



## MÉXICO SA

*Salazar: ¿“nos cerraron las puertas”? //  
 Salvar a barones, endeudar al país //  
 Barril mexicano a 110.02 dólares*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**D**ÍAS ATRÁS EL presidente López Obrador se reunió con la cara visible de la cúpula privada. Con ella comió en Palacio Nacional para —ese fue el pretexto— “despedir” a Carlos Salazar por concluir su periodo al frente del Consejo Coordinador Empresarial y, entre sus primeras impresiones, el tabasqueño dijo que “no todo fue miel sobre hojuelas, pero fueron más las coincidencias y el respeto por el bien del país, y vamos a trabajar para encontrar los consensos; hemos tenido diferencias, pero a pesar de todo nos hemos mantenido pensando en México, en lo que le conviene a México”.

**QUÉ BUENO, INTERCAMBIO** de piropos a granel con el consabido nivel de hipocresía imperante en este tipo de encuentros, pero es necesario recordar que uno de los primeros berrinches (chantajes, en realidad) de Carlos Salazar se registró cuando el presidente López Obrador rechazó tajantemente la intenciona de la cúpula empresarial de que, como “en los buenos tiempos” neoliberales, el gobierno en turno se endeudara hasta la coronilla para “salvar” a los grandes corporativos y no les cobrara impuestos. Para él la ecuación era sencilla: los barones se salvaban con dinero público y los mexicanos pagaban.

**EN AQUELLA OCASIÓN** Salazar quejose amargamente, porque el gobierno federal “nos cerró las puertas” al rechazar sus “propuestas” (el citado endeudamiento público para fines privados y dejar de cobrarles impuestos). “No es nuestra culpa que no hayan sido aceptadas, pero pese a la puerta cerrada seguiremos buscando soluciones para proteger los empleos, los salarios y a las empresas más pequeñas”. Exigían un endeudamiento equivalente a 4 por ciento del producto interno bruto.

**PUES BIEN, EN** la mañana del miércoles López Obrador recordó esas “propuestas” de la cúpula empresarial (con Salazar de vocero) y cómo le “cerró las puertas”. Dijo el mandatario: “Viene la crisis de la pandemia y querían (los dueños de los corporativos) que yo hiciera lo mismo, me vinieron a plantear eso, que no íbamos a salir si no

pedíamos deuda. Dijimos: no. Me pidieron dos cosas: que endeudáramos al país para dar créditos con bajos intereses al sector empresarial y que yo declarara una moratoria de pago de impuestos, o sea, que no se cobraran impuestos”.

**DE ACUERDO CON** López Obrador, “luego ya me ofrecieron disculpas, porque eso (la negativa a endeudarse) llevó a una ruptura como de un año o año y medio, y pues se dieron cuenta porque son gente inteligente. Y vuelvo a lo mismo: era una fórmula o una receta que aplicaban siempre con la crisis; era salvas arriba (con recursos públicos) y si llueve fuerte arriba, gotea abajo. No, así no es, vamos a apoyar de abajo para arriba, y eso fue lo que hicimos”. Entonces, sí vamos a atender a los trabajadores, a sus familiares...”

**COMO SIEMPRE, CAPRICHOSITA** la cúpula empresarial, que cuenta con recursos prácticamente infinitos, por la elevada cuan constante y creciente acumulación de utilidades. Por ello, López obrador recordó que “todo el desastre que se fue originando desde Salinas resultó pagándolo el pueblo, porque Zedillo decide convertir deudas privadas en deuda pública (Fobaproa), a quienes les había entregado Salinas los bancos, que supuestamente fracasan (en realidad los exprimen), porque eran una especie de banqueros ricos (especuladores bursátiles en su mayoría) con bancos pobres o bancos quebrados”.

**DESPUÉS DE QUE** Salinas entregó los bancos a esa minoría rapaz, “Zedillo los rescata; Fox propicia que se vendan a extranjeros y no pagaron ni siquiera impuestos después que fueron rescatados con dinero público, con una deuda que todavía se tiene de un billón de pesos y se han pagado de intereses, nada más de esa deuda, otro billón”.

**A LA VUELTA** de casi dos años de aquellas “propuestas” de la cúpula empresarial y de la queja de Carlos Salazar, porque “nos cerró las puertas”, nos es gratuito que en la primera mañana de 2022 el presidente López Obrador dejará en claro que los que pedían de **Página 6 de 9** moratoria fiscal (es decir, los más ricos entre los ricos del país) “no se pueden quejar de que se les ha afectado, porque requetesaben que les ha ido

bien a pesar de la pandemia; una cosa es lo político, lo ideológico, y otra muy distinta la realidad económica”.

### Las rebanadas del pastel

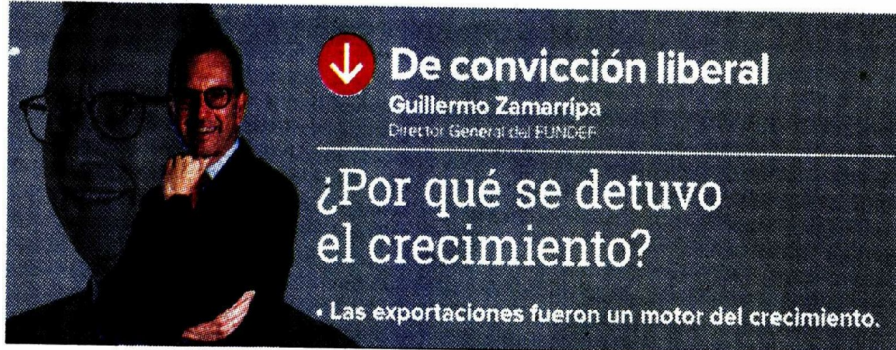
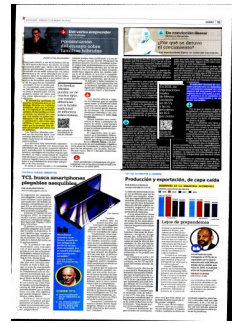
**IMPARABLE EL PRECIO** del barril mexicano de exportación: ayer se cotizó a 110.02 dólares, con lo que en 10 días la ganancia se aproxima a 25 dólares, o si se prefiere un incremento de 28.06 por ciento.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



▲ Aeroméxico comenzará a operar en el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) a partir del 21 de marzo, día de su inauguración. El anuncio se dio luego de que el gobierno federal declaró que las dos terminales del

Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México están saturadas. La empresa apuntó que la venta de boletos para Mérida y Villahermosa estará disponible a partir de la próxima semana. Foto Víctor Camacho



Se dio a conocer la cifra definitiva de crecimiento del PIB durante el 2021. Fue de 4.8 por ciento. En tiempos normales hubiera sido un dato extraordinario. Hoy refleja las debilidades de la economía de México.

Cuando se revisan los datos a detalle resulta que la caída de -8.2% de 2020, seguida del crecimiento mencionado indica que estamos todavía un -3.8% por debajo del nivel de 2019.

Una narrativa adecuada del crecimiento de nuestro país es que tuvimos una caída muy importante por un evento externo, cuando se regresa a la normalidad se empieza a recuperar el terreno perdido y en el segundo semestre de 2021 la economía se frenó.

Este comportamiento ya no se puede atribuir a la pandemia ni a causas externas. Es atribuible a la gestión económica del gobierno. No están dando resultados. A continuación, se presenta una descripción de lo que está sucediendo.



Empleo con algunos datos del sector externo. En 2021, las exportaciones totales de México crecieron un 18.5% y las no petroleras un 16.5 por ciento. Estos datos nos confirman que hubo demanda externa por nuestros productos. Las exportaciones fueron un motor del crecimiento.

Otro dato relevante del sector externo es que la balanza petrolera tuvo un déficit de 25 mil millones de dólares. Las exportaciones de petróleo fueron equivalentes a poco más de la mitad de las importaciones de gasolina. Esto refleja un problema en este sector que es de tipo estructural. Pemex y el sector ya no son un motor de la economía de nuestro país.

En síntesis, el sector externo es un motor que da impulso a México, pero no es suficiente

para que toda la economía tenga un desempeño más favorable. Alguno de los otros componentes no está funcionando.

El día de ayer se dio a conocer el dato del indicador mensual de consumo privado al mes de diciembre. Lo que se observa es que tuvo una dinámica mejor que el PIB en el segundo semestre de 2021. Durante el periodo de referencia, el total de la economía no creció, pero el Índice de Consumo sí mostró crecimiento.

El indicador mensual de consumo privado tuvo en diciembre un crecimiento mensual de 1.5% respecto del mes previo y de 7.4% respecto de un año antes. La mayor dinámica en el consumo es en bienes importados y no en bienes nacionales.



Por lo que se refiere al gasto de gobierno, en términos reales el gasto neto presupuestario creció en 2020 un 0.2% y en 2021 un 6.4 por ciento. Es decir, el gobierno no detuvo el gasto.

Todo lo anterior nos lleva a que el componente que más está faltando en cuanto a ser motor del crecimiento es la inversión.

Hay que entender cómo funciona el proceso de inversión privada. No depende sólo de que se tengan los recursos de capital o la capacidad de financiamiento.

Se requiere que se tengan proyectos rentables y que exista seguridad para la inversión en dos dimensiones. La primera es la certidumbre de que las reglas no van a cambiar. La segunda está relacionada con el problema de inseguridad que afecta el clima de negocios.

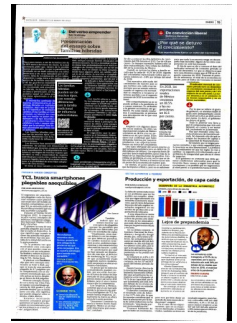
Si el gobierno no entiende que debe generar condiciones adecuadas para que la inversión fluya, vamos a seguir con un bajo crecimiento, y es posible que no regresemos al nivel previo a la pandemia hasta el 2024.

En 2021, las exportaciones totales de México crecieron un 18.5% y las no petroleras un 16.5 por ciento.



Consulte más columnas de este colaborador.





¡Salleron las jacarandas!

Hace unos meses, a raíz de la instrucción de la SEP acerca del inicio de clases, la actual secretaria pidió que, dentro de lo posible fuesen presenciales, ya que la pandemia ha resultado en un daño sustancial a la niñez mexicana (y de otras latitudes) por el encierro, falta de socialización de los niños, depresión y carga extra a los padres (sin el apoyo de la familia extendida o de las guarderías infantiles cerradas). Si no se podía asistir, recomendó una enseñanza híbrida, incluyendo clases en línea y presenciales. De esa palabra saqué un tema que me tiene apasionado y es el siguiente:

El mundo ha cambiado de manera revolucionaria en las últimas décadas en múltiples instancias, pero una es la salida a la superficie de múltiples cambios en las familias en todo el mundo occidental (no creo que sea similar en países musulmanes y de tipo teocrático o autoritario) y éstos han sido exhibidos y más o menos tolerados por la sociedad. Son formas ancestrales que ahora van en aumento.

Las familias híbridas pueden ser de muchos tipos, con notorias diferencias con la familia tradicional de influencia judeocristiana.

Los divorcios han aumentado exponencialmente, las parejas con situaciones de infertilidad que recurren a nuevos métodos para reproducción, la independencia económica y psicológica de muchas mujeres que deciden su vida y maternidad de manera individual por convicción, y todos los lineamientos legales hacia la diversidad sexual, junto a la posibilidad de tener hijos adoptados o de otras formas.

El tema es muy variado y es ineludible

tratarlo porque está cambiando a la sociedad, aunque existan fuertes obstáculos de diversos sectores. No voy a moralizar ni puedo entrar más profundamente en el tema sociológico de familias híbridas por no ser mi objetivo. Pero en donde ya estoy notando, desde hace algunos años, un cambio radical es en el efecto, la reacción y complejidad que tiene este fenómeno en el sistema familia-empresa-patrimonio, que de por sí

es delicado y debe mantener su equilibrio y una separación con la dinámica familiar, pero está ligado por múltiples factores. Es un campo nuevo y fascinante.

Las familias híbridas pueden ser de muchos tipos, con notorias diferencias con la familia tradicional de influencia judeocristiana.



Más trabajos del columnista en su sitio de LinkedIn



Con mucho placer y orgullo les informo que mi querida *alma mater*, la UNAM me volvió a honrar con la publicación, en línea y en menor grado impreso de mi ensayo: *Las estructuras familiares híbridas y las empresas familiares* © 2022 Salo Grabinsky.

Habrá también una conferencia en línea a principios de marzo de 2022, y este ensayo estará disponible después para el que lo solicite (posteriormente daré el link).

El organismo que lo promueve es el Seminario Universitario de Gobernabilidad de la UNAM, que dirige el incansable doctor **Alfredo Adam**, y él, junto con una serie de personalidades y ligado a la Facultad de Contaduría y Administración que me ha adoptado por décadas, han publicado varios libros y dictado numerosas conferencias.



Estén pendientes o búsquenme en [gzsalo@gmail.com](mailto:gzsalo@gmail.com), [irma.direccion@hotmail.com](mailto:irma.direccion@hotmail.com) o al teléfono 55 6965 6876.



## 5G con propósito, una nueva era para la innovación

Toda nueva tecnología debe tener un propósito y estar enfocada en beneficiar a la mayor cantidad de personas, y 5G no debe ser la excepción.

5G es esencial para la transformación digital y el incremento de la productividad del país y para que pueda tener un propósito, es necesario desarrollar nuevos casos de uso y modelos de negocio que ayuden a los usuarios y a las empresas a sacar su máximo provecho. Para lograrlo, necesitamos crear un ecosistema que impulse la innovación: aliados que compartan su experiencia, fabricantes que ofrezcan dispositivos accesibles a todos los bolsillos, desarrolladores de apps que muestren los beneficios de 5G y un entorno público que impulse la economía y la educación.

La unión de todos estos factores tendrá un efecto en cadena que mejorará a la sociedad y logrará impactar positivamente al mayor número de personas. De acuerdo con análisis de PwC, solamente los servicios de salud representan un 80% del potencial económico mundial y una contribución de 530 billones de dólares a nivel global, pero no solo eso.

5G mejorará la comunicación entre doctores y pacientes al permitirle ser continua y en tiempo real, tanto dentro como fuera del hospital. Equipo médico podrá ser transportado por drones cuatro veces más rápido de lo que puede transportarlo una ambulancia al lugar donde se encuentra el paciente. La gran velocidad y eficiencia con una latencia menor permite al 5G apoyar mejor de manera remota en interacciones en tiempo real.

Otros ejemplos de casos de uso que beneficiarán a la sociedad se desarrollarán en la educación, seguridad, banca, ganadería y minería, logística, ciudades inteligentes y automatización urbana, entre muchos otros.

Sin embargo, para que esto sea posible, necesitamos fuerza

de trabajo que esté preparada para la innovación. La cantidad de graduados de carreras STEM será clave como motor del mercado de trabajo pues permitirá contar con los recursos para desarrollar aplicaciones y formas de aprovechar la tecnología que ofrezca el 5G.

Aun cuando somos uno de los primeros países en graduados STEM en América Latina, la brecha generacional representa un problema. Entre 2012 y 2021 el número de mujeres profesionistas que estudiaron una carrera STEM es solo 3 de cada 10 y aunque hubo un aumento del 42%, siguen siendo una minoría.

Por ello, debemos seguir impulsando programas -como el Banco Interamericano de Desarrollo recomienda- que inserten a más mujeres en carreras STEM, con políticas de orientación vocacional con perspectiva de género y desarrollo de habilidades digitales que ayuden no solo a aumentar la cantidad de mujeres en los nuevos puestos de trabajo que se generen de 5G, sino también propiciar la movilidad dentro de los sectores.

Programas de emprendimiento para mujeres en ramas de tecnología, como el de eNovadoras, lanzado recientemente por AT&T México, permiten impulsar la igualdad de género al mismo tiempo que se contribuye al desarrollo de un ecosistema 5G en el país para brindar oportunidades de aprendizaje que las pongan al centro de la transformación.

La sociedad digital no solo se genera a través de la infraestructura, sino por la capacidad innovadora y transformadora de las personas que son quienes se verán beneficiadas a través de la quinta generación de comunicaciones móviles. El potencial inmenso que representa está en nuestras manos. Asegurémonos de que 5G nazca con propósito.

\*Chief Digital and Marketing Officer de AT&T México.



## La batalla virtual

Más allá de los tanques, las ametralladoras y los misiles, se está librando una batalla en la arena virtual en Europa del Este. Uno de los grandes temas en este conflicto ha sido la comunicación; la información digital en tiempo real y el sonido ensordecedor de cientos de miles de mensajes que se publican por minuto en las redes sociales hacen que el conflicto que se vive en Ucrania sea más difícil de entender y, muchas veces, ya no se sabe que creer.

La batalla que se libra en esa parte del mundo ha trascendido las fronteras y se vive, por sus repercusiones inmediatas, en todo el mundo; por ejemplo, el posible veto de Rusia en el sistema SWIFT. El "Society of Worldwide Interbank Financial Telecommunication" mejor conocido como SWIFT es, básicamente, un sistema de mensajes que miles de bancos alrededor del mundo tienen, de manera segura, para confirmar transacciones entre ellos. Por ejemplo, si se hace una transferencia de dinero entre un banco mexicano y un banco de Europa, el código SWIFT de ambos bancos va a ser necesario para completar la transferencia, de lo contrario no se podría llevar a cabo la transacción. SWIFT fue lanzado al mundo en Bruselas en el año 1973 y para 1977 que se lanzó formalmente se tenían 518 instituciones financieras de 22 países en este sistema, hoy SWIFT tiene presencia en más de 200 países y permite que las transacciones financieras se lleven a cabo de manera inmediata.

cabo de manera inmediata entre bancos sin importar las fronteras. Según datos del Carnegie Moscow Center, una primer advertencia de veto al SWIFT llegó a Rusia en 2014, y cálculos de ese tiempo dados a conocer por el Ministro de Finanzas establecían que la salida del sistema SWIFT podrían llegar a bajar en 5 por ciento el producto interno bruto del país.

La tecnología para poder confirmar y dar certeza entre bancos a las transacciones bancarias han sido ya probadas en esa región y se creó, en el año 2014, el SPFS. Se trata de un sistema similar a SWIFT, pero interno en Rusia, con más de 400 bancos rusos integrados y funcionando entre ellos, pero con una docena de bancos extranjeros integrados al sistema lo que, sin el sistema SWIFT, los dejaría incomunicados para poder confirmar transacciones con la mayoría de bancos alrededor del mundo.

La dependencia de los recursos naturales de esa región, como el petróleo y el gas que son necesarios para generar energía eléctrica, han establecidos raíces fuertes en muchos países que hoy están enfrentados por este conflicto; la cuestión es si el mundo realmente quiere llevar a esa región a un exilio virtual, casi como desconectarlo del Internet o simplemente poder llegar a un acuerdo pronto, antes de que las consecuencias sean aún más malas para todos, aquí nadie sale ganando.

**La cuestión** es si el mundo realmente quiere llevar a esa región a un exilio virtual, casi como desconectarlo del Internet o llegar a un acuerdo pronto

**\*Director de Comunicación Corporativa de LG Electronics  
@daguilargallego**