



# CAPITANES

## Efervescencia sindical

**A** casi un año de que termine el plazo para que los sindicatos legitimen los contratos colectivos de trabajo, el ambiente sindical está en plena efervescencia.

Y no es para menos, pues como ya lo dijo la Secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**, se espera que únicamente pasen este trámite entre 10 mil y 15 mil contratos, de medio millón que existen en el País.

Lo anterior implica un ajuste de gran relevancia en el sector, pues el grueso de estos contratos colectivos que mantienen relaciones laborales simuladas, desaparecerá.

Quizá por ser empresas extranjeras y muy conocidas, los casos más sonados han sido los de la planta de General Motors, Silao; el de Panasonic, en Reynosa, o el de Tridonex, en Matamoros, ambos en el estado de Tamaulipas.

Sin embargo, hay otros casos de sindicatos que buscan representar a la fuerza laboral, como el Sindicato Independiente de las y los Trabajadores Libres y Democráticos de la empresa de origen francés, Saint Gobain, dedicada al suministro de vidrio a la industria automotriz con clientes como Audi, Mazda, Nissan y Volkswagen.

Este sindicato presentó una demanda de titularidad del contrato colectivo de trabajo en la planta de Cuautla, Morelos, donde actualmente está un sindicato ligado a la Confederación de Trabajadores y Campesinos (CTC).

Es de esperarse que la lista crezca.



## GERARDO RODRÍGUEZ SÁNCHEZ...

Es el nuevo capitán de U.S. Meat Export Federation para México, Centroamérica y República Dominicana, organización que busca sinergias en la región con la industria cárnica de Estados Unidos. El País es uno de los mercados clave, pues en 2021 registró cifras récord de compras de carne de cerdo estadounidense.

## Sin motor

En lo que respecta a la venta de autos en el País, las cosas no van bien, pues tras enfrentar problemas por el lado de la oferta y las cadenas de suministro, ahora es la demanda la que pierde vigor.

Como recordara, la oferta se ha visto mermada, esto es notorio en la poca disponibilidad de unidades en las agencias agrupadas en la Asociación Mexicana de Distribuidores Automotores (AMDA), que lleva **Guillermo Rosales**.

Aunque hasta hace unos meses el problema era encontrar unidades para satisfacer la demanda, parece que la inflación ya está haciendo de las suyas, pues en el mercado mexicano los vehículos están 9 por ciento más caros, en promedio, en comparación con el año pasado.

El resultado ha sido que con esta capacidad de compra reducida, en los últimos

12 meses se ha vendido poco más de un millón de unidades.

Así que incluso si existiera un inventario más amplio, se estima que sólo se comercializarían aproximadamente un millón 50 mil unidades, muy lejos de los niveles prepandemia; en 2019, las ventas se ubicaban por arriba de un millón 300 mil unidades al año.

Recuperar el ritmo tomará tiempo y se anticipa que sea entre 2026 o 2027 cuando se puedan volver a ver los niveles récord de ventas registrados en 2016 o 2017.

## Estrategia digital

Las nuevas inversiones que Santander México estará desplegando este año apuntan a la transformación digital del banco.

La estrategia de su director general, **Héctor Grisi**, es aumentar la digitalización de todos sus productos y operaciones para fortalecer

la lealtad de sus clientes que ya rebasan los 20.1 millones.

Así que para lograr su meta de ser reconocido como el banco que brinda la mejor experiencia al cliente en el País, redoblará sus esfuerzos en materia digital.

Entre los cambios está su plataforma de hipotecas, que en el primer trimestre de este año procesó el 96 por ciento de las operaciones de forma digital.

Con esto, la cartera de crédito hipotecario del banco alcanzó 197 mil 375 millones de pesos, 25.6 por ciento de la cartera de crédito total en el primer trimestre de este año.

Al cierre de marzo, el número de clientes digitales de Santander México creció 10 por ciento anual con más de 5.6 millones, mientras que los clientes móviles aumentaron 11.5 por ciento, para llegar a más de 5.3 millones.

Y respecto a sus transacciones digitales, representan cerca del 47 por ciento del total.

## Olvidan dirección

Aunque el Presidente **Andrés Manuel López Obrador**

**aseguró** que mantiene el objetivo de llevar internet a todo el País para el fin de su administración, el compromiso parece no ser prioritario.

Muestra de esto es que el programa estrella de conectividad va para un año sin director.

CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos (CFE TIT) quedó acéfalo desde el 21 de junio de 2021 tras el fallecimiento de **Raymundo Artís Espriú**.

Y los cambios dejan dudas, pues aunque hace unos meses se modificó el estatuto orgánico de CFE TIT para que la persona que llegue a la dirección incluso pueda ejercer el cargo sin título profesional y sin la experiencia mínima de 10 años que marca el artículo 19 de la ley que rige a la Comisión, y aún así no se ha realizado el nombramiento.

Para contar con un nuevo titular, debe haber una propuesta que se sometería a consideración del Consejo del organismo, que encabeza **Manuel Bartlett**.

Hasta el momento, quien lleva las riendas de CFE TIT es **David Pantoja Meléndez** como encargado de despacho.

capitanes@reforma.com



## (mal) EducAMLO

**"E**l alumno que no compite, el alumno aletargado, es el ciudadano perfecto para este gobierno. Un ciudadano que piensa les resulta incómodo. La competencia es fuente de mejora en lo que sea".

No puedo estar más de acuerdo con lo que me platicó un profesor ejemplar del sector público en Nuevo León al que consulté sobre el nuevo modelo de educación "libertaria" de la T. de cuarta.

Aunque faltan detalles operativos, la propuesta francamente asusta. Por un lado, está cargada de ideología y adjetivos:

■ Rechaza preparar a los

niños para "competir" y en cambio los dejará listos para "compartir".

■ Propone un modelo "libertario, humanista y que termine con el racismo".

■ Destruye el modelo neoliberal por considerarlo "meritocrático, patriarcal y elitista".

■ Elimina pruebas estandarizadas "que segregan a la sociedad".

¡Madre mía!

Como bien dice el maestro de NL: "Hombre, el director de la SEP a cargo se llama Marx Arriaga. Con eso tienes para ver por dónde va la cosa".

Totalmente.

La verdad es que se ha-

bía tardado Andrés Manuel

Simplemente hay que recordar la receta del populista según la politóloga Gloria Álvarez. Una fórmula simple y mortífera:

a) Elegir un enemigo interno (el antipueblo) y uno externo.

b) Demarcar la lucha: el pueblo bueno vs. el enemigo.

c) Fomentar odio al enemigo: la mafia del poder, la oligarquía, etc.

d) Enamorar al pueblo. Pueblo bueno = gobernante bueno.

e) Controlar los tres poderes y eliminar voces opositoras.

f) Adoctrinamiento masivo: redes, medios, educación, etc.

g) Mantener "feliz" al pueblo con gasto, subsidios, dádivas, etc.

Punto por punto, es la receta de la 4T.

El modelo no puede obviar a la educación: el adoctrinamiento masivo no está completo sin sembrar semillas ideológicas en los chavos.

Pero la ideología no es

**lo único malo de esta ideota.**

**Cambiaría la manera como se organiza el progreso del estudiante.** Hasta ahora, como en la mayoría del mundo, las etapas están divididas en años escolares: 6 de primaria, 3 de secundaria y 3 de prepa.

El grandioso plan cuatrotro juntaría años escolares: 1º y 2º de primaria se llamarían “fase 3”, 3º y 4º son ahora “fase 4”, 5º y 6º serían “fase 5” y los 3 de secundaria serían “fase 6”.

**“Preocupa porque a fin de cuentas la división en años escolares permite verificar que se cumplan los requisitos académicos para avanzar.** Periodos más largos de evaluación pueden dificultar las medidas correctivas para resarcir lagunas en el aprendizaje”, explica el profesor.

Totalmente, pero ese no es el único problema.

**¿Exámenes estandarizados que segregan?**

**Eso es una forma miope de verlos.**

**Un juicio más madu-**

**ro consideraría que esas pruebas son la única forma de verificar que se aprende.**

**¿Se pueden mejorar los exámenes? Sin duda. Pero es absurdo eliminarlos.** A fin de cuentas el mercado laboral discrimina. De nada sirve tener a alumnos contentos en la escuela que luego terminen siendo “discriminados” en el mercado laboral porque no saben nada.

**Un “detallito” final: la implementación.**

“No sabemos nada de este programa. No me sorprendería que dos semanas antes del inicio de clases nos vengán a dar una ‘capacitación’. Es una práctica común, y no sólo en este sexenio”, señala el maestro.

Me explica que **la implementación de estos planes sexenales siempre se queda mocha. Siempre es apresurada y al “ahí se va”.**

Imagina: hoy las clases de 1º y 2º de secundaria en las escuelas públicas en México se imparten (libros y contenidos) con un plan del 2017. Lo increíble es que, en 3º de

secundaria, se imparten con un plan del 2011!

**La ejecución de cambios educativos en sistemas públicos es muy compleja aquí y en China.** Por ende, su implementación y el desdoblamiento tienen que ejecutarse ingenierilmente a través de periodos muy largos de tiempo.

Triple contra sencillo que ootra vez no será así.

**“La insistencia en no competir busca que todos no pensemos, que todos sigamos jodidos”, concluye el maestro.**

**Exacto.**

**No nos confundamos.**

**Ese es el objetivo.**

**EN POCAS PALABRAS...**

“El cimiento de cualquier país es la educación de sus jóvenes”.

Diógenes

---

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez



# What's News

**E**s probable que la Unión Europea proponga que el bloque de 27 países deje de adquirir petróleo crudo de Rusia antes de que concluya el 2022 y prohíba las compras de productos derivados del petróleo ruso para final de año, revelaron dos diplomáticos de alto nivel. Eslovaquia y Hungría recibirían más tiempo para implementar el embargo debido a su dependencia particularmente alta del petróleo ruso. Una decisión de los Estados miembro de la Unión Europea podría llegar esta semana.

◆ **Spirit Airlines Inc.** rechazó una oferta de compra por 3.6 mil millones de dólares en efectivo lanzada por JetBlue Airways Corp. y se está apegando a sus planes de fusionarse con la aerolínea económica rival Frontier Group Holdings Inc. La propuesta de JetBlue alcanzó un precio más alto que la oferta de Frontier, valuada originalmente en 2.9 mil millones de dólares en efectivo y acciones. Sin embargo, el consejo de administración de Spirit dijo creer que había mucho riesgo de que reguladores prohibieran una fusión con JetBlue.

◆ **La pandemia** hizo que hacer compras para Instacart Inc. fuera uno de los empleos más populares en la industria de los supermercados. Ahora, se está volviendo más difícil. Los trabajadores de Instacart, que surten pedidos en línea para consumidores,

dicen que su empleo se ha vuelto más difícil y menos lucrativo a medida que ven menos pedidos que antes de la pandemia. Algunos dijeron que compiten cada vez más con otros llamados compradores, que se quedan esperando pedidos o conduciendo en vecindarios donde es más probable hallar trabajo.

◆ **Rusia está** armando un paquete de rescate económico equivalente a decenas de miles de millones de dólares para suavizar el golpe de las sanciones occidentales y proteger a su población de los efectos económicos de la guerra en Ucrania. Es poco probable que las medidas, que se enfocan en ayudar a personas y negocios en problemas, eviten que Rusia caiga en su desaceleración más pronunciada en décadas, afirman economistas. Sin embargo, muestran los enormes recursos que tiene el Kremlin para ayudar a la población.

◆ **Miles de repartidores** de comida abandonaron sus labores en Dubai el fin de semana para protestar por bajos sueldos y malas condiciones laborales, un inusual desafío en el centro de negocios de Medio Oriente donde tales actos son penalizados. Los trabajadores extranjeros contratados por Deliveroo, un app británica que salió a bolsa el año pasado con apoyo de Amazon.com Inc., se negaron a hacer entregas durante más de 24 horas, paralizando el servicio al final del Ramadán, cuando los musulmanes ayunan durante el día.



## Cruz Azul: del escándalo legal y financiero, a los muertos

**E**l caso de la Cooperativa Cruz Azul estaba a punto de ebullición y terminó por estallar de la peor forma posible: con la muerte de ocho personas y varios heridos la semana pasada, en un enfrentamiento en la planta de Tula, Hidalgo.

La idea de acabar con 32 años de reinado, desfalcos y conflictos del otrora todopoderoso **Guillermo Álvarez Cuevas** y su equipo directivo, que incluía al abogado **Ángel Junquera**, resultó fatal: tras la intervención de la cooperativa se impuso una nueva administración que hoy también es investigada por irregularidades financieras y que llevó al extremo el conflicto entre cooperativistas hasta llegar a enfrentamientos armados, como el del miércoles pasado.

Los sucesos en las instalaciones de Tula, Hidalgo, exhiben un escenario que llegó a su máximo nivel de degradación, impulsado por la ambición de los cooperativistas, de encumbrados personajes políticos y de abogados que vieron en esta cementera y propietaria de un equipo de fútbol una apetitosa mina de oro de la que sacaron millonarios recursos. Las autoridades financieras siguen el rastro de transferencias internacionales con destino a Estados Unidos, Noruega y Panamá.

Billy Álvarez fue acusado de desviar unos 45 mil millones de pesos en las más de tres décadas que estuvo al frente de la cooperativa. Con la nueva administración, apenas en el primer mes de operacio-

nes, entre agosto y septiembre de 2020, se habían desviado más de 350 millones de pesos.

Dos despachos estarían relacionados con este caso, los cuales habrían recibido sumas millonarias como contraprestación de servicios legales para la "reestructuración corporativa y regulatoria" de la cooperativa.

A todo esto se suman las irregularidades detectadas en las cuentas del equipo de fútbol. La cooperativa perdió el rastro de transferencias que se hicieron desde la razón social Cruz Azul Fútbol Club, que se usaba para administrar a la llamada "Máquina Celeste" en los tiempos de Billy Álvarez, hacia la firma que controlaban **José Antonio Marín** y **Manuel Velázquez**: el Club Deportivo Social y Cultural Cruz Azul, con cuentas registradas oficialmente en instituciones bancarias del país. De entrada, en las transferencias de dinero hay un faltante de 195.5 millones de pesos, correspondientes a una operación registrada el 30 de septiembre de 2020.

No se tiene registro de que hayan ingresado a las cuentas oficiales del Club Deportivo Social y Cultural Cruz Azul los pagos por

las transferencias, entre 2020 y 2021, de los jugadores **José Antonio Madueña** e **Igor Lichnovsky**, el primero adquirido por las Chivas del Guadalajara y el segundo por el club árabe Al Shabab. Por Madueña se facturaron 1.56 millones de dólares en tres emisiones de 522 mil dólares, registradas en septiembre de 2020, enero y junio de 2021. En el caso del defensor chileno, Cruz Azul emitió una factura por casi 750 mil dólares que tampoco se registra en la contabilidad de los bancos.

A Billy Álvarez también se le señaló por irregularidades en compras de jugadores, con el caso del seleccionado nacional **Orbelín Pineda**.

Los datos, emanados de investigaciones de la UIF, demandas y auditorías internas, delimitan un nivel de descomposición en la administración de Cruz Azul similar o peor al que se tuvo con Álvarez Cuevas; un desorden en el que se habría visto beneficiado, según las denuncias, un grupo cercano al exconsejero Jurídico de la Presidencia, **Julio Scherer Ibarra**. ●

*mario.maldonado.*

*padilla@gmail.com*

*Twitter: @MarioMal*

**Las autoridades financieras siguen el rastro de transferencias internacionales**



## La CDMX y el Estadio Azteca, cerca de su tercer Mundial de fútbol, pero...

**E**l presidente de la FIFA, Gianni Infantino, estuvo el jueves en la Ciudad de México. Visitó al presidente Andrés Manuel López Obrador y luego acudió al Estadio Azteca, previo a que la máxima instancia del fútbol mundial defina en dónde se jugarán los partidos del

Mundial 2026 que tendrá tres países sede: Canadá, Estados Unidos y México.

La puja por ser sede mundialista en 2026 está haciendo que cada ciudad haga a la FIFA ofertas de conectividad, seguridad, infraestructura y hospitalidad para recibir a cientos de

miles de turistas. El Mundial de América del Norte se jugará en tan sólo 16 ciudades y hay 44 postores, así que 28 ciudades serán eliminadas.

Para ser estadio sede, además de que sus respectivas ciudades sean avaladas, se requiere una capacidad de más de 50 mil espectadores por juego. Y para ser sede de la inauguración o clausura, una capacidad de más de 80 mil espectadores y espacio disponible para un *fan-fest* de 100 mil personas.

Canadá ofreció siete sedes, Estados Unidos 34 y México tres: los estadios Azteca en la CDMX, BBVA en Monterrey y el Akron en Guadalajara. Nuestras ciudades y estadios van a competir con varios de los más modernos de EU: el Rose Bowl, con capacidad para 92 mil espectadores, y el SoFi, con capacidad para 100 mil, ambos en California; el MetLife, en Nueva Jersey, con capacidad para 87 mil, y el AT&T, en Dallas, con capacidad para hasta 105 mil personas, entre otros.



## **En 2026, el Mundial de América del Norte se va a jugar en tan sólo 16 ciudades y hay 44 postores**

Ninguno de los tres estadios mexicanos la tiene segura. Me parece que, por su historia y la cantidad de gente que puede acceder al Estadio Azteca —cerca de 90 mil personas— este es el estadio que más posibilidades tiene de ser sede mundialista en 2026, y el único que podría aspirar a tener la inauguración.

Pero el Azteca enfrenta el problema de que el gobierno de la Ciudad de México sigue teniendo en el limbo los permisos para su remodelación, mismos que espera la FIFA. Por otro lado, la ventaja que tendría es que, si fuera sede inaugural, podría complementar que se realice en este estadio el Congreso Mundial de la FIFA, pues aquí sí podrían venir las delegaciones de todos los países que son parte de la organización futbolística, mientras que en EU hay delegaciones que

no podrían entrar, por temas de visado, como las de Irán, Yemen y hasta Rusia.

El viernes pasado la FIFA emitió un boletín en donde señala que “México está posicionado para ser el primer país anfitrión de tres copas mundialistas”. Así, parece que, como país, estamos avanzando en el proceso, a pesar de la burocracia citadina.

La decisión de la FIFA se tomará en las siguientes dos semanas y veremos con qué suerte corremos. Aunque hay que señalar que la FMF y la Liga MX han hecho una extraordinaria labor desde hace más de dos años. A estos trabajos se sumó la semana pasada el presidente Andrés Manuel López Obrador, así que, en cuestión de días sabremos cuántas sedes tendrá México en la Copa Mundial de 2026. ●

Twitter: @JTejado

›




## DESBALANCE

### Yorio cuida sus palabras

:::: Nos cuentan que a **Gabriel Yorio** cada vez se le ve más precavido durante sus participaciones en público. El subsecretario de Hacienda y Crédito Público



Gabriel Yorio

(SHCP) no sólo se limita en sus declaraciones en las conferencias de prensa, sino también en eventos como el de ayer, en la UNAM, cuando acudió a inaugurar la Cátedra SHCP 2022 a nombre del secretario **Rogelio Ramírez de la O**. Yorio hizo varias precisiones para que la prensa, que no fue

invitada a asistir al evento en la antigua Escuela de Economía, en el Centro Histórico de la CDMX, pero pudo verlo vía el canal de YouTube de la dependencia, no confundiera las cosas, en especial cuando habló del Paquete Económico 2023 que se debe entregar al Congreso de la Unión a más tardar el próximo 8 de septiembre. Se nota que ya trae marcaje, nos comentan.

### Apoya medidas antiinflación

:::: Nos reportan que en medio de las pláticas del presidente **Andrés Manuel López Obrador** con las principales empresas del país para



John Santa María

negociar medidas que mitiguen el impacto de la inflación, Coca-Cola FEMSA, de **John Santa María**, no se incluyó en la lista. Sin embargo, esto no significa que la firma no estará pendiente de lo que se logre entre iniciativa privada y gobierno. En conversación con analistas, el directivo de Coca-Cola FEMSA vio con buenos

ojos la medida que se anunciará mañana y consideró que no se trata de un control de precios, sino de buscar solamente algunas alternativas para disminuir el impacto del incremento de precios entre la población de bajos recursos. En tanto, nos comentan que, para la compañía la visión es de seguir creciendo a pesar del actual entorno inflacionario.

## Banxico, de visita en el Poli

..... Nos dicen que el Banco de México (Banxico) se fue al Instituto Politécnico Nacional (IPN), que dirige **Arturo Reyes Sandoval**,



Arturo  
Reyes

TOMADA DE TWITTER

para llevar billetes y monedas a la escuela Superior de Economía. Nos cuentan que la directora del Museo de Banxico, **Anareli Acosta Villegas**, inauguró en esa casa de estudios, la exposición "Familia de billetes, patrimonio y tecnología en tus manos", como parte del festejo por los 70 años de la Escuela Superior de Economía. Los directivos del IPN resaltaron la importancia de estrechar relaciones con instituciones como Banxico para fomentar la cultura y la historia, que se puede contar por medio de los billetes emitidos a través del tiempo en el país. Nos cuentan que, con esta exposición, Banxico da el primer paso para que los futuros economistas se animen a visitar su museo.



La India y la Unión Europea anunciaron la instalación de un Consejo bilateral de Comercio y Tecnología, un nuevo mecanismo de cooperación estratégica que marca el sendero que pueden seguir los acuerdos de última generación conforme nos aproximamos a la mitad del siglo XXI. Con énfasis en el desarrollo de industrias específicas y promesas de cooperación constante y sonante, forma parte de los esfuerzos para asegurar que la India mantenga su vinculación con el eje Atlántico en un momento decisivo para los equilibrios geopolíticos mundiales.

Se trata del segundo convenio de esta naturaleza que firma la Unión Europea, sólo detrás del que estableció con Estados Unidos. Consiste en el establecimiento de un consejo de alto nivel y la definición de áreas temáticas prioritarias para desarrollar en conjunto, lo cual abre la puerta a inversiones cuantiosas y transferencia de tecnología. En estos convenios se subraya el desarrollo de estándares para tecnologías de vanguardia, tecnología para el cambio climático y aseguramiento de cadenas de suministro seguras para sectores estratégicos, como el de los semiconductores.

La siguiente prioridad es la seguridad y resiliencia de los servicios de telecomunicaciones, incluyendo sus instalaciones físicas, como servidores y cables submarinos, y el

espacio digital. También se resalta la gobernanza de los datos y las plataformas en línea, así como el uso indebido de tecnología para amenazar la seguridad o violentar los derechos humanos.

El tercer paquete de grupos de trabajo se centra en cuestiones de competitividad estratégica con una pronunciada lógica de sospecha, desde la necesidad de imponer controles a la exportación de tecnología sensible, hasta hacer una revisión exhaustiva de la inversión extranjera en industrias sensibles y las más tradicionales que promueven la digitalización de las pequeñas y medianas

empresas y la liberalización comercial. El acuerdo para establecer el consejo de Ciencia y Tecnología entre India y Europa se da en un momento particularmente delicado por la imposibilidad de concretar la negociación de un tratado de libre comercio entre ambas partes, en curso desde 2007.

India ha adoptado de manera muy transparente una política exterior pragmática, de alineaciones múltiples y que prioriza sus propios intereses y desarrollo. También mantiene su negativa a incorporarse de manera definitiva en alianzas, rasgo que ha

caracterizado la política exterior india desde su participación fundadora en el movimiento de los países no alineados. Esta autonomía quedó claramente de manifiesto con la negativa de cerrar filas con Ucrania y romper lanzas contra Rusia, su prin-

cipal proveedor de armamento militar.

Los países occidentales no pueden darse el lujo de perder la buena voluntad de la "democracia más grande del mundo",

pero India esgrime visiones propias, muchas veces más cercanas a las de China, en temas cruciales de inversión y comercio. El establecimiento del Consejo Tecnológico, a pesar de estas dificultades, muestra la primacía de la geopolítica por encima de los principios dogmáticos del libre mercado y las ventajas posibles de construir una estrategia pragmática de aproximación a las grandes potencias.

México se encuentra en una fase avanzada de renegociación de su acuerdo global con la Unión Europea, mismo que no ha logrado concretarse por diferencias en sectores puntuales. Eso no debería obstar para procurar mecanismos de cooperación como el que ahora se anuncia.

*El autor es profesor de política y relaciones internacionales en el Tec de Monterrey*

**México avanza en renegociar su acuerdo con la Unión Europea, pero no ha logrado concretarse.**



La decisión de “impulsar” el movimiento de tráfico aéreo del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) hacia el de Santa Lucía (AIFA), decretando la saturación del primero para reducir, de golpe, más de 200 vuelos diarios, 13 operaciones por hora, al bajar de 61 a 48, puede resultar en un tiro de culata.

Una revisión puntual de todos sus efectos colaterales podría ahorrarle problemas al gobierno del presidente **López Obrador**. ¡Háganlo por él, ya no por el país!

Si limitar operaciones en el AICM y seguir con la política de “cansar” por mal servicio al pasajero, impulsada por el ineficiente director **Carlos Morán**, supusiera que al “ordenar” la reducción de 25% de los slots a todas las aerolíneas por igual, aumentaría en la misma proporción el pasaje al AIFA, tendrían pan comido. ¡Pero no será así!, porque el pasajero manda y, si no hay conexión y conveniencia (precio, impuesto, tiendas padres y baños bonitos), menos.

Otro tema, preocupante, es que la pandemia ha sido un factor de presión financiera para pagar puntualmente los intereses de las 4 emisiones de bonos de 2016 y 2017 por 6 mil millones de dólares para financiar el Aeropuerto de Texcoco por la caída en el tráfico aéreo del AICM. En enero de 2020 el AICM reportó un ingreso por la TUA de 4 mil 900 millones de pesos, que se fue a 11 mil millones en 2021 por el aumento de la tarifa, no por la recuperación completa del tráfico.

Después del ajuste inflacionario aplicado el 1 de enero de 2022, la TUA nacional quedó en 26.02 USD y la internacional en 49.41 USD, ambos más IVA, tuvo de nuevo aumento. Eso y el combustible explican la inflación de los boletos de avión, pero se agudizan en la CDMX, que gobierna **Claudia Sheinbaum**, porque hay que fondear los bonos del Mexcat.

El fideicomiso, que tiene supervisión hacendaria por ser parte de la deuda pública ampliada, ha servido puntualmente la deuda. El último pago fue el 31 de enero por 57.7 millones de dólares y, además, mantiene la reserva de pago en los términos que fueron convenidos en diciembre del 2018 por el gobierno del presidente **López Obrador** y los tenedores de la deuda del GACM, propietario del AICM, y también debiera ser del AIFA. Sin embargo, el Presidente dijo que sería de la Sedena y los tenedores no abren la boca, por el puntual cumplimiento del pago. Si la Sedena espera estos recursos para fondearse, ¡la tienen complicada!

No conocemos los términos del decreto que pretende la reducción del tráfico del AICM para llevarlo a Santa Lucía, pero sí le puedo confirmar que en la Canaero, que encabeza **Diana Olivares**, directora de Latam Airlines, como con todas las aerolíneas pertenecientes a IATA, que representa en México **Cuitláhuac Gutiérrez**, está en revisión profunda la intención comunicada a todos por el subsecretario de Transporte, **Rogelio**

**Jiménez Pons**.

Hay pláticas y parece que están pensando que relocalizar los cargueros y charters podría ser mejor alternativa para desaturar la CDMX, pero si no se negocia con la industria y se dimensiona el impacto de un decreto como éste, ni Santa Lucía se beneficiará ni el AICM lo hará (dada la intención de abandono que tiene la administración del servicio) e inducirán amparos y arbitrajes, porque las tres aerolíneas mexicanas tienen inversionistas extranjeros que las han fondeado conforme a un modelo de negocio que ha autorizado el gobierno de México.

En el caso de las líneas internacionales, recuerde que el AICM debe asegurar, por convenio internacional, entre el 18 y 25% de pasajeros en conexión, y si no lo asegura el AIFA y no lo mantiene el AICM (los convenios no se trasladan, hay que negociarlos), esas aerolíneas apostarán por mercados rentables y con seguridad jurídica y puede ser otro aeropuerto nacional, pero le apuesto que sería internacional.

La polarización, que ha llevado a industrias como la eléctrica a la parálisis, ojalá no siga con la aeronáutica civil, pues considere que el compromiso del Presidente fue construir el AIFA y no destruir el AICM, los dos indispensables para alcanzar las proyecciones que se establecieron en los convenios internacionales del Mexcat, pero, sobre todo, para servir a los mexicanos.



## Impulsarán AIFA a 'decretazos'

• Los exhortos son del presidente López Obrador a Aeroméxico, Viva Aerobus y Volaris.

Sin haber recuperado aún la categoría 1 en seguridad aérea que perdimos en mayo del año pasado sin tener terminadas todas las vialidades de acceso al AIFA, el gobierno pretende obligar a las aerolíneas a usar más el AIFA, limitando el acceso al AICM, al reducir de 61 a 50 las operaciones por hora, lo que implicaría una reducción del 20 por ciento.

Los exhortos son del presidente **López Obrador** a Aeroméxico, Viva Aerobus y Volaris para que incrementen sus vuelos desde el AIFA, que desde su inauguración, el pasado 21 de mayo, se mantienen en no más de ocho operaciones al día. Lo que quieren ahora es, a través de un decreto de la SICT, reducir las operaciones en el AICM, con el pretexto de su saturación, pero en realidad lo que se persigue es que se use más el AIFA, sin importar el viacrucis que representa hoy llegar a Santa Lucía para los pasajeros, ni tampoco la rentabilidad de los vuelos para las aerolíneas.

En principio, se está hablando de vuelos de carga y vuelos charter los que serían ya trasladados al AIFA, pero no está terminada al 100% la infraestructura para el área de cargas y el gran riesgo para las aerolíneas es que la reducción en las operaciones diarias se amplía al 30 por ciento.



### NO ENTIENDEN EL FUNCIONAMIENTO DE LOS MERCADOS

Lo que no parece entender el gobierno es el funcionamiento de los mercados. Hoy es más barato tomar uno de los pocos vuelos de Santa Lucía, pero ante los problemas de acceso y el elevado precio del transporte para llegar, la mayoría de los usuarios pre-

ferirían seguir tomando vuelos desde el AICM, incluso a un costo más elevado.

En cuanto a los vuelos internacionales, pese a que el AIFA es un aeropuerto internacional, ninguna aerolínea extranjera —con excepción de Conviaxa, que tiene vuelos quincenales— ha manifestado el menor interés de usar el AIFA. Y de las aerolíneas mexicanas, sólo Volaris dice que sí abrirá un vuelo a Estados Unidos en cuanto recuperemos la categoría 1.

Y si se prohíben o inhiben los vuelos charters desde el AICM afectarán al sector turístico, principalmente extranjero, además de que desde el AIFA no hay posibilidades reales de hacer conexiones a otras ciudades.

El colmo es que **López Obrador** fomente el uso del AIFA a decretazos, pero él nunca lo ha utilizado en sus múltiples giras.



### EXPECTATIVAS BANXICO: MALAS NOTICIAS

Cómo se anticipaba, los analistas encuestados mensualmente por el Banxico bajaron su meta de crecimiento del PIB para este año a 1.72% vs. 1.80% de la encuesta anterior, y la mantienen en 2% para 2023.

En cuanto a la inflación, suben sustancialmente la expectativa para fin de año a 6.75% vs. 5.80% en la encuesta de marzo, y otra mala noticia es también la elevan para el cierre de 2021 a 4.13%, lo que implicaría que, hasta el primer trimestre de 2024, la inflación cerraría dentro del rango del Banxico, de 3 a 4 por ciento.

Desde luego, esta encuesta no considera los probables efectos del programa contra la carestía e inflación que se anunciará oficialmente mañana miércoles y que tiene el objetivo de bajar las presiones inflacionarias.

En cuanto a las tasas de interés, los analistas anticipan que seguirán al alza y cerrarán 2022 en 8.25%, y que se mantendrán en ese nivel en 2023.

Fecha: 03/05/2022

**Columnas Económicas**

Página: 4

**Desde el Piso de Remates / Maricarmen Cortés**

**EXCELSIOR**  
LA PASADORA DE LA VIDA MEXICANA

Area cm2: 278

Costo: 19,768

2 / 2

Maricarmen Cortés

---

Lo que quieren  
ahora es,  
a través  
de un decreto de  
la SICT, reducir  
las operaciones  
en el AICM.

---



## 1234 EL CONTADOR

**1.** HMD Global, que tiene como CEO a **Florian Seiche** y es conocida por ser el hogar de los teléfonos Nokia, prevé que su división de servicios alcance un millón de suscripciones globales en el primer semestre de 2022. Este número provendrá de los tres productos que ofrecen conocidas marcas como Connect Pro, Enable Pro y Softlock, las cuales consisten en conexiones para la internet de las cosas, licencias de gestión de movilidad empresarial y licencias de bloqueo de dispositivos. Esto se complementa con una solución para apoyar a las empresas para financiar la adquisición de dispositivos que lanzó recientemente HMD Global. La empresa cuenta con 700 empleados en ocho regiones del mundo.

**2.** Nasus Pharma, laboratorio que dirige **Dalia Megiddo**, tiene a México como mercado prioritario para este año, pues luego de que la Cofepris, de **Alejandro Svarch**, aprobara su registro sanitario, lanzó Taffix, un spray nasal en polvo que ayuda a reducir el riesgo de contraer enfermedades virales como covid, gripe, influenza y rinovirus, entre otras. A través de la firma Alternavida, de **Francisco Villela**, ya se comercializa en Mercado Libre, de **David Geisen**, Claro Shop, de **Arturo Elías**. En los próximos días, estará disponible en Amazon, que lleva **David Miller**; Farmacias San Pablo, de **Mario Romero** y Farmacias del Ahorro, de **Antonio Castañón**.

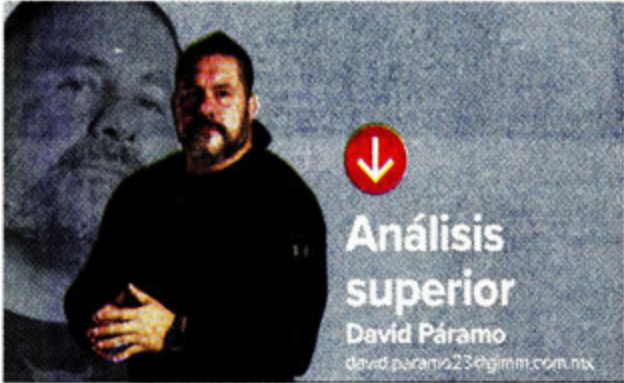
**3.** Donde se están complicado las cosas es en Quintana Roo, que gobierna **Carlos Joaquín González**. Y es que las zonas centro y sur decidieron apartarse del Consejo de Promoción Turística del estado, a cargo de **Darío Flota**, para buscar su propia promoción al no sentirse favorecidos respecto de la zona norte. Pero tam-

bién, la Asociación de Hoteles de Cancún, Isla Mujeres y Puerto Morelos, que preside **Jesús Almaguer**, anunciaron la contratación de una agencia de promoción para reforzar la presencia internacional del destino, pues dicen que no se ven por ningún lado las campañas promocionales, lo que genera una desventaja ante la competencia a nivel global.

**4.** En reunión del Consejo Directivo de la Coparmex, Ciudad de México, presidida por **Armando Zúñiga Salinas**, con la secretaria de Finanzas de la Ciudad de México, **Luz Elena González Escobar**, coincidieron en que al gobierno capitalino y al organismo patronal los une el objetivo de trabajar por una reactivación económica. El líder patronal agradeció que el gobierno capitalino encabezado por **Claudia Sheinbaum**, haya tomado en cuenta la eliminación temporal del impuesto sobre nóminas para empresas de nueva creación, entre las medidas para potenciar la recuperación. Además, acordaron también impulsar la actividad turística en la ciudad.

**5.** **Rogelio Ramírez de la O**, secretario de Hacienda, trabaja a marchas forzadas para tener listo el plan para combatir la inflación, que el gobierno federal presentará mañana. En medio de voces que auguran su salida de la dependencia y al cambiar su agenda de trabajo de última hora, **Ramírez de la O** está centrado en ser el artífice de este plan, junto con **Tatiana Clouthier**, titular de Economía, para contener la presión de precios en 24 alimentos, así como evitar incrementos en los combustibles, impulsar la producción de granos, seguridad en las carreteras, exención de la carta porte, control de las tarifas de peaje, eliminaciones de cupos de importación y reducciones de aranceles.





## Bulbos de tulipán

El *Padre del Análisis Superior* vuelve a hacerle una advertencia a quienes consideran que las criptomonedas llegaron para quedarse o que son el más revolucionario e innovador cambio en la historia del uso del dinero.

Les gusta citar argumentos como que en muchos lugares del mundo hay operaciones con criptomonedas e incluso que en el Senado de la República ya hay cajeros con este tipo de divisa. Sin embargo, falta muchísimo por ver.

No se deben confundir las criptomonedas con las monedas digitales, como la que anunció Banco de México, que estará lista entre 2024-25, puesto que se trata de dos cosas totalmente diferentes. Las criptomonedas se sostienen por la buena fe, como lo hacen las tandas o cualquier pirámide; las monedas digitales se afianzan en la seriedad de un banco central.

### REMATE SUELTO

Hay dos voces que han hecho llamados a la paciencia y que deben ser más que tomadas en cuenta: **Gabriel Yorlo** y **Gerardo Esquivel**, quienes lo han hecho con mucho mayor claridad que la Junta de Gobierno del Banco de México. Dentro del gobierno se percibe un gran sentido de urgencia por combatir la inflación y, desde cierto punto de vista, tienen toda la razón: la inflación está muy elevada, es preocupante y, como se sabe, golpea con mayor crudeza a los sectores de menores ingresos de la población.

El diagnóstico es correcto; sin embargo, se corre el riesgo de que, por las prisas, pudieran cometerse gravísimos errores. Aquí, el PAS le ha venido informando, oportuna y acusadamente, sobre los planteamientos del gobierno, de lo que se esfuerzan en llamar acuerdo para el control de precios, y cuáles han sido las reacciones desde la iniciativa privada.

En estas afirmaciones ha venido quedando claro que hay un acuerdo en cuanto a la intención de disminuir el avance de los precios, puesto que no le conviene a prácticamente nadie y en particular a los deciles más bajos de ingresos.

Que la prisa les llevó a cometer algunos exabruptos como pensar en un control de precios, lo que únicamente empeoraría la situación; también ha establecer negociaciones con sólo algunos de los productores, cuando, en realidad, se requieren convenios sectoriales para tener un impacto correcto.

Hay dentro del propio gobierno quienes están preocu-

pados porque parecería que no se está viendo la película completa: Sí, la inflación está muy elevada y sí, se tienen que tomar acciones determinadas, como las que ayer mismo planteó el PAS en este espacio.

Sin embargo, se debe reconocer, como lo han planteado el subgobernador del Banxico y ayer mismo el subsecretario de Hacienda, que los efectos serán en el mediano plazo, puesto que no se trata de una inflación coyuntural, sino que ha comenzado a permear en las estructuras de precios.

En este entorno, tomar medidas que pudieran distorsionar aún más la economía sería lo mismo que hacer más grave una situación de por sí complicada.

El gobierno ha dicho que mañana se va a presentar un programa de acciones; sin embargo, podría ser que el anuncio no se diera, ya que todavía hay cabos sueltos.

### REMATE DESTACADO

El *Padre del Análisis Superior* le informó hace unos días que valdría mucho la pena seguir el anuncio que haría el Instituto Mexicano del Seguro Social, encabezado por **Zoé Robledo**, sobre los entornos laborales. Se trata, sin lugar a ninguna duda, de una de esas noticias que van mucho más allá del evento en sí mismo, pues permitirá a los trabajadores, en los hechos, tener mejores condiciones de vida al mejorar sustancialmente los entornos laborales.

### REMATE CUESTIONADOR

Da mucho malpensar que el mayor problema judicial del hoy delincuente confeso **Emilio Lozoya** no tenga que ver con sus fechorías dentro de Pemex y Odebrecht ni con otros malos manejos, sino la denuncia que valientemente mantiene **Lourdes Mendoza** en su contra.

Parecería que aquellos quienes juraron combatir la corrupción se quedaron únicamente en el discurso y que será la acción de la sociedad civil la que haga que aquellos quienes han violado la ley, cumplan con ella. Mal por ellos, grande por ella.

El cambio no proviene de aquellos que dicen que lo representan, sino por aquellos que toman acciones determinadas para poder llevar ante la justicia a aquellas personas que presuntamente habrían violado la ley. No habrá que despegarnos de este caso, puesto que pondrá en su lugar a muchos y dividirá a los que sólo hablan de lo que harán.



## AICM, lo regresan al 2010 en operaciones; FEMSA y la inflación; Coca y sus inversiones

• El aeropuerto capitalino está saturado porque no hay más opciones.

Viene un decreto para reducir las operaciones en el Aeropuerto Internacional Ciudad de México, de 61 que tiene actualmente, a menos de 50 llegadas y salidas por hora. Sería mediante un decreto del presidente **López Obrador** y, desde luego, a las aerolíneas como Aeroméxico, Volaris y Viva Aerobus les ha caído como balde agua fría la noticia.

El aeropuerto capitalino está saturado porque no hay más opciones. Se construyó el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, pero los pasajeros no quieren viajar por ahí por falta de vías de comunicación, pero también porque está más lejos de la Ciudad de México.

Con este decreto, el gobierno podría impulsar forzosamente un cambio de operaciones, del AICM al Felipe Ángeles... pero no necesariamente puede ser así. Quizá lo único que impulsaría es la reactivación de otro tipo de aeropuertos, como el de Cancún (que ya es el más grande de México), el de Guadalajara o el de Monterrey.

Con el decreto que vendría —y está confirmado por el subsecretario de Transportes, **Rogelio Jiménez Pons**— se quitan de un jalón 11 salidas y llegadas por cada hora. Según **Jiménez Pons**, se quitarían los vuelos de

carga, charters y de gobierno. Pero más bien los que se estarían reduciendo son los vuelos comerciales.

Se quiere estimular el AIFA que, tras su inauguración, opera

con pérdidas, con números rojos provenientes de apenas seis vuelos diarios, para un aeropuerto que costó más de 450 mil millones de pesos.

Sólo para darnos una idea, el reducir de 61 vuelos por hora a sólo 50 por hora, regresa el AICM a las operaciones que tenía hace diez años, al 2010. En lugar de avanzar, lo están haciendo retroceder una década... adrede.

La excusa es ideal: es para mejorar las operaciones del aeropuerto.

El gobierno está forzando al aeropuerto capitalino a hacerse más pequeño, a no rebasar los 50 millones de pasajeros que tuvo en 2019, a regresar al volumen de vuelos por hora de 2010.

Y para pegarle en la puntilla al AICM, además, le impedirán construir una tercera terminal (había espacio en donde era el Hangar Presidencial). Ya no la habrá.

La medida quiere darle impulso al AIFA que muy pocos usan. ¿Esta es la medida para lograrlo?

**FEMSA Y EL PROGRAMA ANTIINFLACIONARIO**

El director de Coca-Cola FEMSA, **John Santa María**, dijo la verdad. No los habían buscado para un programa antiinflacionario. Esto fue al dar a conocer los resultados trimestrales de la principal embotelladora de México. Sin embargo, el ejecutivo de Coca-Cola FEMSA tiene razón: no los habían buscado, aunque en redes aprovecharon para tundirlos.

Por su parte, Coca-Cola México ha tenido un programa fuerte de inversión en el gobierno obradorista de siete mil millones de dólares, con nuevas plantas, como la de lacteos, en Lagos de Moreno, Jalisco. Y ha participado activamente en el programa Jóvenes Construyendo el Futuro.

A la embotelladora Coca-Cola FEMSA no la habían invitado a formar parte de los 24 productos básicos que se darán a conocer el miércoles con precio tope. Ya veremos.

---

Con el decreto presidencial que vendría se quitan de un jalón 11 salidas y llegadas por cada hora.

---



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local destaca la encuesta mensual de opinión empresarial; mientras que en EU se presentará la encuesta de empleo y las reservas semanales de la API.

**MÉXICO:** A las 6:00 horas, el INEGI publicará sus datos sobre la Encuesta Mensual de Opinión Empresarial (EMOE) correspondiente a abril pasado.

Más tarde, el Banco de México informará sobre sus cifras de reservas internacionales al 29 de abril.

**ESTADOS UNIDOS:** Cerca de las 9:00 horas, el Buró del Censo informará sobre las órdenes de fábrica de marzo.

A la misma hora, la Oficina de Estadísticas Laborales reportará la encuesta sobre vacantes y rotación laboral (JOLTS, por sus siglas en inglés) correspondiente al mes pasado.

Por la tarde, el American Petroleum Institute (API) publicará los datos semanales sobre los niveles de inventarios de petróleo crudo, la gasolina y las existencias de destilados.

— Rafael Mejía



MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette  
Leyva Reus**
 @LeyvaReus


## Afores, por informar a los trabajadores

**E**ste año ha sido uno de los más importantes para el sector de las Afores en muchos sentidos, pero hay un tema en el cual me centraré ya que es de vital importancia para todos los trabajadores, y en el que afortunadamente varias de estas empresas trabajan ya en dos caminos: en informar a los millones de clientes en sus filas sobre el dinero que está en sus cuentas y que es su patrimonio, para muchos el único, y en diseñar mejores estrategias para las inversiones que realizarán en el futuro, esto ante el incremento que se tendrá en los próximos años de la aportación obligatoria.

La aportación a las cuentas de la Afore y que muchos trabajadores ven como un descuento a sus ingresos, actualmente es de 6.5 por ciento, en donde el trabajador aporta el 1.25 por ciento, el patrón el 5.51 por ciento y el Estado el 0.22 por ciento. A partir del 2023 iniciará el aumento que concluirá en el 2030 al llegar a un 15 por ciento del salario base, y es ahí en donde coinciden todos, las Afores deben y están poniéndose las pilas para que los tra-

bajadores sepan que a partir del próximo año su aportación se irá incrementando, con la finalidad de que al retirarse tengan una mejor pensión.

Hablar del retiro no es un tema atractivo, y lo saben todos, por eso el trabajo iniciado por la Amafore que preside Bernardo González, acompañado con Marinieves Lanzagorta vicepresidenta de Vinculación y de la mano de todas las Afores para impulsar que los trabajadores se informen, conozcan, pero sobre todo se acerquen a su Afore, porque consideran ayudará a que se hable más de la importancia del ahorro para el retiro.

Más allá del tope impuesto al cobro de comisiones que sin duda afectó y afectará a la industria, y que veremos algunas salidas lo que significará una mayor concentración de este sector, muchas de las Afores, nos aseguran, tienen el foco de atención en que lo que reciban los futuros pensionados por una Afore alcance y los malos resultados que ha sucedido

en otros países no se repita en México, ardua será la labor a

realizar.

Y en el otro lado de la moneda, la Asociación de Sociedades financieras de Objeto Múltiple en México (Asofom) que lleva Enrique Presburger, más que activa se encuentra en sus giras al interior del país, ya que trabajan en profesionalizar a la industria y sobre todo, estar al día en temas como la competencia tecnológica, pero también sirve de encuentro con autoridades de la banca de desarrollo para encontrar mecanismos que deriven en financiamiento hacia los sectores productivos con los que trabajan las Sofomes a lo largo del país, área en la que hay mucho trabajo por hacer si es que se quiere impulsar de manera más importante a la economía mexicana.

Otra moneda que en donde esté seguirá brillando, es Sandro García Rojas Castillo, vicepresidente por mucho tiempo de Supervisión de Procesos Preventivos en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), es decir, la prevención de lavado de dinero, y por donde pasan cada año millones de solicitudes de informa-

ción sobre quién tiene cuentas en el sistema financiero, desde una pensión alimenticia o demanda laboral, hasta las investigaciones contra recursos de procedencia ilícita o corrupción que en los últimos meses han estado en portadas de todos lados; se retira del sector público, sin duda, un personaje que es ampliamente conocido por su trabajo por sus pares internacionales, principalmente en Estados Unidos y con quienes trabajaron infinidad de asuntos no solo para fortalecer el marco regulatorio, sino para encerrar a muchos más, una pieza fundamental en ese engranaje internacional de vigilancia; mucho trabajo tendrá el sucesor, y más porque en el vecino país, tras la llegada del nuevo titular a la UIF, el canal de comunicación no ha sido lo esperado, eso sí, en el sector financiero la presencia de García Rojas Castillo se extrañará. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



# Sobre el combate fiscal a la inflación



Normalmente estamos acostumbrados a que el combate a la inflación lo lleva a cabo el banco central. En el caso de México, el Banco de México es quien por mandato constitucional procura mantener el poder adquisitivo de nuestra moneda y lo lleva a cabo mediante la instrumentación de política monetaria. No obstante lo anterior, hay algunas acciones del lado de los gobiernos que también apoyan el combate a la inflación. Normalmente esto se lleva a cabo con política fiscal, algunos cambios regulatorios o algunas acciones específicas. Lo que sí ha quedado claro a lo

largo de la historia es que cualquier tipo de control de precios no ha servido como mecanismo para combatir la inflación de manera sostenida. En lo que resta de este espacio ahondaré sobre algunas de estas políticas gubernamentales que ayudan (o no) al combate a la inflación. (1) Política fiscal. Una política fiscal restrictiva es la acción de política fiscal más directa y con más impacto en el combate a la inflación. Sin embargo, una política fiscal austera no necesariamente es la mejor receta para combatir la inflación. Una política fiscal restrictiva significa que por un lado se mantenga restrin-

gido el gasto, pero a diferencia de la austera que solo se enfoca en el monto que se gasta *per se*, en la restrictiva se optimizan los recursos hacia los sectores que más valor agregan a la economía en el mediano y largo plazo. Asimismo, este proceso de optimización puede incorporar criterios de combate a la inflación como el apoyo a guarderías, que a su vez ayudan a incrementar la productividad de los trabajadores, y por lo tanto, a disminuir los costos por unidad de producto o servicio y aminorar las presiones inflacionarias. Por otro lado, una política fiscal restrictiva también puede estar del lado de incre-

mentar los impuestos. Lo malo es que a veces esta otra cara de la política fiscal no necesariamente apoya al combate a la inflación.

Inclusive, si ésta no se instrumenta correctamente puede terminar impulsando la inflación.

**(2) Cambios regulatorios.** Algunos cambios regulatorios pueden apoyar la inflación. Tal es el caso de disminución de aranceles y cuotas a la importación de ciertos bienes, que facilitan la entrada de una mayor cantidad de productos importados o a un menor precio (o los dos). Por otra parte, a algunos gobiernos se les ha ocurrido en el pasado imponer o incrementar impuestos a las exportaciones. Esto estaba dirigido a que se exporte un número menor de productos que se consumen en territorio nacional (e.g. jitomate, aguacate) y así la mayor oferta nacional disminuya o mantenga el precio de estos productos. Sin embargo, estas acciones pueden tener consecuencias no intencionadas como propiciar rupturas de las cadenas de suministro –que pueden elevar la inflación en el mediano plazo–, e inclusive inducir una depreciación de la moneda local vs. el dólar al disminuir los flujos de entrada de dinero al restringir la venta de ciertos productos al extranjero. La depreciación de la moneda local puede terminar impulsando la inflación. Por ello, liberar el comercio, no restringirlo, es lo que realmente puede ayudar en el combate a la inflación. Conti-

nuando con el tema regulatorio en general, también se puede hacer un análisis de los trámites y demás restricciones regulatorias de carácter gubernamental que pudieran eliminarse o relajarse para disminuir las presiones inflacionarias.

**(3) Acciones específicas.** Como comentaba al inicio, reasignar gasto al apoyo de guarderías es un ejemplo de cómo ciertas acciones específicas pueden ayudar a aliviar las presiones inflacionarias, más allá de disminuir o mantener un déficit fiscal. Asimismo, otro ejemplo es mejorar el control de la pandemia de Covid-19 mediante un mayor impulso a la vacunación, incluyendo niños, e instrumentando una cultura de pruebas. Esto también puede apoyar al combate de la inflación al disminuir el ausentismo de las empresas, así como la reasignación del gasto de los hogares de bienes hacia servicios. Recordemos que la pandemia propició un cambio en los patrones de consumo de la población a nivel global de servicios (e.g. cine, bar) hacia bienes (e.g. consolas de videojuegos). Otro tipo de acciones pueden incluir la instrumentación de medidas y retórica pro-empresarial –incluyendo certeza jurídica–, que incentive la inversión para incrementar o mejorar la capacidad instalada, así como para mejorar las cadenas de suministro. Asimismo, empoderar a la autoridad en materia de com-

petencia o propiciar acciones en contra de estructuras monopólicas también puede ayudar al combate de la inflación.

**(4) Controles de precios.** Existe cuantiosa evidencia empírica que concluye que ningún tipo de control de precios ha servido como mecanismo para combatir la inflación de manera sostenida. Asimismo, hay evidencia plétórica de que los costos en los que una economía incurre por las distorsiones que generan los controles de precio, son muchas veces significativamente mayores que los beneficios, que normalmente son solo aparentes y de corto plazo. Sobre el control de precios de las gasolinas escribí dos columnas al respecto (“La gestión del precio de las gasolinas en México”, parte 1 (22 de marzo) y parte 2 (29 de marzo)).

Al parecer, el presidente López Obrador anunciará mañana un programa de combate a la inflación. Se dice que podría ser similar a los ‘pactos’ como los que se hicieron en los gobiernos de Miguel de la Madrid, Salinas de Gortari y de Ernesto Zedillo en los ochenta y noventa. Vamos a ver qué tanto incorpora lo que comenté en la presente columna para poder analizar qué tanto podrá apoyar al combate de la inflación.

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



## Inflación presionará a los embotelladores

La embotelladora de Coca Cola, Arca Continental, advirtió que los costos del aluminio y el PET continuarán subiendo este año, lo que presionará a los márgenes de ganancias de la empresa, que ya sufrió un impacto de 17 millones de dólares en su operación en Estados Unidos por este motivo.

En México, en particular, en el caso del aluminio existe la preocupación de que esta materia prima siga subiendo de precio, ya que sus costos han impactado severamente a la compañía en el arranque de este año, en comparación con el 2021, cuando la embotelladora tenía mejores coberturas de precios.

Por otro lado, Arca Continental ha estado en conversaciones con Coca-Cola para llevar su asociación al siguiente nivel durante el largo plazo, a fin de incorporar nuevas categorías de productos, acelerar o expandir acuerdos de distribución e implementar iniciativas digitales, con el fin de alinear los intereses de la empresa y crear un mejor valor para la embotelladora.

“Estamos en conversaciones con Coca-Cola Company para tomar nuestra parte del negocio hacia el siguiente nivel en el largo plazo, muy cerca de concluir negociaciones en eso, y no es una conversación típica de cómo manejamos el negocio principal, es más hacia nuevas categorías, nuestros acuerdos de distribución y avances digitales, principalmente”, expuso en conferencia con analistas **Arturo Gutiérrez**, director general de Arca Continental.

## No se deje engañar

Varias empresas en México han tenido que salir a desmentir a las plataformas falsas que convocan a subastas para la venta de equipos de oficina y hasta automóviles. En esta ocasión ha sido Mondelēz International, que en México encabeza **Oriol Bonachocha**, la que ha tenido que rechazar tajantemente que venda autos y camionetas utilitarias, o que realice algún evento para la venta de los mismos.

“No te dejes sorprender si recibes una invitación al respecto y/o ingresas a una página apócrifa con nuestra imagen, se trata de un fraude”, afirmó la compañía en su sitio web.

En varios sitios de redes sociales y plataformas de autos de segunda mano, se afirma que empresas como Grupo Bimbo, Barcel, Grupo Lala, entre otras, rematan camionetas usadas, lo que en realidad es un fraude.

Resulta que los estafadores piden a los interesados hacer un depósito para participar en supuestas subastas o remates automotrices de empresas conocidas. Los defraudadores actúan como si realmente trabajaran para la compañía, por lo que es común que mucha gente caiga y es por eso que firmas como Mondelēz International se han dado a la tarea de alertar a sus consumidores que no participan en este tipo de ventas.

## La apuesta por ciudades suaves

Para el experto en urbanismo **David Sim**, México tiene grandes oportunidades para desarrollar ciudades centradas en las personas y la convivencia, lo que se conoce como ciudades suaves.

En su libro *Ciudad Suave*, cuya versión en español se presenta en México, el urbanista, socio y consultor senior de la firma danesa Gehl Architects, señala la necesidad de buscar soluciones simples, en pequeña escala, de baja tecnología y bajo costo, centradas en el aspecto humano. CoRe Ciudades Vivibles y Amables, asociación civil mexicana que promueve estrategias urbanas para transformar las ciudades, se dio a la tarea de traducir esta obra al español.

Comentarán esta herramienta Mónica Arzoz Canalizo, fundadora del taller de arquitectura y urbanismo ARZOZ; Enrique Soto Alva, responsable de la Maestría en Gestión Urbana y Políticas Públicas en el posgrado de la UNAM, y Zara Snapp, coordinadora de CoRe Ciudades Vivibles y Amables, para mostrar que es posible desarrollar y vivir en zonas urbanas amables con el medio ambiente, respetuosas de los espacios y teniendo como prioridad, el bienestar de la persona.





## “Les va a ir bien aunque no lo quisieran”

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

 Opine usted:  
[enrique.quintana@elfinanciero.com.mx](mailto:enrique.quintana@elfinanciero.com.mx)



**E**l día de mañana, la Reserva Federal de los Estados Unidos seguramente tomará la decisión de **incrementar en un cuarto de punto sus tasas de interés.**

Incluso, hay quienes piensan que el alza podría ser **hasta de medio punto** debido a que la inflación en EU, a tasa anual, rebasó el 8 por ciento.

Quizás en los últimos días ya hay dudas respecto a que el alza vaya a ser tan agresiva debido al reciente dato que indicó que el PIB del primer trimestre **sopresivamente retrocedió.**

Este dilema es el ejemplo del **tipo de disyuntivas que tendremos** a nivel global en el curso del 2022.

Los bancos centrales estarán presionados por elevar el costo del dinero para tratar de detener un proceso inflacionario, que en el caso de Estados Unidos llegó al nivel máximo en más de cuatro décadas.

Sin embargo, nuestro vecino del norte, ante el doble mandato que tiene la Reserva Federal (evitar la inflación y preservar el empleo), también tendrá cautela en no acentuar una mayor baja de la actividad productiva.

**¿Cuál es la dosis correcta de la ‘medicina’ que implica encarecer el dinero? ¿Por cuánto tiempo se debe aplicar?**

Una prescripción correcta significará la contención de la inflación. Pero si hay exceso o se aplica por demasiado tiempo, traería la consecuencia indeseada de propiciar una recesión.

El problema es que **no hay certeza** respecto a cuál es la dosis correcta. De hecho, los bancos centrales tendrán que ir tomando sus determinaciones paso a paso, y **tendrán que observar en todo momento lo que ocurre a nivel global.**

En el caso de México, adicionalmente, el Banco de México en particular tendrá que **mirar con detenimiento las decisiones de la Reserva Federal** de los Estados Unidos pues, en caso de rezagarse en las alzas de tasas, se podría propiciar una mayor depreciación de nuestra moneda que en lugar de contener la inflación, la alimentara.

Autoridades y bancos centrales enfrentan hoy los dilemas más complejos que se hayan tenido en las

últimas décadas y **decisiones equivocadas podrían significar mayores daños** para la aún vulnerable economía.

Otro riesgo que existe en este proceso de normalización de la política monetaria es que, de darse decisiones abruptas o inesperadas, se pueden producir fluctuaciones mayores en los mercados financieros que propicien, por ejemplo, una mayor depreciación de monedas como la nuestra.

En el pasado, los ajustes rápidos o prolongados de las tasas de interés casi siempre han producido **vaivenes de los mercados emergentes y también recesiones en el mundo desarrollado.**

Hoy, las cosas son más riesgosas aún ante el entorno internacional que se ha producido tras la invasión rusa a Ucrania.

El hecho de que las circunstancias perfilen una guerra prolongada, y por lo tanto **tengamos todavía por algún tiempo posibles presiones inflacionarias** ante el incremento de los precios de las materias primas y el riesgo de problemas en los mercados energéticos, sobre todo en Europa, conducen a que las decisiones que tomen los bancos centrales y los gobiernos puedan tener un impacto negativo todavía mayor.

En este mundo complejo que algunos caracterizan como de “desglobalización” y nuevamente de búsqueda de una mayor integración regional, **México sigue siendo uno de los países privilegiados** al formar parte del mercado norteamericano.

Sin embargo, para lograr que inversiones tanto de Estados Unidos como de otras partes del globo se asienten en nuestro país para aprovechar esas circunstancias, **se requieren condiciones que no existen en México**, como la seguridad jurídica.

Tienen razón algunos que dicen que, al margen de la promoción que se haga, llegarán inversiones a nuestro país.

Un alto directivo de una empresa norteamericana me decía que **a México le va a ir bien, “aunque no lo quisieran”.**

Pero, decisiones incorrectas pueden conducir a maximizar los riesgos que existen y a limitar las oportunidades.



## Tres buenas para Pemex

*“La mejor noticia, es que Pemex finalmente puso atención a disminuir el daño que directamente hace al planeta”*

**P**ocos días hay de estos. Ayer Pemex reveló resultados a marzo 2022 y conviene destacar tres buenos datos incluidos en el reporte.

Lo primero: hay ganancias. Pemex y sus dueños, que son ustedes, pueden presumir que lo cobrado por la petrolera superó los gastos totales. De cada 4 pesos que cobró la compañía, uno fue reportado como utilidad neta: **en números gruesos, 507 mil millones de pesos en ventas, que arrojaron 122 mil millones en ganancias.**

¿Cómo explica Pemex el cam-

bio? Con el aumento de precios del petróleo y sus derivados.

“Las variables más importantes que explican esta situación son la recuperación de los precios a nivel mundial y en menor medida los volúmenes vendidos”, expuso la petrolera.

¿Sus mejores clientes? Los mexicanos, claro, quienes compraron principalmente gasolina y diesel a la empresa que comanda Octavio Romero, y entregaron un poco más de la mitad de los ingresos de Pemex. La otra mitad fueron exportaciones.

Segundo buen dato: el au-

mento en la producción de petrolíferos.

**En un año elevó 10 por ciento el volumen de gasolina, diesel, turbosina y otros productos** que salen de sus plantas.

De 763 mil a 839 mil barriles diarios pasó la cifra que parecía estancada a partir de que las inversiones en infraestructura se enfocaron en la refinería de Dos Bocas que la secretaria de Energía, Rocío Nahle, tiene como encomienda principal. *Página 9 de 10*

La mejor noticia, probablemente, es que Pemex finalmente puso atención a disminuir el

daño que directamente hace al planeta.

La empresa mutaba en paria internacional ante los crecientes números de sus emisiones de metano, un gas más dañino que el bióxido de carbono, pues sella con aún mayor poder la atmósfera, impidiendo que salga al espacio el calor provocado por el Sol.

Todavía pierde por ineficiencias el **8.4 por ciento del gas natural que produce** y es cierto que ese número está por arriba de estándares internacionales, pero es ya más bajo que el de hace un año, cuando se ubicó en 14.9 por ciento de desperdicio de este hidrocarburo.

“En el primer trimestre de 2022 se logró aprovechar el 92 por ciento del gas producido”, destacó la compañía en su informe trimestral.

“Cabe destacar que el incremento de 7 puntos porcentuales en el aprovechamiento de gas es resultado de la estrategia para el manejo y aprovechamiento del gas que incluye el cierre de

pozos, restablecimiento de *boosters*, *overhaul* de compresores, desarrollo de infraestructura superficial para el manejo de la producción por la incorporación de nuevos campos, rehabilitación de equipos de centros procesadores de gas, entre otras acciones”.

¿Podrá este esfuerzo terminar con el lastre de los presidentes más recientes de México?

Ni Felipe Calderón ni Enrique Peña Nieto establecieron una estrategia para aumentar la producción de gas natural, que sirve para producir la mitad de la electricidad en México. Pero a medio sexenio de López Obrador, hay señales de un giro hacia donde conviene mover las cosas: **Pemex acumula 4 trimestres con ligeros incrementos de producción** que ya representan un aumento de 3.3 por ciento con respecto al año pasado.

La Agencia de Información Energética de Estados Unidos aportó ayer otro renglón en el libro de razones para apostar a esa actividad:

“Desde 2021, China importa

más gas natural licuado que cualquier otro país”, escribió en un reporte que ya es público.

El gran pendiente de Pemex parece ser la falta de comprensión de la tendencia del negocio petrolero hacia el futuro. No hay proyectos de energías verdes, ni de captura del carbono, ni de economía circular.

Tropieza también en el ámbito de los petroquímicos, insumos para la manufactura de plásticos que están en casi todo lo que ustedes tienen a la mano.

“La producción de derivados del etano disminuyó en 36 Mt, debido a que la planta de polietileno lineal de baja densidad se encuentra fuera de operación desde el 8 de enero por mantenimiento en la planta de etileno del complejo petroquímico La Canguajera”, reconoció Pemex.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



**Las acciones** de Asea, el operador de restaurantes como Vips y El Portón, entre otros cayeron 3.96% en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), reaccionado a la noticia del viernes pasado sobre una notificación del Sistema de Administración Tributaria (SAT), que confirma el pago de impuestos por 3,881 millones de pesos por la compra que hizo de los restaurantes Vips a WalMart de México en 2014.

La operadora de franquicias como Starbucks dijo que cuenta con elementos suficientes para demostrar que tal liquidación es improcedente, por lo que interpondrá las acciones legales con las que cuenta para impugnar dicha resolución.

Para los analistas en el proceso la empresa y su equipo han intentado demostrar la forma en la que fueron valuadas las empresas, donde señalan que los múltiplos fueron públicos y no difieren de los de Walmex en ese momento.

**La calificadora** de fondos Morningstar, calificó a tres de los fondos mutuos mexicanos con mandato de sostenibilidad por arriba del promedio y son operados por instituciones financieras como BBVA, Blackrock y SAM.

La asignación de calificaciones de sostenibilidad está combinada con la Calificación de Sostenibilidad Corporativa y la Calificación de Soberana de una cartera proporcional al peso relativo de las posiciones, redondeadas al número entero más cercano.

"Las puntuaciones soberanas y corporativas históricas de sostenibilidad se clasifican y califican por separado, para representar el riesgo ESG de la cartera en relación con sus peers para sus respectivas posiciones corporativas y soberanas, y luego se combinan por sus pesos relativos para la calificación de sostenibilidad de la cartera", dijo Morningstar.

**Teléfonos de México**, la subsidiaria de telefonía e Internet filiales de la empresa de telecomunicaciones, América Móvil, dijo que no realizará ningún aumento en los precios de sus servicios a pesar del incremento en la inflación que vive el país.

Telmex agregó que continuará realizando inversiones para seguir a la vanguardia tecnológica, para ofrecer la mayor red de telecomunicaciones del país.

**Recién aterrizó** en México, con el registro Sanitario Número 0064C2022 SSA de la Cofepris, de Alejandro Svarch, el

nuevo spray nasal en polvo Taffix, que crea una capa protectora en las fosas nasales y que brinda protección extra contra virus estacionarios.

Distribuido por la comercializadora médica Alternavida, de Francisco Villela, este producto se activa a los 50 segundos de ser aplicado y tiene una duración cercana a las cinco horas y pronto estará en disponible en tiendas minoristas y farmacias de todo México.

Una de sus principales ventajas es que es apto para ser usado en lugares concurridos como aeropuertos, escuelas y oficinas. Además, es un dispositivo médico Clase 1, es decir, que su uso no requiere receta médica.

**Xepelin**, una plataforma de pagos y servicios financieros empresariales para pymes en América Latina, invertirá 111 millones de dólares en su ronda de financiamiento Serie B, liderada por Avenir y Kaszek, con la participación de los fondos PayPal Ventures, Wellington, DST Global, Battery Ventures, MSA Novo, Endeavor Catalyst, entre otros.

Los recursos impulsarán el crecimiento de Xepelin en México, lo que significa consolidarse como el CFO digital de las pymes mexicanas.

La compañía actualmente mantiene operaciones en México y Chile y cuenta con más de 450 empleados repartidos en toda Latinoamérica, que impulsan con su talento el impacto de la compañía.

**La startup** mexicana de salud digital Prixz, la cual ofrece medicinas y servicios médicos a domicilio, recabó cerca de 6 millones de dólares en una ronda de financiamiento serie A, con lo que alcanzó una valuación superior a los 100 millones de dólares.

Con recursos recabados, la compañía mexicana tiene la intención de consolidarse como la plataforma digital de salud más grande de la región de América Latina.

También pretende acelerar su crecimiento en el país y fortalecer el plan de expansión de sus Centros de Reparto de Última Milla. Todo con el fin de estar más cerca y atender a un mayor número de pacientes.

La ronda de inversión fue liderada por SV LATAM Capital, un fondo de capital de riesgo de Silicon Valley, también participaron Ulu Ventures y el mexicano HealthCo.



(QUINTA PARTE)

**H**ablemos ahora del rol que juega en un portafolio de inversión la segunda de las tres grandes clases de activos: invertir en negocios. Eso es exactamente lo que hacemos cuando compramos acciones de empresas: nos volvemos dueños de una parte de ellas.

Mucha gente piensa que invertir en bolsa es muy riesgoso, porque las acciones suben y bajan constantemente (a veces de manera violenta), porque de repente los mercados se caen. Pero si tenemos un horizonte de largo plazo, esto no debería preocuparnos demasiado.

A pesar de la volatilidad, a la larga una empresa que crece en ingresos y en utilidad, que gana participación del mercado, se vuelve más valiosa. Su valor se aprecia. Esto se ve reflejado tarde o temprano en el precio de sus acciones.

En general, hay dos maneras de obtener ganancias cuando uno invierte en empresas:

Dividendos que no son más que una parte de las utilidades que la empresa entrega a los accionistas. No todas las empresas pagan dividendos, ya que muchas de ellas tienen la política de reinvertir la to-

talidad de las utilidades en el propio negocio, para hacerlo crecer.

Apreciación en el precio de su acción. Por ejemplo, si uno compra acciones de una compañía a 100 pesos y después de un tiempo suben a 120 pesos, uno puede venderlas y realizar 20 pesos de utilidades.

Invertir en negocios es fundamental para cualquier portafolio de inversión a largo plazo. Incluso las personas más conservadoras y con una fuerte aversión al riesgo deben considerarlas aunque sea en una pequeña proporción. ¿Por qué? Simplemente porque las empresas son las que generan el crecimiento económico en el mundo y porque en general, el rendimiento potencial es más elevado que al invertir en instrumentos de deuda.

Pensemos por un momento: si fuera más rentable poner nuestro dinero en el banco y ganar intereses, nadie invertiría en negocios. Pero no es así. La gente pone negocios y toma un riesgo, porque la ganancia esperada es mayor.

Sin embargo, como ya hemos hablado mucho en esta serie, lo más importante al invertir es controlar nuestro riesgo y no perseguir rendimientos. Recordemos: necesitamos construir un portafolio de inversión diversificado que, dada nuestra tolerancia al riesgo, pueda maximizar el rendimiento potencial.

Primero el riesgo, luego el rendimiento. Esto es clave y no me cansaré de repetirlo: es la lección más importante en inversiones.

Eso significa que no podemos invertir todo nuestro dinero en una acción. Tampoco debemos invertir exclusivamente en acciones. Ni siquiera debemos hacerlo en un sólo sector (por ejemplo, varias acciones pero todas relacionadas con la tecnología). A veces es tentador cuando los mercados están en una época de bonanza y crecen de manera vertiginosa, pero siempre hay épocas de recesión y muchas veces ocurren cuando nadie las ve venir (muchas cosas no se pueden predecir, como una pandemia o una guerra). Si uno excede su tolerancia al riesgo, cuando esto sucede, cuando parece que el mundo se está cayendo a pedazos, uno tenderá a tomar decisiones precipitadas y esto, cuando se trata de dinero, suele ser sumamente peligroso. Nuevamente: primero el riesgo, luego el rendimiento. El riesgo se controla a través de la diversificación.

Ahora bien, varias preguntas pueden surgir, por ejemplo: ¿En cuáles acciones invertir? ¿Cómo elegir las? ¿Se puede invertir desde México en empresas de otros países? Todas son preguntas muy relevantes, porque en los mercados globales cotizan un número enorme de empresas, algunas grandes y consolidadas, pero también empresas más pequeñas con tecnologías innovadoras y disruptivas, muchas de las cuales ni siquiera conocemos. Lo bueno es que para tener éxito ni siquiera es necesario analizarlas o ser un experto. Sí, léste bien: eso no significa que no tomaremos decisiones informadas. Hablaremos de ello en la siguiente entrega.



**M**ás inflación y menos crecimiento, eso es lo que se mantiene como constante en las revisiones mensuales de los pronósticos que hacen los expertos en economía que consulta el Banco de México.

Si en algún momento del año pasado la combinación de la vacunación masiva contra la Covid-19 y la disminución de contagios llevó a los expertos a una media en sus expectativas de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de 3% para este 2022, en la más reciente consulta del banco central esa estimación promedio, ya va en 1.73 por ciento.

Este dato de la encuesta mensual del Banxico está en línea con el consenso de otros pronosticadores que ven que en este 2022 no habrá una expansión económica que llegue a 2 por ciento. Esto acerca a México a la realidad de recuperar los niveles del PIB del 2018 hasta el 2024.

Y cuando el cálculo se hace en función del tiempo que tiene que pasar para que nuestro país recupere los niveles per cápita del PIB todo apunta hasta el 2036. Eso significa tres sexenios perdidos en tan solo uno.

Ya veremos con el tiempo, en la comparación estadística con otros países similares, si fue sólo la pandemia o en México se juntó con la falta de un plan gubernamental de rescate, inversiones y confianza.

Eso en cuanto al crecimiento ausente, pero no hay duda de que la variable que más se ha descompuesto es la expectativa inflacionaria.

Ya tiene tiempo que se acabaron los optimistas que adelantaban una inflación temporal. Hoy la mediana de los expertos apunta a un aumento este año de 6.75% desde 5.80% que contemplaban hace apenas un mes.

Ya no sólo son las presiones económicas por la pandemia, se han sumado los efectos negativos en los precios de la invasión de Rusia a Ucrania y su efecto global en los energéticos y los granos.

Alta inflación por tanto tiempo ha llevado a estos analistas a aumentar también su expectativa de crecimiento de la inflación subyacente, que anticipa la mala noticia de presiones en los precios más engendrados en la economía, hasta un nivel promedio de 6% este año.

Y ya pesan mucho esas presiones inflacionarias en el ánimo de estos expertos que han ganado mucho peso en la sección de las calamidades que pueden obstaculizar el crecimiento económico de México.

Entre los factores que pueden interrumpir el crecimiento, durante este sexenio ha ganado, por mucho, el apartado de la gobernanza, con los problemas políticos internos, los problemas de inseguridad pública, la falta de Estado de derecho, la impunidad y demás.

Pero en la más reciente encuesta la respuesta individual que se llevó más menciones por su peligro fueron las presiones inflacionarias en el país, más que la incertidumbre política con la 4T, para entender la gravedad que ven en el tema de los precios.

Ha empeorado la percepción del entorno económico para hacer negocios y una gran mayoría, a razón de 60% de las respuestas, considera que es mal momento para hacer inversiones.

Mal ambiente y malos datos al cierre del cuarto mes del año desde la perspectiva de estos expertos consultados por el Banco de México.



**M**añana miércoles, la Fed dará a conocer su tercera decisión de política monetaria del año. La gran mayoría de los especialistas esperan un aumento de medio punto que dejaría la tasa de fondeo en 0.75 por ciento.

Las expectativas sobre la trayectoria de alza en tasas se han venido revisando al alza considerablemente durante los últimos meses y el mercado estará muy atento al comunicado de la Fed y a la conferencia de prensa buscando señales sobre los siguientes movimientos de la institución.

Vale la pena recordar que apenas en septiembre del 2021, el mercado anticipaba que la Reserva llevaría a cabo un solo incremento de un cuarto de punto durante el 2022 y que la tasa terminaría este año en 0.25 por ciento.

Inmediatamente después de la reunión de marzo, el mercado comenzó a descontar un escenario en el que la Fed llevaría a cabo siete incrementos de un cuarto de punto cada uno durante el 2022 (incluyendo el de la decisión de marzo) y que la tasa finalizaría el año en un rango de 1.75 - 2.00 por ciento.

Este escenario estaba en línea con lo reflejado en la gráfica de puntos (*dot plot*) publicada por la Fed en el documento de proyecciones macroeconómicas que acompañó la decisión de política monetaria de marzo. Sin embargo, durante las últimas semanas, algunos miembros del Comité de Mercado Abier-

to de la Fed (FOMC, por su sigla en inglés) han tenido intervenciones públicas en las que han plasmado la creciente probabilidad de un escenario de tasas más altas.

El 18 de abril, el presidente de la Fed de San Luis, James Bullard, fue contundente al afirmar que la inflación actual es demasiado alta y que la Fed está detrás de la curva en su misión de combate a la inflación. Como consecuencia, argumentó Bullard, la Fed debería incrementar la tasa de fondeo a 3.5% para el cierre de este año. Esto implicaría un incremento de tres cuartos de punto seguido de cinco incrementos de medio punto.

Esta postura es consistente con lo expresado por Bullard en el *dot plot* de marzo. Aunque Bullard es conocido como uno de los miembros más *hawkish* del FOMC, no es el único que espera un escenario de tasas más alto al que se vislumbró en las proyecciones macroeconómicas de la Fed en marzo.

Por un lado, las minutas de la junta de marzo muestran que el FOMC estuvo cerca de optar por un incremento de medio punto en lugar de uno de un cuarto de punto. Por otro lado, tanto John Williams (presidente de la Fed de Nueva York) y Lael Brainard (vicegobernadora de la Fed) expresaron su deseo de acelerar el ritmo de alzas en la tasa de interés de referencia, mencionando que un incremento de medio punto en la reunión de esta semana sería una opción muy razonable.

Adicionalmente, en su intervención en un panel de discusión auspiciado por el Banco

Central Europeo, el presidente de la Fed, Jay Powell, afirmó que la Fed podría tomaría una trayectoria de alza en tasas más agresiva.

En concreto, Powell consideró apropiado que la Fed opte por un aumento de medio punto en la reunión de esta semana. Por su parte, el mercado de futuros de tasas ha venido descontando una trayectoria de alza más agresiva que ahora incorpora movimientos de medio punto para esta reunión y las próximas tres en junio, julio y septiembre.

Sin embargo, algunos observadores ya comenzaron a pronosticar algo más parecido al escenario planteado por Bullard con un incremento de medio punto esta semana, seguido de incrementos de tres cuartos de punto en junio y julio.

Deutsche Bank planteó que las tasas podrían llegar a 5% en este ciclo alcista, nivel no visto desde el 2006. Si bien es cierto las presiones inflacionarias se originaron por múltiples choques por el lado de la oferta, la situación de pleno empleo en el mercado laboral y el riesgo de un desanclaje de las expectativas de inflación está contribuyendo a un escenario en el que la inflación ya comienza a presionar los salarios.

En este contexto, con la inflación en su nivel máximo en 40 años, la Fed tiene muy poco espacio de maniobra.



# Cómo arreglárselas sin gasolina rusa

► **En 2007, Chile dependía tanto del gas natural importado de Argentina como hoy Alemania del gas natural de Rusia. Pero ante una repentina crisis de suministro, el gobierno chileno logró mitigar el daño económico y sentar las bases para el cambio del país a las energías renovables.**

**L**ONDRES/SANTIAGO — A mediados del 2007, mientras servíamos como ministros en el gobierno de Chile, recibimos el tipo de llamada telefónica que ahora temen todos los políticos y empresarios alemanes. Nos dijeron que las importaciones de gas natural de la vecina Argentina, el único proveedor de Chile, se interrumpirían de la noche a la mañana. Al igual que Alemania hoy, Chile dependería abrumadoramente del gas importado para generar electricidad, alimentar plantas industriales y calentar hogares. Por lo tanto, el impacto potencial era devastador, pero gracias a una batería de medidas de emergencia, Chile salió adelante.

El episodio tiene lecciones útiles para Alemania y otros países europeos que pronto podrían dejar de tener recibir gas ruso, ya sea por oponerse a la agresión rusa o porque el Kremlin decida enviar su gas a otra parte.

En la década de los años 2000, Chile consideró el uso de gas natural importado como la primera etapa de una transición hacia una economía verde. Luego de un acuerdo en 1995 con Argentina, las empresas chilenas y

las agencias gubernamentales gastaron decenas de miles de millones de dólares para reestructurar la economía, a fin de que funcionara con gas natural en vez de fuentes de energía sucias como el carbón y el diésel. Estas inver-

siones dieron como resultado la construcción de siete gasoductos a través de los Andes y la infraestructura de distribución de gas en la mayoría de las grandes ciudades. Poco después, surgieron por todo el país centrales eléctricas de ciclo combinado alimentadas con gas.

Todo salió bien hasta que los legisladores motivados políticamente en Argentina permitieron que el precio interno del gas natural fuera inferior a la inflación. Las consecuencias fueron predecibles: las empresas argentinas de petróleo y gas redujeron la inversión y el suministro, y el consumo de las fábricas y los hogares se disparó. Durante un tiempo se dijo que el gas era tan barato que la gente abría las ventanas en lugar de bajar el termostato cuando una habitación se sobrecalentaba.

Pero Argentina pronto se encontró sin suficiente gas para satisfacer las necesidades locales, lo que llevó al gobierno peronista a hacer lo que suelen hacer los gobiernos peronistas: incumplir un acuerdo. Los envíos desde Argentina venían oscilando desde el 2004, año en que comenzaron las dificultades de abastecimiento interno. Pero a mediados del 2007, más del 90% de las entregas acordadas simplemente dejaron de fluir.

Chile se encontró en una tormenta perfecta. Una sequía había dejado vacíos sus embalses, por lo que no podía aprovechar la energía hidráulica, y el petróleo se cotizaba a aproximadamente 140 dólares por barril, por

lo que quemar diésel y otros productos derivados del petróleo para alimentar fábricas y calentar hogares era inusualmente costoso. Y este fue también el primer año de la crisis financiera mundial, lo que significó que las exportaciones chilenas a América del Norte y Europa pronto se verían afectadas.

El gobierno chileno entró en modo completo de gestión de crisis. El primer paso obvio fue terminar con la dependencia chilena del gas de Argentina. Aceleramos la construcción de una terminal de gas natural licuado y comenzamos la construcción de una segunda instalación. La capacidad de almacenamiento de GNL no se pudo construir de la noche a la mañana (la primera instalación chilena no se completaría hasta el 2009), pero una vez que se instalaran los vaporizadores, la regasificación podría continuar mientras los barcos brindaban almacenamiento temporal.

También aceleramos la expansión de la energía solar y eólica. Cuando llegó el impacto del gas argentino, lo que se había visto como una oportunidad a ser aprovechada en el futuro de repente se convirtió en un imperativo urgente. El gobierno aprobó la primera ley en América Latina que regula la energía renovable y comenzó a brindar garantías de mitigación de riesgos a los productores privados, de modo que los proyectos hidroeléctricos, solares y eólicos más pequeños pudieran entrar en funcionamiento.



Pero, debido a que no todos los nuevos suministros de energía podrían ser ecológicos, el gobierno también presionó, a regañadientes, para que algunas plantas industriales y generadores de electricidad se reconvirtieran a diésel. Esto fue sucio y costoso, pero se consideró aceptable como una medida a corto plazo para cerrar la brecha de suministro mientras se construían nuevas instalaciones hidroeléctricas, solares y eólicas.

Incluso entonces, las nuevas fuentes de suministro no fueron suficientes para mantener el consumo total de energía en los niveles anteriores a la crisis, por lo que el gobierno lanzó una campaña nacional de eficiencia energética. Distribuyó focos de bajo consumo, proporcionó fondos para mejorar el aislamiento de las viviendas, extendió el horario de verano y trabajó con las empresas eléctricas para otorgar subsidios transitorios a las empresas que redujeron el consumo. El uso total de electricidad cayó 10% en el transcurso del 2008.

De manera crucial, el gobierno chileno pudo resistir las presiones políticas para limitar el precio interno de la electricidad y el petróleo. Intentar reducir el consumo manteniendo artificialmente los precios bajos no habría tenido

sentido. Para compensar el impacto de los precios más altos de la energía en los presupuestos familiares, proporcionamos a los hogares pobres transferencias de efectivo y subsidios de valor aproximadamente equivalente a sus gastos adicionales de energía. Debido a que el sector público chileno tenía una deuda pública muy baja y reservas masivas de dólares, estos gastos adicionales no implicaron ninguna dislocación macroeconómica o financiera.

Aparte de su mayor poderío económico, Alemania tiene hoy tres ventajas de las que carecía Chile. Puede depender de instalaciones de GNL en países vecinos, como los Países Bajos. Puede recurrir temporalmente a centrales eléctricas de carbón y nucleares que han sido cerradas recientemente o listadas para su cierre. Y puede importar energía si sus vecinos tienen un excedente, porque su red eléctrica está conectada con el resto de Europa.

Puede haber vida sin gas ruso, pero no será gratis. Durante el recorte del gas argentino, estimamos que, incluso con todas las medidas de mitigación exitosas, el crecimiento de la producción chilena cayó significativamente. Alemania podría enfrentar plausiblemente costos similares. Pero bien puede valer la pe-

na pagar este precio si la recompensa es la libertad para Ucrania de la opresión rusa y la libertad para Europa del chantaje energético ruso.

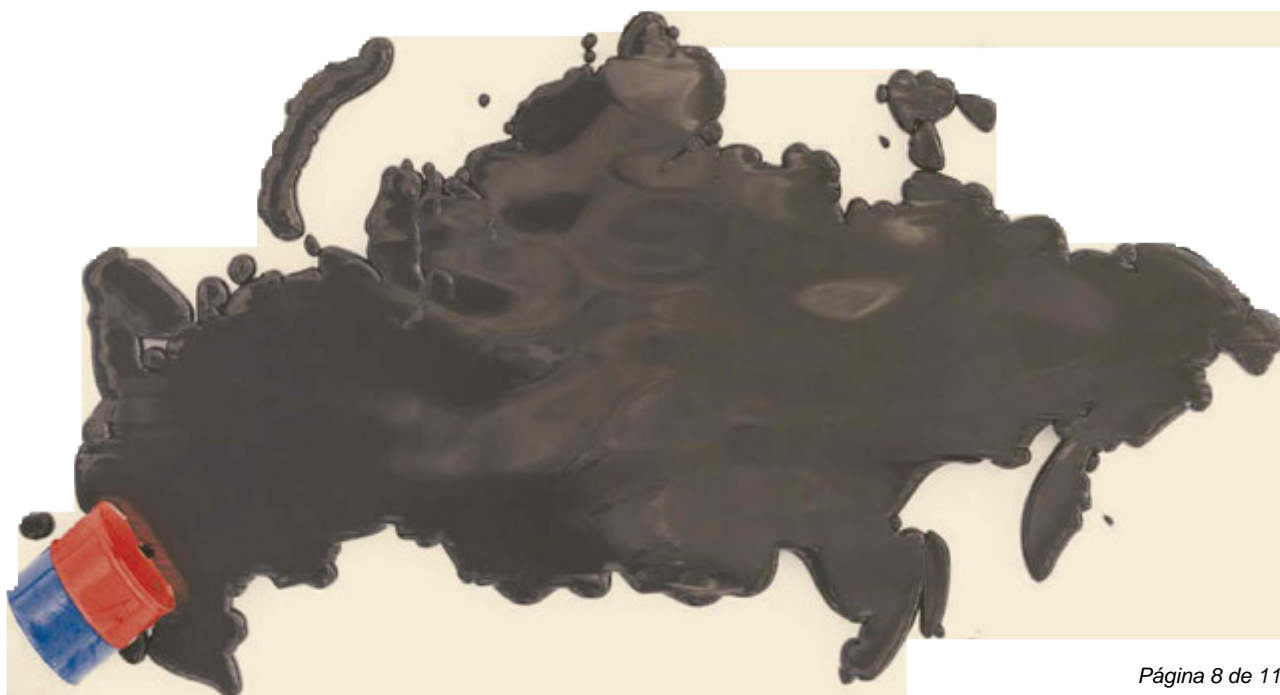
También hay otra recompensa potencial. Las medidas de emergencia de Chile ayudaron a impulsar la generación solar y eólica, convirtiendo al país en un líder mundial en energía limpia, con el 43.5% de su energía en el 2021 generada por energías renovables. Además, las terminales de GNL han tenido un valor duradero, lo que permite a Chile, un país que no produce gas natural, exportar gas a Argentina a través de los mismos gasoductos que alguna vez se usaron para llevar gas argentino a Chile.

Desde la invasión rusa de Ucrania, las compras de gas de la UE han proporcionado al Kremlin 37,000 millones de dólares adicionales para financiar su agresión. El caso para poner fin a estas compras es principalmente moral.

Pero los europeos no necesitan "congelarse por la libertad", como dijo recientemente el expresidente alemán Joachim Gauck. En cambio, pueden hacer lo correcto y posicionar sus economías para un futuro más verde y resistente. Chile ha demostrado cómo.

Andrés Velasco, excandidato presidencial y ministro de Hacienda de Chile, es decano de la Escuela de Políticas Públicas de la London School of Economics and Political Science.

Marcelo Tokman es un ex ministro de Energía de Chile.





## Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com

### ¿Espacio aéreo militarizado?

Las decisiones para que el Estado mexicano se haga cargo de actividades económicas que le pueden dar mayor capacidad de gestión, parecen ir en sentidos divergentes.

Mientras los recursos del subsuelo son objeto de feroces disputas, el espacio aéreo y su uso parecen quedar difusos entre la intervención que se le quiere adjudicar a la Sedena, el intento de controlar técnicamente a las aeronaves (donde se percibe un estrepitoso fracaso) y la forma pintoresca como cada secretaría de Estado pretende distribuir las libertades del aire para que transiten aeronaves nacionales y extranjeras.

Así, llamó la atención la iniciativa que envió el Ejecutivo al Congreso para crear un Centro y un Consejo que vigilen y protejan el espacio aéreo mexicano, con funciones que desde siempre ha tenido el Estado pero que por diversas razones quedaban desarticuladas.

Si somos muy realistas, la actuación del organismo Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam) ha dejado mucho que desear en esta administración, por lo cual es lógico pensar en que el descuido en de nuestro espacio aéreo re-

quiere de una vigilancia real y mayor, ya que Seneam pierde demasiado tiempo en problemas internos y luchas antisindicales y ha dejado en segundo lugar la seguridad operativa.

En la exposición de motivos, la iniciativa consigna 720 alertamientos aéreos de aeronaves que no se ajustaron a la normatividad y detalla una gran cantidad de factores que inciden negativamente en la seguridad aérea, como licencias falsas, aeronaves sin mantenimiento, vuelos clandestinos o sin plan autorizado, todo ello producto de la inobservancia de la ley y de una vigilancia laxa.

Sedena tiene identificados a 281 pilotos, 274 aeronaves y 26 empresas que han operado con anomalías en el lapso de 2 años y esto no es poco. Sin embargo, la pregunta sigue siendo: ¿de verdad necesitamos más intervención militar en la aviación nacional? Cada día hay más funciones y ámbitos relacionados con el transporte aéreo (aeropuertos, dependencias, etc.) en donde se anuncia la operación de mandos militares. ¿De verdad los civiles han sido tan malos en la gestión del transporte aéreo?

Es posible que la nueva coordinación ayude a enfrentar con mayor éxito desajustes como el de Seneam, pe-

ro también es importante que exista algo más que un Centro y un Consejo operativo: necesitamos una política pública concertada. Es increíble que a estas alturas haya funcionarios ofreciendo a aerolíneas extranjeras quintas libertades como si fueran caramelos. Incluso hay quien piensa que "el cabotaje no es tan malo", cuando es obvio que dejar en manos de cualquier otro agente externo la conectividad de nuestras regiones, nos ata de manos ante cualquier contingencia y nos hace dependientes de decisiones geopolíticas que nos lesionan.

Necesitamos que nuestra aviación sea considerada estratégica y prioritaria, que más que una coordinación gubernamental, exista un acuerdo entre aerolíneas, gremios, operadores y el gobierno federal, para que las decisiones sean tomadas con criterios que impulsen el crecimiento de todos.

Cada decisión tomada tiene consecuencias. Inhibir la creación de un *hub* en el centro del país llevará a más crecimiento en los *hubs* de Guadalajara y Monterrey, en detrimento de regiones vulnerables. ¿Se habrán dado cuenta de ello los que están gestionando la limitación del Aeropuerto de la Ciudad de México? Es importante que lo mediten.



## El acceso a Internet, el reflejo de un gobierno extraviado

En su conferencia mañanera de ayer lunes 2 de mayo, a pregunta expresa de un reportero sobre el avance en el proyecto Internet para Todos, el presidente expresó una serie de consideraciones. Sobresale el hecho de que haya reconocido que les está costando trabajo cumplir con el compromiso de llevar conectividad a todo el territorio. Quienes estamos familiarizados con las características de las redes de telecomunicaciones y los aspectos económicos de estas advertimos desde el primer momento que ese compromiso era simplemente irrealizable e irracional.

Después de reconocer que les está costando trabajo el cumplimiento de ese compromiso, el presidente se dedicó a elaborar una serie de explicaciones del por qué del retraso, que más que realmente proveer una explicación lógica, reflejan las limitaciones de su administración para entender el tamaño del desafío y, peor aún, el estado de la tecnología en materia de telecomunicaciones, y como consecuencia de la combinación de ambos aspectos, la ignorancia sobre los instrumentos de política que podrían haber contribuido a llevar banda ancha a muchas zonas que hoy no cuentan con ese acceso, al menor costo posible sujeto al estado de la tecnología.

El siguiente comentario del presidente ilustra con claridad las confusiones y limita-

ciones de su administración sobre el tema: "nos está constando trabajo el cumplimiento de este compromiso porque que no hay muchos avances tecnológicos en el mundo para buscar la conectividad sobre todo de zonas apartadas... Aunque parezca increíble, no hay satélites para lograr esta comunicación por internet, todavía no hay un desarrollo tecnológico que permita mediante satélites alumbrar todo el territorio nacional y que se aporte la comunicación por internet".

En primer lugar, sí hay desarrollos tecnológicos que permiten proveer señales de Internet con tecnología satelital sobre el territorio nacional. Actualmente existen proveedores de este servicio en Estados Unidos y Canadá, por ejemplo. De hecho, al menos un par de proveedores que prestan el servicio en esos países, también lo ofrecen en México. Así que eso de que no existe la tecnología para llevar Internet a comunidades apartadas por satélite es falso.

Por otra parte, habló del proyecto que se supone es el proyecto central de su gobierno en materia de telecomunicaciones e Internet, me refiero a CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos, respecto del que comentó que tiene presupuesto, que no es un problema de falta de recursos económicos y reiteró que se trata de un problema tecnológico. Lamentablemente, conforme ha transcurrido el tiempo, nos hemos podido dar cuenta de que simplemente nunca entendi-

ron cuál era el fondo del problema y por lo mismo, que no han tenido la capacidad de definir con claridad cuál es el mandato preciso para esa empresa pública. Hablan de llevar "Internet para Todos" a zonas donde hoy no hay servicio, pero en sus escasos comunicados y presentaciones, los funcionarios de esta empresa se limitan a hablar de habilitar puntos de acceso a Internet gratuito. En 2020 afirmaban que la meta para 2025 era instalar 200 mil puntos de estos, lo que sea que ello signifique.

La cuestión es que al día de hoy, siguen sin informar con claridad que han hecho con los casi 6,400 millones de pesos que la Cámara de Diputados ha aprobado para esta empresa para los ejercicios de los años 2020 al 2022. A más de tres años de avanzada la administración del presidente López Obrador sigue sin dar pie con bola. No hay un solo reporte en su sitio de Internet sobre avances en sus ambiguas metas, tampoco del uso del presupuesto, así que la transparencia es nula. La otra apuesta del presidente, es la red compartida operada por Altán, que lamentablemente encalló en 2021. El resumen es que en materia de conectividad, no hay un plan serio, no saben dónde están parados y mucho menos a dónde quieren llegar. Es un ejemplo más de las limitaciones e ineptitud que caracterizan a la administración actual para atender los retos con las mejores soluciones.



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Inflación: de transitoria a persistente

La realidad derrotó la esperanza oficial y obligó a las autoridades a llamar las cosas por su nombre.

Finalmente, en el lenguaje oficial, la inflación dejó de ser transitoria. Ahora se reconoce que se trata de un fenómeno inflacionario persistente.

En el ámbito privado, los especialistas encuestados periódicamente por Banxico consideran que la inflación será el mayor obstáculo para el crecimiento económico.

El problema económico que vive México es muy serio. Una expectativa de crecimiento económico cada vez menor y al mismo tiempo una oleada inflacionaria que parece imparable.

Y lo peor, es que se trata de una inflación de importación por lo que se tiene poco margen interno para abatir el fenómeno.

Hoy se admite que la inflación tardará en retomar su cauce hacia la convergencia con el objetivo de Banxico, entre 1 y 1.5 años.

Al menos, así lo dejó ver el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**. Las presiones inflacionarias que enfrenta la economía mexicana no son transitorias, sino que tienen una persistencia de más largo plazo; la tasa de inflación de México tardará en bajar hasta alcanzar su objetivo de unos 12 a 18 meses.

El funcionario aclaró que Hacienda participa en las reuniones del Banco de México con voz pero sin voto pero dijo que prácticamente concuerdan (la dependencia responsable de las finanzas públicas y el banco central) con la lectura que tiene Banxico y por eso ya no se habla de presiones inflacionarias transitorias.

Yorio, quien se caracteriza por utilizar un lenguaje claro y no dar rodeos en sus mensajes, habló durante la conferencia Cátedra SHCP 2022, organizada por la propia secretaría de Hacienda y la Facultad de Economía de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

El subsecretario reconoció no tener claro hasta qué nivel elevará su tasa de referencia el Banco de México, que a la fecha se ubica en 6.5% (con 3 ajustes de 50 puntos base).

Pero recordó que hace un año las expectativas sobre la tasa estaban en alrededor de 7.2% y ahora están en 9% ó 9.25%, lo que implica un aumento de poco más de 200 puntos base.

Las declaraciones del funcionario se registran justo cuando el banco

central difundió la encuesta periódica que realiza entre los especialistas del sector privado.

Los expertos consideran que la inflación será el mayor riesgo para la economía éste año.

Esperan que por segundo año consecutivo la inflación se mantenga fuera del rango. De hecho, la inflación completó ya nueve revisiones al alza.

Su pronóstico es que la inflación anual cerrará en 6.67% el 2022. Es decir más del doble del rango de 3% +/- 1 punto porcentual.

El pronóstico ha sido revisado casi una decena de ocasiones desde el 3.79% en julio de 2021.

Los expertos calculan que Banco de México mantendrá su política de aumento de tasas para colocarla al cierre del año en 8.36%.

El panorama es complicado, desde la perspectiva de los especialistas en la medida en que proyectan que la economía mexicana crecerá a una tasa de 1.73% al cierre de este año.

Se trata de una nueva revisión a la baja, la cuarta consecutiva desde la que pronosticaba un crecimiento de 2.79%.

La encuesta de Banxico a especialistas del sector privado, deja ver que la expectativa de inflación ha subido 9 meses consecutivos; la inflación subyacente se ha mantenido o subido durante 16 meses al hilo y la expectativa de crecimiento se redujo por 7 mes consecutivo, advierte la directora de análisis económico de Banco Base, **Gaby Siller**.

De cumplirse las expectativas de la encuesta de Banxico —apunta la experta— este sexenio se tendría un crecimiento del PIB de 1.63%, lo que implica un crecimiento promedio anual de 0.27%, el menor en registro con la serie disponible en Inegi.

### Atisbos

**DECRETAZO.**- Viene un decretazo para dar flujo de vuelos y pasajeros al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles.

Es una película que ya vimos, con el aeropuerto de Toluca. En años recientes, a otro gobierno se le ocurrió obligar a las aerolíneas a brindar servicio desde ese puerto aéreo. Con el tiempo, en cuanto pudieron, las aerolíneas dejaron de volar desde el aeropuerto toluqueño. Ningún mercado funciona por decretazo.



## MÉXICO SA

*Consorcio estadounidense, falsario//*

*Vulcan saquea Playa del Carmen//*

*Rapiña: ecologistas hacen mutis*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**E**N FEBRERO PASADO el presidente López Obrador denunció el saqueo que, con el cobijo de los gobiernos neoliberales, desde los años 80 realiza un consorcio minero estadounidense en Quintana Roo, concretamente en la zona de Playa del Carmen. Se trata de la trasnacional Vulcan Materials Company, que en nuestro país opera por medio de sus subsidiarias Legacy Vulcan y Calica, dedicadas al “aprovechamiento” de materiales no metálicos en dicha entidad, para lo cual asegura contar con una “concesión perpetua” que, dice, ampara alrededor de 4 mil 200 hectáreas.

**AQUELLA VEZ EL** mandatario detalló que esos permisos se otorgaron antes de 2000, “y fíjense cómo eran las cosas antes: no le pusieron siquiera límite a la concesión, pues en otros casos concesionaron el puerto de Veracruz, en el tiempo de Salinas, 100 años, pero acá ni siquiera hay fecha. Claro que hay violaciones: están destruyendo el medio ambiente. Otros dos predios sí tenían un plazo que venció, porque entregaron los permisos el último día del gobierno de Zedillo, a finales de 2000, y son a 20 años, o sea, que ya, pero antes de que terminaran, en 2016, presentaron denuncias internacionales y quieren que se les paguen mil 100 millones de dólares, y aparte aparecen como ofendidos”.

**CON TODO, LÓPEZ** Obrador ofreció “facilidades” para que ese consorcio use los terrenos en un proyecto turístico, respetando las normas de uso de suelo, y, desde luego, retire las demandas, porque “tienen vencidos los permisos para sacar material; no se va a permitir nada de extracción, no sólo porque las concesiones vencieron, sino porque ha devastado la zona; ahí está la propuesta, aunque si ellos dicen que no, pues no va a ser conveniente para nadie; no nos quedaríamos nada más con esta denuncia; vamos,

si es necesario, a acudir a la ONU y a otros tribunales internacionales, porque es destrucción de nuestro territorio. No puede permitirse que se destruya la naturaleza, el medio ambiente”.

**LOS DIRECTIVOS DE** Vulcan Materials Company coquetearon con el gobierno mexicano y en apariencia aceptarían la propuesta de un proyecto turístico, pero sólo fue tomadura de pelo, por lo que ayer el presidente López Obrador de nueva cuenta se refirió al consorcio gringo, responsable de “una destrucción al territorio sin precedente; lo siguen haciendo, y los ambientalistas nunca dijeron nada”.

**LO DETALLÓ ASÍ:** “acabo de estar el fin de semana en esa zona, y me habían engañado en que ya no estaban extrayendo material, y pasaba yo por ahí, sobrevolaba, siempre, como tres veces, y, en efecto, estaba todo parado, las grúas paradas, todo parado; pero ahora pasé, quizá no sabían, o fue porque pasamos el viernes y sobrevolé y me di cuenta de que están trabajando con todo, extrayendo material y cómo estaban cargando un barco. Entonces, he dado instrucciones para proceder de inmediato, legalmente, porque hay violación a las leyes y es una tremenda destrucción del medio ambiente”.

**Y AGREGÓ:** “ES un atrevimiento burlarse de las autoridades de nuestro país; ya están extrayendo material a profundidades de 5 metros. Tienen la maquinaria trabajando, unas bandas para sacar el material hasta la orilla del puerto. Y el barco cargando; tenemos ya todas las pruebas. Pensaba que iban a parar mientras estábamos hablando de que se iba a dar el permiso para un desarrollo turístico, ecológico”. Entonces, el consorcio gringo viola la ley, no retira la denuncia ante la Ciade, finge que negocia un acuerdo y en los hechos mantiene el saqueo.

**COMO SE HA** comentado en este espacio, desde septiembre de 2018 –aún con Peña Nieto en Los Pinos– Vulcan recurrió al Centro Internacional de Arreglo de Diferencias relativas a Inversiones (Ciadi, del Banco Mundial, un traje a la medida para defender los intereses privados frente a decisiones gubernamentales de los países) para someter a su arbitraje las controversias con la autoridad mexicana, para lo cual contrató al despacho Creel (fundado por Luis Creel Luján, tío del panista Santiago Creel Miranda), García-Cuéllar, Aiza y Enríquez, con el ojo puesto, desde su origen, en la representación legal de inversionistas extranjeros del sector minero.

## Las rebanadas del pastel

**EXCELENTE NOTICIA:** EN el primer trimestre de 2022, Petróleos Mexicanos reportó una utilidad neta superior a 122 mil millones de pesos, contra una pérdida mayor a 37 mil millones en el mismo periodo de 2021.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



## DINERO

### Utilidades extraordinarias de la cadena Oxxo // Pemex gana y Deer Park también // Afore, ahorro voluntario

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**L**AS VENTAS DE la compañía Fomento Económico Mexicano (Femsa), propietaria de la cadena Oxxo, alcanzaron 147 mil 636 millones de pesos en el primer trimestre del año, lo que representó un crecimiento de 18.6 por ciento contra el mismo periodo de 2021. Su flujo operativo, antes de impuestos y otros gastos, fue de 19 mil 694 millones y su utilidad neta de 5 mil 848 millones. La empresa que tiene como jefe máximo a José Antonio *El Diablo* Fernández, informó por conducto de su director general, Daniel Rodríguez Cofré, que lograron continuar con la tendencia de crecimiento que comenzó a finales del año pasado, con una combinación de estrategias exitosas apoyadas en un mejor entorno de la demanda en la mayoría de sus mercados, así como operaciones más ágiles y eficientes. No mencionó, sin embargo, que según funcionarios del gobierno federal, los Oxxo pagan menos por el servicio de luz que un hogar mexicano. ¿Si abonaran lo justo serían tan espectaculares sus resultados financieros? Femsa tiene varias divisiones. Según el reporte,

Oxxo registró un crecimiento en ventas de 15 por ciento, al alcanzar 49 mil 918 millones de pesos debido a un buen desempeño en la venta de cerveza, botanas, vinos y licores, así como la recuperación sostenida de la economía del país gracias al éxito de la campaña de vacunación, aunque esto último nunca lo reconocerían públicamente. Todavía les duele el *coscorrón* de 8 mil 790 millones de pesos que les asestó la jefa del SAT, Raquel Buenrostro.

### ¡Sorpresa!

**DESPUÉS DE CINCO** trimestres consecutivos de pérdidas, Pemex informó que ganó dinero entre enero y marzo de este año como resultado del nivel del precio del petróleo arriba de 100 dólares el barril. Obtuvo una utilidad neta por 122 mil 493 millones de pesos. Reportó en su informe a la Bolsa Mexicana de Valores que registró ventas por 506 mil 794 millones de pesos, 59.6 por ciento más al mismo periodo de 2021. Subieron exportaciones y sus ventas nacionales. “Las variables más importantes que explican esta situación son la recuperación

de los precios a nivel mundial y en menor medida los volúmenes vendidos”. Las exportaciones de crudo promediaron 886 mil barriles diarios, 8.6 por ciento menos que en el mismo lapso de 2021. El objetivo de Pemex era disminuirlas a 435 mil, pero está aprovechando los precios altos del mercado mundial y necesita el dinero extra para compensar el subsidio a la gasolina y el diésel. Discretamente, también apoya a Estados Unidos a cubrir el déficit que dejó la reducción de las compras a Rusia. Mejor eso que las sanciones que pidió uno de los misteriosos voceros de Washington.

## Deer Park

**A 100 DÍAS** de que tomara el control de la refinería Deer Park en Houston, el director de Pemex, Octavio Romero Oropeza, dijo que obtuvo una utilidad de 195 millones de dólares (alrededor de 4 mil millones de pesos). Está procesando 282 mil barriles diarios de crudo con una producción de 294 mil al día de productos petrolíferos, de los cuales 84.2 por ciento son destilados (gasolinas, diésel y turbosina). No lo dijo, pero el valor de la inversión en Deer Park se

ha duplicado por la guerra de Ucrania. En otras palabras, hoy la refinería cuesta el doble. Un auténtico *windfall*, como dicen los “americanos”.

## Ombudsman social

**DESEO CONSULTARLE SOBRE** temas en los que tengo algunas dudas, espero me pueda orientar. 1) ¿Las transferencias electrónicas de dinero generan algún tipo de impuesto? 2) Qué tan recomendable es el ahorro voluntario en una Afore? 3) Me enteré que es deducible de impuestos. ¿La deducción es por una sola ocasión o se puede realizar cada año, mientras se mantengan los recursos en la Afore?

Vladimir Estrada Rojas/Alcaldía Coyoacán

**R: 1) LAS** transferencias interbancarias nacionales no generan impuestos ni comisiones del banco. 2) Es recomendable el ahorro voluntario, paga la tasa de interés más alta, aunque la inflación se la está comiendo. 3) La deducción fiscal tiene un límite. Verifíquelo en su Afore. Saludos.

Facebook, Twitter: [galvanochoa](#)  
Correo: [galvanochoa@gmail.com](mailto:galvanochoa@gmail.com)





## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### ¿Hasta dónde llegará el petróleo?

**MIGUEL PINEDA**

**V**IVIMOS MOMENTOS DE especulación y esta semana el precio del petróleo puede alcanzar niveles insospechados. La razón es el sexto paquete de sanciones contra Moscú que se definirá mañana. Según ha trascendido, existen grandes posibilidades de que Europa ponga un alto al flujo de petróleo ruso a lo largo de 2022.

**LOS EMBAJADORES DE** la Unión Europea, con una propuesta de cada uno de los 27 países miembros, se reunirán el miércoles. Lo que se sabe hasta el momento es que el flujo de hidrocarburos importados del Este se ha reducido sustancialmente, tanto por el inicio de la época de calor, como por la presencia de otros proveedores.

**DESTACA LA SITUACIÓN** de Alemania. Esta nación compraba a Moscú antes de la invasión a Ucrania la tercera parte del petróleo que consume, pero en dos meses bajó sus compras a 12 por ciento del total. Robert Habeck, ministro de Energía de ese país lo explicó este fin de semana: "El problema que parecía muy grande para Alemania hace sólo unas semanas se ha vuelto mucho más pequeño".

**LA DECISIÓN QUE** tomarán los países europeos mañana no será

unánime. Sin embargo, bajo el liderazgo de Berlín se planea cerrar las puertas a los barcos rusos que transportan petróleo a lo largo de los próximos cuatro meses, tal y como sucedió con el carbón. Si la medida prospera, se planea bloquear los ductos a más tardar en diciembre, con lo que Rusia dejaría de recibir miles de millones de dólares mensuales, lo que sería un golpe mortal para su merma de economía.

**DE ACUERDO CON** la Agencia Internacional de Energía, la Unión Europea es el destino de cerca de la mitad de las exportaciones de crudo y derivados de Rusia y si deja de recibir los recursos que estas ventas representan se verá en serios problemas para hacerle frente a sus compromisos externos.

**ADEMÁS, SI SE** bloquea la venta de hidrocarburos de Rusia a Europa, también se planea cancelar las transacciones de los bancos que todavía tienen relación con Occidente y, en especial, las del Sberbank que es el más importante.

**LA MONEDA ESTÁ** en el aire, pero de tomar esta medida de bloqueo durante esta semana, los precios de los hidrocarburos volverán a subir como la espuma.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*



Twitter @mauricioflore

MARTES 03.05.2022 • La Razón



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Elssa va por la productividad laboral

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

Por primera vez, como parte de una alianza público-privada para preservar y mejorar la salud de los trabajadores del sector formal, el Instituto Mexicano del Seguro Social, que encabeza Zoé Robledo, lanzó Entornos Laborales Seguros y Saludables, un programa preventivo para elevar la productividad del capital humano y con ello reducir el enorme costo —equivalente al 3.7% del PIB— del ausentismo laboral por enfermedad y/o accidentes.

El origen del programa está en la contingencia sanitaria de Covid-19, que durante su atención se detectaron datos preocupantes sobre las condiciones de salud que los derechohabientes y sus familias padecían. Por ejemplo, que 8.6 millones de personas mayores de 20 años viven con diabetes mellitus, 15.2 millones con hipertensión arterial, derivado de que 75.2% de las personas padecen de obesidad o sobrepeso, amén de que 50% padece algún episodio de ansiedad.

Ante esos datos, es evidente que resultó del todo inútil la nueva Norma Oficial de Etiquetado Frontal con que el subsecretario de Salud, Hugo López-Gatell, embistió a la industria de alimentos y bebidas procesadas; también evidencia la futilidad de la onerosa campaña contra esos alimentos que paga la organización —oriunda de la alma máter de Gatell— El Poder del Consumidor que dirige Alejandro Calvillo. Simple cháchara propagandística que no modifica estilos de vida.

Pero lo que si busca resultados concretos es Elssa: presentado ayer en un evento altamente incluyente en Nuevo León, con

la participación del gobernador Samuel García, se firmó el Acuerdo Nacional para la Salud y el Bienestar de las Personas Trabajadoras que incluye el concurso de los empresarios ahí representados por la Concamin, que lleva José Abugaber, y Jesús Vizcarra como consejero de la Fundación IMSS, A.C., los sindicatos por los que habló Carlos Aceves del Olmo como el líder de la CTM.

La instrumentación de Elssa es simple y, por tanto, tiene buenos augurios: las empresas interesadas firman un acuerdo de adhesión con el IMSS y con ello acceden a una plataforma electrónica para autoevaluar las condiciones de trabajo en sus instalaciones y la salud de sus empleados.

Con esa información, la dirección de prestaciones de salud, a cargo de Célida Duque, enviará tutoriales, material de apoyo, chequeo preventivo, así como asesorías gratuitas no punitivas en las empresas para enfrentar enfermedades de trabajo, así como las de índole psicosocial.

Y, por supuesto, el aliciente a las empresas de ver reducida la prima anual de riesgos de trabajo

al IMSS, el aumento de la productividad y obtener reconocimientos por sostenibilidad social que califican para impulsar exportaciones y/o obtener financiamiento internacional.

### IMSS licita servicios logísticos.

Hablando del IMSS el 5 de mayo se dará el fallo para asignar las 11 regiones para distribución logística de medicinas y materiales médicos. Los contratos cuya licitación coordina el secretario general Marcos Bucio suman casi 2,600 millones de pesos. Y por ellos participan la empresa Avior —que ofertó por las 11 regiones que forma parte de Grupo Traxión de Bernardo Lijtszain—, la morelense C&G, CIMSA, que dirige Rubén Hernández, la todavía ignota GFAN, la ya conocida GNK Logística, que lleva Juan Carlos Moreno; también Health&Pharma, Birmex, que dirige Jens Pedro Lohmann, Levic de Víctor Soto, la ensarapada LDM, Arcar de Agustín Padilla y Vantage de Jesús Garrido.

Pues sí, antes era más eficiente y fácil comprar y distribuir medicinas en el sector público, pero en aras de “combatir la corrupción” se armó un desgarrate que ahora el IMSS intenta resolver.



• PESOS Y  
CONTRAPESOS

Por Arturo  
Damm Arnal

## De los precios (1/2)

Adam Smith, en *La Riqueza de las Naciones* (1776), concibe a la economía como “una rama de la ciencia del hombre de estado o legislador”. Para Smith los legisladores deben saber economía para, de entrada, no hacer leyes contrarias a las leyes de la economía, lo cual la frena y/o descarrila.

¿Qué es lo primero que un legislador debe saber de economía? Teoría de precios, y en concreto las respuestas a estas preguntas: (i) qué son los precios; (ii) cómo se determinan; (iii) qué tareas desempeñan; (iv) qué se requiere para que las desempeñen correctamente.

Los precios son razones de cambio, tanto de X por tanto de Y.

Los precios se determinan por el acuerdo entre oferentes y demandantes (la famosa “interacción entre la oferta y la demanda”), teniendo la primera palabra los oferentes (al llegar a la tienda todo tiene un precio, fijado por el oferente), y la última los demandantes (quienes deciden si compran o no a ese precio y, si la decisión es no, obligan al oferente a bajarlo).

Las tareas que desempeñan son: (i) racionalizar los mercados, es decir, eliminar cualquier situación de escasez (los precios aumentan), o sobreoferta (los precios bajan), escasez y sobreoferta que son situaciones antieconómicas, por lo que hay que evitarlas; (ii) manifestar la apreciación de los demandantes, compuesta por lo que quieren, en función de sus necesidades, y lo que pueden, en función de su poder adquisitivo; (iii) manifestar la competitividad de los oferentes, su capacidad para ofrecer a menor precio y/o mayor calidad y/o mejor servicio que sus competidores; (iv) a partir de las dos tareas anteriores, proporcionar información, tanto a oferentes como a demandantes, para que decidan de manera racional, desde qué producir, hasta qué consumir.

Para que los precios desempeñen correctamente sus tareas se requiere que se fijen por el acuerdo entre oferentes y demandantes, lo cual da como resultado el precio de mercado, sin ninguna intervención del gobierno, que puede fijarlo por debajo (precio máximo, que genera escasez), o por arriba (precio mínimo, que genera sobreoferta), del precio de mercado.

La amenaza en México, como lo señalé en un anterior Pesos y Contrapesos, comienza por el Art. 28 constitucional, en él se lee que “las Leyes fijarán bases para que se señalen precios máximos a los artículos, materias o productos que se consideren necesarios para la economía nacional o el consumo popular”, siendo necesarios TODOS los bienes y servicios que se ofrecen (precisamente por eso, porque son necesarios, y por lo tanto se demandan, se ofrecen), siendo de consumo popular los bienes y servicios que TODOS consumimos, por lo que podría imponerse precio máximo a TODO lo ofrecido.

Continuará.



## IN- VER- SIONES

### INFRAESTRUCTURA

#### Grupo TMM crea una división de astilleros

Ya se deja ver la mano de **Vanessa Serrano Cuevas** como presidenta del consejo de Grupo TMM. Tras asumir el cargo en enero, aprovechó la presentación de resultados del primer trimestre, en la que sus ventas crecieron 53.2 por ciento, para replantear su estrategia, al hacer de su unidad de astillero una división llamada Infraestructura Marítima.

### TELECOMUNICACIONES

#### Nombran dos nuevos directivos en el Ifetel

**Javier Juárez Mojica**, comisionado presidente en suplencia del Instituto Federal de Telecomunicaciones, nombró a **Álvaro Guzmán Gutiérrez** como titular de la Unidad de Concesiones y Servicios y a **José Luis Peralta Higuera** como director general en la presidencia del órgano regulador. Ambos tomaron posesión el 1 de mayo.

### LA CITA, EN ACAPULCO

#### Preparan foro para impulsar al sureste

Desde hoy y hasta el jueves 5 de mayo se realizará en Aca-

pulco el Encuentro de industriales 2022, el sur sureste Mexicano: desarrollo e Industrialización, organizado por Concamin, que dirige **José Abugaber**. Se prevé que asistan la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, y del Trabajo, **Luisa María Alcalde**.

### ALIANZA CON INMUJERES

#### Profeco va contra la violencia digital

Nos contaron que la Procuraduría Federal del Consumidor y el Instituto Nacional de las Mujeres formalizaron una alianza para promover el uso informado, responsable y seguro, de los servicios de telecomunicaciones para prevenir la violencia digital contra la población femenina.

### ASOCIACIÓN FEMENINA

#### Abrirán más comités para las empresarias

La Asociación Mexicana de Mujeres Jefas de Empresas, que preside **Sonia Garza González**, prevé abrir oficinas en Veracruz, Oaxaca, Chiapas, Irapuato y Guasave, y en los municipios regios de San Pedro Garza García, Apodaca, Guadalupe y Escobedo. Con más de 5 mil afiliadas, sus empresas generan 250 mil empleos.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.  
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com  
@juansmusi

# Test de resiliencia

No me cabe la menor duda de que eso ha definido a la humanidad, a todas las edades, y cada quien con sus complicaciones y cambio de vida: desde 2020 hemos sido sometidos a una serie de pruebas, que, una tras otra, han probado nuestra resiliencia.

Termina otro mes malo en materia de inflación, mercados, guerra y, por si fuera poco, covid en China. El Nasdaq perdió en abril 13.3%, y en lo que va del año ha perdido 21.1%. El Standard & Poor's 500 perdió 8.8% y 13.3%, respectivamente, y el Dow Jones ha caído 4.9% y 9.2%. Para el Dow y el S&P se trata del peor arranque de año desde 1970, y para el Nasdaq, desde 2000. No parece que esto se vaya a componer pronto y solo debemos seguir siendo pacientes.

Los activos de inversión han tomado un gran castigo, y aunque en la temporada de reportes (hasta ahora lo han hecho cerca de 35% de las empresas listadas) 79% lo ha hecho mejor a lo esperado, los mercados siguen sufriendo y en nada ayudó que Apple y Amazon no reportaran bien. En ambos casos los precios objetivos de cierre de año aún son muy buenos y en estas valuaciones lucen atractivas. Para Apple, el precio objetivo de cierre de año es de 200 dólares (hoy alrededor de 155 dólares), mientras que para Amazon el objetivo se ubica en 4 mil (hoy cotiza en 2 mil 410 aproximadamente).

Esto no quiere decir que dichos pronósticos se cumplirán, pero es lo que señalan análisis de bancos y casas de bolsa muy serias en Estados Unidos. Otra señal de que con los re-

cientos descuentos el mercado es atractivo es que **Warren Buffet** ha distribuido la friolera de 41 billones de dólares estadounidenses para comprar títulos de diferentes empresas.

Esta semana es muy relevante en cuanto a información de mercados. Mañana se conocerá la decisión de política monetaria de la Fed. Se espera, sin duda, un incremento de 0.50%;

en esta ocasión, y con la inflación tan alta, no debe tocarse el corazón como lo hizo en la pasada reunión, cuando solo subió 0.25% por el inicio de la invasión rusa. También hay reunión del Banco Central Europeo y se espera que suba 0.25%. Hay muchas bancas centrales con alza de tasas esta semana, entre ellas Brasil, Chile y Polonia. Al Banco de México le toca el próximo jueves 12 de mayo, y seguro subirá 0.50%.

También esta semana, el viernes, se conocerá el dato del empleo en Estados Unidos y se espera la creación de 390 mil nuevos puestos en abril que, de darse, este dato puede confirmar que a pesar de un PIB no muy alentador —y contaminado por grandes inventarios en el primer trimestre— la economía estadounidense mantiene su buen ritmo.

Esperemos que China logre controlar la pandemia, pues los recientes confinamientos vuelven a impactar en cadenas de suministro, abasto de partes, precios, y por ende en la inflación. China aún prevé crecer 5.5% este año.

El dólar cotiza fuerte casi contra todas las monedas, sumado a que esta semana la Fed sube tasas. El rango de operación contra el peso estará entre 20.30 y 20.70 pesos por dólar. El dólar frente al euro ya cotiza en niveles de 1.04 por euro.

Esperaremos un mejor nivel en el tipo de cambio y también ser muy selectivo y mayor concentración en las compras. ■



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com



### Aviación mexicana despega

**T**odavía existe mucha incertidumbre respecto a la fecha en que se dará la recuperación de la Categoría 1 por parte de la Agencia Federal de Aviación de Estados Unidos (FAA) para nuestra autoridad aeronáutica sea considerada como apta para supervisar las operaciones aéreas de empresas mexicanas que vuelan a ese país, lo que sigue frenando a las aerolíneas para ampliar sus rutas y frecuencias hacia nuestro vecino del norte.

Sin embargo, las aerolíneas de nuestro país han volteado a América Latina y Europa para crecer sus mercados y sostenerse en medio de la crisis, además que no se descarta que se busquen nuevos mercados o se recuperen algunos ya perdidos, como Shanghai.

Lo que es muy claro es que nuestra aviación se está recuperando satisfactoriamente y que sin duda la pasada temporada de vacaciones de Semana Santa mostrará mejores resultados, pero éstos tendrán que ponerse en la balanza con los efectos negativos que traiga consigo el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania y el consecuente aumento en los precios del combustible.

En estos días, tanto los grupos aeroportuarios como las aerolíneas han hecho públicos sus resultados del primer trimestre de operaciones: Los Grupos Aeroportuario del Pacífico (GAP), del Sureste (Asur), y Centro Norte (OMA) se han recuperado financieramente y eso se nota; los tres operadores y administradores de aeropuertos rebasaron con creces sus cifras registradas en el primer trimestre de 2019, antes del Covid.

GAP registró el mayor incremento con un 65.3%, respecto a los primeros tres meses de 2019, mientras que Asur registró un alza de 32.3%, OMA elevó sus números en un 13.6%.

En cuanto a ganancias se refiere, Asur registró las mayores utilidades netas con 2,349.7 millones de pesos, seguido de GAP con 2,327.4 millones de

pesos, mientras que OMA llegó a los 752.7 millones.

Las líneas aéreas también mejoraron sus ingresos, excepto Aeroméxico que recién está saliendo de la resstructura del Capítulo 11 de la Ley de Quiebras de los Estados Unidos, proceso que enfrentó en plena pandemia y aunque ha mejorado sus cifras, aún está lejos de los resultados registrados en 2019.

Por otra parte, apenas a mediados de marzo Aeroméxico dio por terminado el proceso de Chapter 11, por lo que sus efectos aun no pueden ser tangibles, pero se espera que en los próximos meses pueda alcanzar a las demás aerolíneas.

Volaris y Viva Aerobus aprovecharon las turbulencias de Interjet y Aeroméxico y ambas ya superan sus cifras del primer trimestre de 2019, con recuperación de mercado: Volaris creció un 60.8% al pasar de 7,192 millones de pesos a 11,566 millones. Mientras que Viva Aerobus registró un alza de 40.2% al pasar de 2,211.6 a 5,313.00 millones de pesos.

Pese a los buenos números que han registrado los operadores mexicanos en ingresos en este primer trimestre del año, ninguna ha recuperado sus utilidades netas; las tres aún registran números negativos en este rubro. Aeroméxico es la que contabiliza más pérdidas con -3,095 millones, seguida de Volaris con aproximadamente -1,000 millones (-49 millones de dólares), y Viva Aerobus con -599.6 millones de pesos.

#### LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●

*Las aerolíneas de nuestro país han volteado a América Latina y Europa para crecer sus mercados*



OPINIÓN

COPARMEX

LA VOZ DE LA IP/ LORENA JIMÉNEZ SALCEDO

## Economía circular, una solución ante la emergencia

Los días internacionales tienen el objetivo de recordarnos algo importante, muchos temas pueden considerarse triviales; sin embargo, muchos otros son significativos para reflexionar, cuestionar, reaccionar y, sobre todo, actuar.

Por ejemplo, el Día Internacional de la Mujer ha servido en los últimos años para que millones de mujeres puedan manifestar el malestar, dolor, rabia e impotencia de la violencia que nos mata y maltrata.

El 8 de marzo ha servido para sacudir algunas conciencias para dejar claro que ese día no se felicita. Por su origen lastimoso en contra de las mujeres, ese día se conmemora la lucha por la defensa de los derechos de las mujeres. Esa fecha sirve para recordarnos que es un trabajo de todos los días lograr que el mundo sea un sitio seguro para nosotras.

Otro día mundial que nos debe llevar a realizar acciones inmediatas es el Día Mundial de la Madre Tierra, que se recuerda cada 22 de abril y, al igual que el de la mujer, no hay nada que festejar, pues cada vez se acerca la hora cero y parece que a nadie le importa. ¿Qué estamos haciendo para detener el cambio climático y para restaurar la Tierra?

Los datos son fríos. En la COP26 celebrada en Escocia el año pasado, se manifestó máxima preocupación por el incremento de 1°C en las temperaturas. Ahí reiteraron el objetivo del Pacto de París de evitar superar el 1.5 °C, pues las consecuencias podrían ser desastrosas.

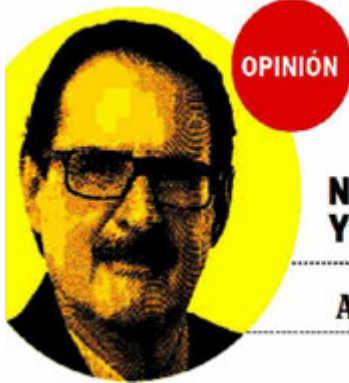
Muchas son las pequeñas acciones que podemos realizar para combatir esta emergencia climática: utilizar menos el auto, no desperdiciar agua, evitar pro-

ductos de un solo uso, reciclar la basura o evitar la *fast fashion*. Todo es importante, no obstante, esto tiene que venir acompañado de políticas públicas que cambien completamente los paradigmas establecidos; se deben generar acciones estratégicas para que tengamos claras las nuevas reglas en los próximos años.

Las grandes empresas tienen una gran responsabilidad. Es necesario que se involucren y redefinan sus procesos y con ello reduzcan considerablemente su huella de carbono.

Con todo esto, celebro que en varios lugares -entre ellos Querétaro- ya se esté trabajando en la creación de un marco jurídico que garantice la transición de una economía lineal a una economía circular, para que los residuos se reintroduzcan en los procesos de producción y generen un desarrollo más sustentable y sostenible. Pasar de la teoría que muchos conocemos, de las 3 R's (Reduce, Reutiliza y Recicla) a las 7 R's (Reciclar, Rediseñar, Reducir, Reutilizar, Reparar, Renovar, Recuperar)

Para que esto suceda, todos (gobiernos, empresas, industria, sociedad civil y academia) debemos trabajar en conjunto. Es urgente dejar a un lado la visión cortoplacista, debemos tomar conciencia de que los recursos de nuestra tierra son finitos. Hay que transitar ya al modelo de economía circular que nos permita, en primer lugar, mitigar considerablemente los efectos del cambio climático y, en segundo lugar, propagar bienestar a los sectores de la sociedad, de una manera inclusiva, sustentable, sostenible y responsable con el medio ambiente. #OpiniónCoparmex



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Se encarecen viviendas por disparo de costos, sube crédito y 237,000 casas en 2022

Así como la economía, la construcción seguirá apagada este año, incluida la edificación de vivienda, rubro que pese a todo se movió en la pandemia.

Ahora mismo las desarrolladoras están a la espera por estas fechas de la recalibración de las reglas operativas del Infonavit que comanda Carlos Martínez, para vincularlas con la realidad de cada entidad.

Como quiera no será un año fácil. El registro de proyectos inició durante el primer trimestre con un rezago cercano al 14% y además está la inflación.

Más allá de la voluntad de Canadevi que preside Alberto Moreno y los esfuerzos de coordinación con CMIC que lleva Francisco Javier Solares y Concamin de José Abugaber para amortiguar las alzas, desde el año pasado la vivienda media residencial se encareció más del 15%.

Muchos, con lo construido en 2021 han aguantado y a otros no les ha quedado otra que subir el precio, máxime que los créditos puentes se encarecieron.

Se cree que pronto también se reproduzca el efecto de las tasas en el costo del financiamiento hipotecario que se elevará a más de un dígito, lo que ya no se veía.

La banca ha resultado un pivote en la dinámica de la vivienda. Ahí básicamente 8 instituciones concentran el 95% del crédito, entre ellas BBVA de Eduardo Osuna, Santan-

der de Héctor Grisi, Banorte de Marcos Ramírez, Citibanamex, HSBC, Scotiabank.

En ese sentido la comercialización presenta un año de retos y en edificación se resiente el golpe del encarecimiento del cemento y concreto. En las últimas semanas la tonelada de acero que estaba en 19,000 pesos ya está en 35,000, más del 80%.

Si el año pasado se edificaron 230,000 viviendas, para 2022 Canadevi espera un aumento del 3%. Sin embargo se cree que cuando mucho se llegará a 237,000 unidades, básicamente media residencial, ya que interés social, que va a la base de la pirámide, seguirá paralizada. Hay mucha demanda de ese tipo de casa, pero una construcción limitada por la baja rentabilidad y la falta de estímulos del gobierno de Andrés Manuel López Obrador.

Así que en vivienda enormes desafíos.

#### CANACERO TAMBIÉN POR PRORROGAR CON UPCI CUOTAS VS CHINA

Así como los avicultores vía la UNA que preside David Castro tienen hasta el 7 de agosto para validar la prórroga de las cuotas compensatorias con EU para pierna y muslo de pollo, también Canacero de David Gutiérrez Mugerza está en capilla con dos procedimientos ante la UPCI de Oliver Flores. Uno para proteger aceros planos con plazo al 6 de junio y otro para malla

galvanizada de alambre de acero. Ambos con China. A éste la autoridad le fijó el 25 de julio.

#### BACHOCO TARDE QUE TEMPRANO Y 9° QUE DEJARÁ LA BMV

Aunque es público que el precio que ofreció Bachoco de Francisco Javier Robinson Bours en su oferta de recompra para deslistarse de la BMV de José-Oriol Bosch no satisfizo a muchos inversionistas, se da por un hecho que la operación tarde que temprano se concretará. Obvio quedará lejos de los 100 pesos a los que llegó a cotizar esa emisora. El riesgo para quienes se queden será retener títulos sin bursatilidad. Para la bolsa la 9° emisora que se va.

#### EXPO ANTAD 1,000 FIRMAS, OTRA EN OCTUBRE Y EN 2023 SÓLO MARZO

Todo está listo para que del 17 al 19 de mayo se realice la Expo Antad con un aforo que se estima por parte de esa agrupación que preside Vicente Yáñez andará ya sobre el 75% del que se tenía en 2019. Habrá unos 1,000 proveedores inclusive de EU, Europa y Asia y unos 30 mil visitantes. En este año habrá una segunda vuelta en octubre para regresar en 2023 a solo una exhibición en marzo, fecha original. Se dará especial énfasis a las pymes.





## UN MONTÓN DE PLATA



**La firma tiene una meta global para descarbonizar toda la producción en un plazo de 13 años, lo que incluye a la base de proveeduría**

**Este año arrancó la producción de motores para estos vehículos**

**G**eneral Motors alista la fabricación de vehículos eléctricos para su planta de Ramos Arizpe, Coahuila, en 2023, luego de que este año arrancó la producción de motores para estas unidades, como parte de su compromiso público para lanzar 30 eléctricos en 2025. La transformación de la fábrica coahuilense requirió una inversión de Dlls. \$1 mil 100 millones, y es parte del plan para “transformar todos nuestros sitios de manufactura”, según lo que me confirmó **Francisco Garza**, presidente y director general de la firma en México:

“Fuimos invitadas a través de la Secretaría de Relaciones Exteriores a participar en un foro para la transformación y la electrificación del parque vehicular en México. Para que esto suceda se requieren implantar incentivos fiscales y no fiscales, y se requiere establecer una infraestructura de carga [eléctrica] que le permita a la gente tener la tranquilidad de utilizar un vehículo eléctrico y trasladarse a diferentes puntos sabiendo que tendrá carga eléctrica en cualquier momento”.

Los planes de GM avanzan con velocidad. La firma tiene una meta global para descarbonizar toda la producción en un plazo de 13 años, lo que incluye a la base de proveeduría. Esto implica que la energía eléctrica que nutre a las plantas de manufactura deberá ser generada por fuentes sustentables. La empresa está activamente hablando con la autoridad al respecto, como parte de un esfuerzo del sector y de

un conjunto de empresas de otras industrias que también comparten ese mandato: “...queremos estar 87 años más [en México] y, obviamente nuestra visión de cero emisiones incluye el poder consumir energías limpias para cumplir nuestro objetivo y nuestro compromiso de cero emisiones para 2035”.

Garza afirma que el consumidor mexicano está migrando masivamente hacia los SUVs (Sport Utility Vehicles), algo que cabalmente puede ofrecer porque su portafolio es amplio y cuenta con 14.5 por ciento de participación de mercado en el país. En el 1er. trimestre del año GM vendió 37,660 vehículos, una disminución de cuatro por ciento respecto del primer trimestre del año pasado.

### TIP LEASING

La empresa europea TIP, especializada en arrendamiento financiero de tractocamiones y de vehículos de carga, relanzará a partir de mañana su estrategia integral para México. La firma global está encabezada por **Bob Fast**, y es de las mayores del mundo en la industria: su flota consta de más de 110 mil vehículos.

### EFEECTO MANDELA

La película *El Efecto Mandela*, del cineasta **Eduardo Arroyuelo**, está siendo lanzada con un innovador modelo de financiación compartida, incluyendo criptomonedas y servicios de bienes. Hasta los actores se convirtieron en socios. El filme ya ganó 13 premios, incluidos Roma y Berlin, y será lanzado en plataformas próximamente.



## CORPORATIVO

**Las remesas acumularon 23 meses de crecimiento en marzo, 12.6 por ciento más en relación al mismo mes de 2021, según reportó el Banco de México**



### Conductores de apps se inconformaron ante la CEDH de Baja California Sur

E

n marzo pasado, la afluencia de turistas a Los Cabos alcanzó 325 mil paseantes, la más alta en su historia, y lo relevante es que casi un tercio de esos viajeros fueron mexicanos.

Dicho destino es dominado por el turismo extranjero, concretamente estadounidense, pero la llegada de más visitantes nacionales debe activar los mecanismos para ofrecer mejores servicios.

En ese tenor, la nota es que los conductores de plataformas digitales en Los Cabos presentaron una queja ante la Comisión Estatal de Derechos Humanos (CEDH) de Baja California Sur, en contra de funcionarios municipales del ayuntamiento de Los Cabos, entre ellos la Dirección de Seguridad Pública y Tránsito Municipal, así como sus agentes de seguridad.

Los conductores argumentan que la autoridad viola sus derechos y alegan que no pueden ganarse la vida, además que su oferta de servicios con la mayor afluencia de visitantes hace necesario que el turista tenga alternativas de movilidad.

El caso es que han solicitado que la CEDH emita una recomendación para que la autoridad respete la ley y les permita trabajar, amén que el gobierno ignora a propósito la protección que le otorga el Poder Judicial a los conductores.

Y es que a pesar de contar con el amparo, los choferes son detenidos y multados de manera arbitraria, incluso cuando tienen pasajeros a bordo.

El mismo alcalde del municipio, **Óscar Leggs** ha declarado en reiteradas ocasiones que quiere "eliminar" a esa fuente alterna de ingresos para las familias de Los Cabos, pero de paso limita la competencia en servicios relevantes para el turismo como suelen ser los taxis.

#### LA RUTA DEL DINERO

Recién aterrizó en nuestro país, con el registro sanitario número 0064C2022.SSA de la Cofepris, de **Alejandro Svarch**, el nuevo *spray* nasal en polvo Taffix, que crea una capa protectora en las fosas nasales y brinda protección extra contra virus estacionarios. Distribuido por la comercializadora médica Alternavida, este producto se activa a los 50 segundos de ser aplicado y tiene una duración cercana a las cinco horas y pronto estará en disponible en tiendas minoristas y farmacias de todo México. Una de sus principales ventajas es que es apto para ser usado en lugares concurridos como aeropuertos, escuelas y oficinas. Además, es un dispositivo médico Clase I, es decir, que su uso no requiere receta médica... Nada, que las remesas siguen apuntalando la economía, y por lo pronto en marzo pasado, alcanzaron cuatro mil 681 millones de dólares, lo que significó 12.6 por ciento de crecimiento con relación al mismo mes de 2021, según informó el Banco de México que tiene como gobernadora a **Victoria Rodríguez Ceja**. Con eso, las remesas suman 23 meses consecutivos de crecimiento. Y bueno, de acuerdo con BBVA México el estado de Jalisco es el que más remesas recibió en el primer trimestre con mil 218 millones de dólares, seguidos de Michoacán, con mil 172 millones de dólares, y Guanajuato, con mil 46 millones de dólares.



## TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



**¿Sistema  
metropolitano  
de  
aeropuertos?**

**ÚRSULA  
CARREÑO  
COLORADO**

*Especialista en Infraestructura  
y Finanzas Públicas*

SEGÚN ESTIMACIONES DE LA IATA, SI MÉXICO NO REALIZA ACCIONES PARA DESARROLLAR LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA REQUERIDA, PARA 2035 HABRÁ UNA DEMANDA NO ATENDIDA DE 20 MILLONES DE PASAJEROS ANUALES

**E**

**L AEROPUERTO INTERNACIONAL BENITO JUÁREZ** Ciudad de México (AICM) es la principal terminal aérea de América Latina, para darnos una idea de su capacidad:

·Moviliza anualmente alrededor de 50 millones de pasajeros (cifras antes de la

pandemia); al cierre de 2021, el número de pasajeros fue de 36 millones.

En 2019 tuvo alrededor de 460 mil operaciones, de las cuales 91 por ciento correspondió a vuelos de pasajeros, 2 por ciento a carga y 6 por ciento a aviación general (*entiéndase a aviación general como a aquella que no es realizada por el ejército o las aerolíneas, como pueden ser los vuelos de negocios, aviación agrícola, vuelos personales para deportes o placer, y escuelas y clubes del sector*). Al cierre de 2021, el número de operaciones fue de 327 mil 889.

Dadas las cifras anteriores, nos preguntamos, entonces ¿cuál es el problema la terminal aérea de la CDMX?

El principal problema que enfrenta el AICM es que es considerado desde hace años como un aeropuerto saturado; esto se debe básicamente a que el espacio aéreo está rebasado, ocasionando retrasos en los vuelos y a que el número de pasajeros que pueden ser atendidos en las terminales existentes se encuentra sobrepasado.

Sólo imagínense, el AICM fue diseñado originalmente para atender hasta 32 millones de pasajeros anualmente.

La solución más lógica al problema planteado hubiera sido incrementar la capacidad de infraestructura de este aeropuerto; sin embargo, esto no era posible, ya que no existe superficie adicional disponible para incrementar el número de pistas requeridas para atender un mayor número de vuelos y contar con más terminales.

Para resolver lo anterior, las autoridades decidieron implementar un sistema metropolitano de aeropuertos en el Valle de México, consistente en el actual AICM, el Aeropuerto

Internacional Lic. Adolfo López Mateos de Toluca (AIT) y la construcción del nuevo Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA). La pregunta es, ¿resulta suficiente este sistema?

Analicemos la capacidad de los otros dos aeropuertos. El AIT tiene la posibilidad de atender anualmente alrededor de 10 millones de pasajeros; sin embargo, al cierre de 2021 sólo tuvo 134 mil usuarios y realizó aproximadamente 70 mil operaciones. El AIFA, según proyecciones de las autoridades, movilizará alrededor de 2.4 millones de pasajeros en su primer año de operación y la cifra subirá a cinco millones en 2023.

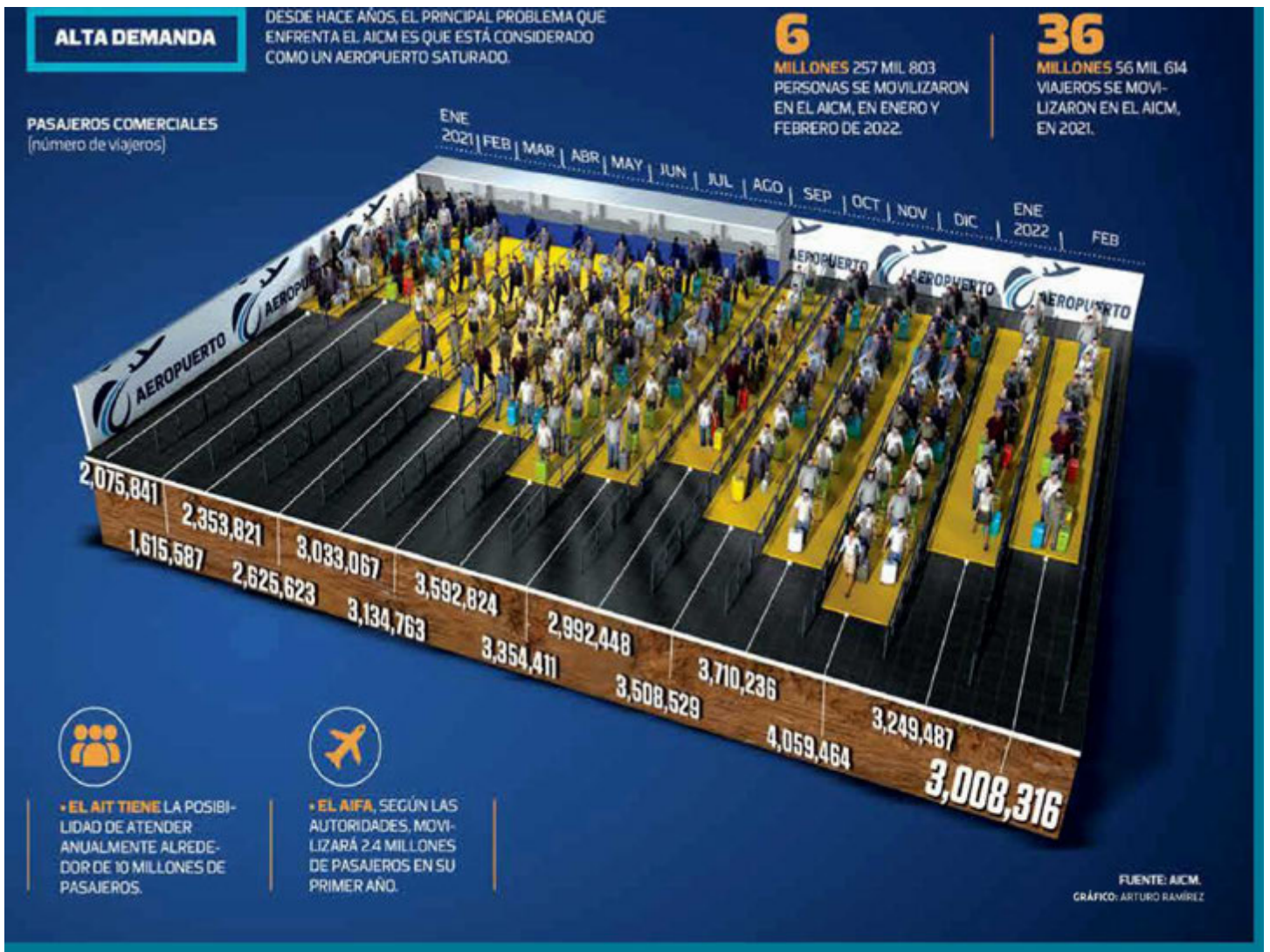
A simple vista pareciera que el sistema metropolitano de aeropuertos se va a quedar corto en relación con la posibilidad de atender la demanda actual y esperada.

El AICM se encuentra desbordado, el AIT subutilizado y del AIFA aún no tenemos la certeza de cuánta gente lo usará.

De acuerdo con estimaciones realizadas por la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA, por sus siglas en inglés), si México no lleva a cabo las acciones necesarias para desarrollar la infraestructura aeroportuaria requerida, para 2035 existirá una demanda no atendida de 20 millones de pasajeros anuales, lo cual se traducirá en una pérdida en la contribución de ingresos por transporte aéreo al Producto Interno Bruto (PIB) de alrededor de 400 mil millones de pesos, y 200 mil puestos de trabajo menos.

El reto hacia adelante para las autoridades no es sólo el anunciar que ahora existe un sistema metropolitano de aeropuertos, sino darle viabilidad a dicho sistema.

**EL AICM FUE  
DISEÑADO  
ORIGINALMENTE  
PARA ATENDER  
HASTA 32  
MILLONES DE  
PASAJEROS AL AÑO**





## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Se encarecen viviendas por disparo de costos, sube crédito y 237,000 casas en 2022

Así como la economía, la construcción seguirá apagada este año, incluida la edificación de vivienda, rubro que pese a todo se movió en la pandemia.

Ahora mismo las desarrolladoras están a la espera por estas fechas de la recalibración de las reglas operativas del Infonavit que comanda Carlos Martínez, para vincularlas con la realidad de cada entidad.

Como quiera no será un año fácil. El registro de proyectos inició durante el primer trimestre con un rezago cercano al 14% y además está la inflación.

Más allá de la voluntad de Canadevi que preside Alberto Moreno y los esfuerzos de coordinación con CMIC que lleva Francisco

Javier Solares y Concamin de José Abugaber para amortiguar las alzas, desde el año pasado la vivienda media residencial se encareció más del 15%.

Muchos, con lo construido en 2021 han aguantado y a otros no les ha quedado otra que subir el precio, máxime que los créditos puentes se encarecieron.

Se cree que pronto también se reproduzca el efecto de las tasas en el costo del financiamiento hipotecario que se elevará a más de un dígito, lo que ya no se veía.

La banca ha resultado un pivote en la dinámica de la vivienda. Ahí básicamente 8 instituciones concentran el 95% del crédito, entre ellas BBVA de Eduardo Osuna, Santan-

der de **Héctor Grisi**, Banorte de **Marcos Ramírez**, Citibanamex, HSBC, Scotiabank.

En ese sentido la comercialización presenta un año de retos y en edificación se resiente el golpe del encarecimiento del cemento y concreto. En las últimas semanas la tonelada de acero que estaba en 19,000 pesos ya está en 35,000, más del 80%.

Si el año pasado se edificaron 230,000 viviendas, para 2022 Canadevi espera un aumento del 3%. Sin embargo se cree que cuando mucho se llegará a 237,000 unidades, básicamente media residencial, ya que interés social, que va a la base de la pirámide, seguirá paralizada. Hay mucha demanda de ese tipo de casa, pero una construcción limitada por la baja rentabilidad y la falta de estímulos del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

Así que en vivienda enormes desafíos.

### **CANACERO TAMBIÉN POR PRORROGAR CON UPCI CUOTAS VS CHINA**

Así como los avicultores vía la UNA que preside **David Castro** tienen hasta el 7 de agosto para validar la prórroga de las cuotas compensatorias con EU para pierna y muslo de pollo, también Canacero de **David Gutiérrez Muguerza** está en capilla con dos procedimientos ante la UPCI de **Oliver Flores**. Uno para proteger aceros planos con plazo al 6 de junio y otro para malla

galvanizada de alambre de acero. Ambos con China. A éste la autoridad le fijó el 25 de julio.

### **BACHOCO TARDE QUE TEMPRANO Y 9° QUE DEJARÁ LA BMV**

Aunque es público que el precio que ofreció Bachoco de **Francisco Javier Robinson Bours** en su oferta de recompra para deslistarse de la BMV de **José-Oriol Bosch** no satisfizo a muchos inversionistas, se da por un hecho que la operación tarde que temprano se concretará. Obvio quedará lejos de los 100 pesos a los que llegó a cotizar esa emisora. El riesgo para quienes se queden será retener títulos sin bursatilidad. Para la bolsa la 9° emisora que se va.

### **EXPO ANTAD 1,000 FIRMAS, OTRA EN OCTUBRE Y EN 2023 SÓLO MARZO**

Todo está listo para que del 17 al 19 de mayo se realice la Expo Antad con un aforo que se estima por parte de esa agrupación que preside **Vicente Yáñez** andará ya sobre el 75% del que se tenía en 2019. Habrá unos 1,000 proveedores inclusive de EU, Europa y Asia y unos 30 mil visitantes. En este año habrá una segunda vuelta en octubre para regresar en 2023 a solo una exhibición en marzo, fecha original. Se dará especial énfasis a las pymes.

---

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## Se mantienen fuertes las Remesas Familiares

**B**anco de México dio a conocer que en marzo las **remesas familiares** se incrementaron 4 mil 680.6 millones de dólares, equivalente a un 12.6% más que los 4 mil 157.3 millones registrados en el mismo mes del 2021. De esta forma, marcó un máximo nivel histórico para un mes de marzo y se mantiene cerca del récord para un sólo mes de 4 mil 760.4 millones de dólares registrado en diciembre del 2021. Con este registro, al cierre del primer trimestre del año se acumulan 12 mil 521.6 millones de dólares, un 17.96% más que los 10 mil 615.5 millones de dólares del 1T21.

Las **transferencias electrónicas** siguen siendo el medio más utilizado, participando con el 99% del monto total del trimestre que representó un monto de 12 mil 390 millones de dólares, en **efectivo y especie** representó el 0.7% y las **money orders** con apenas el 0.4%.

Respecto al **número de operaciones**, en el trimestre se realizaron 32.9 millones de operaciones. Las **transferencias** participaron con 32.7 millones o el 99.3%, en **efectivo y especie** participaron con el 0.5% del total y las **Money Orders** con apenas el 0.1%.

En el 1T22, la **transferencia promedio** es de 380 dólares. El promedio más alto se da en **Money Orders** con 981 dólares, seguida por **efec-**

**tivo y especie** con un promedio de 473 dólares y, finalmente las **transferencias electrónicas** con 379 dólares.

Por **entidad federativa**, destacó **Jalisco** con el 9.7%, **Michoacán** (9.4%), **Guanajuato** (8.4%), **Edomex** (6.2%) y **CDMX** (5.5%) entre las entidades que más participaron de las remesas enviadas. Estos 5 Estados representan el 39.1% del total del acumulado trimestral.

### INDICADORES PMI MANUFACTUREROS ANTICIPAN UNA DESACELERACIÓN EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2022

En EE.UU. el **indicador manufacturero** que elabora el **Instituto de Gestión de Suministros (ISM)** correspondiente al mes abril, registró una desaceleración dentro de su zona de expansión al colocarse en 55.4 puntos. El dato marca su menor nivel en 24 meses (mayo 2020).

La desaceleración moderada del **sector manufacturero** no es un elemento exclusivo de la economía norteamericana. En **China**, el **PMI manufacturero** que elabora **Markit** se colocó en abril en 47.4 puntos, su menor registro en 27 meses (febrero 2020) justo al inicio del impacto económico derivado de la pandemia en un claro proceso de "contracción". Así mismo, en la **Zona Euro** el **PMI manufacturero** de **Markit** también bajó a 55.5 puntos, su menor nivel en 16 meses (enero 2021), aunque también en zona de "expansión".

En todos los casos existe una afectación en la **cadena de suministros** derivado de los cierres de ciudades completas en **China** (27 ciudades

bloqueadas al día de hoy), aunado a los impactos derivados de una mayor presión en **commodities energéticos** por la guerra **Rusia/Ucraniana**.

### PETSTAR SUMA RECONOCIMIENTO

Por segunda ocasión la **Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC)**, que preside **Aldimir Torres Arenas**, reconoció a **PETSTAR**, que comanda **Jaime Cámara**, pues luego de que en 2019 fuera la primera empresa en recibir el **Distintivo Azul** por implementar las herramientas del **Programa Cero Pérdida de Pellets (PCPP)** y comprobar con métricas, datos y una verificación en sitio, los avances de la disminución de pérdida de éstos, volvió a repetir la hazaña por lo que, la planta de reciclado de **PET grado alimenticio** más grande del mundo fue reconocida en la pasada edición número 18 del **Taller Cero Pérdida de Pellets**, mediante éste la **ANIPAC** ha capacitado a más de 100 organizaciones en la materia, para impedir que ningún residuo plástico llegue al entorno, pues es impulsora en nuestro país del **PCPP**.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.





## A cada problema, una maroma

**P**ueden aumentar los malabares en la pista central de la 4T y abrir más frentes distractores o apostar por amplificar los que ya tienen abiertos, pero es un hecho que cada vez resulta más difícil para el régimen tratar de esconder la realidad de lo que sucede en este país.

Y más en fechas como esta, cuando se cumple un año de la tragedia en el Metro de la Ciudad de México.

Si algo no pudieron hacer con el derrumbe de una parte del tramo elevado de la Línea 12 de este sistema de transporte de la capital del país fue transferir la responsabilidad a los de antes, a los neoliberales y conservadores, porque los responsables del desastre del Metro viven bajo el ala protectora de Andrés Manuel López Obrador.

A un año de distancia se busca expiar la culpa penal en algunos ex funcionarios de los tiempos de Marcelo Ebrard como jefe de Gobierno, cuando se construyó esta línea del Metro.

Pero ni un solo responsable de los tiempos actuales de Claudia Sheinbaum, a pesar de las evidencias que muestran que había denuncias ciudadanas por las evidentes fallas de seguridad en el tramo que se vino abajo.

Y para cuidar a esas corcholatas, la apuesta distractora se redobla cada mañana y si para ello hace falta una contrarreforma electoral que evidentemente no tiene futuro legislativo, pero sí mucha discusión pública, pues se lanza.

Y si no alcanza, pues ahí está de nuevo el juego sucesorio adelantado por el propio Pre-

sidente para tratar de arrebatar la conversación de la opinión pública y no se distraiga en los problemas reales.

El Metro, sí en su trágico aniversario, pero también los feminicidios y su tasa creciente. El asesinato de un estudiante a manos de la Guardia Nacional, esa que el Presidente quiere dejar legalmente militarizada.

Y en la economía esa combinación de una muy alta inflación con nulo crecimiento económico, al menos durante el primer trimestre del año, que anticipa un escenario indeseable de estanflación.

El aumento constante de los precios ha afectado más a los productos básicos, lo que evidentemente genera más presión social

que inevitablemente implica pedir cuentas al poder, aunque no sea responsable directo de las presiones inflacionarias actuales.

Al contrario, con la política de dejar a su suerte a los agentes económicos en la crisis se ha provocado una recuperación lenta de la economía, lo que impacta negativamente en la demanda.

Y la política de subsidios de combustibles es una forma muy cara de contribuir a que no se generen más presiones inflacionarias.

Pero el aumento en los precios enoja siempre a la sociedad, por eso mañana habrá otra puesta en escena de un pacto que servirá poco, pero tendrá ese despliegue mediático que gusta tanto a la 4T.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.

Página: 13

Area cm2: 271

Costo: 51,321

1 / 1

Ricardo Contreras

**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**

PASE DE ABORDAR

## El festín incómodo del 5 de Mayo

**H**a sido una atracción para el turismo local de la Ciudad de México. Se trata de una tradición que año con año se ha convertido en un “dolor de cabeza” para la mayoría de los vecinos del norte de la Ciudad de México.

Se trata de la Conmemoración de la Batalla del 5 de Mayo, que para el pueblo de San Juan de Aragón de la Alcaldía Gustavo A. Madero, se ha convertido en una pesadilla.

El Calendario Cívico nos recuerda que el Ejército Mexicano, al mando del General Ignacio Zaragoza, derrotó a los invasores franceses. El festejo es algo insólito, pues la gente que participa en las comparsas y el desfile preparan con meses de anticipación sus rilles y cañones rudimentarios contruidos con palos y maderas.

Sin el menor cuidado, los participantes de la fiesta, en su mayoría menores de edad, “truenan” sus armas con pólvora y provocan un ruido ensordecedor y la emanación de humo tóxico. Es impresionante la contaminación ambiental y auditiva que se genera.

Desde muy temprano, en los días pre-

vios al evento, decenas de personas empuñan “sus armas” y sus machetes y recorren las calles del pueblo de San Juan de Aragón en un desfile donde conviven personas disfrazadas de zacapoaxtillas, franceses y nacas (adelitas). Este noble acontecimiento data, según refieren algunos cronistas, de finales del siglo XIX, pero poco a poco ha ido perdiendo su brillo original porque ahora se ha convertido en una cantina al aire libre, a veces con conatos de violencia.

Los participantes transitan en tropel, sin ninguna consideración, lo preocupante es que el mal uso de las armas “hechizas” ha provocado accidentes, principalmente fracturas de manos y dedos cercenados.

Vecinos de la zona argumentan que ninguna autoridad ha tomado cartas en el asunto y que los desmanes, surgidos del “pueblo bueno”, gozan de la complacencia del alcalde de la Gustavo A Madero, el morenista Francisco Chíguil.

Si bien se trata de un festejo que data de hace años, los vecinos refieren que sería bueno que la autoridad incrementara la vigilancia y pusiera más control y atención para evitar hechos que atenten contra la tranquilidad de los vecinos.

### GUÍA DE TURISTAS:

#### ENTREGAN EL PREMIO BIBLOS AL MÉRITO 2022

En una ceremonia de gala, celebrada en el Centro Libanés de la Ciudad de México, la maestra Jannette L. Clariond y el Dr. José Antonio Seade Kuri recibieron el Premio Biblos al Mérito 2022 en las categorías de Humanidades y Ciencias, el cual distingue a los mexicanos de origen libanés quienes han aportado a las ciencias, las artes y las humanidades sus conocimientos. El galardón fue entregado por el Embajador del Líbano en México, Sami Nmeir; el presidente de la Asociación Premio Biblos, Alejandro Kuri Pheres; el presidente del Consejo Directivo del Centro Libanés, Michel Chamlati Salem y Lee Alardín, en representación del Rector de la UNAM, Enrique Graue. ¡Enhorabuena!

- Periodista. Egresado de la Escuela de Periodismo “Carlos Septién García”. Director de Pasaporte Informativo. Comentarista en el Programa “Mundo al Día”, (Mundo Ejecutivo-canal 168 Total Play). [www.pasaporteinformativo.mx](http://www.pasaporteinformativo.mx) [@PeriodistaRC](mailto:rcontrerasreyes@gmail.com)



## Fed, petróleo o China; ¿y la producción apá?

**S**i bien esta semana será la reunión del Comité de Operaciones de Mercado Abierto (FOMC) de la Reserva Federal (Fed) de EU; es probable que ese no sea el factor que dicte el camino de los mercados internacionales pues, aparte de que ya se ha descontado el incremento de las tasas de interés en ese país; hay una serie de indicadores macroeconómicos en distintos países que podrían darle otro sentido a la economía global.

Este martes inicia la reunión del FOMC, pero hasta mañana sabremos en cuánto subirá la tasa de interés pues, mientras unos dan por hecho que subirá 50 puntos porcentuales; otros se animan a pensar que podría incrementarse hasta 75 puntos ya que el presidente de la FED; Jerome Powell considera que la economía aguanta un incremento de ese calibre en las tasas, sin provocar una recesión.

No obstante, los inversionistas están más pendientes de lo que está pasando en China donde, desde la semana pasada lo advertimos; se le está pasando las cucharadas del remedio que el gobierno de ese país quiere aplicar en contra de la pandemia de Covid-19. Los indicadores económicos de ese país ya lo revelaron desde la semana pasada, no obstante, en los últimos días se supo que la actividad fabril de ese país está en un claro periodo de contracción.

El índice oficial de gerentes de compras de manufactura (PMI) de China, también conocido como índice manufacturero; cayó a 47.4 en abril tras venir de un índice

de 49.5 en marzo; lo que representa un segundo mes consecutivo de contracción, informó el sábado la Oficina Nacional de Estadísticas (NBS) de ese país. Las encuestas previas entre los analistas del mercado esperaban un índice de 48 puntos. Como se sabe, un indicador por encima de 50 es signo de expansión, y por debajo de ese número es de contracción.

Pero este indicador tuvo un impacto directo en la reducción del precio del petróleo, pues con ello se estima que la demanda global del crudo será menor; pues la locomotora mundial está en contracción y no necesitará más combustible. Además, esto aminora también las preocupaciones generadas por la Unión Europea, la cual está casi lista para decretar un embargo gradual a sus importaciones de petróleo ruso. El bloqueo al energético ruso (incluso apoyado ya por Alemania) y la menor demanda de China; provocó ayer una reducción cercana al 3% en los precios de los futuros del Brent y el WTI en las primeras horas de operación de los mercados.

Por eso, el mundo estará más pendiente de la reunión del Banco de Inglaterra y de los indicadores del PMI en la eurozona, concretamente en Alemania y Francia, para saber qué tanto se ha desacelerado la producción en Europa a raíz de la guerra entre Rusia y Ucrania y por las medidas anti Covid en China. Lo demás, prácticamente ya está descontado.

•Especialista en Tecnología y Negocios.

Director de tecnoempresa.mx

Twitter: @hugogonzalez



# La política setentera y el anuncio de AMLO



**GUADALUPE ROMERO**

**CÓDIGO DE INGRESOS**

**L**o querían solo secuestrar pero lo mataron, eso se cuenta. El 17 de septiembre de 1973, la división entre los empresarios y la política populista, de Luis Echeverría, llegó a su clímax cuando el industrial regiomontano Eugenio Garza Sada murió a manos de un comando armado e inexperto, dicen aún que fueron unos jóvenes de la Liga Comunista 23 de septiembre.

También se relata que al funeral del empresario asistieron más de 40 mil personas, entre éstas los representantes de todos los poderes del país, privados y públicos, aunque al entonces presidente Luis Echeverría se le permitió estar escasos cinco minutos en el lugar, el extinto Estado Mayor Presidencial decidió sacarlo ante el grito unánime de “¡asesino!”

La división entre la llamada “clase empresarial” y el Gobierno era evidente, como lo es en estos momentos. Solo algunos, los afortunados contratos firmados para las obras prioritarias de la administración pública, parecen estar “tranquilos”, el resto, especialmente los empresarios del norte del país, lo que más evidencian es incertidumbre e inquietud por sus inversiones.

El gobierno de los 70 fracasó en su intento de utilizar los ajustes de precios en el sector público como medio para financiar su expansión del gasto público, escribió en 1980

el investigador Lawrence Whitehead, de la Universidad de Oxford, en su artículo para el Foro Internacional del Colegio de México.

Whitehead argumentó que ante la situación económica de 1973 se otorgó un aumento “inmediato” del 20% a los salarios. La idea era evitar que la inflación dañara los salarios reales y reinyectar vigor al movimiento laboral controlado.

“La tasa general de inflación se aceleró en forma considerable, pero sin que esto permitiera que el sector público disminuyera su déficit fiscal... Los precios del sector público

son monopolistas y provocan la mayor resistencia política al ser ajustados, y los ingresos fiscales tendían a quedarse atrás de la inflación... incrementaron el déficit fiscal en lugar de ayudar a disminuirlo”, dijo en los 80 el experto de Oxford.

El Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (Ceesp), del Consejo Coordinador Empresarial, al mando de Francisco Cervantes, confirmó que un grupo de empresas distribuidoras de alimentos y otro de productores fueron convocados por el Gobierno federal.

“La idea es una ‘especie’ de pacto negociado que buscará efectos durante seis meses para reducir o contener la presión sobre los precios de 24 productos. En las primeras reuniones las autoridades de Economía y Hacienda aseguraron que no se busca un control de precios con topes”, dicen los privados.

Y relatan lo que no entendieron, bueno creo que pocos lo entenderán: “Cuando se cuestionó al presidente sobre si esto implica un control de precios, respondió: ‘Sí. No control de precio, vamos a garantizar precios de garantía, vamos a garantizar precios justos, para no hablar con redundancia, en los básicos. Precio de garantía, que es otro instrumento importante, en maíz, en frijol, en arroz, en leche, es parte del plan. Habría que ver qué significa exactamente todo eso”, cuestiona el Ceesp.

Ya nos adelantaron que el Pasic se concentra explícitamente en 24 productos. 14 de ellos pertenecen a rubros genéricos de canasta básica en el INPC y la mayoría son alimentos (22). Como

## REMANENTES

Durante la Semana de la Innovación 2022 de la Asociación Mexicana de Industrias de Investigación Farmacéutica, presidida por Rodrigo Ruiz, se llevó a cabo la primera entrega de los Reconocimientos a la trayectoria médico – científica, en la que destacó el galardón entregado a los doctores María Elena Medina Mora y Manuel Ruiz de Chávez, miembros del comité de adicciones de la Fundación Gonzalo Río Arronte.

Enhorabuena porque el objetivo es destacar el papel crucial de la innovación en el avance médico y científico.

•@lupitaromero