



# CAPITANAS

## Se mantiene verificación

La semana pasada, la jueza Quinta de Distrito en Materia Administrativa, **Sandra de Jesús Zúñiga**, negó a Crédito Real una suspensión provisional en contra de la visita de verificación que realiza la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), a cargo de **Jesús de la Fuente Rodríguez**.

Este es uno de los tres amparos promovidos por Crédito Real, dirigida por **Felipe Guelfi**, para impugnar la visita de verificación que inició la CNBV posterior al proceso de liquidación de la Sofom que no pudo cubrir deudas superiores a los 50 mil millones de pesos.

En su amparo, Crédito Real cuestio-

no el reglamento de supervisión de la CNBV y distintos actos de la vicepresidencia de supervisión bursátil. El regulador asignó a 21 inspectores y solicitó la entrega de documentos financieros contables, la sentencia de disolución de la Sofom y acceso irrestricto a los equipos de cómputo de distintos funcionarios de la compañía.

La jueza admitió a trámite el amparo para revisar la legalidad de la actuación de la CNBV; sin embargo, no otorgó la suspensión solicitada por la empresa.

Además de este amparo se han presentado otros dos, uno de los cuales también fue negado.

## Análisis binacional

El que se aventó a hacer su primera convención para tratar las relaciones entre México y Estados Unidos es el capitán de la American Society, **Larry Rubin**.

Si bien el encuentro que se realizará esta semana en la Ciudad de México se da en el marco de la celebración del bicentenario del establecimiento de las relaciones diplomáticas entre ambas naciones, llega en un momento en el que el diálogo no sobra.

Rubin sabe bien que luego de los roces que se han vivido en la Administración del Presidente **Andrés Manuel López Obrador** por el cumplimiento del T-MEC, convocar a políticos y empresarios para abordar las relaciones entre ambos países no es nada

sencillo.

De entrada, se tie-

ne confirmada la presencia del Embajador de Estados Unidos en México, **Ken Salazar**; de los Secretarios de Relaciones Exteriores y de Economía, **Marcelo Ebrard** y **Tatiana Clouthier**, respectivamente; del subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**; de la Jefa del SAT, **Raquel Buenrostro**, así como del presidente de la Junta de Coordinación Política del Senado de la República, **Ricardo Monreal**, que en estos días anda en boca de todos.

También asisten los CEOs de Cemex, **Fernando González**, y de NRG Energy, **Mauricio Gutiérrez**.

## Presenta resultados

Será hoy cuando la Asociación Latinoamericana del Acero (Alacero), liderada en México por **Alejandro Wagner**, presente sus resultados de la primera mitad del año.

Entre los datos del organismo, fundado en 1959, destaca un incremento en la producción de acero laminado de 13.6 por ciento en el primer semestre de 2022, pero el acero bruto registró una caída de 1.2 por ciento, ambos en México.

Asimismo, la producción bruta de acero en América Latina cayó 2.3 por ciento en dicho periodo en comparación de lo observado en el primer semestre de 2021.

Factores como las presiones inflacionarias, la incertidumbre política y la protección del mercado siderúrgico latinoamericano determinaron el desempeño

de la industria.

También es necesario considerar que la crisis internacional provocada por la guerra entre Rusia y Ucrania resultó más larga de lo esperado, por lo tanto

la tendencia es que el consumo en general, incluido el acero, se mantenga bajo hasta 2023.

De igual forma, esta asociación anunciará su congreso anual Alacero Summit 2022 que se realizará en noviembre en Monterrey.

## Torneo por los alimentos

Retos digitales y trivias para sensibilizar sobre el valor de la producción alimentaria en América Latina son dos estrategias a las que está apostando Yara, que en México capitanea **Alfredo Flores**.

La empresa de nutrición de cultivos lanzó el primer torneo virtual "Ruta por un agro sostenible", que se llevará a cabo simultáneamente en México, Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala y Perú.

La competencia, abierta

a todo el público, busca fomentar la importancia de la seguridad alimentaria en la región, la cual aporta 14 por ciento de la producción global de alimentos y 45 por ciento del comercio internacional neto de productos agroalimentarios.

Yara prevé que para

satisfacer la demanda alimentaria de 10 mil millones de personas, población que se tiene estimada para 2050, será necesario transformar los sistemas agroalimentarios y poner como prioridad el cuidado del suelo, de modo que sea posible producir más con

menos.

En el torneo, la empresa otorgará un total de 3 mil 80 dólares en premios que serán distribuidos en los primeros tres lugares de dos categorías.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)



**REGINA  
ATHIÉ...**

Es CEO y cofundadora de Cuéntame, startup enfocada en promover la salud mental en las empresas vía machine learning. Esta semana anunciará una ronda de inversión pre-semilla de 1.1 millones de dólares, que duplica el promedio de estas operaciones. La intención es ser la empresa especializada en salud mental más grande de AL.



## El tipo de cambio del peso mexicano: 2002-2022

**D**urante el periodo 2002-2022, el tipo de cambio del peso mexicano con respecto al dólar estadounidense ha tenido etapas de relativa estabilidad, pero, en general, su tendencia ha sido a la depreciación. (Gráfica 1). Específicamente, entre enero 2002 y agosto 2022, la cotización pasó de \$9.15 a \$20.10, es decir, más que se duplicó en un par de décadas. Esto ha sido atribuido, entre otras cosas, a factores fundamentales de *largo plazo*, como la persistente diferencia de la inflación entre México y Estados Unidos.

En el lapso considerado se notan tres movimientos alcistas pronunciados, que se pueden asociar mayormente con eventos negativos externos, los cuales ensombrecieron las previsiones de los participantes en el mercado de divisas:

1) la ocurrencia de la Gran Recesión Mundial, una crisis financiera y económica que se originó en Estados Unidos, y que hizo temer su transmisión duradera a la economía mexicana;

2) la elección presidencial en Estados Unidos y, específicamente, la extremada retórica crítica del ganador del proceso, Donald Trump, sobre el TLCAN; y,

3) la irrupción de la pan-

demia Covid-19, y su posible impacto negativo sobre el comercio exterior. Vea gráfica 1

Es importante notar que, en los tres casos destacados, el empeoramiento del tipo de cambio fue causado por el deterioro de las expectativas de *corto plazo* de los inversionistas sobre la economía mexicana. Una vez que la realidad probó ser menos adversa que la anticipada, el tipo de cambio se apreció en forma notable. Esto pone de manifiesto la importancia de las percepciones volátiles de los participantes en el mercado cambiario que, a su vez, dependen del flujo *impredecible* de las noticias. A eso se achaca la variabilidad del tipo de cambio —de cualquier divisa, no sólo del peso mexicano—.

La relativa estabilidad de la paridad peso/dólar durante los dos años más recientes, se ha atribuido a la posición favorable de los aspectos fundamentales de la economía mexicana: la ausencia de un desequilibrio externo significativo; cierta peculiar disciplina fiscal que se traduce en un déficit presupuestal manejable; una política monetaria de inclinación anti-inflacionaria; un flujo creciente de remesas; un sistema bancario bien capitalizado;

etc.

Sin embargo, en un horizonte previsible cada vez más incierto, se perfilan elementos negativos potenciales, que podrían alterar la situación delineada en el párrafo precedente. Por ejemplo: un error grave de la política monetaria del Fed; una recesión en la economía de Estados Unidos; la prolongación y agravamiento de la guerra Rusia-Ucrania; la resurgencia de la pandemia; y, por supuesto, un conflicto comercial entre México y Estados Unidos en el seno del T-MEC. Vale insistir en que el tipo de cambio se depreciaría con el mero aumento de la *probabilidad* de ocurrencia de dichos factores.

Finalmente, conviene recordar que, desde el punto de vista de la competitividad externa, lo más relevante es el llamado "tipo de cambio real", que se calcula ajustando el tipo de cambio nominal por los diferenciales de inflación entre los socios comerciales. Esa versión se presenta en la Gráfica 2. También se ha depreciado. Considerar sus implicaciones excedería este espacio. Vea gráfica 2





# What's News

**L**as compañías de ropa Gap Inc. y American Eagle Outfitters Inc. (AEO) están apostando a que su pericia en logística puede aportarles ingresos junto con las ventas de jeans y camisetas. Gap, con sede en San Francisco, lanzó hace poco lo que llama GPS Platform Services, una red de logística y distribución abierta a otras empresas. AEO, con sede en Pittsburgh, creó una filial llamada Quiet Platforms después de adquirir a las compañías de logística Quiet Logistics y AirTerra el año pasado.

◆ **Shell PLC** está sentando las bases para reemplazar a Ben van Beurden, su director ejecutivo de mucho tiempo, al tiempo que el holandés se prepara para dejar el cargo tras nueve años de dirigir al gigante de la energía con sede en Londres, señalan personas familiarizadas con el asunto. Ejecutivos de Shell han dicho a allegados a la compañía que Van

Beurden se prepara para irse el año próximo, indicaron las fuentes, poniendo fin a un periodo de cambio continuo en Shell y dentro de la industria del petróleo y el gas.

◆ **General Motors Co.** ofrecerá comprar concesionarias de Buick en EU como alternativa para los dueños de franquicias que no quieren realizar las inversiones que se necesitarán cuando la marca se vuelva totalmente eléctrica, dijo un ejecutivo. Duncan Aldred, director de Global Buick, confirmó en una entrevista que se le dará a los aproximadamente 2 mil concesionarios de Buick la oportunidad de aceptar una adquisición. Tiene previsto delinear el plan durante una reunión virtual con concesionarias.

◆ **El nuevo director** financiero de Duke Energy Corp. sopesa una posible venta de su negocio de energía renovable comercial y busca realizar ahorros al tiempo que la compañía

espera una decisión clave de reguladores en Carolina del Norte. Brian Savoy se convirtió en el director financiero de la holding de energía eléctrica y gas natural de Charlotte, Carolina del Norte, al suceder a Steve Young, quien había sido director financiero desde el 2013.

◆ **Una funcionaria federal** ha concluido que la victoria de organizadores sindicales en una instalación de Amazon.com Inc. en Nueva York deberá ser ratificada, después de que la compañía impugnó los resultados de abril en los que los trabajadores votaron para establecer un sindicato. Lisa Dunn, una funcionaria de audiencias con la Junta Nacional de Relaciones Laborales de EU (NLRB), dijo que Amazon no había demostrado adecuadamente que hubiera influencias indebidas en los resultados, informó una vocera de la NLRB.

*Una selección de What's News*  
© 2022 Todos los derechos reservados



## En el limbo, los derechos de las audiencias

**R**esulta increíble que, después de décadas de lucha para que finalmente nuestro marco jurídico integre un sistema de derechos de las audiencias que parta desde la Constitución y llegue hasta el detalle de la implementación en el día a día, el peso de los intereses para evitarlo pueda llegar a lograr —otra vez— regresarnos a la casilla cero.

Así, el desaseo con el que se ha manejado esta resolución de la Acción de Inconstitucionalidad 150/2017 desde la Suprema Corte, nos lleva a confirmar que los derechos de las audiencias se encuentran ahora en un limbo jurídico y no sabemos qué pasará con ellos hasta que no tengamos el detalle (engrose) de la sentencia, a cargo del ministro Alberto Pérez Dayan.

Al respecto, vale la pena puntualizar lo que ya conocemos de la resolución y lo que aún no queda claro:

1. Sí sabemos que el Decreto de reformas de la LFTR de 2017 fue invalidado por violaciones al procedimiento legislativo.

2. Si escuchamos del propio ministro Arturo Zaldívar que los efectos serían derogatorios a partir del día siguiente de la notificación de la resolución al Poder Legislativo.

3. No quedó establecido por los ministros si la ley de 2014 reviviría o no. Aquí hay dos posiciones al respecto: a) al invalidar todo el Decreto de 2017 que

la reformó, se invalidan también sus efectos modificatorios y, por tanto, automáticamente revive lo que fue cambiado; o b) que es necesario el pronunciamiento de la Corte para que se considere su reviviscencia.

4. Si se resuelve que la ley de 2014 es también inválida, no sabemos si la Corte ordenará o no legislar, y qué plazo dará para ello.

5. Desde luego, tampoco conocemos qué régimen de derechos se aplicará durante el tiempo que, en su caso, se tarden en legislar; si el de 2014, el de 2017 o, de plano, ninguno.

6. Si sabemos que, de borrar ambas legislaciones, la Corte estaría dictando una resolución regresiva en materia de derechos humanos y, con ello, violando la Constitución y los tratados internacionales, al suspender de facto y de manera injustificada las garantías en favor de las audiencias.

En cualquier caso, la resolución de la Corte no aclara estas dudas. Pretender darle efectos jurídicos a la notita sin firma que se distribuyó por WhatsApp desde el área de comunicación social de la propia Corte es igual de irresponsable que quien ordenó o consintió tal insensatez, además de ser una falta de respeto al resto de los ministros.

Haciendo a un lado los tecnicismos legales, resulta evidente que lo que buscó el Decreto de 2017 fue descremar los derechos de las audiencias que

estaban en la ley de 2014; si la Corte también mata la de 2014, en realidad estaría dándole aún más fuerza a los objetivos del legislador de 2017, con lo que la derogación del Decreto de 2017 sería una victoria pírrica para las audiencias; de nada habrían servido tampoco años de juicios amparos ganados, ellos sí en el fondo, para terminar con esto. Sería una burla de nuestro sistema judicial frente a los derechos de las audiencias.

Más aún, ¿de qué ha servido regresarle la obligación al Legislativo? Ahí tiene usted el asunto de la *Ley Chayote*: han pasado años desde la resolución de la Corte y el legislador, simplemente no cumple. Ahora tiene un plazo de 30 días hábiles que empezó a correr el 1 de septiembre y, hasta el momento, el tema no figura en la agenda de ningún grupo legislativo ni en la de la Jucopo.

Así que, se podrán usar palabras domingueras o tecnicismos legales, pero lo cierto es que, si la Corte mata la ley de 2014, estará violando derechos fundamentales y pondrá en duda a qué intereses sirven sus ministros. ●

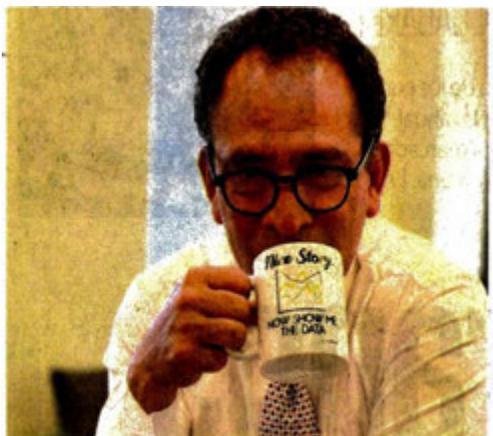
*Presidenta de Observatel y comentarista de Radio Educación. Este artículo refleja su posición personal*

Twitter: @soyirenelevy

**Lo que buscó el Decreto de 2017 fue descremar los derechos de las audiencias**



## DESBALANCE



Arturo Herrera

### Arturo Herrera no dice ni pío

:::: Dicen que una imagen vale mil palabras, pero si trae una frase arrolladora, se multiplica. Eso fue lo que pasó con **Arturo Herrera**. Nos cuentan que el exsecretario de Hacienda tuiteó una foto en sus redes sociales, donde aparece casual, tomando café, en una taza con una frase retadora: “Buena historia, ahora muéstrame los datos”. Esto pasaría desapercibido si no fuera porque la subió un día después del Cuarto Informe de Gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, quien lo dejó colgado de la brocha después de que lo había designado nuevo gobernador del Banco de México. Dicen que, entre economistas, más que las palabras, lo que sirve son los datos duros. El bla, bla, bla sale sobrando: eso le hicieron ver sus seguidores en la red social, quienes de inmediato amarraron navajas, pero Herrera ya no dijo nada.

## AMLO: ¿dardos que elogian?

:::: Hablando de López Obrador, nos cuentan que los dardos que lanzó a los ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación que él propuso, por la prisión preventiva oficiosa —tema que se vota hoy en el recinto de Pino



Margarita  
Ríos-Farjat

Suárez—, más bien los enaltecieron. En el ámbito jurídico es un elogio decir que se actúa en función de los mecanismos jurídicos, como reprochó AMLO, pues así demuestran su apego a la Constitución. Justo una de ellas, **Margarita Ríos-Farjat**, está en lo suyo, nos dicen. El viernes asistió a un foro en Querétaro sobre los

retos y desafíos de la legislación única en materia de procedimientos civiles y familiares, y su apego a la Constitución se verá hoy, sin negar quien la propuso, pues es clave la transformación y defensa de los derechos humanos, pero dentro del marco constitucional.

## ¿Lograrán reforma BMV y BIVA?

:::: Hay mucha expectativa de que la inesperada pero necesaria unión entre la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), de **José Oriol Bosch**, y la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), de **María Ariza**, logre una reforma al mercado bursátil. Luego de una sequía de casi cinco años en colocaciones, la salida de grandes firmas y el tamaño del sector, que sigue sin superar 1% del PIB, la reforma, impulsada en gran medida por Ariza, pero también con mano de la Asociación Mexicana de Intermediarios Bursátiles (AMIB), podría cambiar para bien un sector que no acaba de conquistar a las empresas pequeñas y medianas de México. La iniciativa, de la cual se conoce que buscará flexibilizar en parte la regulación actual, fue bien recibida entre los asistentes la semana pasada a la 16 Convención Nacional de Asofom, nos reportan.



## Presupuesto 2023 y el futuro de Rogelio Ramírez de la O

**E**l gobierno del presidente López Obrador entregará esta semana a la Cámara de Diputados el Paquete Económico del próximo año, en medio de un clima de polarización política y medición de fuerzas entre un titular del Ejecutivo que busca someter lo mismo a los legisladores de su partido y de la oposición que a los ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

Será el jueves 8 de septiembre cuando el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, se plantará ante el Congreso de la Unión para explicar el Paquete Económico que contiene el Presupuesto, la iniciativa de Ley de Ingresos y el Marco Macroeconómico del 2023.

Al igual que los dos primeros secretarios de Hacienda de la 4T (Carlos Urzúa y Arturo Herrera), Ramírez de la O se ha desgastado rápido (lleva un año y dos meses) al frente de esa dependencia. Lidar con los caprichos y desplantes del presidente se ha convertido en un reto adicional para los encargados

de las finanzas públicas y la política económica del país.

La mayor crisis del exasesor económico de López Obrador fue en marzo pasado, cuando en la Convención Bancaria el presidente adelantó la decisión de política monetaria del Banco de México y luego dijo que fue el secretario de Hacienda quien se lo anticipó. En ese momento a Ramírez de la

O sí le pasó por la cabeza renunciar. Después el presidente pidió disculpas y las aguas volvieron a su cauce.

Más recientemente, Ramírez de la O volvió a tener fricciones. A la titular de la Secretaría de Energía, Rocío Nahle, se le fue al cielo el costo de la refinería de Dos Bocas: calculó que costaría 7 mil millones de dólares y va en 20 mil millones, en medio de la opacidad y presuntos actos de corrupción que estarían beneficiando a la familia y allegados a Nahle.

Lo mismo pasa con el presupuesto del Tren Maya, el cual se ha disparado 70% y se prevé que siga aumentando; se fue de los 11.8 mil millones de dólares a los 20 mil millones. A cargo de esta obra está

un tabasqueño amigo del presidente, Javier May, quien proviene de la Secretaría del Bienestar, donde se deciden los recursos de los programas sociales. ¿Qué podía salir mal?

Este escenario, aunado a las presiones inflacionarias, los choques constantes con los empresarios y con nuestros principales socios comerciales, Estados Unidos y Canadá, así como la crispación política tras decisiones como la reforma legal para dotar a la Guardia Nacional de un mando militar y la rebatiña en el Senado por la presidencia de la Mesa Directiva, complican el tránsito del Paquete Económico en el Congreso y el futuro del secretario de Hacienda.

A principios de diciembre se debe aprobar el Paquete Económico 2023. El malestar mostrado por el secretario Ramírez de la O en una entrevista sobre la presión que significa para las finanzas públicas el sobrecosto de Dos Bocas y el Tren Maya reavivaron los rumores de su renuncia tras la entrega del Presupuesto.

Como hemos expuesto

aquí hace varios meses, quien aguarda paciente esa oportunidad es el subsecretario de Egresos, Juan Pablo de Botton, amigo de los hijos del presidente López Obrador, pues su padre es el director de la escuela donde estudiaron José Ramón, Andy y Gonzalo López Beltrán. Sin embargo, en Hacienda aseguran que Ramírez de la O está firme y no tiene intención de irse.

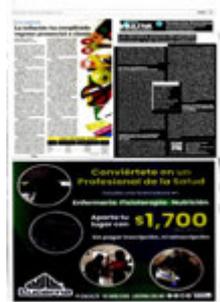
Esto último es lo que más le conviene a la estabilidad económica y financiera del país. Apostar por un cuarto secretario de Hacienda pondría muy nerviosos a los inversionistas. En los círculos financieros consideran que el gobierno de AMLO no aguanta otro cambio de titular en esa cartera. Veremos qué decide el presidente, quien pregunta poco y decide mucho en Hacienda.

### Posdata

La Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados, presidida por Luis Armando Melgar, será clave en la negociación política del Paquete Económico 2023. No lo pierda de vista. ●

Twitter: @MarioMal

**Lidar con los caprichos y desplantes del presidente se ha convertido en un reto adicional para los encargados de las finanzas públicas.**

**Tendencias financieras**

José Arnulfo Rodríguez San Martín  
Director de Análisis Económico  
y Financiero de Banco Multiva

## Los elevados precios del petróleo favorecen a las finanzas públicas

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público informó que obtuvo ingresos por 3.862 billones de pesos (bdp) de enero a julio de este año, lo que representa un incremento del 5.3% anual en términos reales. Este aumento se compone de una subida de 39.3% en los ingresos petroleros y una ligera caída de 0.7% en los ingresos no petroleros.

### NOTABLE INCREMENTO DE LOS INGRESOS PETROLEROS

Aunque las cifras petroleras son favorables, preocupa su fuente y estabilidad. En julio de 2021, los ingresos petroleros representaban el 15% de los ingresos presupuestarios al sumar 0.51 bdp, en tanto que en julio de 2022 ascienden a 0.76 bdp y representan el 20% de dichos ingresos. El avance de 39.3% anual real en los ingresos petroleros es resultado del alza de 71% anual en el precio de la Mezcla Mexicana de Exportación y de la caída en la producción de crudo en México en 2.83% anual durante los primeros siete meses del año. La caída en la producción es aún más inquietante al ver que es el neto de un aumento del 47.4% anual en la producción de crudo de privados y de una disminución del 4.8% anual en la producción de Petróleos Mexicanos (Pemex). Así, el incremento en los precios internacionales del petróleo, con motivo del conflicto bélico entre Rusia y Ucrania, y la mayor generación privada subsanan la caída en la producción de crudo de Pemex.

### DISMINUCIÓN DE LOS INGRESOS TRIBUTARIOS POR REDUCCIÓN DEL IEPS

La caída del 0.7% anual real en los ingresos no petroleros obedece a la disminución del 22% en los ingresos no y al desplome del 79.5% en el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS). El descenso del IEPS fue ocasionado por el estímulo fiscal a la gasolina y diesel, otorgado por la SHCP

para contener el precio de los combustibles y la inflación. Así, mientras que en julio de 2021 se habían recaudado 153 mil millones de pesos (mdp) por concepto de IEPS en combustibles, en julio de 2022 se tenía un costo fiscal de 57 mil mdp en ese mismo rubro, una reducción nominal de 209 mil mdp.

Por otra parte, la recaudación del Impuesto Sobre la Renta (ISR) que creció 15.3% anual real y representa el 37% de los ingresos presupuestarios, así como la mejora en el Impuesto al Valor Agregado (IVA), que subió 4% anual y contribuye con el 19% de los ingresos presupuestarios, reflejan el buen desempeño de la economía que, con un crecimiento anual de 1.9% presenta su

mejor avance desde 2018. No obstante, estos incrementos fueron insuficientes para compensar la caída del IEPS y los ingresos no tributarios. Cabe mencionar que los ingresos tributarios crecieron 11.3% anual real sin considerar al IEPS de combustibles.

### COSTO ACUMULADO DEL SUBSIDIO A LA GASOLINA Y AL DIÉSEL

Durante los primeros siete meses del año, los ingresos petroleros aumentaron en términos nominales en 253 mil mdp respecto al mismo periodo de 2021, mientras que la recaudación de IEPS en combustibles descendió en 209 mil mdp, también en términos nominales para ese periodo. Lo anterior permite decir que al menos el 83% del incremento en los ingresos petroleros se ha destinado al control de los precios de la gasolina y diésel vía estímulo fiscal.

Los ingresos petroleros registraron a julio un incremento real anual de 39.3 por ciento.



Llama al (55) 5117 9000  
(55) 5279 5858  
Sigue las redes sociales como  
Banco Multiva  
Visita [multiva.com.mx](http://multiva.com.mx)  
Escribe a [banco.multiva@multiva.com.mx](mailto:banco.multiva@multiva.com.mx)



## Powell, el nuevo verdugo del bitcoin

• La última etapa a la baja en los criptoactivos puede atribuirse a los mensajes del presidente de la Reserva Federal, Jerome Powell.

Las monedas virtuales, especialmente el bitcoin, han tenido varias malas semanas desde que su precio comenzó a moverse por el vaivén de los mercados tradicionales, en especial por las decisiones dadas a conocer por **Jerome Powell** y la Reserva Federal de Estados Unidos.

**El ecosistema cripto se encuentra ante una difícil elección en cuanto a si los niveles actuales son atractivos de cara al largo plazo o si simplemente los mayores descensos están por venir. Yo lo llego a ver en 17 mil dólares por bitcoin antes de que termine el año.**

Los 20 mil dólares de la moneda virtual parecen haberse erigido como una referencia clara en los últimos meses, y créanme que muchos de los que operan esta cripto hacen todo lo posible por mantenerla así, pero no será suficiente.

La última etapa a la baja en los criptoactivos puede atribuirse a los mensajes del presidente de la Reserva Federal, **Jerome Powell**, que indicó en un discurso en Jackson Hole que el banco central no dejaría de aumentar la tasa de interés, hasta que la inflación estuviera completamente bajo control. El bitcoin cayó entonces por debajo de los 20 mil dólares desde los 22 mil dólares en los que llevaba algunos

volátiles desde los 22 mil dólares en los que llevaba algunas semanas.

**Resulta que ahora son los mercados mundiales, y tradicionales, los que mueven éste y otros activos digitales.**

Resulta que ahora son los mercados mundiales, y tradicionales, los que mueven éste y otros activos digitales.

Algunos analistas, incluso, observan y predicen los próximos niveles de soporte importantes en una escala semanal de 16 mil o incluso entre 12 mil y 11 mil dólares. El lado positivo, para los que compraron antes de 2017, es que la moneda virtual todavía cotiza por encima de su pico de ese año y parece que el máximo de 2017

ahora está actuando como un nivel de soporte sólido.

**El lado negativo es que esta situación evidencia la debilidad que el criptoactivo tiene desde mediados de junio, cuando se produjo la mayor ola de ventas del último trimestre. Esto es algo que para muchos refleja lo débil que aún puede comportarse de cara a los próximos meses.**

Eso subraya, también, la difícil elección a la que ahora se enfrentan los inversores de criptomonedas, y los cuales han visto pérdidas enormes en sus ganancias y, si no, pregúntele a **Nayib Bukele**, el presidente de El Salvador.

Las criptomonedas ahora están bajo el índice del miedo y el fantasma de que se produzca una crisis económica duradera, de tres a cuatro trimestres.

Se destaca que el bitcoin nunca ha cotizado tan bajo durante tanto tiempo, casi dos meses. Esto podría ser la señal técnica bajista.

En años pasados, el bitcoin y otras criptomonedas se han comportado como activos no correlacionados, y nunca de los latigazos bajistas de los mercados tradicionales.

Sin embargo, eso ha cambiado en gran medida desde la entrada de dinero institucional y el auge de los traders profesionales a raíz del último rally alcista del bitcoin, que comenzó a finales de 2020.

Ahora, las criptomonedas tienden a cotizar con un gran paralelismo respecto a otros activos sensibles al riesgo, como las acciones de las compañías, a menudo siguiendo las oscilaciones de los índices del S&P 500 o el Nasdaq Composite. Esto podría hacer que confiar en los datos históricos, como comprar por debajo de la media móvil de 200 semanas, sean menos fiables, y peor en las próximas semanas que **Powell** dé a conocer las nuevas alzas en las tasas de referencia en Estados Unidos.



## No son sucursal

Una de las cosas que no debe perderse jamás en el Banco de México es que se trata de un organismo autónomo, que de ninguna manera es sucursal de la Reserva Federal. Ante los miembros de su Junta de Gobierno, como **Jonathan Heath**, que han dicho que deben esperar a ver cómo se mueve la Fed para tomar sus determinaciones, el subgobernador del Banco de México, **Gerardo Esquivel**, recordó con el *Padre del Análisis Superior*, en entrevista para *Imagen Radio*, que el trabajo del banco es combatir la inflación, que tiene causas y orígenes particulares, los cuales no son propiamente replicables.

Ojalá que otros miembros no sigan confundiendo con su responsabilidad. Ni tampoco que las declaraciones del fin de semana de **Agustín Carstens**, en el sentido de que una buena comunicación sobre el rumbo de las decisiones del banco central es fundamental, y que no sean confundidas con una suerte de aval a comportamientos poco institucionales.

### REMATE FELICITACIÓN

**Javier Treviño** ha sido un hombre verdaderamente exitoso, tanto en su carrera en el sector público como en el CCE, por lo que se trata de una excelente decisión de Walmart México nombrarlo como vicepresidente senior. Afortunadamente para el organismo que encabeza **Francisco Cervantes** se mantendrá como asesor. Mucho del gran éxito que tuvo la gestión de **Carlos Salazar** fue con la ayuda del nuevo directivo de Walmart.

### REMATE REESTRUCTURADO

Prosa es una empresa que, a pesar de la pésima administración que tuvo bajo el mando de **Alejandro Morales**, de 2018 a 2021, está tratando de superar sus problemas con la administración de **Salvador Espinosa**.

Los principales accionistas son Santander, Banorte, Scotiabank, HSBC, Invex y Banjército, que fueron obligados por la Cofece a desinvertirse en un procedimiento que se empañó porque el organismo no tiene miembros suficientes para tomar determinaciones. Muy poco les ayudan las acusaciones a título personal que hizo hace algunos días el presidente de la ABM, **Daniel Becker**. Sería necesaria una mayor solidaridad gremial, al menos eso dicen algunos de los que votaron por él para representarlos.

### REMATE FUNDAMENTOS

El *Padre del Análisis Superior* decidió que hoy es un buen día

de repasar principios fundamentales para aquellos quienes no aprendieron, cuando debieron hacerlo, o ya se les olvidó cómo funcionan las instituciones en México.

El Presidente tiene la facultad de proponer a los ministros de la Suprema Corte de Justicia, que son ratificados por las dos terceras partes del Senado. Para los que no lo aprendieron o todavía no lo entienden, son miembros de uno de los tres poderes de la Unión y, por lo tanto, son autónomos.

Ningún Presidente tiene el derecho a intimidar a los ministros porque cree que no le convendrán las decisiones que tomen en ejercicio de su función constitucional. El Presidente postuló a **Juan Luis González Alcántara**, **Yasmín Esquivel**, **Loretta Ortiz** y **Margarita Ríos Farjat**, no como subordinados, sino como miembros de otro poder. No son secretarios de Estado a los cuales puede nombrar y remover libremente.

Desde el punto de vista del PAS, es totalmente inadecuado faltar al respeto a personas a quien conoce perfectamente bien, como **Ríos Farjat**, porque no le gusta lo que deciden con base en su experiencia, capacidad y responsabilidad.

### REMATE INGENUO

Quienes imaginan a **Carlos Urzúa** como un héroe son una mezcla rara entre ingenuos o desinformados. Fue un mal secretario de Hacienda y su actitud fuera del gobierno ha sido la de un hombre poco leal. Le aplauden dar información que es totalmente pública, como el desempeño del PIB durante este sexenio. Como hace unos días informó el *Padre del Análisis Superior* tras las estimaciones del Banco de México, el crecimiento promedio del PIB en los primeros cinco años de este gobierno será de 0%, algo no visto desde que se tienen datos.

Para los desinformados: si el PIB disminuyó 0.2 y 8.2% durante los dos primeros años de esta administración; creció 4.8% el año pasado y como plantea el Banxico, 2.2 y 1.6% en los próximos dos años resultaría en un crecimiento promedio anual de 0.04%, es decir, nada.

### REMATE TRAICIONADO

Sí, no existía justificación para que extrabajadores de Mexicana de Aviación tuvieran puestos de comida ambulante en la terminal 1 del AICM; sin embargo, es verdaderamente lamentable que el gobierno no haya buscado una alternativa para ellos luego de que mucho les prometieron y en mucho los usaron políticamente.



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** Kidzania, de **Xavier López Ancona**, está en plena diversificación. A finales de este mes lanzará, con bombo y platillo, Kinezis, un nuevo *wellness center* que busca integrar bienestar, entretenimiento y salud, tanto de niños como de adultos. La historia de este proyecto tiene varios años. En 2016, **López Ancona** quería construirlo en Chapultepec, pero no fue posible por falta de permisos; en 2019 se anunció su desarrollo en Mundo E, y el plan era que iniciara operaciones en 2020, pero en ese año estalló la pandemia. Ahora se busca que Kinezis sea fuente de crecimiento de la empresa, pues será un centro para toda la familia, con tirolesas, muros para escalar, entre otras atracciones.

**2.** Mexo Exchange, bajo la dirección de **Adrián Díaz**, cumplió su segundo aniversario, ubicándose como una de las principales plataformas para comprar, vender e intercambiar criptomonedas. La adopción de criptomonedas ha mostrado un avance en Latinoamérica porque, según datos de Statista, más del 20% de la población de Argentina tiene o utiliza criptomonedas, algo que se replica en Brasil, Colombia, Venezuela y México. Actualmente, Mexo Exchange cuenta con más de

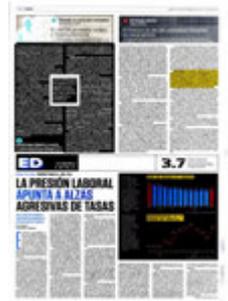
200 mil usuarios en esos países, así como más de 50 millones de dólares en volumen de intercambios diarios. Para mantener su posición, en los próximos meses lanzará un nuevo producto.

**3.** Tras el desalojo de los jubilados de Mexicana de Aviación de los mostradores que pertenecieron a la empresa en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, que dirige **Carlos Velázquez Tiscareño**, ya suenan nuevos inquilinos. Es probable que esos espacios sean ocupados por Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, de modo que la empresa no se vea muy afectada por los trabajos que se realizarán en la Terminal 2 por problemas estructurales. Aeroméxico ya opera algunos vuelos desde la Terminal 1 a destinos regionales. Sin duda, esos espacios se necesitaban, pero la forma de liberarlos se hizo sin una solución a los jubilados, que reclaman sus pagos desde hace 12 años.

**4.** La mayoría de las decisiones de Pemex han girado en torno a lograr la autosuficiencia energética y bajo este objetivo se decidió adquirir la refinería de Deer Park, donde, además de recuperar el 100% de la inversión en seis meses, obtu-

vo ganancias por 150 millones de dólares y ya aportó más de 2.8 millones de barriles de productos petrolíferos al país. El siguiente paso es aumentar la participación de la refinería texana en el mercado interno, para lo cual la empresa encabezada por **Octavio Romero Oropeza** alista nuevas vías logísticas que incrementen el abasto interno y, con ello, avanzar en el logro del objetivo de este gobierno de alcanzar la soberanía en energía.

**5.** **Rogelio Ramírez de la O**, titular de la Secretaría de Hacienda, ya tiene todo listo para entregar el Paquete Económico para 2023, que incluye la iniciativa de Ley de Ingresos, la Miscelánea Fiscal y el Presupuesto de Egresos de la Federación. La dependencia confirmó que será el próximo 8 de septiembre cuando **Ramírez de la O** entregue al Congreso de la Unión estos documentos, en donde también se integran los Criterios Generales de Política Económica, que son la base de datos macroeconómicos para el Paquete Económico. Las cámaras de Diputados y Senadores tendrán hasta el 20 y 31 de octubre, para analizar y aprobar la Ley de Ingresos, y a más tardar el 15 de noviembre para el Presupuesto de Egresos.



El Premio Naranja Dulce es para el director general del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, el vicealmirante **Carlos Velázquez Tiscareño**, quien se atrevió a lo que ninguno de sus antecesores se había atrevido desde 2011: desocupar los espacios donde se encontraban los mostradores de la extinta Mexicana de Aviación y los espacios aledaños en la T1 donde extrabajadores de la aerolínea operaban una cafetería.

El AICM informó que el desalojo se realizó en un operativo sin violencia ni detenidos y explicó que la cafetería generó un quebranto económico al Aeropuerto, inseguridad para los usuarios y competencia desleal a los otros comercios.

Lo que es un hecho es que el almirante **Tiscareño**, como todos lo llaman, está decidido —cómo sostiene el comunicado del AICM— a imponer “orden, disciplina y transparencia” en beneficio de los usuarios.

Sin embargo, el tache para **Tiscareño** es que no ha logrado imponer orden en temas que más afectan a los pasajeros y a las aerolíneas: los retrasos en vuelos como el sucedido el viernes en la tarde cuando varios aviones fueron desviados, porque supuestamente había un perro en la pista, y las largas filas para tomar un taxi, cuando al mismo tiempo se impide el acceso del transporte de apps como Uber y Didi.

El problema de fondo que se puede agudizar con la rehabilitación de la T2 es que, ante la ausencia del titular de la SICT, **Jorge Arganis**, no hay coordinación eficiente entre las autoridades del sector: Seneam, AFAC y el aeropuerto.



#### INACEPTABLE PRESIÓN A LA SCJN

El Premio Limón Agrío es para el presidente **Andrés Manuel López Obrador** por no respetar la independencia del Poder Judicial

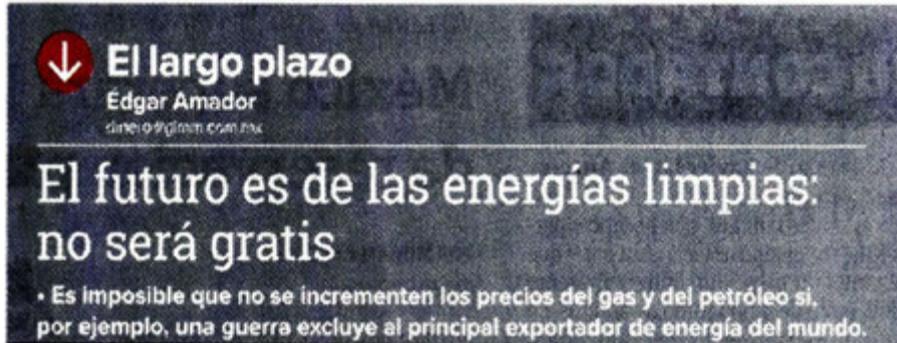
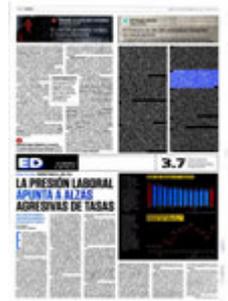
y ejercer en la mañanera una abierta presión hacia los ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, que hoy votarán si se mantiene, o no, la prisión preventiva oficiosa.

**López Obrador** se dijo decepcionado de los ministros que propuso y fueron aceptados para la Suprema Corte porque han actuado “más en función de mecanismos jurídicos” y “al parecer ya no están pensando en el proyecto de la transformación”. Es preocupante que critique a los ministros por cumplir con su función, que es defender el Estado de derecho.

Los ministros propuestos por el Presidente de la República y cuyos votos serán observados con lupa hoy son: **Juan Luis González Alcántara Carrancá**, quien ocupó la vacante de **José Ramón Cossío Díaz** al inicio del sexenio; **Yasmín Esquivel**, en 2019, cuyo nombramiento fue muy cuestionado porque es esposa de **José María Riobóo**, quien fuera el principal promotor de cerrar el Nuevo Aero-

puerto Internacional de México en Texcoco y construir el nuevo en Santa Lucía; **Margarita Ríos Farjat**, exjefa del SAT, también en 2019, tras la sorpresiva renuncia de **Eduardo Medina Mora**; y **Loretta Ortiz**, defensora acérrima de la controvertida Ley de la Industria Eléctrica y a quien se considera la más cercana a **López Obrador**, porque la incluyó en las temas en las que salieron electas **Ríos Farjat** y **Esquivel**, hasta que finalmente el año pasado fue aprobada por el Senado.

Tache también para **Arturo Zaldívar**, presidente de la SCJN, y principal promotor de que desaparezca la prisión preventiva oficiosa. Se ha referido a la decisión de hoy como “un parteaguas en la historia de la prisión preventiva justificada y oficiosa en México”. No obstante, no ha hecho ninguna declaración en defensa del poder judicial y de los ministros de la SCJN ante las críticas del presidente **López Obrador**.



Es muy difícil ir contra los mercados. Difícil escapar a las condiciones que marcan, pues éstas no dependen de alguien en particular, sino del misterioso mecanismo de oferta y demanda. Las condiciones actuales del mercado de energía lo demuestran. Luego de un par de décadas de empujar las energías limpias como el futuro de la economía, los precios de los combustibles fósiles se han disparado en algunas regiones del mundo a niveles sin precedente, pues la falta de inversión en esos sectores, al ser privilegiadas las energías renovables, produjeron una escasez relativa de energía, acentuada dramáticamente por la guerra Rusia-Ucrania.

Europa, cuya ausencia de combustibles fósiles fuera del mar del norte la ha hecho históricamente vulnerable, apostó desde hace tres décadas a sustentar su crecimiento en la abundancia y baratura del petróleo y gas rusos. Alemania fue especialmente agresiva en esa apuesta, mientras que países como Francia, cuya opción por la energía nuclear viene desde los 70 del siglo pasado, tienen una dependencia menor de los combustibles fósiles rusos.

Buscando no depender de la energía rusa, al tiempo que modifican su matriz energética para hacerla más inclinada a las energías renovables, las principales economías del mundo, encabezadas por la Unión Europea, han realizado grandes esfuerzos para incrementar el stock de generación de energías limpias. Pero, al hacerlo, han desincentivado la inversión en combustibles fósiles y, en la actual coyuntura, están pagando las consecuencias.

Por supuesto que la economía mundial debe moverse lo antes posible con energías renovables, el efecto de los gases de efecto invernadero sobre el planeta es una amenaza viva. Si no queremos colapsar las culturas humanas en un plazo corto, deberíamos de propulsar las economías con energías renovables. Pero en lo que ese momento llega, el gas, el petróleo y hasta el carbón son las alternativas inevitables para enfrentar picos en la demanda o valles en la oferta, como el que el mercado de energía sufre en estos momentos en que su busca excluye al principal oferente: Rusia.

La posibilidad de que Rusia use sus exportaciones de energía como un arma contra los aliados de Ucrania está presente: podría ocurrir, pero, incluso, sin llegar a ese extremo, los precios de la energía en Europa (especialmente el gas) se encuentran en niveles tan elevados que los consumidores han reducido drásticamente su consumo, con la lógica consecuencia de una caída en la producción y el empleo en los siguientes trimestres, y una inflación más elevada que el histórico 9.1% anual registrado en agosto.

**Elon Musk, el hombre más rico del mundo, quien ha hecho su fortuna pregonando un futuro eléctrico y renovable, lo aceptó la semana pasada: "Siendo realistas, pienso que debemos de usar petróleo y gas en el corto plazo, de lo contrario, la civilización se derrumba". El diagnóstico del multimillonario es correcto, pero parece ignorar el mecanismo del mercado.**

A nadie debe extrañar que, durante el indefinido periodo de transición de la actual matriz energética a una basada en energías limpias, la economía será muy vulnerable a factores que limiten la oferta o que expandan la demanda.

Es imposible que no se incrementen los precios del gas y del petróleo de un día para otro si, por ejemplo, una guerra excluye al principal exportador de energía del mundo de los mercados, es inevitable que los precios se disparen, pues la oferta no puede adecuarse de manera instantánea, mientras que los precios sí se ajustan de manera automática.

Por otro lado, y al mismo tiempo, es absolutamente necesario reducir gradualmente el stock de capital para producir combustibles fósiles, pues su dominancia ya no es tolerable para el planeta.

El corolario de la contradicción que hemos tratado de ilustrar aquí es que, ante la necesidad de reducir la producción de energías limpias, pero, al mismo tiempo, la imposibilidad de dejar de depender de ellas en el corto plazo, quizá tengamos que lidiar con precios de la energía en promedio superiores al de las últimas décadas, enfrentando un mercado vulnerable a picos de demanda o recortes en la oferta. El futuro es de las energías limpias, pero no será barato llegar allí.



## GE, el corporativo que decide dividirse; el paquete económico, ¿más de lo mismo?

La historia de General Electric con México se remonta a hace 130 años. Seguramente a usted le tocó cambiar un foco de esta marca, que, por cierto, encendió todos los focos del estadio de CU para la inauguración de las Olimpiadas en 1968, o fue la proveedora del reactor de la única planta nuclear en México, Laguna Verde. General Electric, desde hace años, es sólo GE, y ha sido uno de los conglomerados más grandes del mundo... hasta ahora.

GE decidió dividirse. De ser un conglomerado con servicios financieros y hasta televisivos, GE se había mantenido con tres grandes líneas, la de Salud, la de Energía y la de Aviación.

Y tomó la decisión de dividirse, no de tener una matriz para todas las empresas. Se trata de crear tres empresas distintas, una de la otra, pero manteniendo el nombre y la historia que les da origen, el de GE.

Así se crean tres empresas: GE Healthcare (salud); GE Vernova (energía); GE Aerospace (aeroespacial).

En México, GE es dirigida por **Vladimiro de la Mora**, quien también es el presidente de American Chamber.

**Vladimiro** nos comenta que ellos van a mantener presencia en México, como la han tenido desde hace décadas, que les interesa el mercado mexicano y permanecer en el largo plazo. La división en tres empresas también va en marcha en México.

GE Vernova será la empresa más grande de GE en nuestro país. Mantendrá todos los equipos GE de ciclo combinado en centrales para generar electricidad y que serán claves en la transición energética a renovables. Vale aclarar que GE, con cada una de sus tres empresas, mantendrá su Centro de Ingeniería de Querétaro, que es parte de la última tecnología que se conecta a nivel global con otros centros.

En cuanto a GE Aerospace, en México se conoce con las turbinas de Boeing 737 Max que vuela Aeroméxico. Se considera que a nivel mundial las turbinas de GE llegan a estar en el 66% de los aviones. La empresa tendrá un valor de 20 mil millones de dólares.

Mientras que GE Healthcare va por las exploraciones clínicas y equipos médicos. Es el negocio de la salud con precisión. Vale otros 20 mil millones de dólares.

**GE decidió dejar de ser conglomerado para pasar a dividirse en tres empresas separadas. Y cada una con presencia en México, en especial GE Vernova. Así es la nueva creación de valor, ya no bajo conglomerados sino bajo especialización.**



#### **GASTO SOCIAL, OBRAS ICÓNICAS Y...**

Viene una semana interesante para **Rogelio Ramírez de la O**. El secretario de Hacienda mandará el jueves el nuevo paquete económico, el del 2023, en donde, como sabemos, vendrá el sello de la casa: programas sociales y obras icónicas. Los programas sociales, sobre todo en efectivo, han sido una parte clave del actual gobierno lopezobradorista, sobre todo al distribuirlos mediante el Banco del Bienestar. Y las obras icónicas, con todo y sus muy mayores costos, se mantendrán.

Pero el secretario de Hacienda quiere imprimir un empujón al crecimiento. Sabe que en el sexenio se ha carecido de expansión, que la inversión privada no llega, que la inversión pública en obras icónicas es limitada. **Ramírez de la O** ha buscado expandir el Proyecto Interoceánico, donde tiene el apoyo del sector privado nacional y estadounidense. Ya veremos si viene el Interoceánico y, desde luego, la terminación del Tren Toluca-México, clave en la Ciudad de México y por aspiraciones políticas.

**Vale aclarar que GE, con sus tres empresas, mantendrá su Centro de Ingeniería de Querétaro.**



## Las grandes lecciones que nos dejó Gorbachov

Murió la semana pasada en Moscú, después de una larga enfermedad, a los 91 años de edad el gran estadista, transformador y último Presidente de la Unión de las Repúblicas Soviéticas Socialistas (URSS) Mijail Gorbachov. Premio Nobel de la Paz, de madre ucraniana y padre ruso.

Para quienes nos tocó vivir la guerra fría, Gorbachov marca un antes y un después. El mundo estaba claramente dividido entre los países comunistas y el mundo occidental. “Los alineados y los no alineados”. Las dos potencias hegemónicas de cada lado, los Estados Unidos y la URSS se veían irreconciliables y a su vez indestructibles. El riesgo de una guerra nuclear que destruyera al planeta estaba presente aunque con una baja probabilidad de ocurrencia. Pero ambos mundos estaban profundamente desconectados.

Un hombre de ascendencia campesina proveniente de la provincia de Stávropol, que estudió agricultura y posteriormente leyes, que tuvo una carrera política vertiginosa hasta que ganó por una votación apretada la secretaría general del Comité Central del Partido Comunista de la Unión



Soviética en 1985. Esta victoria impulsaba al grupo reformista del Partido que él representaba; pero la visión de Gorbachov sobre lo que era necesario hacer, era más amplia y radical que nadie. Un diagnóstico elaborado

desde 1955, del claro fracaso del sistema comunista, de la planificación central burocrática, resultando en la profundización de la pobreza, del alcoholismo y de la represión de la población, a costa de un nivel de vida escandaloso de una pequeña elite burocrática. Un crítico mordaz de las ineficiencias y de las contrariedades del régimen dictatorial soviético.

Gorbachov impulsó entonces dos colosales reformas, la *glástnost* (transparencia, en ruso) y la *perestroika* (reestructura), dirigidas a abrir la economía al mercado, y a acabar con la estructura dictatorial y la opacidad del régimen soviético y respectivamente.

Al mismo tiempo provocó la negociación exitosa de diversos tratados de desarme nuclear con el presidente Ronald Reagan y posteriormente con George Bush padre. Bajo su mandato, la Unión Soviética retiró en 1989 sus tropas de Afganistán, y en 1990 apoyó a Estados Unidos en la operación Tormenta del Desierto para defender a Kuwait de la invasión iraquí de Sadam Husein. Apoyó también decididamente la unificación alemana.

Sin embargo, a pesar de todos estos logros, en 1996

cuando relanzó su candidatura a la presidencia, perdió contundentemente.

Dentro de la Unión Soviética la *glástnost* destruyó el sistema totalitario, acabo con la represión de los disidentes, con el Estado policial, abolió la censura, implementó cierta democracia, y la libertad de expresión, pero la reforma que pretendía el establecimiento gradual de un régimen democrático a lo largo de la Unión Soviética se salió de control y provocó una ola independentista de las repúblicas soviéticas, y el derrumbe de la URSS.

En la *perestroika*, pretendía sacar a la economía del caos y la ineficiencia extremas, introduciendo mayor libertad de empresa y dejando actuar al mercado versus la planificación central de escritorio; su implementación se instrumentó mediante un plan de 500 días para transformar la economía anquilosada en una economía dinámica de mercado. El plan constaba de tres etapas cuidadosamente estudiadas, pero al final la economía se hundió más, las privatizaciones generaron una nueva oligarquía y la mafia.

A un servidor le tocó unos cuantos años después, a principios de los años noventas, participar en los trabajos de planeación, para que Cuba, abandonada a su suerte por los rusos, emprendiera también sus reformas hacia la economía de mercado y hacia

la apertura democrática. Lo que se tenía claro con la experiencia rusa eran cuatro percepciones principales:

1. Fue un gran error implementar al mismo tiempo la reforma política, la apertura democrática y la reforma hacia una economía de mercado. El resultado fue caos político y económico.
2. La *perestroika* debe ir antes que la reforma política. Es más fácil la transición hacia una economía de mercado en un régimen fuerte y con controles, que en un régimen plural y abierto.
3. En la *perestroika* no puedes pretender cambiar a una economía de mercado si no tiene en funcionamiento un sistema financiero, aunque sea incipiente.
4. La *glástnost* debe empezar por las libertades individuales y las demás garantías constitucionales, después por la implementación gradual de la democracia que debe ir de las provincias hacia el centro, con instituciones electorales fuertes y creíbles.

Por eso mi colaboración en aquellos años se enfocó en desarrollar el sistema financiero, antes que nada. No había crédito para nadie, solo para el Estado. Desafortunadamente al triunfar en las elecciones el presidente Clinton, de quien opino ha sido el mejor presidente de los Estados Unidos, se decidió reforzar el embargo en lugar de desmantelarlo y apoyar la apertura cubana.



# Quando no decides con la debida atención, la vida te lo acaba quitando

La gente de más alta responsabilidad le pagan por decidir. Pocas decisiones de alta complejidad o múltiples pequeñas, pero indispensables en la cotidianidad del negocio. Decidir es consustancial a llevar una empresa hacia adelante.

En cualquier puesto de dirección no te tardas mucho en dilucidar entre las decisiones de obvia resolución y fácil asimilación y aquellas de enorme complejidad y alto grado de dificultad en su instrumentación.

En su definición más simple, una decisión es una determinación o resolución de un tema o de una cosa que plantea opciones, cierto grado de duda y una ventana de tiempo.

Si decidir es una habilidad que debe cultivarse para afilar las capacidades directivas, ¿qué tipo de decisiones se deben de aprender a discernir más temprano que tarde?

Aquí tres para la reflexión:

**1) Decisiones de estricta auto-  
individualidad.**- Puedes pedir consejo. Las puedes ponderar con datos provistos por muchos



terceros. Incluso, las puedes rebotar con ciertos involucrados para estimar reacciones, pero –al final– te corresponde a ti y sólo a ti resolver.

Ponderar los elementos de la

decisión, estimar sus impactos con la mayor disciplina de método al alcance y anunciarla con la oportunidad debida y a las personas apropiadas son los ingredientes esenciales.

**2) Decisiones consensadas con jugadores clave.**- Podrían ser tomadas de manera unilateral pero, sin el acompañamiento de ciertas personas clave para un desenlace exitoso, los efectos buscados corren un enorme riesgo de descarrilarse.

Hasta el límite del esfuerzo personal, se debe procurar el mayor grado posible de consentimiento de aquellos involucrados en su buen desenlace o de las inevitables afectaciones. Aunque lo formal requiera de uno, el éxito involucra a los más.

**3) Decisiones de obligado consenso.**- Están subordinadas a la construcción de ciertas mayorías y al involucramiento oportuno de múltiples actores que pueden tener ciertos intereses comunes y más de uno encontrado.

La capacidad para plantear los temas con asertividad, para construir 'momentum' y tejer en-

tendimientos que hagan posible transitar una decisión tan oportuna como funcional es vital.

No hay decisión libre de riesgo y ni carente de cierto nivel de presión. Decidir en lo individual o impulsar una decisión en lo colectivo implica ser responsable de las resistencias que se activan y de los efectos que se producen: los satisfactorios, los insatisfactorios y los no buscados.

Tomar decisiones de manera recurrente forja el carácter del directivo o del empresario.

El ancho de banda de la complejidad manejable y de la digestión emocional se va curtiendo con el paso de las decisiones tomadas, las resoluciones impulsadas y las explicaciones reportadas.

Es tan indispensable que el buen director decida y lo haga

mayoritariamente bien, que cuando lo elude o erra de manera sistemática, el mundo le aplica una de sus máximas: “cuando a algo no le pones la debida atención, la vida te lo acaba quitando”.

#### **Y PEPSICO SE REÚNE CON SUS CLIENTES EN QUINTANA ROO**

Conferencias, diálogos y diversas presentaciones corporativas le darán forma al evento que –el 8 y 9 de septiembre próximos– convoca a diversos clientes de canal mayoreo de Pepsico México.

No es casual que los mayoristas tengan un papel muy relevante en la cadena de suministro a nivel nacional. Y es que representan poquito más del 50 por ciento de la distribución de abarrotes en México.

Será un gusto impartir el taller: La empresa mutante: ¿cómo resolver los dilemas de la institucionalización vs la evolución necesaria? ¡Ahí nos vemos!

Empresario y conferencista internacional

*“Decidir en lo individual o impulsar una decisión en lo colectivo implica ser responsable de las resistencias que se activan y de los efectos que se producen*



## Lo que no dirá AMLO

Para el querido Javier, juntos hablamos de nubes.

“**E**stamos haciendo que la fibra óptica esté disponible en todos los pueblos de este país”. Lo dijo Narendra Modi, pero bien podría decirlo López Obrador.

Dos semanas antes de que el presidente de México diera su Cuarto Informe, el líder de India brindó un mensaje con el que hizo saber a su gente en dónde está el foco de su país: la lucha por su independencia tecnológica.

Modi encabeza una nación muy pobre. Los mexicanos tienen todavía un ingreso cinco veces más alto que el de los indios.

Ambos países avanzan en la ruta de dar a todos internet, AMLO sí dijo en su Informe que llevarán internet a cada plaza pública, en parte, con infraestructura de fibra óptica que CFE instaló desde hace años. Pero él y Modi tienen visiones diferentes y parece que solo uno de ellos entiende la verdadera relevancia de conectar a la gente; solo uno también, parece convencido de que aquello que pensábamos como futuro, ahora es presente.

“Esta década es la década de la tecnología. India creó un nombre en el mundo de la tecnología de la información. Así que India tiene la columna vertebral para sacar lo mejor de esta década. Atal Innovation Mission (AIM), nuestras nuevas empresas, nuestros centros de incubación están todos juntos creando un nuevo sector que está brindando

PARTEAGUAS  
**Jonathan Ruíz**

Opine usted:  
jrui@elfinanciero.com.mx  
facebook @RuizTorre

@ruiztorre

nuevas oportunidades para la juventud de India”, dijo el primer ministro Modi el 15 de agosto.

Eso no lo dirá AMLO durante las fiestas patrias, su próxima oportunidad de dar un discurso conmovedor que aliente a los mexicanos hacia la prosperidad.

La (AIM) es la iniciativa emblemática del Gobierno de India para crear y promover una cultura de innovación y espíritu empresarial en el país. En México el gobierno encabeza un combate contra los “aspiracionistas”, hablar de emprendedores sería contradictorio.

India vende desde hace décadas servicios de lanzamientos espaciales de satélites a naciones como Francia y Japón, y ya tiene monstruos internacionales farmacéuticos, de manufactura y de tecnología. Tata es uno de ellos y sembró en México la presencia de Tata Consultancy Services.

Las empresas tecnológicas pagan mejor que las de manufactura y mucho más que las de turismo, como los hoteles. Pero ya eso no es lo más importante. Las naciones están definiendo en esta década, ahora sí, su futuro.

Aquellas que aprovechen el explosivo incremento en la capacidad de computadoras y dispositivos conectados, crearán la tecnología que cobrarán cara al resto de las naciones. Mírense leyendo esto en un carísimo *smartphone* y pagando mes a mes Spotify, Netflix y Disney+. Eso es apenas el aviso.

India y China van por la industria de semiconductores o *chips* metidos en todos los electro-

*“India vende desde hace décadas servicios de lanzamientos espaciales de satélites”*

*“Ante la falta de empresas tecnológicas propias, México se dirige rápidamente al final de la cadena alimenticia”*

nicos, incluyendo los coches. Desde el gobierno, Modi empuja India Semiconductor Mission (ISM), división comercial de Digital India Corporation.

Pretende construir un ecosistema de semiconductores y pantallas para que India surja como un centro global para diseñar y fabricar productos electrónicos. JP Morgan advirtió recientemente que México es ideal para hacer semiconductores.

Pero aquí defienden el petróleo o el litio, las materias primas, como lo hacen desde hace décadas las naciones africanas con conocidos resultados.

Ante la falta de empresas tecnológicas propias, México se dirige rápidamente al final de la cadena alimenticia. El país va en la ruta a la pobreza.

En China están desesperados también por su autonomía tecnológica. A sabiendas del problema que crea la dependencia de otros, Estados Unidos cierra poco a poco el acceso a su mercado a los aparatos de ese país asiático, lo que reduce los ingresos a las empresas chinas para seguir creando productos y servicios disruptivos.

La consultora neoyorquina . CB Insights lanzó un reporte el fin de semana: Game Changers 2022, 9 tecnologías que podrían cambiar el mundo: sensores cuánticos comerciales; auditores con inteligencia artificial; codificación de células. Todo eso y mucho más está en proceso.

Me gustaría equivocarme, pero percibo que el presidente no tocará estos temas. Quizás no por mala intención, sino porque parece ignorarlos.



## Gana narco terreno en cigarros ilegales

En México se estima que 19 de cada 100 cigarros son ilegales, lo que se calcula que representa una pérdida fiscal anual de 13 mil 500 millones de pesos, y ahora, por si la ilegalidad no fuera suficientemente alarmante, se registra una fuerte presencia de grupos de narcotraficantes en el negocio.

Consultores en Seguridad, como **David Saucedo**, alertan que detrás del millonario negocio de los cigarros ilegales, en estados como Jalisco y Aguascalientes, se encuentran los cárteles de la droga que uti-

lizan como punto de venta las “narcotienditas” para ofrecer este tipo de cigarros.

Saucedo explicó que los cárteles tienen una red de narcotienditas en las que venden más productos, entre ellos los cigarros ilegales. El experto aseveró que la mayoría del negocio está en manos del **Cártel Jalisco Nueva Generación**, la segunda organización criminal con más poderío en el país, además de advertir que estos cigarros se distribuyen en el mercado sin el código de seguridad que deben tener obligatoriamente todas las marcas, tal como lo establece el gobierno, a través del Servicio de Administración Tributaria

(SAT). Sin embargo, asegura Saucedo, las autoridades han sido omisas al permitir que el mercado se extienda. Actualmente, una cajetilla de cigarros legales ronda los 70 pesos, pero una de ilegales no supera los 20 pesos.

La Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) revela que en México existen más de 245 marcas de cigarros ilegales, principalmente de procedencia china, así como de Canadá y de Estados Unidos.

## Avanza cannabis industrial

Luego de que la semana pasada, el Tercer Tribunal Colegiado en Materia Administrativa ratificó que es inconstitucional negar el permiso a la empresa canadiense Xebra Brands, que dirige **Jay Garnett**, para producir cannabis industrial, en los próximos días un juez federal requerirá a la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) cumplir con la sentencia de la Suprema Corte de Justicia del 1 de diciembre y otorgar a la firma de Vancouver el primer permiso para sembrar, cosechar y comercializar cannabis

con fines industriales, también conocido como cáñamo, el cual es utilizado por varias industrias como tinturas, textil, aceites, cremas, bebidas y plásticos, entre otros. Se calcula en 24 mil millones de dólares el valor del mercado del cáñamo industrial en México. Habrá que estar atentos.

## **Cambios en Aeroméxico**

En los próximos días se hará efectiva la salida de **Sergio Allard** como vicepresidente legal y de relaciones institucionales de Aeroméxico. Nos anticipan que su cambio fue solicitado por Delta Airlines y los nuevos miembros del consejo de administración, luego de que su relación con los sindicatos de pilotos (ASPA) y sobrecargos (ASSA) se había deteriorado en el proceso de reestructura de la aerolínea. También se había roto la interlocución con los representantes del gobierno federal y específicamente la Subsecretaría de Transporte. Junto con Allard vendrán ajustes en el área legal, de comunicación y seguridad aérea. El objetivo de la compañía, que lleva Andrés Conesa, es volver a tener un equipo sólido, influyente y

transparente de cara a los retos del plan de negocios comprometido con los inversionistas.

## **Rescate minero**

Una noticia lamentable en el rescate de los 10 trabajadores atrapados en la mina El Pinabete, en Sabinas, Coahuila, es que actualmente no existe maquinaria especializada suficiente disponible en el mercado para construir un tajo a cielo abierto para ir por ellos, lo que además tardaría meses en realizarse.

Especialistas en minería consideran que **Laura Velázquez**, coordinadora nacional de Protección Civil, no tiene conocimiento real de la situación y, por ello, ofrece un “rescate político”, más que real.

Donaciano Aguirre, experto en la industria minera, ingeniero por décadas, advierte que cualquiera que sepa algo de minería está consciente de que una ingeniería de ese tipo se desarrolla en meses de trabajo de diferentes profesionales, geólogos, ingenieros, topógrafos y otros, por lo cual consideran que el señalamiento de Velázquez es más una acción con fines mediáticos que una medida que se pueda cumplir realmente a corto plazo.



## ¿Jubilarse hasta los 75 años en México?

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

 Opine usted:  
[enrique.quintana@elfinanciero.com.mx](mailto:enrique.quintana@elfinanciero.com.mx)
 @E.Q.


**E**l viernes pasado, Carlos Slim, en el marco del evento organizado por la Fundación Telmex, “México Siglo XXI”, reiteró una propuesta que ya ha planteado en otras ocasiones: **la jubilación debe ser a los 75 años.**

El presidente honorario de Grupo Carso señaló que esta circunstancia se combinaría con la **semana laboral de 3 días con jornadas de 11 horas por día**, en la que también ha venido insistiendo.

“Jubilarse a los 60 o 65 años actualmente es absurdo”, señaló Slim.

La semana pasada le comentamos en este espacio la necesidad de revisar los actuales esquemas de pensión.

Hay una reforma en curso en el caso de las Afors, que, aunque insuficiente, apunta en la dirección correcta: **el incremento en el monto del ahorro para jubilarse.** En virtud del aumento de la contribución patronal, el porcentaje del ahorro para el retiro pasará del actual 6.5 por ciento del salario base de cotización a **un 15 por ciento al término de esta década.**

Pero, del tema del aumento en la edad de jubilación, no hay ni siquiera propuestas formales, más allá de ideas como la expresada por Slim.

La **Ley Federal del Trabajo aprobada en 1973** – hace casi medio siglo– estableció los **60 años como la edad mínima** para jubilarse en México en el caso de los trabajadores afiliados al IMSS.

En el caso de los empleados del Estado afiliados al ISSSTE, las leyes vigentes en la década de los 80 del siglo pasado **no establecieron una edad mínima** para jubilarse. Bastaba con 30 años de servicio para los hombres y 28 para las mujeres, al punto que la edad promedio para empezar a cobrar la jubilación llegó a estar en los **52 años.**

La reforma de las pensiones en el ISSSTE sí cambió las reglas y estableció a partir del 2010 una **edad mínima** para jubilarse que quedará en **60 años** para los hombres en el **2028** y en **58 años** para las mujeres en la misma fecha.

En el caso de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), en 2016 se hizo un cambio en el Contrato Colectivo del SUTERM para fijar en **60** la edad mínima para jubilarse en el caso de las mujeres y **65** en el caso de los hombres.

Sin embargo, en 2020 se estableció que no hay

edad mínima si se cumplen 30 años de servicio para los hombres y 25 para las mujeres.

La **esperanza de vida al nacer** para quienes alcanzaron la mayoría de edad en 1980 y que por lo tanto nacieron en 1962, **era cercana a los 54 años.**

De modo que, cuando se aprobó la Ley Federal del Trabajo en 1973, la edad mínima para jubilarse parecía bastante sensata, pues no implicaba una carga excesiva a las finanzas públicas.

Para el año **2030**, la estimación es que la **esperanza de vida en México sea de 77 años** en promedio, es decir, 13 años más que cuando se estableció la Ley Federal del Trabajo. Pero, la edad mínima para jubilarse no se ha modificado.

Los 75 años planteados por Slim parecen tener sentido.

Hay una gran diferencia entre la condición de salud y capacidad para el trabajo que hoy puede tener una persona de 60 años respecto a la que podía tener hace medio siglo, que en muchas ocasiones ya estaba con padecimientos que la inhabilitaban.

Y, si quitamos el efecto de la pandemia de covid, que alteró las tendencias, tal vez las estimaciones respecto a la esperanza de vida en el futuro se vayan a quedar cortas, y **puedan ser superiores a los 80 años** al término de esta década.

Con una **sobrevida después de jubilarse de 15 a 20 años en promedio**, ni aun los incrementos aprobados en el ahorro voluntario van a ser suficientes para evitar una grave crisis de las pensiones en el futuro.

El problema, como siempre, es político.

Existe un **muy elevado costo político para cualquier gobierno**, de derecha o de izquierda, que pretenda elevar la edad mínima para jubilarse.

Y, en contraste, existe una **enorme ganancia política** para cualquier gobierno –como el de AMLO– que establezca una **pensión universal** en la que no se definen los mecanismos a través de los cuales habrá de financiarse este sistema en el futuro.

En la política, el mundo es al revés: **primero se cosecha la popularidad y luego vienen los costos** que otros habrán de pagar en el futuro.

Tal vez Carlos Slim Helú y algunos más ya no lo veamos, pero por meras razones demográficas el retiro a los 75 años será algo que va a suceder en México y que sí verán nuestros lectores más jóvenes.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

La atención de los inversionistas nacionales estará en el reporte de confianza del consumidor; en EU los mercados estarán cerrados por el feriado del Día del Trabajo.

**MÉXICO:** En punto de las 6:00 horas, el INEGI publicará el nivel de confianza del consumidor al cierre de agosto, que en los últimos tres meses se ha mantenido a la baja.

**EUROPA:** La Oficina Federal de Estadísticas de Suiza dará a conocer el comportamiento del PIB en el segundo trimestre del año; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG registró un aumento de 0.4 por ciento.

La agencia de servicios financieros Markit publicará los índices PMI compuesto y de servicios de España, Italia, Francia, Alemania y Reino Unido en agosto.

Por su parte, la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) realizará una reunión de los países miembros junto con los del grupo no-OPEP.

— Eleazar Rodríguez



## Tendencias

- AC** Las acciones de la embotelladora de Coca-Cola, Arca Continental, tuvieron un retroceso de 1.19% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 139.52 a 137.86 pesos por unidad. ▼
- ALFA** Los títulos del conglomerado industrial regiomontano retrocedieron 4.51% la semana pasada en la Bolsa mexicana, al pasar de 13.74 a 13.12 pesos. En valor de mercado perdió 3,043.71 millones de pesos. ▼
- ALSEA** La administradora de restaurantes tuvo una semana negativa en la BMV pues sus acciones perdieron 0.64% al pasar de 37.68 a 37.44 pesos. En lo que va del 2022 pierde 1.34 por ciento. ▼
- AMX** Los títulos de América Móvil, propiedad de Carlos Slim, perdieron 3.1% durante la semana en la Bolsa mexicana, al pasar de 18.08 a 17.52 pesos cada una. En lo que va del año caen 19.23 por ciento. ▼
- ASUR** Los títulos de Grupo Aeroportuario del Sureste, administrador del aeropuerto de Cancún, perdieron 3.74% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 443.29 a 426.7 pesos cada uno. ▼
- BBAJIO** Los papeles de Banco del Bajío tuvieron una pérdida de 2.74% la semana que terminó el viernes anterior en la Bolsa mexicana. Pasaron de 44.59 a 43.37 pesos cada uno. En el año avanzan 17.85 por ciento. ▼
- BIMBO** Los títulos de la panificadora más grande del mundo retrocedieron 1.72% en la Bolsa mexicana, al pasar de un precio de 73.23 pesos a uno de 71.97 pesos. En valor de mercado la emisora perdió 5,588.44 millones de pesos. ▼
- BOLSA** Grupo Bolsa Mexicana de Valores perdió 964.83 millones de pesos en valor de capitalización la semana pasada en la BMV. Sus papeles pasaron de 38.04 a 36.39 pesos, una caída de 4.34 por ciento. ▼
- CEMEX** Las acciones de la regiomontana Cementos Mexicanos bajaron en la semana 3.58% al pasar de 8.09 a 7.8 pesos cada una. En valor de capitalización bursátil perdió 4,207.42 millones de pesos. ▼
- CUERVO** Los papeles de la tequilera más grande del mundo, José Cuervo, tuvieron una caída de 4.86% la semana pasada en la Bolsa. Pasaron de 43.44 a 41.33 pesos cada uno. En el 2022 pierden 19.53 por ciento. ▼
- ELEKTRA** Las acciones de la empresa de Grupo Salinas, reportaron una caída de 4.96% a 1,037.09 pesos por papel en la BMV, una pérdida en valor de mercado de 13,301.94 millones de pesos. ▼
- FEMSA** La dueña de las tiendas de conveniencia Oxxo cerró la semana con una ganancia en el precio de su acción de 0.19% a 129.71 pesos por unidad. En el año tienen un retroceso de 18.59 por ciento. ▼
- GAP** Al cierre de la semana pasada, los títulos de Grupo Aeroportuario del Pacífico cayeron 4.74% en la BMV a 288.38 pesos por unidad, una pérdida en valor de mercado de 7,356.65 millones de pesos. ▼
- GCC** Los papeles de GCC (antes Grupo Cementos de Chihuahua) tuvieron un retroceso de 5.02% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 119.6 a 113.6 pesos cada uno. En el 2022 pierden 28.31 por ciento. ▼
- GFINBUR** Los títulos de Grupo Financiero Inbursa, propiedad de Carlos Slim, reportaron un retroceso semanal de 7.63% a 32.56 pesos por unidad en la Bolsa mexicana, desde los 35.25 pesos de la semana previa. En el 2022 avanza 32.79 por ciento. ▼
- GFNORTE** Los papeles de Grupo Financiero Banorte finalizaron la semana pasada con un retroceso de 1.28% a 122.28 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores. En los últimos 12 meses muestran una pérdida de 3.17 por ciento. ▼
- GMEXICO** La minera Grupo México, líder en producción de cobre, tuvo un retroceso semanal en el precio de su acción de 5.2% a 76.45 pesos cada uno en la Bolsa mexicana. Cerró con un valor de capitalización bursátil de 595,163.2 millones de pesos. ▼
- GRUMA** Los papeles de la productora de harina y tortillas Gruma cerraron la semana pasada en la Bolsa mexicana con una pérdida en su precio de 5.48% a 221.38 pesos cada uno. En el año tienen un retroceso de 15.67 por ciento. ▼
- KIMBER** Kimberly Clark de México, empresa de productos de higiene y cuidado personal, tuvo una pérdida en el precio de su acción de 4.1% a 28.28 pesos cada una la semana pasada en la BMV. En el año caen 8.8 por ciento. ▼
- KOF** Los títulos de la embotelladora regiomontana Coca-Cola FEMSA tuvieron una pérdida de 1.78% durante la semana en la Bolsa mexicana. Pasaron de 124.47 a 122.26 pesos. En lo que va del 2022 la emisora cae 9.45 por ciento. ▼
- LAB** Los papeles de la empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, cayeron en la semana 3.45% a 16.23 pesos cada uno, desde los 16.81 pesos previos. En el 2022 pierden 24.44 por ciento. ▼

**LIVEPOL** Las acciones de la departamental Liverpool perdieron 2.05% en la semana, de 93.81 a 91.89 pesos cada una en la BMV la semana pasada. En el 2022 ganan 3.53 por ciento. Su valor de mercado es de 131,473.6 millones de pesos. ↘

**OMA** Las acciones de Grupo Aeroportuario Centro Norte cotizan en 132.09 pesos cada una, terminando la semana con un descenso de 4.09% en la Bolsa Mexicana de Valores. En el año aún caen 3.94 por ciento. ↘

**ORBIA** Los papeles de Orbia pasaron de 40.99 a 38.49 pesos cada uno en la semana, una caída de 6.1% en la Bolsa mexicana. En lo que va del 2022 acumulan una caída de 26.36 por ciento. Su valor de mercado es de 77,364.9 millones de pesos. ↘

**PEÑOLES** Los papeles de la minera Industrias Peñoles registraron un descenso de 8.91% en la semana, a un precio de 156.96 pesos cada una en la BMV. En el 2022 acumulan un retroceso de 33.37 por ciento. Su valor de mercado asciende a 62,387.79 millones de pesos. ↘

**PINFRA** Las acciones de Promotora y Operadora de Infraestructura cayeron 3.53% en la semana que recién terminó, cerrando en 142.91 pesos cada una. En lo que va del presente año acumula una caída de 10.68 por ciento. Su capitalización bursátil es de 58,869.73 millones de pesos. ↘

**Q** Los títulos de la aseguradora mexicana de automóviles Quálitas, registraron una caída de 1.13% la semana pasada, pasando de 89.23 a 88.22 pesos cada uno. En lo que va del 2022 tienen una pérdida de 15.08 por ciento. Su valor de mercado es de 35,817.32 millones de pesos. ↘

**RA** Las acciones del banco con sede en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, Banco Regional (Banregio) finalizaron el viernes con un retroceso en la Bolsa mexicana de 2.91% a 109.68 pesos por unidad. Cerró con un valor de capitalización bursátil de 35,967.51 millones de pesos. ↘

**SITES** Los papeles de la empresa de torres de telecomunicaciones, Telesites, bajaron 10.45%, pasando de 21.63 a 19.37 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores la semana pasada. En el año ganan 19.23 por ciento. Su valor de mercado es de

63,578.69 millones de pesos. ↘

**TLEVISA** Las acciones de la productora más grande de contenidos en español del mundo, Grupo Televisa, pasaron de 27.44 a 25.34 pesos cada una, una baja de 7.65% en la semana en la BMV. En el 2022 pierde 34.27 por ciento. Su valor de mercado es de 71,962.94 millones de pesos. ↘

**VESTA** Los títulos de la desarrolladora de parques industriales cayeron 1.52% y cerraron en 37.58 pesos cada una el viernes pasado en la Bolsa mexicana, En lo que va del año tienen un retroceso de 8.85 por ciento. Su valor de mercado es de 25,742.92 millones de pesos. ↘

**VOLAR** Las acciones de la aerolínea de bajo costo Volaris, bajaron 10.15% y cerraron en 17.35 pesos el viernes en la BMV. En el año tienen un retroceso de 52.78 por ciento. Su valor de capitalización asciende a 20,229.7 millones de pesos. ↘

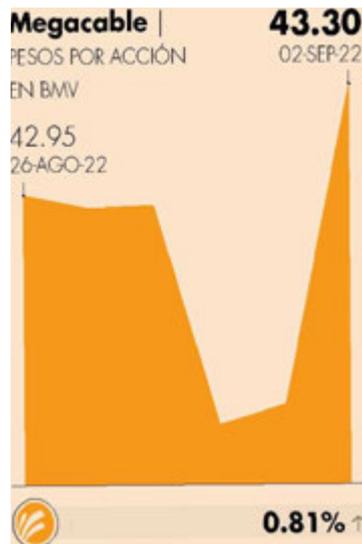
**WALMEX** Los papeles de Walmart de México ganaron 0.62% en la semana que recién finalizó, a 69.36 pesos por unidad en la BMV. En el 2022 reportan una caída de 8.84 por ciento. Su valor de capitalización bursátil es de 1.21 billones de pesos. ↗

## La mejor, MEGA

LOS papeles de Megacable registraron una ligera ganancia de 0.81% a 43.3 pesos cada uno, siendo la emisora con el mejor desempeño del S&P/BMV IPC en una semana donde solo tres empresas ganaron. En lo que va del año ya caen 37.93 por ciento.

## La peor, GCARSO

LOS títulos del conglomerado industrial Grupo Carso, propiedad de Carlos Slim, reportaron un retroceso semanal en la Bolsa Mexicana de Valores de 10.81% a 67.6 pesos por unidad. En lo que va del 2022 muestran una ganancia de 2.13 por ciento.





# El fracaso de la política energética europea

- **El aumento de los precios de la energía tras la invasión rusa de Ucrania ha dejado claro que la Unión Europea necesita una estrategia energética común más fuerte, más unificada y más coherente. Muchos años de comportamiento irresponsable y cobarde por parte de actores clave, particularmente Alemania, hicieron que la crisis actual fuera solo cuestión de tiempo**

**E**STOCOLMO – La disparada del precio de la energía es un desastre para la economía europea y sus políticos... pero, considerando las irresponsables políticas energéticas de la región, los perjuicios económicos que causaron no debieran sorprender a nadie.

Los políticos europeos tienen que repensar su enfoque. Los problemas que acucian a Europa no se deben tanto a las políticas de la Unión Europea (UE) sino a su ausencia. El bloque regional necesita una estrategia ener-

gética común más sólida, unificada y mucho más coherente.

Durante años la política energética de la UE improvisó frente a problemas inesperados, en su mayoría causados por Rusia. Por ejemplo, Rusia dejó entregar gas a Europa en el frío enero del 2006, pero como este trastorno solo duró cuatro días, Europa no reaccionó a sus implicaciones de largo plazo.

Luego, en el helado enero del 2009, Rusia suspendió sus entregas de gas a través de Ucrania como castigo y trastocó los suministros a 18 países europeos durante dos sema-

nas. Esa vez la UE reaccionó -al menos un poco- y adoptó el tercer paquete energético conjunto de gas y electricidad. El paquete promovió la diversificación y mercadización del sector energético, y procuró evitar la integración vertical. Tuvo un efecto real porque gracias a él los productores de gas y electricidad ya no pudieron ser además propietarios de los ductos y las redes de transmisión. Gazprom debió vender sus ductos en los estados bálticos y se incentivó a Lituania y Polonia a instalar terminales de gas natural licuado (GNL).

Pero Alemania era demasiado grande y vanidosa como para preocuparse por esos cambios, avanzó en la dirección opuesta y cometió errores fundamentales. Justo antes de perder las elecciones en el 2005, el canciller alemán Gerhard Schröder aprobó el gasoducto Nord Stream 1 entre Rusia y Alemania a través del mar Báltico. Incluso después de que Rusia anexara a Crimea en el 2014, junto con otros alemanes eminentes siguió promoviendo el Nord Stream 2, que hubiera dejado a Alemania aún más dependiente del gas ruso. No solo hubiera importado todo el gas que necesitaba de Rusia, sino que se hubiera convertido en uno de los principales países de tránsito.

La canciller Angela Merkel profundizó el problema en el 2011, cuando decidió cerrar por capricho las centrales de energía nuclear alemanas que eran seguras y funcionaban bien después de que un tsunami afectó a la planta nuclear japonesa de Fukushima. Esa decisión también llevó a que Alemania dependiera excesivamente del gas ruso, en tal medida que, hasta que el Kremlin dejó de entregar gas a Europa este año, sus importaciones representaron aproximadamente un tercio de las ventas de gas ruso a Europa. Las empresas alemanas, para empeorar aún más las cosas, vendieron la mayor parte de sus instalaciones de almacenamiento de gas a Gazprom, que las vació el año pasado en una flagrante maniobra de manipulación de precios.

Así, mientras la mayoría de los demás países europeos se habían preocupado desde hacía tiempo por su excesiva dependencia del gas ruso, Schröder y Merkel llevaron a que Alemania dependiera completamente de él, ignorando la seguridad energética de su país. Y mientras otros países europeos construían nuevas terminales de GNL (que les permitían importar gas de Estados Unidos y

otros lugares), Alemania simplemente redobló sus compras a Rusia. Ahora toda Europa sufre por su irresponsabilidad. Los altísimos precios del gas y la electricidad en Europa reflejan en gran medida la política energética alemana desde el 2005.

Ciertamente, Alemania no fue la única insensata. Hungría y Australia se mostraron igualmente favorables a Putin, y ni Bulgaria, la República Checa ni Eslovaquia se adaptaron a las cambiantes condiciones geopolíticas... pero son mucho más pequeñas y menos importantes que Alemania. Y aunque Italia se convirtió en el segundo mayor importador de gas de Rusia, buscó rápidamente proveedores alternativos como Argelia y Azerbaiyán. La responsabilidad es, por lo tanto, alemana.

¿Qué hacer entonces? Ninguna otra empresa causó más problemas a la UE por la manipulación del mercado que Gazprom, que claramente es excesivamente inestable. Lo ideal sería que la UE le impidiera participar en actividades económicas en su territorio o la sancionara por ello. El paquete energético del 2009 incluyó correctamente la idea de reducir la integración vertical del sector, pero no avanzó lo suficiente. No se debe permitir que los productores y exportadores de gas —principalmente Gazprom y Catar— posean instalaciones de almacenamiento en la UE. Además, la UE debe establecer normas obligatorias para que su capacidad de almacenamiento se mantenga de manera confiable en un cierto nivel mínimo.

Durante la crisis del petróleo, en la década de 1970, Europa no tuvo reparos en imponer normas para lograr ahorros energéticos. Debiera volver a hacerlo y empezar por presionar a Alemania para que restringiera la velocidad en sus autopistas, como lo han hecho todos los demás países de la UE. También debe exigir a sus estados miembros que mantengan suficientes terminales de GNL. Su

ausencia en Alemania es tan solo una de las muchas deficiencias de los 16 años de gobierno de Merkel.

Por otra parte, como las empresas energéticas nacionales naturalmente desean monopolizar los mercados, no hay suficientes conexiones para transmitir energía entre muchos países de la UE. Aunque la capacidad de GNL de España y Portugal es abundante, los gasoductos son insuficiente para aprovisionar a Francia, en gran medida porque los franceses implementaron una política estrecha de miras para excluir al gas español, más barato, de su mercado interno.

De manera similar, el precio de la electricidad en el norte de Suecia y Noruega es varias veces menor al que tiene en el sur de esos países, sencillamente porque no hay suficientes líneas de transmisión eléctrica que conecten la producción del norte (en su mayor parte, hidroeléctrica) con la demanda real del sur. La UE debiera exigirles que las extiendan.

Finalmente, Ucrania cuenta con amplias reservas energéticas —gas natural, electricidad y petróleo— que no puede vender debido a obstáculos comerciales incomprensibles en Europa. Para reducir los excesivos precios de la energía, la UE debe abrir con urgencia su mercado y exigir la ampliación de los gasoductos y la red eléctrica para crear un mercado parejo.

La Comisión Europea debe asumir una mayor responsabilidad en la política energética del continente para garantizar que el mercado energético funcione y proteger a los europeos de los políticos irresponsables e incompetentes a escala nacional.

El paquete energético de 2009 fue un paso en la dirección correcta, pero la UE debe avanzar aún más: en el próximo año, o el siguiente a más tardar, Europa debe ser capaz de declarar su completa independencia de los caprichosos rusos.



**El autor**

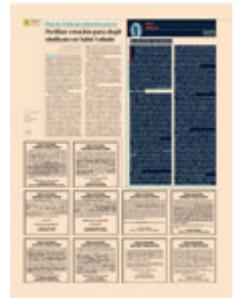
Anders Åslund es miembro de alto rango del Stockholm Free World Forum. Su último libro es *Russia's Crony Capitalism: The Path from Market Economy to Kleptocracy*.



Copyright:  
Project  
Syndicate,  
1995 - 2022



[www.projectsyndicate.org](http://www.projectsyndicate.org)



Entre  
números

Soraya Pérez  
@PerezSoraya

## Recital de mentiras

Los presidentes de México tienen la obligación constitucional de presentar un informe de actividades ante el Congreso de la Unión para que los ciudadanos para que de manera transparente entreguen cuentas a la ciudadanía. Tristemente, desde 2019 lo que debería ser un acto protocolario de la mayor responsabilidad y congruencia, se ha transformado en un recital de mentiras y discursos impregnados de demagogia. Y eso, fue precisamente que presenciamos la semana pasada, durante el cuarto informe de gobierno mi paisano, el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Aquí algunas de sus mentiras más recurrentes: "México está creciendo económicamente". Si bien México estaba en un promedio de 2% anual en los últimos 18 años, durante estos últimos 4 años nuestra economía decreció. Para que haya desarrollo es condición indispensable crecer económicamente, y esa es la razón por la cual también hay más pobreza. Hoy son 4 millones más de personas en condición de pobreza, 2 millones más en condición de pobreza extrema, un millón más de niños y jóvenes que tuvieron que dejar sus estudios, y casi 16 millones más que no están recibiendo ningún tipo de seguridad en salud.

Mentiras cuando dice que "se acabó la corrupción" mientras que los funcionarios de primer nivel y sus familias reciben contratos millonarios como los del hijo de **Manuel Bartlett** o la estafa de Segalmex de más de \$6 mil millones desaparecidos. Mentiras cuando dice "que han bajado los homicidios" cuando llevamos más 20 mil homicidios en este año y mueren más de 10 mujeres cada día.

Mentiras cuando dice que "la libertad de expresión y el derecho a disentir está garantizados como nunca antes" y tenemos 14 periodistas asesinados en lo que va del

año y nuestro país está catalogado como el peor del mundo para ejercer esta profesión. Mentiras cuando dice que la austeridad republicana permitió que "se ahorraron \$2.4 billones" que nadie sabe dónde están y que muy seguramente se emplearon en las campañas electorales pasadas.

Mentiras cuando dice que "tenemos el mejor aeropuerto de Latinoamérica" y ninguno de nuestros aeropuertos está certificado. Y cuando en general, la falta de confianza y los cambios constantes en nuestra legislación, propiciaron que 2021 fuera el año con la mayor salida de capital extranjero del país y la inversión pública cayó 15% con respecto al 2018.

Ni en Tabasco, la tierra del Presidente, las cosas pintan bien. Somos el primer lugar nacional en desempleo, tenemos altos índices de violencia, serios problemas con las obras que está haciendo la SEDATU, hemos perdido manglares y estamos en riesgo de erosión marina por una refinería que no refina, seguimos sin solución para las constantes inundaciones, y seguimos con la peor infraestructura del país en materia de drenaje y agua potable.

Esta semana cumpla un año como diputada de los tabasqueños, y he podido palpar de primera mano esta realidad. He escuchado a madres solteras, jóvenes emprendedores, vendedores ambulantes, maestros, organizaciones de la sociedad civil, cámaras empresariales, y todos coincidimos que existen dos Tabascos: el Tabasco de Don Ramón en la Ranchería Los Cedros que no tiene trabajo, su centro de salud permanece cerrado, las calles están destruidas y que lo han asaltado ya dos veces este año; y el Tabasco donde todo está bien, el que sólo existe en la demagogia.

Si a la tierra del presidente no le está yendo nada bien, menos a México. Pobre México, el Presidente nos ha dejado solos.



## IMSS-Bienestar arranca. Insabi, debut y despedida

El pasado 31 de agosto se publicó el decreto que crea el Organismo Público Descentralizado IMSS-Bienestar, el cual se supone ahora sí hará lo que en 3 años no pudo hacer el ya poco célebre Instituto de Salud para el Bienestar (Insabi): garantizar que en México todas las personas sin seguridad social tengan acceso a los servicios de salud.

El anuncio ya no se hizo con tanto bombo y platillo como lo fue en 2019 cuando se dio nacimiento al Insabi y cuando la 4T prometió por primera vez la cobertura universal con medicamentos gratuitos para todos. Lo sigue prometiendo pero ahora ya sin credibilidad.

La actual administración con el Insabi no sólo no avanzó en el objetivo sino que, por el contrario, con la desaparición del Seguro Popular se amplió la proporción de habitantes sin cobertura de salud, como el propio Coneval lo ha confirmado. Aparte, la desaparición repentina de la estructura de compras y el rompimiento a rajatabla de la cadena de insumo generó tal desabasto histórico que a la fecha aún no termina de reordenarse. Contó mucho el absoluto desconocimiento y falta de *expertise* del equipo que llegó a dirigir al Insabi encabezado por **Juan Ferrer** desde el principio. Esperemos que en algún momento se cuantifique lo costoso que ese pecado capital nos salió al país y el retroceso que significó para el sistema de salud pública.

Ahora, con el nuevo IMSS-Bienestar se pretende concretar la refederalización de los servicios estatales de salud concentrando los esfuerzos en el primer y segundo nivel de atención. Conforme el decreto difundido en el Diario Oficial, el IMSS-Bienestar ya no estará dentro de la estructura del IMSS, sino que funcionará en paralelo al IMSS; tendrá su propia estructura y patrimonio, tendrá también su propio director general (nombrado por el presidente de la República) y su propia junta de gobierno. Se

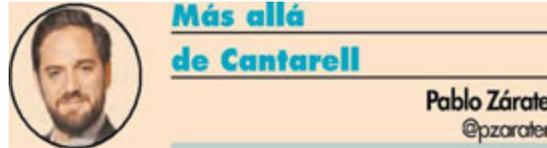
intenta conformar un organismo con decisiones colegiadas, pues la Junta de Gobierno del IMSS-Bienestar será presidida por el titular del IMSS pero estará acompañada con los titulares de la Secretaría de Salud, de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social y de la Secretaría de Bienestar, aunado al titular del Sindicato.

¿Qué pasará con el Insabi? No se sabe bien a bien. No se ha dicho qué le tocará hacer pero para efectos prácticos el gran organismo que intentó ser, en tres años tuvo su debut y despedida. Si bien se ha dado a entender que no desaparecerá, tampoco se ha dejado en claro qué función ejercerá. Se sabe que, junto con la UNOPS, continúa con el proceso de compras de medicamentos y demás insumos rumbo al abasto del 2023, aunque con tiempos bastante presionados.

A decir verdad, lo que menos hacía falta era dotarle de un nuevo organismo al actual sistema público de salud que de por sí ya está muy fragmentado y por lo mismo es uno de los más complejos del mundo.

Lo que sí, es que con la creación del IMSS-Bienestar la actual administración admitió el craso error que tuvo con la creación del infuncional Insabi que en poco tiempo pudo demostrar su incapacidad y su falta de resultados.

Ahora, como dice el Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP), estaremos atentos a la presentación del Paquete Económico 2023 que se presenta este 8 de septiembre para analizar si la creación del IMSS-Bienestar como Organismo Público Descentralizado, con estructura y patrimonios propios, irá acompañado de prioridad presupuestaria. Porque para ampliar la cobertura se requiere ampliar el tamaño de la cobija; si viene con las mismas carencias presupuestarias pues sólo se confirmará que en los dos años restantes del actual gobierno ya no hay nada que esperar en salud más que promesas.



## El gasto de Dos Bocas alcanza para comprar Ecopetrol

Hace medio año, antes de que **Gustavo Petro** ganara la primera ronda de la elección presidencial en Colombia, Ecopetrol valía unos 40 mil millones de dólares. El gobierno mexicano seguía prometiendo que la refinería de Dos Bocas estaba costando, e iba a terminar de costar, el equivalente al 20% de la capitalización de mercado de Ecopetrol.

Un quinto de Ecopetrol, ya prorrateado, representa unos 130 mil barriles diarios de producción petrolera, 340 millones de barriles de reservas, 80 mil barriles diarios de capacidad de refinación, 100 mil kilotoneladas de capacidad de producción petroquímica por año, 1,800 kilómetros de ductos, 260 MW de capacidad de generación de electricidad, 9 mil kilómetros de red de transmisión eléctrica y 10 mil kilómetros de red de fibra óptica. Más allá de la lista de activos, aunque lastime nuestro orgullo nacionalista, hay que reconocer que Ecopetrol – en pleno contraste con Pemex – consistentemente reporta utilidades y es internacionalmente reconocida como líder en temas ESG. Sus inversionistas (incluyendo en equity) confían en ella sin estarle apostando todo el tiempo al rescate soberano.

Cuando llegue a funcionar, Dos Bocas en toda su gloria aporta una capacidad de refinación de 340 mil barriles diarios. A menos que se desagregue en números de equipos, edificios, comedores, metros de tubo y kilos de varilla, eso es todo.

Ya desde ahí, el desbalance entre las alternativas era preocupante. Hoy, es francamente absurdo. Con Petro como presidente, el valor de la petrolera colombiana se ha desplomado: apenas supera los 20 mil millones de dólares. En México, los gastos de la refinería siguen

multiplicándose. De acuerdo con Bloomberg y El Universal, ya rondan los 18 y 20 mil millones de dólares. El costo de Dos Bocas ya está a tiro de piedra del valor de Ecopetrol.

Esto significa que el gobierno mexicano no sólo forzó a los contribuyentes mexicanos a regalarle a Pemex 20 mil millones de dólares. También prefirió ‘invertir’ lo que alcanzaba para una petrolera completa – con más capacidad de refinación que Dos Bocas y una producción petrolera comparable en volumen a la de Ku Maloob Zaap, la actual joya de la corona mexicana – en una sola refinería.

Aun haciendo a un lado el efecto Petro para este análisis, el costo de oportunidad de Dos Bocas es monumental. **Francisco Monaldi**, director del programa latinoamericano de energía del Baker Institute, recientemente calculó que 18 mil millones de dólares, usando el costo reportado de la adquisición de Deer Park como referencia, hubieran sido suficientes para comprar el 100 por ciento de toda la capacidad de refinación de la costa del golfo de Texas, de todas las empresas que tienen presencia ahí. Estamos hablando de una capacidad conjunta 15 veces más grande que la de Dos Bocas. Con el mismo dinero, Pemex podría haberse convertido en la empresa refinadora dominante de todo el continente.

Pero estamos donde estamos. Aunque el presidente de Colombia desprecia el petróleo, 88 por ciento de Ecopetrol es del gobierno colombiano. Aunque los tejanos proclaman su amor por la energía, solo algunas refinerías tejanas son propiedad (en muchos casos, parcialmente) de algunos tejanos. Me gustaría pensar que los mexicanos no estamos obsesionados con ni enamorados de las gasolinas. Pero, aquí sí, el 100 por ciento de los costos de Dos Bocas son nuestros.



## Aprende de tus errores

*Bien acierta quien sospecha  
que siempre yerra*  
Francisco de Quevedo

**H**ace unos años, escuché una interesante conferencia sobre el error humano, de la cual me parece oportuno compartir algunas reflexiones.

En varias ocasiones he expresado mis puntos de vista acerca del liderazgo, como por ejemplo, que el papel más importante de un líder en cualquier organización es hacer buenos juicios, bien fundamentados, además de tomar decisiones informadas que produzcan buenos resultados.

Pero ¿qué pasa si tomas malas decisiones? ¿Quiere decir que eres un mal líder?

No necesariamente.

Los seres humanos somos proclives a cometer errores, lo importante es estar conscientes de ello y, si caemos en alguno, debemos ser capaces de tomar las medidas para revertir sus consecuencias. Yo mismo he cometido varias equivocaciones, algunas de ellas que han costado millones, pero también procuro ser rápido en reconocerlas, revertirlas y, lo más importante, aprender de ellas.

En la conferencia que mencioné al principio del artículo, conocí a una autora que ha dedicado su vida al estudio de los errores humanos: Kathryn Schulz, quien considera que debemos abrazar, o incluso celebrar nuestros errores.

Yo no iría tan lejos, pero lo cierto es que constituyen la oportunidad de aprendizaje más valiosa que tenemos. Para ello, es fundamental aceptarlos, entenderlos y aprovechar la oportunidad

que nos brindan para mejorar, sin evadir nuestra responsabilidad.

Es difícil decir "me equivoqué"; sin embargo, si logramos reconocer que erramos y nos desprendemos del miedo, podremos analizar detenidamente el proceso que nos llevó a tomar una decisión equivocada.

De acuerdo con Schulz, muchas veces estamos atrapados por una necesidad enfermiza de sentir que estamos en lo correcto y nos cegamos. Al analizar nuestros errores debemos evitar que se involucren nuestros sentimientos y reconocer que, en ocasiones, el error simplemente sucede.

Paradójicamente, es un error pensar que el éxito es sinónimo de "nunca equivocarse". Pensar que siempre estamos en lo correcto puede ser bastante peligroso.

Nadie es perfecto. Quien piensa así, sufre de lo que Schulz llama "hubris nemesis", cuya traducción del griego significa, a grandes rasgos, que tu arrogancia puede ser tu peor enemigo.

Schulz también nos recuerda que la palabra "error" tiene su origen en el latín y significa "vagar". Pero esta misma habilidad de vagar con nuestro pensamiento es fuente de creatividad, por lo que no debemos castigar el error a toda costa.

Yo no celebro los errores, pero respeto y valoro a quienes son capaces de reconocerlos, asumir su responsabilidad y generan un aprendizaje a partir de ellos.

*\*El autor es presidente y fundador de Grupo Salinas.*

Sitio: <https://www.ricardosalinas.com/>



## Una Utopía desde Escalerillas, Chimalhuacán

Siente mi corazón, mamá: siento que se me sale, le dijo Citlali a Lourdes, presionando para salir corriendo a la inauguración del centro comunitario de Utopía AC en la colonia Escalerillas, en Chimalhuacán. Citlali tiene 4 años y con Utopía practica fútbol y box, aprende computación y no se pierde la clase de manualidades.

¿Están contentos? ¿Están contentos?, grita **Yair Ruiz Cruz** a las personas en esa inauguración. ¡Síiiii! ¡Mucho!, responde la concurrencia visiblemente emocionada.

Ruiz Cruz estuvo a punto de soltar la lágrima. No es para menos. Utopía —la asociación civil de la que es coordinador general— alcanzó un sueño: contar con un espacio físico, protegido de los cambios intempestivos del clima en esta ladera vecina al basurero de Chimalhuacán, en el Estado de México, y en la que viven unas 6,000 personas.

Utopía tiene 9 años en la zona ofreciendo una opción de aprendizaje a una comunidad sin oferta de servicios públicos ni equipamiento. Atiende a 467 niños. Cuando todo cerró en la pandemia, fue la única opción para los vecinos de Escalerillas, la última frontera de la aplastante mancha urbana capitalina y la vida sin urbanización. Le ayudó mucho a Citlali, porque no iba a la escuela, dijo Lourdes, su mamá, de 40 años.

Utopía comenzó debajo de un árbol, muy cerca de donde ahora grita Ruiz Cruz en la

calle Tulipanes, a cinco minutos de la secundaria México Prehispánico. Sólo hay una calle pavimentada. Las fachadas no tienen recubrimientos ni aplanados. Una pequeña milpa se confunde con el matorral silvestre.

Las familias conocen a Utopía como La Fundación o La Escuelita por las actividades gratuitas que ofrece para acompañar el aprendizaje de niñas y niños, con clases de matemáticas, español, habilidades digitales, fútbol y box. Al aire libre no me daba confianza, porque no podía quedarme a cuidar a Citlali para que no se apartara del árbol, dijo Lourdes. Ahora es distinto.

Utopía AC también es un espacio de diversión y esparcimiento. El nuevo centro comunitario cuenta con ludoteca, sala de juegos, libros y sala para ver películas.

Encontré a Norma en la esquina de la sala. Casi cumple 15. Inició hace dos semanas la preparatoria, a 40 minutos de distancia. El viernes anterior disfrutó doble programación: la película de Buzz, el astronauta de la saga Toy Story, “y una de zombis”.

Norma nunca ha ido al cine. No me he animado a pedirle a mi papá, un jardinero que trabaja en la zona de Toreo Cuatro Caminos, en la Ciudad de México, a tres horas en transporte público desde aquí. Cuando llueve regresa más tarde, porque en Santa Marta se inunda bien feo, dice Norma sobre el vendaval que suele afectar la calzada Ignacio Zaragoza, en el oriente de la Ciudad de México,

y Los Reyes La Paz, el municipio que hay que cruzar para llegar a casa de Norma.

La construcción del centro comunitario la patrocinó Fundación Grupo Andrade, vinculada a la distribuidora de autos mexicana. La inauguración fue el 1 de septiembre. Andrade es una estrella en la constelación de organizaciones que apoyan a Utopía, desde la Redim (Red por los Derechos de la Infancia en México), el Fondo Mundial para la Niñez, FIFA Foundation, Fundación Royal Holiday y —a punto de firmar— la Fundación Jorge Vergara, del fallecido dueño de las Chivas.

Queremos que los niños conozcan el Estadio Akron en Guadalajara, dice **Jesús Villalobos**, presidente de Utopía AC. Va a ser una odisea, pero vale la pena por los niños, se cunda **Rafael Bravo**, nadador de fondo y contador de la agencia de auditoría y consultoría RSM México. Bravo colabora con Utopía dando charlas a la chamacada de Escalerillas.

La Universidad La Salle también es parte del esfuerzo y ha becado a 11 mujeres y 1 hombre para estudiar bachillerato y licenciatura.

Llegamos aquí hace 9 años. No venimos a regalarles nada, venimos a trabajar con ustedes para alcanzar sus sueños, para transformar las cosas, para construir sus propias historias y crear un mundo diferente, dice Ruiz Cruz. Las emociones me rebasan. Como a Citlali.



**Ricos  
y poderosos**

## Enertek: Cenace, ¿desacato?

El gobierno mexicano ejecuta una despiadada embestida en contra de Iberdrola.

Y con ella, está afectando a la inversión extranjera directa en México, al Estado de Derecho, a la Ley de Competencia Económica y a los usuarios de energía.

Con su última acción en contra de una de las subsidiarias de la empresa española en México: Enertek, el gobierno mexicana desacata una orden judicial.

Y con el conjunto de acciones que viene realizando, está trazando el camino legal, largo y sinuoso, en el que potencialmente tendrá que pagar indemnización a la empresa española.

El gobierno lopezobradorista tiene una especial animadversión en contra de Iberdrola. Es público y conocido.

En ese contexto, el viernes pasado, el portal especializado Energía a Debate, publicó que la madrugada de ese día, que el Centro Nacional de Control de Energía (Cenace) había desconectado la central de cogeneración Enertek, de Iberdrola en Altamira, Tamaulipas-, contraviniendo la orden de un juez que otorgó una suspensión definitiva a la empresa española para evitar su desconexión.

En síntesis, lo que ocurrió, dice el experto en energía, **Víctor Ramírez**, fue que el gobierno ordenó parar una central eléctrica privada, en contra de una orden del poder judicial. El Cenace desconectó y ordenó el paro de la central eléctrica Enertek por la terminación de su Con-

trato de Interconexión Legado.

Lo hizo a pesar de las medidas cautelares dictadas por un juez que prohibía hacerlo. En virtud de ese amparo Cenace tendría que haber mantenido vigente el contrato de interconexión.

El Contrato de Interconexión Legado (expedido antes de la reforma) se venció justo el viernes pasado.

Previamente, con más de un año y medio de anticipación, Iberdrola había solicitado un permiso de generación de la Ley de la Industria Eléctrica.

Con éste trámite, la subsidiaria dejaría la figura de autoabastecimiento –la que más críticas ha recibido desde la Presidencia de la República– y transitaría hacia el mercado eléctrico.

La CRE, no se lo concedió. Se trataba de un procedimiento normal con el que, si la empresa cumplía con todos los requisitos necesarios, tendría que haberlo aprobado.

El gobierno mexicano está provocando un serio daño a la empresa, a los usuarios de la energía, que produce y comercializa, porque tendrán que recurrir al suministro de la empresa estatal a tarifas más altas.

De hecho, asegura Ramírez, la CFE estaría condicionando a las empresas privadas a que celebren contratos de largo plazo con la empresa estatal.

La desconexión de Enertek afecta directamente a la empresa, pero también afecta al Es-

tado de Derecho, al Poder Judicial, a la competencia económica y a los usuarios finales.

Iberdrola ha optado por no “litigar” en los medios de comunicación. Ha guardado silencio. Pero si está desplegando una defensa legal.

Veremos cómo terminan todos estos pleitos legales. Iberdrola está dispuesta a seguir invirtiendo en México. Al tiempo.

### **Medidas antifraude de Banxico y CNBV**

Le puedo anticipar en este espacio que en breve, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) que preside **Jesús de la Fuente Rodríguez** anunciará nuevas disposiciones ordenadas por el Banco de México para coadyuvar en el combate a los fraudes a través de la banca electrónica.

Fundamentalmente se trata de medidas que impedirán que se puedan realizar depósitos inmediatos a cuentas nuevas vía la banca electrónica.

Se establecerá un plazo mínimo de 3 o 4 días para que los depósitos a cuentas nuevas puedan considerarse depósitos en firme.

Hay que recordar que el engaño con el que los delincuentes logran obtener la información de los cuentahabientes, es el primer paso. El segundo es que abren cuentas nuevas para el depósito de lo que hurtan a los cándidos ahorradores.

Las nuevas medidas se registran con base en el diálogo entre bancos y autoridades. Es positivo que las autoridades le “entren al quite” a éste engorroso problema. A ver.



**Walmart de** México y Centroamérica (Walmex) nombró a Javier Treviño Cantú, exdiputado priista y exoficial mayor de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en el sexenio de Ernesto Zedillo (1994-2000), como su nuevo vicepresidente senior de Asuntos Corporativos.

Treviño estará a cargo del diseño y ejecución de programas de comunicación corporativa, sustentabilidad, así como del relacionamiento de la cadena de autoservicios con autoridades, legisladores, organismos de la sociedad civil y otras instituciones.

Además de su trayectoria en el sector público, Javier Treviño Cantú también ocupó el puesto de director general ejecutivo del Consejo Coordinador Empresarial (CCE) de México, así como la vicepresidencia senior de Comunicación y Asuntos Corporativos de la cementera Cemex.

**La Bolsa** Institucional de Valores (Biva), considera que temas coyunturales y estructurales han sido los principales causantes del difícil momento que atraviesa el mercado mexicano.

Pese a ello, la Bolsa de valores con cuatro años de operación en México, califica su llegada al sistema financiero mexicano como un éxito a partir de la competencia que ha logrado plantear a la centenaria Bolsa Mexicana de Valores, de acuerdo con María Ariza, directora general de Biva.

En una conferencia de la XVI Convención Nacional de la Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple, Ariza dijo que a Biva le tocó una coyuntura complicada y dijo que los principales causantes de incertidumbre en los mercados han sido el cambio de gobierno federal, la desaceleración económica de 2019, la pandemia y hasta la normalización monetaria acelerada por la elevada inflación.

**BID Invest**, el banco multilateral de desarrollo miembro del Grupo BID, colocó un bono social por 2,500 millones de pe-

sos a través de la Bolsa de Valores Institucional (Biva). La transacción fue 1.2 veces sobre suscrita, con 3,070 millones de pesos de pedidos.

Los títulos fueron emitidos a tres años en México, a una tasa de interés de 5 puntos base sobre TIEE 28. Los papeles fueron tomados por fondos de inversión en un 52%; un 28% por Afores y el resto entre bancos y casas de bolsa.

El bono social es la segunda emisión sostenible de BID Invest en México tras un bono social de género emitido en marzo de 2021 por 2,500 millones de pesos.

La emisión recibió las calificaciones locales de mxAAA por S&P Global Ratings y AAA.mx por Moody's y AAA (mex) por Fitch Ratings, respectivamente.

**Airbnb**, una plataforma de intermediación de alojamiento, dijo que el número de anfitriones en México creció más de 40% en el segundo trimestre.

El número de anfitriones en el país ha crecido debido a la necesidad de las personas de obtener ingresos adicionales para hacer frente al incremento de la inflación, de acuerdo con los resultados de una encuesta.

La plataforma agregó que sus usuarios en México comenzaron a compartir habitaciones privadas en la misma casa del anfitrión, de igual manera como alternativa para obtener mayores ingresos.

**Unifin Financiera**, la mayor arrendadora independiente de América Latina, convocó a sus accionistas a asamblea el martes 13 de septiembre para discutir el estado del proceso de reestructura de sus Certificados Bursátiles ante la compleja situación financiera que enfrenta.

La compañía dijo que su equipo hará una presentación, en conjunto con asesores externos, en los que informarán del estado, alcance y objetivos del proceso de reestructura financiera.

# INDICE CLIPPING

Título	Medio	Página
1.- Reporte Economico / Mexico. PIB primer semestre 2022 / David Marquez Ayala, R	La Jornada	3
2.- Mexico S.A. / El Pinabete: ¿chivos expiatorios? / FGR: 3 ordenes de aprehension / presuntos responsables, profugos / Carlos Fernandez Vega	La Jornada	6
3.- Dinero / Enrique Galvan Ochoa	La Jornada	8



## REPORTE ECONÓMICO / [WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX](http://WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX)

### México. PIB primer semestre 2022

**DAVID MARQUEZ AYALA**

**E**N EL PRIMER semestre del año el producto interno bruto (PIB) del país ascendió en cifras anualizadas (multiplicadas por dos) a 28 billones 436 mil 829 millones de pesos, cifra 1.94% superior en términos reales (quitando la inflación) a su similar de un año atrás (**Gráfico 1**). Este crecimiento es un poco más alto al del primer trimestre (1.83%) con lo que ya se perfila un crecimiento ligeramente superior a 2% en este año.

**QUINTANDO LOS DOS** años atípicos de 2020 (-9.8%) por la crisis sanitaria, y 2021 con un crecimiento rebote de 6.93 (**Gráfico 2**), la tasa de este año se va ubicando en torno al nivel histórico que el modelo neoliberal de crecimiento externalizado transnacional le permite a México (2-2.5%).

**EL PIB AGROPECUARIO** totalizó 1.107 billones, representó 4.1% del PIB total a valor agregado (sin impuestos), y creció 1.57 (**Gráfico 4**). De sus componentes, la agricultura sólo crece 1.30 y la ganadería 2.70.

**EL PIB INDUSTRIAL** totalizó 9.678 billones, representó 35.8% del total, y avanzó 3.23%, con un patrón de caída, recuperación similar al del PIB total (**Gráfico 5**). De sus componentes, la minería creció 1.23 (petróleo y gas cayó -1.65%); electricidad, agua y gas por ductos avanzó 3.03%; la construcción sólo 0.53; y la producción manufacturera 4.87%.

**LAS RAMAS DE** la manufactura con crecimiento más alto fueron: derivados del petróleo y el carbón 17.08%; prendas de vestir 12.79; impresión e industrias conexas 12.42; y computación, comunicaciones y electrónica 10.40%. Sólo decreció la producción de textiles -5.29%.

**EL PIB SERVICIOS** totalizó 16.239 billones, representó 60.1% del PIB total, y creció 1.04% (**Gráfico 6**). Las actividades con mayor recuperación: esparcimiento, cultura y deportes 63.08; alojamiento, alimentos y bebidas 32.63; transportes, correo y almacenamiento 15.39; y medios de comunicación y telecomunicaciones 12.96%. Decrecieron: servicios de apoyo a negocios y protección del medio ambiente -73.61% y actividades del gobierno -1.50%



SECTOR/Actividad/Rama	Mill de pesos corrientes		Var% Real *
	2022-1 (p)	Estr	
<b>PRODUCTO INTERNO BRUTO</b>	<b>28,436,829</b>		<b>1.94</b>
Impuest netos a los productos (-)	1,413,096	%	7.24
<b>PIB a precios básicos (Val Agreg)</b>	<b>27,023,733</b>	<b>100.0</b>	<b>1.71</b>
<b>SEC PRIMAR (AGROPECUARIO)</b>	<b>1,106,954</b>	<b>4.1</b>	<b>1.57</b>
Agricultura	734,504	2.7	1.30
Ganadería	314,948	1.2	2.70
Aprovechamiento forestal	28,842	0.1	-3.78
Caza y pesca	26,088	0.1	0.69
Servicios relacionados	2,573	0.0	14.54
<b>SEC SECUNDARIO (INDUSTRIA)</b>	<b>9,677,518</b>	<b>35.8</b>	<b>3.23</b>
Minería	1,824,820	6.8	1.23
Extracción de petróleo y gas	1,252,098	4.6	-1.65
Minerales metálicos y no metálic	414,679	1.5	0.30
Servicios relacionados	158,042	0.6	22.32
Electricidad, agua y gas por ductos	515,172	1.9	3.03
Construcción	2,002,458	7.4	0.53
Manufactura	5,335,069	19.7	4.87
Alimentos	1,145,032	4.2	3.20
Bebidas y tabaco	320,642	1.2	7.68
Insumos textiles	36,080	0.1	7.84
Prods textiles	18,528	0.1	-5.29
Prendas de vestir	77,290	0.3	12.79
Prods de cuero, piel y simil	25,452	0.1	5.46
Industria de la madera	44,629	0.2	0.87
Industria del papel	95,875	0.4	4.76
Impresión e industrias conexas	30,368	0.1	12.42
Prods derivs del petróleo y carbón	317,738	1.2	17.08
Industria química	294,494	1.1	6.31
Industria del plástico y del hule	164,156	0.6	6.67
Prods de minerales no metálicos	127,955	0.5	2.93
Industrias metálicas básicas	379,518	1.4	2.23
Fabricación de productos metálic	209,121	0.8	1.07
Fabric de maquinaria y equip	189,725	0.7	2.28
Comput, comunic y electrónic	474,772	1.8	10.40
Eq de generac, apar y accs eléct	176,832	0.7	1.84
Fabricación de equipo de transp	1,030,393	3.8	4.08
Fab de muebles y prods relacion	50,737	0.2	4.94
Otras industrias manufactureras	125,732	0.5	5.64
<b>SEC Terciario (SERVICIOS)</b>	<b>16,239,261</b>	<b>60.1</b>	<b>1.04</b>
Comercio al por mayor	2,774,008	10.3	6.89
Comercio al por menor	2,667,241	9.9	5.23
Transp, correos y almacenamiento	1,782,672	6.6	15.39
Medios de comunic y telecomunic	422,231	1.6	12.96
Servicios financieros y de seguros	1,073,738	4.0	1.19
S. inmob y alquiler e intangibles	2,630,833	9.7	2.70
Servs profes, científicos y técnicos	508,603	1.9	3.32
Dirección de corporativos y empres	181,677	0.7	8.91
S. de apoyo a neg y medio ambien	261,329	1.0	-73.61
Servicios educativos	963,309	3.6	1.76
Servs de salud y de asistencia soc	729,643	2.7	4.48
Esparcimo, cultura, deport y recreat	146,482	0.5	63.08
S. de alojam temp, aliment y bebs	586,813	2.2	32.63
Otros servs excep activ del gob	459,169	1.7	2.92
Actividades del gobierno	1,051,712	3.9	-1.50

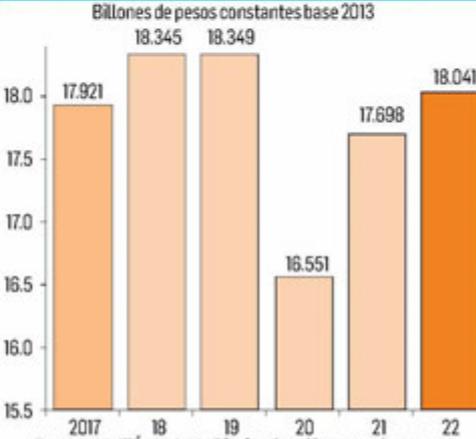
(\*) Tasas calculadas a partir de las cifras del PIB a precios constantes (sin inflación) 2013 (p) Cifras preliminares. Posibles inexactitudes por redondeo Fuente: UNITE con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

G-2 MÉXICO. PIB TOTAL VAR % 1ER SEM 2017-2022

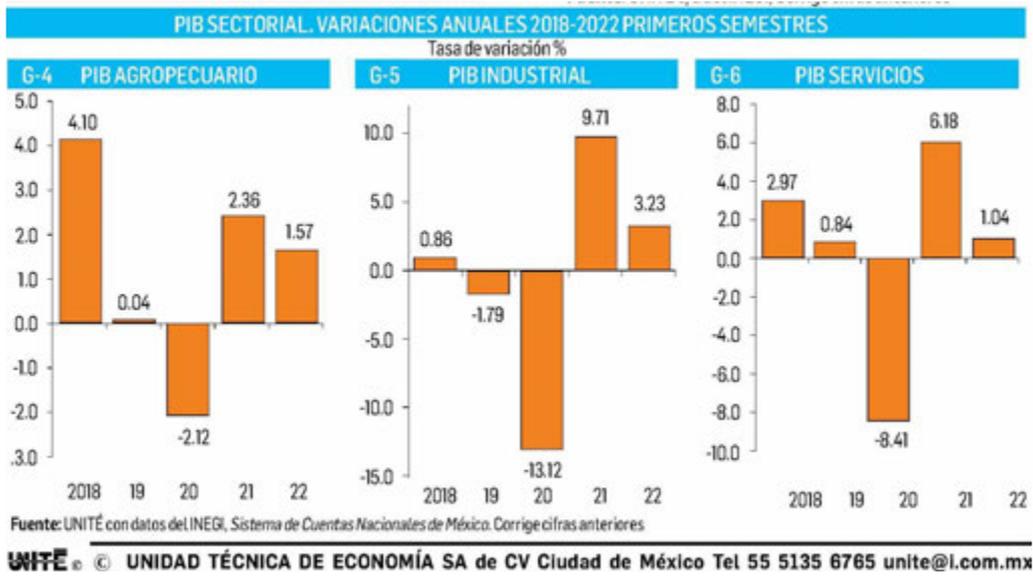


Fuente: UNITE c/d del INEGI. Corrige cifras anteriores

G-3 PIB A PRECIOS CONSTANTES S-1 2017-2022



Fuente: UNITE c/d del INEGI. Corrige cifras anteriores





## MÉXICO SA

### El Pinabete: ¿chivos expiatorios? // FGR: 3 órdenes de aprehensión// presuntos responsables, prófugos

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**¿D**UEÑOS, PRESTANOMBRES O simples chivos expiatorios? Transcurrido poco más de un mes del derrumbe en El Pinabete, Coahuila, por el que quedaron atrapados 10 mineros, la Fiscalía General de la República (FGR) obtuvo órdenes de aprehensión contra tres presuntos responsables del “accidente”, entre los que se encuentra el que sería apoderado legal de la empresa (Cristian Solís), pero no las personas, físicas o morales, beneficiarias de la concesión otorgada por el gobierno de Vicente Fox.

**LA JORNADA (EDUARDO Murillo)** lo reseñó así: “entre los ahora considerados prófugos por estos hechos, está Cristian Solís, buscado por su probable responsabilidad en el delito previsto y sancionado en el artículo 150 en relación con el 149 de la Ley General de Bienes Nacionales, que consiste en aprovechar o explotar un bien que pertenece a la nación, sin tener concesión, permiso o autorización. Este delito se castiga con entre 2 y 12 años de prisión, más multa de 300 a mil veces el salario mínimo, por tratarse de un delito de acción permanente y dolosa”.

**ASIMISMO, “SE ACREDITÓ** que otras dos personas (que no identifica, pero son también prófugas de la justicia) incurrieron en una responsabilidad penal al permitir que de manera ilegal se realizaran actividades de explotación del carbón mineral en el pozo minero ubicado en el poblado de Agujita, municipio de Sabinas, Coahuila donde siguen atrapados 10 mineros”.

**SEGÚN SU COMUNICADO,** desde el 11 de agosto la FGR solicitó audiencia judicial “por los hechos en El Pinabete, a la cual se citó a Solís y sus dos coacusados, quienes no acudieron a comparecer ante el juez, por lo cual se solicitó librar las órdenes de arresto”. Ciertamente es que desde

que ocurrió el derrumbe en la mina El Pinabete la consigna presidencial fue primero rescatar a los mineros (y en este sentido los trabajos han sido ininterrumpidos) y después “llegará la hora de encontrar a los responsables y llevarlos ante la justicia”. Sin embargo, transcurrido poco más de un mes, parece que a los responsables del derrumbe les dieron todo el tiempo del mundo para poner pies en polvorosa, pues la FGR informa sobre tres órdenes de detención contra igual número de prófugos de la justicia, es decir, éstos contaron con tiempo y tranquilidad para fugarse.

**EL PROPIO PRESIDENTE** López Obrador advirtió, a escasos ocho días del derrumbe, que “de manera muy extraña, según el informe que me presentaron, luego del accidente fueron a inscribir a los trabajadores al Seguro Social. Tal vez es un plan con maña para castigar al que aparece inscribiendo a los trabajadores al IMSS y no a los concesionarios”. En toda esa región carbonífera de Coahuila, dijo el mandatario, “han imperado corrupción, cacicazgos y mucha influencia política; gobernadores caciques y empresarios también corruptos vinculados a políticos”. Por ello, “hemos pedido a la FGR que actúe con rigor, que no haya impunidad”.

**LO PRIMERO ESTÁ** en duda, pero lo segundo es un hecho: los responsables de la tragedia en El Pinabete siguen impunes, tal cual permanece el grueso de los barones de la minería y las rapaces transnacionales del sector que operan en el país. Y a todo esto, ¿dónde está la información que sobre la industria de la minería debe tener, actualizada, la Secretaría de Economía? (responsable de las concesiones otorgadas). Quién sabe, pero el hecho es que en cada tragedia minera, esta dependencia, de la mano de la Secretaría del Trabajo, brilla por su ausencia, y El Pinabete no es excepción, sólo confirma la regla.

## Las rebanadas del pastel

**DE LA LECTORÍA**, con atentos saludos para una ex funcionaria federal: “buena noticia la relativa a que deja el cargo la hasta hace poco directora de Comunicación de la Secretaría de Educación Pública, Claudia Herrera Beltrán. Durante el poco tiempo que ejerció como tal realizó un pobre trabajo, en detrimento de la institución, y mostró nula disposición para cumplir con las obligaciones inherentes a su cargo. Por ejemplo, sistemáticamente se negó a firmar las actas de las sesiones de la Junta de Gobierno de Notimex, mismas en las que ella participaba (de hecho, llegó a presidirla). Su última pifia fue hacer esperar durante tres horas a los abogados de la agencia de noticias del Estado mexicano para luego negarse, de nueva cuenta, a firmar las actas respectivas, entorpeciendo así la sana operación de Notimex. Afortunadamente ya se va”.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



## DINERO

# Los cuatro ministros // Cambios en el equipo // Dinámico mercado laboral apoya las remesas

ENRIQUE GALVAN OCHOA

**D**EBE TENER SUS motivos el presidente López Obrador para pensar que se equivocó al postular a tres ministras y un ministro de la Suprema Corte de Justicia.

**DICE QUE NO** propuso una reforma para limpiar el Poder Judicial porque era muy complicado ir a fondo, ya que éste es un poder piramidal. En la base están los jueces, en medio están los magistrados y arriba está la Corte. “Entonces dije: ‘voy a tener oportunidad de proponer a ministros’, hice mi cuenta, más los que estén ahí decentes, puede ser que logremos tener mayoría, no para que me apoyen en abusos, sino para reformar el Poder Judicial y que realmente haya justicia en México”. Admite que se equivocó.

**PRIMERA REFLEXIÓN: EN** descargo de culpas habría que señalar que la selección de Andrés Manuel fue de lo mejorcito (Vicente Fox contrató *head hunters* y resultó un desastre; Felipe Calderón incorporó a Genaro García Luna y se enredó con el siniestro mundo de su secretario de Seguridad). El Presidente se refirió en concreto a Juan Luis González Alcántara Carrancá, Yasmín Esquivel Mossa, Ana Margarita Ríos Farjat y Loretta Ortiz Ahlf.

### Renovar al equipo

**NO SÉ DE** dónde salió el desubicado González Alcántara, ¿quién se lo recomendó? Margarita escribía en las páginas de un diario que lo ataca todos los días y, avalada por Alfonso Romo, primero fue jefa del SAT, donde desempeñó un buen papel. Yasmín es esposa del contrastista y amigo de confianza José María

Riobóo y Loretta está casada con su compañero de lucha y amigo de la mayor confianza José Agustín Ortiz Pinchetti.

**SEGUNDA REFLEXIÓN: TANTO** en la vida familiar como en la profesional las señoras de hoy hacen lo que quieren, sin importar los intereses de los maridos. El Presidente podría iniciar un proceso de remoción, pero sería meterse en un caos.

**TERCERA REFLEXIÓN: APRENDER** de los errores. ¿Sólo se ha equivocado en la designación de los ministros? Muchas personas piensan que también hay nombramientos revisables en su equipo de trabajo, de secretarios de Estado para abajo. Mencionan las áreas de seguridad, energía, trabajo, comunicación social. Está comenzando sus últimos dos años de gobierno, última llamada para darle una remozada. A ese equipo sí lo puede remover sin problemas.

### Remesas

**A PESAR DE** que su economía ha caído en recesión técnica, el mercado laboral de Estados Unidos muestra signos de fortaleza. La demanda de trabajadores ha superado la oferta, elevando los salarios del sector privado en más de 5 por ciento interanual. Hay escasez de mano de obra. Esto tiene relación con el incesante aumento de las remesas que las familias reciben de sus familiares que trabajan en Estados Unidos.

**EL BANCO DE** México informó que aumentaron 16.6 por ciento durante el primer semestre de 2022. Sumaron 27 mil 565 millones de dólares, monto mayor al reportado en igual lapso de 2021, informó el banco central.

A ese ritmo probablemente superarán 50 mil millones, como el año anterior. En pesos equivalen a un billón y constituyen la principal entrada de divisas.

**ES CIERTO QUE** el gobierno no tiene ningún mérito, sin embargo, algo podría hacer para mejorar la vida de nuestros paisanos. Los que van y vienen todos los días a sus empleos en la frontera de Tijuana y San Ysidro son víctimas de revisiones innecesarias de los elementos de la Guardia Nacional. Después de sobarse el lomo trabajando todo el día, al menos deberían facilitarles el regreso a casa en Tijuana.

### **Ombudsman Social** **Asunto: la incipiente** **clase media**

**TE FALTÓ PREGUNTAR** (en el sondeo) por lo mero principal: ¿qué opina de los programas del bienestar de AMLO? Tengo dos tías mayores de 70 años que desde que reciben la pensión universal comen dignamente. Eso supera cualquier obra de este gobierno, darles de comer a los pobres.

Héctor Martínez Valdés (via Gmail)

**R: AUNQUE EL** Presidente rara vez se refiere al tema, está fortaleciendo una incipiente clase media. Los 3 mil 850 pesos bimestrales se convertirán en mensuales en el último año del sexenio. Con 7 mil 700 pesos al mes tus tías vivirán mejor.

Facebook, Twitter: [galvanochoa](#)  
Correo: [galvanochoa@gmail.com](mailto:galvanochoa@gmail.com)

## Operación Salvar al Mundo

Países con el mayor % de vacunación covid-19\*

Países y regiones	Dosis administradas	Una dosis (%)	Esquema completo (%)	Dosis de refuerzo (%)
China	3,438,923,503	92.4	89.7	—
India	2,132,043,052	74.3	68.4	11.6
Estados Unidos	909,658,812	76.1	73.6	56.3
Brasil	471,817,937	88.1	81.1	55.6
Indonesia	432,525,181	75.1	63.1	21.8
Japón	315,934,549	82.7	81.6	86.7
Bangladesh	294,984,844	79.3	73.6	26.4
Pakistán	292,929,459	66.7	62.9	19.7
Vietnam	253,398,589	91.6	85.2	68.8
<b>México</b>	<b>209,673,612</b>	<b>74.4</b>	<b>62.6</b>	<b>44.5</b>
Alemania	184,752,755	77.9	76.3	70.8
Rusia	175,086,336	57.4	52.3	11.6
Filipinas	161,174,158	70.8	66.4	15.9
Irán	153,299,262	77.1	69.2	35.9

Fuente: Our World in Data, Bloomberg y otras fuentes gubernamentales y privadas.

\*Los porcentajes se refieren al total de la población de cada país.



## SPLIT FINANCIERO

## SIMULADORES DE CUELLO BLANCO

POR JULIO PILOTZI

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), que dirige Zoé Robledo, de la mano de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), de Luisa María Alcalde Luján, y el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit), que lleva Carlos Martínez Velázquez, han puesto un manotazo para adelantar que van contra todo aquel que simule operaciones que son catalogadas hoy como defraudación fiscal. Lo que tienen en sus manos estas oficinas son documentos que identifican a asesores y despachos de abogados que ofrecen reducir costos de nómina e impuestos mediante esquemas de simulación de operaciones, ¿cómo lo hacen? Se tratan de prácticas ilegales que conllevan un riesgo inminente, y que de entrada ya están constituidas como le decía con el señalamiento de defraudación fiscal, incluso involucrar a los patrones que recurren a las mismas como responsables solidarios o partícipes en “delincuencia organizada”.

Lo delicado, es la complicidad que existe entre estos ejecutivos de “cuello blanco”, para que empresas que realizan pagos a las personas trabajadoras lo hacen bajo conceptos que no reúnen los requisitos legales para tal fin, y son excluidos de la integración del salario registrado ante el Instituto, es decir: planes de pensiones, pensión de subsistencia, renta vitalicia u otros de naturaleza similar. Estas operaciones son pagos en efectivo, monedero electrónico, depósitos bancarios u otros medios, dando como resultado que sea superior al salario con el que los patrones inscriben a las personas trabajadoras ante el IMSS. Esto no es nuevo, pero se quieren revivir prácticas del pasado que han hecho mucho daño a las arcas del país.

Incluso se sabe que pronto podría darse un acercamiento con organismos empresariales que tienen afiliados al sector patronal para exhortarlos a abandonar este esquema de abuso, pero el tema podría ir más allá, porque aunque se tiene que respetar la secrecía hay nombres de empresas que pronto podrían salir a la luz, y por supuesto el de esos personajes que abusan de este esquema. Hoy conocemos de primera mano la “Estrategia de orientación y promoción al cumplimiento”, con la que se quiere concien-

tizar a patrones y de orientar a trabajadores respecto de los riesgos que dicha práctica indebida genera para ambos. Lo que primero se ha hecho es enviar comunicados a miles de personas trabajadoras registradas ante el IMSS con un salario menor al que realmente perciben, para hacer de su conocimiento que tal falta patronal perjudica su cobertura de seguridad social al impactar sus derechos de salud, económicos, sociales y culturales, así como para proporcionarles los canales de denuncia, y lo mismo para patrones para reiterarles su obligación de inscribir a toda persona trabajadora con el salario que percibe realmente y para que eviten utilizar o involucrarse en esquemas de simulación de operaciones por lo que se refiere a previsión social. Ojalá y pronto sin violar los términos legales se puedan conocer más de compañías y patrones que hoy gozan de una impunidad efímera.

**Vigilancia en San Lázaro.** El Inmujeres, de Nadine Gasman, la Secretaría de las Mujeres CDMX, que lleva Ingrid Gómez Saracibar, o el Centro de Justicia para Mujeres de la FGJCDMX, de Nancy Iniestra Morales, son instituciones que estarán muy pendientes de todo lo que se pueda generar alrededor del nuevo director de Comunicación en la Cámara de Diputados, Eduardo Arvizu.

Esto porque el nuevo vocero arrastra consigo la fama de acosar a jovencitas a través de las redes sociales, por lo que legisladores de todas las bancadas solicitarán al recién electo presidente de la Mesa Directiva de San Lázaro, Santiago Creel Miranda, que analice esta designación, sobre todo en estos tiempos en los que los derechos de la mujer son prioridad para todos los mexicanos.

**Diversificación continua.** En Traxión va por uno de sus pilares más importantes dentro de la estrategia de resiliencia, es la diversificación, ruta por la que la empresa de Aby Lijszain seguirá en avance, o al menos es la lectura que se da a la adquisición de Medistik, tras una operación de mil 557 millones de pesos y obtener autorizaciones de la Dirección General de Inversión Extranjera y de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece). Se trata de una compañía que abre las puertas en la distribución de accesorios médicos y medicamentos, ya que la firma con un cuarto de siglo desde su nacimiento tiene eficiencias de 99.9% entre sus 50 clientes AAA, sin olvidar que realiza unas 190 mil entregas al año, y sus instalaciones incluyen posiciones estratégicas tanto para sus 36 mil metros cuadrados de **almacén** como para sus 10 puntos dedicados a **cross-dock**.

**Voz en off.** Vaya que el tiempo pasa, y con el paso de las semanas, meses y años, se olvidan las promesas de apoyar a quienes un día se les dijo que no se les abandonaría; eso es lo que hoy ha sucedido con empleados de Mexicana de Aviación. Sexenios completos han transcurrido, y todos, y cada uno de ellos prometieron velar por esos empleados que fueron defraudados por un empresario de nombre Gastón Azcárraga, que hoy señalan de vivir en la impunidad. La esperanza es que el secretario general de la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores (ASPA) de México, José Humberto Gual, asegure que pronto la Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México (FGJ) libraré una orden de presentación a Gastón Azcárraga, expresidente del Consejo de Administración de Mexicana, acusado de fraude en la quiebra de la aerolínea, con la finalidad de que enfrente a la justicia. Veremos si hay ánimo no sólo de seguir impidiendo que vivan de una cafetería en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, sino también de traer a un personaje que hoy vive plácidamente en Nueva York, con la sombra de una aerolínea que dejara de volar en 2010...



**GENTE DETRÁS DEL DINERO**

**LORD BANQUITOS: NO HAY CITAS EN EL ISSSTE**

POR MAURICIO FLORES

No es novedad: la pasan mal muchos derechohabientes del Instituto de Salud y Servicio Social para los Trabajadores del Estado, pues están bloqueadas las citas (no hay acceso a consulta médica vía Internet o telefónica por lo que los enfermos se ven obligados a formar largas y agobiantes filas de espera) a niveles entre 35% y 40% en todo México..., pero con casos atroces como San Luis de la Paz, Guanajuato, con bloqueo al 100% o el Díaz Ordaz de Tamaulipas bloqueado al 62%, sin que el director normativo de Salud, Ramiro López Elizalde, haga frente a una situación que obliga a los pacientes rentar banquitos para aguardar la atención a la que tienen derecho.

Esta situación de "bloqueo" se deriva principalmente de la negativa de los directores de diversas Unidades Médicas Familiares (UMF) para realizar por medios electrónicos -para lo cual ya existe una plataforma tecnológica- lo que da pie a médicos abusivos utilizar el tiempo de contratación en el ISSSTE para realizar su práctica privada... o irse a desayunar o dar la vuelta "por ahí". Aunque esto es sabido y está documentado, López Elizalde realiza una especie de turismo médico por todo el país visitando instalaciones del instituto, pero sin resolver el problema que le dio el mote de #LordBanquitos.

Como aquí le comenté, la administración de Pedro Zenteno tomó cartas en el asunto y realiza mesas de trabajo para normalizar las citas y reducir bloqueos, para lo cual recibe informes puntuales de la subdirección de tecnología de la información, a cargo de Alejandra Fernández, lo que permite detectar dónde están los problemas y dónde ejercer presión y entablar soluciones... cosas para las cuales #LordBanquitos no parece capaz al carecer de manuales de lineamientos ni procedimientos médicos, ni con la entereza de ordenar a su personal colaborar en las mesas ordenadas por Zenteno.

Otros hospitales con alto nivel de bloqueo son el de Calkini (58%) en Campeche, Guasave en Sinaloa (56%), Satélite en Naucalpan (55%), Zacapu en Michoacán (55%), Martínez de la

Torre en Veracruz (52%), Iztapalapa (51%) y Soledad de Graciano (51%) ambos en la CDMX.

El problema amerita soluciones prontas y eficaces, no titubeos.

**Elecciones y maquinaria para Pinabete.** El "rescate expedito" de los mineros muertos en el hoyanco del Pinabete se perfila en otra tragicomedia con tono electoral a gran escala. Por supuesto que la secretaria del Trabajo, Luisa María Alcalde, ya le dio vuelta a la página y dejó el paquete a una improvisada directora de Protección Civil, Laura Velázquez, quien ya prometió hacer un tajo a cielo abierto como quien hace una zanja, aunque haya que remover el material equivalente a tres Estadios Azteca y reconducir un río subterráneo. Las promesas de un monumental y rapidísimo rescate tienen corte electoral pues en el 2023 se relevará a Miguel Ángel Riquelme de la gubernatura, promesas que chocan con dos hechos: 1) no hay maquinaria disponible en el mercado para realizar una excavación altamente especializada, aunque éstas se le vaya a delegar a la Sedena; 2) como describe el ingeniero experto en minería, Donaciano Aguirre -quien tenía instalaciones a un lado del Pinabete- se requieren análisis de geología y topografía para un modelo seguro de minado que lleva meses realizar... de otra manera, son altamente probables derrumbes con rescatistas y maquinaria. Conste que se les

advirtió.

**50+1, vencer el silencio.** Este fin de semana se efectuó el primer Congreso Internacional del Colectivo 50+1, que preside María Elena Orantes, donde se presentó la campaña #VencerElSilencio para empoderar a las mujeres en el combate de las desigualdades, defensa de sus derechos y erradicación de todo tipo de violencia de la que son objeto. El evento al que asistieron más de 600 líderes feministas, entre ellas la anfitriona del congreso, Lorena Martínez, quién encabeza el capítulo Jalisco del Colectivo, las senadoras Rocío Abreu, Beatriz Paredes, así como la diputada Carolina Viggiano y la exlegisladora Angélica de la Peña, tiene un objetivo claro: alcanzar la igualdad sustantiva mediante mecanismos legales y administrativos para, entre otras cosas, logrando una justicia efectiva y expedita ante los feminicidios.

**Ya merito nuevos itinerarios AICM.** Pues que será esta semana cuando el Comité de Operaciones y Horarios del AICM tendrá con precisión cómo quedarán los itinerarios de vuelos para el próximo invierno tras la reducción pactada de 15% de operaciones en el hub a cargo del contraalmirante Carlos Velázquez Tiscareño. Una vez definidos, los itinerarios entran al sistema globalizador de boletos de la IATA que aquí representa Peter Cerdá.



## PESOS Y CONTRAPESOS



### DEL CRECIMIENTO

POR ARTURO DAMM ARNAL

**D**ediqué los cinco anteriores *Pesos y Contrapesos* al progreso económico, definido como la capacidad para producir más (dimensión cuantitativa) y mejores (cualitativa), bienes y servicios, para un mayor número de gente (social). ¿Cómo vamos con la primera dimensión, la cuantitativa, la capacidad para producir más bienes y servicios, producción con la que se mide el crecimiento de la economía?

Según información del INEGI, en términos trimestrales, comparando cada trimestre con el trimestre anterior, durante el segundo trimestre del año el Producto Interno Bruto, PIB, que es la producción de bienes y servicios para el consumo final, creció 0.9 por ciento. Un trimestre antes, durante el primero, el crecimiento del PIB fue 1.1 por ciento. Durante el primer semestre del año el PIB creció, en promedio trimestral, 1.0 por ciento.

Con ese crecimiento el PIB se ubicó, durante el segundo trimestre, con 18,224,695,000,000 de pesos (constantes de 2013), 0.14 por ciento por debajo del nivel alcanzado en el primer trimestre de 2020, antes de que aparecieran las presiones recesivas generadas por el Efecto Covid, 18,249,350,000,000 de pesos, y 1.93 por ciento por debajo del máximo histórico, que logramos durante el tercer trimestre de 2018, 18,583,729,000,000 de pesos, antes de que en el segundo trimestre de 2019 surgieran las presiones recesivas ocasionadas por el Efecto 4T.

El INEGI reporta el PIB trimestralmente, pero adicionalmente reporta, mensualmente, el Indicador Global de

la Actividad Económica, IGAE, que también mide el comportamiento de la producción de bienes y servicios. En términos mensuales, comparando cada mes con el mes anterior, este fue el crecimiento durante el primer semestre del año: enero, más 0.4 por ciento; febrero, 0.0; marzo, más 0.4; abril, más 1.1; mayo, menos 0.2; junio, menos 0.3.

Durante el segundo trimestre del año, de abril a junio, el PIB creció 0.9 por ciento. Pero de esos tres meses, tomando en cuenta al IGAE, solamente en uno, abril, hubo crecimiento, 1.1 por ciento, y en los otros dos, mayo y junio, decrecimiento, y cada vez mayor: 0.2 y 0.3.

Además del IGAE el INEGI publica el Indicador Oportuna de la Actividad Económica, IOAE, que es una estimación del comportamiento del IGAE. Según el último IOAE, publicado el 18 de agosto, en julio el IGAE habría decrecido 0.1 por ciento, con lo cual se sumarían tres meses consecutivos de decrecimiento en la producción de bienes y servicios para el consumo final: mayo, 0.2 por ciento; junio, 0.3; julio, 0.1, alejándonos cada vez de la recuperación de la producción, recuperación que debe, como primera meta, recobrar el nivel de producción alcanzado antes de la aparición del Efecto Covid y, como segunda, recobrar el máximo histórico que se logró antes de la aparición del Efecto 4T, efectos que generaron presiones recesivas sobre la producción, mismas que no se han eliminado.

El decrecimiento en la producción de bienes y servicios no solo afecta a la oferta de los mismos. También perjudica a la creación de empleos, puesto que para producir alguien debe trabajar, y a la generación de ingresos, puesto que a quien trabaja se la paga, empleos e ingresos de los que depende, en buena medida, el bienestar de la gente.

No puede haber bienestar sin crecimiento. No puede haber mayor bienestar sin mayor crecimiento.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Infonavit, J. Treviño y Xebra Brands

**C**oncanaco Servytur utilizará toda su estructura y fuerza empresarial, la más grande del país, con 274 cámaras, 5 mil 700 empresas y 60 por ciento de la derechohabencia del Infonavit para impulsar el desarrollo de vivienda, en especial de interés social, que impacta 72 ramos de la economía, y enfrentar el rezago nacional.

“Se trata de generar una derrama económica superior a 600 mil millones de pesos en cuatro años y crear 2.2 millones de puestos de trabajo con la construcción anual de 50 mil viviendas. En los últimos cuatro años la colocación de créditos de Infonavit para quienes tienen un salario mínimo de ingresos cayó 99.9 por ciento, cuando debía ser un nicho de crecimiento constante”, destacó **Víctor Rosales Aranda**, vicepresidente de Inclusión Financiera y Desarrollo de Vivienda de Concanaco.

Infonavit tiene 25 mil millones de dólares en caja porque no coloca créditos de vivienda. “Se ha priorizado la adecuación territorial en el país, pero no el impulso a la vivienda y demás acciones que puede realizar el Infonavit. Tiene una cartera vencida de 21 por ciento y si se agrega la cartera segregada, llega a 35 por ciento”.

La institución tripartita tiene que impulsar más el esquema Línea III, donde hay 9 millones de personas precalificadas. “Tienen crédito de Infonavit pero no donde comprar, porque la oferta es mínima; no hay inventario

disponible de vivienda de interés social”.

### Cuarto de junto

**Javier Treviño** dejó la dirección general ejecutiva del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), aunque continuará como asesor de **Francisco Cervantes**. Será vicepresidente

senior de Asuntos Corporativos de Walmart de México y Centroamérica, responsable de la comunicación corporativa, la sustentabilidad y de articular la relación con autoridades, legisladores, organizaciones de la sociedad civil y otras instituciones. Durante varias semanas participó en el proceso internacional de reclutamiento y aceptó la nueva oportunidad... El gobierno de San Luis Potosí simuló la licitación pública DGA-CAASPE-LPE036-2022 para la Adquisición de Placas Vehiculares, pero ya tenía como ganador al fabricante EDM de México; el Comité de Adquisiciones canceló la operación por un “error involuntario” y ahora todos se preguntan si en la próxima licitación habrá una empresa fachada o si el procedimiento será confiable... La canadiense Xebra Brands, de **Jay Garnett**, espera la aprobación de Cofepris para sembrar, cosechar y comercializar cannabis con fines industriales en sectores como tinturas, textil, aceites, cremas, bebidas y plásticos, un mercado estimado en 24 mil millones de dólares en México. El Tercer Tribunal Colegiado en Materia Administrativa ratificó la inconstitucionalidad de negarle el permiso de operación... **Alonso Ancira**, presidente de Ahmsa está sano sanote... Página 3 de 4



## IN- VER- SIONES

### ASUNTOS CORPORATIVOS **Treviño Cantú, nuevo directivo de Walmart**

Con más de 22 años en gobierno y 12 en sector privado, **Javier Treviño Cantú** asumirá la vicepresidencia *senior* de Asuntos Corporativos de Walmart de México y Centroamérica, que lidera **Guilherme Loureiro**. Treviño tiene experiencia en el CCE, Cemex, Relaciones Exteriores, la SEP, Hacienda y la embajada de México en Estados Unidos.

### MENOS EMISIONES **Certifican viviendas de ARA en Edomex**

La desarrolladora de vivienda Consorcio Ara, que preside **Germán Ahumada Russek**, vía su subsidiaria Consorcio de Ingeniería Integral, recibió la certificación EDGE para 4 mil 104 viviendas de Edomex. Gracias a su diseño, los inmuebles ahorrarán 20 por ciento de energía y agua, una reducción de 105 mil toneladas de emisiones a 40 años.

### LLEGA CÉSAR VÉLEZ **Omar Nacif dejará la dirección de Proteak**

Tras 10 años al frente de Proteak, **Omar Nacif Serio** deja-

rá la dirección general de la productora forestal el próximo 14 de septiembre. En su lugar llegará **César Arturo Vélez Pongutá**, quien desde 2019 ocupa la dirección de Administración y Finanzas. La firma es la tercera productora mundial de madera de teca.

### SÃO MARCO **Xignux vende filial de cables en Brasil**

El conglomerado Xignux, que preside **Eugenio Garza Herrera**, concluyó la venta de São Marco, su filial en el sector de fabricación y comercialización de cables y alambres en Brasil, que fue comprada por un monto no revelado por PPEFios Es-maltados, subsidiaria de Montana Aerospace AG.

### PARQUES INDUSTRIALES **Obtiene Vesta crédito verde por 200 mdd**

La desarrolladora de parques industriales Corporación Inmobiliaria Vesta, que preside **Lorenzo Berho Corona**, firmó una línea de crédito verde por 200 millones de dólares con varias financieras. Tendrá tres años sin garantía hipotecaria y deberá cumplir la certificación sustentable del área arrendable.



---

## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

---

Julio Brito A.

*julio Brito@cronica.com.mx*

---



# México incumple en cambio climático: ICC

**L**a Reforma a la Ley de la Industria Eléctrica (LIE), validada por la Suprema Corte de Justicia de la Nación, que preside Arturo Zaldívar en abril pasado, tendrá un efecto grave y directo en la contribución que México está obligado a hacer, en la lucha internacional contra el cambio climático, motivo por el cual la International Chamber of Commerce México (ICC México), que lleva Miguel Flores Bernés pide al gobierno de Andrés Manuel López Obrador retomar el cumplimiento de sus obligaciones internacionales en la materia.

La aplicación de dicha reforma por parte de las autoridades gubernamentales especializadas del sector energético, propicia que México camine en una dirección opuesta al resto del mundo al incumplir con sus compromisos derivados de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático (CM-NUCC), incumplimiento que tendrá un efecto grave y di-

*Positivas perspectivas a mediano plazo*

recto, en la contribución que nuestro país está obligado a hacer, en la lucha internacional contra el cambio climático.

En su posicionamiento “Sobre la preocupante situación de las obligaciones internacionales de México, en materia de cambio climático, de cara a la próxima COP27 (Egipto, noviembre de 2022)”, la International Chamber of Commerce México (ICC México) expresa que la aplicación de la Reforma a la LIE no afecta únicamente a los participantes del sector energético derivado de las modificaciones al orden de despacho de las centrales eléctricas, conforme a las fuentes de su generación, reduciendo la participación de las plantas de generación de fuentes renovables.

#### **PERSPECTIVA**

Carlos Serrano, economista en Jefe de BBVA señala que a mediano plazo las perspectivas para México son alentadoras. “Estamos en una coyuntura única para poder atraer inversión extranjera directa y ganar cuota de mercado en Estados Unidos” y da sus razones “En primer lugar, debido al fenómeno de relocalización o nearshoring que significa que las empresas estadounidenses quieren reducir la concentración de sus cadenas de proveeduría a China”.

#### **ALIANZA**

La compañía mexicana de satélites Thrusters Unlimited, dirigida por Benjamín Nájjar, anuncia la primera inversión en imágenes de muy alta resolución para fortalecer las capacidades de datos de VictoriaLand, a fin de que pueda superar las expectativas de bonos de carbono y biodiversidad a partir de un monitoreo mucho más frecuente en las zonas naturales bajo su resguardo. VictoriaLand, que fundó y encabeza Christopher Córdova, es una empresa global emergente especializada en datos y tecnología, cuyo propósito es la protección de áreas naturales alrededor del mundo. Actualmente protege reservas naturales en México (Baja California Sur y el Caribe Mexicano), Francia, Nigeria, Ecuador y Brasil.

*Javier Treviño, a  
vicepresidencia de Walmart*

#### **NOMBRAMIENTO**

Javier Treviño Cantú ha sido designado Vicepresidente Senior de Asuntos Corporativos de Walmart de México y Centroamérica. En esta función, Treviño será responsable del diseño y ejecución de programas de comunicación corporativa, sustentabilidad, relacionamiento con autoridades, legisladores, organismos de la sociedad civil y otras instituciones vinculadas con el desarrollo de la empresa.



ECONOMÍA 4.0

JOSÉ LUIS DE LA CRUZ

## Optimismo en Banco de México

El Banco de México dio una nueva muestra de optimismo al estimar que México crecerá 2.2% en 2022 y 1.6% en 2023. Un escenario factible pero que deja de lado la desaceleración económica que se registra en Estados Unidos.

Contrario a lo que comienzan a exhibir algunas cifras en el sector de las manufacturas y al débil crecimiento del sector servicios, Banxico considera que el segundo semestre de 2022 tendrá un crecimiento cercano al 2.5%, una cifra superior al 1.9% (con cifras originales) que el PIB alcanzó durante los primeros seis meses del año. Lo primero que se puede señalar es que el banco central estima, de forma implícita, que el aumento aplicado en sus tasas de interés no frenará el desempeño del consumo y la inversión: es la única forma de considerar que el PIB será superior al observado en la primera parte de 2022.

Una consideración similar se tendría para las manufacturas vinculadas a la exportación, particularmente en la parte automotriz, de maquinaria y equipo, equipo eléctrico y electrónico: Banxico estaría considerando que no se reducirán a pesar del menor crecimiento de la economía de Estados Unidos.

¿Cómo se alcanzará lo anterior? Será una pregunta que tendrá respuesta en los meses por venir. La solución a la interrogante es fundamental para México, esencialmente porque los resultados del mercado laboral en Estados Unidos apuntan a que la Reserva Federal continuará elevando sus tasas de interés, algo que incidirá en las acciones que Banxico instrumentará en el país.

De igual forma se debe tener presente la evolución del mercado interno que se sintetiza en el crecimiento del sector servicios: su crecimiento promedio de los últimos nueve meses no alcanza el 1.0%: su contribución al au-

mento del PIB nacional es marginal. Banxico tiene una perspectiva que considera que el mayor impacto de la desaceleración ocurrirá durante 2023 pero que el mismo será limitado porque México crecerá 1.6%.

¿Qué ocurrirá si los supuestos para el cierre del 2022 no se cumplen, particularmente en el sector que ha sido el motor del crecimiento y que, en el corto plazo, no se encuentra en el ámbito de la política económica nacional: las manufacturas de exportación? Algo similar ocurre en el análisis de la inflación: el pronóstico para el cierre de año es de 8.1% (un incremento de 1.7% respecto a la perspectiva previa) pero en donde se mantiene la perspectiva de un aumento en la inflación de solo 3.2% para 2023.

En esencia Banxico presenta un escenario de crecimiento económico que convivirá con un descenso en la inflación: se considera que la economía podrá sortear sin sobresaltos los choques que asolan a la Unión Europea (recesión), a la desaceleración de Estados Unidos, los conflictos geo-económicos entre este país y China, así como la guerra en Ucrania. Si la perspectiva es correcta durante 2023 México alcanzará resultados que le permitirán regresar al nivel que tenía a finales de 2018. Si no ocurre así el país tendrá que esperar otro año para converger a dicho estado.

Todo ello ocurrirá al mismo tiempo que otras naciones aplican ambiciosos programas de reactivación económica para enfrentar el cambio estructural provocado por el Covid-19 y el Nuevo Orden Global.

México deberá considerar esta situación y su realidad para incrustarse en el grupo de países de liderean un cambio que propiciará mayor desarrollo para quienes han observado el futuro de la economía mundial.

**Analista Económico**



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

## PH Coyoacán el 23 de septiembre, inversión de 140 mdd, más por venir y Satélite en 2023

Un grupo de trabajadores dan los últimos toques al nuevo Palacio de Hierro Coyoacán, proyecto que tardó 4 años en concretarse y que se inaugurará el 23 de septiembre.

Con 37 mil 632 m2 de construcción en 4 niveles y una terraza de 2,319 m2 la tienda número 14 de la departamental es parte del desarrollo de Mitikah de FUNO que lleva **Gonzalo Robina**. Lo corona es un domo de 2,000 m2 que será el más grande de AL.

Guiados por **Mónica Elguea** directora de diseño de PH, el recorrido es un testimonio del sabor de Coyoacán, sus casonas y algunos personajes.

De facto para cada uno de los departamentos de la tienda, se toman innumerables detalles arquitectónicos y conceptuales de las residencias donde vivieron **Diego Rivera** y **Frida Kahlo**, **Dolores del Río**, **Gabriel Figueroa**, **Emilio "El Indio" Fernández**, **Salvador Novo** y **Miguel Ángel de Quevedo**.

A futuro el conjunto aún será más ambicioso. De bote pronto se derruirá el PH actual, que data de los 80's, para sumar otros 8,000 m2. En su momento también se incorporará al área comercial el Centro Bancomer, orgullo de **Manuel Espinosa Yglesias**.

Todavía **Alberto Baillères** (qepd), pudo avalar la propuesta junto con **Alejandro Baillères**, actual presidente de Grupo Bal. Hay 18 murales de artistas mexicanos, ubicados en lugares estratégicos. Vaya las escaleras

eléctricas se revistieron con la obra de **Yanieb Fabre**.

En espacios hay conceptos innovadores: salón de belleza, asesoría para cuidar la piel, peluquería para niños, estudio de tatuajes, tecnología y una mezcalería, salpicadas con celosías de coyotes, sapos, palomas, palmeras, tranvías y pisos que rememoran nuestra identidad.

PH Coyoacán generará mil empleos y la inversión en esta primera fase fue de 140 mdd, que se dice fácil, pero que denota a una añeja departamental que va para adelante. De hecho la firma que dirige **Juan Carlos Escribano** trae también avanzada su nueva tienda en Satélite, lista para inicios del 2023.

Así que PH, cuya prosapia se remonta a 1891 y que fue adquirido por los Baillieres en 1963, en línea con la identidad de sus almacenes.

### LEONEL RAMÍREZ LÍO FAMILIAR, CNBV ESCÁNDALO Y SHCP CAMBIOS

Ya ha trascendido el rol protagónico del coordinador de asesores de SHCP, **Leonel Ramírez Fariás**. Se ha convertido en el poder tras el trono con **Rogelio Ramírez de la O**. La semana pasada se supo de un lio familiar en el que está inmerso. Unas 35 mujeres se manifestaron en las oficinas de la CNBV. Sucede que el funcionario dio órdenes a varios mandos ahí para no entregar la información solicitada por un juez de un expediente que se remonta al 2006. Se le acusa de "violencia

vicaria", variante por la que un progenitor ataca a sus hijos para causar daño a la madre. Las manifestantes presentaron una queja en el órgano de control. Se denuncia corrupción, prepotencia y tráfico de influencia. Esta semana estarán en SHCP. Hay quien asegura que pronto habrá cambios en la oficina de **Ramírez de la O**, aunque recién le transmita el rumor de que éste mismo quiere renunciar.

### REGLAMENTO PARA RECETAS MÉDICAS QUIZÁ ESTE MES

Le platicaba del avance de los genéricos, esto en el contexto de la convención de **DILAMEG de Santiago Bojalil**. Un elemento que aún ayudará más, es la aprobación en marzo de la reforma a la Ley de Salud para que las recetas sólo utilicen el nombre de la sustancia activa. La exigencia aún no aplica. Falta el reglamento que se espera sea terminado por Salud de **Jorge Alcocer** este mes o bien en octubre.

### TREVIÑO CANTÚ FLAMANTE REFUERZO EN WALMART

Dada su experiencia **Javier Treviño Cantú** será un gran refuerzo para Wal-Mart. El viernes se supo de la incorporación del regiomontano como vicepresidente de Asuntos Corporativos.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx

Página 4 de 5



## Proyectos ferroviarios en vías de desarrollo

La infraestructura ferroviaria es un detonante de desarrollo, contribuye a que habitantes de zonas alejadas a centros urbanos o industriales, puedan acceder a oportunidades laborales para mejorar su calidad de vida. Tanto la construcción de nuevos kilómetros de vías como la rehabilitación de existentes contribuyen a mejorar la red de transporte terrestre más económica y respetuosa con el medio ambiente.

Históricamente el ferrocarril ha sido un símbolo de modernidad en nuestro país, desde el primer trazo que conectó a Veracruz con El Molino, en un trayecto de apenas 11.5 km en 1842, expandiéndose a cerca de 20,000 km en 1910, hasta llegar a los 23,389 km en operación con lo que contamos en la actualidad, según registros de la Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario.

La investigadora Luz Carregha, resalta la relevancia del ferrocarril en su etapa previa a la Revolución, ya que amplió el acceso a nuevos mercados, facilitando el traslado de mercancías en un menor tiempo desde la zona del Golfo de México hacia la frontera norte, incrementando el intercambio comercial de nuestro país con Estados Unidos y Europa. Por otro lado, Carregha destaca cómo socialmente el ferrocarril definió el surgimiento de asentamientos humanos, mismos que hoy son parte de la geografía de los estados. Las antiguas haciendas se convirtieron en cabeceras municipales, y la influencia de este medio de transporte determinó la vida de sus habitantes.

En el panorama actual, tenemos diversos proyectos que se están planeando o se encuentran en construcción, como son el Tren Maya, el tren interurbano CDMX-Toluca, la línea 4 del tren ligero en Guadalajara, el tren Coahuilteca y el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec

(FIT). Este último, un proyecto emblemático que contempla la rehabilitación de 309 km de vías férreas, con lo que se disminuirá el tiempo de traslado de los trenes entre los puertos de Coatzacoalcos y Salina Cruz de 7.5 a 4 horas, conectando al Océano Atlántico con el Océano Pacífico.

Recientemente, el BID Invest, brazo de atención a empresas privadas del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), anunció el otorgamiento de financiamiento privado para empresas que quieran localizarse en el Istmo de Tehuantepec, con montos entre mil 800 y 2 mil 800 millones de dólares, informó la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). Por lo que se pretenden establecer 10 polos de desarrollo con parques industriales productivos, aprovechando el posicionamiento estratégico del istmo, con esto, las corporaciones que se sumen recibirán incentivos fiscales y no fiscales.

Un plan integral de infraestructura es un imán para que organizaciones nacionales e internacionales inviertan en zonas con alto potencial, como es el caso del sureste de México. Logrando la creación de nuevos centros industriales a nivel regional, brindando una interconectividad nacional e internacional, que nos permitirá aprovechar nuestra red de 14 tratados de libre comercio que nos dan acceso a 50 países en América, Asia y Europa. Es momento de pensar en el futuro, de tener una visión sostenible basada en la educación, la innovación, la cohesión social, la salud y en el respeto por el medio ambiente. En el mediano plazo seremos testigos de trenes eléctricos que tendrán como insumo fuentes de energía renovable, e incluso otras alternativas como el hidrógeno, y seguirán siendo el más atractivo para mover mercancías.

**Presidente del Consejo de Administración de RECSA**



## AL MANDO



#OPINIÓN

### ALISTA CONVENCION ANUAL EL GREMIO DEL PLÁSTICO

*La producción del sector en el país, que equivale a 389 mil 15 mdp, se espera crezca 4.2 por ciento al final del año*

**E**l organismo de mayor representatividad del sector del plástico, me refiero a la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), que preside **Aldimir Torres Arenas**, celebrará la 54 edición de su convención anual, y en este 2022 el destino sede es Puerto Vallarta, Jalisco; sin duda, este es uno de los eventos más importantes dentro del gremio, pues se reanuda a más de dos años de la pandemia.

En este espacio de convivencia tanto empresarios, industriales y personajes del sector podrán ponerse a la vanguardia en temas especializados, además de intercambiar ideas y oportunidades de negocio; asimismo, es patrocinado por Plastimagen, Braskem Idesa, Iberdrola México, Distribuidora Don Ramis, Polnac, Wintech, Caloanda, Polymat, Byk Additives y Dow.

Se contará con personalidades como **Roberto Arechederra**, secretario de Desarrollo Económico del gobierno del estado de Jalisco; **Luis Fernando Godoy**, director general de Análisis de Datos e Inteligencia Económica de la Secretaría de Economía; **Carlos Mendieta**, presidente interino del Consejo Directivo de Pacto Mundial México; y **Sofía Díaz Rivera**, responsable de sustentabilidad de Danone México, entre otros.

A propósito, en Jalisco están establecidas 13 por ciento de las cinco mil 100 empresas de la industria del plástico en nuestro país, y en conjunto con otras entidades, como la CDMX, Estado de México, Guanajuato, Nuevo León y Querétaro, suman 65 por ciento del valor total de la producción de plásticos, que equivale a 389 mil 15 millones de pesos.

Si bien la industria comienza a recuperarse luego de una reducción de 5.6 por ciento en la producción del plástico derivado a los impactos de la pandemia, cabe resaltar, que los productos para uso médico incrementaron 14.8 por ciento, mientras que los componentes para equipo eléctrico, 2.3 por ciento, y para este 2022 el sector prevé crecer 4.2 por ciento.

Por otra parte, la ANIPAC también participa en acciones medioambientales, entre éstas promueve desde 2011 el Programa Cero Pérdida de Pellets, donde capacita a empresas para impedir que estos materiales lleguen al ambiente, y en 2019 firmó en el Senado de la República el Acuerdo Nacional de la Nueva Economía del Plástico, donde los avances ya son palpables, pues 73 por ciento de los envases y empaques ya es reutilizable, compostable o biodegradable.

#### LOS TRES DÍAS DE SLIM

El empresario **Carlos Slim Helú**, durante su participación en el evento México Siglo XXI, organizado por la Fundación Telmex\Telcel, recuperó la idea de que la semana laboral debe consistir de tres días con horarios ampliados hasta por 12 horas, reiteró que la jubilación se debe dar a los 75 años. El hombre más rico de México sostiene desde hace varios años la tesis de que las actuales jornadas de 40 horas por semana generan pausas innecesarias, golpeando la productividad de las organizaciones, en torno a la ampliación en el periodo de jubilación, y señala que alargar el tiempo de trabajo daría un respiro a las finanzas de las empresas.

**73% de los  
envases y  
empaques  
ya es  
biodegradable**



## UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

IBERDROLA,  
BIDEN  
Y PEDRO  
SÁNCHEZ

***AMLO ha dicho, ya no sólo para España, sino también para el caso estadounidense, que México ya no debe ser considerado tierra de conquista***

U

na de las cosas que más llama la atención de la problemática energética que vive México es que el gobierno de España, encabezado por **Pedro Sánchez**, no ha emprendido una defensa de las empresas españolas que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** ha mencionado

en sus conferencias matutinas.

AMLO ha dicho, ya no sólo para España, sino también para el caso estadounidense, que México ya no debe ser considerado tierra de conquista. Pero estas menciones se han topado con dos reacciones muy distintas de parte de los gobiernos. En el caso de Estados Unidos todos hemos visto la confrontación oficial hacia la política energética de México; las menciones de **Katherine Tai** respecto del tema y las consultas detonadas en el marco del T-MEC; y hasta la amigable (y enigmática) carta de **Joe Biden** al respecto.

Pero en el caso de España no es así. Hasta donde se sabe, el gobierno de Sánchez no ha emprendido la defensa de las empresas mencionadas por AMLO, notoriamente Iberdrola, la corporación de energía eléctrica que encabeza **Ignacio S.**

**Galán.** Tampoco la Ministra de Co-

### ***El gobierno de España no ha emprendido la defensa de las empresas***

mercio de aquel país **María Reyes Maroto** ha abordado el tema con vehemencia. Todo se ha limitado a encuentros privados con el Embajador mexicano **Quirino Ordaz**, sin que hayan evolucionado a reclamos oficiales, a pesar de que está vigente desde 2000 el Acuerdo de Asociación Económica, Concertación Política y Cooperación entre la Unión Europea y México. De hecho, todo el mandato del exembajador español en México **Juan López-Dóriga** pasó sin pena ni gloria aquí. Incluso hasta se agravó la relación bilateral y empeoraron las menciones de AMLO sobre las empresas españolas. Habrá que ver si con el nuevo embajador **Juan Duarte** nace alguna postura institucional en defensa de las corporaciones de aquel país.

Mientras tanto la semana pasada se materializó la segunda desconexión de una planta de generación eléctrica de Iberdrola, llamada Enertek, en Tamaulipas, con lo que la empresa no puede en los hechos suministrar energía ni a sus clientes de contratos de autoabasto ni al sistema eléctrico nacional. Hace 8 meses el Centro Nacional de Control de Energía ya había desconectado otra planta eléctrica de Iberdrola del sistema.

Así, la pregunta sigue en el aire: ¿por qué nadie del gobierno español ni de la Comisión Europea defiende a las empresas españolas a pesar de que tenemos un tratado vigente?

### **AUTOS**

Ya se siente una mayor recuperación en la venta de autos nuevos en el país. El crecimiento de 16.5 por ciento en ventas durante agosto elevó a casi 693 mil unidades el acumulado de unidades vendidas en el año. Nissan, General Motors y Volkswagen se mantienen en los tres primeros lugares, con esta última en capilla por el emplazamiento a huelga para esta semana mientras no se logre un nuevo acuerdo con el sindicato.



## CORPORATIVO



**Datos en la BMV al primer semestre indican que el alza en los precios del petróleo permitió que las aportaciones de Pemex al erario crecieran 20%**

P

or varias décadas Petróleos Mexicanos (Pemex) ha sido uno de los principales contribuyentes al fisco a través de un régimen impositivo en el que destaca el Derecho de Utilidad Compartida (DUC), el cual sigue siendo el más importante.

Este régimen, que incluye impuestos, derechos y aprovechamientos, ha estado evolucionando. No ha sido una tasa ni un impuesto constante, ya que ha variado a lo largo del tiempo dependiendo del gobierno en turno, la producción, el precio del petróleo, entre otros aspectos. Y en la actualidad se ubica en 40 por ciento.

De enero a julio, Pemex que encabeza el tabasqueño **Octavio Romero Oropeza**, pagó al fisco 497 mil 880 millones de pesos, es decir, 73 mil 635 millones más que en el mismo lapso del año pasado, equivalente a 17 por ciento superior.

Esto se explica porque elevó sus ingresos en 19 mil millones de dólares por una mejor cotización del petróleo crudo en el mercado internacional, cuyo precio promedio se ubicó en 97 dólares por barril, así como por mayores ventas internas de combustibles, que a su vez son resultado de la reactivación económica post COVID-19.

**En el segundo trimestre del año, Pemex pago 99 mil mdp a la administración**

Este avance en la contribución fiscal de la petrolera es significativo e inyecta *aire fresco* a las finanzas del país dado que, durante los últimos tres años, las aportaciones fiscales de la petrolera habían reportado una baja acumulada de 23 por ciento.

Por ejemplo, en los primeros siete meses de 2019 pagó 551 mil 994 millones de pesos, monto que bajó a 387 mil 854 millones de pesos en 2020, y se comenzó a recuperar el año pasado al pagar 424 mil 245 millones de pesos.

De acuerdo con los resultados financieros del segundo trimestre de este año, Pemex pagó 99 mil millones de pesos de Derechos e Impuestos, y aunque no es el principal contribuyente, sí continúa siendo un pilar importante para las finanzas.

“Petróleos Mexicanos no solo es la empresa pública más importante del país, sino que está generando excedentes petroleros que permiten al gobierno federal aplicar una política de contención que evite el incremento de los precios de la gasolina y el diésel, lo que contribuye a que no se dispare la inflación en México, como está ocurriendo en prácticamente todo el mundo”, dijo hace unos meses Romero Oropeza en un discurso. Y por ahora las cifras parecen comprobarlo.

En lo que va de esta administración, Pemex ha pagado, vía impuestos, derechos y aprovechamientos dos billones 681 mil millones de pesos.

**LA RUTA DEL DINERO**

Ante las versiones en torno a la salud de **Alonso Ancira Elizondo**, le puedo decir que son falsas las afirmaciones vertidas en redes sociales en el sentido que el empresario acerero enfrenta problemas médicos. El presidente del consejo de administración de Altos Hornos de México (Ahmsa) se encuentra en perfecto estado de salud, atento como siempre a la conducción de la empresa con sede en Monclova, Coahuila.



## Reporte Empresarial

# VIENE CONVENCION PLASTIQUERA

Por Julio  
Pilotzi



A más de dos años de pausa por la pandemia de COVID-19, la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (Anipac), presidida por Aldimir Torres Arenas, ya retoma sus eventos presenciales y del 8 al 11 de septiembre celebrará con empresarios, industriales y otros personajes destacados del gremio la edición número 54 de su convención anual desde Puerto Vallarta, Jalisco.

Aquí entre otros, estarán presentes Roberto Arechederra, secretario de Desarrollo Económico del gobierno del estado de Jalisco; Luis Fernando Godoy, director general de Análisis de Datos e Inteligencia Económica de la Secretaría de Economía; así como Carlos Mendieta, presidente interino del Consejo Directivo de Pacto Mundial México, y Sofía Díaz Rivera, responsable de sustentabilidad de Danone México.

Un total de cinco mil 100 empresas conforman al sector

del plástico en nuestro país, de éstas 13 por ciento se concentra en Jalisco, por lo que cobra mayor relevancia, pues junto con la CDMX, Estado de México, Guanajuato, Nuevo León y Querétaro generan 65 por ciento del valor total de la producción de plásticos, la cual equivale a 389 mil 15 millones de pesos; asimismo, el gremio estima crecer un 4.2 por ciento este año.

### Vigilancia en San Lázaro

El Inmujeres, de Nadine Gasman; la Secretaría de las Mujeres CDMX, que lleva Ingrid Gómez Saracibar, o el Centro de Justicia para Mujeres de la FGJCDMX, de Nancy Iniestra Morales, son instituciones que estarán muy pendientes de todo lo que se pueda generar alrededor del nuevo director de Comunicación en la Cámara de Diputados, Eduardo Arvizu. Esto porque el nuevo vocero arrastra consigo fama de acosar a jovencitas a través de las redes sociales, por lo que legisladores de todas las bancadas solicitarán al recién electo presidente de la Mesa Directiva de San Lázaro, Santiago Creel Miranda, que analice esta designación, sobre todo en estos tiempos en los que los derechos de la mujer son prioridad para

todos los mexicanos.

### Negativa de EUA

Ponga mucha atención a lo que sucede en Reynosa, Tamaulipas, ya que el Gobierno de Estados Unidos rechazó la solicitud del Sindicato Nacional Independiente de Trabajadores de Industrias y Servicios Movimiento 20/32 (SNITIS) para que se presentara una solicitud de revisión sobre las condiciones laborales en la planta de la empresa BBB Industries. Lo que se sabe es que la petición no prosperó aún cuando el argumento fue intimidación y amenazas en la votación que se lleva para un nuevo contrato colectivo de trabajo. La de origen en Alabama afirma que siempre respetará los derechos de los trabajadores, y que son las autoridades las que determinarán qué es verdad y qué de lo que se dice es falso. La realidad es que ambas naciones deben hacer saber que quien abuse de los trabajadores será sancionado.

### Voz en Off

Daimler México nombró a María José Bonivento Bruges como presidenta del consejo de administración de la empresa a partir del 1 de septiembre de este año...



## PH Coyoacán el 23 de septiembre, inversión de 140 mdd, más por venir y Satélite en 2023

Un grupo de trabajadores dan los últimos toques al nuevo Palacio de Hierro Coyoacán, proyecto que tardó 4 años en concretarse y que se inaugurará el 23 de septiembre.

Con 37 mil 632 m2 de construcción en 4 niveles y una terraza de 2,319 m2 la tienda número 14 de la departamental es parte del desarrollo de Mitikah de FUNO que lleva **Gonzalo Robina**. Lo corona es un domo de 2,000 m2 que será el más grande de AL.

Guiados por **Mónica Elguea** directora de diseño de PH, el recorrido es un testimonio del sabor de Coyoacán, sus casonas y algunos personajes.

De facto para cada uno de los departamentos de la tienda, se toman innumerables

detalles arquitectónicos y conceptuales de las residencias donde vivieron **Diego Rivera** y **Frida Kahlo**, **Dolores del Río**, **Gabriel Figueroa**, **Emilio "El Indio" Fernández**, **Salvador Novo** y **Miguel Ángel de Quevedo**.

A futuro el conjunto aún será más ambicioso. De bote pronto se derruirá el PH actual, que data de los 80's, para sumar otros 8,000 m2. En su momento también se incorporará al área comercial el Centro Bancomer, orgullo de **Manuel Espinosa Yglesias**.

Todavía **Alberto Baillères** (qepd), pudo avalar la propuesta junto con **Alejandro Baillères**, actual presidente de Grupo Bal. Hay 18 murales de artistas mexicanos, ubicados en lugares estratégicos. Vaya las escaleras

eléctricas se revistieron con la obra de **Yanieb Fabre**.

En espacios hay conceptos innovadores: salón de belleza, asesoría para cuidar la piel, peluquería para niños, estudio de tatuajes, tecnología y una mezcalería, salpicadas con celosías de coyotes, sapos, palomas, palmeras, tranvías y pisos que rememoran nuestra identidad.

PH Coyoacán generará mil empleos y la inversión en esta primera fase fue de 140 mdd, que se dice fácil, pero que denota a una añeja departamental que va para adelante. De hecho la firma que dirige **Juan Carlos Escribano** trae también avanzada su nueva tienda en Satélite, lista para inicios del 2023.

Así que PH, cuya prosapia se remonta a 1891 y que fue adquirido por los Baillieres en 1963, en línea con la identidad de sus almacenes.

#### **LEONEL RAMÍREZ LÍO FAMILIAR, CNBV ESCÁNDALO Y SHCP CAMBIOS**

Ya ha trascendido el rol protagónico del coordinador de asesores de SHCP, **Leonel Ramírez Farías**. Se ha convertido en el poder tras el trono con **Rogelio Ramírez de la O**. La semana pasada se supo de un lío familiar en el que está inmerso. Unas 35 mujeres se manifestaron en las oficinas de la CNBV. Sucede que el funcionario dio órdenes a varios mandos ahí para no entregar la información solicitada por un juez de un expediente que se remonta al 2006. Se le acusa de "violencia

vicaria", variante por la que un progenitor ataca a sus hijos para causar daño a la madre. Las manifestantes presentaron una queja en el órgano de control. Se denuncia corrupción, prepotencia y tráfico de influencia. Esta semana estarán en SHCP. Hay quien asegura que pronto habrá cambios en la oficina de Ramírez de la O, aunque recién le transmitió el rumor de que éste mismo quiere renunciar.

#### **REGLAMENTO PARA RECETAS MÉDICAS QUIZÁ ESTE MES**

Le platicaba del avance de los genéricos, esto en el contexto de la convención de DILAMEG de **Santiago Bojalil**. Un elemento que aún ayudará más, es la aprobación en marzo de la reforma a la Ley de Salud para que las recetas sólo utilicen el nombre de la sustancia activa. La exigencia aún no aplica. Falta el reglamento que se espera sea terminado por Salud de **Jorge Alcocer** este mes o bien en octubre.

#### **TREVIÑO CANTÚ FLAMANTE REFUERZO EN WALMART**

Dada su experiencia **Javier Treviño Cantú** será un gran refuerzo para Wal-Mart. El viernes se supo de la incorporación del regiomontano como vicepresidente de Asuntos Corporativos.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondlnero.mx



## Mercados confusos

Con la reunión en **Jackson Hole** donde **Jerome Powell** fue enfático sobre controlar la **inflación** "sí" o "sí", los mercados entraron a una fase de expectativas de alzas significativas hacia las siguientes reuniones de la **FED**, en la que quedan 3 en lo que resta del año y estimando tasas para cierre de año al menos del 4.0% anual vs 2.5% actual.

El dato del viernes pasado del **empleo** donde se generaron 315 mil plazas muestra una pérdida de impulso en sectores como **Ocio**, **Turismo**, **Salud** y **Educación**, manteniendo cierto ritmo en **comercio minorista** y hasta ahora en el **financiero**, aunque algunas instituciones han dejado entrever próximos recortes de plazas.

Pasar de 528 mil a 315 mil plazas quizá no se vea tan grave, pero cuando sumas indicadores en contracción como **servicio** de manera importante y **manufactura** en clara desaceleración, el escenario hacia adelante muestra riesgos de un enfriamiento más acelerado de lo esperado.

El mercado de **bonos** y, en específico el **bono a 10 años**, mostró presiones de alza durante la semana pasada hasta niveles de 3.30%, que significaron casi 30 puntos base más en una semana, pero con el dato de **empleo**, el bono terminó la sesión de este viernes en 3.19%.

Las **bolsas estadounidenses** registraron caídas entre 3 y 4.5% en la semana y mantienen un claro sesgo negativo al entrar al tercer mes del tercer trimestre con señales de baja

actividad productiva con un enfoque de resultados trimestrales débiles.

Sin embargo, también el mercado de **materias primas** registró una semana de baja en la parte de **alimentos** y más en la parte de **energéticos** al conjugarse que las dos potencias mundiales económicas, como **Estados Unidos** y **China** mantienen probabilidades de poca aportación al crecimiento mundial.

Estas caídas pueden llevar a que la **inflación** esté cediendo terreno poco a poco. En lo que va del presente trimestre por ejemplo, la **gasolina** registra 39% de caída y en el año, el alza es apenas de un 10%.

Faltaría ver únicamente el mercado de **monedas** donde el **índice dólar DXY** terminó la semana con alza del 0.7% y en el año acumula ganancias del 14.5%. Está definiendo si hay señal de rompimiento o bien pudiera entrar a

una fase de consolidación técnica.

Los mercados en **Estados Unidos** tendrán datos de indicadores de **servicios**, **balanza comercial**, **crédito al consumo**, **ventas de comercio mayorista** y la siguiente semana vendrá el dato de **inflación** que será quizá el más relevante.

Por lo pronto, seguimos viendo **mercados confundidos**, tendencias erráticas en bolsa, definiciones en el mercado de bonos y divisas.

Consideramos que las bolsas seguirán todavía dentro de una tendencia secundaria de baja, respuestas limitadas y temporales todavía, en donde pudieran darse empresas más individualizadas que un mercado global.



## Ventas de autos superan 15% crecimiento

**TAQUÍMETRO**

POR

**Memo Lira**  
*Editor Autos RPM*



Aunque todavía hay muchos clientes en listas de espera por sus vehículos nuevos, los indicadores de ventas, si bien, nos pintan un escenario de participación de mercado un poco enrarecido en algunos números por la falta de inventarios afectando a fabricantes de volumen, por otro lado, vemos que la industria en su conjunto lleva varios meses dando la nota hacia un escenario positivo de crecimiento. Hay quienes sí tienen inventarios y están registrando crecimientos por el mismo efecto de inventarios bajos o nulos en marcas tradicionales.

El año ya va 1.7% arriba del año pasado, cosa que sería imposible si no hubiera inventarios de varios modelos nuevos.

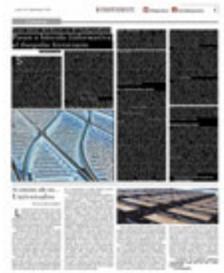
Página: 5

Area cm2: 545

Costo: 31,610

1 / 2

Mauricio Flores



## *Gente detrás del dinero en El Independiente* Pasan a báscula (informativa) al duopolio ferroviario

Por Mauricio Flores\*

**S**eguramente los directivos y administradores de Ferromex y Kansas City Southern están que trinan por la publicación a pena este viernes de la Norma Oficial Mexicana de Emergencia NOM-EM-001-SADER-SE-ARTF-2022 de Emergencia emitida por la Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario, dirigida por **David Camacho**, donde se establecen parámetros de sanidad en el transporte animal, alimentos frescos y granos básicos, pero, sobre todo, donde le solicita información precisa sobre desempeño, servicio, eficiencia, calidad, permanencia y seguridad en conformidad al artículo 46 de la Ley Ferroviaria de no cumplir con ese tipo de información se les puede suprimir la libertad para establecer tarifas. Ello, con toda seguridad, ello provocará la airada protesta del director de la Asociación Mexicana de Ferrocarriles, **Iker de Luisa**, al asegurar que esa NOM es una violación a la libertad de mercado... un momento, vaya, no, pos no, habrá que reconvenir a Iker en cuanto que incluso en el más hipotético y cándido modelo de libre competencia de mercado la información -sí, esa a la que ahora estarán obligados a ofrecer a la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes- que resulta fundamental para la toma de decisiones de los agentes involucrados así como para las labores de inocuidad alimentaria que vigila la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural que dirige **Víctor Villalobos** y para la normatividad comercial a cargo de la Secretaría de Economía de **Tatiana Clouthier**.

La nueva norma establece los formatos que tanto Ferromex de **Germán el Buena Onda Larrea** como Kansas que preside **Patrick Ottensmeyer** deberán llenar con información precisa conforme a fórmulas estandarizadas sobre sus costes operativos, costos de financieros y tasas impositivas, que permita generar parámetros específicos sobre cada uno de los indicadores solicitados; con esto, la dependencia que encabeza

**Jorge Arganis** tendrá información específica y comparable con las cuales pueda acreditar el cumplimiento de los términos de los títulos de concesión extendidos a las dos empresas que concentran 97.3% del movimiento ferroviario del país. Concesiones, por cierto, que fueron generosamente extendidas por otros 10 años por la SICT con todo que ambas compañías han recuperado su inversión original hace ya 15 años, por lo que les restan cuatro décadas de feliz usufructo de bienes propiedad de la nación.

### DE LA PRIVATIZACIÓN AL ABUSO

No está de más recordar que las concesiones ferroviarias de lo que fuera la insolvente paraestatal Ferrocarriles Nacionales de México -que no podía ya siquiera con las pensiones de sus trabajadores- sucedió en el gobierno de **Ernesto Zedillo** e instrumentada sagazmente por la entonces SCT encabezada por **Carlos Ruiz Sacristán** (como una fase 2.0 de las llamadas "privatizaciones" que iniciaron durante el gobierno de **Carlos Salinas de Gortari**) y que sirvió para resolver problemas profundos de déficit fiscal y para atraer inversión privada (nacional y extranjera) en la gestión de infraestructura pública, lo cual permitió una rápida salida de la crisis que provocó la devaluación de diciembre de 1994. El modelo de concesión de infraestructura de transporte -trenes, puertos, aeropuertos e incipientemente carreteras- generó un importante modelo de liberalización económica y de modernización de infraestructura que las finanzas públicas no se podían permitir ejecutar. Sin embargo, en el caso del transporte ferroviario, luego de tres lustros de un notable activismo de las empresas ferroviarias en cuanto inversión en vías y equipo de tracción (pero que también incluyó abusos, como la elusión del pago de IVA de casi mil millones de pesos por parte de uno de los entonces concesionarios, Transportación Marítima Mexicana de **José Serrano Segovia**), la falta

Página: 5

Area cm2: 545

Costo: 31,610

2 / 2

Mauricio Flores

de una normatividad específica basada en indicadores que diera forma a estándares de verificación de cumplimiento en cuanto prestación de un servicio público y de aplicación equilibrada de tarifas dada las características duopólicas de esa industria.

La falta de tales indicadores impidió a la SICT tener elementos para verificar y hacer cumplir las condiciones de conservación de un activo del Estado; ello se expresó, por un lado, en el deterioro del terraplenes, balasto, puentes y estructuras en prácticamente el 50% de la red ferroviaria, en accidentes por millón de toneladas/kilómetro recorrido que superan 7 veces lo que registra en Estados Unidos la Federal Railroad Administration a cargo de **Amit Bose**.

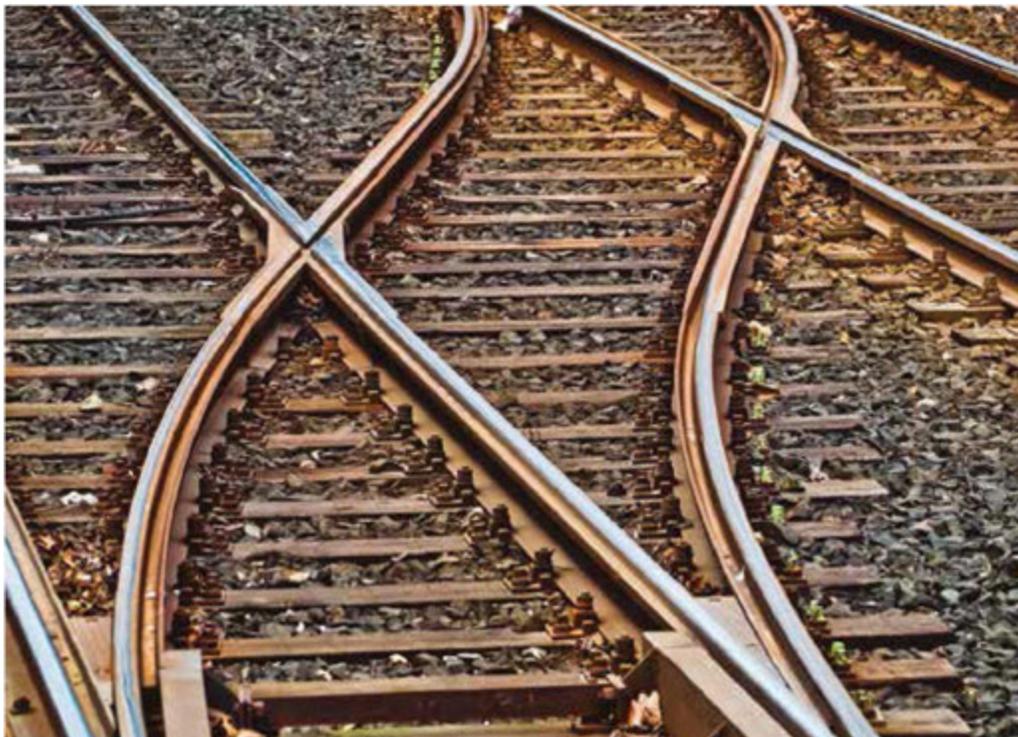
Y en términos económicos, altas tarifas (en términos proporcionales tres veces más altas que en Estados Unidos y Canadá) que impactan el movimiento de 53% de los granos básicos y de una quinta parte de los hidrocarburos que se importan... lo cual motivó se emitirá la directriz de emergencia para evitar que Ferromex y Kansas subieran sus tarifas durante 6 meses a fin de contribuir a

detener las altas presiones inflacionarias, directriz elaborada por la ARTF que ahora busca tener información a través de una NOM que haga posible acceder a información que antes no estaba a la vista.

### INFORMACIÓN ES PODER

Es muy probable que el duopolio ferroviario se niegue a proporcionar tales o cuales datos aduciendo que se trata de "secretos industriales" cuya difusión y comparación podrían ocasionar un daño económico y afectar su competitividad... aunque se trate de una industria con sólo dos grandes jugadores en México. Con la NOM elaborada por la ARTF otorga al gobierno mexicano, a través de la subsecretaría de infraestructura a cargo de **Jorge Nuño**, la oportunidad de acopiar información que permita el justo cumplimiento de las concesiones, para verificar y en su momento corregir situaciones de una competencia imperfecta e incluso para potenciar mejores prácticas en un sistema de transporte de carácter continental.

\* [floresarellanomauricio@gmail.com](mailto:floresarellanomauricio@gmail.com)  
@mfloresarellano



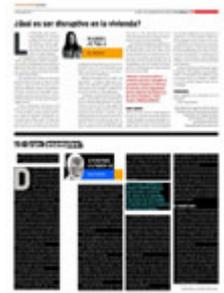
Página: 13

Area cm2: 414

Costo: 78,403

1 / 2

Antonio Sandoval



## ¿El Gran Desempleo?

*Ojalá no estemos frente a otro fenómeno de los varios que han azotado al planeta en poco más de 24 meses.*

**D**urante las últimas semanas se ha registrado un fenómeno que, ocupados como estamos en tantas cosas que “sacuden” a la economía global, parece estar lejos del radar de la mayoría de analistas y medios, quienes en el mejor de los casos lo consignan como una noticia más.

Hace poco más de un año, cuando millones de personas alrededor del mundo renunciaron a su trabajo, “La Gran renuncia”, estimulados por los apoyos fiscales que sus gobiernos les otorgaban y por la expectativa de que la pandemia había cambiado el mundo a tal grado que ya no necesitarían estar atados a una empresa sino ellos elegir las condiciones laborales, varios analistas en el mundo señalaron que era un grave error y que muchos ciudadanos podrían pagarlo muy caro.

Entre sus argumentos, señalaban que si bien la pandemia había modificado muchas cosas, las relaciones laborales todavía no habían llegado a ese punto, el mercado laboral necesitaba madurar más, pero sobre todo las economías no habían llegado a tal grado.

Pues bien, en las semanas recientes se registra una ola global de despidos que podrían significar hacia el futuro graves problemas, por si algo hiciera falta.

No podemos olvidar que en estos momentos la economía del mundo, en-

**ANTONIO SANDOVAL**

GEOECONOMÍA

cabezada por los países industrializados como Estados Unidos, enfrentan un proceso de desaceleración, y una potencial recesión de magnitud desconocida.

Ante ello, grandes corporativos han empezado a recortar nóminas; el asunto es que esto podría combinarse con la disminución y/o eliminación de los estímulos fiscales en las naciones desarrolladas, es decir, los ciudadanos tendrán que buscar trabajo sí o sí, en un entorno de desaceleración económica, con probable recesión, y con pocas oportunidades.

Aquí un recuento breve de los recortes más significativos, en empresas incluso de la llamada “nueva economía”.

Por ejemplo, Snap (SNAP) planea despedir a alrededor del 20 por ciento de sus casi 6,500 empleados, según reportó la publicación The Verge.

Pero Snap es solamente el botón de muestra; en agosto pasado el propietario de las marcas Calvin Klein y Tommy Hilfiger también anunció recortes de empleos y redujo sus perspectivas para todo el año, argumentando que la inflación está afectando el gasto en productos discrecionales.

¿Sigue pareciéndole que las empresas anteriores son muy pequeñas y poco

Página: 13

Area cm2: 414

Costo: 78,403

2 / 2

Antonio Sandoval

representativas del mercado laboral?

El minorista estadounidense Walmart Inc. (WMT) fue otro de los que anunció que eliminaría unos 200 puestos de trabajo corporativos ante crecientes costos, inventarios inflados y una menor demanda de mercancías generales.

**Por su parte, Robinhood Markets (HOOD) informó que recortó a casi el 25 por ciento de su plantilla, como parte de una amplia reorganización de la empresa por costos crecientes.**

¿Considera usted amable lector (a) (e), que de todos modos son pocas empresas?, bueno, a manera de resumen le podemos decir que en los meses recientes compañías como Amazon (AMZN), Apple (AAPL), Coinbase Global (COIN), Netflix (NFLX), Tesla (TSLA) y Ford Motor (F) han sido algunas de las empresas insignias del mercado que han despedido parte de su plantilla para ajustar las cuentas de un periodo marcado por la incertidumbre.

Esas claves entre paréntesis, después del nombre de las compañías, significa que son empresas que cotizan en las bolsas de valores, de hecho en Nueva York. Lo anterior también quiere decir que no son empresas pequeñas, de poco valor, por el contrario muchas de ellas, si no es que todas, son compañías globales.

El mundo tiene muchos problemas,

cada economía también tiene sus propias condiciones y retos, pero vale la pena de vez en vez asomarse al exterior para ver lo que sucede.

En cuestión de poco más de dos años, es decir poco más de 24 meses, tuvimos una serie de fenómenos que nos marcaron como generación: La Gran Pandemia, El Gran Confinamiento, El Gran “Rebote económico”; La Gran Renuncia, etcétera. Ojalá no estemos en los albores de uno más, que podría ser igualmente doloroso para millones en el mundo: El Gran Desempleo.

## **EL MUNDO GIRA**

- Baufest, consultora internacional dedicada a evolucionar los negocios de las empresas a través de la tecnología y la transformación cultural, anunció el cierre del año de negocios 2022 (BY22), que concluyó el 30 de junio, con una facturación global de US\$ 43 millones, cantidad que representa un incremento del 36% en comparación con el mismo periodo del año anterior.

- De acuerdo con el estudio “Impacto de las fintech en la educación financiera”, realizado por la consultora Trendsity y Mercado Pago en Argentina, Brasil, Chile, Colombia y México, el 30 por ciento de los latinoamericanos usuarios de una wallet son capaces de aprobar un examen de conocimientos financieros con respecto a 24 por ciento de no usuarios de billetera digital.



## ¿Qué es ser disruptivo en la vivienda?

**L**as fórmulas para hacer y comercializar la vivienda cambiaron. De hecho en la transición en varias regiones hay falta de producción; todos están buscando cómo sí seguir adelante.

Desarrolladores, constructores, fabricantes, proveedores, brokers, financieros, todos se las ingenian para encontrar diferentes fórmulas, nuevas estrategias que ayuden a seguir teniendo mercado y seguir funcionando.

Son tiempos de crisis, de una más pronunciada de las que se hayan vivido porque suma muchos factores que la agravan: inflación, guerra, incremento de tasas, escasez de materiales, commodities para la construcción y nuevas políticas a las que hay que ajustarse para seguir activos.

Como resultados relevantes del Foro Universitario de Vivienda con la UNAM resaltan estimaciones hechas por Alberto Moreno, presidente de Canadevi que indica que “el ritmo de producción de vivienda actual hará que tome hasta 44 años que el sector satisfaga la demanda que tiene la industria”; esto es cuatro décadas para lograr producir lo que se necesita y eso, sí hay las condiciones.

Moreno reconoció que se debe “ser disruptivo” y adaptar diferentes me-

didias a las distintas regiones del país, pero sobre todo, cambiar y dejar de ser un sector reactivo a uno planeador.

También se pronunciaron los fabricantes y proveedores que reconocieron que la espiral inflacionaria ha disparado los costos de los materiales de construcción, además de los efectos de la guerra entre Rusia y Ucrania, y que advirtieron que la situación aún no ha tocado fondo, así el ajuste que han tenido de 14% es todavía preliminar a lo que se espera en la recta final de 2022 con otro 4 a 5%, situación. Este escenario ha impactado en constructoras y proyectos que se han detenido.

Uno de los participantes: Ramón Comellas, gerente comercial ML Centro de Mezcla Brava que este 2022 se ha caracterizado por un incremento importante de precios, generado por un desabasto de la materia prima por el rompimiento de las cadenas de suministros y advirtió que esas alzas pueden frenarse hasta 2023.

### **POR CIERTO**

Allí en el Foro de la UNAM organizado por En Concreto los financieros se vieron optimistas aunque siempre autoreflexionado sobre las fórmulas que faltan para atender a los mexicanos de menores ingresos; el escenario es optimista: 155 mil créditos hipoteca-

rios otorgados por la banca este año. Y además hay atención de nuevos jugadores: Proptec y FinTech que apoyan la comercialización para renta o venta, la renta con opción a compra que al parecer sí funcionará, y que otorgarán créditos con recursos levantados por inversionistas.

Aunque ciertamente falta para lograr la hipoteca 100% digital y si no preguntan a los notarios, la realidad es que se avanza mucho en tiempos y eficiencia en los trámites hipotecarios con la tecnología.

### **PREGUNTA**

¿Qué significa ser disruptivo en la vivienda?

¡Hasta la próxima!

•Periodista de negocios, bienes raíces, infraestructura y finanzas personales. Fundadora de “Mujeres Líderes por la Vivienda” y directora de Grupo En Concreto. mariel@gruponconcreto.com

**Además, los proveedores estiman que por ejemplo el cemento todavía se elevará de precio en los siguientes meses además de impactos de otros insumos como el gas e hidrocarburos.**