



# CAPITANES

## ¿Y la seguridad?

El polizón del AICM dejó al descubierto las deficiencias de la administración y seguridad del aeropuerto.

De acuerdo con los videos que circularon sobre el recorrido que hizo el menor de edad, ni la Marina ni las autoridades encargadas de vigilar el aeropuerto capitalino se percataron de su intromisión a la pista y quien avisó a la torre de control fue el capitán de Volaris, que estaba esperando indicaciones para despegar con destino a Tijuana.

¿Qué hubiera pasado si el polizón no hubiera abordado el avión de frente como lo hizo y en lugar de ello hubiera llegado por la parte de atrás? Tal vez nadie se hubiera percatado de su intromisión en el avión y la aeronave habría despegado.

Al subir el tren de aterrizaje, tal vez lo hubieran encontrado muerto o lastimado o si no hubiera sabido colocarse dentro y se quedara atorado el sistema... imagine usted la emergencia al tratar de aterrizar.

Este hecho evidencia que cualquiera pudo haberse metido, con pistola, explosivos o cualquier otro artefacto, y si la Marina llegó al AICM con el argumento de garantizar la seguridad, que alguien le diga al Presidente **Andrés Manuel López Obrador** que la militarización del aeropuerto más importante del País es un rotundo fracaso.

Y bueno, no olvidemos que la FAA de Estados Unidos no le ha regresado a México la Categoría 1 en materia de seguridad aérea. Desde luego, esto no ayuda.

## 75 aniversario

Este año, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) celebra 75 años de promover el desarrollo económico y social de la región, para lo cual lleva a cabo un ciclo de conferencias magistrales cada mes.

El organismo, que dirige **José Manuel Salazar-Xirinachs** y que depende de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), comenzó su conmemoración el 24 de julio con la ponencia de **Aranza González Laya**, decana de la Escuela de Asuntos Internacionales del Instituto de Estudios Políticos de París.

La más reciente de las conferencias se celebró ayer, a cargo de **Aloizio Mercadante**, presidente del Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social de Brasil, quien destacó la importancia de la banca de desarrollo en el impulso económico de la región.

Para este especialista, es urgente reposicionar a La-

tinoamérica en el escenario internacional, especialmente frente a la reconfiguración geopolítica de oriente y occidente, centrada en la relación entre China y Estados Unidos.

Por supuesto, tampoco perdió oportunidad para destacar avances en Brasil y aseguró que el buen momento que atraviesa esa nación debe de permear entre sus vecinos.

El ciclo de conferencias finalizará en febrero y se prevé la participación de otros importantes analistas económicos de la región, entre ellos **Santiago Levy**, del Brookings Institution, en noviembre.

## Sol, mar e inversión

Grupo Posadas, que dirige **José Carlos Azcárraga**, y Grupo Xtra, de **Manuel y Alberto Saba**, anuncian hoy una inversión de 300 millones de dólares para la



## PEDRO ALBARRÁN...

Es director general para México de Great Wall Motor (GWM), compañía automotriz china que este mes comienza la venta de sus vehículos en el País. La primera unidad disponible será una SUV híbrida. El objetivo de la empresa en México es finalizar 2023 con 40 distribuidores, para luego aumentarlos a 100 en el lapso de un año.

construcción de dos hoteles en Cancún, Quintana Roo, en los que pondrán la primera piedra.

Los dos inmuebles, bajo las marcas Live Aqua y Grand Fiesta Americana, arrancarán operaciones entre octubre de 2026 y junio de 2027, y en conjunto sumarán más de mil 50 habitaciones al portafolio operado por Posadas.

Como es de esperarse, la más satisfecha con los proyectos es **Mara Lezama**, Gobernadora de Quintana Roo, pues estas dos obras representan cerca de 8 mil nuevos puestos de trabajo, de los cuales 2 mil serán directos.

Grupo Posadas ya opera 13 hoteles en la región, con 2 mil 777 habitaciones bajo marcas como Fiesta Americana, Grand Fiesta Americana, Live Aqua y otras.

Para la operadora hotelera, después de la tormenta de la pandemia llegó la calma, pues tienen planes de inversión por 26 mil millones de pesos en los siguientes cinco años, destinados a la apertura de 37 hoteles, especialmente de playa. Este segmento es el de mayor recuperación tras la crisis sanitaria, con un crecimiento en sus ingresos de 50 por ciento.

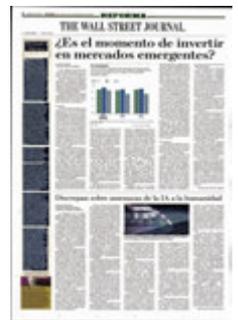
## Apoyo fotográfico

Entre los problemas que más aquejan a los trabajadores independientes, está obtener financiamiento para adquirir herramientas de trabajo adecuadas.

Por ello, VIOO, la startup mexicana que conecta fotógrafos profesionales con empresas de ramos como el inmobiliario, e-commerce, comida a domicilio y agregadores de pago, busca apoyar a sus miembros en la compra de equipo como cámaras, que cuestan más de 10 mil pesos y hasta varias veces ese monto.

El proyecto está en ciernes, pues la plataforma, que lidera **Nicolas Carayon** y hace poco levantó una ronda de capital semilla por un millón de dólares, tiene que definir cómo se otorgarán los créditos, para lo cual considera opciones como buscar apoyo de alguna institución financiera o echar mano de recursos propios.

VIOO atiende un promedio de 200 sesiones fotográficas al mes, que se reparten entre sus más de mil 500 miembros.



# What's News

**L**a Costa Oeste de EU aún es la entrada preferida para muchos importadores que traen juguetes, ropa, muebles y televisiones de fábricas en Asia porque brinda la ruta oceánica más rápida de fábrica a puerto. Pero la región ha ido perdiendo participación lentamente ante otras partes de EU. La participación de todo el cargamento de importación en contenedores en EU manejado por puertos de la Costa Oeste cayó a 35% en junio medida con base en peso, de acuerdo con la Pacific Merchant Shipping Association.

◆ **Los electores de EU** piensan de forma abrumadora que el Presidente Joe Biden es demasiado viejo para buscar la reelección y le dan bajas calificaciones por el manejo de la economía y otros temas importantes, de acuerdo con una nueva encuesta de The Wall Street Journal que ofrece una dura advertencia para el Presidente de 80 años antes de la contienda del 2024. Las opiniones negativas sobre su edad y desempeño en el puesto ayudan a explicar por qué sólo el 39% de los electores tiene una opinión favorable de él.

◆ **El Gobierno de China** anunció que crearía un nuevo organismo para apoyar al sector privado, una medida para apuntalar la confianza titubeante entre emprendedores al tiempo que un profundo

desasosiego se cierne sobre la segunda economía más grande del mundo. La Comisión Nacional de Desarrollo y Reforma de China, el principal órgano de planeación económica del país, dijo que establecería una oficina para coordinar políticas a través de diferentes organismos de Gobierno y ayudar al desarrollo de la economía privada.

◆ **Albemarle** está cerca de concretar uno de los tratos de litio más grandes en la historia tras hacer una nueva oferta por Liontown Resources de Australia que la valúa en 4.25 mil millones de dólares, ilustrando cómo es que la transición energética transforma la suerte de una industria que suministra un metal clave usado en baterías. Albemarle indicó que su nueva propuesta para Liontown es su mejor y última oferta tras varios acercamientos anteriores.

◆ **Una de las compañías** de alimentos más grandes del mundo tiene una nueva idea para ganar consumidores: alimentarlos en la escuela. En EU este otoño, algunas cafeterías escolares podrían ofrecer Lunchables, los kits de alimentos preenvasados de Kraft Heinz, en un paso que ha planteado preocupaciones sobre añadir alimentos procesados y de marca a los menús escolares. Kraft Heinz dijo que hizo a sus Lunchables para escuela más nutritivos, al introducir granos enteros, añadir proteína y reducir grasa saturada.



## Xóchitl vs. Claudia vs. ¿Samuel?

**D**esde la semana pasada lo sabíamos: Xóchitl será la candidata del Frente Opositor (FO).

**¡Excelente noticia!**

Aunque según nuestra encuesta Beatriz y Xóchitl hoy tienen más o menos la misma probabilidad de ganar frente a Ebrard o Claudia, Gálvez es muuucho mejor candidata.

Como ya lo he dicho en este espacio (relee “¡Es Xóchitl, chingao!”), la hidalguesse puede conectar con un sector amplio del electorado.

**Con el círculo rojo, porque tiene ideas modernas que no contravienen a la lógica, razón y mejores prácticas.** Porque defiende conocimiento y expertise. Porque abraza al futuro. Porque sabe que educación y aprendizaje son indispensables para un progreso que perdure.

**Pero también conecta con la base, con los que deciden una elección.** Su lenguaje llano y desenfado de resuena con la base de la pirámide.

**López Obrador conoce a los pobres, pero Xóchitl viene de la pobreza.** A ella no le cuentan chiles respecto a lo que sufren los que menos tienen. A ella no le pueden hablar de las penurias indígenas, las vivió.

No sólo eso. Xóchitl en-

tiende que el objetivo no es tener más pobres “para ir a la segura”, como patéticamente quiere AMLO. Hombre, es totalmente al revés: para salir de la pobreza no queda más que crear riqueza. No queda más que el aspiracionismo. Aspirar a mejorar.

Aspirar a transformar a México... pero para bien.

**¿Contra quién competirá Gálvez?**

**Sin temor a equivocarme, contra Claudia.**

**Como bien dijo Denise Dresser, Ebrard seguirá siendo “el quedado”. Quedará ootra vez como novio de rancho, vestido y alborotado.**

**¿Cómo pintaría la contienda entre Sheinbaum y Gálvez?**

**Mercadológicamente, Claudia es muy mala candidata.** Dicen que es inteligente y le entiende (a diferencia de YSQ) a asuntos técnicos. Y, sin embargo, tiene la frescura y simpatía de un guante de béisbol.

No emociona a nadie. Y las campañas no se ganan por sapiencia, se ganan con emociones. En esto Xóchitl tiene gran ventaja.

**Claudia arrasa en tres cosas.**

**Primero, en el voto duro de Morena,** que es, por supuesto, formidable. Los apoyos directos a decenas de millones de personas pe-

san... y mucho.

**Segundo, en el que — no lo dudes ni un cachito— será una elección de estado:** la apoyarán el presupuesto federal y 23 presupuestos estatales.

**Finalmente está su jefe de campaña. Y no creas que me refiero a Mario Delgado. Para nada. Me refiero al presidente** (minúsculas), que seguirá violando la ley para atacar al FO. Eso sí, “con mucho respeto”.

Patético.

**Ante este escenario, el margen de error de Xóchitl es inexistente.** No puede equivocarse en su campaña. Requiere un gran equipo y que la arrojen elementos de poder de la sociedad, como los empresarios. La apuesta

de dejarla sola porque “Claudia será menos peor que Andrés Manuel” terminaría saliéndole muy cara al círculo rojo.

Finalmente, están los demás contendientes.

**Por un lado, la probable candidatura de Samuel García por MC.** Según nuestra encuesta, obtendría 12 puntos porcentuales, que marcan la diferencia entre una contienda cerrada y un triunfo holgado de Morena.

Hombre, García ya hasta le puso precio a su “amor” por Morena: los \$60,000 millones de pesos que le exigió a la Fe-

deración le regrese a Nuevo León en participaciones.

O sea, el favor tiene precio.

Por cierto, muy barato.

Porque a fin de cuentas, ¿cuánto vale para López Obrador ganar en 2024? Como dice el anuncio de Mastercard: no tiene precio.

Bueno, sí: \$60,000 milloncitos al año.

**Otro posible golpe para el FO sería alguna candidatura ultraconservadora, como la de Lilly Téllez o Eduardo Verástegui.**

Finalmente está la posibilidad de una ruptura en Morena: que se indiscipline Ebrard y que se lance por MC o por alguno de los partidos de la coalición de Morena. Un escenario conceptual interesante... que tiene cero posibilidades. A Ebrard lo tienen amarrado... o amenazado.

**En resumen, el FO tiene a la mejor candidata para enfrentar una tarea monumental y que se ve difícil: arrebatarle la presidencia a Morena.**

**Lo que sí veo bastante factible es impedir que logren la mayoría calificada en el Poder Legislativo, algo también muy valioso.**

Esto apenas inicia... veremos y diremos.

**EN POCAS PALABRAS...**

“Supón que eres idiota y político... ¡ay, ya fui redundante!”.

Mark Twain




## DESBALANCE

### Madruguete en la Casa de Moneda

:::: Nos cuentan sobre el éxito que tuvieron las monedas conmemorativas por los 100 años del Zoológico de Chapultepec, con imágenes de diversos animales, como el panda, siendo la primera vez en que los amantes de la numismática formaron largas filas fuera de las oficinas centrales de la Casa de Moneda en la Ciudad de México. Muchas personas no alcanzaron a comprar la colección de siete monedas, con un precio de 100 pesos por pieza, pero no fue por falta de piezas. Nos dicen que, al parecer, por un lado, los empleados del organismo a cargo de **Marcial Luján** habrían acaparado las piezas para ofrecerlas más caras en internet. Por otro lado, nos reportan que la escasez se debió a que, como si se tratara de un espectáculo deportivo o concierto, también se hicieron presentes los revendedores.

### Banxico llega a los 98 años

:::: Nos cuentan que, con eso de que fue fin de semana y de quincena, además de que hubo otros eventos, como el Quinto Informe de Gobierno, pasó desapercibido un aniversario más del Banco de México (Banxico), que encabeza **Victoria Rodríguez Ceja**. Nos recuerdan que el 1 de septiembre de 1925 se inauguró el banco central que fue creado en 1917 a través del artículo 28 constitucional, pero fue hasta 1994 cuando adquirió su autonomía.



Victoria Rodríguez

FOTOGRAFÍA: ARCHIVO EL UNIVERSAL

Nos hacen ver que en el instituto central han visto pasar diversas etapas de la vida nacional, lo que se ha reflejado en los diseños de billetes y monedas que circulan en la economía. Además, nos recuerdan que nadie imaginaba que, al llegar a esta etapa, la junta de gobierno, que es la máxima autoridad de Banxico, estaría integrada por tres mujeres entre los cinco miembros que deben formar parte del órgano colegiado responsable de la política monetaria en el país.

### A debate, futuro de energía eólica

:::: Nos comentan que hoy la Asociación Mexicana de Energía Eólica (AMDEE) inaugurará su evento, el Mexico Wind Power 2023, en donde, por cierto, ya se confirmó que **Rocío Nahle**, titular de la Secretaría de Energía,



Rocío Nahle

no estará presente. Estos eventos se enfocan al futuro de la matriz energética, considerando que el sector privado, específicamente en el caso de la energía eólica, ve más esperanzas de que crezca su alcance en México. Además, la AMDEE, que preside **Leopoldo Rodríguez Olivé**, también tendrá sorpresas, pues se anunciará el cambio de presidente, en busca de un perfil que pueda endulzar los oídos de las candidatas o candidatos a la Presidencia en 2024. Están por verse las conclusiones del debate sobre el futuro de las energías renovables en el país.



## Los medios, acosados rumbo a las elecciones de 2024

**E**n los medios de comunicación están pasando cosas interesantes rumbo a las próximas elecciones, que serán en las que más puestos se van a votar en la historia del país: 3 mil 970. En ese tenor, estamos empezando a ver cómo se mueven los medios de comunicación, pero también qué movimientos hacen los políticos en relación con éstos.

Un primer dato es el surgimiento de decenas de “revistas” que, en espectaculares, aparecen promocionando a políticos. Son publicaciones que, en la mayoría de los casos, no se encuentran en los quioscos. Otro dato es el cambio de giro de algunos medios, para aprovechar justamente la gran cantidad de recursos que están dando los políticos. Está el caso de la revista *TVNotas*, que era un medio especializado en temas de entretenimiento, pero recientemente ha incursionado en notas políticas.

También, si se quiere conocer la visión oficial, basta con leer dos periódicos —*La Jornada* o el *Diario Basta*— que han recibido transferencias gubernamentales como nunca.

Está el caso de algunos medios que publican encuestas sin rigor alguno, probablemente hechas “a la carta” y de otros periódicos, como el *Máspormás*, donde en periodo de veda fue utilizado para poner en portada a Claudia Sheinbaum y darnos “un vistazo” de su vida. Así, las audiencias tienen que darse cuenta que, entre políticos y algunos medios de comunicación, hay intercambios no

precisamente periodísticos.

Políticos y agentes económicos están presionando a los medios de comunicación para que tomen partido o sesguen sus coberturas. Ahí está el caso del presidente Andrés Manuel López Obrador quien, desde la mañana, empezó a atacar a comunicadores, para más recientemente señalar que las coberturas de éstos eran “instrucción” de sus dueños, con lo que les intenta pasar el costo. Obviamente, busca tener una cobertura afín a la narrativa oficial. Es más, luego de la “expropiación” de la vía férrea a Grupo México, AMLO extrañamente señaló que en su gobierno no se retirarían concesiones de radiodifusión. Y qué bueno que lo “aclaró”, pero quizá no le han dicho que las concesiones de la radio y TV —a diferencia de las de ferrocarril, que dependen de su gobierno— son reguladas por un organismo autónomo: el Instituto Federal de Telecomunicaciones.

En el lado del Frente Amplio por México hay intentos por sesgar a los medios de comunicación hacia una narrativa pro-Xóchitl Gálvez y/o antigubernamental. Como ejemplo, está la entrevista que Héctor Aguilar Camín dio a *Fórmula*, la semana pasada, en la que señala que la cobertura de los medios a Xóchitl ha sido escasa: “los grandes medios han convertido en una noticia menor a la aspirante de la oposición (Xóchitl)”. Eso es falso, pues la coordinadora del Frente ha dado entrevistas en varios medios de comunicación relevantes —*N+* (Televisa), *Radio Fórmula*, *Milenio*, por

citar a algunos—, y su información aparece destacada en casi todos los medios. De igual manera, desde el PAN, por conducto de su abogado en la Cámara de Diputados, se inventan historias de censura en N+ (Televisa), para revivir las críticas que, en su momento, hacía Maquío Clouthier al noticiero de 24 Horas. ¡De esto hace 35 años! Y la primera entrevista que dio Xóchitl fue justo en N+, a las horas de que se formalizó su triunfo.

Así, unos y otros, pejistas y frentistas, están tratando, como nunca, de presionar a la prensa para cubrir las narrativas que más les favorezcan. Y en este triste papel de presión hay que apuntar al árbitro electoral: el Instituto Nacional Electoral (INE) trató de hacer

un monitoreo para “calificar” la opinión de todos los periodistas en todos los programas de radio y TV. Afortunadamente, y por unanimidad, el Tribunal Electoral (TEPJF) echó para atrás este intento de censura.

Las campañas aún no inician formalmente, pero los medios de comunicación están ya bajo tres fuegos: los del oficialismo, los de la oposición y los del INE. Es una historia que seguirá en desarrollo, pero cuando usted busque cobertura sobre las elecciones, sepa dónde buscar. Serán unas campañas polarizadas y los comunicadores serios y neutrales estarán bajo ataque. A ellos hay que defender y a ellos hay que escuchar. ●

Twitter: @JTejado

*Un primer dato es el surgimiento de decenas de “revistas” que, en espectaculares, promocionan a políticos. En la mayoría de los casos, no se encuentran en los quioscos.*



## AMLO y el Grupo Tabasco: la pelea por el poder

**L**a renuncia de Javier May a la dirección del Fonatur, para buscar la gubernatura de Tabasco, no sólo confirma las fracturas al interior de Morena y los 'dedazos' electorales del presidente Andrés Manuel López Obrador, sino que revela las divisiones y diferentes corrientes de lo que alguna vez se hizo llamar el Grupo Tabasco.

De estar llamado a inaugurar una nueva y poderosa clase política, al nivel del Grupo Atlacomulco o el Grupo Hidalgo, el Grupo Tabasco terminó en un mito debido a la prevalencia de intereses de carácter personal, sin importar que de esa tierra haya emanado el actual presidente de la República.

De concretarse las intenciones del también exsecretario del Bienestar, de ser ungido como abanderado de Morena en Tabasco, se estaría concretando un duro golpe para el actual director de Pemex, Octavio Romero –a quien el Presidente bajó de la contienda la semana pasada– y también para el actual gobernador con licencia de ese estado, Adán Augusto López,

quien impulsa a su hermana, Rosalinda López Hernández, para ocupar esa gubernatura. El golpe es de mayores dimensiones si se toma en cuenta que Javier May ha hecho propaganda en el proceso interno en favor de Claudia Sheinbaum.

De no convertirse en el "caballo negro" que alcanzó y ganó la encuesta interna, para Adán Augusto López estaría reservada la presidencia nacional de Morena, la cual sería un premio de consolación nada despreciable por la influencia que tendría en las candidaturas de los nueve estados que cambiarán gobernador en 2024.

Nada está escrito hasta el momento, sobre todo porque cualquier cálculo está supeditado a una negociación que tendrá que darse en las próximas horas en Palacio Nacional, cuando el Centro Nacional de Inteligencia (CNI) empiece a dar resultados preliminares de la votación.

También falta hacer la estrategia de cumplimiento con la paridad de género.

Los estados en los que Adán Augusto López tiene sus candidatos bien definidos son Puebla, con el diputado Ignacio Mier; Chiapas, con el titular de Salud local, José Manuel Cruz Castellanos, y Tabasco, con su hermana Rosalinda. Perder el control de Tabasco no está en el presupuesto, aunque las riendas sean asumidas por un perfil del mismo movimiento; de ahí que se asegura que la renuncia de Javier May no es un boleto directo a la contienda.

En favor de Adán Augusto López y su hermana está la necesidad de colocar a cinco mujeres candidatas en las nueve contien-

das estatales que se celebrarán el siguiente año. Tabasco es una plaza que se tiene prácticamente asegurada y que podría representar un espacio ideal para colocar una mujer, en especial en los momentos en que empieza a sonar con fuerza la unción de un hombre, Omar García Harfuch, para la Ciudad de México, candidatura que estaba originalmente proyectada para una mujer.

No obstante, esa misma regla de paridad efectiva, convertida en estatuto de Morena, podría truncar los planes que Adán Augusto tiene para Chiapas y Puebla, estados en los que también se perfila la posibilidad de postular a una mujer y en los que las candidatas más posicionadas en las encuestas, Sasil de León y Claudia Rivera, hacen campaña actualmente en favor de Claudia Sheinbaum.

May no tiene la candidatura asegurada, por lo que en esta ocasión López Obrador no mintió. El ya exdirector del Fonatur es prescindible en un proyecto del Tren Maya que siempre ha estado en las manos del Ejército. Los morenistas originarios de Tabasco entrarán en las próximas semanas en una lucha encarnizada por gobernar su estado. Octavio Romero, director de Pemex, decantado por May, y el director del CNI, Audomaro Martínez, siempre dispuestos a entregar sus fichas al mejor postor.

Fecha: 05/09/2023

Columnas Económicas

Página: 9

Historias de NegoCEOs /Mario Maldonado

**EL UNIVERSAL**  
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

Area cm2: 338

Costo: 35,591

2 / 2

Mario Maldonado



Javier May, exdirector de Fonatur

*May no tiene la candidatura asegurada;  
en esta ocasión López Obrador no mintió.*



## Programas sociales se fortalecerán en 2024

- Ya es un hecho que se mantendrá el equilibrio en las finanzas públicas.

A unos días de que el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, envíe al Congreso el Paquete Económico 2024, lo que ya es un hecho es que se mantendrá el equilibrio en las finanzas públicas; un aumento a los programas sociales, en especial al de adultos mayores, que sube a 6,000 pesos bimestrales; mayores apoyos a Pemex para cubrir el pago de su deuda de corto plazo, y más recursos para las obras insignia, especialmente el Tren Maya, Corredor Interoceánico y Olmeca que, pese a la euforia de **Rocío Nahle**, aún no produce su primer barril de gasolina.

La buena noticia es que el compromiso, tanto de **López Obrador** como de **Ramírez de la O**, es que no habrá nuevos impuestos ni alzas superiores a la inflación en las tarifas de gasolina y electricidad.

Noticias malas hay varias: para mantener las finanzas públicas sanas con mayor gasto social y sin una reforma fiscal que implique que la economía informal pague impuestos, habrá recortes en los sectores que **López Obrador** no considera prioritarios, como es, evidentemente, el Poder Judicial, los órganos autónomos, transporte aéreo, con excepción de los subsidios al AIFA y a Mexicana de Aviación, turismo, programas de apoyo a mujeres, cultura y, desafortunadamente, salud y educación.

**ADULTOS MAYORES, QUIERE XÓCHITL BAJAR EDAD EN ZONAS MARGINADAS**

Los programas sociales son ya una bomba de tiempo para las finanzas públicas y lo serán más si en el 2024 —gane quien gane— no hay una reforma fiscal.

Es un hecho, también, que los programas sociales serán tema de campaña, tanto en la presidencial como en las de candidatos en las entidades que elegirán gobernador/a, como en la de los *suspirantes* al Congreso y todos —delo por hecho— se mantendrán a favor de continuarlos.

**Claudia Sheinbaum**, la *corcholata* mayor, quien muy probablemente hoy se anuncie como ganadora en las encuestas de Morena, ya descartó una reforma fiscal en 2024 y **Xóchitl Gálvez** adelantó que revisará el programa económico, y que no sólo mantendrá el programa de adultos mayores, sino que pretende bajar la edad a 60 años, pero sólo en las zonas marginadas, donde hay una menor esperanza de vida. El problema es y será el fondeo de estos programas y el que más preocupa es, precisamente, el de adultos mayores, porque su costo se incrementa anualmente por el envejecimiento de la población y porque es un beneficio universal que se otorga a todos, lo necesiten o no.

---

La buena noticia es que no habrá nuevos impuestos ni alzas superiores a la inflación en gasolina.

---

**REDUCCIÓN DE SLOTS: ¿SÓLO PARA AEROLÍNEAS NACIONALES?**

En su cuenta oficial de X, el gobierno de México publicó un post sobre la reducción de *slots* y aterrizajes de 52 a 43 por hora a partir del 29 de octubre, justificando que la medida se aplica para reducir la saturación de vuelos en el AICM que, dice, es del 155%, y para “garantizar la seguridad aeroportuaria”.

Lo que sorprende es que confirma el rumor de que el gobierno pretende aplicar la reducción de *slots* sólo a las aerolíneas nacionales para no retrasar más la recuperación de la Categoría 1.

En el recuadro publicado se aclara que “NO SE SUSPENDERÁ” —así, en letras mayúsculas— ningún vuelo internacional y que se fortalecerá la red aeroportuaria con el AIFA y el aeropuerto de Toluca. De concretarse, el impacto para las aerolíneas nacionales y los pasajeros será, evidentemente, mayor, porque se reducirían más vuelos.

---

**EL CONTADOR**

**1.** En la misión de evolucionar la fuerza laboral y orientar a las empresas a crear mejores ofertas económicas para sus empleados, Runa, cuyo CEO es **Courtney McColgan**, preparó la Guía de Sueldos México 2023, mediante la cual los tomadores de decisiones podrán analizar sus propuestas y diseñar salarios acordes a sus necesidades. **Sofía Mestre Arreola**, directora de Producto, destaca que establecer los salarios de cada puesto no es sencillo porque, mientras unos dan montos altos, otros cumplen con el mínimo, lo que puede provocar fuga de talento, falta de crecimiento e inestabilidad empresarial; justo lo que se puede evitar si la Guía de Runa se suma a los manuales principales de las organizaciones.

**2.** Copa Airlines, al mando de **Pedro Heilbron**, será la anfitriona de un recorrido especial por sus instalaciones de Capacitación de Pilotos, en el marco de la primera edición de ALTA Pilot Training Connect, programado para este martes y miércoles en Panamá. Se trata de la primera conferencia regional que reunirá a los expertos en entrenamiento de pilotos de las principales aerolíneas de América Latina, incluida Aeroméxico, al mando de **Andrés Conesa**, o LATAM, capitaneada por **Roberto Alvo**. La Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo, que lleva **Ricardo Botelho**, asegura que esta reunión marcará un antes y un después en la formación de pilotos.

**3.** Este mes, Hutchison Ports reafirma su compromiso para impulsar el talento, la creatividad y las mejores prácticas, con la organización de la vigésimo quinta edición del Congreso de Calidad Total, en el que se exponen los proyectos más destacados en cuanto a transformación digital, mejoramiento de las operaciones, protección medioambiental, satisfacción del cliente, así como salud ocupacional y seguridad. La dinámica consiste en detectar cada año iniciativas que potencien las capacidades de cada una de las unidades de negocio, donde se pone especial atención a la modernización, eficiencias, cuidado del planeta, del equipo de profesionales que encabeza **Jorge Magno Lecona** en Latinoamérica.

**4.** Este martes inicia el Festival Pixelatl, en Guadalajara, evento considerado como uno de los principales espacios de vinculación entre creadores latinoamericanos y las industrias globales de la animación, el cómic y los videojuegos. Chile ha participado en este festival por seis años con 57 representantes de estudios de animación, quienes se han sumado a las charlas, presentaciones, ruedas de vinculación comercial y de networking. Para la edición 2023, la delegación chilena será encabezada por **Fanny González**, coordinadora nacional de Industrias Creativas de ese país. Chile es un referente latinoamericano en la industria creativa y cultural, al contar con 30 mil empresas dentro de este sector.



## Corte de caja

El Presidente realizó una serie de promesas en obras que se construirían durante su administración. Es buen momento para analizar en qué estado se encuentran y qué se espera de ellas:

Sistema aeroportuario del Valle de México. Aquí el *Padre del Análisis Superior* no se detendrá demasiado, puesto que ha sido tema durante los últimos días. Baste señalar que el AIFA sigue registrando pérdidas y no ha logrado atraer a los clientes.

A pesar del excelente trabajo que ha realizado el vicealmirante **Carlos Velázquez Tiscareño**, el AICM está muy lejos de ser una opción viable. El relanzamiento del AIT es todavía una incógnita.

El tren México-Toluca terminará este sexenio, en el mejor de los casos, con sólo unas pocas terminales en el Estado de México. Realmente no se ven posibilidades de que en menos de un año las de la Ciudad de México comiencen a operar.

El Tren Maya todavía está lejos de considerarse una realidad. Lo que hizo el fin de semana el Presidente, junto con el corazón de su gabinete y empresarios de la talla de **Carlos Slim**, sólo fue una prueba, tal y como lo señaló ayer mismo la directora de Astolm México, **Maite Ramos**.

La funcionaria explicó que la lentitud fue porque estaban haciendo una prueba. La pregunta del *Padre del Análisis Superior* tiene que ver con la prudencia de hacer pruebas en las que participaron “invitados muy importantes”, como diría **Ramos**.

La refinera en Dos Bocas todavía está lejos de comenzar a producir la cantidad de gasolina que dijo en su más reciente informe de gobierno. Aseguró que producirían, a partir de diciembre, 290 mil barriles diarios de gasolina.

La propia secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, tuvo que salir a corregir la afirmación presidencial. En su cuenta de X publicó: “El diseño de la refinera Olmeca en sus dos trenes tiene una capacidad de proceso de 340,000 barriles por día de crudo, lo que arrojará una producción de petrolíferos (gasolina y diésel de 295,000 barriles diarios) de alta eficiencia energética y no producirá combustóleo”.

Dicho de otra manera, no refinará la cantidad de gasolina que prometió para el último día del año y esta cifra sólo se lograría operando a toda su capacidad, lo que está verdaderamente lejos de suceder.

La obra que tiene mayor potencial para impulsar el creci-

miento de la economía es el tren interoceánico; sin embargo, esta obra fundamental para el desarrollo del país, entre otras cosas, para potenciar el *nearshoring*, podría no tener tiempo suficiente.

Si bien es cierto que ayer mismo la Secretaría de Hacienda, encabezada por **Rogelio Ramírez de la O**, publicó los “lineamientos para fomentar la inversión responsable y el desarrollo del Istmo de Tehuantepec”.

Se trata de un conjunto de medidas que arrancan por estímulos fiscales para crear centros logísticos. Si usted está pensando en lo que eran las Zonas Económicas Especiales, pues tendría razón. No olvide que éstas fueron anuladas por la actual administración, ya que se habían diseñado por el gobierno de **Enrique Peña Nieto** e impulsadas por la iniciativa privada, que bien encabezaba **Gustavo de Hoyos**. Qué avanzados iríamos si no se hubieran cancelado las ZEE.

### REMATE CHISMOSO

Hay quienes aseguran que si **Claudia Sheinbaum** es la próxima presidenta de la República, su secretaria de Hacienda sería **Raquel Buenrostro**.

El *Padre del Análisis Superior* desea hacer algunas puntualizaciones.

Para que esto suceda es necesario que la exjefa de Gobierno de la Ciudad de México gane la contienda interna de su partido, lo cual parece que ya está decidido. Después tendría que ganar las elecciones, lo que cada vez parece más complicado.

Así las cosas, el *Padre del Análisis Superior* les recomienda a quienes están atrás de estas versiones que se tranquilicen. Falta mucho, pero verdaderamente mucho por ver antes de determinar si esta especulación tiene algún sentido.

Por lo demás, no es bueno que distraigan a la secretaria de Economía, puesto que el panorama cada vez parece más complicado en la relación comercial con Estados Unidos y Canadá.

### REMATE RECOMENDACIÓN

Si no leyó el artículo que publicó ayer en estas páginas el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorrio**, con relación a la semana Fintech, se perdió de una gran publicación; sin embargo, no se preocupe demasiado.

Puede encontrarla en la edición electrónica de **Excelsior**. El *Padre del Análisis Superior* le garantiza **Página Code 73** un texto tan interesante como importante.



## Millón y medio dejaría de volar, ¿y no reembolsarán? Manzanillo, principal puerto de AL, supera a Panamá

La Cámara Nacional De Aerotransportes (Canaero) ha estimado una cancelación de 1,000 vuelos semanales en la Ciudad de México. Es mucho. Para la temporada alta de noviembre y diciembre, las estimaciones son catastróficas: 1.4 millones de pasajeros dejarán de volar por la Ciudad de México.

Lo sabemos, las autoridades quieren forzar a los pasajeros a volar por el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles y, por ello, se metió otra reducción a los vuelos en el aeropuerto capitalino. La primera reducción había sido de 61 a 52 vuelos por hora. No fue suficiente. Según las autoridades, las aerolíneas usaron aviones más grandes y transportaron más gente. Esto lo niegan las aerolíneas. Pero ahora vendría una reducción de 52 a 43 vuelos por hora, haciendo más difícil volar por el aeropuerto capitalino.

Sin embargo, los pasajeros que necesiten una conexión o un vuelo hacia Estados Unidos no van a ir al Felipe Ángeles, porque no les soluciona nada, además de estar más lejos, tener pocas vías de acceso y sin ningún transporte público.

Algunos optimistas insisten en pensar que las aerolíneas reembolsarán los vuelos cancelados que ya se vendieron. Esperemos, pero las aerolíneas podrán argumentar que no fueron las causantes de esas cancelaciones, sino las autoridades. Aun así, veremos a las aerolíneas tratar de resolver el problema.

¿Cómo será la cancelación de vuelos? Primero, deberían ser las aerolíneas con más slots u horas de despegue y aterrizaje, iniciando por Aeroméxico; en segundo lugar, por Volaris y, en tercer lugar, por Viva Aerobus. Pero también las internacionales con presencia en el aeropuerto capitalino tendrán problemas, desde Delta (por Aeroméxico), United y American. Y las europeas ya ni se diga.

Todo el mundo sabe que el aeropuerto está saturado, pero el Felipe Ángeles no ha sido una opción válida. Y, ante ello, las autoridades reducirán vuelos y, si son 1,000 vuelos semanales menos, veremos una menor oferta con gran de-

manda. El precio del boleto subirá. No lo dude. Ésta es una medida que toma en cuenta el interés gubernamental, pero no el de los usuarios, que es el interés público.

### MANZANILLO, EL PRINCIPAL PUERTO EN AL

Se lo tenían guardadito, pero el principal puerto de México no es Lázaro Cárdenas, tampoco Veracruz, es Manzanillo, con un aumento de casi 7% de su volumen de importación de productos en el primer semestre. Éste es un récord histórico portuario.

Manzanillo se convirtió en el principal puerto de América Latina, con carga de 3.5 millones de TEU's, con lo cual supera a Panamá, Callao, Guayaquil y, desde luego, al de Lázaro Cárdenas. Por eso se creó la Asociación de Terminales y Operadores de Manzanillo (Astom), presidida por **José Antonio Contreras**.

**Contreras** se está reuniendo con los empresarios para darles a conocer que Manzanillo ya maneja 40% del total de los contenedores nacionales.

Incluso, **Contreras** y Astom esperan una fuerte llegada de inversión extranjera directa al puerto de Manzanillo, gracias al *nearshoring*, que ha obligado a empresas de manufactura china a trasladarse a México.

Lo de Manzanillo se lo tenían bien guardadito.

### PIB PER CÁPITA, EL MÁS BAJO EN SIETE AÑOS

México, ¿cómo vamos?, dirigido por **Sofía Ramírez**, nos recuerda un dato fuerte: el PIB por habitante es menor al de hace siete años.

Con esto se le echa un balde de agua fría a las fanfarrias de poder crecer un 3% este año. El crecimiento es bienvenido. Es buena noticia. Pero debemos ponerlo en su justa dimensión. El crecimiento anual de este sexenio estará en alrededor de 0.8 por ciento. Ha sido poco. Y la economía ha tenido una menor expansión que el crecimiento demográfico. De ahí que el PIB por habitante, de 190,222 pesos, sea el menor desde 2016. Nos urge crecer a ritmos sostenibles y mayores.



# Sofipos y Fintech, ¿ejemplos a seguir?



**E**n la industria financiera los modelos a seguir entre las diferentes figuras en cuanto a la dominancia es muy similar. De 4 a 5 son los que tienen la mayor participación y concentración del mercado, así es en los bancos y también en las Sociedades Financieras Populares (Sofipos) que como hemos escrito son a últimas fechas una de las figuras más atractivas por las Fintech.

Justo son las instituciones de tecnología financiera (ITF) las que se encuentran también en mayor crecimiento, y si bien aún se mantienen en niveles relativamente pequeños en comparación con la banca, pero en cuanto al tamaño del capital de las ITF representan una proporción de casi 40 por ciento, ya muy cercanos a las Sofipos.

Este es un sector al que hay que seguir de cerca por el rápido crecimiento e identificar cualquier vulnerabilidad asociada,

ya que aunque no representa una fuente de riesgo sistémico como bien lo ha dicho el Banxico, en un entorno de bajo crecimiento y elevada inflación este sector puede ser amenazado no solo por el impacto en la demanda de los consumidores y empresas, sino por el apretamiento de las condiciones financieras, es decir, una morosidad elevada para aquellos que prestan, lo que afecte su desempeño.

Por eso en este entorno, un sector como el de las Sofipos que han logrado mezclar entidades nuevas y con tecnología de primer nivel como son los casos de Nu México que era una entidad Fintech especializada en tarjetas de crédito, y que fusionó su negocio con una Sofipo que ya no operaba lo que hizo que sus activos al ser contabilizados la hiciera una de las de mayor tamaño; o Broxel que su enfoque es totalmente tecnológico y es de las pocas entidades que ofrece una cuenta de débito en dólares y pesos, y está siendo la revelación entre los que envían remesas; Kubo Financiero que recién ha hecho inversiones para fortalecer aún más sus áreas de tecnología, así como Klar; sin dejar de lado a Sofipos como Fincomún o Came donde el trabajo de sus directivos a lo largo de los años ha hecho que tengan un lugar en la industria, todo esto hace que la perspectiva al igual que en los bancos para el futuro inmediato se vea positivo para la industria, pero al final será mucho más para los clientes que tienen opciones en donde ahorrar o financiarse. Esta semana la industria tiene su encuentro en donde el tema principal será la tecnología y la inclusión, en donde la gran

pregunta será ¿qué falta para hacer más?

Y en el otro lado de la moneda, prendió las alertas entre los profesionales del sector inmobiliario la iniciativa de reforma al Artículo 121 Constitucional en Materia de Función Notarial que está en el Senado, tanto que la misma Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios A.C. (AMPI) pidió que se retire del dictamen la palabra "profesional inmobiliario", para evitar que se les excluya de toda intermediación inmobiliaria, esto porque según explican, la iniciativa busca otorgar nuevas atribuciones a los notarios en el ámbito inmobiliario.

Y una monedita que no le gustó a nadie, ya que todo iban marchando bien, es que en el último día de la Semana Fintech, de repente y por arte de magia el auditorio se llenó durante la participación del titular de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) Jesús de la Fuente, pero la sorpresa para otras autoridades y personal de Fintech, no es que fue taquillero, sino que para que no se fuera a enojar de ver sillas vacías durante su participación, personal de la CNBV acudió a "llenar", al final, eso hizo que quienes buscaban escuchar o convivir con el presidente de la CNBV no pudieran hacerlo, ¿cómo ven?.

Y ya que hablamos de la CNBV, como les adelantamos, Caja Popular Mexicana sufrió un 'incidente' de ciberseguridad, en realidad un secuestro de sus sistemas, con el *ransomware* que identificaron como BlackCat y que a casi dos meses del hecho sigue teniendo secuelas en la institución. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



## Crecimiento, nearshoring, inflación y política monetaria

La actividad económica no ha dejado de sorprender al alza este año. Esto ha ocurrido no solo con el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) y los indicadores mensuales más oportunos, sino también con los datos de empleo. Considero que el escenario de “no recesión” en Estados Unidos este año ha sido la razón principal de las continuas revisiones al alza de las proyecciones de crecimiento del PIB de menos del 1.0 por ciento a finales del año pasado, a 3.0 por ciento, actualmente. En mi opinión, los efectos positivos de la relocalización (o *nearshoring*) y el crecimiento de sectores que aún estaban rezagados por la pandemia, fueron las principales razones por las que desde principios de año estimaba un crecimiento por encima del consenso. Por un lado, la necesidad que enfrentan muchas empresas de manufactura para trasladar sus líneas de producción desde Asia y Europa del Este a los Estados Unidos o a un lugar cercano con vocación manufacturera (e.g. México), va a persistir casi independientemente si Estados Unidos experimenta una recesión o no. Por el otro, a pesar de que el PIB de México regresó a niveles previos a la pandemia en el segundo trimestre de 2022, esto no ocurrió en todos los sectores. La construcción, así como los servicios de recreación, cultura y eventos deportivos, entre otros sectores, seguían rezagados a



principios de este año, ante la falta de un programa de estímulo fiscal durante la fase más difícil de la pandemia. Las proyecciones más optimistas asumían que estos sectores –que son más dependientes de factores internos– se recuperarían más rápido este año, a medida que la economía se reabriera por completo.

Los datos de actividad económica en los Estados Unidos han dejado claro que la probabilidad de que haya una recesión este año es muy baja. Sin embargo, en esta ocasión, el mayor crecimiento de la economía americana no se ha transmitido hacia México principalmente a través de la actividad manufacturera, sino a través de las remesas y el turismo. La producción de automóviles ha

sido la excepción. Las exportaciones de automóviles mexicanos a Estados Unidos han superado a todos los demás subsectores manufactureros en México, con el objetivo de satisfacer la demanda latente de automóviles en los Estados Unidos, que se generó durante la pandemia. Por el lado del *nearshoring*, una gran cantidad de inversionistas esperaba observar un aumento significativo en la producción manufacturera, casi de inmediato. Sin embargo, este no ha sido el caso en México todavía. Las empresas necesitan preparar el terreno para aterrizar las fábricas que desean reubicar. Es por esto que hemos observado un auge en la construcción de parques industriales, particularmente en el corredor norte del país. Además, los desarrolladores de parques industriales han estado utilizando sus líneas de crédito con bancos locales. Hemos observado que el crédito de la banca comercial en México a los desarrolladores inmobiliarios, ha continuado creciendo a una tasa anual de doble dígito, a pesar del ciclo tan significativo de alza de tasas. Esto debería despejar las dudas de que el *nearshoring* ha sido solo una moda pasajera, más allá de los anuncios de las empresas sobre sus inversiones en México.

Por el lado de la inflación, ésta ha disminuido de su pico más reciente en 8.77 por ciento en la primera quincena de agosto del

año pasado, a 4.67 por ciento en el mismo período de 2023. Sin embargo, alrededor del 70 por ciento de esta desinflación se ha explicado principalmente por el componente no subyacente (e.g. energía, productos agropecuarios). Esto plantea dos problemas para el banco central de México (Banxico). Por un lado, es probable que esa inflación no subyacente se vuelva a acelerar hacia fin de año. Probablemente esto no solo se deba a su naturaleza de reversión a la media, sino también a las presiones actuales y futuras sobre los precios de los productos agrícolas, dado el fin del acuerdo de guerra entre Rusia y Ucrania para exportar grano, así como los efectos del fenómeno climático de “El Niño”. Sin embargo, por otro lado, el componente subyacente –principalmente los servicios–, han seguido contribuyendo a la inflación general muy por encima de los niveles históricos previos a la pandemia. Las empresas siguen siendo capaces de transferir precios más altos a los consumidores, dada la fortaleza de la economía y del mercado laboral. En general, si bien anticipo que la inflación subyacente continúe con una tendencia a la baja hacia 5.3 por ciento para fin de año y hasta el 3.6 por ciento en 2024, considero que la inflación general de 12 meses va volverse a acelerar del nivel actual de 4.67 por ciento en la primera quincena de agosto, hacia 5.3 por ciento para finales de 2023 (2024: 3.5 por ciento).

En este sentido, parece que la política monetaria no ha logrado enfriar la economía en muchos lugares del mundo, y México no es una excepción, a pesar de que Banxico subió la tasa de referen-

cia 725 puntos básicos entre junio de 2021 y marzo de 2023. En mi opinión, la política monetaria ha tenido éxito a través del canal del tipo de cambio, y las acciones oportunas y decisivas de Banxico han sostenido la credibilidad de largo plazo de nuestro Instituto Central. Esto también ha ayudado a reducir las presiones inflacionarias a través del canal de expectativas. Sin embargo, la inflación sigue muy por arriba del objetivo del 3.0 por ciento y aunque efectivamente está bajando, lo está haciendo a un ritmo muy lento. En este contexto, recientemente el tono de la comunicación del propio banco central se ha vuelto más restrictiva (*hawkish*). Incluso el subgobernador Heath –quien lideraba las discusiones sobre recortes de tasas en la Junta–, abandonó la idea de que Banxico podría recortar las tasas una vez que la tasa real *ex ante* (tasa nominal ‘menos’ las expectativas de inflación de 12 meses) superara el umbral del 7.0 por ciento, en las minutas de la reunión pasada. Todo esto, dejando de lado que el Banco de la Reserva Federal de EU (Fed) todavía se encuentra en modo restrictivo, con alta probabilidad de otro aumento de tasas antes de fin de año. Aun así, continúo anticipando que Banxico podrá recortar la tasa de referencia tan pronto como en febrero de 2024, llevándola hacia un nivel de 7.50 por ciento para finales del año que entra.

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



## Un barco de suerte para AMLO desde Panamá

El fin de semana el presidente “estrenó” el Tren Maya, que parece ser su obra favorita. Pero un gran proyecto suyo parece recibir menos atención, pese a que suma elementos que pueden convertirlo en una oportunidad de cambio de vida para estados pobres del sur.

Es el Corredor Interoceánico, que con vías de tren “cortará” el país entre Coatzacoalcos, Veracruz, y Salina Cruz, Oaxaca.

En los hechos podría competir por clientela con el Canal de Panamá, infraestructura que ahora resulta víctima del cambio climático que le impacta con

menos lluvias y por eso tiene una menor capacidad para servir a barcos enviados para cruzar de un lado a otro de América.

Generalmente, esta infraestructura tiene en espera una fila de 90 barcos, pero anoche se habían acumulado 116 y la semana pasada ese número llegó a 129, de acuerdo con reportes de National Public Radio de Estados Unidos.

Ojo, que esos barcos transportan desde los granos necesarios para hacer aceite de cocina, hasta vinos chilenos que llenan los estantes de Walmart y Chedraui. Que no les extrañe si de pronto no encuentran esa botella de

Cabernet.

“La prolongada estación seca es un fenómeno natural que afecta a muchas regiones, incluido el Canal de Panamá. Si bien no podemos controlar la naturaleza, podemos adaptar nuestras operaciones para garantizar un flujo competitivo de embarcaciones”, expuso un comunicado de la autoridad del Canal de Panamá disponible en su sitio web hasta este lunes

Sus administradores se preparan para restringir el paso de naves, a fin de servir a las que puedan.

Sucede que para pasar cada embarcación de un océano a otro, en ese canal utilizan agua almacenada para elevar o bajar la nave en cada esclusa, a fin de que alcance el nivel que el mar tiene del otro lado del continente. Sin agua, esa tarea se complica.

¿Qué les queda a sus administradores? Reducir el flujo:

Extenderán la “Condición de Reserva”. Normalmente hay 23 espacios para las esclusas Panamax. Ahora la denominada “Condición 3” ofrecerá solo 14 espacios o ‘slots’ (10 para buques súper grandes, 4 regulares). Esto gestiona la congestión, asegurando que los barcos sin reserva transiten eficientemente, de acuerdo con autoridades de Panamá.

Las mayores esperas tendrán que enfrentarlas particularmente aquellos que transportan granos, que operan con márgenes pequeños de ganancia.

El canal ofrece una vía fe-

rroviaria paralela para quienes deseen pagar el servicio extra de carga y descarga a trenes para pasar al otro lado del continente sin aguardar la oportunidad de que se abra un ‘slot’ para su embarcación.

Los problemas se suman a la ambición de petroleros canadienses de trasladar por esa ruta su crudo a destinos de Asia cuando el proyecto Trans Mountain Expansion (TMX) entre en funcionamiento el próximo año.

La creciente demanda choca con la restricción de movimiento motivada por la falta de lluvias. Limitar el problema representa para Panamá inversiones y obras que tardarían unos 10 años en entrar en funcionamiento. Eso puede provocar que empresas de todo el mundo busquen rutas alternativas, como el Corredor Interoceánico.

Manufactureras chinas y productores de alimentos que ya

empezaron a llegar a la Península de Yucatán, dibujan la posibilidad de traer en barco materias primas desde el sureste asiático o desde el noroeste de Estados Unidos.

Su intención es transformarlos y prepararlos en esa orilla de México, usando el Interoceánico y su conexión con el Tren Maya, para enviarlos desde Veracruz y Yucatán principalmente a Houston, Florida, Nueva York y otras zonas de la costa este del país vecino al norte, todo, ahorrando tiempo y dinero.

No había manera de prever un mermado Canal de Panamá para estos días en los que México espera el arranque en el funcionamiento de esa infraestructura nacional. El presidente Andrés Manuel López Obrador corre con algo de suerte para detonar el máximo aprovechamiento de esas inversiones que hicieron ustedes, gentiles contribuyentes.



## Se dispara la inversión productiva en México



**S**i no es el *nearshoring*, pues entonces será un milagro del Santo Niño de Atocha, pero la **inversión productiva en México está creciendo como nunca lo habíamos visto.**

El INEGI dio a conocer el día de ayer que la inversión fija bruta creció en México a una tasa anual de **28.6 por ciento en junio.**

Además, resulta completamente inédito que la llamada inversión en '**construcción no residencial**', es decir, la construcción de infraestructura, plantas, bodegas, centros comerciales y demás, tuvo **un crecimiento de 70.3 por ciento a tasa anual.**

El nivel de inversión que se realizó en junio fue 17 por ciento superior al que se realizó en diciembre del año pasado y está creciendo mes con mes.

El nivel alcanzado es **un máximo histórico** y tiene ya un monto superior en 13.9 por ciento con relación al nivel más elevado que se había registrado antes de este año, que fue en junio de 2018.

Tal vez algunos pudieran pensar que la razón de este fuerte crecimiento es que **el gobierno está invirtiendo fuertemente** en obras de infraestructura como el Tren Maya, la refinería Dos Bocas o el Corredor Interoceánico.

**En algo contribuye esa inversión, sí.** Pero no es suficiente para explicar el comportamiento global de esta variable.

De acuerdo con los datos de la Secretaría de Hacienda, en el mes de julio, la inversión física del sector público creció a una tasa de 29 por ciento.

Pero, hay que recordar que el sector público **solo representa el 15 por ciento** de la inversión total, así que ese incremento representó alrededor de 4 puntos porcentuales del 28 por ciento del crecimiento de la inversión.

La realidad ya es ineludible, aunque no se exprese aún en los datos de la inversión extranjera, y refleja que México está viviendo una etapa completamente diferente a la que vivimos en años anteriores, **con un disparo de la construcción industrial y la compra de equipos.**

Incluso **empresas mexicanas están efectuando inversiones** en previsión de la demanda que se presentará en el futuro por el proceso de relocalización industrial.

Es ABC de la economía que el dinamismo econó-

mico se basa fundamentalmente en el desempeño de la inversión, ya que el consumo, el otro gran componente de la demanda, tiende a moverse con más suavidad.

Eso se aprecia también en la cifra de **consumo privado para junio** que reveló ayer el INEGI, la cual, si bien es muy positiva y fue de **4.1 por ciento** a tasa anual, está lejos del ritmo que mantiene la inversión productiva.

Este proceso **tardará todavía algunos meses en reflejarse** en los volúmenes de inversión extranjera directa. Y quizás también se vaya a reflejar poco a poco en las exportaciones manufactureras, aunque en el caso de la **industria automotriz**, en la cual el crecimiento de sus **ventas al extranjero en julio fue de 35 por ciento**, ya es una realidad.

Y México se consolida claramente como el principal proveedor automotriz de nuestro vecino del norte.

Los analistas que ven con cuidado este proceso no tendrán otra que seguir revisando al alza las expectativas de crecimiento del PIB, tanto para este año como para el 2024.

Recientemente, la calificadora **Moody's ya modificó su estimado a 3.3 por ciento** para el cierre de este año.

El promedio de los expertos, en la medición mensual del Banxico, ya define una cifra de 3.0 por ciento, y tenga la certeza de que va a continuar subiendo.

Lo que hasta hace algunos meses eran evidencias anecdóticas de que estaban llegando más y más inversiones, **se están convirtiendo en realidades claras.**

La fuerza con la que está llegando esta inversión es impresionante. Pero si no logramos superar los cuellos de botella que existen, eventualmente podría frenarse.

Reitero lo que le he comentado en otras ocasiones cuando el tema se ha abordado en este espacio: si no hacemos nada o hacemos poco, a México le va a ir bien con el *nearshoring*; pero si removemos los obstáculos para que las inversiones lleguen y se instalen, este proceso le puede cambiar completamente el rostro a la economía mexicana en el próximo lustro.



## Agronegocios

Irma Alejandra Hernández Calderón y Luis Omar Gamero Pérez\*  
 ichernandez@fira.gob.mx; logamero@fira.gob.mx



# Ecoturismo y agroturismo, alternativas sostenibles en Quintana Roo

El último Reporte de Desarrollo Sostenible de la ONU, catalogó a México en el lugar 78 de 162, de los países que dan cumplimiento a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, muchos de ellos vinculados a temas turísticos

El turismo en México es una actividad económica de gran relevancia, lo cual se confirma al conocer que nuestro país en tan solo el periodo de enero-febrero de 2023 recibió 6.5 millones de turistas internacionales e ingresos por 5,422 millones de dólares, en comparación a los 5.3 millones de turistas e ingresos por 4,096 millones de dólares respecto del mismo periodo del año pasado.

El último indicador de la actividad turística representó el 8.7% del Producto Interno Bruto. Estos datos revelan que México se consolida como un destino predilecto para vacacionar por su diversidad de climas, ecosistemas, cultura y gastronomía. (Secretaría de Turismo/Inegi).

En el estado de Quintana Roo, al suroeste del país, se observa un comportamiento con un porcentaje mayor al PIB en las actividades terciarias por servicios turísticos, por lo que en 2022 alcanzó el 1° lugar nacional, se presentó un incremento de 8.8% respecto a 2021.

Estas cifras ponen de manifiesto la destacada participación de los municipios en la zona norte del estado, donde se concentran visitantes, ingresos y crecimiento; la Secretaría de Desarrollo Turístico de Quintana Roo reportó que durante

2021 y 2022, hubo un incremento de 30.3% en la afluencia turística.

En el último Reporte de Desarrollo Sostenible de la ONU, catalogó a México en el lugar 78 de 162, de los países que dan cumplimiento a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), muchos de ellos vinculados a temas turísticos.

Esta información toma preeminencia para Quintana Roo, pues recibe el 50% del ingreso de turistas al país, por lo que resulta necesario implementar acciones para el cumplimiento de los ODS.

Atendiendo al número de turistas que visitan la entidad, han surgido alternativas como el ecoturismo y el agroturismo, desarrollados por empresas turísticas responsables con el medio ambiente, población y las localidades donde se ubican, a fin de contrarrestar el impacto ecosocial que esta vocación productiva genera en las comunidades de la región.

El ecoturismo se define como la actividad donde los viajeros cuidan las áreas naturales y población del lugar.

Esta rama turística está presente en la Riviera Maya, donde existen hoteles, restaurantes y centros de entretenimiento, que optimizan los recursos ambientales, mediante estrategias de bajo impacto.

Lo anterior incluye reducción de resi-

duos, construcciones ecológicas, así como actividades que preservan la cultura y reducen la pobreza, tales como el avistamiento de aves, el buceo y las visitas arqueológicas, siendo Tulum el ejemplo por excelencia.

Por su parte, el agroturismo brinda servicios para que el visitante conozca la cultura y labor del medio agropecuario de una localidad o región, ofreciendo la experiencia de colaborar en las actividades del día a día en el campo.

Incluye, en algunos casos, demostraciones gastronómicas que brindan al turista la satisfacción de obtener productos primarios frescos y de calidad. Ello se puede realizar en la localidad apícola de Nuevo Xcan, Lázaro Cárdenas, donde obtienes a través de la recolección tu propia miel de los panales de las abejas.

Se vislumbra, que estas dos alternativas, se consolidarán a mediano plazo en el estado de Quintana Roo, así como los proyectos existentes y el desarrollo dado el perfil de visitantes. Para fortalecer dicha consolidación se cuenta con eco-hoteles, restaurantes con huertos, hoteles para observar fauna, recorridos agropecuarios y en zonas arqueológicas.

Ante este panorama de desarrollo sostenible, debemos mencionar que Ft-

RA, con los programas Orgullo Rural, Del Campo al Plato y ProSostenible, mantienen congruencia con el Programa Institucional, que incluye a los objetivos prioritarios y estratégicos, en particular el objetivo 3 Sostenibilidad: "Impulsar el financiamiento de nuevos proyectos sostenibles en el sector agroalimentario", que contribuyen en el desarrollo y consolidación de proyectos de ecoturismo y agroturismo mediante productos y servicios financieros, así como, el crédito y garantía para los distintos conceptos de inversión.

*\*Irma Alejandra Hernández Calderón y Luis Omar Gamero Pérez, promotor y agente en la Agencia FIRA Cancún. La opinión aquí expresada es del autor y no necesariamente coincide con el punto de vista oficial de FIRA.*



- Busca socios
- Abre plazas
- Iniciativa

**Chuck E.** Cheese, la marca de restaurantes de entretenimiento familiar, dijo que busca socios para abrir franquicias en México, por lo que eligió a la consultora Lizan Retail Advisors como su asesor para el desarrollo de su estrategia de expansión en México.

La cadena de restaurantes, fundada en 1977, busca socios para abrir franquicias en Puebla-Tlaxcala, Estado de México (con excepción de Metepec), Yucatán-Quintana Roo-Campeche, Michoacán-Jalisco-Colima, Tabasco-Veracruz, Morelos y Chiapas.

Chuck E. Cheese cuenta con 570 sucursales en 19 países, incluyendo México.

**inDrive**, un servicio de transporte privado vía aplicación, anunció su llegada a la ciudad de Manzanillo, Colima, como parte de su estrategia de expansión en México.

La empresa dijo que en sus operaciones en Manzanillo contará con 14 funciones de seguridad alineadas con las prácticas de la industria e incorporando mejoras de manera continua.

Su plataforma funciona bajo un modelo en el que las personas acuerdan el costo de cada trayecto, promoviendo

precios justos y una mayor transparencia para los usuarios locales.

inDrive opera actualmente en más de 600 ciudades a nivel mundial y durante 2022 fue la segunda aplicación de movilidad urbana más descargada, con un aumento anual de 45% en descargas.

**Softek**, una empresa global dedicada a ayudar a las organizaciones a evolucionar a través de la tecnología digital, firmó la iniciativa denominada Science Based Targets (SBTi) y se comprometió a impulsar una transición hacia una economía baja en emisiones para ayudar a mitigar el cambio climático.

La empresa suscribió la iniciativa en el marco de su participación en el Encuentro Empresarial por la Sostenibilidad, organizado por el Pacto Mundial México.

La iniciativa Objetivos Basados en Ciencia ha sido firmada por 33 empresas mexicanas, de las cuales 23 están adheridas a Pacto Mundial México; es decir, 70% de las empresas han abordado la transición hacia una economía baja en emisiones a través de las herramientas del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

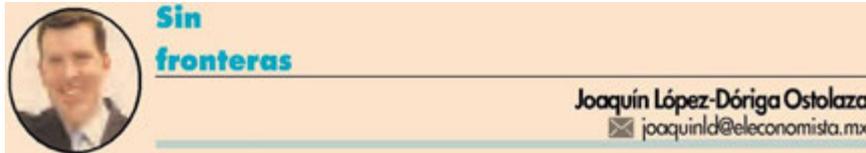
**Fondeadora**, una plataforma mexicana de servicios financieros, anunció la adquisición de Apoyo Múltiple, una Sociedad Financiera Popular (Sofipo), con la cual dará origen a una nueva compañía que llevará por nombre Fondea Technologies.

Con esta operación expandirá su cartera de productos y servicios, al ofrecer mayores soluciones financieras digitales a una base de clientes empresariales, así como a personas físicas con actividad empresarial y personas en general.

**S&P Global** Ratings asignó calificaciones de 'MXAAA' a la emisión de certificados bursátiles de Grupo Aeroportuario del Pacífico por hasta 7,200 millones de pesos.

La emisión se realizará en dos series a través de vasos comunicantes. La primera es la reapertura de las notas senior no garantizadas a tasa variable, con clave de pizarra GAP 23L, referenciadas a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIE) 28 días más una sobre tasa con vencimiento en el 2026.

La segunda son nuevas notas senior no garantizadas a tasa fija con vencimiento en el 2029 con clave de pizarra 23-3L.



## Informe Trimestral de Inflación

La semana pasada, Banco de México (Banxico) publicó el Informe Trimestral de Inflación correspondiente al segundo trimestre del año.

El informe destaca un entorno global con altas tasas de interés y con inflación en descenso, pero aún elevada. Asimismo, el documento resalta la resistencia de la actividad económica global, cuya desaceleración ha sido menos pronunciada de lo esperado.

En la parte doméstica, la publicación subraya la fortaleza del mercado laboral y la tenacidad de la actividad económica que ha superado considerablemente todos los pronósticos de inicio de año.

Asimismo, Banxico hizo un recuento de los avances en el combate a la inflación, subrayando que la inflación general observada en lo que va del año ha estado consistentemente por debajo de las estimaciones del propio Banxico. No obstante, el banco central también señaló que la inflación subyacente ha disminuido a un ritmo más lento y más en línea con lo esperado.

En este contexto, Banxico revisó al alza su estimado de crecimiento del PIB y a la baja sus estimados de inflación para lo que resta de este año y mantuvo los del 2024. En el caso del PIB, la estimación central de Banxico para el 2023 subió de 2.3 a 3.0%, mientras que la del 2024 se elevó de 1.6 a 2.1 por ciento.

Asimismo, Banxico consideró que el balance de riesgos para el crecimiento se encuentra equilibrado e identificó como principales riesgos a la baja los siguientes: (i) una menor demanda externa, y en específico una recesión en Estados Unidos; (ii) un endurecimiento de las condiciones financieras a nivel global; y (iii) nuevas afectaciones al comercio internacional.

Por otro lado, el banco central apuntó a los siguientes factores como fuentes potenciales de mayor crecimiento: (i) una desaceleración menor a la esperada en Estados Unidos; (ii) el creciente atractivo de México como destino de inversión extranjera, dentro del marco del TMEC y de las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China; y (iii) un dinamismo mayor al anticipado del gasto y la inversión pública.

Conforme la narrativa del *soft landing* para la economía de Estados Unidos, que se ha convertido en el consenso, se mantenga, los estimados de Banxico lucen sensatos.

No obstante, el riesgo al alza podría implicar un crecimiento por arriba de su tasa potencial, lo cual, en la opinión de este columnista, implica ciertas limitaciones en el frente de combate a la inflación, especialmente en el del componente subyacente.

En cuanto a los pronósticos de inflación, Banxico no realizó cambios con respecto a los incluidos en la publicación de la última decisión de política monetaria. No obstante, estos pronósticos sí presentan cambios con respecto al último Informe Trimestral de Inflación.

En cuanto a la inflación general, Banxico redujo su estimado para el tercer y cuarto trimestre de este año de 5.2 a 4.7% y de 4.7 a 4.6%, respectivamente. En el caso del 2024, los estimados trimestrales no sufrieron ningún cambio, con inflación descendiendo gradualmente hasta 3.1% en el cuarto trimestre del 2024.

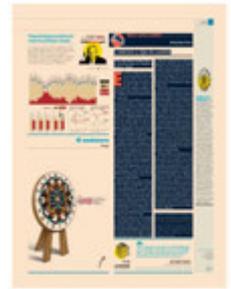
En el caso de la inflación subyacente, los ajustes fueron mínimos, destacando las siguientes revisiones al alza: para el cuarto trimestre de este año de 5.0 a 5.1%, para el primer trimestre del 2024 de 4.1 a 4.2% y para el segundo trimestre del 2024 de 3.5 a 3.6 por ciento.

El objetivo de que la inflación subyacente alcance 3.1% en el cuarto trimestre del año próximo se mantuvo.

Dentro de los riesgos al alza para la inflación, destacamos los siguientes: (i) nuevas presiones al alza sobre los precios internacionales de alimentos y energéticos; (ii) presiones por mayores costos que pudieran traspasarse a los precios al consumidor; y (iii) episodios de depreciación cambiaria.

Este último punto es importante ya que la inflación se ha mantenido por arriba del objetivo de Banxico a pesar de la fortaleza del tipo de cambio que ha amortiguado el impacto inflacionario de los precios de bienes importados.

En este entorno, anticipamos que Banxico mantendrá la tasa de interés de referencia sin cambios en lo que resta de este año.



## Dinero contra realidad

Eduardo López Chávez\*

# Comercio y tipo de cambio

**Nunca mejor dicho: lo barato sale caro, más aún cuando no se entiende el contexto... Macraf**

**E**n mis dos colaboraciones anteriores he abordado el tema del tipo de cambio y todo lo que implica que el peso se aprecie con respecto al dólar, en esta ocasión, tomaré como referencia del tema, lo publicado en días pasados por el Inegi sobre la Balanza Comercial de Mercancías de nuestro país.

De acuerdo con el INEGI, al cierre del mes de julio de 2023, la balanza comercial mexicana presenta un déficit de 881 millones de dólares, en el acumulado de los primeros siete meses del año, el déficit es de 7,225 millones de dólares, esto significa que, se importa más de lo que se exporta, por lo tanto, al tener un peso apreciado respecto del dólar, se asume que tenemos una ganancia, ahora bien, al analizar a detalle de lo que sucede en la balanza comercial, tendremos lo siguiente:

(I) Las exportaciones totales registraron un aumento en términos anuales de 2.9%, un resultado marginal si consideramos el volumen de lo que se produce al interior del país, dicho resultado, está soportado por un incremento de 5.7% en las exportaciones no petroleras, dentro de las cuales, el mayor impulso lo tuvieron las dirigidas a los Estados Unidos al crecer 6.9% lo que refleja una alta dependencia de la economía americana, por su parte las exportaciones petroleras, mostraron una caída de 28.5%, lo que debe poner un foco rojo sobre lo que sucede en Pemex.

(II) Las importaciones, que es donde en principio tenemos una ganancia, reporta-

ron una caída anual de 7.7%, ligado a una baja del 50.8% en las petroleras, pero con un incremento de 0.3% en las no petroleras, sin embargo, dentro de estas últimas, se reportó una reducción importante en las importaciones relacionadas con bienes de uso intermedio, (-) 10.4%, seguido de una contracción del 9.1% en los bienes de consumo, pero, las importaciones de bienes de capital crecieron 23.3 por ciento.

En resumen, tenemos un buen resultado, aunque marginal, donde hay una pérdida por el tipo de cambio, es decir, en las exportaciones, mientras que, por el lado donde se supone que ganamos que son las importaciones, hay un mal resultado, incluso se podría decir que es un pésimo resultado, dado que, además de una caída en los bienes de uso intermedio, que son aquellos utilizados como parte del proceso productivo de otros bienes, también se ha contraído la importación de bienes de consumo, que son lo que llegan a los usuarios finales, por lo tanto, en términos de comercio, al día de hoy, el "peso fortachón" juega en nuestra contra.

Ahora bien, otra lectura que se le puede dar a los datos de comercio es que, la economía mexicana es menos productiva, dado que, al disminuir la importación de bienes intermedios, se reduce también la producción de bienes finales, sin embargo, el nivel de consumo interno ha aumentado, resultado de los incrementos en el salario mínimo, los programas sociales y las remesas, así como, el buen desempeño de la economía de nuestro principal so-

cio comercial, que permite que las exportaciones continúen creciendo y se generen empleos en industrias como la de las manufacturas, que aumentó el nivel de personas ocupadas en 0.1 puntos porcentuales, pero, a costa de otras como la de agricultura o la de construcción, que tuvieron disminuciones en el nivel de personal ocupado de 0.5 puntos porcentuales y 0.2 puntos porcentuales, respectivamente.

En buen cristiano, se confirma que el tipo de cambio no es indicador de un buen desempeño de la economía, pero además, surge la idea de potenciar a las exportaciones para aprovechar la coyuntura internacional y de esa forma incentivar, el crecimiento de la economía, a través de la generación de empleos, que a diferencia del tipo de cambio, si impacta en el bolsillo de las personas, además, no es una fórmula nueva, el motor de las exportaciones fue el que logró sacar a la economía nacional de la crisis de 1994, ¿no cree que sea irónico el escenario mi estimado lector?, lo que más desprecia el actual gobierno que es la relación con el exterior y es justo ahí, donde se encuentra una buena parte de la solución a largo plazo para los problemas económicos del país.

\* El autor es académico de la Escuela de Gobierno y Economía de la Universidad Panamericana, consultor experto en temas económicos, financieros y de gobierno, director fundador del sitio El Comentario del Día y conductor titular del programa Voces Universitarias. Contacto y redes [lopezchavez.mx/redes](mailto:lopezchavez.mx/redes)



La gran  
depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.mx

## Paquete Económico ¿optimista o prudente?

Ensoberbecidos, así deben estar los funcionarios de la Secretaría de Hacienda que hoy pueden hasta regañar a los analistas privados que hace apenas seis meses no creyeron posible que la economía mexicana pudiera esperar un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) para este año de 3 por ciento.

Llamó la atención que hasta el Banco de México fuera particularmente insistente durante la presentación de su informe trimestral en hacer notar que corregían al alza su estimación de crecimiento para alinearse con las expectativas oficiales de ese 3 por ciento.

Como sea, es un hecho que la economía mexicana apunta a tener ese buen desempeño durante este año a diferencia del nulo crecimiento que ha tenido a lo largo del resto del sexenio.

Desde el 2019 el PIB mexicano se ha movido a la velocidad del Tren Maya, o sea prácticamente detenido, y por eso urge hacer notar que hay un despegue.

Este crecimiento de 3% esperado para este año será bueno para las fi-

nanzas públicas porque podría permitir que se cumplan algunas de las metas fiscales.

En sentido contrario del discurso presidencial, la deuda pública sí se ha incrementado y se mantiene un déficit presupuestal que ya es difícil de calificar de compatible con el mote de finanzas públicas sanas.

Ahora, esto que pinta para un buen crecimiento durante este 2023 no garantiza que el 2024 pueda mantener el mismo ritmo de expansión, sobre todo cuando se trata de calcular los ingresos públicos y destinar un gasto presupuestal para un año electoral.

Este viernes el gobierno federal presentará al Congreso el Paquete Económico para el siguiente año. El punto de partida son los Criterios Económicos.

Dice la Secretaría de Hacienda que no habrá sorpresas tributarias, no nuevos impuestos y no incremento de las tasas impositivas. Pero lo que está claro es que sí habrá un incremento en el gasto destinado a propósitos electorales.

Los programas asistencialistas habrán de disparar sus partidas, como

el de pensiones a adultos mayores.

Muchos recursos destinados al gasto electoral vienen del recorte, a veces inhumano, de algunas partidas presupuestales sociales no muy vistas como la compra de medicinas para el sector público.

Pero otra parte de los cálculos de gasto electoral parten de las cuentas alegres de la eventual recaudación.

Es probable que el optimismo habitual de la autoridad fiscal, que finalmente le atinó este año, lleve a un cálculo de expansión de la economía de 3.5% para el 2024.

Más expectativa de crecimiento implica creer que sube la recaudación y, por lo tanto, en el papel hay más dinero para gastar.

Pero, fallar en los cálculos de ingresos de la mano de un descomunal gasto con fines electorales puede resultar en un deterioro mayor de las finanzas públicas durante el último año de gobierno.

El Paquete Económico va a llegar el viernes al Congreso y lo que veamos en la presentación será prácticamente lo mismo que habrá de aprobar la oficialía de partes legislativa del presidente López Obrador.

Sólo habrá algo de trabajo sucio por hacer por parte de los diputados para que sean ellos los que ejecuten las órdenes presidenciales de ajuste de cuentas, por ejemplo, con el Poder Judicial. Pero el resto es para que no le quiten ni una sola coma.

Por eso, la visión de Hacienda es la que cuenta.



## 10 consejos financieros para diseñar la vida que quieres (Parte 1 de 6)

**P**ara lograr la vida que quieres tener, necesitas dinero. No hay de otra. Es necesario para comer o para tener un techo dónde dormir. Pero hay que tener muy claro que acumular dinero no es el objetivo: éste es sólo un medio, una herramienta, pero no es un fin en sí mismo.

Por eso, si quieres salir adelante y lograr aquello que es importante para ti, es fundamental aprender a manejarlo bien y administrarlo correctamente. No importa cuánto tengas o cuánto ganes. Las técnicas son las mismas, aunque claro que se adaptan a cada persona y a cada situación particular (por eso son finanzas personales).

Muchas veces he compartido en este espacio la receta para crear patrimonio: ahorrar una parte de lo que ganas, invertirlo de manera inteligente durante muchos años (para que crezca mucho más que la inflación) y proteger aquello que estás construyendo. Esto último es fundamental y a mucha gente se le olvida: en la vida pasan muchas cosas que no podemos prever, y si no estamos preparados, podemos perderlo todo en un abrir y cerrar de ojos.

En esta serie de cuatro partes, te voy a brindar 10 consejos financieros que te ayudarán a diseñar esa vida que quieres tener:

**1.-Ten muy claras tus prioridades y tus objetivos.**

Este es quizá uno de los puntos más importantes de las finanzas personales: si no tienes claro cuál es tu destino, difícilmente llegarás. Será como navegar sin rumbo o dar pasos sin dirección.

Ahora bien, la vida cambia y tus prioridades evolucionan. Seguramente lo has vivido: lo que hoy es esencial para ti, es diferente a lo que era importante a tus 10 años.

Se puede alterar la ruta, pero siempre hay que tener dirección.

Haz una lista de tus valores y encuentra

cuáles son los más importantes. Piensa en cuáles son tus prioridades y crea objetivos alineados con ellas.

Ahora bien: mucha gente comete el error de dejar de lado cosas muy importantes, pero que tienen un horizonte muy lejano. Por ejemplo, el retiro. Muchos jóvenes dicen: "acabo de empezar a trabajar, eso ahora no es importante, ya pensaré en esto después". Todavía no conozco a nadie que no se haya arrepentido de posponerlo.

Todos vamos a llegar a un punto en el que ya no podemos (o no queremos) trabajar para generar ingresos. ¿Sabes cuánto dinero vas a necesitar en ese momento? Al menos 20 años de lo que hoy gastas (monto que cada año crece, por la inflación). En otras palabras, si hoy tus gastos mensuales son 20,000 pesos, vas a necesitar un patrimonio de casi cinco millones para tener un retiro cómodo (con el poder adquisitivo de hoy).

Claramente, necesitas mucho tiempo para juntar esa cantidad e invertir de manera inteligente para que tu dinero tenga un sólido crecimiento real (por arriba de la inflación). Si no empiezas hoy, cada día será más difícil (tendrás menos tiempo). El tiempo es fundamental en las inversiones, porque potencia el efecto del interés compuesto.

El ahorro para el retiro (o para la construcción de un patrimonio) siempre debe ser una prioridad. Aún cuando apenas estás iniciando tu vida laboral (de hecho, sobre todo a esa edad). No lo dejes para más tarde. Si no has empezado, hazlo hoy.

Se ha terminado el espacio, pero no quería dejar de señalar esto, porque es fundamental. Para diseñar la vida que quieres, necesitas construir libertad financiera.

En la siguiente entrega hablaremos de lo importante que es conocer tu situación financiera y monitorear su evolución.



# Contabilidad pública para una rendición de cuentas pública

- **Los gobiernos imponen exigencias rigurosas a las entidades privadas para que proporcionen contabilidad en valores devengados, incluido un balance auditado que muestre todos los activos y pasivos financieros y reales que definen el patrimonio neto convencional. Sin embargo, sus propios balances rara vez cumplen con los mismos estándares, lo que socava la gobernanza y la gestión económicas.**

**N**UEVA YORK – En un estado nación moderno típico, el sector público representa una porción mayor de la actividad económica que cualquier otro sector económico. En 2021, el gasto primario general del gobierno para los estados miembro del G7 oscilaba entre el 39.41% del PIB en Estados Unidos y el 57.66% del PIB en Francia. Las economías de mercados emergentes exitosas como India (24.93% del PIB) y la República Popular China (31.8% del PIB) van camino a seguir el mismo patrón. En vista de esto, es esencial una contabilidad del sector público confiable y transparente para que haya una gobernanza y una gestión económicas apropiadas.

Los gobiernos imponen exigencias rigurosas a las entidades privadas para que lleven a cabo una contabilidad de base devengada, según las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) o los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA). Esto incluye la producción de un balance auditado, que incluye todos los activos financieros y reales que definen el patrimonio neto convencional.

Uno podría suponer que los gobiernos se ajustan a normas similares, adhiriendo, por ejem-

plo, a las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (la elección obvia). Pero la mayoría de los gobiernos no cumplen del todo con estas normas, y solo Nueva Zelanda utiliza las NIC-SP como la base para su sistema de gestión financiera.

Por el contrario, las cuentas generadas por el sector público se centran en los flujos de caja de corto y mediano plazo -el déficit presupuestario general del gobierno es un excelente ejemplo- y en un subconjunto de los pasivos contractuales del sector público, por lo general su deuda financiera bruta o neta. Como demostramos junto con mis coautores en un libro de publicación inminente, *Public Net Worth: Accounting, Government, and Democracy* (Patrimonio neto público: contabilidad, gobierno y democracia), esta estrategia es profundamente errada con implicaciones de amplio alcance para la gestión económica.

Por empezar, los gobiernos suelen basar sus reglas fiscales en mediciones de deuda y del déficit limitadas. En la Unión Europea, por ejemplo, los estados miembro prometen mantener sus deudas por debajo del 60% del PIB anual y sus déficits, por debajo del 3% del PIB.

Esto no tiene ningún sentido económico. Las

mediciones de deuda por lo general ignoran la mayoría de los activos -especialmente, los activos comerciales reales del sector público- y algunos pasivos significativos, entre ellos el valor actual descontado de los derechos de pensiones del sector público. Y las mediciones del déficit no distinguen entre la emisión de deuda que financia el gasto actual y los déficits en los que se incurrió para financiar el gasto de capital que genera futuros flujos de caja.

Las cifras asociadas con los activos y pasivos faltantes pueden ser enormes. En los 24 países sobre los cuales el Fondo Monetario Internacional ofrece bases de datos actualizadas para 2020-21, los activos del sector público oscilan entre el 88% y más del 800% del PIB. (La última cifra refleja los recursos minerales y energéticos de Mongolia).

Pero estas son estimaciones estadísticas, no el producto de sistemas contables de base devengada. Los activos fijos -esencialmente infraestructura- van del 23% al 188% del PIB. Y los activos financieros pueden ser importantes, como en el caso de Noruega, donde el gobierno transformó gran parte de su riqueza mineral y energética en tenencias de activos financieros, hoy valuados en alrededor del 450% del PIB.

Aunque Japón tiene el ratio más alto de pasivos-PIB del gobierno en el muestreo del FMI -369.2% en 2020-, sus activos son aún mayores: 378.2% del PIB. Esto deja al país con un patrimonio neto del sector público positivo. No se puede decir lo mismo del Reino Unido, Estados Unidos o cualquier otro país del G7 excepto Canadá.

Asimismo, los datos del FMI probablemente subestimen el valor de la tierra que es propiedad del sector público. La propiedad, por lo general, es la clase de activo único más grande de cualquier economía, y los gobiernos tienden a ser los mayores dueños de propiedad, muchas veces por un margen inmenso. Sin embargo, muchos gobiernos reportan tenencias de propiedad pequeñas (o, inclusive, nulas); entre aquellas que sí reportan tenencias de tierra, el valor promedio ronda apenas el 25% del PIB.

A los activos comerciales públicos (activos que pueden generar un ingreso si se los gestiona profesionalmente) por lo general tampoco se los reporta en su totalidad o, directamente, no se los reporta. Y lo que se reporta probablemente esté subvaluado, porque la gestión muchas veces dista de ser profesional.

En Estados Unidos, el gobierno federal es dueño de casi un tercio de toda la tierra -unos 260 millones de hectáreas-. El Departamento

de Defensa de Estados Unidos, por ejemplo, administra unos 11 millones de hectáreas, que consisten en bases militares, campos de entrenamiento y más. El Cuerpo de Ingenieros del Ejército de Estados Unidos administra una cuarta parte de la capacidad hidroeléctrica de Estados Unidos y más de 4,300 zonas recreacionales, playas y sistemas de agua y de cloacas locales. El balance del gobierno de Estados Unidos solo contabiliza una fracción de la tierra que le pertenece.

Otro ejemplo de patrimonio público oculto y subvaluado son los bienes inmuebles reales urbanos de propiedad del estado. El sector público es el propietario dominante de bienes raíces en casi todas las ciudades importantes de Estados Unidos. Controla por lo menos la mitad del mercado inmobiliario que, en un precio justo, suele equivaler a la producción económica anual de la ciudad. No contabilizar estos activos, y gestionarlos de manera poco profesional, puede asestarle un daño duradero a la capacidad del estado de cumplir con sus obligaciones con las generaciones actuales y futuras, inclusive minando la acción climática.

En cuanto a los pasivos del sector público, oscilan entre el 80% y el 370% del PIB en el muestreo del FMI. Los títulos de deuda representan alrededor del 60% del PIB y aproximadamente el 34% de los pasivos totales en promedio. Las obligaciones de pensiones del sector público promedian el 40% del PIB. Ocho de los 24 países incluidos cinco del G7- registraron un patrimonio neto negativo del sector público para

2020-21.

Las autoridades fiscales deben empezar por producir balances convencionales que ofrezcan estimaciones más confiables del patrimonio neto convencional, que bien puede ser negativo. Para gestionar activos y pasivos de manera efectiva, también deben generar balances integrales (o restricciones presupuestarias intertemporales), que incluyan el valor actual descontado de canales de ingresos no contractuales probables a futuro, como impuestos (activos implícitos) y erogaciones, como los beneficios de seguridad social (pasivos implícitos).

Esto mostraría el patrimonio neto integral del gobierno -que, a diferencia del patrimonio neto convencional, no debe ser negativo, si ha de evitarse una insolvencia equitativa o una insolvencia de flujo de caja (la incapacidad de cumplir con las obligaciones financieras contractuales al momento del vencimiento)-. Los riesgos son importantes: como demostró un estudio del FMI del 2021, la extrapolación de las políticas actuales para el gasto público y los ingresos fiscales muchas veces resulta en un patrimonio neto integral negativo, frecuentemente impulsado por el envejecimiento de la población. En otras palabras, a menos que los gobiernos reconsideren sus normas contables, pueden terminar pagando un precio muy elevado.





Zhang Jun



# ¿Por qué China no salió a rescatar su economía?

- **La decisión del gobierno chino de no revelar un paquete de estímulo masivo a pesar de la actual desaceleración económica ha desconcertado tanto a los observadores extranjeros como al público chino. Una posible explicación del enfoque cauteloso de los dirigentes chinos podría ser el enorme sobreendeudamiento resultante de la crisis del 2008.**

**S**HANGHAI – La demanda agregada en China se ha debilitado en forma significativa estos últimos tres años. Además de los efectos que aún duran de la política china contra el covid, también opera como un freno la disminución de la demanda global. Las exportaciones registraron en julio una caída interanual del 14.5%, que hace un marcado contraste con el pujante 17.2% de crecimiento que tuvieron en julio del 2022. Con estas presiones a la baja, la decisión del gobierno de no anunciar un paquete de estímulo a gran escala (como muchos habían previsto) descon-

cierta a los observadores chinos y extranjeros.

Es indudable que la dirigencia china es consciente de la desaceleración económica en marcha, pero tal vez calcula que el riesgo de un rescate es peor que el riesgo de la inacción. O tal vez tiene más confianza en la capacidad de la economía local para hacer frente a una recesión global y considera que se recuperará pronto por sí sola.

Sea como sea, parece que China ha elegido no tomar más medidas. De hecho, hoy cualquier intervención económica adicional debería hacer frente a importantes obstáculos. Al fin y al cabo, la acumulación de enormes

deudas, en particular en los gobiernos de nivel local, ha dejado a China con poco margen de maniobra. Además, el entorno externo viene tomándose cada vez más desfavorable a China al menos desde 2018, y presenta desafíos nunca vistos en los últimos 40 años.

Por eso China ha adoptado una modalidad de gestión macroeconómica cada vez más cautelosa. Un buen ejemplo es la política monetaria. Al principio de la pandemia de covid-19, en marzo del 2020, el Banco de Reserva de Estados Unidos (por poner un ejemplo) redujo de inmediato el tipo de interés a casi cero. En cambio, el Banco Popular de China sólo redujo

las tasas 0.2 puntos porcentuales. Asimismo, mientras la Fed aumentaba rápidamente los tipos de interés en respuesta al alza de la inflación (cinco puntos porcentuales desde marzo del 2022), el BPC llevó adelante una serie de ligeras bajadas de tipos para hacer lugar al crecimiento del PIB y la reducción de la demanda.

Esta estrategia es también la principal razón de que China haya evitado una inflación descontrolada estos últimos dos años. Lo aclaró el exgobernador del BPC, Yi Gang, en un discurso que pronunció en abril durante su visita al Instituto Peterson de Economía Internacional en Washington. Allí resaltó la fidelidad del BPC al "principio de atenuación", que señala que los bancos centrales deben abstenerse de tomar medidas drásticas en circunstancias inciertas. Aunque este muy conocido concepto lo introdujo el economista William Brainard (de la Universidad Yale) en 1967, el discurso de Yi es indicativo del cambio que ha tenido el pensamiento chino en materia de política económica en años recientes.

En teoría, una política monetaria más conservadora puede compatibilizar mejor las medidas a corto plazo con los objetivos a largo plazo. Para ello, los bancos centrales deben fijar un tipo de interés real lo más cercano posible a la tasa de crecimiento potencial de la producción. El trabajo fundacional que hizo el Premio Nobel de Economía Edmund S. Phelps en relación con la regla de oro de la tasa de ahorro muestra los beneficios de esta estrategia.

Si el discurso de Yi es reflejo del pensamiento actual de la alta dirigencia china y de un cambio en su estilo de formulación de políticas, ayuda a explicar por qué la economía de China se ha vuelto menos volátil estos últimos años. Reduciendo la escala de las políticas anticíclicas,

China ha conseguido sostener el crecimiento incluso sin un gran aumento de la demanda. Esto puede estar en línea con el plan de desarrollo del gobierno, que busca minimizar los inmensos costos asociados con el crecimiento desbalanceado, por ejemplo, la rápida acumulación de riesgos financieros a corto plazo.

De hecho, la decisión china de abandonar el uso de políticas macroeconómicas agresivas puede atribuirse a que su dirigencia reconoce la amenaza que supone el hecho de que China haya alcanzado hace unos años un umbral crítico de riesgo financiero sistémico. En el contexto del sistema político chino, esos riesgos se considerarían una amenaza inaceptable a la estabilidad social y política.

Por eso China lanzó, en 2016, un esfuerzo integral de "reducción de riesgos". Las autoridades adoptaron esta idea como principio rector y pasaron de la agresividad macroeconómica a una estrategia más prudente. Para mitigar el riesgo y hacer frente a la excesiva financiarización de la economía real, China inició una ola de desapalancamiento e intervenciones financieras selectivas, con medidas de control sobre la industria de gestión de activos y un impulso de corrección en los muy apalancados sectores financiero e inmobiliario.

También hay riesgos e incertidumbres que proceden de presiones externas. Hace dos décadas, cuando la economía china era relativamente pequeña y se seguía un régimen de fijación cambiaria, su política interna estaba en gran medida aislada de las influencias externas. Pero la economía china se ha vuelto demasiado grande y sus relaciones con las otras economías han cambiado en forma drástica, lo que motivó a China a adoptar una estrategia más cautelosa en respuesta a la incertidumbre. Por ejemplo,

ahora el BPC debe seguir de cerca los cambios en el diferencial de tipo de interés entre Estados Unidos y China y evaluar el impacto que puedan tener sobre los mercados chinos de capitales y sobre el tipo de cambio del yuan.

Dicho lo cual, que China haya abandonado el uso de políticas macroeconómicas agresivas no debería sorprender a nadie. La reducción de riesgos puede haber sido eficaz para prevenir una crisis financiera o de deuda, pero la pandemia y las políticas posteriores contra el covid-19 han debilitado la capacidad de rebalanceo y recuperación de la economía, lo que ha llevado a una ulterior disminución de la demanda.

Regresar a los niveles de demanda agregada de antes de la pandemia es crucial para acelerar la recuperación económica de China. Con ese objetivo, se podrían adoptar políticas fiscales y monetarias más proactivas, en vista de que las políticas de reducción de riesgos han estado vigentes por mucho tiempo. Las autoridades tendrán que hacer un difícil acto de equilibrio, pero el creciente riesgo de una desaceleración prolongada resalta la necesidad de hallar soluciones más eficaces a los acuciantes desafíos que enfrenta la economía china.

Aun así, China puede hacer todavía más para rebalancear su economía. Comprometiéndose a llevar adelante reformas estructurales, eliminar barreras contra el ingreso y abrir sectores que en este momento están cerrados a la competencia extranjera (por ejemplo, educación, capacitación, consultoría y atención de la salud), China puede crear numerosas oportunidades de mercado para el sector privado y acercarse más al logro de una estabilidad económica a largo plazo.

## El autor

Zhang Jun es decano de la Escuela de Economía de la Universidad Fudan y director del Centro de Estudios Económicos de China con sede en Shanghai.





Impetu  
Económico

Gerardo Flores  
@GerardoFloresR

## Los dichos del Presidente sobre Dos Bocas y Pemex

Es verdad que los mexicanos, como los ciudadanos de cualquier país, esperan buenas noticias de parte de sus gobernantes. No resulta extraño pues que a bote pronto, la gente no ponga en duda lo que el presidente presume como logros o avances. Desafortunadamente, llevará tiempo para que miles y después millones caigan en la cuenta de que las cosas no eran como se las presumían, que resultaron más caras de lo previsto, y en varios casos, que por las prisas de hacer las cosas o construir alguna obra, se cometieron errores que afectaron la calidad de los trabajos, que exigirán más adelante que se destinen más recursos para corregir esas fallas, y peor aún, que posiblemente alguno de los proyectos que se pusieron en marcha con estridencia durante esta administración, quizá no debieron llevarse a cabo, o que los recursos que se malgastaron en ellos, se pudieran haber destinado a mucho mejores fines, con un mayor impacto sobre la calidad de vida de los mexicanos.

Mucho se ha debatido que la refinería de Dos Bocas muy probablemente se ubique en los últimos supuestos del párrafo anterior. El viernes pasado, durante el discurso con motivo del Quinto Informe de Gobierno, el presidente López Obrador se aventuró a anunciar que *"hoy va a empezar a producir petrolíferos la nueva refinería de Dos Bocas, hoy empieza a producir"*. Remató afirmando que esa refinería producirá

en diciembre un volumen de 290 mil barriles diarios de gasolina.

Lo primero que supimos es que en realidad la producción que se obtuvo es lo que la propia secretaria **Rocío Nahle** llamó "gasolina primaria", que no es otra cosa que un producto intermedio que para poder ser utilizado bajo la forma de gasolina que comúnmente conocemos debe someterse a un posterior proceso de transformación. Falta saber cuántos miles de barriles diarios de esa gasolina primaria estaría produciendo en realidad Dos Bocas, pero todo apunta a que, las cosas no son como nos las están presumiendo y, como en otros casos, el gobierno está aprovechándose de ese apetito de los mexicanos para escuchar buenas noticias.

Llegará el momento en que nos podremos enterar de lo que realmente ocurrió durante estos meses en la refinería Dos Bocas.

En el mismo acto, el Presidente presumió que se detuvo la caída en la producción de petróleo, haciendo como que no vio la estadística de producción de Pemex para julio, que reportó un volumen de producción de 1 millón 573 mil barriles diarios de petróleo crudo. Obviamente, para subsanar la merma en la producción de crudo, Pemex está acelerando la producción de condensados, que para fines de reportes, suma a la producción de crudo.

La merma observada en julio es producto de un accidente, que lamentablemente costó la vida a tres trabajadores

y se presume que a un cuarto trabajador también, que aún se reporta como desaparecido. Aquí escribí el pasado 25 de julio sobre ese lamentable accidente, pero sobre todo sobre la desafortunada forma en que el presidente y el director de Pemex estaban manejando el tema en medios, tratando de dirigir la responsabilidad del accidente hacia la empresa contratista, Cotemar, y a sus trabajadores.

Para estropear las intenciones del presidente y el director de Pemex, de esconder o esquivar la responsabilidad de la empresa productiva del estado, sus empleados y sus directivos, siendo una empresa cuya deuda se intercambia en los mercados internacionales, necesariamente debe someterse al escrutinio de autoridades de México sí, pero también de autoridades reguladoras de otros países que bien podrían terminar por exigir a Pemex que exhiba que la investigación del accidente se llevó a cabo bajo los estándares más rigurosos para casos como ese.

Cuando eso ocurra, se sabrá que hubo errores significativos por el lado de Pemex que resultaron clave para explicar la tragedia.

Así que cada vez es más evidente que por lo que hace a Pemex, como en otros rubros de la vida nacional, el Presidente ve las cosas a través de un cristal que la dibuja una realidad alterna muy lejana a lo que verdaderamente ocurre.

*\*El autor es economista.*



Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com

## AICM: ¿quién engañó al Presidente?

En la mañana del jueves pasado, el Presidente de la República dijo que desde el 2022 hubo un acuerdo con las aerolíneas para reducir operaciones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM). Se refería a la sesión del Comité de Operaciones y Horarios del aeropuerto capitalino donde participan todas las aerolíneas y las autoridades en la materia, en donde efectivamente se acató la decisión de reducir de 61 operaciones por hora (parámetro aceptado desde hace 20 años para el AICM con base en estudios técnicos de capacidad de pista, criterios OACI) para dejar únicamente 52 operaciones por hora de manera temporal, se dijo, en lo que se hacían trabajos de remodelación y reestructuración en la Terminal 2.

Esta disposición se fue adoptando para tener plena vigencia en la temporada de verano de 2023 (es decir, la que inició a fines de marzo pasado), y es que, como lo explica acertadamente el director del AICM, muchos operadores no utilizaban sus slots asignados, sino que echaban mano de slots de horarios nocturnos o de madrugada, para ejercerlos en horas pico, con el agravante de que los vuelos se comercializaban así. Sin duda fue difícil meter orden, pero de que el número de operaciones se redujo no cabe la menor duda: de 61 máximo por hora a 52 y para eso están la autoridades del AICM, de Seneam y de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC).

Aclaremos que la resolución adoptada hablaba de número de operaciones no de número de pasajeros. Por ello, llamó la atención que el presidente dijera que "habían hablado con las aerolíneas y había un compromiso para que

bajaran el número de operaciones" -lo cual ocurrió y para eso está la autoridad, para vigilar que suceda-. Lo interesante es que luego dice que "en lugar de bajarlas (las operaciones) las incrementaron" y enseguida se refiere a los vuelos que las aerolíneas se comprometieron a operar en el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) que, según él no ocurrió: "me habían engañado", se lamentó.

Aparentemente hay aquí dos problemas: por un lado, nadie le informó al Presidente que el número de operaciones por hora en el AICM no se incrementó por encima de las 52 que se decidieron, lo que creció fue el número de pasajeros. Este es el verdadero problema a remediar y habría que analizar cómo, de forma consensada y con criterios técnicos.

En segundo lugar, las tres aerolíneas troncales mexicanas tienen vuelos en el AIFA desde que se inauguró en marzo de 2022. Aeroméxico, incluso, logró tener uno a Houston con la anuencia de las autoridades de Estados Unidos, pese a que la autoridad aeronáutica del país sigue en Categoría 2.

Entonces: ¿quién engañó al Presidente? ¿Las aerolíneas? Estas no deciden cuántas operaciones realizar, sino que se ajustan a la normatividad y esto ocurrió sí o sí, pues de otra forma habrían sido sancionadas por la AFAC o no se les hubiera dado el servicio en el AICM.

En el teléfono descompuesto de tres autoridades distintas y divergentes (Sedena, Marina y la SICT) que se disputan el mando en la aviación, es muy posible que al Presidente lo hayan "tarjetado" mal. Lo que sí urge es una política de Estado en aviación.



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares

[marcomaresg@gmail.com](mailto:marcomaresg@gmail.com)

## NAIM, AICM y AIFA, las decisiones

Cancelar la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAIM), abandonar en términos presupuestales la operación del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y construir el Nuevo Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) son tres decisiones gubernamentales que están resultado sumamente caras en términos monetarios y en impacto negativo para la economía nacional y de la Ciudad de México.

Hay que registrar el elevado costo de la cancelación del NAIM, calculado en 331 mil millones de pesos.

Más el costo de la construcción del AIFA que se estima en alrededor de 115 mil millones de pesos.

También se debe calcular y sumar el costo del impacto que está teniendo la economía mexicana por no contar con el hub aeroportuario que se canceló.

Más el costo de la deuda por la terminal cancelada, cuyo monto total rebasa los 6 mil millones de dólares.

Más el negativo impacto que tendrá la reducción de operaciones de 52 a 43 en el AICM, más la pérdida de competitividad implícita y la potencial caída en el registro de inversiones extranjeras.

Más el costo de oportunidad que implica no poder aprovechar el fenómeno del *nearshoring* por no contar con la infraestructura aeroportuaria necesaria.

Todo comenzó con la decisión presidencial de cancelar el NAIM y el capricho de construir el AIFA.

El Jefe del Ejecutivo, públicamente reconoció recientemente que desatendió el consejo de dos de sus más importantes asesores que le recomendaron no cancelar la construcción del NAIM que llevaba un avance del 30%.

Tampoco atendió lo que decían los diagnósticos técnicos.

Desde el principio, el Presidente de México criticó al gobierno anterior por haber abandonado el AICM. Planeaban cerrarlo, repitió insistentemente.

En cambio, decidió mantenerlo como parte del Sistema Aeroportuario Metropolitano.

Paradójicamente el gobierno lpezobradorista también abandonó presupuestalmente al AICM.

Siguió destinando el cobro de la Tarifa de Uso Aeroportuaria (TUA) para el pago de la deuda por el aeropuerto cancelado.

El AICM a pesar de las eficiencias de la dirección encabezada por el vicealmirante en retiro **Carlos Velázquez Tiscareño** continuó en franca obsolescencia.

Al final de su penúltimo año de gobierno, el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** reconoce que el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México está saturado y es riesgoso.

Es un diagnóstico que se conocía desde que inició su administración en 2018. Para entonces ya se sabía que el AICM era una infraestructura obsoleta.

A pesar de la oposición de la Canaero, IATA, Alta, CNET y ASPA, entre otras organizaciones, el gobierno se mantiene en la decisión de reducir por segunda ocasión el número de operaciones aéreas en el AICM.

El decreto correspondiente ya está publicado y hasta ahora las autoridades se mantienen firmes en su propósito.

Los cálculos de las afectaciones estimados por organizaciones privadas, son preocupantes.

La Coparmex Ciudad de México destaca que la cancelación de alrededor de mil vuelos semanales generará pérdidas económicas sin precedentes.

Dejarían de usar el transporte aéreo a la Ciudad de México 1.4 millones de pasajeros tan sólo entre noviembre y diciembre próximos.

Afectará la conectividad y competitividad del país en un momento estratégico, ahora que México se encuentra en plena etapa de captación de inversiones mediante el *nearshoring*.

El gobierno lpezobradorista también abandonó presupuestalmente al AICM a pesar de que lo consideró pieza estratégica dentro del sistema aeroportuario que planeó.

Frente a la falta de afluencia en el AIFA, está tomando decisiones que buscan elevar el número de operaciones y pasajeros.

La reducción de operaciones en el AICM generará un impacto económico negativo hasta ahora no cuantificado pero que se presume será muy elevado.

Cancelar un hub aeroportuario, abandonar presupuestalmente a la principal terminal aérea y construir un nuevo aeropuerto que no logra aumentar sus operaciones, además de buscar que un decreto resuelva lo que no ha resuelto el mercado, está resultando muy caro, y sobre todo, muy riesgoso. Al tiempo.



## MÉXICO SA

### Emilio Lozoya evade la justicia // Connivencia del Poder Judicial // Juez Alarcón López, ¿en la mira?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**T**RAS MÁS DE cuatro años de transmisión, se mantiene en el aire el culebrón protagonizado por Emilio Lozoya, cuando, desde mayo de 2019, la Fiscalía General de la República (FGR) solicitó la respectiva orden de aprehensión y la Interpol emitió la ficha roja en contra del ex director de Petróleos Mexicanos, quien de pasadita arrastró en este merengue telenoveler a su madre y hermana. Cuatro años con cuatro meses y, si bien Lozoya está preso en el Reclusorio Norte desde noviembre de 2022, lo cierto es que bien a bien no se sabe si la prolongada transmisión de esta telenovela es resultado del ya tradicional tortuguismo de la FGR, de las “habilidades” de los abogados de Lozoya para retrasar y retrasar el proceso, de la connivencia de los “impartidores de justicia” involucrados en este caso o, de plano, una mezcla de todo ello, pero lo cierto es que el ex director de Pemex ha ido librando acusaciones y posponiendo su condena definitiva. Lo anterior, sin olvidar que en el gobierno peñanietista se tapó todo el cochinerito, junto con el de Odebrecht.

**SOBRE LO MÁS** reciente, *La Jornada* (César Arellano García) nos ilustra, como siempre: el 31 de agosto, “Emilio Lozoya libró el proceso penal por el caso Agronitrogenados, pero sigue vigente el juicio de Odebrecht, debido a lo cual permanece en prisión preventiva justificada. El juez de control Genaro Gerardo Alarcón López ordenó ayer suspender el procedimiento luego de que los abogados argumentaron que los 216 millones de dólares que Alonso Ancira, ex dueño de Altos Hornos de México, está pagando,

cubren la reparación del daño”. Se trata de un fraude a la nación, cometido por Lozoya en contubernio con el mafioso Ancira, propietario de la ex paraestatal Altos Hornos de México (un regalo de Carlos Salinas de Gortari), quien, tras ser encarcelado, llegó a un acuerdo reparatorio con el gobierno federal: pagaría, en abonos, 216.6 millones de dólares por la ilegal compraventa de Agronitrogenados –en la que su “socio” directo fue Lozoya– y a cambio obtendría su libertad.

**DE ACUERDO CON** el “impartidor de justicia”, aunque se trate de un fraude al Estado, si uno paga el otro queda libre, así de cuates, pero en el ilícito participaron los dos (Lozoya y Ancira); es decir, no se trata de que uno aporte el dinero y al otro alegremente se le exculpe. Y como dice el clásico, lo que no suena lógico suena a metálico, porque el juez Alarcón López “aplicó un criterio aislado del primer tribunal colegiado de Querétaro, a petición del abogado Alejandro Rojas Pruneda. El documento, publicado el viernes en el semanario judicial, señala que la celebración de acuerdos reparatorios por un procesado favorece al resto de coacusados que no pactaron”.

**PUES BIEN, ESO** fue al cierre de agosto, pero parece que la FGR salió de su letargo y decidió apelar “la decisión de suspender el juicio en contra de Lozoya por el caso de Agronitrogenados; además, presentará un recurso de queja contra el juez Alarcón López, quien tomó esa resolución a la que el agente del Ministerio Público federal califica como ilícita, injusta y notoriamente parcial, pues violó de forma fla-

grante el Código Nacional de Procedimientos Penales, de los artículos 186 al 190, que regulan el proceso para los acuerdos reparatorios”, toda vez que “basó su decisión en una tesis aislada según la cual cuando una de las partes responde por la reparación de daños, los procesos contra los otros presuntos responsables del mismo hecho se suspenden” (*La Jornada*, Eduardo Murillo).

**POR SI FUERA** poco, la FGR subraya que el gánster Alonso Ancira “no ha cumplido íntegramente con el acuerdo reparatorio, el cual no ha sido aceptado explícitamente por las víctimas, de la venta en un precio abusivo e ilegal de la planta industrial Agronitrogenados a Pemex, por lo que la determinación de Alarcón López violó también la Ley de Amparo dañando gravemente a las víctimas y dando una ventaja indebida al acusado”. Asimismo, “ignoró la acusación de que Ancira habría entregado a Lozoya un soborno de cerca de 4 millones de dólares (con el respectivo lavado). El letrado actuó ilegalmente al omitir su obligación indeclinable de fundar y motivar en la ley y en la jurisprudencia vigentes su acuerdo; el Código Nacional no establece, en modo alguno, que un convenio para uno de los imputados de un delito beneficie al resto de los involucrados” (*ídem*).

### Las rebanadas del pastel

**Y DESPUÉS, HAY** quienes aseguran que no son necesarios ni urgentes los cambios de fondo en el Poder Judicial.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### Pensamiento tribal

MIGUEL PINEDA

**E**N MATERIA DE negocios, las prioridades cambian. Se podría pensar que satisfacer cuestiones básicas como casa, vestido y sustento son las mejores inversiones porque todos necesitan cubrir las, pero ahora, la gente no se conforma con las cosas materiales sino con el desarrollo del pensamiento y el espíritu.

**LOS NEGOCIOS MÁS** relevantes ya no se encuentran en la producción de bienes básicos, sino en la creación y recreación de imaginarios colectivos.

**AHORA, LOS HOMBRES** más ricos que controlan las nuevas tecnologías tienen mayor poder que los gobernantes. ¿De quiénes hablamos?, de jóvenes y no tan jóvenes, multimillonarios de primera generación (es decir, que no heredaron el negocio de sus padres). Se trata de Bill Gates, de Microsoft; Jeff Bezos, Amazon; Larry Ellison, Oracle; Elon Musk, Tesla, X y Space X; Mark Zuckerberg, Metaverso; Larry Page, Alphabet, y Michael Dell, Dell, por mencionar algunos de los más destacados de Occidente.

**LOS GOBIERNOS YA** no tienen el poder sobre territorios ni sobre conceptos tales como "soberanía nacional". El nuevo mundo es de grandes conglomerados y lo que difunden masivamente, incluyendo la información política y de seguridad, está en manos de los empresa-

rios señalados. El universo es una red de algoritmos que orientan el pensamiento de la humanidad.

**LAS REPERCUSIONES QUE** tienen estos nuevos negocios son múltiples y cambian las relaciones de poder entre gobernantes y gobernados. La globalización universaliza la política, la economía y el conocimiento y, al mismo tiempo, fortalece las ideas preconcebidas de cada individuo a través de tribus de pensamiento.

**A DIFERENCIA DE** lo que pudiera suponerse, con la multiplicación de contenidos de todo tipo, el pensamiento no se enriquece ni se homogeniza. Las ideas preconcebidas, de carácter religioso, ideológico o mágico dividen a la sociedad. Si uno cree en ovnis, encontrará millones de comentarios que fortalecen sus ideas. Si alguien piensa que Donald Trump es un héroe, existe un amplio grupo que refuerza esa posición.

**CON LAS NUEVAS** tecnologías no se genera un avance en la convivencia social a través de la razón o del pensamiento científico, sino una confirmación de mitos o ideas preconcebidas. En este sentido, las nuevas empresas de información no necesariamente ayudan a mejorar la convivencia ni a entender al que piensa distinto, sino que estimulan la polarización social.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*



## DINERO

### *Inminente destape en Morena // ¿Podrían bajar a Xóchitl? // Colosio se sincera: le falta madurar*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**L MIÉRCOLES DE esta semana, es decir, mañana, el presidente López Obrador entregará la estafeta del movimiento de la Cuarta Transformación al coordinador(a) que Morena elija para su defensa. Se dedicará a concluir las obras en curso; no quiere dejar pendientes. Ayer volvió sobre el tema en la mañana para confirmarlo. Son horas de tensión en el partido. Según anunció su presidente Mario Delgado “el levantamiento de las encuestas de nuestro proceso interno va muy bien, cerró el domingo arriba de 80 por ciento y hoy (lunes) concluyó en un 100 por ciento”. Seguiría el procesamiento de los resultados para darlos a conocer mañana miércoles, 6 de septiembre,

como fue el compromiso inicial. Los equipos y seguidores de los punteros, Claudia, Adán Augusto y Marcelo, han denunciado incidencias e irregularidades; sin embargo, los candidatos no lo han hecho personalmente, al menos hasta ayer. Se supone que están terminando sus propias encuestas. Corren mil versiones, inclusive filtraciones. Una versión dice que Morena destapará hoy a la candidatura ganadora. Lo firme es que el presidente López Obrador le entregará el bastón mañana.

#### Roces

**DESDE EL DOMINGO**, cuando asumió el rol de candidata a la Presidencia por el Frente Amplio quedaron en evidencia las diferencias de Xóchitl Gálvez con los dirigentes del PRI, el

PAN y el PRD. Los tenía pegados cuando soltó la frase: “Mi regla de oro es ni huevones ni rateros ni pendejos”, lo cual describe a Marko Cortés, Alito Moreno y el *Chucho* Zambrano. Los hizo a un lado y subió a Ceci Flores y Elsa Ortigoza, representantes en sus respectivas ocupaciones de la sociedad civil, según dijo. Su gurú en materia política, Vicente Fox, le aconseja que debe contar (Xóchitl) con su propia marca, colores y diseños. Por tanto, hay que retirar “marcas”, logotipos y banderas de los partidos políticos. No cuadran al 100 por ciento sus intereses con los de los partidos. Sus dirigentes estarán recibiendo directamente del INE alrededor de 3 mil millones de pesos y compartirán lo que quieran con la candidata. Además está la pizca de posiciones de elección popular. Sin embargo, Xóchitl necesita el regis-

tro de los partidos, al menos de uno, para entrar a la contienda. Pasarán muchas cosas de aquí a noviembre, cuando la deben registrar formalmente como candidata ante el INE. ¿Podrían bajarla? Escripulos no tienen.

## No va todavía

**LUIS DONALDO COLOSIO** es un joven entregado a la religión, místico podría decirse. En una entrevista con Sabina Berman dijo que envía mensajes a Dios cuando enfrenta situaciones difíciles, aunque no le llegan respuestas claras. Seguramente la decisión de no dejarse llevar por el canto de las sirenas que pretenden empujar al alcalde de Monterrey a la candidatura a la Presidencia del país la tomó después de muchas horas de meditación. Habrá que reconocerle su sinceridad: “No nos olvidemos de que tengo

muy poco tiempo de haber ingresado (a la alcaldía), hay muchas cosas que necesitan madurar, empezando por mi persona”.

## Cariñito

**MERECE SER RESCATADO** un comentario de la agencia calificadora de crédito Moody's, que con frecuencia produce dolor de muelas al gobierno mexicano con sus taches. “La economía de México también superó nuestras expectativas en la primera mitad del año debido a una combinación de crecimiento del gasto de capital del sector público, inversiones relacionadas con el *nearshoring* y un crecimiento mejor de lo esperado en Estados Unidos, su mayor socio comercial”. Estima un crecimiento del PIB de 3.3 por ciento en el año en curso.

## Twitterati

**LO QUE PRETENDÍA** ser un despliegue de fuerza a favor de @XochitlGalvez terminó en un total fracaso. A excepción de un grupo de acarreados bastante desanimados y los caciques de la “sociedad civil”, el Paseo de la Reforma lucía vacío. La elección de 2024 será un trámite. Pero no lo digo con gusto, sino con la frustración de ver cómo un grupo de “rateros, huevones y pendejos” secuestró a la oposición y la está usando para salvar su pellejo con algunas curules en el Congreso.

@callodehacha

Facebook, Twitter: *galvanochoa*  
Correo: *galvanochoa@gmail.com*

## JENA

---



GENTE DETRÁS DEL DINERO

## ESPACIO AÉREO: PELIGROSO Y FRACASADO REDISEÑO

PORMAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresorellano

**E**n el documento con el que Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam), a cargo de Javier Vega Dour, intenta justificar la reducción de 52 a 43 las operaciones máximas por hora en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, en la página 13, revela un dato escalofriante: entre enero y julio de este año se registraron oficialmente 1,594 operaciones frustradas en la terminal que dirige el vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño y, de las cuales, 784 fueron por el riesgo entre un avión en tierra y otro despegando o aterrizando.

Expertos, como María Larriva, apuntan a que el número de incidentes es realmente el doble hasta agosto pasado.

Este riesgo del que se ha informado constantemente en éste y otros medios totalmente confiables, tiene una razón: el fallido rediseño del espacio aéreo de la Ciudad de México; al inicio del Gobierno en curso se contrató a la francesa NavBlue (por 5 millones de dólares), que dirige Fabrice Hamel, con la finalidad de "acomodar" a casi cualquier costa los aterrizajes y despegues del AICM con lo que sería la incorporación en trayectorias interferidas con el actual Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles.

La primera etapa de ese rediseño -pomposamente llamado "revolución del aire"- provocó una serie de peligrosos eventos de aproximación entre aeronaves en vuelos y en acercamiento a tierra que fueron salvados gracias a la pericia de pilotos y los sistemas de

evasión de choque TCAS. La gota que derramó el vaso fue cuando dos aviones de Volaris, que lleva Enrique Beltrana, casi colisionan en el AICM, en mayo del 2022. De manera fulminante fue despedido el entonces director del Seneam, Víctor Hernández, uno de los promotores de tal rediseño.

Sin embargo, pese a los esfuerzos por mejorar el relajo provocado por NavBlue, el resultado ha sido pobre, sobre todo por la presión presidencial para que se utilice con mayor intensidad el AIFA por parte de aerolíneas y pasajeros, recurriendo a la argucia "de la saturación" del AICM a fin de imponer la voluntad de una persona sobre el mercado.

Y es argucia, porque en 2019, con 61 operaciones por hora y movilizándolo también 52 millones de pasajeros, México ocupó por primera (y única) ocasión el quinto lugar entre los mayores aeropuertos del mundo..., con no más de 800 aproximaciones frustradas,

precisamente antes de que viniera la brillante "ideota" de rediseño del espacio aéreo.

**4T "se roba" una pista del AICM.** Para justificar la reducción a 43 operaciones máximo por hora, los sabios del Seneam descubren 70 años después de desempeño del AICM que hay tráfico que aterrizaba en una pista y se cruzaba por la otra para llegar a las terminales 1 o 2, según donde les correspondiera su posición de slot. Si se toman 12 de las 24 páginas de su documento para ello y concluir que sólo hay una sola pista en el aeropuerto capitalino para operar.

Los elementales modelos aritméticos que presentan ocultan una verdad inocultable: aun siendo dos pistas que no pueden trabajar de manera simultánea, por décadas han trabajado muy cercana a ello -con segundos de diferencia entre aterrizajes y despegues- dadas las habilidades desarrolladas por los controladores de tráfico aéreo.

Pero en el afán de la destrucción de las habilidades técnicas en el Seneam y en la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), se están gestando una serie de yerros que a la postre pueden resultar catastróficos.

Pero, de mientras, al decretar reducir 20% la capacidad del AICM, la AFAC, de Miguel Vallín, ordena que las aerolíneas mexicanas se hagan de golpe pequeñas en igual proporción..., y por "instrucción superior" Aeroméxico, que dirige Andrés Conesa; Viva Aerobus, de Roberto Alcántara, y Volaris tendrán que reducir cerca de 25% su flota, el número de pilotos, sobrecargos, mecánicos y personal en tierra. Además, encarecer los boletos.

Claro, falta ver que harán las aerolíneas de EU, Canadá, Europa y Asia, junto con sus respectivos gobiernos, ante una medida unilateral.

**SAT sobre Hornbeck.** Aquí le platicó que la naviera Hornbeck Offshore Services México, que representa Ernesto Garza-Tello, suspendió la operación de sus seis embarcaciones para el servicio de cabotaje en aguas nacionales derivado de una orden judicial. Aunque la naviera acusó la sanción de injustificada, el hecho es que le fue descubierto un esquema corporativo de simulación. Le explico: aun cuando en los estatutos de HOS México 51% pertenece al accionista mexicano y el restante 49 por ciento, a Hornbeck Offshore Services LLC de EU, en esos mismos estatutos está previsto un mecanismo que asegura a la parte extranjera el control real de la compañía; y para la toma de decisiones se requiere como mínimo reunir 75% de los votos, es decir, que HOS tiene la última palabra..., lo cual viola los artículos 40 de la Ley de Navegación y Comercio Marítimos y el 7 de la Ley de Inversión Extranjera.

Le adelanto que el Servicio de Administración Tributaria, de Antonio Martínez Dagnino, inició la revisión de este caso, pues existen elementos suficientes para iniciar una auditoría y acreditar delitos fiscales. Mala noticia para Hornbeck, ahora que lanza una oferta pública de acciones en Estados Unidos tras acogerse a la ley de quiebras (*chapter 11*) en la pandemia.

**PESOS Y CONTRAPESOS****DEUDA GUBERNAMENTAL****POR ARTURO DAMM ARNAL**

**N**o me gusta llamarla deuda pública, sino gubernamental, aunque al final acabe convirtiéndose en pública, en el sentido de que se le endosa al público, es decir, a usted y a mí, a quienes, cobrándonos impuestos, se nos obliga a pagar.

Leemos, por cortesía de la cuenta X (antes Twitter), de José Ramírez Cuevas, coordinador general de Comunicación Social de la Presidencia de la República, que "la economía mexicana es de las más sólidas en todo el mundo", entre otras razones porque, en lo que va del sexenio de AMLO, "no se incrementó la deuda pública", lo cual no es cierto.

En noviembre de 2018, un mes antes del inicio de la 4T, la deuda neta total (interna, en pesos, y externa, en dólares), del sector público federal fue de \$10,731,737,800,000. En julio pasado, último mes para el que tenemos información, fue de \$14,224,374,400,000, lo cual dio como resultado un aumento de \$3,492,636,600,000, equivalente al 32.54 por ciento, en términos nominales, y al 6.61 por ciento en términos reales, descontada la inflación acumulada durante el periodo, que fue 25.93 por ciento. ¿No se incrementó la deuda gubernamental, en este caso la neta total del sector público federal?

En noviembre de 2018, un mes antes del arranque de la 4T, la deuda neta total (externa, en dólares, e interna, en pesos), del gobierno federal fue de \$7,950,247,300,000. En julio pasado, último mes para el que tenemos datos, fue de \$11,959,870,400,000,

lo cual resultó en un incremento de \$4,009,623,100,000, equivalente, en términos nominales, al 50.43 por ciento, y, en términos reales, descontada la inflación acumulada del 25.93 por ciento, al 25.04 por ciento. ¿No se incrementó la deuda gubernamental, en este caso la neta total del gobierno federal?

Entre noviembre de 2018 y julio de 2023 la deuda neta del sector público federal aumentó, en términos reales, 6.61 por ciento. La del gobierno federal (que es parte del sector público federal), se incrementó, también en términos reales, 25.04 por ciento. ¿De dónde saca el coordinador general de Comunicación Social de la Presidencia de la República, Jesús Ramírez Cuevas, que "no se incrementó la deuda pública". Seguramente

tiene otros datos. Dichos sea de paso, mis datos son los proporcionados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en las Estadísticas Oportunas de Finanzas Públicas.

Además, al hablar de la deuda del gobierno, hay que tener en cuenta que, en el artículo 73, inciso VIII, párrafo 1, de la Constitución, se dice que "ningún empréstito podrá celebrarse sino para la ejecución de obras que directamente produzcan un incremento en los ingresos públicos o, en términos de la ley de la materia, los que se realicen con propósitos de regulación monetaria, las operaciones de refinanciamiento o reestructura de deuda que deberán realizarse bajo las mejores condiciones de mercado; así como los que se contraten durante alguna emergencia declarada por el Presidente de la República en los términos del artículo 29". ¿Cuánta, de la deuda contraída en la presente administración, cumple con estos requisitos? Para responder habrá que seguirle los pasos a cada peso, dólar o euro de deuda contraída, y todo euro, dólar o peso que no cumpla con tales requisitos es deuda, interna o externa, inconstitucional, responsabilidad de alguien.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.  
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com  
@juansmusi

# Cuando las malas son buenas

**R**ecién caímos en una paradoja ante una situación atípica. Las buenas noticias, como el crecimiento económico, la generación de empleo, los índices de manufactura y de servicios subiendo son, por curioso que parezca, una noticia negativa. Resulta que todas estas buenas señales significan que la inflación puede seguir al alza o presionándose. Esto implicará que la Fed continúe con el aumento de tasas y provocar una fuerte desaceleración o incluso una recesión.

Lo que el mercado y los inversionistas querían escuchar era que el crecimiento económico fuera revisado ligeramente hacia abajo, que los índices de manufactura y servicios salieran por debajo de la zona de expansión y que el empleo generado en agosto saliera en línea —ligeramente arriba o abajo—, pero no querían ver de nuevo una cifra espectacular en este renglón.

Y así fue. Las noticias fueron malas, excepto en el empleo, que excedió ligeramente las expectativas. Con ello vimos una muy buena semana de recuperación para cerrar menos mal agosto, que fue un mes complicado.

Lo que creen los analistas es que en septiembre no habrá alzas. La Fed puede hacer una pausa y esperar su reunión de noviembre, y así, con mayor información, ver si se justifica un alza más. Lo cierto es que la pausa en septiembre le puede regresar brío al desempeño accionario y liberar a los bonos de presiones alcistas.

China persiste como un tema de preocu-

pación. Su fuerte desaceleración económica provoca miedo, tanto en la región como en el mundo, de que pudiera haber un “efecto dragón”, un contagio global. Las autoridades y el gobierno han hecho grandes esfuerzos por mitigar esta desaceleración, que hasta el momento parecen insuficientes. Disminuciones de tasa, subsidios, incentivos fiscales, etc. El gran reto es que además de la desaceleración, la crisis inmobiliaria no contagie al sector financiero.

En México destacó la publicación del informe trimestral de Banxico y un anuncio sobre las subastas de dólares. En el informe, las noticias son buenas: se espera un crecimiento cercano a 3%, un cierre de año que con disminución de tasa a 11%, inflación anual de 4.6% y tipo de cambio en diciembre a \$17.75 por dólar.

La buena noticia tiene que ver con una disminución gradual en el programa de subastas de dólares, un mecanismo que inició en 2017 a raíz de la inestabilidad que muchas veces provocaba el ex presidente **Trump**, que se alargó hasta la pandemia y que seguía vigente. La verdad es atinado porque hoy el exceso de dólares que ingresan a México, sobre todo por remesas y *nearshoring*, ya no requería que el banco metiera más dólares a la circulación. Con este anuncio, el peso se ha depreciado ligeramente y cotizando por arriba de \$17 por dólar. Considero que si gradualmente se deprecia será positivo, incluso si regresara **Trump** a la presidencia.

Esta semana se conocerán las minutas de la Fed, datos de crecimiento en Europa, China y Japón. En México se publicará la inflación de la segunda quincena de agosto. Al tiempo. ■



## IN- VER- SIONES

### LIDERAZGO

#### Entregan el Premio Eugenio Garza Sada

El Tec de Monterrey, que preside David Garza Salazar, y Femsas, de José Antonio Fernández Carbajal, celebran hoy 30 años del Premio Eugenio Garza Sada. Este año, los ganadores son: en Liderazgo Empresarial Humanista, Daniel Cárdenas Izábal; en Emprendimiento Social, Pro Zona Mazahua, y en Innovación Social Estudiantil, MenstruAcción.

#### INVIERTEN 80 MDD Coahuila inicia obra

#### de parque industrial

En Matamoros, Coahuila, se colocó la primera piedra de Amistad Laguna Industrial Park, un enclave que, según el gobierno del estado, que encabeza Miguel Ángel Riquelme, tendrá una inversión de 80 millones de dólares para desarrollar un parque industrial sobre 262.45 hectáreas a cargo de Grupo Amistad, que preside Claudio Ramon.

#### INCLUSIÓN PRELIMINAR Chedraui entrará a un índice de la BMV

La cadena de supermercado Grupo Chedraui, que presi-

de José Antonio Chedraui Eguía, informó que S&P Dow Jones Índices los incluyó de manera preliminar en su índice de la Bolsa Mexicana de Valores. El anuncio definitivo se realizará el próximo 8 de septiembre y se espera que no tenga cambios relevantes.

#### LEÓN, GUANAJUATO Donaldson impulsa fábrica sustentable

Para Donaldson Company, la apertura de su planta en León, Guanajuato, en agosto, no solo representa una oportunidad de atender la demanda de Norteamérica, también para

aplicar tecnologías sustentables en un centro de trabajo, según Tod E. Carpenter, presidente y CEO de la firma.

### OPORTUNIDAD

#### Nearshoring, clave en banco Scotiabank

Para Scott Thomson, presidente global de Scotiabank, el nearshoring es una oportunidad, pues comentó que están bien posicionados para aprovechar el momento e impulsar su negocios en el país, pues en el tercer trimestre de su año fiscal 2023 lograron un alza de 16 por ciento en ganancias antes de impuestos.



## IQ FINANCIERO

## El Top Down del Tren Maya

Claudia Villegas

@LaVillegas1



**E**l Tren Maya es un proyecto planteado, diseñado e implementado por el gobierno federal que busca impulsar el desarrollo de la región sursureste del país a través de la conexión de municipios, la creación de empleos, el reordenamiento urbano y el desarrollo de ciudades. Es una visión de desarrollo con un fuerte componente económico que se puede relacionar con la visión que se generó en periodo comprendido entre 1960 y 1970 que se caracterizaba por el supuesto de que el crecimiento económico tendría un efecto Top Down que permearía a todas las capas de la sociedad, dice la investigadora del CIDE, Mariana Guevara Rosado. El problema, según su investigación Acción pública en el diseño e implementación de megaproyectos: el caso del Tren Maya en el Estado de Yucatán, es que esta visión de desarrollo desde el gobierno federal no la comparten todos los actores en la zona. Al leer la tesis para graduarse como Maestra en Administración y Políticas Públicas, el lector puede entender porque el Tren Maya no es un proyecto que pueda concluir una administración en turno. Se trata de una obra que tendrá que confirmar su viabilidad y su utilidad durante los próximos años y que, por lo tanto, los juicios al calor de los desencuentros políticos no toman en cuenta la ambición de integrar a la economía al sureste del país. Para que el Tren Maya no se

convierta en un elefante blanco será necesario que su construcción e impulso se extienda durante los próximos años y que, por supuesto, siga contemplado en los presupuestos públicos. Sería necesario, por lo tanto, considerar que la rentabilidad de la inversión pública no responde a los indicadores tradicionales sino a la ganancia social de integrar esta región a la economía. ONU Habit ha estado al tanto de los trabajos; ha firmado convenios y ha participado en los acuerdos sociales. ¿Será suficiente esa mirada multilateral? Veremos.

#### **BASQUETBOL. LA APUESTA PARA PERDER, PERO CON LA QUE ALGUNOS GANAN**

¿Por qué en el basquetbol “profesional” mexicano se apuesta para perder?

Porque en este deporte cuando los jugadores pierden —sin liderazgo y sin un proyecto a largo plazo— algunos ganan. Me refiero, por supuesto, a quienes se aferran al control y a los acuerdos en este deporte que sólo benefician a unos cuantos que lo mismo controlan a la selección nacional que a las ligas del deporte ráfaga. Injusto, bajo cualquier perspectiva, para niños, niñas, jóvenes y chicas que han cifrado sus esperanzas en el baloncesto para seguir estudiando, para salir de la pobreza y para triunfar.

Bajo el control oligopólico que se hace presente en el basquetbol “profesional”, los sueños de la niñez y la juventud en México no tienen expectativas claras de realizarse. ¿La razón? Llegar a un equipo profesional en México o fuera del país, o ser seleccionado es, claramente, un golpe de suerte y no resultado de un sistema que con transparencia y justicia promueva el talento. Y no es que a las mexicanas y a los mexicanos les falta talento, el problema es que el embudo lo controla un grupo de

personas con claros intereses económicos. Ese embudo, por lo tanto, resulta cada día más estrecho. Para ellos, el baloncesto es un patrimonio personal y hasta familiar. Un buen reportaje de investigación ataría muchos cabos sueltos. Aquí las preguntas de investigación ¿Quién controla la Asociación de Basquetbol? ¿Quién controla la agencia que representa a los jugadores? ¿Quién hace trámites ante el Instituto Nacional de Migración? ¿Quién decide quién sí y quién no patrocina el baloncesto? ¿Quién descarta a aquellos a quienes observa como competidores o peor aún a quien identifica como un riesgo para mantener el control que mantiene el basquetbol mexicano en el terreno de los perdedores? ¿Quién festeja que una Selección Nacional que logró regresar a la Copa Mundial “gane” en el grupo de los perdedores? En nuestra anterior entrega, decíamos que la Selección Nacional de Baloncesto perdió de manera contundente frente al pequeño país de Lituania con tan sólo 2.8 millones de habitantes. Es pequeño en población y extensión territorial pero enorme en talento y pasión por este deporte, lo que confirma que en el baloncesto —como lo demostró la Selección Mexicana al regresar a las duelas mundialistas después de casi una década— el factor que marca el ascenso o descenso es el liderazgo y la transparencia. Así que perder frente al pequeño país de Lituania debería ser una lección porque también ganaron frente a la potencia estadounidense.

De acuerdo con el periodista Francisco Ávila, quien publicó en Infobae, el baloncesto para Lituania es el equivalente a una religión, es un fenómeno contracultural que va más allá de la práctica de un deporte y que está relacionado con la identidad nacionalista •



**COPARMEX**

LA VOZ DE LA IP  
JORGE RAMÍREZ HERNÁNDEZ

## Soluciones al gran problema del agua en México

En México debemos sumar sociedad y gobierno para construir una agenda que aterrice políticas públicas que nos permitan hacer mejor uso del agua; tratarla y reusarla.

Más del 50% de los estados y regiones del país registran estrés hídrico extremadamente alto -determinado por la relación entre la demanda y disponibilidad de agua-, de acuerdo con el Instituto de Recursos Mundiales (WRI). En su Atlas de riesgo del agua, "Aqueduct", determino en su reporte más reciente que 17 entidades tienen más de 4 en una escala de 0 a 5, en la que 5 es una situación crítica.

"Aqueduct" alerta sobre una disminución del nivel freático "extremadamente alto" en Baja California Sur y sobre el agotamiento de recursos hídricos en la región Noreste del país, en El Bajío y en el Estado de México y el Megalópolis de la CDMX. A nivel mundial, indicó el WRI en un comunicado, la demanda de agua se ha más que duplicado desde 1960. Y en México no hay gran diferencia.

Además, es importante considerar que las disponibilidad real del agua de los acuíferos, es en buena medida "una suposición", pues los análisis electromagnéticos que se realizan para determinar la cantidad de agua con la que cuentan estos ríos subterráneos están basadas en aproximaciones y referencias geológicas, y estos estudios al ser muy costosos no se hacen de forma periódica; por lo que no podemos saber con exactitud cuánta agua tenemos disponible, por lo que podría llegar "El día Cero del Agua" sin avisarnos.

Para dar solución a esta problemática, Conagua debería tener la capacidad jurídica, política y los recursos financieros y humanos necesarios para regular mejor los títulos de concesión del sector agrícola, así como su infraestructura hídrica; los estados contar el apoyo de la federación para modernizar y optimizar los cultivos y su riego de tal suerte que se aproveche el agua de la mejor forma. En el campo se desaprovecha alrededor del 30% del agua que se utiliza en el país.

Además, se debe implementar desde el gobierno federal políticas públicas que le ayuden a los municipios a administrar mejor el servicio público urbano del agua potable. Hoy la eficiencia física promedio está por debajo del 50%, por lo que se tira o no se mide más de la mitad de lo que se produce.

En este servicio, se debe comenzar con medir y cobrar todo lo que se suministra, e invertir en soluciones tecnológicas para sectorizar y dar mantenimiento a las redes. Estas medidas requieren más voluntad política, organización y buena administración que recursos directos por lo que sí es posible implementarlas.

Por otro lado, debemos aprovechar que hoy tenemos al alcance nanotecnología que nos permite tratar el agua de forma óptima para reusarla, en la industria, en jardines, e incluso en el servicio doméstico. Ya hay iniciativas de reformas normativas en la Semarnat que permitirán aprovechar estos avances para darle más vueltas a la misma agua, mejorando la calidad del líquido que todos tomamos. #OpiniónCoparmex



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Crecería robo de autos en 2024, golpe a siniestralidad de aseguradoras y caen ganancias 40%

Como parte de las muchas facetas de la inseguridad, está el robo al transporte que por desgracia ya no se remite a ciertas regiones o rutas.

El crimen organizado se ha expandido, máxime las pingües ganancias que reportan los asaltos en carreteras. Ya no sólo van por la mercancía, sino por el vehículo que es deshuesado.

En esos delitos hay todo por ganar cuando se conoce que 7 de cada 10 vehículos no cuentan con seguro, incluidas unidades de alta gama, hoy el foco de los malhechores. De ahí la exigencia de AMIA de **José Zozaya** o AMDA a cargo de **Guillermo Rosales** para que esas unidades no salgan a la calle sin seguro.

Según la AMIS de **Norma Alicia Rosas** hay un crecimiento anual de los robos de vehículos asegurados del 3% a junio. Por fortuna no se ha

llegado a nivel 2019, pero expertos estiman que el horizonte 2024 no es halagüeño por las elecciones y el cambio de gobiernos.

Como quiera el robo es un factor que afecta al negocio de seguros, como parte de su siniestralidad que igual ha crecido por más accidentes y la inflación que ha encarecido las autopartes más del 10%.

Claro que 4 de cada 10 vehículos que se roban –autos y camiones asegurados– son recuperados, dada la tecnología que tienen las unidades para ubicarlas.

En el lapso enero-junio fueron robadas 30,500 unidades: 57% automóviles, 19% flotillas y 7% tractocamiones (2 mil unidades). El golpe a las motos también se ha elevado y son el 9% del universo.

Entre las aseguradoras que operan autos están Quálitas de **José Antonio Correa** con 35% del mercado, GNP de **Alejandro Bailleres** 14.2%, Axa de **Daniel Bandle** 8.8%, HDI de **Juan Ignacio González** 6.9% y Chubb de **Diego Sosa** 4.5%. Los bancos también han crecido y para para variar BBVA de **Eduardo Osuna** puntea con 5.4%.

Los seguros de autos gradualmente han mejorado. Hoy sus pólizas significan 72,500 mdp y han crecido 24% vs 2022, pero las ganancias cayeron más de 40%.

Comoquiera la expectativa es favorable pese a la amenaza del crimen.

### PIERDE AVIACIÓN 3.08 MILLONES DE PASAJEROS POR CATEGORÍA 1

Sí, no hay visos de recuperar la Categoría 1 por la FAA como lo preveía para estas fechas la SICT de **Jorge Nuño**. De hecho, dada la política de aviación y el nuevo ajuste de slots en AICM todo va en contra en perjuicio de nuestras aerolíneas. En el influyente mercado con EU éstas ya sólo representan 26.4% vs 31.9% del 2019. Ayer Cicotur que dirige **Francisco Madrid** dio a conocer una cifra que ilustra el daño. En los 27 meses que lleva la degradación, las firmas nacionales perdieron 3 millones 88,308 pasajeros que no transportaron y que ganaron las estadounidenses. American de **José María Giraldo** la que más ha aprovechado.

### AL FIN RECUPERAN INVERSIÓN Y CONSUMO NIVEL PREPANDEMIA

Y en el contexto de la mejora de la actividad, ayer resultados de dos variables nodales por INEGI de **Graciela Márquez**: la inversión fija bruta a junio que creció 3.1% vs mayo. Van 28 meses de avance y con ello dice el equipo de **Gabriela Siller** de Banco Base ya se recuperó el máximo prepandemia de noviembre del 2016. La otra el consumo. También a junio creció 0.35% e igual supera 6.9% el nivel de febrero 2020 antes del Covid-19. Largo el periodo para remontar por la falta de una política estatal de estímulos.

### SALINAS INAUGURÓ ANOCHE UNIVERSIDAD DE LA LIBERTAD

Anoche se inauguró la Universidad de la Libertad, nueva propuesta educativa de **Ricardo Salinas Pliego**. Dirigida por **Jorge Díaz Cuervo** y una asociación con Minerva Project de **Ben Nelson** –centro educativo con sede en Silicon Valley–, la idea es desafiar los modelos tradicionales para que de ahí se desprendan profesionales que innoven y conozcan las herramientas para hacer negocios. La educación es nodal para construir un mejor México.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## MUNDO DIGITAL



*Es difícil predecir qué altanzas se materializarán en el futuro, pero está claro que la industria del entretenimiento continuará evolucionando*



En los últimos meses, ha surgido un rumor que ha capturado la atención de la industria del entretenimiento: la posible adquisición de Disney por parte de Apple.

Ambas son empresas icónicas en sus respectivos campos. Apple, fundada en 1976 por **Steve Jobs** y **Steve Wozniak**, ha revolucionado la industria de la tecnología con productos innovadores como el iPhone, el iPad y la Mac. Por otro lado, Disney, fundada en 1923 por **Walt Disney**, ha sido un referente en la industria del entretenimiento con películas animadas, parques temáticos y franquicias como Star Wars y Marvel.

A lo largo de los años, Apple y Disney han mantenido una relación cercana. Steve Jobs, cofundador de Apple, fue miembro de la junta directiva de Disney después de que la compañía de la manzana adquiriera Pixar, una firma de animación que Jobs había comprado en 1986. Esta relación ha llevado a la colaboración entre ambas compañías en proyectos como la distribución de contenido de Disney en iTunes y la integración de aplicaciones de Disney en los dispositivos de Apple.

A pesar de la historia y colaboración entre ambas com-

**Apple y Disney  
son empresas  
icónicas en sus  
respectivos  
campos**

---

pañías, los rumores de una posible fusión carecen de base sólida. No ha habido ninguna declaración oficial.

Existen razones por las cuales una fusión no sería probable. En primer lugar, ambas compañías tienen enfoques y culturas diferentes. Una fusión tendría implicaciones significativas para la industria del entretenimiento.

Esta adquisición podría cambiar la forma en que se produce, distribuye y consume el contenido.

Sin embargo, también existe la posibilidad de que una adquisición de este tipo cree barreras de entrada más altas para otras empresas y dificulte la competencia en la industria.

Si bien una adquisición conlleva riesgos, también ofrecería beneficios. Para Apple, la compra de Disney proporcionaría acceso directo a un vasto catálogo de contenido. Esto fortalecería la posición de Apple en el entretenimiento e impulsaría el crecimiento de servicios de transmisión como Apple TV+.

Por otro lado, Disney se beneficiaría de la experiencia de Apple y su capacidad para innovar en *hardware* y *software*. Esto ayudaría a Disney a mejorar y expandir su oferta digital.

Sin embargo, también hay desventajas potenciales para ambas compañías. Una fusión requeriría una inversión financiera significativa y podría generar tensiones internas debido a las diferencias en las culturas empresariales.

Si bien una fusión es el rumor más destacado en la industria del entretenimiento, existen otras posibles alianzas que tendrían un impacto similar. En un mercado en constante evolución, las compañías están buscando formas de fortalecer sus posiciones y expandir ofertas. Esto ha llevado a especulaciones sobre posibles acuerdos entre compañías como Netflix y Amazon, o incluso entre estudios de cine.

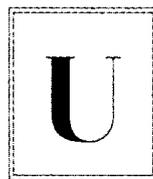
Es difícil predecir qué alianzas o adquisiciones se materializarán, pero está claro que la industria del entretenimiento continuará evolucionando y adaptándose a medida que las tecnologías y preferencias de los consumidores cambien.



## UN MONTÓN — DE PLATA —



***El modelo se volvió prioridad para algunos gobiernos locales y para algunas industrias que, de manera privada, lograron avances importantes***



Uno de los grandes pendientes que dejará el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** ahora que entregará el 'bastón de mando' a su sucesor será que no existió en su administración una estrategia completa para avanzar la economía circular.

El presidente desoyó ese tema por enfocarse en sus prioridades en proyectos propios. La economía circular se refiere a todas las estrategias de reciclaje y uso energético que permiten aprovechar al máximo y de manera recurrente los productos, reduciendo la dependencia de nuevos materiales. Fue un tema que la secretaria del Medio Ambiente, **María Luisa Albores González**, escasamente abordó.

La economía circular se volvió prioridad para algunos gobiernos locales y para algunas industrias que, de manera privada, lograron avances importantes.

Uno de los ejemplos más notorios fue el de la Cámara Nacional de la Industria de Productos Cosméticos, que encabeza **Miguel Ángel Marín de la Parra**; y de la Asociación Nacional de la Industria de Productos del Cuidado Personal y del Hogar (CANIPEC), organizaciones que, en conjunto con

**La meta es que para 2025 se acopien 30% de los envases generados**

México Recicla, echaron a andar un Centro de Acopio de Residuos Plásticos que recién cumplió un año. La meta es que para 2025 se acopien 30 por ciento de los envases generados; y para 2030, se alcance 45 por ciento del acopio en envases. Esto abarca un gran esfuerzo que incluye no sólo productos de cuidado personal, sino también del hogar.

Estas organizaciones señalan que 83 por ciento de los envases de los productos para el cuidado del hogar son de plástico, mientras que en el sector de cuidado personal 61 por ciento de sus envases se fabrican con ese material. Otros elementos que se utilizan en la industria son el polietileno de alta densidad y de baja densidad; el PET; y el polipropileno; así como el vidrio cosmético y el aluminio.

También vale la pena destacar la alianza del Tec de Monterrey y la cervecera Heineken, que lanzaron recientemente un programa de aprendizaje digital en economía circular. Este programa es gratuito y cualquier empresa lo puede adoptar.

**PIEL CANELA**

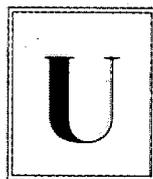
La firma de productos de artesanía fina en cuero Piel Canela, de **María J. de Landa**, presentará hoy una nueva línea de objetos de lujo con toque mexicano de la mano de varios maestros artesanos. La empresa está incorporando nuevos materiales categorizados como Bio-cueros, que incluyen cueros recuperados y piel de nopal; y está relanzando su estrategia tras 25 años de haber sido inaugurada.

**VECTOR**

La agencia calificadoradora Fitch Ratings elevó hasta AA- la calificación de la casa de bolsa Vector, que preside **Raúl Gerardo Farías**, debido a la diversificación que ha hecho del negocio la empresa, así como por haber fortalecido los controles de riesgo operativos.



**Xóchitl Gálvez regresa al Senado donde buscará mejorar la propuesta de reducir la edad para apoyos sociales de personas de la tercera edad**



Un conglomerado industrial que sigue ampliando sus inversiones es Grupo DESC, que tiene negocios en sectores clave para la economía como el de consumo, químico, automotriz e inmobiliario.

La empresa que fundó en 1973 **Manuel Senderos Irigoyen** está de manteles largos por su 50 aniversario, ya que ha sabido aprovechar la globalización al tener presencia en más de 70 países, con emprendimientos con alto valor agregado.

Pues bien, en ese contexto DESC anunció un nuevo desarrollo en Yucatán, que gobierna **Mauricio Vila**, donde ha logrado el primer el Estándar Internacional de Sustentabilidad para la Industria Porcícola.

Es un emprendimiento que cuenta con el apoyo de autoridades estatales, federales y de la Iniciativa Privada, quienes de la mano de empresas productoras líderes como Kekén, que forma parte de la familia DESC, y que lleva **Claudio Freixes**, han establecido las mejores prácticas operativas para la crianza y producción sostenible de carne de cerdo.

En los últimos años Kekén se ha convertido en un referente

La empresa  
anunció  
un nuevo  
desarrollo  
en Yucatán

de la industria en la península de Yucatán y ha sido uno de los aliados clave para ampliar las exportaciones del sector porcícola hacia mercados de alta exigencia de los consumidores.

#### LA RUTA DEL DINERO

En donde continúa la celebración del intelecto es en Hutchison Ports México, y es que desde hace 25 años

lleva a cabo el Congreso de Calidad Total, un foro que ha evolucionado a través de los años como un espacio en que los mejores proyectos de cada una de las unidades de negocio detectados en evaluaciones locales son reconocidos por su enfoque a la atención de las necesidades particulares de cada centro laboral. Las iniciativas que se captan responden a una visión integral, ya que pueden estar dirigidas a la Salud Ocupacional y Seguridad, Protección Medio Ambiental, Mejoramiento de las Operaciones, Transformación Digital, además de la Satisfacción del Cliente, por lo que cada año el grupo se da a la tarea de detectar áreas de oportunidad en las terminales de Veracruz, Ensenada, Lázaro Cárdenas, Manzanillo e Hidalgo. De esta forma, la empresa dirigida en América Latina y el Caribe por **Jorge Magno Lecona** demuestra su compromiso con el resguardo de los ecosistemas, los índices de confiabilidad e innovación, pero también con sus colaboradores. **Xóchitl Gálvez Ruiz** regresará hoy a su curul en el Senado desde donde defenderá las inquietudes ciudadanas que escuchó en estos dos meses de recorrer todo el país. Esto a pesar de las presiones del oficialismo para que renuncie a su cargo de elección popular. Por lo pronto anuncia que buscará mejorar la propuesta del Jefe del Ejecutivo para reducir la edad para recibir apoyos para personas de la tercera edad, con énfasis en la población indígena. Scotiabank que lleva en la parte hipotecaria **Paulina Prieto** eleva su apuesta por ese negocio y anuncia que en 2023 buscará superar los 50 mil millones de pesos en créditos para la compra de casas.



# EMPRESAS Y EMPRESARIOS

## POR UNA PROFESIONALIZACIÓN DE LA SEGURIDAD PRIVADA

ARMANDO ZUÑIGA SALINAS

**E**n México, los problemas de inseguridad son vistos como el principal obstáculo al crecimiento y al desarrollo social. No todo es asunto del actual gobierno, seamos realistas; esto se arrastra desde hace ya varias administraciones. Mi intención no es echar en cara a nadie, sino poner sobre la mesa de los asuntos coyunturales temas, diálogos, asuntos de primer nivel. Ofrecer, desde nuestra óptica, nuestro grano de arena.

Y uno de ellos es la seguridad y dentro de la industria de la seguridad privada tenemos el compromiso de llevar, desde las Agrupaciones de Seguridad Unidas por México (ASUME), promotor de la Cámara de la Industria de la Seguridad Privada), la profesionalización de nuestro sector de la mano de las autoridades.

No es para menos. Somos un sector que genera el 2 % de todos los empleos formales ante el Seguro Social, poco más de 430 mil en casi 7,400 empresas y patrones registrados. Es decir, casi dos de cada 100 empleos en México los genera la seguridad privada, sólo contando a los oficiales.

Nos ubicamos, dentro del universo de 276 ramas económicas que maneja el IMSS, en el puesto 12 entre las ramas con mayor aportación.

Somos auxiliares de la seguridad pública, luego de que la reforma constitucional al artículo 73 de la Constitución Política nos permitió coadyuvar desde el resguardo y protección a las empresas, instalaciones estratégicas de toda índole, personas, valores y mercancías, colaborando para dar certidumbre a las inversiones, situación muy importante por el momento que vivimos del

Nearshoring.

Ante la dura realidad que vive el país en materia de inseguridad en carreteras, ciudades, la ciberdelincuencia y la mucha y basta tecnología que utilizan los delincuentes en la actualidad, es necesario que el sector público y privado trabajen de la mano para mejorar.

Y una gran área de oportunidad para ello es la profesionalización de la seguridad privada de la mano de todos los involucrados y, juntos, poder enfrentar los retos actuales.

Según el documento Profesionalización Policial en México: realidades, posibilidades y prioridades, publicado en 2019 por el Centro de Excelencia para Información Estadística de Gobierno, Seguridad Pública, Victimización y Justicia de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC) "...el Déficit de Profesionalización (DP) alcanzó el 44%; es decir, más de cuatro de cada diez elementos en activo en las corporaciones policiales del país carecía o no contaba con formación inicial o con cursos de actualización o de especialización."

El documento destaca que en la actualidad entre las prioridades de la profesionalización policiaca destacan:

Que los elementos que no tengan la educación media superior, la obtengan; capacitar a los policías en temas de mediación y resolución de conflictos; fortalecer la actualización de los conocimientos y habilidades policiales; optimizar la capacitación en el sistema de juicios orales.

Los anteriores, tengo la certeza, son de los asuntos más importantes, tanto en la seguridad pública como en la privada.



## ¿Qué elefantes blancos se quedarían?



**E**n términos prácticos ya arrancó el sexto y último año de gobierno de Andrés Manuel López Obrador.

Entre los pendientes que tiene que resolver en este año y 25 días que le quedan de mandato constitucional, uno de los más importantes se da esta semana, cuando desenrede el sofisticado mecanismo de destape que urdió para entregar a su ungida el “bastón de mando”.

Sabe el Presidente que hay una amplia franja de electores que, haga lo que haga, volverían a votar por él y tiene que asegurarse que esa herencia electoral pase sin raspones a su elegida. Solo que hay *corcholatas* claramente lastimadas en el montaje de “la encuesta”.

Y una vez que logre sacar adelante el abanderamiento de la candidatura oficialista tiene que concentrarse en cerrar todos los flancos que abrió para que durante su mandato den la

impresión de funcionar.

Porque, incluso si ganara las elecciones la candidata de López Obrador, muchos de sus proyectos emblemáticos tendrían que sufrir cambios para ser viables en términos económico-financieros.

Y ni hablar si gana la oposición, habría cambios mayúsculos en muchos de sus proyectos, pero está claro que no todos se pueden o deben eliminar, porque sería contraproducente.

En el terreno del gasto social es evidente que se pueden hacer más eficientes los programas de apoyo. El componente electoral que sustituyó al enfoque de ayuda a los más pobres tiene que cambiar. Pero la propaganda tendrá que acompañar necesariamente a los programas sociales del siguiente gobierno.

Las obras faraónicas de infraestructura tendrán que entrar en tres valoraciones: las que están y estorban, las que no hay más remedio que conservar y las que hay que incrementar por el mismo camino que eligió López Obrador.

Porque una de las grandes ideas del obradorismo fue, finalmente, unir las costas del Pacífico y el Golfo de México a través del Istmo de Tehuantepec, solo que al ser el menos vistoso de sus proyectos, no le destinaron los recursos necesarios.

Una buena conectividad, con la infraestructura adecuada, buenos incentivos fiscales y garantías de seguridad jurídica y pública pueden hacer de ese proyecto un verdadero polo de desarrollo del sur del país.

El costo ecológico y fiscal del Tren Maya obliga a mantener un desarrollo controlado del proyecto en las décadas por venir. Desafortunadamente, será un proyecto eternamente subsidiado.

La refinería de Dos Bocas es un lastre financiero para Pemex. Un siguiente gobierno más responsable buscaría que la petrolera se redujera a su negocio básico de la extracción de petróleo, pero sin descuidar el funcionamiento de esta obra tan estratosféricamente cara.

Y finalmente en la categoría de lo estorboso, pero ya gastado, está el AIFA que tendría que migrar hacia un aeropuerto totalmente de carga a la par que se recupera la construcción del aeropuerto de Texcoco.

Ya hubo un dispendio con la construcción del AIFA, pero no corregir este grave error tendría consecuencias exponencialmente más graves para el país que tomar la decisión de reencauzar este capricho.

Claro, la otra opción es que no pase nada y que haya un siguiente gobierno calcado a la perfección del actual, pero con otra cara al frente.

Página: 14

Area cm2: 303

Costo: 57,382

1 / 2

Ricardo Contreras

**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**

PASE DE ABORDAR

## Carreteras inseguras

**L**a semana pasada causó indignación el asalto frustrado contra un joven deportista que practica el paracaidismo y que tuvo la mala fortuna de pasar por Cumbres de Maltrata, a través de la autopista Puebla-Orizaba, donde recibió una ráfaga de 10 balazos y resultó herido con un proyectil en la pierna. Varios individuos intentaron descarrilarlo de la carretera para privarlo de sus pertenencias. Por fortuna, vive para contarlo.

Estas lamentables escenas se han convertido en el “pan de todos los días” en esa región donde colindan los estados de Puebla y Veracruz y opera el crimen organizado oculto entre las sombras, con la presunta complicidad de las autoridades estatales y locales. Otro caso ocurrió el 25 de julio, a través de las redes sociales, varios automovilistas afectados denunciaron el asalto masivo en la misma autopista. Hombres armados bajaron de la montaña y les robaron sus pertenencias.

Es una pequeña muestra de lo que sucede en las carreteras del país y que llevan meses padeciendo escenas de terror, angustia y frustración.

Nada más alejado de la casualidad es el bloqueo de 8 horas en la autopista México-Pachuca, realizado el viernes pasado por los Concesionarios de Transporte de Tizayuca, quienes hartos de las extorsiones de la policía y de los criminales, gritaron: ¡Ya basta!, y exigieron a los tres niveles de gobierno poner “cartas en el asunto”.

La Alianza Mexicana de Organización de Transportistas (AMOTAC) acusa directamente de la inseguridad en las carreteras a la falta de vigilancia de la Guardia Nacional, y que trae consigo asaltos, robos y asesinatos de choferes.

La Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSCU), correspondiente al segundo trimestre del 2023, refiere que más del 50 por ciento de la población se siente insegura en las carreteras.

Más allá de las cifras alegres que todos escuchamos en el V Informe de Gobierno del presidente López, los asaltos y la inseguridad en las principales carreteras sigue subiendo.

Los transportistas acusan que la Guardia Nacional ha sido rebasada por los delincuentes y el crimen organizado. La política de “abrazos, no balazos” muestra su rotundo fracaso, pues de enero a junio se cometieron 4,761 robos a transportistas, de los cuales, el 90% fueron realizados con lujo de violencia.

Está claro que las “luces de pánico” se concentran en el Estado de México, Ciudad de México, Puebla, Guanajuato y Michoacán y Jalisco. Los tramos carreteros más peligrosos del país son: la autopista Puebla-Cór-

Página: 14

Area cm2: 303

Costo: 57,382

2 / 2

Ricardo Contreras

doba; la autopista Matehuala-Monterrey; Ciudad de Morelia-Puerto de Lázaro Cárdenas, Michoacán; autopista México-Cuernavaca; Urracas-Matamoros-Reynosa; Querétaro-Irapuato y la carretera federal Toluca-México.

El tema de la inseguridad sigue siendo el gran pendiente.

### **CONCLUYE CON ÉXITO EL PRIMER TALLER DE DEFENSA PERSONAL PARA MUJERES EN SAN LUIS POTOSÍ**

La organización SHOTOKAN RYU KASE HA INTERNATIONAL AMERICA concluyó exitosamente el Primer Taller de Defensa Personal para Mujeres, que se realizó el pasado fin de semana en el Club Deportivo Punto Verde del Fraccionamiento Campestre de la ciudad de San Luis Potosí. Fue impartido por el Sensei Gabriel J. Rivera de León, Instructor Certificado de Karate Do Shotokan Ryu Kase Ha y Judo, con más de 20 años de experiencia. Los recursos obtenidos permitirán que los alumnos del club asistan a la XXXIV Copa Funakoshi, a celebrarse del 13 al 15 de octubre en San Miguel Allende, Guanajuato.

•Periodista.  
Director de Pasaporte Informativo  
[www.pasaporteinformativo.mx](http://www.pasaporteinformativo.mx)  
@PeriodistaRC

Página: 15

Area cm2: 204

Costo: 38,633

1 / 1

Hugo González



## China, del G20 a la 'Ruta de la Seda'

**B**ienvenidos a una semana que parece estar hablando chino, y no precisamente por la complejidad de los temas, sino porque todo gira en torno a China. Desde medidas de estímulo económico, hasta la cumbre del G20 y el comercio con Italia; parece que China es el actor protagonista.

Pero antes, repasemos lo que pasa en el mercado laboral estadounidense, donde las predicciones son más inciertas que una telenovela de suspenso. Las cifras de empleo en EU del pasado viernes fueron como un jarro de agua fría. La tasa de desempleo sube y el crecimiento salarial se enfría.

En ese contexto, el presidente Joe Biden dice que ni lo sueñen pues mientras el tío Joe esté a cargo, no bajarán los salarios. Sin embargo, los mercados están confiando en que la Reserva Federal no toque los tipos de interés en su próxima reunión, lo que podría dar un respiro a los mercados accionarios. Después de todo, han sufrido más que un teléfono celular en una película de acción.

Y hablando de acción, se acerca la cumbre del G20. Los líderes mundiales se reunirán en Nueva Delhi, y como en toda película de amor y aventuras, pa-

rece que los protagonistas tienen algunas diferencias importantes. Los miembros occidentales del grupo no se ponen de acuerdo con naciones en desarrollo como China y Rusia sobre temas candentes como la guerra en Ucrania y el cambio climático.

La decisión del presidente chino, Xi Jinping, de no asistir al evento ha dejado a todos con un sabor agri dulce. ¿Se perderá una reunión crucial con el presidente de Estados Unidos, Joe Biden? Las tensiones comerciales entre las dos superpotencias podrían haberse aclarado, pero parece que tendremos que esperar un poco más para saberlo. Biden, por su parte, ha declarado estar “decepcionado” por la ausencia de Xi, pero promete que “conseguirá verle”. Algo nos dice que este encuentro tiene más giros argumentales que House Of Cards.

Mientras tanto, China redefine su comercio con Italia. Los italianos están tratando de mantener viva su relación con China mientras Estados Unidos se entromete como el tercer en discordia en una cita de dos. El viceprimer ministro italiano, Antonio Tajani, visitó Pekín reforzando lazos y potenciando acuerdos comerciales. ¿Qué le depara el futuro a Italia en esta relación? ¿Venderán activos estratégicos como su banca? La trama de esta relación de amor y desamor está llena de giros sorprendentes.

Página: 14

Area cm2: 319

Costo: 60,412

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

## Las afectaciones al sector aéreo en el AICM

**V**aya lío que se armó con la decisión unilateral del presidente López Obrador para reducir, a partir del 28 de octubre próximo, las operaciones aéreas en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) a 43 de 52 que se realizan por hora, y así obligar a las aerolíneas comerciales a trasladar sus aterrizajes y despegues en el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA).

Este es el objetivo final. Por ello se ha dejado de invertir en el AICM y se ha propiciado la saturación, desde el ámbito gubernamental. Pero el problema es de infraestructura por elevada movilidad en el AICM. No hay espacios suficientes ni servicios para atender a millones de pasajeros cada mes, como tampoco hay espacio para decenas de miles de personas de la tercera edad y mexicanos que quieren un pasaporte y acuden a los módulos del gobierno instalados en el aeropuerto.

Hace un año se redujo de 61 a 52 el número de operaciones aéreas por hora en el AICM. Se cumplió con la ordenanza. López Obrador acusa que no fue así. Las aerolíneas demostraron que disminuyó la cifra de aterrizajes y despegues.

López Obrador quiere que las aerolíneas se trasladen al AIFA, los dueños de ellas se oponen, porque el usuario no quiere viajar hasta esa terminal inaugurada el 21 de marzo de 2022, aunque casi regalen el boleto, debido fundamentalmente a la lejanía desde la gran urbe y la falta de rutas y transportes para llegar hasta allá.

Si el gobierno de AMLO quiere que los mexicanos viajen desde y hasta el AIFA, debería firmar un decreto para construir una ruta de trenes, un segundo piso, introducir teleféricos, o inaugurar una ruta del Metrobús, sin paradas intermedias, hasta algún punto de reunión conveniente para todos.

Mientras tanto, el vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño, director del AICM, podría usar los 2 mil millones de pesos que presume de presupuesto para mejorar la infraestructura del AICM y revisar todas las medidas de seguridad, incluidas las cámaras de vigilancia que tiene instaladas el crimen organizado en los centros cambiarios de divisas.

El conflicto es más serio de lo que cree y supone el presidente, porque las aerolíneas extranjeras están presionando a sus gobiernos para actuar en contra de la decisión de López. Incluso, la postura oficial de la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA, por sus siglas en inglés), que calificó como "unilateral" su ordenanza de AMLO para reducir el límite de operaciones por hora en el AICM, caló hondo en el sector aéreo mexicano que está muy demeritado y vulnerado desde que se entregó un negocio de civiles a mandos militares.

De momento podemos echar por la borda la posibilidad de recuperar la categoría 1 en seguridad aérea, hacer las estimaciones de pérdidas por la reducción de mil vuelos mensuales desde el AICM, esperar más litigios contra México desde EU y Canadá, nuestros "ex socios comerciales", y meditar si la destrucción del sector aéreo se la deberemos a otro capricho presidencial, como la destrucción de la selva lacandona, del sistema de salud, de los programas de protección civil o de la seguridad en carreteras, entre otras muchas mermas.

**El costo de un taxi del centro de la CDMX al AIFA sale casi tan caro que el de un boleto de avión de una aerolínea de bajo costo, y el tiempo que se emplearía para llegar y regresar, es el mismo que tomaría viajar del Estadio Azteca a Acapulco por la autopista del Sol.**

**De otro modo, el presidente y su AIFA seguirán como un bulto de infraestructura costosa e ineficiente.**