



What's News

El mercado del oro ha perdido su brillo, acabando con las esperanzas de gente que pronosticó que un generoso gasto en estímulos de bancos centrales y gobiernos llevaría los precios de los lingotes a nuevas alturas este año. Los futuros del oro cerraron el miércoles en su peor trimestre desde el 2016, al caer 9.5%, a mil 713.80 dólares por onza troy. Pronósticos de una veloz expansión económica global este año, impulsada por vacunas y estímulos en EU, han opacado el atractivo del oro como refugio en tiempos inciertos.

◆ **Taiwan Semiconductor Manufacturing Co.**, importante proveedor de chips para Apple Inc., dijo que invertiría 100 mil millones de dólares en los próximos tres años para aumentar la capacidad de producción al repuntar la demanda. La inversión toma como base un presupuesto récord para el gasto de capital anual para el fabricante de chips por contrato más grande del mundo, en un momento en que los chips escasean. La compañía anticipa una fuerte demanda durante los próximos años.

◆ **Google** informó que su personal podría regresar a algunas de sus oficinas en EU durante el próximo mes, otro indicio de cómo se preparan las compañías para un entorno más normalizado al intensificarse la vacunación contra Covid-19. El gigante de los motores de búsqueda

indicó que el periodo de regreso inicial será voluntario a medida que las oficinas empiecen a reabrir con límites de capacidad, según un email de Fiona Cicconi, la principal ejecutiva de recursos humanos de Google.

◆ **Atos SE**, de Francia, reveló que sus auditores han descubierto errores contables en dos filiales en EU y que no podían verificar sus cuentas completas en antelación a la reunión anual de accionistas de la firma de informática. Las dos unidades estadounidenses, Atos IT Solutions and Services Inc. y Atos IT Outsourcing Services LLC, representan 11% de los ingresos de la compañía. Las acciones de la compañía francesa cayeron hasta 14%. Atos dijo que no ha identificado errores materiales en sus cuentas anuales.

◆ **Los fabricantes de chips de memoria Micron y Western Digital** sopesan ofertas para comprar a su rival Kioxia, lo que podría valuar a la compañía japonesa en alrededor de 30 mil millones de dólares, de acuerdo con gente familiarizada con la situación. La consolidación en la industria intensiva en capital es inevitable. El gasto de capital total para el sector de chips de memoria en el 2020 equivalió a 39.3 mil millones de dólares, más de un tercio del total de la industria de los semiconductores, de acuerdo con IC Insights.



Píntame como Superman (woman)

"Píntame de colores, para que me digan Superman".

Curiosa expresión que me compartió un amigo, referente a lo que él —sabiamente— ve como **el mayor defecto del hombre: la soberbia.**

La expresión la aprendió de su padre, Don Víctor, un chihuahuense que trabajó casi 3 décadas en minas de ese bello estado.

"Superman lleva al frente de su pecho una S y lo pintan con colores llamativos para hacerse notar. ¡Hasta los que

no saben leer lo reconocen! **Nosotros los mineros usamos esta expresión para recordar que la soberbia es el mal de todos los males".**

"Aquel que se burla de otros, que no valora y escucha, que sólo quiere llamar la atención con sus colores, con su soberbia, va a hacer mucho daño. **En una mina, como en la vida, la soberbia mata".**

¡Totalmente!

Hablemos hoy, pues, de la arrogancia (para mí equivalente a la soberbia). Y, sobre todo, la arrogancia de un líder.

Porque **la soberbia de un líder, por definición, hace más daño. Arriesga al departamento, a la empresa... o a un país entero.**

Hombre, aquí **en México nos gobierna un Superman arrogante que no admite corrección.** Que no le mueve una coma a sus ideas.

¿La vacuna?

Una virtud fácil de decir y muuuy difícil de practicar: **la humildad.**

Y es que en el mundo de **hoy en día se privilegia la imagen del líder arrojado, carismático y triunfador.** El, o la, que llega a un cuarto para tomar las riendas y dominar. Seguridad a prueba de balas.

Jefazos que luego, y sobre si triunfan, se vuelven arrogantes.

Craso error, porque la realidad tiene otros datos.

"Equipos encabezados por líderes humildes tuvieron un mejor desempeño y calidad en su trabajo que los de jefes soberbios", demuestran estudios citados por un reportaje del Wall Street Journal.

Y existen otros beneficios. Por ejemplo, el rotativo señala que los equipos directivos de empresas con CEOs humildes trabajan mejor, brindándose ayuda para tomar decisiones más acertadas.

Esto no significa que haya circunstancias o proyectos donde el jefe tenga que mostrar claridad de mando.

El WSJ por ejemplo cita a emergencias o a situaciones con alta presión de tiempo.

Pero el arrogante empedernido pierde piso:

- **Habla y habla, y nunca escucha.**
- **Aísla al que lo contradice y premia al que le echa porras.**
- **No recapacita al equivocarse, a pesar de señales claras.**
- **Redobla apuestas perdedoras.**

¿Cómo practicar la humildad?

El autor Bill Taylor explica en el Harvard Business Review que se puede ser humilde frente a ancianos o personas exitosas. Pero hay una tercera forma más valiosa y difícil de lograr.

La humildad de aquí y ahora.

"Es saber que eres inferior a una persona porque en ese momento dependes de ella. Y entonces puedes

optar por aceptar esa dependencia para lograr objetivos o ser arrogante y fallar", señala.

Exacto.

Este tipo de humildad es **vital, sobre todo, en tareas complejas,** como las que se requieren para tener éxito consistentemente en una empresa o, no se diga, para transformar para bien a un país entero.

Por definición, **a mayor**

complejidad, mayor será la necesidad del trabajo de un equipo heterogéneo y capaz. Y, por ende, mayor la necesidad de practicar la humildad “de aquí y ahora”.

Y, sobre todo, que la practique el líder.

¿Cómo practicar la humildad?

Ufff, difícil pregunta. Pero de botepronto yo recomendaría:

1. **Conoce tus áreas de expertise.** Porque, OJO, no eres bueno para todo. Aunque seas muy exitoso.
2. **Complementa tus áreas débiles.** Contrata talento.
3. **Escucha mucho, sobre**

todo en temas complejos.

4. **Recuerda que el éxito es labor de muchos.**

5. **Reconoce el rol de la suerte en lo que has logrado.**

6. **Ten cuidado con el enojo y el actuar enojado.**

7. **Repite: no eres más que los demás.**

8. **Realiza introspecciones frecuentes, ¿en qué eres soberbio?**

Cierro con otra cita de Don Víctor: “No es fácil doblegar la soberbia. Pero recuerden que **en esta vida deben taladrar su orgullo como el minero la roca**”.

Más nos vale. Porque el

soberbio nunca le hará caso a los canarios que le advierten de los peligros en la mina.

Mientras el humilde se salva, el arrogante tarde o temprano fallece en una explosión.

EN POCAS PALABRAS...

“La humildad no es pensar menos de ti, sino pensar en ti menos”.

Rick Warren,
pastor evangélico.

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez

reforma.com

/melendez



ECONOMÍA MORAL

Historia de una vocación // Lucha por la buena sociedad y la vida floreciente // Primera entrega

JULIO BOLTVINIK

INICIABA EL GOBIERNO de López Portillo (1976-1982), Carlos Tello era el primer secretario de la flamante Secretaría de Programación y Presupuesto (SPP) y me había nombrado director general de programación (DGP) cuando empezó a sonar fuerte la idea de mínimos de bienestar y de satisfacción de necesidades básicas (NB). Era el eco nacional de la corriente mundial conocida como el Enfoque de NB, impulsado por la OIT y luego por el Banco Mundial (BM) que propugnaba un crecimiento económico centrado en la satisfacción de NB que disminuiría las desigualdades del capitalismo y la pobreza. En la Presidencia de la República se había creado la Coordinación General del Plan Nacional de Zonas Deprimidas y Grupos Marginados (Coplamar) para atender a la población rural carenciada. En Coplamar se había creado la Dirección General de Estudios Socioeconómicos (DGES) para investigar detalladamente las condiciones de vida de la población nacional y apoyar los importantes esfuerzos que se habían puesto en marcha para abatir las carencias de la población rural. Arturo Cantú (AC), quien había sido mi subdirector de educación y después mi subdirector general en la DGP de la SPP, se trasladó a Coplamar una vez que Carlos Tello renunció como secretario de la SPP por el sometimiento de López Portillo a las políticas de austeridad, en plena recesión, impuestas por el FMI (¡Tiempos en los que las políticas de austeridad eran consideradas, correctamente, como reaccionarias!). Me fui a la Secretaría de Turismo, donde formulé el Plan Nacional de Turismo 1978-1982. Para 1980 (¡hace 41 años!) AC me invitó como director de necesidades esenciales de la DGES a su cargo. Ahí me dedicaría, de tiempo completo, a coordinar un excelente equipo de trabajo que AC había venido formando y que yo completé. Publicamos la *serie Necesidades esenciales en México*, en seis volúmenes con Siglo XXI Editores, todavía en circulación en librerías, y un séptimo volumen publicado por Coplamar. Si bien desde la DGP ya habíamos incluido, en el Programa de Acción del Sector Público 1977-1982 que presentamos a López Portillo un poco antes de la renuncia de Tello, metas ambiciosas de satisfacción de NB, fue en Coplamar donde encontré mi vocación de la cual ya no me separaría: la búsqueda de la buena vida y la buena sociedad para todos y

todas. Esta vocación ha sido mucho más que académica. Se inició fuera de la academia, en el sector público nacional. Continuó en el PNUD (Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo), primero como consultor en México y luego (por 4 años, 1988-1992) en Bogotá como experto en planificación social, después como coordinador y finalmente como director del Proyecto Regional para la Superación de la Pobreza en AL (RLA/86/004). La sede del proyecto fue Bogotá y trabajamos en 20 países. Era un proyecto de asistencia técnica cuyo diseño original rebasamos por mucho y organizamos dos conferencias regionales intergubernamentales para la superación de la pobreza y publicamos nueve libros. El proyecto asumió una postura contraria a los programas de estabilización y ajuste estructural del BM y el FMI y propugnó una variante del ENB a la cual llamamos "desarrollo sin pobreza". En la estrategia propuesta jugaban un papel central una política social universalista y el impulso vigoroso de la economía popular o economía controlada por los pobres. El proyecto, además, desarrolló un nuevo método de medición de la pobreza que ahora, en mis tipologías de métodos de medición, llamo la versión original del Método de Medición

Integrada de la Pobreza (MMIP) y que integró los métodos de pobreza por ingresos y el de NBI (necesidades básicas insatisfechas). Uno de los libros publicados rebasó el campo de la pobreza: *Índice de progreso social. Una propuesta* (autores: Meghnad Desai, Amartya Sen y Julio Boltvinik). Ahí se amplió mi vocación y mi mirada por primera vez: se trataba ya de la buena vida para todos y ya no sólo para los pobres, es decir, se trataba de la buena sociedad.

CONCLUIDO EL PROYECTO volví a México en 1992 y me integré como profesor-investigador en El Colegio de México, donde empecé impartiendo cursos de pobreza (conceptos, medición y políticas) y de indicadores sociales, y después sobre los nuevos campos en que me fui involucrando (esencia humana, florecimiento humano, desigualdad, bienestar) y realizando investigación que se ha traducido en muchos artículos, capítulos de libros y libros, casi todos sobre pobreza, progresos y temas afines. Al poco tiempo de volver a México (en 1995) me incorporé como articulista (después columnista) en *La Jornada*,

tribuna desde la cual difundí mis estudios sobre pobreza, mis análisis económicos y analicé críticamente los estudios de otros autores y las políticas públicas. Un tema que cobró importancia en mi columna fue el POP (el programa de transferencia condicionadas y focalizadas a los hogares en pobreza extrema *Progres-Oportunidades-Prospera*) que empezó en 1977 en el gobierno de Zedillo, siendo Santiago Levy el subsecretario de presupuesto de la SHCP. El 19 de octubre de 2001 publiqué una entrega de mi colaboración, ya para entonces convertida en columna con el nombre de *Economía Moral*, titulada "La pobreza ignorada", referida al abandono por parte del gobierno federal de casi todo apoyo a la pobreza urbana, que merecería, unos meses después el Premio Nacional de Periodismo 2001 (ciudadanizado) en la categoría de artículos de opinión. También en 2001 coorganicé con Equipo Pueblo y otras 16 instituciones el foro *La pobreza ignorada* con la misma idea. En el foro participaron los responsables del *Progres* en el nuevo gobierno y hacia el final del foro anunciaron la decisión del gobierno federal de cambiarle el nombre a *Oportunidades* y ampliarlo al medio urbano. Un triunfo político notable. En 2003 el Colegio de Posgraduados me otorgó el doctorado

honoris causa por mis contribuciones sobre la pobreza rural.

ENTRE 2003 Y 2006 fui diputado por el PRD y secretario de la Comisión de Desarrollo Social. A finales de los 90 había colaborado con Clara Brugada, diputada del PRD y presidenta de la Comisión de Desarrollo Social en la redacción de varios capítulos de la iniciativa (sobre todo medición de la pobreza y evaluación, incluyendo lo que después se llamó Coneval) que ella presentó entonces de Ley General de Desarrollo Social (LGDS); lo mismo hice entre 2000 y 2003 con la senadora Leticia Burgos, también del PRD. En esta ocasión mi trabajo incluyó la fusión del capítulo V de la Ley de Coordinación Fiscal (referido a los fondos de aportaciones federales), previa modificación radical de lógica y fórmulas, en su iniciativa de LGDS, además de incorporar lo realizado antes. Como diputado impulsé la aprobación, previos cambios importantes que sugerí y acordé con el Senado, de su minuta con proyecto de LGDS. La LGDS fue aprobada por unanimidad en ambas cámaras y promulgada en enero de 2004.

julio.boltvinik@gmail.com
www.julioboltvinik.org



DINERO

“Prohibido existir” // Desblindan al gobernador de Tamaulipas // Televisa rescata a Pepe Toño

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

ES CÓMICO EL acuerdo del Instituto Nacional Electoral, parcialmente confirmado por el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, de restringir los temas de los que puede hablar el presidente López Obrador en las mañaneras durante las campañas. Por ejemplo, no podrá utilizar imágenes, voces o símbolos que impliquen propaganda comicial o promoción del funcionario. Esa condición es imposible de cumplir. Andrés Manuel, aunque no se lo propusiera, es la imagen, la voz y el símbolo del triunfo de la democracia sobre mafias antidemocráticas como las que encabezan Lorenzo Córdova y Ciro Murayama. No necesita decir ni media palabra, los hechos hablan. Esta semana, millones de adultos mayores de 68 años están recibiendo directamente en su cuenta de banco 5 mil 400 pesos, correspondientes a la pensión de marzo, abril, mayo y junio. El Presidente adelantó el pago para que el INE no le prohibiera entregarlo en temporada de elecciones y dejara sin comer a la gente. Las personas que recibieron el dinero –pobres, clasemedios y muchos ricos– lo agradecen. (Los más agradecidos son los pobres). Saben que hay que respaldar al gobierno de la 4T para que el apoyo siga fluyendo –y aumentando– y no vuelva a ser botín de la mafia que estaba en Los Pinos. En el fondo, Lorenzo, Ciro y otros malandros lo que quisieran imponer a Andrés Manuel es una restricción más radical: “prohibido existir”.

Huawei pierde, pero gana

LA EMPRESA CHINA recibió tache del gobierno de Trump, pero aun así continuó operando con ganancias, aunque en menor escala. Sus últimos celulares ya no vienen con Google incorporado y eso hace dudar a los clientes. Huawei reportó un beneficio neto cercano a 9,850 millones de dólares sobre ventas de 136 mil millones de dólares en 2020. Es una disminución de 19 por ciento frente al año anterior. “El año pasado nos mantuvimos fuertes frente a la adversidad”, dijo el presidente de la compañía, Ken Hu.

Reaparecidos

PERSONAJES QUE HABÍAN desaparecido del escenario por algún tiempo han reaparecido en extraña coincidencia. El subcomandante

Marcos, Diego Fernández de Cevallos, Santiago Creel, inclusive Ernesto Zedillo, aun cuando evitó tratar temas electorales. Ahora hace su segundo debut un familiar de Carlos Salinas de Gortari que el sexenio pasado ocupó la dirección general de Pemex y la Secretaría de Hacienda. Se trata de José Antonio González Anaya. Ha sido fichado por Emilio Azcárraga Jean para hacerse cargo de un área de negocios de segundo nivel en Televisa. El ex funcionario entra en sustitución de Salvi Folch, quien formó parte del Grupo Televisa por más de 20 años. A Pepe Toño le aguardaba otro destino. Hubiera sido el # 2 del equipo del otro Pepe Toño que se quedó en el camino en su lucha por la Presidencia de la República.

Desblindado

EL GOBERNADOR PANISTA Francisco García Cabeza de Vaca movió a “su” Cámara de Diputados de Tamaulipas a blindarlo mediante una reforma legislativa muy frágil. Sin embargo, la misma Cámara dio marcha atrás luego de la controversia constitucional que la Cámara de Diputados federal interpuso ante la Suprema Corte de Justicia. Los diputados locales la pensaron bien y prefirieron no acompañar al gobernador en la aventura. Ya puede continuar el proceso de desafuero en San Lázaro porque urge a la Fiscalía General de la República que le quiten el blindaje.

“Si la abuela andara en bicicleta...”

EL DICHAJO ESTÁ resultando sabio. Si 10% de la población remplazara un viaje en coche cada día por uno en bicicleta, se esperaría que las emisiones contaminantes disminuyeran alrededor de 10%, según estudio de la Universidad de Oxford conducido por el profesor Christian Brand. Durante dos años, los investigadores realizaron un seguimiento de los hábitos de millares de individuos en Amberes, Barcelona, Londres, Roma, Viena, Zúrich y Orebro en Suecia. Los participantes completaron casi 10 mil viajes diarios en bicicleta y tal fue la conclusión del estudio. Lástima que no incluyeron a la Ciudad de México. Esta semana hubo un día en que la contaminación fue terrible. Es que los camiones ya andan circulando como siempre.



MÉXICO SA

Reducen 95% robo de combustibles // Evitan pérdidas por 137 mil millones

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

A ESCASOS DÍAS DE iniciar su administración, el presidente López Obrador puso en marcha su “plan urgente de combate al robo de combustibles”, delito que en gobiernos anteriores alcanzó niveles escalofriantes. Entonces, el mandatario reveló que sólo en 2018 el *huachicol* significó a Petróleos Mexicanos una pérdida cercana a 60 mil millones de pesos, sin dejar a un lado que el grueso del hurto se realizaba en las mismas instalaciones de la empresa petrolera.

AL DETALLAR SU estrategia, el tabasqueño explicó que “hay la hipótesis de que de todo el robo de combustible sólo 20 por ciento se da con la ordeña de ductos; era una especie de pantalla, pues la mayor parte tiene que ver con un plan que se opera con la complicidad de autoridades y una red de distribución. Entonces hay *huachicoleros* de abajo y *huachicoleros* de arriba. Desde hace tres sexenios se conocía el incremento sustancial del robo de combustible, que iba mucho más allá de la ordeña de ductos; se detectó que en las grandes obras realizadas por los contratistas en los pasados años había depósitos de combustible robado que se vendía”.

TAN SÓLO EN 2018, explicó, “se robaron diariamente más de 600 pipas; no estamos hablando sólo de *huachicol*, sino de un plan que tiene vinculación dentro del gobierno y que se apoya en un sistema de distribución de combustibles, porque no es fácil vender 600 pipas de gasolina al día” y anunció que “con la participación del Ejército y la Marina ya se resguardan 58 instalaciones estratégicas de Petróleos Mexicanos (entre ellas 6 refinerías, 30 terminales de abastecimiento y despacho, y 12 estaciones de rebombeo); se iniciaron procesos administrativos y penales contra una red interna de funcionarios, y en los siete días de operación (del plan urgente) se redujo 17 por ciento la ordeña de ductos”. También se registraron los lamentables sucesos en Tlahuelilpan, Hidalgo.

UNA VEZ PUESTO en marcha, se registraron “atorones” en la distribución de combustibles y se descubrió que a lo largo y ancho de la República un buen número de estaciones de servicio vendía al público gasolina y diésel robado. El abasto se regu-

larizó y aparentemente el tema pasó al olvido, pero en su más reciente informe, el presidente López Obrador detalló que a lo largo de su administración los delitos relacionados con el *huachicol* se han reducido 95 por ciento, y “no hay marcha atrás”.

Y POR ESAS fechas, el titular de la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda denunciaba que “la suma de dinero blanqueado en gasolineras que operan en el territorio nacional alcanza 45 mil millones de pesos. Estamos hablando de corrupción política, delincuencia organizada y defraudación fiscal”.

BIEN. SIRVA LO anterior para dar contexto al reciente informe de la secretaria de Seguridad y Protección Ciudadana, Rosa Icela Rodríguez: de diciembre de 2018 a la fecha, las acciones en contra del *huachicol* han evitado pérdidas para las finanzas públicas por alrededor de 137 mil millones de pesos, y contando, porque el “plan urgente” puesto en marcha en el inicio de la presente administración sigue su curso.

DE HECHO, LA misma funcionaria informó ayer que “el reporte de un fuerte olor a combustible en parte del Túnel Emisor Oriente permitió que el gobierno federal descubriera dos predios que almacenaban cantidades industriales de combustible robado de ductos de Pemex, en cientos de contenedores de mil litros, en Ecatepec, estado de México. También se localizaron tomas clandestinas que han operado durante varios años en los kilómetros 290 a 295 del ducto Tuxpan-Azacapotzalco. Con estas acciones el robo de combustible disminuirá aún más”.

EL DE LÓPEZ Obrador no es el primer “plan urgente”, porque Fox, Calderón y Peña Nieto pusieron en marcha (eso dijeron) su respectivo “operativo de combate integral” al *huachicol*, aunque en los hechos lo único que lograron fue el incremento sostenido del robo de combustibles. De 2003 a 2018 el número de tomas clandestinas se incrementó de unas cuantas decenas a más de 15 mil en 2018. Ese fue el resultado concreto, es decir, un jugoso negocio (a costillas de la nación, desde luego) en el que participaban políticos,

funcionarios, empresarios, gasolineros, fuerzas de "seguridad", narcotraficantes y "personal de base" de Pemex.

Las rebanadas del pastel

¿Y POR QUÉ tanto escozor, tanto furor? ¿Será porque tras la encuerada que les pusieron quedó claro de dónde comen y a quiénes sirven?

cfumexico_sa@hotmail.com

**NEGOCIOS**

Twitter @LaRazon_mx



• PESOS Y CONTRAPESOS

El decálogo de Friedman

arturodamm@prodigy.net.mx

Por Arturo Damm Arnal

Milton Friedman (1912 - 2006) fue, junto con John Maynard Keynes (1883 - 1946), uno de los economistas más influyentes del siglo XX. En el siglo pasado la historia del pensamiento económico fue, en buena medida, la historia de la discusión entre los keynesianos y los friedmanianos, siendo los segundos más sensatos que los primeros. Si hubiéramos tenido más Friedman y menos Keynes, sobre todo en los años setenta, especialmente en México, nos hubiéramos ahorrado la etapa de la estanflación (estancamiento con inflación) de los años ochenta, que nos significó un retroceso económico de dos décadas.

A continuación transcribo diez de las frases más conocidas de Friedman, frases que, los encargados de las políticas económicas (monetaria, fiscal, comercial), y los responsables del marco jurídico de la economía (desde la Constitución hasta las leyes y reglamentos), deberían tener presentes a la hora de hacer leyes, a la hora de aplicar políticas económicas, a la hora de intentar apuntalar la producción, el empleo y el ingreso.

Este es uno de los muchos posibles decálogos de Friedman.

“No hay tal cosa como una cena gratis”.

“La responsabilidad social de los negocios consiste en incrementar sus beneficios”.

“Favorezco la reducción de impuestos bajo cualquier circunstancia, con cualquier excusa, por cualquier razón, en todo momento”.

“Una sociedad que antepone la igualdad a la libertad terminará sin igualdad y sin libertad”.

“La mayor fuente de desigualdad en este mundo han sido los privilegios especiales otorgados por el gobierno”.

“Nada es tan permanente como un programa gubernamental temporal”.

“La inflación es tributación sin legislación”.

“Los grandes avances de la civilización, en la arquitectura o en la pintura, en la ciencia o en la literatura, en la industria o en la agricultura, nunca han provenido de un gobierno centralizado”.

“Nadie gasta el dinero de alguien más tan cuidadosamente como gasta el suyo”.

“La solución gubernamental a un problema es por lo general tan mala como el problema”.

Cada una de estas frases da para escribir un artículo, explicando qué implicaciones tienen para las políticas económicas, y para el marco jurídico de la economía, tarea que dejaré para otra ocasión, señalando, nada más, que hacen referencia a la escasez como el principal problema económico; a la importancia de respetar la libertad individual y la propiedad privada para lograr el mayor progreso económico posible; a la esencia del gobierno, que es limitar esa libertad y esa propiedad; al hecho de que el gobierno nos quita de dos mareas: o dinero (impuestos) o poder adquisitivo (inflación); al hecho de que muchos de los problemas que los gobiernos pretenden solucionar fueron creados por los gobiernos; a la importancia de que los empresarios maximicen sus ganancias.



• GENTE
DETRÁS
DEL DINERO

Por **Mauricio
Flores**

**UNOPS, el contrato
leonino con México**

mauricio.flores@razon.com.mx

Todavía son muy populares las pelis de romanos, donde unos leones se meriendan algunos misérrimos cristianos por órdenes del César; una brutal tradición imperial que originó la expresión de “leonino”, especialmente en el mundo de los negocios, para denotar la abierta ventaja de una de las partes en transacción sobre la otra, misma que padece evidente sojuzgamiento..., y eso es precisamente el contrato, en manos de este columnista, que la UNOPS, de Grete Faremo, firmó con el Insabi, de Juan Ferrer.

El documento firmado el 31 de julio de 2020 y hasta ahora secreto, guardado a siete llaves, precisa el cobro de 135 millones de dólares que la agencia de la ONU, aquí representada por Giuseppe Mancinelli, en partes mensuales bajo condiciones de secrecía absoluta de información en todo el proceso de compra de hasta 6 mil millones de medicamentos y material médico por 53 meses o hasta que se cumpliera el contrato firmado por Ferrer y por Fernando Cotrim, representante de UNOPS en México.

La opacidad es casi absoluta. Dice: “de igual forma, la UNOPS a partir de la fecha de celebración del presente Acuerdo Especifico, se obliga a no divulgarla o proporcionarla por cualquier medio, aun cuando se

trate de incluirla o entregarla en otros documentos como estudios, reportes, propuestas u ofertas, ni en todo ni en parte, por ningún motivo a entidades de las cuales la UNOPS tenga alguna relación de cualquier índole por sí o por terceras personas”.

En el Inai, que dirige Blanca Lilia Ibarra, alguien debe estar con infarto: todo el proceso de compra escapa a la legislación mexicana cuando impone un gerente todopoderoso controle las compras e información. ¿México ya no es tierra de conquista?

La oscuridad, ni los cobros de 135 millones de dólares al Estado mexicano son los únicos abusos de dicha agencia. Hay que agregar que conforme a la referencia al artículo IX de operación de la UNOPS, ésta no tiene ninguna responsabilidad, pues goza de absoluta independencia... independencia que le fue ratificada en 2019 por la bancada mayoritaria de Morena, cuando era dirigida por Mario Delgado, cuando se modificó la Ley de Obra, Adquisiciones y Arrendamientos del Sector Público que permitía adquirir medicinas en el exterior fuera de las leyes mexicanas.

¿Parece privatización multinacional? Lo es: en el contrato referido se establece la cuenta 323-846017 del JP Morgan Chase Bank para que el gobierno pague por anticipado entre 2020 y 2021 3,973.6 millones de dólares para la compra de insumos más casi 28 millones de dólares de “servicio”.

La actual legislación de compras públicas prohíbe pagar por anticipado más de 25% de un contrato, pero con el organismo se omite la prohibición y se le autoriza desde un principio ejercer 65.9% del mismo al inicio del proyecto.

La Auditoría Superior de la Federación, a cargo de David Colmenares, podría decir mucho **Página reporté** 2020.



IN- VER- SIONES

PROFECO Y ECONOMÍA Se amplía dos meses plazo de etiquetado

Serán dos meses sin sanciones los que la Secretaría de Economía y Profeco, darán a los fabricantes de alimentos para cumplir con la fase 2 de la NOM-051, que incluye quitar figuras animadas y exhibir en empaques información nutricional detallada. No le extraña si, por lo que le falta de implementar, el 31 de mayo se plantea un nuevo plazo.

DÍA MUNDIAL Campaña en pro de niños con autismo

Hoy se celebra el Día Mundial de Concienciación sobre el Autismo. Para contribuir a su atención, las 250 gasolineras de Petro Seven y la Asociación de Atención Integral del Autismo, venderán aromatizantes para autos en beneficios de 1 de cada 115 niños que padece la enfermedad, que crece 17% anual. Se podrá contribuir hasta el 30 de abril.

ADQUISICIÓN GLOBAL Covestro compró negocio de resinas

La gigante alemana Covestro, adquirió la división de Resi-

nas y Materiales Funcionales (RFM) de la holandesa Royal DSM. El acuerdo se hizo en septiembre de 2020, pero se formalizó ahora tras recibir la aprobación de las autoridades. Las ventas conjuntas sumarán mil millones de euros y ampliará su red a 20 mercados.

VUELOS SEGUROS Con grandes retos la IATA estrena director

Con la misión de restaurar la libertad de movimiento en las aerolíneas, Willie Walsh, será el nuevo director de la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), en lugar de Alexandre de Juniac. El ejecutivo de Airlines Group, busca ganar la confianza de más de 4 mil millones de viajeros.

FORTALECIMIENTO Llega relevo al área jurídica de Pochteca

Tras realizar un par de adquisiciones el año pasado, Grupo Pochteca decidió fortalecer su dirección jurídica con la contratación de Eugenio Fernando Ballesteros Cameroni, quien fue subdirector de la secretaría ejecutiva de administración del Consejo de la Judicatura Federal y cuenta con experiencia en arbitraje internacional.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

MANUEL SOMOZA

infor@cism.mx
@CISomozaMusi
www.cism.mx



Crecimiento parece no ser importante

Llama mucho la atención que la presente Administración no ponga más énfasis en generar crecimiento económico, la apuesta es básicamente por la estabilidad, lo cual está bien, pero no tiene que ser excluyente en relación al crecimiento; la pregunta clave es ¿de qué nos sirve tener estabilidad económica si no tenemos crecimiento?

Este 2021 será un año engañoso porque después de una caída tan brutal como la de 2020 de -8.2%, es lógico que la economía rebote; sin embargo, este regreso no será suficiente para eliminar las pérdidas que nos dejó 2020, y lo que es peor la perspectiva para 2022 y 23 no es halagüeña, siendo la razón que la inversión privada —tanto nacional como extranjera— no parece comenzar a reanimarse ni este año ni los subsecuentes.

El crecimiento que podremos observar este 2021 será básicamente producto de que los Estados Unidos tendrán un magnífico año en materia económica, lo cual hará que adquieran mucho más mercancías y servicios en virtud de los acuerdos comerciales firmados en el T-MEC; pero este impacto se moderará, sin lugar a dudas para el 2022.

Si no se cometen errores graves, es posible que este año podamos recuperar cerca de 5% de lo perdido, pero de este porcentaje, 80% será debido al aumento de nuestras ventas netas al exterior. Es importante resaltar que

la formación bruta de capital fijo que decreció 16% en 2020, este año se espera caiga 4%, y esto es muy grave.

Dicen los estudiosos de la economía que para poder disminuir los índices de pobreza, deberíamos ser capaces de crear un millón de empleos formales por año, y para llegar a ello tendríamos que crecer al 4%; para que esto se pueda dar, la inversión bruta fija en el país (pública y privada) debería representar el 25% del PIB. En el 2018, después de 10 años de grandes esfuerzos llegamos del 18% al 20%, actualmente ya regresamos al 18% y vamos hacia el 16%, ¿por qué?, simplemente porque las políticas públicas implementadas por esta Administración no han sido favorables para incentivar la inversión, sino todo lo contrario.

Ya se ha mencionado hasta el cansancio el daño que se hizo con la cancelación del Aeropuerto de Texcoco y de la fábrica de cerveza en Mexicali, pero no ha sido solo eso, sino muchas cosas más como las reformas a la industria eléctrica y la nueva iniciativa para cambiar la reforma energética; amén de los ataques diarios a las empresas que simplemente tratan de defender lo que en derecho procede, o las agresiones a los abogados que representan empresas que se quieren defender por los abusos de la autoridad, ya sean nacionales o extranjeras.

Se está generando un movimiento desde el Gobierno para hacer parecer como que la empresa privada es el enemigo a vencer y esto es muy peligroso dado que atenta contra el Poder Judicial y el Poder Legislativo, y vulnera el Artículo 4 de 4 del



IQ FINANCIERO

AMLO no aumentará impuestos y ¿Los gobernadores?



Claudia Villegas

claudiavillegas@revistafortuna.com.mx
Twitter: @LaVillegas1

Por los resultados en su gestión, la Jefa del Servicio de Administración Tributaria (SAT), Raquel Buenrostro, es uno de los funcionarios más cercanas al Presidente López Obrador. Desde que se conocieron en el gobierno de la Ciudad de México, Buenrostro entendió que el factor que determinaba la confianza del entonces Jefe de Gobierno era la entrega de resultados. A Buenrostro le tocó, por ejemplo, garantizar los recursos que necesitaba la administración de López Obrador para construir los segundos pisos sin la necesidad de concesionarlos a empresas privadas, lo que hubiera obligado a cobrar peaje sobre un bien público. Aunque Buenrostro era subalterna de Carlos Urzúa, entonces responsable de la Secretaría de Finanzas del gobierno del Distrito Federal, no fueron pocas las anécdotas en las que López Obrador se dirigía a ella, sin la intermediación de Urzúa. ¿La razón? López Obrador confirmó que Buenrostro cumplía al pie de la letra sus indicaciones como aquella ocasión en la que solicitó el monto de los ahorros con los que se contaba en el ejercicio de un trimestre para continuar con la construcción de los segundos pisos. No fue Urzúa quien entregó los números que esperaba López Obra-

dor fue Buenrostro. Al llegar a la Secretaría de Hacienda, Raquel Buenrostro recibió la encomienda de hacerse cargo de la Oficialía Mayor justo en el momento en el que se tomó la decisión de centralizar las compras de gobierno. Una vez más, la ahora Jefa del SAT siguió la indicaciones al pie de la letra aunque la presión política fue mucha y muy intensa, sobre todo por el gran monto económico que involucra la compra de medicamentos.

Por ello, ahora que reaparece la discusión en torno a una reforma fiscal, la Jefa del SAT recuerda que el Presidente López Obrador no tiene en su agenda el incremento de impuestos y que, ante la petición de algunos sectores de revisar la posibilidad de un cambio tributario, lo mejor que pueden ofrecer es la simplificación de trámites para que el pago sea más sencillo. Así de claro. Sin embargo, hace algunas semanas, el titular de la Secretaría de Hacienda habló de la reforma fiscal, lo que sorprendió porque Arturo Herrera es una voz importante en esta materia y, hasta ahora, los medios teníamos claro que el Presidente no ve con buenos ojos el incremento de impuestos.

El 11 de marzo, los medios destacaron las declaraciones de Herrera durante una

entrevista con la agencia Reuters en la que aseguró que estaba en conversaciones con las entidades del país sobre sus necesidades fiscales con el propósito de tomar una decisión sobre las condiciones para realizar una reforma fiscal después de las elecciones. Los analistas comenzaron a hacer cuentas y consideraron que una reforma tributaria podría darle a la economía hasta tres puntos del PIB.

Después, el Presidente López Obrador, sin hacer referencia a las declaraciones de Herrera, aseguró que sí, que se pensaba en una reforma tributaria pero que no estaba pensando en nuevos impuestos y que, únicamente, se facilitaría el pago de impuestos. Durante la convención de la banca, el Mandatario aseguró que atendería la petición de Luis Niño de Rivera, ex presidente de la Asociación de Bancos de México, de una simplificación en el sistema tributario. López Obrador descartó nuevos impuestos.

HERRERA Y BUENROSTRO, EL MISMO EQUIPO

Así la línea de tiempo sobre la discusión en torno a la reforma fiscal llegó a su climax hace un par de días cuando durante la comparecencia de la Jefa del SAT, Buenrostro reiteró que, como ya lo había dicho el Mandatario, la única ruta fiscal sería la de mejorar y simplificar trámites.

Al parecer, al titular de la Secretaría de Hacienda no le gustó que fuera la Jefa del SAT la que recordara la indicación del Presidente López Obrador sobre la reforma fiscal. Entre los cálculos del SAT se encuentra la revisión, como se hizo desde marzo de 2020, de las ingenierías tributarias que permitieron a muchas empresas postergar el pago de impuestos y llevarlo a juicios eternos y costosos para el país. Según los cálculos del SAT, la estrategia permitió que la economía —en plena pandemia— obtuviera el equivalente a cualquier reforma tribu-

taria. ¿Entonces? La reflexión en la Presidencia de la República es que el Presidente tiene el margen necesario para seguir cumpliendo su promesa de campaña de no incrementar impuestos. Una de las imágenes y recuerdos que más molestan al Presidente es aquel festejo del priista Humberto Roque Villanueva cuando se aprobó el incremento a la tasa del IVA. ¿Se acuerda usted de la Roquesñal? Para el movimiento de la Cuarta Transformación aquel episodio se transformó en una clara ofensa de la política neoliberal. Sin embargo, para Arturo Herrera, como responsable del ejercicio del Presupuesto de Egresos de la Federación y como interlocutor con los gobiernos de los estados, necesita buscar opciones frente a la creciente necesidad de recursos. Bajo cualquier circunstancia, la comunicación entre Buenrostro y Herrera resultará clave durante los próximos meses y frente a la definición de proyectos estratégicos para reactivar la economía. Los gobiernos de los estados, mientras tanto, podrían tomar la decisión de aplicar impuestos locales y correr con el costo político después de las elecciones intermedias. En otras palabras, el Presidente López Obrador podría obligarlos a que sean ellos quienes corran con el costo político. Herrera, por ahora, también deberá garantizar que la cuenta en dólares de la vacuna cuente con los recursos suficientes para garantizar que no se detenga la aplicación y que la economía no se vea afectada por nuevos confinamientos. Para ello necesita a Buenrostro.

Mientras tanto, Buenrostro —con su tradicional ejecución de la Ley de Pareto— revisará sectores que han abusado de los marcos regulatorios para no pagar los impuestos que les corresponden. El contrabando y la revisión de las aduanas también será otro de los frentes que revisará Buenrostro. En resumen, estos dos funcionarios tienen

que trabajar juntos para cumplir al pie de la letra la encomienda de no incrementar los impuestos, no al menos desde la Federación.

HÍJOLE, TEQUILA MEXICANO DE EXPORTACIÓN

No olvide el nombre de este tequila que ya recibió varios premios internacionales por su calidad. El tequila Híjole, elaborado en tierras jaliscienses, se está consolidando en el gusto de los consumidores de todo el mundo. En Estados Unidos, especialmente, la empresa de Carlos Lazo está apoyando el posicionamiento de este producto con su introducción en los mejores centros de consumo. Me gustó la anécdota que me platicó Lazo: "Hace casi dos décadas, cuando llegué a México, probé un gran tequila y con Híjole quise recuperar lo que yo experimenté". Así, la destilería que se hace cargo de la producción del tequila Híjole, que debe su nombre a esa expresión popular, cuentan con los mejores insumos.

MEATME, LA PEOR EXPERIENCIA PARA EL CONSUMIDOR

Comprar carne congelada, proteína añejada, puede resultar toda una aventura en un país que cuenta con la mejor red de pequeños mercados establecidos y sobre ruedas que ofrecen productos de la mejor calidad. En MeatMe, la cadena de establecimientos en donde se vende carne congelada, casi todos sus productos son importados. Es cierto, algunos camarones —congelados por supuesto— son de Chiapas. Al menos. Esta semana tuve la mala ocurrencia de acudir a una de sus tiendas y sufrí un accidente por las malas prácticas de protección civil. Imagínese usted que llega al supermercado y al bajarse de su auto usted pisa la tapa metálica, oxidada, de una bomba ubicada en el piso. Eso fue lo que me sucedió. Los empleados de MeatMe muy amables me regalaron una gasa, otro traje desinfectante. Nada más. Así que con una herida en la pierna salí del establecimiento. No es culpa de los trabajadores. Es culpa de las malas prácticas de una cadena que, me dicen, nació en 2018 y que va por el mercado de los pequeños establecimientos y, por supuesto, de los supermercados. No la confunda con la empresa Meat Me fundada en Canadá que sí busca una relación sustentable con sus proveedores y sus clientes. MeatMe, la del logo rojo, tiene contratados a supuestos expertos en redes sociales que, lejos de solucionar el problema, atacan y ofenden. Muy mal MeatMe. Las autoridades de la Alcaldía Coyoacán, por cierto, ya están al tanto de la necesidad de revisar sus prácticas de protección civil y de sus instalaciones que tienen conectados poderosos refrigeradores para mantener muy congelada la carne que venden.

