



MÉXICO SA

Lozoya: segunda llamada //

Se activa caso Odebrecht

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EN EL CASO de la familia Lozoya sólo faltó el perico. La Fiscalía General de la República obtuvo otra orden de aprehensión en contra del ex director de Petróleos Mexicanos (Pemex) —más su esposa, hermana y madre—, y en esta ocasión el mandato judicial se enfoca a los sobornos que la omnipresente empresa brasileña Odebrecht presuntamente canalizó —a cambio de jugosos contratos con la ex paraestatal— a quien fuera coordinador de Vinculación Internacional de la campaña electoral de Enrique Peña Nieto.

DE LA MANO, los antiéticos Alejandro Gertz Manero (*acusador*) y Javier Coello Trejo (*defensor*) afinan detalles para que Emilio Lozoya salga lo menos raspado posible de estas *diligencias* y le ponen adornos al pastel para que el ex director de Pemex se convierta en testigo protegido, con el fin de que los casos de corrupción en los que aparece involucrado sumen presuntos culpables y acerquen a la cárcel (tal vez por primera ocasión en la historia político-judicial de este país) a un ex presidente de la República, que bien podría ser Enrique Peña Nieto, junto con Luis Videgaray, o ambos.

LO DESTACABLE DE esta orden de aprehensión es que reactiva el caso mexicano de Odebrecht (en otros países latinoamericanos este asunto ha causado estragos entre la clase política), el cual, por órdenes del gobierno peñanietista, se metió en lo más profundo de la congeladora con la invaluable participación del ex procurador general de la República Raúl Cervantes Andrade y su relevo, como encargado del despacho, Alberto Elías Beltrán, un personaje también investigado por presunto lavado de dinero.

EL CIRCO, PUES. Ahora, Lozoya aparece como personaje principal de la trama, pero bien puede transformarse de acusado en acusador de la pandilla peñanietista en todos los tejes y manejes, tomando como base no sólo los dineros ilegales presuntamente canalizados a la campaña electoral de Peña Nieto, sino los pingües negocios al amparo del consejo de admi-

nistración de Petróleos Mexicanos, en donde la batuta siempre la llevó Luis Videgaray ante la obediencia del legalmente designado presidente de dicho consejo, Pedro Joaquín Coldwell (de cualquier suerte, a ellos deberían cobrarles el desastre que causaron en Pemex).

ASÍ, DE CUAJAR la estrategia del *abogánster* de Lozoya, prácticamente será inagotable el inventario de ex funcionarios a citar por la Fiscalía General de la República para que declaren sobre el caso Odebrecht, Agronitrogenados, Fertinal y los que se acumulen, siempre con el ánimo de evitar que su cliente (y de paso su familia) pise la cárcel. Y los relacionados no se limitarán a Pemex, sus ex directivos y su consejo de administración, pues incluiría a la dirigencia del otrora partidazo, los integrantes de la campaña electoral, los miembros del gabinete peñanietista y, desde luego, los empresarios *amigos*.

LA JORNADA (GUSTAVO Castillo) detalla que de acuerdo con datos de la Fiscalía General de la República las órdenes de aprehensión se obtuvieron en contra de la esposa del ex director de Pemex, Marielle Helene Eckes, la mamá de Lozoya, Gilda Margarita Austin, y su hermana Gilda Susana Lozoya. Otra orden de aprehensión se libró en contra de la empresaria inmobiliaria Nelly Maritza Aguilera Concha.

EN EL CASO de Helene Eckes “también se le investigó por haber participado presuntamente en operaciones con recursos de procedencia ilícita provenientes de sobornos que se habrían entregado a Emilio Lozoya por la compra con sobre precio de la empresa Agronitrogenados, y en el de Gilda Susana Lozoya, además de la orden de captura por el caso Odebrecht, existe otro mandamiento judicial relacionado con lavado de dinero por operaciones realizadas que presuntamente se relacionan con sobornos entregados a Emilio Lozoya por la compra de Agronitrogenados a Altos Hornos de México, caso en el que también existe orden de captura en contra del ex director de Pemex, y motivo por el cual el empresario Alonso Ancira fue

detenido en España”.

Las rebanadas del pastel

BIEN. SOLO FALTA que los capturen.

cfvmexico_sa@hotmail.com



▲ Ayer, la Secretaría de Hacienda dio a conocer los porcentajes y montos de estímulos fiscales a las gasolinas en el país. Así, el apoyo a la Magna prácticamente se duplicó, al pasar

de 66 centavos a 1.20 pesos. Para la Premium sube de cero a cuatro centavos, y para el diésel se eleva de 70 centavos a 1.01 pesos. Foto Cristina Rodríguez



DINERO

El gobierno está generando importantes ahorros // ¿Cómo deben ser invertidos? // Seguridad, una necesidad imperiosa

ENRIQUE GALVAN OCHOA

EL GOBIERNO FEDERAL ha anunciado que está obteniendo ahorros en su gasto gracias a una rígida disciplina y el combate a la corrupción. ¿Cómo debe invertir esos recursos?

Las respuestas se dividieron así: seguridad, 39 por ciento; empleo para los despedidos, 22 por ciento, y Pemex, 21 por ciento. Un 19 por ciento de los participantes hicieron propuestas distintas a las anteriores, que van de invertir en cultura a dar más apoyo a niños con cáncer.

Metodología

PARTICIPARON 2 MIL 148 personas de toda la República. De Twitter, mil 675; de El Foro México, 398, y 75 de Facebook. Algunas opiniones:

Twitter

El país está tan mal que cualquier avance en cualquier lugar es bienvenido. La gran noticia es que hay ahorros. A estas alturas otros ya tendrían préstamos y estarían vendiendo lo que quedara de país.

@FilipoOcadiz

En empleos, para que los inmigrantes mexicanos puedan regresar al país y estar con su familia.

@georgina0378

Niños con cáncer, estancias infantiles, mujeres violentadas.

@GuerrSifuentes

Lo importante es transparentar los "importantes" ahorros e invertirlos, no pagar voluntades dando dádivas, eso no es administrar y menos gobernar; apoyar verdaderas actividades productivas, no a gente sin oficio ni beneficio; obvio, también en seguridad, no hay tema más importante.

@garcí7

Si lo invirtieran en educación y deporte, para mantener ocupados a nuestros jóvenes, no necesitaríamos mayor seguridad.

@RAULESTRELLA

Facebook

Apoyo a cultura, a personas mayores, fuentes alternas de energía.

Estela Mijares / Teziutlán

El gobierno está generando importantes ahorros. ¿Cómo deben ser invertidos?

Que invierta en educación en línea. Como el programa de Prepa en Línea SEP. Así ahorra en infraestructura y es a futuro invertir en educación.

Ada Galicia / CDMX

Es necesario que se invierta en infraestructura en general; la banca de Wall Street y el FMI jamás apoyarán esas iniciativas... La alternativa son los chinos, rusos e hindúes, o bien los Brics.

Toni Tapia / Hermosillo

Hay que fortalecer la inversión pública para iniciar el "círculo virtuoso" de la economía.

Shaul Enza / CDMX

Todos los sectores sufren rezagos. Aquellos que generen ingresos habrá que respaldarlos. Lo que ya debe evitar son los recortes de personal del sector público.

Enrique Cabrera / Nezahualcóyotl

En todo lo que sea beneficio para las personas: seguridad, salud, educación.

Héctor Arroyo Manzano / Oaxaca

Desarrollo científico y tecnológico. México tiene una enorme dependencia del extranjero en este renglón.

Héctor Ulloa / Toluca

Existe mucha pobreza y mucha gente en zona de confort esperando ayuda del gobierno; existe educación pésima que a la larga evita la toma de decisiones correctas, las ciudades son sucias; la educación en salud, nula. ¡Creo que hay mucho donde invertir!

Agustín Ávila / Tijuana

El Foro México

Las inseguridad y la corrupción es lo prioritario, no han cambiado mucho las estadísticas.

Ignacio Rojas / Querétaro

Creo que en Pemex, porque cuando esté sano Pemex dará los fondos para los otros rubros.

Rogelio Esparza / Anaheim

Los que antecieron a AMLO dejaron el país en ruinas, con una enorme desigualdad social y sobre todo mucha inseguridad, por lo que lo más apremiante es atender la pobreza extrema y bajar los índices de criminalidad.

Ignacio Alvarado / Mante

Adelante con las reformas, el pueblo estamos de acuerdo. Estamos ciertos de que en seis meses se han sentado las bases y tomado acciones para los problemas heredados, que todos los gobiernos neoliberales no hicieron en todos sus sexenios. Se tiene que lograr el cambio.

Isaías de la Rosa / Toluca

Todos esos ahorros que está logrando debe invertirlos en infraestructura para generar empleos y mayor crecimiento de la economía.

Enrique Pérez Rodríguez / CDMX

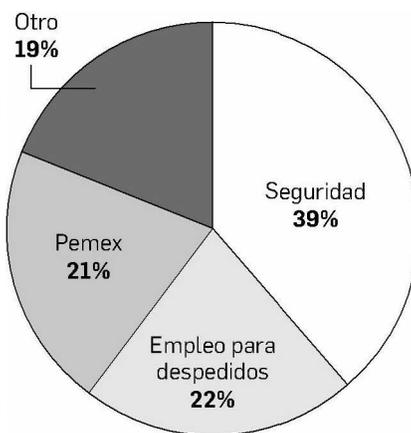
Casi 50 por ciento de la población vive en la pobreza; reactivar la economía vía el consumo interno es lo mejor; no queremos sufrir el destino de Argentina.

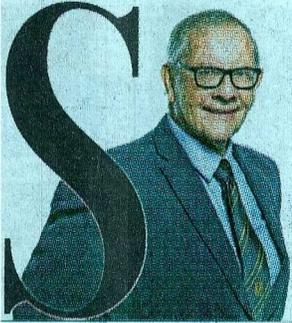
Aníbal Nonell / CDMX

Es vital para la sociedad, teniendo seguridad, las demás actividades se desarrollan con mejor disposición.

Manuel RiverollVieyra / Edomex

Facebook, Twitter: galvanochoa • galvanochoa@gmail.com • Foro: elforomexico.com/encuestas/




Del verbo emprender
 Salo Grabinsky
 gzsalo@gmail.com

Reflexiones semestrales

- La batalla contra la corrupción es el estandarte oficial del Presidente de México y sus colaboradores para esta administración.

Acaba de terminar un período único desde que tenemos memoria. Y que conste que hemos vivido varias crisis monumentales y la inmensa mayoría de los mexicanos las ha sufrido, con énfasis en los niveles más pobres de la injusta sociedad en que vivimos.

Hemos salido adelante, aunque golpeados y con turbulencias continuas.

Este año 2019 se nos presenta muy diferente y, sin entrar por ahora en asuntos que no conozco (políticos sobre todo), quiero reflexionar sobre lo que hemos visto pasar

y los comentarios de amigos, empresarios y colegas periodistas y comunicadores que, supongo, sabrán más que yo.



¿Por qué este periodo es diferente a otros principios de sexenio?

▲a.- Porque este cambio de rumbo radical nos fue expresado días después de las elecciones de julio del año pasado, en ese larguísimo *interregnum* hasta diciembre, cuando ya oficialmente asumió el licenciado **Andrés Manuel López Obrador** el poder Ejecutivo.

Los miembros de los poderes Legislativo y Judicial fueron planteando diferentes caminos a seguir, con una línea de acción dictada expresamente por

el candidato electo y su gente clave.

Y ese cambio se notó de inmediato.

▲b.- Pocas veces hemos observado una avalancha de salidas de funcionarios y miembros de un partido opositor hacia el nuevo régimen y eso fue, sin duda, para obtener el ansiado hueso, o de pérdida, una recomendación para cualquier chamba y así aguantar el huracán que se abatía sobre el Partido Revolucionario Institucional, el Partido Acción Nacional, el Partido de la Revolución Democrática y otros.

Los principios y las bases ideológicas fueron eliminados ante el profundo y muy humano instinto de conservación y supervivencia al buscar refugio con los nuevos gobernantes.

Vivimos este fenómeno en la actualidad

▲c.- La batalla contra la corrupción a todos los niveles es, y se nos dice por todos los medios, el estandarte oficial del Presidente y sus colaboradores, lo cual no puede ser más que elogiado.

Pero no es un método ni único ni eficaz por sí mismo si no que va acompañado por medidas lógicas, medibles y enfocadas a

resultados a corto y mediano plazos.

Un programa integral de limpieza puede llegar a dejar amplios espacios clave sin resolver mientras, en otros casos, se llega a extremos que golpean a muchos. Y existen actos de revancha política (o de omisiones graves) que son bastante notorios.

▲d.- En el caso de los recortes y austeridad extremas, hay grandes claroscuros que, al ser presentados por los medios, requieren ajustes posteriores,

que causan incertidumbre y críticas de los opositores al régimen.

Este barullo nos descomierta a muchos. Con la austeridad y búsqueda de actos de corrupción se usa un hacha, en vez de que fuera una opera-

ción con bisturí. Hay desempleo en varias áreas, como el sector público y ahora en la construcción.

No sabemos por ahora en qué va a parar este asunto, ya que hay señales claras de reducción en el crecimiento y en la inversión directa.

Todo lo antes expuesto se agrava ante un alud de "noticias falsas", recriminaciones a todo lo pasado y decretos que son posteriormente rechazados y aumentan la polarización y un ambiente de incertidumbre pocas veces visto. Son sólo reflexiones.

Este sexenio tuvo un cambio de rumbo radical que nos fue expresado días después de las elecciones de julio del año pasado.

CLAVES DE ESTE GOBIERNO:

- ⊗ Inicio prematuro
- ⊗ Quiebre de la oposición
- ⊗ Batalla vs. la corrupción
- ⊗ Recortes y austeridad



De convicción liberal

Guillermo Zamarripa
Director General del FUNDEF

Los datos ratifican que la confianza sí importa

• El consumo cotidiano está fluyendo, pero el tipo de inversión en bienes no.

La semana pasada concluí que el crecimiento de México no va a ser bueno porque la inversión privada no está llegando.

La explicación es que el gobierno no está haciendo su parte dando las condiciones para generar confianza. Hoy voy a dar evidencia de cómo los datos respaldan dicha hipótesis.

Primero voy a presentar datos del comportamiento de los indicadores de confianza. Este es un indicador que se calcula a partir de una encuesta en 32 ciudades del país (una por entidad federativa) y que busca

entender la percepción de las personas respecto de la situación económica.

Entender el significado del término percepción es relevante. Se refiere a la capacidad para recibir, mediante los sentidos, las imágenes, impresiones o sensaciones externas, o comprender y conocer algo. El término no se refiere a un análisis cuantitativo de una situación llegando a una conclusión que esté bien fundada y motivada. La percepción está influenciada por el entorno, el estado de ánimo y otras situaciones.

El resultado refleja la percepción de las personas sobre su situación actual comparada con la de hace un año; y en un año, lo mismo para la economía en su conjunto, así como sobre

si creen que el entorno actual es adecuado para adquirir un bien de consumo duradero.

Después de registrar un rápido ascenso en el último trimestre de 2018 y los primeros meses de este año, el indicador de confian-

za del consumidor ha venido teniendo una caída.

En el mes de junio, lo que más cayó fue la posibilidad de adquirir un bien de consumo duradero y la percepción de la situación del país en 12 meses.

El comportamiento de este indicador es consistente con lo que se observa en otros

indicadores de la economía.

Un ejemplo es el comportamiento del mercado de autos nuevos. La venta de vehículos acumulada durante el primer semestre de 2019 fue 6.4 por ciento menor a la del mismo período de 2018. Si se compara con el dato de 2017, la caída fue de 14.2 por ciento.

Durante el mes de junio de 2019 se vendieron poco más de 106 mil unidades, que es un 11.4 por ciento menor a lo que se vendió en junio del año anterior. El nivel de 2019 es similar al que se observó en 2015.

El comportamiento anterior contrasta con

el que muestran los datos de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD).

A nivel de ventas totales han tenido crecimiento real durante todos los meses del año y a nivel de mismas tiendas el dato de mayo presenta un crecimiento de 5.4 por ciento.

Los datos nos revelan cómo el consumo cotidiano está fluyendo, pero el tipo inversión en bienes no. Los indicadores de confianza explican este comportamiento.

Pasando al indicador de confianza empresarial, que es el simétrico para empresarios, muestra un comportamiento similar. Un repunte duran-

te los últimos meses de 2018 para tener una caída durante este año.

En los componentes resalta que el indicador de si es el momento adecuado para invertir tiene una tendencia a la baja, siendo más notorio en el sector de la construcción.

También resalta cómo para los tres sectores (manufacturero, construcción y comercio) se observa un deterioro en la percepción de la situación actual de la economía del país y de la empresa.

La conclusión es contundente: la baja en la confianza influye en el comportamiento.

He aquí una evidencia de por qué la inversión no fluye.

En junio, lo que más cayó fue la posibilidad de adquirir un bien de consumo duradero y la percepción de la situación del país en 12 meses.



Máquinas predictivas

- El principal atributo de la inteligencia es predecir, lo que implica utilizar datos existentes para generar información no existente.

Una de las escenas que más me impresionó luego del tsunami de 2004 en Indonesia fue la que se dio cuando retrocedió el mar. Este retroceso es signo de que viene una gran ola y lo mismo ocurre ahora con la inteligencia artificial. Se escucha que viene y que lo va cambiar todo, sin embargo, al igual que con un tsunami, el mar ya está retrocediendo y muchos se mueven entre la indiferencia y el asombro sin correr o prepararse para surfear. Por su tamaño y características, la marejada de la inteligencia lo cambiará todo de manera similar a lo que ocurrió con el surgimiento de internet, pero en una magnitud todavía más amplia.

Las mujeres y hombres de negocios que están en posiciones de liderazgo requieren entender al menos conceptualmente las herramientas, plataformas y funcionamiento de lo que se denomina inteligencia artificial. Un libro práctico para poder entender la inteligencia artificial se titula: *Prediction machines*, cuya traducción sería *Máquinas predictivas*, escrito por tres académicos de la Universidad de Toronto, **Ajay Agrawal**, **Joshua Gans** y **Avi Goldfarb**.

El planteamiento que deriva del título del libro es que el principal atributo de la inteligencia es predecir, lo que implica utilizar datos existentes para generar información no existente. La piedra angular de esta nueva tecnología son los datos, cómo obtenerlos y, sobre todo utilizarlos. El libro plantea que existen tres tipos de datos: datos de

entrenamiento, datos de insumo para predecir y en tercer lugar, datos de retroalimentación para afinar modelos predictivos. A partir de dichos conceptos se puede evaluar

qué tan importante es la predicción en el núcleo de negocio de la empresa. Además, hay que dimensionar que con la tecnología actual las máquinas predictivas son más eficientes para analizar, procesar y predecir con insumos de datos estadísticos, mientras que los humanos son mejores cuando hay pocos datos. Un concepto clave es que el retorno predictivo sobre la cantidad de datos es decreciente, es decir mil puntos de datos pueden arrojar una predecibilidad de 60% y mil 500 puntos de datos pueden elevarla a 90%, mientras que dos mil puntos de datos la elevarían a 95% y, en cambio 4 mil puntos únicamente elevarían la predicción al 98 por ciento.

Todo ello es importante para entender cuál es el costo unitario de la predicción y cuál el retorno y a partir de ahí es más fácil analizar el costo de oportunidad,

aunque hay una paradoja que no había leído en ningún otro libro. Se trata del dilema del innovador, por ejemplo, una startup de reservas de cuartos de hotel tiene una máquina predictiva que al principio tiene una tasa de error de 10% que en su inicio es aceptable considerando que va descender conforme crezca el número de transacciones y la máquina vaya afinando el modelo que bajará el costo de operar dramáticamente. En contraste, una compañía del mismo ramo, pero que realiza 100 mil reservaciones al año le resultaría inaceptable tener una falla de 10% porque implicaría 10 mil clientes. La paradoja es que la empresa grande no tiene incentivos para implantar una máquina de inteligencia artificial en sustitución de sus operadores humanos, debido a que no puede asumir el margen de error de la curva de aprendizaje, mientras que su competidor pequeño sí. El problema es que para cuando la startup tenga escala para competir, su modelo será muy superior al del incumbente. Un asunto clave es que ningún modelo de inteligencia artificial puede ser utilizado sin un periodo de aprendizaje y adaptación, lo que implica una curva de error que hay que estimar y controlar. La reflexión anterior es sólo un esbozo de las consideraciones que hay que hacer ahora que ya retrocedió el mar.

Prediction machines fue escrito por Ajay Agrawal, Joshua Gans y Avi Goldfarb, tres académicos de la Universidad de Toronto.

TRES TIPOS DE DATOS:

- Datos de entrenamiento.
- Datos de insumo para predecir.
- Datos de retroalimentación para afinar modelos predictivos.