



CAPITANES

Se encarrilan

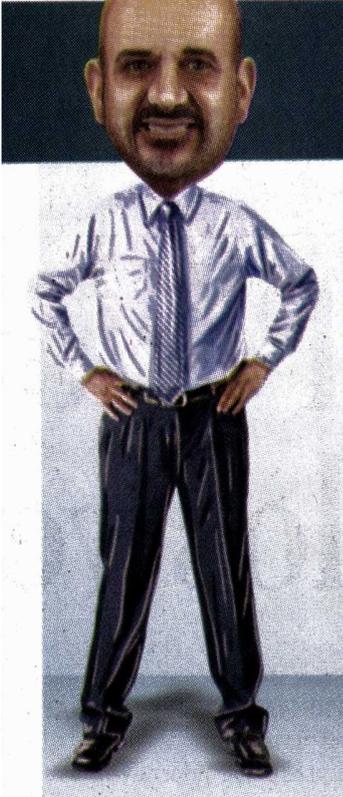
Ante la insistencia del Presidente **Andrés Manuel López Obrador** para que las vías operadas por empresas de carga también permitan transportar pasajeros, los concesionarios trabajan a todo vapor para entregar algunas propuestas de rutas al Ejecutivo.

Además, representantes de Ferromex, que dirige **Fernando López Guerra**, y de Canadian Pacific Kansas City (CPKC) de México, que preside **Oscar del Cueto**, han mantenido reuniones con el Secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), **Jorge Nuño**, sobre este tema.

Las reuniones han sido a puerta cerrada y los concesionarios tienen un perfil bajo sobre el tema, principalmente por temor a que el Presidente se enoje y les cambie la jugada.

No obstante, se habla de que el periodo para presentar un análisis serio no llevaría seis meses ni un año, sino hasta dos. De cualquier forma, en el ánimo de verse cooperativos, los empresarios prometen tener sus propuestas en la primera quincena del año próximo.

No hay que olvidar que el pasado 20 de noviembre se publicó en el Diario Oficial de la Federación el decreto que busca revivir el transporte ferroviario de pasajeros en el País con siete rutas.



ALEJANDRO LARA...

Es copresidente del consejo de administración de American Industries Group, que ha sido clave para empresas industriales que buscan mudar sus operaciones a México por el nearshoring. Tiene 140 edificios construidos, así como 17 parques industriales, el más nuevo en Chihuahua, cuya inversión fue de 142 millones de dólares.

Elección en Concamin

En la Confederación Nacional de Cámaras Industriales (Concamin) ya se prepara el proceso para elegir al sucesor de **José Abugaber** al frente de este organismo.

Hasta ahora se mencionan dos candidatos: el secretario general y el tesoro de Concamin, **Alejandro Malagón** y **Eduardo Ramírez**, respectivamente.

Abugaber se va después de dos años y medio de estar al frente del organismo sin

ver materializada la política industrial que se presentó unos días antes de la salida de **Tatiana Clouthier** de la Secretaría de Economía.

La llegada de **Raquel Buenrostro** a la dependencia dejó de lado el tema hasta ayer, cuando la Concamin, el Consejo Coordinador Empresarial y la propia funcionaria relanzaron esta iniciativa, pero con el ingrediente de la digitalización.

Veremos si el futuro presidente de los industriales,

que se elegirá a mediados de mes, logra ver materializada

esta nueva política industrial.

Feria de inversiones

Desde hoy y hasta el próximo jueves se llevará a cabo la feria China HomeLife en Expo Santa Fe, evento que empresas de ese país utilizan como plataforma para hacer negocios en México.

Este año contará con más de 300 proveedores en categorías como el hogar, textiles y prendas de vestir, muebles, material para construcción, autos y moto-

cicletas, maquinaria, electricidad y nuevas energías, iluminación, electrónicos, alimentos, casa y regalos.

Los negocios que puedan concretarse son esenciales para México, que vive un boom por el fenómeno de nearshoring.

De acuerdo con datos de la Cámara de Comercio-Hong Kong, que preside **Susana Muñoz**, hay más de

3 mil empresas asiáticas en México que buscan exportar a EU, aprovechando los beneficios del T-MEC. De éstas, mil 600 son chinas.

No obstante, de Hong-Kong han llegado mil 600 y de Taiwán mil 100 empresas con una oficina de representación o en alianza con socios mexicanos.

Sus previsiones para 2024 es que llegarán nuevas inversiones de empresas asiáticas por más de mil millones de dólares.

Entre las firmas que participan en el encuentro están Foshan IF2 Electronic Technology Co., LTd; Foshan Shunde Lepuda Motor Co., Wujiang Hanyu Textile, Lin Hai Meiyang Parasol Industry, Guangdong Shunde Wíthus Precision Machinery,

entre otras.

Empresas incluyentes

Human Rights Campaign Foundation HRC Equidad MX 2024 dio a conocer su ranking de los Mejores Lugares para Trabajar LGBTQ+.

En México, el estudio es elaborado por Adil, empresa que encabezan **Francisco Robledo** y **Fernando Velázquez**.

Se trata de la séptima edición del reconocimiento

para empresas incluyentes.

Esta ocasión se registró un incremento de 2 por ciento en la participación de empresas en el País en comparación con el año anterior, pero de mil por ciento en relación con el año inaugural del ranking.

En la edición participaron 305 empresas contra las 298 del año pasado, de las cuales este año 253 tuvieron el 100 por ciento del puntaje y obtendrán la certificación de "Mejores Lugares para Trabajar por Equidad LGBTQ+ 2024".

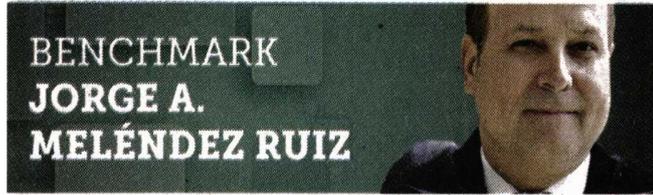
El aumento de empresas certificadas beneficia a

1.5 millones de colaboradores al propiciar espacios en los que puedan desarrollarse sin sentirse condicionados por su entorno.

Este año, el interés de las empresas mexicanas representa un 27 por ciento del total de las compañías participantes a nivel global. En total participaron 82 empresas fundadas en territorio nacional, con presencia en 40 sectores productivos.

Algunos ejemplos de empresas reconocidas son Bayer de México, GE México, J.P. Morgan, SAP México y The Boston Consulting Group.

capitanes@reforma.com



benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez

reforma.com

/melendez

Estar en el menú

“Un país que no es potencia militar o geopolítica tiene dos formas de navegar el sistema internacional: sentarse a la mesa o estar en el menú”.

Una fantástica cita de Arturo Sarukhán, ex embajador de México en Estados Unidos, publicada recientemente por The Economist.

El semanario británico hace un devastador recuento de la “errática y poco ambiciosa” política externa de López Obrador:

- En todo el sexenio no ha salido del continente americano.
- No ha ido a ninguna reunión del G20.

- Redujo el presupuesto para viajes diplomático en 42%.

- El comercio con Estados Unidos (EU) ha crecido a pesar de AMLO y no por él.

- Tardó en felicitar a Joe Biden por su triunfo en 2020.

- Rompió el marco bilateral con EU para seguridad que funcionaba desde 2008, sustituyéndolo por uno más débil en 2021.

- Falló en aprovechar el realineamiento de las cadenas productivas por las tensiones entre EU y China (*nearshoring*).

- Ha abrazado a izquierdosos nuevos y viejos. Por ejemplo, México fue de los pocos países que reconocieron el triunfo de Maduro en las elecciones simuladas de 2019 en Venezuela.

- Su política en Centroamérica para atacar las causas de la migración ha dado nulos resultados.

- Congeló la relación con España, su principal aliado europeo, porque el gobierno español no quiso pedir perdón por la conquista.

- Su postura ha sido equívoca en la invasión de Rusia a Ucrania.

Aunque no hay mucha novedad en este recuento, sigue siendo un recuento trágico.

Un recuento devastador y revelador.

Revelador de que por 6 años México “ha estado en el menú”.

Revelador de las consecuencias de ootra de las innumerables simplonadas y pentonteces ideológicas del Tlatoani. Aquel cuento de que “la mejor política exterior es la política interior”.

¡Pamplinas! (por no decir otra palabra más adecuada... ya te imaginarás).

La frase de Sarukhán es genial, porque en realidad es aplicable en cualquier ámbito. Aplicable, por supuesto, a la geopolítica. Pero también 100% aplicable — en un mundo competitivo— a los negocios o a la vida.

Aplicable a una empresa, organización o persona.

O te sientas a la mesa... o estás en el menú.

¿Cómo sentarse a la mesa?

A riesgo de ser obvio, primero conociendo la mesa.

Entendiendo cuando menos:

- ¿Quién pone la mesa e invita a los que se sientan?

- ¿Cuándo se pone, qué se sirve y quién decide el menú?

- ¿Cómo se determina a quién se invita?

- ¿Qué y cómo se discute?

- ¿A quién no invitaron y por qué?

- ¿A quién dejaron de invitar y por qué?

- ¿Cómo te mantienes en la mesa?

Y luego, obviamente, actuando en consecuencia.

Actuando para asegurar que tus acciones provoquen que te inviten a la mesa y no a que te conviertas en un plato del menú.

Cierro con una reflexión final: **cualquiera que tenga una posición de poder (como un director y, no se diga —por Dios—, un presidente) tendrá la facultad de poner su mesa y su propia lista de invitados.**

Y un buen anfitrión:

1. **Tiene buen gusto.** Y para desarrollarlo, aprende y ajusta en el tiempo.

2. **Se rodea de buenos chefs.** Que lo reten y lo hagan crecer.

3. **Entiende los ingredientes necesarios y los procura.**

4. **Arma su cocina para preparar los platos.**

5. **Invita a comensales que le armen una buena velada.**

6. **Utiliza bien su presupuesto para que la fiesta perdure.**

Ojalá que estas reflexiones te sirvan para que te inviten a las mejores mesas y para que las tuyas siempre estén bien servidas y acompañadas.

Y, claro, que te sirvan para que nunca seas parte del menú.

México, por supuesto, tiene todo lo necesario para estar siempre sentado en las mesas más relevantes y para que las propias sean productivas.

Patéticamente, el país lleva 5 años de ser parte del menú de las mesas geopolíticas globales.

Y Andrés Manuel también lleva 5 años de poner mesas internas donde lo que se sirve indigesta y donde los invitados, en el mejor de los casos, no son los indicados... y en el peor asustan.

Posdata. La buena: se impulsó la ley en NL. La mala: Samuel sigue mintiendo y redoblando apuestas perdedoras. Va a acabar mal. Al tiempo...

EN POCAS PALABRAS...

“El que quede en lugar de López Obrador deberá poner de nuevo a México en el mapa global”.

The Economist



What's News

* * *

Alaska Air llegó a un trato de unos mil millones de dólares para comprar a Hawaiian Airlines, una combinación de dos rivales de casi un siglo que son eclipsados por las aerolíneas más grandes en un momento de zozobra en los viajes. El trato propuesto uniría a aerolíneas que dan servicio a destinos en la región del Pacífico y operan vuelos rivales a Hawai. Pero tendrán que ganarse a las autoridades antimonopolio. Las aerolíneas conservarán

sus marcas separadas.

◆ **China Evergrande Group**, el gigantesco desarrollador inmobiliario cuya moratoria hace dos años avivó una crisis en el mercado de bienes raíces del país, recibió una inesperada buena noticia. Se le dio a la compañía, alguna vez la promotora inmobiliaria más grande de China con base en ventas, hasta fines de enero del 2024 para llegar a un trato de reestructuración de deuda. La decisión significa que una de las moratorias corporativas más prominentes de China se prolongará un poco más.

◆ **Ciudades en EU** que se apresuran a reducir sus emisiones enfrentan un obstáculo: no pueden acceder a la energía eólica y

solar que se desarrolla en sitios remotos a cientos de kilómetros de distancia. Ahora, un grupo de inversionistas apuesta por una startup que erige enormes líneas de transmisión para llevar electricidad renovable a zonas urbanas. EnergyRe anunció que recaudó 1.2 mil millones de dólares de un grupo de inversionistas europeos.

◆ **Twilio** planea eliminar cientos de empleos al tiempo que busca optimizar sus operaciones y acelerar su camino al crecimiento rentable. La compañía de comunicaciones y datos de clientes planea despedir al 5% de sus 5 mil 900 empleados, lo que sumará de 25 a 35 millones de dólares en cargos. Se anticipa que la

mayoría, como indemnizaciones por despido y gastos de transición para empleados, se registren en el cuarto trimestre de este año.

◆ **Un grupo** que representa a más de 80 medios de comunicación en España presentó una demanda contra Meta Platforms, al decir que el dueño de Facebook e Instagram no había cumplido con leyes europeas de protección de datos que requieren el consentimiento de los usuarios antes de que sus datos se usen para perfiles publicitarios. La Asociación de Medios de Información busca unos 598.6 millones de dólares, de Meta, al citar el uso "masivo" de datos personales que le daba una ventaja "injusta".

Una selección de What's News

© 2023 Todos los derechos reservados



DESBALANCE

En Nuevo León, un "novelón": IP

:::: Nos cuentan que el sector empresarial considera que fue un "novelón" todo lo que pasó en el gobierno de Nuevo León, con la licencia y regreso de **Samuel García** como titular del Ejecutivo estatal. Para la iniciativa privada, en esa saga la mejor actuación estuvo a cargo de



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Samuel García

la Suprema Corte de Justicia de la Nación, instancia que dejó en claro cómo se tenía que cumplir la ley. Para el presidente de Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), **José Medina Mora**, ese galimatías lo destrabó una negociación política. Sin embargo, el representante patronal consideró que este episodio es parte de la democracia. A su entender, los demócratas saben que regularmente un partido está en el poder durante uno o dos periodos de gobierno y luego llega otro partido, es decir que debe haber alternancia.

El regreso de Gerardo Esquivel

:::: Nos dicen que llamó mucho la atención que entre los nuevos colaboradores de la precandidata a la presidencia por Morena, **Claudia Sheinbaum**, apareciera **Gerardo Esquivel** como uno de sus estrategas. Nos cuentan que aunque al exsubgobernador del Banco de México le pasó de



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Gerardo Esquivel

todo en el actual gobierno, porque no llegó a ser subsecretario de Egresos en Hacienda, después de haber sido el coordinador en materia económica en la campaña de **Andrés Manuel López Obrador**, le hayan quedado ganas de seguir en la política, y en el mismo partido. Nos dicen que su papel con Sheinbaum será relevante, ya que hasta ahora es el único economista del equipo. Seguramente, nos comentan, le encargarán lo que será el plan de desarrollo y, si no pasa nada que le impida cumplir con esa encomienda, incluyendo que alguien le "eche la sal", es probable que empiece a sonar como futuro secretario de Hacienda.

Nissan acelera en Aguascalientes

:::: En mayo del año pasado Nissan Mexicana anunció una inversión de 700 millones de dólares en México, la cual recientemente se acaba de confirmar que se destinará a la producción de la



ESPECIAL

Rodrigo Centeno

nueva generación del crossover del modelo Kicks en la planta de Aguascalientes. La automotriz que encabeza **Rodrigo Centeno** exporta a más de 80 mercados desde México y aporta 18% del PIB manufacturero, por lo que la fabricación de la nueva versión del vehículo dará impulso a la planta de Aguascalientes, donde también se ensamblan los modelos Versa y

Sentra. Nos dicen que los 700 millones de dólares se utilizaron para incorporar procesos de automatización, modernización y capacitación de los empleados. En lo que va del presente año, Nissan alcanzó la cifra de 15 millones de vehículos producidos en el país y un crecimiento en ventas de 47% respecto a 2022.



¿Crisis en el Poder Judicial Federal?

Algo extraño está sucediendo con el Poder Judicial Federal (PJF). Todo inició cuando el 28 de agosto la ministra presidenta de la Suprema Corte, Norma Piña, convocó a los máximos plenos del PJF: al del Tribunal Electoral (TEPJF) y al del Consejo de la Judicatura Federal (CJF), para darles a conocer sus peticiones presupuestales para 2024.

En su presupuesto tuvieron un recorte de 6 mil millones de pesos, algo manejable por el volumen de recursos que operan. Pero donde sí hubo un duro golpe fue en el recorte a sus fideicomisos. Ahí, el Congreso, de mayoría opositora, ordenó regresar a la Tesorería de la Federación algo así como 15 mil millones de pesos. Este tema convocó a movilizaciones, un paro de labores y a un compromiso en que Piña ofreció al Presidente de la República ceder esos recursos para las necesidades que el huracán *Otis* dejó en Acapulco.

Sin embargo, a pocos días de ello, varios litigios frenaron la entrega de dichos recursos y en reuniones en las que varios ministros acudieron a la Secretaría de Gobernación, se echaron para atrás y decidieron no devolverlos. En qué acabará este tema es una gran duda. Es probable que, en el corto plazo, el PJF acabe manteniendo sus recursos, pero luego de la elección de 2024 habrá que ver cómo se integran las cámaras del Congreso, pues si Morena tiene mayoría, en su agenda serán prio-

ritarias las reformas al PJF y a sus prerrogativas. Así, el tema de los dineros seguirá en la agenda.

El tema más serio son los ataques del Ejecutivo federal a los juzgadores federales. Cada semana se les critica desde la mañana. En la mayoría de los casos, los ataques son ante fallos que le son adversos al propio Ejecutivo o a la Fiscalía General de la República. Pero no hay una defensa visible de los juzgadores señalados. En cambio, cuando un juez da la razón en algún tema que interesa al Presidente, aunque su fallo sea absurdo, nadie le critica.

Un claro ejemplo de ello es lo hecho por el Juez Tercero de Trabajo en la CDMX, que ordenó, contrario a decisiones de la SCJN y del TEPJF, que Movimiento Ciudadano en Nuevo León pusiera gobernador interino y se saltara al Congreso local. Además, tuvo el tino de pedir que la Guardia Nacional asistiera al Gobierno de Nuevo León en su desacato a las sentencias de la SCJN y el TEPJF. Este aberrante fallo fue lo que lanzó a que el ministro Laynez tuviera que intervenir, a la media noche del viernes, para frenar unos de los más grandes abusos que en años recientes ha hecho un juzgador.

Pero dejó ver el descontrol que hay en los jueces federales, quienes se avientan a tomar decisiones contrarias a la ley cuando hay "intereses" de por medio. Y la vigilancia que realiza el CJF a ellos parece laxa, pues no se han dado a conocer jueces sancionados por irregu-

laridades. Así, la narrativa del Presidente contra juzgadores corruptos parece avanzar, cuando en realidad son muy pocos quienes hacen este tipo de prácticas y el PJJ se ha profesionalizado.

Finalmente, toca hablar del TEPJJ. Ayer fue el informe de labores de su presidente, magistrado Reyes Rodríguez. Tres de los cinco magistrados de este tribunal decidieron irse de "pinta", faltar a la sesión e incluso subir una fotografía en la que se veían desayunando. El mensaje para Rodríguez es de inconformidad con su presidencia, pero más bien parece que, al faltar a una reunión que se llevó a cabo en la SCJN, la destinataria es la ministra presidenta.

El Poder Judicial Federal será el centro de varias batallas. Las fuerzas políticas quieren que les den la razón, no buscan justicia. Y hay du-

das sobre si el PJJ está otorgando justicia o entrando a tomar partido en batallas electorales.

A diferencia del Ejecutivo y del Legislativo, el PJJ es un Poder donde cada juzgador es autónomo. En teoría, no hay jefes, y cada uno se responsabiliza de sus decisiones. Pero desde el CJF y, en particular, desde la Presidencia de la SCJN, deben esforzarse por mantener ciertos estándares para evitar actos de corrupción, para remover a malos juzgadores y defender a los buenos. Me parece que hay un gran descontrol en el PJJ y, como bien lo mostró el ministro Laynez el fin de semana, sus decisiones bien fundamentadas y a tiempo salvan instituciones, al régimen democrático y hasta vidas.

Ojalá haya mayor empeño por cuidar lo que se transmite de la imagen del PJJ, pues a veces parece que hay un descontrol importante. ●

El Poder Judicial Federal será el centro de varias batallas... Y hay dudas sobre si el PJJ está otorgando justicia o entrando a tomar partido en batallas electorales.



El regreso de Ricardo Anaya y el libro de AMLO

Tras dos años y medio exiliado en Estados Unidos, el excandidato presidencial Ricardo Anaya alista su regreso a México para convertirse en senador por la vía plurinominal. Es el primero en la lista del PAN y la apuesta es que retome un liderazgo legislativo y funja como un personaje incómodo y peligroso frente a un eventual gobierno de Claudia Sheinbaum.

El pasado se combate con el pasado, se suele decir, por lo que a un gobierno y a un presidente que está enfocando en comunicar todos los agravios cometidos por sus antecesores se le debe combatir, según las fuerzas de oposi-

ción, con figuras de una época anterior. Por eso están de regreso en la coyuntura política personajes como el expresidente Vicente Fox –con todo y sus dislates y disparates– y ahora Ricardo Anaya.

El Senado de la República se anticipa como un polvorín para una eventual presidencia de Sheinbaum, en el que, además de contar con el contrapeso de Marcelo Ebrard, tendría a un experimentado Ricardo Anaya, aquel que hizo de su actividad parlamentaria su principal plataforma política para catapultarse como líder nacional de su partido y luego como candidato presidencial.

A diferencia de muchos

otros políticos que pasan desapercibidos en Palacio Nacional, Anaya sí es un nombre que pesa en el ánimo de Andrés Manuel López Obrador. Las expresiones que el queretano plasmó en sus redes sociales cuando Morena perdió en 2021 la mitad de la capital del país –haciendo alusiones al triunfo de la oposición con una marca de cerveza–, calaron hondo en el presidente, como lo hicieron en su momento los señalamientos que éste le hizo en los debates de 2018.

Irónicamente, las ocurrencias de ponerle el mote de “Ricky Riquín Canallín” y de “cuidar la cartera” ante la presencia de Anaya reflejaron que López Obrador empezó a tomar con seriedad las aspiraciones del panista, como nunca llegó a hacerlo con el candidato priista José Antonio Meade. En ese contexto se entiende la feroz persecución judicial que ejecutó el gobierno de Enrique Peña Nieto contra el panista, aunque el expresidente me ha asegurado desde su exilio que nunca hubo un acuerdo para la transición.

Ante las señales del retorno político de Anaya, el presiden-

te ya empezó a acusar recibo. La semana pasada López Obrador adelantó que revelaría en su siguiente libro detalles de supuestos momentos en que el último gobierno priista consideró quitarles la candidatura tanto a José Antonio Meade como a Ricardo Anaya. Primero plantearon que Meade declinara por el segundo y después a la inversa; finalmente consideraron impulsar a otro perfil, según los dichos de López Obrador.

Testimonios que obtuve para un libro que se publicará a inicios del 2024 dan cuenta de que el perfil que se contempló hace cinco años como "bateador emergente" para pelearle la presidencia a López Obrador fue el del exsecretario de Salud y exrector de la UNAM, José Narro Robles. La legitimidad y seriedad que entre los ciudadanos le aportaba a Narro el haber

dirigido los destinos de la máxima casa de estudios fueron los elementos que invitaron a considerarlo como un mejor presidenciable.

Es posible que Andrés Manuel López Obrador adelantó un pasaje de esta historia porque considera a Ricardo Anaya como un posible candidato presidencial o bien un aguerrido legislador el próximo año. Y es que a pesar de que en el frente opositor aseguran que Xóchitl Gálvez está firme como su candidata, la realidad es que no termina de conectar, no la conocen en la mitad del país y tiene por lo menos 20 puntos de distancia con la puntera en las encuestas, Claudia Sheinbaum. Los tiempos establecidos por el INE permiten todavía esa opción, que es una carta muy escondida en el as bajo la manga de la oposición. ●

@MarioMal

A diferencia de muchos otros políticos que pasan desapercibidos en Palacio Nacional, Anaya sí es un nombre que pesa en el ánimo de López Obrador.



MÉXICO SA

¿Concluyó sainete regio? // Prian, carroñero

y pirata // Samuel García, reinstalado

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

MÁS ALLÁ DEL alocado cuan inexperto proceder de Samuel García y del ridículo (uno más) protagonizado por Movimiento Ciudadano, el sainete regio –no al revés– demostró, por si a estas alturas alguien todavía dudara de su proceder, que la mafia *prianista* es carroñera, que en su actuar muestra y presume sus viejas mañas y que en cada enjuague en el que participa, que son muchísimos, lo único que la guía es el signo de pesos, siempre al grito de “al abordaje” y con el Poder Judicial atrás de ella. Y ahora peor enseña el cobre, porque acumula cinco años de hambre presupuestal, de severa anemia por falta de moches, lo que la pone más feroz y nerviosa.

BIEN LO RESUMIÓ ayer el presidente López Obrador: “esos moches se hicieron famosos en el Congreso. Eso empezó con Calderón y se aplicó también con Peña Nieto. Entonces, es una especie de chantaje: ‘¿Quieres mi voto? Necesito esto’. Y es lo que padece Samuel en Nuevo León ... Sin duda, le condicionaron la aprobación del presupuesto a que tenía que dar un soborno. Y él ha acusado a los líderes del PRI y del PAN, que son los que están chantajeándolo. Ese es el origen del pleito más el asunto electoral, que fue lo que ya rebasó, fue la gota, no gota, sino el chorro que rebasó el vaso, o sea, ya se vino está crisis. Pero es eso... Y quedó la costumbre, hasta el sexenio pasado, para que aprobaran el presupuesto se tenían que entregar moches a los diputados”.

PERO EN EL caso de Nuevo León la mafia *prianista* fue más allá: exigía moches, sí, pero mucho más para que Samuel García siguiera en campaña, como una “bolsa” de 2 mil 500 millones de pesos para consumo de su élite, evasión fiscal garantizada y “legalizada” para los de arriba, impunidad judicial para sus huestes ladronas a más no poder y otras “menudencias”, siempre con el indeleble sello de la casa, es decir, “al abordaje”.

EL FOSFO FOSFO denunció que recibió una carta de “*prianistas*” (“estos güeyes del *Prian* no te dan nada, son más largos que la cuaresma”) con 11 “peticiones”, y el candidato-excandidato-gobernador-exgobernador-gobernador decidió hacer pública la parte medular de su contenido: “la primera, 2 mil 500 millones para el año en-

trante; la segunda, (echar para atrás) desistete de todas las carpetas penales contra Francisco Cienfuegos y Adrián de la Garza (líderes de facto

del PRI) y Raúl Gracia y Zeferino Salgado (líderes de facto del PAN), aunque están en la Fiscalía General de la República, porque todos traen facturas, y robaron, puro bandido”.

GOLOSOS, PIDIERON MÁS: “el tercer punto es no pagar impuestos los siguientes cinco años; así, que les diéramos un blindaje Olimpia fiscal; imagínense, los más ratas, aparte no querían pagar impuestos, cómo iba yo a ceder a que los más malandros no pongan lo que tienen que poner”. La cuarta “petición”, que Adrián de la Garza (una joya del hampa autóctona) fuera fiscal del estado por nueve años”. Se saltó el “pedido” número cinco y se fue al seis: “creo que es tesoro de San Nicolás, un bandido, se enriqueció vendiendo facturas 20 años, se apellida Reynoso, ese güey, auditor superior del estado, nueve años, así, pura barbaridad” (*La Jornada*, Raúl Robledo, corresponsal). Las seis restantes las dejó en reserva, para cuando se ofrezca.

SAMUEL GARCÍA ASEGURÓ que su decisión de “no dejar al interino impuesto por el *Prian*” se debió a que “se hubieran robado los recursos. Cómo iba ceder a la vieja política de nuevo ser gobierno, en una hora se hubieran depositado a sus cuentas toda la lana. Ya traería Paco Cienfuegos 4 mil millones en la cuenta de la señora, ¡ni madres!, por eso nos quedamos en Nuevo León, porque es prioridad y no es excusa. Son unos corrientes, el PRI y el PAN de Nuevo León, lo digo con todas sus letras, son lo más corriente que he visto en mi vida” (*idem*).

CIERTO ES QUE las citadas “peticiones” *prianistas* no resultan novedosas, toda vez que durante el régimen neoliberal esa fue la práctica cotidiana en los tres niveles de gobierno y del inquilino en turno de Los Pinos para abajo, cuando “el presupuesto servía para maicear, para que nadie protestara; ni modo que el que ganaba 600, 700 mil pesos, iba a oponerse a la corrupción. Por eso el presupuesto se lo tragaba el mismo gobierno, por eso también había y sigue habiendo instituciones que no sirven para nada”, comentó el presidente López Obrador.

Las rebanadas del pastel

YA SON MUCHOS chapulines incrustados en su campaña, pero, en concreto, ¿qué hace Javier Corral, odiador serial de la 4T, en el equipo de Sheinbaum? ¿Dónde quedó el control de calidad?

Twitter: @cafevega
cfmexico_sa@hotmail.com



▲ Samuel García aseguró que su decisión de “no dejar al interino impuesto por PRI y PAN” se debió a que “se hubieran robado los recursos.

Cómo iba ceder a la vieja política de nuevo ser gobierno, en una hora se hubieran depositado a sus cuentas toda la lana”. Foto Cuartoscuro



NEGOCIOS Y EMPRESAS

Tesla en Nuevo León

MIGUEL PINEDA

LAS GRANDES INVERSIONES requieren certidumbre, continuidad y funcionarios que den seguimiento a los proyectos. Por desgracia, estos elementos no están presentes en Nuevo León. La fugaz campaña de Samuel García pone en peligro proyectos productivos como los de Tesla, la relocalización de empresas y la exportación de ganado por el riesgo de la tuberculosis bovina.

LA CONSTRUCCIÓN DE una megafábrica de Tesla en Nuevo León se puede convertir en el detonante para dar un salto en materia de productividad, empleo y desarrollo en el país. El problema es que se necesita gran infraestructura en servicios de todo tipo, agilizar permisos y certidumbre en la inversión a lo largo de todo el proceso.

COMO EJEMPLO TENEMOS el caso de China. En 2017 Elon Musk inició negociaciones. En 2018 el gobierno cambió la ley para que la propiedad de la fábrica fuera ciento por ciento de capital extranjero. Ese mismo año le entregaron más de 80 hectáreas y préstamos con intereses preferenciales. En junio de 2018 se firmó el acuerdo. En octubre de 2019, salió el primer vehículo terminado y ahora, más de la mitad de autos Tesla en el mundo son de origen chino.

UN PROCESO SEMEJANTE se puede desarrollar en México. Pero hay que tomar en cuenta la creación de condiciones para atraer obreros, administradores, diseñadores e ingenieros en el mismo espacio. En cada nuevo proyecto, llega a la megafábrica un equipo de especialistas para ver cada detalle. Musk es capaz de pasar semanas enteras sin salir de la fábrica hasta quedar satisfecho con los resultados.

LA CREACIÓN DE la fábrica en México tendría como objetivo producir millones de automóviles de un nuevo modelo, de alrededor de 25 mil dólares por unidad, de acuerdo con la biografía sobre Elon Musk de Walter Isaacson. Esto implica que un ejército de técnicos de primer nivel de diversas partes del mundo venga a vivir a nuestro país, de acuerdo con parámetros del mundo desarrollado, entre los que destaca la seguridad personal.

DE CONCRETARSE ESTE proyecto se convertiría en la fábrica automotriz más grande de América Latina y una de las principales de América del Norte.

MÉXICO CUENTA CON condiciones y personal capacitado para esta gran empresa. Esperemos que no se cancele por motivos políticos.

miguelpineda.ice@hotmail.com



EN PERSPECTIVA

JUAN S.
MUSI AMIONE

juansmusi@gmail.com
@juansmusi

Noviembre
espectacular

Si bien 2023 ha sido un gran año en términos de mercados, noviembre fue espectacular. El índice S&P y el Dow Jones subieron 8% y el Nasdaq 10%. En cuanto a 2022, fue un año malo, pero de nuevo la paciencia y la constancia redituaron en el largo plazo. Hoy casi todos los inversionistas que permanecieron invertidos se recuperaron.

Es curioso cómo por más que se repiten estos ciclos, se pone de manifiesto la maravilla del retorno que aportan los mercados accionarios, y más si se saben seleccionar los activos. El problema surge cuando alguien no conoce o no va a largo plazo y se le atraviesa una crisis o baja profunda, porque se asusta y sale con pérdida. En esos casos solo queda el amargo recuerdo.

Aprovecho para agradecer la confianza de mis clientes, que después de sufrir en 2022, han cosechado en este año el resultado de su confianza. Existe aún un pendiente: el tipo de cambio. Para quienes ven su saldo en pesos y están invertidos en activos de EU, el saldo en pesos está contaminado por el tipo de cambio (\$17.40 por dólar). El problema es que muchos compra-

mos dólares por arriba de \$19, por lo que se debe considerar que el saldo lleva una apreciación de 9%. La manera correcta es comparar cuántos dólares compré y cuántos tengo hoy.

Lo bueno es que la racha se puede extender. La información sigue abonando para que el mercado suba y tenga oxígeno. Son muchas cosas: la inflación a la baja, las economías de EU y México, que han mostrado resiliencia, un mayor consumo, crecimiento económico, incluso más remesas en México. De no haber sorpresas negativas, las tasas deben bajar en el primer trimestre del año en México y en el segundo en EU.

Volviendo al tipo de cambio, es buen momento para comprar y mantener. Quienes tienen dólares no deben vender y esperar a que pasen dos cosas que deben incidir en el tipo de cambio: la caída de tasas, que hará más chico el diferencial entre México y EU, y el factor electoral.

Donde más veo un posible impacto es en la probable victoria de **Trump**. Ya hemos visto en el pasado cómo se convierte en un factor en el valor de nuestra moneda. Esta semana hay decisiones de bancos centrales. Destacan Australia, Polonia, India y Canadá. También inflación en México y creación de empleos en EU.



1 2 3 4

EL CONTADOR

1. Donde tienen metas importantes para 2024 es en Toyota de México, que preside **Luis Lozano**, pues espera superar las 100 mil unidades vendidas. Y lo más importante es que buscan que más de 25% sean vehículos híbridos eléctricos. A menos de un mes de que acabe el año, la compañía japonesa ha comercializado 93 mil 274 unidades, que equivalen a un *market share* acumulado de 7.7%. **Guillermo Díaz**, presidente de Toyota Motor Sales y Lexus de México, puede presumir que éste ha sido un año de resiliencia y recuperación, y que su modelo más vendido en el país ha sido la Hilux, con 14 mil 582 unidades, seguida por la RAV4, con 13 mil 579 unidades. Del total, 23 mil 22 fueron autos híbridos eléctricos.

2. La comercializadora mexicana Koprimo, que dirige **Alejandro Prieto**, inauguró su nuevo centro de distribución, en Toluca, Estado de México. Con una inversión de 15 millones de pesos, este centro tendrá una capacidad de almacenamiento de siete mil 600 toneladas de productos en cinco mil metros cuadrados de bodegas. **Cyntia Mendoza**, la gerente de Cadena de Suministro de la compañía, recuerda que la concepción y diseño de este centro de distribución se generó en la pandemia, con el propósito de maximizar la productividad y garantizar aún más la respuesta ante la evidente transformación del mercado. El objetivo de Koprimo para 2024 es expandirse a Centroamérica y el Caribe.

3. Veolia, que en México dirige **Arnaud Penverne**, desarrolló una nueva solución tecnológica de geofísica avanzada para la remediación ambiental, que en síntesis es una radiografía de un terreno o instalación industrial. Utiliza un dron equipado con diversos instrumentos, como fotogrametría, sonar de barrido lateral y georadar, para determinar las condiciones ambientales del sitio y las posibles afectaciones. Con esta información, la compañía puede plantear las alternativas de remediación según los tipos de afectaciones localizadas y seleccionar las tecnologías de remediación adecuadas. Así, permite identificar elementos de interés, como agua subterránea, infraestructuras bajo el subsuelo y hallazgos arqueológicos.

4. La reducción por decreto de las comisiones que cobran las Administradoras de Fondos para el Retiro (afores), gremio presidido por **Guillermo Zamarripa**, parece que finalmente tocaron un piso. La Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), encabezada por **Julio César Cervantes**, autorizó para 2024 una comisión de 0.57% sobre los saldos administrados para ocho afores, 0.566% para Coppel y 0.53% para Pensionissste, las mismas que están vigentes para este año, cuyo promedio es 0.566%. Aún así, la buena noticia es que para 2030, cerca de 166 mil 500 millones de pesos que se hubieran destinado al pago de comisiones permanecerán en la cuenta de los trabajadores.



Entender las remesas

El *Padre del Análisis Superior* sabe que algunos afirman que reitera con demasiada insistencia que las remesas son una medida del fracaso de los gobiernos para generar condiciones para que sus ciudadanos puedan desarrollarse en su propio país. Sin embargo, con una insistencia mayor hay quienes desde los gobiernos tratan de hacer creer que las remesas son un éxito de sus administraciones. Como si esas personas fueran un comando de intervención en naciones más prósperas para hacer un servicio al gobierno y no como un acto de desesperación en la búsqueda de una vida mejor para ellos y sus familias.

El fin de semana, la candidata a la Presidencia de la República, **Claudia Sheinbaum**, calificó el récord de remesas como una buena noticia para México, como si el incremento de éstas, además de ser una medida de fracaso, no fuera un fenómeno que se está dando en toda América Latina.

Si alguien quiere tener información con base en datos duros debería leer las publicaciones que hace sobre remesas BBVA México, que es el banco que mejor ha seguido este tema desde hace ya muchos años. De hecho, la institución que dirige **Eduardo Osuna** presentó el libro *Subiendo la escalera: 20 años de la inclusión financiera de la comunidad mexicana en Estados Unidos*, el cual fue editado por **Carlos Serrano** y **Rafael Fernández de Castro**.

REMATE CONFIRMADO

A **Rocío Nahle**, ahora candidata al gobierno de Veracruz, le gustaba hacer creer que la refinera de Dos Bocas ya estaba terminada. Cuando dejó la Secretaría de Energía, incluso, le dijo al Presidente que había cumplido la misión. Sin embargo, la verdad se volvió a imponer. Hoy el propio Presidente reconoció que la refinera aún se encuentra en pruebas, como lo había señalado no únicamente el *Padre del Análisis Superior*, sino otra gran cantidad de expertos y periodistas. De acuerdo con ellos, si todo funciona de maravilla podrían estar haciéndose pruebas finales en el último trimestre de este año.

REMATE CONTRADICTORIO

Es realmente contradictorio que, mientras el Banco del Bienestar, dirigido por **Víctor Manuel Lamoyi**, sigue apostando por convertirse en el banco con la mayor cantidad de sucursales, las entidades privadas siguen avanzando en el sentido contrario. Dos hechos recientes: Santander, dirigido por **Felipe García Ascencio**, Getnet, American Express, Visa y Mastercard se unieron para establecer un método de pago

sin contacto en las siete líneas del Metrobús. Oxxo también puso en operación un sistema sin contacto que se aplica con todos los operadores de medios de pago.

REMATE NOMBRAMIENTO

Dentro de los muchos colaboradores que nombró **Claudia Sheinbaum** para que la acompañen en su proyecto, llama muy poderosamente la atención que haya incluido a **Gerardo Esquivel**. Se trata de un gran economista con una elevada capacidad de análisis, pero que fue hecho a un lado por esta administración. Primero, no quedó dentro de la Secretaría de Hacienda, porque se fue a formar parte de la Junta de Gobierno de Banco de México, pero el Presidente no lo ratificó para un segundo periodo, en medio de versiones según las cuales **Esquivel** cayó de la gracia del mandatario porque defendió la independencia del banco central.

REMATE ANIVERSARIO

Quien debe estar verdaderamente orgulloso es **Daniel Becker** porque banco Mifel está cumpliendo 30 años dentro del sistema financiero. Su logro no es menor, puesto que pasaron de ser una pequeña y limitada operación a ser ahora una institución verdaderamente y competitiva dentro de su nicho de mercado. **Becker** y sus colaboradores han logrado desarrollar un modelo de negocios altamente rentable para sus accionistas, atractivo para los clientes y que participa de manera muy activa en la gran competencia que se da dentro del sistema financiero mexicano.

REMATE AGRADECIMIENTO

El *Padre del Análisis Superior* cumple hoy 35 años ininterrumpidos dedicado al periodismo financiero. Hay mucha gente a la cual agradecer por haber enseñado, acompañado y seguido el trabajo de **David Páramo**. Nadie puede ocupar un lugar más preponderante que el grandioso y amado **Alfredo Páramo de la Cerda**, sin él no habría nada.

Sin la gracia de Dios no sería posible cumplir un periodo tan largo dedicado a esta rama del periodismo. Sin el continuo soporte de los medios en los que ha colaborado el PAS, destacadamente de **Grupo Imagen**, y en especial por la solidaria amistad de **Olegario Vázquez Aldir**, **Ernesto Rivera** e **Ignacio Anaya**, no habría sido posible.

Al final, pero no al último, gracias a **David Páramo** por ser un fuerte trabajador, un hombre que jamás ha dado la espalda al periodismo financiero, que no deja de apoyar en este momento sobre esta rama de la comunicación.



¿Por qué no arrebatarle el negocio a Chicago?

Hay buena relación con las autoridades, nos cuentan **Marcos Martínez** y **José-Oriol Bosch**, presidente y director de la Bolsa Mexicana de Valores, respectivamente. La buena relación se ha notado en la nueva Ley del Mercado de Valores, donde se eliminarían trabas burocráticas para emitir nuevas colocaciones, y ahora sólo falta esperar la regulación secundaria.

Bajo ese contexto de mayor entendimiento, los directivos de la Bolsa también platican con las autoridades de dos iniciativas clave para un despegue del mercado bursátil.

- 1.- Mejorar el mercado de derivados en México para traerse el negocio de derivados que se hace en Chicago.
- 2.- Convertir en electrónico el mercado de Bonos M, los más conocidos del gobierno mexicano.



SE NECESITA LEY DE DERIVADOS, VER BRASIL

Los directivos de la Bolsa Mexicana de Valores ponen como ejemplo el mercado de derivados de Brasil, en donde no hay un OTC (mercado de acceso) para que puedas ir al extranjero. Más bien se quiere una Ley de Derivados, donde se permitan las ventajas de operar los futuros, el tipo de cambio (hay mucho del peso contra el dólar), las tasas, o *commodities*, como en su momento sucedió con el maíz.

El mercado brasileño de derivados no es un poco más grande que el de México. ¡Es 50 veces más grande que el mexicano!, tan sólo con la operación del real contra el dólar. Pero, claro, la operación de futuros se hace toda en Brasil, sin impacto fiscal para quien la realiza. En cambio, en México, al salir del país sí hay un cobro fiscal.

Además, las ventajas de realizar las operaciones de derivados en México serían las de tener transparencia.

De seguro al Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez Ceja**, le interesará saber qué sucede con el peso mexicano y sus operaciones de futuros. Esta transparencia la podrían tener si las operaciones no fueran en Chicago, sino en México.



BONOS M, TODAVIA EN OPERACION ARTESANAL

En el caso de los Bonos M, hablamos de los más conocidos y operados del gobierno federal. Son bonos a 1, 3, 5, 10, 20 y hasta 30 años de vencimiento. Sin embargo, su operación sigue siendo casi artesanal. Por ello la BMV habla de poder hacer operaciones electrónicas con Bonos M.

Cuando un mercado deja la operación de viva voz para dar paso a la operación electrónica, el volumen de operaciones se dispara. Es curioso que en México, al dejar las operaciones de viva voz, en 1999, para dar paso al mercado electrónico, no se tomaron en cuenta los Bonos M que estaban naciendo. Hoy en día son los más operados.

Y para realizar su operación electrónica necesitan, a fuerza, de una cámara de compensación, que están negociando.



BMV DIVERSIFICADA Y HACER TAREA FORENSE EN FIBRA NEXT

Marcos Martínez y **José-Oriol Bosch** dejaron en claro que la diversificación del Grupo Bolsa es una realidad. Desde mercado de deuda, cámara de compensación, corretaje, derivados, etcétera. Por eso no dependen de nuevas colocaciones. Aun así, sí están sorprendidos de lo sucedido con la nueva colocación, la Oferta Pública Inicial (IPO) para Fibra Next.

La primera colocación la iba a realizar Fibra Uno, dirigida por **André El-Mann**, y que tiene como director adjunto a **Gonzalo Robina**. Fibra Uno está escindiendo su negocio de parques industriales. Los pondrá en una nueva Fibra llamada Next. Pero a un día de su colocación, con la espera de inversionistas nacionales e internacionales, Fibra Next informó que no tenían la autorización del SAT para su régimen fiscal. Todo fue muy raro.

Por eso en la Bolsa plantean crear un trabajo forense entre todos los participantes y saber qué pasó.

Si no se coloca este año Fibra Next, lo hará hasta el segundo trimestre del próximo. Esperemos, si se realiza un equipo de trabajo para saber dónde faltó y qué faltó.



Marcos Martínez, presidente de la BMV, y **José Oriol Bosch**, director general, trabajan a marchas forzadas junto con autoridades del Banco de México, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Secretaría de Hacienda para que ahora sí, en 2024, se cree el mercado electrónico de renta fija.

Aunque desde 1999 inició la operación electrónica de las operaciones en el mercado de capitales, que antes se realizaban a viva voz en el piso de remates, en el caso del mercado de renta fija –aunque usted no lo crea– no se ha logrado autorizar todavía las operaciones electrónicas.

Hay, en principio, consenso entre las autoridades porque el principal beneficiado sería el gobierno con las emisiones de deuda como Bonos M, ya que habría una mayor liquidez y operatividad.

Un primer y necesario paso en el que ha estado trabajando la BMV todo este año es la creación de una nueva cámara de compensación: la Contraparte Central de Valores, que iniciará operaciones en 2024 para compensar y liquidar bonos.

Marcos Martínez explicó que, además de una mayor liquidez al mercado, se eliminarían los riesgos contraparte a todos los participantes, se generaría una mayor eficiencia, transparencia y accesibilidad.



REUNION CON CLAUDIA Y XOCHITL

Lo que se pretende es que los trámites terminen en el 1T de 2024 y que la nueva Contraparte Central de Valores inicie operaciones antes de las elecciones, para que el cambio de gobierno no implique un nuevo retraso en el inicio del mercado electrónico de instrumentos de deuda.

Los directivos y el Consejo de la BMV buscarán reunirse a la brevedad tanto con **Claudia Sheinbaum** como con **Xóchitl Gálvez** para exponerles el programa de la BMV. Además del mercado electrónico de deuda, otra prioridad para 2024 es la implementación de las reformas a la Ley del Mercado de Valores que ya fue aprobada en el Congreso, pero se requiere desarrollar en *fast track* su reglamentación para que realmente impulse el acceso de empresas de menor tamaño al mercado de valores.



25 ANIVERSARIO DEL MEXDER Y ASIGNA

Por cierto, mañana se realizará en la BMV una ceremonia, con campanazo en el Piso de Remates, para celebrar los 25 años del Mercado Mexicano de Derivados, MexDer, aunque en realidad no hay mucho que festejar, porque estos 25 años no ha logrado repuntar.

A pesar de que la economía mexicana es una de las 15 más grandes del mundo, el Merca-

do de Derivados del Grupo BMV está en lugar número 45 a nivel

mundial, y palidece frente a los tres mercados de derivados más grandes de los países emergentes: Brasil, China e India.

Tan sólo Brasil, desde luego el más grande de América Latina, es 25 veces más grande que el MexDer que opera, entre otros productos, swap de TIIE a 28 días y futuros del dólar, e IPC.

Oriol Bosch afirmó al respecto que, a diferencia de Brasil, en México no ha habido nunca incentivos para el desarrollo del mercado de derivados y que un factor que tienen en común China, Brasil y la India es que tienen una ley específica que regula el mercado de derivados.

A pesar de la baja operatividad y de que el MexDer no es un negocio rentable, la decisión es seguir apostando por su consolidación y se tienen ya planeados nuevos productos para 2024 como son: un swap de TIIE del fondeo, un mini futuro del dólar, y futuros y opciones del SIC.

Se pretende que la Contraparte Central de Valores inicie operaciones antes de las elecciones.



↓ Cuenta corriente
Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

Revisadita a la regulación bursátil

• Lo increíble es que el registro de ese mercado con volúmenes extraordinarios se realice de viva voz.

Hace casi un año, en la convención de la AMIB, que preside **Álvaro Pimentel**, el director general de Operaciones de Banca Central del Banco de México manifestó su acuerdo con la electrificación (volver electrónico) del mercado de valores gubernamentales, primer paso para que todo el mercado de renta fija deje el viva voz.

Esto no sólo por eficiencia, sino por dotar de liquidez al mercado al facilitar la compra-venta y liquidación de los valores en México.

Según la EMTA, los instrumentos gubernamentales de México fueron los valores de deuda local más negociados en los mercados emergentes en octubre, con 268 mil millones de dólares, seguido por Brasil, con 173 mil millones de dólares; China, con 107 mil millones de dólares, y después India y Sudáfrica.

Lo increíble es que el registro y compensación de ese mercado con volúmenes extraordinarios se realice de viva voz. De ahí que para las autoridades de Hacienda, encabezadas por **Rogelio Ramírez de la O**, o del Banco de México, que gobierna **Victoria Rodríguez Ceja**, sea crítico avanzar hacia un mercado electrónico de renta fija, comenzando con los papeles más negociados, nacional e internacionalmente, como los Mbonos o los Bondes.

Para la Bolsa Mexicana de Valores, que preside **Marcos Martínez** y dirige **José-Oriol Bosch**, la electrificación también va de la mano con el establecimiento de incentivos (fiscales y regulatorios que no minan la regulación, pero sí afirman soberanía financiera) para que el mer-

cado de derivados se negocie en México y no en Chicago.

Se estima que el 40% del interés abierto se realiza fuera del país y el poco más en el swap de tasas y tipo de cambio, lo que no parece razonable frente al 90% en China y el 93% en Brasil. ¿Qué falta? Visión fiscal para que el pago de impuestos se realce sobre la diferencia entre lo que se compra y lo que se vende, o sea, sobre el neto. ¿Cuánto se negocia del mercado peso-dólar en México? Unos 350 millones de dólares diarios (mddd), pero podrían ser 700 mddd o más.

La tercera acción que propiciaría mayor liquidez es un cambio fino en el régimen de inversión de las afores, para que puedan vender sus posiciones para tomar fondeo y mejorar la administración de portafolios. Esto, en particular, podría facilitar que en periodos de alta volatilidad o episodios de inflación, como el que acaba de ocurrir en México y el mundo, puedan mejorar la microadministración de sus tenencias sin tener que estar sentadas en ellas y registrando minusvalías.

La disposición prevaleciente entre autoridades financieras para revisar estos puntos, que no son una propuesta de reforma, sino de cambios regulatorios, está en camino.

DE FONDOS A FONDO

Fibra Next... La firma de abogados "Creel" (no quise escribir el nombre gigante), que preside **Carlos Aiza**; la Casa de Bolsa BBVA, que dirige **Luis Fernando Rivera Martínez**, y el vicepresidente

de la CNBV del mercado bursátil, que lleva **Edson Munguía**; así como los administradores de Fibra UNO, **Gonzalo Robina** (que escinde sus activos) y Fibra Next, con su flamante financiero inmobiliario **Raúl Gallegos**, todos juntos son responsables del fiasco ocurrido la semana pasada, cuando, por falta de confirmación del SAT del régimen de inversión al que estaría sujeta la fibra y el pago de la salida (todos, temas estrictamente corporativos), no colocó su oferta primaria ni terminó con la prolongada sequía de OPI's en el mercado accionario de México.

El problema del *blame carry* es que se busca crucificar a alguien, pero lo ocurrido debe alejar a todos y, como dice **Marcos Martínez**, invitar a la revisión integral de procesos, porque en el entramado de chequeos y contrachequeos se puede pasar algún requisito dentro de la cadena de trámites, pero siempre hay quien lo puede detectar y remediar.

Fibra Next saldrá en enero. Sólo le tendrán que deducir de los honorarios de Creel o del fiscalista su pifia.

#Actinver. Este martes, Actinver, de **Héctor Madero**, anunciará una alianza estratégica con una reconocida firma global. Se comenta que será un hito para ambas firmas y tendrá impacto en el sistema, considerando que Actinver Asset Management, cuyo CEO es **David Galarza**, es uno de los 10 jugadores más importantes en la administración de fondos de inversión, con activos gestionados por 206 mil 297 millones de pesos al cierre de octubre, según la AMIB.



Las mujeres trabajan más que los hombres

Recientemente, INEGI publicó las estadísticas del trabajo no remunerado de los hogares en México correspondiente a 2022. Esta es una pieza clave para entender el trabajo en México, especialmente las diferencias entre mujeres y hombres. Un primer elemento que hay que considerar es que el trabajo no remunerado es equivalente al 24.3% del Producto Interno Bruto (PIB). Esto significa que este trabajo es mayor que sectores tan importantes como la industria manufacturera o el comercio que representan el 21.5 y el 19.6 del PIB, respectivamente.

El trabajo no remunerado incluye las siguientes actividades (entre paréntesis está el porcentaje que aportan al total del trabajo no remunerado): proporcionar alimentos (22.6%), limpieza y cuidado de la ropa y calzado (8.2%), cuidados y apoyo (24.9%), limpieza y mantenimiento de la vivienda (23.7%), compras y administración del hogar (11.6%), así como ayuda a otros hogares y

COLABORADOR INVITADO

Eugenio Gómez Alatorre

Profesor de Economía en la Universidad Panamericana

Opine usted:
<https://www.linkedin.com/in/eugeniogomez/>

@eugeniogomez

trabajo voluntario (8.9%).

Este tipo de trabajo lo realizan de forma mayoritaria las mujeres. Ellas aportan el 72.2% de este valor económico. Este dato puede ayudar a contextualizar las diferencias entre mujeres y hombres en el mercado laboral remunerado. Un primer indicador a considerar

“Las cifras del INEGI muestran que el ingreso y los bienes y servicios del hogar se consiguen, en promedio, con un mayor esfuerzo de las mujeres”

“Aceptar un empleo remunerado tiene un costo asociado a las actividades del hogar que se manifiesta en la reducción del tiempo libre o en el costo de conseguir esos servicios”

del mercado laboral es la tasa de participación que mide el porcentaje que representa la Población Económicamente Activa (ocupados y desocupados) de la población de 15 años y más. Al tercer trimestre de 2023 la tasa

de participación de los hombres fue de 76.6%, mientras que la de las mujeres fue de 46.4%

Claramente, los hombres participan más en el mercado laboral remunerado y las mujeres más en el trabajo no remunerado del hogar. Las razones de esto serán diferentes en cada hogar. En algunos, esto es una decisión libre de mujeres y hombres; en otros, las mujeres quieren un trabajo remunerado, pero se enfrentan a diversos obstáculos. Uno de estos obstáculos puede ser, justamente, la necesidad de llevar a cabo las actividades que constituyen el trabajo no remunerado de los hogares.

Un segundo indicador del mercado laboral que muestra una importante disparidad entre mujeres y hombres es el de los disponibles para trabajar. Dentro de la Población No Económicamente Activa (quienes no buscan un trabajo ni cuentan con uno) se puede distinguir entre los no disponibles para trabajar y los disponibles para trabajar. Estos últimos no buscan trabajo, pero aceptarían uno si se les ofreciera.

En el tercer trimestre de 2023 hubo 1.6 millones de hombres disponibles para trabajar, mientras que la cifra equivalente para las mujeres fue de 3.5

millones. Es decir, hay más del doble de mujeres disponibles para trabajar. Probablemente, uno de los factores que influyen en esto también sea el trabajo no remunerado. Aceptar un empleo remunerado tiene un costo asociado a las actividades del hogar que se manifiesta en la reducción del tiempo libre o en el costo de conseguir esos servicios, a un costo mayor, en el mercado. Las parejas que dedican un número similar de horas a un empleo remunerado, deberían distribuir las labores domésticas de igual forma. Esto ayuda a distribuir los costos equitativamente, pero no hay forma de evitarlos.

Por último, hay una diferencia entre mujeres y hombres en el número total de horas dedicadas al trabajo, tanto remunerado como no remunerado. En 2022, las mujeres le dedicaron un total de 3,481 millones de horas a la semana a los dos tipos de trabajo, mientras que los hombres sumaron 2,983 millones de horas. Es decir, las mujeres trabajaron, en promedio, un 17% más de horas que los hombres. Las cifras del INEGI muestran que el ingreso y los bienes y servicios del hogar se consiguen, en promedio, con un mayor esfuerzo de las mujeres.



¿Por qué los bancos deben comprometerse con la seguridad?

La digitalización de la banca hace años que ya es una realidad: desde servicios en línea hasta transacciones electrónicas y pagos móviles, las personas tienden a operar cada vez más de forma *online*, algo que presenta importantes beneficios, siendo los más destacables la reducción de costos en los procesos y el aumento de la inclusión financiera de la población. Sin embargo, esta tendencia creciente hacia la digitalización también abre las puertas a nuevas estrategias de ataque por parte de los ciberdelincuentes, lo que deriva en que, en los últimos años, la ciberseguridad haya tomado mayor protagonismo en la agenda y el debate nacional.

De acuerdo con Fortinet, tan solo en el primer semestre de 2023, México fue uno de los países con mayores ataques a nivel regional: unos 14 mil millones, solo superado por Brasil con 23 mil millones, y seguido por Venezuela (10 mil millones) y Colombia (5 mil millones).

Este diagnóstico es el que

COLABORADOR INVITADO

Daniel Aguilar Arias

VP de Desarrollo de Negocios Latam de Ventran

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx



obliga a los bancos a tener que incorporar mecanismos de seguridad que sobre todo lleven confianza a sus clientes, algo que, de perderse, podría traer importantes consecuencias para las entidades financieras. Así también lo confirma el Banco de México, según el cual el impacto de los ciberataques puede extenderse a la reputación de las instituciones afectadas,

causando daños difíciles de cuantificar, incluida una posible disminución de confianza en el sistema financiero.

Hoy, la banca tiene el compromiso directo de ofrecer servicios digitales que brinden al público accesibilidad y agilidad en los procesos, pero cuidando siempre que dichos servicios sean seguros y protejan su información e ingresos. Cuando los clientes saben que están protegidos con mecanismos de seguridad robustos, se sienten más confiados y cómodos al momento de operar *online*. Sin embargo, también es clave que estas herramientas no pongan en juego la experiencia del usuario porque esto podría tener un efecto contrario al deseado, es decir, que se abandone la aplicación.

Una de las soluciones más utilizadas en la banca digital y

que presenta mejores resultados en términos de privacidad y funcionalidad es la biometría 3D. Esta tecnología permite confirmar la identidad del usuario sin contraseñas, usando directamente características físicas y patrones de comportamiento en apenas unos segundos. La biometría 3D es la herramienta más infalible frente a casos de robo de identidad porque toma la distancia entre las distintas partes del rostro, creando un mapa biométrico para demostrar que la persona está viva y es quien dice ser.

Mientras que el uso de esta herramienta avanza a nivel global, y es de las más recomendadas por organismos internacionales como la Unión Europea, su complementación con otros mecanismos –como el *soft-token*, las notificaciones *push*, para estar informado en tiempo real de las operaciones, y la validación de documentos de identidad en el proceso de *onboarding*– reduce al mínimo la posibilidad de fraude y suplantación de identidad (los principales ataques

que los bancos deben enfrentar), sin sacrificar la experiencia del cliente. Esto último es un punto de ventaja competitiva para aquellas entidades que logren ofrecer seguridad sin resignar usabilidad para los usuarios.

En la era de la digitalización, la seguridad se ha transformado en una prioridad, y así como los ciberdelincuentes usan herramientas cada vez más sofisticadas, la banca debe tener el objetivo de estar siempre un paso adelante con tecnología de vanguardia que lleve tranquilidad a los usuarios y garantice la mejor experiencia.

Esto no debe pensarse como un gasto sino como una ganancia a futuro, tanto para la entidad financiera como para la misma población y sus ciudadanos, porque deriva en el aumento de la adopción de canales digitales y todos los beneficios que esto conlleva.

En resumen, comprometerse con la seguridad es una obligación para todas las instituciones financieras que quieran ofrecer mayores servicios digitales, reforzando su imagen de solidez, y asegurando, sobre todo, la confianza y el cuidado de sus clientes. Por estos motivos, en el camino hacia la innovación digital, la banca y la ciberseguridad van de la mano.

“La banca debe tener el objetivo de estar siempre un paso adelante con tecnología de vanguardia que lleve tranquilidad a los usuarios y garantice la mejor experiencia”



CoDi, DiMo y contactless, la apuesta

Primero fue CoDi que sin mucho éxito, va y viene en las presentaciones y es poco usado, ahora estamos con DiMo que busca impulsarse entre los bancos al utilizar únicamente los números de celular para hacer transferencias de dinero, pero ambos enfocados en la población bancarizada y el próximo año veremos un impulso total al uso de los plásticos o los celulares para pagar sin contacto.

El primer avance ya lo hemos visto estos años en el sistema de transporte de la CDMX, donde solo acercando el plástico se puede acceder al metro o Metrobús; confiar en ese proceso abrió las puertas para que el 2024 sea el año en que todos los bancos y comercios impulsen el pago sin contacto con plásticos, celulares y relojes inteligentes.

Ya Hugo Nájera, encargado del área de innovación del banco más grande del país, BBVA adelantaba que una de las iniciativas que a nivel gremial se pondrán en marcha el siguiente año es el "contactless" o pago sin contacto.



La "modernidad" indica se promoverá el próximo año, tema en el que también coincidió Eduardo Coello, presidente Regional de Visa para América Latina y el Caribe, quien estima que es cuestión de tiempo para que los mexicanos adopten la opción *contactless* como su medio de pago predilecto.

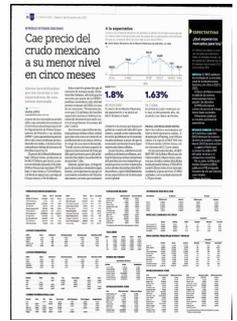
Aunque en nuestro país no es una opción aún muy utilizada, quizás por la falta de difusión, pero también porque hay terminales punto de venta que no aceptan esta forma de pago, hay un dato interesante que dio a conocer y es que el 70 por ciento de los mexicanos en el extranjero eligen hacer pagos *contactless*, y en nuestro país apenas es el 5 por ciento, aunque anticipan que se irá posicionando dentro de las opciones de pago a medida que el consumidor conozca esta tecnología y adquiera confianza.

Y tampoco hay que olvidar que en dos años más, México será la sede del mundial de fútbol, en donde generalmente Visa aplica no solo pilotos interesantes para el pago con biométricos como hizo en el pasado mundial en Qatar, que si lo juntamos con esta promoción que se tendrá de los pagos sin contacto, veremos incluso el cobro en los estadios con solo acercar a las playeras la terminal, como ya está en marcha un piloto con playeras de un

equipo de fútbol; sin duda, las innovaciones ya están, es sólo cuestión de que logren penetrar más rápido y se garantice la seguridad.

Y en el otro lado de la moneda, este mes es de festejos para dos bancos que han logrado distinguirse en estas décadas; aunque no son los más grandes del sistema financiero, son bancos mexicanos que han atendido al segmento empresarial del país, y me refiero a Actinver que cumplió 29 años y que la familia Madero ha llevado adelante e incluso cruzado fronteras y también a Mifel que dirige Daniel Becker que cumple 30 años de operar en el sistema, donde estos dos últimos años fueron de los más intensos, ya que estuvo en todo el proceso de la compra de Banamex, que finalmente no se logró. Una felicitación a todos los equipos de ambos grupos financieros para que sigan marcando el paso.

Y otra monedita a seguir como ya les había dicho, nuevos bancos se perfilan en el camino, aunque con el cierre de sexenio se ve complicado que algunos alcancen a obtener las licencias, aunque un camino puede ser la compra de una de ellas. No pierda de vista a Mercado Pago que es la filial de la plataforma de comercio electrónico Mercado Libre y en nuestro país operan como Fintech, que le queda corta debido a lo mucho que han crecido, por ello, en todo el sector no dejan de comentar el arduo trabajo que realizan para buscar una licencia bancaria, incluso no descartan como bien nos dijo también el fundador de Nu, David Vélez, comprar una licencia bancaria. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



▶ EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México se darán a conocer las reservas internacionales, el empleo formal y la encuesta de Citibanamex; en EU destaca la encuesta JOLT y los índices PMI.

MÉXICO: El INEGI publicará los resultados de su encuesta anual de la industria manufacturera, con cifras a 2021 y 2022.

El Banco de México revelará el saldo de las reservas internacionales hasta el pasado 1 de diciembre.

El IMSS informará el número de puestos de trabajo formal hasta noviembre.

Citibanamex publicará su encuesta quincenal de expectativas.

ESTADOS UNIDOS: La Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) informará los números de oferta de empleo y rotación laboral (JOLT) durante octubre.

La agencia Markit dará a conocer los índices PMI del sector servicios y el compuesto a noviembre.

Por su parte, la Oficina del Análisis Económico (BEA) publicará el PIB al segundo trimestre del año por industria y por estados.

—Eleazar Rodríguez



Vinte coloca bono verde por 1,500 mdp

La desarrolladora inmobiliaria Vinte, que preside **Sergio Leal**, colocó en la Bolsa Institucional de Valores (BIVA) un bono sustentable por mil 500 millones de pesos a cinco años para el desarrollo de nuevas comunidades ecológicas, sostenibles y con un impacto social, el cual tuvo un gran apetito de inversionistas internacionales.

“Hemos estado viendo un gran apetito de inversionistas internacionales por invertir en sectores directamente relacionados con el *nearshoring* y el turismo en el país”, dijo Domingo Valdés, director de Finanzas de Vinte.

Detalló que se trata además del quinto bono sustentable y el undécimo bono en total emitido por Vinte en los últimos 12 años. Además, destacó que la colocación contó con una calificación crediticia AA- por HR Ratings y Verum, con perspectiva estable en ambas firmas.

“Los recursos netos de la emisión serán destinados en un 100 por ciento para financiar proyectos para el desarrollo de comunidades sustentables por parte de Vinte en México”, agregó. Vinte ha brindado patrimonio a más de 56 mil familias y



tiene 14 proyectos activos en seis estados que concentran el 40 por ciento de la demanda nacional de vivienda.

Avances en publicidad digital sostenible

Equativ, empresa global de publicidad digital, se asoció con Greenbids, motor de optimización con inteligencia artificial, para fortalecer su compromiso con la eficacia y sostenibilidad en el comercio publicitario. Al acceder a datos detallados desde su plataforma SSP, Equativ facilita a Greenbids la creación de ofertas inteligentes, reduciendo hasta un 40 por ciento las emisiones de CO2 por cada mil impresiones.

Esta alianza aborda la creciente conciencia ambiental en la publicidad digital, que contribuye al 3.5 por ciento

de las emisiones globales de gases de efecto invernadero. Aprovechando las capacidades de optimización de Equativ, la solución de Greenbids mejora la eficiencia de las campañas, reduciendo la huella de carbono y aumentando el rendimiento para los editores.

“La sostenibilidad es esencial y nuestra asociación marca un cambio fundamental”, afirmó Antoine Verselder, director de *marketing* de Equativ.

Guillaume Grimbart, director general de Greenbids, expresó que están dando forma al futuro y creando un nuevo paradigma para el comercio programático que sea eficiente y ético al mismo tiempo.

“Al combinar los datos detallados de Equativ con nuestros sofisticados algoritmos, simplificamos la optimización automática de la actividad de licitación para lograr rentabilidad y propósito”, dijo.

Veolia mejora remediación ambiental en México

La multinacional francesa Veolia, bajo la dirección de **Arnaud Penverne** en México, presentó una solución tecnológica de geofísica avanzada que utiliza drones equipados con fotogrametría, sonar de barrido lateral y georradar, para obtener un diagnóstico detallado del terreno o instalación industrial. Esta metodología no invasiva permite identificar elementos clave, desde infraestructuras subterráneas hasta hallazgos arqueológicos, facilitando la selección de tecnologías de remediación específicas. La innovación, presentada en el Centro de Tratamientos y Disposición Final en Mina, Nuevo León, busca optimizar recursos económicos y minimizar impactos negativos en clientes, comunidades y ecosistemas. Veolia aspira a liderar la transformación ecológica al ofrecer soluciones integrales para la gestión del agua, residuos y energía. En el último año, el grupo ha proporcionado agua potable a 111 millones de habitantes, saneamiento a 97 millones, producido 44 teravatios hora y valorizado 61 millones de toneladas de residuos.

Arbitraje internacional de Vulcan

La secretaria de Medio Ambiente, **María Luisa Albores**, fue cuestionada sobre las razones por las cuales piensan convertir en área natural protegida los terrenos de la cantera Calica. La funcionaria aseguró que la decisión se tomó a partir de un estudio que demostraba los daños medioambientales que tiene la zona, a pesar de que en los últimos meses se han instalado pequeñas canteras para surtir de material a la construcción de la sección 5 del Tren Maya. Por lo pronto, sigue en marcha el arbitraje internacional por más de mil 900 millones de dólares solicitado por Vulcan Materials en el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias relativas a Inversiones (CIADI) al amparo del TLCAN en contra de México por la clausura y ocupación de la mina Sac-Tun (antes Calica) y del muelle de Punta Venado en Playa del Carmen desde mayo de 2022. De declararse una zona protegida, existen amplias posibilidades de que inicie un nuevo arbitraje entre Vulcan y México al amparo del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).



¿Qué salario le gusta a Carlos Slim?

Probablemente la mayoría de los mexicanos que trabajan descansa solo un día a la semana y hay una propuesta legislativa en marcha para aumentar esa prestación a dos días. ¿Qué opina Carlos Slim?

El fin de semana expuso que está bien que la gente siga trabajando seis días para que no pierda dinero. Ahora conviene analizar el contexto, dada la relevancia del personaje.

Esto dijo el empresario de 83 años, de acuerdo con medios que recogieron su opinión: “Yo creo que es mejor que las personas trabajen 48 horas y ganen más, a que **trabajen 40 horas y ganen menos**. Eso es muy importante para la población: tener mejor ingreso para el mayor poder adquisitivo”.

En esa declaración hay un anticipo implícito: si descansan más, pagaré menos. ¿Ya nos llevamos así?

Pero atención con lo que sigue, hace unas semanas los medios de España recogieron una cita del mismo empresario dada en Avilés, relacionada también con discusiones sobre la jornada semanal laboral en esa nación.

“Lo he dicho varias veces, es que debe de trabajarse tres días, doce horas diarias, tres días para dar cabida a otras tres personas que trabajen los otros tres días y jubilarse a los setenta y cinco años, no a los sesenta y cinco ni a los sesenta”.

PARTEAGUAS

Jonathan Ruíz

Opine usted:
jruiiz@elfinanciero.com.mx
Facebook: @RuizTorre

@RuizTorre



En aquel continente propuso una jornada individual de 36 horas laborales; en México, una de 48 horas. ¿Cómo así?

Yo no estoy para abundar en detalles sobre un par de propuestas que me son ajenas, pero seguramente el contexto cuenta mucho.

Los españoles batallan con la falta de ocupación. Una de cada 10 personas no consigue una plaza; en México abundan y el problema actual es el de encontrar, digamos, suficientes meseros para tanto restaurante.

Aquí, apenas tres de cada 100 carecen de empleo.

Esta mediática polémica marca Slim surge justo cuando en México, por otro carril y por ley, aumentarán los salarios. ¿Cómo están las cosas? Allá, el pago mínimo está ligeramente por arriba de mil euros por mes, o el equivalente a unos 20 mil pesos. En México se colocará en casi 7 mil 500 pesos mensuales en 2024, luego de un incremento anual de 20 por ciento.

Por lo bajos que están, sí. Aquí conviene **trabajar tantos días como sea posible**, so pena de caer en la pobreza. Allá resulta útil **repartir el empleo entre más gente porque no hay suficiente para todos**.

Quizás por ahí van las diferentes opiniones de Slim, pero pregúntenle a él, para verificar.

Lo más triste es la razón por la cual acá nos volvimos 'centaveros', vigilantes de cada peso que gasta una persona o una empresa que no quiere pagar más salarios.

Ni mexicanos ni españoles tienen empresarios dueños de grandes negocios **de altos márgenes**.

Por supuesto que acá hay multimillonarios propietarios de **concesiones gubernamentales o de industrias ganadas durante generaciones previas**. No es muy distinto lo que ocurre en la Madre Patria.

Pero ninguna de las dos naciones es dueña de un signi-

ficativo número de patentes de medicinas o tecnología propia para nueva generación de energía; tampoco poseen el mayor conocimiento en avances de producción alimenticia; menos, de tecnología digital.

Esas son las Bayer; las Huawei; las Microsoft; las OpenAI o las Alphabet y todas derraman en sus ciudades y países. Por eso bailamos al ritmo de Estados Unidos, Alemania o China.

Acá hay que conformarnos con los salarios que paga la actividad de **industrias viejas y menos rentables** porque a decir verdad, tampoco nos preparamos para usar el "ingenio del mexicano" en mucho más que en albures.

Digamos, en crear *software*, o una industria de medicamentos oncológicos que cure el cáncer, o en tecnología espacial, o en el uso del hidrógeno que resuelva retos energéticos.

Si sabemos hacer más cosas, podemos cobrar más, pero ni empresas, ni gobierno ni empleados han puesto suficiente empeño en ese proceso. Hasta ahora, los que pagan la falta son los trabajadores, quienes apenas recuperan algo de terreno.

Ojalá que con los cambios que vienen, sus patrones **no terminen pagándoles menos**.

Director General de Proyectos
Especiales y Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO

“En Europa propuso una jornada individual de 36 horas laborales; en México una de 48 horas”



El lío de MC y las repercusiones para Xóchitl

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



Vaya lío en el que se metió Movimiento Ciudadano, al haber naufragado la precandidatura presidencial de Samuel García.

Tal vez a muchos les caiga mal Samuel García y puedan calificarlo como autoritario, frívolo y otros adjetivos.

Pero, lo que es un hecho es que su precandidatura tenía impacto.

No sé si hubo un pacto entre Andrés Manuel López Obrador y Dante Delgado, pero el propio presidente refirió que era claro que Samuel tendría posibilidades de captar votos de las clases medias urbanas, donde se encuentra una parte esencial de la población objetivo de la campaña de Xóchitl Gálvez. Y por eso, el PRI, el PAN y el PRD lo cuestionaban. Nada extraño.

Ayer se resolvió que la sustitución del candidato de Movimiento Ciudadano (MC) no será inmediata, sino que se hará hasta el 20 de enero.

Es decir, MC va a sacrificar el periodo de las precampanas, ya en curso.

Más allá de que no se ve en el horizonte algún prospecto que pueda ser tan carismático como lo son Samuel García y su esposa, Mariana Rodríguez, van a dejar pasar meses que son fundamentales para el posicionamiento de una candidatura.

¿Alguien lo entiende?

No entrando a las razones por las que Samuel no quiere perder la gubernatura de Nuevo León, lo que ya ocurrió es un error serio de MC, que lo convierte en un partido menos funcional para Morena, si había la pretensión de quitarle votos a Xóchitl.

Y si no era así, peor aún, pues tendrá menores posibilidades de que el empuje de una candidatura presidencial exitosa le diera mayor presencia en las Cámaras del Congreso.

Para ellos es un esquema pierde-pierde.

¿Significa esto que automáticamente Xóchitl va a adquirir una mayor competitividad en la contienda frente a Claudia?

No necesariamente. Todo dependerá de la dinámica de las respectivas campañas, y estamos en un tiempo en el que la política tiende a ser menos predecible que en el pasado.

El punto de partida, en estos primeros días del mes de diciembre, con un importante bloque de

encuestas, incluyendo la que el día de hoy publica EL FINANCIERO, **es una ventaja muy, pero muy amplia, para Sheinbaum.**

La que hoy publicamos da una diferencia de 19 puntos y hay otras que la ubican con una distancia aún mayor.

Algunos de los partidarios de Xóchitl señalan que todo es cuestión de que se conozca la candidata del Frente, pues muchos no la conocen.

Tal vez eso hubiera sido cierto en abril o mayo de este año, pero **el conocimiento que ya tiene Xóchitl** es suficientemente grande para calcular que al subir ese porcentaje no va a cambiar radicalmente la intención de voto.

Para remontar una diferencia tan grande en el lapso de seis meses, Xóchitl y su equipo **tendrían que empezar a hacer cosas diferentes.**

La analogía de un partido de fútbol en el que empieza la segunda parte con una desventaja de 3 a 0 es muy útil para ilustrar el caso.

El equipo que tiene la ventaja (Claudia) **va a jugar conservadoramente** y va a darle prioridad a no cometer errores.

Esa ha sido la tónica de la campaña por ahora y ha jugado disciplinadamente con esa estrategia.

El equipo que lleva una desventaja tan grande (Xóchitl), tiene que tomar más riesgos y buscar jugadas geniales que logren romper la defensa.

De eso se ha carecido.

Tal vez porque ella era **la única jugadora que parecía tener chispa y se le ha acabado.**

Ahora parecen al equipo mexicano jugando frente a Honduras. Todos son pases laterales sin idea, pero como México, presumen que tienen el balón en su control.

Ofreciendo **una jugada brillante en la cancha que simplemente no llega.**

Claudia presentó una alineación, el pasado fin de semana, que fortalece la estrategia defensiva, y que va a ser aún más difícil que le metan un gol.

Falta mucho tiempo por jugar y todo puede pasar. No hay que perder de vista ese principio.

Pero, si no hubiera una genialidad del equipo de Xóchitl, el de Claudia va a dejar que pase este segundo tiempo con la ventaja a su favor.

Y el 2 de junio llegará el silbatazo final.



PESOS Y CONTRAPESOS



20% (2/3)

POR ARTURO DAMM ARNAL

Sumamos tres años, del 2021 al 2023, con aumentos al salario mínimo de 15%, 22% y 20%, y con reducciones en la tasa de desempleo, como porcentaje de la Población Económicamente Activa, de 4.5, 21.4 y 15.2, lo cual desmiente lo que se afirma en el típico curso básico de economía: que el salario mínimo ocasiona desempleo y que sus aumentos generan más desempleo.

¿Por qué? La respuesta la encontramos en el capítulo 7, del libro 1, de *La Riqueza de las Naciones* (1776), de Adam Smith, libro considerado por muchos como el punto de partida de la ciencia económica.

Smith hace referencia a lo que llamo la banda de fluctuación del precio, con un límite inferior determinado por el mínimo precio al que le conviene vender al oferente para no incurrir en pérdidas, igual a su costo de producción, y uno superior determinado por el máximo precio que el demandante está dispuesto a pagar, igual a su apreciación (lo que quiere en función de sus necesidades más lo que puede en función de su poder adquisitivo). Este es, dice Smith, "el máximo precio que puede arrancarse a los compradores", y aquel "el más bajo que los vendedores pueden aceptar. y al mismo tiempo continuar con su negocio".

Cualquier precio dentro de la banda de fluctuación es de equilibrio, al que la cantidad demanda iguala a la ofrecida, no habiendo ni sobredemanda (cantidad demandada mayor que la ofrecida), ni sobreoferta (cantidad ofrecida mayor que la demandada). Supongamos una banda de fluctuación del salario (que es el precio del trabajo), con el límite superior en \$10 (máximo salario que el empleador está dispuesto a pagar), y el inferior en \$5 (mínimo salario a cambio del cual el trabajador está dispuesto a trabajar), y un salario de \$7.50. Si se impone un salario de \$9, dado que está dentro de los límites de banda, la cantidad demanda seguirá siendo igual a la ofrecida, no habiendo sobreoferta de trabajo, la cual tiene lugar cuando, a ese salario, la cantidad ofrecida de trabajo, de parte de los trabajadores, es mayor que la cantidad demanda, de parte de los empleadores.

Si en los últimos tres años los aumentos al salario mínimo no han dado lugar a un mayor desempleo, al contrario: ha bajado, ello puede deberse a que se ha mantenido al salario mínimo dentro de la banda de fluctuación, no cumpliéndose lo que se afirma en el típico curso básico de economía: que el salario mínimo ocasiona desempleo y que sus aumentos generan más desempleo, afirmación que supone un solo salario de equilibrio, sin banda de fluctuación, lo cual, en el mejor de los casos, es un caso excepcional y, en el peor, un error teórico, faltando considerar el *ceteris paribus* (todo lo demás constante).

El enunciado correcto del típico curso básico de economía es: *ceteris paribus*, el salario mínimo ocasiona desempleo y sus aumentos generan más desempleo, *ceteris paribus* que implica que si se obliga al empleador a aumentar el salario mínimo, incrementándose su costo de producción, no puede aumentar el precio para compensar dicho incremento. ¿Qué pasa si lo puede aumentar porque los consumidores están dispuestos a pagar un precio mayor, lo que dependerá de la elasticidad precio de la demanda? Lo que pasa es que no se cumple el supuesto *ceteris paribus* y el enunciado del típico curso básico de economía resulta falso.

Continuará.



Diantre de Dante

LA DIVISA DEL PODER

ADRIÁN
TREJO



engranev@yahoo.com.mx//@adriantrejo

Hace unos meses, (el 23 de septiembre pasado), el propio **Dante Delgado**, dueño del Partido Movimiento Ciudadano (MC), declaró que el candidato presidencial naranja se conocería hasta enero.

El día 20, para ser precisos.

Ya el frente opositor y Morena habían designado a sus respectivas abanderadas, pero el MC “se lo tomaría con calma”.

Sin embargo, la ambición de **Samuel García** provocó que Delgado aceptara de mala gana abrir un proceso de preselección de su candidato presidencial, en el que el gobernador de Nuevo León, sospechosamente, fue el único que sobrevivió.

Ochenta precandidatos no pasaron ni siquiera el primer filtro naranja, entre ellos la senadora **Indira Kempis**.

Durante las dos semanas que duró el novelón que tuvo como protagonista a García, Delgado no subió un post, no emitió una declaración ni siquiera un boletín de apoyo ante lo que consideró, ayer, una embestida de “la vieja política”.

Ni una palabra de apoyo.

Con el escenario dispuesto para que se cumpla el compromiso de tener a su candidato presidencial en enero próximo, Dante Delgado acudió al lenguaje pandillero para tratar de rescatar los restos del MC en Nuevo León.

“Esto no se va a quedar así”, amenazó.

No, efectivamente, no se quedará así porque el frente opositor ya olió sangre y porque Dante Delgado comenzará a mover sus fichas para que todo se acomode a su favor.

Descartado por propia voluntad **Luis Donaldo Colosio Riojas**, así como el gobernador de Jalisco **Enrique Alfaro**, solo quedarían tres emecistas con posibilidad de ser candidatos presidenciales:

El frustrado coordinador de campaña de García, **Jorge Álvarez Máñez**, quien por cierto fue rechazado ayer por el grupo Jalisco,

el más influyente dentro del MC; el senador **Clemente Castañeda**, que buscó ser candidato a gobernador de Jalisco, sin conseguirlo, y el propio Dante Delgado.

El primero quiso madrugarse y destaparse como sucesor de García, pero es un desconocido en el país; sería una apuesta perdedora; el segundo tiene más presencia a nivel nacional pero tampoco trae el costal de canicas para jugar la grande.

Así que el único que podría hacer una campaña sin invertir en tiempo y recursos para que lo conozcan en el país es Dante Delgado.

Cancelada está la posibilidad de que **Marcelo Ebrard** acepte llegar de emergente porque ya renovó sus votos con Morena, a pesar del maltrato recibido.

Los astros se le volvieron a alinear al patrón naranja.

Diantre de Dante.

• • •

Por cierto, el presidente del PRI, **Alejandro Moreno**, le ganó la partida a **Samuel García** que había desafiado no solo al tricolor sino al PAN cuando le demandaron entregar los recursos que le corresponden a los municipios gobernados por la oposición.

Moreno ya había ido a Monterrey a protestar por las medidas de coerción que tomó Samuel García en contra de la oposición, pero el gobernador apretó más a las alcaldías aliancistas.

El pleito está cantado y parece que sólo hemos visto los primeros rounds; PAN y PRI siguen teniendo la mayoría en el Congreso y si no hay una negociación política que distienda la tensión en el estado, seguramente sí habrá inestabilidad en todos los sectores.

• • •

Xóchitl Gálvez y **Claudia Sheinbaum** fueron a pasar lista, perdón, a platicar con el embajador de Estados Unidos en México, **Ken Salazar**.

Generalmente esas visitas ocurrían en marzo o abril, pero por alguna razón esta vez se tenía prisa, por parte del gobierno estadounidense, de conocer las posturas de las candidatas presidenciales.

¿Será que en EUA están decidiendo si se van con melón o con sandía?

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



NOMBRES, NOMBRES O... Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Crece morosidad en bancos: Multiva 8.5%, BanCoppel 15% en tarjeta y Mifel 25% en nómina

Reflejo del rebote de la economía en este 2023, también los números del sistema bancario han mejorado ostensiblemente hasta septiembre.

Simplemente la captación, que por meses trajo números negativos, según las cifras de la CNBV de **Jesús de la Fuente**, volvieron a crecer 4% real.

La cartera crediticia también lo hizo 6% y las utilidades con 205,453 mdp avanzaron 13%.

De esas ganancias a BBVA de **Eduardo Osuna** le correspondió un 33%, mientras que Banorte de **Marcos Ramírez** se quedó con 15.5% y Santander de **Felipe García Ascencio** casi 11%. Si se suman Banamex de **Manuel Romo**, Inbursa de **Marco Antonio Slim**, Scotiabank y HSBC se tiene el 81% de ese concepto.

Igual en el financiamiento BBVA generó al noveno mes del año el 24.5%, seguido de Banorte con 15%, Santander 12.7% y Banamex, que ya es el 4° actor 9%, seguido de Scotiabank 7.5%. Estos 5 concentran casi 7 de cada peso que se presta.

En el ahorro la película no es distinta con BBVA como líder con 22%, Banorte 13%, Santander 12.4% y Banamex 12%. Ya con Scotiabank que maneja el 71% y HSBC de **Jorge Arce** con 6.5% se tiene el 73%.

Es público que el crédito al consumo se ha convertido en un poderoso bastión. Pese al avance de algunas fintech, en este ámbito la distancia en facturación es abismal, máxime que la cartera en ese apartado trae a septiembre un crecimiento real del 13%, con tarjetas y nómina como puntales con casi 60%.

Mientras que el crédito empresarial avanza

de forma muy conservadora, el de consumo se ha expandido por el avance del empleo formal, los salarios, remesas y una economía informal imparable.

Obviamente la dinámica ha traído riesgos. De ahí un índice de morosidad del 3.3% en tarjeta de crédito, 3% en nómina y 4.9% en créditos personales.

Multiva de **Olegario Vázquez Aldir** trae una morosidad de más del 8.5% en su cartera total, mientras que Autofin está en 4.97%, HIR de **Justino Hirschhorn** 4.31%, Bansi de **Jorge Montes** 4.88%, Afirme de **Julio César Villarreal** 6.9% e inclusive Scotiabank que dirige **Adrián Otero** 4.5%.

En tarjeta sobresale la morosidad de Bancoppel que dirige **Julio Carranza** con 15% y 14% en nómina. Ahí Afirme está en 11% y Mifel de **Daniel Becker** con la friolera de 25% y 23% en créditos personales.

Así que claro que hay un costo al caminar en un entorno de inflación y altas tasas. Quizá sea más marcado en los números de este mes. Veremos.

KCSM Y FERROMEX PODRÍAN RECLAMAR DAÑOS DE AFECTARSE CARGA

Le platicaba de la preocupación que recién externaron KCSM de **Oscar del Cueto** y Ferromex de **Alfredo Casar** a **Jorge Nuño** de la SICT para evitar que con la nueva modalidad de pasajeros pueda afectarse el desempeño del manejo de carga y logística. Vaya dichos concesionarios hasta podrían reclamar una indemnización del gobierno mexicano, si las cadenas de suministro se ven afectadas por la puesta en marcha de

las 7 rutas que se empujan. El tema no es casual está previsto en los títulos de concesión.

AEROMÉXICO OFERTA EN EL PRIMER TRIMESTRE, PERO SÓLO EN NY

En efecto una oferta pública que habrá que esperar quizá en el primer trimestre del 2024, es la de Aeroméxico que dirige **Andrés Conesa**. La operación está prevista tras de que concluyó la restructura. Sin embargo no será en el mercado mexicano. Sólo en NY. Quizá se traiga, pero bajo la modalidad de la SIC en la BMV de José-Oriol Bosch.

EXPROPIACIÓN DE CALICA AVIVARÁ RECLAMO VS MÉXICO POR 360 MMD

Más allá de que ayer se conoció que un juzgado en QR desechó un amparo interpuesto por Vulcan de **Tom Hill** para detener la expropiación del yacimiento Calica por el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, la determinación sólo avivará la reclamación de la estadounidense vs México, esto en el ámbito del TLCAN y que ya asciende a unos 360 mdd.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



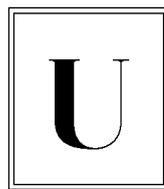
CORPORATIVO



#OPINIÓN

MÁS VIVIENDA EN CDMX

El año próximo el presupuesto asignado a construcción y mejora de vivienda en la capital del país alcanzará cuatro mil 700 millones de pesos



Un tema que ha tomado con toda seriedad el gobierno de la Ciudad de México es la construcción de vivienda asequible en zonas populares.

El déficit de casas es una problemática que desde la llegada de **Martí Batres Guadarrama** al gobierno capitalino comenzó a revisarla con legisladores locales con el fin de contar con mayor presupuesto para 2024 y atender una de las demandas más sentidas de la población desde hace años.

El plan consistirá en canalizar cuatro mil 700 millones de pesos a la construcción y mejora de viviendas populares en varias demarcaciones. En zonas donde las familias tengan algún terreno disponible como es en los pedregales, en la alcaldía de Coyoacán, se revisará la posibilidad de construcción vivienda que oscile entre 500 mil y 700 mil pesos.

Añada una revisión a la situación de miles de vecindades viejas en capital que significará de paso mejorar el entorno de convivencia de la población.

Existe el reconocimiento por parte del jefe de gobierno que la falta de vivienda ha encarecido de forma significativa las

En Coyoacán se revisará la posibilidad de construcción de vivienda

rentas luego que el déficit de casas se ha agudizado en las últimas décadas básicamente por el alto costo de la tierra.

Para atender esa problemática **Martí Batres** contempla construcción y mejora de casas, compra de terrenos para edificación y el otorgamiento de créditos en el segmento popular por lo que ese esquema es

independiente a la construcción de vivienda media y residencial a precios de mercado por la industria inmobiliaria, lo que de paso tendrá un efecto multiplicador en el empleo y el crecimiento de la capital del país.

LA RUTA DEL DINERO

En Jalisco ha llamado la atención el proceder de Organización Soriana, tras conocerse que en complicidad con la Fiscalía General de esa entidad habrían despojado a particulares de varios predios. La denuncia refiere a un terreno ubicado en Prolongación Mariano Otero 2166, en Zapopan, donde elementos de seguridad privada a nombre de la cadena de tiendas que lleva **Ricardo Martín Bringas** decidieron resguardar el lugar, según consta en la Carpeta de Investigación 56034/2017... Luego que las infecciones y muertes causadas por patógenos resistentes a los antimicrobianos van en aumento en varios países, le comento que bioMérieux acaba de alcanzar una alianza con el grupo hospitalario Christus Muguerza. Con este acuerdo el Hospital Alta Especialidad de esa firma que lleva **Horacio Garza** se convierte en la primera institución en México en ser Centro de Excelencia para el manejo de la resistencia antimicrobiana. La idea es generar evidencia sobre el impacto potencial respecto al valor médico y el impacto financiero de las soluciones del laboratorio para el diagnóstico de enfermedades altamente infecciosas y evitar la "era postantibióticos", es decir, el temido momento en el que los medicamentos ya no funcionarán contra las infecciones.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA



UN MONTÓN DE PLATA



CARLOS
MOTA

#OPINIÓN

MILAGRO AUTOMOTOR MEXICANO

En noviembre se vendieron 128 mil 961 unidades, lo que coloca a ese mes de este año como el cuarto mejor noviembre de los últimos 14 años



ué maravilla. Uno de los indicadores de consumo más relevantes del país continúa reflejando la fortaleza en la que está inserta la economía mexicana: la venta de autos nuevos. El Inegi dio a conocer que en noviembre se vendieron 128 mil 961 unidades en México, lo que coloca a ese mes de este

año como el cuarto mejor noviembre de los últimos 14 años.

Es una potencia que pocos pudieron prever para este sector, particularmente el año pasado, cuando incluso se llegó a decir que la crisis de los *chips* impactaría durante varios años a los autos.

Tres condiciones corrigieron el pronóstico sombrío y están arrojando un milagro automotor. La primera es la alta flexibilidad de las cadenas productivas globales, que ajustaron velozmente la fabricación de acuerdo con la disponibilidad de componentes electrónicos. La segunda es la masiva llegada de marcas chinas al mercado nacional, suceso equiparable a la llegada de autos japoneses y coreanos hace 15 años. La tercera es la rápida configuración de los sistemas logísticos en todo el planeta.

**Tres
condiciones
corrigieron
el pronóstico
sombrio**

Estamos a unos días de saber si la venta doméstica tiene indicadores equiparables en relación con la producción y exportación, pero seguramente esto será así, porque en términos anuales en Estados Unidos (EU) se han vendido 15.3 millones de autos hasta noviembre —de acuerdo con datos del Departamento de Comercio—, ligeramente menor de

lo esperado, pero aún fuerte.

La ligera desaceleración estadounidense tiene que ver con las altas tasas de interés y un mayor rechazo de solicitudes de crédito allá. Aún con ello, noviembre de este año fue mucho mejor que noviembre del año pasado en EU, lo que se reflejará sin duda en la exportación mexicana.

El dato de noviembre para México disipa toda preocupación que pudo generarse en octubre con la caída que se vivió ese mes. En adición, es posible que estemos en medio de una continuación de la explosión que se vive de autos chinos en el país, y que durará varios meses, con marcas y empresas como Omoda, Chirey, BYD y MG alterando el mercado como hace tiempo no se veía. Chirey, por ejemplo, está activamente regalando bonos de hasta 50 mil pesos para ciertas unidades, al estilo de los “rebates” estadounidenses; mientras MG está ofreciendo tasas crediticias baratísimas, de 7.7 por ciento; es decir, 3.5 puntos porcentuales más abajo que la tasa de interés interbancaria de Banco de México.

ANP - ONG

Ayer nació la nueva ANP-ONG, heredera de la Asociación Nacional de Publicidad, que vivió 99 años. Bajo la nueva denominación se aglutinará a los profesionales de la publicidad con las empresas, en favor del desarrollo de las marcas. La primera mesa directiva está integrada por **Javier Sánchez Campuzano, Arturo Huerta, Clemente Cámara, Gary Bermúdez, Leticia Rodríguez y Alonso Pieza.**

Página: 15

Area cm2: 257

Costo: 48,670

1 / 1

Hugo González



HUGO GONZÁLEZ

TECNOEMPRESA

COP28: ¿Se enfriará el planeta o solo el petróleo?

La conferencia sobre el cambio climático COP28, está en pleno apogeo, pero parece que los líderes mundiales ya han hecho sus maletas y se han ido. Esperando que no se hayan ido sin antes apagar las luces, dejaron Dubai en medio de una polémica similar a la de un grupo en WhatsApp.

Al presidente de la cumbre, el emiratí Sultan al Jaber, le revivieron una declaración de noviembre que dejó congelados a muchos. Según él, “no hay datos científicos” que respalden la eliminación progresiva de los combustibles fósiles. O el magnate tiene otros datos o toda la humanidad lleva años haciéndose tonta. Y aunque más de 100 países ya le están diciendo adiós a los fósiles (no de la universidad), ahora la duda toca una delgadísima línea semántica. ¿El acuerdo final de la COP28 debería hablar de una “eliminación progresiva” u optará por algo más suave, como “reducción progresiva”?

Al parecer el mundo se está suavizando y enfriando como una bola de nieve pues, incluso Bill Gates, se muestra resignado. Este magnate y uno de los ideólogos del cambio climático dice que “no es tan probable” que el mundo cumpla el objetivo del Acuerdo de París de mantener el aumento de las temperaturas del planeta por debajo de los 2 grados Celsius.

En entrevista con Bloomberg Gates dijo que “el progreso climático avanza, aunque no podremos hacer realidad nuestras máximas aspiraciones”. Tal vez si pudiera cerrar otros contratos para sus reactores nu-

cleares de nueva generación, ya podríamos ser más optimistas. Creo.

Es que los combustibles fósiles, como el petróleo; siguen siendo el villano favorito olvidando que, siguen siendo un sostén de la humanidad. No digo que deba ser así, sino que, al momento no hay alternativas verdes que sustituyan esas fuentes de energía y que al mismo tiempo no se conviertan en una nueva brecha de desarrollo entre países ricos y pobres.

Por eso, el precio del petróleo sigue siendo importante para muchos países y preocupa que sigan cayendo más rápido que una granizada. Los precios del petróleo cayeron más de 2% la semana pasada a pesar de que la Organización de Países Exportadores de Petróleo y sus aliados (OPEP+) anunciaron más reducciones de la producción para sostener los precios. Sin embargo, estas reducciones son tan voluntarias como decidir si se toma té frío o caliente, lo que nos lleva a pensar si los productores seguirán la dieta o seguirán produciendo con mucha energía.

Y en medio de esta disyuntiva energética, llegamos a la semana cuando se presente el informe de empleo de noviembre en EU. Los economistas están apostando que se crearán 180 mil empleos y que la tasa de desempleo se mantendrá en sólido 3.9%. El dato nos dará certeza (como la que se niega a darnos la Reserva Federal) pues todo sigue en la especulación de que la FED está considerando la posibilidad de mantener los tipos de interés intactos a finales de este mes.

Página: 13

Area cm2: 256

Costo: 48,481

1 / 2

Ricardo Contreras Reyes



RICARDO CONTRERAS REYES

PASE DE ABORDAR

Jalisco fortalece el turismo

La recuperación del turismo se refleja de una manera notable en la tierra del mariachi y el tequila. Cifras oficiales del Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) y la Secretaría de Turismo de Jalisco, que comanda Vanessa Pérez Lamas, indican que en el periodo de enero a octubre de este año, llegaron a la entidad cerca de 10 millones de pasajeros por vía aérea, lo que representa un incremento del 10.7% respecto al mismo periodo de 2022.

Tan sólo el Aeropuerto Internacional de Guadalajara recibió 7 millones 232 mil 160 pasajeros, lo que representa un 11.3% más viajeros recibidos, mientras que el Aeropuerto de Puerto Vallarta recibió 2 millones 700 mil 472.

El incremento de visitantes se ha diversificado gracias a los distintos segmentos que ofrece el estado, como el turismo de placer, congresos y convenciones y las actividades deportivas, entre otros. Actualmente el Aeropuerto Internacional de Guadalajara tiene conexión de rutas directas con 27 destinos internacionales y 24 nacionales; mientras que el de Puerto Vallarta cuenta con la conexión directa con 37 destinos en el extranjero y 13 rutas nacionales.

Página: 13

Area cm2: 256

Costo: 48,481

2 / 2

Ricardo Contreras Reyes

GUÍA DE TURISTAS:

Cerca de 60 mil asistentes presenciales y a distancia registró el 26 Festival Eurojazz, celebrado del 12 al 16 de noviembre pasado en el Centro Nacional de las Artes (Cenart). En esta edición participaron: Sheila Blanco, de España, y Francesco Cafiso Quartet, de Italia. Se presentó el conjunto irlandés integrado por Shamrock, Louise Phelan y Alex Mercado, así como Euro Jazz Masters de Polonia, agrupación conformada por músicos de Polonia, República Checa, Serbia, Estados Unidos y México; así como el grupo mexicano Dantor, junto al dueto de Eslovaquia, Lash & Grey. Los austriacos Sketchbook Quartet y por Alemania, el dueto conformado por Angelika Niescier y la guatemalteca Mabe Fratti.

También estuvo Orbay Lilla Quintet, de Hungría; y Chieko Collective, de Países Bajos... Durante el periodo de enero a octubre, México registró la llegada de 17 millones 664 mil turistas internacionales vía aérea, según su nacionalidad, lo que representa un incremento de 6.2% comparado con lo registrado en el mismo periodo de 2022.

De acuerdo con información de la Unidad de Política Migratoria-Registro e Identidad de Personas de la Secretaría de Gobernación (Segob), esta cifra supera también las llegadas registradas durante el periodo enero-octubre de 2019, con el 13.8%, cuando se registraron 15 millones 517 mil turistas internacionales... La empresa Cirium destaca que Avianca se ubicó como la aerolínea número uno en puntualidad. El informe señala que la empresa colombiana obtuvo tal reconocimiento durante dos meses consecutivos... Este lunes, la Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios A.C. (AMPI) y la Asociación Hipotecaria de México S.C. (AHMEX), firmaron convenio de colaboración para potenciar el sector inmobiliario en México. Su objetivo es facilitar el proceso de compra de propiedades al ofrecer a sus clientes un servicio integral que abarque opciones de financiamiento y acceso a propiedades de calidad.



**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

La tragedia de las MiPyMEs

D ICEN QUE no hay mal que por bien no venga, pero las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMEs) son las que más han sufrido la falta de liquidez, solvencia, incumplimiento de pagos y escaso otorgamiento de créditos.

Las MiPyMEs, como proveedores, han financiado al gobierno y también a otros empresarios que reciben sus pedidos y pagan en 30 o 60 días y en algunos casos hasta los 3 meses. Las MiPyMEs son los entes a los que más les esquilman los contratos, les jinetean el dinero, y les niegan la entrada a los grandes negocios del gobierno.

Los últimos datos de financiamiento del Banco de México indican que entre 2017 y 2021 el número de créditos a las MiPyMEs se redujo 24% y su valor en 28.4% en términos reales, mientras que las grandes empresas registraron aumentos correspondientes de 49% y 17.4%.

El Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEESP) resalta que la carga regulatoria es muy pesada para este tipo de unidades económicas. De acuerdo con la Encuesta Nacional de Calidad Regulatoria e Impacto Gubernamental en Empresas (ENCRIGE) 2020 el costo de cumplimiento de las regulaciones para las empresas

supera los 238 mil millones de pesos en todo el país, equivalente a 1% del PIB.

Así, cada empresa mediana tuvo que pagar 100 mil pesos y cada micro y pequeña unos 33 mil 500 pesos para enfrentar las reglas que impone el gobierno, y soportaron demoras en un trámite estatal o municipal que oscila entre los 71 y los 84 días en resolverse.

Por esa razón, no es fortuito que entre 2019 y 2021 -según el INEGI- hayan desaparecido 400 MiPyMES, equivalentes a alrededor de 10% de las mismas. No existen cifras actualizadas. Las MiPyMES reciben poco apoyo, a diferencia de otras naciones, donde sí reconocen su tarea como grandes generadores de empleo formal (70% del total), captación tributaria y riqueza nacional.

La radiografía de las MiPyMES revela trabajo, productividad, ahorro, mesura en el uso del crédito debido a las altas tasas de interés, uso de tecnología (sólo la necesaria), impotencia ante el crimen organizado y pagos puntuales a sus empleados.

Quizá esa fotografía o forma de operar de las MiPyMES no la entienden la mayoría de los políticos y administradores en turno, porque nunca han tenido una empresa, no saben lo que es cubrir la nómina ni pedir prestado para no bajar las cortinas.



**Ricos
y poderosos**

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

MexDer, catapulta del mercado bursátil mexicano

La Bolsa Mexicana de Valores (BMV) tiene un "diamante en bruto" que con los incentivos adecuados, podría detonar al mercado bursátil mexicano; hacerlo crecer a un nivel correspondiente con el de la economía nacional y, fortalecer al mercado interno.

Para decirlo más claro, el Mercado Mexicano de Derivados (MexDer) podría ser la catapulta del mercado bursátil mexicano.

El MexDer que hoy, a punto de cumplir 25 años de existencia, está en el lugar 46 de entre los mercados de derivados del mundo, a pesar de que la economía mexicana está entre las primeras 15 a nivel mundial, apunta el director de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), **José Oriol**.

Los derivados son instrumentos financieros que sirven para cubrirse contra la volatilidad en los mercados.

Ésta joya del mercado bursátil, permanece en un "status" de inamovilidad, en el que no tiene rentabilidad.

Y, paradójicamente, las operaciones que podrían realizarse en México por inversionistas privados nacionales o extranjeros que operan en el país, se realizan en el extranjero.

El MexDer tiene una enorme potencialidad y podría colocarse como el cuarto jugador entre los 3 mercados emergentes que predominan en los mercados de derivados: China, Brasil e India.

Estos 3 países tienen algunas coincidencias entre sí: cuentan con una Ley de Mercado de Derivados; tienen proyectos desde hace 20 años; y tienen una cultura financiera diferente a la que prevalece en México.

Desde la crisis de los derivados

con las hipotecas subprime, ocurrida en Estados Unidos, en México ha predominado el estigma sobre las operaciones con derivados.

El presidente de la BMV, **Marcos Martínez** —comentó, durante la comida de fin de año con columnistas financieros— que, en los últimos 3 años, la perspectiva en México ha comenzado a cambiar favorablemente.

Asegura que existen equipos de trabajo integrados con representantes de la Secretaría de Hacienda, del Banco de México y de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que revisan el tema del desarrollo del MexDer, en coordinación con la Bolsa Mexicana de Valores, tanto como la bolsa electrónica de renta fija y otros mecanismos que podría fortalecer al mercado bursátil mexicano.

Todo esto independientemente de la recientemente aprobada iniciativa de Ley del Mercado de Valores y de la Ley de Fondos de Inversión, con la que se creará el mercado bursátil para las Pequeñas y Medianas Empresas.

Aunque el plazo para que las autoridades de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores emitan la regulación secundaria de estas leyes, todo apunta a que será en el próximo mes de marzo cuando ya estén listas.

El subsecretario de Hacienda **Gabriel Yorio** está comprometido a que se realice la primera oferta pública inicial antes de que termine el sexenio. Esa es otra historia, que sin duda es un gran avance para México, para la economía nacional y para las emisoras.

Pero regresando al tema del Mex-

Der un dato que resulta impresionante es que su tamaño podría ser del doble al menos.

Un dato que nos debería no sólo de dar envidia sino hasta avergonzarnos es que el mercado de derivados de Brasil es 50 veces más grande que el mexicano.

La buena noticia es que ya hay interés en estos temas en las actuales autoridades de Hacienda, Banxico y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Ojalá que el inminente fin del sexenio, no vuelva a colocar estos temas, en el archivo de los expedientes pendientes.

La BMV tradicionalmente criticada porque mantiene casi el mismo número de emisoras, y por la sequía de colocaciones, debería ser vista más por la modernización y eficiencia que ha logrado y el potencial que tiene como mercado.

Ojalá las piezas se acomoden y la coordinación entre autoridades y actores del sector bursátil, logren impulsar las medidas necesarias para utilizar toda la fuerza de las herramientas con las que cuenta. Al tiempo.

Atisbos

Definitivamente no será este año. Ni siquiera en febrero del 2024. Muy probablemente será hasta marzo cuando se realice la colocación de la Fibra Next que Fibra Uno —que dirige **Gonzalo Robina**— intenta realizar para aprovechar el *nearshoring*.

El problema técnico es que la información que tiene que entregar al SAT, requerirá ser actualizada y muy probablemente tenga que presentarla con resultados del cuarto trimestre. El lamentable caso de la colo-

cación de Fibra Next, que venía a romper con el ciclo de sequía en colocaciones, es una historia de aquellas en las que nadie sabe exactamente qué pasó. Por lo pronto, la realidad es que está atorada y seguro será colocada hasta el primer trimestre del año nuevo. Al tiempo.



Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés
raviles0829@gmail.com

Aeropuertos y Fuerzas Armadas

La gran pregunta que los ciudadanos mexicanos se han hecho en los últimos tiempos respecto a la decisión de transferir terminales aéreas del sector Comunicaciones y Transportes a las fuerzas armadas, es por qué el Estado mexicano necesita deshacerse de una empresa, Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), que ya tiene más de 50 años y ha desarrollado no sólo aeropuertos, sino combustibles sustentables, pasillos telescópicos, aerocares y una muy importante red de distribución de turbosina o gasavión, que sirve a todos los aeropuertos del país (públicos o privados), la cual no es nada fácil de emular y le da buenos dividendos al gobierno federal.

Esta transferencia de aeropuertos a las fuerzas armadas ha hecho que muchos ciudadanos de a pie y especialistas en infraestructura levanten las cejas preguntándose cuál es la verdadera intención detrás de ello.

Estamos hablando de los Grupos Casiopea, que estará en manos de la Secretaría de Marina y del GAF-SACOMM, mejor conocido como Olmeca-Maya-Mexica. Entre ambos grupos estamos hablando de 20 aeropuertos. Para Sedena: el Felipe Angeles, Chetumal, Palenque, Tulum, Campeche, Ciudad del Carmen, Tamuin, Ixtepec, Uruapan, Puebla, Nuevo Laredo, Nogales y Ciudad Victoria. Para Semar, el Aeropuerto de la Ciudad de México, Toluca, Matamoros, Loreto, Guaymas, Ciudad Obregón y Colima.

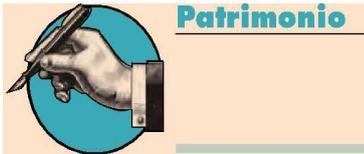
Si sobreponemos estos 20 aeropuertos en un mapa de la República, estaríamos cubriendo prácticamente todo el territorio nacional, lo que nos habla de una intención que no tiene que ver con el desarrollo económico o social de las co-

munidades que rodean a la mayor parte de estas infraestructuras aeroportuarias.

Es claro que el AICM es el único aeropuerto de todos estos mencionados que es más que superavitario; de hecho, sería un excelente negocio si no fuera por los bonos colocados para construir su cancelado reemplazo, los cuales se supone que estarían a punto de ser recomprados y con ello se le daría a este aeropuerto el respiro que le urge, aunque al mismo tiempo se le adjudicarán otros ó "hermanitos" a los cuales mantener, a través del Grupo Casiopea.

En el caso del Olmeca-Maya-Mexica, estamos hablando de 13 aeropuertos, entre ellos los nuevos AIFA y Tulum que apenas empiezan a operar, aunque el gobierno federal los está dotando con un fuerte dispositivo regulatorio y de política pública para que las aerolíneas los abastezcan de vuelos. El resto son, en general, un lastre deficitario que tendrá que ser subsidiado, como hasta hoy lo habían sido, sólo que a través de lo que fuera ASA.

No se ve ni remotamente que los aeropuertos así asignados vayan a ser ya no un negocio, sino ni siquiera rentables, salvo el AICM, y tal vez Tulum, Toluca y Puebla si hay voluntad de promoverlos. Pero en realidad la intención no es, ni ha sido en este gobierno, que lo sean. La intención es crear una especie de contrapeso a los grupos aeroportuarios privados. Pero, más importante, darle a las fuerzas armadas el control territorial que esa infraestructura les ofrece, puesto que estamos hablando de aeropuertos reales y no pistas o aeródromos. No van a hacer aviación civil, salvo excepciones, y tal vez eso sea lo mejor porque es evidente que ese no es su fuerte. Ojalá que eso contribuyera a ofrecer mayor seguridad a los ciudadanos, ¿Será?



Joan Lanzagorta

✉ contacto@planeatusfinanzas.com

¿Por qué debes pagarte primero a ti mismo?

El concepto de pagarte primero a ti mismo es uno de los más importantes en finanzas personales. Yo lo aprendí después de leer "El hombre más rico de Babilonia" de George S Clanson, que es un libro ya clásico sobre cultura financiera.

La idea es simple: siempre debes guardar y separar al menos 1 de cada 10 pesos que ganas. Es dinero para ti, que te estás pagando a ti mismo y te sirve para construir tu futuro y obtener tu libertad financiera. Puedes gastar sin culpa el resto (claro: sin endeudarte).

Si inviertes ese dinero que es para ti de manera inteligente, harás que se multiplique a lo largo de los años de tal manera que pueda sustituir tu ingreso. Eso te permitirá vivir cómodamente cuando ya no puedas (o ya no quieras) trabajar.

Ese es el secreto de la construcción del patrimonio. Es muy simple y a pesar de ello, tanta gente vive justo al revés: muy por encima de sus posibilidades y debiendo hasta la camisa.

¿Por qué debes evitar el crédito al consumo?

Mucha gente utiliza el crédito al consumo, como tarjetas de crédito o préstamos de nómina, que comprometen su flujo de efectivo y los mantienen anclados al pasado.

Eso incluye también a las compras a meses sin intereses, porque parte de lo que ganan hoy lo tienen que usar para pagar lo que ya adquirieron meses antes.

Entonces les alcanza menos. La gente que adquiere esas deudas de manera regular, por lo general no tiene capacidad de ahorro. No pueden pagarse primero a ellos mismos y por lo tanto no pueden construir un patrimonio.

Por eso es clave tener control de tu dinero, de tu flujo de efectivo.

¿Qué es el flujo de efectivo?

En palabras sencillas, tu flujo es lo que entra menos lo que sale. En otras palabras, lo que ganas menos lo que gastas. Es una simple resta.

Si ganas más de lo que gastas (eso es posible utilizando crédito), entonces tu flujo de efectivo es negativo. Eso significa que estás destruyendo patrimonio y te estás endeudando.

Si al mes siguiente vuelve a ser negativo, tu deuda estará creciendo poco a poco. Estás cavando un agujero cada vez más grande. Llegará un día en que ya no puedas pagarla.

Si gastas menos de lo que ganas, entonces tu flujo será positivo: estás construyendo patrimonio, estás acumulando y es dinero que puedes invertir para que crezca con el

tiempo (con visión de largo plazo).

Es normal que de repente pasen cosas y tengamos un mes malo, en el que nuestro flujo de efectivo sea negativo. Me ha pasado muchas veces. Por eso tengo un fondo para emergencias. De esta manera cuando suceden estos imprevistos, no necesito endeudarme.

Claro: si uso mi fondo para emergencias, tendré que reponer esa cantidad para que vuelva a estar completo. Pero no adquiero un compromiso de pago con otras personas (por ejemplo, bancos) y no tengo que pagar intereses por pedir prestado para salir del paso. Yo puedo decidir cómo y de qué manera lo voy a reponer. Yo mantengo total control sobre mi flujo de efectivo y eso hace una gran diferencia. Claro: las emergencias no se dan todos los meses. Una habilidad clave de las finanzas personales es precisamente aprender a controlar nuestro flujo de efectivo.

Pagarnos primero a nosotros mismos es un concepto importante porque nos ayuda, precisamente, a mantener el control y tener una cantidad fija para invertir y construir patrimonio, pase lo que pase. Pero no es suficiente. Si después de pagarnos a nosotros mismos nos queda un flujo de efectivo negativo de manera consistente, llegará el día en que tenemos que echar mano de nuestras inversiones y eso destruye lo que estamos construyendo.



Ímpetu Económico

Las exageraciones del presidente de Canieti sobre Acapulco

• Afirmar que cada mes de condonación de los servicios significará un gasto de 100,000 mdp es bastante exagerado, aún cuando se incluyeran los costos de rehabilitación de infraestructura

Gerardo Flores
@GerardoFloresR



Hace poco más de una semana, leí una nota de la revista Expansión, en internet, en la que citaban unas declaraciones del presidente de la Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (Canieti), **Enrique Yamuni**, a propósito de los terribles daños que ocasionó el huracán Otis a su paso por Acapulco y Coyuca de Benítez. En esa nota, la reportera, Ana Luisa Gutiérrez, escribió que de acuerdo con lo dicho por el también Director General de Megacable, "...para evitar 'desconexiones' de internet y telefonía móvil entre la gente de dicha entidad, las empresas de telecomunicaciones han decidido condonar los servicios, lo cual implicará para la industria un gasto mensual de 100,000 millones de pesos".

El presidente de la Canieti se refería al esfuerzo solidario que los operadores fijos y móviles que prestan servicios en esos municipios anunciaron con toda su base de clientes que viven ahí y que desde aquel aciago 24 de octubre no solo padecen los estragos causados por el fenómeno meteorológico, pero peor aún, padecen también los estragos de un gobierno federal, un gobierno estatal y sus dos gobiernos municipales, indolentes, incapaces y pasmados ante el tamaño del problema que provocó Otis.

Debo decir que si bien es cierto que los daños causados a la infraestructura de telecomunicaciones fueron cuantiosos y que los ingresos que los operadores dejarán de percibir por el hecho de que no cobrarán a sus clientes durante noviembre y diciembre no es una cifra menor, me sorprendió de sobremanera el dato declarado por el presidente de Canieti y directivo de Megacable. No sé a qué se quiso referir pero afirmar que a los operadores les implicará un gasto mensual de 100,000 millones de pesos simplemente está fuera de toda proporción.

Para que se den una idea, durante el tercer trimestre de este año, los ingresos conjuntos de los operadores móviles y los operadores fijos en todo el país fueron de 143 mil 300 millones de pesos. Es decir, entre operadores móviles y fijos, generaron en promedio 47 mil 800 millones de pesos por mes entre julio y septiembre, a nivel nacional. Por ello, afirmar que cada mes de condonación de los servicios en Acapulco significará un gasto de 100 mil millones de pesos es bastante exagerado, aún cuando en esa cifra hubiera incluido los costos de rehabilitación de la infraestructura. En tiempos de zozobra, no ayuda ni es bueno ser tan exagerado.

El extraño proceder del IFT sobre la multa

La semana pasada se supo que el pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) había subido al portal de internet de ese órgano regulador una resolución por la que resolvió imponer una multa a Telmex y Telnor por haber encon-

trado que incurrieron en prácticas monopólicas relativas en los mercados de venta y de acceso desagregado al bucle local, que entre otras cosas significa que Telmex y Telnor le dieron un peor trato a los operadores competidores que el que se otorgaron a sí mismos. Esos operadores competidores básicamente buscaban utilizar parte de la infraestructura de última milla de Telmex y Telnor que les resultaba esencial para que los primeros pudieran ofrecer servicios de banda ancha a clientes, para lo cual la regulación prevé el pago de un precio de mayoreo, para evitar la irracional duplicación de infraestructura. La multa fue por 262 millones de pesos en el caso de Telmex y de 9 millones en el caso de Telnor.

El problema es que se supo porque se corrió la voz de que habían subido la resolución, pero hasta el momento el IFT ha guardado un extraño e inquietante silencio. Digo inquietante porque por las implicaciones que se supone tiene la decisión de la autoridad reguladora, que actuó bajo su mandato de autoridad de competencia para el sector telecomunicaciones, no se entiende por qué hasta ayer no había divulgado un comunicado explicando grosso modo su resolución, y tampoco alguno de los cuatro comisionados actuales salió a dar entrevistas para brindar una explicación. Ello ha dado oportunidad a que Telmex/Telnor tengan un pretexto para no avisar esto al mercado de valores, como un hecho relevante.

*El autor es economista. Página 52 de 54



Joaquín López-Dóriga Ostolaza

✉ joaquinld@economista.mx

El mercado apuesta por más recortes en el 2024

Durante la semana pasada se dio un fuerte movimiento en los futuros del 2024 para la tasa de referencia de la Fed (la "tasa de fondeo").

Hasta hace una semana, el mercado de futuros de tasa descontaba que la Fed realizaría tres recortes de un cuarto de punto durante el 2024, con el primero de dichos recortes ocurriendo en la reunión de mayo.

Tomando en cuenta que el mismo mercado de futuros asigna una probabilidad de casi 100% a que la Fed mantendrá la tasa de fondeo en el nivel actual de 5.25-5.50% en la reunión de la próxima semana, la expectativa sería que la tasa concluiría el año siguiente en un nivel de 4.50-4.75 por ciento.

Sin embargo, durante la semana pasada, el mercado de futuros comenzó a incorporar un escenario menos restrictivo por parte de la Fed, descontando hasta cinco recortes de un cuarto de punto cada uno para el 2024, con el primero ocurriendo en marzo. Esto implica que la tasa para el cierre del próximo año llegaría a un nivel de 4.00-4.25 por ciento.

Esto difiere considerablemente de la guía provista por la Fed en la reunión de septiembre que contemplaba un incremento adicional en diciembre de este año y únicamente dos recortes para el 2024, lo que se traduciría a una tasa de 5.00-5.25% para el cierre de ese año.

Aunque es muy probable que la Fed deje la tasa sin cambios la próxima semana, será interesante ver que tanto ajusta su guía para el 2024 como parte de su actualización de pronósticos macroeconómicos que se publicarán en conjunto con el anuncio de política monetaria.

El fuerte ajuste de la semana pasada en el mercado de futuros podría estar relacionado a cuatro factores principales: i) la inflación ha venido disminuyendo y las cifras más recientes han estado ligeramente por debajo de las expectativas de mercado; ii) el mercado laboral ha registrado una ligera desaceleración en el ritmo de creación de empleo y un ligero aumento en la tasa de desempleo; iii) la semana pasada hubo declaraciones por algunos de los miembros más *hawkish* del FOMC que fueron interpretadas como "menos restrictivas" por el mercado; y iv) parece haber un consenso cada vez mayor de que la economía estadounidense logrará el más suave de los aterrizajes suaves.

Este último punto ha sido clave para que puedan convivir el robusto *rally* en los mercados accionarios, el cambio de expectativas para la tasa de fondeo y la fuerte disminución de las últimas semanas en las tasas de los bonos del Tesoro de largo plazo.

Esta tesis del aterrizaje suave requiere que la inflación siga bajando hasta mostrar una clara trayectoria de convergencia hacia a la meta de la Fed, sin que se materialice

una desaceleración económica importante.

Sin embargo, algunos especialistas consideran que la disminución en la inflación subyacente, nivel actual cercano a 4%, a la meta de 2%, no será posible sin una desaceleración más profunda en la actividad económica.

Para estos especialistas, la expectativa de que la tasa de fondeo se recortaría hasta en cinco ocasiones en el 2024 es compatible con una desaceleración económica más profunda a la esperada ya que sólo así veríamos una ruta de convergencia en la inflación hacia la meta.

Sin embargo, eso no es lo que se está reflejando en el mercado accionario, en donde las valuaciones han subido considerablemente en el último mes, anticipando un entorno económico saludable para las empresas en el 2024.

En la opinión de este columnista, hay una parte de la tesis del aterrizaje suave que si se cumplirá: una desaceleración modesta en la actividad económica.

Sin embargo, la parte de la tesis que se antoja más compleja es una disminución en la inflación que permita mostrar una clara trayectoria de convergencia hacia a la meta de la Fed.

Si la desaceleración no es más profunda, la Fed estaría obligada a tomar una ruta más gradual a la esperada por el mercado en cuanto a los recortes en la tasa de fondeo.



Se le acaba la música a Spotify

- Fibra Macquarie pagará dividendo en especie
- Fundador de Virgin Galactic descarta inversiones
- Toyota México prevé buenas ventas

Spotify, un servicio digital de música y podcast, despedirá a 1.7% de sus trabajadores, lo que significaría un recorte de 1,500 personas en su plantilla laboral.

La compañía atribuyó esta decisión a su búsqueda de mejorar su estructura de costos, luego de inversiones que realizó en 2020 y 2021, especialmente en la expansión del equipo, la mejora del contenido, mercadotecnia y nuevas verticales.

La decisión de la compañía ocurre cuando la empresa registró pérdidas netas por 462 millones de euros (500 millones de dólares) en el acumulado a septiembre de este año, mayores a los 160 millones (173 millones) que perdió en el mismo periodo de 2022.

Spotify señaló que el empleado promedio que resulte afectado recibirá aproximadamente cinco meses de indemnización, lo cual se calculará en función de los requisitos locales del periodo de notificación y la antigüedad, entre otras acciones que tomará la empresa con los trabajadores impactados.

Fibra Macquarie México, un fideicomiso de inversión en bienes raíces especializado en inmuebles industriales y comerciales, dijo que sus dueños aprobaron que sus próximas distribuciones sean realizadas en especie.

La compañía agregó que planea pagar estas distribuciones utilizando los Certificados Bursátiles Fiduciarios Inmobiliarios (CBFIs) conservados en la tesorería del fideicomiso.

Fibra Macquarie también dijo que para llevar a cabo es-

ta propuesta sus dueños aprobaron modificar el contrato del fideicomiso.

El fundador de Virgin Galactic, Richard Branson, dijo que no invertirá más en esta startup no rentable de turismo espacial.

Branson dijo que su imperio empresarial no tiene "los bolsillos profundos" tras la pandemia de Covid-19 y añadió que Virgin Galactic debería tener "fondos suficientes para hacer su trabajo por sí solo".

En noviembre, Virgin Galactic dijo que recortaría 18% de su personal y suspendería los vuelos espaciales durante 18 meses a partir de 2024 para preservar efectivo para el desarrollo de una nueva nave espacial.

Las acciones de la compañía cayeron 17.95% a 1.93 dólares cada una en la Bolsa de Nueva York, el lunes.

Toyota de México, la filial en el país de la mayor empresa automotriz japonesa, espera superar las 100,000 unidades vendidas en el país durante 2024.

La armadora también tiene la meta que el 25% del total de sus ventas en México durante el próximo año sean de vehículos híbridos eléctricos.

Hasta noviembre de este año, Toyota vendió 93,274 unidades en México, cifra que equivale a una participación de mercado de 7.7 por ciento.