



# CAPITANES

## De China a AL

Las automotrices chinas están perdiendo oportunidades en unos mercados, pero están abriendo otras. En México cada vez se venden más vehículos chinos, pero no es un caso aislado, pues este fenómeno también se repite en otros países de América Latina.

Analistas como **Eric Ramírez**, que lleva Urban Science, refieren que ante las restricciones a las que se enfrentan las marcas chinas por comercializar sus autos en Estados Unidos, la estrategia de las armadoras es ganar cada vez mayor terreno en Latinoamérica.

Durante el año pasado en la región se importaron más de 400 mil unidades de procedencia china, de las cuales 200 mil se quedaron en México.

Chile es el país con un mayor número de marcas chinas de la región, con 21. Esto se explica por ser un mercado totalmente abierto en el que todas las empresas tienen un arancel parejo de 10 por ciento, independientemente del país del que provengan las unidades.

En los últimos 20 años, China se esforzó por realizar sus propios diseños y desarrollar su tecnología automotriz, principalmente para atender el consumo interno.

Una vez logrado este objetivo, ahora se ha enfocado en la exportación de sus vehículos.

## Cierran adquisición

Fomento Económico Mexicano (Femsa) ya cerró la adquisición del total de las acciones de Net Pay, un agregador de pagos que ofrece diversos servicios y soluciones de pago para micro, pequeñas y medianas empresas del País.

En 2019 fue cuando Femsa adquirió una participación minoritaria en Net Pay, pero luego llegó a un acuerdo con sus accionistas mayoritarios para adquirir el resto de los títulos de la empresa y llevar su tenencia al 100 por ciento.

La adquisición de la totalidad de las acciones de Net Pay fue un tema pensado para ampliar y robustecer el ecosistema de soluciones financieras y digitales de Femsa, que lleva **Daniel Rodríguez Cofré**.

En noviembre de 2022, Femsa anunció que sus subsidiarias habían firmado un acuerdo para adquirir el total de las acciones del agregador de pagos, algo que ya

quedó concluido.

Un aspecto a resaltar en la transformación digital de Femsa es que durante 2022 recibió la autorización para operar en México como una institución que utiliza la tecnología para ofrecer servicios financieros, lo que le permite ampliar su presencia en este segmento y en el de remesas.

Su programa de lealtad, Oxxo Premia, y la cuenta de fondos digital, Spin by Oxxo registraron más de 12.9 millones y 3.9 millones de usuarios, respectivamente.

## Manos a la obra

Este año, la Asociación Mexicana de Mujeres Jefas de Empresa (AMMJE), capítulo Ciudad de México, está decidida a hacerse notar.

Para su recién nombrada presidenta, **Zaira Zepeda**, tanto el Gobierno como las grandes cámaras empresariales del País deben tomar en cuenta la voz de las mujeres empresarias.

Y es que muchas de



## CARLOS QUINTANA ...

Es el nuevo vicepresidente de Recursos Humanos de PepsiCo México. El directivo, con más de 20 años de experiencia en la empresa, apuesta por la diversidad, inclusión y transformación digital para encaminar a objetivos comunes a una plantilla de 50 mil colaboradores en el mercado más importante de la compañía, después de EU.

ellas son dueñas de Mipymes, por lo que no pueden cubrir las grandes cuotas empresariales.

Por ello, la también CEO de Local Trendy buscará alianzas con el sector público para impulsar leyes que apoyen a las empresarias y acuerdos como los representantes de la IP para formar parte de sus comités.

A nivel nacional, la AMMJE ya dio el paso con el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), presidido por **Francisco Cervantes**, al firmar un convenio de colaboración para impulsar más instrumentos crediticios para las dueñas de empresas.

Respecto a la brecha salarial entre hombre y mujeres, Zepeda quiere trabajar con las compañías para establecer internamente un tabulador por sectores para cada rango del salario, el cual podría quedar listo en el segundo semestre del año.

## Brókers certificados

Comprar una vivienda no es cosa menor y por ello contar con el respaldo de un profesional es de ayuda, pero la Asociación de Brókers

Hipotecarios sabe que nada se compara con tener personal certificado para dar certeza a las operaciones.

Por ello, **Eugenio Klee**, quien está al frente de la presidencia del consejo de socios de la agrupación y quien es director general de Kreo Asesores, se propuso aumentar la profesionalización de los encargados de contactar a los compradores con diferentes instituciones de crédito.

Para la Asociación que preside **Juan Kasuga**, el también CEO de Creditaria, es urgente la profesionalización de los intermediarios financieros para el crédito a la vivienda, pues se calcula que en el País cinco de cada 10 hipotecas se tramitan a través de un asesor, pero se espera que este año hasta 60 por ciento de los financiamientos de este tipo sea coordinado por un bróker.

Sólo en enero de este año se entregaron más de 37 mil 300 créditos para vivienda, de los cuales la banca colocó 12 mil 839 financiamientos.

Desde su fundación en 2016 y hasta la fecha, la Asociación de Brókers Hipotecarios ha certificado más de 5 mil asesores en todo el País.



# What's News

**L**a Comisión Federal de Comercio de EU (FTC) rechazó ayer el trato de 7 mil millones de dólares de Illumina Inc. por el desarrollador de pruebas de detección de cáncer Grail Inc., al indicar que afectaría la competencia en uno de los nuevos campos de la medicina de diagnóstico. Una combinación de ambas compañías perjudicaría el desarrollo de pruebas que pueden detectar cánceres en etapa temprana, al tiempo que provocaría un aumento en los precios, explicó la FTC.

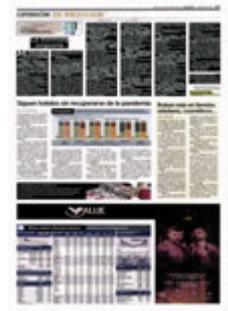
◆ **McDonald's Corp.** cerró temporalmente sus oficinas en EU esta semana al tiempo que se prepara para informar a empleados corporativos sobre despidos como parte de una reestructuración general de la compañía. La cadena de comida rápida dijo en un correo interno a empleados en EU y algunos empleados internacionales que deberían trabajar hasta el miércoles para que pueda comunicar decisiones de personal virtualmente. La compañía pidió a empleados que cancelaran todas las juntas presenciales.

◆ **Extra Space Storage Inc.** ha cerrado un trato de 12.7 mil millones de dólares para combinarse con un rival más pequeño, Life Storage Inc., que anteriormente rechazó una oferta del coloso de la industria Public Storage. Los accio-

nistas de Life Storage se perfilan a recibir 0.895 de acción de Extra Space por cada título que tengan, o 145.82 dólares. Eso es más de 30% sobre el precio de las acciones de Life Storage antes de que The Wall Street Journal reportara en febrero que Public Storage había hecho una oferta por la compañía.

◆ **Un subgrupo de naciones en la OPEP** y sus aliados encabezados por Rusia colectivamente recortaría 1.66 millones de barriles diarios de producción petrolera a partir de mayo. La medida tomó al mercado por sorpresa, a la víspera de una reunión programada del Comité Ministerial de Monitoreo Conjunto. Arabia Saudita y Rusia reducirán la mayor cantidad -500 mil barriles diarios cada uno- mientras que otros siete países ajustarán su producción en cantidades menores.

◆ **Los habitantes en la capital francesa** votaron a favor de prohibir los servicios de renta de scooters eléctricos en un referendo muy debatido, una señal sombría para un mercado de transporte urbano que la ciudad ayudó a promover. Como resultado, las tres compañías que pagan contratos para operar en París, entre ellas Lime, de EU, tendrán que retirar su flotilla combinada de 15 mil e-scooters para el 1 de septiembre, dijo la Alcaldesa de París, Anne Hidalgo.



## La fórmula importa

**M**i amigo David Ibarra me mando un meme buenísimo.

Describe una gran fórmula que dice así:

**Visión + Habilidades + Incentivos + Recursos + Plan de Acción = CAMBIO** (agrego yo, cambio para bien).

Y luego describe lo que sucede si falta algún ingrediente:

- Si quitamos "Visión", el resultado es CONFUSIÓN.
- Al eliminar "Habilidades", el resultado es ANSIEDAD.
- Sin "Incentivos", obtenemos RESISTENCIA.
- Al no contar con "Recursos", se obtiene FRUSTACIÓN.
- Finalmente, sin un "Plan de Acción", el resultado es

un esfuerzo fallido, lo que en inglés se conoce como un "false start".

**Buenísimo.**

Es una forma matemática de expresar algo que para mí es una mantra: **cualquier transformación para bien es el resultado de la ejecución ingenieril de buenas ideas a través de largos periodos de tiempo.**

Sobre todo en asuntos complejos. Asuntos complejos como, por supuesto, es la transformación de un país para bien. Porque, OJO, la transformación es una calle de doble sentido: puede ser para bien o para mal... o para muy, pero muy mal, ¿okey?

Entonces, ¿quieres un re-

sultado positivo? ¿Quieres transformar para bien? **La fórmula importa. Los ingredientes importan.**

Juguemos con el concepto para la política, los negocios y la vida.

**POLÍTICA**

**Buenos maestros + Buen plan educativo + Padres involucrados + Aplicación en décadas = MEJORA EDUCATIVA.**

■ Sin buenos maestros, la mejora está en DUDA.

■ Sin buen plan educativo, no se mejora, se EMPEORA.

■ Sin padres involucrados, la mejora queda MOCHA.

■ Sin la aplicación en décadas, la mejora es EFÍMERA.

**Mejora educativa + Reglas claras del juego + Empresarios arrojados + Financiamiento + Gobierno que ayuda = PROGRESO ECONÓMICO.**

■ Sin mejora educativa, el progreso tiene un TECHO.

■ Sin reglas claras del juego, el progreso NO DURA.

■ Sin empresarios arrojados, el progreso es LIMITADO.

■ Sin financiamiento, el progreso se ATORA.

■ Sin gobierno que ayuda, el progreso es LENTO.

**Estado de derecho + Justicia efectiva + Imperio de la ley = TRANQUILIDAD Y PAZ DURADERA.**

■ Sin estado de derecho, se asoma la AUTOCRACIA.

■ Sin justicia efectiva, reina la DESIGUALDAD.

■ Sin imperio de la ley, EL CRIMEN GOBIERNA.

**NEGOCIOS**

**Talento + Equipo heterogéneo + Debate abierto + Ejecución ingenieril = INNOVACIÓN.**

■ Sin talento, queda MEDIOCRIDAD.

■ Sin equipo heterogéneo, queda PREDECIBILIDAD.

■ Sin debate abierto, ganan LAS IDEAS DEL JEFE.

■ Sin ejecución ingenieril, quedan SUEÑOS NO REALIZABLES.

**Conocimiento + Comunicación efectiva + Empatía + Capacidad de dar resultados = LIDERAZGO EFECTIVO.**

■ Sin conocimiento, el liderazgo es EFÍMERO.

■ Sin comunicación, impera la CONFUSIÓN.

■ Sin empatía, al menor problema el líder se QUEDA SÓLO.

■ Sin capacidad de dar resultados, es DEMAGOGIA.

#### **VIDA**

**Buenos hábitos + Disciplina + Paso del tiempo = PROGRESO.**

■ Sin buenos hábitos, es RETROCESO.

■ Sin disciplina, los logros NO DURAN.

■ Sin el paso del tiempo, el progreso es PEQUEÑO.

**Buen ejemplo + Disciplina racional + Dar sólo lo que se necesite + Comunicación frecuente y efectiva = HLJ@S DE BIEN.**

■ Sin un buen ejemplo, HARÁN LO QUE VEN.

■ Sin disciplina racional, habrá INCONSISTENCIA.

■ Sin dar sólo lo que se necesite, criarás MIRREY@S.

■ Sin comunicación, el resultado es INCIERTO.

**Trabajo meritorio + Recompensas adecuadas + Buenos compañer@s de viaje + Disfrutar el trayecto = FELICIDAD.**

■ Sin trabajo meritorio, hay un VACÍO.

■ Sin recompensas adecuadas, reina el CORAJE.

■ Sin buenos compañer@s de viaje, o estás SOL@ o ENOJAD@.

■ Si disfrutas el trayecto, serás un AMARGAD@.

¿Cómo ves? **La matemática al servicio del éxito sostenido** a nivel país, empresa o personal. Un método para siempre transitar por el carril que nos lleve a mejores lugares (y no a "La Chingada"!).

¿Se te ocurre alguna otra formulita? Mándamela y la compartiré con gusto en mis redes.

Por lo pronto: Ejercicio + Diversión + Relajamiento + Buena compañía = GRAN FIN DE SEMANA.

¡Que así sea!

#### **EN POCAS PALABRAS...**

"La matemática es como un gimnasio para tu cerebro".

Danica McKellar, actriz y escritora estadounidense.



## DESBALANCE

### Santas presiones en precios

:::: El Inegi, de **Graciela Márquez**, dará a conocer mañana el comportamiento de la inflación durante marzo. Luego de que el dato de la primera quincena del mes pasado superó expectativas de todos los especialistas, la perspectiva es razonablemente positiva, nos dicen. Mucho de lo visto en la primera quincena se habría extendido para todo el mes recién concluido, con la mayoría de los componentes reportando resultados favorables. En todo caso, la mayor parte de las presiones a los precios se centrarían en las categorías turísticas, con el *spring break* y la Semana Santa impulsando los precios de transporte aéreo y hospedaje, así como con aumentos en la "comida fuera de casa", mientras que los alimentos procesados cargarán todavía con la responsabilidad de buena parte de la carestía, nos anticipan.



Graciela Márquez

ARCHIVO EL UNIVERSAL

### Reclaman adeudos a Pemex

:::: Nos informan que empresarios de la construcción, calzado, textil, vestido, así como de los sectores marítimo y de autopartes, entre otras actividades, están preocupados porque Petróleos Mexicanos no les ha pagado desde fines del año pasado contratos cumplidos, algo que ya había pasado en el sexenio de **Enrique Peña Nieto**. Dicen que tan sólo en el sector marítimo hay una deuda rezagada por 160 millones de dólares. Ante ese panorama, hace unos días, en un evento de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), el presidente de ese organismo, **José Abugaber**, pidió al secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, que intervenga en el asunto y sea intermediario para que Pemex pague lo que debe, pues nos dicen que se trata de recursos necesarios para la operación de las empresas involucradas.



En la penúltima revisión sobre la efectividad de las medidas asimétricas de preponderancia en telecomunicaciones realizada en 2018, el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) dispuso la separación funcional de la infraestructura de Telmex-Telnor, como una medida para detonar el acceso efectivo a la red local y, de esa forma, aumentar la competencia en el sector. La opinión coincidente de los principales competidores de Telmex y Telcel, incluyendo la Caniet, que preside **Enrique Yamuni**; Televisa, en este caso representada por el vp **Alfonso De Angoitia**, a la cabeza de todas sus empresas del sector de telecomunicaciones, y ATT México, que preside **Mónica Aspe**, es que el IFT tome una decisión drástica y ordene la separación estructural, ya que la vez pasada sólo determinó la separación funcional del negocio mayorista del minorista y Telmex separó la red de sitios y antenas, dado que, en su opinión, el Agente Económico Preponderante en Telecomunicaciones sigue siendo tan dominante como en el 2013.

Justo el 31 de marzo, el viernes, concluyó el periodo que abrió el IFT, que preside Javier Juárez, para que los agentes interesados enviaran sus comentarios sobre la Consulta Pública de Integración sobre el impacto en términos de competencia de las medidas impuestas al agente económico preponderante en el sector de telecomunicaciones, y las opiniones, en general, son las mismas que en ocasiones anteriores: que si la oferta pública de referen-

cia debe revisarse, que no se ha avanzado en términos de interconexión y neutralidad en la red, que si en la práctica los ingresos de Telmex son los dominantes aunque haya avanzado la penetración de los otros participantes.

La realidad es que el IFT y su unidad de competencia económica, a cargo de **Salvador Flores Santillán**, no tendría que realizar un gran estudio para determinar que efectivamente el índice HH de concentración en el sector está estancado en torno a los 5 mil puntos, pero en general, en el mundo, ha sido la reconcentración una de las acciones que se han ido permitiendo después de haber determinado separaciones funcionales o estructurales de las empresas.

Mientras, no tiene autorizada la prestación de servicios adicionales, y hoy pareciera que se le está imponiendo alguna clase de obligación de cobertura social con la infraestructura de sitios y antenas, para que se invierta en zonas rurales y semiurbanas, donde el Organismo Promotor de Telecomunicaciones, dueño de la red compartida Altán, tiene una propuesta para mejorar la interconexión y el ofrecimiento de servicios compartidos. El IFT ha emitido más de 150 medidas de regulación asimétricas para mitigar su dominancia y, de haber comenzado con más de 70% del mercado definido en cada caso, tal vez en una década se ha reducido la participación a entre 60 y 66.7%.

Según Caniet, bajo las condiciones actua-

les del mercado móvil, la tendencia sugiere que Telcel reduciría su cuota de mercado en líneas por debajo de 50% en 2068; es decir, dentro de 42 años, en que la empresa que dirige **Daniel Hajj** concentra casi 75% del tráfico y 73.3% de los ingresos. ¿Faltará inversión de los competidores? Telmex y Telcel destinan entre 8 y 10% de su ingreso anual para la expansión, eso incluye sus redes no sólo en México. Y, de los competidores, TotalPlay invierte entre 60 y 73%, MegaCable casi 40%, y Televisa 30%, y la red con mayor número de OVM es la del AEPT.

Le comento esto porque en la demanda de revisión de la separación estructural, se incluye una aseveración interesante: "en banda ancha fija, la participación de mercado del AEPT disminuyó en 30.6% de 2013 a 2021, y en telefonía fija el 26.8%. Esta disminución en la participación de mercado es atribuible, más que a las medidas impuestas por el IFT, a la inversión hecha por los operadores". Aun así, el tamaño de Telmex duplica el de sus competidores.

De ahí la propuesta formal al IFT: "La Separación Estructural del AEPT, como lo han propuesto algunos expertos, podría ser la única solución viable para lograr la competencia y el acceso asequible a los servicios de telecomunicaciones para todos los mexicanos". ¿Qué piensa? ¡Buena reflexión de Semana Santa!

#### FONDOS A FONDO

#Vacaciones... Esta columnista se va de vacaciones gracias al apoyo de los jefes. ¡Nos leemos el 10 de abril! Felices Pascuas.



## EL CONTADOR

**1.** Los ánimos se mantienen encendidos con el asunto de las nuevas regulaciones para la venta de cigarrillos. Organizaciones civiles como El Poder del Consumidor, que encabeza **Alejandro Calvillo**; México Exhala, de **Jaime Barba**, y Salud Justa Mx, de **Erick Antonio Ochoa**, clausuraron simbólicamente una tienda Oxxo, cadena que forma parte de Femsa, que preside **José Antonio Fernández Carbajal**, esto como protesta para exigir a los jueces que dejen de conceder amparos que permitan a la compañía volver a exhibir las cajetillas de cigarrillos. Se sabe que, hasta el momento, el gobierno ya ha impugnado algunas suspensiones provisionales. En las tiendas Oxxo las cajetillas de cigarrillos no deben estar a la vista de los clientes y éstos deben preguntar a los encargados si las venden.

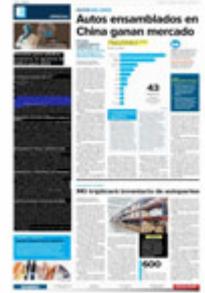
**2.** El cierre de sexenio promete importantes avances en materia de ferrocarriles de pasajeros en los que incluso estarían involucrados concesionarios de carga. Ferromex y Kansas, como principales concesionarios de carga, prometen importantes inversiones para 2023 y 2024 y, sin duda, la Exporail 2023 será un escaparate presidencial muy importante para el Tren Maya, el Tren México-Toluca, el Corredor Interoceánico y el Tren Suburbano. Pese a ello, al parecer, la política de **Óscar del Cueto**, que representa al sector, está en crisis, al grado de que la relación entre la Asociación Mexicana de Ferrocarriles (AMF) con los medios augura un cambio radical. "Cuestiones presupuestales", dice **Iker de Luisa**.

**3.** La Secretaría de Turismo de Jalisco, que está a cargo de **Vanessa Pérez Lamas**, está buscando mayor conectividad para el estado y, por lo que se sabe, tuvo reunión con VivaAerobus, que dirige **Juan Carlos Zuazua**, para impulsar un vuelo directo entre Bogotá y Guadalajara. Además, se reunió con Aeroméxico, que encabeza **Andrés Conesa**, para aumentar las frecuencias en la ruta entre Guadalajara y Madrid. Y también tuvo acercamiento con el operador TUI, de

modo que se pueda conectar a Manchester con Puerto Vallarta en las próximas temporadas de verano e invierno. A propósito de este destino de playa, tuvo un crecimiento de 42 por ciento en el volumen de pasajes internacionales recibidos durante el primer bimestre del año.

**4.** La que ya se hizo de la totalidad del bloque 9 petrolero, que fue adjudicado durante el proceso de ronda de licitación 2.1, es la italiana ENI, de la que **Claudio Descalzi** es el director ejecutivo, esto luego de que Capricorn Energy México y Citla Energy decidieran ceder su participación dentro del mencionado proyecto. La solicitud fue hecha en febrero pasado a la Comisión Nacional de Hidrocarburos, que preside **Agustín Díaz**, quien evaluó la factibilidad de dicho proceso y dio su aprobación para que pudiera llevarse a cabo. Es así que Capricorn Energy México cedió 50% de participación que tenía, mientras que Citla Energy dejó 35%, por lo que ENI pasó de tener 15% a 100%, por lo que será completamente el responsable de la operación e inversiones necesarias.

**5.** TikTok, cuyo CEO global es **Shou Zi Chew**, sigue ubicándose entre las redes sociales más usadas de los mexicanos porque, de acuerdo con una investigación de Buzzmonitor, cuenta con más de 57.5 millones de usuarios activos en el país. Esto significa que se ubica en el quinto puesto entre las redes sociales más utilizadas, por encima de otras, como Twitter. Esto es posible porque ha tenido un crecimiento anual de 25% en el país, lo que la ha hecho subir del octavo lugar, con 46.8% de usuarios en 2021, al quinto lugar en 2022, con 70.4% usuarios. Asimismo, se encontró que tiene un promedio de uso de más de una hora al día a nivel mundial, las mujeres son las principales usuarias y los perfiles de *lifestyle* son los que más destacan en nuestro país.



## Pensión para adultos mayores, la apuesta de AMLO para 2024

En Precriterios, el documento clave de la Secretaría de Hacienda para ir definiendo el presupuesto para cerrar el sexenio, viene el fuerte incremento del Programa de Pensión para el Bienestar de las Personas Adultas Mayores.

### EL PROGRAMA FAVORITO DE LA 4T

Es el programa estrella de la 4T, y con el cual el presidente **López Obrador** planea cerrar su sexenio a tambor batiente.

**Excelsior** ya daba cuenta del enorme aumento del programa. Tan sólo en 2024 se le asignó a la pensión de adultos mayores un monto histórico: 439 mil 149 millones de pesos.

El monto es diez veces más de lo que era al principio del sexenio obradorista. El programa aumentará, en tan sólo un año, para 2024, en 23.5%, en términos reales respecto a 2023.

No fue Sembrando Vida ni las Becas Benito Juárez el programa favorito del sexenio. Fue el de Bienestar para Adultos Mayores, el programa estrella del Presidente, y el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, lo sabe. De ahí la fuerte asignación. Imagínese. A cada adulto mayor, a partir de los 65 años de edad, se le va a otorgar 6 mil pesos bimestrales. Desde luego es un programa que cae bien a todas las familias, pero mucho más a las que menos tienen. Empoderan al adulto mayor y le quitan un peso a la familia.

### FINANCIARLO CON GASTO CORRIENTE, BOMBA DE TIEMPO

Es un programa que ya traía el presidente **López Obrador** desde que fue jefe de Gobierno capitalino. Y para 2024, año electoral, sin lugar a dudas va a ser importante para cada familia votante que su adulto mayor en casa tenga el apoyo.

Sin dejar de ver la importancia de sostener a los adultos mayores, hay problemas graves con el programa. El principal problema, y fuerte, es su financiamiento. Los más de 434 mil millones de pesos están saliendo del gasto corriente del gobierno. No hay una fuente financiera sostenible en el tiempo, sino sólo del presupuesto anual. Por estas mismas razones, el programa de adultos mayores está quitando recursos, y desplazando a otros programas sociales igualmente importantes.

### MEDICAMENTOS Y BECAS, A SEGUNDO PLANO

Para 2024, el Programa de Bienestar para Adultos Mayores hará palidecer a cualquier otro del actual gobierno.

Sus 439 mil 149 millones de pesos representan una cifra mucho mayor que la de Atención a la Salud y Medicamentos Gratuitos, con apenas 85 mil 867 millones de pesos. Ya ni se diga de las famosas Becas para el Bienestar Benito Juárez de Educación Media Superior, con apenas 39 mil 249 millones de pesos. Y dejando muy atrás a Sembrando Vida, al cual se le asigna 38 mil 929 millones de pesos.

### UNIVERSALIDAD Y DEMOGRAFÍA, SUS PROBLEMAS

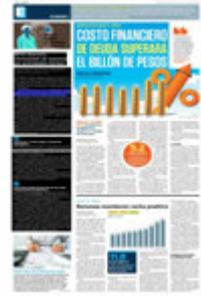
Además, algo que hace costoso el programa es su universalidad: se lo dan a todo mundo, igual a ricos que a pobres, sin tomar en cuenta necesidades ni niveles de ingresos.

Desde luego, el Programa de Bienestar para Adultos Mayores es importante para solventar la falta de apoyos a las personas de la tercera edad. Pero sus problemas financieros son palpables, al depender del presupuesto anual sin soportes financieros independientes. Y si bien **López Obrador** no dejará deuda pública pendiente para su sucesora o sucesor, sí les dejará una bomba de tiempo financiera con el programa de adultos mayores, que, además, conforme vaya aumentando la población mayor a 65 años, será más y más oneroso.

### ANALISTAS ESTIMAN LA MITAD QUE HACIENDA

Acaba de salir la Encuesta mensual del Banco de México. Y los 37 grupos de análisis consultados por el banco central estiman crecer para 2023 un 1.43%, una cifra prácticamente de la mitad que estima Hacienda en Precriterios. Y para 2024, el crecimiento estimado por los analistas sería de 1.67%. Y lo mismo, es prácticamente la mitad de lo estimado por Hacienda. ¿Hacienda qué sabe que los demás no? O más bien, Hacienda, tratando de crear expectativas positivas, está sobreestimando el efecto del *nearshoring* y que EU no caerá en una fuerte recesión. Como sea, el pronóstico hacendario parece optimista.

Esta columna, *Activo Empresarial*, regresa a publicarse el lunes 10 de abril.



## BBVA descarta crecimiento de remesas por actividades ilícitas

• El crecimiento de las remesas en Centroamérica, el Caribe y México fue por la mayor presencia de migrantes de estos países en EU.

Las "benditas remesas" siguen en aumento. En febrero subieron 11.2% y totalizaron 4,348 millones de dólares y una de las dudas que han surgido a raíz de la decisión de Banco del Bienestar de retirarse de la recepción de remesas es si detrás de este incremento en remesas, podría haber narcomenudeo.

Un análisis del BBVA elaborado por **Juan José Li** y **Carlos Serrano**, que son verdaderos expertos en remesas, descarta que este aumento esté vinculado a actividades ilícitas.

Analiza si hay o no un crecimiento atípico de las remesas en México bajo tres contextos: en relación con datos históricos de las remesas recibidas en el país, en relación con la región de América Latina y el Caribe, y respecto a otros países receptores de remesas de la región.

Y concluye que no hay un comportamiento atípico bajo ninguno de estos tres contextos. Comparando los datos de más de 25 años, destacó que las mayores tasas de crecimiento de remesas, de 35.3% y 54.2% se registraron respectivamente en 2001 y 2003.

En relación a la región de América Latina y el Caribe, destacan que es una de las más dinámicas en recepción de remesas en el mundo, con 142 mmdd en 2022, de las cuales México conectó 41.1%, pero tampoco lo considera atípico porque el crecimiento en remesas se registra por igual en países que tienen actividad relevante del narcotráfico que en los que no las tienen.



### ARGENTINA Y OTROS PAÍSES, CON MAYOR CRECIMIENTO

En los últimos tres años, México no ha estado entre los países con mayores incrementos en sus flujos de remesas. Ar-

gentina, Jamaica y República Dominicana han crecido en estos tres años más que México.

Además, en Colombia, Perú y Panamá se registraron descensos en su recepción de remesas sin que sean un indicador de disminución de actividad ilícita en estos países.

El análisis de BBVA señala también entre sus conclusiones que la logística para organizar a personas para recibir microtransferencias, que en promedio oscilan entre 300 y 400 dólares, es muy compleja e ineficiente.

Concluye que el factor común que impulsó el crecimiento de las remesas en Centroamérica, el Caribe y México fue la mayor presencia de migrantes de estos países en Estados Unidos y la fortaleza de su mercado laboral.

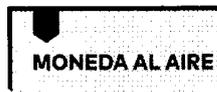


### CONTRADICCIONES EN SEGURO SOCIAL PARA TRABAJADORAS DOMÉSTICAS

En el Día Internacional de las Trabajadoras del Hogar, el IMSS, que dirige **Zoé Robledo**, anunció que iniciará una campaña masiva de difusión dirigida a empleadores para facilitar el registro de trabajadoras domésticas.

A pesar de que el registro es obligatorio por ley, menos del 5% de los empleadores cumplen con esta obligación y la mayoría de los trabajadores domésticos no presentan denuncia. En realidad, el trámite es muy sencillo, el problema es que sólo beneficia a quienes trabajan toda la semana, porque quienes sí están inscritos, pero laboran una o dos veces a la semana sólo están cubiertas esos días y si sufre un accidente o requiere atención médica en días no pagados por el empleador, el IMSS le niega el servicio o se lo cobra.

El IMSS se justifica asegurando que la mayoría trabaja toda la semana, lo que no necesariamente es cierto y si realmente quiere ayudar a los trabajadores domésticos debería brindarles atención médica sin restricciones, como es el caso con los afiliados al IMSS Bienestar.



## Disputan banca digital palmo a palmo

**Jeanette Leyva Reus**



**E**n estas semanas dos instituciones diferentes, pero quizás con objetivos muy parecidos de llegar a un público joven y que otorgan servicios financieros digitales diferentes y acordes a la necesidad de las nuevas generaciones, se encuentran de festejos.

Me refiero, por un lado, a Nu México que cumplió 4 años de operación, pero lo interesante es que ya bajo la figura de Sociedad Financiera Popular (Sofipo) lo que le permite entrar al mundo de la captación y de esa forma aumentar el crédito con su "moradita".

La empresa de origen bra-

sileño, tiene ya 3.2 millones de mexicanos como clientes, y de acuerdo con los primeros reportes de satisfacción del cliente se encuentra en niveles por encima del promedio en el sector financiero, comentó —con orgullo de ello— Iván Canales, director general de Nu México. Además, ya es el quinto emisor de tarjetas de crédito en el país y un jugador relevante en ese segmento y no nos extrañe que lo veamos creciendo aún más con un 'traje regulatorio' más amplio, como se menciona en la industria.

El otro jugador que festejó cinco años en ser un banco digital innovador, en donde ofrecen una gama de productos desde la comodidad del celular, es Hey Banco, quien de la mano de Manuel Rivero se ha ido transformando y no solo eso, se ha posicionado como un competidor en la industria financiera, ya que ha tenido un crecimiento sólido, que como bien dice Rivero, la regulación por momentos puede ser una camisa de fuerza, pero en el caso de México tener un banco les permite hacer muchas más

cosas y dar servicios bancarios a sus clientes de manera completa y segura.

De hecho, se encuentra en el proceso junto con otros cinco jugadores para obtener su propia licencia bancaria y estar totalmente fuera del balance de Banregio, banco que por cierto en el norte del país es uno de los consentidos de los mexicanos.

Hey Banco lo veremos, sin duda, compitiendo tú a tú con Open Bank o Bineo que traen a grandes bancos atrás de ellos como son Santander y Banorte, respectivamente.

La gran diferencia, es que ya tienen cinco años adelantados y ganando terreno entre los jóvenes por servicio y dicho sea de paso por patrocinar los principales festivales de música, nicho en el que la marca va creciendo junto con los nuevos clientes.

A estas dos figuras, Nu México y Hey Banco, seguramente las veremos dando más noticias de innovación y servicios, pero sobre todo generando más competencia que es lo que

al final nos beneficia a todos.

En el otro lado de la moneda, interesante fue el balance hecho por Jorge Nuño, titular de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, de las diferentes obras que se están realizando en el país; acompañado de los subsecretarios, detalló uno a uno lo que se ha realizado y lo que veremos poner en marcha en los siguientes meses, más allá de los temas de coyuntura como el cabotaje o regresar la categoría 1 al país, hay obras importantes en marcha de la que poco se conocen y que cambiarán a diversas zonas del país. Una es el distribuidor vial en Juárez, Chihuahua, o el puente internacional que unirá las ciudades de Brownsville con Matamoros en donde ambas fronteras son un ejemplo y que beneficiarán a miles en esa zona del país; desde luego hay una larga lista de obras en el sureste mexicano, pero la inversión en el balance presentado se ve bastante diversificada.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.

***"Tener un banco les permite hacer muchas más cosas y dar servicios bancarios a sus clientes de manera completa y segura"***



## COORDENADAS

# La sorpresa petrolera: viene más inflación

**Enrique  
Quintana**



**E**l día de ayer, los precios del petróleo subieron más de 6 por ciento. Se trató del alza diaria más grande en muchos meses.

Este incremento fue propiciado por el acuerdo de la OPEP+, que acordó bajar la producción en 1.16 millones de barriles al día.

Hay que recordar que además de los integrantes de la OPEP, en este grupo, uno de los países más influyentes por el peso que tiene en el mercado es Rusia, lo que le dio un sesgo político a la decisión.

En otro momento le comentamos todas las implicaciones del hecho en cuanto a balance de fuerzas a nivel global.

Ayer mismo ya se incrementaron también los precios de algunos petrolíferos, como las gasolineras, lo que ha despertado el temor de que puedan reavivarse las presiones inflacionarias.

Con el nivel de precios registrado en la tarde de ayer, el incremento de los petroprecios respecto al nivel del pasado 17 de marzo ya es de alrededor de 20 por ciento.

Los expertos no ven viable que Estados Unidos pueda incrementar en el corto plazo su volumen de producción para compensar el recorte, así que, si no

hay una caída de la demanda, tendremos precios del petróleo y sus derivados más altos de lo que se esperaba y... por varios meses más.

Este cambio tan sorpresivo en la tendencia de los precios del crudo muestra que el entorno internacional sigue con gran incertidumbre.

En ese contexto, no me parece razonable apostar a un crecimiento como el ratificado por Hacienda al presentar los "Pre-Criterios Generales de Política Económica para 2024".

Algunos lectores nos preguntaron, tras la columna publicada ayer, por qué dudo de que el crecimiento de la economía mexicana en este año alcance el 3 por ciento como supone Hacienda.

La razón es que los motores del crecimiento se están desacelerando y no es de esperarse que ese ritmo pueda mantenerse el resto del 2023.

Apenas la semana pasada observamos que las exportaciones no petroleras cayeron en 1.8 por ciento en febrero, uno de los peores resultados en muchos meses.

Es natural y explicable que ante mayores tasas de interés, la demanda en Estados Unidos comience a frenarse y con ello también su demanda de productos importados, que a su vez impactará en las exportaciones de México.

Y, será inevitable que el motor interno en nuestro país también se debilite gradualmente por la misma razón.

Consideremos que el nivel de la actividad económica en México este año no sube más allá del nivel de febrero... pero que no cae.

En ese caso, el crecimiento económico sería de 3.3 por ciento en el primer trimestre; de 2.1 por ciento en el segundo; de 1.1 por ciento en el tercero, y de 0.7 por ciento en el cuarto.

En ese caso, el crecimiento económico para el 2023 sería de 1.8 por ciento, un nivel que está cercano a algunos de los pronósticos que han hecho instituciones como el FMI.

Veamos ahora un escenario más optimista, considerando que trimestre con trimestre, a partir del segundo, se logra una tasa de crecimiento de 0.5 por ciento respecto al trimestre previo.

En ese escenario, el ritmo de crecimiento promedio de este año sería de 2.5 por ciento anual.

Para que las cifras de Hacienda se volvieran reales,

sería necesario un crecimiento de 0.8 por ciento, trimestre contra trimestre en lo que resta del año.

No pareciera ser una hazaña inalcanzable... siempre y cuando las tendencias que hemos visto en los meses recientes no continúen ni se agraven.

Pero, como lo más probable es que **el freno económico de los Estados Unidos sí pese más**, creo que es más factible un escenario como el descrito más arriba, que quizás ubique el ritmo de crecimiento entre 1.5 y 2.0 por ciento.

**El consenso**, de acuerdo con las encuestas de Banxico y Citibanamex que se dieron a conocer ayer, es de **1.4 por ciento**.

Cuando hay circunstancias tan cambiantes, parece

más prudente hacer los cálculos de los ingresos futuros **con niveles más conservadores**, o bien, asumir el escenario medio del rango de previsiones, y no el más alto, como lo ha hecho Hacienda.

Por lo pronto, a la hora de hacer los cálculos de las ventas o los ingresos de sus negocios en lo que resta del 2023, no vaya a asumir los escenarios más optimistas, como Hacienda, sino más bien los que se colocan en un punto medio.

Si su apuesta es a que la economía mexicana crecerá tanto como el año pasado, creo que **tiene más probabilidades de equivocarse** que si adopta una actitud, no pesimista, sino simplemente un poco más prudente.

No espere que lo haga el gobierno.



# Las críticas a los Criterios Generales de Política Económica

La Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria –aprobada en 2006–, establece que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) debe de entregar al Congreso de la Unión los Pre-Criterios Generales de Política Económica (PCGPE), a más tardar el 1 de abril. Esta normativa nació de la idea de iniciar formalmente un canal de comunicación entre el gobierno federal y los legisladores a poco más de cinco meses de que inicie formalmente el proceso de discusión del presupuesto para el año siguiente. En tiempo y forma, como siempre se ha hecho desde esa fecha, la SHCP entregó dicho documento el viernes pasado. Los PCGPE delimitan las proyecciones de las principales variables macroeconómicas para el año fiscal siguiente y qué significan numéricamente para los indicadores más relevantes de finanzas públicas. Desde hace algunos años, cada vez que SHCP los publica, surgen una serie de críticas tanto en prensa, como en las notas de los propios analistas sobre el optimismo embebido en los pronósticos del gobierno. Reconozco que en algunas ocasiones también los he criticado (e.g. “Gobierno mantiene disciplina fiscal, pero con algo de optimismo”, 14 de

PERSPECTIVA GLOBAL

**Gabriel Casillas**



septiembre, 2021), aunque también he reconocido cuando considero que impera la realidad (e.g. “Pre-Criterios 2020: Realismo y responsabilidad fiscal”, 16 de abril, 2019), a pesar de que nadie podía pronosticar una pandemia como la que sufrimos en 2020. Pero la pregunta a la que quiero dar respuesta hoy es: ¿Qué tan buenas son las proyecciones de SHCP, con respecto al consenso de analistas? Es decir ¿SHCP se merece tantas críticas?

Empecemos con 2020. Una vez que la pandemia hizo los muy desafortunados estragos huma-

nos y económicos en septiembre de ese año, SHCP pronosticó una contracción de 8.0 por ciento del PIB para 2020. Por su parte, en la encuesta que levanta mensualmente el Banco de México, en septiembre de 2020, el consenso proyectaba una caída de 9.9 por ciento. ¿Qué fue lo que ocurrió? El PIB cayó 8.0 por ciento, tal cual lo proyectaba SHCP. Algunos dirán: “fue suerte”. Avancemos al 2021. En los CGPE 2021, SHCP pronosticó un crecimiento del PIB de 4.6 por ciento, mientras que a inicios de 2021 el consenso de analistas pronosticó un crecimiento de 3.5 por ciento (en la encuesta Banxico). ¿Qué crecimiento observó el PIB en 2021? 4.7 por ciento. Una vez más, SHCP tuvo una mucho mejor visión que el consenso de analistas, a pesar de haberse visto optimista. Sigamos. ¿Qué pasó en 2022? En CGPE, el pronóstico de crecimiento del PIB de SHCP fue de 4.1 por ciento. ¿En cuánto estaba el consenso de analistas a inicios de 2022? 2.2 por ciento. ¿Qué ocurrió? El PIB creció 3.1 por ciento. Aquí la proyección de SHCP no fue tan certera como en 2020 o 2021, pero la diferencia entre el observado y el pronosticado por los analistas o por Hacienda era prácticamente el mismo (un

punto porcentual) y SHCP tenía el sentido correcto, es decir, hacia un mayor crecimiento.

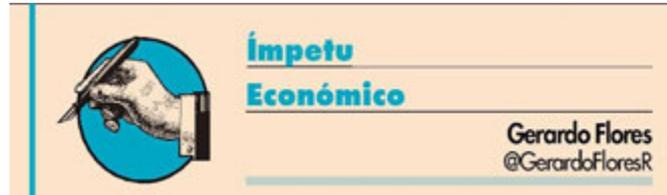
¿Qué nos depara 2023? En el documento entregado por SHCP al Congreso de la Unión el viernes pasado, SHCP estima un crecimiento del PIB de 3.0 por ciento para este año. El consenso de analistas en la encuesta Banxico –que se publicó ayer–, anticipa un crecimiento de 1.4 por ciento. En mi opinión, el diferencial radica en tres supuestos: (1) ¿Qué tanta desaceleración se está esperando en los Estados Unidos? SHCP anticipa un crecimiento de 1.5 por ciento en EU en 2023, mientras que en la encuesta Banxico, el consenso de analistas proyecta un crecimiento de 1.0 por ciento. Además del canal manufacturero, que tiene una incidencia muy significativa en México, también se encuentran las remesas y el turismo, que han tomado una mucho mayor importancia en la actividad económica de México en los últimos años; (2) ¿Cuánto puede impulsar la ‘relocalización’ o ‘*nearshoring*’? Esa respuesta numérica no la conozco, pero en pláticas y paneles de discusión con varios de mis compañeros analistas, veo algo de escepticismo al respecto en la mayoría. En mi opinión, el ‘*nearshoring*’ no solo va a tener un impulso importante en el crecimiento de nuestro país, sino que ya lo está teniendo (“*Nearshoring*’ en México, una realidad”, 29 de noviembre, 2022). Inclusive, a pesar de que en Barclays estima-

mos un menor crecimiento del PIB en EU, con respecto a SHCP (1.2 por ciento), si veo un mayor impulso del *nearshoring*, por lo que estimo un crecimiento para México de 1.7 por ciento en 2023, en donde considero que el riesgo está sesgado a que crezca todavía más; y (3) el impacto de la inversión pública. Llevamos más de una década –desde 2009–, que la inversión pública no tiene una contribución positiva en el crecimiento del PIB. Sin embargo, ya llevamos dos años que la inversión pública no solo no contribuye negativamente, sino que tiene una incidencia positiva en el PIB. Este año bien podría tenerla también.

Sin duda podemos continuar comentando sobre los demás pronósticos que se encuentran en el documento de “Pre-Criterios” (e.g. precio del petróleo, producción petrolera, tipo de cambio, inflación), pero mi intención en esta columna era poner en perspectiva lo que ha ocurrido con las estimaciones de crecimiento de Hacienda y las de los analistas *vis-à-vis* lo que se ha observado. Tomando en cuenta los últimos tres años consecutivos, creo que SHCP ha hecho un mejor papel pronosticando el PIB que el consenso de analistas.

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



## Los programas para el bienestar v el 2024

El viernes de la semana pasada, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) dio a conocer que había enviado al Congreso de la Unión el documento conocido en este caso como "Pre-Criterios 2024", que contiene la información que el artículo 42, fracción I de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria prevé debe entregarse al Legislativo a más tardar el 1 de abril de cada año.

Se trata de un documento que merece mucho mayor atención y que exige una discusión de más alto perfil porque es ahí donde el gobierno en turno perfila sus prioridades y su visión sobre el rumbo que tomará el país en el siguiente año. En esta ocasión estamos hablando del 2024, que sabemos es último año de la administración del presidente López Obrador.

Sabemos que un eje fundamental de su administración han sido y seguirán siendo los programas de bienestar que consisten en apoyos directos a las personas, con base en instrumentos o bases de datos construidas sin que necesariamente se hayan cumplido o se haya tenido apego a las mejores prácticas en el diseño y construcción de padrones de beneficiarios, y muy probablemente a la normatividad vigente al momento de que este gobierno empezó a levantar la información de los beneficiarios a través de una red de personas que no necesariamente podían considerarse servidores públicos, y que desde los primeros momentos de este sexenio han sido llamados posposamente "servidores de la nación".

De la Pre-Criterios 2024 se desprende que los programas de bienestar de la administración del presidente López Obrador no solo seguirán representando la más alta prioridad presupuestal para este gobierno, sino que hay una clara intención de hacerlos crecer en cuanto a montos a repartir.

El caso más notorio es el del programa "Pensión para el Bienestar de las Personas Adultas Mayores", que de un monto de 100 mil millones de pesos que se programaron para

este propósito en el presupuesto de egresos para el ejercicio 2019, pasará a un monto de 439 mil 149 millones pesos en el 2024. Es decir, entre 2019 y 2024 este programa habrá tenido un crecimiento sobresaliente de 339 por ciento.

No debe ser sorpresa algo que el presidente ha venido anunciado de manera sistemática, el incremento sustancial en el monto que reparten sus programas para el bienestar. Sin embargo, tampoco debe pasarse por alto que este gobierno en realidad no hizo un esfuerzo real para impulsar una reforma fiscal que le permitiera mejorar el monto de los ingresos anuales que obtiene. Es ampliamente conocido su único esfuerzo se enfocó en dismantelar otros programas, lastimosamente entre ellos lo relacionado con los medicamentos para niños con cáncer, y también en meter mano en todos los fideicomisos públicos, que en su mayoría tenían una razón de existir, y exprimirlos.

Los programas ya están ahí, junto con los mega proyectos que siguen absorbiendo miles de millones de pesos para poder ser concluidos, porque fueron mal planeados, en tiempos, alcances reales y contingencias.

Ahora bien, lo que nos exige estar atentos es la coincidencia del año electoral con un crecimiento desmedido en el monto que se asigna a los programas para el bienestar. El programa "Pensión para las Personas Adultas Mayores" crecerá en 29 por ciento entre 2023 y 2024.

Nadie se opone que un gobierno otorgue apoyos a personas adultas mayores, pero esos apoyos deben canalizarse a los grupos que verdaderamente lo necesitan. No es el caso de los recursos que esta administración canaliza bajo este fin. Está ampliamente documentado que ese apoyo lo están recibiendo personas con ingresos medios y altos, que no requieren ese apoyo en forma de pensión.

Lo que es evidente es que el presidente está buscando asegurar la continuidad de su proyecto con estos crecimientos considerables en los apoyos para el 2024.

*\*El autor es economista.*



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Ciberataques, daños de entre 1% y 6% del PIB, en A.L.

**A**mérica Latina y el Caribe es una de las regiones con mayor incidencia de ciberataques en el mundo. La región recibe más de 1,600 ciberataques por segundo, de acuerdo con una docena de empresas de ciberseguridad que por primera vez se reunieron para producir el informe de ciberseguridad LATAM CISO 2023: Perspectivas de los Líderes de la Industria.

El estudio revela el preocupante aumento de la ciberdelincuencia y la escasa preparación de gobiernos y empresas para prevenir y defenderse de los ataques cibernéticos.

Salvo el sector financiero pues aparece como uno de los más organizados en materia de ciberseguridad.

El daño económico de los ciberataques podría superar el 1% del Producto Interno Bruto en algunos países de la región y se eleva al 6% cuando se trata de ciberataques a infraestructuras críticas.

Paradójicamente, mientras que aumenta el número y la gravedad de los ciberataques, las empresas y los gobiernos no avanzan en su protección.

De acuerdo con datos del Banco Interamericano de Desarrollo, sólo 7 de 32 países analizados en un estudio, contaban con un plan de protección de su infraestructura crítica, y 20 contaban con Equipos de Respuesta a Emergencias Informáticas (conocidos como CERT o CSIRT).

Durante los primeros seis meses de 2022, los ataques de distribución global de *ransomware* alcanzaron los 384,000.

El sector financiero es una infraestructura crítica en la región.

Aunque al mismo tiempo es una de las más prevenidas.

Destina el 10% de su presupuesto de tecnología en el tema de ciberseguridad.

Los recientes avances en la digitalización del sector lo posicionan como uno de los más relevantes en materia de ciberseguridad.

Las cifras muestran que tras el inicio de la pandemia provocada por el Covid-19, el número de operaciones financieras a través de medios digitales aumentó sustancialmente en la región.

Por ejemplo, en Colombia, según datos de la Superintendencia Financiera de Colombia, para 2021, el 72% de las transacciones financieras se realizan a través de canales digitales, como teléfonos móviles o internet.

Además, según datos del Banco de la República (Banco Central de Colombia), el 50% de los comercios que respondieron una encuesta adoptaron los canales de pago electrónico.

Un caso emblemático es Brasil, donde a través del sistema de pagos del Banco Central de Brasil, a través de PIX —un método de pago instantáneo, con 133 millones de usuarios— se realizan más de 2 mil 800 millones de transacciones mensuales de las cuales el 75% corresponde a pagos entre personas con la participación de casi 800 instituciones que brindan servicios

financieros

La correlación entre el tamaño de las economías y su nivel de digitalización, con el número de ciberataques es innegable: Brasil recibe más de la mitad de los ciberataques, seguido de México (23%), Colombia (8%) y Perú (6%).

La gran ventaja del sector financiero es que es uno de los más organizados en materia de ciberseguridad en la región. Sin embargo, el estudio destaca que si bien la digitalización ofrece avances significativos en materia de inclusión financiera, también impone desafíos en materia de ciberseguridad.

Como parte del Informe de ciberseguridad Latam Ciso 2023, se realizó una encuesta entre los directores de seguridad de la información (CISO) y otros cargos de nivel gerencial en 195 organizaciones de diferentes sectores de todos los tamaños.

Más del 70 % de los encuestados informaron que la cantidad de ataques cibernéticos en su organización ha aumentado con respecto al año anterior, lo que demuestra que, a pesar de los mayores esfuerzos de seguridad cibernética, los ataques persisten.

El informe fue presentado recientemente en la American Chamber cuya vicepresidenta es **Mónica Aspe** y su vicepresidente ejecutivo y director general es **Carlos López Alatríste**.

El cibercrimen a nivel mundial está aumentando y los gobiernos y las empresas deben invertir y capacitarse más para prevenir y enfrentar los ciberataques. <sup>9</sup>



**C**ayó en mis manos un libro que ofrece un enfoque novedoso y provocador. Su título es "El poder de los hábitos. Por qué hacemos lo que hacemos en la vida y en los negocios" de Charles Duhigg, publicado en 2012 y traducido en 2019. El autor presenta un enfoque novedoso para comprender la naturaleza humana y destacar que los hábitos determinan en gran medida nuestro comportamiento. Parte de por qué existen los hábitos, cómo condicionan nuestro comportamiento y como su modificación nos puede llevar a resultados exitosos en la vida cotidiana, la economía y los negocios. El autor explica que gran parte de nuestra actividad diaria se rige por hábitos inconscientes, tanto buenos como malos pero, al concientizarnos sobre los detonantes de dichos hábitos y las recompensas que estos últimos pueden proveer, podemos transformar las malas prácticas en acciones positivas.

Un ejemplo sencillo de Duhigg ayuda a entender el poder de un hábito, y al trasladar dicho ejemplo a un sinnúmero de situaciones más complejas de toma de decisiones en los negocios, comprenderemos como los hábitos tienen el potencial para transformar nuestra vida laboral, social y personal. Duhigg explica que todo hábito



## Expectativa racional

Federico Rubli Kaiser  
Twitter: @frubli

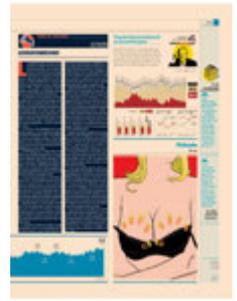
# El poder de los hábitos

to exitoso debe someterse a un circuito (loop), consciente o inconsciente, formado por tres componentes: una señal que lleve a una rutina y ésta a una recompensa. Así, el autor ejemplifica: si se desea comenzar a correr todas las mañanas, lo esencial es escoger una simple señal como colocar cada noche la ropa para el ejercicio en un lugar visible como por ejemplo al lado de la cama y escoger una clara recompensa como la sensación de éxito al contabilizar la distancia corrida o percibir la satisfacción de las endorfinas generadas por correr. Pero estudios han mostrado que una señal y una recompensa por sí solos no son suficientes para que dure un nuevo hábito. Será sólo cuando el cerebro empiece a tener la expectativa de la recompensa, cuando automáticamente prepararemos la ropa deportiva cada noche. La señal, además de motivar la rutina, también debe motivar un antojo por el premio futuro. Es así como se ha formado un hábito positivo.

El libro ofrece muchos casos reales para

ilustrar el poder de los hábitos sustentado en investigaciones científicas (sobre todo de la neurociencia) pero con una narrativa entretenida. Algunos de los casos que presenta son de cómo un publicista de principios del siglo XX popularizó la primera marca de pasta dental (Pepsodent) al crear el hábito del cepillado diario; de cómo un equipo de publicidad de Procter & Gamble rescató Febreze de ser un producto fallido al reconocer que un aroma fresco era la mejor recompensa para la labor de limpieza; de cómo el entrenador de Michael Phelps le infundió los hábitos que lo convertirían en un multi campeón olímpico; de cómo Tony Dungy llevó a los Colts de Indianápolis a ganar el Super Bowl.

Aunque Duhigg no lo menciona, el estudio de los hábitos puede aportar mucho al estudio de la economía conductual (Behavioral Economics). En suma, es un libro recomendable que motiva a pensar sobre nuestro comportamiento para percatarnos del poder de nuestros hábitos.



## Pistas de aterrizaje

Juan Carlos Baker  
Twitter: @JCBakerMX

## Materiales críticos

Los proyectos para la transición hacia la electromovilidad necesitan de dos factores esenciales: una cantidad de dinero muy importante, para otorgar subsidios en la compra de vehículos nuevos y desarrollo de infraestructura de recarga, y la disponibilidad de un conjunto de insumos que se denomina como "materiales críticos". El litio, grafito, manganeso, níquel y cobalto, por ejemplo, son materiales críticos para la producción de vehículos eléctricos.

Los materiales críticos también son fundamentales para una serie de tecnologías emergentes, como los paneles solares, pero no es extraño encontrarlos también en productos que comúnmente vemos en nuestras casas, como los electrodomésticos y las computadoras. En algunos casos la disponibilidad de estos materiales es reducida y está concentrada en muy pocos puntos geográficos – de allí su naturaleza "crítica".

En principio, suena deseable que un país busque asegurar una proveeduría estable y constante de materiales críticos. El problema es cuando ese objetivo se logra a través del proteccionismo comercial, o a través de políticas que provocan el encarecimiento de dichos materiales para otros países.

En Washington es un lugar común argumentar que se debe de garantizar el acceso a esos materiales críticos para ganarle a China la carrera por el liderazgo mundial tecnológico. Para ello, la administración Biden ha promovido una serie de iniciativas legislativas, que buscan garantizar el control y uso por parte de EU de dichos materiales críticos.

La Unión Europea y Japón, socios tradicionales de EU, han resentido este tipo de propuestas. Específicamente, a estos países les preocupan las disposiciones que imponen obligaciones para el uso de materiales críticos en la producción de vehículos eléctricos como requisito para acceder a los subsidios contemplados en leyes como el *Inflation Reduction Act*.

Tratando de evitar una nueva guerra comercial, EU está negociando soluciones específicas para cada socio. Por ejemplo, recientemente se logró un acuerdo entre EU y Japón para facilitar el comercio y promover las condiciones de mercado en el comercio de minerales críticos.

Es necesario comentar que México ya está contemplado como un socio estratégico de EU en estas acciones, ya que nuestro país fue incorporado explícitamente en la legislación como un lugar potencial para las inversiones y la producción de estos vehículos. De hecho, una posible violación a los acuerdos del TMEC hizo que la legislación estadounidense modificara el acceso a subsidios de autos exclusivamente fabricados en EU a todos aquellos provenientes de la región norteamericana.

Independientemente de eso, en México también se ha incrementado la atención y el interés en estos materiales críticos, sobre todo en lo relacionado con la extracción y comercialización de los mismos. Las reformas que en 2022 nacionalizaron el litio, así como la creación de una empresa paraestatal encargada de la explotación de este mineral – LitioMx – son el mejor ejemplo de este renovado interés. Habrá que seguir muy de cerca la reciente ini-

ciativa promovida por el Ejecutivo para modificar la Ley Minera, que explícitamente busca otorgar al Estado un rol mucho más protagonista en la actividad minera.

Aunque la iniciativa puede tener otros efectos de los cuales hablaremos en una entrega futura, el fondo es que México parece estar leyendo las señales respecto de los materiales críticos, a pesar de que es aún incierto si en estos momentos el estado mexicano cuenta con la capacidad técnica y económica para asumir exclusivamente la promoción de estas oportunidades, que en todo caso además deberá hacerse según nuestros tratados comerciales internacionales.

La clave para poder ejecutar políticas públicas exitosas en esta materia a nivel mundial dependerá de una combinación adecuada de objetivos de largo plazo con acciones inmediatas. Si el objetivo de largo plazo es promover una nueva revolución industrial, a partir de la transición energética y las nuevas tecnologías (con lo cual es difícil estar en desacuerdo, dado los efectos del cambio climático), las acciones de implementación de dichas políticas deben de ser tan incluyentes como sea posible, permitiendo la participación de otros gobiernos y de las empresas de otros países.

Si por el contrario, las políticas promovidas en materia de acceso y explotación a los materiales críticos tienen objetivos geopolíticos o de proteccionismo comercial, el mundo puede estar generando las condiciones para confrontaciones futuras – comercial y económico, seguramente, pero sin descartar un fatídico conflicto militar.



- Háganle como quieran
- Vale más
- Mejoran calificación

**El periódico** estadounidense The New York Times no pagará una suscripción mensual para obtener una marca de verificación en la plataforma de Twitter.

El diario ha perdido su estado de "verificado" en la plataforma de redes sociales bajo una nueva política de Twitter que requiere que las organizaciones paguen 1,000 dólares al mes por una marca de verificación dorada.

**Hablando de** Twitter, Elon Musk busca convertir a la red social de micromensajes, en una compañía con valor de más de 250,000 millones de dólares por medio de la banca digital.

Hasta ahora, el magnate compartió pocos detalles sobre cómo funcionará Twitter 2.0. Pero la semana pasada les dio a sus empleados una muestra de sus planes, diciéndoles que prevé que Twitter aumente más de 10 veces su valor actual cercano a 20,000 millones de dólares.

La clave de su esfuerzo, dijo, es poner a la compañía de redes sociales en el centro de la vida financiera de los usuarios.

Es un nuevo proyecto cuyos orígenes se remontan a los primeros días de su carrera profesional y su primer gran revés corporativo en una empresa emergente llamada X.com, hoy conocida como PayPal.

**Arca Continental**, una de las embotelladoras de refresco más grandes de América Latina, recibió una mejora en el precio objetivo de sus acciones por parte de Citibanamex, debido a una actualización al alza de las utilidades esperadas y de los flujos de efectivo descontados de la compañía.

El precio objetivo de los valores de Arca pasó de 160 a 185 pesos.

Citibanamex también mantuvo su recomendación de 'compra' para los títulos de la compañía.

La nueva estimación del precio objetivo implica una ganancia de 13% frente al precio de cierre de las acciones de Arca el 31 de marzo (163.64 pesos).

**Australia anunciará** esta semana la prohibición del uso de TikTok en los teléfonos del gobierno, siguiendo el ejemplo de otros países que han vetado la aplicación de video de propiedad china por motivos de seguridad.

El primer ministro, Anthony Albanese, acordó prohibir el uso de TikTok en todos los dispositivos del gobierno tras la finalización de una revisión por parte del Ministerio del Interior.

El estado de Victoria también prohibirá la aplicación de videos cortos en los teléfonos del gubernamentales, informó el periódico The Age, citando a un funcionario estatal que dijo que Victoria seguiría las directrices del gobierno federal.

**Los rendimientos** de los bonos del gobierno mexicano bajaron la última semana, días después del último incremento de la tasa objetivo de política monetaria de Banco de México.

Los Cetes a 28 días pagaron una tasa de 11.28%, una baja de 6 puntos base frente a la subasta anterior. La demanda fue de 3.33 veces el monto colocado, superior al previo de 2.82 veces, aunque por una menor oferta.

Los certificados a 92 días alcanzaron una tasa de 11.47%, 14 puntos base menos que la subasta previa. La demanda fue de 3.31 veces mayor al monto ofertado.

Por su parte, los títulos del gobierno con vencimientos a 183 y 365 días pagaron réditos del 11.74% por ciento.



## ¿Cómo usar la información financiera a nuestro favor?

Todos nos damos cuenta que los mercados financieros reaccionan de manera inmediata cuando surge alguna noticia, buena o mala, que pueda afectar a alguna región o sector de la economía. Incluso a veces escuchamos que los mercados se "adelantan" o "anticipan" a los hechos.

Esto sucede porque en el corto plazo, los precios de los instrumentos financieros, tanto acciones como instrumentos de deuda, se mueven con base en expectativas de los inversionistas. De hecho, muchos intermediarios financieros y analistas económicos ofrecen escenarios "base" que guían la toma de decisiones de inversión.

Entonces, cuando en la vida real se observan "riesgos" o "datos" que pueden modificar las variables y por ende las expectativas, muchos participantes del mercado reaccionan en consecuencia. Sobre todo aquellos que son más especulativos.

La información, así, es uno de los principales protagonistas de los mercados financieros. Idealmente, todos los participantes en un mercado eficiente deberían tener la misma información. Pero aún en ese caso, unos pueden interpretarla de una manera y otros de otra, además de tener objetivos diferentes de inversión.

En todo caso, es un elemento fundamental porque dota de transparencia al mercado y permite la toma de decisiones. Sin embargo, el exceso de la misma también causa mucho ruido que puede confundir a muchas personas. Por eso es importante aprenderlo a filtrar y saber diferenciar a los datos que son útiles para nosotros y los que sólo nos distraen.

En la industria de la información participan distintas empresas y medios de comunicación, unos con códigos de ética bien definidos, y otros con la única misión

de vender. Muchas veces el contenido responde a ciertos intereses comerciales o editoriales, aunque no sea pagado.

Por otro lado, lamentablemente se crean muchos encabezados fuertes, irresponsables y escandalosos, con el fin de incrementar las visitas hacia un artículo o la circulación hacia todo un portal o medio. De hecho, muchísimas personas las comparan y comentan las noticias sólo por su título, sin haber ni siquiera leído el contenido. Las que se generan en el sector financiero muchas veces son ideales para tal fin.

Existen personas que se basan únicamente en publicaciones para armar su estrategia de inversión. Son los que piensan que, leyendo regularmente publicaciones financieras y siguiendo las recomendaciones de los "expertos" que escriben en ellas, tienen una ventaja sobre los demás. No se dan cuenta que perseguir acciones "calientes", o tratar de seguir los movimientos bruscos de los mercados, son estrategias costosas y que si bien pueden generar ganancias ocasionales, tienen muy baja probabilidad de éxito en el largo plazo.

Por otro lado, los que están verdaderamente informados entienden bien cómo se mueven los mercados financieros y saben cómo utilizar este conocimiento para incrementar su patrimonio en el largo plazo de manera consistente. Los inversionistas informados se enfocan principalmente en su estrategia de inversión: en el manejo de sus riesgos y en la composición de todo su portafolio en línea con sus objetivos y horizonte de inversión. Ellos no se fijan tanto en la volatilidad de acciones específicas o movimientos aislados del mercado, a menos que verdaderamente signifiquen un riesgo para su cartera. Han aprendido a diferenciar los datos que verdaderamente son útiles, de la basura publicitaria.

En mi experiencia, ante cualquier infor-

mación uno debería preguntarse si la misma modifica sustancialmente su tesis de inversión en el horizonte que tiene definido. Por ejemplo, para las personas que están construyendo un patrimonio a largo plazo (más de 20 años) una noticia coyuntural no debería ser causal para modificar toda la estrategia de inversión.

A veces puede ser una noticia que afecte a una empresa en la cual estamos invirtiendo. Aquí también tenemos que saber diferenciar si se trata de un cambio material en el negocio o en los fundamentales de la empresa, o simplemente un tropiezo ocasional que no modifica en nada las perspectivas de la misma a mayor plazo.

En caso de que algunos analistas hayan cambiado su recomendación con respecto a un instrumento, ¿en qué se han basado para hacerlo?, ¿qué horizonte de inversión han considerado para tal efecto? Muchos analistas únicamente se interesan en el desempeño de la acción en periodos relativamente cortos (máximo 18 meses). Sin embargo, a plazos mayores, la situación puede ser muy diferente.

Recordemos que si uno tiene una correcta diversificación y representativa con respecto a su *benchmark*, la asignación de activos explica más de 90% del rendimiento del portafolio. No tanto la selección de instrumentos individuales.

Finalmente, es importante recordar que existen muchos inversionistas institucionales que tienen recursos y sistemas de noticias en tiempo real, que les permiten actuar mucho más rápidamente que a nosotros. No hay que tratar de ganarles en su juego, ni podemos hacerlo. Es mejor que siempre tomemos nuestro tiempo, y hagamos un cuidadoso análisis de la situación antes de actuar, tomando en cuenta, como siempre, nuestro horizonte de inversión y nuestra tolerancia al riesgo.



## Banxico: se acerca el fin del ciclo de alzas

El jueves de la semana pasada, Banco de México (Banxico) publicó su segunda decisión de política monetaria del año, incrementando la tasa de interés de referencia en un cuarto de punto, tal y como era esperado por el mercado. Es importante destacar que la decisión fue votada de manera unánime por los integrantes de la Junta de Gobierno.

Con este aumento, la tasa de referencia quedó en 11.25%, acumulando 7.25 puntos porcentuales de incrementos desde que comenzó el actual ciclo de alzas en junio del 2021 –cuando la tasa se ubicaba en 4.0 por ciento.

En su comunicado, Banxico destacó el incremento en la aversión al riesgo en los mercados internacionales ante el estrés generado por los problemas de liquidez en algunos bancos en Estados Unidos y Europa.

Asimismo, el Banco de México reconoció las acciones tomadas por las autoridades financieras para otorgar liquidez, contener la crisis de confianza y evitar el riesgo de una mayor desestabilización del sistema financiero. No obstante, Banxico también reconoció que el endurecimiento de las condiciones financieras generada por estos eventos apunta hacia una mayor desaceleración económica en Estados Unidos y Europa.

Sin embargo, Banxico enfatizó que los problemas en la banca en Estados Unidos y Europa han tenido un impacto muy limitado en el sistema bancario en México y que la actividad económica y el empleo en nuestro país han mostrado un desempeño mejor al esperado en lo que va del año.

Por otro lado, Banxico destacó el descenso en la inflación en las últimas tres quincenas, lo cual contribuyó a que la inflación, tanto general como subyacente, tuviera un desempeño ligeramente mejor al esperado para el primer trimestre de este año.

A pesar de estas buenas noticias, Banxico reconoció que el balance de riesgos para la inflación se mantiene sesgado al alza y que las expectativas de inflación pa-

ra este año y el que sigue se incrementaron nuevamente.

Con base en este contexto, la Junta de Gobierno realizó revisiones menores a sus pronósticos de inflación para el primer y segundo trimestres de este año. En el caso de la inflación general, la revisión fue a la baja (de 7.7 a 7.5% en el primer trimestre, de 6.4 a 6.3% en el segundo trimestre, sin cambios en 5.3% en el tercer trimestre y de 4.9 a 4.8% para el cuarto trimestre).

Para la inflación subyacente, la revisión fue ligeramente al alza (de 8.2 a 8.3% para el primer trimestre, de 7.3 a 7.5% en el segundo trimestre, y sin cambios en 6.2 y 5.0% para el tercero y cuarto trimestres respectivamente).

Los pronósticos para el 2024 se mantuvieron sin cambios y la expectativa de convergencia con la meta de inflación de 3% se mantuvo para el cuarto trimestre del 2024. Tomando en cuenta este contexto y el pronóstico de que la Fed podría estar próxima a concluir su ciclo de alzas con un incremento adicional de un cuarto de punto en su reunión de mayo, Banxico podría estar muy próximo a concluir su ciclo de alzas.

En este aspecto, vale la pena destacar el siguiente enunciado dentro del comunicado de Banxico: “La Junta de Gobierno tomará su próxima decisión en función del panorama inflacionario, considerando la postura monetaria ya alcanzada.”

En la opinión de este columnista, Banxico realizará un incremento más de un cuarto de punto en su siguiente reunión programada para el 18 de mayo, dejando la tasa de fondeo en 11.5% y alcanzando así el fin del ciclo actual de alzas.

A menos de que haya una sorpresa positiva mayúscula en la trayectoria de descenso de la inflación, es muy probable que Banxico mantenga la tasa de fondeo en ese nivel durante lo que resta de este año.

Por vacaciones, esta columna se volverá a publicar el martes 18 de abril.



## DINERO

# Asume Guadalupe Taddei la presidencia del INE // Es un clamor el costo de la democracia // OPEP corta producción y se dispara el petróleo

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**E**S INVEROSÍMIL QUE a lo largo de la historia del México moderno sólo haya habido dos elecciones presidenciales democráticas: la de Francisco I. Madero y la de Andrés Manuel López Obrador (la elección de Vicente Fox fue un mito, sus propios compañeros de equipo se encargaron de desengañarnos). Hay un nuevo despertar de la democracia. Guadalupe Taddei Zavala tomó posesión ayer como presidenta del Instituto Nacional Electoral. Tendrá la responsabilidad de las elecciones del año 2024. Podrá influir para que ocurra una tercera elección presidencial democrática. De hecho ya ha comenzado a hacer historia. Es la primera mujer en presidir el instituto y también por vez primera éste se compone de seis mujeres y cinco hombres. Llega al instituto acompañada por tres nuevos consejeros: Rita Bell López Vences, Arturo Castillo Loza y Jorge Montaña Ventura.

### El costo de la democracia

EN SU PRIMER discurso, la nueva presidenta dijo algo con lo que estamos de acuerdo millones de mexicanos: “Hay muchas cosas de las cuales tenemos que sentirnos orgullosos hasta este momento, expresó, pero hay otras cosas que también tenemos que mejorar. Una de las cosas que nos hace sentirnos muy orgullosos, por ejemplo, es que el INE sea un referente a nivel nacional en términos de la calidad de la organización de los procesos electorales. Eso nadie lo puede negar y lo hemos construido todos los que estamos aquí juntos. Pero hay otro clamor en la sociedad, que es el costo de nuestra democracia. Hemos quienes decimos que efectivamente es un costo alto, habemos quienes decimos que no, que no es un costo alto y que vale la pena la inversión. Pero más vale la pena sentarnos a reflexionar y decidir en qué la modernización tecnológica mejora los procedimientos, lineamientos, tramos de control, cadenas de seguridad, dentro de todo lo que es el proceso, y nos puede llevar

a abaratar, sin perder la calidad, los procesos electorales, que sería la condición, entiendo

yo, con lo cual tendríamos que empezar el análisis”. La presidenta del INE habló con un tono conciliador, de apertura, de respeto, con ánimo de sumar opiniones.

### Lo que no dijo

**NO SE SUBIÓ** al ring a tirar golpes a diestra y siniestra, como si fuera un contendiente y no un árbitro. No hubo en su discurso un reclamo vociferante contra el Presidente de la República, ni contra los magistrados del Tribunal Electoral, tampoco contra los partidos políticos, como era costumbre de Lorenzo Córdova. No reclamó más dinero para las próximas elecciones. No anunció que iría a pedir audiencia a funcionarios del gobierno de Estados Unidos y la Organización de Estados Americanos a quejarse de que la democracia está amenazada. No se burló de los indígenas. Nada de eso. Desde las primeras horas de ayer comenzó a ocurrir un cambio en el saqueado INE.

### Petróleo al alza

Súbitamente la OPEP+ decidió cortar la producción de petróleo en un millón de barriles, lo que produjo un aumento del precio de la gasolina hasta alcanzar 85 dólares el barril tipo Brent. En México, el petróleo de exportación se cotizó en 71.74 dólares. El gobierno mexicano deberá ajustar el subsidio de la gasolina. El cártel petrolero decidió el aumento porque consideró que habían bajado más de lo conveniente los precios. El alza del combustible probablemente hará que algunos países pierdan parte del terreno que habían ganado en su lucha por bajar la inflación.

### Twitterati

**HOY TERMINA UNA** de las peores épocas en la historia del @INEMexico, una institución que por años fue corrompida por @lorenzocórdova, un racista que se burló de los pueblos originarios de nuestro país y que abiertamente fungió como un opositor más y no como un

árbitro imparcial.

María Celeste Sánchez @maria\_celestess



▲ Consejeros entrantes y salientes se tomaron la foto a las puertas del instituto antes de la

inédita ceremonia de rendición de protesta en el Consejo General. Foto Luis Castillo



## MÉXICO SA

### Movimientos en la SCJN // Córdoba, hasta nunca // García Luna, ¿ventilador?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**M**UY A SU disgusto, ayer, oficial, feliz y finalmente, Lorenzo Córdoba y su pandilla dejaron de pertenecer al Instituto Nacional Electoral (INE), lo que de por sí es una buena noticia. Sin embargo, su salida “coincide” con el inicio del “descongelamiento” del *plan B* en las instancias judiciales, lo que, por si hubiera dudas, confirma quién fue, hasta el último segundo, el ignominioso operador en contra de esa reforma y quiénes son sus cómplices en uno de los poderes del Estado mexicano.

**RECUÉRDESE QUE A** la velocidad de la luz un ministro de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), Alberto Pérez Dayán (nominado por Calderón), vetó la “primera parte” del *plan B* y días después, uno de sus colegas, Javier Laynez Potisek (nominado por Peña Nieto), hizo lo propio con la “segunda”. Todo quedó en el aire (en la congeladora)... hasta la salida oficial de Córdoba y su pandilla, y a quienes representan. Sólo hasta ese momento comenzaron a registrarse movimientos en el máximo tribunal.

**PRECISAMENTE AYER, CUANDO** Guadalupe Taddei Zavala rindió protesta como consejera presidenta del INE, por arte de magia se informó que “el pleno de ministros de la SCJN decidirá si se mantiene o no la suspensión contra la segunda parte del *plan B*, concedida por el ministro Javier Laynez Potisek, a petición del INE. El máximo tribunal admitió a trámite el recurso de reclamación 123/2023-CA, contra la admisión de la controversia constitucional 261/2023 del INE, asunto que será estudiado por la ministra Yasmín Esquivel, mientras el 122/2023, por la suspensión que le concedieron, fue encomendado al ministro Juan Luis González Alcántara. Usualmente, recursos de reclamación como éste se resuelven en salas, pero cuando se trata de temas relevantes o de trascendencia, se votan en el pleno, como ocurrirá en estos casos” (*La Jornada*, Eduardo Murillo).

**ESTO TAMPOCO ES** garantía, porque, como bien lo ha sustentado Pablo Gómez, actual titular de la Unidad de Inteligencia Financiera, “la suspensión del decreto de reformas a las leyes electorales, ordenada por el ministro Javier Laynez, es un intento de llevar a la SCJN al terreno de una organizada beligerancia política

opositora. Se trata de un bloqueo indefinido de la capacidad legislativa del Congreso mediante la habilitación del recurso de controversia contra normas generales que establece la Carta Magna, pero con excepción de las que se refieran a la materia electoral”, contenida en el artículo constitucional 105, fracción I. “El grupo que domina (ba) el INE se atrevió a ir a la controversia a sabiendas de que ese instituto carece de posibilidad constitucional para atacar ante la SCJN las leyes electorales emitidas por el Congreso y por cualquier otro órgano legislativo del país. Esto lleva a suponer que hubo un arreglo previo con algunos círculos en el máximo tribunal”.

**ADEMÁS, LA CONSEJERÍA** Jurídica del Ejecutivo federal “formalizó ayer su solicitud a la SCJN a fin de revertir los acuerdos avalados por el ministro Javier Laynez para dar entrada a la controversia constitucional que promovió el INE en contra de la reforma electoral, así como la suspensión de su vigencia”. Esta instancia advirtió que el máximo tribunal “no debió admitir la demanda, debido a que

el artículo 105 fracción I de la Constitución le prohíbe tramitar este tipo de controversias constitucionales en contra de leyes electorales, como son el conjunto de normas que integran el *plan B*” (*La Jornada*, Alonso Urrutia y Néstor Jiménez).

**ADEMÁS, DIJO QUE** también debió negarse la suspensión promovida por el INE, por contravenir el artículo 14 de la ley reglamentaria (“la suspensión no podrá otorgarse en casos en que la controversia se haya planteado respecto de normas generales”), por lo que preguntó: “¿Es razonable y congruente que los jueces constitucionales se separen de las prohibiciones expresas que establece la Constitución y las leyes que expide el Congreso de la Unión, así como de sus propios precedentes vigentes y obligatorios?”

**ENTONCES, AL PLENO** de ministros no le queda más que revertir la suspensión, porque pedir que sus integrantes se disculpen sería veneno para su soberbia.

#### Las rebanadas del pastel

Página 5 de 8

**DE NUEVA YORK** llega la noticia: la sentencia de Genaro García Luna (originalmente fijada

para el 27 de junio próximo) fue aplazada tres meses por el juez encargado del caso. Entonces, ¿será que al ex brazo derecho de Felipe Calderón le empieza a gustar la idea de encen-

der el ventilador? Mientras, ya ni en España está seguro *Borolas*.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



 El juez a cargo del juicio en Nueva York contra el ex secretario de Seguridad Pública Genaro García Luna, admitió ayer un pedido de la defensa para aplazar la lectura de su sentencia hasta el 27 de septiembre. El ex funcionario, en imagen del 9 de marzo de 2012. Foto José Antonio López Pantoja



**NEGOCIOS Y EMPRESAS**

*La máquina y el ser humano*

**MIGUEL PINEDA**

**R**ESULTA PARADÓJICO QUE los instrumentos que han liberado al hombre del trabajo se conviertan en sus peores enemigos. El avance tecnológico facilita la vida, pero, al mismo tiempo, las máquinas desplazan a los trabajadores de sus medios de vida.

**AL FINAL DEL** feudalismo millones de siervos y esclavos perdieron su trabajo en el campo, debido a la revolución industrial que generó herramientas muy eficientes.

**A PRINCIPIOS DEL** siglo XIX, el fenómeno se repitió en las fábricas. Los avances tecnológicos permitieron producir 20 veces más rápido y a menor costo bienes que generaban miles de artesanos y obreros. Como respuesta, el movimiento Ludita incitó a la destrucción de fábricas y máquinas para tratar de mantener el empleo de los obreros.

**ESTE DESPLAZAMIENTO DE** trabajadores se repite en todo tipo de actividades. A finales del siglo XX, por ejemplo, el avance de la banca electrónica permitió realizar todo tipo de operaciones financieras en forma directa, con la desaparición de miles de empleos.

**PERO LA VERDADERA** revolución en el trabajo intelectual apenas comienza y la mala noticia es que desplazará a millones de personas. La inteligencia artificial puede crear reportajes, ensayos,

pinturas, esculturas, diseños industriales, poesías o novelas originales, sin recurrir al ingenio humano.

**YA COMIENZAN LAS** voces de alerta contra estos cambios. Empresarios e investigadores acaban de firmar una carta para tratar de frenar el avance. Hay preocupación por el desplazamiento de intelectuales y quieren controlar la creación generada por computadoras.

**TODAVÍA SE PIENSA** que la creatividad es exclusiva de la sensibilidad de seres humanos en lo individual, pero en los hechos ya no se puede detectar si una obra la creó una persona o un programa.

**¿QUÉ IMPORTANCIA TIENE** que una obra de arte o un ensayo sea producto de una mente privilegiada o de la suma de expresiones intelectuales y artísticas procesadas por medio de un algoritmo, si ambas formas de expresión generan conocimiento y placer estético?

**LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL** consiste en la integración de múltiples conocimientos acumulados por la sociedad a lo largo de la historia y rápidamente supera la creación o el ingenio individual.

**NO SE PUEDE** ir contra el avance de la inteligencia artificial, por más dudas que genere.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*

**GENTE DETRÁS DEL DINERO****DELFINA Y EL INÚTIL ECOPARQUE TEXCOCO****POR MAURICIO FLORES**

**A** unos cuantos kilómetros de la plazoleta donde Delfina Gómez inició su campaña como candidata de Morena por el gobierno del Estado de México se erige un nuevo viaducto elevado que se desprende de la autopista Peñón-Texcoco hacia lo que fue el polígono del Nuevo Aeropuerto de México: ahí, un enorme anuncio da la bienvenida al parque ecológico que decidió construir el jefe de la exsecretaría de Educación, Andrés Manuel López Obrador, y que, conforme a los últimos reportes oficiales, lleva menos de 20% de avance de obra física luego de casi 12 mil millones de pesos ahí gastados.

El proyecto del ecoparque fue planteado al entonces presidente electo a fines de 2018 (quien ya había decidido por su cuenta cancelar el NAIM) por el arquitecto Iñiqui Echeverría. Pero la obra no ha impactado siquiera 5% de la superficie del desaparecido proyecto aeroportuario y de lo poco que se aprecia es, además del viaducto de acceso, son túmulos de hasta 12 metros de altura formados a base de tezontle y piedra de origen ígneo, con la finalidad de evitar la alta alcalinidad de suelo de lago muerto y sobre ellos edificar canchas de fútbol, basquetbol, áreas deportivas y, por supuesto, un estadio de beisbol; los túmulos estarán conectados a través de un circuito a nivel de piso para caminatas y paseo en bicicleta.

Es obvio que el peso de esas estructuras impedirá que se realice uno de los mantras cuatroteístas en que se fundó el ecoparque: la absorción de agua pluvial, pues los millones de toneladas de su peso seguirán compactando el suelo arcilloso..., por lo que el agua acumulada tendrá que ser evacuada por algún método.

La empresa encargada de formar esos gigantescos túmulos es la tabasqueña Calzada Construcciones, de Alejandro Calzada..., misma que realizó —junto con Grupo Omega— los primeros trabajos para el NAIM, como fue la remoción de 5 millones de toneladas de cascajo y escombros que se hallaban arrumbadas en el lecho del lago muerto.

El ecoparque tiene hoy un presupuesto total de 19,282.9 millones de pesos, es decir 3.8 veces más que la Presa El Cuchillo 2 con que el gobierno de Samuel García busca apaciguar la sed de Monterrey y su zona metropolitana.

Y más paradójico: mientras los incendios de esta temporada ya consumieron 33,600 hectáreas de zonas verdes equivalentes a la superficie de 14 aeropuertos Felipe Ángeles, la Comisión Nacional Forestal, a cargo de Luis Meneses (y que tiene la tarea de enfrentar siniestros y recuperar la masa vegetal), recibe la 1/5 parte del dinero enviado a un parque cuya sustentabilidad ambiental está en duda y cuyos costos de mantenimiento futuro

son inciertos.

¿Vamos requetebién?

**Litigio con Burger King.** Recordará usted que aquí le referí el año pasado de cómo la marca tamaulipeca —de Ciudad Madero— Kings Dogs, fundada por Vicente Pérez Villalobos, le ganó en tribunales a la cadena Burger King el pleito por uso no autorizado de su marca. Y es que el equipo legal de Kings Dogs, Iberbrand que conduce Julián Vadillo, logró que el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, que dirige José Sánchez Pérez, dictaminara de manera sólida y contundente en favor de los maderenses al punto que los [mflores37@yahoo.es](mailto:mflores37@yahoo.es) *Twitter: @mfloresarellano*

tribunales administrativos y judiciales desecharan los amparos interpuestos por la marca de hamburguesas. Ello permite suponer que en breve se dictaminarán las sanciones por hasta 40% de las ganancias de cada *hot dog* vendido indebidamente con la marca Kings Dogs. El peso de una sanción millonaria no caería en Burger King Corporation, sino sobre el franquiciatario maestro, según las perspectivas de los expertos en patentes y marcas, además de generar todo un hito en la aplicación del derecho administrativo.

**Marcelo, efecto Tequila.** Para incrementar la protección de la denominación de origen y difundir la calidad de la bebida nacional por excelencia, el Consejo Regulador del Tequila, que dirige Ramón González, firmó con la Secretaría de Relaciones Exteriores, de Marcelo Ebrard, un convenio de colaboración público-privado que permita florecer la actividad de la que depende más de cien mil familias y que forma parte del patrimonio cultural de México. Hoy, el tequila se exporta a 120 países al sorprendente ritmo de 793 litros por minuto, en virtud de que las empresas adscritas al CRT, que encabeza Miguel Ángel Domínguez, mantienen su producción en ascenso pues tan sólo en lo que va de 2023 se expandió 18.3%. ¡Salud!



## AMLO Y LA TASA

POR ARTURO DAMM ARNAL

No faltan quienes se preguntan si el alza de la Tasa de Interés Interbancaria, TII, la herramienta que usa el Banco de México para combatir, no la inflación (recordemos que el banco central tiene una meta de inflación del tres por ciento, más menos un punto porcentual de margen de error), sino el repunte inflacionario (que tiene lugar cuando la inflación se ubica por arriba de la meta, tal y como sucede desde marzo de 2021, estando hoy, primera quincena de marzo, en 7.12 por ciento), no se dio para darle gusto a AMLO, y que éste pueda presumir nuevamente el mal llamado superpeso.

El mal llamado superpeso consiste en un tipo de cambio peso - dólar relativamente bajo, que muchos asocian con una inexistente fortaleza de la economía mexicana, mal llamado superpeso que alcanzó su mejor momento del año el 8 de marzo, cuando el tipo de cambio fue de 17.66 pesos por dólar, lo cual dio como resultado, para lo que iba del 2023, una apreciación del peso frente al dólar de 1.50 pesos, equivalente al 7.70 por ciento.

La causa general de la apreciación del peso frente al dólar, de la baja en el precio del dólar en términos de pesos, es que la oferta de dólares en el mercado cambiario mexicano ha sido mayor que su demanda, relación oferta - demanda de dólares que tiene varias causas particulares, una de las cuales es que la tasa de interés en México es mayor

que en los Estados Unidos, lo que hace más atractivo invertir financieramente en México que en los Estados Unidos, lo cual "atrae" dólares hacia la economía mexicana, que entran para cambiarse a pesos e invertirse financieramente, aprovechando la mayor tasa de interés, por lo que la oferta de dólares en el mercado cambiario mexicano resulta mayor que su demanda, lo cual ocasiona, entre otras causas, la apreciación del peso frente al dólar, dando como resultado un tipo de cambio relativamente bajo (con relación al pasado inmediato), el mal llamado superpeso.

En los Estados Unidos la tasa de interés de referencia, la que usa la Reserva Federal, que es el banco central estadounidense, como herramienta de política monetaria, está actualmente entre 4.75 y 5.00 por ciento. En México la tasa de interés de referencia, la que usa el Banco de México, que es el banco central mexicano, como herramienta de política monetaria, está actualmente en 11.25 por ciento, entre 6.50 y 6.25 puntos porcentuales por arriba que la tasa de interés de referencia en los Estados Unidos, diferencial que se conoce como el riesgo país.

El aumento en la tasa de interés de referencia genera un aumento general en las tasas de interés, lo cual hace más atractivas las inversiones financieras: prestar dinero a cambio del interés que se recibe. Por ejemplo: fue el 24 de junio de 2021 cuando se inició, en México, el aumento en la tasa de interés de referencia, la TII. De entonces a la fecha ésta aumentó de 4.00 a 11.25 por ciento y la tasa de los Cetes a 28 días, la que paga el gobierno si se le presta dinero, pasó de 4.03 a 11.34 por ciento.

Volviendo a la pregunta que algunos se hacen: la reciente alza de la TII, ¿se dio para "darle gusto a AMLO", para que pueda presumir nuevamente del mal llamado superpeso? Habría que preguntarle a cada uno de los cinco miembros de la junta de gobierno del Banco de México, quienes por unanimidad votaron por un aumento del 11.00 al 11.25 por ciento. Yo, ¿qué creo? Que no.



## IN- VER- SIONES

GP DE MÉXICO

### Fans le diseñarán un casco a Sergio Pérez

El piloto de F1, Sergio Pérez, junto con sus patrocinadores como Inter.mx y Telcel-Infinitem-Claro, lanzó una convocatoria para que fanáticos le diseñaran el casco que usará en el Gran Premio de México. Los participantes deberán ingresar a "The Paddock", la plataforma de Oracle Red Bull Racing, a partir de las 9 horas antes del 18 de abril.

RACISMO

### Tesla pagará 3 mdd a un ex colaborador

Un jurado federal de California ordenó a la automotriz Tesla pagar 175 mil dólares en daños no económicos y 3 mdd en daños punitivos a un ex subcontratista de raza negra que fue acosado y sometido a insultos raciales cuando estuvo en la firma. En 2021, otro jurado de San Francisco, también la culpó de fomentar un ambiente de trabajo racialmente hostil.

BANCO BASE

### Embajador de China visitará a Monterrey

Grupo Financiero BASE, dirigido por Julio Escandón,

recibirá al embajador de China en México, Zhang Run y a las autoridades del Gobierno de Nuevo León en su corporativo, hablarán sobre oportunidades de comercio e inversiones entre la entidad y el país asiático y atraer el mayor número posible de empresas.

ALIANZA ESTRATÉGICA

### Mercado Pago busca promover las cripto

Para fomentar la adopción masiva de criptomonedas, la fintech Mercado Pago firmó una alianza con TruBit para promover el uso de estos activos digitales entre sus usuarios, que podrán depositar efectivo en sus cuentas de Mercado Pago y luego acceder a los productos cripto de TruBit.

RECONOCIMIENTO

### Sectur entregó 623 distintivos de calidad

En el reciente Tianguis Turístico 2023, el titular de Sectur, Miguel Torruco, otorgó a través de la dirección general de Certificación, 623 distintivos, sellos, constancias y acreditaciones de calidad, a funcionarios estatales, asociaciones, organismos y empresas por sus acciones a favor de la competitividad del sector.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.  
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com  
@juansmusi

### Balance positivo

**C**erramos el primer trimestre con un balance positivo. Hubo una pequeña recuperación en los mercados, la inflación en Estados Unidos y México está bajando, la recesión, de momento, parece menos fuerte y la crisis de algunos bancos también parece que mejora y no que empeora o se extiende a todo el sector.

A pesar de que la inflación ha bajado, México sigue muy lejos de la meta, cuyo rango superior es 3%, y es por eso que Banxico decidió la semana pasada subir la tasa otra vez 0.25% y llevarla a 11.25%. El lenguaje empleado en el comunicado fue menos pesimista o *hawkish*, y a pesar de ello deja claro que puede haber un aumento más en mayo para alcanzar 11.50%, que puede ser el techo en este ciclo. No se puede cantar victoria pero, sin duda, esta lucha contra el aumento de precios parece estar surtir efecto. Esta semana se publica la inflación en nuestro país y se estima que la cifra anual rompa la barrera de 7%.

Sin tener nuevas sorpresas o anuncios de crisis, se tiene un fenómeno que no será fácil para muchos bancos medianos y pequeños. El pánico que sembró la posible crisis del sector provocó que más de 5 trillones de dólares se salieran de estos bancos para comprar deuda gubernamental, o bien, migrar a los grandes. Estas salidas de los depósitos presionan los niveles de capitalización de los bancos pequeños y regiona-

les y complican más su rentabilidad y capacidad de apalancamiento. La labor de la mayoría, que están sanos y solo son víctimas del miedo, consistirá en hablar con sus clientes y establecer comunicación, cercanía y confianza en la que los clientes puedan sentirse tranquilos y detener esta desmedida migración.

En EU también hay optimismo en cuanto a la inflación, y se cree que hasta mayo la Fed volverá a subir 0.25% para cerrar el ciclo con 5.25%. ¡Increíble pensar que hace apenas un año esa tasa estaba en 0.50%!

El viernes se publica el dato de la creación de empleo. Se estima que se hayan creado cerca de 240 mil en marzo. Como se ha visto en esta coyuntura, un dato muy por arriba de lo esperado es malo porque presiona la inflación, pero uno muy debajo puede anunciar una fuerte recesión, así que será mejor aguardar un dato cercano al anticipado.

Muchos me preguntan si en México los bancos están en riesgo y mi respuesta es doble: no están en una situación mala, pero tampoco es bueno dejar el dinero en depósitos a la vista o chequeras que no generan rendimiento.

El tipo de cambio se fortalece en gran medida por el alza de tasa aquí y no me extraña verlo de nuevo romper los \$18. Sin duda, un nivel atractivo para la construcción de portafolios de inversión. No me cansaré de repetir que el momento actual es una gran oportunidad porque, con los precios actuales, al cabo de un plazo razonable (uno o dos años), la recuperación será muy importante. Lo mismo para quienes ya invirtieron. La recuperación será inminente.

Estos días serán de bajo volumen por Semana Santa y los feriados de jueves y viernes. ■



## IQ FINANCIERO

# Con nearshoring, cifras récord en inversión y empleos

Claudia Villegas



**L**os expertos de Datamétrica y Aporta no paran y siguen analizando el impacto de la relocalización de activos en la economía mexicana. Les cuento que acaban de actualizar las cifras de inversión y empleo y de verdad sorprenden a los más escépticos respecto del crecimiento de la economía.

Resulta que el monto total de anuncios de inversión por nearshoring al primer trimestre de 2023 registra la cifra de 16,366 millones de dólares. En los tres primeros meses de 2023, los anuncios alcanzaron el equivalente al 86% del total anunciado durante todo el año 2022, sin considerar algunas inversiones que se sabe ocurrirán próximamente y que no han sido oficializadas aún. De acuerdo con Datamétrica y Aporta, las principales inversiones acumuladas al cierre de 2023 se concentraron en equipo de transporte, industrias metálicas básicas y química, todo esto relacionado con la cadena de suministro de la industria automotriz (metales, inyección de plásticos, etc.). Las reglas de origen pactadas en el T-MEC dan un impulso importante, así como la integración de la cadena de suministro ligada a los coches eléctricos. No se pierdan el trabajo de estas consultorías que dirigen Luis Federico P. y Jorge Flores Kelly, porque tienen el pulso de los cambios que está generando en la economía el nearshoring.

### BUENA NOTICIA PARA LA INFLACIÓN CAÍDA DE 3.1% EN CIRCULANTE

Cuando se analiza la economía mexicana se tiene que tomar en cuenta el nivel de informalidad de muchas activida-

des productivas. Por ello, a diferencia de Estados Unidos, el incremento en tasas de interés no tiene el mismo impacto en México, en donde la relación PIB/Crédito Bancario es una de las más bajas del mundo, incluso en América Latina. Por ello, algunos datos revelan la importancia del efectivo en la economía sino cómo su aumento o reducción impacta en la inflación.

Les refiero que, al cierre de febrero de 2023, la base monetaria se ubicó en 2,640.3 miles de millones de pesos, lo que implicó una variación de 0.6%, según dio a conocer el Banco de México en su comunicado mensual de Agregados Monetarios y Actividad Financiera. Sin embargo, el dato más relevante para entender la evolución y la presión de los precios sobre el desarrollo de la inflación es que el saldo del agregado monetario M1 fue de 6,639.8 miles de millones de pesos, lo que representó una caída de 3.1%. El M1, querido lector, lectora, es el agregado monetario compuesto por instrumentos altamente líquidos en poder de los sectores residentes tenedores de dinero. En otras palabras, sirve para que el Banco de México conozca el gasto y la inversión, así como el desempeño de la economía. En particular, incluye billetes y monedas emitidos por Banco de México, así como depósitos de exigibilidad inmediata en bancos. Los investigadores del Banco de México han desarrollado investigaciones, como la de Manuel Ramos Francia, ex subgobernador del Banco de México, demuestra que existe una alta correlación (casi unitaria) entre la tasa de crecimiento de la oferta monetaria y la tasa de inflación. Con este comportamiento se demostraría que la política monetaria ha sido congruente con las metas de inflación. Mientras que el circulante de billetes y monedas bajó, el crédito bancario comercial vigente al sector privado incrementó 5.2% real anual en febrero de 2023. El crédito hipotecario se expandió 3.9% y el cré-

dito de las empresas y personas físicas con actividad empresarial presentó un crecimiento de 3.3%. En cambio, el financiamiento otorgado por la banca de desarrollo registró una disminución real anual de 1.7%. El interior de este indicador, el financiamiento al sector privado tuvo una tasa negativa de 3.8%. En tanto, el otorgado al sector público federal presentó un decremento de 1.1%; el destinado a estados y municipios disminuyó 4.9% y el otorgado a otros sectores aumentó 4.4%. Así, el M1 es uno de los mejores indicadores para conocer si el incremento en las tasas de interés comienza a funcionar para restringir el monto de recursos disponibles en la economía, la liquidez en el sistema. Durante los momentos más complejos de incremento en precios, la cantidad de billetes y monedas subió a tasas de dos dígitos cada mes. El ascenso del circulante monetario comenzó en el segundo semestre de 2020. En enero de 2021, la base monetaria creció 19.6% en términos reales anuales, mientras que el agregado monetario M1 aumentó en 18.5% real anual.

### EMPANTANADA LICITACIÓN DEL ESPECTRO

Ahora resulta que la industria de la telefonía móvil buscaría que el Instituto Federal de Telecomunicaciones modifique los términos con los que busca licitar nuevas frecuencias del espectro. Durante los procesos recientes, ni AT&T ni América Móvil se presentaron o manifestaron interés por participar en esta subasta porque, según los analistas, estimaron que los precios de la contra-prestación o derechos se ubican en niveles prohibitivos para darle viabilidad a cualquier negocio. Aún más refieren que México se ha convertido, en plena transformación de la economía, en uno de los pocos países en el Continente en el que se devuelven frecuencias por su escasa viabilidad. Mientras tanto, los mexicanos seguimos padeciendo de malas coberturas. Algo está fallando. Ni las consultas públicas ni la re-

troalimentación sobre este proceso están funcionando para reactivar las licitaciones del espectro en las bandas de frecuencia para acceso inalámbrico. A través de Canieti y la Global System for Mobile Communications se han hecho llegar comentarios al Instituto Federal de Telecomunicaciones sobre las condiciones que han empantanado este proceso. Veremos.

#### **ZAMARRIPA AL FRENTE DE LA AMAFORE**

La Asociación Mexicana de Fondos para el Retiro (AMAFORE) nombró a su nuevo presidente y resultó una buena elección para continuar con el excelente trabajo de Bernardo González luego de la reforma para incrementar las aportaciones de los trabajadores. González logró los diálogos y encuentros necesarios para que el sector patronal y el gobierno logaran un consenso en beneficio de los trabajadores. Así para el 2030, las aportaciones

del sector empresarial a los fondos de los trabajadores serán del 15% y la participación de los recursos en las Afores aumentará hasta un 50% del PIB. Impresionante. Ahora, Zamarripa aportará una gran experiencia tanto en el sector hacendario y bancario, para incrementar la solidez y presencia del dinero de las Afores en la economía. Bien y de buenas en esta industria de las pensiones •



**COPARMEX**

LA VOZ DE LA IP  
JOSÉ MEDINA MORA

## Elección de consejeros del INE: un proceso con oportunidades de mejora

El INE es una institución fundamental para nuestro sistema democrático, su labor es clave para que contemos con elecciones libres, legítimas y confiables. Hoy es una institución profesional, que es un contrapeso sólido a los Poderes públicos y a los partidos políticos.

La base de ese avance es su Consejo General, integrado por un Consejero Presidente y diez Consejeros Electorales, desde donde se dirige el Instituto, se vigila el cumplimiento de las disposiciones constitucionales electorales y se coordinan temas como la organización electoral, capacitación, fiscalización, etc.

Para ser parte del Consejo se requiere experiencia en la función electoral y en la legislación, y un requisito fundamental es que sean perfiles independientes para que puedan cumplir su función de manera imparcial y objetiva.

Recientemente tocó la renovación de tres Consejeros Electorales y un Consejero Presidente, cuyo nombramiento le correspondió al Congreso de la Unión (y en este caso en particular, a la Cámara de Diputados) quien diseñó una convocatoria y seleccionó a siete personas que integrarían un Comité Técnico de Evaluación.

Este Comité fue el responsable de desarrollar las etapas contempladas para la valoración de perfiles y al final, presentar propuestas de quintetas por cada uno de los cargos vacantes.

La convocatoria contempló cuatro etapas, la primera fue la revisión del cumplimiento de requisitos, y la segunda la evaluación de conocimientos a través de un examen que generó dudas sobre su resguardo e imparcialidad. En la tercera etapa se evaluó la idoneidad de perfiles, seguida por las entrevistas. Sin embargo, no se publicaron cali-

caciones ni la matriz de evaluación. Después de las entrevistas, que se publicaron hasta que el Comité entregó resultados, éste presentó las cuatro quintetas.

En general, el proceso cumplió con los tiempos y la labor, pero es necesario señalar que el Comité no garantizó la máxima publicidad y apertura para que tuviéramos certeza de cada etapa y de los criterios de selección.

Tras recibir las propuestas de quintetas, la Cámara de Diputados no logró consenso y decidieron que la selección fuera por insaculación, quedando dos Consejeros, una Consejera, y por primera vez el Consejo del INE tendrá una Presidenta; este 3 de abril acaban de tomar protesta.

Esta designación es fundamental para mantener la autonomía y capacidad del INE. Por ello el Congreso como responsable de la decisión debe cuidar que se garantice una absoluta transparencia y rendición de cuentas, y validar el papel del Comité.

En este sentido, aún y cuando el INE estará totalmente integrado, el Congreso no debe realizar nombramientos tan importantes sin estar garantizando en todo momento la máxima legalidad, publicidad y confianza.

En Coparmex estamos comprometidos con el desarrollo democrático del país, y consideramos que el INE y los organismos autónomos requieren más que nunca que las autoridades los fortalezcan y la ciudadanía los respalde.

No podemos dar ni un paso atrás, tenemos que seguir construyendo una democracia con instituciones sólidas, y un INE con un Consejo plural e imparcial.

#OpiniónCoparmex



## Casi 2 años de degradación de categoría, verano clave y con cabotaje nada que celebrar

Desde que inició la pandemia, la industria de la aviación enfrenta un panorama complicado, no sólo por la caída del mercado y la falta de apoyos del gobierno federal, sino también por la degradación de la categoría 1 por la Agencia Federal de Aviación de EU (FAA) que cumplirá dos años el próximo 2 de mayo.

Si bien en la SCT que comanda **Jorge Nuño** y en Canaero de **Diana Oliveros** hay confianza en que se está en la recta final, todavía quedan por cubrir algunos puntos de las irregularidades que causaron el descalabro con las autoridades de EU.

Para Aeroméxico que dirige **Andrés Conesa**, Volaris de **Enrique Beltranena** y VivaAerobus de **Roberto Alcántara** la situación ha generado un retroceso en su correlación de mercado

contra las aerolíneas de EU, ante la imposibilidad de abrir nuevos vuelos desde entonces. Hay una especie de parálisis.

American Airlines que conduce **José Giraldo** ya es líder en los vuelos México-EU, seguido de United de **Rolf Meyer**, mientras que Aeroméxico se desplomó a una tercera posición.

Un ingrediente para que la FAA revalorice a nuestra agencia de aviación, la AFAC que conduce **Enrique Vallín**, está supeditada a que los ajustes que se hicieron a la Ley de Aviación Civil sean aprobados lo más pronto que se pueda por el Congreso.

Se apuesta a que será en el actual periodo de sesiones, aunque los tiempos ya se apretaron, máxime esta Semana Santa que ya corre. Además porque en el paquete también se contem-

pla abrir el cabotaje, tema delicadísimo que la industria y los expertos cuestionan.

Para la aviación mexicana es importantísimo que México recupere la Categoría antes del verano para competir en igualdad de circunstancias vs las aerolíneas de EU, pero tampoco será la panacea, si el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** se sale con la suya con el cabotaje.

Dicha disposición aunque acotada y sin reciprocidad con el mundo, lastimará de muerte a nuestras líneas aéreas al abrir un flanco de competencia innecesario, dizque para que bajen las tarifas.

Canaero planteó la semana pasada que de incluirse el cabotaje en los cambios a la ley que se discute, se generará un daño "irreversible". Se añade que "entregar el territorio a extranjeros para que realicen vuelos domésticos será una decisión devastadora".

Así que poco que celebrar.

### **RETO DE ZAMARRIPA EN LA AMAFORE MÁS CAMBIOS DE LA 4T**

El viernes por la tarde la Amafore oficializó la designación de **Guillermo Zamarripa** como su nuevo presidente en sustitución de **Bernardo González Rosas**, quien dejó esa posición en diciembre. Ya le adelantaba que el ex de Fundef era quien sonaba más fuerte. Su principal reto, según los expertos, será enfrentar otros cam-

bios al sistema de pensiones por parte de la 4T, mismos que no se descartan.

### **VERSIÓN DE QUE IVÁN PLIEGO PODRÍA DEJAR CONSAR PRONTO**

De hecho en los últimos días hay quien asegura que **Iván Pliego** podría dejar la Consar. En la industria es un rumor recurrente. Según esto hay pugnas con el timón de Pensionissste, en ese caso **Edgar Díaz**. Obviamente habrá de hilar delgado porque **Pliego Moreno** tiene mucho arraigo en el equipo gubernamental. Parece que es cercano a **Claudia Sheinbaum**. Como quiera habrá que estar pendientes.

### **LEY MINERA IMPACTO DISUASIVO Y EXTRAJERAS 47% DE INVERSION**

La nueva Ley Minera que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** envió al Congreso la semana pasada, con disposiciones que se catalogan como expropiatorias, en otros rubros se leen como un mensaje disuasivo: "si no te alineas, voy por ti". Además en este caso, ni siquiera las empresas extranjeras quedaron exentas. En el rubro minero 47% de la inversión es extranjera.

### **POR SEMANA SANTA ESTA COLUMNA REGRESARÁ EL MARTES TIDE ABRIL.**

---

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## CORPORATIVO



### ***Los productores de carne de cerdo pierden entre mil 300 y mil 500 pesos por cada animal que producen, ante el desplome de los precios***

**L**

a intervención del gobierno para tratar de bajar de manera artificial los precios de los alimentos comienza a generar distorsiones en el sector productivo.

El primer foco de preocupación se presenta en el sector pecuario, concretamente entre los productores de carne de cerdo, que encaran una drástica caída en los precios al productor cuando sus costos siguen por las nubes.

Esto se debe a que el gobierno a fines del año pasado abrió de manera indiscriminada los mercados de alimentos para tratar de bajar la inflación sin reconocer el alza en insumos.

La mala noticia es que si bien una parte del mercado se ha inclinado por carne importada, la baja en el precio al productor no se ha reflejado en el precio que pagan millones de consumidores. La denuncia la hace **Heriberto Hernández Cárdenas**, presidente de Organización de Porcicultores Mexicanos (Opormex) quien precisa que el precio en pie de cerdo a marzo fue de 22 pesos, cuando los costos de producción por alza en insumos como el maíz alcanzan hasta 40 pesos.

Esto ha llevado a la acumulación de inventarios para los productores, lo que de continuar ocasionará la descapitalización de las unidades productivas.

***La caída en ventas no se ha podido compensar con las exportaciones***

La problemática es del conocimiento de la Sader, a cargo de **Víctor Villalobos**, como de Economía, de **Raquel Buenrostro**, pero las autoridades federales no han dado respuesta a los porcicultores que desde diciembre pasado encaran

una drástica caída en sus ventas ante la entrada de carne de cerdo de Estados Unidos, Canadá y España.

Hernández indica que la caída en ventas internas no se ha podido compensar con las exportaciones, donde por su gran calidad la carne de cerdo tiene gran aceptación en mercados como Japón.

Añadió que la crisis porcícola hace necesario que la Secretaría de Economía tenga una visión integral de toda la cadena de crianza, alimentación y comercialización de los cerdos para que los incrementos en costos sean absorbidos por todos y no sólo por los productores.

**LA RUTA DEL DINERO**

La contingencia que tiene CI Banco, al canalizar fondos del proyecto de la Plataforma de Gas Agosto 12, que están en un fideicomiso a favor de Coastal Energy Solutions PTE, de Singapur, y donde las cosas parece que cambian de rumbo. Ahora es la propia Coastal la que no sólo será llamada a juicio para responder por esos desvíos, sino también la Fiscalía General de la República a través de la UEIDAPLE luego que un juez de control solicitó la audiencia de vinculación a proceso contra su apoderado. Dicha audiencia se fijó para el 10 de abril en los juzgados del Reclusorio Norte bajo el expediente 66/2023. La audiencia requiere a Coastal cumplir con la debida diligencia que exige Pemex para el cumplimiento de sus contratos, lo que pone en riesgo la permanencia de esa compañía en proyectos estratégicos de la firma productiva del Estado.



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Casi 2 años de degradación de categoría I, verano clave y con cabotaje nada que celebrar

Desde que inició la pandemia, la industria de la aviación enfrenta un panorama complicado, no sólo por la caída del mercado y la falta de apoyos del gobierno federal, sino también por la degradación de la categoría I por la Agencia Federal de Aviación de EU (FAA) que cumplirá dos años el próximo 2 de mayo.

Si bien en la SCT que comanda **Jorge Nuño** y en Canaero de **Diana Oliveros** hay confianza en que se está en la recta final, todavía quedan por cubrir algunos puntos de las irregularidades que causaron el descalabro con las autoridades de EU.

Para Aeroméxico que dirige **Andrés Conesa**, Volaris de **Enrique Beltranena** y VivaAerobus de **Roberto Alcántara** la situación ha generado un retroceso en su correlación de mercado contra las aerolíneas de EU, ante la imposibilidad de abrir nuevos vuelos desde entonces. Hay una especie de parálisis.

American Airlines que conduce **José Giraldo** ya es líder en los vuelos México-EU, seguido de United de **Rolf Meyer**, mientras que Aeromexico se desplomó a una tercera posición.

Un ingrediente para que la FAA revalorice a nuestra agencia de aviación, la AFAC que conduce **Enrique Vallín**, está supeditada a que los ajustes que se hicieron a la Ley de Aviación Civil sean aprobados lo más pronto que se pueda por el Congreso.

Se apuesta a que será en el actual periodo de sesiones, aunque los tiempos ya se apretaron,

máxime esta Semana Santa que ya corre. Además porque en el paquete también se contempla abrir el cabotaje, tema delicadísimo que la industria y los expertos cuestionan.

Para la aviación mexicana es importantísimo que México recupere la Categoría I antes del verano para competir en igualdad de circunstancias vs las aerolíneas de EU, pero tampoco será la panacea, si el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** se sale con la suya con el cabotaje.

Dicha disposición aunque acotada y sin reciprocidad con el mundo, lastimará de muerte a nuestras líneas aéreas al abrir un flanco de competencia innecesario, dizque para que bajen las tarifas.

Canaero planteó la semana pasada que de incluirse el cabotaje en los cambios a la ley que se discute, se generará un daño "irreversible". Se añade que "entregar el territorio a extranjeros para que realicen vuelos domésticos será una decisión devastadora".

Así que poco que celebrar.

#### RETO DE ZAMARRIPA EN LA AMAFORE MÁS CAMBIOS DE LA 4T

El viernes por la tarde la Amafore oficializó la designación de **Guillermo Zamarripa** como su nuevo presidente en sustitución de **Bernardo González Rosas**, quien dejó esa posición en diciembre. Ya le adelantaba que el ex de Fundef era quien sonaba más fuerte. Su principal reto, según los expertos, será enfrentar otros cam-

bios al sistema de pensiones por parte de la 4T, mismos que no se descartan.

### **VERSIÓN DE QUE IVÁN PLIEGO PODRÍA DEJAR CONSAR PRONTO**

De hecho en los últimos días hay quien asegura que Iván Pliego podría dejar la Consar. En la industria es un rumor recurrente. Según esto hay pugnas con el timón de Pensionisste, en ese caso Edgar Díaz. Obviamente habrá de hilar delgado porque Pliego Moreno tiene mucho arraigo en el equipo gubernamental. Parece que es cercano a Claudia Sheinbaum. Como quiera habrá que estar pendientes.

### **LEY MINERA IMPACTO DISUASIVO Y EXTRAJERAS 47% DE INVERSION**

La nueva Ley Minera que el presidente Andrés Manuel López Obrador envió al Congreso la semana pasada, con disposiciones que se catalogan como expropiatorias, en otros rubros se leen como un mensaje disuasivo: "si no te alineas, voy por ti". Además en este caso, ni siquiera las empresas extranjeras quedaron exentas. En el rubro minero 47% de la inversión es extranjera.

### **POR SEMANA SANTA ESTA COLUMNA REGRESARÁ EL MARTES DE ABRIL.**



## EMPRESAS Y EMPRESARIOS

### EXTRAORDINARIA NOTICIA, FIRMA DE CONVENIO CON LA FGJCDMX

ARMANDO ZÚÑIGA SALINAS

**L**a Ciudad de México en particular y el país en general, tienen varios problemas en común. Uno de ellos, entre los más complejos, es la impunidad que considero, personalmente, como la madre de la inseguridad.

Un dato que desnuda este problema por completo es el de la cifra negra que conforme al Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), alcanza el 93.2 %, esto es, el porcentaje del total de delitos cometidos en territorio nacional que no son denunciados o bien, la autoridad, no inició una carpeta de investigación.

Más aun, del total de las carpetas de investigación, en más del 50 % no pasa nada o no se continúa con la investigación. Lo anterior, constituye un poderoso incentivo para cometer actos delictivos, perdiendo así oportunidades de inversión y turismo. Los expertos en economía señalan que la inseguridad y la impunidad se constituyen en conjunto como el factor que más puede obstaculizar el crecimiento de la actividad económica en el país.

Anteriores gobiernos federales y locales han conseguido mejores o peores resultados generales y por rubros, aunque la situación prevaleciente es insatisfactoria aún y con pronósticos no siempre buenos.

En el caso de la Ciudad de México tan solo se denuncia el 11.8 % de los delitos.

Por ello, en Coparmex CDMX firmamos un convenio con la Fiscalía General de la Ciudad de México para promover la cultura de la denuncia, entre otras acciones que involucren y motiven a los empresarios.

Para entrar en materia, me gustaría darle a conocer los puntos principales del acuerdo que, sin duda, servirá de mucho para ambas partes. A la autoridad, para conocer y apoyar el buen desarrollo, desempeño y labor de las pequeñas, medianas y grandes empresas que dan vida y movilizan la economía de nuestra ciudad y del país.

A los empresarios, para ser, de una vez por todas, los grandes aliados de la autoridad en términos reales, con sustento y argumentos sólidos y pueda identificar qué nos preocupa, qué nos ocupa y qué nos ocurre en términos de procuración de justicia.

El convenio, de inicio, tiene por objeto establecer bases y mecanismos de colaboración entre ambas instituciones para diseñar, desarrollar e implementar proyectos para promover la cultura de la denuncia y la prevención de delito en la Ciudad de México, con la finalidad de contribuir al fortalecimiento de la procuración de justicia.

Entre los compromisos de la FGJCDMX se encuentran:

- Facilitar el uso de las instalaciones para llevar a cabo las acciones encaminadas al cumplimiento del presente Convenio.

- Diseñar, junto con Coparmex CDMX, material de difusión relacionado con la promoción de la cultura de la denuncia en la CDMX.

- Ofrecer orientación a los asociados de Coparmex CDMX en temas relacionados a la promoción de la cultura de la denuncia y la prevención de delito en la CDMX y con los Mecanismos Alternativos de Solución de Controversias en materia penal.



## Desafío electoral 2023



El inicio de las campañas electorales en **Coahuila** y el **Estado de México** marca un nuevo rumbo en el que hacer público del país para el 2023. Con una gran cantidad de ciudadanos que decidirán el próximo gobernador de sus estados, la lucha por el poder ha comenzado y los partidos políticos están dispuestos a dar la batalla para ganar.

**Millones de pesos** estarán rotando en los dos estados con beneficio poco efectivo para sus economías, pero si habrá mucho ruido político durante los siguientes tres meses.

En **Coahuila**, el **PRI** parece llevar la delantera gracias a su popular y joven candidato

**Manolo Jiménez Salinas**, quien además de contar con seguidores en **Saltillo**, tiene la bendición de estar respaldado del **PAN** y **PRD**, además del gobernador **Miguel Riquelme**, quien, dicho sea de paso, ha saltado a titulares con datos positivos, esto luego de dar buenos resultados en materia de seguridad.

De hecho, este es un logro que a finales de marzo fue reconocido por el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, quien colocó a **Coahuila** como uno de los tres estados más seguros del país; pero, no solo eso, **Riquelme** también ha destacado por ser uno de los mejores operadores electorales del país; lo digo porque el **PRI**, con todo y la crisis que enfrenta a nivel nacional, ganó cinco de los siete distritos federales que se jugaron en 2021 y se llevó la mayoría de las alcaldías del estado (25 de 38).

También, está el asunto de la candidatura del morenista **Armando Guadiana**, quien se ha visto comprometida debido a la división del partido **Morena** en la entidad, derivada del rompimiento con el ex subsecretario de

Seguridad y Protección Ciudadana, **Ricardo Mejía Berdeja**. Por su parte, encuestas como la **De la Heras Demotecnia**, colocan al candidato de la alianza **PAN-PRI-PRD**, **Manolo Jiménez Salinas**, como el contendiente más fuerte del estado norteño.

Mientras tanto, en el **Estado de México** la carrera por la gubernatura, protagonizada por **Alejandra del Moral** de la alianza "**Va por México**" y **Delfina Gómez de Morena**, tiene otros matices, ya que las candidatas que se disputarán el voto de 12.5 millones de ciudadanos, están más cerca una de la otra. Las encuestas colocan a la **morenista** como puntera de las preferencias, en aquella entidad los resultados no están tan claros, ya que la unión del **PAN-PRI-PRD** es una fuerza que no se debe subestimar.

Aunque **Gómez** cuenta con el respaldo del **PT**, el **Verde** y los **gobiernos federal** y de la **Ciudad de México**, aún no es un gane para ella, ya que la capacidad operativa "muy discreta" del gobernador **Del Mazo** para movilizar recursos y apoyo al **PRI** podría cambiar el panorama. Además, **Alejandra del Moral** aún puede sumar recursos luego de que se concretara el retiro de la contienda de **Movimiento Ciudadano** y **Juan Zepeda**, quien apenas sumaba 5-6% y era lógico y entendible su retiro.

### **MCDONALD'S SE REESTRUCTURA; HABRÁ DESPIDOS**

**McDonald's** cerrará temporalmente sus oficinas esta semana en **Estados Unidos**, en vísperas de informar a los empleados corporativos sobre los despidos realizados como parte de una reestructuración más amplia de la cadena de comida rápida, informó **The Wall Street Journal**.

Empleados estadounidenses y algunos internacionales fueron informados la semana pasada vía correo electrónico que deberán trabajar desde su casa de lunes a miércoles y cancelar sus reuniones en persona con proveedores y otros en su sede en **Chicago**. La empresa se negó a adelantar la cantidad de empleados despedidos, aunque se espera que en el transcurso de la semana se informe sobre los alcances de la reestructura.



**HUGO  
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

## El petróleo a escena

**E**n una semana un tanto apagada por la eminente llegada de los días de descanso en el mundo occidental debido a días religiosos, pocos esperaban emociones fuertes en los mercados financieros globales.

La OPEP+ encabezada por Arabia Saudita tiene en conjunto casi el 40% de la producción mundial de petróleo, por eso, cualquier movimiento que reduzca la oferta del energético, aumentará la demanda y con ello los precios. Y así fue.

El valor de referencia del petróleo europeo (Brent) y el de Estados Unidos (West Texas) vivió una jornada de recuperación el lunes con crecimientos modestos que dejaron el valor del barril por encima de 80 dólares, incluso el Brent llegó a cotizarse por encima de 84 dólares el tambor.

Pero más que buscar una ganancia extraordinaria con la reducción de la producción y el aumento de los precios, lo que busca la OPEP+ es no permitir que baje más el precio del crudo ante las señales de una reducción de la demanda por los vientos de recesión que soplan en el mundo.

Con esta medida, los productores de petróleo, y más los países árabes; con-

firman que les importa un bolillo los esfuerzos de la Reserva Federal de Estados Unidos para bajar la inflación. Es que, al subir o mantenerse el precio del barril del petróleo, las tarifas de los energéticos como el gas o la gasolina no bajarán. Eso nos da pie a pensar que veremos otro incremento en las tasas de interés de la FED y el pivotaje (bajada de tasas) no llegará pronto.

Sin embargo, otros mal pensados creen la decisión de la OPEP+ también tiene un tinte geopolítico. Creen que con esta medida se le hace un bonito paro (favor) a Rusia, país que está teniendo problemas con sus finanzas petroleras. Desde las represalias aplicadas a Rusia, derivado de su invasión a Ucrania, los ingresos petroleros rusos han bajado 42%. El gobierno de ese país no tiene más remedio que salir a vender su crudo con descuento, sobre todo en los mercados asiáticos que no se ven muy sedientos de petróleo.

Siendo la jugada económica, financiera o política, el hecho es que los árabes con su petróleo también juegan en este tablero geo-económico que estaba bajando del climax, y se estaba poniendo un pelín aburrido.

•Especialista en Tecnología y Negocios.  
Director de tecnoprensa.mx  
@hugogonzalez1

**Así se veía venir la Semana Santa y la Pascua pero el mundo árabe ligado al petróleo nos vino a sacar de la dinámica de ralentí. El fin de semana pasado, los países integrantes de la Organización de Países Exportadores de Petróleo y aliado (OPEP+), decidieron de manera voluntaria reducir su cuota de producción. Por eso Arabia Saudita reducirá la producción en 500 mil barriles por día, mientras que Irak la disminuirá en alrededor de 211 mil. Se espera que Emiratos Árabes Unidos, Kuwait, Argelia y Omán confirmen en las próximas horas sus propias reducciones. El objetivo final es bajar 1.6 millones de barriles diarios y con ello mantener estable el precio.**

Página: 13

Area cm2: 338

Costo: 64,010

1 / 2

Gerardo Flores Ledesma

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

## Movimientos políticos y económicos hacia el 24

**E**L PRESIDENTE Andrés Manuel López Obrador siempre se ha pronunciado en sus reuniones mañaneras por el surgimiento de figuras de la oposición que hagan la contra o compitan electoralmente con su partido Movimiento de Regeneración Nacional (Morena) y sus rémoras que de manera voraz avanzan para dónde vaya el poder.

Con sorna y desprecio, el Ejecutivo se refiere a sus adversarios como corruptos y partidarios de un periodo neoliberal que no ha generado riqueza, ni crecimiento, ni desarrollo y que nada aportó en favor de los pobres. Pero se equivoca, desde hace unos días, algunas figuras que han estado en el poder público y político se han movido más de lo que cree. Lo han hecho en el ámbito social, político, económico y mundial.

Ángel Gurría tiene entre sus bonos positivos, además de los cargos ya mencionados, el haber dejado a México con un crecimiento de casi 7% en su encargo como secretario de Hacienda, cifra que no se ha logrado en los últimos 25 años.

Conoce bien a todos los líderes actuales del mundo; sabe perfectamente como tratar con los socios del norte; es un generador de confianza para los capitales nacionales y extranjeros y puede diseñar políticas públicas, que son tan necesarias en México, desde combate a la pobreza hasta mecanismos anticorrupción. Para todo eso no necesita intermediarios ni traductores.

La clase media y los "aspiracionistas" que tanto salpullido le causan al presidente López Obrador serán el eje rector de Gurría Treviño y su plan de acción político-electoral.

Entre los "jerarcas" de la alianza PRI-PAN-PRD empieza a posicionarse el nombre Ángel Gurría. Pronto habrá noticias y movimientos precisos de este personaje que no tiene cola que le pisen ni carpetas de investigación por delitos pendientes, como ocurre con muchos de los tapados, sean de Morena o de otros partidos, sean actuales o del pasado, advenedizos o leales.

EL BANCO de México dio a conocer su encuesta de expectativas de analistas privados correspondiente a marzo. Lo más importante fue una disminución en la inflación esperada para el cierre para 2023, pero aumentaron para el cierre de 2024.

Se espera que la inflación general cierre en 5.15% en el 2023, contra

Página: 13

Area cm2: 338

Costo: 64,010

2 / 2

Gerardo Flores Ledesma

una estimación previa de 5.28% y para el próximo año la expectativa es de 4.08% ligeramente mayor al 4.07% anticipada previamente en la encuesta de febrero.

Para el cierre de 2023, la expectativa de crecimiento se pasó de un estimado de 1.20% en la encuesta de febrero a 1.40%. Para 2024, las estimaciones bajaron de 1.85% a 1.80%.

Los analistas esperan que la tasa de referencia de Banxico cierre 2023 en 11.75%, ya que aún se contemplan algunos aumentos y que la política restrictiva del instituto central se mantenga elevada durante un mayor tiempo al esperado.

Respecto al tipo de cambio, la expectativa para el cierre del 2023 es de un peso por dólar en niveles de 19.44 contra el 19.80 previsto hace un mes, mientras que se espera que el tipo de cambio para 2024 tendría un nivel de 20.25 contra 20.50 estimado anteriormente.

---

•Periodista.

Director de RedFinancieraMX.

gfloresl13@yahoo.com.mx

**Sus nombres son conocidos. Esta vez sólo me referiré a uno de ellos. Su nombre es José Ángel Gurría Treviño, tamaulipeco, ex canciller, ex secretario de Hacienda, ex secretario general de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE), entre otros cargos desempeñados.**

Página: 13

Area cm2: 358

Costo: 67,798

1 / 2

Ricardo Contreras Reyes



**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**

PASE DE ABORDAR

## Por una prensa sin ataduras

**U**n minuto de aplausos convirtió al Auditorio Octavio Paz en un mar de sentimientos encontrados mientras se le rendía un justo homenaje a los 45 periodistas asesinados durante la actual administración.

**Lamentable situación que atraviesa el gremio en medio de un ambiente de injurias, descalificaciones y denostaciones lanzadas por quienes ostentan el poder. Es claro que no les gusta rendir cuentas y prefieren una prensa a modo y más domesticada.**

El pasado viernes, en el Senado de la República, la Comisión Iberoamericana de Derechos Humanos para el Desarrollo de las Américas (CIDHPDA), entregó reconocimientos a 8 destacados periodistas que se han distinguido por su trabajo profesional y objetivo.

Desde ahí, rodeado de colegas y amigos, Víctor Hugo Gutiérrez Yáñez, Presidente para América Latina y el Caribe de dicha institución, exhortó al Presidente López a que evite usar los micrófonos del Estado Mexicano para denostar a un sector que realiza una actividad que es pilar en el ejercicio democrático.

A la fecha, la directora de la agencia del Estado Mexicano, Sanjuana Martínez, los ha ignorado, pese a que han ganado más de 40 demandas por despidos injustificados. Han pasado mil 135 días donde se han cometido violaciones a los derechos humanos de los trabajadores, en medio de un clima de acoso y abuso de poder que ha ejercido la funcionaria, dijo al hacer uso de la palabra Adriana Urrea, líder del SUTNotimex.

Desde hace 37 meses se afectaron los derechos de muchos colegas que estaban a un paso de su jubilación, los cuales padecieron dos años de pandemia sin salario y expuestos a problemas de salud y sin atención médica para ellos y sus familias. La luz al final del camino aún se ve lejana.

En medio de la indignación por el maltrato oficial, el encuentro entre los colegas encendió miradas esperanzadoras que abrigan la llegada de tiempos mejores.

Razón lleva Carlos Ramos Padilla, que al hacer uso de la palabra dijo: "es la primera vez que subo con vergüenza a una tribuna por todo lo que pasa en México en contra del periodismo y sus periodistas".

### GUÍA DE TURISTAS:

Sorprendente fue el alto nivel de investigación que realizó la Fiscalía de Querétaro para la detención del feminicida del municipio de Carrillo Puerto. Los buscaron por Morelos, luego en Nuevo León y finalmente lograron detenerlo en Piedras Negras,

Página: 13

Area cm2: 358

Costo: 67,798

2 / 2

Ricardo Contreras Reyes

Coahuila. En Querétaro hay justicia para todas. ¡Enhorabuena!

**No podía faltar en esta fiesta ciudadana el tema de Notimex, que al 31 de marzo de 2023 cumplió 3 años y un mes en huelga. Decenas de colegas han sido afectados y exigen el respeto a su contrato colectivo de trabajo.**

**Los periodistas homenajeados son: Jacala Multimedios (Sierra de Hidalgo) de Amalia Martínez Austria y Rogelio Ortiz; Trabajadores en pie de Lucha de Notimex; Esteban David Rodríguez, periodista de investigación; Antonio Helguera Martínez, caricaturista de La Jornada (Homenaje póstumo); Carlos Ramos Padilla, Periodista de Radio y Televisión; Enrique Muñoz Ramírez, Periodista de Radio y Televisión y columnista político; Francisco Javier Siller Olvera, Pionero del Periodismo Digital. Fundador del Diario Infórmate y Manuel Gómez Hernández, por su trayectoria periodística de 44 años.**

•Periodista.  
Director de Pasaporte Informativo.  
[www.pasaporteinformativo.mx](http://www.pasaporteinformativo.mx)  
@PeriodistaRC