



# CAPITANAS



## PATRICIA GUERRERO...

Es la nueva presidenta de Fomento Económico Laguna, organismo conformado por los principales empleadores de esa región, con el objetivo de impulsar su desarrollo económico y atraer inversiones. De frente al nearshoring, la región prevé importantes avances gracias a sus ventajas competitivas de ubicación e infraestructura.

## Inyección tecnológica

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) arranca 2024 con el reto de implementar sistemas de Inteligencia Artificial en todo el organismo.

A decir de **Jesús de la Fuente Rodríguez**, la Comisión que supervisa a todas las entidades integrantes del sistema financiero mexicano requiere estar al nivel de tecnología que utilizan las empresas del sector.

Es por eso que el regulador inició un proceso de integración de herramientas de analítica avanzada, Machine Learning e Inteligencia Artificial de cuarta generación para agilizar y modernizar varios de sus procesos.

El eje principal de estos cambios es la

migración a la nube de toda la operación de la CNBV, algo que están trabajando con Microsoft, con lo cual se busca integrar la información y flexibilizar el acceso a los datos.

La CNBV también está llevando a cabo la actualización de todas sus plataformas informáticas, así como un rediseño de su arquitectura de información.

Lo anterior busca simplificar sus procesos administrativos para eficientar las actividades de los servidores públicos y permitir que éstos se concentren en actividades cruciales de supervisión.

Con la tecnología, la CNBV persigue ser más eficiente en cada una de sus funciones, y poder realizar mejores estudios e investigaciones.

## Resolución en vilo

El controversial tema del uso del glifosato en el País sigue sin una solución.

Ayer, cuando se esperaba la resolución sobre un proyecto de amparo del ma-

gistrado **Ricardo Gallardo**, del Cuarto Tribunal Colegiado, promovido por Monsanto, de Bayer; que en México dirige **Manuel Bravo**, se determinó el principio precautorio, es decir, aplazar la decisión por temas que implican posibles daños a la salud.

Así lo determinaron los magistrados **Jean Claude Tron** y **Patricio González**, quienes consideraron que, al ser un tema de salud, no era posible emitir una solución desde los tribunales.

A tres años de la primera publicación del decreto, que fue modificado en febrero del año pasado, ca-

da vez parece más cercana la restricción al herbicida más empleado en el campo mexicano, y del cual se hablaba de al menos 12 alternativas estudiadas por el Conahcyt, que dirige **María Elena Álvarez-Buylla**, pero de las que poco se conocen a la fecha.

A las dudas de los agricultores se suman los intereses de las empresas, pues entre 2010 y 2019, Estados Unidos y China fueron los principales proveedores de plaguicidas en México, con más de 140 mil toneladas de productos entre ambos países.

## Ojo a los salarios

El incremento que se ha vis-

to en los últimos años en los niveles salariales del País ya empieza a ser una variable a observar muy de cerca pues podría tener consecuencias en la inflación.

En la minuta de la última reunión de Política Monetaria, uno de los miembros de la Junta que encabeza **Victoria Rodríguez Ceja** mencionó la importancia de monitorear esta variable para garantizar que las alzas sean congruentes con la estabilidad de los precios.

Aunque en los últimos años el salario mínimo ha visto incrementos anuales de 20 por ciento cada año, aún no hay nada que muestre que efectivamente los mayores salarios estén pegando en la inflación.

No obstante, el rápido avance ya empieza a ser un tema a vigilar.

Según el documento, uno de los miembros de la Junta indicó que la dinámica salarial se ha mantenido elevada durante todo 2023 y que el incremento en la

parte del salario mínimo ha propiciado un traspaso cada vez mayor hacia el salario promedio.

## ¿Impacto Davos?

El 15 de enero da inicio una edición más del Foro Económico Mundial, que preside **Claus Schwab**.

Es inevitable pensar que el evento, antes considerado clave en la conversación económica mundial, ha perdido fuerza, especialmente tras la pandemia que exigió un replanteamiento del diálogo ante nuevas necesidades y preocupaciones.

No en vano el título de la edición 2024 es "Reconstruyendo la confianza", y tendrá como objetivo hacer un llamado a todas sus partes interesadas en participar en esta reconstrucción de la confianza en el sistema económico en una era de rápidos cambios y alta fragmentación.

Entre las principales críticas que la reunión de Davos ha levantado está el hecho de ser una cumbre de poder y para los de poder, sin integrar de manera activa las preocupaciones, necesidades y puntos de vista de economías menos privilegiadas.

En México, el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** ha optado por no participar, no obstante si se han llegado a mandar delegaciones representativas.

Desde el año pasado se ha especulado sobre la posible participación a cargo de la Secretaria de Relaciones Exteriores, **Alicia Bárcena**, quien conoce muy bien el evento por sus años como capitana de la Cepal y que en septiembre se reunió con el capitán del Foro.

capitanes@reforma.com

**REFUERZA MONTALVO  
SERVICIO A CLIENTES**

Agencia Montalvo arranca el año con reestructura en su departamento de Servicio a Clientes, que ahora estará a cargo de Santiago Ennis, como vp Accounts, y Danielle Bohne, como Strategic Accounts Grouper.

El objetivo de Santiago y

Danielle desde que se integraron a la agencia, señalaron, ha sido ofrecer las mejores soluciones a los clientes con modelos operativos eficientes, efectivos y a la medida de cada uno de ellos.

Ahora Ennis, que ingresó a la agencia en agosto de 2021, y Bohne, que llegó un año después, son los responsables de impulsar el com-

promiso que tiene la compañía con cada una de las marcas con las que trabaja.

En la agencia mencionaron que en los últimos dos años ellos se han convertido en piezas fundamentales en el equipo que comanda Pepe Montalvo, y han tenido desempeños sobresalientes, logrando resultados significativos en el servicio al cliente y la planificación estratégica.

Pepe Montalvo, socio fundador y director general de la agencia, comentó: "El trabajo de Santiago y Danielle, sin duda, refuerza

aún más el compromiso de Montalvo con la excelencia y la satisfacción de nuestros socios estratégicos".

**NOTAS EN CASCADA**

La fecha de inscripciones al 33 Círculo de Oro cierran el próximo 20 de enero... Con esta edición retomamos nuestro quehacer periodístico con renovado entusiasmo para mantenerles informados de los que acontece en esta industria. Les deseamos un año de buenos proyectos, éxitos, bienestar y salud.



# ¡Baila!

**C**enaba en Semana Santa pasada unas fabulosas enmoldadas con pato confitado en la terraza de Casa 46 en la Plaza Machado de Mazatlán cuando presencié algo que me hizo la velada.

En el restaurante de abajo estaba una banda súper animada tocando música de todo tipo. El escenario ideal: una noche fresca y clara, y atrás los turistas que paseaban por la plaza curioseando en el mercado de artesanías que se instala ahí de jueves a sábado.

**Y que llega la actriz principal: una viejita de unos setenta y muchas tardes baile y baile. Cumbia, pop en español e inglés, reggaetón, música banda y hasta una que otra rola country.**

No importaba el giro, ella bailaba.

No importaba si sabía los movimientos, ella bailaba.

No importaba que estuviera fresco tirándole a frío, ella bailaba.

Bailó y bailó hasta que la banda se fue.

Su energía era contagiosa.

Sacó más de una sonrisa a todos los que la vimos.

Salimos de la cena queriendo bailar.

**¿Sabes qué?**

**Es un buen código de vida.**

**Ahora que inicia un nuevo año, te comparto algunas lecciones que derivó de esa animada turista extranjera que bailaba y bailaba en la Plaza Machado en Mazatlán hace apenas unos meses.**

**1. Aprovecha la música.**

En la vida siempre hay música. A veces es divertida, a veces triste. Hay que aprovechar los sonos. En los alegres para, por Dios, disfrutar. Y en los momentos difíciles para reflexionar y reforzar lazos. El que nunca escuche la música (o la normaliza) tendrá una fiesta muy aburrida. Porque la felicidad, a fin de cuentas, es eso, es el baile de la vida.

**2. Si no te gusta la canción, cámbiala.**

Es muy fácil quejarse de la

música que no te gusta. Lo más productivo y lo que más te dará frutos es cambiar la estación para cambiar la rola. ¿Tiene tu radio un sintonizador? ¿Cómo puedes conseguirlo? ¿Cómo puedes cambiar la frecuencia? ¿Qué estaciones escuchas?

**3. Muévete para progresar.**

El baile te mantiene activo. El baile te da energías. El baile mejora tu condición física. El baile te anima. El baile te lleva a mejores pistas.

**4. Aprende a bailar.**

Un bailarín no nace, se hace. Se hace bailando. ¿Ves a alguien que baila bien? Reclútalo como maestro. Busca quién te enseñe. Y, por Dios, nunca hagas a un lado a un maestro, porque entonces terminarás bailando la misma y aburrida canción toda tu vida.

**5. Enseña a bailar.**

No seas díscolo. El baile se disfruta mejor acompañado. Si ya sabes bailar, enseña. Has que los que te rodean sean mejo-

res bailarines. Así tu fiesta será mucho más divertida.

**6. Que no te importe el qué dirán.**

Nunca dejes de bailar por temer la burla del que está sentado. Recuerda, si está sentado será por algo. No abandones la pista por presiones. Al contrario, expándela, llénala, hazla más diversa en música y bailarines.

**7. Si se fue la banda, búscate otra.**

Si ya no hay música en tu pista, encuentra otra. No importa a dónde vayas, siempre habrá pistas y habrá bandas. Búscalas. Si descubres la fórmula para hallarlas, tu vida nunca será aburrida.

**8. Para bailar, recarga energías.**

Un bailarín cansado será siempre un mal bailarín. Cambia la tonada. A veces también hay que bailar las calmadas. Hay que recargar baterías. De nada sirve quemarse las rodillas temprano por bailar desenfrenadamente.

**9. Tu actitud dicta tu baile y tus bailes dictan tu vida.**

Como dice James Clear, tu vida, a fin de cuentas, es el resultado de tus hábitos. No es el resultado de tus rollos, sino de tus hechos.

O para ponerlo en términos de esta columna, tus pasos dictan tu baile y tu baile dicta tu ritmo. Y tu ritmo dicta cómo te va en la fiesta.

Te deseo, pues, que este 2024 esté lleno de música pegajosa.

De ritmos alegres que te lleven a bailar en unas pistas grandes, iluminadas y donde te diviertas de veras mucho.

¡A bailar se ha dicho!

**EN POCAS PALABRAS...**

“Si la vida te quita las palabras, baila”.

Refrán mexicano.

[benchmark@reforma.com](mailto:benchmark@reforma.com)

Twitter: @jorgemelendez



# What's News

**G**oogle está avanzando aceleradamente en la forma en que las empresas rastrean a los usuarios en línea. Los cambios se centran en quitar las cookies, tecnología que registra la actividad de los internautas en los sitios web para que los anunciantes puedan dirigirlos. De inicio, y como prueba, Google restringirá las cookies para el 1% de las personas que utilizan su navegador Chrome, el más popular del mundo. Para fin de año, planea eliminar las cookies para todos los usuarios de Chrome.

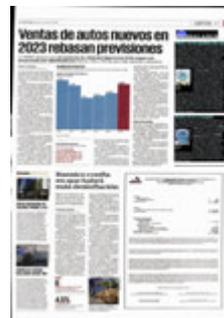
◆ **La compañía energética APA** acordó comprar a una rival más pequeña, Callon Petroleum, en un acuerdo de intercambio de acciones valorado en alrededor de 4 mil 500 millones de dólares, incluida la deuda, y que representa una prima del 14%. Esta transacción sigue a los grandes acuerdos del año pasado, como el de Exxon Mobil que pactó comprar a Pioneer Natural Resources en 59 mil 500 millones de dólares y el de Chevron que negoció la adquisición de Hess en 53 mil millones de dólares.

◆ **El supermercado francés Carrefour** dejó de vender en Francia productos de PepsiCo, como Pepsi-Cola, Doritos y 7Up, debido a lo que llamó aumentos de precios inaceptables. Los precios al consumidor han sido un tema de gran preocupación en Francia, después de que la inflación de los alimentos aumen-

tara a dos dígitos en el 2022 y alcanzara un 16% en marzo del 2023. En diciembre, la inflación de los alimentos fue del 7.1%. El Gobierno francés ha dicho que presionaría para bajar los precios.

◆ **Cal-Maine**, empresa productora de huevo en EU, reportó un brote de gripe aviar en algunas de sus instalaciones de Kansas que afectó a alrededor de 1.5 millones de sus gallinas, el 3% de su total. La influenza aviar ya ha provocado la muerte de alrededor de 80 millones de aves desde que comenzó en el 2022, reduciendo el inventario de gallinas ponedoras y aumentando los precios de sus productos. Durante el último mes, el precio del huevo ha aumentado un 12% en EU, según el Departamento de Agricultura.

◆ **Alberto Musalem**, un economista que fue asesor principal de la Reserva Federal de Nueva York, se convertirá en el próximo presidente y director ejecutivo del Banco de la Reserva Federal de San Luis, Misuri. De 55 años de edad, Musalem nació en Bogotá, Colombia, y vivió en Brasil y Argentina antes de emigrar a EU. Será el segundo responsable de políticas de la Fed de ascendencia hispana, tras el nombramiento el año pasado de Adriana Kugler, una economista colombiana-estadounidense.



## DESBALANCE

### México, con las gasolinas más caras

:::: Aunque 2024 arrancó con una lluvia de críticas en redes sociales por la noticia de que una estación de servicio vendió el litro de gasolina en casi 30 pesos, nos explican que la realidad es que el incremento a escala nacional es de unos centavos y tiene que ver con la mayor cuota del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios. Donde sí hubo gasolinazo, nos reportan, es en Argentina, pues las petroleras Axion, Shell y la estatal YPF decidieron encarecer el combustible 27% tras la devaluación cambiaria y la política de liberación de precios del gobierno de **Javier Milei**. El litro de gasolina ahora cuesta en promedio 82 centavos de dólar, cuatro veces más cara que hace sólo un año. Sin embargo, nos hacen ver que Argentina continúa ofreciendo el combustible más barato que en la mayoría de países de América Latina, donde el promedio yace en poco más de un dólar. México pasito a pasito quitó del camino a otras naciones y aparece ya en el pódium por comerciar la gasolina más cara, con un promedio de 1.42 dólares por litro al empezar el año, sólo detrás de Uruguay y Chile, según datos oficiales recabados por Global Petrol Prices, utilizada como fuente de información por el gobierno federal y el Banco de México (Banxico). Eso sí, los precios no han subido en términos reales, es decir, más allá de la inflación. Promesa cumplida.



MATILDE CAMPODÓNICO. AP

**Javier Milei**

### Ramírez de la O, el ausente

:::: Nos hacen notar que en la última reunión de la Junta de Gobierno de Banxico de 2023 no participó el titular de la Secretaría de Hacienda. Sólo estuvo el número dos de la dependencia, **Gabriel Yorio**, quien como se sabe tiene voz, pero no voto en la decisión de política monetaria. No obstante, la ausencia de **Rogelio Ramírez de la O** por atender otros asuntos hacendarios no impidió que dos de los integrantes del órgano colegiado del banco central, hicieran ver el riesgo de la postura fiscal para la inflación. Otro miembro señaló el peligro para las finanzas del país debido al mayor apoyo a Pemex sin un plan para asegurar la viabilidad de la petrolera, en un contexto en que este año se llevará a cabo de manera simultánea un proceso electoral aquí y en Estados Unidos.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Gabriel Yorio**



**DINERO**

*No “prende” la campaña de Xóchitl // Claudia domina la intención de voto en redes // A cinco meses de la elección*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**S**ILA ELECCIÓN presidencial del próximo 2 de junio fuera a realizarse en redes sociales, Claudia Sheinbaum obtendría un triunfo claro y contundente.

A CINCO MESES de distancia, no prende Xóchitl Gálvez y el candidato de Movimiento Ciudadano es una incógnita. El sondeo de opinión que hicimos en redes arroja los resultados que aparecen en las gráficas.

**Metodología**

**VOTARON 2 MIL** 159 personas. Participaron en X (antes Twitter) 895; en El Foro México, 462; en Facebook, 723; en Instagram, 51, y en Threads, 28. El sondeo fue distribuido a través de un enlace de SurveyMonkey y mediante la función Encuesta de Facebook. Pueden votar todos, cualquiera que sea su ideología. No hacemos llamadas telefónicas ni visitas domiciliarias. Los participantes, además de votar, tienen la opción de expresar su opinión.

**X (Twitter)**

**BUEN DÍA, SIGO** considerando que la mejor es Claudia, de Morena, y espero con mucha ansia los debates que tendrán las candidatas, serán memorables. Claudia es experta en varios temas y la candidata del *prianrd* no lo es, y tampoco se observa que esté estudiando para ese evento, Claudia arrasará con más de 50 por ciento de votos, pero no hay que confiarnos, unidad y movilización.

@patiatticus / Monterrey

**XÓCHITL GÁLVEZ ES** mitómana, sus videos la respaldan.

@SamuelGeo04 / CDMX

**SIGUE LA TRANSFORMACIÓN** con el humanismo mexicano como ejemplo para la humanidad.

@tiemporelativo / Ecatepec

**CREO EN LA 4T,** no hay mejor opción para continuar la obra de nuestro Presidente AMLO.

@Carova / Oaxaca de Juárez

**El Foro México**

**NO HAY COMPARACIÓN,** la sobriedad vs. vulgaridad; la inteligencia vs. ignorancia; la honestidad vs. la hipocresía

A. Cuevas / CDMX

**VAMOS A SEGUIR** apoyando la transformación, la oposición no tiene oportunidad, pero hay que estar pendientes, todavía tienen gente en puntos estratégicos que pueden amañar esta elección.

Moisés Herrera / CDMX

**VOTAR POR XÓCHITL** es votar por la mediocridad de Fox, el genocidio de Calderón, la corrupción de Peña...

Mario / Villahermosa

**LÁSTIMA QUE CLAUDIA** está “abriendo mucho las puertas” a políticos y personas que no tienen que ver con Morena.

Manuel Mendoza / Morelia

**NO VOTARÉ POR** Xóchitl, ya que es una persona ineficiente, y que por alguna razón estará dispuesta a hacer todo lo que sus dirigentes le digan.

Luis Fernando / Monclova

**LA CONTINUIDAD ES** impostergable.

Manuel Hernández Orta / Querétaro

**Facebook**

**LA SEÑORA XÓCHITL** es un chiste, ¡no hay seriedad en su discurso, además de representar la corrupción, empezando por ella!

Adriana Gándera / CDMX

**TENEMOS QUE CUIDAR** todo lo conseguido hasta ahora. Claudia es la continuación del proceso revolucionario que hemos iniciado.

Gerardo Lira / Querétaro

**LA DERECHA CORRUPTA** no volverá. México ha despertado.

Patricia Guerrero / Guadalajara

**Instagram**

**¡CLAUDIA ES LA** mejor opción!!!

Rafael Trujillo García / CDMX

## Threads

**QUE MORENA PONGA** filtros como tomar en cuenta antecedentes de servicio público antes de recibir a *chapulines*.

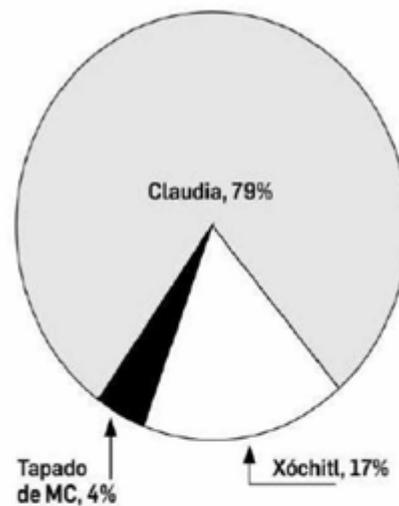
Cristina Guillén / San Cristóbal de las Casas

Twitter: @galvanochoa

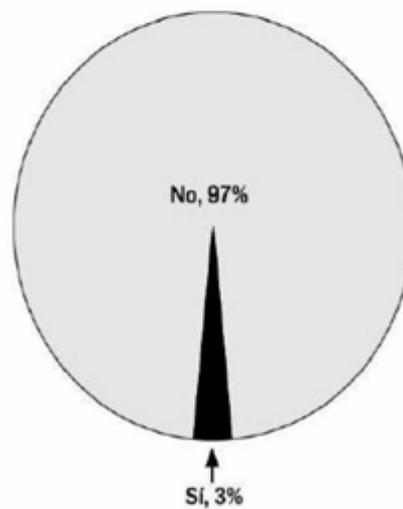
FaceBook: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

Si la elección fuera hoy,  
¿por quién votarías?



¿Ha cambiado tu intención de voto en los últimos tres meses?



2159 participantes



## Regreso al futuro

**Y**a el jefe Enrique Quintana explicó, a inicios de la semana, las dificultades que tenemos para estimar el comportamiento de la economía en estos tiempos, no sólo en México. De hecho, en nuestro caso, prácticamente todo lo relevante se define desde fuera, aunque siempre es posible deteriorar las cifras con decisiones propias.

Por ejemplo, el crecimiento de la economía mexicana depende esencialmente de lo que ocurra con la de Estados Unidos. Para 2023, había la expectativa de una leve recesión en ese país, y por ello se estimaba un crecimiento cercano a 1%, para Estados Unidos y para México. No fue así, la economía vecina aguantó, creció 2.3% en los primeros nueve meses, y con eso nosotros alcanzamos una cifra similar, que se

expande hasta 3.4% cuando se incluyen las cifras arbitrarias de la Defensa Nacional en el Tren Maya, que algún día depuraremos.

Para 2024, otra vez se espera la recesión suave en Estados Unidos. The Conference Board apunta a 0.9%, el Fondo Monetario a 1%, y para México un poco más, pero ciertamente por debajo del promedio de los especialistas, tanto en la encuesta de Banxico como en la de CitiBanamex, que apuestan a superar el 2%. Hacienda, tanto en 2023 como en 2024, piensa que podemos llegar a 3%.

Si el crecimiento de la economía depende de lo que ocurra con Estados Unidos, lo mismo pasa con la tasa de interés y el tipo de cambio. Como usted sabe, el dólar se compra a 17 pesos

porque durante los primeros 10 meses de 2022 la tasa de interés en México superó, por mucho, la que pagaba cualquier otro país con grado de inversión. Debido a eso, mientras el resto de las monedas se depreciaba frente al dólar, la nuestra no. Poca gente se dio cuenta de eso, pero cuando empezó el movimiento inverso, y todas se apreciaron frente al dólar, surgió el cuento del superpeso. Ahora, mover la tasa de interés en México, antes que se mueva la de Estados Unidos, puede derrumbar a ese superhéroe en pocas horas. Es decir, resulta que ya no tenemos política monetaria autónoma: dependemos del mercado internacional de divisas en una posición de muy elevada vulnerabilidad.

Por lo mismo, las finanzas públicas tampoco tienen margen de maniobra. El costo financiero,

que depende de la tasa de interés, está amarrado por lo comentado arriba. Los ingresos del sector público prácticamente no tienen espacio de movimiento, salvo en el caso del combo “ingresos petroleros + IEPS de gasolinas”. Debido a la necesidad de tener fijo el precio de la gasolina (que en realidad no lo es, como puede comprobarlo cualquiera), si sube el precio del petróleo, se reduce la recaudación de IEPS; si baja, ésta sube, pero caen los ingresos petroleros. El combo es fijo, en términos prácticos. Los ingresos dependen del precio internacional del crudo, como no lo habían hecho en las primeras dos décadas del siglo.

Esta ausencia total de política económica resultó útil en 2023. Un crecimiento económico razonable, el superpeso, inflación elevada pero con tendencia a la baja, muchas remesas, y con eso alcanza para que las gradas aplaudan. Pero no hay garantía

de que ocurra lo mismo en este año. Tal vez sí, y logremos promediar una tasa de crecimiento anual de 1% en el sexenio; tal vez no, y entonces la debilidad fiscal y las presiones inflacionarias, al sumarse a una economía en contracción, a un gobierno sin recursos, a deudas de corto plazo, nos hagan recordar a algunos nuestros años de juventud, cuando cada sexenio terminaba con una crisis. Ya lo habíamos sugerido hace tiempo: con un gobierno que busca regresar al pasado, la crisis de fin de sexenio es ineludible. Sólo falta la fecha, ¿antes o después de junio?

***Ya lo habíamos sugerido hace tiempo: con un gobierno que busca regresar al pasado, la crisis de fin de sexenio es ineludible***



## Miedo al 2024 (último)

**S**alvo por el final, Game of Thrones es probablemente la mejor serie que he visto en la tele.

Uno de los episodios con diálogos más profundos refiere una discusión entre dos personajes: Lord Varys y Petyr 'Littlefinger' Baelish. Hablan sobre el miedo y la ambición, dos emociones que suelen mover a las personas.

En la conclusión de esa escena, 'Littlefinger' o 'Meñique' (tal vez el más siniestro de los dos) brinda una conclusión:

"El caos es una escalera. Muchos de los que intentan escalar fracasan y nunca vuelven a intentar. La caída los quiebra. Y a algunos a los que se les da la oportunidad de subir, se niegan, se aferran al reino, a los dioses o al amor. Ilusiones. Sólo la escalera es real. La subida es todo lo que hay".

Un político quiere ser presidente, una artista desea exponer en el museo más famoso, ustedes esperan un negocio exitoso y Elon Musk pretende ser quien convertirá a los humanos en seres interplanetarios. **A cada quien, su escalera.**

**¿Perciben ustedes la existencia de un caos? ¿El caos se**

acerca? Los más entusiastas probablemente no se plantean siquiera ese cuestionamiento, pero a muchos los persigue un temor: el miedo al fracaso.

Fracasar en el juego económico y social que armamos entre todos implica perder casi todo: reconocimiento, 'amor' y 'amigos'. Ayudaría mucho el controlar todo lo que puede afectar.

El problema es que el entorno siempre cambia y las elecciones políticas como las que tendremos este 2024 en Europa, Estados Unidos, en México, fungen como musculosos aceleradores de ajustes de nuestras relaciones. Las guerras y la tecnología actual con su nueva inteligencia artificial inyectaron esteroides a los motores.

Algunos podrían pensar que esto ya derivó un caos. ¿Quieren subir la escalera?

¿Por qué ha de ser malo aferrarse a lo que tienen, a Dios o al amor?

La conformidad debería ser tan digna como la ambición de subir, pero por miedo a perder lo que tienen, o por la razón que ustedes crean, la sociedad parece moverse en función de lo que dispongan los escaladores y entrar en el torbellino del estrés

que significa subir o intentarlo, al menos.

Coincidentemente, las consultas en Google se dispararon durante los últimos cinco años con dudas como éstas: “síntomas de ansiedad”, “derrame en el ojo por estrés” y una chulada: “cómo quitar la ansiedad rápido”.

¿Será por eso que otra palabra ahora aparece tantas veces en libros como en las redes sociales? Parece que mucha gente busca ‘resiliencia’.

La Real Academia Española la define así: “capacidad de adaptación de un ser vivo frente a un agente perturbador o un estado o situación adversos”.

¿La resiliencia, entonces, es una herramienta que debe facilitar subir en medio del caos, a quienes deseen hacerlo? ¿Si es el caso, qué rayos hago para ser ‘resiliente’?

Una opción es trabajar en nuestra mente. Hay gente calificada para brindar métodos.

Uno de ellos es **Robert Sapolsky**, neurocientífico de la Universidad Stanford.

Él dice que la meditación enfoca la mente y trae a la conciencia las raíces del estrés.

**Barrie Cassileth**, del Memo-

rial Sloan-Kettering Cancer Center de Nueva York, quien falleció hace un par de años a los 84 de edad, tenía un sencillo consejo para reducir el estrés:

“Cierra los ojos por un minuto, respira profundamente, piensa en las personas que mueren en otras partes del mundo. Vuelve a concentrarte y vuelve al trabajo”.

Creo que aprender también ayuda, o al menos provoca la satisfacción de estar mejor armado para el “caos”.

Cada quién sus intereses, pero resulta más satisfactorio aprender sobre aquello que uno disfruta honestamente. ¿La ventaja? Hoy no se necesita más que una computadora o un smartphone y conectarse a internet. Abundan los cursos y las certificaciones, incluso gratuitos. Pintura, arte, cocina mediterránea, análisis de datos, capital de riesgo, teología...

Para quienes se asumen como parte del caos, **no parece haber más que incertidumbre en el futuro y si la resiliencia es un camino** a las herramientas útiles para “escalar”, conviene entender que esa ruta no es opcional.

*“Lo único constante es el cam-*

*bio”*.- Hércólito, Siglo V.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

**“Fracasar en el juego económico y social que armamos entre todos implica perder casi todo: reconocimiento, ‘amor’ y ‘amigos’ Ayudaría mucho el controlar todo lo que puede afectar”**



## Grupo Omnilife se pone muy verde

Grupo Omnilife-Chivas, bajo la dirección de **Amaury Vergara**, adoptó medidas en pro de la sostenibilidad y la responsabilidad ambiental en sus operaciones comerciales, como las cajas de sus productos que, por ejemplo, se elaboran exclusivamente con cartón reciclado al 100 por ciento. Asimismo, la firma implementó una iniciativa significativa en el uso de plástico, ya que las botellas contienen un 40 por ciento de PET reciclado, evidenciando su compromiso con la economía circular y la disminución de residuos plásticos.

En relación con la marca SEYTÚ, nos cuentan que todos sus productos de belleza presentan beneficios tales como la ausencia de pruebas en animales, la exención de parabenos y su condición hipoalergénica. Según Kenya Vergara, directora de Marketing Global de Omnilife-Seytú, la consigna "ser gente que cuida a la gente" no es solo un eslogan, sino una misión palpable. En este sentido, el Grupo Omnilife-Chivas ha expresado su compromiso desde sus inicios de cuidar el planeta como parte integral de su misión corporativa. Se proyecta que durante este año, la empresa

continuará implementando acciones similares o complementarias en pro del medio ambiente.

## Bankaool ya es una plataforma integral

El año pasado, Bankaool, cuya mayoría de inversionistas está representada por su director general adjunto, **Moisés Chaves**, anunció una inversión de 120 millones de dólares en tecnología. Actualmente, esta inversión está a punto de mostrar sus primeros resultados, ya que la nueva plataforma digital respaldada por el desarrollo de una super app está en proceso. Esta plataforma no solo ofrecerá servicios financieros tradicionales, sino también funciones de entretenimiento y compras.

Se informa que la primera fase de la plataforma se encuentra en manos de los clientes del banco en su versión beta, y se espera

que la versión abierta esté disponible para el público en general durante el primer trimestre del año. Con este paso, el banco se sumergirá plenamente en la competencia de bancos digitales. Además, a finales del año pasado, la calificadora mexicana HR Ratings elevó la calificación de Bankaool de C a BB- con perspectiva estable y confirmó su calificación por S&P.

## Arena México introduce boletos digitales

La Arena México, conocido recinto de lucha libre en el centro de la CDMX, incorporó la opción de boletos digitales SafeTix de Ticketmaster a sus servicios a partir de 2023. Esta alternativa, gestionada por **Ana María Arroyo**, se suma a la adquisición tradicional en las taquillas del recinto. Nos cuentan que el boleto



digital ha sido bien recibido por los aficionados, brindándoles una herramienta conveniente para asegurar sus entradas con antelación y comodidad a través de sus teléfonos celulares.

Este cambio se enmarca en el proceso de transformación digital iniciado por Ticketmaster el año pasado. La Arena México, que acoge a grandes audiencias de todo el país y del extranjero cada año para presenciar a los destacados luchadores, ha observado que entre el 30 y el 50 por ciento de su audiencia son turistas. El acceso anticipado y seguro a los boletos digitales facilita una mejor planificación para aquellos que visitan la Ciudad de México.

Las ventajas adicionales de los boletos digitales incluyen su funcionamiento sin necesidad de conexión a internet al presentarlos, la posibilidad de almacenarlos en la cartera digital del dispositivo móvil y la opción de transferir entradas de manera segura a otros usuarios en caso de no poder asistir al evento.

### ***Morgana irá a Sudamérica***

El CEO del *broker* hipotecario digital mexicano Morgana, **Cristian Huertas**, ha compartido su perspectiva sobre el actual

panorama del mercado inmobiliario en México, resaltando la importancia de la tecnología para impulsar la venta de viviendas, que ha enfrentado desafíos debido a factores como la inflación, el aumento de tasas y la escasez de oferta.

Huertas enfatizó la necesidad de incrementar la oferta de propiedades y mejorar las herramientas tecnológicas en los bancos para agilizar el proceso hipotecario.

Además, advirtió que es necesario modernizar a las notarías, identificando este punto como un cuello de botella en la digitalización del sector. Morgana, como respuesta a estos desafíos, está explorando la posibilidad de expandirse por Sudamérica, para lo cual está preparando una nueva ronda de inversión que se vislumbra como una realidad prometedora. La firma busca así no solo revitalizar el mercado inmobiliario en México, sino también consolidar su presencia en la región sudamericana.

***“Grupo Omnilife–  
Chivas ha  
expresado su  
compromiso de  
cuidar el planeta”***



## ▶ EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En el mercado local se publicarán cifras de empleo formal y la encuesta de expectativas de Citibanamex; en EU destacan las cifras de empleo y ordenes de bienes duraderos.

**MÉXICO:** El INEGI dará a conocer cifras de los indicadores cíclicos correspondientes a octubre de 2023.

Por su parte, el IMSS revelará el número de empleados formales registrados durante diciembre.

También se tiene programada la publicación de la primera encuesta de expectativas de Citibanamex correspondiente a enero.

La Secretaría del Trabajo informará cifras de los salarios nominales durante el último mes de 2023.

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) informará las cifras del empleo no agrícola y la tasa de desempleo en diciembre de 2023.

Por su parte, la Oficina del Censo dará a conocer su reporte de los inventarios, órdenes y exportaciones de bienes duraderos a noviembre.

—Eleazar Rodríguez



# La clave del futuro está en el Congreso

COORDENADAS

**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



**C**asi toda nuestra atención, desde hace meses, está volcada en el probable resultado de la elección presidencial.

Tras este sexenio, con la Presidencia más poderosa en más de 30 años, es explicable que así suceda.

**Pero, quizás lo que será determinante para el futuro del país en los siguientes años sea el resultado de la elección en el Congreso.**

En la encuesta publicada el día de ayer por EL FINANCIERO, **Claudia Sheinbaum ha ampliado su ventaja sobre Xóchitl Gálvez a 22 puntos.**

En el mismo estudio, en octubre eran 18 puntos la ventaja y en noviembre eran 19.

Es incomprensible cómo el equipo de Xóchitl parece **culpar a los encuestadores** o a lo que ellos caracterizan como una 'elección de Estado', pero **no hacen una autocrítica** de los errores cometidos en su estrategia de campaña.

Como siempre le he comentado en este espacio, **la ventaja de las encuestas no significa que la elección esté resuelta.**

Pero, si la distancia se amplía, quiere decir que la campaña de una está funcionando mientras que la de la otra no.

Todo puede suceder. Aun en las elecciones ocurren milagros, pero éstos casi nunca implican vuelcos de 20 puntos.

Por esa razón, mi insistencia es que **la clave es el Congreso.**

En la encuesta respecto a la intención de voto para diputados federales, **la distancia favorable a Morena es de 16 puntos.**

Se trata de seis puntos menos de ventaja que en la intención de voto en la elección presidencial. Pero sigue siendo una enormidad.

Pareciera que los partidos del frente opositor están muy ocupados en la definición de las listas y la estrategia de las elecciones locales, trátense de comicios legislativos o para gubernaturas o alcaldías, **tratando de colocar a muchos amigos y cercanos, y no necesariamente a quienes tienen capacidad de obtener votos.**

Si esa fuera la estrategia, estarían en camino al suicidio y poniendo en riesgo el futuro del país ante la posibilidad de que Morena y sus aliados ganen la mayoría calificada en las dos cámaras del Congreso.

Quitando a los indecisos, Sheinbaum llega al 58 por ciento de las intenciones de voto, una cifra superior al 53 por ciento con el que ganó AMLO.

Y en la votación legislativa, Morena y sus aliados llegarían al 54 por ciento, lo que **les garantizaría la mayoría absoluta y estarían cerca de la mayoría constitucional** en las dos cámaras del Congreso, si les favorece la asignación de plurinominales.

A partir de que termine el día de hoy, quedarán 13 días de las precampañas presidenciales. Vendrá luego alrededor de un mes y medio de presunto silencio y luego, a partir de marzo serán tres meses de campañas.

Se trata de **un tiempo muy limitado**.

Si la oposición sigue jalándose el tapete entre sí y no se articula de manera eficaz, existen probabilidades reales de que Morena gane la mayoría constitucional en el Congreso, no es algo que sea remoto.

Ese hecho **cambiaría radicalmente la historia del país** en los próximos años, y reduciría los márgenes de maniobra para que incluso un hipotético nuevo gobierno de Morena encabezado por Sheinbaum pudiera imprimir un sello propio a su gestión.

Y, por cierto, en esta tendencia de las intenciones de voto, creo que **contribuyen a alentar a Morena aquellos que propician la polarización**.

Ya le he comentado muchas veces que es en ese ambiente que prospera el discurso de AMLO y sus seguidores.

Quienes eventualmente pudieran considerar otra opción electoral, al ver los ataques furibundos al gobierno por parte de algunos **prefieren apegarse a Morena** pensando en que podría retornar una etapa que consideran que fue negativa para ellos o que al menos así lo ha hecho creer el discurso oficial.

Veremos si en la recta final de las precampañas se aprecia algún cambio o habrá que esperar a las campañas formales a partir de marzo para perfilar las tendencias electorales de este año.



Como vimos en el anterior *Pesos y Contrapesos*, tomando como referencia el Indicador Global de la Actividad Económica, tanto en términos mensuales (comparando cada mes con el mes anterior), como anuales (comparando cada mes con el mismo mes del año anterior), en octubre se observó un menor crecimiento.

Los detalles: (i) comparando con el mes anterior (en términos mensuales: septiembre 0.6%, octubre menos 0.1%; en términos anuales: septiembre 3.7%, octubre 3.5%); (ii) comparando con el mismo mes del año anterior (en términos mensuales: octubre 2022 0.1%, octubre 2023 menos 0.1%; en términos anuales: octubre de 2022 4.9%, octubre de 2023 3.7%); (iii) comparando con los primeros 10 meses de 2022 (crecimiento promedio mensual, en términos mensuales: enero - octubre 2022 0.37%, 2023 0.29%; crecimiento promedio mensual, en términos anuales: enero - octubre 2022 3.61%, 2023 3.41%).

Lo sucedido en octubre, menor crecimiento, médase como se mida, ¿fue algo temporal o será algo duradero?

Una manera de responder es ver qué respondieron los economistas del sector privado, encuestados por el Banco de México en diciembre, a la pregunta por las expectativas del crecimiento de la economía mexicana, en términos del Producto Interno Bruto.

Durante los tres primeros trimestres de 2023 la economía creció, en términos anuales, 3.5%, 3.4% y 3.3%. En el primer trimestre creció un punto porcentual menos que en el cuarto de 2022 (4.5%), una reducción en la tasa de crecimiento del 22.22%. En el segundo trimestre creció 0.1 puntos porcentuales menos que en el primero, una disminución en la tasa de crecimiento del 2.86%. En el tercer trimestre creció 0.1 puntos porcentuales menos que en el segundo, una baja en la tasa de crecimiento del 2.94%. En el tercer trimestre creció 0.2 puntos porcentuales menos que en el primero, un descenso en la tasa de crecimiento del 5.71%. Por último, en el tercer trimestre creció 1.2 puntos porcentuales menos que en el cuarto de 2022, una contracción en la tasa de crecimiento del 26.66%.

Los porcentajes anteriores nos dan una idea de la magnitud de la baja en la tasa de crecimiento de la economía mexicana. Me quedo con el último dato: en el tercer trimestre de 2023 la tasa de crecimiento del PIB resultó 26.66% menor que en el cuarto trimestre de 2022.

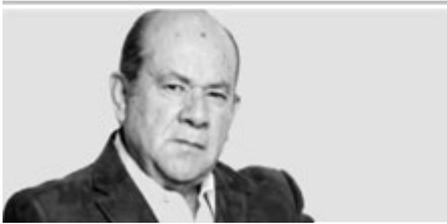
Según los economistas encuestados por el Banco de México en diciembre, y considerando el promedio de las 35 respuestas recibidas, en los próximos ocho trimestres, los cuatro de 2024 y los cuatro de 2025, este será el crecimiento de la economía mexicana. En 2024: 2.81%, 2.66%, 1.95% y 1.93%. Promedio: 2.34%. En 2025: 1.93%, 1.81%, 2.16% y 2.28%. Promedio: 2.05%.

Tomando en cuenta las limitaciones, y no son pocas, que tenemos los economistas a la hora de predecir el futuro (véase: <https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/expectativas-2024-2025-1-4-558632>), lo que queda claro es que los economistas encuestados por el banco central consideran que el menor crecimiento que se registró durante los tres primeros trimestres del año (lo que sucedió en el cuarto lo sabremos, con cifras oportunas, el 30 de enero, cuando el INEGI lo publique), se acentuará en los próximos trimestres, con el daño que ello traerá en materia de empleos, ingresos y bienestar. ¿Cómo revertir esta tendencia? Lo explicaré próximamente.



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.  
@abritoj



- \* *Creció 24.4% la venta de vehículos en 2023*
- \* *Sanciones a transportistas sin Carta Porte: SAT*
- \* *Estatización de Air Liquide, mala señal: Medina*

**E**l 2023 fue un año de recuperación de la industria automotriz al elevarse las ventas a 1 millón 361 mil, 433 unidades, lo que representa un repunte del 24.4 por ciento respecto al 2022. Los pronósticos para este año que empieza es que la venta de vehículos ligeros estará muy cerca del 1 millón 600 mil unidades, cifra record que se alcanzó en 2016. En términos fríos hubo recuperación a niveles pre pandemia del Covid 19, pero todavía falta el crecimiento real.

La gran diferencia con el año récord del 2016 es que para 2024 ese 1 millón 600 unidades deberá repartirse entre más marcas automotrices, luego de la llegada masiva de las marcas chinas, que hará sentir su peso real en el mercado.

Por marcas hubo pocos cambios en 2023. Nissan continúa como líder en participación de mercado con 17.7 por ciento, le sigue General Motors con el 13.5 por ciento y Volkswagen con 11 por ciento. Toyota tuvo un brillante cuarto lugar, al superar las 100 mil unidades vendidas con el 7.6 por ciento y la sorpresa la dio Stellantis, antes Fiat-Chrysler en el quinto sitio, KIA tuvo una pausa

en su crecimiento al caer al sexto lugar con 6.9% y Mazda creció a 5.6%.

### TIEMPO

El Servicio de Administración Tributaria, que dirige Antonio Martínez, confirmó que podrán seguir emitiendo sus facturas en la versión 2.0 hasta el 31 de marzo de 2024 para que los transportistas puedan adaptar a la nueva versión del complemento de la Carta Porte. A diferencia de otros aplazamientos ahora sí la autoridad aplicará multas y sanciones a incumplidos.

El SAT aclaró que el 31 de diciembre de 2023 concluyó la prórroga de la no aplicación de multas y sanciones que para tal efecto prevé la Resolución Miscelánea Fiscal vigente a quienes no emitieron sus Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI) con complemento Carta Porte. Es decir que a partir de este año se aplicarán las multas a los transportistas o empresas que trasladan mercancías sin el complemento de la Carta Porte.

### RECHAZO

La Confederación Patronal de la República Mexicana, que dirige José Medina

Mora, aseguró que la estrategia de reestatización en varias actividades económicas que implementa el gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador desalentará la atracción de inversiones y se podría desaprovechar la gran oportunidad del nearshoring. Al cierre del año pasado el gobierno mexicano decidiera "ocupar" la planta de hidrógeno Air Liquide en Hidalgo para que Pemex la opere, el sector empresarial calificó la acción como "preocupante" y dijo que inhibe las inversiones en el ramo energético. Medina Mora, señaló que México no puede darse el lujo de ahuyentar inversiones ni de mostrarse ante el mundo como un país con un frágil Estado de Derecho. "Tenemos todo para que en este 2024 se establezcan las bases para ser el país que mejor aproveche el Nearshoring creando más y mejores empleos", aseguró. El pasado 28 de diciembre, el gobierno mexicano expidió un decreto por el que declara de utilidad pública la conservación y prestación del servicio de suministro de hidrógeno, su uso, aprovechamiento, operación y explotación, y demás mejoras de la Planta Productora de Hidrógeno U-3400 ubicada en Tula de Allende, estado de Hidalgo •





## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés  
@charoaviles



### Perspectivas aéreas del 2024

**E**l año que comienza se presenta como continuación de la recuperación que el sector transporte aéreo experimentó en el 2023. Si bien la industria seguirá creciendo, lo hará en forma más lenta, excepto en Asia-Pacífico donde la tendencia hacia la recuperación llegó más tarde y se espera que continúe con fuerza, al punto que superará los números del 2019.

De acuerdo a los especialistas, los márgenes se mantendrán estables, sobre todo en Estados Unidos, Europa y Cercano Oriente, a pesar de las presiones macroeconómicas que tendrán impacto en el precio del combustible y el poder adquisitivo de los consumidores, además de los conflictos geopolíticos que entorpecen las operaciones aéreas, pero a su vez tienen un efecto negativo en lo económico y en la cadena de suministro que se encuentra muy emproblemada desde la pandemia.

En otras regiones, como América Latina y Africa se prevé que el crecimiento se vuelva más lento debido a los efectos macroeconómicos, además de que el sector de carga seguirá teniendo un comportamiento errático y no mostrará buenos números.

Todo ello ocurre a nivel global, mientras que en México las

perspectivas tienen algunos puntos complicados: la irrupción de Mexicana, que aún no termina de establecer ni su flota ni su plan de negocios real, puede provocar mucha desestabilización en el mercado interno si se cumplen las previsiones de traer los diez aviones Boeing 737-800 de nueva generación que de verdad cubran las 20 rutas más competidas del país con un 20% de descuento, lo que en realidad quiere decir subsidio.

Esta circunstancia sí lograría poner en problemas a las empresas aéreas que hoy tratan de sortear otros retos, como la limitación de la flota de las empresas mexicanas de bajo costo, debido a los desafíos del motor Pratt&Whitney (PW1100G-JM) que deben ser inspeccionados antes de su tiempo previsto y que implicará el paro de muchos de los aviones en servicio. Una competencia desleal sí sería un factor más en los resultados financieros de estas aerolíneas.

Otro tema, muy importante, tiene que ver con la nueva reducción de slots que vivirá la industria desde el próximo lunes en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. Con esta nueva limitación, el AICM verá menoscabada su capacidad en más del 30% y esto jugará directamente en contra de la conectividad aérea dentro del país.

Recordemos que las aerolíneas extranjeras no tendrán problemas de reducción en sus slots (pues ello metería a México en un problema aún más grande a nivel global con los países con los que hay bilaterales firmados), pero esto implica que la reducción recaerá en los vuelos nacionales y será en los menos demandados y por lo tanto menos rentables, los cuales, si en la Ciudad de México no terminan de tener un factor de ocupación que los haga sustentables, no lograrán despegar en el Felipe Ángeles, ya que habrá menos pasajeros dispuestos a ir hasta allá, sin contar con los que solían conectar vía el AICM con estos destinos. Por todos lados, una mala apuesta.

Ya como colofón no olvidemos que tendremos enfrente la nueva auditoría de seguridad, ésta vez de la OACI, que sin duda será un reto tan grande como el de la FAA. Nos espera, pues, un año muy interesante •

**E-mail: raviles0829@gmail.com**



## 2024: Los distractores

Como cada seis años se habla que la elección presidencial será la "madre de todas las batallas" y este 2024 no es la excepción; sólo que cada sexenio el entorno y las circunstancias suelen ser distintas, aunque los problemas nacionales siguen siendo los mismos.

En esta ocasión, una de las estrategias que ha utilizado el gobierno en turno son los distractores, a efecto de desviar la atención hacia ciertos temas coyunturales, cuando en realidad "bajo la manga" su propósito es otro.

De esa manera, hemos visto -en particular- en el último año como ha logrado el gobierno avanzar su agenda al jalar la marca hacia "distractores", como ejemplo, tenemos dos casos y uno que está en curso.

Todo inició con la presunta desaparición del Instituto Nacional Electoral, donde cientos de miles de personas se manifestaron en contra, pero la intención gubernamental era colocar piezas ante la renovación de Consejeros y lo logró; además, de su respectivo recorte presupuestario.

Después vino la propuesta de elección popular de integrantes del Poder Judicial de la Federación, de nueva cuenta la reacción en contra y la jugada gubernamental era quitarle "privilegios" económicos a dicho Poder y de paso le recortó el presupuesto y hasta desig-

nó -constitucionalmente- a una ministra.

En diciembre arremetió de nueva cuenta contra los organismos autónomos, para que desaparezcan y hace unos días reiteró que enviará iniciativa para elección popular de jueces, magistrados y ministros; aquí, el objetivo del gobierno tiene 2 vías: la electoral, para retener el poder a través de su partido y tratar de tapar "el sol con un dedo" en lo relativo a la inseguridad y violencia que se ha manifestado en este sexenio. Por ello, la importancia del bloque opositor en el Congreso, para contener cualquier autoritarismo y la importancia de que en la futura legislatura no consiga Morena y aliados la mayoría calificada.

Así, que, de aquí al 2 de junio, no nos debe sorprender los distractores lanzados desde el gobierno, se debe seguir expresando desde una óptica objetiva por qué no o si es viable en sus planteamientos, esa es la labor del periodismo.

### INTERFERENCIAS

Y precisamente, sobre esto último, ni Grupo Fórmula, ni Grupo Imagen, ni Ciro Gómez Leyva, merecen alusión gubernamental alguna por su labor informativa, estamos en un país de libertades, donde se opina y se puede disentir.



**TIERRA DE NEGOCIOS**

#OPINIÓN

**CLAUDIA Y EL CAMPO**

*Es de destacar los acercamientos de las dos precandidatas a la Presidencia con protagonistas del campo mexicano*



dos semanas de que finalicen las precampañas para la Presidencia de la República, las dos aspirantes intensifican sus recorridos y reuniones con la diversidad de grupos sociales y económicos que conforman el país a fin de escuchar demandas y ofrecer algunas posibles soluciones para el futuro. En ese tenor es de destacar los acercamientos que han tenido con los protagonistas del campo mexicano, un ejemplo es el Encuentro Nacional con Productores de Alimentos que encabezó **Claudia Sheinbaum** en Atotonilco el Alto, Jalisco.

Bajo la organización del diputado **Alfonso Ramírez Cuellar**, quien ha sido interlocutor del equipo de Sheinbaum Pardo con los sectores productivos, la reunión en Jalisco fue un encuentro de apertura para que los asistentes expusieran problemáticas como el financiamiento, la falta de tecnología, pero, sobre todo, las afectaciones por la sequía del último año.

La capacidad para establecer un diálogo franco y constructivo se explica tras la intensa agenda que ha desarrollado Ramírez Cuellar en las entidades del país, en las que ha sostenido charlas con productores para impulsar lo que denominan "la transformación del campo".

De mantener el ritmo y dinámica de escucha y registro de las voces del campo nacional (más allá de la campaña electoral), Ramírez Cuellar, podría construir un andamiaje en el que productores y cadenas productivas estarían al

centro de la plataforma política y de campaña de la candidata puntera a la Presidencia.

Es interesante la respuesta que Sheinbaum Pardo ofreció a los asistentes tras escuchar sus necesidades y retos, a los que explicó la necesidad de mantener el fortalecimiento de la soberanía alimentaria, conciliar las necesidades de los productores comerciales que compiten al amparo del Tratado de Libre Comercio con EU y Canadá, pero también proteger a los productores agrícolas más pequeños.

Lo anterior a través de una política diferenciada por productor que considere infraestructura para el campo que incluya caminos sacacosechas y tecnificación de riego.

También, mencionó la importancia de mejorar los canales de comercialización para el consumo nacional, además de resolver el problema histórico de los intermediarios y el financiamiento al sector.

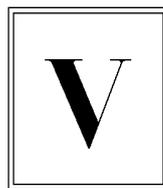
Ante estos hechos, será muy interesante contrastar la visión y propuestas que ambas candidatas ofrezcan a un campo mexicano en el que brillan los contrastes, pues mientras los pequeños productores carecen de tecnología, los comerciales claman por canales de financiamiento que les brinden mayor competitividad en un año en que las exportaciones nacionales rompieron récord, mientras en el mismo escenario seguimos dependiendo de algunas importaciones de granos básicos.

**Claudia Sheinbaum encabezó un encuentro con productores**

@BRIZCOCHO



***Habrá una fortísima presencia de autos chinos en el país, al punto en que se dudará de si su llegada se constituye en dominio en la industria***



arias tendencias de negocio despuntarán en México este año, pero las más importantes serán:

Uno.- Habrá una fortísima presencia de autos chinos en el país, al punto en que se dudará de si su llegada se constituye en dominio en la industria (y no debe descartarse que políticamente se cuestione si constituyen un problema de seguridad nacional).

Los datos recientes de BYD, que se sobrepuso a Tesla como el mayor vendedor de autos electrificados del mundo en el último trimestre, por encima de Tesla, reflejan lo que viene.

Dos.- Querrán llegar más jugadores a la fiesta de los parques industriales. Debido a la expansión que están viviendo empresas como Finsa, de **Sergio Argüelles**; o Meor, de **Javier Camarena**; otros jugadores también quieren capturar parte de la ganancia que dejará el veloz crecimiento inmobiliario industrial. La llegada de Fibra Next al escenario, como empresa cotizante en la Bolsa, también añadirá combustible a esta tendencia.

Tres.- El sector minorista vivirá una renovación y crecimiento sostenido, sobre todo si se consolida el crecimiento de tres por ciento del PIB, lo que necesariamente se traducirá en fortaleza del consumo y en empresas como Walmart de México rebasando sus cifras de inversión del año pasado, cuando destinó \$27 mil millones de pesos para apertura de tiendas y sofisticación tecnológica.

**El sector minorista vivirá una renovación y crecimiento sostenido**

Cuatro.- Florecerán mini polos de desarrollo nuevos que estarán 100 por ciento en función del éxito relativo que vayan exhibiendo los grandes proyectos de infraestructura de AMLO. ¿Qué significa esto? Que si el Tren Maya despunta, o si el Corredor del Istmo efectivamente levanta interés nacional, entonces veremos comercio y servicios nacientes en las adyacencias de las estaciones del tren y de los parques industriales del Istmo. Esto pondrá a prueba la capacidad emprendedora local de esas regiones, pero puede representar una buena oportunidad si efectivamente despuntan esas infraestructuras.

Cinco.- Habrá varios sectores a vigilar, por la oportunidad que representa el crecimiento del PIB: vivienda; servicios financieros; entretenimiento; turismo; transporte aéreo; tecnología de consumo; manufactura de exportación y comercio digital.

Y, ¿qué sectores podrían perder? Es posible que el sector educativo, por la veloz sustitución tecnológica; el agroindustrial, sobre todo por las amenazas del cambio climático y la pobre cultura del seguro; el transporte terrestre, principalmente por el florecimiento de los dos nuevos aeropuertos y los trenes; y el sector de bebidas alcohólicas, dadas las nuevas tendencias juveniles para evitar el alcohol.

#### **GAC MOTOR**

Este año la empresa de autos china GAC Motor, que preside **Rafe Huang**, abrirá dos agencias más en la Península de Yucatán, que se sumarán a la primera apertura ocurrida en Cancún hace unas semanas.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



— AL MANDO —



#OPINIÓN

## AUTOTRANSPORTE ACELERO EN 2023

*La industria no sólo asegurará su crecimiento, sino que también contribuirá a una movilidad más sostenible*



Al concluir 2023, la industria automotriz de vehículos pesados en México marcó un hito en su trayectoria de crecimiento. Con cifras récord en ventas, producción y exportaciones de enero a noviembre, el año recién culminado se posicionaría como el mejor jamás registrado para el sector, un desempeño que sin duda establece un panorama muy alentador para 2024.

Para la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT), las ventas al mayoreo de vehículos pesados, que alcanzaron 49 mil 653 unidades en los primeros 11 meses del año, son una clara señal de que la industria no sólo se ha recuperado de los desafíos que trajo consigo la pandemia, sino que también se adapta exitosamente a las nuevas demandas de un mercado global cada vez más consciente del impacto ambiental.

Uno de los aspectos más destacados de esta transformación es el enfoque en vehículos cero emisiones, pues esta transición, según la ANPACT, es crucial no sólo para el futuro de la movilidad, sino también para mantener la posición de México como líder automotriz. La clave para el futuro será mantener un enfoque en sostenibilidad, innovación, adaptarse a cambios políticos y económicos, y aprovechar oportunidades emergentes. Con estos esfuerzos, el sector no sólo asegurará su crecimiento, también contribuirá a una movilidad más sostenible, segura y eficiente.

### SUSTENTABLE Y SOSTENIBLE

Grupo Omniflife-Chivas, al mando de **Amaury Vergara**, informó las 22 razones de ¿por qué Grupo Omniflife-Chivas fue una empresa sustentable y sostenible en 2023? Por ejemplo, redujo 6 por ciento de emisiones de carbono en comparación con los niveles de 2022; un avance significativo en el impacto ambiental de su planta de manufactura en Guadalajara, que representa su mayor fuente de emisiones.

En materia de energía eléctrica se generó un ahorro de 870, 647 kw/hr (de enero a octubre de 2023) por la inversión en el reemplazo de luminaria tradicional por LED. Con respecto a los residuos reciclados; en materia de manufactura se recicló 81 por ciento de los residuos, lo que equivale a 415.5 toneladas de residuos reciclados de enero a octubre de 2023.

Otros avances fueron el agua, ya que se trataron de enero a octubre de 2023, 78 mil 976 m<sup>3</sup> (equivalente a 78 millones 976 mil litros). Otros programas, fueron la vinculación con la comunidad a través de programas y acciones sociales como Semillero Rojiblanco (Jalisco), donde se logró transformar la vida de 180 niños y sus familias, en seis municipios de Jalisco (Ameca, Autlán, Cihuatlán, Ciudad Guzmán, Lagos de Moreno y Tlajomulco). Nos comentan que estos y otros proyectos incluyendo los que se llevan a cabo a nivel internacional continuarán a lo largo de 2024.

*La clave para el futuro será mantener un enfoque en la sostenibilidad*

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



***El Banco de México será prudente para iniciar una reducción en las tasas de interés, en espera de nuevos datos sobre la inflación, en el año que inicia***



En el Instituto Politécnico Nacional (IPN) no culminó con celebraciones, por el contrario, diciembre llegó con señalamientos de corrupción contra diversos directivos.

Uno de los más polémicos en relucir fue el jefe de Administración, **Javier Tapia Santoyo**, quien ahora es indagado por ser parte de una red para celebrar contratos con empresas fantasma. Así, aunque desde la institución que dirige **Arturo Reyes Sandoval** se dice que no habrá tolerancia contra ningún acto irregular, lo cierto es que sus operadores más cercanos se mantienen activos.

Por ejemplo, en la dirección de Recursos Materiales e Infraestructura prevalece **José Alonso García Salazar**, quien parece seguir los pasos del ahora investigado dentro de la compra de limpieza IA-11-B00-011B00001-N-6-2024, o al menos así lo dejan ver diversos inconformes. Tal como se observa en el proceso, cuyo fallo se dará a conocer el 10 de enero, la Junta de Aclaraciones fue ríspida si se observan las preguntas de Comyser Qualifield y Rollimp Servicios, quienes no dudaron en expresar su descontento hacia los tiempos

---

**Uno de los  
más polémicos  
en relucir  
fue el jefe de  
Administración**

---

para cumplir con la Convocatoria.

Según describieron, el IPN daría ventaja a la proveedora actual ya que, el viernes 29 de diciembre casi a las 10 de la noche, fue solicitada la entrega de muestras de insumos correspondientes, el problema es que se atravesaron días de asueto, por lo que el tiempo les sería insuficiente para acudir a la cita programada para

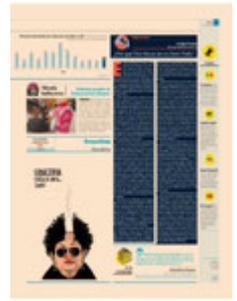
el martes 2 de enero entre 9 y 12 del día.

Este no es el único aspecto en el que ambas interesadas coincidieron, ya que, desde su óptica, al no especificar qué materiales se necesitan por inmueble, también se favorece a la contratista actual, le hablo de Servicios Nanolimpieza, a la que se vincula sectorialmente con firmas como Limpiacero, Aseo Privado Institucional y Cleanium por supuestamente ser coordinadas por **José Juan Reyes Domínguez** y **José Juan Reyes Mote**, a fin de simular competencia.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

El gigante de productos para la salud y cuidado personal Ken-  
vue anunció el nombramiento de **Lina Toro**, como directora general de Latinoamérica Norte. La empresa, antes parte de Johnson & Johnson, tiene marcas icónicas como Neutrogena, Motrin, Listerine, Johnson's y Lubriderm, y sigue apostando para ampliar su presencia en esas dos categorías... Al conocerse las minutas de la reciente reunión de política monetaria de Banxico, que tiene como gobernadora a **Victoria Rodríguez Ceja**, queda claro que el banco central será muy cauteloso para iniciar un ajuste en su tasa de interés, en espera de datos más favorables de inflación... El líder nacional del PRI, **Alejandro Moreno Cárdenas**, estuvo en Oaxaca, donde tuvo muy buen recibimiento, y reiteró que un gobierno de coalición que podrá emanar del proceso electoral de 2024 dará especial atención a necesidades de la población indígena que, no obstante, los discursos, ha dejado a un lado el oficialismo.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



**E**l 50% de Deer Park costó 1,200 millones de dólares en 2021. Esta refinera está en Texas y tiene la capacidad de refinar 320,000 barriles diarios. La refinera de Dos Bocas costará alrededor de 18,000 millones de dólares, está en Tabasco y empezará produciendo 243,000 barriles. En 2025, según el director de Pemex, tendrá la capacidad de producir lo mismo que Deer Park.

¿Qué significan estas cifras? Dos Bocas nos costará 7.5 veces más caro que en Deer Park. En otras palabras, con lo que costó la refinera de Tabasco se podrían haber comprado siete refineras como Deer Park. SIETE, sí, pero muy grandes. Ésta es una de las 20 mayores refineras de Estados Unidos y el gobierno mexicano ya tenía 50% de ella, por una adquisición hecha en 1992, durante el sexenio de Carlos Salinas. La compra de la otra mitad es quizá la decisión más acertada del gobierno de AMLO en materia de refineras. La cantidad invertida ya se recuperó.

¿Qué tiene Deer Park que no tenga Dos Bocas o las otras refineras de Pemex? En primer lugar, opera como si fuera una empresa privada estadounidense y no como una paraestatal mexicana. Es la refinera de Pemex que tiene menos paros técnicos y mayor productividad. Tiene menos empleados que cualquiera de las refineras de Pemex y cada empleado produce mucho más. Sólo 5% de la producción de la refinera texana es combustóleo, comparado con alrededor de 30% en México. Está ubicada en un complejo petroquímico en

el área de Houston, cerca de las redes que conectan con consumidores y con proveedores de alto nivel. Allí hay sindicatos, pero no son del STPRM, que encabeza Ricardo Aldana.

Deer Park tuvo utilidades por el equivalente a 19,231 millones de pesos en 2022. Pemex Transformación Industrial, que agrupa las seis refineras que Pemex opera en México tuvo pérdidas de 177,857 millones de pesos en 2022. En 2021, los números rojos ascendieron a 172,000 millones de pesos. En 2020, las pérdidas fueron 232,000 millones, el récord histórico.

Las refineras de Pemex están ubicadas en Cadereyta, Nuevo León; Ciudad Madero, Tamaulipas; Minatitlán, Veracruz; Salamanca, Guanajuato; Tula, Hidalgo, y Salina Cruz, Oaxaca. El promedio de utilización de la capacidad productiva de estas refineras ha sido inferior al 50% en lo que va del sexenio. Son plantas que están en mal estado y encarnan una paradoja económica: entre más producen, más pierden.

¿Operará Dos Bocas como Deer Park o de una manera parecida a sus hermanas de Pemex TRI? Para asomarnos al futuro, podemos revisar lo que fue el proceso de construcción. En 2019 se anunció que se haría a un costo de 8,000 millones y se puso un plazo de cuatro años para concluirlo. El plazo no se cumplió, pero el gran problema estuvo en el rebase del presupuesto. De manera extraoficial se sabe que el costo está cerca de los 18,000 millones de dólares. Es extraoficial porque ha habido opacidad y más ideología que ren-

dición de cuentas. Los sobrecostos se explican por varios errores en el proceso de planeación y ejecución de la obra. En la estimación original de los costos no estaba contemplado, por ejemplo, la planta de cogeneración eléctrica.

¿Se logrará la autosuficiencia en combustibles con Dos Bocas? En México se consumen 1.4 millones de barriles diarios de combustibles. Las seis refineras producen alrededor de 860,000 barriles. Con la producción de Dos Bocas se llegará a 1.1 millones en una primera etapa. Queda una brecha de más de 300,000 barriles, por qué no consideramos Deer Park y hacemos cuentas alegres. La primera razón es que se trata de una refinera que está en Texas (que sigue siendo territorio estadounidense). Más importante aún es que vende entre 85 y 90% de su producción en Estados Unidos y envía a México entre 10 y 15% de la misma.

¿Qué tanto del sobrecosto tiene que ver con corrupción? La Auditoría Superior de la Federación, a quien nadie puede acusar de rudeza contra la 4T, detectó irregularidades por 2,240 millones de pesos en nueve contratos adjudicados directamente. Cabe la pregunta de cuánto se encontraría, si se buscara con ganas. Una auditoría hecha por Pemex concluía que existe el riesgo de que no se alcance el nivel de rentabilidad requerido. Más que riesgo, esto será una realidad. De acuerdo con el analista Macario Schettino, la inversión de Dos Bocas tardaría más de 80 años en recuperarse. Para entonces, seguramente, la gasolina se habrá dejado de utilizar.



**Competencia  
y mercados**

Javier Núñez  
@javiernunezmel

## ASG: ¿quién regula a los calificadores?

El gobierno corporativo es una invención moderna, producto de los escándalos corporativos de la era Enron, que ocasionaron quebrantos históricos. Puede decirse que el gobierno corporativo nació para evitar que al interior de las empresas ocurran conductas oportunistas que ponen en riesgo a los inversionistas.

Posteriormente, en 2010, la catástrofe de la plataforma petrolera Deepwater Horizon mostró que la mala gestión empresarial puede ocasionar efectos sociales no deseados, en este caso serios daños ambientales y financieros. A este caso emblemático siguió la emisión, en 2015, de los llamados objetivos de desarrollo sustentable de la ONU, que enfatizan la necesidad de enfrentar diversos desafíos globales de manera integral, con la colaboración del sector privado. A partir de entonces, se considera que la responsabilidad social de la empresa va más allá de producir rentabilidad para los inversionistas y debe incluir el impacto de las acciones empresariales sobre un conjunto de partes relacionadas que se ubican fuera de la empresa. Esta transformación se plasmó en las siglas ASG, por su vínculo con los temas ambientales, sociales y de gobernanza corporativa.

El ASG fue uno de los protagonistas del 2023 en el ámbito empresarial. Las calificaciones ASG son determinantes para el comercio de bonos y acciones, pues se considera que las empresas que cumplen ostentan ese membrete contribuyen a lograr los objetivos de combate

al deterioro ambiental.

Aunque el fin es inobjetable, empieza a haber un cuestionamiento sobre los mecanismos que se siguen para la elaboración de las calificaciones ASG. La primera crítica, es que las calificadoras ASG carecen de regulación respecto del conflicto de interés. De tal manera, en la mayor parte de los países las calificadoras pueden dictaminar, ofrecer servicios de consultoría y colaborar en la promoción de productos financieros que pudieron ser calificados por ellas.

En segundo lugar, la dictaminación ASG se elabora sobre la base de información no auditada respecto de temas diversos como el impacto social o medioambiental o los indicadores de gobierno corporativo. Las calificadoras de crédito, en contraste, elaboran sus reportes con base en información auditada, proveniente de los estados financieros.

En tercer lugar, y quizá esto sea lo más importante, las calificaciones ASG no están diseñadas para cuantificar e impacto de las empresas en materia de emisión. Los dictámenes califican la capacidad de las organizaciones para gestionar riesgos ambientales, sociales o de gobierno corporativo. De tal manera, una empresa con una alta calificación ASG, no necesariamente será una organización que minimiza el impacto de sus operaciones, sino que es una organización bien estructurada para resolver contingencias relacionadas.

Por estas y otras razones, en algunas jurisdicciones se discuten medidas regulatorias que

permitirían generar mayor confianza en los indicadores ASG, establecer parámetros que faciliten la comparación, mejorar su transparencia, robustecer su integridad y prevenir conflictos de interés. Tal es el caso de la Unión Europea, que en junio de 2023 presentó un listado de propuestas legislativas para regular la actividad de los calificadores.

Las principales propuestas consisten en: i) la autorización y supervisión de los calificadores por parte de la Autoridad Europea de Valores y Mercados; ii) la obligación de separar negocios de (calificación con diversas ramas de la consultoría) para prevenir conflictos de interés; iii) requerimientos de transparencia respecto de las metodologías para calificar; y iv) transparencia de tarifas y cobros para garantizar una aplicación justa, razonable y no discriminatoria.

Estas y otras disposiciones podrían ser aprobadas en los meses por venir y permitirían alinear la operación de las calificadoras con los objetivos que se persiguen con las políticas ASG. Lo más importante, es evitar que se generen situaciones de conflicto de interés que sesguen las opiniones emitidas por los calificadores y transmitan al público inversionista y a la sociedad en general una idea equivocada acerca del impacto real de la actividad económica de las empresas.

*\*Especialista en competencia económica y regulación. Socio Director de Ockham Economic Consulting.*



## Bimbo emite 1,250 mdd en EU

- BBVA México recaba 900 mdd en bonos
- Volaris vuelve a reportar caída en pasajeros
- Nubank integra cuenta de ahorro en Colombia

**La subsidiaria** estadounidense de Grupo Bimbo, Bimbo Bakeries USA emitió 800 millones de dólares en bonos preferenciales con vencimiento en 2036, y reabrió bonos de 2029 expedidos originalmente en noviembre para recaudar 450 millones de dólares adicionales.

La panificadora más grande del mundo, que también fabrica refrigerios y dulces, dijo que los fondos se destinarían parcialmente a pagar la deuda, incluidas las notas que vencen este año y lo que la filial estadounidense debe a su empresa matriz.

Las acciones de Grupo Bimbo crecieron 4.36% en la Bolsa Mexicana de Valores en el 2023.

**BBVA México** recaudó 900 millones de dólares con la emisión de un bono subordinado tier 2 con vencimiento a 15 años en los mercados de deuda del país.

El bono pagará una tasa de 8.125% y tiene una opción de amortización anticipada a los 10 años.

El interés pagado por BBVA México en esta colocación fue inferior al que ofreció en junio del año pasado, cuando emitió notas de capital subordinadas preferentes (tier 2) por 1,000 millones de dólares en los mercados internacionales, con cupón de 8.45 por ciento.

**Volaris**, la aerolínea que moviliza al mayor número de viajeros dentro del país, redujo 4.6% su tráfico de pasajeros en diciembre, con lo que sumó cuatro meses consecutivos de bajas en este indicador, causados por el impacto que la revisión de motores anunciada por el fabricante Pratt & Whitney tiene en gran parte de su flota.

El dato es también la caída más pronunciada de las cuatro que acumuló durante el año, y si se compara únicamente con el último mes del año, es la segunda solo en los últimos 11 años, solo detrás de la de diciembre de 2020.

**Nubank**, el banco digital de origen brasileño, dio a conocer que su filial Nu Colombia recibió la aprobación por parte de la Superintendencia Financiera de ese país (SFC) para operar como compañía de financiamiento.

Este paso le permitirá a la institución bancaria digital extender su cartera de productos de ahorro e integrar próximamente su Cuenta Nu en el mercado del país sudamericano, donde tiene clientes en todos los estados del país y al cierre de septiembre de 2023 sumaba 800,000 usuarios con su tarjeta de crédito. En México, tiene en su portafolio la Cuenta Nu, con la que ofrece productos de ahorro y débito, algo que les permitió aumentar su base de clientes a 4.3 millones.



---

**Reporte Empresarial**  
**CABO SUELTO**  
**EN EL IPN**

---



FOTO: ESPECIAL

**Javier Tapia Santoyo** se ha visto envuelto en una serie de escándalos de corrupción ligados a adquisiciones presuntamente fraudulentas en el ISSSTE y el IPN.

## Por Julio Pilotzi

juliopilotzi@gmail.com  
@juliopilotzi

Tras ser señalado por posibles actos de corrupción durante su paso por el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE), se espera que las acciones de Javier Tapia Santoyo también sean indagadas en su tiempo como jefe de Administración en el Instituto Politécnico Nacional (IPN), sobre todo porque su dudoso legado en el órgano educativo continuaría de la mano de otro de los directivos.

La advertencia surge porque mientras corren las averiguaciones, habría un cabo suelto que aún se mantiene en la dirección de Recursos Materiales e Infraestructura, se trata de José Alonso García Salazar, conocido como mano derecha de Tapia Santoyo por más de una voz.

De esta forma, ya comenzaron a brotar inconformidades con los términos en que avanza la adquisición IA-11-BOO-011B00001-N-6-2024, para

obtener el aseo de instalaciones del año siguiente.

Entre los requisitos que compañías como Comyser Qualifield y Rollimp Servicios reprobaron resalta el casi nulo plazo para entregar las muestras de los materiales a utilizar, y es que tras informar de la solicitud el viernes 29 después de las 9 de la noche, las posibles proveedoras solo tuvieron hasta el martes 2 de enero para presentarse, lo que sin duda provocó comentarios de favoritismo hacia la actual contratista, es decir, Servicios Nanolimpieza.

Pero este no fue el único indicio de los supuestos “datos cargados”, ya que como lo expresaron durante la respectiva Junta de Aclaraciones, tampoco se dio a conocer el listado de insumos que se ocupará en cada inmueble, lo que beneficiaría a dicha razón social al contar con datos privilegiados.

En juego se encuentra un acuerdo por unos 500 millones de pesos, lo que mantiene al nicho en constante vigilancia del desenlace, más aún debido a que se vincula a Servicios Nanolimpieza con empresas como Aseo Privado Institucional, que se ha

posicionado justamente en el ISSSTE.

Anote a personajes como José Juan Reyes Mote y José Juan Reyes Domínguez como las supuestas cabecillas de esta red posiblemente dedicada a simular competencia... No olvidemos que se han pedido reiteradas pesquisas contra el segundo de ellos.

## Empresa social

La labor realizada por Fundación Traxión, a cargo de Alejandra Méndez, en 2023 es un claro ejemplo de cómo la responsabilidad social corporativa puede tener un impacto profundo y duradero en la sociedad. Al beneficiar indirectamente a más de 3 millones de mexicanos, la fundación demuestra que las empresas no solo juegan un papel crucial en la economía, sino también en el tejido social de un país. Las iniciativas de Traxión, que dirige Aby Lijtszain, van desde la movilidad social hasta el cuidado del medio ambiente y resaltan la importancia de un enfoque integral para mejorar la calidad de vida de las personas.

Uno de los programas más

notables de la fundación, “En Ruta Por La Educación”, aborda un problema crítico en México: el rezago educativo.

Al proporcionar aulas móviles equipadas con tecnología y recursos educativos, Traxión facilita el acceso a la educación y abre nuevas oportunidades para jóvenes y adultos en comunidades vulnerables.

### **Joyería Hilton**

La empresaria, actriz, modelo, DJ y socialité, Paris Hilton, viene a México, para presentar su nueva línea de joyería con la marca

mexicana, NICE.

Monterrey, Nuevo León, será el escenario de este acto que tendrá al Hilton como sede especial y dejará una experiencia exclusiva, llena de estilo y glamour, aseguró la joyería.

Si usted buscaba un boleto, lamento decirle que ya están agotados. NICE es una joyería fundada en 1996 referente en América Latina con un enfoque que busca brindar oportunidad de negocio para emprendedores, a partir de las ventas por catálogo, permitiendo que miles de personas consigan un dinero extra, o sea su ingreso base.

### **Voz en Off**

Iberdrola México inició la operación de la central eléctrica Topolobampo III en Sinaloa, una de las 13 plantas que acordó vender al Gobierno de México el año pasado. Esta planta de ciclo combinado cuenta con tecnología innovadora y una capacidad de 766 megavatios, suficiente para abastecer a 1.6 millones de hogares.

Quiere satisfacer la creciente demanda energética del país y se alinea con los planes gubernamentales de duplicar la capacidad de energía renovable para 2030....



## GEOECONOMÍA

# ¿Blindado el sistema financiero mexicano de cara a la madre de todas las elecciones?

**ANTONIO SANDOVAL**



**E**n junio próximo se llevará a cabo la que califican nuevamente como una elección histórica, aunque siempre las califican así. Quizás lo histórico de dicha elección radicará en la llegada al poder ejecutivo de una mujer, por primera vez en la historia.

Como sea, la elección será muy relevante y por lo tanto vale la pena preguntarse si el sistema financiero mexicano está preparado, o blindado para una elección tan importante.

La respuesta inmediata es: sí, sin embargo, una respuesta tan corta queda a deber, más allá de afirmar o negar, es necesario explicar por qué sí o no el sistema financiero de nuestro país está blindado.

Sin duda el sistema bancario es el que más relevancia tiene en este momento; atrás quedaron los tiempos en los que

los bancos eran fuente de incertidumbre.

Hoy la capitalización en el sistema bancario es del doble, es decir por cada peso requerido de capital hay dos pesos, la posibilidad de un problema sistémico en los bancos que operan en México es muy bajo, nunca de cero, pero sí muy bajo.

A partir de ahí, de un sistema bancario sano, todos los indicadores financieros del país pueden señalarse como “blindados” o sólidos.

Pero es necesario señalar que dicho blindaje no surgió de la noche a la mañana, no fue en este sexenio, por aquello de los afanes históricos que tienen y de señalar que “como nunca en la historia”, tal o cuál cosa está muy bien, diciendo prácticamente que es gracias a ellos.

Es un blindaje que costó mucho: crisis, devaluaciones, pobreza, endeudamiento y pérdida de un futuro para muchas generaciones.

Si acaso, debe reconocerse que en este sexenio no dismantelaron estos logros, entre lo mucho que dismantelaron o quisieron dismantelar. Hubiera sido un gran error que el país pagaría con creces, como en otras épocas.

Dentro de 6 meses, incluso antes, México será un auténtico “hervidero

político”, apostemos a que no suceda nada extraordinario, que las pasiones no se desborden.

A partir de ahí, el país quizás transite la difícil frontera política gracias a un sistema financiero sólido, que costó muchas décadas construir.

En este sexenio se mantuvo la estabilidad del sistema financiero, hay que reconocerlo, aunque al inicio se pretendió reestatizar al sistema de pensiones, a las Afores; este reportero supo que “alguien” aconsejó al presidente que eso no lo debía hacer porque sería tanto como echar a perder su presidencia, colocarse del lado de apellidos como López Portillo, Echeverría, de la Madrid, Salinas, etc.

Por suerte y contra lo que sucedió casi siempre, ese “alguien” fue escuchado, para bien del país.

Ahora lo que falta es que hacia el cierre del sexenio se mantenga la prudencia, confiamos en que así sea porque las mismas fuentes le señalaron al reportero que esto escribe que ese “alguien” hoy también despacha desde una de las oficinas principales de Palacio Nacional, y está muy ligado a las finanzas nacionales, de hecho están a su encargo.



PRISMA EMPRESARIAL

# Las “exitosas” colocaciones de deuda en dólares

**GERARDO FLORES LEDESMA**



**H**ACE UNOS días, el gobierno de México presumió consolidación como líder emisor en los mercados financieros internacionales con “la exitosa colocación de nuevas referencias en dólares”.

El motivo de la presunción fue haber colocado tres bonos por un total de 7 mil 500 millones de dólares (unos 135 mil millones de pesos), con el subrayado de que es una de las más grandes colocaciones de deuda en su historia reciente.

Sin duda, la emisión avala el aserto como el mayor emisor soberano con calificación BBB a nivel global, durante 10 años consecutivos.

Donde la puerca torció el rabo es en las condiciones, que dice Hacienda son favorables porque hay un menor costo financiero para el país, sobre todo porque tenemos un nivel de tasas muy elevado y la premiación a los inversionistas o compradores de papel no ha terminado de frenar su tono especulativo.

El apetito de los compradores de ese papel es muy elevado, porque cobrarán tasas de rendimiento de 5.07%, 6.09% y 6.40%, en los bonos a 5, 12 y 30 años, respectivamente, pero también cobrarán un cupón adicional de 6% y 6.40% en el caso de los dos últimos plazos.

El pago es excesivo, en un momento en que las tasas de interés se mantendrán elevadas en 2024 y quizá 2025, sobre todo porque el rendimiento de las notas del Tesoro de EU a 10 años está en rangos de 3.92%.

Por supuesto que una emisión con los rendimientos que pagará el gobierno mexicano es muy exitosa con esos diferenciales. Los tenedores de bonos quieren más porque ganan más, no importa si son del país o extranjeros.

El grave problema es que las próximas

generaciones son las que cargarán con esas deudas y con el júbilo de quienes hoy están encargados de esos menesteres en el gabinete financiero.

No se necesita ser adivino para saber qué emisiones con esas características seguirán y serán calificadas como “exitosas”.

Sólo falta definir en qué se usarán los recursos, mientras la deuda pública crece como la espuma, no importa si está denominada en dólares o no, ni tampoco si esta categorizada como interna o externa.

¿Recuerda usted los llamados Tesobonos que también fueron calificados como operaciones con montos exitosos, seguros y presumibles? Que bueno, porque entonces coincidirá en que esa película ya la vimos.

LAS VENTAS de autos retomaron la senda del crecimiento con la facturación de 142 mil 959 vehículos ligeros en diciembre. El sector regresó a los niveles de pre pandemia que sacudieron todas sus cifras positivas desde 2019. Sin embargo, aún estamos un 25.83% por debajo del máximo de ventas registrado en diciembre de 2016.



## PUNTO DE QUIEBRE



FERNANDO  
MARTÍNEZ  
GONZÁLEZ  
@FER\_MARTINEZG  
FERMIX9A@HOTMAIL.  
COM

# DEUDA ESTRATOSFÉRICA

Se dice fácil, pero la deuda contratada por el Gobierno de México para el próximo año será prácticamente de 2 billones de pesos, con lo que, al terminar este sexenio, se incrementará la deuda total del país a cerca de 17 billones de pesos, suma verdaderamente estratosférica e inimaginable para cualquier ciudadano de a pie.

En el 2018 la deuda que recibió López Obrador era de 10.8 billones de pesos, producto de 54 años de gobiernos "neoliberales" del pasado. Lo cierto es que él en tan sólo un sexenio incrementará la deuda en un 59%, monto que ningún presidente anterior había dejado. Sin embargo, AMLO afirma que no ha habido endeudamiento y por el contrario, la deuda que dejará su gobierno será 3 puntos porcentuales menor a la dejada en el sexenio de Peña Nieto.

El Fondo Bancario de Protección al Ahorro (Fobaproa) tan criticado por López Obrador, creado en 1990, durante el gobierno de Carlos Salinas, fue utilizado por el expresidente Zedillo en 1994 para evitar la quiebra del sistema nacional de pagos y la banca en general, y su costo fue de 500 mil millones de pesos. De no haberse tomado esa decisión, millones de mexicanos habrían perdido sus ahorros con la quiebra de los bancos.

Desde luego que muchos vivales se aprovecharon de la crisis y metieron al fondo deudas personales relacionadas con ejecutivos y accionistas bancarios que nada tenían que ver con la crisis financiera que se vivió por aquellos años. Abusos que nunca se castigaron quedaron impunes y la culpa mayor de toda la crisis, en buena medida tuvo que ver con el torpe manejo de las finanzas públicas durante el gobierno de Ernesto Zedillo.

Para que usted se dé una idea del tamaño de la deuda que tendrá nuestro país, en el presu-

puesto aprobado para este año, se autorizó un endeudamiento de 2 billones de pesos, cuatro veces mayor al costo del Fobaproa.

La suma de 500 mil millones del costo del Fobaproa palidece ante los derroches de la actual administración. Simplemente, la cantidad de millones de pesos que el erario ha dedicado para sacar adelante a PEMEX, que dirige Octavio Romero, a través de recursos transferidos como por cantidades que la Secretaría de Hacienda de Rogelio Ramírez de la O le ha dejado de cobrar, ya suma más de 1.32 billones de pesos. Con todo y esos apoyos multimillonarios, PEMEX sigue siendo una empresa altamente ineficiente que en nada ayuda al rescate de nuestra soberanía, como se quiere hacer creer.

Otro ingrediente que se agregará para que la llamada empresa productiva del estado continúe por la ruta negativa que ha seguido, es el hecho que dentro de los Criterios de Política Económica para el 2024, se plantea que este año el costo por barril de la mezcla mexicana de petróleo sea de 56.7 dólares, 15.4% menos que el precio estimado de 67 dólares en 2023.

**Para que usted se dé una idea del tamaño de la deuda que tendrá nuestro país, en el presupuesto aprobado para este año, se autorizó un endeudamiento de 2 billones de pesos, cuatro veces mayor al costo del Fobaproa**

En este contexto es que Fitch Ratings, una de las calificadoras más influyentes, advirtió que PEMEX se ha vuelto un lastre para la hacienda pública, lo que podría golpear la calificación de la deuda soberana que cotiza en el mercado internacional. Según sus estimaciones, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público le ha transferido ayudas equivalentes al 4% del PIB; sin embargo, estos apoyos no han sacado a la petrolera del hoyo en que se encuentra, con sus 110 mil millones de dólares en deuda. En 2020 la falta de un plan de negocios que pudiera reducir la carga crediticia llevó a la petrolera a la pérdida del grado de inversión, por lo que hoy paga intereses más altos.

Estos elementos harán que la o el próximo presidente reciba unas finanzas públicas sumamente comprometidas.

Página: 18

**Punto de equilibrio**

Area cm2: 390

Costo: 21,188

2 / 2

Fernando Martinez

