



CAPITANAS

Fondeo europeo

Como parte de los 100 compromisos de su Administración, la Presidenta Claudia Sheinbaum anunció el lanzamiento de un satélite mexicano para aprovechar la posición estratégica de México en el T-MEC.

Este proyecto será costeadado con fondos de la Agencia Espacial Europea (ESA, por sus siglas en inglés), que aportará un millón y medio de euros.

Dicho financiamiento se aprobó recientemente y la construcción del satélite se llevará a cabo con tecnología y asesoría europea, confirmó **Gustavo Alonso Cabrera Rodríguez**, representante de la Agencia Latinoamericana y Caribeña del Espacio (ALCE).

Tras el paso del huracán "Otis" hace un año, la ESA quedó impactada por los daños ocasionados, que pudieron preverse de contar con información y tecnología satelital adecuada.

Ya que el costo del satélite será mayor a los fondos aprobados por la ESA, el nuevo Gobierno deberá buscar el resto del financiamiento y coordinar los esfuerzos entre empresas mexicanas y compañías aeroespaciales europeas.

En Europa ven la capacidad técnica, tecnología y mano de obra mexicana para hacer viable el proyecto satelital en esta Administración.

De hecho, se espera que en un mes, México se convierta en el país que lidere los trabajos de la ALCE.

Va por más

Cheil Worldwide, la agencia de publicidad de Samsung, quiere crecer en el País.

La compañía, que en México capitanea **Arnold Lee**, reportó el año pasado ingresos por 3 mil 259.4 millones de dólares en todo el

mundo y se prevé que este 2024 crezca alrededor de 20 por ciento.

México es el uno de los mercados más importantes en América para la compañía sudcoreana, sólo detrás de Estados Unidos y Brasil. En territorio nacional, es una de las siete agencias de publicidad y marketing más grandes, pero su meta es estar entre las cinco primeras.

Para alcanzar este objetivo, la compañía ha traído al País tecnología desarrollada en Corea del Sur que ayuda a las empresas a analizar la efectividad de sus campañas en los consumidores, con ayuda de Inteligencia Artificial (IA).

Con dicha herramienta se busca no depender tanto de las cookies de los sitios de terceros, sino de la inteligencia de datos generada a través de las propias empresas.

Entre los clientes de Cheil están firmas como Samsung, Shein, Best Day, Bacardí, Bic y Penguin Random House, pero también busca atraer empresas del sector farmacéutico, retail y automotriz.

La inversión publicitaria y marketing para 2025 se prevé en 103 billones de pesos, lo que representará un crecimiento de 2.9 millones respecto a este año.

En este contexto, Cheil apuesta por mantener su expansión en 2025.

Innovación alimentaria

A partir de mañana y hasta el próximo jueves, se llevará a cabo la décimo sexta edición de The Food Tech Summit Expo 2024.

El evento reunirá a expertos y empresas de alimentos que compartirán las tendencias actuales del sector en México y América Latina, la tecnología con la que están innovando la producción y cuál es el futuro de la industria.

Se podrá hacer networking entre los asistentes y 450 expositores, además de contar con capacitación en packaging y procesamiento.

Entre los participantes que compartirán sus conocimientos están la Asociación Mexicana de Envase y Embalaje (AMEE), que preside **Gabriel Santos Ruiz**, y el Institute of Food Technologists (IFT), cuya CEO es **Christie Tarantino-Dean**.

También participará el Centro de Investigación y Asistencia en Tecnología y Diseño del Estado de Jalisco (CIATEJ), que tendrá un espacio denominado Foodlabs 2024, donde se podrán realizar pruebas y análisis de alimentos.

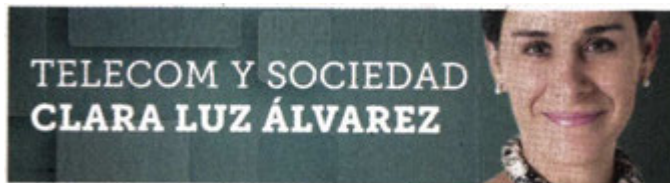
De lado de las empresas, participan Mintel e Innova Market Insights, las cuales revelarán las nuevas perspectivas de los consumidores en alimentos y bebidas.

capitanes@reforma.com



**IRMA WILDE
LÓPEZ...**

Es general manager para WIM, operador móvil virtual (OMV) que ofrece el servicio de telefonía sin una sim física, a través de una aplicación. La empresa promete cobertura nacional y servicios de streaming mediante membresías de datos. En México ofrece cuatro opciones de plan, desde uno básico hasta otro con servicios ilimitados en 170 países.



Alianza para la Seguridad

El Banco de México (Banxico) identificó los factores que podrían obstaculizar el crecimiento económico en los próximos meses, siendo el de gobernanza el que ocupa el mayor nivel de preocupación conforme a la Encuesta sobre las Expectativas de los Especialistas en Economía del Sector Privado (agosto de 2024), destacando la incertidumbre política (21%) y los problemas de inseguridad (14%).

Frecuentemente, se apunta al gobierno como el único responsable en crear un entorno de seguridad, sin embargo, la investigación realizada por Sergio Aguayo y Jacobo Dayán sobre el caso de La Laguna y Coahuila muestra que los casos de éxito en México y el mundo son los que unen esfuerzos entre las autoridades y los actores sociales, a saber, empresarios, colectivos de víctimas, medios de comunicación, organizaciones de la sociedad civil y centros de investigación (<https://bit.ly/3N8YNUZ>).

Ni la mejor y más grande milicia, ni la mejor corporación policiaca podrían lograr una paz próspera y

duradera sin la participación y el apoyo de la ciudadanía. De ahí que el Consejo Ciudadano para la Seguridad y Procuración de Justicia de la Ciudad de México (CC-CDMX), creado en 2007, se haya convertido en un puente entre ciudadanía y autoridades bajo el impulso de la doctora Claudia

Sheinbaum cuando era Jefa de Gobierno, por el ahora Jefe de Gobierno, Martí Batres, y el liderazgo de su presidente Salvador Guerrero Chiprés.

La doctora Claudia Sheinbaum recibió el CC-CDMX con una disparidad de género: de 25 consejeros sólo una era mujer. Así que desde 2019 se estableció la paridad con 13 consejeras mujeres, con la participación de cúpulas empresariales, la comunidad judía y libanesa, periodistas, la academia y activistas sociales.

El CC-CDMX proporciona asesoría jurídica y psicológica gratuita las 24 horas del día y los 365 días del año a través de llamadas y WhatsApp en 55-5533-5533, con lo cual se han atendido a más de un millón 694 mil. Los principales motivos de apoyo han sido: a

nivel psicológico, por problemas o rupturas con la pareja (22.1%), problemas familiares (10.2%) y ansiedad (7.4%); jurídicos por problemas laborales (8.7%), víctimas de delito (8.5%) y conflictos vecinales (8.1%).

No sólo en el CC-CDMX se ha prestado apoyo a quien lo necesita, sino que se han levantado estadísticas y se han realizado análisis para identificar nuevos modus operandi, como el caso del *Montadeudas* que fue traído a la atención de las autoridades y de la ciudadanía por el presidente Guerrero Chiprés.

Además de prestar auxilio y acompañamiento para la presentación de denuncias, a instancias de la doctora Sheinbaum, se crearon dos Comisiones Ciudadanas para recibir y dar seguimiento a reportes de abuso y corrupción policial, así como de violencia en contra de mujeres policías. En estas Comisiones se tiene participación de la Secretaría de Seguridad Ciudadana, la Fiscalía General de Justicia (FGJ), la Comisión de Derechos Humanos y de consejeras del CC-CDMX.

Actualmente, el CC-

CDMX cuenta con 4 sedes en Azcapotzalco, Benito Juárez, Iztapalapa y la Zona Rosa, donde se han atendido a más de 183 mil personas de manera individual y grupal.

Por su modelo integral contra la trata de personas, la ONU convocó al CC-CDMX al encuentro con organismos de la sociedad civil. Además, tiene líneas de especialidad como la de adultos mayores, para una diversidad segura, para auxiliar a personas con ideas suicidas, para denunciar maltrato animal (CompaAnimal) y cuenta con la aplicación para celulares de "No más extorsiones" (No + XT) que bloquea las llamadas de números registrados por llamadas de extorsión.

Para la consolidación y evolución del CC-CDMX será fundamental el apoyo de la Jefa de Gobierno electa, Clara Brugada, la continua colaboración del Secretario de Seguridad Ciudadana, Pablo Vázquez, y la relación con la FGJ a cargo de Ulises Lara. Mientras tanto, el C5 de CDMX iniciará una nueva etapa con el compromiso y liderazgo del doctor Guerrero Chiprés, ¡enhorabuena!



Draghi, geopolítica y el mundo digital

Desde hace 4 años, he sostenido que la sobrerregulación está matando la innovación en Europa. Ésta necesita socios en su lucha y desconfianza frente a China y Estados Unidos. Europa ha desarrollado una carga regulatoria espectacular en materia de competencia económica, telecomunicaciones, protección al consumidor, propiedad intelectual, libertad de expresión, Inteligencia Artificial, mercados y servicios digitales, derechos digitales, impuestos y protección de datos personales. La acción inmediata de Europa fue aplicar estas leyes, de forma ejecutiva y contundente, en contra de las empresas norteamericanas llamadas Big Tech y contra Huawei de China.

¿Está mal regular estas materias? No. ¿Sobrerregularlas? Sí. Europa ha solicitado apoyo del mundo y especialmente a América Latina a partir de la iniciativa Global Gateway, un recurso de la diplomacia digital para generar colaboración con ellos, particularmente en el mundo digital. España, incluso, propuso que América Latina adopte la Carta de Derechos Digitales, a partir del modelo europeo,

y se han generado diversos mecanismos para conversar sobre estas materias. Europa ha buscado el apoyo de América Latina para enfrentar a China y Estados Unidos en el mundo digital. Nuestra región se ha defendido de

la visión europea que, aunque legítima, responde a una realidad económica, social y cultural distinta a América Latina.

En diversos parlamentos de América Latina, hay iniciativas para generar o importar algunas de estas regulaciones, sin analizar a conciencia el impacto de esta normatividad en la innovación, el bienestar de los ciudadanos, el desarrollo económico, la competitividad y los derechos humanos.

El informe Draghi. Mario Draghi, ex Primer Ministro de Italia, ex presidente del Banco Central Europeo y ex director ejecutivo del Banco Mundial, presentó un reporte sobre la situación en materia de competitividad de Europa respecto a China y Estados Unidos. ¿El mensaje? Demoledor. Aquí algunas de las afirmaciones del reporte de más de 400 páginas:

“Afirmamos favorecer la innovación, pero añadimos

cargas regulatorias a las empresas europeas, Pymes y sectores digitales”.

“La innovación se bloquea y no se traduce en comercialización, se obstaculiza por normativas incoherentes y restrictivas”.

“Básicamente, hemos hecho todo lo posible para mantener la innovación en un nivel bajo”.

“Importamos 80% de nuestra tecnología”.

“Los precios de la energía son de 2 a 3 veces más caros que Estados Unidos y China”.

“Sólo 4 de las 50 empresas tecnológicas más grandes del mundo son europeas”.

“Si esto continúa en el tiempo, seremos inexorablemente menos prósperos, menos equitativos, menos seguros y, como resultado, menos libres de seleccionar nuestro futuro”.

“Entre 2008 y 2021, cerca de 30% de los unicornios fundados en Europa –es decir, startups que llegaron a estar valoradas en más de 1,000 millones de dólares– trasladaron sus sedes al extranjero”.

En materia de telecomunicaciones. Draghi señala que EUA tiene 3 operadores de telecomunica-

ciones móviles y Europa 34. Las telcos europeas deben competir con China, EUA y propone “favorecer las fusiones de las empresas de telecomunicaciones europeas”. Durante décadas, el modelo europeo de infraestructura digital, proponía cuando menos 4 operadores por cada territorio. ¿El resultado?: una escuela global que América Latina adoptó y que ha llevado a la descapitalización del sector telco en Europa y algunos países de América Latina, como Colombia.

Recientemente, Apple y Meta tomaron la decisión de retrasar el despliegue de su Inteligencia Artificial en Europa, debido a su severa legislación, lo que incendia el debate sobrerregulatorio en materia digital.

Es decir, las medidas regulatorias de Europa detienen los despliegues, la investigación, el emprendimiento y las inversiones en materia de infraestructura y tecnología digital.

Draghi ha lanzado un misil de racionalidad, que él explica en dos palabras: “pausa regulatoria”.

Presidente
de Digital Policy & Law
X: @fernregretep



What's News

Thomson Reuters, el sitio de noticias que ha sido gratuito desde 1995, comenzará a cobrar en los próximos días una suscripción de un dólar a la semana a los lectores a medida que, como otros medios, su modelo de negocios está bajo presión. Paralelamente, CNN señaló que estaba empezando a pedir a los usuarios que pagaran una tarifa mensual de 3.99 dólares por acceso ilimitado a su sitio, después de haber leído una cierta cantidad de artículos gratuitos.

◆ **Con altos precios** de los vehículos nuevos y elevados costos de financiamiento, los fabricantes de automóviles en EU se perfilan a tener otro año de ventas mediocres en su país. General Motors, el mayor fabricante de vehículos en la Unión Americana, reportó que en el tercer trimestre su volumen de ventas bajó 2% a tasa anual. Se espera que en todo el 2024 se

comercialicen alrededor de 15.7 millones de unidades en EU, lejos de los 17 millones que se colocaban hasta el 2019.

◆ **TotalEnergies**, con sede en Francia, invertirá 10 mil 500 millones de dólares en un gran campo de petróleo y gas costa afuera en Surinam, en línea con su estrategia de expandir su cartera de proyectos fuera de los restrictivos entornos legales de América del Norte y Europa. Se trata de un bloque ubicado a unos 150 kilómetros de la costa de Surinam que se encuentra junto al descubrimiento de 11 mil millones de barriles del gigante estadounidense Exxon Mobil.

◆ **El nuevo Primer Ministro** de Japón, Shigeru Ishiba, se comprometió a combatir la deflación en su país y pidió a su Banco Central que se mantenga en una tendencia de flexibilización monetaria. Sus comentarios se

produjeron en medio de una creciente especulación sobre el momento del próximo aumento de la tasa de interés del Banco de Japón, luego de que éste la elevó a 0.25% a finales de julio. Ishiba dijo que pronto publicaría un nuevo paquete económico para frenar los aumentos de precios.

◆ **La inflación alemana** cayó aún más por debajo del objetivo del 2% del Banco Central Europeo en septiembre, aumentando la posibilidad de un recorte consecutivo de las tasas de interés en la próxima reunión del banco en octubre. El índice de precios al consumidor subió 1.6% anual en septiembre pasado, por debajo del 1.9% en agosto. El nuevo incremento fue ligeramente inferior al esperado del 1.7% por economistas encuestados por The Wall Street Journal.

Una selección de What's News
© 2024 Todos los derechos reservados



DESBALANCE

¿Viene otro gasolinazo disfrazado?

:::: Desde que los precios de las gasolinas suben de poquito en poquito y luego de que la presidenta **Claudia Sheinbaum**



Claudia Sheinbaum

FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL

confirmó ayer que los combustibles seguirán sin aumentar en términos reales, es decir, más allá de la inflación, nos platican que los automovilistas se preparan para otro gasolinazo disfrazado. Si se acumula una inflación de 25% en los próximos seis años, expertos nos comentan que el nuevo gobierno puede darse el lujo de reducir subsidios y que el litro de regular suba de 24 a 30 pesos de aquí a 2030. Nos recuerdan que ningún sexenio ha tenido una inflación de menos de 26%,

por lo que si la mandataria logra una tasa de 25% sería histórico, elevaría la recaudación y, de paso, cumpliría la promesa de las gasolinas que heredó de su predecesor.

Mujeres mexicanas en el mundo

:::: Además de sus tareas para combatir la inflación, nos cuentan que la subgobernadora del Banco de México (Banxico),



Irene
Espinosa

Irene Espinosa Cantellano, atiende una agenda de trabajo internacional debido a que se distingue por ser la primera mujer en integrar la Junta de Gobierno en 99 años de su fundación. Nos dicen que fue invitada por el Foro Oficial de Instituciones Monetarias y Financieras, que preside **John Orchard**, para participar en la mesa redonda *El cambiante entorno macroeconómico de México*, con el fin de analizar las perspectivas de crecimiento, inflación y política económica. Nos hacen notar que su partici-

ción se da en momentos en que el país se encuentra en el foco de atención al iniciar una nueva etapa con **Claudia Sheinbaum** como la primera presidenta en la historia.

La aviación mexicana tiene su primer examen este mes

:::: Nos reportan que la auditoría de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) a la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), que dirige el general **Miguel Enrique Vallín Osuna**, sigue su curso y aún no hay fecha para conocer el resultado, pues este mes la AFAC debe entregar los planes de acción correctiva a cada uno de los cuestionamientos de la primera revisión. Nos explican que hay 308 cuestionamientos, los cuales tendrán que ser analizados y evaluados por la OACI y sus oficinas regionales para ver los que están solventados y cuáles requieren más información. Luego, detallan, el auditor emitirá su informe. La AFAC tiene otros 90 días después de conocer el resultado para resolver dudas y cuestionamientos, así que el tema se puede extender hasta 2025.



Miguel
Enrique Vallín

:::: Nos reportan que la auditoría de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) a la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), que dirige el general **Miguel Enrique Vallín Osuna**, sigue su curso y aún no hay fecha para conocer el resultado, pues este mes la AFAC debe entregar los planes de acción correctiva a cada uno de los cuestionamientos de la primera revisión. Nos explican que hay 308 cuestionamientos, los cuales tendrán que ser analizados y evaluados por la OACI y sus oficinas regionales para ver los que están solventados y cuáles requieren más información. Luego, detallan, el auditor emitirá su informe. La AFAC tiene otros 90 días después de conocer el resultado para resolver dudas y cuestionamientos, así que el tema se puede extender hasta 2025.



100 promesas y el lío financiero del primer año

La presidenta Claudia Sheinbaum confirmó en su discurso de toma de posesión que adoptará un estilo similar al de su antecesor Andrés Manuel López Obrador, de soltar y prometer conceptos que difícilmente se podrán llevar a cabo. Por ejemplo, aseguró frente al Congreso de la Unión que en materia económica su gobierno apostará por “una política fiscal responsable, una proporción razonable entre deuda y Producto Interno Bruto”; sin embargo, en las oficinas de la Secretaría de Hacienda se siguen preguntando de dónde sacarán los 9 billones de pesos que se van a proponer para el primer año del sexenio.

La respuesta de los funcionarios que arrastran el lápiz para la elaboración del Presupuesto es que se recurrirá a la vieja práctica de sobreestimar el crecimiento económico, ajustar favorablemente la proyección del tipo de cambio y los ingresos por la venta de petróleo, así como un menor costo financiero para refinanciar los pasivos de corto plazo, derivado de la baja de las tasas de interés. Por esta razón, como lo dio a conocer el lunes en este espacio, la propuesta de reducción del déficit fiscal será de apenas un punto porcentual para 2025, del 6% del 2024 al 4.8% o 5% el próximo año. Esto, en el mejor escenario, puesto que también está latente la posibilidad de recurrir a la contratación de más deuda.

Estos números son muy simi-

lares a los del Presupuesto 2024, un año en el que se obligó al equipo de Rogelio Ramírez de la O a forzar las finanzas públicas por las necesidades del proceso electoral. No obstante, mantener estos rangos para 2025 podría comenzar a verse como un foco de alerta para las calificadores de riesgo crediticio y para los inversionistas, en especial porque la emisión de bonos o captación de recursos se torna aún más complicada en un mercado externo de deuda en el que empieza a permear la desconfianza sobre la prudencia y salud financiera del país, y en un mercado interno que sufrirá una desaceleración.

Claudia Sheinbaum iniciará su gobierno con una inercia de un enorme gasto público, la diferencia es que los recursos en caja, o los “guardaditos”, se esfumaron. Andrés Manuel López Obrador ejerció, principalmente en sus programas sociales y en sus obras prioritarias, los ahorros que por décadas acumuló el país en más de 100 fideicomisos y en el Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios.

En las postrimerías del sexenio de Enrique Peña Nieto, su secretario de Hacienda, José Antonio

Meade, reservó dinero en dicho Fondo de Estabilización –que se integra con los remanentes del Banco de México–. Meade creía que, tras convertirse en candidato, podría ganar la elección, por lo que mantuvo esa bolsa de 300 mil millones de pesos que le serían de utilidad para el Presupuesto del primer año de su eventual gobierno. El beneficiario de ese manejo responsable fue López Obrador, que decidió derrocharlo, lo cual ahora será un lastre para el inicio de la administración de Sheinbaum.

La primera mandataria del país está consciente de que debe ser responsable en el tema del gasto y anunció una disminución al Presupuesto de las dependencias federales. ¿Cuáles serán las secretarías de Estado con los principales recortes? Tras escuchar las 100 promesas de gobierno en su discurso en el Zócalo capitalino da la impresión de que, al contrario, prácticamente todas requerirán más presupuesto.

Posdata. Sheinbaum evitó mencionar que no llevaría a cabo una reforma fiscal. Si bien esa propuesta la hizo durante su campaña, esta vez no fue tan contundente; por lo menos no lo hizo con la vehemencia de López Obrador en su toma de protesta. Esto alimenta los temores sobre que en la miscelánea fiscal del 2025 se ajustarán las tasas de algunos impuestos o bien se eliminarán buena parte de las deducciones para las empresas. Sería entonces de una reforma fiscal disfrazada, toda vez que seguir cobrando los créditos fiscales por cerca de 500 mil millones de pesos anuales promedio que ejecutó el SAT en el sexenio de AMLO se ve muy complicado de mantener. ●

@MarioMal

En Hacienda se siguen preguntando de dónde sacarán los 9 billones de pesos para el primer año del sexenio.



DINERO

Claudia se compromete a disminuir los delitos de alto impacto // Los ángeles caídos // Falla su avión y Lula se lleva un sustazo

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LA PRINCIPAL PREOCUPACIÓN de los mexicanos hoy es la inseguridad. Es un reclamo nacional: la gente quiere recuperar la paz, vivir sin miedo, salir a las calles, a los parques y los centros comerciales sin el temor de que va a ser víctima de un asalto o algo peor. ¿Cómo enfrentará la presidenta Claudia Sheinbaum esta crisis? En su discurso inaugural, ayer, en el Palacio Legislativo de San Lázaro, describió cuatro ejes de la estrategia con la que espera disminuir los delitos de alto impacto: 1. Atención a las causas; 2. Inteligencia e investigación; 3. Fortalecimiento de la Guardia Nacional; 4. Coordinación con municipios, estados, ministerios públicos y la Fiscalía General de la República. Fue muy clara en un punto: “No regresará la irresponsable guerra contra el narco de Calderón, que tanto daño le sigue haciendo a México”. No es una exageración, pero si Claudia cumpliera sólo el compromiso de pacificar al país y devolver la tranquilidad a las familias y los negocios, su misión sería más que satisfactoria, terminaría su mandato con el reconocimiento absoluto de los ciudadanos.

Los ángeles caídos

ASISTIERON LOS 11 ministros de la Suprema Corte de Justicia. La presidenta, Norma Piña, ocupó un lugar en el presidium, como representante del Poder Judicial. Se acercó a Claudia y la saludó con un beso. Tres ministras aplaudieron sin reservas tanto a Claudia como a Andrés Manuel López Obrador cuando hizo su entrada al recinto legislativo: Yasmín Esquivel Mossa, Loretta Ortiz Ahlf y Lemia Batres Guadarrama. Los demás no sabían qué hacer; a veces aplaudían tímidamente, como queriendo que nadie los viera. Desdeñosos y soberbios hasta el final. La nueva mandataria les dio un mensaje: “Habrá estado de derecho. La reciente reforma constitucional al Poder Judicial significa más autonomía. Si el objetivo hubiera sido que la Presidenta controlara la Suprema Corte, hubiéramos hecho una reforma al estilo Zedillo, eso es autoritarismo. Será la gente que decidirá. A las y los trabajadores del Poder Judicial: sus derechos y salarios están totalmente salvaguardados”.

No subirán gas, luz ni gasolina

LOS MACHUCHONES DEL país estuvieron presentes. Claudia dijo que en materia econó-

mica se mantendrá la autonomía del Banco de México, una política fiscal responsable, una proporción razonable entre deuda y producto interno bruto. Y algo que sonó melodioso a sus oídos: “Promoveremos la inversión pública y privada. Lo digo con toda claridad: tengan la certeza que las inversiones de accionistas nacionales y extranjeros estarán seguras en nuestro país”. Para los consumidores en general, el compromiso es no aumentar el precio de las gasolinas, diésel, gas doméstico, electricidad, en términos reales”.

Lula se llevó un sustazo

EL AVIÓN QUE llevaría de regreso a su país al presidente Luiz Inácio Lula da Silva sufrió problemas técnicos, por lo que tuvo que regresar al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA). Debió sobrevolar varias horas mientras consumía el combustible a fin de aterrizar con mayor seguridad, según el comunicado emitido por la Fuerza Aérea de Brasil. Sano y salvo, Lula regresó al aeropuerto para abordar otra aeronave que lo trasladaría a Brasilia. Recibió atención médica por la tensión que le produjo el incidente.

Apoteósica despedida a AMLO

LOS ASISTENTES A la ceremonia dieron una despedida apoteósica al presidente saliente, al grito de “es un honor estar con Obrador”.

Ombudsman social

Asunto: paneles solares

EL COMPROMISO NÚMERO 72 de Claudia Sheinbaum son paneles fotovoltaicos en las azoteas de las viviendas.

Agustín Bernal

R: ¡POR FIN! La gente no necesitará ser rica para tener aire acondicionado en sus casas y no morir de calor en el norte del país.

Twitterati

LE DESEO EL mayor de los éxitos a la doctora @Claudiashein, primera Presidenta Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos, en la elevada responsabilidad que hoy asume en favor de México.

Enrique Peña Nieto @EPN

X: @galvanochoa
Facebook: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



▲ Los prístas Alejandro Moreno (centro) y Rubén Moreira durante su arribo a la Cámara de Diputados para la ceremonia en que Claudia Sheinbaum rindió protesta. Foto Marco Peláez



MÉXICO SA

Se acabó la espera // Claudia, Presidenta // Momento histórico

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

SE ACABÓ LA espera: Claudia Sheinbaum ya es, oficial y constitucionalmente, la primera presidenta de México, y en el relevo republicano de gobierno y mando ella despidió a Andrés Manuel López Obrador cariñosamente como “el dirigente político y luchador social más importante de la historia moderna, el presidente más querido, sólo comparable con Lázaro Cárdenas”; detalló su eje programático sexenal, el “segundo piso” de la 4T; echó cuentas (“después de 200 años de la República y de 300 años de la Colonia ... por primera vez llegamos las mujeres a conducir los destinos de nuestra hermosa nación, y digo llegamos porque no llego sola, llegamos todas”); reiteró la prohibición de prohibir, porque “la libertad es esencia de la democracia”; y envió un claro mensaje a una sombra, y lo que representa, que medio se alcanzaba a ver en uno de los extremos del presidium de San Lázaro: “piénsenlo sólo por un momento: si el objetivo hubiera sido que la presidenta controlara la Suprema Corte, hubiéramos hecho una reforma al estilo Zedillo. No, eso es autoritarismo, nosotros somos demócratas. Queremos que se termine la corrupción en el Poder Judicial”.

DÍA DE FIESTA: Claudia Sheinbaum llegó radiante a San Lázaro en donde se encontró con su antecesor y comenzó el ceremonial de toma de protesta, de acuerdo con el artículo 87 constitucional (“protesto guardar y hacer guardar...”) y de ahí para adelante los próximos seis años, no sin antes subrayar que “tengo la certeza de que consolidaremos juntas y juntos un México cada día más próspero, libre, democrático, soberano y justo. No les voy a defraudar. Les convoco a seguir haciendo historia. ¡Que viva la Cuarta Transformación! ¡Que viva México!”

EN SU DISCURSO, la presidenta Sheinbaum paseó por la historia mexicana y enalteció hechos y personajes que han dado cuerpo a la nación y ha formado el carácter de sus habitantes, a quienes invitó a reflexionar sobre lo que ha significado el cambio del modelo de desarrollo del país, pues pasamos “del fracasado modelo neoliberal y el régimen de corrupción y privilegios a uno que surgió de la fecunda historia de México, del amor al pueblo y de la honestidad, lo llamamos el humanismo mexicano. Por eso, hablamos de una transformación profunda. Y aceptémoslo, a todas y a todos les ha ido mejor”.

CON ESTE PENSAMIENTO y su puesta en

marcha, dijo Sheinbaum, “se cayeron muchos mitos y engaños del pasado. Por ejemplo, durante el periodo neoliberal, ese que le costó tanto al pueblo de México y que marcó nuestra historia por 36 largos años, se decía que el Estado debía diluirse o subordinarse a las fuerzas del mercado, que si la economía se regaba desde arriba iba a llegar a los de abajo, que si aumentaba el salario mínimo iba a haber inflación y no iba a haber inversión extranjera, que si el Estado participaba en la economía iba a haber crisis económica y devaluación, que la corrupción era inherente al gobierno, que la libertad sólo existía en el mercado, que la educación, la salud, la vivienda y el salario justo eran mercancías y no derechos. Todo resultó falso. Por ello, para bien de México, de todas y todos, vamos a continuar con el humanismo mexicano, con la Cuarta Transformación”.

ENTRE OTROS PRINCIPIOS a seguir, subrayó: “la prosperidad, debe ser compartida, o dicho de otra forma: por el bien de todos, primero los pobres; no puede haber gobierno rico con pueblo pobre; las y los gobernantes debemos ser honrados y honestos; el uso de las estructuras de gobierno para el beneficio personal o de un grupo ensucia el servicio público; la corrupción debe combatirse por ética y por principios, pero, además, como lo hemos visto, porque ahí radican los recursos necesarios para el bienestar del pueblo y el desarrollo de la nación; la honestidad da resultados; la autoridad moral es lo más importante, y esa no se compra en la esquina, se construye con una sola mística, la de luchar con honradez todos los días por un México con justicia, democracia y libertad; México es un país soberano, independiente, libre y democrático. Queremos la paz y la fraternidad de las naciones; nos coordinamos, más no nos subordinamos; condenamos el clasismo, el racismo, el machismo y cualquier forma de discriminación; la profundización de las desigualdades llevará siempre a la injusticia; en nuestro gobierno garantizaremos todas las libertades, la de expresión, de prensa, de reunión, de movilización; la libertad es un principio democrático y nosotros somos demócratas”.

EN FIN, ENORME momento histórico que vive el país.

Las rebanadas del pastel

¿HASTA DÓNDE LLEGARÁ el sicópata Netanyahu? ¿Hasta dónde la Casa Blanca?

Twitter: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com



△ El gabinete de Claudia Sheinbaum durante la sesión en el Congreso donde rindió protesta como Presidenta. Foto Germán Canseco



El primer mensaje de la Presidenta

El día de ayer, en una jornada histórica, tomó posesión la primera presidenta en la historia de México, **Claudia Sheinbaum Pardo**. En su mensaje de aceptación hizo un breve recuento de los logros del gobierno saliente y un bosquejo de lo que será su propio programa. En ambos casos, la economía jugó un rol protagónico.

Me parece natural. Como lo he comentado antes, soy de los convencidos de que los resultados económicos de los últimos años tienen todo que ver, tanto con la popularidad del hoy ex presidente **López Obrador**, como con el contundente triunfo de la presidenta **Sheinbaum**.

Respecto a su programa, hizo hincapié en la continuidad y profundización del modelo que ha seguido el país durante los últimos años, y también en la visión de libertad económica sustantiva a la que anteriormente me he referido en estas líneas.

En temas de interés para los mercados, reiteró su compromiso con el manejo responsable de las finanzas públicas, así como con la autonomía del banco central y su combate a la inflación. Esto es fundamental para la estabilidad económica del país y para la consecución de otro objetivo implícito en su planteamiento: el incremento en la inversión privada, tanto nacional como extranjera.

En este punto, fue enfática en las garantías que el Estado brindará a las inversio-

nes, así como en su interés en aprovechar al máximo el fenómeno de relocalización, acompañado de una política de desarrollo regional que permita balancear el desarrollo. Otro elemento relevante en este mismo sentido fue la convicción respecto al fortalecimiento de la integración económica a través del T-MEC.

Adicionalmente, aprovechó para enumerar, de manera compacta, algunos de los principales planes de infraestructura, incluyendo electricidad, transporte y agua. En todos los casos con metas ambiciosas, pero asequibles y, sobre todo, pertinentes dado el momento económico de México, ávido de proyectos de esta naturaleza.

El discurso fue muy sustancial y sin duda se requiere un análisis más profundo tanto en materia económica como en las demás. De cara a la ejecución, como es natural, hay desafíos importantes, en particular en lo referente a crecimiento económico y financiamiento del déficit, entre otros. Comentaremos sobre ello en otras entregas, pero el mensaje que la Presidenta envía hoy permite ver mucha claridad en la visión, las metas y los medios para lograrlas.

Alfa positivo. Ares Management Corporation, líder en gestión de activos inmobiliarios con más de 400 mil millones de dólares bajo administración, adquirió ciento por ciento de las acciones de Walton Street Capital México. El creciente interés de inversionistas internacionales en el sector inmobiliario industrial es señal de buenas expectativas en el crecimiento del país. —



Mensaje calma nerviosismo cambiario

A las 11 de la mañana de ayer el mercado cambiario se mostró muy especulativo con un precio del dólar de 19.78 pesos, cuando cinco horas antes cotizó a 19.62. Incluso a las tres de la tarde bajó a 19.59 pesos y empezó a encarecerse para regresar a 19.62 al cierre de esta columna. El nerviosismo inicial cedió ante el mensaje de toma de protesta de la presidenta **Claudia Sheinbaum** en el Congreso de la Unión.

Esta fue una reacción inicial a los señalamientos presidenciales de que “se mantendrá la autonomía del Banco de México, una política fiscal responsable, una proporción razonable entre deuda y PIB”, además del ofrecimiento de que “las inversiones de accionistas nacionales y extranjeros estarán seguras en nuestro país”.

También fue bien recibido el señalamiento de que “habrá estado de derecho”, y que la reciente reforma constitucional al Poder Judicial “significa más autonomía e independencia” en el mismo. Elementos de atención fueron los mensajes de que “no regresará la irresponsable guerra contra el narco de (**Felipe**) **Calderón** que tanto daño le sigue haciendo a México”, y que “no permitiremos la siembra de maíz transgénico”.

Apenas el lunes **Harold Wolle**, presidente saliente de la Asociación Nacional de Productores de Maíz de Estados Unidos, dijo que “hay indicios positivos” de que el panel

creado para resolver la controversia sobre la prohibición en México de importar maíz genéticamente modificado “podría emitir una decisión a nuestro favor”. De ser así, está en puerta un conflicto comercial.

Por otro lado, en el boletín económico de agosto del Ministerio de Economía, Comercio y Empresa de España, **Jorge Peydro Aznar**, jefe de la Sección Económica y Comercial de la Delegación de la Unión Europea en México, publicó que el país puede ser “muchísimo más” una tierra de oportunidades si se diera mayor “seguridad y certeza jurídica” a la inversión europea y “más seguridad física” al combatir la criminalidad.

Estas observaciones también son comunes en Estados Unidos, Japón y China, por ejemplo, que han pausado inversiones en México. Especialistas del Centro de Estudios Estratégicos e Internacionales de EU comentaron que la automotriz china BYD tiene interés por abrir una planta en México y que ya conversó con varios gobernadores.

“Los informes sugieren que el proyecto está en pausa hasta que se conozcan al menos los resultados de las elecciones estadounidenses de 2024 y las reformas judiciales de México”. La subsidiaria de Chery, Jetour, busca invertir 3 mil millones de dólares con un socio local para ensamblar vehículos, incluso eléctricos, pero no se ha avanzado, y Foton, que tiene una planta para autos con motor de combustión interna quiere construir una fábrica de vehículos eléctricos en México, y no se ha informado de ningún progreso.

El mensaje presidencial ya está. ■■■



IN- VER- SIONES

ESTRUCTUR

Elimina Grupo IGS su dirección general

El grupo desarrollador IGS anunció que **Bárbara Ochoa Woodworth**, quien ocupaba la posición de directora general, dejará de laborar en la compañía por la eliminación del puesto dentro de la estructura de la empresa, y por ende no formará ya parte del equipo ejecutivo. **Fernando Ruiz Galindo Pastrana** asumirá sus funciones.

NACIDOS EN 2010-2024

La generación alpha influye en compras

La brasileña **Alexandria**, que en México dirige **Zareth Estrada**, presentará hoy su estudio **Gen Alpha, Into Reality**, que revela que la generación alpha, los nacidos entre 2010 y 2024, son los que más influyen en la decisión de compras de sus padres. Se trata de la primera generación que toma todas sus decisiones conforme a lo que ve en internet.

APOYO DE HSBC

VW Leasing emite deuda por 4 mmdp

El brazo financiero de la automotriz alemana **Volkswagen Financial Services**, cuyas finanzas lleva en México **María-**

na Paschoal, realizó su transacción más grande desde 2007 al colocar certificados bursátiles por 4 mil millones de pesos. La operación contó con el apoyo de **HSBC México**, que preside **Jorge Arce**.

FALTA AVAL

Ares compró 100% de Walton México

Ares Real Estate, subsidiaria de **Ares Management Corporation**, que dirige **Michael Arougheti**, avanza en la adquisición anunciada hace unos días de ciento por ciento de **Walton Street Capital México** y algunas de sus filiales. El acuerdo está sujeto a condiciones y aval regulatorio.

FUNDACIÓN VEG

Impulsan el alimento vegetal para animales

Cada 4 de octubre se celebra el **Día Mundial de los Animales**, por lo que la **Fundación Veg** lanzó su **Veggie Challenge**, en el que durante un mes los inscritos reciben consejos nutricionales, recetas y asesorías de manera gratuita para facilitar una alimentación vegetal y saludable para sus mascotas.



Más allá del ofrecimiento de certeza a la inversión privada, la Presidenta electa mencionó temas que resultan cruciales para entender cómo se conformará la estrategia económica de los siguientes tres meses y de su sexenio.

Hoy, el gasto social ligado a los 18 programas sociales que se mantienen y los seis que se introducen (becas para todas, educación superior, farmacias Bienestar, pensión para mujeres entre 60 y 65 años, entre otros de este tipo), generan suspicacia entre los analistas y economistas por la trayectoria de crecimiento del déficit público con la que cierra la administración de **López Obrador**. Justo, el matiz en su discurso importa, porque fue definiendo al comentar cada uno de sus 100 compromisos, cómo empieza, cuándo empieza y dónde empiezan una buena cantidad de esos programas y, por ende, la programación del gasto a cargo de la Secretaría de Hacienda será progresiva con el objetivo de mantener estable a la economía.

Sheinbaum, a diferencia de otras administraciones, no se compromete con una tasa de crecimiento económico puntual, ni se refiere al tipo de cambio o ninguna de las variables que nunca se cumplen, pero sí apunta a un cambio interesante en la relación con la representación del sector privado. **López Obrador** dijo que la economía crecería al menos 4% por año.

El saliente, salvo contadas ocasiones, pocas veces se reunió con las Cámaras (banqueros y hombres de negocios eran sus favoritos); **Sheinbaum**, por el contrario, anunció que en 15 días se conformará el Consejo Nacional de Desarrollo Regional y Relocalización, que servirá de mecanismo para acordar futuros incrementos del salario mínimo y la ejecución de las acciones de gobierno para los 12 polos de desarrollo y la localización y construcción de 100 parques industriales.

Sin dejar de lado el concepto de economía humanista, apunta a la prioridad empresarial. Un México más seguro para invertir, para conectarlo, pasa por reordenar las concesiones de agua, financiar y promover el riego agrícola, y utilizar tecnologías limpias (solares) en la tarifa eléctrica, tema pendiente de definir en la relación entre usuarios y la CFE con la intervención del Estado.

Otro matiz. Asume con claridad el

compromiso de cambiar la forma en que el Estado les paga a maestros, médicos, enfermeras, soldados, marinos, guardias nacionales (sólo ellos superan millón y medio de empleados del gobierno) y, dice que su intención es que al final de la administración "nadie gane menos que el salario medio del IMSS".

Hoy ese salario promedia 16 mil 700 pesos, y el compromiso de igualdad sustantiva en materia salarial (una profesora gana 8 mil 570 pesos mensuales, en promedio, mientras que un profesor recibe 9 mil 560) supondría elevar ese ingreso en 42.75%, más la inflación promedio anual. Eso implica que la nómina del gobierno debería tener un incremento de 7.12% por año, lo que parece "transitable". De nuevo la progresividad es el compromiso. Lo mismo pasa con la intención de lograr que en el sexenio se eleve el salario mínimo en 2.5 veces una canasta básica.

Hoy está en 1.6 veces. ¿Cuánto sería para el sector privado? Pasar de 7 mil 468 pesos a 11 mil 287.5 pesos, dado que la canasta básica 2024 está en 4 mil 515 pesos. Cerca de un 60%, pero, igual, la gradualidad hace la diferencia porque sería 10% por año e igual se cumpliría el mandato constitucional recién aprobado de aumento al salario mínimo de, por lo menos, la inflación.

Lo único que falta en la ecuación política es: ¿cómo lograr un incremento en la productividad de más de 10% por año para que el sector formal pague ese aumento y, por ende, estimular el ingreso de 56% de la PEA al sector formal? El aumento en la productividad es fundamental para lograrlo. También habla de progresividad para la adición de nuevos programas sociales. Hoy se destinan cerca de 1.7 billones de pesos de presupuesto a 18 programas de bienestar, y el más cuantioso es el de pensiones con cerca del medio billón programado para este año. Adicionar al grupo de mujeres de entre 60 y 64 años, ha sido muy cuestionado, pero la Presidenta matizó: iniciarán el próximo año incorporando al grupo de 61 años y, así por año.

Si lo analiza como estrategia, para los economistas consultados por Citibanamex o el Banco de México, entenderán por qué en el primer año de gobierno, la posibilidad de bajar el déficit público en 200 puntos base, 2%, de 5.5 a 3.5, es altamente posible sin estrangular el gasto



Respeto a mercados

Si algo está caracterizando al gobierno de **Claudia Sheinbaum** es el respeto a los mercados, lo que se demuestra con la manera en que toma sus decisiones en el sector hacendario y las reuniones con los principales jugadores. También vale la pena destacar su correcta "obsesión" por refrendar la autonomía del Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez**, como lo dijo en su discurso de toma de posesión.

REMATE ENERGÉTICO

El *Padre del Análisis Superior* le ha dicho que el plan energético de la Presidenta e implica una corrección total en lo que se hizo durante la administración anterior.

En su discurso de toma de posesión terminó de tajo con la creencia de que Pemex, ahora dirigida por **Víctor Rodríguez**, debe producir más. Señaló que es insostenible la meta de producir tres millones de barriles diarios en gran medida por cuestiones ambientales. Explicó que para eso será necesario avanzar con mayor ahínco en las energías renovables.

Usted ha podido leer en este espacio que el plan es que la Secretaría de Energía, encabezada **Luz Elena González**, busca que el gobierno siga teniendo 54% de la producción, pero que se abrirán a las energías modernas que son fundamentales. Mucho más allá que despetrolizar la producción de energía es lo correcto desde el punto de vista ambiental, lo que están demandando los mercados financieros. Ése también es un buen primer paso.

REMATE REVELADO

Este remate va dedicado a los que todavía dudan de la gran información del PAS y que insisten en que **Claudia Sheinbaum** tuvo que hacer ajustes de último minuto en la Secretaría de Hacienda y que habría mentido cuando dijo que **Gabriel Yorio** renunció porque está buscando un cargo en un organismo financiero internacional.

Desde hace ya algunos meses, **Yorio** ha venido cuadrando la toma de posesión en un cargo dentro del BID, por lo que su salida se explica mucho más por los tiempos de este nombramiento y no por las grillas reales o supuestas entre él y el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**. Se trata de un cargo de muy alto perfil en el que **Yorio** podrá desempeñar muchas de las habilidades que perfeccionó en su paso por Hacienda durante todo el sexenio pasado.

REMATE TONTO

Ricardo Sheffield siempre ha sido un personaje muy parti-

cular y, por lo tanto, no deberían sorprender sus ocurrencias; sin embargo, la reiteración en algunos temas ya raya en lo ridículo. Buscando unos minutos de notoriedad o llevando al extremo sus ideas, le ha dado por decir que está impulsando una ley en el Senado para darle más atribuciones a la Profeco que rayan en lo ridículo.

Antes de estar de ocurrencia, el senador de Morena debería comenzar por preguntarle al actual procurador del Consumidor, **Iván Escalante**, si quiere esas atribuciones y determinar si es realmente lo que necesita la Profeco. Sería mejor que este senador se ocupara de lo que le toca y no tratara de ser el titiritero de una dependencia en la que, por cierto, tuvo mal desempeño por estar distraído en otras cosas. Quizá por eso pierde las elecciones.

REMATE POSTERGADO

Como era de esperarse, ASPA rechazó la propuesta de la administración de Aeroméxico, que encabeza **Andrés Conesa**, en la cual el incremento rondaba 6.75 por ciento. El gremio que encabeza **Jesús Ortiz** postergó su estallamiento a huelga para el 8 de octubre en una estrategia similar a la que utilizó ASSA, comandado por **Ada Salazar**, lo que les dio tiempo para encontrar un mejor acuerdo.

Entre los miembros de ASPA está muy extendida la creencia que les corresponde mucho más de aumento porque aceptaron una serie de recortes para evitar que la empresa quebrara durante la pandemia y que ahora la empresa, que preside **Eduardo Tricio**, ha recuperado la rentabilidad, pues deben hacer partícipe a sus trabajadores quienes se la jugaron con la empresa.

La parte patronal sostiene que la recuperación de los salarios debe ser gradual, puesto que si bien van en el camino correcto primero está la obligación de recuperar total salud... Ese discurso es racional, pero no permite proveer como corresponde a las familias de los pilotos.

REMATE RECORDADO

Lo que se vivió ayer en materia de tipo de cambio nada tiene que ver con el primer día del gobierno de **Claudia Sheinbaum**. Hubo por ahí algunos que trataron de vincular, equivocadamente, el discurso de la Presidenta con lo que se vivió ayer con el tipo de cambio. El que llegara a niveles del 19.70 y luego disminuyera a 19.60 está íntimamente ligado con la tensión en Oriente Medio y, específicamente, el bom-

bardeo de Irán a Israel que es interpretado como un paso más en la escalada bélica en esa región del mundo.



1 2 3 4 EL CONTADOR

1. Los representantes de la iniciativa privada, como **Francisco Cervantes**, del Consejo Coordinador Empresarial; **Miguel Ángel Martínez Millán**, de la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga; **Alejandro Malagón**, de la Confederación de Cámaras Industriales, y **Rolando Vega**, presidente del Consejo Mexicano de Negocios, no podían faltar a la toma de protesta de la nueva Presidenta de México. Ellos recibieron gustosos el mensaje que les envió la primera mandataria, sobre el apoyo a las inversiones público y privadas, así como el respeto a la autonomía del Banco de México y continuar con el trabajo que se realiza para impulsar el tratado comercial entre México, Estados Unidos y Canadá.

2. Movimiento STEM+, que tiene como fundadora y presidenta a **Graciela Rojas**, se alió con TikTok, cuyo CEO global es **Shou Zi Chew**, para crear el programa #AprendeEnTikTok que busca ayudar a la comunidad docente a adaptarse a los nuevos tiempos. En el programa piloto participaron más de 10 mil docentes de América Latina, ahora oficialmente es un programa gratuito y que ofrece una capacitación de ocho horas para que aprendan a innovar en sus metodologías de enseñanza, utilizar TikTok como una herramienta educativa y desarrollar habilidades digitales. Adicionalmente, podrán tener acceso a recursos y estrategias para mejorar la enseñanza en el aula y fuera de ella.

3. Contar con Diésel de Ultra Bajo Azufre (DUBA) es fundamental para la movilidad sostenible en México, especialmente cuando se busca reducir las emisiones contaminantes en el sector del transporte de carga y pasajeros. Este combustible, con 15 partículas de azufre por millón, es compatible con las tecnologías vehiculares avanzadas como los motores Euro VI y EPA 10, diseñados para disminuir el impacto ambiental. Por ello, la secretaria de Energía, **Luz Elena González**, tiene el reto de consolidar una distribución continua y de calidad del DUBA si quiere avanzar en su agenda de sustentabilidad, de la mano de Pemex, de **Víctor Rodríguez**, responsable de garantizar que el combustible llegue a todo el país.

4. Uno de los cargos más esperados en Pemex, que dirige **Víctor Rodríguez**, es la dirección de su subsidiaria más importante, Pemex Exploración y Producción, que será liderada por **Néstor Martínez Romero**, un personaje ampliamente conocido en el sector, pues hasta 2023 fungió como integrante del órgano de gobierno de la CNH, de **Agustín Díaz**. Ahora, como director de PEP, deberá resolver problemas que antes, como comisionado, sólo le tocaba comentar y dar opiniones técnicas, pero, sobre todo, deberá hacer una limpia y enfrentarse a los viejos vicios, como el favoritismo para algunas compañías y, sobre todo, aceptar el reto de mantener la producción en 1.8 millones de barriles diarios.



El anhelo y sus respuestas

Me ha tocado vivir seis elecciones mexicanas. Aunque en la de 1994 no me tocó votar, recuerdo que el país estaba crispado y se respiraba un aire de incertidumbre; cualquier cosa podía pasar. Unos meses antes habían asesinado al candidato oficial, **Luis Donald Colosio**; los zapatistas se habían levantado en Chiapas y el país estaba desconcertado. No recuerdo que hubiera entusiasmo por **Ernesto Zedillo**, pero tampoco dudas sobre su triunfo. No porque hubiese llegado como resultado de una democracia electoral, sino porque era lo esperado. Muy diferente del fraude de 1988, cuando **Manuel Bartlett** era secretario de Gobernación y "se cayó el sistema", lo que resultó en el triunfo de **Carlos Salinas de Gortari**.

BONO DEMOCRÁTICO

En el año 2000, el país llegaba renovado y listo para poner a prueba el proceso electoral organizado por el IFE. Aunque la elección de la Ciudad de México en 1997 había mostrado que se podía sacar al PRI, había cierto grado de incredulidad en cuanto a que se respetaría el voto si éste los sacaba de Los Pinos. **Vicente Fox** ganó la Presidencia con un gran bono democrático; incluso quienes no habían votado por él tenían cierta expectativa de avanzar hacia un México distinto. Sin embargo, para 2003 era claro que **Fox** no estuvo a la altura del momento, aunque tampoco fue catastrófico. Después vino la contenciosa elección de **Calderón**, la de **Peña Nieto** y de **López Obrador**. En primera persona, la de ***Calderón** se sintió como una elección que bordeó el precipicio; la de **Peña Nieto**, con poco entusiasmo, pero con cierta normalidad democrática; en la de **López Obrador** se palpaba cierto miedo y también expectativa de que se rompieran inercias.

NUEVO BONO

La elección de **Claudia Sheinbaum** encuentra a un México polarizado, pero al igual que con **Vicente Fox**, el hecho de que sea la primera mujer en dirigir al país le da cierta aura de expectativa. Quienes no votaron por ella, pero tampoco piensan

que se trata del inicio de una dictadura, tienen una sola pregunta: ¿se deslindará de las filias, las fobias, pero sobre todo de la in-

fluencia de **Andrés Manuel López Obrador**? No hay una respuesta concreta; existe cierta ambivalencia. Es obvio que ella, por inclinación ideológica, agradecimiento personal con su mentor y por sostenibilidad política, ha puesto énfasis en ser el segundo piso de lo que llaman la Cuatro té.

CINCO EXPECTATIVAS

Hay un sinfín de expectativas y reacciones ante el nuevo gobierno de **Claudia Sheinbaum**. Aunque son infinitas, identifico cinco grandes arquetipos: A) Los entusiastas, quienes son los seguidores más férreos de **López Obrador**, lo ven como un líder histórico sin igual, con la expectativa de que **Sheinbaum** mantenga lo más fielmente posible el legado de **Andrés Manuel López Obrador**. B) Aquellos que la apoyan y tienen amplias expectativas, pero deciden ignorar las partes más problemáticas del lopezobradorismo, como la creciente militarización de la vida civil, la opacidad y la corrupción, así como el debilitamiento de las instituciones y el esbozo de una dinastía política hereditaria, pero que se apalancan y cifran sus esperanzas en una mujer preparada y sofisticada. C) Los que no tienen mucho interés en los detalles; les preocupa un poco, pero de manera secundaria a sus preocupaciones cotidianas, y albergan la vaga esperanza de que, por voluntarismo, **Sheinbaum** corregirá los errores y no caerá en la tentación autoritaria que le permite la nueva estructura institucional. D) Los preocupados, que observan la fuerza de gravedad histórica del presidencialismo mexicano, esperan un rompimiento con **López Obrador** y reconocen en **Sheinbaum** una figura mucho más analítica, pragmática y ordenada, lo que llevaría al país por un camino más inercial, pero menos caótico. Para este grupo la pregunta es ¿va a romper? E) Aquellos que creen que estamos ante un camino sin retorno hacia un precipicio autoritario, lo que ocasionará una debacle económica y social de grandes proporciones.

¿En qué grupo se identifica usted, estimado lector, y qué respuesta encuentra en los primeros discursos de la nueva

Presidenta de México?
Por inclinación
ideológica,
Sheinbaum

ha puesto énfasis
en ser el segundo
piso de lo que
llaman la 4T.



Hace unos meses, posterior a la elección presidencial, la actual Presidenta de México, **Claudia Sheinbaum**, anunció su interés por impulsar la educación media superior, refiriéndose particularmente a la Formación Dual, en la que se ampliará la oferta y se buscará unificar los subsistemas, vinculándolos al sector productivo.

Esta iniciativa puede tener un impacto directo en los jóvenes que aspiran a una carrera técnica relacionada con un trabajo bien remunerado. Pocos estudiantes tienen la oportunidad de terminar una carrera profesional, y es en el nivel medio superior donde la deserción es alarmante. Según los datos publicados por la SEP sobre el sistema educativo nacional 2022-2023, de cada 100 niños que entran a primaria, 81 llegan a bachillerato y sólo 37 ingresan a la universidad, de los cuales 27 la concluyen. Esta brecha es uno de los grandes retos que enfrentará la nueva administración federal.

Por otra parte, en un estudio reciente del IMCO, denominado Escasez de Talento 2024, sobre las empresas en México, se muestra que en el sector terciario entre el 60% y el 70% reportan dificultad para encontrar candidatos para los puestos vacantes. Por ejemplo, empresas de tecnologías de la información, ciencias de la vida y la salud, así como transporte y logística, necesitan contratar colaboradores con las competencias y habilidades para esos puestos de trabajo, pero hay dificultades para encontrar candidatos idóneos.

El Modelo de Formación Dual es una iniciativa basada en la experiencia alemana de formación de técnicos, adaptada al contexto mexicano. Esta modalidad educativa surgió hace algunas décadas en nuestro país y hace 13 años se formalizó entre las autoridades educativas, los centros educativos de nivel medio superior y los organismos empresariales, donde Coparmex fue pionero en esta actividad. Actualmente, reporta más de 11 mil 500 alumnos egresados del programa en 420 empresas.

Una de las bondades de este modelo es que se concentra en el desarrollo de competencias laborales y es una excelente vinculación de la teoría y la práctica para un desarrollo integral del estudiante, ya que va adquiriendo

diferentes competencias propias de su carrera. Asimismo, el egresado tiene la posibilidad de obtener un empleo más rápidamente y con un ingreso superior al de sus compañeros del modelo escolarizado tradicional. Por otra parte, este modelo se enfoca en las carreras técnicas con mayor demanda laboral, por lo que los egresados resultan ser perfiles muy atractivos para los reclutadores. Carreras técnicas como autotrónica, mecatrónica, electromecánica industrial, logística, procesos de gestión administrativa, contabilidad y hospitalidad turística, entre otras, encuentran mayores oportunidades de empleo. Otro dato interesante es que aproximadamente 80% de los alumnos que participan en el programa son contratados y permanecen en la empresa formadora.

En resumen, si podemos describir en unas líneas las bondades del Modelo de Formación Dual, encontramos que dicha modalidad impulsa el desarrollo de personal capacitado con competencias profesionales específicas para las necesidades de la empresa; reduce los costos de reclutamiento, inducción y rotación de personal; combate el desempleo y promueve una economía más competitiva con empresas más productivas; genera un retorno de inversión a través de las actividades que realizan los estudiantes dentro de la empresa, y fomenta el desarrollo de las *soft skills* en los estudiantes, como la disciplina, madurez, compromiso y conocimiento del entorno laboral. Entre 90% y 95% de los jóvenes participantes concluyen el programa, siendo la modalidad con menor deserción en el nivel medio superior.

Es por eso que en el Modelo de Formación Dual encontramos una gran coincidencia con el gobierno entrante. En conjunto, podremos cerrar la brecha entre los sectores educativo y productivo, proporcionando a la empresa un papel relevante en la formación de personal desde los años escolares y promoviendo que los alumnos tengan acceso a más y mejores tecnologías y herramientas de vanguardia para su aprendizaje. Esperamos que esta oportunidad de escalar el modelo a millones de jóvenes sea una realidad que promueva la cooperación y el trabajo conjunto entre el sector educativo, el gobierno y el sector empresarial.



En su discurso de toma de posesión, la presidenta **Claudia Sheinbaum** no sólo hizo una memorable reivindicación de las mujeres, sino que además asumió algunos compromisos retadores.

La imagen de la versión más frágil de **Ifigenia Martínez** en la tribuna del Congreso, incluso conectada a un concentrador de oxígeno antes de entregarle la banda presidencial, mostró la relevancia que tenía el momento para esta figura de la izquierda mexicana.

Las propuestas económicas de **Sheinbaum**, el eje de su discurso, habría que tratar de entenderlas como una combinación de ortodoxia y humanismo a la mexicana.

¿Quién puede estar en desacuerdo con que está "prohibido prohibir"?, pero no será pan comido atraer capitales en un ambiente de inseguridad y si no regresa la transparencia a la actividad gubernamental.

Ofreció respetar la independencia del Banco de México, cuyo primer mandato es combatir la inflación, pero también coló por allí una promesa que podría traducirse en ejercer un control de los precios de la gasolina y la canasta básica.

¿Y dónde está la lógica económica en su oferta de duplicar el número de trenes de pasajeros, cuando históricamente han generado pérdidas en un país con las características geográficas de México?

Los especialistas aplauden que hable de producir 1.8 millones de barriles de petróleo diarios, una cifra que sirve para el consumo interno, y que defienda las energías limpias.

Pero difícilmente atraerá a las empresas privadas limitando la inversión máxima a 46% de los proyectos.

Sus comentarios directos o indirectos sobre la importancia del turismo le dan a este sector un lugar en su propuesta económica a diferencia del expresidente **López Obrador**, que prácticamente ignoró esta actividad.

México es la décimo segunda economía

y sexto receptor de turistas internacionales, pero este último dato se degradará al séptimo lugar este año, pues China está de regreso.

Aunque las cifras más recientes describen una situación a la baja para el turismo, nada le quita que representa más de 8% de la economía y que la Presidenta destaque actividades colindantes como la producción de artesanías.

También es encomiable que garantice el Estado de derecho y que matice, respecto al Poder Judicial, que el pueblo será quien elija de entre un conjunto de juriconsultos calificados.

Además, ya no apuntó a la solución de *abrazos, no balazos*, sino que en materia de seguridad destacó la importancia de la inteligencia, la coordinación de los cuerpos armados y la coordinación civil de esas tareas incluyendo al Ejército.

Así es que **Sheinbaum** planteó un rumbo retador, pero que da esperanza si se va revisando todos los días.

DIVISADERO

Turismo. **Josefina Rodríguez**, secretaria de Turismo, esperaba acompañar a **Sheinbaum** en su primera gira de trabajo este miércoles, pues va a Acapulco, ya que este destino turístico vive un nuevo desastre por el huracán *John*. En la toma de posesión tuvo bajo su responsabilidad a **Zurab Pololikashvili**, secretario general de ONU Turismo.

Rodríguez presentó hace semanas a **Sheinbaum** un documento sobre la relevancia de Fonatur para atender crisis como la de Acapulco y ahora la institución será puesta a prueba. **Sebastián Ramírez**, expresidente de Morena en la CDMX, será subsecretario de Turismo, y **Nathalie Desplas** y **Leslie García Romero** serán las jefas de las Unidades de Planeación e Innovación, respectivamente.

Emmanuel Rey seguirá al frente de la Dirección General de Promoción, pues de aquí a enero hay varias ferias internacionales en puerta.

Sus comentarios sobre la importancia del turismo le dan a este sector un lugar en su propuesta económica.



Sheinbaum en primer discurso: promete seguridad en inversiones

Claudia Sheinbaum tomó posesión. Al jurar como Presidenta de México y recibir la banda presidencial, en el Congreso dentro de San Lázaro, envió un mensaje importante a las inversiones nacionales y extranjeras: tendrán seguridad.

La reforma judicial ha provocado incertidumbre entre los inversionistas, sobre todo por la posibilidad de tener jueces a modo, más políticos y menos apegados a las leyes. Sin embargo, la Presidenta en su mensaje de toma de posesión fue directa: “Lo digo con claridad. Tengan la certeza de que las inversiones de accionistas nacionales y extranjeros estarán seguras en nuestro país”.

TIPO DE CAMBIO REACCIONÓ BIEN

Con este mensaje vimos al tipo de cambio reaccionar bien. De haber cotizado en 19.79 pesos al iniciar la jornada, después del mensaje vimos a un tipo de cambio cotizar en 19.60 pesos por dólar. El mensaje de **Sheinbaum** sí fue confirmando el segundo piso de la 4T, hablando de un cambio de modelo, “con humanismo mexicano”, pero poniendo puntos de certeza para las inversiones.

En primer lugar, defendió la autonomía del Banco de México y una política fiscal responsable, y sabemos que debe venir un fuerte ajuste después del déficit fiscal dejado por **López Obrador**, de 6% del PIB. También defendió el T-MEC con Estados Unidos y Canadá, en el que México buscará la relocalización de empresas de China para instalarse en nuestro país. “Sabemos que la cooperación económica fortalece a las tres naciones... no competimos, nos complementamos”. Fue un mensaje para los dos contendientes por la presidencia en EU, **Donald Trump** y **Kamala Harris**, pues cualquiera que sea el ganador va a realizar la revisión del T-MEC en 2026.

SALARIO MÍNIMO AUMENTARÁ 10% ANUAL

Sobre el salario mínimo, mantuvo la política de elevarlo, pero hasta llegar a un nivel de 2.5 canastas básicas de alimentos. Así, junto con los empresarios, veremos alzas de 10% anuales en el salario mínimo. No es nada nuevo: en estos seis años hemos visto incrementos mayores a ese nivel, y ahora está claro hasta donde se quiere llegar, a que el salario mínimo cubra 2.5 canastas básicas de alimentos, para estar por encima del

umbral de la pobreza.

ELECTRICIDAD, IP SÍ ENTRARÁ CON REGLAS CLARAS

Mandó otra señal importante: el tema energético. Desde luego dejó en claro que Pemex y CFE van a ser empresas estatales fuertes, e incluso viene un cambio legal para hacerlas de nuevo empresas públicas. Aquí hay controversia, porque tanto Pemex como CFE dejarían de tener un consejo independiente, y dependerían totalmente de los designios gubernamentales.

Aun así, el compromiso de **Sheinbaum** fue permitir la inversión privada en energía, en especial en el sector eléctrico en renovables. La fórmula en generación eléctrica va a ser mantener 56% producido por CFE y 46% por los privados, pero con certeza, no como lo sucedido en el sexenio pasado con la Ley de la Industria Eléctrica. Pronto se presentará el Plan Nacional de Energía, y ahí un punto clave será una política de transición energética, hacia renovables, tanto de empresas públicas (CFE y Pemex) como privadas. Éste es un cambio radical a la política obradorista.

Pero, eso sí, en Pemex se mantendrá la idea de producir más para el consumo interno, hasta 1.8 millones de barriles diarios. Y ahí vale la acotación: no hemos producido más de 1.7 millones de barriles diarios en el último sexenio. La Presidenta señala que no se pueden llegar a producir 3 millones de barriles diarios, que fue la meta de la reforma energética de **Peña Nieto**, porque ambientalmente es poco sustentable.

AGUA, VIENE PLAN HÍDRICO... Y TEMA DE CONCESIONES

Y un plan esperado es el Acuerdo Nacional por la Seguridad y Sustentabilidad Hídrica, que, según lo dicho por **Sheinbaum**, sí se incluirá a los actores y se llevarán reformas jurídicas para garantizar el agua como un recurso de la nación. Recordemos que existen pozos concesionados, y ahí se entiende que el pozo concesionado podrá seguir, pero siempre tomando en cuenta que es un bien de la nación. Y se tecnificará donde se gasta el 90% del agua, en el campo.

Sheinbaum presentó varios puntos de certeza para la inversión, sobre todo después del golpe de confianza que resoltó la reforma judicial. Invitó a los empresarios a participar

y les ofreció certeza jurídica a su inversión, incluso en energía. Mantiene la autonomía de Banco de México y reforzará el T-MEC. Claro que trae temas polémicos, como el prohibir maíz transgénico, o saber de dónde saldrán los recursos para programas y trenes. Pero, en general, sí fue un discurso para generar certeza a la inversión.



Columna invitada

Ángeles Alberdi

La inconstitucionalidad del impuesto sobre adquisición de inmuebles y su efecto en la concesión del amparo

La proporcionalidad en el sistema tributario es un tema crucial que afecta a todos los ciudadanos, pues determina cómo se distribuyen las cargas fiscales en la sociedad. En México, el artículo 31 de la Constitución establece que los contribuyentes deben de aportar al gasto público de manera proporcional y equitativa. Sin embargo, la controversia en torno al artículo 113 del Código Fiscal de la CDMX pone de relieve las deficiencias en su aplicación, por lo que podría resultar en una carga para algunos contribuyentes. Comprender esto es esencial, no sólo para defender sus derechos fiscales, sino también para participar en un debate más amplio sobre la justicia y la sostenibilidad en el sistema tributario.

En ese sentido, ¿a qué se refiere participar en el gasto público de manera proporcional?

El principio de proporcionalidad tributaria implica, según la Suprema Corte de Justicia de la Nación, que los contribuyentes deben de contribuir en función de su respectiva "capacidad económica", aportando una parte justa y adecuada de sus ingresos, utilidades o rendimientos. La manera en la que se debe de cumplir con este principio es a través de las llamadas "tarifas progresivas". Es decir, que reflejan una congruencia entre el tributo y la capacidad contributiva de los causantes, pues debe de pagar más quien tenga una mayor capacidad contributiva y menos el que la tenga en menor proporción.

De conformidad con lo anterior, el artículo 113 del Código Fiscal de la CDMX vulnera este principio, pues el mecanismo que utiliza para la determinación del impuesto sobre adquisición de inmuebles a pagar no es progresivo. Los contribuyentes que despliegan una manifestación de riqueza menor, pagan un impuesto superior que aquellos contribuyentes que realizan una mayor manifestación. Esto ha sido reconocido a través de la jurisprudencia PC.I.A. J/18 A (11a.), la cual señala que la tarifa para el cálculo del impuesto sobre adquisición de inmuebles viola el principio de proporcionalidad tributaria, al no existir una progresividad en la tarifa que lleve a que los sujetos obligados contribuyan al gasto público

de manera proporcional a su capacidad contributiva. Aunque dicha jurisprudencia se refiera al artículo 113 del Código Fiscal de la CDMX vigente en 2020 y 2021, también se ha reconocido en otras resoluciones que dicho mecanismo sigue siendo el mismo, por lo que hasta la fecha, tiene la misma consecuencia, ser inconstitucional al vulnerar el principio de proporcionalidad tributaria.

Sin embargo, existió mucha discrepancia en cuanto a cuál debía de ser el efecto al concederse el amparo en contra del artículo 113 anteriormente mencionado. Por un lado, algunos resolvían que no se podía liberar al contribuyente del pago del impuesto, atribuyéndole el vicio de desproporcionalidad a uno solo de sus elementos, la cuota fija. Por otro lado, algunos resolvían que todo el mecanismo estaba viciado y que la única solución era desincorporar el pago de este impuesto de la esfera jurídica de los contribuyentes.

Ante dicha incertidumbre, el Pleno Regional en Materias Administrativa y Civil de la Región Centro-Norte resolvió a través de la contradicción de criterios 248/2023, ahora jurisprudencia (P.R.A.C.C.N. J/17 A (11a.)), que los efectos de la concesión del amparo en contra del artículo 113 del Código Fiscal de la Ciudad de México deben de ser: 1. La desincorporación de la esfera jurídica del contribuyente la obligación de pagar el impuesto. 2. En caso de haberse realizado el pago del impuesto, se restituya la totalidad de la suma enterada. Por tanto, consideramos acertada dicha resolución, pues desincorporar la obligación del pago del impuesto de la esfera jurídica del contribuyente es el único efecto posible ante una norma inconstitucional.

En conclusión, la reciente jurisprudencia que anula la obligatoriedad del pago del impuesto sobre adquisición de inmuebles, representa un paso importante hacia la justicia fiscal. Al desincorporar esta carga de la esfera jurídica de los contribuyentes, se reafirma el principio de proporcionalidad tributaria, asegurando que quienes poseen una mayor capacidad económica contribuyan de manera justa al sostenimiento del gasto público.



PARTEAGUAS

Esas 80 palabras, presidenta Claudia

Jonathan Ruíz



Muchos gustan de presumir 'el ingenio del mexicano' como fuente inagotable de albrures de cantina. La presidenta Claudia Sheinbaum quiere usarlo, finalmente, para algo productivo.

Por ejemplo, para producir un coche eléctrico nacional que si bien es una idea, ya tiene un nombre: Olinia, un vocablo que en náhuatl refiere el movimiento. Espera que para 2030, 45 por ciento de los vehículos en el mercado funcionen a baterías.

Mucho dijo ayer la mandataria durante su primer día en funciones, pero percibo indispensable rescatar 80 palabras relacionadas justamente con la base de un proyecto que debe dar forma a ideas como las del automóvil:

"Haremos de México una potencia científica y de la innovación. Para ello apoyaremos las ciencias básicas, naturales, sociales, y las humanidades y las vincularemos con áreas y sectores prioritarios para el desarrollo

nacional. Las mexicanas y mexicanos tenemos creatividad, tesón, y capacidad de sobra. Estoy convencida que no podemos quedarnos atrás en el desarrollo tecnológico.

Pensémoslo, tenemos grandes pensadores e innovadoras, innovadores desde tiempos prehispánicos, tenemos universidades y tecnológicos de primera, y las y los mexicanos somos trabajadores y creativos", dijo Sheinbaum ayer a diputados y senadores durante su toma de posesión.

Para una mayoría puede pasar como una parte más del discurso. Para quienes rondan los 20 años de edad, es fundamental que ese proyecto prospere para no vivir su adultez en un México miserable, en uno que cambie fierros baratos por carísimos electrónicos y altas rentas vitalicias de entretenimiento y salud.

Ella abundó más tarde cuando se acercaba la noche en el Zócalo de la Ciudad de México.

En una lista de 100 proyectos de su plan de gobierno, los expuestos del número 33 al 40 dibujaron un escenario utópico de un país que podría apoyar a su gente más brillante, a aquellos que realmente pueden crear prosperidad y no solo ocuparse en fabricar. Ella prometió:

Apoyo a las ciencias básicas; un plan de desarrollo tecnológico para la innovación; un Programa Espacial Mexicano, que bien puede considerar un cambio constitucional pendiente impulsado por

el partido Morena; integración a la cadena de semiconductores y la creación nacional de chips; una fábrica de software público; un centro de inteligencia artificial y ciberseguridad; drones; equipos de telecomunicaciones y de monitoreo de salud y de energía.

Amén de lo concerniente a la tecnología, la presidenta considera **otra posible ruta a la prosperidad: la creación de arte y cultura** que México que se ha tardado en conectar con los motores que les convenzan o no, mueven el mundo al gusto de Spotify, Netflix, Youtube o Tiktok.

Sheinbaum va por músicos, artistas plásticos, escritores y salas de lectura.

Incluso por deportistas destacados, personajes que en la cultura nacional han sido indebidamente relegados a la segunda fila de la historia por los mismos individuos que presumen sus paseos en el Met de Nueva York o sus fotos en las gradas de estadios norteamericanos.

Además de científicos, a México le urge otra Frida; otro trío como el de Cuarón; Del Toro y González Iñárritu. Vaya, no hubo tampoco muchos compositores universales después de Agustín Lara o Manzanero. A este país le urge una cultura influyente no solo por su peso social y el 'soft power' que persiguen las grandes naciones, sino porque reditúa económicamente en una industria cultural que si bien hoy no está muerta, vive una agonía musicalizada a ritmo

de reguetón importado.

Claudia Sheinbaum vive desde ayer esa luna de miel que son los primeros 100 días de su mandato durante el cual casi todo es perdonado a las y los presidentes. Estamos en días de promesas, cierto. Eso no evita de facto la realización de proyectos.

Claro que debe atender lo apremiante: Acapulco, Sinaloa, Chiapas. También lo importante: la urgente necesidad de electricidad limpia y su debida

transmisión.

Pero el hecho de que considere en su estrategia una visión para apoyar a la gente mexicana con talento para generar nuevas fuentes de ingreso nacional, confirma lo que anticipé aquí hace unos días. Ella sí entiende, a diferencia de sus antecesores.

Si Sheinbaum quiere llamarlo “Humanismo Mexicano” o de otro modo, da igual, mientras funcione.

“En una lista de 100 proyectos de su plan de gobierno, los expuestos del número 33 al 40 dibujaron un escenario utópico de un país que podría apoyar a su gente más brillante”



COSTO DE OPORTUNIDAD

Adios al trapiche

Manuel J. Molano



El presidente López Obrador, al inicio de su sexenio, apareció en un video que todavía existe en Internet. En él, aparece con un señor que tiene un trapiche, como los que pusieron Hernán Cortés y compañeros en distintos lugares de México, para moler caña. Esa tecnología llegó, con los españoles y con la caña azucarera, a México en el siglo XVI, pero creo que la tecnología es mucho más antigua. El engrane es como del siglo tercero antes de Cristo, y un dispositivo como un trapiche probablemente se logró en China o en el mundo islámico alrededor del siglo VIII de nuestra era. Ahí, el Presidente expresa que ese es el modelo de desarrollo al que él aspiraba para México. A través de su mula y su trapiche, el joven podía ganarse la vida, y no iba a necesitar mucho.

También, recuerdo su idea, circa 2018, que la gente de las comunidades rurales no migrara. Es como si su guía para el desarrollo fuera esa canción de José Alfredo Jiménez, "Las Ciu-

dades". Decía el Presidente que en el ámbito rural las costumbres son mejores que en el ámbito urbano.

El genio de López Obrador, no fue ser un gran comunicador, como dice Fernando Dworak. Su éxito radicó en entender que ya no somos un país rural, como nos veía el PRI. López Obrador vio una clientela política urbana desatendida, y a ellos dirigió sus apoyos. Para los informales e inempleables, creó subsidios que nos cuestan cerca de 0.8 billones de pesos al año. Para los trabajadores formales urbanos, subió el salario mínimo, apretó a las empresas formales por la vía fiscal, y cambió el esquema tributario para que las empresas contrataran más gente de salario relativamente bajo y dejaran de contratar a individuos de alto salario.

Gracias a sus políticas de mercado laboral, la masa salarial creció durante su sexenio, y se mantuvo el empleo formal de gente relativamente pobre. Su política laboral sacó a los trabajadores más caros, y más preparados, de la fuerza laboral formal. Sus políticas de mercado de trabajo, en conjunto con las becas y subsidios, generaron una transferencia enorme de recursos hacia los hogares. Por eso ganaron la elección.

Hace unos días, los colegas de la institución donde trabajé muchos años, el IMCO, publicaron una gráfica que resume las políticas laborales del sexenio de

Andrés Manuel López Obrador. En su gobierno, la productividad laboral se redujo en 4 por ciento, mientras que las remuneraciones (ingreso laboral promedio), aumentaron 32.7 por ciento entre 2018 y 2024. La diferencia la estamos pagando con menor crecimiento económico, menos inversiones en nuevas empresas, y un déficit fiscal de 6 por ciento del PIB del que usted ha leído hasta la náusea.

Ahora, ¿por qué la productividad cae en México? Creo recordar que antes del 2018, caía al 0.4 por ciento por año. Ahora está cayendo 10 veces más rápido. Hay dos explicaciones. Una, es obvia: hay incentivos al ocio cuando no hay una necesidad apremiante de trabajar. Quizá eso está bien. Necesitamos más adultos con horas libres solos, para fortalecer la comunidad, y la familia.

La otra explicación no tiene nada que ver con el "echaleganismo": la productividad del trabajo en el margen es la que determina el salario de mercado. Para que aumente la productividad laboral marginal, tiene que aumentar la dotación de capital (físico y humano) para cada trabajador. Y eso es lo que ha fallado: el humanismo mexicano antineoliberal del que hablaba la Presidenta ayer en su toma de posesión en realidad fue un ataque brutal al capital. Con menos inversión, hay menos dotación de capital por trabajador, y la

productividad cae.

Nada hay de malo en que haya más ingreso en los hogares, especialmente los más pobres.

Lo que es importante es que la fuente de financiamiento de esos recursos sea sostenible. Y para que ello ocurra, es indispensable que la economía crezca.

El trabajo y el capital son más complementos que sustitutos, en la mayoría de las industrias en México. Todavía no estamos en el nivel en que robots e inteligencia artificial nos comen vivos. Necesitamos un esquema fiscal que favorezca a las empresas que inviertan en sus trabajadores, y

en los trabajadores autónomos que invierten en sí mismos, tanto en educación como en mejores herramientas.

Hoy, 2 de octubre, es cumpleaños de María Amparo Casar, brillante académica y amiga de esta columna. Feliz cumpleaños, querida MAC. Ojalá veamos un México sin corrupción como el que siempre has soñado.

“Nada hay de malo en que haya más ingreso en los hogares.... Lo que es importante es que la fuente de financiamiento de esos recursos sea sostenible”



Evaluación del sexenio que termina

Las políticas de la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador (AMLO) generaron resultados contrarios al progreso económico y social de México, como lo ilustran los siguientes indicadores.

En primer lugar, la economía mexicana ha exhibido un dinamismo raquítico. Con base en la información disponible, es posible estimar que, durante 2019-2024, el PIB de México habrá aumentado a una tasa promedio anual de aproximadamente 0.8 por ciento.

Este crecimiento resulta decepcionante, por lo menos, desde dos ángulos: es inferior al de los cinco sexenios previos, y equivale a una tercera parte de la expansión económica de Estados Unidos, así como a menos de la cuarta parte de la correspondiente a las "economías de mercados emergentes y en desarrollo" según la clasificación del Fondo Monetario Internacional.

En estos seis años, el aumento del PIB ha sido menor al de la población, por lo que se ha contraído el PIB por habitante y, con ello,

RAZONES
Y PROPORCIONES

**Manuel Sánchez
González**



limitado, en promedio, los estándares de bienestar de la población.

En segundo lugar, con frecuencia se menciona la reducción de la pobreza como éxito de la administración saliente. Sin embargo, esta observación pasa por alto que se refiere a la tasa de "pobreza laboral", la cual disminuyó

mayormente por el insostenible incremento del salario mínimo. Esta medida contribuye a explicar la persistencia de la elevada inflación de servicios y, junto con otras restricciones al mercado laboral, el menor aumento de los empleos formales, en comparación con las dos administraciones previas. Más crucial, la tasa de "pobreza extrema", referida a las necesidades alimenticias, no se redujo.

En tercer lugar, prevaleció el descuido generalizado de las funciones básicas del gobierno e, incluso, en algunas de ellas se registró un esfuerzo gubernamental por degradarlas.

Tal vez no exista una tarea más esencial de un gobierno que velar por la seguridad física de los ciudadanos. En este encargo, la administración de AMLO mostró graves deficiencias. Por ejemplo, aunque disminuyó la tasa de homicidios dolosos por cada cien mil habitantes, el sexenio que acaba de concluir fue el más violento de la historia moderna del país, considerando el número absoluto de estas desgracias. Además, aumentó considerablemente la extensión territorial donde el Estado ha renunciado a ser el garante de la seguridad, para ceder esta responsabilidad al crimen organizado.

El gobierno saliente orientó gran parte de sus esfuerzos a

atacar a las instituciones encargadas del cumplimiento del Estado de derecho, incluidos el Poder Judicial y los órganos autónomos. Igualmente, impulsó iniciativas legislativas en materia energética en contravención de la Constitución y no sancionó escándalos notorios de corrupción de su propia administración.

El cuidado gubernamental de la salud pública fue, por decir lo menos, precario. El aspecto más reprobable fue el manejo de la pandemia del Covid-19, en el que el gobierno desestimó los riesgos y administró inadecuadamente las vacunas y la atención médica, lo cual resultó en un elevado número de muertes evitables.

Asimismo, la administración dejó varias decenas de millones de personas sin acceso a los servicios de salud, al sustituir el Seguro Popular por un programa fallido, el cual posteriormente se reemplazó. Concomitantemente, se ahondaron las limitaciones en el abasto de medicamentos por parte de los institutos públicos. Lo anterior implicó un extraordinario incremento del gasto de los hogares en salud.

En materia educativa, los resultados no fueron mejor. Las coberturas de la educación inicial, básica y media superior se redujeron y empeoró la evaluación de la prueba PISA en

2022 respecto a la de 2018. Este desempeño reflejó, entre otros factores, el cierre de las escuelas durante la pandemia, más prolongado que en otros países, la reducción del entrenamiento de los maestros, y el deterioro de los materiales educativos, a favor de la ideología.

Finalmente, la conducción financiera del gobierno se caracterizó por un creciente desequilibrio fiscal, el descuido de la infraestructura física, la orientación del gasto a proyectos improductivos y a las transferencias a grupos de interés, así como el favoritismo mediante asignaciones directas de obras. Este sexenio fue el primero de este siglo en el que las tres grandes calificadoras de valores castigaron la evaluación crediticia de la deuda soberana.

Quizá el mayor daño de la administración saliente fue el infligido a la democracia y la división de poderes, mediante la captura de los órganos electorales y, más importante, la aprobación de la reforma del Poder Judicial. La mayor incertidumbre jurídica representa una seria amenaza adicional a la prosperidad económica y social de México.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



La herencia sombría de AMLO a Claudia

Además de su triunfo con casi 36 millones de votos y 32 puntos de ventaja sobre el segundo lugar en la elección presidencial, Claudia Sheinbaum cuenta con un amplio respaldo de su partido y aliados en el Congreso de la Unión.

Su sobrerrepresentación legislativa en ambas cámaras es suficiente para cambiar la Constitución sin la menor oposición.

Morena, Verde y PT aprobaron juntos las reformas constitucionales que fueron discutidas en el Congreso en septiembre, principalmente las del Poder Judicial para elegir jueces, magistrados y ministros de la Corte por voto ciudadano en 2025 y 2027.

Pero también las reformas en materia de Guardia Nacional que trasladan esta fuerza a la Secretaría de la Defensa Nacional para ejecutar la Estrategia Nacional de Seguridad Pública.

Ayer, **Sheinbaum** se convirtió en **la presidenta con el poder más fuerte en prácticamente tres décadas y con pocos contrapesos** en un contexto de erosión institucional.

DINERO, FONDOS
Y VALORES

Víctor Piz



En materia económica, para el primer año completo de su gobierno **se anticipan restricciones en el gasto y retos de sostenibilidad en las finanzas públicas** debido a los mayores niveles de déficit fiscal proyectados para el cierre de 2024, del orden de 6 por

ciento del PIB, no observados en más de tres décadas.

Los Pre-Criterios Generales de Política Económica 2025, que envió la Secretaría de Hacienda al Congreso hace seis meses, estiman que los Requerimientos Financieros del Sector Público, que son la medida más amplia del déficit fiscal, ascenderán a 5.9 por ciento del PIB en 2024 y que este nivel se ajuste a 3 por ciento del PIB en 2025.

Oficialmente, el déficit en las finanzas públicas estimado para 2024 está orientado a finalizar los proyectos de la administración saliente, cuyos compromisos representan un gasto adicional cercano a 1 por ciento del PIB.

En un comentario sobre los desafíos de corto plazo del gobierno entrante, Sergio Kurczyn, director de Estudios Económicos de Citibanamex, advierte que **el gobierno saliente hereda problemas económicos relevantes**, entre los que sobresale en el corto plazo el fiscal.

“A pesar de que el gobierno saliente mantuvo la mayoría de los pilares de la estabilidad macrofinanciera –apoyo al libre comercio, flotación cambiaria, respeto a la autonomía del banco central, regulación financiera sólida–, **debilitó**, al final del sexenio, **el pilar de la disciplina fiscal**”, subraya.

“El déficit fiscal que estimamos será de 6.2 por ciento del PIB este 2024, el más alto en más de tres décadas”.

Desde su perspectiva, este déficit “no era necesario desde el punto de vista económico—el país no estaba en recesión—, sino electoral, a la vez que es contradictorio con la política monetaria restrictiva del Banco de México”.

Considera que, “dados los niveles de deuda pública —56 por ciento del PIB este año, también la más alta en tres décadas—, **se requiere un mensaje convincente** de la forma en que será enfrentado por la nueva administración”.

Pero “no será fácil: si se anuncia que se bajará a 3 por ciento tal déficit en 2025, y es creíble, ello llevaría a **anticipar una recesión de la economía**”, avizora la nota de Citibanamex.

México llegará al Presupuesto de Egresos para 2025 con poco margen de maniobra, en un entorno de creciente **gasto público, muy comprometido** por los múltiples programas sociales, **e insuficientes recursos fiscales** para respaldarlo.

“Si contempla un presupuesto total de más de 9 billones de pesos, la señal que mandaría es que no será fácil reducir la brecha entre ingresos y gastos...”

Según los Pre-Criterios, en materia de **gasto público** se estima un monto de 9.1 billones de pesos —con redondeo— hacia el cierre 2024 y la proyección es que disminuya a 8.7 billones en 2025.

Ayer, en su primer mensaje a la nación, la presidenta **Sheinbaum prometió** mantener **“una política fiscal responsable** y una proporción razonable entre deuda y Producto Interno Bruto”.

Las cifras apuntan a **una herencia sombría para el gobierno que inicia** por los compromisos financieros pendientes y la falta de claridad del plazo en que el déficit podrá ajustarse a un nivel moderado.

Habrá que ver lo que proponga en el Paquete Económico 2025 en su componente presupuestal, que será publicado en noviembre para ser discutido en el Congreso.

Si contempla un presupuesto total de más de 9 billones de pesos, la señal que mandaría es que no será fácil reducir la brecha entre ingresos y gastos ni mantener la deuda en un nivel sostenible.



Tres mujeres en los tres poderes

Por primera vez en la tribuna principal del Congreso General, los tres poderes estaban representados por mujeres, un hecho histórico que no sabemos cuándo se volverá a repetir, pero lo que sí sabemos hoy, es que las mujeres han hecho historia en México.

Claudia Sheinbaum como presidenta y representante del Ejecutivo federal; **Norma Piña**, presidenta de la **Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN)** y representante del Poder Judicial, e **Ifigenia Martínez**, diputada federal, y a cargo del Poder Legislativo, las tres han hecho historia y las tres, hoy dejan claro que es tiempo de las mujeres.

Ifigenia Martínez, al ser designada como presidenta de la Mesa Directiva de la Cámara de Diputados para el primer año de ejercicio de la LXVI Legislatura, fue la encargada de entregar la banda presidencial, pero más allá de eso, es la muestra de cómo abrió el camino a más mujeres en el mundo académico y financiero, ya que fue la primera mujer mexicana en estudiar una maestría en Harvard, fue la cofundadora de la Cepal y una de las primeras economistas en hacer estudios sobre la desigualdad económica y social en México, y fue la directora de la Facultad de Economía de la UNAM en el '68; hoy, con 94 años, sumó a su historia ser una de las tres mujeres representando a uno de los poderes de nuestro país, en la llegada de la primera mujer como presidenta de México.

Norma Piña, como presidenta de la Corte, ha sido en los últimos meses el centro de atención tras la discusión y aprobación de la reforma al Poder Judicial, pero más allá del momento que vive la Judicatura

por esta reforma, fue la primera mujer en asumir ese cargo y romper el techo de cristal en ese poder; su trayectoria y trabajo le abrieron la puerta a ese cargo.

Y, desde luego, la presidenta **Claudia Sheinbaum**, primera jefa del Ejecutivo de México, que abre un nuevo sexenio en donde dejó claro que los temas y

problemas de las mujeres estarán en la agenda, porque como bien dijo, muchas mujeres durante mucho tiempo "fuimos anuladas", ya que se enfatizó que los hombres eran los protagonistas de todas las historias; hoy las mujeres pueden ser presidentas de la Corte, de la Cámara y de la República, no hay techos, se han roto. Y al final, efectivamente no llega sola, esperemos que con ella en la Presidencia, lleguemos todas.

Empresarios presentes en el Congreso

El mensaje en su discurso a los inversionistas y al sector empresarial fue claro por parte de la

presidenta **Claudia Sheinbaum**, de que tengan confianza en que sus inversiones estarán seguras en nuestro país, mensaje que fue tomado de primera mano, ya que muchos de ellos estuvieron presentes como invitados de honor en la toma de posesión en el Congreso.

En la toma de protesta, **Altagracia Gómez**, que será el enlace del sector empresarial con la presidenta, y de quien todos los directivos

y empresarios la consideran una buena interlocutora, fue su estreno ya en el cargo. Ahí en los palcos, igual estaba **Carlos Hank**, presidente del Grupo Financiero **Banorte**, que **Eduardo Osuna**, director de **BBVA México**, el banco de origen español más grande del sistema; también estaba **Jorge Arce**, de **HSBC**, así como **Daniel Becker**, de **Mifel**, pero también **Emilio Azcárraga**, de **Televisa**; **Carlos Slim Helú** y **Carlos Slim Domit**, del Grupo **Carso**, **Inbursa** y **Telmex**, entre otras compañías. **Andrés Conesa**, de **Aeroméxico**, que negocia con el sindicato de pilotos el contrato colectivo; **Olegario Vázquez**, de **Grupo Ángeles**; **Alberto Baillères**, de **Grupo BAL**; de Monterrey, **Armando Garza**

Sada, de **Grupo Alfa**. Así como el dueño de Vidanta, **Daniel Jesús Chávez**, sin duda una muestra diversa de directivos y empresarios que atendieron la invitación de asistir a lo que fue un día histórico.

Recuperar Acapulco

La tarea no será nada fácil. Todavía no se reponía el puerto de Acapulco de la destrucción del huracán

Otis, y John vino a recordar que hace falta mucho trabajo por hacer en materia de ordenamiento de la infraestructura de la ciudad, reordenamiento de zonas de riesgo, creación de otras fuentes de empleo no asociadas al turismo o servicios, en fin, la lista es amplia.

Por lo pronto, el puerto que

tendrá otros tres años como alcaldesa a **Abelina López**, recibe este miércoles a la primera presidenta de México, **Claudia Sheinbaum**, quien tendrá por la tarde una reunión en Acapulco para evaluar los daños y los pasos a seguir, tomando en cuenta que el huracán no sólo ocasionó daños

graves ahí, sino en todo el estado de Guerrero, gobernado por **Evelyn Salgado**, entidad que a una semana del paso del fenómeno meteorológico sigue en muchas partes con graves problemas en comunicación terrestre.

Por lo pronto, una buena señal es la visita de la Presidenta a una zona de desastre, que aún está por verse si marcará diferencia con su antecesor y visitará de cerca a los damnificados.

Resiliencia de las uniones de crédito

Si hay un grupo de intermediarios financieros que han mostrado su resiliencia, es el de las uniones

de crédito, que con tasas de crecimiento menores al 1 por ciento de la economía y tasas de referencia de dos dígitos, hacen que para el corto plazo tengan que considerar todos los riesgos coyunturales que se presentan en el país.

Pero si algo los distingue es precisamente la preparación

ante los entornos adversos, como bien ha dicho el **Consejo Mexicano de Uniones de Crédito (ConUnión)**, que preside **Benjamín Sacal**, las intermediarias están preparadas para tener estrategias y planes de negocios para anticiparse a cualquier eventualidad, y en dado caso estar preparadas para fortalecer el capital, lo cual es muy importante.

En su encuentro anual, la buena noticia de parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) es que la implementación de IFRS09 para uniones de crédito entrará en vigor hasta 2026 y no a comienzos de 2025 como se tenía previsto, lo que les da tiempo para prepararse. Ya platicaremos más de este sector.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Ifigenia Martínez



Benjamín Sacal



Abelina López



Altagracia Gómez



FUERA DE LA CAJA

Lo importante

Macario Schettino



En febrero de 1979, los ayatolas lograron destronar al Shah de Irán, y tomar el poder. Impulsaron una revolución alrededor de una visión religiosa, promovida mediante casetes (cintas grabadas), en los que la voz de Ruhollah Jomeini convencía a los jóvenes de enfrentarse a Occidente. Cuarenta y cinco años después, Irán no es ni sombra de lo que fue, en términos económicos, políticos o científicos, es una dictadura religiosa, profundamente anacrónica.

En dicha revolución tomaron la embajada de Estados Unidos, y provocaron la crisis de los rehenes que impidió a Jimmy Carter reelegirse en la Presidencia. Ayer, Carter cumplió cien años de edad.

Ayer, también, Irán decidió atacar a Israel con misiles de todo tipo, sin provocar daños mayores. Tuvo que hacerlo después de que sus grupos subordinados, Hamás, Hizbollah y los Houthis, han sido golpeados severamente por Israel.

Estamos a una semana de

que se cumpla un año del ataque de Hamás a Israel, que no sólo significó centenares de muertos, sino también de rehenes. Desde entonces, Israel ha tratado de liberar a los rehenes, pero para ello ha necesitado invadir la franja de Gaza, donde los militantes de Hamás se esconden detrás de la población civil. El resultado es una tragedia para el pueblo palestino, pero ha sido imposible detener el enfrentamiento porque Israel exige la devolución de los rehenes para abrir un cese al fuego, y Hamás se niega. No sólo eso, sino que ha ejecutado rehenes cuando las Fuerzas Armadas de Israel se acercan a liberarlos.

Durante todo este año, Hizbollah ha lanzado cohetes en contra de Israel desde sus posiciones en Líbano donde, como Hamás, se esconde detrás de población civil. Aunque la mayoría de los 8 mil cohetes lanzados fue detenida por el Escudo de Hierro, ha habido víctimas israelíes, y la respuesta fue contundente. Con la "operación beeper", Israel dejó fuera de servicio a un par de miles de militantes de Hizbollah, y antes de que pudieran reacomodarse, logró ejecutar a Nasrallah, el líder histórico de la organización. Horas después, atacaron las bases de Houthis en Yemen, que también llevaban un año bloqueando el flujo marítimo en el mar Rojo.

Puesto que esos tres grupos son financiados y dirigidos por Irán, y varias bajas en los últimos días fueron de diplomáticos y militares iraníes, el gobierno de

ese país, es decir, los ayatolas, no tenían otro camino que responder. Si no lo hacían, perdían toda

presencia frente a sus grupos terroristas. Al hacerlo, la han perdido frente a todos. Fue un acto de guerra de su parte. No sorprende que la ONU tenga dificultades para decirlo con toda claridad, puesto que su área dedicada a los refugiados palestinos, UNWRA, ha sido uno de los camuflajes preferidos para Hamás y Hizbollah.

Los tres grupos financiados y dirigidos por Irán han desestabilizado a Palestina (Hamás), Líbano (Hizbollah) y Yemen (Houthis), y son rechazados tanto por parte de la población civil de esos países como por pueblos y gobiernos árabes, con la clara excepción de Qatar, que les da cobertura periódica, pero también es el refugio de líderes de Hamás.

Embebidos de cuentos interseccionales, multitud de jóvenes occidentales se manifiestan a favor del régimen iraní, o sus proxies terroristas, sin entender que ellos serían sus primeras víctimas. La situación en Levante es muy seria, y hay que analizarla sin generalizaciones ni cuentos.

Perdone que no comente acerca del cambio de gobierno en México. Hasta el momento, no se ha visto el cambio aún. Espero

Embebidos de cuentos interseccionales, multitud de jóvenes

Fecha: 02/10/2024

Columnas Económicas

Página: 9

Fuera de la caja/ Macario Schettino



Area cm2: 294

Costo: 77,086

2 / 2

Macario Schettino

***occidentales se
manifiestan a
favor del régimen
iraní***



COORDENADAS

La presidenta Sheinbaum: qué sigue y qué cambia

Enrique Quintana



El primer discurso de Claudia Sheinbaum como presidenta constitucional mostró elementos de continuidad y cambio que marcarán su estilo, a partir del día de hoy.

Quizás a algunos no guste el tono de continuidad que dio. Tal vez a otros no convengan los nuevos énfasis que habrá en el gobierno a partir del día de hoy.

No podía faltar el homenaje a Andrés Manuel López Obrador en el comienzo de su alocución.

En ella, se puede encontrar el reconocimiento a la transformación emprendida por el expresidente, pero, de modo muy interesante, apareció la afirmación de la presidenta de que AMLO se retira de la vida política y se dedicará a escribir.

¿Fue un señalamiento indirecto de lo que ella espera que haga AMLO?

Pero, una cosa es que pida a López Obrador que se retire de la vida pública y otra diferente no seguir con una parte importante de sus propuestas y programas.

Los inversionistas y empresarios que estaban esperando señales seguramente recibieron bien el

señalamiento respecto a la necesidad de la inversión privada, así como a la seguridad que pueden tener con sus proyectos.

Igualmente, cayó positivamente tanto el énfasis puesto en la importancia de la integración económica con Norteamérica como en la importancia de aprovechar la relocalización industrial.

Sin duda, el énfasis en la defensa de los derechos de las mujeres y el reconocimiento a las luchas que muchas han dado marcarán su gobierno. Creo que veremos un giro respecto a la forma de abordar los movimientos feministas por parte del gobierno de AMLO.

Otro de los aspectos más novedosos que tendrá esta administración será el énfasis en los temas ambientales, tanto en lo que toca a la generación de energías limpias como a las acciones para evitar, mitigar o remediar la contaminación.

Resulta interesante la mención a la limitación de la extracción de crudo a 1.8 millones de barriles al día y a la necesidad de que la demanda creciente se satisfaga con fuentes renovables.

Eso va a implicar una lógica diferente en las empresas públicas del sector de la energía.

La preservación de los programas sociales y el hecho de que se conviertan en constitucionales no fueron sorprendidos. Se reiteró lo ofrecido en la campaña, incluyendo los programas nuevos.

Resulta muy interesante la omisión de diversos aspectos de las iniciativas del llamado Plan C, que no se hicieron presentes en el discurso.

Hay la expectativa de que algunas que han preocupado especialmente, como la desaparición de los órganos autónomos, pueda suspenderse por lo pronto.

No gustó a algunos que en el cierre del discurso hubiera un "¡viva!" a la Cuarta Transformación.

Pareció darle un sesgo partidista innecesario al cierre de su discurso.

En efecto, creo que era evitable. Pero, al mismo tiempo, hay que asumir que ella no va a cambiar su visión.

Una cosa es que señale que va a gobernar para todos los mexicanos, y otra que no se asuma como

parte del movimiento fundado por AMLO.

Los cambios más significativos en el gobierno de Sheinbaum respecto al de López Obrador **los veremos en el ejercicio del gobierno.**

Por ejemplo, hoy por la tarde **acudirá a Acapulco** a supervisar el apoyo a los afectados por el huracán John.

Hay que recordar cómo evadió López Obrador hacerse presente en el puerto de Guerrero el año pasado, pretendidamente, para "cuidar la investidura".

Pero, además, **una diferencia importante la veremos en el equipo de trabajo.**

Se ha dicho muchas veces: AMLO gobernaba desde las mañaneras.

Hoy se estrenará la presidenta Sheinbaum en esa rutina, pero por estilo y temperamento mi impresión

es que no será así.

Uno de los indicios respecto a la forma en la que los inversionistas asumen la llegada de un nuevo Jefe o Jefa de Estado es el **comportamiento del tipo de cambio.**

Ayer, aunque fue feriado bancario en México, el peso siguió operando en los mercados internacionales.

El resultado fue que, tras el discurso, el peso ganó terreno luego de que previamente lo había perdido por los hechos del Medio Oriente que causaron preocupación global.

Sigue habiendo muchas preguntas sin respuesta, pero por lo pronto, el cambio de gobierno no dio lugar a mayores preocupaciones de los inversionistas internacionales.



Globales

PS Project Syndicate
Por Carne Artigas y James Manyika



La autora

Carne Artigas, secretaria de Estado de Digitalización e Inteligencia Artificial de España, es copresidente del Órgano Consultivo de Alto Nivel de la ONU sobre Inteligencia Artificial.



El autor

James Manyika, presidente de investigación, Tecnología y Sociedad en Google y Alphabet, es copresidente del Órgano Consultivo de Alto Nivel de la ONU sobre Inteligencia Artificial.

Cómo liberar el potencial de la IA para todos



● **El mundo tiene una oportunidad única de aprovechar la inteligencia artificial para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, impulsar avances científicos e impulsar el crecimiento económico. Pero para aprovechar este potencial, la comunidad internacional debe fomentar un ecosistema de IA más inclusivo y equitativo.**

NUEVA YORK. Al igual que la máquina de vapor y la electricidad, la inteligencia artificial (IA) es una tecnología transformadora y fundamental. Si se desarrolla hasta alcanzar su máximo potencial, la IA puede crear oportunidades para personas de todo el mundo, ayudar a las empresas, pequeñas y grandes, impulsar el crecimiento económico, hacer avanzar la ciencia y ayudar a la humanidad a dar pasos importantes hacia el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

Pero para aprovechar el potencial de la IA es necesario abordar los riesgos, las complejidades y las desigualdades que actualmente limitan el acceso a sus beneficios. En primer lugar, debemos repensar nuestros enfoques de cooperación y gobernanza globales. Hoy en día, demasiados países quedan excluidos de los debates clave sobre políticas. Cabe destacar que, como mostramos en un nuevo informe, una muestra de importantes iniciativas internacionales de gobernanza de la IA no pertenecientes a las Naciones Unidas reveló que sólo siete países participaron en cada una de ellas, mientras que 118 países, principalmente del sur global, no fueron incluidos. La comunidad internacional puede y debe hacerlo mejor.

Durante el año pasado, hemos copresidido el Órgano Consultivo del alto nivel del secretario general de las Naciones Unidas sobre IA, un grupo de 39 personas de los gobiernos, la sociedad civil, el sector privado y el mundo académico que representan una amplia gama de regiones, géneros, grupos de edad y disciplinas. Juntos, desarrollamos un conjunto de principios y recomendaciones para la gobernanza internacional de la IA, con el objetivo de garantizar que la tecnología sirva al interés público al fundamentarla en los derechos humanos y el derecho internacional. Para involucrar a diversas perspectivas y voces, involucramos a más de 2.000 participantes de todas las regiones, consultamos a más de 1.000 expertos, revisamos 250 presentaciones escritas y mantuvimos más de 100 debates virtuales.

Al explicar nuestro informe, creemos que este momento presenta una oportunidad única para que la comunidad internacional sienta las bases para aprovechar el potencial de la IA, abordar las principales deficiencias de gobernanza y las brechas de capacidad en su desarrollo, implementación y uso, y permitir un ecosistema de IA más equitativo. Con este fin, nuestro informe ofrece siete recomendaciones concretas para fomentar la cooperación mundial, cerrar las brechas de gobernanza y crear nuevos mecanismos

que permitan a todos los países beneficiarse de los avances en la tecnología.

La trayectoria técnica y social de la IA sigue siendo objeto de intensos debates, incluso entre los expertos. Esto tiene sentido, dado que la IA todavía está en sus primeras etapas, y sus capacidades, aplicaciones y usos evolucionan rápidamente. Pero la incertidumbre no debe conducir a la inacción. En cambio, subraya la necesidad de banderillas adaptables que puedan evolucionar con la tecnología y nuestra comprensión de ella.

Por lo tanto, los esfuerzos de gobernanza deben basarse tanto en la experiencia técnica como en las perspectivas globales. Con esto en mente, nuestra primera recomendación es establecer un panel científico verdaderamente internacional sobre IA, que reúna a expertos de diversas disciplinas y orígenes.

Este panel trabajaría con organizaciones e iniciativas globales para recopilar, analizar y promover la investigación, y publicaría un informe anual sobre las capacidades, oportunidades, riesgos e incertidumbres relacionadas con la IA. Al destacar las áreas de acuerdo e identificar los temas que requieren más estudio, el informe podría mejorar la transparencia e informar los debates sobre políticas y la toma de decisiones. El grupo también podría realizar investigaciones centradas en cuestiones específicas, como la forma en la que se podría utilizar la IA para descubrir nuevos materiales o tratar enfermedades desatendidas.

Además de compartir conocimientos, muchos países necesitan un mejor acceso a recursos esenciales de IA, como potencia computacional, conjuntos de datos de capacitación inclusivos y representativos, talento capacitado y un marco de datos global. Con este fin, recomendamos establecer un fondo global de IA para apoyar el intercambio de datos, construir infraestructura digital, nutrir los ecosistemas locales de IA y fomentar el espíritu emprendedor.

También proponemos crear una red de desarrollo de capacidades de IA para

ampliar el acceso global al talento y la experiencia y avanzar hacia los ODS. Para garantizar la estandarización, la alineación regulatoria y los enfoques coordinados en materia de ética y seguridad, recomendamos establecer un intercambio de estándares de IA y un foro de políticas inclusivo para debatir sobre la gobernanza de la IA. Estas iniciativas se basarían en el trabajo de los organismos de las Naciones Unidas y otros esfuerzos internacionales, promoviendo la interoperabilidad y la colaboración transfronteriza.

La coordinación eficaz será vital. Para lograrla, proponemos establecer una oficina de IA pequeña y ágil que informe directamente al secretario general de las Naciones Unidas. Esta oficina actuaría como un centro neuralgico, conectando e integrando diversas iniciativas institucionales. Al vincular los esfuerzos liderados por las organizaciones regionales y otras partes interesadas, se podrían reducir los costos de la cooperación y agilizar la acción colectiva.

La implementación de estas estructuras institucionales puede allanar el camino para un enfoque más inclusivo de la gobernanza de la IA. Esto es crucial para prevenir el seguimiento de una "brecha de la IA", para ampliar el acceso global a la educación y la atención de la salud, y para liberar todo el potencial de las tecnologías emergentes.

Si bien es fundamental protegernos contra los posibles daños y usos indebidos de la IA, es igualmente importante aprovechar las oportunidades que crea la tecnología para alcanzar los ODS, impulsar avances científicos e impulsar el crecimiento económico. Para lograr estos beneficios será necesario generar confianza, mejorar la comunicación y ampliar la capacidad en muchos sectores, áreas en las que la ONU está en una posición única para facilitar la cooperación. Esperamos que nuestro informe desencadene una conversación mundial urgente sobre cómo la IA puede ayudar a crear un futuro más sostenible e inclusivo para todos.

PS Copyright: Project Syndicate, 2024
www.project-syndicate.org

EL ECONOMISTA
MIÉRCOLES
7 de octubre
del 2024

36



Caja fuerte

Luis Miguel González

lmgonzalez@eleconomista.com.mx

¿Cómo serán los primeros 100 días de Claudia Sheinbaum?

El primer día de Claudia Sheinbaum estuvo lleno de gestos simbólicos, pero también de anuncios. Me gustó el saludo a la ministra Norma Piña y, en plan optimista, quiero ponerlo como una buena señal de cara a la implementación de la reforma al Poder Judicial.

Anuncia su apoyo a la semana laboral de 40 horas. Es un tema que estaba en pausa o atorado, entre otras cosas, por la complejidad en su implementación. No pone fecha y, entre líneas, deja ver que el cambio será gradual. No todos los sectores o ramas de actividad pueden ir a la misma velocidad. La experiencia en un país como Chile deja claro que el proceso se puede llevar años, si queremos hacerlo bien.

Otros compromisos en materia laboral tienen que ver con la continuación de los aumentos para recuperar el salario mínimo y revisar la situación de los trabajadores de las aplicaciones. Tendrán seguridad social, promete Sheinbaum, aunque no puso plazo ni definió las características de las prestaciones que tendrían.

En transición energética podemos ver un mensaje que apunta a un cambio radical: en 2030, México producirá 45% de la energía eléctrica a partir de renovables. Digo cambio radical porque no quiero usar la palabra ruptura. En el sexenio de AMLO hubo un retroceso en materia de renovables, de forma y de fondo. En la COP de París de 2016, dijimos que en 2024 estaríamos produciendo 35% de la energía con renovables. Estamos en 24%, pero hace dos años estábamos en 27 por ciento.

Asumir un compromiso de 45% para 2030 implica tratar de recuperar to-

do lo que se perdió entre 2018 y 2024. Claudia Sheinbaum invita al sector privado a participar y ofrece reglas claras. Su mensaje apunta a un giro de 180 grados en política energética. Lo dijo claro y sin estridencias. El tiempo dirá cuántas veces necesitará repetir el mensaje para obtener los resultados que ella busca y México necesita. Para cumplir la meta, se requiere construir capacidad por alrededor de 30,000 megawatts. El costo de cada 1,000 megawatts es aproximado a 1,000 millones de dólares.

Vienen cambios importantes en la regulación del uso del agua. Sheinbaum Pardo anuncia la revisión de las concesiones de uso y explotación del agua. Es una tarea titánica, pero urgente. Hay un poco más de 525,000 concesiones y en 97% de ellas no hay medidores para saber si se están respetando los límites de extracción definidos en la concesión.

La intervención en las concesiones de agua tendrá un impacto gigantesco en la vida económica. El sector agroalimentario es el principal usuario, con más de 70% del total, pero hay otros sectores que no son viables sin agua: construcción de vivienda y producción de bebidas, como cerveza o refrescos. Más allá de la revisión de las concesiones, los legisladores han anunciado que habrá una nueva Ley General de Agua. La actual está vigente desde la década de los noventa y ha quedado rebasada por las circunstancias.

Fueron muchos los anuncios hechos por la presidenta en su primer día y no es la intención de esta Caja fuerte hacer una revisión exhaustiva de los mismos. Para imaginar los primeros 100 días, quiero pasar revista a algunos de los compromisos que están marcados en el calendario.

Dentro de dos semanas, vendrá el CEO Dialogue. Un evento que será la oportunidad para ver cuál es el mensaje del nuevo gobierno mexicano a algunos de los principales empresarios de América del Norte. En 2026, vendrá la revisión del T-MEC y será necesario cultivar el apoyo de los hombres y mujeres de empresa, porque Trump y Harris están endureciendo su posición. Desde ahora hasta entonces, hay que procurar un sutil equilibrio entre cuidar la soberanía y atender los compromisos con nuestros socios. Tenemos asuntos que han llegado a su fase de definición, como las controversias por el maíz transgénico y la política energética. En adición, tenemos los temas que se están complicando, como la expropiación de Vulcan.

A mediados de noviembre, deberá estar aprobado el Paquete Económico 2025. La Secretaría de Hacienda ya trabaja en él y enfrenta el reto de cuadrar las cifras de ingresos y gasto del sector público. Cerraremos 2024 con un déficit de 6% del PIB, que son 2 billones de pesos. Para 2025, el diferencial entre ingresos y gastos deberá ser bastante menor.

¿Cómo recortar 600, 700,000 millones de pesos a un presupuesto que es la fotografía de tantas necesidades y compromisos? Encontrar la respuesta a este acertijo es uno de los retos de los primeros 100 días de Claudia Sheinbaum. El desafío es enorme en sí mismo, pero tiene una complicación adicional: recortar el presupuesto en un contexto de desaceleración económica como el que vivimos puede enfriar la economía y producir recesión. Un escenario que ningún mandatario quiere en su primera año. Bienvenida, presidenta Sheinbaum.



Globales

PS Project Syndicate
Yanis Varoufakis

El autor
Exministro de Finanzas de Grecia, es líder del partido MeRA25 y profesor de Economía en la Universidad de Atenas.



El informe de Draghi confirma el declive irreversible de Europa

• El muy esperado informe de Mario Draghi para la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, pide que Europa invierta el 5% de sus ingresos en energía verde y tecnologías sostenibles. El mismo plan se propuso hace casi una década, cuando en realidad podría haberse implementado.



Mi propuesta de 2019 exigía que el Consejo de la UE diera luz verde al BCE para emitir alrededor de medio billón de euros en bonos propios a 30 años anualmente para financiar inversiones verdes en toda Europa. En ese momento, el BCE ya estaba comprando bonos para derrotar a la deflación que causaba estragos en Alemania (por ejemplo, llevando los tipos de interés de los ahorradores a cero o menos).

Todo lo que el BCE tenía que hacer era declarar que compraría estos nuevos bonos del BEI (en lugar de bonos del gobierno alemán). Eso habría significado préstamos baratos, equivalentes al 5% de los ingresos totales de Europa, para invertir sin sobrecargar ni los presupuestos de los estados miembros ni los de la UE. A estas alturas, la productividad sería mucho mayor, la industria alemana no estaría en su lamentable estado actual y el aumento de la actividad económica habría repuesto nuestros ingresos con un aumento de los impuestos.

Hoy, es demasiado tarde para hacer algo así. Después de años de inversión insignificante, la alerta de Europa se cortó. Como resultado, la inflación, desencadenada por la pandemia, obligó al BCE a vender bonos, cerrando así la ventana para grandes emisiones de bonos del BEI respaldados por el BCE.

La Comisión Europea tampoco puede emitir sus propios bonos por un nivel del 5% de los ingresos de Europa, como hizo para financiar NextGenerationEU, porque estos bonos de la Comisión son objeto de desconfianza tanto de los inversores como de los gobiernos de los Estados miembros. Los primeros saben que la Comisión no puede comprometerse a aumentar sus propios recursos o el tamaño de las contribuciones de los Estados miembros al presupuesto de la UE, mientras que los segundos ven los bonos como un presagio de presión para aumentar las contribuciones de los Estados miembros a los futuros presupuestos de la UE.

La única alternativa para financiar el programa de inversiones necesario sería una federación adecuada con un gobierno federal elegido democráticamente y un presupuesto federal al menos 30 veces superior al actual presupuesto de la UE. El poder de endeudarse e imponer impuestos son una de las soluciones que, lamentablemente, la gestión absurda de la crisis del euro y de la pandemia ha llevado al terreno de la imposibilidad política.

En resumen, el informe de Draghi se respetó en su incumplimiento, no en su cumplimiento. La Comisión, que sólo la respalda de palabra, reutilizará parte del fondo de recuperación no gastado, pero en realidad entorpecerá la principal recomendación del informe. ¿Acaso Draghi no lo sabe?

Suspecho que sí. Su informe parece un canto del cisne y una renuncia a la culpa personal por la degeneración de Europa en un museo de industrias pasadas y de excelentes informes que fueron elogiados hasta el ciclo antes de ser archivados.

ATENAS. Cuando la crisis del euro estaba en sus inicios, algunos de nosotros nos convencimos de que era necesario un programa masivo de inversión pública verde para salvar a Europa del estancamiento económico y de la ultraderecha que surgiría como la única beneficiaria del estancamiento. En 2017, puse una cifra a lo que se necesitaba: hasta el 5% de los ingresos totales de Europa para invertir en energía verde y tecnologías sostenibles. Como sabíamos entonces, como sabemos ahora, que ni los estados miembros de la Unión Europea ni el presupuesto de la UE podían permitirse esa suma, propuse una forma novedosa de financiarla a través de bonos del Banco Europeo de Inversiones (BEI), garantizados por el Banco Central Europeo (BCE).

Cuando presenté esta idea al comité de ministros de finanzas y banqueros centrales europeos en 2015, nunca fue rechazada porque nunca se debató. Sin darme por vencido, en 2019 me presenté a las elecciones al Parlamento Europeo en apoyo del Green New Deal for Europe de DEM25, argumentando que la compra por una inversión verde del 5% podría ser "para

los progresistas lo que la inmigración y el racismo son para los derechistas". En cambio, la Comisión Europea entonces, bajo la dirección de Ursula von der Leyen, adoptó un llamado Pacto Verde que carecía de fondos suficientes, era macroeconómicamente insignificante y, como había advertido, ambientalmente engañoso.

Luego llegó el Covid-19. Los líderes europeos respondieron con un fondo de recuperación, formalmente conocido como NextGenerationEU. Como predije, el fondo no sólo era otro programa macroeconómicamente irrelevante, sino también la sentencia de muerte para cualquier perspectiva de una unión fiscal europea con la que financiar las inversiones esenciales para el futuro de Europa. Los funcionarios de la UE, insistiendo en que NextGenerationEU era todo lo que Europa necesitaba, rechazaron mi propuesta de inversiones públicas del orden del 5% de los ingresos europeos por considerarla "fiscalmente irresponsable" y "políticamente inviable".

A principios de este mes, Mario Draghi, expresidente del Banco Central Europeo y expresidente ministro italiano, presentó un informe muy esperado a Von der Leyen, que ahora está al comienzo de su segundo mandato

como presidenta de la Comisión. ¿Su tema? Si Europa no toma ciertas medidas, "habrá perdido su razón de ser".

¿Y qué medidas debe tomar Europa, según Draghi? El pilar central de su informe es una propuesta de que el 5% de los ingresos totales de Europa financie un programa público de inversión verde, utilizando nueva deuda común. Inmediatamente, periodistas de toda Europa me llamaron para preguntarme si me sentía reivindicado. "No, me siento devastado", respondí. "Pero", insistió uno de ellos, "¿no es mejor tarde que nunca?".

No, no lo es, porque para Europa, no sólo es tarde, sino demasiado tarde. La razón va más allá de los [al menos] 3 billones de euros [3.3 billones de dólares] de inversión en tecnologías verdes que Europa no ha logrado realizar desde 2019, lo que la ha dejado muy por detrás de China y Estados Unidos. En pocas palabras, la oportunidad de canalizar el 5% de los ingresos de Europa hacia inversiones verdes, incluso en esta etapa tardía, ya no existe. Se ha evaporado, ha desaparecido. Mientras esperaba el momento oportuno, Europa pasó de una dinámica deflacionaria a una inflacionaria, y eso ha cerrado la ventana de oportunidad que estaba abierta hasta 2020. Permítanme explicarlo.

PS Copyright: Project Syndicate, 2024 www.project-syndicate.org

EL ECONOMISTA MIÉRCOLES 2 de octubre del 2024

34



Farmacéutica india pisa fuerte en México y trae la cartera abierta

India es hoy la fábrica mundial de medicamentos y no de a gratis. Las farmacéuticas de India producen medicamentos genéricos para todo el planeta, cumplen las reglas de reguladores sanitarios exigentes y han penetrado de manera increíble el mercado más grande del mundo, Estados Unidos.

El top 6 de farmacéuticas de India por capitalización de mercado, de acuerdo con Forbes, lo integran: Sun Pharma, Divi's, Cipla, Torrent, Dr Reddy y Lupin. Su relevancia es, sí por el tamaño creciente de ingresos, pero además por el volumen y cobertura de su producción a muchos países. No venden cientos de billones de dólares como las grandes marcas europeas o estadounidenses de innovación como Novonordisk, Pfizer o J&J-, pero sus ingresos ya alcanzan varios billones y crecen a doble dígito.

A México las farma indias están llegando con fuerza. Hoy traemos el caso de Laboratorios Torrent que está aquí desde 2006, y ve gran oportunidad de crecer en el mercado mexicano con genéricos, formulaciones e ingredientes farmacéuticos activos (APIs) materia prima básica para producir fármacos. Su apuesta está centrada en salud mental, en medicamentos neuropsiquiátricos, segmento que crece aceleradamente en esta época postpandemia. Traen fármacos genéricos para an-

siedad, depresión, parkinson, demencia, etcétera. La audacia de su CEO mundial **Samir Mehta** es que para conquistar al mercado de México designó hace 4 años a un director mexicano: **Jorge Barreto** lleva las riendas aquí de la empresa india y su reto es ser número 1 en los segmentos donde entre. Algo que detectó es la necesidad de capacitación y actualización que tienen los psiquiatras mexicanos; para ello se aliaron con la Sociedad Psiquiátrica Mexicana que integra a más de 2,000 médicos especialistas y personal de salud mental ofreciendo programas académicos a residentes que quieren certificarse y a médicos psiquiatras para recertificarse.

Después de conquistar el mercado de salud mental, Torrent aspira ingresar a otras áreas terapéuticas como cardiología, gastroenterología, oncología, endocrinología, antiinfecciosos y manejo del dolor. Por lo pronto, Barreto duplicó el tamaño de la empresa en el país con crecimientos de 25% anual enfocándose básicamente al mercado privado de retail (farmacias), donde dice que ya se ubica en la posición número 11, sin entrar aún en venta al Gobierno.

Y es que considerando el alto gasto de bolsillo familiar en salud en México, el segmento de farmacias privadas ha crecido mucho en los últimos años. Hablar de acceso no sólo significa que las institu-

ciones médicas públicas tengan los medicamentos, sino que también estén disponibles y a precio accesible en farmacias privadas. Eso lo valoraron las familias con miembros que consumen medicamentos de salud mental cuando sufrieron carencia de tratamientos por el severo desabasto entre 2022 y 2023; fue a partir de que Cofepris decidió cerrar una planta de Psicofarma ignorando que el país carecía de otra opción para abastecer dichos fármacos delicados. Torrent está en espera de registros solicitados a Cofepris para varios de esos medicamentos que sufren desabasto, como ansiolíticos y para TDAH. Confía en tener respuesta pronto, pues son fármacos que ya recibieron el aval de la agencia reguladora estadounidense FDA misma que incluso ha certificado las plantas manufactureras en India.

Torrent está interesado en producir en México medicamentos para el sistema nervioso central, y para ello Barreto tiene la encomienda de adquirir alguna planta farmacéutica que facture entre 100 y 150 millones de dólares, "ya sea compañía completa o sus portafolios", pero no le ha sido fácil. O sea, Torrent trae la cartera abierta y ya lleva 2 *due diligence* pero ha sucedido que las que quieren vender no son las que les interesan, y viceversa.



Agronegocios

Vianey Gutiérrez Chávez*
✉ vgutierrez@fira.gob.mx



Impulso al sector cañero en Tabasco

El campo cañero en Tabasco cuenta con una ley que regula la actividad, dando origen al gremio que se integra en organizaciones de productores, las cuales se encargan de proveer de la materia prima a los ingenios azucareros de Santa Rosalía y Presidente Benito Juárez.

El sector primario de Tabasco equivale a 8,670 millones de pesos, teniendo una participación del 1.2% del Producto Interno Bruto.

Durante 2023, en el estado se establecieron 260,211 hectáreas de cultivos, produciendo 3.9 millones de toneladas de productos primarios.

El estado de Tabasco cuenta con condiciones ambientales y edafológicas propicias para el cultivo de diferentes especies agrícolas con potencial económico como plátano, palma de aceite, cacao y caña de azúcar.

Este último es uno de los principales cultivos en Tabasco ya que cuenta con una superficie sembrada de 42,000 hectáreas, con un valor de producción de 1,802 millones de pesos y emplean tanto a hombres como mujeres para la atención de todos los eslabones que integran la cadena de valor.

Tabasco ocupa el 7° lugar entre los estados productores de caña de azúcar a nivel nacional, los principales municipios productores, por su participación en la superficie establecida son Cárdenas con el 67.7%, Huimanguillo con el 16.0% y Cunduacán con el 6.8 por ciento.

El campo cañero en Tabasco cuenta con una ley que regula la actividad, dando origen al gremio que se integra en organizaciones de productores, las cuales se encargan de proveer de la materia prima (caña de azúcar) a los ingenios azucareros de Santa Rosalía y Presidente Benito Juárez.

Dadas las condiciones climáticas, en los últimos 5 años, en la región de la Chontalpa el proceso de zafra dura 149 días en promedio, con rendimientos de 45.6 toneladas por hectárea.

La caña de azúcar presenta retos como factores climáticos, escasez en la mano de obra, altos costos de producción y baja

tecnificación en campo.

Los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) durante varios años han buscado mitigar estos retos, dirigiendo sus esfuerzos para trabajar de manera coordinada con las organizaciones cañeras y los ingenios, con el objetivo de otorgar los recursos y herramientas necesarios para el desarrollo del campo cañero y la industria azucarera.

Durante la zafra 23/24, FIRA, a través de sus intermediarios financieros, otorgó créditos por un monto de 127 millones de pesos destinados al establecimiento de plantillas, socas y resocas, gastos de cosecha, reparación de maquinaria y equipo agrícola, con lo que se benefició a más de 3,000 productores del campo cañero.

Con estas acciones FIRA cumple con dos de sus objetivos prioritarios. El primero es fomentar la inclusión financiera y abatir las barreras de acceso a servicios financieros de las y los productores con énfasis en los de menor escala.

El segundo es promover el incremento en la productividad y eficiencia en todos los eslabones de las cadenas de valor del campo.

Los recursos canalizados por FIRA al sector cañero son administrados a través del Sistema de Financiamiento Cañero (SFC) a través del cual participan las organizaciones cañeras y los ingenios. Mediante este sistema se regula el otorgamiento de los créditos y se asegura la atención de cada productor con base en la superficie trabajada anualmente, lo que permite a los productores obtener mejores rendimientos en el cultivo, incrementar los ingresos para sus familias y asegurar la proveeduría de materia prima a los ingenios.

Derivado del dinamismo en la producción agrícola y la generación de nuevas tecnologías, la Agencia FIRA Cárdenas ha promovido la implementación de programas para el incremento en la productividad y eficiencia de la caña de azúcar, canalizando en los últimos 5 años, 2 millones de pesos para servicios de asesoría y capacitación, a través de los cuales se han preparado a más de 1,000 productores en la solución de problemas en el cultivo y se han enfocado los esfuerzos a la tecnificación del campo con la integración de cosechadoras de última generación, drones agrícolas, uso de biofertilizantes y control de plagas y enfermedades de forma amigable con el medio ambiente.

En los últimos años se ha tenido el resultado esperado en la red caña por lo que se continúa trabajando para incrementar el número de productores y desarrollar la actividad en la región.

**Vianey Gutiérrez Chávez es promotora en la agencia Cárdenas. "La opinión aquí expresada es del autor y no necesariamente coincide con el punto de vista oficial de FIRA.*

ES EL LUGAR que ocupa la entidad del sureste de México como productor de caña de azúcar en el país.

7

42,000

HECTAREAS tiene el estado de Tabasco de cultivos de caña de azúcar



La producción de caña de azúcar en el estado es una importante actividad. FOTO: CUARTOSCURO



Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Estabilidad, energías renovables y trenes: Sheinbaum

En su primer discurso como Presidenta de México, **Claudia Sheinbaum** anunció que su gobierno continuará y profundizará en el modelo de Humanismo Mexicano y "economía moral".

Es decir, continuará con el mismo modelo económico aplicado en el sexenio anterior, con el que se sustituyó al modelo neoliberal.

Con base en tal afirmación, es evidente que no habrá un cambio radical en el modelo económico, aunque sí habrá matices, en particular en el tema energético.

Además de un fuerte impulso a la infraestructura; la construcción de trenes, en particular.

Energías verdes, crecerán a 45%

En general, nada nuevo, respecto del pasado reciente. La diferencia fue más respecto de lo que no dijo. No habló del rescate de Pemex, ni de la soberanía energética.

En cambio anunció que presentará el Plan Nacional de Energía. Parece que la apuesta ya no será por las energías fósiles, sino por las verdes. Este Plan, incluirá nuevas inversiones en transmisión, generación y un programa ambicioso de transición energética hacia fuentes renovables de energía que contribuyan a disminuir los gases de efecto invernadero, que provocan el cambio climático.

Previo que hacia el 2030 las energías renovables tendrán una participación del 45%.

Anunció una serie de programas de apoyo y fomento de desarrollo de tecnologías e innovación y la construcción de un auto eléctrico popular. Si habló de empresas de energía pública del Estado fuertes, que garanticen energía limpia, a precios bajos.

Y anticipó que se mantendrá la proporción actual entre la generación pública y privada de electricidad de 54% y 46% respectivamente.

En materia de petróleo subrayó que el objetivo fundamental seguirá siendo el consumo nacional, y la producción se limitará a una producción de 1.8 millones de barriles diarios. Sobre este tema, hay que decir que en el sexenio recién terminado, a pesar de habérselo propuesto, no pudo aumentar la producción petrolera.

Estabilidad y disciplina

La Presidenta de México ofrece estabilidad macroeconómica. Como lo hizo su antecesor cuando tomó protesta como Jefe del Ejecutivo, Sheinbaum ofreció mantener la autonomía del Banco de México; una política fiscal responsable y una proporción razonable entre deuda y producto interno bruto.

Que se aprovechará la relación comercial con EU y Canadá para seguir impulsando la relocalización de las empresas y promover el desarrollo regional con bienestar y cuidado del medio ambiente.

Dijo que promoverá la inversión

pública y privada y garantizó que las inversiones de acciones nacionales y extranjeras estarán seguras en el país.

Energéticos, sin aumentos y programas sociales

Prometió que no aumentará el precio de las gasolinas, del diesel, del gas doméstico, ni de la electricidad en términos reales y que en breve convocará a los empresarios para confiar el acuerdo que mantiene sin aumentos los precios de la canasta básica

Se comprometió a que siga aumentando el salario mínimo y alcanzar 2.5 canastas básicas.

Aseguró que se realizará el programa de digitalización más ambicioso de la historia para facilitar el pago de impuestos y otros trámites, así como incentivar la inversión.

Defendió la Reforma Judicial y afirmó que habrá Estado de Derecho. Descartó que México avance hacia el autoritarismo.

Se mantendrán todos los programas del Bienestar y su incremento anual nunca estará por debajo de la inflación.

En breve se aprobará —anticipó— en el Congreso, para que estos derechos se vuelvan constitucionales y nadie los pueda revertir.

Trenes al doble y Mexicana de Aviación

Anunció que se construirá el doble de los kilómetros que construyó el presidente de trenes de pasajeros.

Irán de la Ciudad de México a

Pachuca, de Ciudad de México a Nuevo Laredo y de Ciudad de México a Nogales. Además se recuperará el tren de pasajeros a Veracruz.

Se fortalecerá a Mexicana de Aviación y se ampliarán aeropuertos en distintas entidades y la remodelación del AICM.

Relocalización y parques industriales

Sheinbaum le da la bienvenida a la inversión por relocalización, con buenos salarios y contenido nacional.

Anunció la creación del Consejo Nacional de Desarrollo Regional y Relocalización para vincular al *nearshoring* con cadenas productivas nacionales y la construcción de 100 nuevos parques industriales en el país.

Atisbos

Son algunas de las propuestas y planes que presentó la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum.

Todas son ambiciosas y requerirán cuantiosas inversiones.

Planteadas en el contexto del elevado déficit fiscal del 6% que registran las finanzas públicas, falta ver qué esquemas de inversión se utilizarán. El próximo gobierno requerirá de la participación de las inversiones privadas y nacionales, si quiere concretarlos. Veremos si, el nuevo gobierno logra contar con la confianza de los capitales. Al tiempo.



Goldman Sachs recomienda a Quálitas

Microsoft renueva Copilot con nuevas funciones

Moove Lubricants aspira valoración de 1,900 mdd

BlackRock cierra trato millonario

Quálitas, la mayor aseguradora automotriz de México, dio a conocer que el banco de inversión estadounidense Goldman Sachs inició cobertura de la empresa a partir de este 30 de septiembre, por lo que recibió una recomendación de "venta" y un precio objetivo (PO) de 1.38 pesos por acción.

La empresa recordó que Quálitas es la aseguradora de autos líder en la industria en México con mayor participación de mercado que además tuvo un primer semestre sólido con un aumento en primas de 33%, no obstante, tanto la venta de vehículos nuevos y la tarificación puede desacelerarse en el corto plazo, generando riesgos a la baja para las estimaciones, de acuerdo con un comunicado de Quálitas.

"Observamos condiciones macroeconómicas retadoras en el país (recorte en tasas de interés, desaceleración en el PIB) y concentración de ingresos relativamente por arriba de los competidores (95% provienen del aseguramiento de autos en México)", indicó Goldman Sachs en el reporte.

Microsoft ha dotado a su asistente de inteligencia artificial para consumidores Copilot con una voz más amable en su última actualización, que permitirá también analizar las páginas web que interesan a los usuarios mientras navegan.

El fabricante estadounidense de software cuenta ahora con "todo un ejército" de directores creativos -entre ellos psicólogos, novelistas y cómicos- que perfeccionan el tono y el estilo de Copilot para que se distinga, dijo a Reuters en una entrevista Mustafa Suleyman, presidente ejecutivo de Microsoft AI.

La brasileña Moove Lubricants, respaldada por la firma europea de capital riesgo CVC Capital Partners, fijó el martes un objetivo de valoración de hasta 1,940 millones de dólares para su Oferta Pública Inicial (OPI) en Estados Unidos.

Las empresas extranjeras suelen buscar salidas a Bolsa en Estados Unidos con la esperanza de obtener valoraciones más altas y más liquidez que en los mercados locales.

Moove y algunos accionistas actuales pretenden obtener hasta 437.5 millones de dólares ofreciendo 25 millones de acciones a un precio de entre 14.50 y 17.50 dólares cada una.

BlackRock concluyó con la compra de Global Infrastructure Partners (GIP), un anuncio que se llevó a cabo desde enero de este año.

Según el gestor estadounidense de activos, la combinación de ambas firmas "crea un líder en la industria de la infraestructura, abarcando capital, deuda y soluciones, y proporcionando una diversa gama de experiencia y exposición en el sector de infraestructura, tanto en mercados desarrollados como emergentes".

BlackRock consolida más de 100,000 millones de dólares en activos bajo gestión en mercados privados y 750 millones en tasas de gestión anuales, aumentando el patrimonio de mercados privados en 40% y ampliando los ingresos recurrentes.

Para la gestora, la infraestructura representa una oportunidad de inversión generacional.



Economía conductual

Raúl Martínez Solarez
raul@martinezsolares.mx

Confianza y recaudación

"Nada en la vida es seguro excepto la muerte, los impuestos y la segunda ley de la termodinámica".

Seth Lloyd, profesor de ingeniería y física del MIT.

Prácticamente desde hace casi 50 años los estados enfrentan una creciente presión fiscal, ésta se deriva, en gran medida, de profundas transformaciones socio demográficas, así como de comportamientos en muchos casos cortoplacistas e irresponsables en materia fiscal por parte de muchos gobiernos a nivel mundial que generaron fenómenos inflacionarios severos, dañando el poder adquisitivo de los grupos más vulnerables de cada país.

A partir de mediados de 1980 en muchos países una serie de políticas orientadas a recuperar la disciplina fiscal y restablecer equilibrios en la actuación del Estado, contribuyeron a frenar cierto aspectos de deterioro, pero en la mayoría de los casos dichas políticas generaron otros elementos negativos, derivados entre otros factores: de una visión simplista que pensaba que ciertos desequilibrios se regularían de forma automática, de prácticas de corrupción que impidieron la canalización adecuada de los recursos y, en muchos casos, de la falta de visiones integrales a nivel de política económica, que permitieran ajustes para restablecer ciertos equilibrios mínimos que dieran paso a un crecimiento económico pero a la vez atemperaran la desigualdad económica.

Uno de los pilares fundamentales de actuación de cualquier gobierno, depende precisamente de su margen de maniobra fiscal. Qué tanto es capaz de recaudar y cómo orienta estos recursos hacia sectores, políticas o temas, que contribuyen simultáneamente a favorecer el crecimiento económico, a disminuir la desigualdad y a asegurar que se puedan enfrentar los retos futuros, cada vez más

amplios, derivados de la transición demográfica y los cambios climáticos.

Uno de los temas fundamentales para el margen fiscal se refiere a la capacidad de cobrar impuestos. En países como México existen varias limitaciones fundamentales. Primero, los ciclos económicos negativos, particularmente los periodos de contracción económica o de muy precario crecimiento, disminuyen la actividad económica y por ende afectan la base recaudatoria. Ante estos ciclos, las presiones o tentaciones de generar mecanismos de cobro más agresivos puede profundizar el ciclo negativo de la economía y generar una espiral descendente negativa, lo cual ha ocurrido a lo largo de la historia y en muchos países.

Por ello se requieren políticas que permitan equilibrios entre una masa de recaudación adecuada y simultáneamente los espacios que dan la oportunidad de ampliar la actividad económica, la generación de empleos y la ampliación de la actividad formal.

En México, la informalidad es un factor determinante que afecta el bajo nivel de recaudación. En las últimas décadas entre 50 y 60% de la masa salarial se da en condiciones de relativa informalidad y esta actividad económica presenta nulas o muy limitadas capacidades de contribución fiscal. Lo que lleva a que toda la carga fiscal esté concentrada en el resto de la economía, formal, que tiene que soportar todas las presiones de recaudación necesarias para los proyectos gubernamentales.

Además de la informalidad, existe un fenómeno perfectamente documentado a nivel mundial que incide en la capaci-

dad de recaudación. Se refiere al nivel de confianza de la sociedad y de los agentes económicos en la actuación del gobierno y particularmente de las entidades recaudatorias.

En un documento publicado por el Banco Mundial en el 2022 *Trust Key for Higher Tax Revenues in Developing Countries*, se concluye que la falta de confianza en el rol del Estado y el gobierno, tanto como instancia de recaudación de impuestos, como de quien gasta los recursos en diferentes proyectos y servicios, genera un efecto muy importante en la propensión de cumplimiento de obligaciones fiscales.

Por otro lado, el estudio *Building Trust and Enhancing Tax Compliance* de Prastiwati et al, llevado a cabo en Indonesia, encontró que uno de los mecanismos fundamentales para transmitir la confianza en las instituciones de recaudación a los agentes económicos, se basa en actuaciones públicas que demuestren integridad, responsabilidad y transparencia en la acción de recaudación.

De acuerdo con el estudio, fomentar entornos relacionados con la contribución fiscal, basados en la confianza y en mecanismos colaborativo con los contribuyentes, mejora el nivel de cumplimiento de las obligaciones fiscales.

Uno de los pilares fundamentales de actuación de cualquier gobierno, depende precisamente de su margen de maniobra fiscal. Qué tanto es capaz de recaudar y cómo orienta estos recursos hacia sectores, políticas que contribuyen a favorecer el crecimiento económico.



Inversión, empleo y crecimiento económico

En los últimos días del sexenio que acaba de terminar, la secretaria de Economía dijo: "Dejamos mapa y diagnóstico de lo que debe ser la política industrial. Es un tema que le importa mucho a Sheinbaum".

Paralelamente se hizo el anuncio de una probable inversión foránea de 575 proyectos por 170,644 millones de dólares. Se asocia a los planteamientos de inversionistas y funcionarios del nuevo gobierno en lo que constituye inversión internacional de empresas que están relocalizando sus operaciones. México es una opción debido, principalmente, a que es frontera con Estados Unidos.

De esa intención de inversiones, Estados Unidos representa 40% y se encuentra principalmente en los sectores de la manufactura y en energía.

Los beneficios de esas inversiones son evidentes: más empleo, un crecimiento económico mayor, absorción de tecnología, disminución de la desigualdad económica de las regiones del país.

Pero para que ello ocurra hay problemas que se tienen que resolver. Entre los más importantes está la inseguridad, que es muy grave porque ha permeado en la política, la economía y la sociedad.

Lograr seguridad es quizás el desafío más difícil que enfrenta el gobierno. Pero también el más importante. Otra cuestión

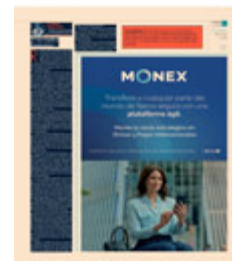
es la fragilidad del Estado de derecho. También la falta de infraestructura, la escasez de agua, la ineficiencia burocrática y los problemas de capacitación para tener una mano de obra calificada.

Para México existe una oportunidad para aprovechar el contexto atractivo del *nearshoring*, lo que implica tomar una actitud activa. Se trata de atraer inversiones, aprovechar la experiencia industrial de los estados que ya tienen una fuerte experiencia manufacturera como son la Ciudad de México, el Estado de México, Chihuahua, Baja California Sur, Guanajuato, Querétaro, Jalisco y San Luis Potosí.

Para el éxito de la política industrial mexicana es conveniente compartir su contenido con nuestros principales socios comerciales. Ello en gran medida porque existen tensiones geopolíticas, disrupción de cadenas de suministro, una regionalización del poder político y económico.

El *nearshoring* está apareciendo como el instrumento para un boom económico sobre todo porque las tendencias económicas para el país, en este y el siguiente año, no son halagüeñas.

Voltaire decía en el siglo XVIII que "sólo los gobiernos pueden elevar o disminuir el nivel de las naciones". Tenía razón, sobre todo en México en que el gobierno es el conductor de la política de desarrollo económico y social.



¿Una réplica feminista?

Resultó prácticamente imposible tomarle el pulso en los mercados financieros al discurso de investidura de la presidenta Claudia Sheinbaum porque, a la par de la ceremonia protocolaria en San Lázaro, Irán lanzaba un ataque masivo con misiles en contra de Israel.

Así que la atención de los mercados y del mundo seguirá en ese hecho bélico y en intentar descifrar si se trataba de un acto único de represalia o bien el inicio de una guerra regional con amplias posibilidades de extenderse de manera global.

En el recinto legislativo, mientras tanto, presenciábamos una ceremonia dedicada al expresidente López Obrador, con un discurso de investidura dedicado a su autopercepción mesiánica, con apenas algunas pinceladas de la Presidenta para mostrar que tiene esas alas feministas que la podrían hacer volar.

No sabremos si Claudia Sheinbaum llegó tarde a su propia toma de posesión para que el expresidente López Obrador tuviera ese momento de fanatismo que le regalaron sus feligreses, con todo y ese muy lamentable beso ensalivado del senador Manuel Velasco, que fue un momento muy lamentable.

Lo cierto es que las palabras de ese primer discurso de la presidenta Sheinbaum fueron una calca del extracto lopezobradorista de los últimos casi seis años, quizá con algunas diferencias: bien leído, sin vulgaridades y con una muy plausible carga feminista.

El escenario fue de López Obrador y la Presidenta no se separó un centímetro del guion. Se ganaron su mención algunos de sus villanos favoritos, Zedillo, Calderón, el Poder Judicial, pero también hubo un refrendo de aquellas obsesiones positivas del régimen: Banco de México autónomo, finanzas públicas sanas, buena relación con Norteamérica.

Es muy complejo entender hacia dónde la Presidenta habrá de marcar su estilo después de las palabras de ayer, la réplica de la letanía del expresidente se presenta como un marcado contraste con aquellos dichos de la propia Claudia Sheinbaum sobre el poder de las mujeres, su empoderamiento y su independencia.

El día del expresidente se extendió hasta el Zócalo y el homenaje siguió en su ausencia. Pero hoy ya despacha la presidenta Sheinbaum los asuntos reales del país.

Hoy merecen la atención presidencial desde los damnificados de Acapulco, en el lugar de los hechos; el seguimiento de las manifestaciones de este 2 de octubre, en el centro de la Ciudad de México, y los contactos internacionales necesarios para abordar la crisis en el medio oriente.

Hoy tiene que marcar una diferencia, no en el discurso, pero sí en los hechos con el desastroso gobierno de López Obrador.

Tengan la certeza de que sus inversiones estarán seguras, dijo la Presidenta en su discurso inaugural y eso requiere de hechos concretos más allá de seguir a ciegas la línea del antecesor.

Prometió, la Presidenta, una reunión con los empresarios, un Plan Nacional de Energía, prometió un país de mujeres empoderadas, no manipuladas por la cultura machista.

Si lo de ayer fue una calurosa despedida al carismático líder de su movimiento, fue definitivamente un exceso, que ojalá todo quede en el espectáculo de ayer.

Las palabras de ese primer discurso de la presidenta Sheinbaum fueron una calca del extracto lopezobradorista de los últimos casi seis años, quizá con algunas diferencias: bien leído, sin vulgaridades y con una muy plausible carga feminista.



Claudia; la mujer y el poder

Finalmente, **Claudia Sheinbaum** ha tomado protesta de su cargo como nueva Presidenta de la República. Su ascenso al puesto ha sido considerado por muchas voces y plumas, en especial de sus adeptos, como un hecho histórico por tratarse de la primera mujer que asume este cargo en nuestro país.

A primera vista, este suceso tendría que catalogarse como un progreso trascendental en la lucha por la equidad de género, que debería alegrar a todos quienes se consideran feministas. No obstante, las conductas que Claudia ha desplegado desde que se confirmó su victoria electoral, en especial con respecto a su mentor, López Obrador, han dejado muchas dudas sobre la autenticidad de su empoderamiento y sobre la autonomía que realmente tendrá para gobernar a México.

Existen muchos debates sobre el empoderamiento femenino y sobre las medidas más adecuadas para alcanzar la equidad de género en el medio profesional y político, pero definitivamente el ascenso de una mujer a un cargo de liderazgo, incluso al de Presidenta de la República, no conlleva necesariamente un avance en este rubro.

De acuerdo con **Norma Cerros**, en muchas sociedades, incluyendo la mexicana, se han desarrollado ciertos sistemas de creencias que se asumen como verdaderas por la colectividad, incluso si no existe evidencia científica que las soporte. Una de estas creencias es la idea de que las mujeres no son aptas para dirigir, porque se les considera demasiado emocionales, sensibles o delicadas, entre otros adjetivos (*Rompe la Brecha*, 2022). En línea con lo anterior, **Mary Beard** identificó que de hecho nuestras sociedades en realidad no tienen "ningún modelo del aspecto que ofrece una mujer poderosa, salvo que se parece más bien a un hombre" (*Mujeres y Poder. Un Manifiesto. Crítica*, 2018).

Esta distancia ideológica entre las mujeres y el poder ha provocado que algunas mujeres que se van internando en el medio profesional, o en el político, desarrollen ciertos sentimientos de inseguridad, o falta de confianza en sí mismas, que los expertos han identificado como el "síndrome de la impostora". Una consecuencia de este fenómeno es que las mujeres tienden a minimizar sus propios logros e ideales, incluso para anteponer o complacer los de sus colegas o mentores, como una forma de agradecimiento por abrirles camino en un medio masculino. Así, no es raro ver mujeres que ocupan puestos de alto nivel, cuyas lealtades se encuentran comprometidas con algún mentor, quien fácilmente puede aprovecharse de la situación.

En el caso de Claudia, sus conductas públicas sugieren que podría encontrarse en este supuesto. Su formación académica es mucho más robusta que la de López Obrador y, de hecho, ha dado señales de tener un entendimiento más claro de los riesgos que implican algunas de las medidas impulsadas por su mentor. En el caso de la reforma judicial, pudimos observar algunos intentos tímidos de Claudia para mesurar el proceso legislativo, cuando percibió los efectos que éste provocaba en el tipo de cambio, y las reacciones de los inversionistas. No obstante, con cada acercamiento que se registraba entre Claudia y López Obrador, ella alineaba su conducta cada vez más a la postura radical de su mentor, incluso si con ello sacrificaba el rumbo de su propio sexenio.

También han sido notorios los intentos de Claudia por emular el lenguaje verbal y corporal de Andrés Manuel en sus eventos públicos, como si le importara más la trascendencia de la imagen personal de éste, que la construcción de su propio perfil como Presidenta.

De ser cierta esta hipótesis, nos encontraríamos ante un empoderamiento femenino simulado, que no implicaría un avance real en la lucha por la equidad de género, además de los daños que podría traer para el país.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

HARFUCH Y EL CRECIMIENTO ECONÓMICO

POR MAURICIO FLORES

Entre los comentarios más reiterativos en los medios de comunicación europeos y estadounidenses en torno a los problemas y desafíos que enfrenta el gobierno de Claudia Sheinbaum es la explosiva inseguridad pública, en buena parte, del territorio mexicano así como la incertidumbre jurídica prevista por la reforma al Poder Judicial... los dos temas que, de acuerdo a la encuesta de riesgos de Banxico, son los que más impactan sobre la confianza de los inversionistas nacionales y extranjeros, por lo que las acciones que tome el nuevo secretario de Seguridad Pública, Omar García Harfuch, serán clave para que el motor del crecimiento económico se encienda de nuevo.

Uno de los crímenes que más alteran la estabilidad de las personas y de las empresas es la extorsión, un delito cuya cifra negra podría ser mucho más grande que las denuncias presentadas ante los ministerios públicos que aumentaron 66% entre 2018 y 2024 para sumar cerca de 6 mil denuncias al primer semestre del año en curso. El presidente de la Sociedad Nacional de Industriales de Seguridad Privada, Armando Zúñiga considera urgente atacar esos actos —empezando por catalogarlos como delitos graves— que lesionan la base misma de la economía nacional y la tranquilidad de las familias, pues genera zozobra e inhibe los esfuerzos de emprendedurismo y de acercamiento en torno a zonas comerciales o industriales.

Otra de las voces más autorizada del ramo, Alejandro Desfassiaux, presidente fundador de Multisistemas de Seguridad Industrial y presidente Fundador del Consejo Nacional de Seguridad

Privada, recién publicó un intenso y explicativo libro titulado "40 años sin resultados" en el que expone cómo, desde el gobierno de Miguel Madrid, se rompieron las estructuras de mandos profesionales, rudos y capaces que se combinó con un relajamiento de los procedimientos para la captura de delincuentes, situación que no se ha resuelto y menos con la falta de financiamiento a los aparatos de seguridad privada. Tan sólo en 2022, cita el autor, el presupuesto en la Secretaría de Seguridad Pública Ciudadana (SSPC) se redujo 22,600 millones de pesos en inversión para infraestructura, otros 8,300 millones pesos menos en apoyos administrativos y una rebaja de 5,900 millones de pesos en operación de la Guardia Nacional... que ahora es parte de la Secretaría de la Defensa Nacional.

Ambos especialistas han expuesto en diversos foros políticos y empresariales la necesidad

de fortalecer la SSCP para que cuente con capacidad de labores de inteligencia para detectar a los infractores y actuar tanto de manera preventiva, disuasiva y reactiva de los delitos contra la vida y el patrimonio.

Vaya, la acción pronta y eficaz de las fuerzas de García Harfuch será clave para, entre otras cosas, lograr la apertura de 100 parques industriales e incrementar el transporte seguro de personas y mercancías (en trenes y carretera). Sin mayores niveles de seguridad pública y sin reducir los elevados niveles (95%) de impunidad, los esfuerzos de inversión quedarán reducidos a polígonos de enclave como hoy sucede con el *nearshoring* en la frontera norte y Yucatán.

La SSCP es un engrane básico para la gobernabilidad y el crecimiento económico incluyente.

SFUPU: Subsecretaría de Buen Gobierno.

En la reconfiguración de las estructuras de gobierno al inicio de un sexenio, la nueva es lo que sucede en la Secretaría de la Función Pública donde Raquel Buenrostro plantea la creación de la Subsecretaría de Buen Gobierno que tendrá entre sus tareas crear métodos preventivos contra la corrupción al tiempo de crear esquemas eficientes para llevar a cabo compras consolidadas del sector público.

Para conducir esa subsecretaría está nominado Alejandro Encinas Nájera, funcionario que ocupó la subsecretaría de comercio exterior en Economía y que ahora forma un equipo con jóvenes capaces, entusiastas y honorable para una conducción proba en todas las áreas del gobierno federal.

Ya le cuento.

¿Seguridad naviera? En más asuntos marítimos, hay que seguir de cerca el caso de la embarcación de dragado Zhen He, de European Dredging Company, incautada en noviembre del 2023. Más allá de que aumente la prima de riesgo para las embarcaciones que de hoy en adelante entren a aguas nacionales, incluyendo cruceros, existe un riesgo adicional.

Para los especialistas en derecho marítimo, México comenzará a alejarse de las prácticas globales para el tratamiento de embarcaciones internacionales por una interpretación e implementación errónea de las disposiciones fiscales que justifican la detención de las embarcaciones y sus tripulaciones.

Aguas.

Tinsa se transforma en Accumin. En un mundo cada vez más incierto y lleno de riesgos, tomar decisiones inmobiliarias nunca había sido tan retador. Por ello desarrolladores e inversionistas requieren asesores expertos que ofrezcan una visión imparcial sobre el valor de los inmuebles y les proporcionen la inteligencia de mercado que requieren para tomar decisiones.

Es aquí donde destaca Tinsa en la realización de avalúos con estándares internacionales y su área de consultoría inmobiliaria, y que se transforma ahora en Accumin, que dirige James Cornell y que reúne a más de 20 empresas de 3 continentes y 14 mercados.

Accumin aprovechará su carácter global para utilizar soluciones de *software* que aplica big data inmobiliario con el objetivo de simplificar la complejidad del mercado para tomar decisiones de negocio informadas y seguras. Tome nota.



PESOS Y CONTRAPESOS



EL RETO (2/3)

POR ARTURO DAMM ARNAL

Para el gobierno de Sheinbaum el principal reto en materia económica es reactivar el crecimiento, algo conveniente, no solo para los agentes económicos, desde productores hasta consumidores, sino también para el gobierno. A todos nos conviene que la economía crezca lo más posible. Lo explico.

El crecimiento de la economía se mide por el comportamiento de la producción de bienes y servicios para el consumo final (Producto Interno Bruto), relacionada, ya que para producir alguien debe trabajar, con la creación de empleos, y, ya que a quien trabaja se le paga por hacerlo, con la generación de ingresos, empleos e ingresos que son condiciones del bienestar, que depende, en buena medida, de la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios disponibles para satisfacer necesidades, la mayoría de los cuales hay que comprar, para lo cual hay que pagar un precio, para lo cual hay que generar ingreso, para lo cual hay que tener empleo. Por su parte, la producción de bienes y servicios depende de las inversiones directas, que se destinan a producirlos, a crear empleos y a generar ingresos, mismas que dependen de la confianza de los empresarios para efectuarlas.

Secuencia lógica: más confianza empresarial igual a más inversiones directas, igual a más producción de bienes y servicios, *por lo tanto mayor crecimiento de la economía*, más creación de empleos y generación de ingresos, *por lo tanto mayor bienestar para las personas*. El crecimiento es condición del bienestar, sobre todo si debe ser consecuencia

de la generación personal de ingreso, no de la redistribución gubernamental del mismo, que es posible si alguien previamente lo generó. No hay manera de esquivar la generación de ingreso: para que el gobierno pueda redistribuirlo alguien tuvo que generarlo.

El mayor crecimiento de la economía beneficia a los productores porque producen, ofrecen y venden más bienes y servicios. También beneficia a los consumidores porque hay más empleos y más ingresos, y, consecuencia de ello, más y mejores oportunidades para comprar bienes y servicios, por lo que, si producen y ofrecen más, productores y oferentes venderán más. El crecimiento económico genera círculos virtuosos.

El mayor crecimiento de la economía, que se traduce en más generación de ingresos, en más compras de bienes y servicios, en más acumulación de patrimonio, también beneficia, por el cobro de impuestos, al gobierno. Si se grava la generación de ingresos (caso del ISR), la compra de bienes y servicios (caso del IVA), y la acumulación de patrimonio (caso del impuesto predial y de la tenencia), y si, consecuencia de un mayor crecimiento, se genera más ingreso, se compran más bienes y servicios, y se acumula más patrimonio, el gobierno recaudará más. ¿Y a qué gobierno, dado que el poder del gobernante depende, en buena medida, de la cantidad de presupuesto que maneja, no le conviene recaudar más? Condición para lograrlo, *ceteris paribus*, es que la economía crezca lo más posible.

Lo repito: para el gobierno de Sheinbaum el principal reto en materia de economía es reactivar el crecimiento, algo conveniente para productores y consumidores, y también para el gobierno. A todos nos conviene que la economía crezca lo más posible. ¿Cómo lograrlo? Hay dos maneras, la mala y la buena.

Continuará.



Bar Emprende

INCOMODA A TU EQUIPO Y RÉTALO PARA CREAR



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

Un equipo sólo puede crear cosas nuevas si lo incomodas y lo retas todo el tiempo, dice Santiago Aguilera, de Mondelez. El cambio constante duele, dice, pero es vital para crecer.

“No lo lograste”, le dijo aquella tarde el conductor del programa de radio para el que había hecho una prueba, pues quería ser copresentador. Santiago Aguilera había pasado varios exámenes para el puesto y se sentía muy confiado, pero a la hora de estar al aire tuvo que reconocer que no estaba listo.

“Cuando me dan la palabra, me di cuenta que mi opinión era demasiado subjetiva, poco periodística, poco preparada, muy en un tono, incluso, soberbio”, recuerda el ahora Director Senior de Asuntos Corporativos, Gubernamentales y ESG para Latinoamérica de Mondelez.

Santiago recuerda esta anécdota como uno de los momentos que lo impulsó a prepararse mejor y a nunca dejar de aprender. “La preparación es la madre del éxito y el padre es la constancia. En la

preparación tienes que entender que siempre hay oportunidades y siempre tienes errores... No importa qué experiencia o qué bagaje tengas, siempre habrá experiencias nuevas, momentos nuevos, en donde tienes que ser humilde y demostrar con preparación que quieres estar ahí.”

Para él, la mentalidad de crecimiento es necesaria para la innovación. “Hay que estar preparado para crecer, para que te duela, para estar en constante cambio, para adaptarte”, dice durante una entrevista para el podcast Fábrica de Líderes de GSI México.

Asegura que lo mejor de las personas surge cuando están incómodas, cuando se les reta. Y así lo hace con su equipo en Mondelez, la multinacional de origen estadounidense dedicada a la fabricación, distribución y venta de snacks, confitería, alimentación y bebidas.

“La gente sí tiene que sentirse, para ser creativa, siempre incómoda, siempre retada, pero también como líder tienes que poner una red de seguridad, que ellos sientan que pueden cometer errores porque los estás invitando a experimentar, los estás invitando a decir cosas que quizá van a retar el status quo.”

Cómete primero al sapo

Hay un gran enemigo para la creatividad y la innovación: los equipos tóxicos, pero Santiago Aguilera considera que detrás de este problema está el estrés, la inconformidad de no tener equilibrio vida-trabajo.

Ante una persona o equipo tóxico, recomienda no darle vueltas ni esperar, sino enfrentarlo de frente. “Yo siempre digo comerse el sapo, es decir, si hay un banquete, todo está rico, pero está el sapo que te puso el anfitrión porque también a él le parece rico. Si a ti no te gusta, enfréntalo. Cómelo primero y luego vas a disfrutar todo. Pero la mayoría de personas procrastinamos ese tema, decimos: el sapo hasta el final.”

Para Santiago, los equipos exitosos se forman con un esquema basado en la confianza, el respeto, la responsabilidad y la compasión.

Pero el tiempo, dice, siempre es un factor clave a la hora de innovar, de tomar decisiones y de fracasar: “Hay que aceptar el error como parte de tu vida y entenderlo como una oportunidad de crecer muy rápido. Pero no te puedes dar mucho tiempo. Siempre le digo a la gente que debe haber una línea entre la excusa y el argumento. Y la línea es el deadline.”



Reporte Empresarial

TICKETMASTER BAJO INVESTIGACIÓN



**Por Julio
Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com
@juliopilotzi

Este 3 de septiembre inicia la tan esperada venta de boletos para el concierto que el grupo británico *Oasis* ofrecerá en la Ciudad de México en septiembre de 2025; sin embargo, expertos ya comenzaron a externar sus preocupaciones sobre el antecedente de venta de boletos y sus constantes tropiezos en México y otros países.

Y no solo hablamos sobre la tecnología, sino sus malas decisiones al ser un gran monopolio en el sector y los señalamientos de altas comisiones cobradas a quienes utilizan su servicio.

Y es que recientemente, la Autoridad de Competencia y Mercados del Reino Unido (CMA, por sus siglas en inglés) ha iniciado una investigación formal contra *Ticketmaster*, que en México lleva Ana María Arroyo Salhuana, por su polémica práctica de precios dinámicos en la venta de entradas para los conciertos de *Oasis*.

Los fanáticos han reportado que los precios de las entradas aumentaron drásticamente durante la compra, esto para alcanzar en algunos casos hasta 350 libras esterlinas (aproximadamente 9 mil pesos mexicanos),

lo que representa un incremento de 200 libras sobre lo inicialmente anunciado.

Como era de esperarse, esta situación generó un sin fin de quejas y una fuerte reacción del Gobierno británico.

La secretaria de Cultura del Reino Unido, Lisa Nandy, criticó públicamente la situación y pidió a la compañía establecer precios justos y transparentes, mientras que la CMA anunció el inicio de una investigación por posibles prácticas comerciales desleales, como la presión para comprar boletos a precios más altos de lo esperado.

Incluso la propia banda *Oasis*, liderada por Liam y Noel Gallagher, aseguró que no fue informada sobre la implementación de estos precios y dejó claro que las decisiones sobre la venta y precios estaban en manos de sus promotores y *Ticketmaster*.

Ahora, se espera que la venta que iniciará en México, no caiga en las mismas prácticas, y avive otras controversias de la firma como las que ha enfrentado este año en México.

El pasado 13 de julio, la empresa anunció que sufrió un *hackeo*, que resultó en el robo de datos de sus clientes, lo que afectó tanto a usuarios de Canadá y Estados Unidos, como a consumidores mexicanos.

La información expuesta incluía datos de tarjetas de pago, números de tarjeta de crédito

y débito, nombres, teléfonos y correos electrónicos.

A pesar de las recomendaciones emitidas por la empresa para evitar mayores afectaciones, la situación generó un gran descontento y desconfianza entre los consumidores.

Las quejas hacia *Ticketmaster* no terminan ahí. En junio de este año, la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco), de César Iván Escalante, emitió una medida precautoria para que *Ticketmaster* suspendiera una cláusula de negativa de reembolso que implementó en caso de cancelación de artistas en eventos musicales como el *Festival Arre*, *Flow Fest* y *Corona Capital*.

La Profeco advirtió que dicha cláusula violaba la Ley Federal de Protección al Consumidor, y recordó que los proveedores están obligados a respetar las condiciones ofrecidas a los consumidores, lo que incluye la presencia de artistas en los eventos por los cuales compraron boletos.

De acuerdo con el Buró Comercial de la Profeco, *Ticketmaster* suma más de 760 quejas en México durante 2023, con los principales motivos de reclamación relacionados con la negativa a la devolución de depósito, entrega del producto o servicio, cambios o devoluciones, corrección de errores de cobro y la falta de bonificación por cambio de producto.

La negativa constante de

Ticketmaster para resolver estas quejas ha generado una creciente desconfianza entre los consumidores mexicanos, quienes se sienten desprotegidos ante las prácticas de la empresa.

Sin duda, es preocupante que *Ticketmaster* no deje de acumular quejas y problemas tanto en México como en el extranjero.

Mientras el CMA del Reino Unido inicia su investigación y Profeco continúa vigilando de cerca las actividades de la empresa en nuestro país, la falta de transparencia y las prácticas cuestionables de *Ticketmaster* no solo afectan a los fanáticos de *Oasis*, sino a miles de consumidores que confían en la plataforma para la compra de boletos de eventos.

Por cierto, anda presumiendo que va a presentar el 9 de octubre nuevas tecnologías que de acuerdo con ellos pretenden apapachar a sus clientes; más palabrería de la que será testigo Kurt Schwartzkopf de *Ticketmaster Global*.

Nueva Comunicación

Otro nombramiento interesante en el gabinete de la presidenta Claudia Sheinbaum, es el de Alfonso Brito, como coordinador de Vinculación e Información, que plantea importantes retos para

la relación entre el gobierno y los medios de comunicación.

Brito cuenta con una sólida trayectoria en áreas de comunicación dentro de las administraciones de la otrora Ciudad de México, Tlaxcala y Yucatán, además de su reciente labor en la campaña electoral de Sheinbaum Pardo, en la que fue pieza clave en la estrategia mediática.

Aunque es conocido por su excelente relación con medios nacionales e internacionales, Brito es de sobrada capacidad para garantizar que la relación entre el gobierno y los medios de comunicación sea transparente, sólida y abierta, pero sobre todo de total confianza.

De hecho, la libertad de expresión será fundamental para el nuevo sexenio; se vio en el evento de toma de protesta la presencia de empresarios de medios de comunicación.

Éxito en esta enorme encomienda de la que seguro saldrán muchas victorias contando también en esta tarea con la gran experiencia e inteligencia de Paulina Silva Rodríguez, nueva coordinadora de Comunicación Social.

En el evento de toma de protesta de Sheinbaum Pardo, hubo la presencia de empresarios de medios de comunicación, entre

otros, Emilio Azcárraga Jean, presidente de grupo *Televisa*; Alejandro Vargas, presidente ejecutivo de *MVS*; Jaime Azcárraga, presidente de *Grupo Fórmula*, y Luis Maccise, presidente de esta casa editorial, *Grupo Capital Media*.

Voz en off

La nueva presidenta de México, Claudia Sheinbaum, aseguró que durante su mandato se garantizará el respeto a las libertades civiles y se fomentará un entorno favorable para las inversiones privadas.

Sheinbaum destacó que su gobierno trabajará para mantener un equilibrio entre los derechos de los ciudadanos y el impulso al crecimiento económico, con el objetivo de atraer más inversiones que beneficien al país.

Esta postura busca generar confianza tanto en los sectores empresariales como en la sociedad, en un contexto en el que las reformas y políticas económicas serán clave para su administración.

“Lo digo con toda claridad: tengan la certeza que las inversiones de accionistas de nacionales y extranjeros estarán seguras en nuestro país”, aseguró...



Expertos externan su preocupación sobre la venta de boletos y los constantes tropiezos de *Ticketmaster* en México, tras el concierto de *Oasis*.



CORPORATIVO



En la pasada administración, los apoyos sociales crecieron 10 veces a 745 mil mdp este año, a partir de la política de cerrar la brecha de desigualdad



Entre las políticas públicas del sexenio que inicia destaca la ampliación de los apoyos sociales, esto a partir de la premisa que será un gobierno al servicio del pueblo, lo que necesariamente se tendrá que reflejar en el gasto público. Se trata de continuar con el acento que tuvo el diseño del Presupuesto

de Egresos en los últimos seis años donde los apoyos sociales han crecido en 10 veces, aunque haya menos recursos para temas fundamentales como salud y educación.

La presidenta **Claudia Sheinbaum Pardo** ayer en su toma de posesión en la Cámara de Diputados aseguró que continuarán programas para Adultos Mayores, Jóvenes Construyendo el Futuro, Personas con Discapacidad, Sembrando Vida y Fertilizantes Gratuitos para Pequeños productores que en el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** significaron

erogar 2.73 millones de pesos.

Ahora están en puerta tres Programas del Bienestar que serán letra constitucional como destinado a mujeres de 60 a 64 años, becas para todos los niños que estén en escuelas públicas desde preescolar a secundaria y los del reconocimiento

**Ahora están
en puerta tres
Programas
del Bienestar
que serán letra
constitucional**

a pueblos indígenas. Se espera que el primero que iniciará en 2025 es el Programa de Mujeres con Bienestar, con tres mil pesos bimestrales, que ya ha arrancado el registro y donde se dará prioridad a comunidades indígenas, afroamericanas y mujeres con alta vulnerabilidad económica.

En la parte de apoyos a adultos mayores, que sin duda significará la partida más relevante de la política social de la 4T, el compromiso es que hacia 2030 se otorguen más de 14.4 millones de pensiones que seguirán con cobertura universal, y que se actualizarán cada año conforme suba la inflación.

Empero, la pregunta que se hacen los analistas económicos es de dónde saldrán esos cuantiosos recursos ya que a diferencia de su antecesor Sheinbaum Pardo no iniciará con los "guardaditos" que había en fideicomisos federales, y tampoco figura entre sus planes realizar una reforma fiscal.

Como imaginará esto deberá ir de la mano de la consolidación fiscal que comenzará el próximo año, donde el gobierno federal asume nuevos compromisos, y tiene a cuestas entre otras cosas seguir con el rescate de Pemex, por mencionar alguna de muchas prioridades. La respuesta para ese desafío definitivamente esta la urgencia de dinamizar el crecimiento, en otras palabras, alentar la inversión privada ya sea nacional ó extranjera, en momentos en que la incertidumbre priva entre los agentes económicos por los alcances de una reforma judicial que pone entredicho el Estado de Derecho.

LA RUTA DEL DINERO

Aunque el mercado financiero estuvo cerrado ayer con motivo de la toma de posesión de la doctora **Claudia Sheinbaum Pardo**, el peso mexicano en los mercados internacionales registró estabilidad, de ahí que la presidenta inicia su administración con un tipo de cambio interbancario de 19.60 pesos, de acuerdo con datos de la agencia Bloomberg.

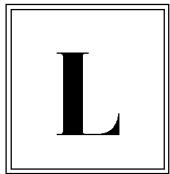


UN MONTÓN DE PLATA



**Claudia, siendo
mujer, rompió
la racha de 67
presidentes
hombres**

**Debería poder desanudar la maldición que se
cierne sobre la economía y por la cual no logramos
crecer constantemente a una tasa de 4% anual**



Los cinco desafíos inmediatos en materia económica de la Presidenta **Claudia Sheinbaum** y el 2P4T (Segundo Piso de la Cuarta Transformación) son:

Primero.- Potenciar el crecimiento económico. Si Claudia, siendo mujer, rompió la racha de 67 presidentes hombres al frente del Poder Ejecutivo, debería poder desanudar la maldición que se cierne sobre la economía y por la cual no logramos crecer constantemente a una tasa de 4 por ciento anual, como deberíamos. Recibe como herencia 0.8 por ciento en promedio, una mediocridad.

Segundo.- Revisar exitosamente el T-MEC. La columna vertebral de la economía nacional es el comercio exterior. Los 800 mil millones de dólares de exportaciones e importaciones que intercambiamos anualmente con Estados Unidos requieren la más fina estrategia frente a la revisión del Tratado en 2026, y una priorización donde no cabrán errores.

Tercero.- Resolver las inversiones en energía e infraestructura. México requiere 37 GW de capacidad de generación eléctrica, para lo cual, de acuerdo con estimaciones financieras,

se necesitan 40 mil millones de dólares durante los siguientes años. Los proyectos de puertos, aeropuertos, ferrocarriles y autopistas necesitarán soluciones innovadoras

para conseguir recursos y sumarlos a los de la Iniciativa Privada.

Cuarto.- Recuperar la credibilidad y confianza de la comunidad inversora internacional. No hay peor prejuicio

en materia de atracción de inversiones que pensar que la sola inercia de nuestros tratados comerciales y nuestro tamaño de mercado son suficientes para que lleguen caudales de dólares a invertir aquí. La competencia de Asia y de Europa Central y del Este ha arreciado, y México necesita recuperar su cartel global para brincar hacia el desarrollo.

Quinto.- Disminuir la informalidad, que es elevadísima y alcanza hasta 55 por ciento de la población. Esta cifra, debe insistirse, es incompatible con un país desarrollado. Sheinbaum debe resolver esa ecuación sin romper su base de votantes, lo cual será sumamente complejo porque la población que recibe subvenciones gubernamentales es de cuantía considerable y empata directamente con el electorado morenista.

INVERSIONES

Bien **Claudia Sheinbaum** ayer en su primer discurso, al garantizar respeto a las inversiones nacionales y extranjeras, así como a la autonomía del Banco de México. Urgía.

ITALIA

La firma italiana Sace, dedicada a financiar la expansión de las empresas de ese país por el mundo, estima que las exportaciones italianas a México crecerán 7 por ciento en 2024-2025. Mañana hará anuncios al respecto con el respaldo del Embajador **Alessandro Modiano**. La firma encabezada por Jenaro Laris señala que en los últimos 10 años las inversiones aseguradas por Sace para México totalizaron dos mil mdd.



AL MANDO



#OPINIÓN

Según muestreos realizados por la industria, la distribución del DUBA cubre apenas cuatro quintas partes de los principales corredores carreteros

El suministro del DUBA es crucial para la movilidad sustentable en el país

DIÉSEL LIMPIO, DE CALIDAD Y AMPLIA DISTRIBUCIÓN

Uno de los temas cruciales para la movilidad sustentable en el país es ya el suministro de Diésel de Ultra Bajo Azufre (DUBA). Este tipo de combustible, que contiene hasta 15 partículas de azufre por millón (ppm) en comparación con las 500 ppm que puede contener el diésel regular, es esencial para la salud pública junto con las nuevas tecnologías vehiculares, como los motores Euro VI y EPA 10, ya que reducen significativamente las emisiones contaminantes en el sector de transporte de carga y pasaje.

Así, será vital mantener un suministro continuo y de calidad de DUBA, pues la esencia no sólo radica en cumplir con las normativas ambientales, sino también en garantizar el óptimo funcionamiento de las tecnologías avanzadas que dependen de este tipo de combustible. Sin embargo, su falta de disponibilidad representa un obstáculo para la transición que se busca. Más cuando en el discurso de la presidenta **Claudia Sheinbaum** destaca la sustentabilidad y el cuidado al medio ambiente. Y es que, aunque el DUBA está disponible en cerca de 80 por ciento de las carreteras y ciudades más importantes en

el país, según muestreos realizados por la industria, su distribución cubre apenas cuatro quintas partes de los principales corredores carreteros.

Por ello, es necesario consolidar su suministro estratégico, consistente y de calidad, ya que existe mucha intermitencia en el abasto y la dispo-

sición del mismo, según lo referido por transportistas y gasolineros para facilitar la carga de combustible para los transportistas.

Por ello el sector del autotransporte nacional y global se pregunta ¿hasta cuándo habrá una distribución continua que garantice un combustible de calidad? Sin duda un gran reto para Petróleos Mexicanos (Pemex), ya a cargo de **Víctor Rodríguez**.

EL VIADUCTO LA VENTA-PUNTA DIAMANTE

Hoy visitará la presidenta **Claudia Sheinbaum** los municipios afectados en el estado de Guerrero, gobernado por **Evelyn Salgado**, por el huracán *John*. Es una oportunidad para priorizar la rehabilitación de la infraestructura clave para el acceso a servicios básicos y el bienestar de miles de familias en Acapulco; como es Viaducto La Venta-Punta Diamante. Recordemos que Fibra Orión, al mando de **Rodolfo Campos**, anunció su disposición, nuevamente, para colaborar en la rehabilitación del Viaducto Diamante, que desde el impacto de *Otis* en octubre de 2023, continúa sin mantenimiento y recientemente se ha visto más afectado.

Este tramo fue expropiado a Fibra Orión, ilegalmente y con uso de la fuerza pública en abril de 2023, a raíz de esto la fibra recibió un amparo favorable para la restitución jurídica y material de la concesión de dicho tramo; sin embargo, continúa el proceso jurídico.

Poco dinero y muchos problemas y la reconciliación con los empresarios que adelantó la mandataria en su discurso en San Lázaro, pueden destrabar este conflicto.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.
@jbritoj



- * Urge un segundo piso del T-MEC para crecer
- * Sin desarrollo los programas de la 4T en riesgo
- * Déficit público del 54% entre enero y agosto

La condición para conservar los programas sociales, principal bandera de la 4T instrumentada por el expresidente Andrés Manuel López Obrador es el crecimiento económico a un ritmo mínimo del 3 por ciento anual. La Presidenta Claudia Sheinbaum toma el mando del gobierno con finanzas públicas comprometidas y para muestra los primeros ocho meses de este año, en donde el déficit público fue 54 por ciento entre ingresos y egresos.

Al llegar a la presidencia Andrés Manuel López Obrador se encontró con recursos superiores a los 500 mil millones de pesos, la mayor parte producto de un manejo estricto de las finanzas públicas; sin embargo, la incorporación de costosos y masivos apoyos a programas sociales como Pensión a Adulto Mayores y jóvenes no sólo acabó con los recursos producto del neoliberalismo, sino que se entró al peligroso camino de los déficits públicos.

A diferencia de hace seis años la presidenta Claudia Sheinbaum encontrará un incremento de la deuda y un presupuesto muy restringido. Sólo en gasto de pensiones de todo tipo el gobierno debe destinar 1.8 billones de pesos. Ante la falta de crecimiento económico en el sexenio pasado, que fue en promedio del 1 por ciento del PIB, el gobierno tuvo que recurrir al crédito y contrató deuda por 8 billones de pesos, incrementando en 6 billones los pasivos nacionales, que suman un total de 17 billones.

El déficit fiscal es del 6 por ciento del PIB y si la intención es equilibrar las finanzas se necesita gastar menos y aumentar los ingresos. En el medio plazo es imposible continuar elevando los desequilibrios y la única manera de solventar

los programas sociales de la 4T es con crecimiento económico. El complejo petroquímico de Dos Bocas, el Tren Maya y el AIFA no son los motores suficientes que puedan jalar el desarrollo como se aseguró en algún momento. Se necesita invariablemente de inversión que genere empleos, productividad e impuestos.

Por mucho que se incorpore a la Constitución los programas sociales, si no tienen un sustento económico de ingresos al nuevo gobierno va a ser imposible mantenerlos vigentes en el mediano plazo y si se incrementan como estrategia del gobierno, las finanzas públicas quedarán comprometidas.

En el sexenio de Claudia Sheinbaum figura la renegociación del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos y Canadá, que resulta claves para jalar inversiones y desarrollo, pero antes tiene que abrirse caminos hacia una sociedad comercial de largo plazo entre los miembros del T-MEC. En 1994 el TLC fue el detonador económico que dio estabilidad al país, ahora al igual que se habla del segundo piso de la 4T tendrá que impulsarse un segundo nivel del Tratado Comercial.

Si hay una buena negociación que impulse el desarrollo y tengamos crecimiento económico, los programas sociales tendrán un sustento real, en donde todos los mexicanos estaremos cooperando con nuestro esfuerzo.

CAMBIOS.- Regina García Cuéllar fue nombrada como directora general de la Asociación de Bancos de México, que preside Julio Carranza. Se trata de la primera vez, en casi un siglo de historia de la Asociación, que una mujer ocupa este cargo. García Cuéllar tiene una licenciatura en el Instituto Tecnológico Autónomo de México y un doctorado en Economía por la Universidad de Harvard.



ECONOMÍA PURA

El Caribe y su economía. Cuando decidas ir por algo, no regreses hasta lograrlo

Gustavo Puente Estrada
nacional@cronica.com.mx



El Caribe es una región maravillosa dentro del mar Atlántico, que está compuesto por trece países independientes y quince dependencias. La población del Caribe incluye personas de ascendencia indígena, africana y europea, con un total de 44 millones. Los idiomas que se hablan en esta región incluyen el inglés, francés, holandés, español y dialectos del criollo, que combina elementos de los idiomas europeos y africanos.

El Caribe es único como destino turís-

tico y como una región especial en cultura e historia. Antes de la pandemia del COVID-19, las economías de los países del Caribe se caracterizaban por un modesto crecimiento económico, un elevado endeudamiento, y posterior a esta crisis sanitaria, su dependencia del turismo y las importaciones de alimentos les generaron una situación de vulnerabilidad económica, social y estructural.

El país más rico del Caribe es Bermudas, con un PIB per cápita de US 110 mil dólares anuales con una población de 71 mil habitantes. Le siguen las Islas Caimán, famosas por ser uno de los paraísos financieros más importantes y una población de 64 mil habitantes. América Latina y el Caribe representan el 7.3 % del PIB global y 8.0 % de la población mundial.

Antigua y Barbuda, las Bahamas, Barbados, Cuba, Dominica, República Dominicana, Granada, Haití, Jamaica, Saint

Kitts y Nevis, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas y Trinidad y Tobago, comprenden los trece países que conforman el Caribe, además de algunos territorios y dependencias. Haití es el país más poblado del el Caribe con 11.5 millones de habitantes donde la mitad de su población tiene menos de 25 años de edad.

La mayoría de los haitianos son descendientes de africanos o mestizos. El francés es el idioma oficial del país y lamentablemente es la nación más pobre de la región. Cuba es el segundo país más poblado del Caribe con 11.3 millones de habitantes y cuenta con la mayor superficie de esta zona. Está ubicado a 103 millas del Estado de Florida, en Estados Unidos. El 72 % de su población es de ascendencia europea, el 20 % africana y el 8 % indígena. El español es el idioma oficial de Cuba.

Los territorios que se consideran parte del Caribe, son dependencias de cier-

tos países. Las más grandes de éstas son Puerto Rico, que es un territorio estadounidense, Estados Unidos también tiene soberanía sobre algunas de las Islas Vírgenes. Al igual que el Reino Unido que participa en las Islas Vírgenes, las islas Caimán, Las Turcas y Caicos, Anguila y Montserrat. Francia tiene territorios en el Caribe donde se incluye a la Martinica y Guadalupe, San Bartolomé y San Martín.

Los Países Bajos controlan el resto de las dependencias, que incluyen Curasao, Aruba, Saint Marten y el Caribe Neerlandés. Los recursos naturales, el turismo y la agricultura, forman el soporte económico del Caribe. La minería es una actividad importante en su economía, contando también con reservas de petróleo y gas natural •

P.D. EL HOMBRE QUE ANTICIPA LA
LLEGADA DE LOS PROBLEMAS, LES
QUITA EL PODER CUANDO LLEGAN.
CONSUMA LO HECHO EN MÉXICO
Y ESTARÁ DANDO TRABAJO
A MEXICANOS.
¡MÉXICO ES PRIMERO!
OCTUBRE DEL 2024



Goonder, herramienta para invertir en modo “relax”

La plataforma que dirige Borja Menéndez lanzó una segunda versión más actualizada y para poder ampliar su presencia geográfica que se concentraba en Argentina, España y Colombia, y las expectativas es que el reforzamiento de la aplicación y una mayor promoción permitiría alcanzar 100 mil clientes, tres veces más que su base actual de 30 mil cuentas.

Gooner, que en 2019 recibió el premio Best Latam Fintech, cuenta dos alianzas fundamentales para ofrecer sus servicios de inversión financiera: Bull Market Investment Management, asesor financiero registrado en Florida, Estados Unidos, y que es el responsable la asesoría de inversiones; y además Interactive Brokers, encargado de los servicios de custodia y ejecución de las operaciones.

La aplicación cuenta con 22 alternativas para invertir en acciones, fondos y ETF's en Estados Unidos, el mercado bursátil más importante y profundo del mundo, pero de manera general existen dos formas para participar: Modo Relax, estrategia pasiva donde los analistas expertos y los asesores financieros se encargan de administrar la inversión, lo que se conoce en el ámbito de inversiones como gestión discrecional. Además, Modo Trader, donde el cliente es quien toma las decisiones de inversión e incluso puede diseñar sus propias canastas de valores.

La aplicación que dirige Borja Menéndez, además uno de los fundadores, tiene un monto mínimo de inversión de mil dólares que dependiendo del tipo de instrumento debe subir, Goonder es gratuita, pero co-

bra una cuota de mantenimiento anual de hasta 1.8%.

MÁS OPCIONES

GMX Marine, subsidiaria de Grupo México Transportes, anunció la compra de 60% del capital de Golfo de México Rail Ferry Holdings, y Rail Ferry Vessel Holdings, dedicadas el servicio de transportación marítima de vagones ferroviarios entre Estados Unidos y México, conocido como ferrobuzque, en una operación por un monto 67.7 millones de dólares con recursos propios de Grupo México Transportes.

La compañía ya tenía una participación mayoritaria en el capital social de Terminales Transgolfo, que opera la terminal de ferrobuzques en Coatzacoalcos, Veracruz y, con la adquisición, ahora tendrá, además, un interés mayoritario y control sobre las empresas que actualmente prestan el servicio de ferrobuzque en la terminal portuaria de Mobile, Alabama, en Estados Unidos.

Y así la compra permitirá a Grupo México Transportes seguir consolidándose como empresa líder en la transportación de carga en la región, fortaleciendo su compromiso con México y el sur de Estados Unidos. Además, con esta transacción, Grupo México Transportes reitera su confianza en la nueva infraestructura construida por el Gobierno de México en la región y apoya que el sur del país se convierta, de hecho, en una frontera más con Estados Unidos, y en la que se atienda de manera directa a los mercados del medio Oeste y Este.



No les urge combatir el mercado negro de combustibles

En la estrategia de seguridad hay dos prioridades: reducir los crímenes violentos y atacar a los 10 grupos de delincuencia organizados más grandes, ambos relacionados con el tráfico de drogas. En estas urgencias no se toma en cuenta combatir al mercado negro de combustibles, que es la segunda fuente de ingresos del crimen organizado, hablamos extraoficialmente de 4 mil millones de pesos mensuales, concentrados en los ductos de Pemex.

Los municipios urgentes para controlar la inseguridad son Tijuana, León, Celaya, Acapulco, Benito Juárez (donde está Cancún) y Colima. Excepto Celaya y Acapulco, el resto de los municipios no figura en el mapa huachicolero que domina amplias zonas en Veracruz, Puebla, Tlaxcala, Hidalgo, Estado de México, Jalisco, Oaxaca e incluso la zona metropolitana del Valle de México.

No hay, hasta ahora, una cifra correcta o al menos que sea generalmente aceptada por los especialistas. El *huachicol* controla varias zonas importantes del país como es la ruta completa del ducto que va de Tuxpan a la CdMx, este ducto ha sido incluso picado poco antes de llegar a los depósitos de petrolíferos en Azcapotzalco.

BUZOS

1.- Octavio Romero Oropeza dejó un recado a su sucesor Víctor Rodríguez Padilla: Recibes a Pemex con mejoras en muchos de sus indicadores, aunque sin

duda también con varios pendiente. Uno de los temas prioritarios será la transición energética, materia en la que al final de esta administración se esbozaron los primeros avances, pero que será algo que tendrá que continuar y robustecer con la nueva dirección.

Si se compara la última gestión de Pemex, le dice, con los gobiernos anteriores, sin duda hay un avance importante, sobre todo en exploración, ya que desarrolló 54 campos y los nuevos descubrimientos apuestan a ser una tercera parte de la producción, y en refinación con poco más de un millón de barriles de petrolíferos, duplicó lo que se procesaba al cierre de 2018. Las cifras que lograron, insiste, no son despreciables. Desde la perspectiva de Romero Oropeza el nuevo director tiene la vara alta, y ahora sí, ya veremos, más allá del discurso, a dónde se encamina la política energética en el gobierno que comandará Claudia Sheinbaum.

2.-Se van a necesitar cambios en Gas Bienestar que nunca estuvo conectado con los programas federales. La realidad es que sólo llegaron a unas cuantas alcaldías en la CDMX y ni siquiera sirvieron para controlar a las mafias que disfrazadas de sindicatos.

3.-El 30 de noviembre del 2021 se anunció la creación de una filial que concentraría todas las operaciones comerciales llamada Pemex Comercialización que en realidad tenía funciones corporativas y le reporta directamente al director general. Es un hecho es que va a entrar a una revisión profunda que podría terminar con su desaparición.



Mensaje de Sheinbaum conforme al script, más obras con cargo al futuro e IP entorno incierto

Dada la incertidumbre por la reforma judicial y la adscripción de la GN a Sedena de **Ricardo Trevilla**, ayer el discurso de **Claudia Sheinbaum**, muy en la línea de lo predecible en el inicio del “segundo piso de la cuarta transformación”.

Más de un Estado benefactor con la CFE que mantendrá el 54% de la generación eléctrica, nuevos programas asistencialistas, vivienda en renta vía el Infonavit con **Octavio Romero** y muchos trenes de pasajeros.

Estos con un costo millonario y rentabilidad negativa lo que en el tiempo presionará más el gasto público. Otra vez el cuestionamiento al maíz transgénico. También un Plan Nacional de Energía con proyectos renovables de la mano con la IP, aunque sin

detalles de las reglas. Ahí estará el punto.

Igual el compromiso de colaborar con la IP, pero con los cambios al sistema judicial justificados por la mandataria, y que no ofrecen certeza. Autonomía de Banxico de **Victoria Rodríguez**, pero con más subgobernadores ligados a la 4T, máxime la próxima salida de **Irene Espinosa**. También una política fiscal responsable, aunque con enormes retos frente el compromiso de SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** de bajar el déficit al 3% con el riesgo de una recesión.

Referencia a la relación comercial con EU y Canadá, sin ahondar en los desafíos que hay en la revisión del T-MEC, por las reformas en la mira incluida la desaparición de los órganos autónomos y los riesgos al Estado de derecho al acotar a la SCJN.

En este contexto escenario económico cuesta arriba, máxime la amenaza de políticas públicas que afecten a la IP; esto vigente más que nunca. Tampoco en lo fiscal hay certeza. El equipo económico de Banamex a cargo de **Sergio Kurczyn** puntualiza que de hecho ya hay un debilitamiento de este pilar.

Para 2025 su previsión del PIB está en apenas 0.8% por el severo recorte al gasto que se anticipa y con un déficit que quizá apenas pueda reducirse al 4.9% del producto.

A su vez Goldman Sachs de **Manuel Camacho** consideró que es probable que la situación fiscal se torne más complicada en el mandato 2025-2030, por los programas sociales, la problemática de Pemex y porque los fondos anticíclicos se agotaron. De ahí dice la firma, el reto de Sheinbaum será “reforzar” el sentimiento del mercado con un marco regulatorio y políticas favorables a la inversión. Como quiera inicio cuesta arriba.

RESERVAS DE BANXICO TENTACIÓN PARA SHCP POR RETO FISCAL

Y justo en lo que hace a la problemática de finanzas públicas, expertos muestra dudas respecto al derrotero que puedan tener las reservas de Banxico. El actual superávit que supone el nivel en 226 mil 465 mdd debe aplicarse al balance del propio banco, pero dicha cuenta también podría ser una tenta-

ción para la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** de la que podría echar mano. Sería otra pésima señal. Por supuesto no hay nada en concreto.

REFORMA JUDICIAL OTRO DESAFÍO PARA PROPIEDAD VACACIONAL

Como a otros negocios, la reciente reforma judicial no parece ser la mejor noticia para el ámbito de la propiedad vacacional, sobre todo cuando 75% de la venta de membresías corresponde a extranjeros. De por sí la inseguridad no ayuda, amén de la falta de promoción, lo que ya se ha transmitido a la titular de Sectur **Josefina Rodríguez**, por la Amdetur de **Rosario Rodríguez** y que lleva **Daniel Linares**. Este rubro representa ventas anuales por 6,000 mdd.

COFECE PRONTO FALLO DE WALMART Y TRIBUNALES OPCIÓN

Ayer Wal-Mart de **Ignacio Caride** informó que pronto la Cofece de **Andrea Marván** emitirá una resolución en torno al procedimiento iniciado en 2023 por supuestas prácticas anticompetitivas de la firma comercial. Esta ya aportó abundante información y se hace ver que más allá del fallo, el asunto aún puede ser revisado en los tribunales.

albertoaguilar@dondinero.mx



Cambió el modelo de desarrollo del país



Ayer, en su toma de protesta como presidenta constitucional, Claudia Sheinbaum Pardo dijo algo que muchos se niegan a reconocer: cambió el modelo de desarrollo del país, para bien. Aquel sistema basado en las fuerzas del mercado ha llegado a su fin. Aunque muchos se resisten a aceptarlo, la realidad es que estamos entrando a una nueva era económica, el “humanismo mexicano” impulsado por López Obrador. La palabra “humanismo” significa que el gobierno prioriza a las personas sobre las ganancias. ¿Qué implica esto para los empresarios que han estado acostumbrados a moverse libremente por el mercado, siguiendo sus propias reglas? La respuesta puede variar desde un claro optimismo hasta una resignación inevitable.

En el contexto de la toma de posesión de Sheinbaum, lo que vi fue una mezcla de pragmatismo y entusiasmo. Algunos prefieren no ser citados, probablemente porque no quieren meterse en problemas. Pero los que hablaron lo hicieron con una

mezcla de realismo y, me atrevería a decir, algo de alivio.

Carlos Hank González, presidente del Consejo del Grupo Financiero Banorte, es un claro ejemplo. Para Hank, la clave está en mantener el trabajo duro y la unión. “Tenemos un país muy fuerte, muy sólido”, me dijo en entrevista. Y vaya que tiene razón: a pesar de los cambios políticos, México ha demostrado ser resistente, especialmente cuando sus ciudadanos y empresarios trabajan en conjunto. Hank fue claro al decir que su compromiso con el país sigue intacto. “Seguiremos trabajando hombro a hombro, mano con mano”.

Por otro lado, Daniel Chávez, fundador de Grupo Vidanta, está más entusiasmado de lo que uno esperaría. Este empresario turístico no se anda con rodeos: “Venimos del mejor gobierno que ha tenido México en su historia, López Obrador”, declaró. Según Chávez, el legado de AMLO será algo que Claudia Sheinbaum no sólo continuará, sino que llevará a otro nivel.

Ahora, uno podría pensar que este tipo de afirmaciones suenan más a devoción

que a pragmatismo empresarial, pero Chávez insiste: “Estamos felices, al contrario, más entusiasmados que nunca”, me dijo, refiriéndose al futuro del país bajo la nueva administración. Este nivel de optimismo es difícil de ignorar, especialmente cuando viene de alguien tan exitoso en el sector turístico.

Luego tenemos a Maite Ramos, directora general de Alstom México, quien dijo que los proyectos ferroviarios son cruciales para la modernización del país. Y claro, como cualquier empresa en su posición, Alstom está lista para participar en los procesos licitatorios que se avecinan.

Lo que queda claro es que los empresarios, al menos los que se han adaptado a los tiempos de la 4T, ven oportunidades donde otros quizás solo ven incertidumbre. Al menos entre los que siguen ganando, hay una aceptación de que las reglas del juego han cambiado y que, si quieren seguir siendo relevantes, tendrán que ajustarse.

•Especialista en Tecnología y Negocios.
Director de tecnoempresa.mx
@hugogonzalez1



**ALEJANDRO
DEL VALLE
TOKUNHAGA**

OCTYGEEK

Implantar un chip en el cerebro: ¿un futuro de control mental?

En los últimos años, los avances tecnológicos han abierto nuevas puertas en la interacción entre la mente humana y las máquinas. Una de las propuestas más revolucionarias proviene de la empresa *Neuralink*, que ha logrado desarrollar tecnología para conectar el cerebro humano con un chip. Los beneficios de esta innovación son impresionantes: la posibilidad de devolver el movimiento a personas con parálisis, restaurar la visión a quienes la han perdido, y controlar episodios de epilepsia. Estos avances médicos podrían transformar radicalmente la calidad de vida de millones de personas, ofreciendo esperanza a quienes enfrentan condiciones hasta ahora incurables.

Sin embargo, este tipo de tecnología plantea preguntas inquietantes sobre el control mental y la privacidad. Si el uso de chips cerebrales se generalizara para mejorar cualidades humanas, como la memoria, la capacidad de procesamiento de información o incluso el aprendizaje instantáneo, podríamos estar abriendo la puerta a riesgos impredecibles.

Uno de los peligros más inmediatos sería la posibilidad de que estos chips se conectaran a internet, lo que permitiría el intercambio de información entre el cerebro humano y la vasta red global.

Imagina un escenario en el que los pensamientos e impulsos del cerebro estén en constante comunicación con la red. Esto no solo implicaría una mejora en el acceso a la información, sino también la posibilidad de manipulación externa. Si hoy en día las redes sociales ya tienen el poder de moldear opiniones y manipular la percepción pública mediante algoritmos, el impacto sería aún mayor si ese tipo de manipulación estuviera directamente conectado a la mente humana. La capacidad de controlar o sesgar el flujo de información que llega al cerebro podría convertirse en una herramienta de control masivo sin precedentes.

Por ejemplo, podríamos ver una forma avanzada de publicidad personalizada, en la que las empresas no solo influyen en nuestras decisiones de compra, sino que directamente implantan pensamientos o impulsos que cambian nuestra conducta. Incluso gobiernos o actores malintencionados podrían aprovechar esta tecnología para im-

ner ideologías o controlar a las masas, borrando la línea entre el libre albedrío y la manipulación inducida.

Este escenario futurista requiere una profunda reflexión. ¿Cómo se regularía el uso de esta tecnología? ¿Quién tendría acceso a la información que intercambiamos con nuestro propio cerebro? Las preocupaciones éticas son inmensas, especialmente si consideramos la posibilidad de *hackeos* cerebrales o la alteración involuntaria de nuestros pensamientos y emociones.

El debate sobre la implantación de chips en el cerebro no se limita a cuestiones de seguridad, sino también a la naturaleza misma de lo que significa ser humano. Si llegamos a depender de la tecnología para mejorar nuestras capacidades mentales, ¿seguiremos siendo los mismos? La mente humana ha sido durante siglos el último bastión de la individualidad y la privacidad. Con la llegada de estas innovaciones, ese santuario podría verse comprometido.

•Ingeniero en Electrónica y Telecomunicaciones por la UAM.
alejandro.delvalle@octopy.com



OPINION

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Mensaje de Sheinbaum conforme al script, más obras con cargo al futuro e IP entorno incierto

Dada la incertidumbre por la reforma judicial y la adscripción de la GN a Sedena de **Ricardo Trevilla**, ayer el discurso de **Claudia Sheinbaum**, muy en la línea de lo predecible en el inicio del "segundo piso de la cuarta transformación".

Más de un Estado benefactor con la CFE que mantendrá el 54% de la generación eléctrica, nuevos programas asistenciales, vivienda en renta vía el Infonavit con **Octavio Romero** y muchos trenes de pasajeros.

Estos con un costo millonario y rentabilidad negativa lo que en el tiempo presionará más el gasto público. Otra vez el cuestionamiento al maíz transgénico. También un Plan Nacional de Energía con proyectos renovables de la mano con la IP, aunque sin detalles de las reglas. Ahí estará el punto.

Igual el compromiso de colaborar con la IP, pero con los cambios al sistema judicial justificados por la mandataria, y que no ofrecen certeza. Autonomía de Banxico de **Victoria Rodríguez**, pero con más subgobernadores ligados a la 4T, máxime la próxima salida de **Irene Espinosa**. También una política fiscal responsable, aunque con enormes retos frente el compromiso de SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** de bajar el déficit al 3% con el riesgo de una recesión.

Referencia a la relación comercial con EU y Canadá, sin ahondar en los desafíos que hay en la revisión del T-MEC, por las reformas en la mira incluida la desaparición

de los órganos autónomos y los riesgos al Estado de derecho al acotar a la SCJN.

En este contexto escenario económico cuesta arriba, máxime la amenaza de políticas públicas que afecten a la IP, esto vigente más que nunca. Tampoco en lo fiscal hay certeza. El equipo económico de Banamex a cargo de **Sergio Kurczyn** puntualiza que de hecho ya hay un debilitamiento de este pilar.

Para 2025 su previsión del PIB está en apenas 0.8% por el severo recorte al gasto que se anticipa y con un déficit que quizá apenas pueda reducirse al 4.9% del producto.

A su vez Goldman Sachs de **Manuel Camacho** consideró que es probable que la situación fiscal se torne más complicada en el mandato 2025-2030, por los programas sociales, la problemática de Pemex y porque los fondos anticíclicos se agotaron. De ahí dice la firma, el reto de Sheinbaum será "reforzar" el sentimiento del mercado con un marco regulatorio y políticas favorables a la inversión. Como quiera inicio cuesta arriba.

RESERVAS DE BANXICO TENTACIÓN PARA SHCP POR RETO FISCAL

Y justo en lo que hace a la problemática de finanzas públicas, expertos muestra dudas respecto al derrotero que puedan tener las reservas de Banxico. El actual superávit que supone el nivel en 226 mil 465 mdd debe aplicarse al balance del propio banco, pero

dicha cuenta también podría ser una tenta-

ción para la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** de la que podría echar mano. Sería otra pésima señal. Por supuesto no hay nada en concreto.

REFORMA JUDICIAL OTRO DESAFÍO PARA PROPIEDAD VACACIONAL

Como a otros negocios, la reciente reforma judicial no parece ser la mejor noticia para el ámbito de la propiedad vacacional, sobre todo cuando 75% de la venta de membresías corresponde a extranjeros. De por sí la inseguridad no ayuda, amén de la falta de promoción, lo que ya se ha transmitido a la titular de Sectur **Josefina Rodríguez**, por la Amdetur de **Rosario Rodríguez** y que lleva **Daniel Linares**. Este rubro representa ventas anuales por 6,000 mdd.

COFECE PRONTO FALLO DE WALMART Y TRIBUNALES OPCIÓN

Ayer Wal-Mart de **Ignacio Caride** informó que pronto la Cofece de **Andrea Marván** emitirá una resolución en torno al procedimiento iniciado en 2023 por supuestas prácticas anticompetitivas de la firma comercial. Esta ya aportó abundante información y se hace ver que más allá del fallo, el asunto aún puede ser revisado en los tribunales.

albertoaguilar@dondinero.mx



No les urge combatir el mercado negro de combustibles

En la estrategia de seguridad hay dos prioridades: reducir los crímenes violentos y atacar a los 10 grupos de delincuencia organizados más grandes, ambos relacionados con el tráfico de drogas.

En estas urgencias no se toma en cuenta combatir al mercado negro de combustibles, que es la segunda fuente de ingresos del crimen organizado, hablamos extraoficialmente de 4 mil millones de pesos mensuales, concentrados en los ductos de Pemex.

Los municipios urgentes para controlar la inseguridad son Tijuana, León, Celaya, Acapulco, Benito Juárez (donde está Cancún) y Colima. Excepto Celaya y Acapulco, el resto de los municipios no figura en el mapa huachicolero que domina amplias zonas en Veracruz, Puebla, Tlaxcala, Hidalgo, Estado de México, Jalisco, Oaxaca e incluso la zona metropolitana del Valle de México.

Las cuentas que se hacen es que al mes se roban suficiente combustible para atender una ciudad mediana todos los días, hablamos de que hay años donde los robos pueden ser de hasta 5 millones de barriles de petrolíferos, pero el gobierno a lo mucho acepta de este monto 1.8 o 1.9 millones de barriles.

No hay, hasta ahora, una cifra correcta o al menos que sea generalmente aceptada por los especialistas. El huachicol controla varias zonas importantes del país como es la ruta completa del ducto que va de Tuxpan a la CDMX, este ducto ha sido incluso picado poco antes de llegar a los depósitos de petrolíferos en Azcapotzalco.

Buzos

1- Pues Octavio Romero le dejó un recado a su sucesor Víctor Rodríguez Padilla: Recibes a Pemex con mejoras en muchos de sus indicadores, aunque sin duda también con varios pendientes o cosas que por lo menos hay que ajustar, uno de los

temas prioritarios será la transición energética, materia en la que al final de esta administración se esbozaron los primeros avances, pero que será algo que tendrá que continuar y robustecer con la nueva dirección. Si se compara la última gestión de Pemex, le dice, con los gobiernos anteriores, sin duda hay un avance importante, sobre todo en exploración ya que desarrolló 54 campos y los nuevos descubrimientos apuestan a ser una tercera parte de la producción, y en refinación con poco más de un millón de barriles de petrolíferos, duplicó lo que se procesaba al cierre de 2018. Las cifras que lograron, insiste, no son despreciables. Desde la perspectiva de Romero el nuevo director tiene la vara alta, y ahora sí, ya veremos, más allá del discurso, a dónde se encamina la política energética en el gobierno que comandará Sheinbaum.

2.- Por cierto, se van a necesitar cambios profundos en dos áreas, al menos eso es lo que se está informando, uno de ellos es Gas Bienestar, un programa social pagado por Pemex, pero que nunca estuvo conectado con los programas federales. La realidad es que sólo llegaron a unas cuantas alcaldías en la CDMX y ni siquiera sirvieron para controlar a las mafias que disfrazadas de sindicatos, aunque se llamaran Libertad, controlan amplias regiones de la capital.

3.- El 30 de noviembre 2021 se anunció la creación de una filial que concentraría todas las operaciones comerciales llamada Pemex Comercialización que en realidad tenía funciones corporativas y le reporta directamente al director general, bueno, hasta donde se sabe es uno de los temas que se tienen en la mesa a discutir en el Consejo de Administración, lo que es un hecho es que va a entrar a una revisión profunda que podría terminar con su desaparición. Ojo, esta dirección se supone controla las ventas internas de petrolíferos, gas y petroquímicos