



# CAPITANES

## PEDRO VALDÉS...

Es el director general de ESCALA APP, empresa pionera en gerencia de proyectos de construcción en México. Bajo su mando, la firma se ha visto beneficiada por el nearshoring con 60 nuevos proyectos en este año. Lo anterior se traduce en inversiones por 17 billones de pesos y cerca de 1.5 millones de metros cuadrados construidos.



## ¿Políticas coordinadas?

La semana pasada el Banco de México, cuya Gobernadora es **Victoria Rodríguez Ceja**, presentó su Informe Trimestral, un documento en el que, además de las perspectivas de inflación y crecimiento económico, se detalla el panorama del País y la incidencia de la política monetaria.

Al respecto, destaca un apartado que el Instituto Central dedicó al tema de la coordinación de la política fiscal y la monetaria.

Según se explica, para que la política monetaria pueda lograr más rápido sus metas, que en el caso mexicano esto que la inflación converja al 3 por ciento, es necesaria la coordinación con la política fiscal. La primera esta a cargo de Banxico, la segunda del Ejecutivo a través de la Secretaría de Hacienda.

Entre los riesgos que menciona el reporte está que la parte fiscal persiga objetivos distintos que generen mayor deuda, disminución de la producción y presiones inflacionarias.

Y aquí la cuestión es que mientras Banxico está buscando controlar la inflación, para 2024 el Gobierno federal ha planteado un mayor endeudamiento que podría ser una piedra en el zapato para la meta del banco central.

Según refiere el Informe, el propio Fondo Monetario Internacional ha sugerido a los gobiernos encontrar el balance correcto entre ambas políticas.

## Nueva plataforma

Será a principios de este mes cuando se lance al mercado mexicano Morita Play, fundada por **César Mora**, una nueva plataforma de streaming que busca impulsar contenidos de creadores originales de México.

Con una inversión

superior a los 5 millones de pesos, la plataforma tiene la finalidad de que los contenidos originales tengan la libertad de expresión y que no estén condicionados a algoritmos, restricciones y políticas de control del lenguaje.

La nueva empresa de video streaming en su etapa inicial contará con más de 7 mil horas de grabaciones propias y hasta un máximo de 30 creadores, además del “rescate” de productos que hoy están anclados en redes como Youtube y Facebook.

En la actualidad, los creadores de contenidos tienen el reto de estar en constante desarrollo para hacer publicaciones de manera periódica y con un exceso de condiciones, lo que apenas les permite monetizar medianamente.

Por ejemplo, la red de Youtube solicita como rango mínimo una base de mil suscriptores, volúmenes altos de horas de video y crecimientos orgánicos de usuarios, a fin de que en un periodo de cuatro a seis meses se generen ingresos por 500 a 600 dólares.

Con lo anterior, la nueva empresa tiene la finalidad de atraer estos talentos que hoy se encuentran rezagados por el incremento en

los requisitos.

## App inmobiliaria

La empresa iad México, antes llamada Neximo, formada por una red inmobiliaria de asesores independientes y que encabeza **Karim Goudiaby**, lanzará en estos días su nueva aplicación gratuita móvil Proper-ties by iad.

La app promete crear vínculo, pues las personas podrán recomendar y ponerse en contacto con asesores inmobiliarios de su confianza.

Además, busca dar comisiones de hasta el 12 por ciento por cada transacción cerrada.

Es decir, una persona que identifique a aquellos interesados en vender o comprar una propiedad puede ponerlo en contacto con algún asesor de la lista de profesionales de iad y recibir una bonificación económica promedio de 10 mil pesos si la compra o la venta tienen éxito.

De acuerdo con datos de la Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios (AMPI), en el último año, más de 6 mil 350 mexicanos se han unido al mer-

cado de bienes raíces para potencializar sus ingresos, lo que representa un aumento de casi el 30 por ciento respecto al año anterior.

## Cumple 35 años

La empresa mexicana de asistencia Iké está celebrando su cumpleaños 35.

Dirigida por **José Fernando Canisi**, esta empresa se ubica como líder en su ramo con presencia en México y Latinoamérica.

La historia de Iké empezó con un servicio bajo el concepto \*911, en colaboración con una importante empresa de telecomunicaciones de finales de los 80, con el cual daba soluciones de auxilio vial, grúa, paso de corriente, suministro de ga-

solina. A través de sus redes, se enviaba y seleccionaba al proveedor más cercano para atender la emergencia

Actualmente cuenta con más de 42 millones de usuarios en cuatro países en Latinoamérica por medio de su modelo de negocio B2B2C donde las compañías ofrecen los beneficios de asistencia para ser operados y atendidos por Iké.

Cuenta además con 384 socios comerciales líderes en industrias como financieras, armadoras, retailers, aseguradoras, hotelería y turismo.

Su red suma más de 10 mil proveedores en la región y una plantilla superior a los 3 mil colaboradores, además de un centro de soluciones que atiende más de 2 millones de servicios anuales.



## La IED en América Latina: Una comparación, en resumen

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) publicó recientemente su estudio anual sobre las economías de la región. Se trata de un documento muy extenso --más de 300 páginas-- cuya lectura merece el esfuerzo. Aclaro que no comparto ciertas tesis que plantea. Por ejemplo, su interpretación sobre la relación entre la política monetaria de Estados Unidos y la minicrisis bancaria de ese país.

Discrepancias aparte, la obra incluye estadísticas muy relevantes. Entre ellas, escogí para esta breve nota algunas referentes a la trayectoria de la Inversión Extranjera Directa Neta (IED) de 2014 a 2022. La CEPAL especifica que la IED que reporta incluye las reinversiones, y **resta** las inversiones realizadas afuera por los residentes del

país en cuestión. Para simplificar la presentación, usaré un par de gráficas, que espero resulten al menos interesantes.

Para empezar, la Gráfica 1 ilustra la distribución de la IED por países, acumulada durante dicho periodo.

La ilustración es elocuente, por así decirlo: Brasil ha sido, con mucho, el principal destino de la IED en la región. México ha sido

el segundo. Evidentemente, dicha diferencia histórica no puede atribuirse al ahora célebre *nearshoring*. El grueso de la IED que llega a Brasil es de origen europeo, sólo una cuarta parte procede de Estados Unidos. En cuanto a México, más de la mitad de la IED proviene de sus socios en el TMEC. En Brasil, una parte significativa de la IED se destina al petróleo; en México, a la industria manufacturera. Desde luego, cabe notar que la importancia de la IED depende, entre otras cosas, del tamaño relativo de la economía que la recibe. Por ejemplo, en términos del PIB correspondiente, la IED es mucho más relevante en Chile (7%) que en México (3%).

En lugar de ojear el monto de la IED acumulado, puede ser de interés ver sus movimientos a lo largo de los años. La Gráfica 2 sugiere unos cuantos comentarios a este respecto.

1.- La variabilidad anual de la IED en Brasil es mayor que en las otras economías. (Aventura que quizá se debe a lo diverso de su composición.)

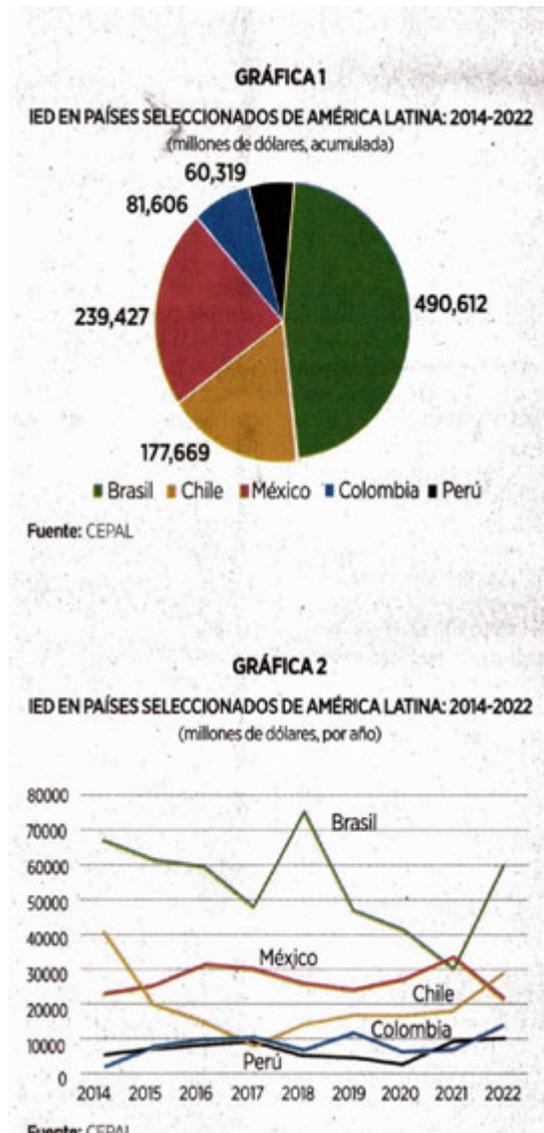
2.- En Chile, la IED ha crecido en forma notable a lo largo del quinquenio más cercano, al grado de superar la correspondiente a México en 2022.

3.- Las cifras de Colombia y Perú son muy parecidas entre sí, y no muestran una tendencia definida.

En un artículo anterior me ocupé de los datos más recientes referentes sólo a las **Nuevas Inversiones** en la IED en México. Quizá no sobra repetirlos: durante los primeros tres trimestres de 2023, "el flujo de **NI** fue únicamente 2,806 millones de dólares, **menos del 20%** del monto registrado un año antes durante el mismo lapso (15,277 millones). Y esas son las estadísticas 'duras' para **todo** el país (Banxico)". (Énfasis añadido.)

A mi juicio, los números citados corroboran lo expresado hace poco por varios prominentes analistas e inversionistas. Sí, la política exterior de China y el viraje regresivo de su política económica interior crean un marco externo propicio para el auge del *nearshoring* en México. Pero, no, las condiciones nacionales no son del todo favorables. Es innecesario abundar sobre esto último. Es de sobra conocido.

El autor es profesor de Economía en la EGADE, Business School, ITESM  
 X: @EverElizondoA





# What's News

**Saks Fifth Avenue** quiere adquirir a su rival Neiman Marcus. Neiman está abierto a un trato. Sin embargo, los dos minoristas de lujo no se ponen de acuerdo. La semana pasada, Neiman rechazó la oferta de Saks, que valuó a la cadena de lujo en casi 3 mil millones de dólares. Neiman se opuso a la estructura del trato, que en buena parte no era en efectivo. Las negociaciones continúan, pero de llegar a un acuerdo, es poco probable que suceda antes de inicios del año entrante.

◆ **La Administración Biden** intenta sacudirle a la industria nacional de autos eléctricos su dependencia de China. Pero las normas publicadas el viernes parecen dejar cierto margen para que las compañías estadounidenses trabajen con socios chinos. La Administración señaló que la definición cubriría cualquier empresa con sede en China, incluyendo

subsidiarias de empresas estadounidenses, así como empresas en otros lugares que estén controladas en un 25% o más por entidades estatales chinas.

◆ **Apple y Paramount Global** han considerado ofrecer un paquete de sus servicios de streaming a precio de descuento, el más reciente intento de colosos del entretenimiento rivales para hacer mancuerna y hacer que sus propuestas sean más económicas y atractivas. ~~Las compañías han hablado sobre ofrecer una combinación de Paramount+ y Apple TV+ que costaría menos que suscribirse a ambos servicios por separado.~~ Las negociaciones están en sus primeras etapas.

◆ **En la sorpresiva** destitución y reincorporación de Sam Altman como CEO de OpenAI, sólo una persona se las ingenió para jugar un papel en ambos bandos. Adam D'Angelo,

ex ejecutivo de Facebook y cofundador de Quora, fue uno de los cuatro miembros del consejo que despidieron a Altman, y el único sobreviviente nombrado a un nuevo consejo de la compañía de inteligencia artificial. D'Angelo ahora desempeñará un papel central para dar forma a la futura dirección de la empresa que Altman ha vuelto a encabezar.

◆ **Occidental Petroleum** está en pláticas para comprar CrownRock, una de las últimas compañías no cotizadas en bolsa en la Cuenca Pérmica. De concretarse el trato, sería el más reciente en una serie de fusiones y adquisiciones este año. El trato podría estar valuado "muy por encima de 10 mil millones de dólares". CrownRock produce casi 150 mil barriles equivalentes de petróleo diarios, informó Fitch Group.

*Una selección de What's News*  
© 2023 Todos los derechos reservados



## El IMPI celebra 30 años de transformación

**E**l 10 de diciembre de 1993 marcó un hito significativo en la historia de México con la creación del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI). Surgió como respuesta a los altos estándares en propiedad intelectual (PI), una obligación asumida tras la firma del TLCAN que impulsó al país a establecer una institución robusta y proactiva en la protección de derechos.

Desde su inicio, el IMPI desafió el paradigma de las oficinas tradicionales de patentes y marcas al asumir funciones jurisdiccionales. Esta autonomía le ha permitido resolver procedimientos de nulidad y caducidad, además de investigar y sancionar infracciones no sólo a los derechos de propiedad industrial, sino también a los de autor, expandiendo sus facultades con la entrada en vigor del T-MEC.

El crecimiento del IMPI ha sido notable. Inicialmente con una plantilla de 200 personas, hoy cuenta con 900 empleados altamente capacitados, aunque este incremento no ha sido suficiente para atender la creciente demanda de servicios en los últimos años.

Los números hablan por sí solos: desde 1993 hasta el tercer trimestre de 2023, las solicitudes de patentes pasaron de 8 mil 212 a 11 mil 664; las patentes concedidas de 6 mil 183 a 8 mil 37. En el ámbito de marcas y re-

gistros, hemos pasado de 28 mil 920 a 162 mil 733.

Este crecimiento no se limita a la cantidad, sino también a la complejidad creciente de asuntos que se someten a consideración y resolución. El IMPI enfrenta desde la protección a innovaciones farmacobiológicas, hasta piratería en internet. Esto demanda un personal aún más especializado.

Un logro notable es que, gracias a la calidad del trabajo de sus examinadores, el IMPI, junto con IPOS (Singapur), fueron los primeros en establecer un programa de aceleramiento de examen con las cinco grandes oficinas de patentes del mundo (IP5): Estados Unidos, Unión Europea, China, Corea y Japón. Esto destaca la excelencia y reconocimiento internacional del trabajo desarrollado en México.

El valor del IMPI no sólo radica en ser el registro público de la propiedad más valiosa para las empresas y emprendedores, sino en su papel como guardián de denominaciones de origen y, desde 2018, de indicaciones geográficas. El instituto fue clave en la creación de otra entidad que llena de orgullo a México, el Consejo Regulador del Tequila.

La concientización sobre la PI ha sido otra faceta esencial del IMPI. Ha colaborado estrechamente con gobiernos estatales, instituciones educativas e investigativas, ofreciendo desde cursos introductorios, hasta establecimiento de centros de patentamiento.

En lo tocante a la observancia y defensa de patentes, marcas y derechos de autor, el IMPI realiza alrededor de 4 mil 500 visitas de inspección al año. En un país donde las violaciones son comunes, la tarea es exigente.

El reconocimiento internacional del instituto es innegable. Es una de las 15 oficinas más importantes en propiedad industrial a nivel mundial y la más grande en el mundo hispanoparlante. Gracias al programa Cadopat, surgido de la cooperación que México tiene con la región de América Latina y Caribe, países como Paraguay y Belice conceden patentes cuyo examen fue realizado en el IMPI.

Pese a los desafíos, el IMPI se ha mantenido firme, superando obstáculos naturales y enfrentando adversidades políticas. Su fuerza radica en su personal, cuya dedicación y profesionalismo aseguran la continuidad en mover a México en el ámbito de la PI.

En su 30 aniversario, el IMPI es más que un registro: es una pieza fundamental del motor para el desarrollo y bienestar de México. ¡Feliz cumpleaños IMPI! ●

*Especialista en propiedad intelectual  
y protección de innovación,  
socio de ECIIA México*

**El IMPI desafió el paradigma de las oficinas tradicionales de patentes y marcas al asumir funciones jurisdiccionales.**



## El turismo a 5 años de gobierno

Si se realiza una lectura del Plan Nacional de Desarrollo de esta administración en busca de claves para perfilar su política turística, esta se reduce, de manera explícita, a la construcción del Tren Maya. En aras de realizar un balance objetivo del desempeño del turismo nacional en los últimos años, parece insuficiente la valoración de resultados alcanzados en esa planificación.

Evidentemente, el brutal impacto de la pandemia desencadenó un impacto significativo en el comportamiento turístico del país, que a pesar de su sólida reactivación a partir de la segunda parte de 2021, dejó efectos difíciles de olvidar que inciden en el saldo turístico de estos años.

En la integración del producto turístico, el carácter singular de la actividad demanda la suma de bienes y servicios públicos y privados. Por ello, se habla de que la política turística requiere, desde la perspectiva pública, de una acción transversal en la que no sólo concurren dependencias federales, sino también la participación desde el orden local, tanto estatal como municipal.

En todo caso, del lado de los aspectos favorables en la actuación del gobierno federal –que ciertamente los hay– se deben destacar aspectos que han tenido un efecto positivo en la actividad turística, de manera directa o indirecta.

Sin dejar de considerar que pudiera haber agravado los efectos de la pandemia como un vector de contagio del coronavirus, sin duda la decisión de mayor beneficio para el turismo, al menos en su componente internacional, fue no haber impuesto restricciones a la internación de viajeros, lo que no solo permitió la acelerada reactivación del sector, sino que impulsó un incremento en la participación en el mercado norteamericano, que se mantiene pese a una desaceleración reciente.

Seguramente, y con todas las controversias que se han suscitado al respecto, el desarrollo turístico siempre requerirá fortalecer la infraestructura, en la que se deben contar el recién inaugurado aeropuerto de Tulum, el aeropuerto Felipe Ángeles –aunque muchos pensamos que hubiera sido mejor haber concluido el aeropuerto de Texcoco– y el eventual inicio de operaciones del Tren Maya. Sobre éste, es difícil imaginar que la inversión se recuperará en el tiempo e incluso quedan dudas sobre la rentabilidad en su operación; sin embargo, la obra parece no tener marcha atrás y uno de los desafíos es la necesidad de aprovechar la inversión pública realizada y por ejercer.

Por otro lado, algunos de los más importantes efectos positivos impul-

sados por esta administración se inscriben en dos importantes reformas en materia laboral (quedando pendientes las definiciones que puedan ocurrir si se aprueba disminuir la semana laboral de 48 a 40 horas) que fortalecen el mercado interno de manera estructural, sin depender de subsidios; evidentemente, nos referimos a los sostenidos incrementos a los sueldos mínimos y al aumento en los días de vacaciones.

Del lado de los retos pendientes de atención, los dos más urgentes son los referidos a las condiciones de inseguridad que prevalecen en diferentes destinos turísticos, sin dejar de reconocer que México sigue siendo visitado por decenas de millones de turistas extranjeros, por un lado, y por otra parte, a la necesidad de recuperar la intervención pública federal en la promoción turística del país, con inversiones relevantes.

En línea con los adelantados tiempos políticos que se viven, estos dos puntos deberán ser parte fundamental de la agenda turística de los años venideros. ●

Director del Centro de Investigación y Competitividad Turística (Cicotur)

Anáhuac. X: @fcomadrid

**Del Tren Maya es difícil imaginar que la inversión se recuperará en tiempo.**



## **DES**BALANCE

### ¿Qué hay detrás de las remesas?

..... Nos dicen que para poder entender el monto de las remesas que llegaron a México en octubre, por un total de 5 mil 812 millones de dólares, lo que representó un nuevo máximo mensual, basta con ver a los migrantes centroamericanos en



**Ricardo Salinas**

FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL

tránsito por el territorio nacional, haciendo largas filas en Banco Azteca, de Ricardo Salinas Pliego, así como en supermercados y farmacias que tienen el servicio de remesadoras, para cobrar el dinero que les envían sus familiares desde Estados Unidos para poder seguir su camino hacia la frontera norte del país. Nos cuentan que debido a que muchos de ellos permanecerán durante un tiempo mayor al previsto en tierras mexicanas debido a las complicaciones que se les están presentando al perseguir el sueño americano, las remesas seguirán fluyendo ya no únicamente como un sostén para los hogares mexicanos, sino para los miles de familias de migrantes que acampan por todas partes en las calles.

## 2024, año de los pagos sin contacto

::::: Nos cuentan que el uso de medios de pago digitales en México poco a poco empieza a ganar mercado al uso de efectivo, y el año próximo las principales instituciones financieras apostarán por una campaña intensiva para el uso del pago



Julio Carranza

sin contacto (*contactless*), con lo que habrá más opciones en comercios para que los usuarios ya no tengan que insertar su tarjeta en terminales punto de venta. Nos detallan que este medio de pago, que ha crecido en otros países de América Latina, se verá impulsado en 2024 ante un mayor despliegue por parte de los bancos y otras empresas de dispositivos que aceptan pagos sólo acercando la tarjeta a la terminal bancaria, e incluso ya se pueden realizar desde el teléfono móvil y dispositivos como relojes inteligentes. Nos adelantamos que habrá anuncios en materia de banca digital y nuevas tecnologías. Así, la estrategia de los bancos, representado por **Julio Carranza** en la ABM, deja en segundo plano las sucursales y el uso de efectivo.

realizar desde el teléfono móvil y dispositivos como relojes inteligentes. Nos adelantamos que habrá anuncios en materia de banca digital y nuevas tecnologías. Así, la estrategia de los bancos, representado por **Julio Carranza** en la ABM, deja en segundo plano las sucursales y el uso de efectivo.

## OCDE: diagnóstico educativo actualizado

::::: Nos recuerdan que mañana 5 de diciembre se darán a conocer los resultados de la Prueba PISA —Programa para la Evaluación Internacional de Alumnos— que aplica la Organización para la



Mathias Cormann

Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) a los estudiantes de 15 años de todo el mundo, con la finalidad de conocer sus conocimientos y habilidades. Para la edición 2022, el organismo cuyo secretario general es **Mathias Cormann** eligió enfocar la prueba en matemáticas, aunque la evaluación también incluye asignaturas como comprensión de lectura, ciencias y pensamiento creativo,

entre otras. Nos adelantamos que todo parece indicar que los resultados seguirán reflejando las deficiencias y rezagos que se presentaron a causa de la pandemia de Covid-19, que en el caso de México afectó fuertemente a los niños que hace tres años cursaban el sexto año de primaria o el primero de secundaria.



# Tenemos el gobierno más inepto y corrupto, afirma AN

Hemos retrocedido en economía, salud seguridad, educación y transparencia, dice

**ANTONIO LÓPEZ**

Después de cinco años de fracasos continuos en todos los temas y de concentrar el poder en las manos de un solo hombre, hemos retrocedido en economía, seguridad, salud, educación y transparencia, afirmó el presidente nacional del PAN, Marko Cortés, quien detalló que todos los indicadores demuestran que tenemos el gobierno más inepto y corrupto de la historia: "Son cínicamente corruptos, opacos e incompetentes".

En cinco años, aseguró, el régimen del presidente Andrés Manuel López Obrador endeudó al país más que todos los presidentes neoliberales, con más de cinco billones de pesos y despilfarró todo ese dinero en sus obras faraónicas y, además, le quitó 40% del dinero a la Secretaría de Salud (Ssa), mintiendo con todo cinismo que tendremos un sistema de salud como el de Dinamarca.

En un comunicado, Cortés Mendoza recordó que López Obrador ofreció reducir 50% el

número de homicidios dolosos, pero su política de abrazos a los criminales provocó un aumento de 100% de homicidios en relación con el sexenio antepasado y 50% con respecto al gobierno pasado, para periodos iguales: "Este es el sexenio más sangriento de la historia, ahí están los propios datos oficiales: 173 mil asesinatos", recalcó.

El dirigente nacional panista exhibió que el gobierno presume el aumento del salario mínimo, pero esconde una brutal precarización general del valor del trabajo, porque ahora son excepción quienes ganan más de cinco salarios mínimos, alcanzándoles cada vez para menos a las familias y decreciendo la economía formal.

Destacó que hoy, sólo 450 mil de los 60 millones de trabajadores ganan más de cinco salarios mínimos, son ahora una excepción, dijo Cortés Mendoza.

Jorge Romero Herrera, coordinador de los diputa-

dos de Acción Nacional, calificó como "cinco años de malos resultados" el lustro que cumplió el gobierno del presidente López Obrador el pasado 1 de diciembre.

Romero Herrera subrayó que "en los cinco años de la administración actual, las cifras del propio gobierno atestiguan la pésima gestión realizada al frente de la conducción de nuestro país, entre las que destacan el incremento en los índices de violencia, de la pobreza extrema y de la población sin acceso a servicios de salud". ●

**JORGE ROMERO HERRERA**  
Coordinador de diputados del PAN

**"Las cifras del propio gobierno atestiguan la pésima gestión... destacan aumentos en índices de violencia, pobreza extrema y acceso a la salud"**



**Marko Cortés, líder del PAN, afirma que tenemos el peor gobierno de la historia.**



## Samuel García: sus investigaciones y el descalabro de MC

**A** Samuel García le ganó la soberbia y su inexperiencia política, pero también el miedo a que se reactivaran las investigaciones que inició, paradójicamente, la 4T en contra de él y de su familia. El fugaz precandidato presidencial acusó a sus detractores del "PRIAN" de lo que él mismo teme: que se desempolven las carpetas con acusaciones de lavado de dinero, operaciones con recursos de procedencia ilícita y uso de empresas "factureras" para evadir impuestos.

Cuando Samuel García peleó por la gubernatura de Nuevo León, en 2021, hubo mucha guerra sucia entre él y sus competidores, Adrián de la Garza, del PRI, y Clara Luz Flores, de Morena –quien será senadora por este partido en la siguiente Legislatura–, lo que puso al estado a punto de ebullición. Durante dicha campaña se revelaron investigaciones contra el joven candidato de Movimiento Ciudadano.

De acuerdo con las pesquisas que condujo la Unidad de Inteligencia Financiera, entonces a cargo de Santiago Nieto, se encontraron suficientes pruebas para determinar delitos de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita. En 2012 se detectaron un par de transferencias realizadas a Samuel García por más de 26 millones

de pesos, desde una razón social identificada como Grupo Renok, la cual está incluida en la lista en la que el SAT identifica a los entes conocidos como "factureras" o "empresas fachada".

En la indagatoria también se identificó un esquema concentrador y de triangulación de recursos en el que participaron varias empresas vinculadas con Samuel García y con su padre, Samuel Orlando García Mascorro. Entre 2016 y 2019, la firma Saga Tierras y Bienes Inmuebles, de la que el gobernador de Nuevo León es accionista, recibió en 56 operaciones bancarias casi 172 millones de pesos de tres razones sociales vinculadas con su padre: García Mascorro Abogados Firma Jurídica Fiscal SC, Firma Contable y Fiscal Contadores y Financieros SC y Firma Jurídica Fiscal y Abogados SC. Las sospechas en este caso se basan en que en la empresa Saga no se identifican actividades u operaciones que justifiquen la transferencia de los recursos, además de que se tienen detectados desde esta razón social retiros de hasta 17 millones de pesos en efectivo.

No sólo a Samuel, también a su esposa Mariana Rodríguez y a su suegro Jorge Rodríguez Valdez se les han detectado operaciones con empresas reportadas en el sistema financiero por comportamiento

inusual, por lo que la información sería dinamita para el político si pierde las riendas de su gobierno.

El escándalo que se generó en Nuevo León, la desaprobación de su compadre, el alcalde de Monterrey, Luis Donaldo Colosio, aunado a lo que sucedió hace unos meses en Jalisco, cuando el gobernador emecista, Enrique Alfaro, criticó al líder del movimiento Dante Delgado por su falta de "claridad" y por los "errores" que ha cometido y amagó con dejar el partido, y al anuncio de este fin de semana sobre que el dirigente de MC en la CDMX, Héctor Hugo Hernández, se suma al grupo del panista Santiago Taboada para no dividir el voto opositor, son muestras nítidas de que Movimiento Ciudadano se ha ido desfondando a una velocidad estrepitosa.

### Posdata

Después del "tiradero" de sentencias encontradas que ha dejado el caso de Samuel García, se ciernen un nuevo escándalo en el Poder Judicial Federal. Este lunes, cuando el presidente del Tribunal Electoral (TEPJF), Reyes Rodríguez Mondragón, rinde su informe anual, se confirma que una persona adscrita a su ponencia, la licenciada Yhalí Cruz Valle, fue denunciada ante la Fiscalía General de la República por intento de extorsión contra el magistrado Felipe de la Mata, también del TEPJF. ●

**Acusó al "PRIAN" de lo que él mismo teme: que se desempolven las carpetas con acusaciones de lavado de dinero.** página 18 de 84



## MÉXICO SA

### *Paisanos, imparables // Récord en remesas // Adiós, Samuel, adiós*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**L**OS PAISANOS SE han convertido en uno de los pilares económicos y sociales de la propia tierra que los expulsó ante la falta de oportunidades y el constante deterioro de su precario nivel de vida.

Con miras al norte y soportando todo tipo de vejaciones, este universo de mexicanos salió de su patria en busca de seguridad y mejores niveles de bienestar que su país y sus “gobernantes” tajantemente les negaron. A la vuelta de los años, este universo de mexicanos puntualmente envía remesas a sus familiares y apuntalan su desarrollo.

**TAN SOLO EN** el transcurso de la presente administración gubernamental y contra viento y marea, los paisanos acumulan envíos por más de 240 mil millones de dólares (hasta octubre pasado), o si se prefiere más de 4 billones de pesos al tipo de cambio actual. Se trata de una enorme cuan creciente derrama económica que reciben millones de familias que han visto mejoría en sus niveles de bienestar. Y los paisanos no aflojan.

**LA JORNADA LO** reseña así (Alejandro Alegría): “las remesas familiares establecieron un nuevo máximo histórico mensual. En octubre de 2023 sumaron 5 mil 812 millones de dólares, monto que representó un aumento de 8.4 por ciento frente a igual lapso de 2022, según datos publicados por el Banco de México. El resultado anual también impuso una nueva marca, ya que el saldo de las remesas entre enero y octubre ascendió a 52 mil 888 millones de dólares, acumulado que significó un avance de 9.4 por ciento respecto a igual periodo del año pasado. El monto mensual reportado en el décimo mes se colocó como el periodo con mayores ingresos en lo que va del año, al superar 5 mil 696 millones de dólares registrados en mayo y 5 mil 651 millones de dólares en julio. Es la cifra más alta desde 1995, cuando comenzó el registro”.

**DE ACUERDO CON** el Pew Research Center, “en 2022 había 63.7 millones de hispanos viviendo en Estados Unidos. Esa población tiene diversos orígenes. Cerca de 60 por ciento de ese universo lo conforma la población mexicana, con alrededor de 37 millones 200 mil. El 40 por ciento restante lo conforman puertorriqueños, salvadoreños,

dominicanos, cubanos (que en conjunto representan 21 por ciento del total) y otras nacionalidades latinoamericanas (los españoles apenas representan 1.55 por ciento del total” (de acuerdo con la Oficina del Censo del vecino del norte).

**EL CITADO CENTRO** señala que “recientemente los orígenes de los hispanos estadounidenses han comenzado a cambiar a medida que se modifican los patrones de inmigración desde América Latina. El número de inmigrantes mexicanos que viven en Estados Unidos ha disminuido a medida que ha crecido el de dominicanos, venezolanos, guatemaltecos, hondureños, salvadoreños o con otro origen hispano.

**EN EL PERIODO** comprendido entre 2010 y 2021, detalla el PRC, los mexicanos, el grupo de origen hispano más grande, registró la tasa de crecimiento “más lenta”: 13 por ciento. “Sin embargo, esa población agregó una mayor cantidad de personas que cualquier otro grupo de origen: 4.3 millones. En ese mismo periodo, la población venezolana en Estados Unidos aumentó 169 por ciento: de 240 mil a 640 mil. Esta fue, con diferencia, la tasa de crecimiento más rápida entre los grupos de origen hispano. Los dominicanos y guatemaltecos tuvieron las siguientes tasas de crecimiento más rápidas, con 60 por ciento cada uno”.

**DE ACUERDO CON** el citado centro, en 2021 la mayoría de los hispanos residentes en EU eran ciudadanos estadounidenses: “alrededor de 81 por ciento, frente a 74 por ciento en 2010. Entre los grupos de origen hispano, prácticamente todos los puertorriqueños son ciudadanos estadounidenses. Los españoles (95 por ciento), panameños (90), cubanos (82) y mexicanos (81) tienen algunas de las tasas de ciudadanía más altas, mientras que hondureños y venezolanos (51 por ciento cada uno) las más bajas. En Estados Unidos los mexicanos constituyen la mayor proporción de hispanos en el país, con 60 por ciento. Ningún otro grupo de origen representa siquiera 10 por ciento de los hispanos en Estados Unidos, aunque estas proporciones difieren sustancialmente en áreas metropolitanas específicas”.

## Las rebanadas del pastel

**PARECE QUE CONCLUYÓ** el vodevil norteño, con Samuel García como protagonista, mientras los *prianistas*—expertos en chantaje, chicanas y enjuagues— no dejan de mostrar el cobre. En paralelo, Dante Delgado amenaza con remplazar al *fosfo fosfo* con una “alternativa” mucho peor, pero, eso sí, ambicioso como ninguno y especialista en cambiar de chaqueta.



▲ Las remesas lograron otro máximo histórico mensual. En octubre sumaron 5 mil 812 millones de dólares, monto que representó un aumento de 8.4 por ciento frente a igual lapso de 2022, esta situación pese a que los paisanos soportan todo tipo de adversidades. Foto Afp



## REPORTE ECONÓMICO/WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX

### Comercio Exterior. Tercer trimestre 2023

DAVID MÁRQUEZ AYALA

**A**L CERRAR EL tercer trimestre del año, el PIB enero-septiembre anualizado totalizó 31.242 billones de pesos corrientes. Sin incluir los impuestos a productos, el PIB a valor agregado/a precios básicos fue de 29.455 billones, integrado por un PIB primario (agropecuario) de 1.176 b (4% del total), un PIB secundario (industrial) de 10.054 b (34.1%), y un PIB terciario (servicios) de 18.225 b (61.9%) (**Gráfico 1**).

**EL PIB TOTAL** creció en el plazo (ene-sep) 3.42%, ligeramente abajo de 3.76% de su equivalente de 2022 en gran medida por el sustancial crecimiento del tercer trimestre de 2022 (4.98%) que impulsó el acumulado de 2022 y cohibió el de 2023 (**Gráfico 2**); situación similar se dará en el cuarto trimestre dado el alto

crecimiento en 2022 (4.49%), y en el acumulado anual.

**A PRECIOS CONSTANTES** (sin inflación) base 2018, el PIB total de este año (ene-sep) sumó 24.789 billones de pesos anualizados (**Gráfico 3**), superando ya sustancialmente sus equivalentes prepandemia.

**EL PIB AGROPECUARIO** creció en el periodo 2.71%, la tasa más alta de los pasados cinco años aunque aún abajo de 3% de 2018 (**Gráfico 4**). De sus componentes, el valor de la producción agrícola aumentó 3.26%, y el de la ganadería 2.04%

**EL PIB INDUSTRIAL** creció 3.73%, la tasa más baja pospandemia (**Gráfico 5**). De sus componentes, la minería creció 2.31% (extracción de petróleo y gas 3.72, y minerales metálicos y no metálicos -1.27%); electricidad, agua y gas por ductos 3.28%; la construcción un relevante 13.73; y la manufactura 1.5%. Este crecimiento manufacturero se dio casi exclusivamente por el avance de fabricación de equipo de transporte (ind. automotriz) 10.13%, productos metálicos 4.07, y computación y electrónica 1.16, ya que muchas otras ramas presentan decrecimientos: alimentos -1.06%, bebidas y tabaco -3.99, insumos textiles -10.40, prendas de vestir -10.92, e industria química -3.75, entre otras.

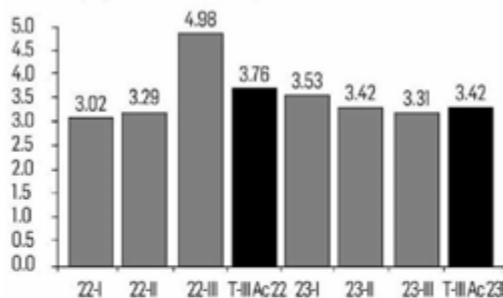
**EL PIB SERVICIOS** creció 3.18% en el periodo continuando así su recuperación tras la pandemia (**Gráfico 6**). De sus componentes, el comercio minorista creció 5.15% y el mayorista 2.94, servicios financieros 3.13, inmobiliarios 1.82, medios de comunicación y telecomunicaciones 8.20%, y transporte y almacenamiento 4.47%. Sólo presentan decrecimiento los servicios de apoyo a negocios y medio ambiente -9.37%

G-1 MÉXICO. PIB TOTAL 3er TRIMESTRE 2023			
SECTOR/Actividad/Rama	Mill de pesos corrientes		Var % Real *
	2023 (p)	Est	
<b>PRODUCTO INTERNO BRUTO</b>	<b>31,242,294</b>		<b>3.42</b>
Impuest netos a los productos (-)	1,787,634	%	4.55
<b>PIB a precios básicos (Val Agreg)</b>	<b>29,454,660</b>	<b>100.0</b>	<b>3.35</b>
<b>SEC PRIMAR (AGROPECUARIO)</b>	<b>1,176,029</b>	<b>4.0</b>	<b>2.71</b>
Agricultura	779,902	2.6	3.26
Ganadería	345,807	1.2	2.04
Aprovechamiento forestal	31,611	0.1	-1.66
Caza y pesca	10,677	0.0	2.92
Servicios relacionados	8,032	0.0	4.42
<b>SEC SECUNDARIO (INDUSTRIA)</b>	<b>10,053,670</b>	<b>34.1</b>	<b>3.73</b>
Minería	875,457	3.0	2.31
Extracción de petróleo y gas	402,457	1.4	3.72
Minerales metálicos y no metálic	377,184	1.3	-1.27
Servicios relacionados	95,817	0.3	4.53
Electricidad, agua y gas por ductos	649,192	2.2	3.28
Construcción	2,098,050	7.1	13.73
Manufactura	6,430,971	21.8	1.50
Alimentos	1,354,730	4.6	-1.06
Bebidas y tabaco	347,485	1.2	-3.99
Insumos textiles	32,509	0.1	-10.40
Prods textiles	19,546	0.1	-1.67
Prendas de vestir	71,052	0.2	-10.92
Prods de cuero, piel y similares	33,715	0.1	-0.38
Industria de la madera	51,861	0.2	-11.45
Industria del papel	139,548	0.5	-4.52
Impresión e industrias conexas	32,496	0.1	-0.22
Prods derivs del petróleo y carbón	168,063	0.6	0.96
Industria química	410,262	1.4	-3.75
Industria del plástico y del hule	202,689	0.7	-2.63
Prods de minerales no metálicos	212,760	0.7	-1.71
Industrias metálicas básicas	352,605	1.2	1.10
Fabricación de productos metálic	252,539	0.9	4.07
Fabric de maquinaria y equipo	256,195	0.9	1.67
Comput, comunic y electrónica	506,925	1.7	1.16
Eq de generac, apar y aocs eléct	247,707	0.8	0.77
Fabricación de equipo de transp	1,483,986	5.0	10.13
Fab de muebles y prods relacion	65,097	0.2	-9.53
Otras industrias manufactureras	189,202	0.6	2.82
<b>SEC TERCIARIO (SERVICIOS)</b>	<b>18,224,961</b>	<b>61.9</b>	<b>3.18</b>
Comercio al por mayor	3,108,112	10.6	2.94
Comercio al por menor	3,121,402	10.6	5.15
Transp, correos y almacenamiento	2,265,929	7.7	4.47
Medios de comunic y telecomunic	469,539	1.6	8.20
Servicios financieros y de seguros	1,260,800	4.3	3.13
S. inmob y alquiler e intangibles	2,618,826	8.9	1.82
Servs profes, científicos y técnicos	567,190	1.9	7.68
Dirección de corporativos y empres	201,396	0.7	5.59
S. de apoyo a neg y medio ambien	258,572	0.9	-9.37
Servicios educativos	1,060,838	3.6	1.75
Servs de salud y de asistencia soc	788,296	2.7	0.73
Esparcimo, cultura, deport y recreat	134,695	0.5	2.62
S. de alojam temp, aliment y bebs	726,637	2.5	3.36
Otros servs excepto activ del gob	603,899	2.1	3.00
Actividades del gobierno	1,038,828	3.5	0.87

(\*) Tasas calculadas a partir de las cifras del PIB a precios constantes (sin inflación) 2018 (p) Cifras preliminares. Corrige cifras anteriores. Posibles inexactitudes por redondeo Fte: UNITE con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi)

G-2 MÉXICO. PIB TOTAL VAR % 3ER TRIM 2018-2023

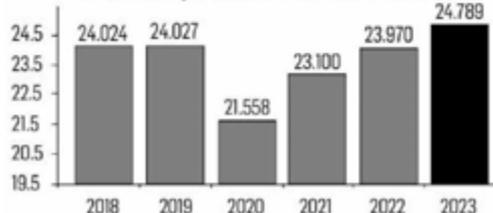
Tasas (%) de var trimestral y acum T-3. Año base 2018



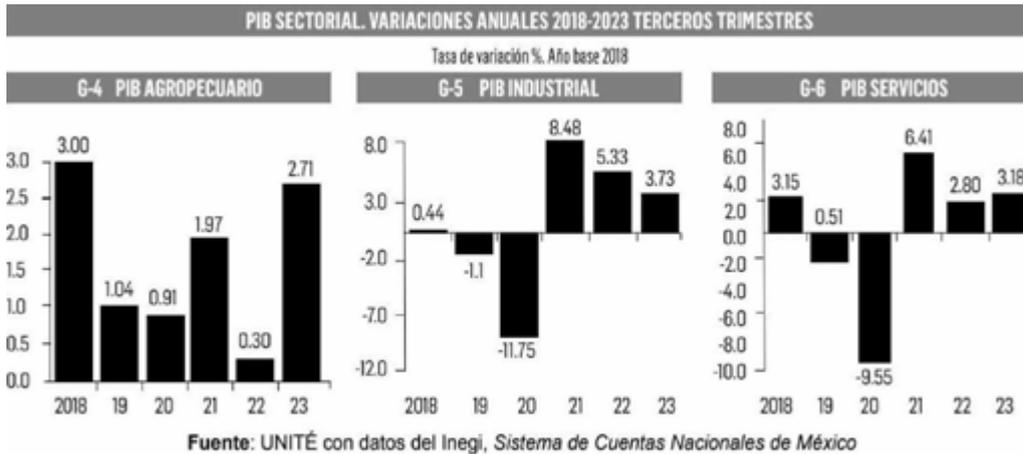
Fuente: UNITE con datos del Inegi

G-3 PIB A PRECIOS CONSTANTES T-3 2018-2023

Billones de pesos constantes base 2018



Fuente: UNITE con datos del Inegi





**DINERO**

**La Suprema Corte noquea a Samuel**

**// Un suspiro // Los aguinaldos de la élite**

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**E**L PRIANDEMOSTRÓ que conserva la capacidad de cambiar el curso de la carrera presidencial. Con el apoyo de la Suprema Corte de Justicia obligó a Samuel García a abandonar su campaña cuando ya se ufana de haber desplazado al tercer lugar a la candidata del Frente Amplio, Xóchitl Gálvez. Su situación jurídica es compleja: la Corte determinó que Luis Enrique Orozco Suárez, designado por el Congreso local, asuma el cargo de gobernador interino. Sólo que Samuel ya lo tomó, estaría incurriendo desacato y usurpación de funciones. El caso deja varias lecciones: 1) todavía pueden ocurrir situaciones impredecibles en los meses que faltan para la jornada electoral, el próximo 2 de junio; 2) la salida de Samuel no modifica, de momento, la distancia entre las candidatas, Claudia Sheinbaum mantiene, por mucho la delantera; 3) Movimiento Ciudadano se quedó sin candidato, el nuevo podría ser Jorge Álvarez Máynez; 4) Xóchitl no levanta (ahora se le fue la luz), está perdiendo el apoyo hasta de quienes en un principio la recibieron con entusiasmo, el frente podría bajarla de la contienda, y 5) quedó evidenciada la filiación prianista de algunos ministros de la Corte.

**Un suspiro**

**LOS 10 MESES** que restan al sexenio se irán como un suspiro. El presidente López Obrador continúa cumpliendo compromisos. Escribió en X: “Con la inauguración del Aeropuerto Internacional de Tulum Felipe Carrillo Puerto demostramos que el Humanismo Mexicano y la Economía Moral sí funcionan. Además, ayer anunciamos el incremento de 20 por ciento al salario mínimo. En esencia es progreso con justicia, modernidad forjada desde abajo y para todos. Ya cumplimos cinco años de gobierno. ¡Gracias!”

**Por sus aguinaldos los conoceréis**

**SOMOS ESPLÉNDIDOS LOS** mexicanos con las gratificaciones de Navidad que pagamos a la élite de servidores públicos. De acuerdo con el Presupuesto de Egresos de la Federación 2023, entre las más generosas figuran los siguientes,

según listado publicado por la revista *Expansión*: “Los 11 ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, incluida la presidenta, Norma Piña, tienen contemplado para este fin de año un aguinaldo, sueldo base y una compensación garantizada; los conceptos llegan a 585 mil 505 pesos”. Ups. Pero ya nomás nos quedan 10, ya renunció el ministro, Arturo Zaldívar. No hay problema. El Poder Judicial maneja en forma autónoma sus recursos y dependerá de un acuerdo interno si le pagan su premio completo, o sólo la parte proporcional. Obsérvese que los aguinaldos no serían tan cuantiosos si se aplicara la ley que prohíbe salarios mas altos que el del Presidente de la República ¿Y el Congreso? Los 128 senadores recibirán un aguinaldo de 344 mil 877 pesos, mientras los 300 diputados que conforman la Cámara, 140 mil 504 pesos; ambos casos tienen bonos de fin de año que son discrecionales según su partido político. ¡Con razón tantos están buscando la reelección! La senadora Xóchitl Gálvez acaba de renunciar para ir en busca de un sueño. Vale la misma pregunta que con el ministro Zaldívar: ¿Le pagaron todo o sólo la parte proporcional?

**Ombudsman Social  
Asunto: daño al suelo**

**LLAMÉ AL 089** para denunciar daño a suelo de conservación y me transfirieron al CC, de donde me mandaron a Sedema y no me contestaron. Traté, entre otras, Profepa, Paot, Sedemacdmx, y alcaldía Tlalpan con el responsable de atención ciudadana y ni acuse recibí. Finalmente me dijo Sedemacdmx que recuerriera a la Fiscalía General de la Ciudad de México(!). Es demasiado todo esto para mí que vivo sin electricidad y sin señales. Si a alguien le interesa suba al kilómetro 36.5 de la Picacho Ajusco y por la brecha, hasta la esquina de Tlapexco y cerrada Tlapexco. Verán de qué se trata. Por el correo [jorge.arenas.ps@gmail.com](mailto:jorge.arenas.ps@gmail.com) pueden comunicarse.

Elena Arenas

**Twitterati**

**¿JAVIER CORRAL? ¿NETA?**

Javier Durán @duran157699

Facebook, Twitter: [galvanochoa](https://www.facebook.com/galvanochoa)  
Correo: [galvanochoa@gmail.com](mailto:galvanochoa@gmail.com)



## DISTRITO INNOVACIÓN

JORGE  
COMBE\*



# Mi realidad simulada

La idea de la simulación sugiere que los seres humanos y nuestro mundo pudiéramos no ser reales y que algo o alguien programó una especie de videojuego del que solo somos personajes

Voy caminando en la calle como cada día cuando salgo del trabajo. De repente, me quedo viendo a un pájaro que se detuvo suspendido en el cielo y se deja de mover, poco a poco el resto del mundo que está a mi alrededor también se congela. Una grieta se abre en el horizonte como una pantalla vieja. Esta falla y grieta no es mi visión, abarca desde el suelo hasta lo más alto de las nubes, lo que me doy cuenta es que lo que estoy viendo es al horizonte como una pantalla y todo el mundo no es más que una simulación. Esta escena, que pudo salir directamente de una película como *The Matrixo Free Guy*, nos lleva a una pregunta fascinante: ¿es posible que nosotros también vivamos en una simulación?

La idea de la simulación sugiere que los seres humanos y nuestro mundo pudiéramos no ser reales y que algo o alguien programó una especie de videojuego del que somos personajes. Esta idea tomó fuerza a partir de una publicación de **Nick Bostrom** en 2003 donde argumenta que la tecnología que se tendrá en algún

futuro será suficiente para que nuestros descendientes puedan crear simulaciones que parezcan reales. Ante esto, se abren tres escenarios: i) que la humanidad se extinga antes de alcanzar estas capacidades, ii) que no les interese crear simulaciones o iii) que actualmente estemos viviendo en una simulación.

Estas ideas parecen sacadas de una película de ciencia ficción pero, analizándolas a fondo, tienen raíces tanto en la filosofía como en la ciencia. Desde la *Alegoría de la Caverna*, de **Platón**, hasta los experimentos mentales de **Descartes**, la humanidad siempre ha cuestionado la naturaleza de la realidad, pero nunca en la historia esta teoría había estado tan presente como ahora, cuando la realidad virtual se entrelaza cada vez más con nuestra vida diaria. Por lo que solo cobrará más fuerza en un futuro conforme la tecnología avanza.

Los videojuegos actuales y aún más con la realidad virtual y los aparatos como el Quest 3, de Meta, nos dan un vistazo de lo que puede ser vivir en una simulación completa, pero ¿cómo sabríamos si ya estamos en una?

Los defensores de la teoría de que estamos viviendo en una simulación a menudo argumentan que, dada la rápida evolución de la tecnología y los avances en la realidad virtual, nos hace pensar que hay posibilidades que una civilización avanzada pueda crear simulaciones indistinguibles de la realidad. El argumento es que si es posible simular universos enteros con seres conscientes, es estadísticamente más probable que existan muchas más simulaciones que realidades base. Además, sugieren que ciertas anomalías en las leyes de la física pueden ser indicios de una simulación.

Sin embargo, los críticos señalan los enormes desafíos técnicos y filosóficos de esta idea. Desde la necesidad de una potencia computacional incommensurable hasta las cuestiones éticas que plantea, la hipótesis enfrenta muchas barreras. Además, si no podemos demostrar ni refutar la hipótesis, ¿es una teoría válida? También si estamos en una simulación, alguien tuvo que haberla creado y alguien tuvo que haber creado a ese alguien y así sucesivamente.

Sin importar qué lado quieran tomar, esta hipótesis hace

que nos planteemos preguntas muy básicas en un mundo cada vez más digital: ¿qué significa para nosotros la “realidad”? ¿Debemos tratar nuestras vidas virtuales con la misma seriedad que nuestras vidas físicas?

Además plantea muchos dilemas éticos sobre comportamiento humano entre realidad física y mundos virtuales, donde debemos cuestionarnos si las mismas reglas que planteamos como sociedad deben aplicar para los mundos virtuales.

También esto nos invita a una reflexión más profunda sobre nuestra existencia. ¿Si vivimos en una simulación, nuestro mundo es determinístico (es decir, todo ya está escrito) o realmente tenemos libertad para crear nuestra propia vida?

Lo más probable es que no podamos nunca comprobar si esta teoría tiene validez y si estamos viviendo en una simulación. Lo más importante es preguntarnos cómo estas tecnologías afectan nuestra percepción de lo que es real y de

esta forma limpiar preconcepciones en un mundo donde lo virtual se entrelazará con lo real. Preparémonos para un futuro donde el uso de la realidad virtual y realidad aumentada nos hará dudar sobre si un objeto existe o no.

Después de pensar todo esto en mi cabeza me detengo en la calle. Me doy cuenta que sí, en efecto estoy caminando fuera de mi oficina como cada día, pero a diferencia de mi párrafo inicial: los pájaros vuelan, la gente se mueve impacientemente y los árboles responden al viento en lo que parece un movimiento coordinado, pero aleatorio. Y con esto no me queda más que pensar que en caso de ser una simulación hasta su imperfección es perfecta. ■

Preparémonos para un futuro donde la realidad virtual y aumentada nos hará dudar sobre si un objeto existe o no



**Lo importante es preguntarnos cómo la tecnología afecta nuestra percepción.** ROLANDO RIESTRA



## IN- VER- SIONES

CONSEJEROS

### Asamblea de BBVA avala modificaciones

La asamblea de BBVA México, que preside **Jaime Serra Puche**, aprobó cambios en su consejo desde el 22 de noviembre: aceptó la renuncia de **Eduardo Javier Garza Fernández** y designó en su lugar a **Rafael Salinas Martínez de Lecea**; anunció la salida de **Ricardo Guajardo Touché** como independiente y el ingreso de **Patricia Espinosa Cantellano**.

### CERTIFICADO BURSÁTIL Fondo inmobiliario amortiza 300 mdp

El 7 de diciembre, la desarrolladora y fondo inmobiliario Internacional de Inversiones, que preside **Alberto de la Garza Evia**, realizará una amortización total voluntaria anticipada de certificados bursátiles de largo plazo por 300 millones 45 mil pesos. La liquidación se hará a través del Institución para el Depósito de Valores.

OPERACIONES

### Minera Fresnillo, con nuevos directores

Minera Fresnillo creó la dirección de operaciones norte, a

cargo de **Daniel Diezas**, quien supervisará las minas Herreradura, Ciénega y San Julián, junto con los proyectos Tajitos, Rodeo y Capricornio, y la dirección centro, con **Tomás Iturrriaga**, para vigilar Fresnillo, Saucito y Juanicipio y los proyectos Orisyvo y Guanajuato.

### MERCADO DE VALORES Coloca Vinte un bono verde por 1,500 mdp

La desarrolladora de vivienda Vinte, que preside **Sergio Leal Aguirre**, concluyó la colocación de un bono sustentable de largo plazo por mil 500 millones de pesos en Biva, que dirige **María Ariza**. Los recursos se destinarán a financiar el desarrollo de comunidades sustentables en México.

PLANTELES EDUCATIVOS

### Fibra Educa convoca emisión sustentable

El fideicomiso especializado en planteles educativos Fibra Educa, que preside **Jorge Nacer Gobera**, convocó a la reapertura de su bono vinculado a la sostenibilidad bajo la modalidad de vasos comunicantes, al colocar 3 mil 983 millones de udis (unidades de inversión), de su tramo del bono en la modalidad de flotante.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Casinos, Trese y Oceanografía

Los permisionarios de casinos, juegos en línea, fabricantes de máquinas y proveedores de la industria del entretenimiento y de apuestas buscarán ampararse contra el decreto que reformó el Reglamento de la Ley Federal de Juegos y Sorteos, mientras que la empresa Trese continuará enfrentando violaciones a sus derechos por parte de jueces que actúan con impunidad.

A más tardar el día 15 los empresarios de casinos y juegos solicitarán los amparos contra el decreto publicado en el DOF el 16 de noviembre, que afecta incluso a 200 mil familias de trabajadores. Miguel Ángel Ochoa, presidente de la Aieja, dijo que se viola la Constitución y la ley al cancelar la renovación de permisos, la apertura de nuevas salas y el uso de nuevas máquinas tragamonedas; hay 37 permisionarios autorizados por Segob para operar 852 casinos aunque solo abrieron 429 con 100 mil máquinas legales que generan cerca de 12 mil millones de pesos en impuestos, entre ellos 2 mil 500 millones pa-

ra estados y municipios. “La mala regulación favorece la ilegalidad y matará la industria en 2038, por lo que urge una nueva legislación”.

En el caso de la empresa Trese, el juez décimo octavo de lo civil en CdMx, sin derecho y en violación a una sus-

pensión de amparo federal, entregó a Nuvoil un depósito

de Pemex, y el segundo tribunal de apelación del primer circuito resolvió diversas apelaciones en donde informó a Trese que debía continuar en quiebra bajo el pretexto de que el conciliador no pidió autorización sobre el cobro de honorarios al Ifecom.

Los reflectores se enfocan al Banco del Bienestar para ver si convalida o se abstiene de ejecutar las actuaciones del juez décimo octavo de lo civil, y si el primer tribunal colegiado de apelación del primer circuito sanciona en segunda instancia a su homóloga, quien recomienda la no aprobación del convenio concursal y que subsista la quiebra de Trese. Además, en breve se solicitará al United Overseas Bank de Singapur que regrese 150 millones de dólares que recibió de fondos de procedencia ilícita por este caso.

En este ambiente, Amado Yáñez lanzará su explosivo libro *El Chantaje*, sobre cómo el gobierno lo despojó de Oceanografía, la naviera más importante en su momento en la industria petrolera. En colaboración con el periodista Alan Rivera, el libro promete desentrañar una red de presunta corrupción que involucra al gobierno de Enrique Peña Nieto y Citigroup. ■

“La mala regulación favorece la ilegalidad y matará la industria en 2038; urge una nueva legislación”



Finalmente se alcanzó un acuerdo unánime al interior de la Comisión Nacional de Salarios Mínimos (Conasami) y, tal y como quería el presidente **López Obrador**, se aprobó para 2024 un aumento de 20 por ciento.

El presidente de la Conasami, **Luis Munguía**, asegura que el acuerdo no fue fácil porque el sector privado quería un aumento de 12.8% y los trabajadores de hasta 25 por ciento.

Para 2024, el aumento al mínimo general aumenta 6%, con un Monto Independiente de Recuperación de 27.40 pesos, para pasar de 207.44 a 248.93 pesos diarios y para la zona

libre de la Frontera Norte aumenta también 6% más 41.26 pesos de MIR, y subirá de 312.41 a 374.89 pesos.

Hay que recordar que desde 2016 se creó la Unidad de Medida y Actualización (UMA), que permitió desvincular el salario mínimo del pago de multas, servicios, impuestos y diversas prestaciones y evitar el impacto inflacionario por el alza del mínimo.

Desde 2017, los incrementos al mínimo se autorizaron bajo dos conceptos: un aumento en términos porcentuales y otro en pesos, con el denominado Monto Independiente de Recuperación (MIR).



#### **AFECTACIÓN A PYMES Y MAYOR EMPLEO INFORMAL**

Aunque **López Obrador** logró su objetivo de que el mínimo se duplicara en su sexenio, la meta que no se alcanzará hasta 2026 en el salario general es cubrir el 100% de la línea de bienestar familiar, que en 2024 se cubrirá en 86%, aunque en la zona libre de la frontera norte llegará al 130 por ciento.

El problema con el aumento de 20% al salario mínimo, aunado al mayor costo laboral por el incremento en los días de vacaciones, que ya entró en vigor, y la mayor aportación patronal a la cuenta del retiro, que aumenta cada año, es que se genere un mayor empleo

informal, principalmente en el sector de las pymes, porque son las que contratan a un mayor número de trabajadores con salario mínimo, que subirá a 7,500 pesos mensuales



#### **COPARMEX CEDIÓ PARCIALMENTE**

El Premio Naranja Dulce es para **José Medina Mora**, presidente de la Coparmex, porque sí logró que para 2024 el aumento al mínimo en su parte porcentual fuera de 6% y no de 8%, como pretendía el sector obrero, por lo

que para el incremento de 2024 el mayor aumento fue en MIR.

La Coparmex recordó que desde 2016 se manifestó a favor de una nueva cultura salarial para recuperar el poder adquisitivo del salario mínimo. La meta que tienen ahora es que será hasta 2026 cuando el sala-

rio mínimo general cubra la línea de bienestar familiar.



#### **COFEPRIS: RETRASO EN VACUNAS VS. COVID**

El Premio Limón Agrio es para **Alejandro Svarch**, titular de la Cofepris. Había anunciado que el 29 de noviembre daría a conocer la resolución sobre la comercialización de las vacunas de Pfizer y Moderna contra covid-19. Sin embargo, informó que las empresas habían solicitado mayor tiempo para ingresar "información faltante en el expediente para obtener el registro sanitario".

En el mismo comunicado, Cofepris presume cumplir con su compromiso total de transparencia bajo el principio de "caja de cristal". Sin embargo, no informa ni cuál es la información que les falta a las empresas que sí comercializan sus vacunas autorizadas por la OMS en otros países como Estados Unidos; ni tampoco cuándo se podrán realmente comenzar a comercializar en México. El absurdo es que sí autoriza al sector público las vacunas Sputnik y Abdalá, que no están aprobadas por la OMS.

El problema con el aumento de 20% al salario mínimo es que se genere un mayor empleo informal.



Luego de un espantoso mes de octubre, Wall Street tuvo el mejor mes de noviembre desde 1980 (con la excepción de 2020, cuando todo rebotaba tras la pandemia). El índice líder, el S&P 500 se disparó un asombroso 8.9%, mientras que los abatidos bonos tuvieron uno de los mejores meses de su historia. El rally en casi toda clase de activos fue esplendoroso, todo subió. ¿La razón? Todos los indicadores de inflación fueron muy benignos y los inversionistas están apostando que lo que sigue es que la Fed de EU encabece a un ejército de bancos centrales en una ruta de reducción de tasas de interés.

Bajar las tasas de interés de Estados Unidos es algo que emociona a los inversionistas. Conforme menores son las tasas, más valor tienen los ingresos proyectados en el futuro de sus empresas, o los pagos de los bonos que poseen y otros instrumentos. Más valioso es el futuro conforme las tasas de interés líderes del mundo, las de la Fed, se reducen.

Todo comenzó hace un mes, cuando las tasas de los bonos de 10 años de EU treparon por encima de la barrera del 5%. En esa marca, muchos inversionistas (como **Bill Ackman** y **Bill Gross**) famosos tuiteros, anunciaban que era momento de entrar a comprar. Dijeron que, con ese rendimiento, y las perspectivas favorables para la inflación en EU, los bonos eran una opción muy atractiva. A partir de ese momento las tasas de rendimiento, de largo plazo primero, y las de corto plazo después, se desplomaron, produciendo ganancias voluptuosas en el mercado de renta fija, e inyectando una dosis de desaforado optimismo en el mercado de renta variable, encabezado por las empresas tecnológicas en el Nasdaq, cuyo principal índice remontó un sorprendente 11% en noviembre.

No es inusual que los mercados vayan más allá de sí mismos y comiencen a descontar noticias más que positivas. La exuberancia les es natural. Las ganas de subirse a un mercado alcista suelen nublar al buen cálculo, produciendo rallies desproporcionados e Incomprensibles. No hay nada que hacer. Es la naturaleza humana mirando con codicia a esa máquina de expectativas que son los mercados financieros.

Pero, en esta ocasión, sí hubo motivos para disparar un rally, independientemente de que su escala sea o no justificable. Prácticamente en todas las latitudes, el conjunto de datos provenientes de la economía mostró una imagen similar: la actividad y el empleo continúan firmes, al tiempo que la inflación descende. Incluso más rápido de lo que se esperaba. Eso bastó para que los inversionistas apostaran a que EU y el mundo se dirigen rumbo a un nirvana económico. En noviembre, en los mercados, todo salió bien. ¿Qué podría salir mal? Varias cosas, como siempre, por supuesto.

La más importante de todas es que la inflación dejara de descender rumbo a los rangos deseados por los bancos centrales. Puede haber nuevas sacudidas por el lado de la oferta; puede haber un alza inesperada en los precios de los energéticos o de los alimentos; algunos sectores, como los servicios de salud o las universidades, pueden jalar al alza a la inflación; el cambio climático, que ya está subiendo los precios de la naranja, el cacao y el café, podría extender sus efectos.

Por el lado del asombroso crecimiento, podría ocurrir que el peso de las tasas de interés más altas en 15 años acabe fracturando algún sector económico relevante que pueda arrastrar con ella al resto de las industrias. Hasta ahora hemos tenido algunos sustos: la industria de pensiones en el Reino Unido, el sector inmobiliario chino, los bancos regionales en los EU. Todos ellos relevantes, pero que fueron contenidos eficazmente antes de producir alguna contaminación al resto de la economía. ¿Qué podría desmoronarse, que no lo haya hecho ya, y que acabe por hundir a todo lo demás? Hasta ahora, la economía ha aguantado todo lo que le han tirado.

Hay un problema: la inflación ha descendido más rápido de lo que se esperaba, pero cada vez que Wall Street espuma, se crea riqueza, y cuando ésta se gasta, sube los precios, y cuando éstos suben, la inflación regresa. En un contexto en que la inflación aún dista de sus metas, no va bien que los inversionistas anden con los bolsillos llenos, subiendo los precios y reavivando la inflación, que tanto trabajo les ha costado controlar a los bancos centrales.



## Tendencias financieras

José Arnulfo Rodríguez San Martín  
Director de Análisis Económico  
y Financiero de Banco Multiva

# Apreciación del peso y fortaleza en las cuentas externas

A pocas semanas de finalizar 2023, el peso mexicano se encamina para su segundo año consecutivo con ganancias frente al dólar de Estados Unidos. Cabe recordar que en 2022 el peso se apreció 4.9% contra el dólar y en 2023, al 29 de noviembre, acumula una ganancia adicional de 10.9%. Así, el avance acumulado en todo el periodo es de 15.2%. La fortaleza de la moneda local se explica por diversos factores; el atractivo diferencial de las tasas de corto plazo entre México y Estados Unidos, de 575 puntos base, sin embargo también destacan las buenas cuentas de la balanza de pagos de México, que engloban todas las transacciones económicas y financieras realizadas por el país con el resto del mundo.



### CUENTA CORRIENTE

En el tercer trimestre de 2023 (3T23) la cuenta corriente tuvo un superávit de 2.6 mil millones de dólares y registra dos trimestres consecutivos sin tener déficits. Este resultado refleja importantes ventajas competitivas, debido a que la economía mexicana ha exportado más bienes y servicios de los que ha importado. Sin embargo, el acumulado en el periodo enero-diciembre es un déficit de 13.9 mil millones de dólares explicado, principalmente, por el déficit del 1T23. En su comparación anual, es decir contra el periodo enero-septiembre de 2022, el déficit actual es (-) 32.8% menor. Los resultados de las subcuentas, en el periodo enero-septiembre de 2023 son:

- 1.- La subcuenta de ingreso secundario, que es la más grande de la cuenta corriente y donde se captura la entrada de remesas, acumula un saldo a favor de 46.7 mil millones de dólares; este monto es un nuevo máximo desde que se tiene registro de la información y se explica por la solidez del mercado laboral en Estados Unidos, que beneficia a millones de trabajadores mexicanos en aquel país. Esta subcuenta cubre en su totalidad los déficits de las subcuentas de bienes e ingreso primario.
- 2.- El déficit de la subcuenta de ingreso primario creció 38.5% anual a 35.7 mil millones de dólares, el mayor incremento para un mismo periodo desde el 2014. Esto se explica por (i) el fuerte incremento en las tasas de interés (corto y largo plazos) observado en los Estados Unidos y (ii) un creciente pago de utilidades de las filiales mexicanas a sus matrices en el extranjero asociado a la buena marcha de la economía. Cabe recordar que esta cuenta integra las transacciones que representan un rendimiento al factor capital por su contribución al proceso de producción o por el suministro de activos financieros (remuneración de empleados, dividendos, intereses, renta, entre otros).
- 3.- La subcuenta de servicios tuvo un déficit de 14.7 mil mil-

liones de dólares, el más alto desde que se tiene registro de la información. Esta subcuenta incluye, principalmente, transacciones de servicios de transportes, viajes, servicios de pensiones, seguros y financieros.

4.- Por último, la subcuenta de bienes (balanza comercial) tuvo un déficit de 10.1 mil millones de dólares, lo que implica una reducción de 60.8% contra el déficit del mismo periodo del 2022. Este déficit es explicado en su totalidad por el déficit de la balanza petrolera de 16.6 mil millones de dólares, mientras que la balanza de exportaciones no petrolera registró un superávit de 6.5 mil millones de dólares.



### CUENTA FINANCIERA

En el periodo enero-septiembre, la cuenta financiera acumula un superávit de 8.9 mil millones de dólares. Este monto junto con un saldo a favor de 4.9 mil millones de dólares en el renglón de errores y omisiones cubren el déficit de la cuenta corriente. Entre las subcuentas destaca lo siguiente:

1.- La inversión extranjera directa al 3T23 acumula 27.8 mil millones de dólares, lo que implica un nuevo máximo histórico para esta subcuenta. Cabe destacar que el 76.0% del total representa reinversión de utilidades y tan sólo el 8% son nuevas inversiones. A pesar de los grandes anuncios de inversiones en México, que han hecho algunas compañías internacionales como Tesla, en las cifras actuales aún no se observan los efectos del *nearshoring*, que, sin embargo, tiene un gran potencial para el 2024.

2.- La inversión de cartera, en donde se registra la compra y venta de activos financieros como acciones y bonos, registró un déficit de 9.8 mil millones de dólares. De acuerdo con estimaciones de Banco Multiva, a septiembre de 2023, los foráneos han liquidado 3.8 mil millones en posiciones del mercado bursátil mexicano. Por otro lado, el valor de la posición de foráneos en valores gubernamentales se ha revalorizado por la apreciación del peso, sin embargo, a un tipo de cambio constante, la posición ha perdido 1.7 mil millones de dólares.

3.- Los derivados financieros y opciones de compra de acciones por parte de empleados, registraron un déficit de 5.5 mil millones de dólares.

4.- En la subcuenta de otras inversiones, donde se registran otras participaciones de capital, préstamos, reservas técnicas de algunos seguros, créditos y anticipos comerciales, entre otros, se registró un superávit de 3.4 mil millones de dólares.

5.- Por último, la subcuenta de activos de reserva registró un déficit de 7.0 mil millones de dólares.



## EL CONTADOR

**1.** Los festejos no paran, ahora Domino's Pizza, operada por Alsea, presidida por **Armando Torrado**, celebrará la inauguración de la tienda 900, en la colonia Condesa, Ciudad de México. En el evento estarán presentes **Cosme Torrado**, director de Domino's Pizza México, y **Germán González Bernal**, presidente nacional de la Canírac. La pizza es uno de los productos más solicitados a domicilio por los consumidores; sin embargo, para la cadena con 34 años de trayectoria en nuestro país, la competencia se ha incrementado, con marcas como Little Caesars, que encabeza **David Scrivano**, y que ha logrado una agresiva expansión gracias a sus precios bajos y pizzas siempre listas en sus unidades.

**2.** Las aerolíneas mexicanas salieron al quite en la inauguración del Aeropuerto Internacional de Tulum. Y es que, a falta de Mexicana de Aviación, cuyo inicio de operaciones se pospuso hasta el 26 de diciembre. Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, y Viva Aerobus, a cargo de **Juan Carlos Zuazua**, iniciaron operaciones el mismo viernes. Entre las dos aerolíneas ofrecen cinco vuelos diarios. Estas empresas también han salido al rescate del AIFA, que no levanta el vuelo a pesar de que la administración federal se ha encargado de limitar al sector, como en un momento lo intentó con el cabotaje. Además, fueron un fuerte obstáculo los 28 meses que el país tardó en recuperar la Categoría I en seguridad aérea.

**3.** La Asociación Nacional de Industrias del Plástico, que preside **Aldimir Torres** y dirige **Raúl Mendoza**, estuvo en la entrega del cuarto informe de avances relacionado al Acuerdo Nacional para la Nueva Economía del Plástico en México, celebrado en el Senado. Y es que, a cuatro años de haber sido firmado por diversas empresas, asociaciones civiles y académicos, más de 5 mil 400 millones de pesos se han destinado a infraestructura para incrementar el reciclaje y se inyectaron 130 millones en proyectos de responsabilidad social. Actualmente, se tienen registradas a 80 empresas participantes para lograr las metas del acuerdo, mismas que representan cerca de 53% del mercado de envases y empaques.

**4.** Para la Asociación Mexicana de Distribuidores de Gas Licuado y Empresas Conexas, que preside **Samuel Castro**, la conclusión a la que llegó la Comisión Federal de Competencia Económica, presidida por **Andrea Marván**, sobre que en el sector no hay una competencia efectiva, sólo fue un "ejercicio académico mal fundamentado". Se sintieron aludidos, por lo cual creen necesario que el órgano regulador debe repetir el estudio, pero ahora tomando en cuenta parámetros internacionales. Alegan que sí hay competencia, sobre todo en las zonas de mayor consumo. La pregunta sería si este nivel que aseguran tener se puede encontrar en todo el país, sobre todo en las zonas más apartadas.



## Formalizar el empleo

El incremento al salario mínimo y la posible reducción de la jornada laboral plantea una larga serie de mitos y mentiras que serán atendidas por el *Padre del Análisis Superior*.

El aumento al salario mínimo no es un logro del gobierno en contraposición de la iniciativa privada. Verlo así puede ser una mezcla entre ignorancia y perversidad política.

A los políticos populistas sí les conviene los pobres, que tengan que depender de las ayudas sociales; a los empresarios les conviene tener clientes potenciales en un círculo virtuoso en el que pueden vender sus productos.

Es un hecho que la Iniciativa privada, específicamente la Coparmex, ahora presidida por **José Medina Mora**, fue fundamental para que el salario mínimo aumentara. A instancias de ellos se le quitó el carácter de unidad de medida económica desde mediados del gobierno de **Enrique Peña Nieto**, con lo que se abrió la posibilidad de subirlo sin generar los perjuicios que se hubieran dado cuando prácticamente todo estaba en veces salario mínimo.

Un ejemplo colateral, los acreditados al Infonavit han disminuido sustancialmente en favor de los trabajadores y de ahí que estén creciendo exponencialmente durante la gestión de **Carlos Martínez**.

Desde aquel momento se determinó que la mejor manera de subir el salario mínimo para que cumpliera con la línea del bienestar establecida por el Coneval, que encabeza **José Nabor Cruz**, era necesario hacerlo paulatinamente, la meta se logrará en 2026 para todo el país, como ya se logró en la zona libre de la frontera norte.

### REMATE PROCESAL

En segundo término, que se hiciera con una mezcla de incremento al salario mínimo, más aumentos directos a través del Monto Independiente de Recuperación (MIR). Hacerlo directo al salario mínimo hubiera generado presiones inflacionarias que consumieran el incremento.

En sexentos populistas como el de **José López Portillo** se decretaron aumentos escalonados al salario, que eran consumidos previamente por la inflación. Así, por ejemplo, en esta ocasión el aumento al salario mínimo fue de 6% más el equivalente a 14% en MIR.

Es impreciso decir que el salario mínimo aumentó 20%. El ingreso de los trabajadores sí lo hizo en esa cantidad, pero a través de un esquema que no genera presiones inflacionarias, que fue diseñado desde la administración pasada entre patronos, trabajadores y gobierno en la Conasami.

Si bien es una gran medida el aumento al salario míni-

mo, es insuficiente. De acuerdo con el Inegi, presidido por **Graciela Márquez**, poco más del 10% de los afiliados al IMSS ganan sólo un salario mínimo, es decir, el problema no está en la economía formal, sino en los trabajadores que están en el mercado informal sin prestaciones como Infonavit, IMSS o fondo de pensiones.

Datos tanto del Inegi como del Coneval demuestran que en México los trabajadores en la economía formal ganan prácticamente el doble de los que están en el mercado ilegal y que más de la mitad de la Población Económicamente Activa se encuentra en la economía ilegal.

### REMATE FORMALIZADO

Es fácil determinar que, si bien es importante el aumento al salario mínimo como el que se anunció el viernes, es mucho más importante la formalización del empleo. El Coneval ha hecho muy puntuales estudios sobre los seis niveles de carencias sociales que llevan a la pobreza y ha concluido que, por ejemplo, el principal problema es la falta a servicios de salud.

Preocupa que, ante esta cifra, el gobierno la minimizó diciendo algo así como que Coneval hizo mal la pregunta o algo así. Un trabajador en la economía legal tiene acceso al IMSS, dirigido por **Zoé Robledo**, que es sustancialmente superior a lo que ha hecho esta administración en materia de salud.

Al término de la gestión de **Jorge Alcocer** no sólo será recordado por su gris presencia o por haber cedido ante uno de sus subsecretarios, **Hugo López-Gatell**, sino por las muchas fallas que se han cometido en la mejora del sistema de salud, que seguirá siendo un gran pendiente, a pesar de que algunos aseguran que conceptualmente (cualquier cosa que eso sea) tendremos un sistema de salud como el de Dinamarca, algo que más bien parece un chiste.

Sin importar quién gane la elección entre **Xóchitl Gálvez** o **Claudia Sheinbaum**, afortunadamente sólo será una contienda entre las dos, se tiene que replantear integralmente la formalización del empleo, puesto que se está cerca del límite en la capacidad del aumentar el salario mínimo y seis de cada diez trabajadores siguen fuera de él.

Es falso lo que dicen algunos en el sentido de que el aumento al salario mínimo en la economía informal impulsa al salario en la economía formal. De hecho, tanto Inegi como Coneval han dejado claro que no es así.



En los últimos dos años en Cancún, Isla Mujeres y la Riviera Maya se ha incrementado de forma importante la oferta hotelera de lujo, al punto de que Quintana Roo ya compite cada vez más con otros destinos que se han desarrollado en ese segmento, como Los Cabos y la Riviera Nayarit.

Lo que todavía no es evidente, es en qué medida esas grandes inversiones estarán en condiciones de lograr la preferencia de los viajeros contra otros desarrollos y destinos que tienen más años trabajando para fortalecerse en ese segmento.

La palabra "lujo" hace alusión a lo innecesario, pero hoy es un segmento en el que está creciendo la oferta para satisfacer una demanda creciente de nuevos ricos que buscan lo exclusivo.

Hace más de dos décadas en Las Ventanas al Paraíso, en Los Cabos, el chileno **Edward Steiner** (q.e.p.d.), con el respaldo económico de los propietarios, llevó al nivel más alto los servicios y las tarifas, cuando hoy una decena de hoteles en la plaza compiten por esos mismos viajeros.

Aquel experto en hotelería ofreció sofisticación, un depurado servicio personalizado, proveedores de alta gama, pero también recorridos extraordinarios por el desierto o el Mar de Cortés, que sólo ese hotel tenía disponibles.

En los próximos meses aparecerán las listas de los mejores hoteles del mundo en 2023, como la de *Condé Nast Traveller* o la de *Travel & Leisure* y será interesante ver cuántos de esos nuevos hoteles de lujo de Quintana Roo estarán en las mismas.

Hoteles como Waldorf Astoria Cancún, St Regis y Etéreo, en Kanai, que ya está compitiendo con los de Mayakoban como Banyan Tree y Rosewood; los dos nuevos Impression de Hyatt en Playa del Carmen e Isla Mujeres y en Cancún Nizuc y Kempinski son algunos hoteles en ese segmento.

Un indicador son las tarifas, y el Waldorf Astoria Pedregal en Los Cabos tiene en booking una tarifa de 74 mil pesos más 26 mil de impuestos del 20 al 24 de mayo; mientras que el de Cancún reporta 40 mil pesos más 14 mil de impuestos; además, el primero no tiene un solo cuarto disponible de diciembre a marzo.

Quintana Roo ofrece actividades extraordinarias, pero en el segmento del lujo también son importantes la calidad de los proveedores de los servicios y la capacidad que tienen los conserjes para organizar experiencias únicas.

**Ernesto Coppel**, el empresario que desarrolló Quivira, un importante complejo de lujo en Los Cabos, ha enviado a sus mayordomos a capacitarse en Londres y cuentan que un conserje experto debe anticiparse a las necesidades de sus clientes.

Con el transcurso del tiempo, esas grandes inversiones en Quintana Roo se irán sofisticando, pero sin duda tienen un reto para quitarle clientes a Los Cabos, Punta Mita y la Costa Alegre, que han logrado entender cada vez mejor cuáles son las necesidades para

ese público para quienes el dinero no es una limitante.



**DIVISADERO**

**Dirigente.** - Si no ocurre algo raro, **Milay Nogueira** será este 11 de diciembre la nueva presidenta de la Asociación Mexicana de Agentes de Viajes (AMAV) de la Ciudad de México; hay entusiasmo en el gremio porque es una joven con ideas novedosas y por allí apunta que, sin perder esa frescura, también es bastante más sensata que su casi tocayo que se apellida **Milei** y se apresta para gobernar Argentina.



El 27 de noviembre fue el Día Internacional del Agente Aduanal, una celebración que coincidió con el proceso inscrito en la convocatoria para designar a nuevos agentes, después de 25 años de que los sucesivos gobiernos incumplieron con la obligación de hacerlo.

Es probable que el resultado de esta segunda convocatoria tenga también un fuerte cuestionamiento. La primera resultó en un verdadero escándalo por los problemas técnicos que se presentaron en el registro electrónico en julio pasado, y se ejecutó cuando recién tomaba la titularidad de la ANAM el general en retiro **André Foullon**.

No se sabe el número real de inscritos, los que sí recibieron correo electrónico para continuar, y menos aun los que finalmente se presentaron al examen. Considere que la ANAM informó que hubo 585 mil intentos de registro entre el 22 y 24 de noviembre (la convocatoria se repuso el 20 de noviembre).

Ante lo que se percibe como bajo nivel de aprobación del examen presentado el viernes 1 de diciembre —ahora sigue el paso del polígrafo que aplica la Sedena—, se desató un fuerte movimiento en redes acusando que el “robusto y seguro protocolo tecnológico” (así lo definió el comunicado de la ANAM) para aplicar el examen de conocimientos a todos los participantes “estaba dirigido” a quienes habían “pagado una cuota” —los montos varían— o formaban parte de un grupo “pasado en listas” por las asociaciones integrantes de la Confederación de Asociaciones de Agentes Aduanales de la República Mexicana (CAAAREM) y por personal de la Sedena, porque el contenido del mismo (100 preguntas provenientes de un banco de 800 reactivos) hacía “imposible de responderlo para obtener la calificación de 85 puntos mínima requerida para pasar a la siguiente fase”.

El enojo aumentó al salir del examen, pues se difundió una acusación de presunto tráfico de influencias, compra del examen y corrupción y a demandar la reposición del mismo, porque suponen que menos de 10% de los que estaban en la lista habían tenido una calificación aprobatoria. Una carta en específico con la denuncia fue la única suscrita por un Colegio Nacional

de Profesionistas con Posgrado en Derecho y firmada por su presidente **Juan Rabindrana Cisneros**.

La ANAM anticipó el jueves cómo se aplicaría el examen de conocimientos a los aspirantes, para asegurar que el proceso de evaluación y selección de esta convocatoria se llevara a cabo con total certeza y legalidad.

Tema complicado, particularmente si después de que se conozcan los resultados, se observa una concentración de aprobaciones en alguno de los grupos señalados, pero también es cierto que, después de tantos años sin examen y frente a los cambios que se metieron en la ley, los agentes aduanales que operan sus franquicias familiares no quieren ver expuesta ni su inversión ni su sucesión.

Para el general **Foullon** y su equipo, la comunicación con los grupos inconformes y que han buscado entrar al sistema profesional privado de asesoría en comercio exterior puede ser una alternativa para mejorar la comunicación con quienes buscan abrir la competencia en ese mercado que registra flujos por 42% del PIB, entre importaciones y exportaciones. Imagine el cobro de comisiones. ¡Vaya reto!



#### DE FONDOS A FONDO

**#Xóchitl...** La necesidad de pertenencia y replicar patrones de propuestas de gobierno que provienen de las últimas tres administraciones es lo que complica el discurso y propuesta de la candidata **Xóchitl Gálvez**, pues ninguno de los tres partidos de su coalición suscribe el derecho de piso intelectual de quienes se dicen parte de su equipo. Si algo caracteriza al mensaje de **López Obrador** y replicado por **Claudia Sheinbaum** (va por el segundo piso de la 4T, pero al final es 4T) es el mismo: no hay pensamientos homogéneos, propuestas sofisticadas, proponen no permitir que regresen los corruptos, primero los pobres y continuar la transformación. Integrar equipos es excelente, pero mentir es clave. Mire el caso de los “voceros”. Hasta el vocero **Max Cortázar** tiene cuatro voceros y no se hacen uno.



## Fosfo fosfo, inestabilidad en el estado del nearshoring

**Samuel García** aprovechó el momento del *nearshoring*. En sus escasos dos años de gobierno, se subió a la ola de inversiones, siendo la más famosa la de Tesla con su gigafactory, donde, obvio, hasta se aprovechó para la foto de **Samuel** con **Elon Musk**, el empresario más rico del planeta. **García** lo estaba haciendo bien... hasta que vino la ambición política.

Ahora, vemos a un **Samuel García** que ha generado inestabilidad política y constitucional en Nuevo León.

### DOS GOBERNADORES Y DECIDIRÁ EL CONGRESO

En Nuevo León pasamos el fin de semana con dos gobernadores, uno que había renunciado y ahora quiere regresar (**Samuel García**); el otro, puesto por el Congreso local tras la renuncia de **Samuel García** y avalado por la Suprema Corte de Justicia, que es el vicéfiscal **Luis Enrique Orozco**.

El pecado de **Samuel García** fue renunciar con apenas tener dos años en el gobierno local, pero también lo fue buscar imponer a su secretario de Gobierno, **Javier Navarro**, durante los seis meses que duraría su campaña presidencial. Ese puesto, de gobernador interino, le tocaba ponerlo al Congreso local, donde **Mauro Guerra**, presidente del Congreso, ha comentado que este lunes van a recibir el escrito donde **Samuel García** quiere regresar a sus funciones de gobernador. Y ahí se espera otra batalla entre el PRIAN y **García**.

### ES MEDIÁTICO

Más allá de las filias y fobias con **Samuel García**, debemos reconocerle que es mediático. En los escasos diez días que estuvo en precampaña presidencial, se movió en las encuestas, sobre todo por la atracción que trae con los jóvenes.

Sus distintos videos y tiktoks llegaron a los jóvenes electores. Videos que para muchos son vacíos, pero para otros la forma de entender a un electorado menor a los 25 años de edad.

**Samuel García**, en su primer video de precampaña presidencial, aprovechó que le dijeron que es un meme y él dice que derrotó a la vieja política; que es *whitextcan*, pero bajó la pobreza extrema a la mitad; que se equivocó con "baja la plena", pero trae un gabinete con más mujeres que hombres; que se la pasa viajando, pero llevó 42 mil millones de dólares de inversiones, entre ellas la de Tesla.

Desde luego, el video es mañoso, sobre todo en inversiones. Nuevo León tiene enormes ventajas para ser el estado del *nearshoring*.

### NUEVO LEÓN Y LOS 42 MIL MDD DEL NEARSHORING

Nuevo León está llamado a ser el estado del *nearshoring*. Scotiabank (**Adrián Otero**) considera que de los 42 mil millones de dólares que han llegado a México para invertir por *nearshoring*, 50% va para Nuevo León.

No es casualidad. Los regionmontanos muestran ventajas competitivas: cercanía con el principal mercado de exportación, Estados Unidos, con infraestructura, mano de obra capacitada. Y una clase empresarial que tiene cubiertas las distintas demandas, desde escuelas hasta espacios culturales. Y siguen llegando inversiones desde la de Mattel o Lego, hasta la de Ternium o Iberdrola.

Sin embargo, Nuevo León tiene retos importantes, el del agua es el principal. Y ahí a **Samuel García** le explotó la crisis. Y sigue sin resolverse. Y está el tema de contar con energía eléctrica confiable y renovable.

### DE TRADICIÓN EMPRESARIAL A CRISIS POLÍTICA

Nuevo León tiene tradición empresarial. De ahí son grandes empresas, como Femsa, Cemex, Alfa, Arca, Soriana, Hylsa, Villacero, Gruma. Tiene un empresariado dinámico, acostumbrado a competir globalmente. De allí son el Grupo de los Diez, donde hay nombres como **José Antonio Fernández Carbajal** (Femsa), **Armando Garza Sada** (Alfa), **Rogelio Zambrano** (Cemex), **Adrián Sada** (Vitro), **Enrique Zambrano** (Proeza), **Federico Toussaint** (Lamosa), **Tomás González** (Cydsa), **Juan González Moreno** (Gruma) y **Ricardo Martín Bringas** (Soriana).

Lo que no habían tenido es una crisis de constitucionalidad, como la vivida actualmente. Esperemos que **Samuel García** se quede sus seis años gobernando Nuevo León y aprovechando el fenómeno del *nearshoring*, donde su estado se ha visto más que beneficiado, pero trae claros retos, como los del agua y electricidad.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México se darán a conocer cifras de formación de capital fijo, consumo privado y ventas de autos nuevos; en EU destacan las órdenes de bienes duraderos.

**MÉXICO:** El INEGI revelará la formación bruta de capital fijo, además de los indicadores del consumo privado y el sistema de indicadores cíclicos, todos actualizados a septiembre.

El instituto también publicará las ventas de autos nuevos en noviembre y la encuesta anual para las empresas constructoras a 2022.

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina del Censo publicará su reporte de inventarios, envíos y órdenes de bienes manufacturados a octubre.

**EUROPA:** El instituto alemán Sentix publicará su indicador de confianza del inversionista a diciembre.

La Oficina Federal de Estadísticas de Alemania dará a conocer las cifras de la balanza comercial durante octubre.

—Eleazar Rodríguez



## OPI de Fibra Next, en marcha

Como le informamos, la semana pasada se pospuso la Oferta Pública Inicial (OPI) de Fibra Next, una escisión del mayor fondo de inversión inmobiliaria de América Latina, Fibra Uno (FUNO), que dirige **André El-Mann**, debido a que no se concluyó el proceso de confirmación del régimen para operar como Fibra por parte del Servicio de Administración Tributaria (SAT), lo que impedía que se aplicaran los beneficios fiscales de ser una Fibra, impidiendo que los fondos de pensiones en México participaran en la operación.

Fuentes familiarizadas con la oferta que pidieron no ser identificadas aseguran que el fideicomiso especializado en *nearshoring* cumple con todos los requisitos legales y que es cuestión de tiempo para que finalice el proceso de confirmación. De Jefes consultó a FUNO para obtener más detalles del proceso, pero al cierre los directivos de la fibra declinaron hacer comentarios.

Hay voces que anticipan que es poco probable que la colocación se lleve a cabo este año, y que, probablemente, sería en el 2024 cuando se lance esta



**“(Next) cumple con los requisitos legales y es cuestión de tiempo para que finalice la OPI”**

esperada OPI, debido a que la obtención de las aprobaciones puede llevar semanas.

Con 199 propiedades y 7.5 millones de área bruta rentable de naves industriales, Fibra Next cuenta con la intención de suscripción de libros por más de tres veces el monto ofertado, con al menos seis Afores y fondos de inversión globales interesados, al llevarse a cabo la OPI de esta fibra se estima que se atraería capital del extranjero hasta por 21 mil 500 millones de pesos.

Al parecer, los diferentes grupos de inversionistas de FUNO y quienes manifestaron interés en Next vieron con buenos ojos

la decisión de postergar la OPI, dado que ésta sería la mayor salida a bolsa de México desde 2018. Como muestra de ello, las acciones de Fibra Uno han subido alrededor de un 3.6 por ciento desde que se canceló la operación.

Fibra Next, que cuenta con 81 millones de pies cuadrados de almacenes y fábricas ubicadas en los alrededores de Ciudad de México, busca capitalizar el interés de los inversionistas en el *nearshoring*, la tendencia por la que los fabricantes se trasladan a México para estar más cerca de Estados Unidos. Estaremos atentos a su debut.

## Las OSC en México captan 54 mmdp en donativos

El Compendio Estadístico del Sector no Lucrativo, liderado por el Centro Mexicano para la Filan-

tropía (Cemefi), bajo la dirección de **Ricardo Bucio**, en colaboración con el INEGI, encabezado por Graciela Márquez, y el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval), dirigido por José Nabor Cruz, reveló datos cruciales sobre las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) en México en su edición 2023.

Según el informe, en el 2022, las OSC del país recaudaron impresionantes 54 mil millones de pesos en donativos y el 63 por ciento de estos fondos provino de personas morales, incluyendo fundaciones y empresas, mientras que el 30 por ciento se originó en personas físicas, y el 7 por ciento restante procedió del sector público. Además de su impacto financiero, las OSC contribuyen con más de 780 mil puestos de trabajo directos. En la actualidad, más de 48 mil OSC trabajan para abordar problemáticas como la pobreza, el rezago educativo, el acceso a servicios de salud y alimentación en México.

### **Metas ambiciosas**

En el marco del Acuerdo Nacional para la Nueva Economía del Plástico en México, un total de 80 empresas, que constituyen aproximadamente el 53 por

ciento del mercado de envases y empaques en el país, presentaron ante el Senado su cuarto informe de avances vinculado a este compromiso. Durante la presentación, se destacó una inversión significativa de 5 mil 400 millones de pesos en infraestructura durante los últimos cuatro años, dirigida a ampliar las capacidades de reciclaje y gestionar más eficazmente los residuos.

El informe resalta que en el transcurso del presente año, las empresas participantes han contribuido al 46 por ciento de la tasa de recuperación del PET a nivel nacional, alcanzando un 60 por ciento. Este logro coloca a México como líder en el continente americano en materia de recuperación de PET. En consonancia con esta exitosa trayectoria, la meta establecida es elevar la tasa de recuperación al 70 por ciento para el año 2025 y al 80 por ciento para el año 2030.

El evento contó con la presencia destacada de Aldimir Torres, presidente de la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), junto con otros actores clave involucrados en este compromiso ambiental. Este es un paso significativo hacia un futuro más sostenible y la creación de una economía del plástico más responsable.



## Se van a aburrir

**A**quí expondré un asunto tan aburrido como relevante para las empresas. No tiene que ver con la política que también nos ha dejado un escenario de elección presidencial tan divertido como ver la pintura secarse.

En efecto, Claudia Sheinbaum difícilmente puede representar a la persona que reparte shots en las fiestas y Xóchilt Gálvez, su antítesis, luce como esa figura que todo el mundo ruega que ya deje hablar a los demás.

Pudo haber una tercia redondeada por el esposo de Mariana Rodríguez, ella debió inyectar la conveniente imprevisibilidad requerida por el humor de una pachanga electoral. Eso no será.

Como advertí previamente, esta columna habla de un aburridísimo tema que salta ahora al escenario central. Si quieren que el negocio sobreviva, ustedes, todos, necesitan contratar a alguien que aún no está en la oficina.

Parte de la razón está en algo que ocurrirá este mes. Es denso y sí, probablemente aburrido para algunos: tiene que ver con eso que llaman “ciberseguridad”.

**Nuevas reglas de las autoridades estadounidenses** (la SEC) entran en vigor el 15 de diciembre y exigen que las empresas cotizadas en el NYSE o el Nasdaq informen sobre incidentes cibernéticos materiales y revelen la gestión de este riesgo anualmente.

Se dirigen a empresas públicas, pero las compañías



privadas de ese país, de México y de cualquier otro que sean sus proveedoras (atención, abogados, contadores y anexos) también deberían prestar atención: si se fuga un dato, van a dar con la raíz del lío.

Eso destacará la figura de un personaje que ustedes ya deben tener en nómina: el director de seguridad informática, que al más alto nivel nombran CISO (*Chief Information Security Officer*), que tendrá en sus manos el futuro del negocio, literalmente.

El CISO trabaja hasta ahora con esa figura que solíamos llamar “jefe de sistemas” y que brincó a ser “director de IT”, o

*Chief Technology Officer (CTO).*

Aparte, el director de TI toma decisiones que pueden ayudar a los demás a vender y a saber quién produce más y quién debe ser despedido porque no aporta. Él controla los canales de información y de contacto de la empresa con el mundo. Y, atención director general, esa persona tiene otro reto.

Estas semanas estuve en contacto con directivos globales de empresas como Google y AWS en encuentros que me dejaron una sensación de efervescencia:

Por un lado, a los mexicanos la pandemia nos despertó como cubeta de agua fría y ya todos entienden la necesidad de digitalizar a la empresa. Hay mucha energía y dinero puestos en eso. Qué bueno.

Pero en eso mismo hay una tremenda oportunidad en adelantarse a lo que ocurre en Estados Unidos y en Asia, en donde continúa una batalla entre la directora de finanzas, el de ciberseguridad y el de tecnología. **Tecnólogos contra financieros.**

Unos prefieren en muchos casos mantener pesados servidores funcionando dentro del edificio para encargarse por cuenta propia de la seguridad de los datos de ventas, clientes y los fiscales, solo por nombrar los más sensibles.

Por el otro, ahí tienen al equipo de finanzas haciendo cuentas acerca de lo que pueden ahorrar en carísimas computadoras y electricidad al mandar todo a "la nube", para invertirlo en otra cosa. **Cambiar el "capex" por el "opex",** como defiende Rubén Mugártgui, director de Amazon México.

***“Nuevas reglas de la SEC (...) exigen que las empresas informen sobre incidentes cibernéticos”***

Hay pasiones y los ánimos se caldean. ¿Quién puede mediar, si el CEO tiene que estar viendo clientes, atendiendo el cumplimiento de instrucciones y viendo nuevas tendencias del mercado? Eso nos lleva a la necesidad de tener una jefa o un jefe de política interna.

Tiene que haber alguien **con autoridad** para hablar con la máxima autoridad de la compañía, pero también con los vendedores y con quien abre la puerta de la oficina.

Tiene que saber de tendencias tecnológicas para promover su uso en todo el equipo y actualizarlo a la velocidad con que cambia hoy el mundo.

Debe cerciorarse de tener datos que validen o descarten argumentos contrapuestos de sus compañeros y **tener el carácter necesario para motivar, pero también para ganar discusiones acaloradas.**

Llámenlo *Chief of Internal Policy*, o como quieran, pero ese amortiguador es el que puede hacer fluir las cosas en días en que administrar es como andar en bici: el que se detiene, se cae. Y eso no es divertido.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## El alza a los mínimos: lo que significa



**C**omo ha sido usual en los últimos años, cada vez que hay un incremento importante de los salarios mínimos surge un debate en torno a sus implicaciones.

Los críticos de un incremento que está más de 15 puntos por arriba de la inflación promedio señalan que este aumento **impactará fuertemente en los costos de las empresas** y que, además, será inflacionario.

Además, señalan que es imposible incrementar los salarios por decreto.

Los defensores de la política de recuperación de los salarios mínimos señalan que lo que ha ocurrido en los últimos años demuestra que **los incrementos reales de los salarios mínimos no han tenido efecto inflacionario**, y sí han servido para mejorar el nivel de vida de la población más pobre.

Pero, además, al comparar el nivel de los mínimos en México con el de otros países, se muestra que todavía estamos en el rango bajo de las clasificaciones.

Le enumero algunas consideraciones para poder dar más sentido a esta discusión.

1-**Los salarios mínimos sí se fijan por decreto**, no solo en México sino en muchos países del mundo. Por decreto cayeron sistemáticamente en el pasado y por decreto han subido en los últimos años.

La caída vertical de los salarios mínimos ocurrió sobre todo en la etapa de elevada inflación en México. Así, entre **1977 y el año 2000** hubo un **descenso de casi 70 por ciento** en términos reales. En los primeros 10 años de este siglo volvieron a **caer en 4.4 por ciento**, pero entre **2010 y 2015** frenaron su caída y tuvieron un incremento de 3.9 por ciento.

Con todo, en los 38 años que van de 1977 a 2015, el retroceso del salario mínimo real fue de 70.1 por ciento.

La **política de recuperación del salario mínimo** comenzó realmente desde 2016. En los últimos tres años del sexenio de Peña, los mínimos subieron 26.4 por ciento en términos reales. Y, como le hemos referido, a lo largo del sexenio de AMLO habrán crecido en 110 por ciento en términos reales.

Con todo y ello, los salarios mínimos estarán todavía alrededor de **20 por ciento por debajo de la capacidad de compra que tenían en 1977**.

Las políticas públicas sí influyen en el nivel sala-

rial, que no solo es fijado por el mercado.

### **2- Hay un incremento moderado del costo laboral.**

En el año 2008, el INEGI comenzó a elaborar un índice de remuneraciones medias de los sectores económicos, que más allá del salario mínimo o del salario medio de cotización, mide los costos laborales. Entre **noviembre de 2018 y septiembre de 2023** (último dato disponible) hay un **incremento de 8.8 por ciento** en términos reales, una cifra muy distante del incremento de los mínimos que refleja que su impacto global ha sido positivo, pero limitado en el nivel global de los salarios.

### **3-El mayor impacto es en las microempresas formales.**

En un mercado laboral en el que hay un 55 por ciento de empleo informal, hay impactos muy diferenciados del incremento del salario mínimo.

Las empresas que son más afectadas sin duda son **las más pequeñas** que sí se encuentran en la **formalidad**.

Es en estas empresas en las que hay una mayor proporción de empleados con salario mínimo o hasta con dos mínimos.

Y los incrementos de los últimos años han conducido a que **el costo laboral** para este segmento **se incremente en una mayor proporción** que para el conjunto de la economía.

Aunque es poco probable que las empresas ya formales se regresen a la informalidad, sí es probable que haya más unidades económicas fuera del sector formal.

Mientras que en este sexenio **el empleo ha crecido en 27 por ciento**, **el número de patrones** lo ha hecho en **10 por ciento**.

Es poco probable que sea por un incremento promedio del tamaño de empresa, más bien pareciera que hay patrones de microempresas que están crecientemente en la informalidad.

No hay duda de que el incremento del salario mínimo legal ha tenido un impacto positivo en el poder de compra de los trabajadores, sin que sea un factor inflacionario.

Pero tampoco puede ignorarse el hecho de puede también haber producido un crecimiento de las unidades económicas en la informalidad.



## Tipo de cambio real

**N**os enfocamos al cierre de sexenio con una moneda nacional cuya fortaleza que no se había visto en tiempos recientes. Analistas se debaten acerca de las razones detrás de esta fortaleza y sus ventajas y desventajas, estas últimas frecuentemente asociadas a las empresas y las firmas exportadoras de bienes y servicios.

La publicación KelloggInsight de Kellogg School of Management publicó hace tiempo un artículo denominado “Predicting Exchange Rates Is Hard. Could Dusting Off an Old Technique Help?” basado en las investigaciones de los profesores Martin Eichenbaum, Benjamin Johansson y Sergio Rebelo, recordando técnicas asociadas a la predicción de tipos de cambio en inversiones transfronterizas.

La apreciación y la devaluación de los tipos de cambio es relevante para el inversionista global al tener un impacto considerable en los retornos de inversiones en el extranjero.

En su investigación, los profesores Rebelo y compañía en-

COLABORADOR INVITADO

**Juan Carlos Machorro**

Abogado líder de la práctica transaccional de Santamarina y Steta

Opine usted:  
economia@elfinanciero.com.mx



contraron que el tipo de cambio nominal existente entre dos monedas varía de manera predecible conforme a cierto indicador económico denominado el “tipo de cambio real”. Este indicador compara el precio de bienes en dos países distintos; por ejemplo, si un dólar equivale a 100 yenes y una naranja cuesta 1 dólar en los Estados Unidos y 100 yenes en Japón, entonces el

tipo de cambio real entre ambos países es 1, dado que el precio de una naranja en dólares es el mismo en ambos países.

Rebelo y colegas encontraron que los movimientos en el tipo de cambio real permiten hacer predicciones reales y certeras en el tipo de cambio nominal; sin embargo, este método de predicción no funciona en el corto plazo, sino en periodos de 3 a 10 años. Aun cuando esta predictibilidad no cambia la manera en la que los especuladores de corto plazo realizan actividades, sí puede tener efectos en la duración y retornos esperados en inversiones extranjeras directas, proyectadas a largo plazo.

Las economías más avanzadas comenzaron a modificar sus sistemas cambiarios después de que el gobierno de los Estados Unidos decidió segregar el valor del dólar de aquel del oro en 1973. Rebelo y compañía han analizado datos acumulados de los últimos años para tener un entendimiento más profundo del poder predictivo del tipo de cambio real, obteniendo información de la base de datos estadísticos del Fondo Monetario Internacional acerca de tipos

de cambio nominales y precios de 23 países entre 1973 y 2008, identificando dos razones que habían restado solidez en la capacidad de predicción del tipo de cambio real.

En primer lugar descubrieron que el tipo de cambio real únicamente predice el tipo de cambio nominal en monedas de países con tipos de cambio flotantes; es decir, cuando se permite la fluctuación del tipo de cambio con base en con la oferta y la demanda. En segundo lugar, esto solo funciona cuando los bancos centrales de los dos países analizados siguen una política antiinflacionaria; es decir, cuando cada país está dispuesto a ajustar tasas de interés para mantener tasas inflacionarias en niveles ideales proyectados. Nuestro país cumple ambas variables.

El tipo de cambio real es lo que los economistas conocen como una “serie estacional”. Cuando es demasiado alto, tiende a bajar, y cuando es demasiado bajo, tiende a subir; sin embargo, estas correcciones normalmente toman de 3 a 10 años y esta es la razón por la cual el tipo de cambio real no resulta útil para predecir tipos

de cambios nominales en el corto plazo; sin embargo, en palabras de Rebelo, funciona magníficamente en predicciones de largo plazo.

En los países con políticas antiinflacionarias la manera como el tipo de cambio real revierte es mediante cambios en el tipo de cambio nominal. Por ejemplo, si los bienes son significativamente más caros en Japón que en los Estados Unidos, el tipo de cambio nominal yen-dólar se ajustará gradualmente hasta que el tipo de cambio real acceda a su nivel normal. Como resultado, el tipo de cambio real predice el tipo de cambio nominal futuro.

Lo anterior es importante porque las inversiones en moneda extranjera que se realizan a tipos de cambios reales altos muy probablemente verán su valor en dólares declinarse con el tiempo y viceversa.

En opinión de Rebelo y sus colegas, las empresas invierten mucho tiempo en analizar distintos aspectos de inversiones transfronterizas, pero no se detienen a analizar aspectos de tipos de cambio reales en detrimento de una valuación más certera de la inversión.



## Los diez principales pronósticos para la economía de México 2024

La semana pasada expusimos nuestros principales pronósticos para la economía global, ahora toca hablar de lo que pudiera suceder en el país.

El entorno en el que se moverá la economía mexicana tiene una enorme complejidad. Preveamos un ambiente de elecciones muy competitivo y conflictivo.

Un elemento de gran impacto es el fenómeno del *nearshoring* que ha estado despertando un flujo creciente de inversión hacia México, en particular en el norte y en la zona del Bajío. En el otro extremo, una serie de políticas públicas poco amigables a la inversión privada, la carencia de un Estado de derecho y la inseguridad han desincentivado a la inversión.

Estos son nuestros 10 principales pronósticos para la economía de México para el 2024:

**1. PIB:** Esperamos un crecimiento del 3.2% anual, como resultado de un crecimiento de más de 2% en la economía de los Estados Unidos, resultado de una política fiscal súper expansiva que está generando un déficit del 7% sobre PIB, y de un fuerte gasto de inversión pública por parte del Gobierno.

**2. Inflación:** Preveamos una tendencia muy gradual hacia una menor inflación, pero con presiones persistentes tanto de lado de la oferta (costos) como del lado de la demanda, así como de la inflación importada. Esti-



mamos una inflación general de precios al consumidor del 4.1% anual. Para la inflación subyacente estimamos 4.3% anual.

**3. Producción Industrial:** Consideramos que el gasto de inversión gubernamental en proyectos de infraestructura se mantendrá a lo largo del año, con mayor intensidad en el primer semestre. Junto a esto, esperamos que el gasto de inversión privado relativo al fenómeno del *nearshoring* también tendrá un dinamismo notorio. Esto traerá como consecuencia

un fuerte dinamismo en el sector de la construcción. Estimamos un crecimiento de la Industria del 4.6% anual.

**4. Mercado laboral, empleo y salarios.** El crecimiento esperado en el sector de la construcción que es intensivo en mano de obra nos lleva a estimar una tasa de desempleo promedio de alrededor del 3% para el 2024. El fuerte incremento salarial derivado del crecimiento del 20% en el salario mínimo nos lleva a esperar un incremento en los salarios promedio del orden del 2.5% en términos reales.

**5. Política monetaria:** A diferencia de la política monetaria de los Estados Unidos, la de México esta considerada como muy restrictiva. Esto hace prever que el Banco de México pudiera adelantarse al ciclo a la baja en las tasas de interés. Pensamos que esto pudiera materializarse en el tercer semestre y que Banxico baje en dos ocasiones su tasa de referencia hacia el 10.75%

**6. Déficit fiscal y deuda pública:** Vemos difícil que se logren las metas de captación, y vemos muchas presiones de costos en el gasto, lo que puede dar como resultado un recorte en el gasto en la segunda mitad del año, para tratar de contener un déficit desbocado. Creemos que el déficit rebasará los 2 billones de pesos, que equivale al 5.8% del PIB.

**7. Balanza comercial:** El volumen de comercio será nue-

vamente histórico, situándose en alrededor de 1.2 billones de dólares aumentando cerca del 2.5% anual. Previendo una tendencia de desaceleración en las exportaciones manufactureras prevemos un déficit de alrededor de 18 mil millones de dólares. En la cuenta corriente prevemos un déficit del 9.9%/PIB

**8. Inversión extranjera directa y financiera:** Prevedemos que por el *nearshoring* y los incentivos fiscales ofrecidos por el Gobierno Federal hagan atractiva la inversión extranjera directa y que supere 35 mil mdd. En la inversión extranjera de portafolio, esperamos que observe una contracción importante hacia mediados del año por la incertidumbre electoral. Esto se verá reflejado en una menor tenencia de valores gubernamentales en manos de residentes del exterior, bajando unos 10 mil mdd, pudiendo recuperarse a fin de año.

**9. Reservas Internacionales:** Iniciando el 2024 con reservas internacionales en 205 mil mdd, creemos que van a verse disminuidas ante la incertidumbre política previa a las elecciones, en un monto de entre 8 a 12 mil mdd, para recuperarse hacia finales del año a niveles similares a los del inicio del año.

**10. Tipo de cambio:** Prevedemos fuertes presiones hacia mediados del año, por la combinación de un resultado electoral incierto y posibles campañas políticas en contra de México en Estados Unidos. No descartamos ver un tipo de cambio por arriba de los \$21 dólares hacia mediados del año, para volver a fortalecerse hacia finales del mismo al disiparse la incertidumbre.



## Un genio

**E**l ajedrecista en 10 dimensiones la ha hecho de nuevo. Preocupado porque su candidata no parece que logre superar el techo de 42% que Gabriel González Molina ha vaticinado en *Switchers 2.0*, intentó tener una tercera opción que redujera el porcentaje disponible para las dos competidoras de verdad, y con eso aspirar al triunfo. Debido a que todos ya se habían acomodado, sólo quedaba Movimiento Ciudadano, que parecía inclinarse por tener a Ebrard como candidato, pero eso hubiera sido impensable para el ajedrecista.

En consecuencia, aplicó el viejo método de los expedientes para impedirle a Marcelo esa salida y obligarlo a regresar, de hinojos, al rebaño. Con el mismo método, impuso a Samuel García en su lugar. No parece haber entendido que Samuel no tiene, y nunca ha tenido, margen de maniobra en Nuevo León. Los votantes lo eligieron como gobernador al mismo tiempo que no le dieron un solo diputado. Era claro, para cualquiera que no jugara en 10 dimensiones, que serían PRI y PAN los que nombrarían al interino cuando Samuel pidiese licencia.

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

 @macariomx



Así ocurrió, pero el interino nombrado fue descalificado por la Corte. Cuando Samuel regresó, por tres días, se nombró un nuevo interino que no tenía problema. Por tanto, el alfil que Samuel esperaba colocar en la gubernatura para cuidarle las espaldas no tuvo posibilidad, y el nombrado por el Congreso era nada menos que un fiscal de larga y reconocida trayectoria. Justo lo necesario para no sólo complicarle la campaña, sino muy probablemente asegurarle la cárcel.

Desde 2021 se sabe que tanto Samuel como su familia tienen ingresos poco claros, ya sea relacionados a actividades oscuras como al grupo que ahora llaman “factureros”. Además, se dice que hay una cantidad no menor del presupuesto del estado, cerca de 60 mil millones de pesos, que no se ha ejercido con claridad. Todo eso está en la opinión pública, pero con un fiscal en el interinato, muy posiblemente podría convertirse en causa penal.

Tal vez por eso, Samuel terminó rindiéndose. Mientras su esposa, que fue artífice del triunfo hace dos años, participaba en un evento social, Samuel corría por todas partes para regresar a la gubernatura, y con ello abandonar la carrera presidencial. De forma atropellada y confusa, como ha sido

toda su actuación en este episodio, Samuel dejó colgado al ajedrecista, y con ello provocó un serio regaño de parte del testaferro que cobra por dirigir Morena.

El sainete se robó las primeras planas del sábado, que debían haber sido para la inauguración del aeropuerto de Tulum, pero sobre todo se robó la posibilidad de que Claudia, con poco más de 40% de los votos, pueda ganar la Presidencia. El fin de semana, aparece una encuesta que confirma que López Obrador tiene 37% de rechazo, que sin duda significa esa misma proporción de voto por la oposición. En cambio, los cerca de 60 puntos de aprobación no se trasladan de la misma forma. Dicho más claro, se cierra el año con un empate entre las dos candidatas a la Presidencia, las únicas que hay, aunque muchos sigan sin entenderlo.

La falta de capacidad estratégica del así llamado ajedrecista en 10 dimensiones es abrumadora. Fue incrementando el número de adversarios durante su gobierno, merced a esa incapacidad de tener empatía: con los muertos en Tlahuelilpan a un mes de tomar posesión, con los cientos de miles que murieron en la pandemia, con mujeres y niños a los que dejó sin medicinas, con cientos de miles de desaparecidos (que hoy busca borrar de las estadísticas), y ahora con, otra vez, cientos de miles de damnificados en Guerrero. Tiene ahora que hacer malabares para imponer a una sucesora sin carisma, ideas o envidia. Y no tiene la inteligencia para hacerlo. Le quedan exactamente seis meses para perder la elección.



## SPLIT FINANCIERO

**ANALIZAN AL SECTOR PLASTIQUERO EN EL SENADO**

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

**A** cuatro años de haber sido impulsado el Acuerdo Nacional para la Nueva Economía del Plástico en México por senadores como Jorge Carlos Ramírez Marín del PVEM y el morenista Ricardo Monreal, además de organismos empresariales y asociaciones civiles, la semana pasada se presentaron ante el Senado de la República los resultados del cuarto informe de dicho convenio, el cual se signó en diciembre del 2019.

En el evento, encabezado por el legislador Raúl Bolaños-Cacho Cué, presidente de la Comisión de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Cambio Climático, el CCE, al mando de Francisco Cervantes, a través de su Comisión de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable, junto con la ANIPAC, que preside Aldimir Torres y dirige Raúl Mendoza, y ConMéxico, al frente de Claudia Jañez Sánchez, dieron a conocer los avances en la materia.

Aquí se resaltó que más de cinco mil 400 millones de pesos se han destinado a infraestructura para incrementar el reciclaje de más residuos en los últimos cuatro años, mientras que, en este año, las empresas firmantes del acuerdo, a través de sus acciones, aportan 46% de la tasa de recuperación del PET a nivel nacional, la cual alcanzó 60%, lo que representa seis de cada 10 envases; esto posiciona a nuestro país como líder en todo el continente americano. Asimismo, el compromiso es recuperar 70% de los envases de PET para 2025 y 80% para 2030. Otro avance es que se logró un incremento, al pasar de 18% en 2022 a 20% en este año respecto al contenido promedio de material reciclado en envases y empaques. Asimismo, se registra que 76% de los empaques y envases son

reciclables, compostables o reutilizables.

Así, 80 empresas e industrias participantes de toda la cadena de valor del plástico en este acuerdo contribuyen a un México más sostenible; sin embargo, hay retos en los cuales trabajar, como generar infraestructura suficiente para la recolección y separación adecuada de residuos, contar con estímulos fiscales para implementar la circularidad, además de una homologación de la legislación y regulación de este material en los distintos órganos de gobierno. Y es que las metas ambiciosas hacia los años 2025 y 2030 se relacionan con la recuperación de envases y empaques para que sean 100% reciclables, reutilizables, compostables o aprovechables, además de incorporar un porcentaje de material reciclado en la fabricación de nuevos envases y empaques de plástico, lo que, sin duda, implica involucrar a toda la cadena de valor. Ojo a todo lo anterior, porque se está volteando a ver a refresqueras, a esas que les gusta hacer La Guerra de las Colas, que presumen ser amables con el medio ambiente, pero que siguen contaminando gravemente el planeta, siendo México en donde registran los peores números.

**Profesionalización del autotransporte.**

La reciente presentación de EducaT 2.0, impulsada por la Alianza por la Profesionalización del Autotransporte Federal, marca un parteaguas en la capacitación del sector. Esta plataforma, resultante de la colaboración entre Canacar, Conatram, ANTP, AMTM y la agencia GIZ, se erige como un recurso integral para la formación de operadores y Pymes. En Expo Transporte ANPACT 2023, EducaT 2.0 reveló su expansión, al ofrecer recursos en eficiencia energética, innovación, seguridad, género y normativa. Un compromiso claro que, además, refleja accesibilidad: cursos gratuitos y acceso para cualquier interesado, respaldando así la capacitación nacional e internacional. Este paso no sólo atiende las necesidades presentes, sino que proyecta la industria hacia un futuro sostenible. La inclusión de la AMTM refuerza la visión de formar generaciones para abordar el déficit global de operadores. EducaT guiará la ruta del sector hacia una industria más profesionalizada y orientada al futuro, pues fortalecerá no sólo a los individuos, sino a toda la comunidad del autotransporte.

**Penoso PRI.** Hay que avisarle a *Alito* que, aunque al Revolucionario Institucional no le

guste ser recordado por los excesos del pasado, lo cierto es que a la fecha existen ejemplos que no se apegan a la idea de político cercano a la ciudadanía; una de las muestras se localiza en Coacalco, y es que aunque la cabeza del Estado de México es morenista, en el municipio prevalece el tricolor de la mano de David Sánchez, el alcalde que casi noche tras noche es visto en el restaurante Rest Cipriani del Hotel Ritz Carlton en la Ciudad de México. De acuerdo con cercanos a su primer círculo, el personaje se vale de onerosos platillos y bebidas para concretar negocios con diversos empresarios; así, mientras se engrosa los bolsillos, en la localidad enfrentan más de un reto para acceder a la salud, alimentos y seguridad social, todo sazonado con las pre-ocupantes alzas en inseguridad.

**Voz en off.** Pues muy bien y todo, con aplausos y sonrisas quedó inaugurado formalmente el Aeropuerto Internacional de Tulum por el Presidente Andrés Manuel López Obrador, en Quintana Roo.

Se dio un retraso en el proceso, pero llegó puntual el vuelo 9360 de Viva Aerobus al nuevo aeropuerto. Habrá ahora que pulir muchos detalles, quizá las goteras sean el menor de los problemas, pero se espera mucho de esta terminal, así que si pretenden que sea un aliciente y el segundo de importancia para Quintana Roo, deben consolidarlo con los aeropuertos de Cancún, Cozumel y Chetumal, para que el de Tulum cumpla con su proyección de recibir 5.5 millones de pasajeros en una primera etapa.



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### TESLA Y LA OPORTUNIDAD DE MANOLO

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

**E**l desastre político y de funcionalidad gubernamental que ha dejado Samuel García en su ánimo de boicotear la campaña de Xóchitl Gálvez es uno de los de mayor preocupación entre las agrupaciones empresariales con interlocución oficial ante instancias de gobierno, pero también entre los encumbrados integrantes del "Grupo de los 10", ya que se suma como uno de los factores por los que Tesla, de Elon Musk, evalúa posponer dos años la inversión de su planta en el municipio de Escobedo.

La inestabilidad política no tira por sí misma grandes proyectos de inversión a menos que se conjugue con otros factores que afecten la rentabilidad esperada. En el caso de Nuevo León se agrega lo que serán las controversias en materia de prácticas comerciales (tratamiento fiscal) y automotriz que la representación comercial de Estados Unidos, a cargo de Katherine Tai, prepara contra México en el marco de la revisión del T-MEC, en 2024.

La lectura de los grupos de cabildeo comercial en Washington da cuenta de que Tesla opte por esperar tanto a que amaine la tormenta política en Nuevo León, a que transcurra la batalla electoral de México en 2024, a que las tasas de interés en EU permitan nuevamente financiamiento accesible que ofrece a sus clientes... y a que los paneles de controversias favorezcan a Estados Unidos -por tanto, a Tesla y sus proveedores globales- para la recuperación de impuestos retenidos por el SAT en importaciones temporales y que, además, se refuercen las medidas de contención a la creciente importación mexicana de autos chinos a gasolina y electricidad.

Es en este contexto, en el que el nuevo gobierno de Manolo Jiménez en Coahuila se pertrecha. De manera institucional alineó su gabinete conforme acciones y resultados transversales, destacando en términos de desarrollo sostenido e integrado el llamado "Eje Coahuila Global", donde estarán las secretarías de Economía (que lleva Claudio Bres),

del Trabajo (conducida por Nazira Zogbi), de Turismo y Desarrollo de Pueblos Mágicos (de Cristina Amezcua) y la Oficina Pro Coahuila (que lleva Luis Eduardo Olivares).

Y es que como es sabido, la frontera de Coahuila con Texas no padece de falta de agua, ni de energía renovable, ni de espacios para parques industriales, ni de conectividad a la infraestructura logística de Estados Unidos (por la supermoderna Autopista Interestatal 27), como lo ha mostrado el parque industrial y puente multimodal de Puerto Verde, que encabeza el empresario del transporte Rubén Garibay, con un potencial de agregar al PIB nacional 28 mil millones de dólares anuales y 320 mil empleos..., sin conflicto político, puede ser una alternativa viable para Tesla conforme las demás incógnitas se despejen.

**Barrios, los riesgos en Cuauhtémoc.** La más céntrica de las alcaldías de la CDMX, la Cuauhtémoc, puede originar una "noche triste" para la alianza opositora del Frente Amplio por México, que localmente abandonará Santiago Taboada. Difícilmente, la polémica (y enamorada) Sandra Cuevas podrá reelegirse en una demarcación donde los enconos y sainetes fueron cosa de todos los días. Pero la postulación de Diana Sánchez Barrios -hija de la lideresa de comerciantes ambulantes Alejandra Barrios Richard- dista de ser la mejor carta de una coalición que busca el relevo político ciudadano sobre el

corporativismo que capitalizaron los gobiernos "de izquierda". Vaya, desde el 4 de febrero, al menos ocho órdenes de aprehensión se emitieron contra ellas y otros integrantes de la familia de Diana Barrios, quien fuera acusada de extorsión agravada y robo agravado en pandilla, así como de amenazas para exigir el pago de cuotas. Si la alianza opositora quiere darse "un balazo en la pata", ya sabe que hacer.

**No te olvides de Tulum.** El Aeropuerto Internacional de Tulum fue ejecutado a tirones y jalones -con defectos y carencias notorias- por Grupo Indi, de Manuel Muñoz Cano. Está a 36 kilómetros de Tulum -al igual que la estación del Tren Maya-, pues está en el municipio de Carrillo Puerto; carece de reserva territorial, más que la adquirida por particulares; así, todo indica que se avecina la depredación urbana del pleno centro de la selva de Quintana Roo: el hábitat de especies endémicas se convertirá en estacionamientos, talleres y centros comerciales. Pero el problema real es para Tulum, donde se carecen de las mejoras urbanas básicas, como la de la avenida principal, drenaje (no más fosas sépticas que decanten a la playa), mejor conducción eléctrica y calles peatonales, como ha señalado el presidente de los hoteleros del lugar, David Ortiz Mena. Vaya, sin vialidades y servicios aceptables, señaló el empresario a *Radio Fórmula*, los viajeros harán el mismo tiempo hacia el destino de aguas turquesas desde Cancún o el nuevo aeropuerto. *Página 53 de 84*



## PESOS Y CONTRAPESOS



**20% (1/3)**

POR ARTURO DAMM ARNAL

**20%**, el aumento que tendrá el salario mínimo a partir del 1 de enero próximo, para quedar en 374.89 pesos diarios, en la zona libre de la frontera norte del país.

Esta área está integrada por 43 municipios de los estados de Baja California, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas (lo cual constituye un privilegio salarial, difícil de justificar, como sucede con cualquier privilegio otorgado por el gobierno, cuya tarea es garantizar los derechos de todos, no otorgar privilegios a algunos), y en 248.93 pesos diarios en el resto del país.

El salario mínimo, como se indica en el artículo 123 constitucional, debe ser suficiente para satisfacer las necesidades normales de un jefe de familia, en el orden material, social y cultural, lo que plantea problemas, teóricos y prácticos, comenzando por el hecho de que al trabajador se le debe remunerar, no según la relación oferta y demanda de trabajo en el mercado laboral que participa, y no según su productividad, sino conforme a sus necesidades, lo cual es deseable (ojalá se pudiera remunerar según las necesidades: de un plumazo se acabaría con la pobreza), pero imposible (¿quién le pagaría un salario a alguien incapaz de trabajar?).

Si algo se ha presumido, de parte de los defensores de la 4T, y reprochado, de parte de sus críticos, son las alzas que ha tenido al salario mínimo. Los defensores afirman que poco a poco el salario mínimo se acerca a la meta planteada en el 123 constitucional, señalada en el párrafo anterior. Los críticos apuntan, recurriendo a lo que se aprende en un curso básico de economía, que el salario mínimo genera desempleo, y que sus aumentos ocasionan más

desempleo, lo cual perjudica a los trabajadores menos productivos, quienes serían los primeros en perder su empleo.

En 2019 el salario mínimo general aumentó 16.2%, de 88.36 a 102.68 pesos diarios, y el desempleo, como porcentaje de la Población Económicamente Activa, pasó de 3.3%, en 2018, a 3.5%, en 2019, aumento de 0.2 puntos porcentuales, el 6.1%, que se debió al inicio de la recesión: en 2018 la economía creció 2.0% y en 2019 decreció 0.3%.

En 2020 aumentó 20%, de 102.68 a 123.22 pesos, y el desempleo pasó de 3.5%, en 2019, a 4.4%, en 2020, incremento de 0.9 puntos porcentuales, el 25.7%, consecuencia de las presiones recesivas ocasionadas por el Covid y el cierre parcial y temporal de la economía entre abril y mayo del 2020.

En 2021 aumentó 15%, de 123.22 a 141.70 pesos, y el desempleo pasó de 4.4%, en 2020, a 4.2%, en 2021, reducción de 0.2 puntos porcentuales, el 4.5%.

En 2022 aumentó 22%, de 141.70 a 172.87 pesos, y el desempleo pasó de 4.2%, en 2021, a 3.3%, en 2022, reducción de 0.9 puntos porcentuales, el 21.4%.

En 2023 aumentó 20%, de 172.87 a 207.44 pesos, y el desempleo pasó de 3.3%, en 2022, a 2.8%, hasta septiembre pasado, una reducción de 0.5 puntos porcentuales, el 15.2%.

Superada la recesión del 2020, sumamos ya tres años, de 2021 a 2023, con aumentos en el salario mínimo de 15%, 22% y 20%, y con reducciones en la tasa de desempleo del 4.5%, 21.4% y 15.2%, respectivamente, lo cual desmiente lo que se afirma en el típico curso básico de economía: que el salario mínimo ocasiona desempleo y que sus aumentos generan más desempleo. ¿Por qué? La respuesta la encontramos en el capítulo 7, del libro 1, de *La Riqueza de las Naciones* (1776), de Adam Smith.

Continuará



# Regreso sin gloria



**S**amuel García quedó exhibido como un político tramposo, falto de ideas y escrúpulos, mentiroso.

Por más que trató de desconocer las leyes o torcerlas para imponer a un incondicional como interino, terminó por regresar a la gubernatura cuando el ministro **Javier Laynez Potisek** le enmendó la plana: solo el Congreso local tiene facultades para designar al gobernador interino.

Por eso regresó; no había manera legal de que se impusiera su capricho pese a que una decisión totalmente sospechosa ¡de un juez laboral, l-a-b-o-r-a-l! había interpretado, a la conveniencia del gobernador, que si el MC había ganado la gubernatura le correspondía designar al gobernador interino.

Como sea, la aventura presidencial de Samuel García, quien dijo que el PRIAN “lo habían descarrilado” porque había desplazado a **Xóchitl Gálvez** del segundo lugar “en tan solo 9 días de campaña presidencial”, terminó con una ganancia para los neoleoneses y para los mexicanos: lo exhibió de cuerpo entero.

García denunció (es un decir), que el PRI (suponemos que también le toca una parte al PAN), le pidió 2,500 millones de pesos para el próximo año, que no pagaran impuestos los próximos 5 años, que se nombrara fiscal a **Adrián de la Garza**, entre otros.

Dura denuncia, aunque, claro, para que hubiera duda de su veracidad, el gobernador omitió datos que son fundamentales para la credibilidad de sus dichos:

¿Quién o quiénes de los partidos señalados le exigieron esas condiciones para “dejarlo pasar”? ¿Cuándo fue la reunión o por qué medio le hicieron llegar la lista de extorsiones? ¿En dónde ocurrió? ¿La lista se la entregaron a él o quizá a alguien de su gabinete? ¿Por qué no lo denunció cuando comenzó el sainete y por qué hasta que no pudo burlar las leyes y sus instituciones?

Se equivocan quienes piensan que Samuel García fue la víctima.

Las víctimas fueron quienes en algún momento le creyeron o vieron como una alternativa.

• • •

En este espacio le hemos dado seguimiento al pleito mercantil entre la empresa TRESE y sus exsocias Nuvoil (mexicana) y Coastal (malaya), en el que participan Pemex y CIBanco.

El conflicto derivó de una jugada en la que Coastal y Nuvoil sacaron, a la mala, a TRESE de la sociedad formada para la construcción

y renta de una plataforma de exploración en aguas profundas.

TRESE ha ganado, los 89 años de litigio, todos los recursos; incluso el representante legal de Coastal en México, Ramón N., está sujeto a proceso penal.

En el juicio, Pemex había sido obligado a pagar a TRESE un monto de 63 millones de dólares, pero la empresa del Estado decidió no pagar sino depositar en un juzgado un billete por esa cantidad con el objetivo de retrasar el juicio.

Pues sucede que la semana pasada, el juez local décimo octavo civil de la Ciudad de México, **Marcial Enrique Terron Pineda**, entregó el billete de depósito que depositó Pemex a Nuvoil, sin tener derecho y violando una suspensión de amparo y una orden federal.

A su vez el Segundo Tribunal de apelación del primer Circuito acaba de resolver sospechosamente de manera “espontánea” una serie de apelaciones informando que TRESE debería de continuar en quiebra (no por falta de viabilidad financiera para cubrir sus adeudos), sino por el hecho, más bien pretexto, de que el conciliador no pidió autorización sobre la cuantificación de sus honorarios al IFECOM.

Parece que la ministra **Norma Piña** tendrá que preguntar, por lo menos, qué está pasando con ese caso y por qué ha tardado tanto en resolverse.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



### Desde México Nissan dirigirá operaciones en AL

**N**issan aplicó reingeniería total a sus operaciones en América, con la intención de sincronizar la producción, pero también aprovechar oportunidades de crecimiento de mercado en América Latina, “la región que tendrá un fuerte desarrollo, muy superior a mercados maduros como Japón, Estados Unidos, China y Europa. El 91 por ciento de lo que vendemos es producido dentro del continente y eso nos da una gran fortaleza”, señaló Guy Rodríguez, Vicepresidente Corporativo de Nissan Motors y Presidente de Nissan Latam.

Nissan se convierte por primera vez en una operación coordinada, respetando las características de cada país y región. “La idea no es darle la espalda al Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos o al nearshoring, sino una integración real. Los cambios no sólo son en la manufactura, sino también en la comunicación, hoy en día digital. Hay muchas diferencias, pero también similitudes entre los diferentes mercados. Es lo que tratamos de integrar”.

Nissan presentó el nuevo Kicks en Las Vegas, a un amplió público. Desde clientes potenciales, visitantes, hasta distribuidores y medios de comunicación de todo el continente. “Estamos preparando la planta de Aguascalientes I para la producción del nuevo Kicks. Como recordarán hay compromisos de inversión de 700 millones de dólares, parte de esos recursos es para la modernización y adecuación para el nuevo modelo”, señala Guy Rodríguez.

Para el presidente de Nissan América Latina el Kicks es un modelo clave, disruptivo, que poco tendrá que ver con la actual versión. “Es completamente diferente, por su diseño interior, exterior, desempeño y tecnológico. En las estudios de mercado que hemos realizado entre clientes quedamos muy superiores a la com-

petencia; con la ventaja que lo producimos en la región”, señala Guy Rodríguez

Nissan ensamblará el nuevo Kicks en México y Brasil, donde recientemente se anunció la inversión de 540 millones de dólares, parte de los recursos para adecuaciones de producción de Kicks. “Cada una de las regiones ensamblará para su zona de influencia, porque lo que demanda Estados Unidos es diferente a Brasil Argentina, pero giraremos en torno a sincronizar la oferta”.

Si bien es cierto, que Nissan Mexicana seguirá produciendo vehículo para Estados Unidos, la realidad es que los altos ejecutivos, como Rodrigo Centeno, Presidente de las operaciones en nuestro país consideran que la nueva estructura permitirá aprovechar mejor las oportunidades. “Desde aquí, en nuestro corporativo, están la oficina de Guy Rodríguez. América Latina es un mercado de 4 millones de unidades anuales, de las cuales 500 mil son ventas de autos Nissan, el 91% ensamblado en América”.

“Creo que con esfuerzo y constancia, aprovechando el talento de los 19 mil empleados que trabajan para

Nissan en Latinoamérica podemos emular el liderazgo de Nissan Mexicana de 15 años como la marca de mayor venta de vehículos. Lo han hecho bien. En AL no tenemos la misma fuerza, pero contamos con 5 plantas de ensamble y oficinas en Perú, Argentina, Brasil y Chile. Somos en muchos países del continente una marca joven de 5 o 6 años. Si vemos el ejemplo de México tenemos mucho por crecer”, finalizó Guy Rodríguez. Por cierto, la planta de Brasil en la localidad de Resendes, al sur de Río de Janeiro, apenas se inauguró en 2014 y en México se incorporó un nuevo turno de producción para absorber la producción que será desplazada en Aguascalientes 1, por la llegada del nuevo Kicks.

*Añaden nuevo turno en Civac, dice Guy Rodríguez*



## Natura por liderazgo aquí en 2024, reto potenciar “onmicanal” y poco a poco más producción

Cuando hablamos de ventas directas, se puede decir que México es una autoridad al ocupar el 8° sitio en el mundo y el 2° en AL tras Brasil.

Incluso en los últimos años y no obstante el Covid-19, ha mantenido resiliencia. El año pasado el valor de sus ventas creció 2.6% con 316,000 mdp. Ese 2023 no debe estar tan lejano. El dato definitivo lo dará pronto la asociación del rubro (AMVD) de **Adelfo Enríquez**.

Una de las principales categorías es belleza y cuidado personal que significa 33% de la facturación, y ahí una firma que no ha dejado de crecer es la brasileña Natura que comanda **João Paulo Ferreira**.

Aquí la multinacional desembarcó hace 18 años. El timón lo tiene desde hace 6 el peruano de 47 años **Hans Werner**.

Natura es la 2° compañía en ventas por catálogo y sólo la supera Mary Kay de **Paul Van der Linden**. Sin embargo la distancia se ha acortado y la meta es asumir el liderazgo para 2024.

Werner dice que no sería extraño. Son el número uno obviamente en Brasil, Argentina y Chile. Claro que México se cuece aparte. Como quiera los sudamericanos mantienen una dinámica anual de doble dígito en la región.

Natura, que también es dueña de Avon que dirige aquí **Alexandre Lemus** y que se mueve por aparte, cuenta con 300,000 consultores en el país, 92% mujeres y 8% hombres. Estos últimos han ganado importancia.

En los últimos tiempos Natura ha trabajado en consolidador la “omnicanalidad” o sea venta por catálogo, digital y físicas, vía 8 tiendas en CD-

MX, Edomex y una en Querétaro. Vienen otras quizá en Monterrey, Guadalajara o en el sureste.

La variedad permite a los consultores más ventas inclusive con portales personalizados o sus redes sociales. Los últimos tiempos, explica Werner, han sido de aprendizaje.

Obviamente el reto es ofrecer un portafolio que varía entre 650 y 700 alternativas, con novedades continuas, para estar a la altura de los consumidores.

El grueso de lo que se ofrece viene de Brasil, pero ya también se aprovecha la planta de Avon ubicada en Celaya y que exporta a EU, Canadá y sobre todo CA.

La idea es manufacturar más aquí, pero el proceso será gradual para desarrollar algunos insumos que requiere Natura, por ejemplo alcohol orgánico. Viento en popa.

### **CCE NULA NEGOCIACIÓN, PYMES SIN VOZ Y VÍCTIMAS CON 20% MÁS**

Tal cual se esperaba prevaleció la postura de STPS de **Marath Bolaños**. Había consigna por AMLO, máxime el año electoral. El CCE de **Francisco Cervantes** ni las manos metió. Con resignación se aceptó, lo que ya es costumbre. Además para las grandes empresas, que es para quien responde el organismo cúpula, el nuevo incremento será manejable, no así para para pymes sin voz en la dirigencia empresarial.

### **KCSM Y FERROMEX PLANTEAN A SICT RETO DE NO AFECTAR CARGA**

Más allá de la disposición que mostraron KCSM de **Oscar del Cueto** y Ferromex de **Alfredo Casar** en la reciente reunión con **Jorge Nuño** de la SICT para responder al llamado de activar el transporte de pasajeros, se planteó la necesidad de no afectar el desempeño de la carga y la logística, máxime el crecimiento que ha mostrado el comercio con EU y Canadá. Cientos de industrias mueven grandes volúmenes en largas distancias. Obviamente hubo un respaldo técnico para avanzar hacia la nueva arista.

### **FIBRA UNO RETOMARA EN PRIMER TRIMESTRE Y CONSAT UN TRÁMITE**

El miércoles Fibra Uno de **André-El Mann** anunció que suspendía la oferta con la escisión de sus activos industriales (Fibra Next). Omitió detallar los motivos. Aquí le he platicado de un tema fiscal con el SAT de **Antonio Martínez**. Expertos sin embargo señalan que el asunto es más que otra cosa un trámite. El SAT no fue lo expedito como se requería y los tiempos para colocar se desfilaron. La idea es retomar en el primer trimestre.

@aguilar\_dd

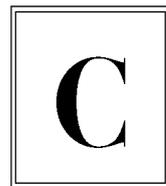
albertoaguilar@dondinero.mx



## UN MONTÓN — DE PLATA —



***Se financiará el sistema educativo público: en lugar de darle el dinero del presupuesto a la oferta, quiere darlo a la demanda en forma de "cheques"***



on un descarado y desparpajo como si mentir fuese sencillamente comer una botana, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** dijo el viernes que el presidente Electo de Argentina, **Javier Milei**, quiere desaparecer la educación pública:

“...lo que está proponiendo ahora Milei: que desaparezca la educación pública; que estudie el que tenga para pagar colegiatura. Porque son partidarios de eso, de privatizar la educación, de privatizar la salud; [pero] no son privilegios, son derechos de nuestro pueblo”.

Pero qué mentira tan grande. El próximo Presidente de Argentina no ha dicho que desaparecerá la educación pública ni que se privatizará. Lo que ha propuesto es cambiar la forma en la que se financiará el sistema educativo público: en lugar de darle el dinero del presupuesto a la oferta, quiere darlo a la demanda, en forma de “vouchers” o “cheques”. En Chile ya funciona un modelo de esta naturaleza y nadie ha hecho un escándalo.

¿Qué significa dar el dinero del presupuesto gubernamental a la demanda? Sencillo: que el Estado otorgaría esos vouchers

---

***En Chile ya funciona un modelo de esta naturaleza y nadie ha hecho un escándalo***

---

a las familias, para que cada quien decida libremente en qué colegio estudiarán sus hijos. Este sistema origina que las familias presten atención a la calidad educativa de ciertas escuelas; es decir, cualquier padre de familia preferirá utilizar ese voucher en la que considere la mejor escuela para su hijo o hija, en lugar de inscribirlo simplemente en el que "le toca".

Esto no significa privatizar la educación. Lo único que significa es que el poder de decisión sobre cuántos alumnos se inscriben en determinada escuela quedará determinado por la demanda; es decir, entre más buena sea una escuela en calidad educativa, más alumnos atraerá, mientras que las escuelas mediocres perderían algunos alumnos.

En su conjunto, la educación no costaría más. Costaría lo mismo, sólo que la matriculación de los alumnos en las escuelas la decidirían libremente las familias, no los sindicatos de maestros que actualmente chupan los recursos públicos del Estado.

Lo que no le gusta a la izquierda (como AMLO) es que se le quite el recurso económico a los sindicatos y a los líderes del sector educativo. Ellos están acostumbrados a decidir cuánto dinero debe absorber cada escuela. Esta postura del Presidente contradice todos sus dichos en relación con los programas de adultos mayores, o la escuela es nuestra, en cuyos casos sí prefirió entregar el subsidio directo a los beneficiarios.

#### **JW MARRIOT**

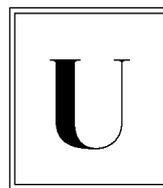
El hotel JW Marriott de la Ciudad de México, que dirige **Ramón Daigo**, fue reabierto el jueves pasado luego de una gran remodelación y modernización, que fue influenciada por la Hacienda de los Morales. El renovado hotel incluye un nuevo restaurante llamado Sendero Polanco. La remodelación tuvo la colaboración del despacho arquitectónico Sordo Madaleno.



## CORPORATIVO



### ***El desenlace en la crisis de gobernabilidad de Nuevo León fortalece a la coalición conformada por el PRI, PAN y PRD rumbo a 2024***



Una de las firmas que en este año que agoniza ha liderado los préstamos a pequeñas y medianas empresas es Klimb.

Me refiero a la Fintech fundada en 2016 por **Álvaro Echeverría** y que desde 2021, luego de operar durante cinco años en Perú, obtuvo la licencia de Institución de Financiamiento Colectivo en nuestro país. Para dar algunos números, Klimb, que comanda aquí **Alfonso Huerta-Romo Picazo**, tiene en el negocio del *crowdfunding* a más de siete mil inversionistas activos y ha otorgado financiado a mil 600 Pymes mediante procesos sencillos, ágiles y regulados por la autoridad, lo que permite al usuario de su plataforma tener control total de sus inversiones, pero también logra gran flexibilidad y transparencia al otorgar préstamos.

Luego de unificar el nombre en Perú y México tras comenzar como Likidéo, Klimb, bajo la figura del *crowdfunding*, ofrece factoraje financiero, lo que significa liquidez inmediata incluso para empresas grandes, que como sabe es oro puro al momento de ejecutar una expansión del negocio o bien atender necesidades de capital de trabajo.

---

***La empresa,  
bajo figura del  
crowdfunding,  
ofrece factoraje  
financiero***

---

Del otro lado de ese modelo los inversionistas toman las facturas de las empresas ofreciendo el monto total o una parte del valor de la misma a cambio de recibir intereses atractivos, acorde al tipo de compañía en la cual eligen invertir, en un acuerdo ganar-ganar en cualquiera de las modalidades.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Le decía que en el Senado, en un evento encabezado por **Raúl Bolaños-Cacho Cué**, presidente de la Comisión de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Cambio Climático, donde también estuvo el senador **Jorge Carlos Ramírez Marín**, del PVEM; el presidente y director general de la ANIPAC, **Aldimir Torres** y **Raúl Mendoza**, entre otros, presentaron el 4º informe del Acuerdo Nacional para la Nueva Economía del Plástico que se firmó en 2019 y que además de ampliar el reciclaje de residuos, permitió canalizar 130 millones de pesos a proyectos de responsabilidad social, que incluye acciones que favorecen a 50 mil personas acopiadoras, además de fomentar campañas de educación ambiental que sumaron mil 300 millones de impactos... El argentino **Carlos Marcel**, mandamás de Kyndryl México, reporta avances en modernización de servicios de misión crítica de varias empresas, pero también en su programa de reforestación, al sumarse al Fondo Unido y Reforestemos México. Kyndryl es socio tecnológico de varios bancos y cadenas comerciales... El desenlace en la crisis de gobernabilidad en Nuevo León reposiciona a la coalición Fuerza y Corazón por México, conformada por PRI, PAN y PRD rumbo a 2024 como auténtica oposición. El artífice en defensa legal fue el líder nacional del tricolor, **Alejandro Moreno Cárdenas**, quien siempre contó con respaldo del presidente del blanquiazul, **Marko Cortés**, con una argumentación impecable que fue reconocida por la Suprema Corte de Justicia de la Nación, que tiene como ministra presidenta a **Norma Piña**.



***Se anticipa la pérdida de al menos la mitad de los empleos directos indirectos del sector***

**E**n el mundo del entretenimiento y la apuesta, el Gobierno de México ha dado un giro que impactará profundamente en el sector de los casinos.

El 16 de noviembre, el Diario Oficial de la Federación (DOF) publicó un decreto que introduce cambios significativos en el reglamento de la Ley de Juegos y Sorteos, modificaciones que ya generaron inquietud y especulaciones entre los permisionarios y operadores de casinos en el país.

Bajo la administración del presidente **Andrés Manuel**

**López Obrador**, estos cambios representan un quiebre en la dinámica del sector.

El decreto prohíbe la instalación de máquinas tragamonedas nuevas y establece un límite de 15 años para la duración de los permisos existentes.

Además, no se otorgarán nuevos permisos, lo que arroja una sombra de incertidumbre sobre el futuro de una industria que, sin duda, contribuye de manera significativa a la economía mexicana.

La Asociación de Permisarios, Operadores y Proveedores de la Industria del Entretenimiento y Juego de Apuesta en México (AIEJA), encabezada por **Miguel Ángel Ochoa**, expresó en días recientes su preocupación ante estos cambios.

Según sus estimaciones, el impacto fiscal es sustancial, ya que se prevé que la próxima administración federal podría dejar de percibir hasta 12 mil millones de pesos al año en impuestos generados por estas empresas.

Además, este hecho plantea la preocupación de una disminución considerable en los ingresos fiscales estatales, estimados en alrededor de dos mil 500 millones de pesos anuales para las entidades federativas donde operan, según las cifras de la asociación.

Por otro lado, la AIEJA advierte que con las modificaciones propuestas, se anticipa la pérdida de al menos la mitad de los empleos directos e indirectos que esta industria generará en los próximos seis años.

En caso de mantenerse este nuevo Reglamento, el impacto económico no se limitaría únicamente a los impuestos y empleos; también afectaría la importación de máquinas tragamonedas. Estas máquinas, que actualmente pagan un arancel de 15 por ciento, dejarán de contribuir a los ingresos por su importación con la prohibición de su instalación.

El futuro de los casinos en México es incierto, y la pre-

ocupación se centra no solo en las pérdidas fiscales, sino también en el riesgo de un aumento en el juego clandestino e ilegal, lo que socavaría aún más los ingresos de la Hacienda Pública y fortalecería estructuras del crimen organizado.

En este contexto, es fundamental que las autoridades consideren minuciosamente el impacto de estas medidas y busquen soluciones que equilibren las preocupaciones económicas y sociales en juego.

El sector de los casinos en México, en su búsqueda de adaptación, enfrenta un capítulo crucial en su historia, uno que requerirá un análisis cuidadoso y una toma de decisiones fundamentadas.

Pero no todo es negativo. En efecto, los autores de este Decreto han reiterado que el espíritu de estas modificaciones es obligar a los interesados en general y los integrantes del Poder Legislativo en particular, a trabajar una nueva iniciativa de Ley, con el afán de modernizar el marco jurídico vigente -que data de 1947- para permitir el crecimiento ordenado y sostenido de la Industria del Juego en nuestro país.

*Se podrían dejar  
de percibir hasta  
12 mil mdp al  
año en impuestos  
generados*

#### **SIGUE LA SOLIDARIDAD**

Así como su ampliación al AIFA no para, el apoyo del Tren Suburbano a los damnificados en Acapulco por el huracán Otis tampoco. Dirigido por **Enrique Navarro**, colaboradores y usuarios de este medio de transporte público donaron artículos de primera necesidad, los cuales ya fueron entregados a la Cruz Roja, a través del centro de acopio instalado en la Estación Buenavista, uno de los puntos de la ciudad con más afluencia de personas, sede del Tren Suburbano.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



## Sandra Day O'Connor

**E**n 1981, durante el mandato del presidente, Ronald Reagan, O'Connor fue nombrada jueza del Tribunal Supremo de los Estados Unidos, siendo la primera mujer en ocupar tan alta posición en el poder judicial.

Fue la primera, sí la primera en muchas cosas más.

Desde sus primeros años mostró ese deseo de inclusión, romper barreras. Siendo una niña en el rancho de sus padres al sureste de Arizona, quería participar en agrupar el ganado local, algo que entonces sólo hacían los hombres y lo hizo.

“Cambiar las cosas para acomodar a una mujer fue probablemente mi iniciación en el ingreso a un club exclusivo para hombres”, recuerda en el libro de memorias que publicó en 2002.

O'Connor superó barreras tanto siendo estudiante como abogada y en su vida política. El 25 de septiembre de 1981, O'Connor superó otra barrera final al convertirse en la primera mujer en servir como jueza asociada en el Tribunal Supremo de Estados Unidos.

Esta polémica mujer nació en 1930 y sus primeros años de vida los pasó enlazando ganado y montando a caballo, pero pronto se interesó en el Derecho. O'Connor asistió a la facultad de Derecho de la Universidad de Stanford en California completando sus estudios en apenas dos años en lugar de los tres habituales. A pesar de estar entre los primeros de su clase, se encontró con que la mayoría de las firmas de abogados de aquella época eran reacias a contratar a una

mujer abogada.

Por ello, O'Connor trabajó como abogada del gobierno hasta retornar a Arizona, donde abrió su propio bufete y participó en la política local. Ejerció una diversidad de cargos públicos, como senadora estatal de Arizona se convirtió en la primera mujer en ser líder de la mayoría en una legislatura estatal de Estados Unidos.

Fue una profesionalista muy respetada, se distinguió por su compromiso con el servicio público y su enfoque pragmático de la ley pero haber allanado el camino para otras mujeres en el sistema judicial estadounidense, es una gran parte de su legado.

Tres mujeres juezas han sucedido a O'Connor en el Tribunal Supremo: Ruth Bader Ginsburg, Sonia Sotomayor y Elena Kagan. Actualmente casi una tercera parte de los jueces federales de Estados Unidos son mujeres y la cifra va en aumento.

La historia de la jueza O'Connor refleja el mejor acceso de la mujer a la educación superior. La educación empodera a las mujeres que quieren ser líderes en sus campos laborales y en sus comunidades, la propia historia de O'Connor lo demuestra, empodera a las mujeres para que den forma al futuro de su país.

El reconocimiento a su trayectoria judicial traspasó con mucho las fronteras estadounidenses y el reconocimiento mundial está en marcha.


**MARIEL  
ZÚÑIGA**
**EN CONCRETO**

# Atención: ya podrán participar en IMSS e Infonavit trabajadores independientes

**E**ste fin de semana con la aprobación de la Cámara de Diputados que ayudará a miles de mexicanos, pues los trabajadores independientes gozarán de la Seguridad Social. Así, podrán cotizar en el IMSS y con ello tener prestaciones como el ahorro en la subcuenta de vivienda para que contar con un crédito para la vivienda con Infonavit, entre otros.

La resolución de la Cámara de Diputados publicada este 1º de diciembre en el Diario Oficial de la Federación con antecedente en octubre de este año, resalta estos 2 puntos:

1. A partir de este 2 de diciembre los Trabajadores Independientes podrán empezar a realizar Aportaciones Voluntarias al IMSS, y 2. El IMSS tiene 6 meses para hacer todos los trámites administrativos necesarios en su reglamentación interna para hacer operativo este Decreto.

Esto es que en el Diario Oficial de la Federación se publicaron las reglas para dar acceso a la Seguridad Social a los trabajadores independientes.

De esta manera se derogan otras disposiciones legales, administrativas y reglamentarias publicadas con ante-

rioridad que contravengan este nuevo Decreto aprobado por los Diputados.

Este es el texto que el DOF publicó: "EL CONGRESO GENERAL DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS,

DECRETA: SE REFORMAN, ADICIONAN Y DEROGAN DIVERSAS DISPOSICIONES DE LA LEY DEL SEGURO SOCIAL. Artículo Único.- Se reforman los artículos 13, fracción I; 222, fracción II, inciso a); 224; 227, fracción I; 228, fracción II; 229; 231, primer párrafo; se adicionan los artículos 5 A, con una nueva fracción XX, recorriéndose las actuales XX y XXI para ser XXI y XXII; 225, segundo párrafo; 227, fracción I, segundo párrafo; y se derogan las fracciones III y IV del artículo 13; el inciso c), de la fracción II del artículo 222, y la fracción I del artículo 231, de la Ley del Seguro Social, para quedar como sigue:

Artículo 5 A. ... I. a XIX. ...

XX. Trabajador Independiente o por cuenta propia: persona física que no esté sujeta a una relación de subordinación laboral y que no recibe un salario sino genera ingresos por el libre ejercicio de su profesión, oficio o actividad, así como los ejidatarios, comuneros, colonos y pequeños propietarios, patrones con trabajadores asegurados a su servicio o aquellas personas que cubran el pago

de las cuotas obrero patronales establecidas para la incorporación voluntaria al régimen obligatorio exceptuando a los sujetos de aseguramiento establecidos en la fracción V del artículo 13"...

## POR CIERTO

Lo interesante será ver la capacidad del IMSS y también del Infonavit para atender con diferentes esquemas a estos mexicanos que se sumarán a las prestaciones sociales de salud y de vivienda.

Es retador el escenario porque deben tener suficiente infraestructura, en el IMSS cuestionable, y también recursos humanos y tecnológicos para atender con eficiencia a miles de mexicanos que demandarán servicios de salud y créditos para su hogar.

## PREGUNTA

Opina:

Si eres trabajador independiente ¿Confías en tener servicio de calidad con el IMSS y crédito en Infonavit?

• Periodista de Negocios, Bienes Raíces, Infraestructura y Finanzas Personales. Fundadora de "Mujeres Líderes por la Vivienda" y Directora de Grupo En Concreto. [marielgroupenconcreto.com](http://marielgroupenconcreto.com)

Página: 13

Area cm2: 270

Costo: 51,132

1 / 1

Miguel Ángel Téllez Reyna

**MIGUEL ÁNGEL  
TÉLLEZ REYNA**

COLUMNA INVITADA

## “El éxito financiero: un camino personalizado”

**E**n la era moderna, el concepto de éxito financiero ha evolucionado más allá de las simples cifras en una cuenta bancaria. Ahora, se trata de un viaje personalizado en el que cada individuo define sus propias metas y persigue su visión única de la estabilidad económica. Es crucial comprender que el éxito financiero no tiene una talla única; en cambio, es una experiencia profundamente individualizada.

En este mundo de constantes comparaciones en redes sociales y presiones externas, es fácil caer en la trampa de medir nuestro propio éxito financiero según los estándares de los demás. Sin embargo, esta perspectiva puede ser engañosa y desalentadora. Cada persona tiene sus propios valores, circunstancias y aspiraciones, lo que significa que el éxito financiero debe definirse en términos personales, no en comparaciones superficiales.

Una de las claves para lograr el éxito financiero es reconocer que las metas son inherentemente subjetivas. Mientras que

una persona puede aspirar a la libertad financiera temprana y dedicar su vida a emprender riesgos, otra puede encontrar la verdadera satisfacción en la estabilidad de un empleo a largo plazo. Ambas perspectivas son válidas y merecen respeto.

Es esencial abandonar la mentalidad de “una talla para todos” y abrazar la diversidad de objetivos financieros. Para algunos, el éxito puede significar la capacidad de viajar con frecuencia, mientras que para otros, podría traducirse en la compra de una casa o en la capacidad de financiar la educación de sus hijos. Ninguna meta es más noble o valiosa que otra; todas reflejan las prioridades personales y los valores de quienes las eligen.

El éxito financiero no debería medirse únicamente en términos monetarios. La calidad de vida, la satisfacción personal y el equilibrio entre el trabajo y la vida también deben formar parte integral de la ecuación. En última instancia, la felicidad financiera radica en la armonía entre los recursos disponibles y el estilo de vida deseado.

En lugar de compararnos constantemente con los demás, es hora de abrazar

la diversidad de nuestras metas financieras. Al hacerlo, liberamos a cada individuo para perseguir su camino único hacia el éxito. Celebremos las diferencias y reconozcamos que, en última instancia, el éxito financiero es un viaje personal y altamente individualizado.

Ampliar nuestra percepción del éxito financiero implica también reconocer que este viaje no es lineal. Los desafíos financieros y las crisis son parte integral de la vida, pero cómo enfrentamos y superamos estos obstáculos es lo que define nuestro camino hacia el éxito. Adaptabilidad, aprendizaje constante y resiliencia son habilidades valiosas en este viaje, independientemente de las metas específicas que nos hayamos propuesto.

En definitiva, el éxito financiero es más que acumular riqueza. Es un equilibrio entre alcanzar nuestras metas económicas y vivir una vida plena y satisfactoria. Al respetar la diversidad de caminos hacia el éxito, podemos crear una sociedad en la que cada persona se sienta capacitada para perseguir sus sueños financieros de una manera auténtica y significativa.

Página: 2

Area cm2: 446

Costo: 84,463

1 / 2

Antonio Sandoval



## OPINIÓN

**ANTONIO SANDOVAL**

**GEOECONOMÍA**

# Este es el secreto de la “resistencia milagrosa” del mercado laboral, según Powell

*Las fuertes alzas de las tasas de interés parecían no afectar en nada el dinamismo en la creación de empleos; ya hay una teoría*

**J**erome Powell empieza a entender la resistencia milagrosa del mercado laboral que en los meses recientes ha llevado al banco central incluso a profundizar su estrategia de aumento de tipos para tratar de enfriar la economía.

Generalmente, cuando hay más demanda de trabajadores que personas preparadas para ocupar esos puestos, se provoca una subida generalizada de salarios y un aumento de la inflación, debido a que las empresas se ven obligadas a subir los precios para compensar el aumento de sus costos. Así, cuando los bancos centrales suben tipos para acabar con la inflación, la economía se debe enfriar, con el doloroso ajuste de las empresas.

Sin embargo, durante muchos meses la Fed, y especialmente su líder Jerome Powell se han preguntado qué es lo que sucede con la economía de su país.

La propia Fed ha calificado este fenómeno como verdaderamente “milagroso”, ante la falta de elementos para explicarlo a profundidad, por el momento.

Este viernes el titular de la Fed señaló algunos puntos que desde su punto de vista empiezan a explicar lo sucedido.

La clave del fenómeno está en los orígenes del desequilibrio económico; el impacto del covid sobre los trabajadores y sobre una de sus principales fuentes de mano de obra, la inmigración.

Powell explicó que durante 2020 la pandemia provocó dos impactos al mercado laboral estadounidense.

El primer golpe tuvo que ver con el hecho de que la participación en el mercado laboral se desplomó súbitamente 63.3 por ciento en febrero y 60 por ciento en abril de 2020, conforme avanzaban los confinamientos. No obstante las reaperturas posteriores y el impulso de las vacunas, la cifra no se recuperó a niveles de 62 por ciento, sino hasta diciembre de 2021, dijo la Fed.

Por otra parte, la inmigración, que es claramente otra de las fuentes de mano de obra, se hundió como consecuencia del cierre de fronteras ordenado por el Gobierno al declararse el estado de alerta sanitaria por la pandemia global.

En marzo de 2020, la cifra de llegadas al país se desplomó a 1.3 millones de personas que entraban anualmente a trabajar a Estados Unidos, desde un dato de 2.5 millones que entraron entre los años 2014 y 2019; el dato

Página: 2

Area cm2: 446

Costo: 84,463

2 / 2

Antonio Sandoval

cayó a su menor nivel desde mediados de la década de 1990. Para el año 2021 la cifra apenas creció a 1.5 millones, es decir, se ubicó en niveles de 1998.

Paulatinamente, se incrementa la mano de obra disponible para ocupar los puestos vacantes en la economía, eso que estaba desequilibrando este indicador laboral.

No obstante, la oferta y la demanda todavía no alcanzan un punto de equilibrio y se siguen observando en los cientos de miles de puestos de trabajo creados cada mes este año, al tiempo que la inflación sigue cayendo. Además, la tasa de desempleo sigue por debajo del 4 por ciento, desde enero del año 2022.

Las señales favorables se siguen acumulando, pero todavía no se ha ganado la batalla, ha reiterado Powell en diversas ocasiones y se duda ahora que sólo una recesión con su correspondiente oleada de despidos pueda llevar al equilibrio nuevamente al mercado laboral y regresar a la inflación a la senda del control.

Por el momento, las cosas le empiezan a cuadrar al titular de la Fed, está esperando en un mejor desempeño del mercado laboral porque según sus cifras las cosas empiezan a

“cuadrar”. Veremos en los meses siguientes.

•Periodista y Analista financiero.

**“¿Cómo es posible que se lleve a cabo la mayor subida de tipos en cuarenta años, pero el mercado laboral aguante y mantenga los niveles de desempleo en mínimos y peor todavía, creando puestos de trabajo?”.**

**Conforme han pasado los meses se han estabilizado las cosas y se trata de volver a la normalidad con la participación del mercado laboral avanzando aunque lentamente, hasta alcanzar 62.8 por ciento en octubre de 2023.**



## El miedo al fracaso

*"Es duro fracasar, pero es todavía peor no haber intentado nunca triunfar".*  
**-Theodore Roosevelt**

**M**e gusta compartir con frecuencia temas que nos inspiran, especialmente en estos tiempos de incertidumbre. En una ocasión, tuve la oportunidad de escuchar la conferencia que ofreció Brené Brown, una académica y escritora estadounidense que ha dedicado parte de su vida a la investigación de la vulnerabilidad y la vergüenza. Esta última, advierte, se relaciona con una emoción que impide a miles de personas superarse: el miedo al fracaso.

La especialista define la vergüenza como una epidemia de nuestra cultura de la que nadie quiere hablar, pero que se esconde detrás de diversas conductas que limitan el crecimiento humano. Vamos por partes.

Brown menciona una cita del ex presidente de Estados Unidos, Theodore Roosevelt, que a continuación transcribo:

"No es el crítico el que cuenta, ni el que señala cómo tropezó el hombre fuerte o cuando el hacedor de los hechos podría haberlo hecho mejor. El reconocimiento pertenece al hombre que está realmente en la arena, cuyo rostro está desfigurado por el polvo y el sudor y la sangre, aquél que se esfuerza con valentía, que se equivoca y se queda corto una y otra vez, porque no hay esfuerzo sin error o deficiencia, aquél que sabe de grandes entusiasmos, de grandes devociones y se sacrifica por una causa digna, que quizá logra al final conocer el triunfo y que, en el peor de los casos, si fracasa, al menos lo hace por atreverse a mucho, de modo que su lugar nunca estará con aquellas almas frías y tímidas que no conocen ni la victoria ni la derrota".

Estoy convencido de que de esto se trata la vida, de aventarse a la "arena", estar preparado a recibir golpes y si te caes, levantarte y seguir peleando.

Pero mucha gente no se sube al ring, no se atreve a confrontar los retos de la vida por vergüenza o por el simple miedo al fracaso, que acecha como un fantasma que te dice que no eres lo suficientemente bueno, inteligente o talentoso cuando estás por entrar al ring: cuando estás por ganarte a un cliente, por cerrar un trato, por hacer esa presentación ante tu jefe.

Cuando esto sucede, no hay crítico más implacable que nosotros

mismos. Para muchos resulta cómodo no atreverse a enfrentar los desafíos hasta estar lo "suficientemente preparados, fortalecidos, protegidos", pero eso nunca ocurre, porque no existe un momento ideal.

Entonces, en esta vida necesitamos ser audaces, osados, valientes. Hablando en términos de nuestros valores, es cuando debemos "ejecutar", sin miedo al fracaso.

Resulta revelador que, de acuerdo a lo investigado por la doctora Brown, la vergüenza varía de acuerdo al género. En el caso de las mujeres, la vergüenza es como una camisa de fuerza formada por una red de expectativas conflictivas e inalcanzables acerca del deber ser. Mientras que, para los hombres, se resume en el miedo a ser percibido como débil.

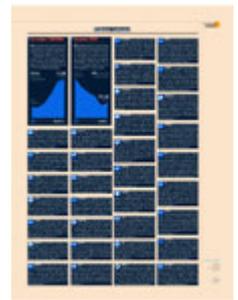
Pero en ambos casos el camino para salir de este conflicto es el mismo: entender cómo nos afecta en lo personal, en la forma en la que nos relacionamos con los demás y en nuestro ambiente laboral.

Brown plantea que se requieren tres elementos para que la vergüenza crezca: secreto, silencio y juicio. Ante ello, un primer paso y parte del antídoto para entender cómo nos afecta, es la identificación mental y afectiva entre las personas (empatía).

Para llegar a esta identificación, la vulnerabilidad—el otro hilo conductor de los estudios de Brown— juega un papel fundamental. Tras entrevistar a cientos de personas, la investigadora concluye que hay un mito profundamente peligroso en torno a la vulnerabilidad: que es sinónimo de debilidad.

Por el contrario, Brown afirma que la vulnerabilidad es la medida más exacta de nuestra valentía. La define como un riesgo emocional que hay que correr como parte del camino de la innovación, la creatividad y el cambio. El atreverse a crear, a proponer, a cambiar, genera vulnerabilidad, porque nos dejamos ver por los demás.

Séneca dijo: "No nos atrevemos a muchas cosas porque son difíciles, pero son difíciles porque no nos atrevemos a hacerlas". Entonces, vale la pena tomar la iniciativa de subir al ring y enfrentemos valientemente a los retos que nos plantea la vida. Al final, nos recordarán por lo que hicimos y no por lo que dudamos hacer.



## Balance semanal

**AC** Las acciones de la embotelladora de Coca-Cola, Arca Continental, tuvieron un alza de 0.38% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 173.96 a 174.62 pesos por unidad.

**ALFA** Los títulos del conglomerado industrial regiomontano avanzaron 5.67% la semana pasada en la Bolsa mexicana, al pasar de 11.82 a 12.49 pesos. En valor de mercado ganó 3,228.61 millones de pesos.

**ALSEA** La administradora de restaurantes tuvo una semana positiva en la BMV pues sus acciones ganaron 0.49% al pasar de 59.61 a 59.9 pesos cada una. En lo que va del 2023 gana 62.51 por ciento.

**AMX** Los títulos de América Móvil, propiedad de Carlos Slim, ganaron 4.37% durante la semana en la Bolsa mexicana, al pasar de 15.32 a 15.99 pesos cada una. En lo que va del año caen 9.56 por ciento.

**ASUR** Los títulos de Grupo Aeroportuario del Sureste, administrador del aeropuerto de Cancún, perdieron 0.16% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 404.11 a 403.48 pesos cada uno.

**BBAJIO** Los papeles de Banco del Bajío tuvieron una pérdida de 2.43% la semana que terminó el viernes anterior en la Bolsa mexicana. Pasaron de 57.28 a 55.89 pesos cada uno. En el año caen 9.2 por ciento.

**BIMBO** Los títulos de la panificadora más grande del mundo avanzaron 1.74% en la Bolsa Mexicana de Valores, al pasar de un precio de 85.51 pesos a uno de 87 pesos. En valor de mercado la emisora ganó 6,606.16 millones de pesos.

**BOLSA** Grupo BMV ganó 1,611.49 millones de pesos en valor de capitalización la semana pasada. Sus papeles pasaron de 31.03 a 33.84 pesos, equivalente a una ganancia de 9.06 por ciento.

**CEMEX** Las acciones de la regiomontana Cementos Mexicanos subieron en la semana 3.61% de 11.9 a 12.33 pesos en la Bolsa mexicana. En valor de capitalización bursátil ganó 6,238.58 millones de pesos.

**CHEDRAUI** Los papeles de la cadena de tiendas de autoservicio, terminaron la semana con una caída de 0.61%, de 101.65 a 101.03 pesos por unidad. En lo que va del 2023 avanza 21.46 en el valor de sus títulos.

**CUERVO** Los papeles de la tequilera más grande del mundo, José Cuervo, tuvieron una caída de 2.67% la semana pasada en la Bolsa. Pasaron de 29.91 a 29.11 pesos cada uno. En el 2023 pierden 31.3 por ciento.

**ELEKTRA** Las acciones de la empresa de Grupo Salinas, reportaron una caída semanal de 2.26% a 1,168.98 pesos por unidad, equivalente a una pérdida en valor de mercado de 5,959.84 millones de pesos.

**FEMSA** La dueña de las tiendas de conveniencia Oxxo cerró la semana con una ganancia en el precio de su acción de 1.89% a 218.63 pesos por unidad en la BMV. En el año ganan 44.19 por ciento.

**GAP** Al cierre de la semana pasada, los títulos de Grupo Aeroportuario del Pacífico ganaron 4.5% en la Bolsa mexicana a 261.93 pesos por unidad, equivalente a una ganancia en valor de mercado de 5,704.59 millones de pesos.

**GCARSO** Los títulos del conglomerado industrial Grupo Carso, propiedad de Carlos Slim, reportaron un avance semanal de 13.56% a 157.24 pesos en la Bolsa Mexicana de Valores. En el año muestran una ganancia de 92.3 por ciento.

**GENTERA** Los papeles de la microfinanciera, matriz de Banco Compartamos, tuvieron un alza de 9.43% a 20.65 pesos por unidad en la Bolsa mexicana, desde los 18.87 pesos de la semana previa. En el 2023 retrocede 5.88 por ciento.

**GFINBUR** Los títulos de Grupo Financiero Inbursa, propiedad de Carlos Slim, reportaron un retroceso semanal de 2.04% a 41.28 pesos, desde los 42.14 pesos de la semana previa en la BMV. En el 2023 avanza 25.7 por ciento.

**GFNORTE** Los papeles de Grupo Financiero Banorte finalizaron la semana pasada con un retroceso de 1.66% a 159.61 pesos cada uno en la Bolsa mexicana. En los últimos 12 meses muestran una ganancia de 4.97 por ciento.

**GMEXICO** La empresa minera Grupo México, líder en producción de cobre, tuvo un alza semanal en el precio de su acción de 2.77% a 79.36 pesos por título, y cerró con un valor de capitalización bursátil de 617,817.6 millones de pesos.

**GRUMA** Los papeles de la productora de harina y tortillas más grande del mundo, cerraron la semana pasada en la BMV con una pérdida en su precio de 4.75% a 318.95 pesos por unidad. En el año tienen un avance de 22.32 por ciento.

**KIMBER** Kimberly Clark de México, empresa de productos de higiene y cuidado personal, tuvo una ganancia en el precio de su acción de 4.07% a 35.31 pesos cada una la semana pasada en la Bolsa. En el año ganan 6.77 por ciento.

**KOF** Los títulos de la embotelladora Coca-Cola FEMSA tuvieron una pérdida de 0.86% durante la semana en la Bolsa mexicana. Pasaron de 149.23 a 147.94 pesos cada uno. En lo que va del 2023 la emisora avanza 12.21 por ciento.

**LAB** La empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, tuvo un retroceso de 3.86% a 14.18 pesos por papel, desde los 14.75 pesos de la semana previa.

**MEGA** Los títulos de la compañía de telecomunicaciones, Megacable, subieron 26.59% en la semana en

la Bolsa mexicana, a 43.9 pesos cada uno. En lo que va del 2023 pierden 15.22 por ciento. Su valor de mercado es de 37,649.4 millones de pesos.

 **OMA** Las acciones de Grupo Aeroportuario Centro Norte, administrador del aeropuerto de Monterrey, cotizan en 156.89 pesos cada una, terminando la semana con un aumento de 3.43% en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del presente año tienen una ganancia de 4.54 por ciento.

 **ORBIA** Los papeles de Orbia pasaron de 33.91 a 38.04 pesos cada uno en la semana, un avance de 12.18% en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del presente año ganan 10.26 por ciento. Su valor de mercado asciende al viernes pasado a 74,862.72 millones de pesos.

 **PEÑOLES** Los papeles de la minera Industrias Peñoles subieron 15.85% en la semana que recién terminó a 260.1 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del

2023 ganan 8.53 por ciento. Su valor de mercado asciende a 103,383.4 millones de pesos.

 **PINFRA** Las acciones de Promotora y Operadora de Infraestructura reportaron una ganancia de 0.47% durante la semana pasada en la BMV, cerrando en 169.63 pesos cada una. En el 2023 acumula una ganancia de 6.31 por ciento. Su valor de mercado es de 69,668.55 millones de pesos.

 **RA** Los papeles de Banco Regional finalizaron el viernes de la semana pasada con un retroceso en su cotización en la Bolsa Mexicana de Valores de 2.36% a 146.02 pesos por unidad. La emisora regiomontana cerró con un valor de capitalización bursátil de 47,884.53 millones de pesos. ▼

 **Q** Las acciones de la aseguradora mexicana de automóviles Quá-litas, ganaron 7.6% la semana que recién terminó, pasando de 152.32 a 163.89 pesos cada una. En lo que va del año suben 90.75 por ciento. Su va-

lor de mercado asciende a 65,556 millones de pesos.

 **VESTA** Los títulos de la desarrolladora mexicana de parques industriales subieron 0.06% a 63.95 pesos cada uno el viernes pasado en la Bolsa mexicana. En lo que va del 2023 tienen un avance de 37.5 por ciento. Su valor de mercado asciende a 43,732.79 millones de pesos.

**+** **VOLAR** Las acciones de la aerolínea de bajo costo Volaris subieron 9.44% y cerraron en 13.68 pesos cada una el viernes pasado en la BMV. En 2023 acumulan una baja de 16.13 por ciento. Su valor de mercado es de 15,950.56 millones de pesos.

 **WALMEX** Los papeles de Walmart de México bajaron 3.03% en la semana que recién finalizó al pasar a 67.24 pesos por unidad. En 2023 tienen una caída de 1.97 por ciento. Su valor de capitalización bursátil asciende a 1.17 billones de pesos. ▼

### La mejor, TLEVISA

**LAS** acciones de la productora de contenidos en español más grande del mundo, pasaron de 8.73 a 11.28 pesos cada una, un avance de 29.21% en la semana, siendo la emisora con el mejor desempeño. Su valor de mercado es de 31,413.4 millones de pesos.

**Tlevisa** | **11.28**  
PESOS POR ACCIÓN EN BMV 01-DIC-23



 **29.21%** ↑

### La peor, GCC

**LOS** papeles de GCC (antes Grupo Cementos de Chihuahua) tuvieron un retroceso de 5.94% la semana pasada en la Bolsa mexicana, siendo la empresa con el peor desempeño. Pasaron de 182.17 a 171.35 pesos cada uno. En el 2023 ganan 31.4 por ciento.

182.17 **GCC** | PESOS POR ACCIÓN EN BMV  
24 NOV-23



 **-5.94%** ↓



## Cemex apoya a cinco startups

Crédito Real inicia periodo de conciliación

Nafin recaba 6,760 mdp

Neiman Marcus rechaza oferta de compra

**Cemex Ventures**, la unidad de capital de riesgo corporativo e innovación abierta de Cemex, eligió a cinco startups para que formen parte de su programa de aceleración intensiva.

La regiomontana dijo que las startups ganadoras fueron In-troid, de México; Mixteresting de Austria; Movener de Chile; Verusen y Waterplan, de Estados Unidos.

Las empresas, que pertenecen a los sectores de electromovilidad, descarbonización y seguridad del agua, participarán en programas piloto a escala real en cerca de 100 sitios de Cemex en 11 países diferentes durante un período intensivo de 14 semanas.

**Crédito Real**, la que fuera uno de los mayores prestamistas no bancarios de México, dijo que comenzó a transcurrir el plazo de 185 días naturales establecido para la duración de la etapa de conciliación, en donde buscará llegar a un acuerdo con sus acreedores.

El plazo comenzó a correr tras la publicación del edicto en el Diario Oficial de la Federación, el cual contiene un extracto de los resolutive de su sentencia de concurso mercantil que fue declarada por una juez.

Durante la etapa de conciliación, la empresa deberá presentar al juzgado una versión final del convenio alcanzado con sus acreedores -cuya versión previa fue presentada a mediados de mayo y que no consiguió el respaldo de sus acreedores-, para obtener la aprobación judicial.

**Nacional Financiera** obtuvo 6,760 millones de pesos con la primera reapertura de un bono sostenible con etiqueta social y que será empleado para apoyar pequeñas y medianas empresas en México.

Nafin dijo que el bono con clave 'NAFR 23-3S' tendrá una vigencia de 3.2 años, en seguimiento de la estrategia de colocaciones sustentables del gobierno federal y de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

El bono emitido por el banco de desarrollo recibió notas crediticias 'AAA' por parte de las agencias S&P Global Ratings, Fitch México y HR Ratings México.

**Saks Fifth Avenue** quiere comprar a su rival Neiman Marcus. Neiman está abierto a un acuerdo. Pero los dos minoristas de lujo no pueden ponerse de acuerdo sobre los términos del matrimonio.

La semana pasada Neiman rechazó la oferta de adquisición más reciente de Saks, que valoraba la cadena de lujo en cerca de 3,000 millones de dólares. Neiman se opuso a la estructura del acuerdo, una parte importante del cual no era en efectivo.

Las dos compañías han estado negociando durante meses, la última ronda de conversaciones intermitentes que se remontan a más de una década. Una combinación daría a las cadenas de grandes almacenes de lujo más influencia entre las marcas de diseño a medida que los consumidores reduzcan el gasto en productos caros.



Alfonso García Araneda  
aga@gamaa.com.mx

## Portafolio de Futuros

# ¿Cuánto durará la fiesta en los mercados?

Con los problemas geopolíticos existentes, año electoral en Estados Unidos y México y los mercados que no tienen palabra de honor, no les quepa la menor duda que la volatilidad será la constante

Sin lugar a dudas, los mercados accionarios se tiraron fuerte a la fiesta el pasado mes de noviembre, donde el IPC de la Bolsa Mexicana de Valores tuvo su mejor noviembre en tres años al avanzar un espectacular 10.27%, mientras que el principal índice accionario de Estados Unidos, el S&P 500 subió un 8.9%, su mejor desempeño desde julio de 2022.

Los Treasury Bills y el Bono a 10 años, tuvieron bajas interesantes en sus rendimientos y se pudo ver en general, un dólar más fuerte.

Los diferentes datos económicos que se han venido publicando, han hecho pensar a los inversionistas que no solamente se terminó el ciclo de alzas de la Reserva Federal (Fed), sino que tan pronto como en el primer trimestre del año entrante, la Fed podría dar inicio a bajar su tasa de referencia al haber logrado contener las presiones inflacionarias, y que inclusive, podría ésta bajar hasta en cinco ocasiones a lo largo del año.

De hecho, al momento de escribir esto, el mercado de futuros en Chicago descuenta con una probabilidad del 98.8% que la tasa de referencia del banco central estadounidense permanecerá sin cambios en la próxima reunión del Comité Federal de Mercados Abiertos (FOMC, por sus siglas en inglés) a celebrarse el 13 de diciembre, mientras que para la reunión del 20 de

marzo del año entrante, los futuros asignan ya un 55.1% de probabilidades que la tasa bajará un cuarto de punto y 8.3% a que la baja pudiera ser de hasta medio punto.

Para diciembre de 2024, el mercado asigna una posibilidad del 77% que la tasa de referencia podría ubicarse en niveles de entre 3.75 y 4.50% versus el rango actual de 5.25-5.50 por ciento.

El miércoles pasado se publicó el Beige Book, el cual confirmó que la tendencia es de desaceleración en los datos de inflación y en la economía, la cual se vino a sumar a otros indicadores globales como los datos de inflación en Alemania, España y Australia, así como el ajuste en el deflactor del consumo personal en Estados Unidos, que es uno de los indicadores favoritos de la Fed para medir presiones inflacionarias, al ubicarse en su lectura anualizada en 3.5% versus el 3.7% previo.

Por su parte, el PIB de Estados Unidos al tercer trimestre se ubicó en 5.2% versus el 4.9% que esperaba el mercado, mientras que el consumo bajó de 4 a 3.6%, lo que le da margen a la Fed para estar seguros de que se ha controlado la inflación antes de tener que bajar sus tasas.

En México, el informe trimestral de Banco de México (Banxico) revisó al alza los estimados de crecimiento para 2023 al ubicarlos en 3.3% versus el 3% previo y estimó que el crecimiento para el 2024 sería

del 3% versus el 2.1% anterior.

El mercado estima, sin embargo, que el inicio de baja de tasas en nuestro país tendría que adelantarse al de Estados Unidos, lo que podría ponerle presiones al tipo de cambio, donde el peso, si bien se ha mantenido con cierta fortaleza, encontró piso fuerte en los 17.00 pesos/dólar y a lo largo de la semana se depreció 0.4% para quedar en niveles de 17.17.

A pesar de la euforia en los mercados, el viernes pasado Jerome Powell, presidente de la Fed, advirtió que aún es prematuro hablar de una fecha para iniciar el ciclo de bajas en las tasas de interés.

Además, si bien es cierto que los resultados trimestrales recientes de las empresas que cotizan en Bolsa en general fueron buenos, conforme se vaya desacelerando la economía, sin duda tendrán un impacto en las mismas, donde se estima hoy que ya varias acciones del S&P 500 se encuentran en niveles de sobrecompra y que en otras ocasiones han sido motivo de importantes correcciones.

Por lo pronto, se estima que el impulso dure quizá un poco más, pero nadie sabe cuánto más.

Con los problemas geopolíticos existentes, año electoral en Estados Unidos y México y los mercados que no tienen palabra de honor, no les quepa la menor duda que la volatilidad será la constante.

## 8.9%

**GANÓ**

en noviembre el S&P 500, su mayor avance desde julio del año pasado.

## 5.2%

**SE UBICÓ**

el PIB de Estados Unidos en el tercer trimestre de este año.



**Noviembre**  
**fue** un mes  
muy positivo  
para la BMV,  
cuyo principal  
índice avanzó  
casi 11 por  
ciento. FOTO EE:  
GILBERTO MARQUINA



# Lo que le faltaba a la economía

• **Dado que las ideas importan a largo plazo, la concesión del Premio Nobel de Economía de este año a Claudia Goldin representa una victoria pequeña pero significativa tanto para las mujeres como para la economía. Al ampliar el alcance de la disciplina, Goldin la ha hecho más relevante para los responsables de la formulación de políticas tanto en los países desarrollados como en los países en desarrollo.**

**N**EW HAVEN. El mes pasado, la comunidad económica se regocijó cuando la Real Academia Sueca de Ciencias otorgó el Premio Nobel de Ciencias Económicas a Claudia Goldin por "haber avanzado en nuestra comprensión de los resultados de las mujeres en el mercado laboral". Difícilmente se puede pensar en una destinataria más merecedora que la académica que fue pionera en el estudio de las mujeres en la fuerza laboral, lo persiguió con pasión y fue mentora de docenas de los principales pensadores de la actualidad a lo largo del camino.

Pero la importancia del premio de este año va más allá de Goldin, porque representa un reconocimiento largamente esperado de que la experiencia económica de aproximadamente el 50% de la población mundial es digna de investigación científica. Lo que hoy puede resultar obvio, no siempre lo fue. Hasta hace casi una década, los profesores de economía habitualmente disuadían a sus estudiantes de posgrado de estudiar cuestiones relacionadas con el género. Como era de esperar, los estudiantes más interesados en estos temas fueron las pocas mujeres que asistían a programas de posgrado en economía en ese momento. "Ésta es una pregunta muy interesante", dirían los asesores académicos. "Pero será mejor que tengamos la titularidad antes de ejercerla".

Es un testimonio del impulso y el intelecto de Goldin el hecho de que haya llevado a cabo con éxito su agenda de investigación a pesar de un entorno tan poco favorable. Sus esfuerzos allanaron el camino para el florecimiento actual de la investigación relacionada con el género. Pero las implicaciones del reconocimiento que ha recibido también van mucho más allá del género, que es sólo una de las muchas dimensiones de la "identidad" personal.

En sus inicios, la economía se centraba en los "agentes representativos" y, por tanto, se abstraía de todos los rasgos que hacen que cada persona sea única. Más tarde, la disciplina abrazó la heterogeneidad, pero sólo en la medida en que estuviera directamente relacionada con el estatus socioeconómico y los resultados económicos (distinguiendo, por ejemplo, entre personas con y sin educación, con ingresos altos o bajos, etc.). Otros rasgos, como el género, la orientación sexual, la cultura o el lugar de nacimiento, quedaron fuera del alcance de la economía dominante. No fue hasta Goldin que se apreciaron plenamente las implicaciones económicas de la "identidad".

Se necesitarían muchas páginas para resumir las contribuciones de Goldin a la economía, por lo que destacaré dos de sus principales ideas que son particularmente relevantes para las políticas hoy en día: una para las eco-

nomías en desarrollo y otra para las economías avanzadas, especialmente Estados Unidos.

La primera idea es que el crecimiento no genera automáticamente una mayor participación femenina en la fuerza laboral ni igualdad salarial entre los géneros. Por el contrario, estas relaciones son complejas y dependen de muchos factores, incluidas las normas, la situación familiar (especialmente la presencia de niños) y las fuerzas estándar de oferta y demanda. Un repunte de la participación femenina en la fuerza laboral a menudo ha ido de la mano de un aumento de la demanda laboral que excedía lo que los trabajadores masculinos podían ofrecer.

Se trata de un correctivo importante al supuesto arraigado desde hace mucho tiempo de que las mujeres se incorporarán automáticamente a la fuerza laboral a medida que los países se vuelvan más ricos. También puede explicar la desconcertante experiencia de la India, donde la tasa de participación femenina en la fuerza laboral, una de las más bajas del mundo (30%), en realidad ha disminuido en las últimas dos décadas, a pesar del rápido crecimiento.

Sin embargo, investigaciones económicas recientes muestran que la integración de las mujeres, así como de otros grupos de población históricamente subrepresentados, en la fuerza laboral puede generar aumentos sus-

tanciales de la productividad y los ingresos de un país. Las autoridades de todos los países de ingresos bajos y medianos deberían tomar nota.

La segunda idea importante es que la brecha salarial entre hombres y mujeres en Estados Unidos se explica principalmente por los niños.

Las trayectorias salariales de

hombres y mujeres tienden a ser similares hasta el momento en que una mujer tiene su primer hijo; luego empiezan a divergir.

Goldin tiene cuidado de señalar que este patrón se aplica principalmente a las mujeres educadas. Pero ese grupo es bastante importante en un país rico que ya tiene un nivel relativamente alto de emancipación femenina. La implicación es que la "penalización infantil" pesa más en la remuneración y los resultados profesionales que el sesgo o la discriminación.

Goldin atribuye este patrón a la naturaleza actual del trabajo, que requiere (o requería hasta la pandemia) horas largas e inflexibles y tiempo presencial en el lugar de trabajo, todo lo cual es incompatible con las demandas de una familia en crecimiento. La implicación es que acuerdos profesionales más flexibles (trabajar desde casa y en

horarios que se adapten a las necesidades familiares) ayudarían a cerrar la brecha salarial. Por supuesto, no todos los trabajos son susceptibles a tales cambios, pero la pandemia demostró que muchos lo son. El último libro de Goldin, *Carrera*

y familia: el viaje centenario de

las mujeres hacia la equidad, debería ser una lectura obligada para quienes opinan sobre el reciente, a menudo acalorado, debate sobre si se debería obligar a los empleados a asistir a la oficina cinco días.

A corto plazo, un Premio Nobel no cambiará la situación de las mujeres, muchas de las cuales todavía son tratadas como ciudadanas de segunda clase en muchas partes del mundo. Pero las ideas importan a largo plazo y, en la medida en que el Premio Nobel representa una celebración de una idea, la elección de este año es una pequeña victoria para las mujeres. Esperemos que el trabajo de Goldin sirva de base para la formulación de políticas de manera más directa en los próximos años.

### La autora

Execonomista jefe del Grupo del Banco Mundial y editora en jefe de *American Economic Review*, profesora de Economía en la Universidad de Yale.





Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## Mil preguntas por responder en materia de salud

Ya son muchos los diagnósticos sobre lo que sucede con el sector salud en México. En este sexenio nos hemos hecho expertos en torno a las dolencias de nuestro sistema, y propuestas para repararlo seguramente vendrán muchas. Pero de promesas en salud los mexicanos ya estamos cansados y para el próximo año no queremos escuchar más castillos en el aire, sino planteamientos verdaderos, aterrizados, lógicos.

Desde una infinidad de foros y conferencias se ha ido exponiendo la situación del sistema público de salud y todos sus problemas; desde el pecado de origen que es el hecho de que está desfragmentado al interior, y además desvinculado del subsistema privado que también es parte del sistema.

Lo importante de las posturas será explicar los cómo; cómo ejecutarlas, cómo lograrlas. Porque decir que se invertirá más en salud se puede tomar ya como un lugar común.

Y evidentemente es vital y muy relevante que se aumente 1% del PIB para cubrir la salud-el gasto de bolsillo está llegando a su límite y las familias no pueden quitarle más a otros gastos para destinarlo a la atención médica. Pero de dónde se sacarán los recursos y cómo se dispondrán, bajo qué estrategias para tener resultados; esa será la clave, y eso tocará explicar a las propuestas para el 2024. Los electores estaremos muy atentos a la congruencia de cada propuesta.

Ni Xochitl ni Claudia como postores a participar en la elección para gobernar México aún no pueden hablar de propuestas hasta que reciban en enero la boleta ya de candidatos, pero ya estarán visualizando cómo por donde ven el camino. En el caso de **Claudia Sheinbaum** como candidata de la continuidad que se autonombra, ello en el ámbito de salud no representa algo positivo. No puede seguir rearmando y destruyendo. Arrastra la experiencia del autoaniquilado Insabi y el IMSS Bienestar aún está por verse si esta vez sí tiene resultados.

El nuevo gobierno, del partido que sea, tendrá que poner un alto a la destrucción de muchos rubros en el ámbito de salud.

Para **Xóchitl Gálvez**, del Frente Amplio por México, le respalda un equipo de expertos que sí conocen el sistema, pero tiene que responder a preguntas básicas: ¿cómo le hará para dar el salto a ese nivel de salud que los mexicanos merecen? ¿Cómo recomponer el programa de vacunación para regresar a las coberturas superiores a 90% alcanzadas antes del 2018 y volver a cubrir a los más pequeños y vulnerables? ¿Cómo apoyar a que quienes acuden a consultorios adyacentes a farmacia reciban buen servicio y tengan seguimiento, empezando por impulsar mejores condiciones a los propios médicos que ahí atienden? ¿Cómo alentar al casi un millón de servidores públicos que laboran en las instituciones de salud, los de servicio social, residentes, enfermeras que en principio deben atender su propia salud mental para poder mejorar el servicio a pacientes?

¿Cómo restablecer el abasto de medicamentos y demás insumos de salud para que padres y madres de niños con cáncer no vuelvan a vivir el infierno de carecer de oncológicos básicos, y que todos los fármacos sí lleguen a cada rincón mediante un mecanismo eficiente de compra y distribución, transparente y a prueba de corrupción? ¿Cómo involucrar a quienes lo saben ejecutar desincentivando los abusos? es decir a quienes fabrican, venden y distribuyen esos insumos vitales, es decir la industria que le puede dar al país soberanía en fármacos y que en este sexenio fue el sector más estigmatizado. ¿Cómo impulsar el uso de dispositivos médicos de última generación que puedan elevar la eficiencia y la calidad de la atención y a la larga generar ahorros?

¿Cómo lograr un programa de emergencia para revertir el nivel de mortalidad materna? ¿Cómo podrá fortalecer el sistema de vigilancia epidemiológica y que de verdad haya registros y tengamos datos y mediciones de todos los padecimientos? ¿Cómo se revertirán los recortes al presupuesto, cómo reintegrará la atención de la salud en las 32 entidades sin marcar diferencias entre adheridas y no adheridas?

Son tantas las preguntas de los 97 millones de electores en materia de salud, que ojalá tengan respuestas en 2024.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.mx

# Un banco central, halcones, palomas y gorilas

Las reacciones de los animales ante el peligro van desde el que finge estar muerto, los que no son peligrosos, pero lo aparentan; los que sí son peligrosos y lo avisan, y los que espantan a sus enemigos con una actuación convincente.

Claro que también están los que se paralizan y se convierten en presa fácil.

Un banco central autónomo y respetado tiene que ser un animal fuerte, que sepa mostrar su poder sin llegar siempre a la confrontación monetaria.

No es ninguna blasfemia comparar a un banco central con el reino animal, la institución monetaria más poderosa del mundo, la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) juega todo el tiempo con la figura de los halcones y las palomas para ejemplificar el sesgo que toman los integrantes del Comité Federal de Mercado Abierto con sus posturas monetarias.

Pero, más allá de ser laxos o estrictos con los hilos que jalan el control de los índices inflacionarios, la Fed debe mostrarse todo el tiempo como un gorila, que se sabe poderoso y que debe hacer saber al resto de la fauna financiera que si lo ven darse golpes de pecho es porque quiere advertir sobre su fuerza.

Esta etapa en la que los índices de inflación muestran una desaceleración, en la que la economía da muestras de cierto debilitamiento y en estos momentos en los que se mantienen las tasas de interés de referencia en niveles altos, es el tiempo menos indicado para mostrar alguna debilidad.

Los mercados financieros, a los que en esta comparación animal podría ser injusto equiparar con las hienas, están a la espera de cualquier espacio para obtener ganancias en el cambio de señales de la política monetaria.

Y recientemente en esos mercados empiezan a notar que ese poderoso gorila monetario podría bajar los brazos y adelantar, no sólo el final de los aumentos en la tasa de interés, sino incluso la apertura de una rendija para bajar pronto el costo del dinero.

Y entonces la pregunta es, ¿si los bancos centrales ya llegaron tan lejos con la restricción monetaria, elevando las tasas de interés a niveles históricos, qué necesidad tienen de mostrarse titubeantes y abrir espacio a la especulación en estos momentos?

Los mercados ya estaban más que seguros de que se acabaron los incremen-

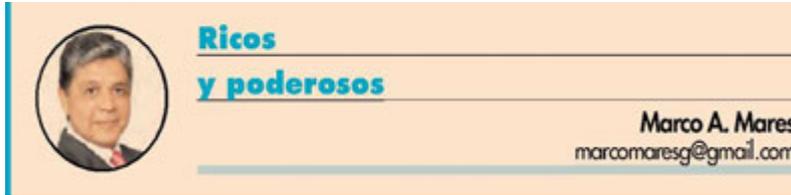
tos en la tasa de interés de referencia por parte de la Fed y han actuado en consecuencia. Pero, en primer lugar, no hay garantías de que ya no habrá presiones adicionales en la inflación. Y, en segundo lugar, tiene que ser el gorila de la Fed el que controle las expectativas.

Así que como macho alfa lomo plateado el presidente de la Reserva Federal de Estados Unidos, Jerome Powell, se irguió, y dando sonoros golpes en su pecho hizo saber a los mercados que es prematuro adelantar el éxito de la postura restrictiva y por lo tanto especular sobre cuándo se puede flexibilizar la política monetaria.

Y como si fuera un estruendoso rugido de gorila hizo saber a todo el mundo que la Fed está preparada para endurecer aún más la política si consideran apropiado hacerlo.

El resto de la jungla bajó las orejitas, escuchó el mensaje, y actuó en consecuencia.

**Los mercados** ya estaban más que seguros de que se acabaron los incrementos en la tasa de interés de referencia de la Fed y han actuado en consecuencia.



## Salario mínimo, golpe a mipymes

**A**umenta el salario mínimo en 20% para el año 2024. El presidente **Andrés Manuel López Obrador** afirma que es histórica la elevación del salario mínimo, registrada durante su administración.

Se cumple la promesa de aumentarlo al doble, en términos reales, presume.

El salario mínimo pasó de 88 pesos diarios, equivalentes a 2 mil 687 pesos mensuales, en el primer año del sexenio, a 249 pesos diarios ó 7 mil 508 pesos mensuales.

En la Zona Libre de la Frontera Norte (ZLFN) será de 374.89 pesos, equivalentes a 11 mil 403 pesos al mes en el último año del lopezobradorismo.

En conjunto con los aumentos de los últimos años, este incremento representa un crecimiento de 221% en la ZLFN y de 113% en el resto del país, en términos reales, de 2018 a 2024.

De acuerdo con la base de cálculo de la Comisión Nacional de Salarios Mínimos (Conasami) la línea de bienestar familiar es de 245.20 pesos diarios.

O sea que el salario mínimo general aprobado para 2024 se ubica en 1.02 veces la línea de bienestar familiar y el salario mínimo para la ZLFN se ubica en 1.53 veces la línea de bienestar familiar.

De acuerdo con el cálculo gubernamental, el aumento a los salarios mínimos beneficiará a 6.9 millones de trabajadores asegurados.

El universo de trabajadores que reciben el salario mínimo general podrá adquirir el 86% de la Línea de Bienestar Familiar. En la ZLFN con este aumento la pobla-

ción que recibe el salario mínimo alcanza el 130% de la Línea de Bienestar Familiar.

Este 20% de aumento a los salarios mínimos generales, explica la Comisión Nacional de Salarios Mínimos (Conasami) se integra a partir del salario mínimo vigente en 2023, más la suma de un Monto Independiente de Recuperación (MIR) de 41.26 pesos para la ZLFN y de 27.40 pesos para el resto del país, y un incremento por fijación de 6% sobre la suma de éstos.

Es cierto que el aumento al salario mínimo se hizo realidad a partir de que inició el actual gobierno.

Pero también es cierto que se ha podido aumentar porque previamente, mucho antes de que comenzara la actual administración, otros actores tanto de los gobiernos anteriores, como del sector empresarial y académico, hicieron la tarea.

Para cuando llega López Obrador al gobierno, la discusión en torno al salario mínimo ya llevaba 8 años en el debate.

Y en los cuatro años previos a que comenzara la nueva administración se tomaron las medidas necesarias para evitar que el aumento al salario mínimo tuviera el efecto "faro" como se conoce a las consecuencias inflacionarias derivadas del incremento del salario mínimo.

En el año 2016 se creó la figura del Monto Independiente de Recuperación (MIR).

Lópezobrador, para decirlo claramente, llegó cuando "la mesa ya estaba servida" para realizar el aumento del salario mínimo, sin los efectos inflacionarios perniciosos.

En el año 2016 el sindicato patronal Coparmex propuso una "Nueva

Cultura Salarial" que recupere la línea de bienestar de las familias.

La meta del sector privado es que para el año 2026 un salario mínimo alcance para adquirir dos canastas alimentarias y no una.

En la revisión del salario mínimo para el 2024, la iniciativa privada proponía un aumento de 12.8% y los sindicatos propusieron un aumento de 25%.

Una vez que se llegó al acuerdo, sólo la Concamin de **José Abugaber** advirtió sobre sus potenciales efectos negativos. Advirtió que podría poner en aprietos sobre todo a las micro y pequeñas empresas.

El costo laboral para este segmento empresarial es muy diferente al que tienen las grandes empresas, en las que prácticamente ninguna paga salarios mínimos.

Los mayores costos laborales han sido un obstáculo para la recuperación sólida de las empresas.

De acuerdo con un análisis del Centro de Estudios Económicos del Sector privado (CEESP) los costos laborales subieron más del 40% en los primeros cuatro años del gobierno lopezobradorista.

En conclusión, es loable la justicia laboral lopezobradorista, con los incrementos al salario mínimo, las aportaciones a las Afores, la duplicación de las vacaciones, y el incremento al PTU, entre otras.

Pero al mismo tiempo, está generando un fuerte impacto al segmento productivo mayoritario del país integrado por las micro y pequeñas empresas.

*Página 81 de 84*  
El efecto pernicioso, es el potencial aumento de la informalidad. De acuerdo con estadísticas oficiales, hoy

dia, el 55% de la población ocupada está en la informalidad.

Que aumente el salario mínimo es bueno. Sería mejor que aumente la productividad y mejoren las condiciones educativas y de salud de los trabajadores.

Veremos.



Economicón

José Soto Galindo  
soto.galindo@gmail.com / @holasoto

## Google en Canadá: pagar por las noticias

// Si el gobierno no puede defender a los canadienses contra los gigantes tecnológicos, ¿quién lo hará?, se preguntó la ministra **Pascale St-Onge** en agosto, al defender una ley canadiense que obliga a Google y Meta a pagar a las empresas de noticias por sus contenidos que se comparten o se utilizan en los servicios digitales.

Meta tomó la salida fácil frente a esa ley: volverse sujeto no obligado. Bloqueó las noticias en Facebook e Instagram, las redes sociales de su propiedad. No fue espontáneo: Meta se ha ido desvinculando del contenido de las empresas noticiosas a escala global hasta prácticamente desaparecer a todos sus equipos de trabajo involucrados con el tema.

Con Google la cosa fue diferente, como diferentes son sus negocios, basados en la distribución de publicidad en los resultados de su motor de búsqueda y con sus sistemas de publicidad bajo demanda en sitios y apps de terceros.

El Gobierno de Canadá anunció el 29 de noviembre un acuerdo por el cual Google se compromete a pagar cada año a los medios 100 millones de dólares canadienses (unos 1,300 millones de pesos mexicanos) ajustables a la inflación. Los pagos se realizarán a una organización que a su vez los entregará a medios corporativos, independientes e indígenas. "Esto es histórico. Se establecerá una relación comercial más justa entre las plataformas digitales y el periodismo en Canadá", celebró St-Onge. Feliz Navidad, editores canadienses.

La industria en todo el mundo se ha visto afectada por la pérdida de consumidores y anunciantes que prefieren TikTok o Instagram y a la creciente desconfianza y alejamiento del producto periodístico, motivada en parte por actores políticos y por una saturación de contenido negativo y polarizante.

### La experiencia de Australia

La Ley de Noticias en Línea de Canadá se inspiró en una ley similar en Australia que impuso nuevas reglas a los gigantes tecnológicos respecto al contenido de fuentes periodísticas que los usuarios comparten en sus plataformas. La lógica legislativa es que las Big Tech sacan provecho comercial de esos contenidos.

Google y Meta amenazaron con bloquear las noticias en Australia,

pero analizaron mejor la regulación y prefirieron firmar acuerdos directamente con las compañías periodísticas antes de vérselas con el gobierno. Se calcula que esos acuerdos valen unos 200 millones de dólares australianos al año (unos 2,300 millones de pesos).

La siguiente experiencia ocurrirá en California, donde se estudia un proyecto de ley similar para mejorar las condiciones de trabajo de los periodistas y fortalecer las iniciativas independientes.

### El caso de México

En una economía más chica, con problemas más urgentes y pocas aspiraciones en el concierto mundial, imponerse frente a los gigantes tecnológicos parece una utopía. Es el caso de México, que además carece de un lobby de la industria de noticias y con músculo ejercitado en el diseño de legislaciones favorables.

Esto contribuyó para que Google aplicara en México un programa alternativo de pago por noticias llamado News Showcase, que también opera en países como Colombia, Argentina y Brasil. A través de Showcase, Google paga unos 120 millones de pesos al año a los editores en México, mientras mantiene sin obstáculos sus muy lucrativos canales de indexación de noticias en el motor de búsqueda y la publicidad bajo demanda en las plataformas de las empresas mediáticas.

La cifra para México es un cálculo mío que considera el valor de los contratos individuales de los medios integrados a Showcase (alrededor de 100) y los programas de capacitación y mentoría de la Google News Initiative. Es menos de 10% del acuerdo anunciado en Canadá y 5% respecto a lo calculado para Australia.

Si no es el gobierno, ¿quién defenderá a los ciudadanos?, se preguntó Pascale St-Onge. Su frase parece más sencilla de pronunciar para una funcionaria de un gobierno con influencia política y económica global. Pero tiene algo más profundo: implica también la defensa de la dignidad y esa no se mide con influencia política ni económica, sino con cariño y respeto propios.

México necesita con urgencia una Pascale St-Onge, porque la economía digital, dominada por megacorporaciones transnacionales, no impacta sólo a la industria de las noticias, sino a todos los sectores productivos y sociales. Y ya vamos tarde.



## Como parte de Nissan Latinoamérica, ahora México fabricará el nuevo Kicks

**#TAQUÍMETRO**

### Memo Lira

Editor de AutosRPM

Esta columna expresa solo el punto de vista de su autor, no de *Publmetro*.

Esta semana se dio a conocer una reorganización de la producción de Nissan en el país, cosa no menor, pues lograr la producción de un vehículo en una planta no es cuestión de una junta de directivos, sino un largo camino para lograr que proveedores, logística, mercado, exportaciones, etcétera estén listos para poder hacer el cambio de producción y, en este caso, incrementarla de manera importante. Además de ello, se explicó la redefinición de México en la región de Latinoamérica haciendo sinergia hacia el sur del continente.

Hay que recordar que Nissan tiene plantas en Morelos, la famosa planta de CIVAC en Cuernavaca, la primera que tuvo la corporación fuera de Japón, y la de Aguascalientes, un complejo industrial sumamente integrado donde además se ensamblan vehículos de otras marcas mediante acuerdos mundiales de producción.

Lo que ahora fabricará Nissan y lo que es uno de sus principales anuncios de la semana es el nuevo Kicks, no el actual sino el que viene para la siguiente generación de un vehículo que sobre todo se ha producido en Brasil. Llama la atención la gran confianza que la corporación tiene en esta nueva generación que se seguirá haciendo en Brasil, pero

ahora también en México para lo cual han sido necesarios 700 millones de dólares en 2022 para mejoras en las plantas, automatización y capacitación, lo que a la postre fue para hacerlo realidad. Pero... ¿dónde cabe la línea de Kicks en el cual las expectativas están muy altas en volumen?

Lo que harán es que CIVAC abrirá una nueva línea de producción lo cual resulta sumamente positivo para esa área, pues tan solo para ello se contratarán 1,000 puestos de trabajos más, con lo que ahora en esta planta se podrán ensamblar el Versa, el V Drive y la NP300, con lo que rejuvenece y se mantiene como un pilar de producción para la venta nacional con el éxito de estos vehículos. En cuanto a Aguascalientes, se libera una línea completa para Kicks nueva generación, en la planta conocida como la número uno, y en la número dos se seguirá con la intensiva producción de Sentra.

Con ello, México queda equipado con un producto que, según los altos mandos de la compañía, ha sido de gran impacto y agrado para los distintos públicos a los que se les ha enseñado, entre ellos sus distribuidores, un vehículo definido como eminentemente diseñado para Latinoamérica.

Lee la columna completa en:  
[www.publmetro.com.mx](http://www.publmetro.com.mx)





## POR LA ESPIRAL



POR CLAUDIA  
LUNA PALENCIA  
@CLAUDIALUNAPALE

# UNA ECONOMÍA CONDICIONADA POR LA GEOPOLÍTICA

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) es clara al respecto, en la presentación de su más reciente informe Perspectivas Económicas de la OCDE en el que prácticamente actualiza su visión analítica en la prospectiva de los dos años por venir.

El texto señala que la economía mundial sigue enfrentándose a los desafíos de la inflación y las bajas perspectivas de crecimiento. El crecimiento del PIB ha sido más fuerte de lo esperado en lo que va de 2023, pero ahora se está moderando debido al endurecimiento de las condiciones financieras, el débil crecimiento del comercio y la menor confianza de las empresas y los consumidores.

Los riesgos para las perspectivas a corto plazo siguen inclinados a la baja e incluyen el aumento de las tensiones geopolíticas, por ejemplo, debido a la evolución del conflicto tras los ataques terroristas de Hamas contra Israel; y un impacto mayor de lo esperado del endurecimiento de la política monetaria. Por el lado positivo, el crecimiento también podría ser más fuerte si los hogares gastan más del exceso.

El informe que en París fue presentado por Mathias Cormann y Clare Lombardelli, economista jefe del organismo, estima un PIB mundial de 2.9% para 2023 y de 2.7%, para el próximo año y si la inflación se controla a la baja ya en 2025, podría retomarse un PIB superior al 3 por ciento.

Para la inflación, la perspectiva es alentado-

***El crecimiento del PIB ha sido más fuerte de lo esperado en lo que va de 2023, pero ahora se está moderando debido al endurecimiento de las condiciones financieras***

Página: 20

Area cm2: 420

Costo: 22,818

2 / 2

Claudia Luna Palencia

ra fruto del esfuerzo de los bancos centrales, en casi todos los países, de subir las tasas de interés y aplicar una política monetaria restrictiva a fin de enfriar el consumo.

“En ausencia de nuevas perturbaciones importantes en los precios de los alimentos y la energía, se espera que la inflación general proyectada vuelva a niveles compatibles con los objetivos de los bancos centrales en la mayoría de las principales economías para fines de 2025. La inflación general anual estimada por la OCDE disminuirá gradualmente hasta el 5.2% y el 3.8% en 2024 y 2025, respectivamente, desde el 7.0% de 2023”, aventuró Cormann.

A su vez en Madrid, una delegación de la OCDE, encabezada por Luiz de Mello, director de la Subdivisión de Estudios Políticos del Departamento de Economía de la OCDE, se reunió en la Casa de América para presentar el informe en español ante embajadores, ejecutivos del ministerio de Exteriores y también de Economía de España y otros funcionarios.

En medio de la creciente adversidad primero, por la guerra comercial entre Estados Unidos y China que precedió a la irrupción de la pandemia en 2019; luego, derivada de la invasión rusa de Ucrania, los países cuyas economías están mostrando una mayor resiliencia y fortaleza para seguir creciendo son las economías emergentes.

Por ejemplo, en 2023, la Zona Euro tiene estimado un PIB de 0.6% y para 2024, de 0.9% y en 2025, de 1.5; recientemente, Alemania que es la locomotora económica de la eurozona reportó una caída de 0.1% en el tercer trimestre y se espera que en 2024 tenga un PIB de 0.6%, Francia lograría el próximo año un crecimiento del 0.8% e Italia y Reino Unido. cada uno, con PIB de 0.7 por ciento.

De hecho, la OCDE en este informe ha revisado a la baja el crecimiento económico de la zona euro y la Unión Europea (UE) e incluso también han alterado el pronóstico para España que venía comportándose con cierta estabilidad. Así su PIB esperado para 2023, sería de 2.4% y de 1.4% para 2024.

Tampoco, Estados Unidos observa una mejor perspectiva: este año cerrará con un PIB de

2.4% pero bajará a 1.5% el próximo año y seguirá siendo bajo en 2025, con un PIB de 1.7 por ciento. Canadá es otro país por la misma senda: un PIB esperado en 2024 de 0.8% y de 1.9% en 2025.

## A COLACIÓN

En contraste, México según la OCDE, lograría un crecimiento económico de 3.4% este año y de 2.5% en 2024 y de 2% al año siguiente. Es decir, que, en 2024, el país azteca sería la sexta economía del mundo (de un total de siete) que podría experimentar un PIB superior al 2% como se muestra a continuación: India con 6.1%; Indonesia, 5.2%; China 4.7%; Arabia Saudita de 3%; Turquía de 2.9%; México de 2.5% y Corea, un 2.3 por ciento.

“Los emergentes tienen buenas noticias gracias a que están bajando los precios de la energía, sus crecimientos pueden ser moderados, pero están sosteniéndose y la inflación empieza a controlarse”, añadió Aída Caldera, experta del Departamento de Economía de la OCDE.

Caldera puntualizó que en general para el mundo el escenario que observa la OCDE es de crecimientos moderados y en otros más bajos y el de una inflación que seguirá siendo alta de manera dominante en la mayoría de los países.

Lo más preocupante es que el PIB mundial se avizora bajo por lo menos para los próximos dos años sobre del 3% esto implica que seguiremos por debajo de la generación de riqueza respecto de la década previa a la aparición de la pandemia. Esta gran urgencia sanitaria mundial que hemos vivido nos ha robado algo más que la salud: ha destruido mucho empleo y a muchas empresas... y ahora las tensiones geopolíticas darán la puntilla.



**El secretario general de la OCDE, Mathias Cormann, y la economista jefa de la OCDE, Clare Lombardelli. (Foto EFE)**