOR DEL TEQUILA

Le platicaba de la cantidad de intereses que hay alrededor de la normalización, lo que ha desatado una cacería de brujas contra la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA) que preside **Mario Gorena** y que dirige **Maribel López**. Un expediente que podría subir de tono al respecto es abrir un nuevo Consejo Regulador del Tequila. A ésta instancia alterna a la que ya existe y que encabeza **Miguel Ángel Domínguez** se le visualiza como un pingüe negocio.

ÁVILA DE BC APOYO DE IP E IMPULSO A INNOVACIÓN

La semana pasada la gobernadora electa de Baja California, **Marina del Pilar Ávila** anunció que abrirá una oficina de representación en California. Su interés asegura, es impulsar inversiones ligadas a innovación tecnológica. También buscará atraer otras en campos creativos: cine, moda, gastronomía, sin descuidar maquila, turismo y vitivinicultura. Para ello la morenista está en contacto con la IP local y más adelante al asumir buscará hacer lo propio con empresarios nacionales, ello sin perder un enfoque social que en cierta medida le permite justificar la regularización de autos chocolate que empuja su antecesor **Jaime Bonilla**.

CIRCULAR DE "MEJOR EJECUCIÓN" PRONTO EN CONAMER

Y ahora sí la nueva circular para la mejor ejecución bursátil que elabora la CNBV de **Juan Pablo Graf** está a nada de llegar a Conamer. La propuesta para ayudar a BIVA de **Santiago Urquiza** ya se rebotó con la AMIB de **Álvaro García Pimentel**.



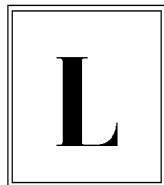
— AL MANDO —



#OPINIÓN

CIBERATAQUES POR USO DE USBS, AL ALZA

México y Brasil encabezan la lista de los países más atacados de América Latina, con un 46.6 y 22.5 por ciento de los incidentes reportados



La multinacional tecnológica Honeywell, de **Manuel Macedo**, detectó un incremento significativo en las amenazas cibernéticas basadas en dispositivos USB durante el último año. A través de su *Informe de Amenazas Industriales USB 2021*, encontró que este tipo de dispositivos pueden poner en

riesgo a las compañías y provocar costosas interrupciones en sus operaciones. El impacto global se estima que asciende a 145 mil millones de dólares al año, y se prevé que supere el billón de dólares (bdd) para 2035, de acuerdo con el World Economic Forum. Los resultados del informe destacan que 37 por ciento de las ciberamenazas se diseñaron específicamente para utilizar dispositivos extraíbles, casi el doble que 19 por ciento del informe del año anterior. Asimismo, 79 por ciento de las amenazas cibernéticas que se originan en USBs o medios extraíbles tienen el potencial de impactar críticamente los sistemas de Tecnología Operativa (OT). México y Brasil encabezan la lista de los países más atacados de América Latina, con un 46.6 y 22.5 por ciento de los incidentes reportados, según Kaspersky.

ARMAN CONTENCIÓN CONTRA COVID-19

Nos cuentan que el negocio de la leche infantil está jugando un papel crucial en la pandemia, por los nutrientes que aporta para reforzar el sistema inmunológico. La Secretaría

de Salud, que encabeza **Jorge Alcocer**, reconoce que se han contagiado

de COVID-19 más de 60 mil niños, de los cuales, 600 han fallecido. Un factor en contra es la obesidad y sobrepeso, ya que siete de cada 10 pequeños presentan esta condición. De ahí que Sanulac Nutrición México, que dirige **Mario Sánchez**, está impulsando acciones, a través de Infacare, para que las fórmulas utilicen como base al estándar de oro que es la leche humana, con vitaminas y minerales que los niños necesitan para un sano desarrollo, adicionando con DHA, hierro y sin azúcares añadidos. Es fundamental en la salud. No se nos olvide que la Organización Mundial de la Salud (OMS) sostiene que la lactancia materna exclusiva durante seis meses y la continuación hasta los dos años o más, ofrece una sólida línea de defensa contra todas las formas de malnutrición infantil, incluidas la emaciación y la obesidad. Con ello, se harán más resistentes al virus.

CUMBRE INMOBILIARIA

Se avecina el evento inmobiliario más grande de México, se trata de la Cumbre InCON2021 que, por quinto año consecutivo, organiza Vivanuncios, portal inmobiliario que dirige **Roberto Esses**. Debido a la coyuntura por la emergencia sanitaria, estarán todas las capacidades en el uso de plataformas digitales a disposición de clientes. Un estudio del portal reportó que las búsquedas por internet de casas y departamentos aumentó 87 por ciento a lo largo de este año, y las amenidades más buscadas para una vivienda fueron balcón, terraza, jardín o alberca. La cumbre se llevará de forma virtual el próximo 23 de septiembre.

El impacto de estos ataques alcanzaría un bdd para 2035



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

LA SEMANA DE ROGELIO RAMÍREZ DE LA O

Lo más relevante será ver en qué cuantía el gobierno desea superar los 5 billones 538 mil millones de pesos que planteó de ingresos en 2021

Esta semana el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, tendrá su primer clímax de visibilidad y su primera paradoja. Lo primero ocurrirá el miércoles, cuando presente al Congreso el Paquete Económico 2022, que incluirá la Ley de Ingresos, el Proyecto de Presupuesto de Egresos y los Criterios Generales de Política Económica. Y lo segundo ocurrirá a su ritmo: la forma en la que comunicará las perspectivas del país.

En relación con el paquete económico, lo más relevante será ver en qué cuantía el gobierno desea superar los cinco billones 538 mil millones de pesos que planteó obtener como ingresos durante este año, tomando en cuenta que esa cifra había representado una disminución de 3 por ciento en término real respecto de 2020. Pero para 2022, el gobierno no tendrá acceso a dinero extraordinario, como el de los fideicomisos extinguidos en 2020, por lo que cualquier incremento vendrá del lado de los ingresos tributarios con una política recaudatoria estricta y con el famoso “régimen de confianza” que lanzará para que los informales paguen impuestos.

Esta vez, Ramírez de la O tiene a su favor que los pronósticos de crecimiento le han favorecido. Las cosas han ido mejor de lo esperado. Incluso en los precriterios 2022 —que presentó el anterior secretario **Arturo Herrera**— el crecimiento para este año se cifraba en 5.3 por ciento. Sin

embargo, las estimaciones apuntan a un crecimiento de 6 por ciento, lo cual implicará recaudar más. En adición, el precio del petróleo, proyectado originalmente en Dlls. \$42.2 por barril, ahora está en más de \$65, con lo que esa cuenta también se ha engrosado, dándole mayor margen de maniobra estos meses.

Pero la paradoja para el secretario será resolver una ecuación que él mismo planteó, cuando dijo en un foro de Moody's que la narrativa del gobierno no ha sido bien comunicada ni bien comprendida, en relación con la transformación estructural del país, al separar el poder político del económico. Es decir: todo se resume a un tema de comunicación, narrativa e interlocución, porque las finanzas públicas son estables y el país crece.

¿Cómo resolverá el secretario el desafío, cuando él mismo prefiere un perfil bajo, alejado del reflector de los medios y de las declaraciones constantes? Es una incógnita. Él mismo dice que hay que ajustar la narrativa, pero no ha ofrecido la fórmula para hacerlo. Ojalá nos enteremos pronto de su solución porque, si se queda únicamente con la interlocución en foros financieros selectos y compareciendo ante el Congreso solo en los casos necesarios, difícilmente el sector empresarial corregirá su percepción.

CANIPEC

La Cámara de Productos Cosméticos, de **Enrique Castro**, celebró que el Senado aprobó cambios a la Ley de Salud a fin de modificar las normas que involucran las pruebas cosméticas en animales.

El secretario tiene a su favor pronósticos de PIB positivos



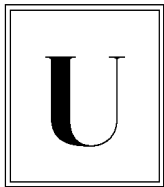
CORPORATIVO



#OPINIÓN

ANGUIPLAST SUMA CERTIFICACIONES

Altos Hornos de México (AHMSA) aclaró a las autoridades que su filial Aintair tenía contratos de taxis aéreos con varios políticos



Una de las empresas que más llamará la atención en la expo de la Asociación Nacional de Abarroteros Mayoristas (ANAM) 2021, que se celebrará esta semana en el Centro Expositor Puebla, es Anguiplast, de **José Anguiano**, reconocida por ser pionera en la industria del reciclaje y fabricación de

productos amigables con el medio ambiente.

Con sede en Arandas, Jalisco, y con casi 30 años de experiencia, se destaca por implementar políticas de sostenibilidad a través de la minimización de impactos de procesos y productos en los ecosistemas, se puede beneficiar al medio ambiente, con el reciclaje, transformación y reutilización del plástico.

Así, al ser de los principales bolseros a nivel nacional, Anguiplast se alista para presentar sus innovaciones en rollo, donde destacan los productos de basura degradable, biodegradable y compostable, los cuales se han ido transformando para brindar mayor resistencia en comparación con las convencionales.

En ese sentido, también cuenta con la marca sustentable "Vitabag", mediante la cual oferta productos biodegradables, compostables y reutilizables, mismos que se biodegradan

en un plazo no mayor a cinco años, se pueden reutilizar hasta 125 veces y están certificados conforme a la ISO 14021:2016 relativa a etiquetas y declaraciones ambientales.

Por ello, José Anguiano y su equipo apuestan a tecnología de punta, al tiempo de cumplir con el proceso de

biodegradabilidad, prueba de ello es que sus productos están avalados

bajo la norma ASTM D 5511-18, cuyo objetivo es certificar materiales y productos compostables, a nivel internacional.

A nivel nacional cuenta con las pruebas de compostabilidad y biodegradabilidad, por el Instituto Politécnico Nacional (IPN), que dirige **Arturo Reyes Sandoval**, con el objetivo de obtener resultados confiables sobre la biodegradación de películas de polietileno de alta densidad, bajo condiciones anaeróbicas con inóculo proveniente de la planta de composta de bordo poniente, basada en la norma ASTM D 5511-02.

Sus productos fueron sometidos a pruebas por el Centro de Caracterización e Investigación de Materiales "CECIM"; el resultado fue que cumplen con el proceso de biodegradabilidad bajo la norma ASTM 6954-18, es decir, su proceso abiótico les lleva un año en intemperismo natural. Sumado a que a la fecha tienen el aval técnico para la comercialización en entidades como la CDMX, de **Claudia Sheinbaum**; Sinaloa, de **Quirino Ordaz Coppel**; Nayarit, de **Antonio Echevarría**; y San Luis Potosí, de **Juan Manuel Carreras**, entre otros.

LA RUTA DEL DINERO

Curioso que una vez que **Alonso Ancira Elizondo** anunciará al mercado que no venderá su participación en Altos Hornos de México (AHMSA) regresaron los ataques contra la acerera. Y es que ante las versiones que la siderúrgica habría hecho "favores" a políticos en años anteriores se explicó que su empresa de taxis aéreos Aintair tenía contratos para dichos servicios.

La empresa es reconocida por ser pionera en la industria del reciclaje



Consejos para Consejos

Hay que felicitar a quienes coordinaron y apoyaron la elaboración de este libro llamado *Consejos para Consejos*, cuyos autores aportan puntos de vista y experiencias muy importantes dentro de los **Consejos de Administración**, en un momento donde las condiciones económicas son cambiantes, lo que ha movido las estrategias y el enfoque de negocio de las empresas.

Julio Rodríguez y **Gustavo Vergara** en la coordinación, apoyados por la **Universidad Anáhuac** y **Ediciones Universidad de Navarra**.

El **Consejo de Administración** está siendo relevante en estos momentos de pandemia, sus decisiones pueden ser trascendentales. En lo financiero, el momento es muy delicado, los ciclos de capital de trabajo, la certeza en los flujos de efectivo. Los ajustes ante las circunstancias de incertidumbre sobre el abastecimiento en las cadenas de suministro.

El **prólogo** por **Jorge Fabre** es muy claro e ilustrativo. Además, destaca que los **Consejos** no administran las organizaciones, lo **gobiernan** mediante la acción colegiada de decisiones estratégicas con políticas de actuación para la gerencia.

Un dato muy relevante. Los **dueños** actuales de las **corporaciones más grandes del mundo**, no son las **familias fundadoras**, ni los **estados**, sino millones de personas que tienen sus ahorros vitalicios, su patrimonio invertido en las acciones de las corporaciones, a través de inversionistas institucionales. Por ejemplo, tan sólo cinco fondos de pensiones más grandes de **Estados Unidos** son propiedad de servidores públicos: dos de **California**, uno de **Nueva York**, uno de **Florida** y el fondo de pensiones de empleados del **gobierno federal** de EU.

Por ejemplo, en los **Consejos de Alto Rendimiento**, por **Gustavo Vergara**, dan segui-

miento estricto de las buenas prácticas de gobierno corporativo, tanto regulatorias como internas, algo indispensable de seguimiento.

En cuanto a **involucramiento de capital**, el hecho de tener una posición accionaria relevante en la empresa, no siempre significa que tenga la habilidad, formación o tiempo suficiente para desempeñar un cargo eficiente y diligentemente. Sin embargo, por el interés que representa su inversión, puede seleccionar adecuadamente a miembros del **consejo**, donde destaquen las **habilidades, edades e independencia mental**. Explica muy bien cada punto aquí comentado.

El tamaño de un **Consejo**. En ocasiones, por tratarse de una empresa **PYME** solamente por definición hacen un consejo pequeño y a modo. Una empresa de tamaño grande, por definición hacen un consejo grande. **El tamaño adecuado** estará en función de la **dinámica de discusión y de generación de ideas constructivas**, por lo que este número puede modificarse por tiempos.

Por ser un libro que aporta buenas ideas y consejos, consideramos oportuno seguir hablando en siguientes columnas sobre sus consejos y comentarios. Vienen temas ligados al **desempeño de la mujer**, su involucramiento en puestos directivos y dentro del consejo de administración; otro, referente a un tema ligado a la **"tecnología"**, de verdad muy enriquecedor y con gran peso actualmente. Lo comentaremos en siguientes columnas...

MIGRAN 2.7 MILLONES DE TRABAJADORES DEL OUTSOURCING A EMPRESAS REALES

En el **IMSS**, una vez entrada en vigor de la reforma — el 1o de septiembre —, se han registrado una migración de **2 millones 745 mil trabajadores**, los cuales pasaron de los esquemas de subcontratación al patrón real.



**MARIEL
ZUÑIGA**

EN CONCRETO

Las casas en México reportan “fracturas” según Inegi

La Encuesta Nacional de Vivienda 2020 realizada por Inegi en plena pandemia es muy reveladora. Por ejemplo, indica que un cuarto de la población encuestada no está muy conforme con la casa que tiene, o por la cocina, el techo, por el espacio, etc. Es decir denota diferentes grados de satisfacción por las características de su vivienda. Pero el tema es más allá de lo cosmético.

Puede que unos no estén conformes con la ventilación, otros con la iluminación, otros con la protección contra lluvia, la calidad del piso, calidad del muro, la pintura o incluso la fachada de su casa.

“La población en lo que está más inconforme es con el aspecto externo de su vivienda, este es lo que les interesa mucho y les preocupa no tener la imagen que se requiere”, nos contó Edgar Vielma Orozco, director general de Estadísticas Sociodemográficas del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Pero, pero, nos reveló que la gente reveló que tiene fracturas dentro de su casa que pueden o no ser graves.

Este es un tema que tendrá que revisar el gobierno de cada entidad federativa porque siendo un país sísmico (la semana pasada tembló en la Alcaldía Álvaro Obregón de la CDMX y este domingo en Baja California sur y Guanajuato) por ello es relevante que se prevengan experiencias pasadas en los terremotos de 1985 y 2017 por ejemplo.

Otro tema que destaca la ENVI es el gran porcentaje de personas y/o familias que realizaron y siguen con remodelaciones en sus casas durante los pandémicos 2020 y 2021.

A casi año y medio del inicio de la pandemia en una tendencia marcada la gente comenzó a adaptar espacios, *home-office*, *home school* para adaptarse a seguir estudiando, trabajando, en fin. Tam-

bién ya estando más tiempo en casa se dieron cuenta de que le hace falta un arreglito como la impermeabilización, la pintura, además de ampliaciones y construcción de otros cuartos para adaptarse a la “nueva realidad”.

El funcionario del Inegi coincidió en que fueron 12 millones de personas se quedaron sin trabajo durante 2 meses y paulatinamente algunos de ellos empezaron a incorporarse quedando todavía hay un remanente de 1 millón y se dio un *trade off*; se dieron cuenta de la necesidad de esos “arreglitos” en casa, aunque no muchos tuvieron el dinero porque se quedaron sin trabajo.

Los segmentos más afectados que sufrieron una contracción y falta de ingresos fueron del sector terciario: hotelería, restaurantes, servicios financieros y no financieros que además en México representan un volumen importante.

POR CIERTO

La ENVI también resaltó que hubo familias que no pudieron pagar o tuvieron dificultad para pagar su crédito, al parece como un 56%. Dato relevante ahora que la banca está con comunicación con los desarrolladores pues tendrán que ver la tendencia del empleo.

PREGUNTA

¿Qué facilidades darán los bancos para las reestructuras de personas y familias que aún enfrentan dificultades con el pago de sus hipotecas?

¡Hasta la próxima!

•Periodista de negocios, bienes raíces, infraestructura y finanzas personales. Fundadora de “Mujeres Líderes por la Vivienda” y directora de Grupo En Concreto mariel@grupoenconcreto.com