



CAPITANES



ARTURO GARCÍA RODRÍGUEZ...

El capitán de Profuturo celebra esta semana el 25 aniversario de la compañía. Con servicios de Afore, pensiones y préstamos, cuenta con más de 6 millones de clientes y administra cerca de un billón de pesos. Recientemente recibió de Morningstar la distinción de plata, la máxima para una Afore en México.

Con miras a 2023

El Banco de México, que encabeza todavía **Alejandro Díaz de León**, publicó ayer por primera vez su estimado de crecimiento para la economía mexicana en 2023, el cual ubicó en un escenario central de 2.7 por ciento.

Esto significa que si todo sale bien, sería hasta finales de 2023 cuando la economía del País pueda ver un avance claro respecto al nivel que tenía en 2018.

Vale la pena recordar algunos números, pues si bien el fuerte retroceso es atribuible a la pandemia, en realidad el País no estaba muy bien parado cuando el virus azotó al mundo.

En 2019, antes de la pandemia, el PIB mexicano retrocedió 0.1 por ciento. Ya con

la crisis, la caída en 2020 fue de 8.3 por ciento y para 2021 el estimado de Banxico es un avance de 5.4 por ciento.

Si se toma en cuenta que para 2022 se prevé un avance de 3.2 por ciento, esto apenas dejaría al País rondando los niveles de 2018.

Así que, a partir de ese punto, podría ser que México vea un avance y el PIB logre ubicarse por arriba del nivel con el que cerró el sexenio anterior.

Claro que para esto el Gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** tendría que estar trabajando duro y preparar el camino, disipar la incertidumbre de políticas internas y estar mejor preparados ante los riesgos sanitarios latentes.

Defiende experiencia

Ayer la subsecretaria de Egresos, **Victoria Rodríguez Ceja**, se presentó ante la Comisión de Hacienda y Crédito Público del Senado para exponer su experiencia y convencer a los legisladores de ser una buena opción para la Junta de Gobierno del Banco de México.

Tras conocerse que la funcionaria era la apuesta del Presidente López Obrador para dirigir el Banco Central, las críticas no se hicieron esperar, pues el principal argumento es que no cuenta con la suficiente experiencia en política monetaria, si bien nadie niega su amplia experiencia hacendaria.

Así que, en su mensaje ante senadores, la subsecretaria trató notoriamente de destacar algunas áreas de política monetaria con las que ha tenido contacto durante su carrera.

Como clave mencionó que la contraparte del ejercicio del gasto es llevada por el Banco de México, lo que le supone haber estado en coordinación estrecha con el Instituto Central y aseguró que su experiencia está íntimamente ligada al conocimiento macroeconómico y a la práctica fiscal, financiera y monetaria.

Ya se verá si esto alcanza, no sólo para ser ratificada, sino para liderar el Banco en medio de un grave episodio de inflación.

Dulce Navidad

La empresa Mars Wrigley, dueña de marcas de chocolate Snickers, Milky Way, M&M's, Turin y Twix, quiere aprovechar la Navidad para explorar un nuevo nicho de negocios.

Esta compañía, que en México capitanea **Gabriel Fernández**, abrirá una tienda Turin Experience en la Ciudad de México.

El concepto está dirigido sobre todo a los millenials, a quienes les gusta compartir experiencias en redes sociales y están dispuestos a gastar más por ello.

Se estima lograr un tráfico de 80 mil personas al año, quienes podrán vivir experiencias con los chefs en realidad aumentada y contenido que será renovado por temporalidad.

Contarán con un Santa Claus animado, envolturas personalizadas y un espacio para conocer cómo se transforma una semilla de cacao en una barra de chocolate y el proyecto social Por Amor al Cacao, entre otras.

Esta tienda no sustituirá las Chocoboutiques Turin, de las cuales hay actualmente 34 en Ciudad de México, Cuernavaca, Querétaro y Toluca.

Mars Wrigley busca aumentar su participación de mercado en el negocio de chocolates de 34 por ciento a 7 por ciento en 2025.

Crece inclusión

Hoy serán certificadas 262 empresas que cumplen con las mejores prácticas de inclusión de acuerdo con el programa Global de Equidad Laboral de la Fundación Human Rights Campaign, que lleva **Kaisha Williams**.

De estas compañías, 242 obtuvieron el 100 por ciento de puntos posibles de la certificación, lo que significa un aumento de 42 empresas respecto al año pasado con la máxima calificación.

El crecimiento efectivo de las empresas con las mejores prácticas de inclusión para la comunidad LGBTQ+ fue de 33 por ciento en México.

Para alcanzar el mayor puntaje fue necesario cumplir con los tres criterios de Equidad MX: adopción de políticas de no discriminación LGBTQ+, creación de red de empleados y aliados LGBTQ+ o consejos de diversidad e inclusión, y participación en actividades públicas para apoyar la inclusión LGBTQ+.

En total, las empresas con el 100 por ciento emplean un millón 150 mil 433 personas en México, entre las que se cuenta FedEx Express México, Sephora, British American Tobacco México y Oracle de México.



What's News

Exxon Mobil Corp. Emantendrá un presupuesto conservador para los siguientes cinco años, al tiempo que el panorama de la demanda de petróleo y gas sigue siendo turbio mientras persisten los riesgos económicos causados por el coronavirus y algunos países intentan dejar su dependencia de los combustibles fósiles. El gigante petrolero texano, que redujo su gasto en el 2020 a medida que el mundo lidiaba con olas de Covid-19, dijo estarse adhiriendo a niveles de gasto reducidos durante años por venir. Gastará entre 20 mil millones y 25 mil millones de dólares en inversiones de capital hasta el 2027.

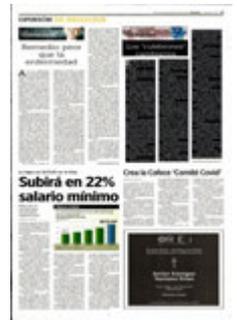
◆ **Steven A. Cohen**, multimillonario de los fondos de cobertura y dueño de los Mets de Nueva York, respalda una startup que quiere permitir que los inversionistas realicen operaciones bursátiles las 24 horas del día, siete días a la semana. Point72 Ventures, su fondo de capital de riesgo para etapa inicial, lidera una ronda de financiamiento de 14.25 millones de dólares para 24 Exchange. LA firma busca aprobación de la Comisión de Bolsa y Valores de EU (SEC) para un mercado bursátil que funcione las 24 horas del día.

◆ **Match Group Inc.** ha llegado a un acuerdo para resolver una demanda presentada por un grupo de

fundadores y ejecutivos de la app de citas Tinder que habían alegado que la compañía subvaluó a Tinder para no pagarles miles de millones de dólares. Match dijo en documentos para reguladores que acordó pagar 441 millones de dólares a las partes que presentaron la demanda. Los demandantes incluyen a Sean Rad, cofundador de Tinder, Justin Mateen y Jonathan Badeen.

◆ **El banco central de Turquía** tomó medidas para apuntalar la desplomada divisa del país, al vender reservas extranjeras después de que la lira cayera a nuevos niveles históricos tras comentarios del Presidente Recep Tayyip Erdogan en defensa de sus políticas económicas poco ortodoxas. La lira se recuperó después de que el banco dijo estar actuando para abordar "formaciones de precios dañinas en las tasas de cambio".

◆ **GlobalFoundries Inc.** reportó ganancias en el tercer trimestre y su ingreso aumentó 56%, impulsado por una fuerte demanda en medio de una escasez de chips. El fabricante de chips por contrato, uno de los más grandes del mundo y socio de Ford Motor Co. en semiconductores, reportó ganancias de 5 millones de dólares para el trimestre de septiembre, en comparación con una pérdida de 293 millones un año antes. Los ingresos netos aumentaron a 1.7 mil millones de dólares.



Los "culebrones" cambiarios

Estamos viviendo un nuevo "culebrón" en el tipo de cambio, aunque parece que se va diluyendo.

El tipo de cambio escaló de manera acelerada de 20.12 pesos por dólar el 26 de octubre, a 22.11 el 26 de noviembre.

Casi 2 pesos de alza, o sea, una depreciación de casi 10 por ciento en un mes.

Y, como el precio de dólar en México es un tema tabú, de inmediato despertó diagnósticos catastrófistas, tanto en los corrillos financieros, como entre los opinadores a los que llamo "todólogos".

La verdad es que detrás de ese acelerado incremento en el precio del dólar, antes de esta semana, hubo móviles totalmente especulativos con múltiples argumentos, pero ninguno estructural.

Veamos, el peso mexicano es la moneda emergente más líquida del mundo, quitando a la de China, por lo tanto se usa como sustituto en la cobertura de movimientos bruscos de otras divisas que se mueven por cuestiones idiosincráticas (eufemismo de moda en círculos financieros, para decir que un país tiene una crisis social, en

tre otros problemas).

Porque obvio la crisis de monedas como la lira turca, el peso chileno y el real brasileño, por supuesto que han golpeado al peso mexicano.

Pero es que incluso hubo quienes atribuyeron el

alza del precio del dólar entre el miércoles casi al cierre, el jueves y el viernes, a la nominación de la nueva candidata a gobernadora de Banxico.

Estas aseveraciones, sí que son parte de la idiosincrasia mexicana.

En realidad, lo que hubo fue la filtración de la información de que había aparecido la variante *ómicron*, lo que despertó la idea de que podría haber otro cierre de la economía, sobre todo en Estados Unidos.

Igual el colapso fue de todos los mercados financieros globales.

El cierre de las economías mundiales en marzo de 2020 desató una venta global de activos financieros y la concentración de liquidez en empresas, bancos y familias.

El miedo a otra medida igual asusta a los inversionistas, por eso cuando el lunes de esta semana el

Presidente Joe Biden declaró que no tenían pensado cerrar su economía y Powell, presidente de la Reserva Federal, mandó el mensaje de que no subirán las tasas antes de finales de 2022; los mercados reaccionaron con euforia.

Parte de esta fiesta fue la caída del precio del dólar de 22.11 pesos el 26 de noviembre, a un mínimo ayer de 21.14. Una baja de casi un peso en pocos días.

Imaginen que yo dijera que el tipo de cambio cae porque ayer se estaba ratificando a la nueva Gobernadora de Banxico en el Senado. Obvio es una locura decir eso, y lo peor, nadie ha tocado el tema de la baja del dólar.

Hay que aprender que se puede perder mucho dinero con las bajas del tipo de cambio.

Estos "culebrones", como el que estamos viviendo, ya se pueden enumerar en México, y para muchos han sido muy tristes:

-La crisis cuando la elección de Donald Trump como Presidente y la amenaza de cancelar el Tratado de Libre Comercio fue el primero.

Pasamos de un tipo de cambio de 17.18 pesos por dólar en abril de 2016 a un

pico de 20.79 en enero de 2017, para caer a 18.27 en marzo de 2018.

-La segunda experiencia fue con las elecciones presidenciales en México y el triunfo de AMLO.

Los altibajos cambiarios fueron de 18.27 pesos por dólar en marzo de 2018, a un pico de 20.35 en noviembre, para finalmente regresar a 18.86 en marzo de 2019.

-Y la tercera, pero no la vencida, fue la crisis por Covid: la gran experiencia.

La evolución fue de un tipo de cambio de 18.86 pesos por dólar en diciembre de 2019, que escaló a 23.93 en abril de 2020, para desinflarse hasta 19.80 en enero de 2021.

E igualmente los especuladores "mordieron el polvo".

La explicación más sensata que he leído y escuchado para el "culebrón" cambiario actual es el deterioro de la balanza de pagos, sobre todo a raíz del reporte del tercer trimestre.

Pero aún ahí el diagnóstico es erróneo porque no es estructural, cosa que explicaré en otra ocasión.

Y ahora pasará igual.

Necesitamos menos ideología y más veracidad, es dinero lo que está en juego.



Remedio peor que la enfermedad

Ayer se cumplieron tres años del Gobierno de López Obrador (AMLO), quien prometió mejorar a nuestro País con las políticas de la 4T. En una columna anterior mostré el rotundo fracaso de esas políticas en términos de economía, pobreza, informalidad, migración y seguridad. Hoy hago un balance del crecimiento y la inflación durante el primer trienio de la Administración actual comparándolo con los de las tres Administraciones anteriores en este siglo, denostadas por el Presidente como “neoliberales”.

En lo que respecta al crecimiento económico, los datos para el primer trienio de cada Gobierno muestran que el desempeño del actual ha sido el peor. Las cifras del crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) en términos reales muestran que bajo la Presidencia de Vicente Fox (VF) promedió sólo 0.33 por ciento, afectado por la recesión de 2001 en Estados Unidos (EU). La Gran Recesión Mundial de 2008 y 2009 dañó a nuestra economía y en el sexenio de Felipe Calderón (FC) el PIB

promedió una caída de 0.62 por ciento. En la Presidencia de Enrique Peña (EP), sin crisis interna ni externa, promedió su mejor crecimiento: 2.5 por ciento.

En el primer trienio de AMLO, la recesión en 2019, agravada por la pandemia del Covid-19 en 2020 y principios de 2021, hicieron que el promedio de la caída (concediéndole al Presidente su previsión de un crecimiento de 6 por ciento en este año) fuera de 0.78 por ciento, la más pobre de los cuatro sexenios en este siglo. Sobre este particular, considero que los números de AMLO para 2021 son muy alegres y es más probable que la caída en su trienio esté alrededor de uno por ciento.

En la segunda mitad de este Gobierno es muy probable que también se registre un menor avance económico en comparación con las segundas mitades de las 3 Administraciones pasadas. La terquedad de AMLO en tirar dinero en sus proyectos mascota, su propuesta de reforma constitucional del sector eléctrico, su decreto para esconder los negocios turbios asociados al gasto público, así

como su inclinación patológica a concentrar el poder frenarán la inversión privada y se traducirán, al final del sexenio, en una disminución del ingreso por persona en el País no vista desde los años 80 del siglo pasado.

En el caso de la inflación anual, el Gobierno actual destaca por ser el único en el que se registra una tendencia fuerte al alza en los 3 primeros años, en relación con el nivel que heredó del Gobierno anterior. Así, la inflación en 2000 fue de 8.96 por ciento y en el primer trienio de VF disminuyó a 3.98 por ciento. FC heredó una inflación de 4.1 por ciento en 2006, para bajar a 3.6 por ciento en 2009. EP heredó una inflación de 3.6 por ciento en 2012 que se redujo a 2.1 por ciento en 2015.

Finalmente, AMLO heredó una inflación de 4.8 por ciento en 2018 y en la primera mitad del mes pasado alcanzó 7 por ciento, la cifra más alta desde el año 2000 y alrededor de la cual cerrará el año. Conviene subrayar, además, que la inflación es superior a la que muestran los datos oficiales, porque éstos no reflejan las

presiones inflacionarias que esconden los controles de precios de la gasolina y el gas licuado.

En la segunda mitad de este Gobierno pudiera ser que la inflación disminuya, pero no regresará a la meta de 3 por ciento del Banco de México (Banxico). Las presiones de precios seguirán vigentes por la depreciación del peso, hoy asociada al nombramiento sorpresivo de la persona que propone AMLO para presidir la Junta de Gobierno de Banxico, y más adelante por el alza de tasas de interés en EU. Lo cierto es que los inversionistas no confían en AMLO. Por ejemplo, en los primeros tres años de EP los extranjeros adquirieron bonos M por 600 mil millones de pesos, mientras que en el primer trienio de la 4T han salido más de 400 mil millones de pesos.

Los comentarios anteriores muestran que los datos colocan al Gobierno actual con resultados más pobres que los de las administraciones “neoliberales”, lo que hace de las políticas de la 4T un “remedio” peor que la “enfermedad”. Faltan 196 días.



El contrato millonario del Banco del Bienestar

A inicios de octubre, el Banco del Bienestar, que dirige **Diana Álvarez Maury**, adjudicó de manera directa el contrato récord de esa institución a una empresa recién constituida en 2018. Se trata de la licitación clave DJN-SCOF-IC-10-06-2021-050, relativa a los "Servicios integrales administrados de procesamiento de operaciones y transacciones bancarias mediante tarjetas de crédito o débito con el fin de promover la bancarización y la inclusión financiera".

Los servicios de este concurso deberá ejecutarlos, del 11 de octubre de 2021 al 31 de diciembre de 2024, la empresa BAHUD PROCESSING MEXICO S DE RL DE CV, filial de la firma panameña Global Recash S.A. de C.V., a quien también le han favorecido

con un contrato multianual por 5 millones 939 mil 999 pesos, apenas en septiembre pasado.

No es la primera vez que esta institución insignia de la actual administración entrega un contrato multianual y oneroso a una empresa. Así lo hizo cuando le asignó a Vivcolmex el más caro hasta ese momento, para la instalación de 8 mil cajeros automáticos, por hasta 10 mil 800 millones de pesos, el cual, tras recibir fuertes críticas, canceló de manera anticipada la nueva titular.

En esta ocasión, el monto se supera por mucho. Son hasta 18 mil millones 313 mil 360 pesos, básicamente para el manejo de datos a través de la nube. A cargo estará una empresa que, de acuerdo con datos del Registro Público del Comercio, se constituyó en 2018, con

Alfredo José Urcuyo Fernández y Global Recash, S.A. de C.V. como sus únicos accionistas.

Al interior de la banca de desarrollo se maneja el nombre de **Alfredo Orellana Moyao**, quien funge como mano derecha de Álvarez Maury, como el principal impulsor de la adjudicación.

Este personaje tiene un largo historial en la administración pública, donde ha militado en varias dependencias, siendo su paso por la Fepade lo que más controversia provocó, cuando salió de manera intempestiva, en lo que pareció un acto para dar carpetazo a las investigaciones sobre el caso Monex por presunto financiamiento irregular a la campaña presidencial de **Enrique Peña Nieto**.

La pregunta es, ¿por qué la dependencia no se sujetó al procedimiento de licitación pública? De acuerdo con información de Compranet, el Banco del Bienestar argumentó el artículo 41, fracción I, de la Ley de Adquisiciones, que permite la adjudicación cuando “no existan bienes o servicios alternativos o sustitutos técnicamente razonables, o bien, que en el mercado sólo existe un posible oferente, o se trate de una persona

que posee la titularidad o el licenciamiento exclusivo de patentes, derechos de autor, u otros derechos exclusivos”.

Así como el contrato otorgado de manera directa al empresario **Alejandro del Valle**, actualmente con un proceso abierto en el Reclusorio Norte, para la instalación de cajeros, no sería de extrañar que este tenga el mismo efecto, sobre todo si se toma en cuenta que estas prácticas cada vez son más comunes, a pesar de que un estudio del Instituto Mexicano para la Competitividad dio a conocer que el gobierno gasta uno de cada dos pesos en adjudicaciones directas o en concursos con invitación restringida. Asimismo, señaló que existe un riesgo en estos esquemas que son frecuentemente utilizados por redes de corrupción.

En su corta historia, el Banco del Bienestar ha celebrado la firma de 63 contratos, de los cuales 33 de ellos han sido por adjudicación directa, 15 por licitación pública y 10 a través de invitaciones restringidas. El resto son contratos entre entes públicos. ●

mario.maldonado.

padilla@gmail.com

Twitter: @MarioMal

**No es la primera vez que esta institución
insignia entrega un contrato multianual
y oneroso a una empresa**



DESBALANCE

Victoria, con refuerzo de primer nivel

:::: Tan en riesgo se sintió la ratificación en el Senado de **Victoria Rodríguez Ceja** para encabezar el Banco de México (Banxico), que hubo que enviar refuerzos, nos reportan. En



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Adán Augusto López

la reunión de la Comisión de Hacienda apareció, de manera inesperada, **Adán Augusto López**. Nos dicen que nunca un secretario de Gobernación había ido a saludar a los senadores que revisarían las cartas credenciales de un nominado para ser integrante de la Junta de Gobierno del banco central, y en este caso para sus-

tituir al gobernador central. En esta ocasión, López sorprendió al llegar junto con el presidente de la Junta de Coordinación Política, **Ricardo Monreal** (Morena). Algunos aprovecharon para tomarse la foto con el responsable de la política interior del país y otros sólo lo saludaron de mano. Su visita quedó plasmada en las fotografías oficiales al lado de Rodríguez Ceja, Monreal y el también morenista **Alejandro Armenta**, presidente de la Comisión de Hacienda.

Negociación sin hostilidades

Este año, las negociaciones para incrementar el salario mínimo general parece que fueron tersas, en comparación con lo que ocurrió en 2020, cuando el sector em-



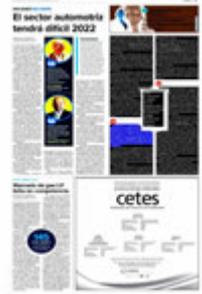
Luis Felipe Munguía

ARCHIVO EL UNIVERSAL

presarial pidió moderar el aumento que se estaba considerando, a causa de la crisis económica que provocó la pandemia de Covid-19. En 2021, en la reunión de la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos, que preside

Luis Felipe Munguía Corrella, hasta hubo foto para el recuerdo al final de la

sesión, algo que no se vio el año pasado, en medio de la emergencia sanitaria. La diferencia fue que en esta ocasión la propuesta patronal esbozaba incrementar los salarios mínimos en 20%, mientras que el gobierno y los sindicatos apoyaban el planteamiento de subirlos un poco más, en 25%. Sin embargo, a fin de cuentas la negociación quedó prácticamente en un punto intermedio, de 22%, tasa que no causó enojos ni malas caras. Así, todos posaron para la foto.



Las estimaciones (no pronósticos) del sector privado para el cierre de 2021 y 2022 ampliaron la distancia con las estimaciones, aun cuando fueron corregidas, del Banco de México, que encabeza **Alejandro Díaz de León**. Normalmente, las estimaciones de la Secretaría de Hacienda son más optimistas que las del mercado.

De ahí que resultó relevante conocer la forma de pensar de quien seguramente será la primera mujer en gobernar el Banco de México a partir de enero de 2021, porque a lo que se enfrenta es a esa brecha de estimaciones que expresan desconfianza en el desempeño económico y en la estabilidad de precios.

La Junta de Gobierno estima que la inflación general cerrará en torno al 6.8% (diciembre-diciembre con deterioro casi de un punto porcentual desde el último informe trimestral de inflación) en este 2022 y la subyacente en 5.5 por ciento.

Los economistas privados elevan esa perspectiva a 7.22% para la general y coinciden en el 5.5% para la subyacente, muy probablemente porque incorporan menores precios de energía ocurridos en las últimas dos semanas.

En materia de crecimiento económico, Banxico baja la proyección de 6.2% a 5.4% de expansión del PIB para este año, y lo eleva de 3.0% a 3.2% para el 2022. El sector privado lo lleva a 5.70% y 2.80 por ciento.

Tomando en cuenta dicha diferencia, la habilidad del gobernador de comunicar para

influir sobre las expectativas de inflación (en deterioro) o sobre la confianza en los participantes en los mercados financieros, es notable que **Rodríguez Ceja** tiene claro que la primera reunión de política monetaria para determinación de postura le tocará en febrero.

Por lo pronto, su compromiso para ser ratificada es que la utilización de las herramientas monetarias del Banxico se decide colegiadamente para converger a la meta de inflación del 3 por ciento. Ése es el objetivo, pero en un entorno como el actual sugiere actuar con sensatez para que esa convergencia sea ordenada.

Un mes tendría para que sus compañeros de Junta la robustezcan y su equipo técnico la nutra. Lo demás será habilidad personal para comunicar bien y evitar presiones externas para inducir el austericidio administrativo en el banco.

Ante los senadores integrantes de la Comisión de Hacienda, que encabeza el senador **Alejandro Armenta**, con texto impreso para garantizar la calidad técnica de la respuesta, **Victoria Rodríguez** dio cuenta de su habilidad para sortear presión de opositores que de distintos colores repetían la misma pregunta/aseveración sobre si cumplía con los requisitos para ser gobernadora del Banxico, que cómo garantizará la autonomía y/o el no uso de reservas para fines no establecidos en la ley.

La respuesta siempre fue congruente. Tiene la capacidad y cumple con los requisitos para presidir la Junta de Gobierno y dirigir administrativamente al banco, pero sobre todo tiene la mayoría legislativa para avalarla.

Hubo un par de respuestas y una promesa interesante: la dirigida a generar efectiva confianza no sólo en los mercados, sino en el equipo del Banco de México, al personal de carrera del banco central. Reconocer su calidad es un acierto, garantizar su estabilidad laboral (incluyendo salarios y prestaciones) será clave para evitar la fuga de técnicos que efectivamente son de excelencia.

Las respuestas, una derivó de la primera pregunta diferente formulada por la senadora **Claudia Anaya**, del PRI, sobre hacia dónde debe ir la regulación de datos abiertos (*open finance*) y cómo mejorar el sistema de pagos para aumentar la inclusión financiera. De lo primero dijo que podría revisarse la regulación para mejorar la transparencia y del sistema de pagos, está convencida de que mantener al SPEI y fomentar el CoDi, además de fomentar el uso de aplicaciones financieras móviles son la mejor alternativa para aumentar la penetración del sistema, pero debe preservarse la seguridad y mejorar el costo en favor de todos los mexicanos.

Ningún dogma, ninguna expresión fuera de lugar, incluso cuando habló de criptomonedas las consideró activos virtuales.

Esta respuesta sí sorprende, pues parece que la futura gobernadora está en favor de continuar el análisis para que México se una al club de contar con una moneda digital soberana. ¿Peso digital? ¿Sería sensacional!

Tiene
la capacidad
y cumple
con los
requisitos para
presidir la Junta
de Gobierno
y dirigir
administrati-
vamente
al banco.



Nafin/Bancomext, 4 directores en 3 años

Ninguna institución, empresa o banco puede funcionar adecuadamente —NINGUNA— si cambian de director general cuatro veces en tres años y, desafortunadamente, es el caso de Nacional Financiera, que desde hace dos sexenios se ha intentado, infructuosamente, fusionar con Bancomext y no se ha podido por el rechazo de los trabajadores y por el mercado jurídico. Evidentemente, Nafin y Bancomext han resultado un fracaso y no cumplen con su objetivo de ser una palanca para el desarrollo económico del país y de apoyar en forma eficiente a las empresas medianas y pequeñas.

Al inicio de la administración, cuando erróneamente se decidió que sería **Alfonso Romo**, coordinador de la Oficina de la Presidencia, el encargado de la banca de desarrollo, nombró como director general de Nafin y Bancomext a su amigo **Eugenio Nájera**, quien despidió a todos los directores adjuntos, en un absurdo proceso de austeridad. Fue sustituido en marzo de 2020 por otro allegado a **Romo: Carlos Noriega**, quien duró un año en el cargo porque en marzo de este año fue sustituido por **Juan Pablo de Botton**, cercano al exsecretario de Hacienda, **Arturo Herrera**.

El cuarto director de Nafin/Bancomext, y ojalá en verdad sea el último en el sexenio, es **Luis Antonio Ramírez Pineda**, quien era director del ISSSTE. Lo extraño es que **Ramírez Pineda** había anunciado su renuncia, pero para inscribirse como precandidato a gobernador de Oaxaca,

por lo que, en verdad, sorprendió este nombramiento. La duda es si renunció a sus aspiraciones políticas o utilizará a Nafin-Bancomext como trampolín.



BIRMEX, UN MILITAR SIN EXPERIENCIA EN VACUNAS Y MEDICINAS

Sorprendió también que fue el secretario de Gobernación,

Adán Augusto López, y no el de Hacienda, quien anunció el nombramiento de **Ramírez Pineda** en Nafin/Bancomext, y tampoco estuvo el, de por sí ausente, secretario de Salud en el anuncio de los nombramientos de los nuevos titula-

res del ISSSTE, **Pedro Zenteno**, quien es cirujano médico homeópata con experiencia en administración, y del general **Jens Pedro Lohmann** al frente de Laboratorios de Biológicos y Reactivos de México (Birmex), quien no tiene experiencia en distribución de medicamentos ni en elaboración de vacunas.



AUMENTO AL MÍNIMO, 9%

El sector privado estuvo de acuerdo con el acuerdo de la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (Conasami) de elevar en 22% el salario mínimo para la zona libre de la frontera norte, a 260 pesos, y para el resto del país a 172.87 pesos diarios.

El alza es de 9%, dos puntos por arriba de la inflación de este año, más el monto independiente de recuperación que se fija en pesos, lo que ha evitado mayores presiones a la inflación.



BAJA EL BANXICO META DEL PIB DE ESTE AÑO A 5.4%

Como se esperaba, el Banco de México redujo en su Informe Trimestral de inflación del 3T la meta de crecimiento del PIB, de un promedio de 6.2% en el Informe del 2T, a sólo 5.4%, en un rango que va de 5% a 5.7%, aunque para 2022 lo sube de 3% a 3.2%, en un rango de 2.2% a 4.2%, y para 2023 bajaría a 2.7%, en un rango de 1.7 a 3.7 por ciento.

En la Encuesta del Banxico, los analistas bajaron la meta a 5.7% y a 2.8% para 2022. Anticipan que la inflación cerrará en 7.22% este año y 4.03% en 2022.

El cuarto director, y ojalá en verdad sea el último en el sexenio, es Luis Antonio Ramírez Pineda.



Manzana de la discordia

En los últimos días, el *Padre del Análisis Superior* le ha venido narrando la división de grupos, lo que se ha acentuado con la llegada de **Rogelio Ramírez de la O** a la Secretaría de Hacienda. Por lo mientras, hay un choque de visiones en torno a cómo deben realizarse las cosas.

Quizá una de las mejores maneras de entender qué está sucediendo tiene que ver con la prisa del Presidente de la República por consolidar lo que han llamado la Cuarta Transformación y el choque que ha tenido con la normatividad y operación de la burocracia, lo que le ha llevado, por ejemplo, a decretar normas especiales para que sus obras insignia puedan pasar los controles burocráticos.

Ramírez de la O, acostumbrado a las formas ágiles y expeditas de la iniciativa privada, ha interpretado la actitud del Presidente como un llamado a ser creativo y buscar alternativas que le permitan financiar las grandes obras sin incrementar la deuda, lo que ha generado un fuerte choque con los funcionarios de carrera, quienes consideran que se trata de medidas fuera de la normatividad del servicio público y que, en algunos casos, podrían implicar violaciones a la ley.

A los que ahora el secretario de Hacienda comienza a ver como adversarios dentro del gobierno les preocupa que puedan incurrir en operaciones fuera de la norma, lo que podría ponerlos, el próximo sexenio, gobierne quien gobierne, en problemas con la justicia. Algunos dicen, en tono de broma macabra, que no desean la posición de **Rosario Robles**.

Dicen algunos que **Ramírez de la O** necesita meter un cuadrado dentro de un círculo. Quiere usar diversos órganos de gobierno y la banca de desarrollo (de ahí los cambios anunciados la noche del martes) como herramientas para cumplir con este objetivo.

La estrategia que está buscando el actual secretario de Hacienda es volver a esquemas muy utilizados durante la década de los noventa, crear fideicomisos y paquetes de crédito que colocará la dependencia en el mercado secundario y, así, que el gobierno federal se haga de recursos para financiar grandes proyectos, como el Tren Maya.

Aquí el problema está en que, sólo simbólicamente, se dice que no es deuda, ya que el gobierno federal es el responsable, aun cuando se trate de la banca de desarrollo u algunos otros organismos, incluso tripartitas.

¿Recuerda la época en la que **Pedro Aspe** emitía deuda interna en dólares y decía que no era deuda externa? Sí, el origen de lo que se conoció como el "error de diciembre". Pues, según parece, se trataría de algo muy parecido.

Preocupa también la participación de asesores y abogados de la iniciativa privada, quienes, casi seguramente, están cobrando comisiones. Molesta, además —confían algunos de los implicados—, que estos personajes, quienes no están formalmente dentro del gobierno, tratan a los funcionarios públicos como si fueran empleados de baja estofa o una molestia con la que tienen que lidiar, puesto que le tienen un grave desprecio a la administración pública federal. Quienes se han opuesto abiertamente a la nueva dirección de la Secretaría de Hacienda han sido hechos a un lado. Detrás de esta *grilla* está, sin duda, la explicación no sólo a grandes purgas, como la de **Arturo Herrera**, sino las de otros funcionarios quienes, como le he contado, ya tienen listas sus maletas.



REMATE CRÉDITO

La Fundación de Estudios Financieros publicó un estudio verdaderamente interesante sobre el crédito bancario durante la pandemia. En este análisis queda claro que las instituciones de crédito han estado dispuestas y prontas para colocar recursos entre la población, pero que se ha registrado una menor demanda derivado de la pandemia.

Este análisis debe ser puesto en un lugar preponderante, porque el gremio que encabeza **Daniel Becker**, con gran facilidad, se le ha culpado de no contribuir a la recuperación económica del país.



REMATE DISMINUCIÓN

Los analistas consultados por el Banco de México consideran que la economía crecerá 5.4% durante este año, lo que llevaría al país a un crecimiento negativo durante los primeros tres años de esta administración; lo preocupante es que no se ve un mejor panorama, en buena medida por la persistencia de la pandemia de covid-19. *Página 6 de 8*



1234 EL CONTADOR

1. Distroller, de **Amparo Serrano**, ahora estará presente en los tenis Panam, mediante una edición limitada que contará con sus diseños. Distroller, famosa por juguetes como los Ksi Meritos o personajes como Chamoy, ya cuenta con más de 30 licencias. La alianza de las dos firmas se acaba de realizar a través de cinco modelos que ya están disponibles en sus tiendas. El lanzamiento arrancó con una campaña titulada Dejando Huella, que busca enaltecer la cultura mexicana y es una estrategia de negocio para cerrar el año con un producto muy solicitado por los seguidores de ambas firmas. En México, Distroller cuenta con 76 puntos de venta y este año anunció su incursión en Argentina.

2. WhatsApp, cuyo presidente global es **Will Cathcart**, impartió de manera gratuita un taller a los integrantes del Senado de México, con el objetivo de dar consejos de seguridad, mejores prácticas y prevenir acciones de desinformación. El taller Cómo protegerse en WhatsApp: herramientas y funciones para mantenerse seguro y usar la aplicación responsablemente, fue impartido en dos sesiones, en las que se contó con 60 asistentes. El taller se enfocó en la configuración y el uso de herramientas de seguridad y privacidad disponibles, así como en los esfuerzos que ha hecho la empresa para ayudar a prevenir y combatir el uso indebido de la plataforma de mensajería.

3. Lo que se está haciendo una constante son los reproches a los órganos reguladores, principalmente a la Comisión Reguladora de Energía, de **Vicente Melchi**, no sólo por la lentitud con la que resuelve las solicitudes de permisos, sino porque ha dejado de respetar el orden con que llegan para desahogarlas. Cada vez que este organismo emite una resolución favorable,

casi siempre es para Pemex, sin importar la fecha en que pida los permisos, pues aun y cuando algunos empresarios de la cadena de gas LP siguen esperando —incluso desde el año pasado— respuesta a sus solicitudes, éstos son dejados a un lado, contrario a la pronta respuesta que le dan a Gas Bienestar para que pueda operar.

4. La discusión en torno a la reforma energética avanza. En la Cámara de Diputados ya alistan foros de parlamento abierto para analizar la iniciativa, en donde **Cuauhtémoc Ochoa Fernández**, secretario de la Comisión de Energía en San Lázaro, ha sido un actor que destaca al difundir sus lineamientos. Y es que desde hace unas semanas el legislador hidalguense se ha caracterizado por defender la reforma al llevar a cabo, en puntos estratégicos de Hidalgo, asambleas informativas para que los ciudadanos conozcan sus alcances, situación que ha provocado que su nombre suene para aparecer en la encuesta de Morena que definirá a su candidato a gobernador.

5. Quien no da paso sin huarache es **Francisco Cervantes**, pues acaba de dejar la presidencia de la Concamin y ya se convirtió en el nuevo dirigente de la Comisión de Infraestructura del Consejo Coordinador Empresarial (CCE). Todo apunta a que su llegada tiene dos objetivos, el primero es impulsar los proyectos de la iniciativa privada de inversión con el gobierno federal, que se han quedado en el tintero. Y es que el industrial ha demostrado ser de los empresarios cercanos al jefe del Ejecutivo. El segundo objetivo es posicionarse entre la cúpula privada para dirigir el CCE el próximo año, luego de que en las pasadas elecciones no pudo llegar a ocupar el cargo por falta de algunos votos.



López Obrador, Ejército y distribuir vacunas no es lo mismo que medicinas

El 10 de noviembre, el presidente López Obrador se desesperó en Colima y regañó tanto a **Juan Ferrer**, director del Insabi, como al secretario de Salud, **Jorge Alcocer**, por la falta de distribución de los medicamentos, que no es de ahora, sino de todo su sexenio.

El Presidente les dijo: "Ya tenemos que terminar de resolver el problema de abasto de los medicamentos, esto es para **Juan Ferrer**, esto es para el doctor **Alcocer**: yo no quiero escuchar de que faltan medicamentos y no quiero excusas de ningún tipo, no podemos dormir tranquilos si no hay medicamentos para atender a los enfermos".

El gobierno de la 4T no ha podido con la distribución de medicamentos.

Primero, acusaron a los distribuidores nacionales de imponer condiciones oligopólicas y les prohibieron participar en las compras consolidadas. En 2019, los distribuidores fueron el símbolo de la corrupción. La 4T terminó vetando a Dimesa, Fármacos Especializados y Maypo.



DE BUENROSTRO, A INSABI Y BIRMEX

En aquel entonces, **Raquel Buenrostro**, la otrora Oficial Mayor de Hacienda, sí encontró imposición de condiciones de los distribuidores. El problema fue la salida de **Buenrostro** de la compra consolidada. El proceso de compra se quedó a medias. Y

ni Insabi ni Birmex ni Salud pudieron tomar las riendas.

De ahí en adelante, todo se revolió.

Birmex, a cargo de **Pedro Zenteno Santaella**, trató de distribuirlos, buscó crear una logística de distribución a lo

largo de todo el país.

Birmex dividió el país en siete regiones. Pero la logística no ha sido lo suyo: hace falta invertir en cadenas de frío (camiones especiales), almacenes en todo el país y de ahí llevar a las clínicas las medicinas, a tiempo.



EJÉRCITO ¿INVERTIRÁ EN LOGÍSTICA?

Todavía esta semana, **Juan Ferrer**, director del Insabi, al presentar la nueva compra de medicamentos junto con la UNOPS, trató de atajar el tema de la distribución: "vamos a buscar que los laboratorios sean los que directamente lleven los medicamentos a los pacientes".

Ya era tarde. El presidente **López Obrador**, desesperado, tomó la misma vía de otras ocasiones: traer al Ejército a actividades que podría hacer su gobierno o privados.

Fue el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, quien presentó el nuevo director de Birmex, el general **Jens Pedro Lohmann Iturburu**.

La lógica de **López Obrador** es que si el Ejército pudo distribuir las vacunas, ¿por qué no podrá hacerlo con las medicinas? Son actividades muy distintas.

La distribución de vacunas en nuestro país, así como en muchos otros, es una sola vez, y muy distinto a abastecer con medicamentos: debes tener camiones especiales, almacenes especiales, llegar a las diversas clínicas regionales. Tener logística.

El Ejército, entonces, construye y va a operar dos aeropuertos, como lo hace con el internacional Felipe Ángeles y el turístico de Tulum. También construirá un tramo del Tren Maya. Construye las dos mil 700 sucursales del Banco Bienestar. Controla 38 aduanas y ahora se encargará de otro encargo: distribuirá los medicamentos a los mexicanos, mediante la firma Birmex, el laboratorio gubernamental para vacunas.

El Presidente volvió a buscar al Ejército para hacer actividades que podría realizar su gobierno o privados.



Turín abre su tienda de experiencias con chefs

La marca mexicana Turín, de Mars Wrigley, abrió su primera tienda de experiencia alrededor del chocolate TURIN Experience dentro de Centro Santa Fe, en la Ciudad de México, con el objetivo de reforzar su presencia a través de actividades asociadas a la alta repostería con desarrollos exclusivos de chefs y diversidad de opciones para disfrutar sus productos.

La empresa espera un tráfico de 80 mil personas en su primer año de operación en esta unidad, que se encargará de multiplicar la presencia de la marca a través de una conversación orgánica que se medirá a través de la tasa de enganche en redes sociales, la cual se espera sea superior al 15 por ciento.

El director de Turín para México y Centroamérica, **Alberto Cavia**, explicó que, a diferencia de las Chocoboutiques TURIN, cuyos objetivos son la distribución y diferenciación del portafolio de productos de la marca, la tienda TURIN Experience busca llevar experiencias únicas a los consumidores, que los acerquen a la esencia de la marca y a los chefs de su división Turín Alta



Repostería (creada en 2009 para ofrecer servicios y soluciones de chocolate), quienes elaborarán creaciones exclusivas con chocolate Turín.

Actualmente hay poco más de 34 Chocoboutiques TURIN en el país y su meta es alcanzar las 50 unidades rumbo al 2026, con un ritmo de cuatro nuevas aperturas al año, a la vez que se incrementa el ticket de compra, de 100 a 350 pesos.

"Nuestra idea es ir expandiéndonos donde es relevante, ma-

yoritariamente en la Ciudad de México y una en Querétaro, pero ya estamos empezando a evaluar expandirnos a Puebla, Guadalajara y otros lugares, ahorita el objetivo es abrir entre 3 y 4 tiendas al año hasta alcanzar las 50 tiendas", compartió Gabriel Fernández, director general de Mars Wrigley, la división de dulces.

Por ahora, nos dicen que la tienda de experiencia será única hasta que la empresa entienda la respuesta del consumidor, sus necesidades y gustos al contar con un espacio de experiencias alrededor del chocolate.

Mars, entre otras marcas de chocolates, tiene Snickers, Milky Way, M&M's y Twix, y todas sus marcas de dulces y chocolates lo- gran que tenga una participación en el mercado de confitería del 25 por ciento.

Cabe destacar que a la fecha, Turín vende al año en México cerca de 80 millones de conejitos. Sin duda números para saltar de gusto.

Diltex apuesta por la nube

En el camino a la transformación digital no se quiere quedar atrás la firma mexicana Diltex Brands, de **David Romano**, director general, que eligió la tecnolo-

gía de IBM Cloud para mejorar la experiencia de compra de sus clientes en México, el resto de América Latina y el mercado hispano de Estados Unidos.

Y es que tras aumentar las ventas de su comercio electrónico ocho veces en los últimos tres años, la compañía textil dueña de las marcas Ilusión y Fiorentina y socios de Vanity Fair Brands decidieron adoptar una nube híbrida que les permitirá escalar su infraestructura tecnológica y cubrir la creciente demanda del mercado.

La tendencia del comercio electrónico apunta a que alcanzará un volumen de mercado de casi 27 millones de dólares para 2025 en México, con un crecimiento a tasa anual de 3.7 por ciento, por lo que la asociación con IBM, de Eduardo Gutiérrez, presidente y director general, resulta oportuna para enfrentar el desafío digital.

Esta tecnología ha permitido que Diltex Brands centralice sus inventarios y optimice sus centros de distribución para garantizar la disponibilidad de sus productos tanto en las tiendas físicas como en línea. Como resultado, la firma registró un alza en sus operaciones y transacciones digitales de dos dígitos en las ventas en lo que va de este año.



Tarjetas de crédito: nuevo paradigma

Asociamos las tarjetas, por obvias razones, con el crédito al consumo; pero es necesario modificar el paradigma sobre ellas y utilizarlas solo como un instrumento para manejar las finanzas personales.

Podríamos llamarlas: “tarjetas de transacción”. Este sencillo cambio de perspectiva genera una mejor administración del dinero y una forma diferente de evaluarlas a la hora de decidir con qué banco trabajar.

Por supuesto, las instituciones buscan colocar crédito y lo seguirán promoviendo; sin embargo, está en nosotros darle un uso especial. La valoración sería sobre el costo anual y el servicio que nos proporcionan.

El elemento fundamental de esta transformación de paradigma es que con la tarjeta evitas el efectivo y se simplifican tus transacciones. Incluso, ahora que se elevó la oferta de productos en línea se hace imprescindible.

Al contar con una firma electrónica es muy difícil que te vayan a realizar cargos extras. Aunado a esto, conocerás todos tus movimientos a través de tu aplicación y te ayudará a llevar un buen registro de gastos para elaborar tu presupuesto.

Para eliminar la posibilidad del crédito, habrás de pagar el saldo al corte. En este sentido, si posees varias tarjetas, tienes la alternativa de “jugar” con ese límite para que tengas holgura en

liquidarlas en diferentes fechas.

Las tarjetas de débito funcionan también de esa manera, pero no obtienes el financiamiento gratuito y corres riesgo al girar contra tu ahorro.

Si la estas usando únicamente para compras, sin endeudarte, la tasa que te cobren pasa a un segundo plano y lo trascendente son dos cosas: el pago de la anualidad y los beneficios que te ofrecen en términos de dinero en efectivo, puntos canjeables o productos y servicios específicos. Aquí deberás considerar cuáles son tus patrones de gasto para elegir la mejor para ti, dependiendo de si viajas con regularidad o adquieres tus víveres siempre en un lugar o frecuentas sitios donde te convienen las bonificaciones.

Otra ventaja es que puedes depositar la mayor parte de tu fondo de contingencia en alguna opción con un horizonte de plazo a un mes, pues con la tarjeta podrías enfrentar las urgencias, como ingresar a un hospital, reparar un electrodoméstico, arreglar la llanta, etc.

Continuaras necesitando un poco de efectivo, pero en mucha menos medida.

Recuerda, requieres un control de tus finanzas personales, porque puede conducirte a elevar el gasto y eventualmente a que tomes el crédito, lo que no se recomienda por el costo que implica.

¿Te parece bien este nuevo paradigma en tus tarjetas? Coméntame en Instagram: @atovar.
castro



Pandemia, el evento catastrófico de los seguros

La pandemia tristemente se convirtió en el evento número uno del sector asegurador al superar todas las grandes catástrofes en la historia de los seguros en México, y todo indica lo seguirá siendo por un largo tiempo.

Aunque reconoce la industria aseguradora que si algo han dejado estos casi dos años de vivir con este virus y sus nuevas variantes que vendrán, es que las familias mexicanas se han vuelto más conscientes y el seguro de gastos médicos y de vida han sido parte de los productos que más se han solicitado.

Bien ha dicho la directora de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS) Norma Alicia Rosas, es que a lo largo de la pandemia han apreciado que las personas han sido cada vez más conscientes de la necesidad de contar con un seguro de gastos médicos, para poder enfrentar cualquier situación e imprevisto derivado de este virus, que se pudiera catalogar el evento más largo al que han hecho frente, pues recordemos un desastre natural, sismo o huracán es en un determinado periodo de tiempo, este todavía no hay fecha para saber cuándo podrá terminar o controlarse de forma más adecuada.

Los números oficiales de muertes y enfermos superan por mucho lo que ha cubierto la industria aseguradora, que ha atendido a más de 177 mil 124 casos de asegurados, tanto de vida, como de gastos médicos; en el caso particular de vida, se han pagado a las familias de 132 mil 766 personas el monto que tenían contratado por fallecimiento y en el caso de gastos médicos se han pagado a 44 mil 358 personas para hacer frente a la atención en hospitales privados, siendo los que tienen estadísticamente mayores recuperaciones positivas, en total, se les ha entregado 53 mil 156 millones de pesos.

Aunque lo que no se dice y falta aún mucho por trabajar en la industria, no es solo lograr que más personas cuenten con un seguro, porque es un hecho que cambia la vida a quienes los contratan, tienen una protección financiera para hacer frente a la enfermedad o la pérdida de un familiar, sino también es momento de mejorar y homologar la atención y requisitos principalmente para los deudos de estas familias, cobrar un seguro sigue siendo un tema de mucha paciencia y tiempo, ojalá en esa parte se



trabaje mucho más, eso beneficiará a todos.

Y una monedita de festejo es la que hoy tiene el grupo Profuturo, que cumple 25 años y recordemos fue creado por Alberto Baillères de Grupo Bal, quienes crearon primero la Afore al abrirse la inversión al sector privado en la administración de las pensiones, pero también tienen pensiones a través de su aseguradora de rentas vitalicias, Profuturo Pensiones, y Profuturo Préstamos con la que otorgan justo financiamiento a jubilados que lo solicitan; cuentan con seis millones de clientes y pese al tope en las comisiones que cobra la Afore festejan más de dos décadas en el sistema.

Y en el otro lado de la moneda, los cambios en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) siguen a todo lo que da. Dos mujeres vicepresidentas salieron, y ya muchos lamentan que Mónica Villarreal con amplia experiencia en el sector financiero, que estuvo en la unidad de Banca y Valores de la Secretaría de Hacienda y era la jurídica de la comisión se encuentre ahora fuera del organismo, pues como reconocen otras autoridades y los mismos regulados, es una mujer trabajadora, capaz y sobretodo técnica. Ojalá que los cargos sean ocupados nuevamente por personas capaces, ya que algo que los regulados valoran –y no olvidemos pagan–, es para tener supervisores que estén alertas y atentos a que nada contamine al sector financiero. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Más sobre mercados digitales

En estos días se han llevado a cabo interesantes discusiones sobre el tema de los mercados digitales en México. El interés crece debido a la acelerada transición que vemos en cada vez más mercados al uso de tecnología para prestar servicios o vender bienes por medios digitales.

Estos foros han sido convocados por separado por organizaciones como el Colegio de México, el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) y la Asociación Nacional de Abogados de Empresa (Anade), entre otros, y han logrado convocar a algunos de los más importantes expertos en México y el mundo. En estas discusiones, han llamado la atención algunas ideas sobre el futuro de la competencia y la regulación debido a casos recientes y la influencia de lo que está pasando en otras jurisdicciones.

Tanto Cofece como IFT han presumido avances en sus análisis de estos mercados. Cofece ha trabajado en un nuevo ar-



reglo institucional, estableciendo una nueva dirección general de Mercados Digitales que se acaba ya de consolidar como el instrumento interno para avan-

zar en las discusiones y mejorar el análisis conjunto en estos mercados.

Desgraciadamente, los problemas entre Cofece y el IFT siguen presentándose. La jurisdicción sobre mercados digitales sigue disputándose entre ambos órganos autónomos y los casos siguen acabando en tribunales. La más reciente discusión se está dando alrededor de las llamadas plataformas *over-the-top* ("OTTs"), que incluyen todo tipo de accesos a contenidos audiovisuales en sus diferentes modalidades.

Más allá de los problemas entre las autoridades, vale la pena identificar algunas conclusiones generales de estos foros que llaman la atención:

1. Queda cada vez más claro que los llamados "gigantes tecnológicos" son muy diferentes entre sí. Sus modelos de negocio son muy disímiles y no es posible meterlos en una misma canasta. Por tanto, es necesario identificar problemas específicos y analizarlos caso por caso para entender bien las oportunidades de intervención.
2. Existen claras diferencias en las implicaciones de la digitalización en mercados emergentes contra lo que pasa en mercados desarrollados. Varios expertos identifican que las empresas

tecnológicas pudieran traer importantes beneficios a mercados tradicionales en nuestro país. Ejemplos de mercados de Fintech o de venta de productos al menudeo, demuestran que las empresas tecnológicas están siendo altamente disruptivas, trayendo beneficios al consumidor y retando el enorme poder que tienen algunas empresas en mercados tradicionales.

3. Existe un riesgo de desviación a lo político en los debates sobre reformas a las leyes de competencia y la regulación de plataformas. Como nunca se había visto, el tema de competencia se ha vuelto un tema político en Estados Unidos y Europa y se corre el riesgo de "contaminar" el análisis técnico que ameritan los problemas de competencia. Los mismos funcionarios de las agencias de competencia han identificado el riesgo de copiar esas soluciones políticas de regulación.

4. El tema del uso de datos es uno de los más sensibles. Nuevamente se ha centrado el debate en el análisis del uso estratégico de los datos por parte

de las empresas. Varios expertos coinciden en que este será el principal tema de análisis a futuro y requiere coordinar la acción de autoridades en materia de datos, protección al consumidor y otros. En México seguimos atrasados en este tema.

Nuevamente estamos viendo el gran riesgo de que la regulación vaya extremadamente desfasada de la realidad. El avance tecnológico se acelera más rápido de lo que cualquiera hubiere imaginado. La robótica, la minería de datos, los usos de la inteligencia artificial y la realidad virtual, entre otros avances nos hacen ver que los problemas de hoy probablemente no existan mañana.

Quizá la más clara conclusión de todos estos debates es que falta mucho estudio y mucho análisis con las actuales herramientas de las autoridades de competencia, antes de poder recomendar cambios al sistema regulatorio. Es urgente que las universidades y centros de estudio se involucren más y complementen el trabajo regulatorio.

"Existe un riesgo de desviación... en los debates sobre reformas a las leyes de competencia y la regulación de plataformas"



Mexicanos meten a 'traders' humanos en riesgo de extinción



“Alphajet, una incipiente startup creadora de un “bot” que toma decisiones de compra y venta de Bitcoin basadas sobre datos y no en emociones”

No tienen oficina propia, uno de ellos no ha llegado a sus 30, pero el mecanismo que construyeron, ya recibió también un par de millones de dólares para contratar gente y convertirlo en empresa.

Están en el negocio de las *fin-tech*, pero no se sumaron a esa larga lista de gente que ofrece otra “tarjeta” ajena a los bancos. Su producto viene de un inte-

rés legítimo: ¿Cómo sacar más provecho? ¿Cómo ganar más dinero con las subidas y bajadas del Bitcoin en beneficio de ellos mismos? Cualquiera puede hacerse esa pregunta, pero no todos son expertos en ciencia de datos, como Adrien Caudron y Luis Laris.

Uno, francés nacido en Lille, a 5 kilómetros de la frontera con Bélgica, con un MBA por Rice, quien vive en Houston; el otro es el más joven, chilango de nacimiento y yucateco por adopción, graduado en una maestría en ciencias por la Universidad de Tecnologías de la Información de Copenhague.

Juntos conformaron Alphajet, una incipiente *startup* creadora de un “bot” que toma decisiones de compra y venta de Bitcoin basadas sobre datos y no en emo-

ciones. Cero FOMO, ese término en ascenso que refiere *Fear Of Missing Out*, o el miedo a perder una oportunidad. Las técnicas de compra y venta son las mismas que las de un *trader* humano, pero automatizado por inteligencia artificial.

“Usamos análisis técnico, análisis fundamental y análisis de sentimientos”, explica Caudron.

Como la gente, el bot hace caso a los “tuits” de Elon Musk, creador de Tesla, quien frecuentemente opina sobre criptomonedas, pero en lugar de reaccionar visceralmente, en segundos revisa la historia de los movimientos ante expresiones similares previas y verifica también las de otros protagonistas. *Página 7 de 9*

Las máquinas de Caudron y Laris cruzan eso con datos técnicos como el Índice de Fuerza Relativa

(RSI, por sus siglas en inglés), que sirve para saber si el mercado exageró con una reacción. Luego definen si es momento de comprar o de vender y la transacción es ejecutada automáticamente. Todo, en un tiempo menor al que toma leer un renglón.

Los datos de Alphajet exhiben que en lo que va de este año, su modelo fue capaz de entregar beneficios 38 por ciento superiores respecto al caso de una inversión hecha en Bitcoin normalmente.

El beneficiario, humano en este caso, solo recibe en su smartphone un mensaje de lo que compró o vendió Alphajet.

Ellos aún depuran el modelo de negocio, por lo que cuesta trabajo considerar este esfuerzo una “compañía”, pero el capital semilla que recibieron pronto los convertirá en una.

En un caso similar está Adolfo

Cano, conocido por su actividad como socio del medio Cultura Colectiva, quien fundó NZT Capital, quien explica así uno de sus productos principales:

“(Es) un vehículo abierto manejado activamente, el cual a través de una tesis orientada hacia las finanzas descentralizadas ha producido un portafolio que ha generado rendimientos cinco veces mayores que los del Bitcoin en el último año.

“NZT Capital es capaz de ofrecer un producto atractivo en

cuanto a manejo de activos virtuales que supere rendimientos del mercado tradicional y cripto gracias a una tesis única, la implementación de inteligencia artificial y una gestión activa las 24 horas del día”.

Pero los casos de gestión de activos mediante tecnología automatizada en sustitución de un

trader humano no se limita a las criptomonedas.

En San Diego, Enrique, un joven ingeniero de raíces mexicanas nacido en Texas, quien obtuvo un posgrado por la University of Southern California, ensaya un programa que realiza operaciones con casi todos los activos que operan en el mercado, incluyendo acciones y bonos.

Presume un rendimiento anual del 30 por ciento en el caso de su portafolio más moderado. La inteligencia artificial que aplica le permite modelar resultados potenciales hacia el futuro. Sobre este caso abundaré posteriormente.

Los mexicanos innovan como cualquiera cuando tienen la educación necesaria. Ahora la disrupción va por los traders, pero pronto irá por todos. La adquisición de habilidades es una cuestión de supervivencia.



¿Es el Zócalo lleno signo de la radicalización de AMLO?



Ayer se despejaron algunas dudas... pero surgieron otras en la perspectiva del 2022. Permítame referirme a tres hechos relevantes.

El primero fue la comparecencia en la Comisión de Hacienda del Senado de Victoria Rodríguez Ceja, propuesta del presidente López Obrador para ocupar la gubernatura del Banco de México.

El segundo fue el incremento de 22 por ciento a los salarios mínimos para 2022, acordado por los sindicatos, los patrones y el gobierno.

El tercero fue el mensaje ante un Zócalo repleto, con motivo de los tres años de gobierno del presidente López Obrador.

Veamos.

No hay duda de que Morena cuenta con los votos necesarios para conseguir que Rodríguez Ceja se integre a la Junta de Gobierno y sea designada gobernadora por el presidente de la República.

Por esa razón era importante conocer su perspectiva respecto a cómo debe funcionar el banco central.

Uno de los aspectos más relevantes de su comparecencia fue su respaldo claro al mandato único del banco central: mantener el poder adquisitivo de la moneda, es decir, controlar la inflación.

Había especulación respecto a un posible coqueteo con la visión del doble mandato (inflación y crecimiento) que ha surgido entre algunos círculos de Morena y del PT.

Dio la impresión de mantener una visión ortodoxa, además de que reconoció que el gobierno del banco central se efectúa a través de una Junta de Gobierno en la que su voto sería solamente uno más.

Me parece que estos pronunciamientos, así como la reiteración respecto a que las reservas internacionales deben usarse para lo que señala la Ley, es decir, respaldar a nuestra moneda, quitan dudas respecto a su posición.

No obstante, tendrá que demostrar en los hechos su autonomía e independencia del Ejecutivo.

El incremento de 22 por ciento al salario mínimo, que lo coloca en 172.87 pesos para 2022, puede tener un doble efecto.

Uno de carácter positivo es que fortalece el poder adquisitivo de los segmentos de menores ingresos de la población. Pues implica un aumento real de casi 14 por ciento.

Otro efecto que deja ciertas interrogantes es su impacto en esta coyuntura específica de alta inflación.

Si el incremento se limita a la parte de los que ganan el salario mínimo en el sector formal, su impacto en costos será limitado y asimilable.

Pero si resultara, a través del llamado 'efecto faro', en un alza mayor en las revisiones contractuales, quizás se podría generar un efecto inercial en la inflación que haría mucho más difícil bajarla de los niveles que hoy tiene.

El tercer hecho presentado ayer fue el mensaje del presidente López Obrador. Más que lo que dijo en la tribuna del Zócalo, me parece que fue la concentración de alrededor de 200 mil personas lo que resultó más relevante.

Hacia mucho tiempo que el presidente de la República no encabezaba un acto con esta asistencia.

Y creo que así comienza una temporada en la cual las concentraciones masivas serán un instrumento de la operación presidencial.

Aunque el tono del discurso fue semejante al de otros informes, dando cuenta de programas y obras, no dejó fuera el mensaje político en el que subrayó la irreversibilidad de los cambios que ha realizado.

Las dudas en este caso son respecto a las implicaciones de que nuevamente veamos a un presidente que encabeza concentraciones masivas y retoma el papel que tanto le gusta de hablarle a las multitudes, al "pueblo", como él las denomina.

Veremos si el acto masivo se inscribe en el proceso de radicalización que ha tenido y que en el propio discurso ponderó cuestionando a quienes se aproximan al centro del espectro político.

La posibilidad de realizar eventos de esta naturaleza le puede dar la confianza para alejarse del centro y moverse a posiciones más radicales, con la certeza de que no perderá el apoyo de la población.

Y, eso no es un buen augurio ni para la economía ni para la democracia.



Conflicto en el CIDE

A estas alturas del sexenio, la directora general de Conacyt, Álvarez Buylla, ya se ha ganado la fama de “busca bullas” y “pica pleitos”.

Ha estallado el conflicto en la institución educativa conocida por su acrónimo de CIDE (Centro de Investigación y Docencia Económicas). El motivo es que la directora general del Conacyt (Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología), María Elena Álvarez Buylla, quiere imponer a la cabeza del CIDE a José Antonio Romero Tellaèche, con calzador burocrático. Pero a fuerzas ni los zapatos entran, y se ha detonado ese conflicto que amenaza con agravarse.

No se trata estrictamente de una huelga, en razón de que no son causas del orden laboral las que han dado lugar a la confrontación, como tampoco han sido los empleados y trabajadores quienes han encabezado la protesta. Los promotores del movimiento son principalmente los alumnos del plantel. Álvarez Buylla argumenta que la designación se ha hecho con apego a reglamentos. Por su parte, los alumnos protestantes niegan rotundamente que ese sea el caso. Resulta claro que ya estallado el conflicto esos alegatos legalistas tendrán poca relevancia. Hacia adelante, la solución al conflicto ya solo dependerá de la fuerza respectiva de las partes encontradas.

A estas alturas del sexenio, la directo-

ra general, Álvarez Buylla, se ha ganado la fama de “busca bullas” y “pica pleitos”. A guisa de ejemplo, la acusación penal no resuelta en contra de varios funcionarios del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología del pasado. Claramente no se les han podido comprobar los cargos. Pero el caso tiene implicaciones políticas, en razón de que el segmento social de los académicos profesionales y de los estudiantes becados de tiempo completo había mostrado una simpatía mayoritaria por la causa del partido Morena. Así, para los observadores externos, la embestida ha tomado una forma simbólica de traición.

Y desde luego, todo conflicto de naturaleza política y social tiene siempre repercusiones negativas sobre la economía. Es el caso de las ya mencionadas en este espacio “externalidades”. Los conflictos con enfrentamiento inciden de manera desfavorable en la propensión de las personas a ahorrar y de las empresas a invertir. Y en casos de gravedad, hasta destacan fugas de capital.

Pero en ese panorama, Álvarez Buylla ha decidido agarrar a patadas al pesebre y nadie sabe cual será el desenlace de la controversia que se ha detonado en el CIDE. Claramente ese conflicto se puede exacerbar, si en apoyo de los estudiantes sublevados se manifiestan grupos estudiantiles de otros planteles. ¡Aguas, porque así es como se llegó a formar el movimiento estudiantil de 1968!



Altas apuestas ante el aumento de la inflación

- Aunque es casi seguro que algunos de los factores obvios detrás de los recientes aumentos de precios desaparecerán a su debido tiempo, otros persistirán, lo que se sumará a las ya elevadas presiones inflacionarias que se han estado acumulando en toda la economía mundial. Lo peor de todo es que los principales bancos centrales siguen arriesgándose.



El autor

Ex economista jefe y miembro de la junta del Banco Central Europeo, es presidente del Centro de Estudios Financieros de la Universidad Goethe de Fráncfort.



FRÁNCFORT - Muchos países están reportando sus tasas de inflación más altas en décadas: 6.2% en Estados Unidos, 4.2% en el Reino Unido, 5.2% en Alemania y más del 4% en la eurozona. Algunos insisten en que es un fenómeno temporal; otros temen que debemos prepararnos para un período prolongado de aumentos significativos de precios impulsados por políticas monetarias expansivas y un aumento de la deuda pública.

Sin embargo, ambos bandos están de acuerdo en que al menos algunos de los factores detrás del reciente aumento inflacionario pronto disminuirán o desaparecerán.

En 2020, los precios aumentaron sólo ligeramente, e incluso disminuyeron en algunos casos, estableciendo un punto de referencia bajo para el aumento interanual en 2021. El aumento de los precios del combustible para calefacción, el gas, la gasolina y el diésel también se considera generalmente temporal. Por lo tanto, se puede esperar una disminución significativa de la inflación general en la mayoría de los países en 2022.

A largo plazo, sin embargo, debemos adaptarnos a los precios más altos de los combustibles fósiles para luchar contra el cambio climático. De manera similar, aunque no se espera que continúen indefinidamente los picos generales de precios de los materiales de construcción, los chips de computadora y las materias primas, ni es probable que encontremos un alivio duradero.

Después de todo, el problema es global. Cuando China entró de lleno en los mercados mundiales en la década de 1990, la avalancha resultante de productos baratos ejerció una presión a la baja no solo sobre los precios sino también sobre los salarios.

Los sindicatos, preocupados por la pérdida de puestos de trabajo, se mostraron reacios a exigir salarios más altos. Pero ahora, estas presiones están disminuyendo.

Sería un error pensar que la globalización ha terminado, pero lo cierto es que la integración económica internacional se ha ralentizado, debido a la crisis del COVID-19, al proteccionismo de la administración Trump y al declive de la oferta laboral china como la edad de su población. Como resultado, es más probable que la economía mundial ejer-

za una presión inflacionaria más sostenida que en el pasado.

El argumento de que la inflación actual es sólo temporal supone que el desempleo mundial sigue siendo considerable y que los sindicatos son débiles. En ese caso, no habría razón para esperar que los salarios aumenten significativamente, lo que lleva a un aumento sostenido de los precios.

Pero puede que no sea el caso, porque la economía mundial se encuentra en un punto de inflexión: las condiciones pueden estar cambiando de deflacionarias a más inflacionarias en general. A nivel nacional, los salarios están aumentando debido a la escasez de mano de obra en muchos sectores. La escasez de conductores de camiones en el Reino Unido, por ejemplo, se ha traducido en ofertas salariales considerablemente más altas. Por supuesto, la recesión económica causada por la pandemia no fue comparable a una recesión normal, por lo que queda por ver cuánto tiempo llevará que estos aumentos salariales sectoriales se extiendan por toda la economía.

En todo caso, es la política monetaria la que determina el curso de la inflación. A corto plazo, los bancos centrales no pueden hacer nada para evitar un aumento de precios causado por factores como el aumento de los costos de la energía, ni deberían intentar hacerlo. Lo que importa es que los ciudadanos y los mercados financieros no pierdan la confianza en la determinación de los bancos centrales de estabilizar la inflación (normalmente en torno al 2%) a mediano plazo. Hasta ahora, la inundación de liquidez de los mercados financieros, en particular a través de compras masivas de bonos, ha desempeñado un papel importante en el aumento de los precios de los activos. El peligro ahora es que esta inflación de precios, combinada con una gran expansión de la oferta monetaria, se extienda a los precios al consumidor, que también se ven afectados por el fuerte aumento de la deuda pública.

La Reserva Federal de Estados Unidos y el Banco Central Europeo (BCE) asumen constantemente que las expectativas inflacionarias de hoy están firmemente ancladas en el nivel objetivo del 2%, y la mayoría de las expectativas de inflación publicadas para Estados

Unidos y la eurozona parecen confirmar esta opinión. Pero las compras masivas de bonos de estos bancos centrales han distorsionado las expectativas del mercado.

Los inversionistas con expectativas de inflación más altas tienden a vender sus bonos al banco central a precios que consideran altos. Como resultado, estos pesimistas de la inflación están ausentes de los mercados financieros, lo que hace que el termómetro de las expectativas de inflación sea más bajo que la temperatura real. De hecho, los comentarios de ciudadanos, consumidores y empleados en muchos países sugieren cada vez más dudas sobre la estabilidad de las expectativas de inflación al nivel que afirman o desean los bancos centrales.

Con la inflación fuera del radar durante muchos años, no sorprende que las expectativas estén orientadas hacia el pasado, cuando la expectativa dominante era que la estabilidad de precios continuaría. La credibilidad de los bancos centrales jugó un papel decisivo para respaldar ese punto de vista. Pero la credibilidad siempre puede cuestionarse. Después de la disminución prevista a principios de 2022, ¿qué pasaría si las tasas de inflación volvieron a aumentar y luego se mantuvieran por encima del nivel del 2% durante un período prolongado? Las expectativas de inflación podrían desanclarse y cambiar repentinamente al alza.

Este riesgo no debe subestimarse, especialmente cuando el tema de la inflación ha cobrado relevancia en casi todas partes, lo que indica un claro cambio en las actitudes de los ciudadanos. Parafraseando al ex vicepresidente de la Fed, Alan Blinder, la inflación se produce cuando la gente empieza a hablar de inflación.

En este contexto, también es importante examinar los cambios en la estrategia de política monetaria que han realizado la Fed y el BCE. Con su cambio a un "objetivo de inflación promedio", la Fed apunta a una inflación superior al 2% para compensar el incumplimiento de ese objetivo en el pasado. Sin embargo, en el nuevo entorno de creciente presión inflacionaria, la credibilidad de la Fed podría verse seriamente probada.

Asimismo, el BCE ha **Página 5 de 16** nueva estrategia que adoptará una visión mucho más relajada de la inflación alcanzando niveles superiores al 2% que en el pasado. Una

vez más, la credibilidad establecida durante muchos años de hacer todo lo necesario para preservar el valor de la moneda común ahora podría cuestionarse rápidamente.

El mundo está experimentando un cambio profundo. Los bancos centrales se enfrentan a un alto grado de incertidumbre por lo que sus modelos tradicionales pueden dejar de ser fiables. Pero esa es una razón más para

asegurar que no queden dudas sobre su determinación de defender la estabilidad de la moneda. Continuar con las grandes compras de bonos y fijar la política por períodos más largos a través de la orientación futura se ha vuelto menos apropiado que nunca.



Copyright:

Project
Syndicate,
2020



[www.
projectsyndicate
.org](http://www.projectsyndicate.org)



Claro TV: ruta hacia un mayor desequilibrio competitivo

Se ha advertido en diferentes medios que, en próximos días, América Móvil (Telmex-Telcel) obtendrá la autorización, vía su subsidiaria Claro TV, para proveer el servicio de TV de paga en el país. Ello, tras tres décadas de prohibición expresa al otorgarle su título de concesión en el segmento de telecomunicaciones fijas.

Con ello, se habilitaría una ruta de reconcentración de mercado y fortalecimiento del agente económico preponderante en telecomunicaciones (AEPT), en contravención al cometido de competencia efectiva y balance de condiciones competitivas entre jugadores que tiene a su cargo el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT).

A la fecha, son manifiestas circunstancias antagónicas a este quehacer regulatorio y que sin duda, se traducirán en mayores ventajas operativas para el preponderante y generarán un mayor desequilibrio competitivo.

Preponderancia Medida en Usuarios. De acuerdo con la métrica utilizada para la definición de preponderancia, es decir, el agregado de usuarios de telecomunicaciones en el mercado mexicano, América Móvil provee servicios móviles y fijos (telefonía y banda ancha) a 58.6% del total al mes de diciembre de 2020, una proporción tan sólo 7.5 puntos porcentuales (pp) menor a la registrada al inicio del periodo de aplicación de medidas de regulación asimétrica (marzo de 2014). Esto significa prácticamente una reducción de 1 pp al año, desde que fue determinado AEPT.

A pesar de haber reducido su peso en el segmento fijo, continúa ostentando una gran participación de mercado en el móvil, así como en el despliegue de infraestructura de telecomunicaciones que le permitirá dar soporte al servicio de TV de paga en México.

Preponderancia en Infraestructura. En el caso de las redes de banda ancha fija, Telmex tiene presencia en 97.8%

de los municipios (1,624) que cuentan con capacidades desplegadas para la provisión de este servicio. Al mismo tiempo, ostenta una posición monopólica en prácticamente la totalidad (96.3%) de los 950 municipios en los que sólo tiene presencia un solo operador, estos representan 57.6% del total en los que el operador tiene cobertura (1,588), de acuerdo con cifras del IFT.

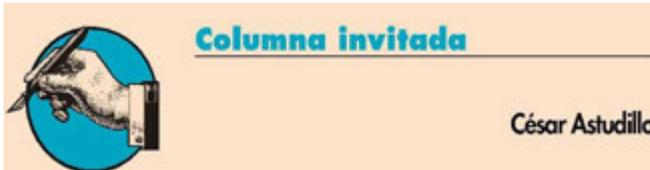
La disponibilidad de redes de fibra óptica de este operador alcanza una extensión de 320 mil km. desplegadas, nivel 3.3 veces superior a la capacidad instalada del segundo lugar en esta métrica (Totalplay) y 6.3 veces mayor a la magnitud de la red troncal del gobierno mexicano administrada por CFE.

En lo que toca a la cobertura de redes móviles, Telcel registra una posición predominante en términos de cobertura garantizada de 3G y 4G a lo largo del territorio nacional de 88.7% y 81.7%, respectivamente que dista significativamente de sus competidores.

Ganancias Extraordinarias y Mayor Desequilibrio Competitivo. Este posicionamiento preeminente en diferentes métricas es consecuencia de la generación histórica de ganancias extraordinarias que ascendieron a 29,691 millones de pesos al tercer trimestre de 2021, nivel tan sólo 0.4% menor al que registraba en marzo de 2014.

La decisión de aprobar la entrada de TV de paga a América Móvil se tomaría en un momento terminantemente desafortunado para la competencia ante las condiciones descritas. Por lo que de confirmarse se exacerbaría el desequilibrio competitivo y se habilitaría una ruta de mayor reconcentración de mercado a favor de este operador.

Se constituiría el peor escenario para la competencia, los jugadores competidores y los consumidores, por los potenciales efectos de una imperativa falta de competencia en el sector de telecomunicaciones en México.



Educación militante

Hace unas semanas fuimos testigos de un inusitado embate a la UNAM, auspiciado desde la tribuna presidencial, donde se señaló que ya no se enseñaba las materias de contenido social, como el derecho constitucional y agrario, y que se había aburguesado y rechazado. Hace unos días advertimos un segundo embate, ahora desde el Conacyt hacia el CIDE, cuya arremetida forma parte de una campaña de hostigamiento hacia su cuerpo directivo y académico, hasta llegar a su comunidad estudiantil.

El reproche dirigido a ambas instituciones, cuya excelencia académica se encuentra plenamente acreditada para todo aquél que se dé tiempo de analizar los rankings y los reportes, no ha podido ser descifrado a cabalidad para entender qué es lo que lo motivó y que se busca con él.

Es posible que, sabedor de que la formación de nuevos cuadros en Morena ha fracasado estrepitosamente, el Presidente busque que las estructuras de las instituciones públicas de educación superior sirvan de apoyo a su proyecto político, convirtiéndose en centros de formación ideológica sobre la cuarta transformación y en instancias de difusión del pensamiento obradorista.

Parecería que lo que se pretende es ir sentando las bases para instaurar una educación militante basada en la transmisión de una única visión del Estado, las relaciones sociales, el papel del mercado y la función de los derechos, con programas académicos orientados a conocer el pensamiento de quienes militan exclusivamente en el populismo, y con directivos dispuestos a ejercer la correspondiente presión sobre los académicos para garantizar que se ciñan a los contenidos previamente aprobados, con el propósito de anidar en nuestra juventud el proyecto de nación que buscan enraizar en el imaginario colectivo, bajo la pretensión de sumar cada vez más voluntades a esa suma ideológica como garantía de continuidad de un proyecto diseñado para ser desplegado y madurado dentro de las siguientes décadas.

Estoy de acuerdo con la exigencia de una educación militante. Pero para mí, más que concebirse como una educación basada en una determinada ideología política, es aquella que se ancla en una ideología decididamente democrática. Educación militante es, en

este sentido, una educación para y desde la democracia. Esto es, una educación que promueve y defiende el orden democrático, el cual, por definición es un orden liberal.

Para nadie es desconocido que la Universidad se funda en la universalidad de ideas y en la transmisión de valores que nos dan cohesión y nos unifican como sociedades. Uno de esos valores es el pluralismo, el cual se expresa en la capacidad de transmitir conocimientos desde la más amplia libertad, que es la libertad de cátedra e investigación, siempre que la misma, con independencia de sus sesgos y preferencias, se asiente en la transmisión de la multiplicidad de visiones y formas de pensar, cuyos conocimientos y volumen de autores contradicen el pensamiento único.

Acaso por ello, cuando se defiende la educación se defiende la autonomía universitaria, en tanto cualidad que impide que desde los intereses políticos se dicten los contenidos educativos y la forma de gestionar y dirigir a las comunidades universitarias. Y se defiende también la libertad, en tanto libertad para tener preferencias políticas o no tenerlas, y para expresar abiertamente las ideas y convicciones, las cuales sólo encuentran limitaciones cuando desde la autodeterminación académica se busca impulsar una educación de contenido religioso contraria al principio de laicidad o imponer una ideología política orientada a que, desde el Estado, se adoctrine al estudiantado para que posteriormente pueda engrosar las filas del partido, en abierta contradicción con la libertad ideológica y el pluralismo político.

Ningún gobierno, ni el actual de Morena ni ningún otro que llegue a ser mayoritario debe tener la capacidad de dismantelar la educación democrática bajo la pretensión de instalar una educación desde la militancia política, en vulneración del orden de valores y libertades que ampara el orden constitucional.

La UNAM y el CIDE deben permanecer como casas abiertas a todo el conocimiento, todas las visiones, las ideologías y las formas de pensar. De ahí que, quienes conformamos sus comunidades académicas y militamos en la retaguardia democrática debemos estar atentos para combatir, desde las ideas y con las libertades en la mano, el dogma del pensamiento único, fortificando el pensamiento universal, plural, crítico, tolerante y con conciencia social.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

AMLO, optimismo a contracorriente

En el contexto de la desaceleración de la recuperación económica y la revisión a la baja de los pronósticos de crecimiento, el presidente de México, **Andrés Manuel López Obrador** aseveró que la economía mexicana podrá salir de la crisis económica porque no se endeudó y, enalteció la fortaleza de las finanzas públicas

Pronto terminaremos de salir de la crisis económica afirmó frente a más de 100,000 asistentes al Amlifest, como calificaron a la asistencia masiva de ciudadanos al Tercer Informe de Gobierno.

El presidente López Obrador les habló a sus seguidores; a quienes lo mantienen en el más elevado nivel de popularidad, en su tercer año de gobierno.

Sin lugar a la autocrítica y con marcado optimismo, el jefe del Ejecutivo observa un escenario positivo para la economía nacional.

Por lo que destacó, en su mensaje, el presidente de la República finca sus expectativas positivas sobre la economía mexicana en sus obras insignia.

Aseveró que hay recursos para sus proyectos prioritarios como la refinería de Dos Bocas, el Tren Maya y el rescate de la industria eléctrica, así como el canal del Istmo, todos financiados con el presupuesto sin contratar deuda.

Sin embargo, tales proyectos han generado preocupación, por las altas y crecientes inyecciones presupuestales que se han aplicado y la falta de pro-

yecciones de la rentabilidad esperada de las mismas

Llama la atención que López Obrador haya mencionado a la Reforma Eléctrica y el rescate de la CFE, entre los puntales del crecimiento económico, porque es uno de los temas que más preocupa a los inversionistas privados y porque los analistas consideran que de aprobarse como está planteada impactará negativamente en el crecimiento económico.

En contraste con el optimismo presidencial por la mañana, el Banco de México echó una cubeta de agua helada a las expectativas oficiales.

Igual que los equipos de análisis de distintas firmas financieras privadas, el Banco de México redujo su pronóstico de crecimiento económico para el cierre del año de 6.2% a 5.4% por escasez de productos, inflación y la pandemia.

El gobernador del banco central, **Alejandro Díaz de León** destacó que los riesgos que podrían llevar a una revisión a la baja del estimado, de crecimiento económico son: un recrudescimiento de la pandemia que lleve a nuevas medidas restrictivas; que se prolonguen los cuellos de botella y aumenten costos de insumos; episodios de volatilidad en los mercados financieros, así como una recuperación del gasto en inversión menor a la esperada.

Por su parte, **Victoria Rodríguez**

Ceja, la nominada presidencial para ocupar la gubernatura del banco central, durante su comparecencia mostró una postura institucional, refrendó que buscará abatir la inflación y que respetará la autonomía de Banxico, en caso de ser ratificada por el Senado de la República.

La todavía subsecretaria de Egresos hizo un planteamiento muy importante porque de cumplirlo, garantizará la fortaleza del instituto central.

Dijo que la autonomía del Banxico le ha permitido mantenerse independiente del ciclo fiscal y político.

La autonomía —enfatizó— ha sido primordial para el anclaje de las expectativas de inflación de largo plazo y es una muestra de la gran credibilidad institucional con la que cuenta esta institución”.

El optimista mensaje presidencial en materia económica contrasta con las expectativas de preocupación de los analistas.

Atisbos

La buena noticia es que ni la desaceleración en la recuperación económica, ni la elevada inflación de 7% descarrilaron el propósito tripartito de elevar la capacidad adquisitiva de los trabajadores.

Gobierno mexicano, iniciativa privada y trabajadores, acordaron un nuevo incremento al salario mínimo.

La Conasami acordó aumentar 22% el salario mínimo; pasará a 172.87 pesos diarios. Bien.



Perspectivas
con Invex Banco



Rodolfo Campuzano Meza*

correo: perspectivas@invex.com. Twitter: @invexbanco.

El pivoteo de Powell

El presidente de la Reserva Federal de Estados Unidos, Jerome Powell, ha puesto la mejoría en los niveles de empleo como la señal inequívoca de recuperación que pudiera activar una reacción adicional en sentido restrictivo del banco central, hasta antier

El presidente de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed), Jerome Powell, realizó un giro inesperado en el sentido de su discurso con respecto al futuro de la política monetaria norteamericana.

Los inversionistas en los mercados tal vez esperaban que se sugiriera el adelanto de la finalización del proceso de reducción de recompra de bonos, pero no anticipaban que Powell reconociera que calificar al proceso de alza de inflación como transitorio ya no es aplicable.

Obviamente la mención hecha el pasado martes provocó ajustes importantes en los mercados, casi del tamaño de los vistos el viernes anterior a raíz de la difusión de la existencia de la variante Ómicron y la amenaza de una posible nueva interrupción de la movilidad en muchas economías.

Quitar el término "transitorio" de su discurso implica una corrección con relación a una postura que el mismo Powell había sostenido contra todos los indicios.

La complacencia de los mercados con relación a la fuerte presión inflacionaria que hay deberá ser otra, las direcciones de sus movimientos sin duda se volverán más erráticas en el futuro, porque la Fed ha puesto de relieve que su prioridad sobre la falta de em-

pleos corre riesgos.

Me parece que lo que provocó este giro tiene que ver en parte con la consolidación de la amenaza (que se venía cocinando en Europa y otras regiones en semanas anteriormente) relativa al Covid-19.

La interrupción de movildades y la vuelta al confinamiento no sólo significan menores avances en las cifras de empleo, sino que podrían acentuar los problemas en las cadenas de suministro que han sido causantes en gran medida del repunte inflacionario.

Aunque la base para que la inflación crezca más parece pobre a raíz de un menor crecimiento. Su permanencia en niveles altos es una amenaza mayor.

Desde mi punto de vista, si algo puede haber caracterizado la gestión de Powell (por cierto, recientemente ratificado para otro periodo en el cargo) ha sido su estrategia de comunicación. La muestra es la reducción de compras del banco central.

Un hecho que en el 2013 sacudió a los mercados con la mera mención que en aquel entonces hizo el presidente Bernanke, ahora se fue dosificando poco a poco, sin un lenguaje ambiguo, de tal modo que cuando se decidió su impacto fue desapercibido.

En dicho proceso, Powell ha puesto la mejoría en los niveles de empleo como la señal inequívoca de recuperación que pudiera activar una reacción adicional en sentido restrictivo de la Fed, hasta antier.

El punto nodal del "pivoteo" es poner a la inflación de nuevo en el centro de atención de los inversionistas luego de haberla despreciado por varios meses.

¿Se trata del reconocimiento de un error? No sabemos, depende de lo que se comunique de ahora en adelante. Si no va a usar la palabra transitorio ¿usará otra definición para sostener una visión laxa y atemporal de las presiones? ¿Entrará la Fed en un proceso acelerado de "actualización" con respecto a las circunstancias contra las cuales se alejó?

Lo que no hay duda es que la incertidumbre en los mercados es mayor. La carga de riesgo por distintos factores ha subido de manera relevante a finales de noviembre y el cierre del año va a ser volátil y menos favorable para los mercados.

*Rodolfo Campuzano Meza es Director General de INVEX Operadora de Sociedades de Inversión. Cualquier pregunta o comentario puede ser enviado al correo

Página 10 de 16



Los inversionistas no anticipaban que Jerome Powell reconociera que calificar al proceso de alza de inflación como transitorio ya no es aplicable. FOTO: REUTERS



- Llegará a México

- En revisión

- Fuerte apuesta

Blockchain.com, una de las plataformas de criptomonedas más importantes del mundo, adquirió a la empresa argentina de finanzas personales y criptomonedas SeSocio.

La plataforma de criptomonedas no reveló los términos económicos de la operación, pero sí dijo que con ella se convirtió en la firma del sector más grande en América Latina, por lo cual próximamente abrirá oficinas en Argentina, Brasil, Chile, Colombia y México.

Blockchain.com ofrece a 37 millones de usuarios verificados en más de 200 países la oportunidad de monitorear, comprar, vender, intercambiar y almacenar criptomonedas.

Gicsa, una empresa especializada en el desarrollo y operación de inmuebles de distintos giros, mantendrá sus calificaciones crediticias de escala global en revisión especial con implicaciones negativas por parte de la calificadora S&P Global Ratings, luego de haber obtenido un periodo de gracia de 90 días para el pago de sus bonos, una medida con la que busca preservar su flexibilidad financiera y busca alternativas para mejorar su estructura de capital.

Las calificaciones de la empresa, 'CCC' a escala global y 'mxCCC' en nacional-ambas en el antepenúltimo escarño de grado especulativo- no fueron rebajadas debido a que la calificadora consideró que el acuerdo entre Gicsa y sus bonistas no equivale a un incumplimiento, ya que existirá una compensación por los pagos diferidos.

El viernes, Gicsa anunció que alcanzó un acuerdo con los tenedores de tres de sus certificados bursátiles para suspender por 90 días el pago de intereses y la constitución de reservas para esos pagos.

La empresa anunció a finales de junio que analizaba alternativas estratégicas para mejorar su estructura de capital, del proceso de reestructura financiera para conseguir su viabilidad, tras las afectaciones en sus operaciones por el freno en diversos sectores económicos por la contingencia sanitaria ante la pandemia de Covid-19 en gran parte de 2020.

Amazon.com dijo que invertirá en 18 proyectos de energía renovable en marcha en Estados Unidos, Finlandia, Alemania, Italia, España y Reino Unido.

Los proyectos eólicos y solares, que tienen una capacidad

para generar 5.6 gigawatts, la colocan en el camino de impulsar todas sus operaciones comerciales a través de energía renovable para 2025, cinco años antes de la fecha anterior que se había fijado para ese compromiso.

Facebook corre el riesgo de no entender el metaverso (y un próximo cambio en el comportamiento de los consumidores) si no permite la propiedad digital, según algunos de los pioneros del mundo virtual.

El gigante de las redes sociales hizo noticia el mes pasado al cambiar su nombre a Meta Platforms y anunciar que se centraría en el eferescente "metaverso".

Sin embargo, como ha entregado pocos detalles más allá del cambio de nombre, los participantes del metaverso dudan de que Facebook esté lista para abrazar el espíritu que impulsa la creatividad y las utilidades en ese espacio.

El metaverso se refiere a un conjunto de espacios compartidos al que se accede mediante Internet. Algunos usan realidad aumentada, mediante gafas inteligentes, aunque las plataformas actuales parecen más el interior de un videojuego que la vida real.

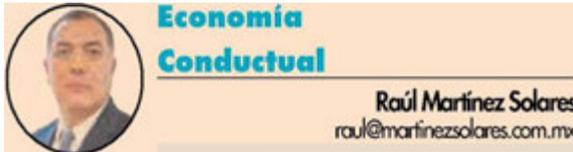
Hay mucho dinero en él. Un área "inmobiliaria" de un mundo en línea llamado Decentraland se vendió por el equivalente a 2.3 millones de dólares la semana pasada.

Los terrenos y otros objetos virtuales suelen transarse como activos llamados tokens no fungibles (NFT, por su sigla en inglés), cuyas ventas superaron los 10,000 millones de dólares en el trimestre a septiembre, según la firma de seguimiento de mercado DappRadar.

Moderna, que dirige Stephen Hoge, podría tener una vacuna de refuerzo contra el Covid-19 dirigida a la variante Ómicron probada y lista para solicitar autorización en Estados Unidos en marzo.

La empresa aseguró que las vacunas de refuerzo que llevan genes dirigidos específicamente a las mutaciones de la variante Ómicron recientemente descubierta serían la forma más rápida de abordar cualquier reducción prevista en la eficacia de la misma.

Moderna también trabaja en una vacuna multivalente que incluiría hasta cuatro variantes diferentes del coronavirus, incluida Ómicron. Eso podría llevar varios meses más.



Sesgos de conducta en relación con la pandemia

Desde hace décadas la economía conductual ha analizado las razones detrás de las decisiones subóptimas o irracionales de las personas, particularmente cuando es evidente que ciertas decisiones resultan benéficas, mientras otras generan un perjuicio evidente.

Existen estudios que analizan por qué no ahorramos y tenemos una propensión hacia la búsqueda de recompensas de corto plazo, en detrimento de nuestro futuro, al igual que por qué tomamos decisiones que no ponderan los riesgos y terminan por producir efectos negativos.

La pandemia, la forma en la que fue enfrentada y la forma en la que las personas abordaron los problemas y tomaron decisiones sobre la misma, permiten evidenciar estos fenómenos; si bien resulta poco claro cómo podemos crear condiciones para minimizar estos efectos negativos y sus consecuencias graves para la sociedad en su conjunto.

El fenómeno conocido como "Descuentos Hiperbólicos Intertemporales", analiza por qué estimamos de manera incorrecta el peso de una decisión del presente en términos de su consecuencia en el futuro. Este modelo que se utiliza para explicar por qué no ahorramos; pero perfectamente sirve para explicar por qué las personas no toman decisiones adecuadas en términos de salud, en el presente, cuando consideran esas decisiones "costosas" o simplemente molestas, sin comprender el efecto que esa decisión en el presente tendrá como consecuencias negativas futuras.

Este fenómeno se vincula también con el hecho, conductualmente probado, que muestra que las personas presentamos problemas para estimar adecuadamente la probabilidad de ocurrencia de eventos. Así, a la fecha aún es frecuente escuchar a personas suponen que han sido una exageración las medidas relacionadas con la pandemia, porque piensan que la probabilidad de muerte es baja o por el contrario, sobre estiman la probabilidad de efectos

secundarios de las vacunas.

Desafortunadamente, la forma en la que operan los medios digitales (particularmente las redes sociales) permiten que personas sin mínimo conocimiento sobre temas probabilísticos e incluso con una limitada comprensión de los fenómenos de salud, difundan opiniones que frecuentemente son tomadas como si tuvieran validez.

En este sentido, uno de los problemas derivados de la comunicación en redes sociales es precisamente la idea incorrecta de que las opiniones son democráticas y consecuentemente tienen la misma validez; sin reconocer que, tratándose de temas que requieren conocimiento técnico o especializado, existen opiniones basadas en hechos (que pueden ser corroborables o verificables, discutidos y analizados en función de los méritos de los propios datos) y existen ocurrencias.

De la misma manera difusión de información falsa, incorrecta, así como la gran aceptación que han tenido teorías de la conspiración (que pasan de lo increíble a lo francamente absurdo), muestran cómo los seres humanos, ante fenómenos complejos, preferimos la sobre simplificación de narrativas, aun cuando éstas resulten claramente irracionales.

A todo lo anterior se suma en el caso de México, la falta de una política de comunicación clara sobre la gravedad de la pandemia y sobre los temas fundamentales para su combate; más allá de las limitaciones mostradas además en términos de atención de salud y en el proceso de vacunación masiva a la población.

A casi dos años entre la pandemia, estas deficiencias en el análisis y comprensión de información, en la generalización de la aceptación de información absurda y coma más gravemente, en la toma de decisiones irracionales, es la que ha permitido continuar ampliando las oleadas de contagios y el fallecimiento innecesario de personas en todo el mundo.



Las trampas de dinero que debes evitar

(CUARTA Y ÚLTIMA PARTE)

Hemos hablado en esta serie de distintas trampas financieras. Empezamos con algunas que son completamente legales y legítimas, pero de las que nos debemos cuidar si no queremos perder el enfoque en lo importante. Y hemos terminado con otras trampas muy frecuentes, fraudulentas, diseñadas para robar nuestros recursos. Sigamos con ellas:

7. Ganar un “concurso” en el que no entramos. Suelen ser estafas por teléfono: llaman aparentemente de una estación de radio diciendo que ganamos un concurso. A veces nos dicen que estamos en vivo, del programa “X” que seguramente hemos escuchado. El premio suele ser atractivo: un automóvil o similar. Después nos dicen que no colguemos, para darnos indicaciones para obtener el premio. Todo esto está hecho para engancharnos. Después nos piden, con el teléfono en mano, sin colgar, a una tienda de conveniencia cercana a comprar tarjetas de prepago de celular. Tenemos que darles los códigos que vienen en ellas para “desbloquear” el premio. Ahí cuelgan, obteniendo su ganancia.

Hay otros esquemas similares que si bien no están diseñados como estafas, funcionan para atraer a personas. Alguna vez me gané un “cruceiro” por comprar con mi tarjeta de crédito en un supermercado. Cuando fui a “recoger el premio”, donde había otras muchas personas, se trataba de un esquema para atraer gente e intentar venderles un tiempo compartido. De lo contrario estaba “dejando ir” ese cruceiro.

8. Las conocidas llamadas de extorsión telefónica que abundan en nuestro país. Lllaman para decir que tienen secuestrado a un hijo, a veces grita una niña diciendo “papá” o “mamá” dependiendo de quién contesta. A mi casa han entrado llamadas de gente que dice que es de la “familia michoacana” con cierta información que lamentablemente se vende en el mercado negro. Saben mi nombre, dirección y teléfono e intentan intimidar con eso. Tengo que dar una cuota si me interesa la seguridad de

mi familia o si no deseo ser molestado. Algunos son ingeniosos para sacar información que no tienen pero que después pueden usar en nuestra contra.

Lo mejor en esos casos es colgar inmediatamente y reportar el hecho al 088. Nunca quedarnos en la línea, porque como digo, nos envuelven y nos buscan sacar información. Si se trata de un “secuestro”, intentar ubicar a nuestro familiar a través del teléfono móvil (nuestros hijos deben tener activada su ubicación en todo momento –la tecnología nos permite tener la tranquilidad de saber dónde están).

9. Las inversiones fraudulentas. La realidad es que en todo el mundo, las tasas de interés han bajado mucho e incluso en algunos países del mundo, son negativas. Pero además en países como el nuestro, la gente tiene una cultura financiera muy escasa y un bajo acceso al sector financiero formal. Todo eso es terreno fértil para mecanismos informales y fraudulentos. Estoy hablando de esquemas piramidales como “la flor” o la “mandala” de la abundancia, la “rueda de la amistad”, el “círculo de la prosperidad” y tantos otros que circulan muchas veces por redes sociales o aplicaciones de mensajería instantánea.

Todos estos esquemas ofrecen “multiplicar” la aportación hasta en ocho veces en poco tiempo. ¿No suena atractivo la posibilidad de convertir 3,000 pesos en 24,000?

Son esquemas piramidales que no son viables, porque tu “ganancia” viene de parte de las aportaciones de los nuevos reclutas. Hasta que se vuelve insostenible y todo se viene abajo.

Ahora bien, en México lamentablemente hay casos frecuentes de “cajas de ahorro” fraudulentas. Hoy en día están reguladas, pero de nuevo la escasa cultura financiera hace que la gente no se tome la molestia de revisar si es una institución legítima. También hay casos de suplantación de identidad de instituciones. Las autoridades financieras emiten “alertas” cuando se dan cuenta, pero lamentablemente no cuentan con la capacidad operativa y financiera para detener los múltiples casos que surgen todos los días.



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza
joaquinld@eleconomista.mx

La Fed por fin reconoce que brote inflacionario no es transitorio

En las ediciones de Sin Fronteras del 22 y 27 de julio y del 24 de agosto analizamos el tema del repunte inflacionario en Estados Unidos y el intenso debate sobre el carácter transitorio de dicho brote.

En aquel entonces concluimos que, a pesar de la narrativa de la Fed, las presiones inflacionarias podrían tender a ser menos transitorias y más pronunciadas de lo anticipado.

En la edición del pasado 18 de noviembre reiteramos esta tesis, reconociendo que el origen de las principales presiones inflacionarias estaba en el choque de oferta provocado por disrupciones en las cadenas de suministro globales pero resaltando que dichas presiones transitorias corrían el riesgo de adquirir un carácter más permanente.

Asimismo, subrayamos que, aunque el detonador inicial de las presiones inflacionarias estaba principalmente del lado de la oferta, era evidente que había efectos de segundo orden en el proceso de formación de precios que deberían de generar preocupación en la Fed.

Después de sostener en reiteradas ocasiones que la inflación era un fenómeno de carácter temporal, el **Chairman** de la Fed Jay Powell, por fin admitió que las presiones inflacionarias son más poderosas y persistentes de lo anticipado.

Esto sucedió el martes durante la comparecencia de Powell ante el Comité de

Banca en el Senado. En concreto, Powell admitió que es buen momento para retirar el calificativo de transitorias para describir a las presiones inflacionarias. Este reconocimiento se suma al hecho por la OCDE en su más reciente actualización trimestral al panorama económico global.

En concreto, la OCDE reconoció que el repunte inflacionario a nivel global será más pronunciado y duradero de lo anticipado anteriormente. La OCDE incrementó su estimado de inflación para el 2022 en Estados Unidos de 3.1 a 4.4% y para la Eurozona de 1.9 a 2.7 por ciento.

Estas fuertes revisiones se dieron en apenas tres meses ya que la anterior actualización trimestral de estimados de la OCDE se publicó en septiembre.

En una entrevista con el Wall Street Journal, la economista en jefe de la OCDE, Laurence Boone, reiteró el principal miedo de los bancos centrales: el riesgo de que los hogares y las empresas incorporen expectativas de inflación más altas a sus procesos de toma de decisiones, principalmente el de negociaciones salariales.

Como hicimos notar anteriormente en este espacio, la resolución de los cuellos de botella en las cadenas de suministro no depende de las decisiones de política monetaria.

Sin embargo, el comportamiento de la inflación también está ligado al océa-

no de liquidez creado por las políticas extraordinarias de estímulo implementadas para amortiguar la crisis provocada por la pandemia.

En este sentido, Powell reconoció finalmente en su intervención del martes que la Fed debe considerar modificar su calendario de normalización de política monetaria, comenzando con un posible aumento al ritmo de reducciones del programa de inyecciones de liquidez.

Esto abre la puerta a que la Fed anuncie una aceleración del *tapering* durante la última reunión de política monetaria programada para el 14 y 15 de diciembre.

En la edición de Sin Fronteras del pasado 18 de noviembre planteamos el creciente riesgo de que la Fed se viera obligada a adoptar un calendario de normalización menos gradual, adelantando el fin del QE *Infinity* de junio a marzo e implementando hasta dos aumentos en la tasa de *Fed Funds* en la segunda mitad del 2022.

La intervención de Powell el martes y el contenido de las minutas de la última reunión de la Fed confirman que la Fed tiene ahora como principal preocupación el control de las expectativas de inflación. A menos de que la propagación de la variante Ómicron del Covid-19 genere nuevas restricciones significativas a la actividad económica, esperemos a una Fed cada vez menos acomodaticia.



Banxico no es asunto de género sino de autonomía

Los dos bancos centrales más influyentes del mundo han sido encabezados por mujeres y las dos lo han hecho de manera extraordinaria, pero no porque se cumplió con una cuota de género, sino porque ambas tenían la preparación, la experiencia y la inteligencia para esa función.

Janet Yellen tuvo puestos directivos en el sistema de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) desde 1994, fue vicepresidenta del banco central de Estados Unidos del 2010 al 2014 y finalmente presidenta de la Fed del 2014 al 2018.

Fueron esos 20 años de experiencia en altos puestos directivos en la institución que se encarga de la política monetaria de Estados Unidos la que la llevó a encabezar al banco central más influyente e importante del mundo. Fue eso y no su condición de mujer en una sociedad inteligente que distingue capacidades y no cuotas.

Christine Lagarde, es francesa y es abogada, pero se abrió el camino para encabezar el Fondo Monetario Internacional a partir del 2011, lo que le dio la experiencia que requería la legislación de la Unión Europea para convertirse a partir del 2019 en la presidenta del Banco Central Europeo, el segundo banco central más influyente del mundo.

Hombres o mujeres, abogados o economistas, lo que piden las legislaciones de los países que toman en serio la conducción de sus políticas monetarias es que aquellos que van a tomar decisiones tengan experiencia y reconocimiento.

Esos bancos centrales llevados por expertos reconocidos tienen otras características básicas: la independencia, la auto-

nomía y la distancia con el poder político de sus respectivos países.

El presidente demócrata de Estados Unidos, Joe Biden, tenía a su candidata para la Fed, Lael Brainard, pero prefirió dejar al actual presidente del banco, Jerome Powell, por su experiencia en estos momentos turbulentos, a pesar de haber sido candidato de Donald Trump. Fue una decisión inteligente, sin cuotas de género.

Está el caso contrario, otro país donde no contaba el género sino los impulsos autoritarios de su gobierno. En los primeros días del 2010, la presidenta de Argentina, Cristina Fernández de Kirchner, destituyó por decreto al gobernador del Banco Central de Argentina, Martín Redrado, y lo hizo argumentando "mala conducta".

El autónomo gobernador se negó siempre a que se usaran las reservas internacionales de su país para los fines de gasto de Fernández. Ese gobierno populista y autócrata se hizo del control del banco central, de las reservas, de la política monetaria y con ello condenó a Argentina a una crisis de la que difícilmente podrá salir en muchas décadas.

No, en México no es un asunto de género como las legisladoras de Morena quieren presionar a las senadoras de otros partidos políticos para forzar el voto a favor de Victoria Rodríguez Ceja.

Es un tema de cumplir con la Ley del Banco de México, de que la autoridad monetaria esté encabezada por alguien con experiencia monetaria y sobre todo de una necesaria autonomía ante esas tentaciones, que la 4T ya convirtió alguna vez en propuesta legislativa, para tener acceso a las reservas internacionales del Banxico para sus planes político-electorales.



MÉXICO SA

Aumenta 22% salario mínimo //

Neoliberales masacraron ingreso //

Alfonso Durazo, más de lo mismo

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

QUIÉN SABE QUÉ prisa llevaba, pero el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) se adelantó a divulgar el acuerdo tripartita alcanzado en el seno del Consejo de Representantes (gobierno, trabajadores y patrones) de la Comisión Nacional de Salarios Mínimos, algo que oficialmente corresponde a esta última institución. De cualquier suerte, el anuncio del “presuroso” organismo cúpular sólo confirmó lo que de días atrás se daba como un hecho: en 2022, el mini-ingreso aumentará 22 por ciento con respecto al nivel vigente en 2021.

DE ACUERDO CON el CCE, ese 22 por ciento de aumento se traduce así: en 2022, el salario mínimo general será de 172.87 pesos por jornada laboral de ocho horas (alrededor de 5 mil 190 mensuales), mientras en la zona libre de la frontera norte se pagarán 260.34 pesos (cerca de 7 mil 810 por mes).

EL ORGANISMO EMPRESARIAL detalló el acuerdo tripartito: el incremento salarial se compone de 9 por ciento de aumento más un “monto independiente de recuperación” en ambas zonas, el cual “se reflejará en una mejora real en el poder adquisitivo de las y los trabajadores. Con ello, el salario mínimo general de la zona libre de la frontera norte llegará a cubrir 112 por ciento de la línea de bienestar familiar y 74 por ciento en el caso del salario mínimo general en el resto del país.

RESULTA PARADÓJICO QUE un organismo como el CCE diga que con estas acciones “reafirma su compromiso social”, cuando en el régimen neoliberal no hizo otra cosa (obvio que en connivencia con el gobierno en turno) que abaratar a grado sumo la mano de obra y

precarizar el empleo al extremo. Pero bueno, tenía ganas de divulgar la noticia.

EN EL BALANCE, y ya con el aumento consensuado por el Consejo de Representantes para 2022, a lo largo de la presente administración el salario mínimo general acumula un aumento de 95 por ciento en términos nominales y de 141.5 por ciento en el caso del aplicable en la zona libre de la frontera norte. La inflación oficial en el periodo (diciembre de 2018-octubre de 2021) ha sido de 12.17 por ciento.

AHORA SE PUEDE decir que el salario mínimo que se paga en México ya no es el

menor de América Latina, aunque tampoco se puede presumir que sea uno de los mejores de la patria grande. Sin duda, hay que hacer un enorme esfuerzo por recuperar el poder adquisitivo de los salarios que destruyó el régimen neoliberal, y si bien falta camino por recorrer, lo bueno es que ya comenzó la caminata.

PARA DIMENSIONAR DE qué se trata esa pérdida de poder adquisitivo, sirva de ejemplo que en el primer año de Miguel de la Madrid en Los Pinos se autorizaron dos aumentos al salario mínimo general (promedio de las tres zonas en que se dividía el territorio nacional para tales efectos) que totalizaron 40 por ciento. Sin embargo, en 1983 la inflación oficial fue de 64 por ciento, de tal suerte que los “incrementos” en realidad eran pérdida real de poder adquisitivo.

ESA DINÁMICA SE mantuvo en todo el sexenio de Miguel de la Madrid, periodo en que los “aumentos” acumulados al salario mínimo fueron de 2 mil 279 por ciento y la inflación de 3 mil 583 por ciento. Pérdida garantizada. Y en el mismo sentido actuaron los cinco inquilinos de Los Pinos que lo sucedieron, con el resultado por todos conocido y padecido: destruyeron el ingreso de los mexicanos.

Las rebanadas del pastel

ALGUNOS PENSARON QUE con la llegada de Alfonso Durazo al gobierno de Sonora las cosas serían distintas, que atrás quedaría “el modelo de complicidades que sólo beneficia a unos cuantos, a los de hasta mero arriba”, la “colusión impune de empresarios corruptos, sindicatos (blancos) al servicio de los patrones y funcionarios públicos que actúan como cómplices” (él mismo *dixit*), el trato privilegiado a la minoría rapaz que del estado ha hecho su paraíso, con el tóxico Germán Larrea y su Grupo México a la cabeza (de quienes decía, antes de ocupar el puesto, que “han comprado la voluntad y el silencio de autoridades municipales, estatales y federales para hacer prácti-

camente lo que le venga en gana con Cananea y Sonora”). Pero no pasó de simple suposición, porque en menos de tres meses de estancia en Palacio de Gobierno, el ex secretario de Seguridad y Protección Ciudadana procede igual que sus antecesores, a quienes tanto criticó por actuar como ahora él lo hace. ¿Y Larrea? Impune, muerto de la risa, acumulando contratos públicos (como el Tren Maya) e hinchándose de dinero.

cfmexico_sa@hotmail.com



DINERO

Salario mínimo en la frontera de 7 mil 810 pesos mensuales // El ingreso de una nueva clase media // Remesas llegarán a un billón de pesos

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EL PRESIDENTE LÓPEZ Obrador confirmó en su tercer informe de gobierno que a partir de enero de 2022 el salario mínimo aumentará 22 por ciento en toda la República. Pasará de 141.70 a 172.87 pesos, es decir, será de 5 mil 186.10 pesos mensuales. Pero en la frontera norte, por acuerdo de empresas, sindicatos y gobierno reunidos en la Comisión Nacional de Salarios Mínimos, subirá de 213.39 a 260.34 pesos, es decir, 7 mil 810.20 mensuales. "Este aumento se reflejará en una mejora real en el poder adquisitivo de las y los trabajadores. El salario mínimo general de la Zona Libre de la Frontera Norte llegará a cubrir 112 por ciento de la línea de bienestar familiar", dijo el Consejo Coordinador Empresarial. Se ha duplicado en el sexenio, en consideración a que es una zona cara. Si tomamos en cuenta los apoyos bimestrales de 3 mil 100 pesos del programa de adultos mayores, las ayudas a los jóvenes y otras, un número considerable de familias estará recibiendo alrededor de 10 mil pesos mensuales. Es el salario promedio de gerentes de sucursales bancarias y de empresas comerciales e industriales. Abre la puerta para que una familia pobre ingrese a la clase media, aun cuando en ocasiones Andrés Manuel ha criticado la mentalidad conservadora de este sector de la población. Su invitada especial al informe fue Dilma Rousseff. La ex presidenta de Brasil y Lula da Silva, el líder de la clase trabajadora, también ex presidente, tienen el mérito de haber sacado a millones de seres humanos de la miseria y crear una clase media. Son noticias que tienen el sonido de la plata para los empresarios: significan ventas. Aunque quizá no les gustó tanto que el Presidente confirmara su posición de izquierda: primero los pobres.

El billón de los paisanos

CON 65 POR ciento de aprobación de los ciudadanos, según la compilación de las principales encuestas realizada por el portal

Oraculus, que incluyó a los medios que todos los días intentan bajarlo, Andrés Manuel volvió a llenar el Zócalo. Habló poco más de una hora. Pidió un aplauso por los paisanos que trabajan

en Estados Unidos y que este año enviarán alrededor de un billón de pesos a sus familias en México. Según el reporte del Banco de México, entre enero y octubre del año en curso el flujo de remesas sumó 42 mil 168 millones de dólares. Sólo en octubre sumaron 4 mil 818 millones. Faltan noviembre y diciembre, si continúan a ese ritmo llegarán a 50 mil millones, una cifra equivalente a un billón de pesos, con base en la cotización actual de 20 pesos por dólar. Un récord.

Nafin-Bancomext

A UN DÍA de que el gobierno de la 4T cumpliera tres años, se anunciaron cambios de funcionarios. Luis Antonio Ramírez Pineda, hasta entonces director general del Issste, fue nombrado director general de Nacional Financiera y del Banco Nacional de Comercio Exterior. Será el cuarto director en lo que va del sexenio. Ramírez Pineda sustituye a Juan Pablo de Botton Falcón, que había tomado posesión apenas el 11 de marzo de este año. A su vez, éste había remplazado a Carlos Noriega, que se hizo cargo de la dirección de ambas instituciones en marzo de 2020. Sustituyó a Eugenio Nájera Solórzano, quien ocupó el cargo de 2018 a 2020. En resumen, Nacional Financiera y Bancomext han tenido cuatro directores en este sexenio. Su suerte ha dependido de quien ocupe la Secretaría de Hacienda. Y ha habido tres titulares de Hacienda, Carlos Urzúa, Arturo Herrera y el actual Rogelio Ramírez de la O.

ESTAS INSTITUCIONES JUEGAN un papel importante en el otorgamiento de créditos a las empresas y al sector exportador. Específicamente, Nacional Financiera es el principal medio de financiamiento para impulsar el desarrollo del país. Para funcionar bien, requieren de estabilidad.

Twiteratti

DICE LA OPOSICIÓN que son tres años perdidos, y sí. Tres años que no han podido robar, rematar al país, cobrar fideicomisos fantasmas, no pagar impuestos y un largo etc.

Escribe **@MYSEQUEYRO**

*Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com*



•GENTE DETRÁS DEL DINERO

Mike promueve mezcal... de Sinaloa

Por Mauricio Flores



mauricio.flores@razon.com.mx

Una bebida de moda, cuyos productores se abren paso en el gusto nacional e internacional, empieza a ser manoseada soezmente ante lo cual el pasado 30 de noviembre la Cámara de Diputados de Oaxaca aprobó un acuerdo para que el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) rectifique la resolución por la cual se modificó la Denominación de Origen del Mezcal para incluir a municipios de Sinaloa como productores de esa bebida, una medida a la que hace tres años se opuso el gobernador Alejandro Murat.

Esas ampliaciones han sido fuertemente cuestionadas, por diversos actores sociales, culturales y políticos de Oaxaca, pero las protestas y quejas han sido ignoradas. Y se debe destacar que las inconformidades contra el IMPI empezaron cuando esta institución era dirigida por Miguel Ángel "Mike" Margain, (cuestionado por su conflicto de intereses con el despacho Aroche del cual era socio). Ante las protestas del gobierno de Murat y los mezcaleros, "Mike" se escondió y no recibió a los afectados por sus decisiones.

Hoy sabemos que no fue casualidad que Margain no atendiera los reclamos y peticiones de Oaxaca contra la ampliación de la DOM al Estado de México, Morelos y Aguascalientes, ya que actualmente, encumbrado bajo Ildelfonso Guajardo, vende sus servicios para ampliar denominaciones de origen y otras gestiones ante la Secretaría de Economía. Vaya, vaya.

No andaba muerto. La empresa de transportación marítima de combustible Hornbeck Offshore Services, al mando de Todd Hornbeck, que daban

por muerta ya logró salir recientemente del proceso de reestructura del *Chapter 11* en EU. Hace casi dos años la naviera fue acusada por la entonces Coordinación General de Puertos y Marina Mercante (en los tiempos de Héctor López) de utilizar un esquema de simulación corporativa para operar como una naviera nacional en aguas nacionales. Sin embargo, el caso nunca prosperó por más que la Cámara Mexicana de la Industria del Transporte Marítimo (Cameintram), que lleva Armando Rodríguez cabildeó en su contra junto con otras empresas mexicanas entre ellas Naviera Argos que, por cierto, en 2015 también fracasó en su litigio en contra de Tidewater. Y es que, aunque algunas navieras mexicanas se quejan de un trato desigual por cabotaje, sus despachos legales llevan años sin lograr cuajar una estrategia sólida de defensa.

¿Ganará la favorita? Luego de un tropezado concurso para la impresión de los recibos para el pago de consumo eléctrico (276,191,856 piezas conforme las bases de licitación del concurso CFE-0001-CASAN-0030-2021), mañana la CFE, de Manuel Bartlett, decidirá quién

se lleva el contrato de mil millones de pesos. El Suministrador de Servicios Básicos de la CFE, que dirige José Martín Mendoza, revisa y revisa las "ofertas técnicas" al parecer, para tratar de ajustar el fallo. Aunque la CFE asegura que "no tienen favorita" para tal concurso, el hecho es que Gráficas Corona, de Juan Sebastián Estrada y Gabriela Carrillo, ha ganado al hilo por casi una década la impresión de recibos. Veremos si esa buena racha de Corona se rompe mañana y gana alguno de los otros tiradores que son Formas Inteligentes-SilvaForm, CIIME-Print LSC, Litho Formas o Coltomex. ¿Por quién apuesta?

Patrullas nuevas para Playa del Carmen.

El municipio de Solidaridad, Quintana Roo, donde se encuentra Playa del Carmen, estrena patrullas este lunes. Este lunes, la presidenta municipal Lili Campos recibe 127 unidades totalmente nuevas y listas para patrullar. Con apenas dos meses de haber tomado protesta, el municipio optó por arrendar los vehículos para atender de manera inmediata las exigencias de seguridad de los solidarenses.



• NUEVOS HORIZONTES

IRALTUS
BUSINESS DEVELOPMENT

Las organizaciones ágiles y resilientes requieren nuevas formas para atraer y retener talento

Por Carmina Moreno Sánchez

Los cambios que se dieron durante el último año y medio implicaron un importante esfuerzo de adaptación en las personas y han impactado en sus preferencias laborales.

Las empresas están volteando hacia otros lados para buscar a la gente que necesitan, saben que aun cuando una parte del equipo de alto desempeño se puede encontrar al interior de la organización, es muy complicado desarrollar de manera interna todas las habilidades que la nueva normalidad requiere.

Esto está generando cambios importantes en el mercado laboral, las organizaciones empiezan a buscar talento que tradicionalmente no contrataban, por ejemplo: personas que dejaron el mercado laboral temporalmente para cuidar de sus hijos o de un adulto mayor, así como retirados o personas que tienen múltiples ocupaciones y pueden prestar sus servicios sólo en horarios flexibles o parciales.

Pero el cambio en el mercado laboral no está dado únicamente por la incorporación de perfiles nuevos, las personas buscan flexibilidad en las formas de trabajo y toman la decisión de trabajar en una empresa con base en el impacto que pueden generar; también toman en cuenta lo que aporta su participación en empresas con las que se identifican por sus valores, buscan que las organizaciones vivan y compartan sus valores y su aspiración, además de que se com-

prometan de diversas formas para generar cambios positivos en la sociedad.

Para atraer y retener el mejor talento que buscan las empresas, es crítico escuchar las necesidades de las personas y adaptarse a ellas. Aquellas empresas que logren adaptarse a estas necesidades contarán con las personas mejor capacitadas.

Será necesario tomar en cuenta, entre otras cosas, que:

1. Las personas buscan esquemas flexibles de trabajo, tanto de ubicación como de tiempo; quieren diseñar su propio esquema de trabajo.

2. Amas de casa, padres y madres solteros, retirados, estudiantes de tiempo completo, profesionales independientes y firmas especializadas serán fundamentales para satisfacer las necesidades de las organizaciones; el talento se encontrará rompiendo todo tipo de paradigmas.

3. Se vuelve fundamental normalizar el apoyo a la salud mental de los trabajadores, comenzando por eliminar todo tipo de estigmas sobre el tema. Invertir en la salud mental y emocional de los trabajadores será prioritario para aquellas empresas que quieran sobresalir.

4. Las evaluaciones de desempeño se necesitan replantear enfocándose a medir impacto en la generación de valor.

5. La capacitación será factor fundamental y diferenciador para los individuos al elegir en dónde trabajar, el poder tener el control de tu propio desarrollo se vuelve un atributo muy codiciado entre los colaboradores.



Una organización ágil y resiliente:



Cuida a su gente



Mantiene una cultura alineada a su propósito principal



Promueve una cultura de innovación



Fomenta la inclusión en su cultura

Fuente: <https://www.iralтус.com/reinventarse-nueva-normalidad>



• PESOS Y
CONTRAPESOS

Por Arturo
Damm Arnal

Confianza empresarial

Si tuviera que elegir, de entre todas las variables que hay para medir el desempeño de la economía, ¡y hay muchas!, una sola para responder la pregunta ¿cómo va la economía?, esa sería la inversión directa, por todo lo que depende de ella: la producción de bienes y servicios, la creación de empleos (para producir alguien tiene que trabajar), la generación de ingresos (a quien trabaja se le paga), y el bienestar de la gente, que depende de los empleos y los ingresos, inversiones directas que dependen de la confianza de los empresarios para invertir directamente en el país: a mayor confianza más inversiones directas, y viceversa. ¿Cómo anda, en México, la confianza de los empresarios?

Según el resultado del Indicador de Confianza Empresarial, ICE, del INEGI, la confianza de los empresarios de los sectores manufacturero, comercial y construcción, para invertir directamente en México, se ubicó, en noviembre, en 33.2 unidades.

El ICE es un índice que va de cero a cien. Cero equivale a total desconfianza, cien a confianza total.

Entre cero y cincuenta hay desconfianza, mayor más cerca de cero, menor más cerca de cincuenta. Entre cincuenta y cien hay confianza, menor más cerca de cincuenta, mayor más cerca de cien.

En noviembre el ICE para realizar inversiones directas en México fue 33.2 unidades, desconfianza (32.3 en octubre): 38.3 en el caso de los empresarios del sector manufacturero (39.0 en octubre); 33.2 en el de los empresarios del sector comercio (32.3 en octubre); 28.1 en el de los empresarios del sector de la construcción (26.8 en octubre).

En términos generales en noviembre, con relación a octubre, la desconfianza empresarial para realizar inversiones directas se redujo, al pasar de 32.3 a 33.2 unidades. La de los empresarios del sector manufacturero aumentó, al pasar de 39.0 a 38.3 unidades. La de los empresarios del sector comercio se redujo, al pasar de 32.3 a 33.2 puntos. La de los empresarios del sector de la construcción también se redujo, al pasar de 26.8 a 28.1 unidades.

Habrá que ver si esa reducción de la desconfianza empresarial para invertir directamente en México, que tuvo lugar en noviembre con relación a octubre, se tradujo en un aumento en dichas inversiones en noviembre, información que conoceremos el 4 de febrero del año entrante.

Qué bueno que en octubre se redujo la desconfianza empresarial para invertir directamente en México, pero qué malo que siga habiendo desconfianza y que el gobierno no haga nada para reducirla y convertirla en confianza, teniendo en cuenta que a mayor confianza más inversiones directas, y viceversa, y que de esas inversiones depende la producción, el empleo y el ingreso, y por ello el bienestar de las personas, que es lo que verdaderamente importa.



IN- VER- SIONES

LARGA ESPERA Yucatán, el flamante miembro de la OMT

Tras casi medio año de espera la Organización Mundial de Turismo (OMT) aceptó a Yucatán como miembro. La solicitud la hizo el gobernador **Mauricio Vila** en julio pasado, y la aceptación se informó en la 24 Asamblea General de la OMT, en Madrid, a la que asistió la secretaria yucateca de Fomento Turístico, **Michelle Fridman Hirsch**.

COMPRA Telesites suma a su portafolio 958 torres

A través de su fideicomiso Opsimex, la operadora de infraestructura, Telesites que preside **Juan Rodríguez**, adquirió un portafolio de 958 to-

rres de telecomunicaciones, incluyendo sus contratos de arrendamiento. Aunque no se menciona el monto de operación esto fortalecerá su red de más de 18 mil estructuras para comunicaciones móviles.

CÍRCULO DE MONTEVIDEO Slim, optimista tras sacudida del covid

El empresario mexicano **Carlos Slim Helú** afirmó que la pandemia vino a sacudir las cosas y "yo soy más bien optimista". En la XXVI Reunión Plenaria de la Fundación Círculo de Montevideo, en Santiago de Compostela, consideró que lo que dejará será positivo en términos de recuperación.

GRUPO AEROMÉXICO Carga aérea rebasa las 10,300 toneladas

La pandemia multiplicó el negocio de carga de Aeroméxico, que preside **Eduardo Tricio**. Desde marzo de 2020 suman 10 mil 300 toneladas enviadas a 18 países, equivalentes a 270 vueltas al planeta. Destaca el flete de 7 mil toneladas de insumos médicos, 43.5 de vacunas y 46 de molécula activa.

PUERTO PROGRESO SE analiza proyecto italiano de astillero

Nos contaron que la titular de la Secretaría de Economía, **Tatiana Clouthier**, sostuvo una reunión con el gobernador, **Mauricio Vila**; el embajador de Italia en México, **Luigi De Chiara**, y directivos de la firma **Fincantieri**, donde les presentaron un proyecto de inversión para construir un moderno astillero en Puerto Progreso.



APUNTES
FINANCIEROS

JULIO
SERRANO
ESPINOSA

juliose28@hotmail.com



Si López Obrador controlara Banxico

Críticos del Presidente interpretaron la decisión de retirar la candidatura de **Arturo Herrera** para dirigir el Banco de México y de proponer a **Victoria Rodríguez Ceja** en su lugar como una maniobra para quedarse con el control de la institución. No lo creo. Aunque así fuera, no me queda claro que haría con él.

López Obrador ha escogido ya a tres de los cinco integrantes de la Junta de Gobierno de Banxico (**Rodríguez Ceja** sería el cuarto) y a la fecha no parece que haya habido interferencia del Ejecutivo. Por lo menos es lo que opinan los mercados. Si no se percibiera autonomía, el tipo de cambio y otras variables macroeconómicas no estarían estables. Es verdad que el peso ha caído recientemente, pero esto se lo podemos atribuir a la fortaleza generalizada del dólar más que a la nominación de **Rodríguez Ceja**.

Además, todo indica que no existe una directriz desde Palacio Nacional de cómo deben votar los subgobernadores. Si existiera, los tres seleccionados por el Presidente votarían de manera coordinada. No ha sido el caso. En ninguna de las últimas cuatro Juntas de Gobierno ha existido consenso entre ellos. No veo por qué esto va a cambiar con la entrada de **Rodríguez Ceja**.

Pero aun cuando **López Obrador** pudiera determinar el rumbo del Banco de México, no estoy seguro lo que haría con las tasas de inte-

rés. Dos fuerzas enfrentadas entre sí dificultan hacer un buen pronóstico: la desaceleración económica y la elevada inflación. Las perspectivas en ambos casos se han deteriorado recientemente. La disyuntiva es subir tasas para controlar la inflación o no subirlas para estimular la economía. Al Presidente obviamente le gustaría conseguir ambos resultados. El problema es que frecuentemente son excluyentes.

La pregunta, en lenguaje económico, ¿es **López Obrador** un *hawk* (un halcón en la lucha contra la inflación) o un *dove* (una paloma más dócil)? En principio podemos pensar que es un *dove*. Lo último que quiere es que la economía deje de crecer. Sus proyectos sociales dependen en gran medida del crecimiento. Un estancamiento prolongado puede afectar los ingresos públicos que tanto necesita para financiarlos.

Sin embargo, **López Obrador** tampoco quiere que los precios se salgan de control. Sabe que la inflación funciona como un impuesto regresivo y que la registrada en la primera quincena de noviembre fue la más alta de los últimos 20 años. Además está el tipo de cambio, una de las variables que más le importan. Si otros países suben tasas—como está sucediendo—y México no les sigue el paso, el peso se puede derrumbar.

Puede que existan otros temas en los que si **AMLO** tuviera control de Banxico actuaría con mayor certidumbre y distinto a cómo lo haría un banco central autónomo. Se me ocurre, por ejemplo, el manejo de las reservas internacionales y el destino de los recursos que recién nos asignó el FMI, entre otros. Pero en el más importante—la determinación de las tasas de interés—es una incógnita cuál es su preferencia. ■



VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA
REYES-
HEROLES C.

@vivircomoreina



Puentes emprendedores

En Hidalgo hay 10 apicultores mexicanos que salieron de la pobreza, profesionalizaron sus procesos y exportan a precio justo. Las abejas responsables de que esta miel mexicana conquiste paladares son cuidadas para mantener en balance al planeta. Esto lo logró un emprendedor, **Eduardo Moreno Yta**, con Mexican Honey & Bee Company, y es uno de los E100 de la Asociación de Emprendedores de México (ASEM).

Eduardo quiere sumar más apicultores a su proyecto y tener mayor impacto porque “soy de la idea de que no solo debemos regresar al país mediante impuestos, hay que preguntarnos: ¿qué más vamos a dejar como emprendedores, cuál es el legado, qué regresamos a nuestra comunidad?”, me dijo en MILENIO Foros.

Él es un ejemplo de otros muchos emprendedores y dueños de micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) que generan riqueza en México. Riqueza que, me dijo **Marco Casarin**, director general de Meta México, “no es necesariamente la monetaria, es la riqueza que genera bienestar, que genera oportunidades, la que nos permite pensar en temas tan importantes como la diversidad, la inclusión, la equidad, porque al final si hay abundancia se puede poner el foco en muchas más cosas”.

Los emprendedores y dueños de mipymes formales generan ocho de cada 10 empleos y representan la mitad del PIB en México. Además, se empeñan en que el país sea mejor, más

competitivo, más productivo, más inclusivo y más sostenible. Generan riqueza.

La pandemia ha sido un golpe para muchos de estos negocios y una oportunidad para otros. Los más resilientes encontraron cómo seguir. Por ejemplo, 69 por ciento de las mipymes aprovechó Facebook, Instagram y WhatsApp para mantenerse a flote durante la pandemia y adaptarse al nuevo entorno, según Deloitte.

Se necesita cuidar y apoyar a estos mexicanos y sus empresas. Necesitan mejor y mayor acceso a financiamiento, solo 37 por ciento lo tiene. En los primeros tres años, 90 por ciento de los negocios se sostienen con recursos del emprendedor o dueño, según ASEM. También se necesita flexibilizar las responsabilidades fiscales; el segundo factor que más dificulta el emprendimiento en México es la estructura tributaria. De hecho, 43 por ciento dicen que es prioritario tener un esquema más amigable para el pago de impuestos y cuotas obrero-patronales. Subrayo que ningún emprendedor o dueño de un negocio formal quiere dejar de pagar, solo flexibilidad.

“Los emprendedores sabemos que tenemos que crear puentes”, me dijo **Juana Ramírez**, presidenta del Consejo Directivo de ASEM, y si queremos un ecosistema boyante, se necesitan más. Porque “no es una asociación, no es una organización, no es una secretaria o el gobierno, es el trabajo conjunto de todos, convencidos de que vale la pena trabajar por los emprendedores y las mipymes, porque ellas sostienen al país”, añadió.

Para recuperar a México de la pandemia y crisis económica, necesitamos a los emprendedores y a las mipymes. ■



Las cuentas de WhatsApp en la mira de ciberdelincuentes

En días recientes hemos visto cómo políticos, periodistas y personajes públicos han sido víctimas del robo de sus cuentas de WhatsApp. Seguramente muchos usuarios también se encuentren en esta misma situación. Pese a que, desde mayo, Kaspersky alertó de una nueva modalidad de robo de cuentas en esta plataforma, pocas personas han tomado las medidas para protegerse.

Las cuentas de WhatsApp tienen un valor importante para los ciberdelincuentes, pues al apoderarse de ellas, pueden hacerse pasar por otras personas para realizar extorsiones, solicitar dinero a nombre de alguien más, difundir noticias falsas o incluso, dañar la reputación de una figura pública.

En el pasado, los cibercriminales han lanzado estafas de WhatsApp valiéndose de tácticas, como la verificación de anuncios, la invitación a una fiesta o evento VIP, y la clonación de cuentas al robar la foto de la víctima. La mejor manera para evitar este tipo de fraudes solía ser la activación de la verificación de dos pasos, donde el usuario crea una contraseña personal que se solicita en el momento de la instalación de la app. Sin embargo, hace seis meses, expertos de la compañía descubrieron un esquema que burla esta protección.

El fraude comienza con una llamada a la víctima, donde los delincuentes se hacen pasar por representantes de alguna institución y, por ejemplo, piden responder una encuesta. Al finalizar, el defraudador le pide a la víctima compartir el código que le será enviado a su celular para registrar su participación en la encuesta y evitar que la institución lo vuelva a llamar. La puesta en escena tiene un objetivo claro: hacer que la víctima comparta el código de seis números que se envía vía SMS, el cual es el código

que la app envía para activar la aplicación en un teléfono nuevo. Si la víctima no presta atención al mensaje y entrega el código, seguramente su cuenta será robada.

La "novedad" de la estafa, que están padeciendo algunos usuarios mexicanos, surge cuando el delincuente se encuentra con que la cuenta de la víctima tiene habilitada la doble autenticación.

El defraudador vuelve a llamarle, pero esta vez se hace pasar por el equipo de soporte de WhatsApp con el pretexto de que se ha identificado actividad maliciosa en la cuenta. La víctima recibe instrucciones de revisar su correo electrónico y buscar el mensaje con el enlace que le permitirá registrarse de nuevo en la doble autenticación. Sin embargo, al hacer clic en el enlace, la protección de doble factor se deshabilita lo que permite a los delincuentes, quienes ya cuentan con el código de activación temporal, robar la cuenta.

Pese a todo, es recomendable que se habilite la autenticación de doble factor en WhatsApp. Para eso se debe ir al menú de "Configuración", hacer clic en "cuenta" y seleccionar la opción "verificación en dos pasos", lo que le permitirá crear un código de seis dígitos que debe cumplir tres requisitos fundamentales: que no sea su fecha de nacimiento, que usted pueda recordar fácilmente y que jamás sea compartido con absolutamente nadie.

La ignorancia es el mayor desafío para la seguridad móvil y es lo que permite que los ciberdelincuentes desarrollen y ejecuten campañas exitosas. El peor error que cometemos es pensar que, al ser usuarios comunes y corrientes, no seremos su blanco. El conocimiento y la prevención son nuestros mejores aliados cuando hablamos de ciberseguridad.



Pinta bien 2022 para TI y crecerá gasto empresarial 9.4% por deuda técnica, estima IDC

La firma de análisis IDC realizará hoy un encuentro con clientes vinculados a la Tecnología de Información (TI) interesados en conocer las tendencias de ese ámbito que en la pandemia ha sido fundamental para mantener la economía en marcha. Lo encabezará **Ricardo Villate** vicepresidente de AL, junto **Edgar Fierro** timón en México.

El boom del e-commerce que en 2020 creció 63% en AL, lo hará 25% este año y 13% en 2022.

El segmento de consumo, con PCs, tablets, celulares, que tuvo momentos disruptivos tiende a estabilizarse. En México, donde las políticas públicas del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** han afectado la evolución

del PIB, quizá se vea una aceleración de los que más tienen, más no tanto de la clase media y la población de bajos ingresos.

Pero en cambio el TI empresarial que logró avanzar en AL14% y lo hará 8.5% este 2021, se cree que para 2022 mantendrá la dinámica con 9.5%.

Incluso en México que el segmento creció 6.5% en 2020 y sólo 2.7% este año, igual se proyecta para 2022 un avance del 9.4%.

Ese comportamiento se vio influido por la macroeconomía y las dificultades que ello ha implicado para las empresas.

Sin embargo se calcula que hay "una deuda técnica" en TI y que habrá que invertir para reducir el gap, máxime algunas tendencias.

Villate estima por ejemplo que 70% del gasto en TI de las empresas se destinará, ya no tanto a infraestructura (Capex), sino a Opex o sea a funcionamiento, esto en el contexto de pagar por servicios. Lo que sucede en la nube se replicará con equipos. La modalidad es cubrir pagos por el uso y ya no comprarlos.

También la inteligencia artificial será esencial. Un 40% del gasto será para que por esa vía se optimicen procesos. En la automatización habrá que aumentar capacidad para diferenciarse, incluso con asistencia robótica.

El gasto gubernamental se elevará. En ese ámbito en México la inversión se ha movido más lenta, pero se cree que al final se estará en el promedio de la región.

En general IDC proyecta que la TI tendrá un buen 2022, dada la transformación que se vive. Obvio la innovación será más notoria en las multinacionales y grandes empresas, y no tanto en las pymes.

VENTA DE 50% DE RADIÓPOLIS EN MARZO Y PUNTEA GONZÁLEZ

Será para marzo cuando Crédito Real que preside **Ángel Romanos Berrondo** concluya la venta del 50% de Radiópolis. Hay 3 interesados incluidos algunos fondos de inversión. Todos fueron avalados por Prisa. Sin embargo parece que el que puntea es **Francisco González** de Multimedia. Además de su expertis tiene como ven-

taja ser socio de Prisa en España, por lo que hay una relación muy forjada. Veremos.

SURGE RIESGO EN PUEBLA VS UBER, DIDI O CABIFY

Riesgo para las aplicaciones como Uber de **Gretta González**, Didi de **Juan Andrés Panamá** o Cabify de **Agustín Jiménez**, entre otras. En Puebla en su ley de ingresos 2022 se contempla un cobro para los conductores de dichas empresas. Se habla de 3,000 pesos anuales por cada uno. Hoy se votará en su congreso y se espera que la comisión de Hacienda que comanda **Jorge Estefan Chidiac** detenga la iniciativa, que bien podría reproducirse más adelante en otras entidades.

SALARIO ALZA DEL 22% E INFLACIÓN RIESGO COMO EN LOS 80'S

Si bien urge mejorar el poder de compra, se observa delicado el aumento del salario mínimo del 22% que ayer se aprobó en Conasami de **Luis Munguía Corella**. En los 80's vimos algo parecido con impactos consecuentes en la inflación que este año terminará sobre 7.20%. Además con la pandemia se perdieron miles de empleos y en las empresas el horno no está para bollos. Alto riesgo.



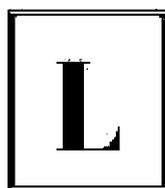
UN MONTÓN — DE PLATA —



OPINIÓN

*Quien quiera
ver otra cosa,
es que escuchó
un discurso
muy diferente,
o de plano que
le tiene mala fe*

VICTORIA SERÁ GRAN ACTIVO EN BANXICO



La comparecencia de ayer ante la Comisión de Hacienda del Senado de la próxima gobernadora del Banco de México, **Victoria Rodríguez**

Ceja, no deja lugar a dudas: está comprometida con mantener la estabilidad del peso mexicano y con ello el poder adquisitivo de la

moneda; y es irreductiblemente firme en respetar la autonomía e independencia del banco central. Quien quiera ver otra cosa es que escuchó un discurso muy diferente, o de plano que le tiene mala fe. O ambas.

Pero el mensaje de Victoria fue muy claro: hay que cuidar al peso. La ley prevé, dijo, que el voto de cada uno de los cinco miembros de la Junta de Gobierno cuente por igual. Además, Rodríguez Ceja apuntó que existen tres canales que determinan la formación de precios —mostrando sus conocimientos en política monetaria—: las expectativas, la actividad económica, y los costos; y aseguró que en buena medida estamos ante un fenómeno inflacionario importado, cuya problemática se deriva de alteraciones en la cadena de suministros global

y de los cambios en los patrones de consumo.

No hay duda de que Victoria será un gran activo para Banco de México. A su comparecencia llegó preparada y con argumentos en la materia. Quienes la han criticado por la supuesta insuficiencia de su experiencia en política monetaria se ven cada día más mal, porque denotan que lo que les aflige más bien es que ella no sea parte de su club. Y qué bueno que no lo sea, la verdad. Sería indeseable que México enfrente desafíos inéditos con personajes que no tienen capacidad de ver más allá.

**A su
comparecencia
llegó preparada
y con
argumentos**

GAS LP

Ayer, la Comisión Federal de Competencia dio a conocer su reporte en el que señala que no hay competencia en 213 mercados geográficos de distribución de gas LP. Esto significa que el presidente AMLO había hecho un diagnóstico acertado del problema. Incluso montó una empresa para solucionarlo, Gas Bienestar, que no es la mejor alternativa, pero fue lo que se le ocurrió. Esperemos que no resulte peor la solución.

La Cofece investigaba las prácticas monopólicas del gas LP desde marzo de 2019. Era la época de su presidenta **Jana Pa-lacios**. Pero esta nueva resolución de la Cofece, que es la más reciente y es una de tres investigaciones en los últimos años, había iniciado en mayo pasado; y refrenda lo dicho por AMLO: ese mercado está podrido.

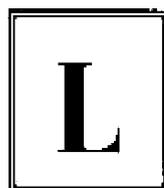
La Cofece dijo ayer que los distribuidores de gas LP elevaron 145 por ciento sus márgenes de ganancia en un período de poco más de cuatro años, y que existen barreras de entrada que impiden libertad en el mercado.

CONACYT DESATADO

El pleito entre el Consejo Nacional Agropecuario, de **Juan Cortina**, y el Conacyt, de **María Elena Álvarez-Buylla**, está sacando chispas por una encuesta sobre el uso del glifosato que quiere administrar Conacyt a pequeños productores, para luego aplicar sus conclusiones sobre toda la industria.



Sorprendió la visita del secretario de Gobernación al Senado en el marco de la comparecencia de Victoria Rodríguez Ceja



La llegada de **Rogelio Ramírez de la O** a la Secretaría de Hacienda trae consigo una serie de lineamientos para buscar más ahorros, lo que pasa por la contratación de seguros para las dependencias del gobierno e infraestructura estratégica.

El funcionario ha enviado instrucciones a la Oficialía Mayor de Hacienda para que la contratación de seguros del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) sean asignadas a Agroasemex, la aseguradora del gobierno federal para temas del campo. Pero, el mandato desde Palacio Nacional cayó como *bolde de agua helado* al director del AICM, **Jesús Rosano García**, quien ya tenía avanzado el expediente para que dicha póliza fuera para Grupo Mexicano de Seguros (GMX), que comanda **José Luis Llamosas**.

Estamos hablando de la misma aseguradora que aún no ha pagado los siniestros por la caída de una parte de la Línea 12 del Metro de la CDMX, un quebranto calculado por la industria en unos cuatro mil 500 millones de pesos.

Pero, más allá de las diferencias de miembros de la 4T con GMX, será interesante ver si al final se cumplirá la orden del secretario de Hacienda que, como le digo, llegó con la espada desenvainada en busca de más ahorros.

El aeropuerto de la CDMX debe tener una póliza de todo riesgo

Añada que una instalación estratégica como el aeropuerto de la CDMX debe tener una póliza que ampare el llamado seguro de todo riesgo, además de seguros contra terrorismo, responsabilidad civil general y seguros para vehículos y aeronaves alojados en dicha terminal, de ahí la garantía de solvencia.

LA RUTA DEL DINERO

Uno de los personajes que sin duda dará mucho de qué hablar en los foros del Parlamento Abierto de la Reforma Eléctrica, es el diputado federal de Morena **Cuahtémoc Ochoa**, y es que ha sido el primer legislador en promover los beneficios de esta iniciativa propuesta por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, entre la población hidalguense, sin duda su participación nutrirá el debate. El también secretario de la Comisión de Energía en la LXV Legislatura es uno de los perfiles más reconocidos y encabeza las preferencias electorales en Morena rumbo a la renovación de la gubernatura en Hidalgo en 2022. Sin olvidar que el morenista fue el candidato más votado en dicho estado, en la pasada elección del 6 junio, para renovar la Cámara de Diputados... Ya que hablamos de temas parlamentarios, llamó la atención ayer en el Senado la presencia del secretario de Gobernación, **Adán Augusto López Hernández**, en la comparecencia de **Victoria Rodríguez Caba**, la subsecretaria de Egresos que como sabe es la propuesta del Ejecutivo para gobernadora del Banco de México. Será que era necesario el apoyo político para tal designación. Es pregunta... En una apuesta por mejorar sus servicios digitales, Banco Inbursa acaba de incorporar los servicios de Garmin Pay para todos sus clientes que tengan tarjeta de débito y crédito. Esta solución se ha pensado para compras rápidas por montos pequeños desde un reloj Garmin.



TENDENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS

A MEDIO CAMINO

CARLOS LOPEZ JONES*

Se cumplen tres años del gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador e inicia la segunda mitad de su sexenio, por lo que es necesario hacer un análisis de los logros y errores.

En materia de seguridad, la estrategia de "besos y abrazos", sin grandes decomisos de drogas, y tampoco haber atrapado y deportado a grandes jefes del narco, ha dado como resultado una cruenta guerra entre los diferentes cárteles, que de acuerdo con cifras de la DEA, ya controlan más de 30% del territorio nacional. Por si fuera poco, a partir de las elecciones del pasado 6 de junio, la violencia se recrudeció en Guerrero y Zacatecas, donde varios municipios se han quedado sin policía y varios poblados han sido abandonados por órdenes de los crimi-

nales. Este sexenio pasará a la historia como el más violento, en la historia reciente del país.

En materia de salud, 600 mil muertos por Covid-19 hablan por sí solos del desastre que ha sido el manejo de la pandemia. México se mantiene como el cuarto país en el mundo con más fallecimientos por cada millón de habitantes. La pandemia desnudó el sistema de salud nacional, que a diferencia de otros países donde los confinamientos obligatorios ayudaron a detener la infección, en México el uso de cubrebocas en actos oficiales del gobierno sigue siendo opcional, en una pandemia que no parece terminar.

El desabasto de medicinas sigue siendo un grave problema, que continúa costando miles de vidas cada año. El 2020 y 2021 pasan a la historia como la primera vez en que mueren más de un millón de personas cada año. Lo peor, es que el presidente López Obrador sigue sin reconocer que sus medidas para comprar medicinas han sido un grave error y que satisfacer la demanda de medicamentos para un país de 120 millones de habitantes, debe hacerse a través de los laboratorios nacionales y extranjeros que operan en México y cu-

yos precios son elevados, debido a las patentes. Gastar 100 mil millones de pesos para 100 millones de habitantes en medicinas, son mil pesos anuales por persona, realmente no es mucho dinero. Si no se reconocen los errores, seguirá el desabasto lo que resta del sexenio.

En materia económica, México se ubica en el lugar 134 de 139 países en la recuperación económica. Especialistas consultados por Banxico ya no creen que la economía nacional pueda crecer 6.0% en 2021, por lo que regresar a niveles de 2019 puede ser hasta 2023 o incluso 2024.

El 2021 cierra con la inflación más elevada del siglo XXI, alrededor de 7.00%, producto de la pandemia, pero también de malas decisiones del presidente López Obrador, lo que ha provocado que la pobreza aumente en 5 millones de personas, mientras que el porcentaje de gente que gana un salario mínimo sigue subiendo. Comprar el mandado, cada vez cuesta más.

Han sido tres años muy duros para México.



Remesas familiares en camino a superar 50,000 mdd en 2021



Al cierre de octubre del presente, las **remesas familiares** alcanzaron un máximo histórico de 4 mil 818.6 millones de dólares, que representó un alza de 33.8% anual respecto a octubre de 2020. La recuperación económica en Estados Unidos sigue contribuyendo a este ascenso en el ritmo de las remesas al contribuir con el 95% de los envíos a nuestro país. La remesa promedio fue de 374 dólares lo que significó un crecimiento de 4.4% versus el cierre de 2020.

El dato acumulado hasta octubre 2021, muestra un aumento de 25.6% al alcanzar los 42 mil 168 millones de dólares contra el mismo período de 2020 y con ello, es muy probable que las remesas familiares finalicen el 2021 en niveles ligeramente arriba de 50 mil 000 millones de dólares, que para ubicar su tamaño, este monto es superior a todo el presupuesto 2021 de los 31 estados de la república y seguramente también de 2022.

El número de remesas acumuladas en el año fue de 112 mil 350 de las cuales el 99.35% fue por transferencia electrónica, creciendo en lo que va del año, el 6.8% y 13.6% si lo comparamos en el período enero – septiembre 2021 vs 2020.

¿Recuerda usted cuando se mencionaba

lo de la Ley Banxico que obligaría al banco central a comprar los dólares excedentes por la “gran afectación” a los migrantes y familias que reciben el recurso? Las remesas en efectivo y en especie apenas representan 0.2% en lo que va del año.

Si lo vemos por estados, con información última al cierre del tercer trimestre, destacan por su alta participación: **Jalisco** (10.2%), **Michoacán** (9.7%), **Guanajuato** (8.3%), **Estado de México** (6.1%) y **CDMX** (5.7%) que en conjunto representan el 40% de las Remesas Totales.

LOS EMPRESARIOS A MITAD DEL CAMINO

A tres años de este gobierno, la relación del **Presidente López Obrador** ha sido por decir lo menos, desigual. Las **cúpulas empresariales** buscan los consensos, mandan mensajes velados pero, salvo excepciones, nadie se atreve a alzar la voz para decir las críticas que comparten en privado.

El **Consejo Asesor Empresarial del Presidente** anunciado en la víspera de tomar posesión se ha desdibujado. De los nombres que en su momento se dieron a conocer, sólo unos pocos siguen siendo convocados a Palacio Nacional. El mismo día en que trascendió el des-

carte de **Arturo Herrera** como gobernador de **Banxico**, el **Presidente López Obrador** se reunió con algunos de ellos: **Ricardo Salinas Pliego**, **Olegario Vázquez Aldir**, **Bernardo Gómez** y **Carlos Hank González**. Uno más

agregado fue **Germán Larrea**. Hay que destacar, que **Carlos Slim** de **Grupo Carso** ha tenido una atención aparte.

De la lista original de dicho **Consejo Asesor**, nada se sabe de encuentros del **Presidente** con **Daniel Chávez**, de **Grupo Vidanta**; **Miguel Rincón**, de **Bio Pappel**; **Sergio Gutiérrez Muguerza**, de **DeAcero**, y menos con **Miguel Alemán Magnani**, actualmente fuera del país hasta donde se sabe.

Ya para arrancar la segunda parte del señorio y en camino para el 2024, habrá que ver por quiénes comienzan a decantarse los empresarios, con una oposición hasta el momento sin figuras notables y tres aspirantes por **Morena** que, cada quién por su lado, buscan limar las asperezas actuales, generando expectativas de una mejor relación.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



El fracaso estruendoso... ¿del neoliberalismo?



“El fracaso estruendoso del neoliberalismo”, como dice el canciller Marcelo Ebrard en su intento de posicionamiento electoral usando al llamado Grupo de Puebla, debe incluir a esos gobiernos que prefieren mantener la estabilidad de sus finanzas antes que ayudar a su población en plena crisis económica derivada de una pandemia.

Seguro que en ese grupo que tanto desprecia este funcionario de la 4T están los que presumen la paridad de la moneda, en un mercado abierto, como un logro financiero de la administración. Y no pueden faltar los que hacen un triunfo personal los miles de millones de dólares en remesas que los ciudadanos expulsados de su país por cuestiones económicas mandan a sus familias, con el dolor de su ausencia en casa.

En este lance contra los despiadados tecnócratas conservadores debe haber un lugar para los que cancelan los exitosos programas de salud pública para beneficiar el clientelismo electoral y a los que presumen que todas las calamidades llegan del exterior y que por eso las cosas no les salen bien.

¿Dónde pueden quedar en ese desprecio

tan sentido aquellos que dejan sin medicamentos a los niños con cáncer para, supuestamente, ahorrarse recursos en su compra?

La repugnancia mostrada por el canciller Ebrard en la inauguración de la reunión de ese Grupo de Puebla contra el neoliberalismo, la corrupción, “lo conservador” y la pobreza extrema no soportaría pasar bajo esos filtros a la actual administración de nuestro país. Pero eso no importa, mientras se conserve el efectismo.

El Grupo Parlamentario Progresista Iberoamericano, creado a partir del Grupo Puebla, es un legítimo espacio de discusión de los grupos de izquierda. Pero es un hecho que este tipo de instancias son usadas para pretender mostrar una supuesta superioridad moral y de paso se usan como plataforma de lanzamiento con fines políticos personales.

Suelen resultar largas listas de buenas intenciones y no poco contenido de repudio hacia quienes piensan diferente. Y la verdad es que, a diferencia de los grupos de derecha, son muy buenos para comunicar sus ideas, porque saben convertirlas en sentimientos para sus seguidores.

El tema es que cuando se quitan los apasio-

namientos del discurso en México, lo que queda son medidas conservadoras y neoliberales que los verdaderos tecnócratas no habrían pensado ni en sus sueños más salvajes.

Eliminar por completo el acceso a la protección judicial de los eventuales afectados por una obra pública y la opacidad total de las inversiones gubernamentales, para que no se interrumpan las obras, como lo ordena el decretazo de López Obrador, debería ser motivo de condena unánime de este Grupo de Puebla.

Servir de muro de contención para la migración hacia los Estados Unidos, con el uso del ejército y la Guardia Nacional debería indignar, y mucho, a los grupos de izquierda, pero tampoco pasa.

No haber dado un ingreso mínimo vital a millones de mexicanos que se quedaron sin trabajo en plena crisis derivada de la pandemia de Covid-19 por cuidar las finanzas públicas sanas y los equilibrios macroeconómicos debió parar de pestañas a los progresistas, pero lo único que pasó es que callaron como momias.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

**LUIS
CUANALO
ARAUJO**

MOSAICO RURAL

El verdadero factor del éxito en el campo mexicano

La puesta en marcha del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) –firmado en este sexenio-, aunado a una política pública, sustentada en el acompañamiento diferenciado a los productores, a través de los programas prioritarios y los bienes públicos; han impulsado la marcha del campo mexicano durante la pandemia y la actual etapa de recuperación, con la expectativa de que para 2022, se vislumbra un mejor panorama.

No es gratuito que México, haya pasado del décimo al séptimo lugar mundial, como exportador de agroalimentos, generando ventas a 192 países y que ocupe el doceavo sitio como productor agropecuario y pesquero.

Los datos de la balanza comercial agroalimentaria, han sido positivos. Esto es reflejo de la capacidad de quienes trabajan en la agricultura, ganadería, pesca y acuicultura mexicanas, para atender el mercado nacional y mantener la capacidad de exportación con calidad, sanidad e inocuidad.

Así, tanto Estados Unidos y Canadá; como países de Europa y Asia, voltearon sus ojos a nuestro campo y han aumentado sus compras a nuestros productores de hortalizas, frutas, granos, lácteos y carnes, para alimentar a su población. Con esto, México contribuye a la seguridad alimentaria mundial.

El fortalecimiento de las exportaciones, además de mejorar los ingresos de los productores, contribuye también a la generación de empleos y a la llegada de divisas al país, con lo cual se fortalece la economía nacional.

**COMPRA NOCHEBUENAS ESTA TEMPORADA
Y APOYA A LOS PRODUCTORES**

Esta semana, el secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, Víctor Villalobos Arámbula, dio a conocer que para el actual ciclo, se espera una producción de 16 millones 951 mil plantas de Nochebuena, por lo que está garantizado el abasto para esta temporada decembrina.

Se trata de una flor de herencia prehispánica y actualmente es uno de los símbolos más utilizados para representar la Navidad. Su nombre en náhuatl es Cueltaxóchitl, que significa: “flor que se marchita”.

Es de reconocer el trabajo de los agricultores, que inicia en mayo con la plantación de los esquejes. El cultivo dura aproximadamente ocho meses, pero se obtienen hermosas flores en más de 30 variedades, las cuales destacan por sus colores: rojo, amarillo, rosa, blanco, rayado y marmoleado.

La floricultura es otro pilar importante del sector primario mexicano. Recordemos además, el cempasúchil, las rosas, girasoles, dalias o bugambilias, entre otras; que embellecen hogares, centros de trabajo, espacios públicos y avenidas, en las distintas celebraciones que tienen lugar en el país.

Estas flores también, registran buenos números en producción y exportación. Además de que hay un campo importante por explorar en cuanto a sus beneficios en salud y alimentación. Compremos Nochebuenas en nuestros tianguis y mercados, para impulsar a los pequeños comercios y a los agricultores, que ponen los productos del campo a nuestro alcance.