



# CAPITANAS

## Arriba salarios

Todo parece indicar que hoy se dará a conocer el incremento al salario mínimo que estará vigente para 2023.

El pronóstico es que se aprobará un aumento de 20 por ciento, lo cual es un punto medio entre el 15 por ciento que propuso el sector patronal, vía la Coparmex, que lidera **José Medina Mora**, y el 25 por ciento que pidió el sector obrero, representado por **José Luis Carazo**, en el Consejo de Representantes de la Comisión Nacional de Salarios Mínimos (Conasami).

Si bien el incremento estará por debajo del 22 por ciento que se aprobó para este año, y alcanzará los 172 pesos diarios, el Gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** se mantiene firme en llevar el salario mínimo a 260 pesos diarios al final del sexenio.

Desde el primer gran ajuste que se dio en 2018, cuando el salario pasó de 88.36 a 102.68 pesos, se cuestionó el efecto que tendría esta medida en la inflación, la cual está en niveles no vistos en más de 20 años. Esto hizo revivir los viejos temores de que aumentos salariales altos tendrán un fuerte impacto inflacionario.

Mientras tanto, en la sesión de la Conasami, que encabeza **Luis Felipe Munguía**, se espera llegar a un acuerdo en materia salarial.

Elevar el salario mínimo fue una de las primeras acciones del actual Gobierno.

## Reelección en AMECH

Los miembros de la Asociación Mexicana de Empresas de Capital Humano (AMECH) reeligieron a **Héctor Márquez Pitol** como su presidente para el bienio 2023-2024.

Si los últimos dos años han sido complicados para estas empresas, como líder del gremio ahora enfrenta el reto de recuperar el terreno perdido al aprobarse la reforma en materia de outsourcing que vino a cambiar el escenario de sus agremiados.

Dichas firmas, entre las cuales se encuentran Manpower, Adecco y Kelly Services, entre otras, tuvieron que reconvertirse para permanecer en el mercado, ya que su principal línea de negocio, que era la subcontratación de personal, quedó prohibida.

Márquez ya llevaba dos años como presidente de la

Asociación, pero para el nuevo periodo se enfocará en poner el tema de la informalidad laboral sobre la mesa.

Además, se seguirá una estrategia para denunciar malas prácticas en materia de tercerización que, con todo y reforma, todavía prevalecen.

## Nuevo plazo

Hay novedades en el curso mercantil de Landsteiner Pharma, los laboratorios farmacéuticos que lleva **Miguel Granados**, y que iniciaron en 2021 su proceso para reestructurar sus pasivos que rondan los 2 mil millones de pesos.

El juez **Saúl Martínez Lira** aceptó una solicitud del conciliador **Gerardo Sierra** para prolongar otros 90 días el periodo de conciliación con acreedores. El nuevo plazo correrá del 20 de diciembre al 22 de marzo, y de no lograr un convenio, la empresa



## TANIA VARGAS...

Está a cargo de la estrategia de mercadotecnia de Creditea, empresa de préstamos personales en línea que recién cumplió seis años de operación en México. Bajo su liderazgo se ha impulsado el proyecto Fintalks El Cómic, una iniciativa que busca aumentar la educación financiera en el País con contenidos atractivos y de fácil comprensión.

corre el riesgo de quiebra.

El proceso ha sido bastante conflictivo, en particular por presiones del Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext), que lleva **Luis Antonio Ramírez**, uno de los acreedores más aguerridos. Hay interventores designados para vigilar el trabajo de Sierra, y la conciliadora original, **Elisa Márquez**, fue removida por el juez en septiembre.

Por lo pronto, Landsteiner cuenta con una línea de crédito de 400 millones de pesos que acordó desde agosto con la Sofom Credi-quincena, misma que el juez autorizó bajo la figura del deudor en posesión, cada vez más frecuente en concursos mercantiles, con la intención de financiar a las empresas insolventes mientras se tramita el proceso judicial.

## Cuotas en acero

El sector acerero del País ya se muestra preocupado por la posible eliminación de la cuota compensatoria que se aplica a las placas de acero en rollo importadas originarias de Rusia.

Los aranceles de dichos productos se impusieron para controlar el ingreso al País de ese material, pues se argumentó que se importaba a precios dumping a territorio nacional, lo que dejaba en clara desventaja a los productores nacionales.

Pero ahora en la Secretaría de Economía, que lleva **Raquel Buenrostro**, se propone una revisión para definir si las cuotas son necesarias para el contexto actual que se tiene por el conflicto entre Rusia y Ucrania.

La dependencia refiere que un conflicto bélico es un claro hecho que puede modificar las circunstancias que sirvieron de base en la investigación, debido a que los productores y exportadores están afectados y no tienen posibilidades de alcanzar precios bajísimos con los cuales compiten en condiciones desleales con los productores nacionales.

Bajo la lógica de Economía, imponer aranceles puede encarecer el producto y hasta contribuir a una mayor inflación en el País, pero la industria sigue sin tener el riesgo tan fuerte como antes de la guerra.



# What's News

**A**irbnb Inc. está lanzando un servicio de listado de departamentos de renta en EU, un intento por extender sus operaciones a edificios multifamiliares donde los dueños a menudo rehúyen a las rentas a corto plazo. El nuevo servicio incluirá más de 175 edificios administrados por Equity Residential, Greystar Real Estate Partners LLC y otras 10 compañías. Los inquilinos que firmen un contrato de renta pueden subarrendar sus unidades durante un máximo de 180 días al año.

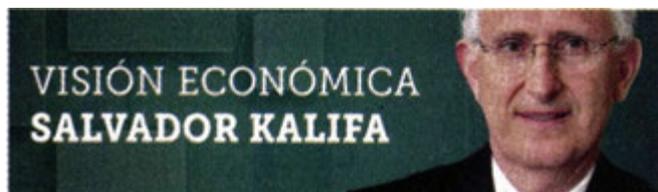
◆ **Yoel Roth**, el ex director de confianza y seguridad de Twitter Inc., dijo que varios factores llevaron a su decisión de dejar la plataforma tras casi ocho años, incluyendo disrupciones provocadas por los cambios vertiginosos del nuevo dueño de la compañía. Explicó que se marchó de la empresa tras la introducción fallida del programa de suscripción actualizado Twitter Blue luego de que el CEO Elon Musk ignoró las advertencias de su equipo sobre posibles problemas vinculados con el lanzamiento.

◆ **La tasa de inflación** anual en la eurozona bajó en noviembre por primera vez desde mediados del 2021, a medida que caían los precios de la energía. Sin embargo, es probable que la desaceleración no evite que el Banco Central Europeo suba aún más las tasas, advirtieron economistas. Datos de la agencia

de estadística de la Unión Europea mostraron ayer que los precios al consumidor en noviembre fueron 10% más altos que el año pasado, comparado con la tasa de inflación del 10.6% registrada en octubre.

◆ **DoorDash Inc.** está recortando mil 250 empleados de su personal corporativo, o 6% de la compañía, al tiempo que la plataforma de reparto de comida busca frenar el gasto, reveló un memorándum interno del CEO Tony Xu. DoorDash es la más reciente compañía tecnológica en recortar personal a medida que las tasas de interés al alza y la incertidumbre económica provocan que los inversionistas se enfoquen más en la rentabilidad. También sortea cambios en los hábitos del consumidor al normalizarse las tendencias tras la pandemia.

◆ **Fabricantes automotrices** en China, como Volkswagen AG y Honda Motor Co., han detenido la producción en algunas plantas al tiempo que las autoridades insisten en aplicar medidas estrictas para controlar brotes de Covid-19. Volkswagen ha suspendido la producción en su planta de Chengdu, en el suroeste de China, así como dos de cinco líneas de producción en su planta en la ciudad de Changchun, en el noreste del país, como resultado de desabasto de partes y medidas sanitarias, dijo un vocero.



# Demolición de la democracia

La llegada de la democracia a México al final del siglo pasado fue recibida con júbilo en el país. Desde entonces, sin embargo, ha quedado claro que, como en el resto de las democracias latinoamericanas, por sí sola no garantiza el crecimiento económico ni encuentra soluciones a la creciente frustración social. Esta insatisfacción aparece en diversos informes sobre el estado de la democracia en América Latina (AL), incluidos los elaborados por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, Latinobarómetro, y el Barómetro de las Américas.

Todos muestran que el desencanto con el funcionamiento de la democracia ha hecho que alrededor del 50 por ciento de los latinoamericanos esté dispuesto a vivir bajo un régimen autoritario, si éste contribuyera a disminuir sus problemas económicos, en particular la marginación, la pobreza y la desigualdad.

Esta perspectiva facilita la aparición de opciones políticas demagógicas y autoritarias, que se orientan a debilitar la institucionalidad democrática y potenciar la

concentración del poder en torno a un liderazgo carismático, que mina aún más el potencial de crecimiento de la economía. Hay varios ejemplos de esta tendencia en AL.

Uno de ellos es el presidente López Obrador (AMLO), quien con una actitud caudillista busca demoler las estructuras institucionales en nuestro país. Su estrategia consiste en crear un enemigo útil ("la mafia en el poder"), sobre el que descargar la frustración social con un lenguaje agresivo. Incluye, además, el ataque a los medios de comunicación y el menosprecio de instituciones como el Poder Judicial, garantes de la vigencia de contrapesos. A esto se suma la subordinación de los militares a los caprichos del presidente.

El objetivo de AMLO es claro. La demolición de la democracia construyendo un poder centralizado en torno al caudillo-presidente. Para ello utiliza frases malsonantes e insultos, con un lenguaje soez, construyendo un relato antidemocrático. Se dedica, además, a promover la polarización,

que le es funcional, y la alimenta, como lo demostró con la marcha del domingo pasado.

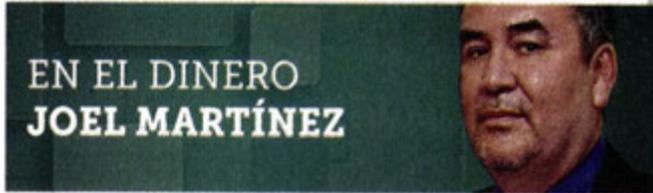
El repudio al "viejo régimen" es utilizado como carta blanca para cambiar el sistema político. El presidente quiere dar la impresión de que juega dentro del sistema institucional, pero lo que persigue es acabar con las estructuras legales y constitucionales y sustituirlas con un modelo autoritario, una especie de "régimen plebiscitario" que concentre

poder en el presidente, que deslegitime al adversario, convirtiéndolo en enemigo y, además, recorte el margen de acción para los contrapoderes institucionales y la opinión pública.

La culminación de esta demolición de las instituciones incluye, por supuesto, al Instituto Nacional Electoral (INE), a pesar de que desde que empezó como IFE cuenta con un reconocimiento acreditado por más de tres décadas. Eso no le importa a AMLO, quien como otros gobernantes de AL ha intensificado sus ataques a los organismos electorales con prácticas que

amenazan la integridad de los procesos electorales, debilitan el Estado de derecho y alimentan la crisis de legitimidad de las instituciones democráticas. El INE estorba los planes de AMLO y quiere sustituirlo por un órgano a tono con su meta de perpetuar a Morena en el poder. Como no parece lograr su reforma constitucional, trata de acabarlo con recortes presupuestales y recursos legaloides.

¿Qué significa todo esto para nuestras perspectivas económicas? Nada bueno. Los acontecimientos en China debieron favorecernos con un vuelco enorme de inversión extranjera, y si bien hubo un aumento, apenas fue de 2.2 por ciento respecto a la acumulada en un periodo similar del sexenio anterior y, lo más importante, fue en montos muy inferiores a la que recibieron otros países asiáticos. No llegan los niveles de inversión que necesitamos para potenciar nuestro crecimiento porque la desalientan las políticas retrógradas de la 4T. El caudillismo de AMLO quiere prolongarlas, lo que mermará aún más el nivel de vida de la población.



# Banxico: hay inflación de demanda

**T**ras el discurso del Informe Trimestral de Inflación, queda claro que Banxico subirá aún más su tasa de referencia en 2023, aunque a una velocidad menor, además infiere que el final de su ciclo está cerca.

Sólo que el diablo está en los detalles.

El punto clave lo ha expresado Jerome Powell para el caso de la Reserva Federal, y lo repitió ayer en un discurso en Washington DC:

“..tiene sentido moderar el ritmo de aumento de nuestras tasas a medida que nos acercamos al nivel de moderación que será suficiente para reducir la inflación”.

“El momento de esa moderación es mucho menos importante que las cuestiones de cuánto más necesitaremos aumentar las tasas para controlar la inflación y cuánto tiempo será necesario mantener la política en un nivel restrictivo.”

De hecho, Powell fue bastante cauto con respecto a la inflación:

“Se necesitarán muchas más pruebas para dar tranquilidad de que la inflación realmente está disminuyendo. Bajo cualquier estándar, la inflación sigue siendo de-

masiado alta”.

Incluso anticipó que el Comité de Tasas de la Fed (FOMC, por sus siglas en inglés) seguirá subiendo y hasta a un nivel más alto en 2023:

“Me parece probable que el nivel final de las tasas de- ba ser un poco más alto de lo que se pensó en el momento de la reunión de septiembre”.

Entonces, a pesar de que ayer, cual nado sincronizado, todos los miembros de la Junta de Gobierno de Banxico declararon que su acoplamiento con la Fed no es lo más importante, lo cierto es que la problemática inflacionaria local parece más delicada que la de Estados Unidos.

En México la inflación general ha bajado debido a lo que llaman precios no subyacentes, por su volatilidad o por tener precios administrados por el gobierno.

Por ejemplo, los agropecuarios que son muy cíclicos y pueden rebotar han caído.

Igual han bajado los energéticos, pero gracias a la administración de las alzas de tarifas eléctricas y por el control de precios en el gas LP.

De hecho, en el Informe de Inflación de ayer, Banxico reconoció que seguimos bajo un canal alcista de inflación:

“Si bien en la primera quincena de noviembre la inflación general anual presentó un descenso, el Indicador de Media Truncada (una medición que quita las variaciones extremas) continuó exhibiendo una trayectoria al alza.”

“Ello sugiere que la disminución de la inflación general anual en la primera quincena de noviembre no fue resultado de reducciones generalizadas de precios, sino de disminuciones en los precios de unos cuantos bienes.”

Incluso, se revisaron al alza las proyecciones oficiales de la inflación subyacente con respecto a las que recién presentaron en el Comunicado del 29 de septiembre.

Algo trascendental es que de manera implícita, el Informe de Inflación reconoció presiones inflacionarias de demanda.

La estimación de la brecha negativa del producto se redujo, en congruencia con el desempeño de la actividad económica en el periodo, pero ya casi es cero.

Y lo más importante:

“En el bimestre julio-agosto los indicadores de holgura relacionados con el consumo y el mercado labo-

ral permanecieron en terreno positivo y continuaron sugiriendo ausencia de holgura.”

Claramente estamos bajo presiones inflacionarias de demanda con un mercado laboral apretado.

Y este mismo caso en Estados Unidos, la Fed lo ve riesgoso.

La novedad es que Banxico ahora contempla las presiones de precios por demanda que se había negado a reconocer.

Por eso el banco central dice que va a seguir subiendo su tasa de referencia, aunque a menor velocidad, alcanzará 10.50 por ciento en el Comunicado del 15 de diciembre y seguirá con apretones de 25 puntos base (pb) en 2023, cuando menos hasta 11 por ciento.

Sin embargo, hay riesgos significativos en la inflación de demanda.

Pero, como dice Powell, lo importante no será la reducción de la velocidad, sino hasta que pico se llega y cuanto tiempo se dure en ese nivel.

Hay que tener cuidado para no irse de boca con las rachas bajistas de las tasas de los bonos que se promueven sin pudor.



# DESBALANCE

## A 21 años del "corralito" argentino

:::: Hoy se cumplen 21 años de que Argentina decretó restricciones para retirar el dinero depositado en los bancos y evitar la fuga de capitales de la nación que vio nacer a



Fernando de la Rúa

**Lionel Messi.** Nos explican que, en ese entonces, se trató de medidas inéditas en el mundo que llevarían el nombre del "corralito". Semanas después de aquel 1 de diciembre, se dio el estallido social y una histórica crisis económica que desencadenó en la renuncia anticipada del entonces presidente **Fernando de la Rúa**, lo que hizo tambalear el sistema político al grito de "que se vayan todos". A más de dos décadas de distancia, el Fondo Monetario Internacional prevé que Argentina sufrirá una inflación de 95% este año, 11 veces más que México y la cuarta mayor del planeta. Nos cuentan que el único consuelo que le queda al país del tango es que pasó como líder de grupo a los octavos de final en la Copa Mundial de Qatar 2022. ¡Vaya quilombo!

## Yorio, ¿relevo de Esquivel?

:::: Nos dicen que tras las declaraciones del presidente **Andrés Manuel López Obrador** sobre el relevo de **Gerardo Esquivel** en el Banco de México (Banxico), comenzaron a sonar más nombres de los posibles para sustituirlo.



Gabriel Yorio

Nos platican que hay dos grupos en los que se están señalando a los posibles y a los probables dependiendo de su perfil o de los méritos. Por su perfil para que cumpla con los requisitos y el ideal debería ser uno con trayectoria como **Gabriel Casillas**, quien actualmen-

te es el economista en jefe para América Latina en Barclay's. El que podría ser nombrado por méritos y porque ya se las sabe de todas, todas, por participar en las reuniones de la Junta de Gobierno con voz, pero sin voto, es el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, y las apuestas todavía juegan más a su favor debido a que, según el presidente López Obrador, el titular de la dependencia, **Rogelio Ramírez de la O**, le dará una propuesta en 15 días.



Reconocer y hablar de desafíos es un paso importante para solucionarlos, porque la desinformación poco ayuda en ello y en esta administración, estigmatizar empresas de consumo se ha vuelto común. Éste es el caso del consumo de refrescos en México, que es alto, pero las cifras que se han filtrado desde la Subsecretaría de Salud para asegurar que el refresco contiene azúcar y la azúcar diabetes, corresponde a una inducción interesada por no decir perversa, pues implica no reconocer los múltiples factores, como la falta de espacios públicos para ejercitarse y la ausencia de bebederos de agua en las escuelas a pesar de que a los ciudadanos nos los han cobrado desde hace 21 años, no explican parte del problema de obesidad y diabetes.

Las historias subrayan que en Chiapas se consumen 2.5 o 4.5 litros por persona al día, o bien de 821.25 o hasta 1,642 litros de refresco por persona de forma anualizada, utilizando este dato como si representara el consumo nacional, a pesar de que no es exacto.

Consultando con los datos de la Asociación Nacional de Productores de Refrescos y Aguas Carbonatadas A.C. (ANPRAC), dichas cifras carecen de sustento y lejos de ayudar, tergiversan una realidad que, efectivamente se debe abordar, partiendo de diagnósticos objetivos.

Si el nivel de consumo filtrado en versiones periodísticas fuera cierto, sería un fuerte porcentaje del gasto en hogares, y en la Encuesta de Ingreso y Gasto en los Hogares (ENIGH) del Inegi, los hogares chiapanecos se integran por 3.8 personas en promedio y gastan trimestralmente 19,452 pesos para cubrir sus necesidades de alimentación, vivienda, salud, educación, vestido y calzado, esparcimiento, etcétera.

Si cada chiapaneco consumiera, por lo menos, los 821.25 litros de refresco al año, implicaría un consumo anual de 3,120 litros por hogar, equivalente a 780 litros cada trimestre. A los precios de 2020, eso se traduciría en un gasto trimestral de 15,904 por hogar, es decir, más de 80% de su gasto total. ¿Ve por qué ni **Rutilio Escandón**, gobernador de Chiapas, se cree la exageración?

El dato cierto que aporta la ENIGH es que

los hogares en esa entidad gastan 420 pesos al trimestre para adquirir bebidas (incluidas las alcohólicas), lo que les alcanzaría para comprar 1.8 litros de refresco por persona al mes. Muy lejos de las cantidades publicadas.

Resulta, pues, que las cifras que se están filtrando aparecieron en el portal de estadísticas Statista, el que reconoció que no cuenta con datos específicos de Chiapas.

Los refresqueros reconocen los retos asociados al alto consumo calórico de los mexicanos, pero subrayan que se trata de un problema multifactorial, donde el consumo de bebidas endulzadas representa menos de 10% de la ingesta calórica de los mexicanos.

Las refresqueras asociadas a ANPRAC han fortalecido su inversión en innovación y desarrollo, para modificar porciones y opciones con contenido calórico adecuadas a las necesidades y estilos de vida de los consumidores, y hoy más del 50% de su portafolio de productos está compuesto por bebidas sin calorías o bajas en calorías, pero hasta éstas se les estigmatiza con objetivos, generalmente, recaudatorios. Igual les quieren poner una especie de impuesto local en Chiapas, ¿será?

#### DE FONDOS A FONDO

**#CambioClimático...** Uno pensaría que la pandemia se llevó el gasto catastrófico de 2022, pero no. Fue el huracán *Ian*, que junto con otros fenómenos meteorológicos extremos como las tormentas invernales en Europa, las inundaciones en Australia y Sudáfrica, y las tormentas de granizo en Francia y EU han resultado en pérdidas aseguradas por catástrofes naturales estimadas de 115 mil millones de dólares este año hasta la fecha, de acuerdo con el Swiss Re Institute, cuyo jefe de investigación, **Thierry Léger**, presentará hoy su informe anual.

De hecho, los datos muestran que éste es el segundo año consecutivo en el que los daños asegurados estimados suman más de 100 mil millones de dólares, continuando la tendencia de un aumento anual medio del 5-7% durante la última década. La industria de seguros cubrió aproximadamente 45% de las pérdidas económicas este año, lo que indica una gran brecha de protección a nivel global.



## Selección Mexicana, del éxito económico al fracaso deportivo

¿Un resultado bueno en el fútbol influiría en la economía? Desde luego, sí. Influye en dos vertientes, en turismo, donde el equipo de fútbol se pone de moda, pero, sobre todo, en el ánimo del consumo. Es famoso el caso de Italia cuando, en el 2006 en el estadio de Berlín, le ganó a Francia. Hay economistas que vieron un crecimiento de casi 2% ese año por el mejor estado de ánimo de los consumidores.

Ayer fue claro. Los espectadores estaban viendo cómo la Selección Mexicana podía lograr el milagro de ganar por tres goles de diferencia. En ese momento todo era emoción... hasta que llegó la triste realidad. La Selección Mexicana, entrenada por el **Tata Martino** (quien ayer renunció), fue un desastre de principio a fin.

La Selección Mexicana es el mejor ejemplo de un buen modelo de negocio y uno muy malo en lo deportivo.

### **MEXICANOS, 80 MIL, AFICIÓN CASI ASEGUADA**

Los mexicanos siguen fielmente a la Selección Mexicana y ya se convirtió tradición en muchos ir a los mundiales. Así lo vimos, sobre todo, en Brasil y Rusia.

Y ahora en Qatar asistieron nada menos que 80 mil mexicanos. No en balde el canciller **Marcelo Ebrard**, presidenciable, estuvo en el inicio del Mundial, placeándose y viendo que todos los mexicanos tuvieran asistencia consular de ser necesario, 80 mil mexicanos fueron a Qatar. La FIFA considera a México como uno de sus principales mercados para el Mundial, pero de verdad que la inversión en la Selección Mexicana es de poco retorno.

Por primera vez desde 1978, en el Mundial de Argentina, la Selección Mexicana no pasa ni a octavos de final. Ya ni decir del quinto partido. No llegamos ni al cuarto. Un fracaso estrepitoso en lo deportivo.

### **DE LOS PATROCINIOS AL FRACASO DEPORTIVO, ¿HASTA CUÁNDO?**

Como modelo de negocio, la Selección Mexicana es un éxito, en patrocinadores y ventas de mercancía. La playera fue adquirida en restaurantes para meseros, en la Cámara de Diputa-

dos para los legisladores de Morena y regalada por un sinfín de empresas. En cuanto a los patrocinadores, los *masters* fueron Coca-Cola, Adidas (uniforme oficial), AT&T, Kavak y Bitso.

Sin embargo, la selección podría empezar a ser un mal negocio por sus pobres resultados deportivos.

Esta selección de 2022 mostró que jugadores buenos, hay, pero mal manejados, peor entrenados, sin estrategia ni continuidad deportiva.

Si bien el **Tata Martino** renunció ayer, cuando por fin jugó ofensivamente, al 4-3-3, ¿por qué se esperó tanto a jugar con un buen ataque? Se va **Martino** y la Selección Mexicana, en lo deportivo, tuvo un retroceso de décadas. Había buenos delanteros, desde **Henry Martín**, **Luis Chávez**, **El Chucky Lozano**, **Alexis Vega**, pero no se utilizaban. Nos conformamos con el parodón de **Memo Ochoa** a **Lewandowski**, quizá el mejor delantero europeo en estos momentos. Y tuvimos un equipo nacional que jugaba al empate, sin atacar. Ahora vemos los pésimos resultados deportivos. Y, sin resultados deportivos, poco a poco se podrá deteriorar el modelo económico exitoso de la Selección Mexicana.

### **COCA-COLA FEMSA Y ALZA EN PRECIOS, CON TODO Y FUTBOL**

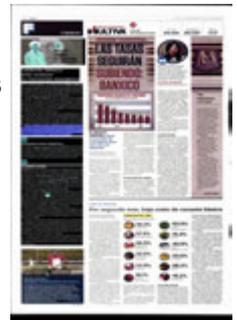
Le comentábamos de Coca-Cola como patrocinador de la Selección Mexicana, que a su favor hay que decir que no entra de último momento. Está en el largo plazo. Pero ni con la presencia mundialista mantuvo sus precios.

Por tercera ocasión en el año, Coca-Cola FEMSA sube los precios de sus productos. La Coca-Cola de 600 mililitros no retornable, el formato de mayor venta, aumentó de 17 a 18 pesos a partir de este 1 de diciembre.

Todas sus bebidas subirán entre 1 y 3 pesos su precio.

La refresquera y la embotelladora se han defendido argumentando el aumento en los precios de sus insumos.

Los mexicanos somos los segundos consumidores de bebidas de Coca-Cola en el mundo y de seguro midieron que el aumento en los precios no afecta el consumo. Vamos a ver.



## Calderón: México debe acelerar su transición energética

RIAD, Arabia Saudita.— El expresidente **Felipe Calderón** tuvo una participación muy activa en el Summit del World Travel and Tourism Council. Calderón participó en un panel con Jeffrey Sachs, director del Centro para el Desarrollo Sustentable de la Universidad de Columbia y quien, por cierto, fue su maestro en la Universidad de Harvard.

Aunque **Felipe Calderón** evitó en todo momento hablar de política y concentrarse en temas climáticos, la realidad es que los contrastes con México son inevitables porque, mientras a nivel global crece la preocupación por combatir el cambio climático, en México seguimos invirtiendo en energías fósiles y apostando al petróleo y la construcción de refinerías, como en Dos Bocas.

Aseguró que México debe regresar a la agenda de energías renovables, pero el primer paso sería que el gobierno lo reconociera, porque hay más de 5.000 mdd en inversiones ya realizadas que están hoy en riesgo, cuando somos el país que más podría desarrollar la energía solar y la eólica a nivel mundial y contamos con la ventaja de acceso a dos océanos.

México debería acelerar su transición energética porque otro riesgo que se corre es perder nuevas inversiones, a pesar del *nearshoring*, porque las empresas requieren cumplir con sus compromisos de reducción de emisiones e incrementar su producción con energías renovables.



### PERDEREMOS PANEL ENERGÉTICO

En cuanto al proceso de consultas energéticas en el marco del T-MEC, **Felipe Calderón** considera que Estados Unidos y Canadá sí convocarán a un panel arbitral que seguramente perderemos, lo que se traducirá en sanciones comerciales para México y será un freno para la economía mexicana, que debería crecer al doble que la de Estados Unidos.



### OPTIMISMO GLOBAL

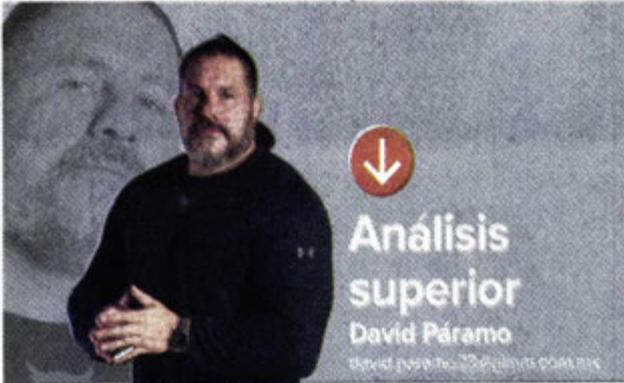
**Calderón**, quien también preside la recientemente creada Commission on Economy & Climate, coordinó un panel de exjefes de Estado sobre el Liderazgo Global Sustentable, moderado por **Gloria Guevara**, chief advisor del Ministerio de Turismo, en el que participaron **Laura Chinchilla**, expresidenta de Costa Rica; **Susilo Yudhoyono**, expresidente de Indonesia, y **Patricia Espinosa**, excanciller mexicana y exsecretaria ejecutiva de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático, enfocada a buscar soluciones y una mayor coordinación global.

A nivel global, **Calderón** prefiere ser optimista y confía en que se logra avanzar en soluciones para enfrentar el cambio climático que aten el costo de producir energías renovables, como, de hecho, ha sucedido en la última década en que los precios se han reducido sustancialmente. Asimismo, que los países cumplan con sus compromisos ambientales e impulsen políticas enfocadas a reducir el consumo e incentivar las energías renovables.

Pone como ejemplo de los avances en tecnología las vacunas contra el covid que se desarrollaron en tiempo récord y la confianza en que las nuevas generaciones demuestran un mayor compromiso con el medio ambiente y el desarrollo sustentable.

Además, señala que las nuevas generaciones mantienen, a nivel global, un mayor compromiso para combatir el cambio climático porque, para realmente avanzar, se requiere, como se insistió en varios foros en la reunión del WTTC, que se apliquen soluciones globales para enfrentar las pérdidas económicas y humanas que se incrementan cada año por catástrofes naturales en todo el mundo.

Por parte de las empresas, también tienen que realizar una tarea para no sólo reducir su huella de carbono, sino contribuir a mejorar las comunidades donde están instaladas y también generar una mayor cultura entre sus trabajadores.



## Hagan sus apuestas

¿Cuáles resultados entregará **Raquel Buenrostro** en su gira por Estados Unidos? En el mundo ideal del gobierno, convencería a EU de la posición mexicana en torno al sector energético. Esa posibilidad resulta más bien bastante remota.

En un segundo nivel de deseo estaría la posibilidad de encontrar espacios en los que el gobierno mexicano pueda ceder a las pretensiones de EU, que básicamente tienen que ver con el trato igualitario a las compañías de los dos países.

Aquí se tendría que hacer un gran trabajo político, comenzando con los radicales del propio gobierno mexicano, pero resultaría ser la mejor opción para el país.

La posibilidad más viable es que la Secretaría de Economía logre extender el tiempo antes de que EU pida un panel. Ganar tiempo, si bien no es ideal, quizá es lo mejor que se puede conseguir con base en las condiciones actuales.

### REMATE ACOMODATICIO

Falta un mes exactamente para que termine el periodo de **Gerardo Esquivel** como miembro de la Junta de Gobierno, ya pasó el sainete de su fallida postulación (no por él, sino por el desorden del gobierno federal) al Banco Interamericano de Desarrollo, pero todavía no se ha cerrado el capítulo de qué sucederá con su futuro profesional.

El *Padre del Análisis Superior* reitera que lo mejor para el país, sin ninguna duda, sería que este hombre fuera ratificado como miembro de la Junta de Gobierno del Banco de México. No es ocioso reiterar que su voz ha enriquecido al instituto central y que sus acciones han mostrado un elevadísimo nivel de compromiso con causas buenas para México.

Sin embargo, la realidad es que esta determinación única corresponde al Presidente de la República, quien, tras su derrota internacional con la elección del BID, dijo que se vería en qué lugar podría seguir ayudando **Esquivel** al gobierno. Que ese asunto sería atendido por el secretario de Hacienda. Hasta el momento, **Rogelio Ramírez de la O** no ha dicho absolutamente nada en público sobre el tema.

Por su parte, **Esquivel** ha dejado entrever que está pensando regresar a las mismas labores que tenía antes de ser postulado para el Banco de México.

Mientras el Presidente no proponga al Senado un nuevo nombre, se mantiene la esperanza de que haga lo mejor para México, es decir, mantener a **Esquivel**, a pesar de las *grillas*

palaciegas que le construyeron algunos. Lamentablemente, no es una decisión que corresponda al PAS.

### REMATE MALDITO

Pocas veces en la historia de la banca en México, el proceso de venta de una institución de crédito ha tenido tan mal fario como el de Citibanamex. Calamidades se les presentan en todo momento. El PAS considera que es poco probable que resulten satisfactorias las ofertas, tanto de los grupos encabezados por **Germán Larrea** como el representado por **Daniel Becker**.

Por principio de cuentas, se estima que el precio estará entre los 6,500 y los 7,500 millones de dólares. Según algunas versiones, Citi ya habría rechazado ofertas que rondaron los 6,000 millones de dólares.

En segundo término, está el hecho de que las condiciones extralegales que ha impuesto el gobierno mexicano, y que algunos interpretan como intervención en un asunto entre particulares, dificultan la operación. Lo mismo con los condicionamientos en el manejo de personal que el número que ya construyó el Presidente sobre lo que, teóricamente, se pagaría de impuestos. Y no hay que hacer a un lado las intervenciones políticas desde la Presidencia de la República, como los dimes y diretes con el grupo de **Germán Larrea**, los cuales, en muchos sentidos, ya entran en el terreno de los chismes.

No se olvide que los socios mexicanos, que son minoría, en el proyecto que representa **Becker** también han sido cuestionados en las reuniones presidenciales por temas que sólo están vinculados indirectamente con la operación.

Por cierto, muchos ven que la composición de este grupo va en contra de las normas impuestas por el Presidente. Dijo que se buscaba un grupo de inversionistas mexicano y que se mantuviera la base de trabajadores, lo cual, ciertamente, ha ido en contra del precio esperado de venta. Estas restricciones, sin duda, son las que contribuyeron a que Banorte y Santander, encabezados respectivamente por **Carlos Hank** y por **Ana Botín**, se alejaron, cada quien por su rumbo, de un proceso de venta que parece cada vez más complicado.

El que más se acerca a los deseos del Presidente es el grupo de **Larrea**, puesto que se trata de inversionistas básicamente nacionales y que podrían satisfacer con facilidad muchas de las imposiciones del gobierno, sin embargo, el proceso todavía sigue abierto.



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** Hoy, Softtek, que encabeza **Blanca Treviño**, cumple 40 años de ser una de las principales compañías globales de tecnologías de la información. El secreto de su éxito ha sido ofrecer diferentes soluciones para que las organizaciones lleven a cabo la digitalización y automatización de sus servicios y operaciones. Entre muchos de los logros de la compañía están los 25 años del lanzamiento de la oferta de opciones *nearshore*, que permiten exportar servicios profesionales de tecnología desde un país cercano o adyacente. De acuerdo con la consultora IDC, México cerrará este año con una exportación por el equivalente a 43 mil millones de pesos en servicios de tecnologías de la información.

**2.** Para cerrar el 2022, Wortev, empresa que acelera negocios y cuenta con su propio fondo de capital emprendedor, liderada por **Denis Yris**, incorporó un par de empresas al portafolio de Wortev Capital, con lo cual sumó diez emprendimientos en desarrollo. Las recientes adquisiciones son Collecta, empresa que exporta productos agrícolas y busca revalorizar el campo a través del comercio justo, y la firma de recubrimientos ASA, con soluciones de alto rendimiento en protección para superficies. Para ambas firmas, Wortev proyecta una inversión de 10 millones de pesos para el siguiente año, periodo en el que también recibirán aceleración para impulsar su rentabilidad.

**3.** En momentos complicados en los que se ha tratado de minimizar la gravedad de los hackeos a los sistemas informáticos del gobierno, hay observadores pendientes del impacto dentro de la Secretaría de Infraestructura, Comunica-

ciones y Transportes. Resulta que la reactivación no ha concluido, sino que será en enero porque, según el subsecretario **Rogelio Jiménez Pons**, se deberá tener "los pelos de la burra en la mano" para afirmar que no hubo robo de información confidencial. Además, se cree que fue un intento de secuestro de los sistemas para pedir rescate. Se reconoce que en algunos de los equipos infectados hay información sensible en proceso de recuperación.

**4.** El jefe del SAT, **Antonio Martínez Dagnino**, volvió a dar muestras de comprensión con los contribuyentes. Y es que escuchó las voces de los empresarios, transportistas y contadores públicos, y otorgó una nueva prórroga para cumplir con la emisión del Comprobante Fiscal Digital, con complemento Carta Porte, hasta el 31 de julio de 2023. Hasta esa fecha podrán aplicarse sanciones derivadas de los requisitos en el llenado de la Carta Porte. Esta es, al menos, la cuarta prórroga en lo que va del año que emite el fisco para cumplir con este documento, ante las dificultades que se han reportado para emitir la factura 4.0 y el complemento de traslado de mercancías.

**5.** La que está estrenando un interesante libro sobre el impacto de modelos de desarrollo en Centroamérica es la Cepal, que encabeza **José Manuel Salazar-Xirinachs**. Durante un seminario realizado en la Universidad de Guadalajara, el director de la sede subregional del organismo en México, **Hugo Beteta**, subrayó que un aspecto esencial de este texto es que da voz a investigadores y autores de esa región que contribuyeron a hacer una historia comparada para un periodo de 70 años, empleando el "enfoque histórico estructural cepalino". **Beteta** dijo que en Centroamérica la lógica del *business as usual* reprodujo la cultura de privilegio y un modelo económico.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local se publicará la captación de remesas y la encuesta de expectativas del sector privado; en EU el gasto en construcción y los ingresos y gastos personales.

**MÉXICO:** El INEGI publicará los resultados de la encuesta de opinión empresarial, en donde destacan indicadores como pedidos manufactureros, el nivel de confianza y las expectativas empresariales en noviembre.

Hacia las 9:00 horas, Banco de México informará de la captación de remesas del exterior en octubre y la encuesta de expectativas del sector privado de noviembre.

Por su parte, el IMEF publicará sus indicadores manufacturero y no manufacturero actualizados a noviembre.

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina del Censo revelará los indicadores del gasto de construcción a octubre.

En tanto, la Oficina de Análisis Económico (BEA) informará el monto de los ingresos y gastos personales al décimo mes.

— Eleazar Rodríguez



# Cuatro años de turbulencia



**H**ace exactamente cuatro años comenzó la administración de Andrés Manuel López Obrador.

En la evaluación de este gobierno **existen opiniones polarizadas**. Hay quienes consideran que **ha sido un desastre** y que estamos al borde de una crisis económica y social, mientras que otros consideran que **ha sido el mejor gobierno** de la historia.

Como en casi todo, la realidad tiende a ser más compleja de lo que la mayoría cree. **Ni hay un desastre generalizado** en el país como **tampoco hay saldos positivos** en muchos rubros.

Veamos algunos indicadores para sustentar los dichos.

1-Cuando comenzó el gobierno de López Obrador, aproximadamente **el 41 por ciento de los hogares no tenía suficientes ingresos** para adquirir la canasta básica alimentaria, es decir, estaban en pobreza laboral. La más reciente medición del Coneval señala que esa proporción es de **40.1 por ciento** al tercer trimestre de este año. Es decir, ha existido una reducción realmente marginal de los niveles de pobreza en el país pese a los grandes programas sociales.

2-Las **remuneraciones medias reales han crecido** en estos años, pero poco. Aunque el salario medio de cotización y el salario mínimo sí han aumentado de manera considerable, tal vez una medición más global la ofrezca el índice de remuneraciones medias reales de los sectores económicos que calcula el INEGI y que refleja un alza de 3.7 por ciento real en lo que va del sexenio, que es positiva pero no espectacular.

3-El **consumo privado también ha aumentado** en estos años. Los mayores salarios y la llegada de cantidades gigantescas de remesas de los paisanos han permitido que el consumo de los hogares registre un crecimiento de 3.2 por ciento.

4-El conjunto de **la economía, no obstante, tiene un mal desempeño**. Si, tal y como ayer lo estimó el Banco de México, en 2022 se crece a un ritmo de 3 por ciento, terminaríamos el cuarto año de esta administración con un PIB inferior en 0.9 por ciento respecto al nivel con el que empezó el actual gobierno.

5-La **inversión productiva está muy abajo**. El descenso es más notorio cuando se ve el comporta-

miento de la inversión productiva, cuyo nivel actual se encuentra 10 por ciento por abajo del que tenía hace cuatro años. Los datos más recientes muestran que el retroceso es de 8.8 por ciento en el caso de la inversión privada, pero 17 por ciento en la inversión pública total. Ni los grandes proyectos de esta administración han compensado el desplome de la inversión del Estado en muchos otros rubros.

**6-Las exportaciones han sido muy exitosas.** En contraste con otros sectores, los exportadores han tenido sus mejores años. Las exportaciones no petroleras son casi 31 por ciento mayores a las que teníamos en 2018 y se encuentran en sus mayores niveles de la historia.

**7-La inflación,** principalmente como resultado del entorno internacional, se encuentra en **niveles no vistos en poco más de dos décadas** y ha obligado a incrementos fuertes de las tasas de interés para tratar de contenerla.

**8-**Algo que quizás no es medible estadísticamente, pero que seguramente va a quedar como uno de los principales pasivos de esta administración es **la destrucción de la calidad del gobierno.** En aras de la austeridad republicana, del presunto combate a la corrupción y de la aversión presidencial a los órganos autónomos, se ha debilitado fuertemente la calidad media de técnicos y funcionarios, y se ha erosionado la capacidad regulatoria de muchos organismos. **Eso se va a notar** en la capacidad de crecimiento y generación de bienestar de la economía **en el largo plazo.** La visión de que se requiere “90 por ciento de honestidad y 10 por ciento de capacidad”, ha reducido fuertemente la capacidad del gobierno para promover el crecimiento y para generar bienestar, pues incluso las transferencias de recursos a diversos grupos no están bien diseñadas para propiciar el mejoramiento social.

**9-**Otro de los saldos oscuros de estos años es **la polarización de la sociedad mexicana.** Tenemos una sociedad enfrentada en la que hay dos bloques que solo de vez en vez logran confluir en proyectos y propuestas compartidas. De persistir esta circunstancia, se corre **el riesgo de que tengamos crisis** políticas y sociales en el futuro o circunstancias crecientes de ingobernabilidad.

Años de turbulencia... y lo que falta.



## MIS FINANZAS

# Propósitos para el 2023, ¿van en serio?

**Alberto Tovar**



**C**on seguridad alguien te preguntará el próximo 31 de diciembre: “¿Qué propósitos tienes para el 2023? Y en la mayoría de los casos se responde con ocurrencias obvias o evasivas. El final de un periodo es una buena excusa para pensar sobre el que viene, pero la construcción de esas metas debe de partir de un ejercicio de reflexión con profundidad.

Todo momento es especial y éste tiene sus características, como la elevada inflación que ha minado el poder adquisitivo de los ingresos y del patrimonio, si no está bien invertido. Por eso, más que nunca, es con-

veniente incorporar las finanzas personales a los propósitos.

1.- El paso inicial es determinar cómo estamos en los principales aspectos, como son los ingresos, gastos, impuestos, inversiones, deudas, seguros, etc. Es decir, hacer un diagnóstico y de ahí arrancar en lo que se quiere corregir o mejorar. De hecho, en la entrega anterior (EF, 27 nov) te sugería una metodología al respecto.

Pongamos, por ejemplo, que identificas un endeudamiento excesivo con tarjetas de crédito y decides arreglar esta situación para el próximo año.

2.- Recordemos, las metas deben ser específicas, de tal manera que sean medibles y alcanzables. Para ello, habrá que disponerla en el tiempo e ir midiendo el avance, conforme a lo programado.

Siguiendo con el mismo caso, puedes fijar el objetivo como “dejar el saldo de las tarjetas en cero” para finales del año que viene. Por lo tanto, se estipula ir pagando, además de lo que se consume, una parte del pasivo y establecer la cantidad para cada

uno de los meses.

3.- Con el propósito claro, es factible instrumentar una estrategia que sería contestar al “¿cómo voy a lograrlo?”

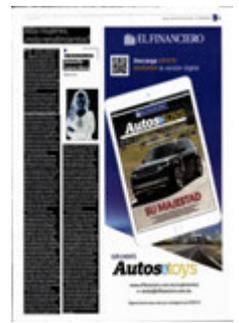
Continuando con el ejemplo de las tarjetas, implicaría ajustar gastos o buscar ingresos extras. En consecuencia, es fundamental

precisar acciones claras, pues de otra forma estaremos al término del 2023 justificando el incumplimiento de lo prometido.

4.- ¿Qué más? Hay complementos que pueden añadirse a la estrategia, porque probablemente se deba aprender de ciertos temas, como invertir en los mercados; organizar tus cuentas a través de un presupuesto o capacitarse para obtener una mejor posición en la compañía. Incluso, definir qué hábitos vale la pena adquirir o erradicar para llegar a tus objetivos.

Así, cuando te pregunten, ¿cuáles son tus propósitos? Podrás responder con orgullo los que tienes en mente y sabes el camino para alcanzarlo.

¿Ya definiste tus propósitos para el 2023? Coméntame en Instagram: @atovar.castro



MONEDA EN EL AIRE

# Más mujeres, ¿más rendimientos?

**Jeanette  
Leyva Reus**



“**L**evantar” capital es ya una de las palabras más utilizadas por todo tipo de empresas, incluidos los emprendedores y las empresas tecnológicas que se integran cada día, pero lo más interesante es que los grandes inversionistas están pidiendo cada día más información sobre cuántas mujeres forman parte de las empresas en las que buscan invertir.

Si se incorporaran 8.2 millones de mujeres adicionales al mercado laboral, el Producto Interno Bruto (PIB) podría crecer tres veces más rápido, y eso es un aliciente para cualquier economía y empresa, pero regresando al caso de los grandes inversionistas, tienen claro que la tendencia es “presionar”, por así decirlo, preguntando cómo está el tema de equidad de género en las compañías que

buscan recursos frescos y eso cada día se está convirtiendo en un factor de peso en la toma de decisiones para saber en dónde y con quién invierten.

Bien explicaba Maria Ariza de BIVA ante el Consejo de periodistas para la inclusión de las mujeres en las inversiones, que un ejemplo claro, es que en el sector Fintech que por cada dólar de fondeo las mujeres generan 78 centavos contra 31 centavos que generan los hombres, eso no deja dudas de que hay que empezar a cambiar y no es por otra cosa, es que solo hay una visión diferente que se enriquece en las empresas al incorporar más mujeres en los puestos de dirección.

Y justo eso veremos también ya en otro banco, ya que Georgina Kessel será la nueva presidenta del Consejo de Administración de Scotiabank,

Kessel que a decir de quienes trabajaron con ella, es considerada como una mujer inteligente, pero sobre todo cálida; una combinación de cualidades que le ha permitido a lo largo de su vida laboral generar grandes cuadros de profesionistas tanto en el sector público como en el privado. Será la segunda mujer en presidir un consejo en una institución bancaria, ya que Santander tiene a Laura Diez en ese cargo. Sin duda, la llegada a este cargo dará una nueva visión al banco de origen canadiense, por lo pronto, una buena noticia para el sector financiero.

Y en el otro lado de la moneda, sorpresa resultó que el secretario de Hacienda acudiera a la entrega del Premio Citibanamex, tomando en cuenta que llegar a eventos de este tipo no es de todo su agrado, solo

basta recordar las convenciones del sector asegurador y Afores en donde fue invitado y simplemente no acudió, que por cierto, en esta última en donde acuden importantes fondos de inversión si hubo molestia por la ausencia de autoridades financieras. Lo cierto es que al menos no rompió la tradición de que todos los secretarios de Hacienda han hecho entrega de ese premio a investigadores del área económica, donde muchos de los ganadores han sido luego precisamente secretarios o subsecretarios en diversos ramos; de que hay talento en ese concurso hay talento.

Y otra moneda que hay que seguir en estos tiempos de reformas y cambios, es la propuesta que las sociedades financieras populares (Sofipos) integradas en la Amsofipo que preside David Romero y que en estos años ha trabajado intensamente con el sector para estar al día en temas de gobierno corporativo, ciberseguridad y uso de nuevas tecnologías son los cambios que durante el año han ido definiendo con el fin de que pueda ser modificada la ley que los rige, porque eso permitiría en temas como el de contratar proveedores que les dan servicios digitales ser más ágiles en su implementación y no tener que esperar meses en el proceso.

Desde luego también por el lado de las autoridades reguladoras hace falta mayor agilidad en temas administrativos pues la lista de pendientes es larga, ahí si la queja es generalizada de todo el sector financiero. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



COLABORADORA  
INVITADA

## México, jugador clave en el cuidado del planeta

**Claudia  
Camarena**



La Conferencia de Cambio Climático de las Naciones Unidas de 2022 es una gran excusa para que los ojos del mundo vuelvan a poner atención sobre la agenda ambiental. Sin embargo, esas dos semanas de noviembre no deben ser las únicas en las que la comunicación y preocupación se aboquen en el tema, ya que resolver la situación actual del planeta requiere una atención y una acción permanente.

Si bien este evento nos permite tener un gran momento para que realicemos una reflexión y una autocrítica sobre la manera en la que operamos, también es necesario que la sociedad comprenda que cada uno de nosotros tenemos la capacidad de abonar en el cuidado de nuestro hogar: la tierra.

Me parece muy importante que cada vez haya más personas organizadas, sobre todo jóvenes, que buscan modificar sus estilos de vida para disminuir su huella de carbono. Aunque haya algunas críticas referentes a que no se genera un gran impacto al disminuir el uso de los desechables, o al elegir ropa o muebles

de segunda mano, en realidad, yo considero lo contrario. Como sector estamos viendo que son cada vez más los negocios que buscan alinear sus modelos de operación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, dado que cuidar el planeta no es simplemente una moda, sino un imperativo del cual todos debemos ser parte.

Ejemplo de esto es la transición que los corporativos están realizando a fuentes de energía más limpias al reconocer que la energía es un bien esencial para continuar desarrollándose. Si bien, en ocasiones no es posible reducir el consumo de energía, sí es posible, reducir e inclusive eliminar el impacto que su generación provoca por fuentes como los combustibles fósiles.

Es necesario tener una cadena sostenible que tenga como estrategia la generación y distribución de energías provenientes del sol y del viento. México es rico no sólo en tradiciones y costumbres, sino lo es también en recursos naturales. Su posición geográfica privilegiada lo convierte en un jugador clave en el cuidado de todo el planeta, sin embargo, requiere de una preparación constante y de múltiples actores que lo apoyen a convertirse en el capitán del equipo frente a la lucha contra el cambio climático.

Para lograrlo, es necesario que todos los engranes de esta

cadena tengan como prioridad disminuir su impacto ambiental. En México, aún tenemos que trabajar en los eslabones de esta cadena, lo cual demanda construir la infraestructura necesaria para permitir que todo el proceso de distribución de la energía limpia sea posible y, así los mexicanos puedan contribuir con el cambio climático mientras continúan con sus actividades del día a día.

Es imperativo generar colaboraciones entre la iniciativa privada y la pública para aprovechar adecuadamente el potencial del país y ser el máximo goleador. Esto nos permitirá obtener la Copa Mundial de las naciones que se ocupan y ponen todos sus recursos en el combate al calentamiento global.

Desde nuestra cancha, tenemos a la sostenibilidad como el director técnico de nuestro equipo. Todos los esfuerzos que realizamos no son aislados, forman parte de nuestro ADN de innovación y evolución que tiene como propósito poner al planeta al centro de nuestras operaciones. Deseamos que más jugadores se unan a nosotros para obtener la posición de país líder al poner todos nuestros esfuerzos y estrategias en el cuidado de nuestro planeta.

*“Es imperativo generar colaboraciones entre la iniciativa privada y la pública para aprovechar el potencial del país”*



## Esta Navidad regalen... ¿acciones?

**L**legó diciembre y algunos de ustedes comprarán regalos. El año pasado, varios presumían de haberse comprado hasta NFTs de unas caricaturas de changos; hoy pocos recuerdan qué es eso y no de buena forma.

¿Quieren comprarse una inversión? Vaya momento.

Este 2022 barrió con las intenciones de quienes arriesgaron dinero el año pasado para tratar de obtener fortuna un año después. Pero ¿2023 podría ser mejor? Hasta quienes compraron dólares la Navidad pasada, hoy cuentan sus pérdidas.

Hace un año exactamente, el dólar cotizaba en 21.45 pesos y ayer en la noche estuvo en 19.26. Mala suerte.

Aquellos que se asomaron a las criptomonedas salieron rasurados. El Bitcoin y el Ether perdieron 70 por ciento de su valor. Dicho de otra manera: quienes cambiaron 10 mil pesos al final de 2021 por esos activos, hoy pueden venderlos por 3 mil pesos. (Una anotación aquí: yo estoy del lado de quienes creen que hay valor en el *blockchain*, base de las criptomonedas).

¿Cómo les fue a los que metie-



ron su dinero al mercado nacional? No perdieron.

De acuerdo, tampoco hicieron una fortuna ni le ganaron a la inflación, pero quien invirtió 10 mil pesos en un combo de acciones de empresas mexicanas, hoy pueden venderlas por 10 mil 400

pesos. Vamos, se ganaron una cena de tacos.

Eso subió el Índice de Precios y Cotizaciones (IPC) en 12 meses contados hasta ayer. Solo busquen en Google “cómo comprar acciones” y encontrarán opciones para entrar a ese juego.

Pero es al IPC a lo que vale la pena poner atención.

Es normal que les aburra el dato cuando lo mencionan los noticieros de radio. Es un indicador que prácticamente no se ha movido en cinco años. Datos de Bloomberg detallan que el primer día de diciembre de 2017 el IPC estaba en 47 mil 200 puntos; ayer, en 51 mil 680.

Es una subida del 9 por ciento, ¡pero en cinco años!

Veamos, en ese lapso, un dato comparable de Estados Unidos, el Índice Dow Jones subió 43 por ciento; en Brasil, el Índice Bovespa, 56 por ciento; el de Argentina con su inflación... 525 por ciento.

Volvamos al punto: ¿las principales empresas del país solo elevaron su precio 9 por ciento en cinco años?

¿Qué pasó aquí? En 2016 Donald Trump inició una exitosa campaña de amenaza sobre Mé-

xico que espantó inversiones; en 2017 Andrés Manuel López Obrador hizo la suya con similares resultados y concretó su meta de obtener la Presidencia en 2018.

Esto es independiente de filias o de fobias. Ambos vinieron a mover el tapete y los inversionistas huyen de la incertidumbre.

Al final de 2019 llegó una pandemia que cambió más la circunstancia: modificó las reglas de consumo de petróleo y de electrónicos, dos de los insumos más importantes de la industria.

Cuando el mundo huía de un virus, en 2022 Vladimir Putin inició una absurda guerra que acentuó los problemas y restringió, además, el flujo de comida.

Todo lo anterior debía tener un efecto, especialmente para un país que sumó incertidumbre al virar hacia el control del estado en materia de energía, infraestructura aérea y de puertos, por ejemplo. Todo lo que necesita una nación para enviar lo que vende.

Probablemente lo anterior les brinde una idea de por qué se estancó el valor de las empresas mexicanas, entre las que se encuentran empresas tan conoci-

*“Datos de Bloomberg detallan que el primer día de diciembre de 2017 el IPC estaba en 47 mil 200 puntos; ayer, en 51 mil 680. Es una subida del 9 por ciento, ¡pero en cinco años!”*

das como Grupo México, Grupo Maseca o Liverpool.

Pero ahora viene 2023 y la verdad, las cosas pintan interesantes para analizar, al menos, comprarse acciones en Navidad. El gobierno mantuvo la estabilidad macroeconómica al no rebasar el límite de gastos, y conteniendo el interés de influir en el Banco de México.

También, de manera imprevista, llegan muchas inversiones procedentes de China y Estados Unidos para instalar en el país fábricas que antes estuvieron en Asia, o adicionales a las de allá. ¿Pudo lo de ayer ser un aviso? El IPC subió 3 por ciento en un solo día.



## Para los productores de proteínas cárnicas, lo peor está por venir

Así lo advirtió en un reporte Barclays, donde reveló que, para la gran mayoría de las empresas productoras de proteína, “creemos que lo peor está por venir, no en 2023, sino en 2024 y 2025”.

El banco nombró a firmas como Tyson Foods, Marfrig Global Foods, Brasil Foods, Pilgrim's Pride, JBS y Beyond Meat, como las compañías más afectadas por la inflación, el encarecimiento de los alimentos para los animales y en general mayores costos de producción y logísticos que los han obligado a aumentar sus precios, mientras los consumidores tienen que optar por migrar al consumo de proteínas más económicas.

“Los consumidores se están volviendo más conscientes de los precios a medida que la inflación más alta erosionan sus presupuestos: los consumidores a nivel mundial están ajustando sus billeteras y estamos viendo a los consumidores estadounidenses cambiando a cortes de carne de res y pollo más baratos, y a algunos compradores sudamericanos cambiando esas



proteínas por huevos y frijoles, por ejemplo. Las carnes alternativas pueden ser menos atractivas por la misma razón, dados los problemas de asequibilidad. Si bien los vientos en contra de la inflación podrían disminuir en el mediano plazo, estamos modelando un nuevo aumento

en los precios de la carne para el 2025”, alertó Barclays, que a nivel mundial encabeza **Coimbatore Sundararajan Venkatakrishnan**.

Para el 2024 y el 2025, el banco anticipa alzas de entre 30 y 35 por ciento en los precios de las proteínas cárnicas, siendo el 2025 cuando podrían alcanzar su mayor escalada, lo que presionará los márgenes de ganancias de los productores cárnicos, debido a mayores costos.

En México, Bachoco, Pilgrim's Pride, Grupo San Antonio y Buenaventura Grupo Pecuario, Bafar, Cargill, Sigma y SuKarne serían las empresas más afectadas. El hecho es que el futuro luce complicado para el mercado de las proteínas.

### **Apoyo a la infancia**

Un estudio realizado por James Heckman, Premio Nobel de Economía, estima que el retorno de la inversión en la primera infancia es del 6 al 10 por ciento anual por dólar. Si lo vemos así, ninguna inversión de recursos será más fructífera que aquella que se haga en los niños y las niñas, contribuyendo así a promover la sostenibilidad de la empresa y sus comunidades.

Como parte de esto, le contamos que hoy la Red CCE por la Primera Infancia llevará a cabo el Foro “Atención a la Primera Infancia en Comunidades”, en el que expertos en la materia compartirán retos, experiencias y casos de éxito sobre la intervención que están llevando a cabo para favorecer el desarrollo y calidad de vida de niños y niñas en sus comunidades.

El Consejo Coordinador Empresarial a cargo de **Francisco de Cervantes**, a través de la Red CCE por la Primera Infancia, trabaja para promover la mejora de las condiciones de los menores en el país. De acuerdo con el CCE, intervenir en la Primera Infancia resulta una prioridad para avanzar en las tres dimensiones: social, económica y medioambiental de la agenda 2030 para el desarrollo

sostenible, pues contribuye a la reducción de las desigualdades, erradicar la pobreza, acabar con el hambre, mejorar la educación y alcanzar la igualdad de género, proteger el medio ambiente y erradicar la violencia. Para conocer el tamaño del reto, tome en cuenta que en México hay más de 12 millones de niños y niñas, de los cuales el 54.3 por ciento se encuentra en condición de pobreza.

### **Primer magno foro de Legaltech en México**

Hoy se llevará a cabo el primer magno foro de Legaltech en México, un espacio en el que se discutirá sobre el uso de tecnología y software para la comercialización y prestación de servicios legales. El evento estará encabezado por el rector de la Escuela Libre de Derecho, **Emilio González de Castilla**, que abordará lo relacionado con los fideicomisos digitales, la descentralización de registros públicos y la digitalización de las notarías. Entre los expositores estarán además expertos en la materia como Luis Cárdenas de Weetrust, Ariel Lupa del banco Covalto, Miguel García de Solustrust y Pepe Toriello de Red Firmas.

*“Vemos a los consumidores estadounidenses cambiando a cortes de res y pollo más baratos, y a los sudamericanos cambiando esas proteínas por huevos y frijoles”*



## Perspectivas con Invex Banco



Rodolfo Campuzano Meza

Correo: perspectivas@invex.com Twitter: @invexbanco

# ¿La “sorpresa” del peso?

Entre los augurios que se planteaban al inicio de la actual administración el principal sin duda era la de una trayectoria de devaluación del peso. Hoy en día no podemos afirmar que se trata de una sorpresa; no es producto de la casualidad; hay razones importantes que le dan solidez a la moneda y hay algunas otras circunstancias que están resultando favorables en estos momentos.

Al describir estos factores, es probable que le suenen repetidos los argumentos. En cuanto a las nuevas circunstancias, vale la pena darle una visitada a lo que significan y los números que están arrojando; veamos:

La administración ha conservado la prudencia desde el punto de vista fiscal. Es muy criticable la orientación del gasto a un esquema de reparto, los recortes de presupuesto a agencias u organismos públicos, la concentración en proyectos que reflejan poca utilidad, y quizás en mayor medida la terca disciplina en el momento más álgido de la pandemia que representó un costo en muchas vidas.

Sin embargo, el equilibrio fiscal no muestra una ruptura desordenada. El crecimiento del déficit público y del nivel de endeudamiento no han sido suficientes para que se diera una cadena de descensos en la calificación de la deuda.

Por otro lado, se ha respetado la autonomía del banco central, a pesar de la influencia del gobierno en la nominación de los integrantes de la junta de gobierno. El Banco de México ha ejercido su facultad de elevar las tasas tanto como se tiene que hacer para controlar un impulso de inflación, que no es único en México, pero que aquí pudiera tener

matices de mayor arraigo.

En estos aspectos podemos hablar de un gobierno que no alteró el manejo financiero prudente que se hizo en otras administraciones; mas aún podemos decir que en este aspecto seguimos teniendo una política bastante neoliberal y muy conservadora.

Por lo tanto, no debería sorprendernos ver la fortaleza del peso contra el dólar en una coyuntura en donde se elevaron las tasas de interés y se sostuvo la disciplina fiscal. El ajuste de la economía, como en otras ocasiones se ha dado en la fuerza de la recesión como lo constatamos con la caída de más de 8% en el 2020 y el letargo para salir de la pobre trayectoria de crecimiento.

Recuerde que, desde hace muchos años, casi desde que Banxico es autónomo, los ajustes ante choques externos se dan a través de un descenso en el crecimiento no en una espiral de devaluación – inflación.

Otro aspecto que ha sido positivo es la negociación y consolidación del acuerdo comercial con Norteamérica. La retórica del gobierno a veces parece agresiva en contra de dicho tratado, pero pocas veces se concreta en una amenaza directa; por lo menos hasta ahora.

Por todo ello no es sorpresivo observar una moneda estable. México no necesita dólares para financiar déficit ni externo ni de finanzas públicas; al contrario, la potencia de los flujos, en especial de las remesas ha sido un elemento que ha aportado gran estabilidad, lo mismo podemos decir del elevado volumen al que ha crecido nuestro comercio con Norteamérica que significa cientos de miles de millones de dólares.

Ahora bien, la coyuntura se ha vuelto favorable. El contexto geopolítico está cambiando velozmente y la pugna por la hegemonía ha generado un proceso de reversa en la tendencia de globalización que estuvo vigente los últimos 30 años.

Una de las consecuencias es el fenómeno conocido como el nearshoring. En pocas palabras esto significa el traslado de fuentes de producción que se concentró en países lejanos y poco amigables bajo el argumento del menor costo posible, a lugares cercanos y amigables en donde el criterio es asegurar el abasto de bienes intermedios y o de producción final, lo cual implica también la cercanía de los inventarios.

México es un privilegiado por mantener un vínculo tan estrecho con Norteamérica y por ello está resultando beneficiado de tal reubicación. Las cifras de la Inversión Extranjera Directa de poco más de 32 mil millones de dólares entre enero y septiembre, que se reportó la semana pasada dan evidencia de lo anterior. Ahí hay otra fuente de flujos positivos de dólares adicional a la que ya registran las remesas y la inversión de cartera que al ver las condiciones favorables del país ha renovado con fuerza la inversión en bonos en pesos emitidos por el gobierno.

Un cambio de circunstancias hacia una mayor debilidad de esos flujos cambiaría la dirección del tipo de cambio contra el dólar. Por ahora no se visualiza. En términos de inversión pienso que hay que aprovechar las jugosas tasas de interés en pesos ante la idea de una devaluación que se ve poco probable. *Página 3 de 11*



## Festeja

## Ventas récord

## Ataques

**P&G México**, una empresa dedicada a la producción de artículos de limpieza, higiene personal y cuidado de la salud, dijo que su planta ubicada en Vallejo, Ciudad de México, cumplió 70 años de operación.

La planta cuenta con 23 líneas de producción, donde se elaboran productos como Ariel, Ace, Downy, Salvo, Tide y Gain, entre otras. Del total de la producción 57% se destina al mercado mexicano, mientras que 43% restante es para exportación.

La planta Vallejo fue la primera en instalarse en la colonia Industrial Vallejo en 1952 y actualmente es la más grande y una de las más importantes para el grupo en México y Latinoamérica.

**El gigante** del comercio electrónico Amazon.com registró un récord de ventas durante sus eventos comerciales Black Friday y Cyber Monday.

Si bien la empresa no dio detalles sobre la cifra de ventas totales, dijo que el fin de semana entre el Día de Acción de Gracias y el Cyber Monday fue el más exitoso de su historia para esta época del año.

La empresa agregó que las categorías de artículos más ven-

didas fueron hogar, moda, juguetes, belleza y los propios dispositivos de Amazon.

**El Congreso** Latinoamericano de Puertos de la Asociación Americana de Autoridades Portuarias, (AAPA) Latino 2022 reunió en Brasil a más de 600 autoridades portuarias, directores, gerentes, ejecutivos, proveedores y consultores, por lo que desde el 28 hasta el 30 de noviembre logró que delegaciones provenientes de más de 35 países se integraran a los 50 speakers internacionales y centenar de expositores que se dieron cita.

Participaron en la 30va Edición del foro, enfocado a debatir proyectos y tendencias a nivel global y regional, personajes como la coordinadora General de Puertos y Marina Mercante, Ana Laura López Bautista, al desmenuzar planes e inversiones en América Latina; así como el director Comercial de Hutchinson Ports México, Francisco Javier Orozco Mendoza.

**Este miércoles** se llevó a cabo la ceremonia de premiación de la 14va Edición del Reto Actinver, que tiene por objetivo promover la cultura financiera en México.

En esta edición participaron 14,574 concursantes de universidades de todo el país, quienes pudieron interactuar con los funcionarios y analistas del grupo financiero, así como de la Bolsa mexicana.

Los tres primeros lugares fueron reconocidos en la BMW por la directora general de Banco Actinver Lorenza Martínez y por José Oriol Bosch Par, director ejecutivo de Grupo Bolsa. La bolsa de premios ascendió a 1.7 millones de pesos.



## Patrimonio

Joan Lanzagorta

✉ contacto@planeatusfinanzas.com

## Hoy tengo que usar mi fondo para emergencias

El fondo para emergencias es sin duda una herramienta básica de protección de nuestro patrimonio. Por eso hablo mucho de él: nos permite enfrentar gastos imprevistos o eventos desafortunados (como una pérdida temporal de ingresos) sin causar un desequilibrio en nuestras finanzas personales y sin tener que endeudarnos.

Hoy agradezco tener uno. Se me rompió un diente y lamentablemente no se puede salvar. Me lo van a tener que extraer, poner un implante con injerto de hueso y más adelante una corona. Todo eso es bastante costoso.

Si no tuviera un fondo para emergencias, tendría que tomar una deuda, lo cual conlleva un costo financiero y también un costo de oportunidad. Estaría "pateando" el problema para más adelante.

Es cierto: lo que usaré de mi fondo lo tendré que reponer eventualmente, pero lo haré en mis propios términos, al ritmo que me acomode. Nada más dependo de mí mismo y no de terceras personas. Tengo toda la flexibilidad financiera que necesito.

Algo que me ayuda mucho en este caso es que mi fondo para emergencias está completo. Lo que voy a usar para sufragar este imprevisto es menos de la tercera parte. Así que todavía tengo un buen colchón disponible, si lo llego a ne-

cesitar. A veces nos toca un día lluvioso, pero también puede llover sobre mojado. Estoy preparado y eso me da muchísima tranquilidad.

### ¿De qué tamaño debe ser el fondo para emergencias?

Los expertos sugieren que al menos debe contener entre tres y seis meses de gasto familiar corriente. Aunque hay gente que necesita más. Conozco gente que prefiere tener un colchón en efectivo de más de un año de sus gastos.

Pensemos, por ejemplo, en un profesional independiente que tiene tres clientes, pero uno representa 80% de sus ingresos. Si llegara a perderlo, se tardaría mucho tiempo en sustituirlo y por eso necesita tener una reserva mayor.

### ¿Dónde guardarlo?

El fondo para emergencias debe estar separado del dinero que usamos para nuestro gasto corriente, pero debe estar disponible en cualquier momento. Tiene que tener cierta liquidez. Pero también debemos tratar de protegerlo de la inflación en la medida de lo posible.

Un lugar ideal es una cuenta de Cetes-directo. Podemos guardarlo en el fondo BONDIDIA que tiene liquidez diaria.

Particularmente tengo un mes de mis gas-

tos en BONDIDIA. Lo demás lo mantengo en Cetes a 28 días, pero de manera escalonada (es decir, con distintos vencimientos, para tener disponibilidad semanal de una parte de mi dinero). Me siento cómodo así.

He visto sugerencias de "invertir" parte del fondo para emergencias en instrumentos que tienen mayor riesgo o volatilidad y un horizonte de mayor plazo. Me parecen aberrantes porque no es dinero que se deba arriesgar o que deba estar sujeto a volatilidad. No debemos perseguir rendimientos con él.

### Los gastos irregulares no son emergencias

Es importante entender que los gastos irregulares, como el regreso a clases, el Pre-dial o las vacaciones, se pueden planear. No son imprevistos y por lo tanto debemos considerarlos en nuestro plan de gastos. El fondo para emergencias es para otras cosas que pueden suceder de manera inesperada e imprevista.

### ¿Cómo construirlo?

Con paciencia y disciplina. Recordemos: Roma no se construyó en un día. Lo importante es que en nuestro plan de gastos, consideremos esto como nuestra prioridad y nos paguemos primero a nosotros mismos. Hasta que lleguemos a la meta.



## A pesar de todo, el peso se mantiene fuerte

**N**i las remesas, ni el nivel del peso frente al dólar son muestras de un buen gobierno, no pueden ser las bases del discurso de un supuesto éxito económico para iniciar este quinto año de gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador.

Los verdaderos referentes de la condición económica del país tienen que ver con aquellos indicadores que se mantienen positivos a pesar del nivel de destrucción de la confianza de la 4T y los que definitivamente son focos amarillos y rojos durante los próximos 670 días que le quedan, constitucionalmente, al sexenio actual.

La Inversión Extranjera Directa, el turismo, las exportaciones no petroleras, el *nearshoring*, son prácticas resilientes de la economía mexicana que ahí están, con tasas positivas de crecimiento, muy a pesar de todas las trabas que se ha encargado de poner este régimen.

Es tan sencillo como pensar en las barreras en el sector energético que se han puesto, no solo a las empresas que participan en ese sector, sino aquellas que no tienen garan-

tía de montar una fábrica y tener luz suficiente.

Los desequilibrios en las finanzas públicas por la combinación entre una menor recaudación prevista para el cierre del sexenio con un gasto que no se modera y se concentra en lo improductivo del gasto clientelar, más el aumento del endeudamiento, son focos amarillos de esta economía.

Los altos niveles de violencia e impunidad, las consecuencias de la militarización, los intentos de dismantlar los avances democráticos de México y la persistente estrategia de polarizar hasta niveles que pueden tornarse violentos, son focos rojos en el tramo final del gobierno de López Obrador.

En el caso de las remesas, que básicamente son dólares que envían mexicanos desde Estados Unidos, habrá que seguir su comportamiento si la economía estadounidense se acelera hasta niveles recesivos.

Si a pesar de una eventual recesión en Estados Unidos, ahora que ya no hay transferencias de recursos de aquel gobierno a sus ciudadanos, se mantienen las elevadas tasas de cre-

cimiento de esas remesas, habría que empezar a validar otras teorías sobre el origen de esas transferencias a México.

Y en cuanto al tipo de cambio, el casarse con una variable financiera tan volátil e incorporarla como símbolo de orgullo nacional y de éxito gubernamental porque la paridad del peso está fuerte, puede causar algo más que una desilusión.

Los flujos que han fortalecido a la paridad del peso frente al dólar no son producto de aquellos inversionistas que mueren por traer su dinero en estos tiempos de la 4T para respaldar el modelo de, ¿cómo era?, ah sí, humanismo mexicano.

Son recursos financieros que encuentran en el diferencial de tasas de interés, en el nivel de Riesgo País y en las calificaciones crediticias oportunidades temporales de hacer dinero. Cuando cambien esas condiciones, esos capitales saldrán y vendrá una depreciación cambiaria.

No debería haber mayor drama en ello si responde a esas condiciones de mercado, si no se combina con alguna mala señal que haga que se apresure o profundice esa salida del mercado mexicano.

Pero cuando llegue una depreciación cambiaria, habrá un drama de todos aquellos que querrán cobrar al régimen un supuesto costo político por lo que llamarán la devaluación. Esto puede generar un ambiente adverso que contagie a otros agentes económicos.



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza  
 joaquinld@eleconomista.mx

## Informe Trimestral de Inflación

Ayer miércoles, el Banco de México (Banxico) publicó su Informe Trimestral de Inflación correspondiente al tercer trimestre de este año.

El documento contiene información muy relevante para entender el contexto macroeconómico actual y las expectativas para la política monetaria y las principales variables macroeconómicas para el año entrante.

Reconociendo un desempeño mejor al esperado en lo que va del año, el informe trimestral de Banxico revisó al alza su pronóstico de crecimiento para el PIB del 2022 de 1.7%-2.7% a 2.8%-3.2 por ciento.

Asimismo, Banxico también revisó al alza su previsión para el 2023 de un rango de 0.8%-2.4% (con una estimación central de 1.6%) a un intervalo de 1.0%-2.6% (con una estimación central de 1.8 por ciento).

La revisión para el 2022 es atribuible principalmente a la sorpresa positiva de crecimiento del tercer trimestre y la expectativa de una desaceleración menor a la anticipada para el cuarto trimestre.

En el caso del 2023, en donde la expectativa de Banxico estima una desace-

leración importante, el escenario incorpora un entorno de crecimiento global más complejo y en especial en Estados Unidos.

Para el 2023, el pronóstico de Banxico es considerablemente menor al supuesto de 3.0% incluido en los Criterios Generales de Política Económica que forman parte del Paquete Económico aprobado por el Congreso de la Unión y son la base de elaboración del Presupuesto de Egresos de la Federación y la Ley de Ingresos.

No obstante, el pronóstico de Banxico es superior al consenso de expectativas en la encuesta Citibanamex de los especialistas del sector privado que se sitúa en 1.4 por ciento.

Por el lado de la inflación, el Informe Trimestral presentó una nueva revisión al alza en la trayectoria para la inflación general y subyacente para el 2022 y 2023.

En el caso del 2022, el pronóstico de inflación general aumentó de 8.1 a 8.3% y de la subyacente de 7.6 a 8.3 por ciento. Para el 2023, Banxico elevó su pronóstico para la inflación general y subyacente de 3.2 a 4.1 por ciento.

Asimismo, Banxico no espera que la

inflación llegue a su meta de 3% hasta finales del 2024. Estos pronósticos son idénticos a los publicados en la última decisión de política monetaria de Banxico, el 10 de noviembre.

Dentro del Informe, Banxico también destacó que México sigue enfrentando un entorno desafiante tanto para la actividad económica como para la inflación y que su postura monetaria restrictiva ha sido una respuesta necesaria para mantener la solidez de los fundamentos macroeconómicos.

Asimismo, Banxico reconoció que los riesgos se mantienen sesgados al alza para la inflación y a la baja para el crecimiento y efectivamente los especialistas del sector privado contemplan un escenario de menor crecimiento y mayor inflación que Banxico.

Una de las principales conclusiones que se pueden obtener de la lectura del Informe Trimestral es que la Junta de Gobierno de Banco de México está lista para seguir subiendo las tasas de interés con el objetivo de combatir la inflación, lograr una convergencia gradual hacia la meta y evitar un mayor deterioro en las expectativas de inflación.

En la opinión de este columnista, el ciclo alcista todavía tiene camino por recorrer. Independientemente de lo que haga la Fed, Banxico no puede darse el lujo de relajar sus decisiones en un entorno persistente de inflación y con la posibilidad de un incremento de 20% en el salario mínimo en puerta.

El ciclo alcista podría seguir hasta mediados del año que entra con una tasa máxima entre 11 y 12 por ciento.



## Diversificación de los Canales de Compra de Smartphones

Los hábitos de adquisición, uso y aprovechamiento de los dispositivos móviles inteligentes o *smartphones* se han transformado. Hoy se erigen como elementos democratizadores del acceso a la conectividad, información, comunicación, educación, entretenimiento y otras actividades de la vida diaria de los mexicanos.

Al tercer trimestre de 2022 (3T-2022), se contabilizó un total de 137.2 millones de líneas móviles en México, cifra que representa un crecimiento de 6.9% con respecto al mismo trimestre del año anterior. De este total, 129.9 millones corresponden a un *smartphone*, es decir, una razón de 94.7%.

Anualmente se reemplazan aproximadamente 30 millones de teléfonos inteligentes en el país, entre las adiciones y los que son adquiridos para actualizar los ya existentes. Así, su valor de mercado rebasa los \$125 mil millones de pesos, monto que hace de este mercado, uno por demás atractivo para fabricantes, operadores y puntos de venta de esos dispositivos.

**Operadores como Canales de Compra.** Ciertamente la venta de equipos inteligentes es un componente importante en la generación de ventas, incluso, por razón de la estacionalidad, el cuarto trimestre de cada año suele ser la principal fuente de ingresos para los proveedores de servicios móviles.

Previo a la pandemia, durante el tercer trimestre de 2019 (3T-2019), del total de ingresos de los operadores (\$80,794 millones de pesos), 38.3%, correspondieron a la comercialización de equipos. No obstante, en el 3T-2022, esta proporción se ha reducido 12 puntos porcentuales (pp) a 26.3%, para contabilizar \$79,529 millones de pesos.

Esta disminución obedece a tres principales razones.

La pandemia causó una disrupción en la cadena de producción de los componentes de los *smartphones* a nivel mundial, que derivó en un incremento en su precio y, consecuentemente, en un freno para su adquisición.

Segundo, la crisis macroeconómica mundial, como con-

secuencia de la pandemia y la invasión de Rusia a Ucrania, ha inducido un mayor periodo de reemplazo de los smartphones, con la consecuente disminución de esos ingresos por ventas.

Tercero, los usuarios en México han migrado a otros canales de venta con la finalidad de adquirir nuevos dispositivos, por lo que la contabilización de estos recursos ya no corresponde a los operadores.

**Canales Alternativos.** Al inicio del año 2022, 60.2% de los usuarios adquirieron sus equipos directamente con el operador. Para el 3T-2022, esa proporción descendió a 47.5%, 12.7 puntos porcentuales por debajo de su nivel previo.

Los establecimientos que han ganado mayor terreno son las tiendas departamentales y de autoservicio, seguidos de otros canales de venta (en línea, por ejemplo) que también han captado la preferencia de los consumidores.

Los usuarios buscan comercios que les ofrezcan crédito, combinado con mesas de experiencia para poder interactuar con los dispositivos. Otro factor que también abona al redireccionamiento de las preferencias es el interés de los clientes por adquirir equipos libres o desbloqueados.

De cara al cierre del año, tras las ofertas del #BuenFin y la época decembrina, se pronostica una recuperación del mercado de smartphones para los operadores móviles, aunque existe una pugna creciente entre estos, fabricantes y establecimientos, para captar la preferencia de los usuarios.

Sin duda, aquellos que logren atraer una mayor cantidad de usuarios serán los que ofrezcan marcas deseadas, atención al cliente, facilidades de pago y conocimiento de los hábitos de los usuarios al momento de comprar un *smartphone*, para maximizar los ingresos que se generan en esta época importante del año.



## Peso fortachón, ¿qué hay detrás?: Banxico

**E**n un momento de notable apreciación del peso frente al dólar, resulta muy interesante conocer cómo observan y explican esa tendencia la Secretaría de Hacienda y el Banco de México.

La dependencia que encabeza **Rogelio Ramírez de la O** la comentó con orgullo en Twitter.

Y la gobernadora de Banxico, **Victoria Rodríguez Ceja**, explicó en 6 puntos los factores que están determinando la apreciación del peso frente al dólar.

Es tal el fortalecimiento del peso que ayer la Secretaría de Hacienda, que encabeza Rogelio Ramírez de la O, se atrevió a lanzar un tweet, en el que destacó el positivo comportamiento del peso.

En su cuenta de Twitter la dependencia comentó: "El peso alcanzó su mejor nivel respecto al dólar desde hace 33 meses, siendo de las pocas divisas que se han apreciado en el año".

Ya es costumbre escuchar al presidente **Andrés Manuel López Obrador**, "presumir" al "peso fortachón".

Y ésta es la primera vez que la secretaria de Hacienda, durante el actual sexenio, subraya el nivel del tipo de cambio del peso frente al dólar.

Por su parte, los banqueros centrales siempre han sido muy cuidadosos, parcos y hasta evasivos para hacer comentarios sobre la cotización del peso, frente a la divisa estadounidense.

Tradicionalmente, tanto Hacienda como Banxico se reservan comentarios y se limitan a decir que el peso opera en un mercado de libre flotación.

Por eso, llaman la atención y hay que observar

con interés las declaraciones que hizo ayer la gobernadora del banco central, Victoria Rodríguez Ceja. Básicamente identificó seis factores que explican el "peso fortachón".

1.- La entrada de capitales que se registró en el mercado de renta fija durante noviembre.

2.- Las cuentas externas se encuentran en niveles 'sostenibles'.

3.- El sistema financiero está 'muy sólido', gracias a una regulación financiera adecuada.

4.- México tiene una deuda pública que se emite principalmente en pesos y a largo plazo, "de tal manera que no tenemos un tema de riesgo importante".

5.- El nivel de reservas internacionales es adecuado.

6.- El país cuenta con fundamentales macroeconómicos 'sólidos'; una política fiscal responsable y una política monetaria contundente aplicada por el Banco de México que busca asegurar la convergencia de la inflación hacia su meta de 3%.

Hasta ahí lo que observa Hacienda y lo que explica Banxico.

Vale la pena apuntar que efectivamente es notable la apreciación del peso.

El peso se ubica en la posición número 3 de las monedas más apreciadas entre los principales cruces del dólar.

Hay que decir que en lo que coinciden la mayoría de los analistas es en que la estabilidad macroeconómica y la solidez de las finanzas públicas tanto como la responsabilidad fiscal y la credibilidad y confianza que genera el Banco de México, son parte fundamental que explican la apreciación del peso.

Un elemento central que cuenta en favor de la apreciación del peso es el esquema de libre flotación en el que opera nuestra moneda.

Desde que se adoptó en los 90s ha permitido la profundización del mercado cambiario que incluso se ha convertido en una especie de colchón frente a choques externos.

Indudablemente, cuenta y mucho el diferencial de 600 puntos base que mantiene Banxico respecto de la Reserva Federal de Estados Unidos en sus tasas de interés.

También ha contado y está contando de manera importante el contexto internacional en el que se ha registrado un debilitamiento del dólar.

De cualquier forma, lo mejor es tomar con precaución la notable apreciación del peso, porque a nivel global existe mucha volatilidad e incertidumbre y en cualquier momento podría variar la tendencia.

¡A ver!



## MÉXICO SA

### Barones: se acabó la fiesta fiscal // Elektra, Bimbo, BBVA y más // Cierran boquete de evasión

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**L**A INDUSTRIA NACIONAL del bicarbonato de plano no se da abasto ante la creciente indigestión y acidez que a los barones les provoca pagar impuestos, algo que cuatro años atrás era impensable. Por el contrario, en el régimen neoliberal los mexicanos sufrían de dispepsia al constatar cómo esos personajes intocables hinchaban sus respectivas fortunas a costillas de los bienes nacionales, y la condonación y devolución de impuestos, mientras los de a pie no tenían más remedio que apechugar.

**ENTRE LO MÁS** reciente, tres botones de muestra, documentados por *La Jornada*: a) “Grupo Elektra perdió el amparo que interpuso para evitar un millonario pago de impuestos. Por unanimidad, el Tribunal Federal de Justicia Administrativa (TFJA) confirmó que la empresa, propiedad de Ricardo Salinas Pliego, debe pagar al Servicio de Administración Tributaria (SAT) un crédito fiscal por 4 mil 916 millones 792 mil pesos por omisiones del impuesto sobre la renta (ISR), actualizaciones, recargos y multas correspondientes al ejercicio fiscal 2011”.

**B) LA TRASNACIONAL** española BBVA debe pagar al SAT mil 620 millones de pesos por concepto de ISR, IVA, así como recargos y multas correspondiente al ejercicio fiscal de 2007, al perder una demanda contra la autoridad recaudadora de impuestos, informó el TFJA, al fallar por unanimidad contra la demanda que presentó el banco. Y c) La venta de Ricolino –compañía enfocada al sector de la confitería, alimentación y bebidas– de la mexicana Bimbo (de la familia Servitje) al conglomerado Mondeléz International implica un pago de 6 mil millones de pesos en impuestos al SAT, indicó el presidente López Obrador.

**NO SON LOS** únicos casos, desde luego, pero sólo por esa tercia al erario ingresarán más de 12 mil 500 millones de pesos, recursos que en tiempos no tan lejanos automáticamente pasaban a engrosar las fortunas de los barones. Ahora, sin embargo, van directo a las arcas nacionales para financiar proyectos y programas en beneficio de los mexicanos. Para dar una idea, ese monto equivale a 66 por ciento del presupuesto anual (2022) autorizado por el Congreso para el Instituto Politécnico Nacional.

**CONVENIENTEMENTE “OLVIDADIZOS”,** LOS barones no sólo no pagaban los impuestos que les correspondían (siempre protegidos por los gobiernos del régimen neoliberal), sino que, paradójicamente, año tras año eran beneficiados con multimillonarias “devoluciones” y cancelaciones fiscales, es decir, no cumplían con el SAT, pero éste les “regresaba” carretadas de dinero que nunca enteraron, pero que siempre engordaban sus de por sí abultadas fortunas. Magia pura.

**PERO SE ACABÓ** la fiesta. Además de los corporativos citados al inicio de estas líneas, por el SAT ya han pasado, cuando menos, FEMSA (Coca-Cola y Oxxo, que comanda el *Diablo* Fernández), Televisa, Tv Azteca, Walmart, América Móvil (Carlos Slim), IBM, Grupo Modelo, Grupo BAL (Bailleres) y los que faltan.

**POR CIERTO,** A finales de septiembre pasado el presidente López Obrador señaló: con Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto en Los Pinos, cuatro bancos que operan en el país (tres transnacionales y uno autóctono) se beneficiaron con 31 mil millones de pesos en condonación de impuestos. ¿Cuáles? Banamex-Citigroup (casi 16 mil millones), Bancomer-BBVA (5 mil 280 millones), HSBC (2 mil 300 millones) e Inbursa, de Carlos Slim, 7 mil 350 millones.

**ALGO MÁS: LA** Auditoría Superior de la Federación (ASF) documentó que de 2001 a 2005 (Fox despachaba en Los Pinos) “el SAT pagó al sector empresarial 680 mil millones de pesos por devolución de impuestos (216 por ciento más que la inversión privada en el mismo lapso) y la Secretaría de Hacienda (Francisco Gil Díaz) benefició con créditos fiscales al sector productivo con 496 mil millones”.

**PRÁCTICAMENTE AL INICIO** de su sexenio, Felipe Calderón, publicó un acuerdo (JG-SAT-IE-3-2007) en el *Diario Oficial de la Federación* por medio del cual condonó créditos fiscales por 500 mil millones de pesos en beneficio de grandes corporativos, entre ellos bancos, televisoras, equipos de fútbol, ingenios azucareros, transportistas, grandes constructoras y partidos políticos.

**CON PEÑA NIETO,** entre 2013 y 2016 el SAT autorizó devoluciones de impuestos por un <sup>Página 3 de 5</sup> billón 345 mil millones de pesos, concentrados (74 por ciento) en grandes contribuyentes. Sólo en el último año de los citados devolvió 258 mil millones

a 2 mil 18 grandes contribuyentes; 15 de ellos concentraron 40 por ciento de ese monto.

**PERO SE ACABÓ.**

### Las rebanadas del pastel

**LO DICHO: LOS** *ratoncitos verdes* repitieron el numerito.

*cfmexico\_sa@hotmail.com*



▲ Un fallo del TFJA confirmó que la empresa propiedad de Ricardo Salinas Pliego debe pagar al Servicio de Administración Tributaria un crédito fiscal por 4 mil 916 millones 792 mil pesos.  
Foto Yazmín Ortega Cortés



## DINERO

### Congela el gobierno préstamos en dólares // Claudio X. y sus juntas secretas // Los ratoncitos verdes

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**S UNA SUERTE para la 4T que el gran estrategia de la oposición sea Claudio X. González. La mantiene desinflada. Su última pifia fue memorable. Se puso a competir en marchas con un cinta negra en la materia, Andrés Manuel López Obrador, y el domingo se llevó un revolcón. ¿Irá por la revancha? Ojalá. Tiene prometida un *parade* color blanco y rosa. Fracaso su primer intento para unir a los partidos. Resultó un fiasco Sí por México, luego Va por México, y ahora está en el tercer intento con la agrupación Unidos. La gobernadora de Campeche, Layda Sansores, en su *Martes del jaguar*, dio a conocer un intercambio de mensajes con *Alito*. Revelan cómo los mañosos jefes de los partidos políticos lo entretienen —no gratuitamente— fraguando conspiraciones. Aquí un breve fragmento:

**ALITO:** “YA PLATIQUÉ con Ricardo. El martes veo a Santiago (Creel). Insisto”.

**CLAUDIO X:** “SIGO avanzando. Pronto te haré llegar un documento para tu revisión. Cuando andes por la ciudad avísame para vernos. Abrazo”.

**ALITO:** “SÍ, PERFECTO; si me lo permites, al rato te hablo desde un teléfono para que tú me des otro teléfono y te haga un comentario importante. Abrazo fuerte. Si lo puedes ver, te comento en un rato. Va”. En otros WhatsApp, Claudio convoca a una reunión secretísima con todos los ensarapados y cambia tres veces las direcciones, son de Lomas de Chapultepec, por aquello de que los ande siguiendo el *agente 007*. Los malandros de PRI, PAN y PRD, bien colmilludos, como *Chucho* Zambrano, hallaron una mina de oro.

#### Inversiones

**GRUPO BIMBO INVERTIRÁ** en México el producto de la venta de su marca Ricolino a la compañía Mondelēz International. En agosto, acordó el negocio por mil 329 millones de dólares, unos 27 mil millones de pesos. El presidente López Obrador se reunió con Dirk

van de Put, presidente y director ejecutivo de Mondelēz International, y Daniel Servitje Montull, director general y presidente del consejo de administración de Grupo Bimbo. “Me dio gusto que Daniel Servitje se comprometió a que esos recursos que van a recibir los van a invertir en México para ampliar otras plantas. Tenían contemplado en Estados Unidos, y al final decidieron que no, entre otras cosas, porque no hay suficiente fuerza de trabajo, inclusive aquí ya cuesta trabajo conseguir obreros”. Por otro lado, Bimbo pagará alrededor de 6 mil millones de pesos en impuestos.

#### Walmart

**UN EMPLEADO DE** Walmart que sobrevivió al tiroteo masivo de la semana pasada en una tienda en el estado de Virginia presentó una demanda de 50 millones de dólares contra la compañía por, supuestamente, continuar empleando a un jefe con tendencias a la violencia, amenazas y comportamiento extraño. La demanda fue presentada por Donya Prioleau en el tribunal de circuito de Chesapeake. Walmart dijo en un comunicado que estaba revisando la queja y responderá “según corresponda”. Podrían seguir otras demandas, pero la cadena de tiendas cuenta con un equipo de abogados con mucha experiencia. Ya veremos.

#### Ratoncitos verdes

**MANUEL SEYDE, EDITOR** de la página deportiva del viejo *Excelsior*, tras una de las muchas decepciones internacionales, motejó a los seleccionados nacionales de futbol como *ratoncitos verdes*. Medio siglo después le siguen dando la razón.

#### Twitterati

**EL PESO CERRÓ** noviembre con una apreciación de 2.62 por ciento, o 51.9 centavos, cotizando alrededor de 19.29 por dólar, con el tipo de cambio tocando un máximo de 19.8278 y un mínimo de 19.0401 pesos por dólar, nivel no visto desde el 25 de febrero de 2020.

Escribe @GabySillerP

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



## PESOS Y CONTRAPESOS



### LA IMPORTANCIA DEL CAPITAL

POR ARTURO DAMM ARNAL

**A** lo largo del tercer trimestre del año, según información proporcionada por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, CONEVAL, el 40.1 por ciento de la población ocupada se encontró en condición de pobreza laboral (38.3 durante el segundo trimestre), que consiste en la incapacidad para generar un ingreso suficiente que alcance para comprar la canasta básica alimentaria, siendo el ingreso el producto del trabajo, no de las dádivas gubernamentales.

Uno de los principales problemas de la economía mexicana es la insuficiente generación de ingreso, por lo que uno de los principales retos es lograr la suficiente generación del mismo. Para superarlo se necesita, uno, elevar la productividad de los trabajadores, para lo cual hay que invertir más en capital humano (conocimientos, habilidades y actitudes) y, dos, que la demanda de trabajo de parte de los empleadores sea mayor que su oferta de parte de los trabajadores, para lo cual hay que invertir más en capital físico (instalaciones, maquinaria y equipo necesarios para demandar más empleo), formación, acumulación y mejora de capital, de cualquier tipo, que es condición necesaria del progreso económico.

Capital es todo lo que se necesita para producir bienes y servicios. Capital natural: los recursos naturales (por ejemplo: el petróleo). Capital físico: las instalaciones, ma-

quinaria y equipo necesarios para transformar los recursos naturales en bienes y servicios (por ejemplo: la refinera para convertir petróleo en gasolina). Capital humano: conocimientos, habilidades y actitudes necesarios para poder operar el capital físico y transformar el natural en satisfactores (por ejemplo: el adiestramiento de los operarios de las refineras petroleras).

Condición necesaria para que se genere más ingreso es que aumente la productividad del trabajador, para lo cual se necesita invertir más en capital humano, condición necesaria, pero no suficiente, porque no basta que el trabajador, gracias a que aumentó y/o mejoró su capital humano, sea más productivo para que, automáticamente, aumente su salario y genere más ingreso. La otra variable que hay que considerar es la relación oferta - demanda de trabajo en cada mercado laboral.

Además de los aumentos en la productividad, relacionados con el capital humano, para que aumenten los ingresos se necesita que la demanda de trabajo (y sus aumentos), de parte de los empleadores, sea mayor que su oferta (y sus aumentos), de parte de los trabajadores (versión invertida de la Ley de la Demanda: *Ceteris paribus*, a mayor demanda mayor precio, y viceversa), para lo cual se necesita que la inversión en capital físico, que es la parte más importante de la inversión directa, destinada a la producción de satisfactores, a la creación de empleos (para producir alguien debe trabajar), y a la generación de ingresos (a quien trabaja se le paga), sea la mayor posible, para lo cual se necesita que los empresarios tengan confianza para invertir directamente, talón de Aquiles de la economía mexicana: según el Indicador de Confianza Empresarial, del INEGI, en octubre, en escala de cero (total desconfianza) a cien (confianza total), la confianza de los empresarios para invertir directamente en México fue de 31.4 puntos, más cerca del cero que del cien.

**BRÚJULA ECONÓMICA****BANXICO CON PREOCUPACIONES LATENTES**

POR ARTURO VIEYRA

avieyra@live.com.mx Twitter: @Art

Uno de los documentos más importantes de política económica es el Informe Trimestral de Inflación elaborado por el Banco de México. En el más reciente correspondiente al tercer trimestre de este año, se exponen el diagnóstico oficial sobre la situación económica del país, sus principales problemas y el comportamiento de la inflación en México. Además, se da conocer la perspectiva del banco central que dará fundamento a importantes medidas de política monetaria en los meses siguientes que resultan fundamentales para la toma de decisiones de los distintos agentes y para la estabilidad macroeconómica.

En materia de crecimiento económico, continúa fortaleciéndose el optimismo del banco central, ya previamente perfilado con cifras recientes de actividad económica y con los ajustes al alza por parte de los analistas en el pronóstico del PIB para este año y el siguiente. Como hemos dado a conocer en este espacio, la actividad económica en México en el tercer trimestre del año ha venido dando signos de fortaleza comandada en lo externo por la actividad manufacturera todavía boyante en Estados Unidos y el continuo flujo de remesas, y en lo interno, por la persistencia en el crecimiento del empleo y los salarios reales.

Este mejor desempeño económico ha llevado a Banxico a realizar un importante ajuste en su perspectiva de crecimiento económico para este año incrementándolo hasta 3.0% desde 2.2% en su informe anterior. En paralelo, también

mostró un ajuste moderado al alza en su pronóstico de PIB para el próximo año hasta 1.8% desde 1.6% previo.

En materia de inflación, la perspectiva no luce positiva. Los pronósticos permanecieron igual a los publicados en el último comunicado de política monetaria con expectativas para la inflación general de 8.3% en el último trimestre de este año y de 4.1% para el cuarto trimestre del 2023. Vale la pena mencionar que para Banxico el pico de la inflación general ya se alcanzó en el tercer trimestre y perfila una tendencia a la baja hasta que, finalmente, se alcance el objetivo puntal de inflación de 3.0% hacia finales del 2024. Su preocupación principal está en la inflación subyacente (75% del INPC) cuyo comportamiento al alza no ha cedido y, según las previsiones del banco central, podría empezar a bajar a principios del próximo año.

Las preocupaciones sobre la inflación —prioridad en el quehacer del banco central— no son menores, y de ello está consciente la autoridad monetaria al manifestar claramente que si el componente subyacente del INPC no cede continuará fortaleciendo la astringencia monetaria. Asimismo, Banxico se desprendió correcta y razonablemente de colocar su postura monetaria solamente al lado de la FED en Estados Unidos, dando señales de independencia, proponiendo además de la importancia de la política monetaria del vecino del norte, una estrategia más acorde con las condiciones de mercado en México. Pero algo sí quedó muy claro, y es que la tasa de interés de referencia continuará subiendo en los próximos meses, la duda es en que magnitud.

Sin duda, es destacable la actitud serena y responsable de Banxico para enfrentar la difícil coyuntura económica por la que atravesamos. Esperemos que siga así.



## LA MEZCLA GENERACIONAL COMO CATALIZADORA DE LA INNOVACIÓN Y EL CRECIMIENTO

POR JUAN PABLO MURRIETA RODRÍGUEZ

**H**oy en día, es cada vez más normal encontrar colaboradores de la generación Tradicionalista (antes de 1945), *Baby Boomer* (1946-1964), X (1965-1980), *Millennial* (1981-1993) y Z (1994 - 2010) dentro de una misma empresa. Esta mezcla de generaciones puede presentar un reto en el día a día de los colaboradores y en la cultura que se busca fomentar.

El principal reto para las empresas es entender cómo es que cada generación enfrenta los cambios constantes del mercado y cómo se adaptan a las tendencias para idear estrategias que capitalicen las fortalezas y características generacionales. Son múltiples las diferencias existentes entre generaciones y, por lo tanto, la manera en que van a responder.

Si bien estas diferencias pueden marcar un obstáculo en la visión de una cultura homogénea, tener diferentes perfiles puede ser una ventaja; la mezcla generacional puede potencializar la capacidad de las personas de adaptarse, aprender y colaborar. Cada generación le asigna un peso diferente a las competencias duras y blandas, por lo que generar equipos multigeneracionales asegura no solo tomar en cuenta diferentes perspectivas, promueve que la dinámica laboral y el día a día en las empresas sea atractivo para los colaboradores.

Esta integración es clave para generar una cultura sólida que no sea afectada por la diferencia de edades; el choque cultural bien manejado puede convertirse en un catalizador de colaboración y adaptación.

Aunque el entorno laboral y las tendencias cambian constantemente, en los últimos años estos cambios han crecido de manera exponencial, forzando a las empresas a idear estrategias más agresivas que les permitan capitalizarlos y continuar creciendo sus negocios. Una manera de lograrlo ha sido a través de la innovación, la cual se ha vuelto cada vez más

importante.

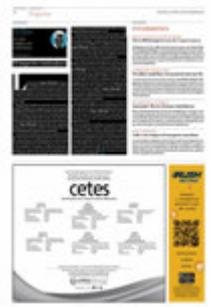
Pero la innovación presenta grandes retos; requiere de rapidez para cambiar la operación y aceptar los cambios. Es aquí donde aumenta el valor de tener múltiples generaciones en las empresas. Por un lado, las generaciones mayores conocen más sobre la operación y organización necesaria para su ejecución, mientras que las nuevas generaciones presentan mayor flexibilidad al cambio y mayor interés por buscar alternativas innovadoras. Al sumar estas fortalezas, las empresas obtienen lo mejor de ambos mundos y demuestran a sus colaboradores el potencial que todos tienen sin importar a qué generación pertenecen.

Conforme se sigan incorporando generaciones al capital humano de las empresas, un objetivo fundamental será buscar capitalizar las ventajas y fortalezas que cada generación presenta. En este proceso, es importante no imponer prejuicios ni encasillar y dar la oportunidad de demostrar el potencial de cada uno. Las empresas deben tomar en consideración las diferentes motivaciones, formas de trabajo y la interacción entre colaboradores para potencializar sus capacidades, desarrollar sus áreas de oportunidad y alinearlos a cumplir los objetivos de la empresa.

Al lograr esta alineación, las estrategias establecidas fortalecerán la cultura y contribuirá a que el negocio y su gente cuente con las herramientas necesarias para navegar la incertidumbre del cambio.

 <b>Características generacionales</b>				
Generación	Tradicionalista	Baby Boomer	Generación X	Millennial
Liderazgo por	Jerarquia	Consenso	Competencia	Participación y conciliación
Actitud	Práctico	Optimista	Escéptico	Colaborador
Actitud frente al trabajo	Dedicado	Enfocado	Busca balance	Busca libertad
Actitud frente a la autoridad	Respeto	Amor / odio	Distancia y autonomía	Questionamiento
Relación en la organización	Sacrificado	Gratificación personal	Poco dispuesto al compromiso	Ganar – ganar
Aspiración vital	Sobrevivir	Vivir mejor	Tener "vida personal"	Encontrar sentido a la vida

Fuente: Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF)



## APUNTES FINANCIEROS

JULIO  
SERRANO  
ESPINOSA

juliose28@hotmail.com



# El imperio contraataca

**L**a marcha de **López Obrador** del pasado domingo debe servir de recordatorio para la oposición del enorme reto que tiene por delante para sacar a Morena del poder en 2024 y confirmar que la única manera que tiene chance (aunque sea remoto) de ganar es manteniéndose unida.

Hay quienes califican la marcha como un berrinche del Presidente en respuesta a la exitosa marcha ciudadana del pasado 13 de noviembre para defender al INE. Puede ser. Pero esto no le resta importancia. Sacar a un millón 200 mil personas a las calles de la CdMx (cifra de Sheinbaum) es una muestra del poderío de **López Obrador**. Quizá la cifra esté exagerada, aunque no creo que por mucho. No puedo pensar en una movilización reciente más concurrida.

La oposición minimiza la marcha argumentando que buena parte de los participantes eran acarreados y que fue un acto de Estado que le costó al erario cientos de millones de pesos. Me parece un error este razonamiento. No porque no hubo acarreados o porque no se aprovechó la estructura del gobierno (es evidente que sí), sino porque estos factores son

irrelevantes en el sentido más importante: la capacidad de Morena de generar votos.

A la hora de las elecciones, lo más probable es que la enorme mayoría de la gente que salió a marchar el pasado domingo —hayan sido acarreados o no— va a apoyar al candidato (o candidata) que designe **López Obrador**. Algunos lo harán por convicción. Otros por la misma razón por la que estuvieron dispuestos a ser acarreados. Pero en ambos casos se traducirán en votos efectivos para Morena.

Otro argumento de la oposición es que los candidatos a la presidencia de Morena (las famosas *corcholatas*) no tienen el mismo carisma que **López Obrador**, por lo que la nutrida participación en la marcha no es transferible en las próximas elecciones presidenciales. Difiero. De nuevo, no en la premisa, sino en la conclusión. Es cierto que ninguna de las corcholatas tiene el magnetismo del Presidente. Pero quien sea el o la elegido(a) contará con todo su apoyo. **López Obrador** usará su enorme capital político y todos los recursos del Estado a su disposición para asegurarse que su proyecto de nación continúe.

No coincido tampoco con quienes sostienen que el futuro de México se determinará en las calles y que, por lo tanto, la oposición se debe poner al tú por tú con **López Obrador**. Esto sería un error. Es meterse con Sansón a las patadas. Sin embargo, esto no quita que puedan marchar de manera efectiva.

En este espacio escribí hace un par de semanas que la marcha que realizó la oposición en apoyo al INE fue un éxito. Puso en la mira de la población la reforma electoral del Presidente y ejerció presión a los legisladores para no aprobarla. Pero su mayor logro fue revivir la esperanza (aunque sea reducida) de que la oposición pueda ganar en 2024 si se mantiene unida. Tras la contramarcha del domingo, la necesidad de ir juntos a la elección debe ser inobjetable. ■



## INVERSIONES

### DESTACA GENERACIÓN DE INGRESOS

#### Eleva HR Ratings la nota de Grupo Lamosa

HR Ratings elevó la calificación de Grupo Lamosa, que dirige Federico Toussaint Elosúa, en parte fundamentada en la mayor generación de ingresos de la compañía durante los últimos 12 meses, la incorporación exitosa de Fanosa y el refinanciamiento de 200 millones de dólares para comprar la división de revestimientos cerámicos de Grupo Roca.

### NOMBRAMIENTO PARA 2023

#### Presidirá Analí Díaz Asociación de Internet Mx

La Asociación de Internet Mx nombró a Analí Díaz Infante Vázquez presidenta para el periodo de 2023. La representante recordó lo importante que será la industria tecnológica para la reactivación económica nacional, además de los retos que todas las organizaciones enfrentan en crecimiento, transformación digital y ciberseguridad.

### DECISIÓN DE LA ASAMBLEA

#### Santander México fusiona subsidiarias

Banco Santander fusionó dos de sus subsidiarias, Consumo y Servicios Especializados, directamente con su holding en México. Esta decisión fue aprobada por la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la empresa. Las fusionadas se extinguirán, aunque aún está sujeto a las aprobaciones regulatorias.

### BAJA CALIFORNIA

#### Cofece investigará el transporte marítimo

La autoridad investigadora de la Cofece inició una indagatoria sobre los servicios de transporte marítimo de pasajeros y carga rodada, así como en navegación de cabotaje con origen o destino en Baja California Sur, a fin de determinar la existencia de condiciones de competencia efectiva.



## VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA  
REYES-  
HEROLES C.

@vivircomoreina



# Somos chiquitos pero no poquitos

**L**as mexicanas emprenden, abren negocios, inician *startups* y aportan a la economía, no solo en su formalización, también en su desarrollo y crecimiento. Cuatro de cada 10 empresas en México son fundadas por mujeres, según la Asociación de Emprendedores de México (ASEM).

El proceso de emprender no es tarea sencilla (ni para hombres ni para mujeres) y suele ser un enmarañado hilo de situaciones que pasan, se enfrentan —a veces con creces y otras con fracasos— y se convierten en aprendizajes. Así, 33 por ciento de las empresas fracasa en el primer año y solo 35 por ciento sigue funcionando tras cinco años de vida.

Como hilo enmarañado ha sido mi camino como cofundadora de Uellbee, una plataforma para recuperar la salud financiera, un día todo funciona y otro falla, llega el pánico, pero profundizo y salgo más lista para el siguiente reto. Si puedo rescatar un aprendizaje hasta hoy, porque sigo en el hilo enmarañado de crear, es que todas las emprendedoras queremos lo mismo: un negocio que permita aportar al país, que apoye a otros vía un producto o un servicio, y que nos permita trabajar, ganar dinero y lograr nuestras metas personales.

De acuerdo con el Inegi, buscamos independencia, así como elevar nuestra calidad y nivel de vida, lo que empata con las razones que menciona el Global Entre-

preneurship Monitor: las mujeres en América Latina emprendemos por falta de oportunidades en el mercado laboral y, cuando las encontramos, porque resentimos las brechas salariales.

Emprender es una búsqueda de crear, servir, cambiar, innovar, de mayor equidad salarial, de flexibilidad, de independencia, de encontrar tranquilidad para vivir. ¿Es posible? Como emprendedora todavía no puedo responder esas preguntas; Uellbee apenas inicia su historia. Pero hay datos agri dulces. Por ejemplo: el año pasado 820 *startups* en América Latina levantaron 17 mil 200 millones de dólares de capital de inversión, según Harlem Capital. De éstas, solo 120 estaban encabezadas o cofundadas por una mujer. Por otro lado, según ASEM, las emprendedoras alcanzan 13 por ciento más rápido que los emprendedores la rentabilidad en sus negocios.

El impacto en la economía también es interesante. En México hay 59.3 millones de personas económicamente activas y las mipymes generan 72 por ciento de los empleos. Las empresas fundadas por mujeres generan 77 empleos y las fundadas por los hombres 10.3, señala ASEM. Se puede inferir que las fundadas por mujeres generan 30.5 por ciento de esos empleos, es decir, 13 millones.

Los emprendedores son temerarios, he escrito en este espacio, sean hombres o mujeres. Lo que debe quedarnos claro, y con lo que sueño como emprendedora, es que en México nos volteen a ver más, nos apoyen más, nos impulsen más y nos escuchen más. Somos chiquitos, pero no somos poquitos y vamos a cambiar al mundo.



# Economía normativa y economía positiva

Luis David Fernández Araya

@DrLuisDavidFer



La adopción en los '80 y '90 del neoliberalismo como modelo de desarrollo en América Latina, condujo a programas de estabilización y ajuste estructural de la economía, en función de una "receta" de diez recomendaciones, conocida como "Consenso de Washington", que repercutió en la manera de enfocar el tema de la pobreza, su medición e intervención.

El neoliberalismo proclama la reducción de la injerencia del Estado en la economía y en la sociedad, dejando los problemas de éstas en manos del mercado, con lo cual la liberalización de precios y del comercio exterior, la privatización de empresas estatales, la eliminación de subsidios indirectos, la descentralización y la racionalización del gasto público, fueron premisas fundamentales; junto a una política social de transferencias directas, asistenciales y focalizadas en los más "pobres y vulnerables".

Ante el incremento, generalización y diversificación de la pobreza, visibles a fines de los '80, ésta comienza a ser un tema importante en el debate y proliferan los estudios dirigidos a identificar quiénes son los pobres, dónde están, cuántos son y cómo medirlos. Es la llamada "pobretología" (Alayón, 1995), avalada tácitamente por la CEPAL y financiada por el Banco Mundial (BM), el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Aun cuando estas instituciones no lo denominan así, ni lo explicitan de ese modo, el investigador analista puede identificarlo en

sus respectivos informes anuales, de los años '80 e inicios de los '90, los cuales pueden ser consultados en sus respectivas páginas web.

Se hace especial énfasis en la medición y clasificación del fenómeno, con un enfoque tecnicista. Se levantan estudios y "mapas de la pobreza" en los países latinoamericanos bajo los métodos Línea de la Pobreza (LP) y Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), centrados en la variable ingreso, bajo el enfoque economicista materialista neoliberal. Proliferan las categorías que expresan la diversidad del fenómeno.

Así, "pobreza crítica", "pobreza extrema", "pobreza absoluta", "pobreza relativa", "pobreza estructural", "pobreza crónica", "pobreza inercial", entre otras, se posicionan en la investigación. En los '80, uno de los fenómenos emergentes preocupantes es el incremento de la economía informal, indicativo, según los estudios, de "neopobreza" o de "nuevos pobres".

La visión economicista clasifica a la población en "pobres" y "no pobres", tomando como criterio el ingreso de las personas y hogares, y su capacidad de satisfacer o no sus necesidades técnicamente estandarizadas como "básicas", a partir de su posibilidad o no de adquirir la cesta básica o canasta alimentaria, y la canasta normativa (servicios de salud, educación, vestuario, vivienda, transporte), según el poder adquisitivo del ingreso.

Este enfoque da origen al método Línea de la Pobreza (LP) o del Ingreso, que mide las posibilidades de las familias de adquirir tales canastas, tal como lo recoge el Instituto Nacional de Estadísticas (INE) de Venezuela. Así, quienes pueden acceder a ellas están por encima de la línea y son considerados no pobres, pero quienes no

pueden estar por debajo y son clasificados como pobres.

El LP ha sido considerado insuficiente, entre otras razones, porque con "este enfoque indirecto de medición de la pobreza lo que se identifica es la satisfacción potencial de las necesidades humanas" (Boltvinik, 1999:38), no necesariamente las posibilidades reales contextualizadas. Por su parte, el método NBI amplía los parámetros del LP y "sustenta una definición multidimensional de la pobreza, considerando tanto los niveles de satisfacción como la disponibilidad y acceso a los bienes y servicios básicos requeridos para lograr esa satisfacción".

Sus indicadores son poco sensibles a variaciones a corto plazo, con lo cual mide estructuralmente la pobreza, a diferencia de la medición coyuntural del LP. No obstante, el NBI se instituye "cuando la condición observada se compara, necesidad por necesidad, o satisfactor por satisfactor, con su umbral normativo", con la limitación que los satisfactores pueden variar de uno a otro contexto, además que al igual que el LP también se enfoca en el ingreso.

Las insuficiencias del LP y del NBI, utilizados aisladamente, arrojan estimaciones parciales, diferentes e inconclusas, por lo cual Boltvinik propuso la combinación y aplicación simultánea de ambos, dando lugar al Método Integrado de Medición de la Pobreza (MIP), de modo que algunas necesidades no tomadas en cuenta por un método, sí lo fuesen por el otro, al integrarse. El MIP relaciona las magnitudes de la pobreza con sus causas. "El resultado permite una diversificación más sofisticada de la pobreza, estableciendo tres tipos de pobres: los que son pobres solo por líneas de pobreza, los que son pobres solo por NBI y los que son pobres por ambos métodos" ●



ANÁLISIS DE CIBERSEGURIDAD  
JAIME BERDITCHEVSKY

## Industria financiera, en la mira de los ciberataques

Cada vez son más los retos que enfrentan las industrias en México para mejorar sus sistemas de ciberseguridad y garantizar la protección de los datos de los usuarios. Tal es el caso del sector financiero que, si bien es primordial para el desarrollo del país, al brindar herramientas para el empleo, la productividad o la inversión, ha estado en el ojo de importantes ciberamenazas cuyo impacto podría darse a gran escala.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores estima que hasta septiembre se habían detectado al menos 28 incidentes de ciberseguridad en unidades financieras, incluyendo el acceso a cajeros automáticos a través de dispositivos electrónicos, envío de información a clientes por correo electrónico, intrusión en su infraestructura, entre otros. Este es un número aproximado pues, según el organismo, las instituciones no reportan todos los ciberataques, por lo que el volumen podría ser aún mayor.

Es más, datos de *El Panorama de Amenazas en América Latina* de Kaspersky revelan que la región es hoy un importante centro de amenazas financieras a nivel mundial. Durante 2022, las tecnologías de la empresa han bloqueado un promedio de dos mil 366 ataques de malware por minuto en la región, donde México destaca como el segundo país con más ataques de este tipo, al registrar 298 intentos por minuto, superado por Brasil.

El estudio también indica que el uso de piratería es una preocupación en este escenario, pues se ha convertido en un vector de infección importante. Si bien esto puede ser reflejo de la complejidad económica actual para empresas y usuarios, es necesario tener presente que optar por software sin licencia aumenta el riesgo de convertirse en víctima de la ciberdelincuencia.

Los troyanos bancarios, por su parte, son otra de las principales amenazas para la industria pues, si bien la tendencia mundial indica que sus ataques han disminuido, en la región aumentaron registrando 47 mil bloqueos más en agosto de 2022 que en enero de 2021.

Por otro lado, la digitalización de nuestro país en los últimos años ha impulsado la conectividad y la inclusión financiera, de forma que para 2021 existían 70 millones de usuarios de Banca por Internet, un número que se espera siga al alza en los próximos meses. Pero, según los hallazgos, los ciberdelincuentes han optado por dirigir sus estrategias a los dispositivos móviles, en lugar de los equipos de cómputo, generando seis mil 394 intentos de ataque al día contra dispositivos Android en la región.

Finalmente, pese al gran uso del malware, el enemigo principal para la industria en América Latina es el *phishing*, es decir, los mensajes fraudulentos enviados por correo electrónico, SMS, redes sociales y apps de mensajería como WhatsApp. El interés primordial de estos mensajes es el robo de credenciales para ingresar a la banca por Internet/móvil. En lo que va del año, se han bloqueado un promedio de 110 mensajes fraudulentos por minuto en la región.

Las ciberamenazas para la industria financiera son un riesgo real y potencial que, además de afectar a las personas, pueden tener consecuencias mayores para cada eslabón del sector. Todas las empresas deben velar por la protección de los datos personales de los usuarios, concientizándolos sobre buenas prácticas digitales, y garantizando la operatividad de sus servicios y tecnologías, con seguridad, teniendo como beneficio colateral el blindaje a su reputación corporativa en el mercado.



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

# Vientos de guerra en concurso de Ingenio Puga, GAM quiso comprar, Sofimex acción legal

El concurso mercantil que solicitó este lunes el Ingenio de Puga, junto con su controladora, sorprendió no sólo a la comunidad nayarita, sino a expertos del rubro azucarero.

Y es que esa industria atraviesa un buen momento, con precios que se han ajustado por la inflación y un consumo estable. Los cañeros gozan de buenas remuneraciones con una zafra de 6.2 millones de toneladas.

Igualmente sigue vigente el acuerdo de exportación con EU, en otros tiempos dolor de cabeza para la CNIA que preside **Oscar Diarte**. Las exportaciones a ese mercado significan 1.8 millones de toneladas.

No se descarta que la petición que se formuló en el Juzgado Segundo de Distrito y que se aprobaría en un par de semanas, traiga

reacciones entre proveedores y acreedores.

Si bien se sabía que Puga enfrentaba dificultades, el recurso se visualiza excesivo, máxime que hubo interesados en comprar el ingenio, que es uno de los más modernos.

Ya la familia Garciarce, ligada al rubro refresquero había acudido en el pasado al concurso para quebrar el Ingenio de Los Mochis. Fue un largo proceso que ahora se replica, pese a que GAM que lleva **Juan Cortina Gallardo** hizo la lucha para quedarse con Puga.

Entre los acreedores con exposición apuntó al fondo Amerra Capital con 25 mdd. Según esto tiene garantías que seguro hará valer.

También, aparentemente la Afianzadora Sofimex de **Jorge Rodríguez** inició acciones legales contra Puga que se asegura trae un

pasivo de 4,000 millones de pesos.

La problemática de Puga es una mala noticia para Nayarit, dada su importancia y antigüedad. Es de los más viejos, ya que data de 1846. Fue adquirido por **Abelardo Garciarce** en los 90's y hoy lo maneja su nieto **Oscar Garciarce Muñiz**, quien parece no hizo el mejor papel.

Hay también una deuda pendiente con los cañeros por unos 500 millones de pesos y la última molienda se realizó en el Ingenio El Molino de **José Menchaca** y Tala del GAM.

Como quiera parece que el concurso será accidentado. Veremos.

### **GANA TOKA, SIN COMPETENCIA, IRREGULAR SUBASTA DE VALES DE SHCP**

Otra muestra de la falta de transparencia en las adquisiciones gubernamentales en el sexenio de **Andrés Manuel López Obrador**. Resulta que la firma de vales de despesa Toka que lleva **Hugo César Villanueva** acaba de ganar la subasta para la prestación navideña 2022 que realizó SHCP de **Rogelio Ramírez de la O**. Otras 3 empresas ni siquiera pudieron pujar. El contrato fue por 7,856 mdp. Además, nos dicen, el ganador ofreció -0.55% de bonificación, muy por debajo de -3.45% del 2021. Expertos calculan una pérdida para el gobierno de 209.3 mdp. En el fallo de Compranet se asegura que la propuesta de Toka fue "la

más económica", lo que no corresponde a lo sucedido. Se dice que en realidad dicha compañía es la "favorita" de la 4T. Ha ganado las últimas tres licitaciones. En el camino quedaron PreviVale de **Marco Fortuna**, Edenred de **Pablo Carunchio** y Sí Vale.

### **TRAS COACCIÓN, EN 8 MESES, 472,924 PASAJEROS POR AIFA**

Tras la presión ejercida a las aerolíneas por SCT de **Jorge Nuño**, el AIFA ya ha transportado en sus primeros 8 meses, 472,924 pasajeros. Sólo en octubre, según Cicotur de **Francisco Madrid** sumaron 173,873. El principal destino fue Cancún.

### **COTIZACIÓN DEL PESO POSIBLE PRESIÓN A PRESUPUESTO**

En noviembre el peso se apreció 2.6% y en los últimos 4 meses el acumulado es de 5.28%. El equipo económico de Banco Base que lleva **Gabriela Siller** no descarta que de seguir el alza de tasas por Banxico en línea con la FED, la cotización pudiera llegar a 18.86 pesos por dólar. De sostenerse en 2023 ese nivel, contrastaría con el que estimó SHCP en el Presupuesto de 20.60, lo que será otro elemento de presión.



## ***COP 27, el país, transición energética y Pymes***

### EL ELEMENTO CLAVE ES ACELERAR LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

**E**

n los pasados, en Egipto, se ha celebrado la COP 27 relativa a los temas de medio ambiente y cambio climático.

El elemento clave, en línea con los últimos años, ha sido la necesidad de impulsar y de

acelerar la transición energética para reducir la huella de carbono que sufre nuestro planeta.

México es de los actores más importantes en el panorama internacional en estos temas, siendo el duodécimo emisor de CO<sub>2</sub> a nivel mundial.

La noticia más relevante ha sido que, a través de las palabras del Canciller Marcelo Ebrard, México ha decidido subir su compromiso de reducción de emisiones de 22 a 35 por ciento para 2030. El objetivo es ambicioso, pero también indica, por lo menos en teoría, una apertura hacia el impulso de la transición energética, la cual, tendrá que involucrar todo el sector empresarial y, sobre todo, a las Pymes.

La importancia de estas últimas en el proceso es conocida, pero para que su impacto sea relevante es fundamental que éstas implementen una estrategia de descarbonización estructurada.

Es decir, en los últimos años en el sector

**BUSCAN BAJAR  
LA HUELLA DE  
CARBONO QUE  
SUFRE NUESTRO  
PLANETA**

...mos más en el sector eléctrico, entre otros, las empresas, sobre todo por falta de información y capacitación, han tomado decisiones reactivas más que preventivas, por ejemplo, en la implementación del código de red, que impacta la calidad de energía, o en la contratación de suministro calificado, basándose más en el precio que en la fuente de procedencia de la energía contratada.

Las decisiones han sido tomadas muchas veces más por moda que por una real planeación dirigida a impulsar una transición energética.

Resulta relevante subrayar como en el tema de la reducción de la huella de carbono se necesita una estrategia enfocada, por un lado, en atender necesidades relativas a procesos de eficiencia energética, y, por el otro, a implementar estrategias que lleven a las empresas a tener una independencia energética tanto desde el punto de vista de generación de energía, a través, por ejemplo, del abasto aislado o de la generación distribuida, como del proceso productivo, a través, por ejemplo, de la digitalización y automatización.

Los objetivos de México en la COP 27 son una señal clara hacia donde está caminando el mundo. Es fundamental ayudar a las Pymes a implementar una metodología que les permita transitar a una descarbonización de su proceso productivo para cumplir con las metas del país, para lograr un medio ambiente más sano.

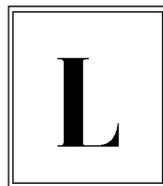


## UN MONTÓN — DE PLATA —



*Se constituirá en una de las más relevantes empresas de este nuevo sector en el país hacia el futuro*

### EVERGO INSTALARÁ 15 MIL ELECTROLINERAS



La empresa de electrolineras Evergo construirá un total de 15 mil estaciones de carga públicas en los siguientes diez años, con una inversión de Dlls. \$200 millones, con lo que se constituirá en una de las más relevantes empresas de este nuevo sector en el país hacia el futuro, de acuerdo con

lo que me confirmó **Daniel López**, uno de sus principales directores en México:

*“Actualmente operamos cerca de 20 mil puntos de carga, entre entornos residenciales, público-privados y flotillas, y ahora, con esta inversión, vamos a cubrir lo que nos faltaba, que es toda la parte pública, pero ya como un modelo de negocio donde estaremos cobrando por las sesiones de carga y el uso de la infraestructura...”*

Lo anterior permitirá que las firmas automotrices se concentren plenamente en fabricación de vehículos y se despreocupen de estar construyendo estaciones de carga eléctrica.

Evergo prometerá al consumidor sumar 200 kilómetros de autonomía a cada vehículo que cargue energía en sus electrolineras por al menos 20 minutos. Cada una tendrá

**El precio de carga dependerá de la tarifa de la CFE**

una potencia de entre 50 y hasta 600 kW-h. No construirá las estaciones de carga, sino que coordinará la adquisición de esos equipos con empresas fabricantes; lo mismo que el suministro eléctrico, que provendrá de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) para tener en cada estación al menos cuatro estaciones de carga rápida con 150 kW-h y algunas más

para vehículos híbridos que requieren menor potencia.

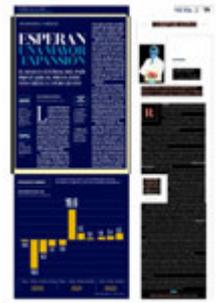
Las electrolinerías lucirán “veinte dispensarios o cargadores de al menos 200 kW-h; y generación de energía totalmente renovable con paneles. También estamos incluyendo la parte de almacenamiento de energía para garantizar que el 100 por ciento de la energía que entreguemos a través de nuestra red de carga sea renovable y cero emisiones, desde la generación hasta el uso del vehículo”.

Las primeras ciudades con electrolinerías serán Monterrey, Guadalajara, Ciudad de México, Querétaro y Tijuana; “y de ahí vamos a crecer hasta conectar frontera a frontera, costa a costa, en un período de diez años”. El precio de carga dependerá de la tarifa de la CFE, pero Evergo garantizará que, al menos, sea 50 por ciento menor al precio de lo que solemos pagar por cargar gasolina en los vehículos de combustión interna. Fenomenal.

**CABIFY INVERTIRÁ**

Luego de diez años en América Latina la empresa de movilidad por aplicación Cabify anunció que invertirá Dlls. \$300 millones para modernizar su tecnología y potenciar su negocio. La aplicación fue la primera de movilidad en México, Perú y Chile y su desempeño refleja un crecimiento de 40 por ciento respecto de 2019 (previo a la pandemia). De acuerdo con **Ignacio Gutiérrez**, director para América Latina, la siguiente gran apuesta será hacia la sustentabilidad, seguridad y calidad en la movilidad.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060

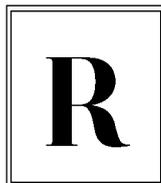


## CORPORATIVO



### DIRIYAH Y LA LÍNEA

***Arabia Saudita construye una ciudad de 170 kilómetros de longitud en los límites con Egipto y Jordania y su primera fase estaría lista en 2030***



**RIYADH.** Le decía que el impulso económico que experimenta Arabia Saudita se debe en buena medida al dinamismo de la industria de la construcción.

Todo indica que el jalón va para largo y los negocios inmobiliarios y del turismo del país árabe tendrán un salto exponencial con la construcción de varios gigaproyectos que ponen por delante además al medio ambiente.

Entre ellos destaca Diriyah a las afueras de la capital saudí y que involucra construir una ciudad inteligente en una extensión de siete millones de metros cuadrados teniendo como ancla una zona arqueológica del siglo XVIII que ocupó el Palacio Saad bin Saud.

Diriyah involucrará una inversión de 50 mil millones de dólares con viviendas, zonas comerciales y oficinas entre otros desarrollos que refleja la gran actividad de construcción que experimenta Riyadh, que promete ser una ciudad distinta en sólo 10 años, a partir de la ruta marcada por el rey **Mohammed bin Salmán**, en su plan 2030.

Diriyah, o Ciudad de la Tierra, promete atraer también al turismo extranjero, al combinar ser-

***Será una ciudad que tendrá nueve millones de habitantes***

vicios de calidad con comercios, ocio, cultura y entretenimiento e incluso se perfila para que en el futuro pueda atraer a la FI con un circuito callejero.

Otro gigaproyecto es La Línea, que será una ciudad lineal de 170 kilómetros que se proyecta esté lista en su primera fase hacia 2030, y que busca competir con Dubái en la atracción

de corporativos globales y turismo de alto poder adquisitivo.

Arabia Saudita es el guardián de los santos lugares del Islam, La Meca y Medina, esto lo convierte en un gigante del turismo religioso, de hecho el hotel más grande del mundo el Abraj Kudai con 12 torres y 10 mil habitaciones se ubica precisamente en la ciudad que vio nacer al profeta **Mahoma** y que cada año recibe a miles de peregrinos musulmanes.

La apuesta radica en buscar a otro tipo de turistas con la construcción de La Línea, por supuesto en el desierto, y que según algunos estimados costaría 500 mil millones de dólares.

La ciudad futurista estará en la frontera que comparte con Egipto, Jordania e Israel como parte de la expansión de la firma NEOM. La arquitectura de La Línea será de 500 metros, para que tenga una idea será más alto que el Empire State, que además podrá recorrerse en sólo 20 minutos con un tren de alta velocidad que estará a las orillas del Mar Rojo.

La Línea será una ciudad que tendrá nueve millones de habitantes con los más altos estándares ambientales en la reducción de la huella del carbono, un reto que va desde el manejo del agua, hasta el transporte de las personas que no tendrán necesidad de tener un vehículo porque los servicios como comercios, escuelas u oficinas estarán a sólo 5 minutos caminando.

La ubicación será clave para atraer a empresas y turismo internacional y para ello los países árabes han invertido en tener varios de los aeropuertos más grandes del mundo, lo que será una garantía de conectividad.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

# Vientos de guerra en concurso de Ingenio Puga, GAM quiso comprar, Sofimex acción legal

El concurso mercantil que solicitó este lunes el Ingenio de Puga, junto con su controladora, sorprendió no sólo a la comunidad nayarita, sino a expertos del rubro azucarero.

Y es que esa industria atraviesa un buen momento, con precios que se han ajustado por la inflación y un consumo estable. Los cañeros gozan de buenas remuneraciones con una zafra de 6.2 millones de toneladas.

Igualmente sigue vigente el acuerdo de exportación con EU, en otros tiempos dolor de cabeza para la CNIA que preside **Oscar Diarte**. Las exportaciones a ese mercado significan 1.8 millones de toneladas.

No se descarta que la petición que se formuló en el Juzgado Segundo de Distrito y que se aprobaría en un par de semanas, traiga reacciones entre proveedores y acreedores.

Si bien se sabía que Puga enfrentaba dificultades, el recurso se visualiza excesivo, máxime que hubo interesados en comprar el ingenio, que es uno de los más modernos.

Ya la familia Garciarce, ligada al rubro refresquero había acudido en el pasado al concurso para quebrar el Ingenio de Los Mochis. Fue un largo proceso que ahora se replica, pese a que GAM que lleva **Juan Cortina Gallardo** hizo la lucha para quedarse con Puga.

Entre los acreedores con exposición apuntó al fondo Amerra Capital con 25 mdd. Según esto tiene garantías que seguro hará valer.

También, aparentemente la Afianzadora Sofimex de **Jorge Rodríguez** inició acciones legales contra Puga que se asegura trae un pasivo de 4,000 millones de pesos.

La problemática de Puga es una mala noticia para Nayarit, dada su importancia y antigüedad. Es de los más viejos, ya que data de 1846. Fue adquirido por **Abelardo Garciarce** en los 90's y hoy lo maneja su nieto **Oscar Garciarce Muñiz**, quien parece no hizo el mejor papel.

Hay también una deuda pendiente con los cañeros por unos 500 millones de pesos y la última molienda se realizó en el Ingenio El Molino de **José Menchaca** y Tala del GAM.

Como quiera parece que el concurso será accidentado. Veremos.

## GANA TOKA, SIN COMPETENCIA, IRREGULAR SUBASTA DE VALES DE SHCP

Otra muestra de la falta de transparencia en las adquisiciones gubernamentales en el sexenio de **Andrés Manuel López Obrador**. Resulta que la firma de vales de dispensa Toka que lleva **Hugo César Villanueva** acaba de ganar la subasta para la prestación navideña 2022 que realizó SHCP de **Rogelio Ramírez de la O**. Otras 3 empresas ni siquiera pudieron pujar. El contrato fue por 7,856 mdp. Además, nos dicen, el ganador ofreció -0.55% de boni-

ficación, muy por debajo de -3.45% del 2021. Expertos calculan una pérdida para el gobierno de 209.3 mdp. En el fallo de Compranet se asegura que la propuesta de Toka fue "la más económica", lo que no corresponde a lo sucedido. Se dice que en realidad dicha compañía es la "favorita" de la 4T. Ha ganado las últimas tres licitaciones. En el camino quedaron PreviVale de **Marco Fortuna**, Edenred de **Pablo Carunchio** y Sí Vale.

#### **TRAS COACCIÓN, EN 8 MESES, 472,924 PASAJEROS POR AIFA**

Tras la presión ejercida a las aerolíneas por SCT de **Jorge Nuño**, el AIFA ya ha transportado en sus primeros 8 meses, 472,924 pasaje-

ros. Sólo en octubre, según Cicotur de **Francisco Madrid** sumaron 173,873. El principal destino fue Cancún.

#### **COTIZACIÓN DEL PESO POSIBLE PRESIÓN A PRESUPUESTO**

En noviembre el peso se apreció 2.6% y en los últimos 4 meses el acumulado es de 5.28%. El equipo económico de Banco Base que lleva **Gabriela Siller** no descarta que de seguir el alza de tasas por Banxico en línea con la FED, la cotización pudiera llegar a 18.86 pesos por dólar. De sostenerse en 2023 ese nivel, contrastaría con el que estimó SH-CP en el Presupuesto de 20.60, lo que será otro elemento de presión.



# TENDENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

## EL SALARIO MÍNIMO SUBIRÁ 20%

CARLOS LÓPEZ JONES

**E**l Presidente López Obrador dio a conocer que el Salario Mínimo subirá 20% a partir de enero de 2023 para quedar en 205 pesos diarios. Una buena noticia para muchos trabajadores, pero habrá trabajadores que ganarán menos

En México la Comisión Nacional de Salarios Mínimos (CONASAMI) es el órgano donde se reúnen sindicatos, empresarios y autoridades para decidir cuál será el Salario Mínimo de cada año. El Presidente López Obrador sabe que todos los integrantes de la misma, harán lo que él diga, y él decidió subir 20% el Salario Mínimo para 2023 y buscará que llegue a 250 pesos para 2024

Con un Salario Mínimo de 200 pesos diarios, la semana laboral quedará en 1,400 pesos y 6,000 pesos al mes y no todos los comercios y em-

presas pueden dar un aumento de 20% a sus trabajadores, sobre todo el comercio informal así como los pequeños establecimientos como peluquerías, fondas, plomerías, puestos de frutas, venta de verdura en los tianguis y mercados, etc.

Como ya sucede en otros países de América Latina, un sueldo mínimo por encima de lo que pueden pagar las empresas y el sector informal, creará un mercado negro, es decir que habrá personas que se contratarán ganando menos del sueldo mínimo, en lugar de 1,400 a la semana, aceptarán 1,200 y en lugar de 6,000 tal vez acepten 5,500 sin prestaciones

Al mismo tiempo los comercios y empresas que hoy tienen una gran cantidad de trabajadores que ganan el sueldo mínimo, normalmente establecimientos con menos de 5 personas, que trabajan en la informalidad como puestos de mercado, fondas, tienditas, loncherías, van a subir sus precios por encima del 4.00% que quisiera Banxico para cumplir su meta de inflación y lo harán entre 8 y 10%, acorde al aumento salarial que le estarán dando a sus trabajadores

En el caso de las empresas grandes formales, dependerá del número de trabajadores con sueldo mínimo y

que tanto afecta sus costos de producción. Mientras más trabajadores tenga con bajos sueldos, el incremento será mayor, mismo que deberá trasladar a sus precios finales. Normalmente las empresas dedicadas al comercio, así como al turismo, restaurantes, tienen una gran cantidad de su personal con sueldo mínimo

Otro problema que acarrea el subir por decreto los sueldos, es que la tecnología para sustituir a los seres humanos, se abarata en términos relativos. No es lo mismo gastar 100,000 pesos para sustituir a alguien que gana 50,000 pesos al año que sustituirlo por alguien que gana 70,000 pesos al año. A mayor precio de la mano de obra, llegarán más robots como cajeros automáticos, maquinaria en el campo, contestadora telefónica robot, etc.

Subir el sueldo mínimo es una buena ocurrencia, pero subirlo por decreto por encima de lo que hoy ganan muchos trabajadores, provoca efectos secundarios que pueden afectar al mismo trabajador. Todo subirá de precio



# Señales financieras

Benjamin Bernal

## **Mundial habemus; economía estable. Hay que revisar los pronósticos 2023**

GPS FINANCIERO. Una semana en que hubo noticias variadas, un mundial muy peculiar, el partido México Argentina que ganaron los albicelestes, la marcha de Andrés Manuel López Obrador y algunas noticias que comentaremos más adelante; ninguna que mueva las principales variables financieras. El índice bursátil se ubicó el viernes pasado en 51,463. Y termina el día 25 de noviembre en 51,668, casi iguales, nada para nadie como dijera al comentarista futbolero. El cete de 28 días paga 9.97%. El dólar se compra con 19.32 (hasta en 20.36 dependiendo de banco y monto) El Euro cotiza en 20.08 y el petróleo WTI 76.28

VERDE. Como se ve hay una tranquilidad absoluta en el mar de las finanzas. Se espera la llegada del 2023 en el que la FED cree habrá una mayor presión inflacionaria y la amenaza de recesión que contaminaría la economía mexicana, se quiera o no. Estamos muy conectados en el comercio exterior (compras y ventas) Así que hay noticias buenas, como la de Fitch Ratings: Califica la calidad crediticia soberana de México en 'BBB-', con perspectiva estable. La agencia calificadora basó su decisión en un marco de política macroeconómica prudente, finanzas externas sólidas y robustas y niveles de deuda estables.

LLANTA PONCHADA. Algo falló en la planeación de la Contra Marcha de AMLO, porque fue demasiado cinco horas para el recorrido hasta el zócalo de la ciudad de México. Mas hora y media de sus palabras. Fue injusto para todas las personas que lo esperaron en la plancha central para escuchar sus discursos; y se arriesgó innecesariamente.

VERDE. Para continuar con los datos favorables: el estimado final del producto interno bruto de México en el tercer trimestre del año mostró que la economía mexicana creció 4.3% anual (vs. estimado de Bloomberg de 4.1%). Con este resultado, confirmó una fuerte recuperación en los primeros nueve meses del año (+2.9% anual) Eso dice INEGI donde Graciela Márquez Colín, lo dirige, pertenece

al equipo del presidente. En la primera mitad de noviembre, la inflación de México registró un alza quincenal de 0.56% (vs. +0.64% esperado), que situó la tasa anual en 8.14%, desacelerándose desde el 8.41% registrado en octubre.

MANEJE CON PRECAUCION. Hay que poner el ojo en la inflación subyacente que se ubica en 8.66% en la primera quincena de noviembre. Normalmente indica para dónde va.

La economía mexicana desacelera: pues creció sólo 0.1% a tasa mensual en octubre y 5.0% anual, de acuerdo con el Indicador Oportuno de la Actividad Económica (IOAE) INEGI.

Jonathan Heath, subgobernador del Banco de México dice que no es el momento para separar las decisiones de su Instituto de las de la Fed. Sin embargo, otras voces dicen que va a ser menor el alza de tasas que se podrían ver en el futuro cercano. Otras, mencionan que el alza pudiera ser mayor. Habrá que ver la inflación en EUA para adivinar para dónde masca la iguana.

ALERTA. Hay alza de caso de COVID en China (Beijing y Guangzhou) mucho ojo con que no vaya a extenderse de nuevo la amenaza.

VEA SU MAPA. Dicen que propondrá Morena leyes secundarias para continuar desarmando el Instituto Nacional Electoral, lo que es contrario a la Constitución, seguramente lograrán echarlas atrás, pero durante algunos meses van a traer al país dentro de un caos legal; por ejemplo la reducción presupuestal, ¿cómo lo resolverán? Más aún cuando el Presidente mismo, ordenó ayer a la SSPC desobedecer los mandatos de los jueces, lo que puede ser interpretado de mil formas.

CRACK. Más de mil días de huelga en Notimex, cómo extraño sus notas que se publicaban en una o dos horas de haber cubierto la nota, bien estruc-

turadas, sin mentiras o falsedades. Qué mal.

Bolsas suben, criptomonedas bajan: se fortalecen las divisas, la mala fórmula Nasdaq-Bitcoin es perversa. Es una consecuencia de los mercados a la caída de FTX (empresa domiciliada en Bahamas) como comentamos hace poco. Esto podría tener un efecto dominó sobre las criptomonedas.

VERDE. Los acusados de defraudación fiscal (o sea, todavía son considerados inocentes) no pisaran la cárcel. Eso es una excelente noticia porque cualquiera puede equivocarse o su contador cometer una inexactitud.

El General José Silvestre Urzúa Padilla, Coordinador de la Guardia Nacional en Zacatecas ha sido muerto violentamente en cumplimiento de su deber, eso ha de hacer revisar la estrategia de Abrazos no balazos, sin duda. Nuestro respeto y admiración a su familia.

ENCIENDA EL FLASHER. Nos guardamos el reporte de resultados del Presidente AMLO que leyó en el zócalo, para revisarlo minuciosamente y comentar en este espacio la semana venidera.

<Los puestos deben ser para los más aptos, no para los más honestos> Eso dijo un comentarista de Chumel Torres.

Sea gentil y cuídese, para ser más feliz todavía.



## Jornada positiva en mercados por Jerome Powell

Vaya cierre el que registraron los **mercados** el día de ayer con el que concluyó el mes de noviembre. **Las bolsas** registraron alzas mensuales del orden del 4.4% al 5.7% con lo que intentan recuperar parte del terreno perdido a lo largo del año. El dólar (DXY) perdió terreno frente a la canasta de divisas en un 5.0% y el **rendimiento del bono del Tesoro a 10 años** bajó otros 21 puntos base, tan sólo ayer fueron 14 puntos base para situarse en 3.60% dentro de una curva "muy invertida".

Los comentarios de **Jerome Powell** dieron un respiro importante al anticipar que en su reunión de diciembre un aumento en la **tasa de interés** menor a los registrados en las últimas reuniones. Se fortalece el aumento de 50 puntos base que llevaría la tasa al 4.5% con el que cerraría el 2022.

¿Estarán viendo una limitante en la **creación de empleos** futuros? Este viernes por cierto se conocerán los datos de **empleo** a noviembre, donde los estimados permanecen en el orden de las 200 mil plazas, pero podría haber una sorpresa "negativa".

El **promedio de creación de empleos** de los últimos dos años previos al **COVID** fue de 190 mil plazas para mantener un ritmo de **crecimiento económico** del orden del 2.0 al 2.5%

anual. Por ello, en un entorno con riesgo recesivo actual, no descartemos que el viernes veamos una creación de empleos baja que esté dando pie a un aumento en la **tasa de desempleo** y que con ello, las expectativas de **inflación** también muestren señales más "acotadas" ante una menor demanda futura.

Por ello, tampoco veamos a las **bolsas** como un "salvavidas" llena de oportunidades... falta tiempo en esta película de la **economía estadounidense** en este cierre 2022 y lo que será el 2023.

**JP MORGAN ESTIMA EXPANSIÓN DEL 1.6% EN 2023 Y BANXICO AL 1.8%**

La **economía mexicana** cerrará con un crecimiento del **Producto Interno Bruto (PIB)** de 3.1% en 2022, mientras que el pronóstico para el 2023 es que sea de 1.6%, de acuerdo a **JP Morgan**.

La firma financiera fundamenta su expectativa de un **PIB** menor para 2023, debido a que los últimos datos económicos respaldan su opinión de que las fuentes de crecimiento han rotado de externas a internas. Señala que si bien las tensiones geopolíticas en **Asia** y **Europa** favorecen el **nearshoring** hacia el país, la demanda externa sigue siendo baja debido al escaso apoyo del gobierno, aunado a las disputas comerciales en

el marco del **T-MEC**.

**Banxico** en su informa trimestral revisó al alza sus proyecciones. El **PIB 2022** lo estimó 3.0% y 1.8% para el 2023 ante un riesgo global de menor actividad. A su vez, mantuvo sus perspectivas de **inflación** en 8.3% anual para el cierre de este año y 4.1% para el 2023 ante una clara desaceleración que podría tener impacto en la creación de **empleos**.

### REUNIÓN PORTUARIA EN BRASIL

En su edición número 30, el **Congreso Lationamericano de Puertos**, que cada año organiza la **Asociación Americana de Autoridades Portuarias** y que en esta ocasión se celebró en **Santos, Brasil**, contó con la importante presencia de autoridades mexicanas como la coordinadora **General de Puertos y Marina Mercante, Ana Laura López Bautista** y el **Director Comercial de Hutchison Ports México, Francisco Javier Orozco Mendoza**. Nos informan que además, durante el evento que concluyó ayer, se contó con la participación de más de 600 líderes portuarios y expertos internacionales, quienes a través de foros y conferencias, se reúnen para debatir en torno a los próximos planes de la **industria**.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



## La Suprema Corte lo hizo de nuevo

Puede parecer poco importante que sea hasta finales del 2022 que la Suprema Corte de Justicia de la Nación resuelva una controversia constitucional interpuesta por alguien que hoy ya no es legislador, sobre un decreto presidencial del 2020.

Incluso, como el tema atiende un acuerdo firmado por el presidente Andrés Manuel López Obrador para que las fuerzas armadas se quedaran en las calles hasta 2024, podría parecer que ya no tiene importancia cuando

el presidente del PRI, Alito Moreno y otro grupo de frágiles legisladores opositores, se doblaron para permitir la presencia militar en las tareas de seguridad pública hasta 2028.

La realidad es que tiene mucha más importancia que el acuerdo mismo, porque en la resolución de la Corte hay una validación al hecho de que López Obrador sí tenga facultades de pasar sobre la Constitución a punta de decretos.

Esta resolución llega dos días después de que el Presidente se ha quitado cualquier máscara y sin importarle las consecuencias por incitar a actos partidistas financiados con recursos públicos, ha movilizó a sus fieles a las calles de la Ciudad de México para promover su movimiento.

Ha sido intimidante para todos los sectores sociales que el Presidente se sienta ofendido con una marcha de la sociedad civil y en un arranque ordene que él y su movimiento van a demostrar que en eso de sacar gente a las calles nadie le gana.

En unos días, sin pudor por el uso de recursos públicos, subordinados y representantes de otros poderes y otros niveles de Gobierno

le montaron ese monstruo de marcha del domingo pasado.

Va por todas en la recta final de su administración, si es que realmente cumple con los tiempos de la Constitución. Lo que está claro es que busca a cualquier costo asegurar que se mantenga su movimiento político en el poder.

Lo que decidió la Corte queda relegado de la opinión pública por su complejidad técnica y porque claramente hay más atención a un partido de fútbol que a una resolución judicial.

Son temas áridos y desconocidos para una gran mayoría, pero que tienen consecuencias que no siempre se apegan al texto constitucional, como esa chicana que permitió que López Obrador, con la modificación de leyes secundarias, pasara sobre la reforma energética constitucional del 2013.

El principal objetivo del régimen está en las elecciones del 2024 y para ello busca garantizar el control del árbitro y del número de legisladores en las cámaras del Congreso.

Por más que pudiera parecer obvio que no pasará su reforma constitucional, porque ni siquiera sus partidos satélites la quieren aprobar, sí hay un intento de influir lo más que se pueda con decretos y leyes secundarias.

No debería ser opción que una ley secundaria en materia electoral se impusiera sobre el texto de la Constitución a través de una chicana, o que un decreto presidencial permitiera algo que la Carta Magna impide.

El problema es que ya vimos que eso sí puede suceder con las resoluciones de la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.

**GUADALUPE ROMERO****CÓDIGO DE INGRESOS**

## Menos al fisco, más para gas y GM va con pilas

**E**n racha ganadora y triunfalista el equipo de Rogelio Ramírez de la O, en Hacienda, siguen echando las campanas al vuelo y cobijando con “sus buenos resultados” la campaña de reconocimiento de la 4T. Ayer, en el reporte de finanzas públicas al corte de los primeros diez meses del año reportaron que los ingresos “se mantuvieron en línea con lo previsto... impulsados por el incremento de 35.7% real anual del componente petrolero”.

Pero, ¿cómo no?, si el crudo se mantiene por arriba de lo previsto en el presupuesto 2022, en casi 90 dólares por barril la mezcla mexicana de exportación; aunque la sonrisa se ve de lado, la verdad, porque lo que llega al fisco, por lo contrario, lejos está del objetivo, y no se diga por qué, bueno mejor si lo decimos, caro resulta para las arcas públicas el apoyo a las gasolineras.

“En el periodo de referencia, la recaudación tributaria registró una disminución de 0.6% en términos reales

con respecto a enero-octubre de 2021, al tiempo que se mantuvo por debajo del monto esperado en el programa en 109.7 mil millones de pesos, debido a la aplicación de los estímulos al costo de los combustibles vía el IEPS”. Lo que se ve no se juzga.

En tanto el mundo gira y se va en serio con el compromiso climático. General Motors espera que el rápido crecimiento de su portafolio de vehículos eléctricos tenga una rentabilidad sólida hacia 2025 en Norteamérica. Además espera incrementar sus ingresos de software, generar beneficios significativos de gases de efecto invernadero (GEI) y presentar impactos positivos como resultado de los nuevos créditos fiscales de energía limpia.

Hay caminos que no son los correctos. Solo hay que preguntarles, en México, a los más de 12 millones de niños y niñas de los cuales el 54.3% menores de seis años se encuentran en condición de pobreza, esto quiere decir que a nivel nacional uno de cada dos menores de 6 años se encuentran en esa injusta situación, con desnutri-

ción infantil y un retraso en su desarrollo físico y cognitivo.

Se hace el esfuerzo, pero hay que sumar. El Consejo Coordinador Empresarial, de Francisco Cervantes, a través de la Red CCE por la Primera Infancia, que lideran Paqui Casanueva y Eva Fernández, se ha dado a la tarea de trabajar desde el sector privado en la promoción y mejora de las condiciones de los menores en nuestro país.

Como parte de esto, hoy 1 de diciembre la Red CCE por la Primera Infancia llevará a cabo el Foro “Atención a la Primera Infancia en Comunidades”. Expertos en la materia compartirán retos, experiencias y casos de éxito sobre la intervención que están llevando a cabo para favorecer el desarrollo y calidad de vida de niños y niñas en sus comunidades, habrá que seguir de cerca este proyecto y sumar.

### REMANENTES

Lo que empezó como una startup ya es una firma mexicana con presencia internacional, le hablamos de Sofftek, de Blanca Treviño, empresaria mexi-

Página: 12

Código de ingresos /Guadalupe Romero

Area cm2: 425

Costo: 80,486

2 / 2

Guadalupe Romero

cana quien ha logrado capitalizar la transformación digital en distintos sectores desde 1982, hoy 40 años después cuenta con una operación en 20 países y más de 15,000 colaboradores.

Y a propósito de startups y esta empresa mexicana, le contamos que a la celebración se suma el hecho de que a escala mundial, en los dos últimos años el número de startups fintech se ha duplicado. El reporte 2022 Fintech Market Ecosystem publicado por Softtek revela que al cierre de 2021, había 26 mil empresas emergentes en el sector.

Y como lo único que nos ha dejado el Mundial de Qatar es saborear botanas. Food News está imparable, ya se posiciona en más de mil puntos de venta a un año de nacida, entre ellos, en estanterías físicas y digitales de tiendas como Liverpool, de Graciano Guichard; Amazon, de Andy Jassy; La Comer, de Santiago García; Soriana y City Club, que dirige Ricardo Martín Bringas; además de Sam's Club, de Kyle Kinnard, ésta última con mención especial debido a que de su mano, la empresa de Moisés Jafif proyecta duplicar sus niveles de facturación. Pero prepárese, porque la firma con sabores 100% mexicanos está próxima a trasladar sus Kubitos de fruta evaporada y las opciones horneadas hasta tierra estadounidense, por lo que ya se anticipa una inversión de 100 millones de pesos que continuará con su impulso en un nicho.

**De acuerdo con el CCE, intervenir en la Primera Infancia resulta una prioridad para avanzar en las tres dimensiones- social, económica y medioambiental- de la agenda 2030 para el desarrollo sostenible pues contribuye directamente a la reducción de las desigualdades, erradicar la pobreza extrema, acabar con el hambre, mejorar la educación y alcanzar la igualdad de género, proteger el medio ambiente y erradicar la violencia.**



**LUIS P.  
CUANALO  
ARAUJO**

MOSAICO RURAL

# Diálogo, premisa para impulsar al campo mexicano

Los últimos días han sido interesantes para el sector agroalimentario mexicano, con temas que, en el corto y en el mediano plazo, impactarán tanto en la producción de alimentos, como en el crecimiento, resiliencia y sostenibilidad de nuestro campo nacional y, por ende, en el futuro de las comunidades, productores y campesinos.

Hemos visto que se han intensificado las reuniones entre el secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, Víctor Villalobos Arámbula, con comisiones legislativas. El martes fue con la de Desarrollo y Conservación Rural, Agrícola y Autosuficiencia Alimentaria y ayer con la de Ganadería, con miras a analizar cómo cerró 2022 y las estrategias que se pondrán en marcha el próximo año.

De acuerdo con lo ahí expuesto, la dependencia federal pondrá énfasis el próximo año en dos temas relevantes: mejoramiento genético y aumento del hato ganadero de calidad, con programas y recursos adicionales para el programa Precios de Garantía en granos y leche, así como en temas de sanidad e inocuidad, sobre todo ante el brote de influenza aviar AH5N1.

Es satisfactorio observar este diálogo entre poderes, ya que si bien se aprobó

un aumento en el presupuesto de la Secretaría de Agricultura para 2023, una buena parte será para el programa de Fertilizantes, que vaya que ha dado resultados positivos y ejemplo de ello es Guerrero, por lo cual el presidente ha dicho que beneficiará el próximo año a dos millones de productores en todo el país.

Por ello, es importante seguir conjuntando acciones ya que el campo tiene retos que afrontar, como la tecnificación, entrega de maquinaria, programas de extensionismo, capacitación, esquemas de innovación y programas de sanidad y de mejora de suelos y agua, para lo cual se requieren muchas manos y que mejor que sean también desde el Legislativo y los gobiernos estatales.

Y vaya que los temas que se han abordado impactarán en nuestro sector, pues ante el contexto de incertidumbre mundial, el bloque de Norteamérica debe permanecer sólido, unido y complementario, ya que es uno de los principales abastecedores de alimentos para el resto del mundo.

Queda claro que se están abordando temas álgidos como las importaciones de maíz y, como lo hechos dicho en este espacio, es importante tomar acciones con base en la ciencia y la tecnología y no con dogmas o prisas, que sólo están en la men-

te de algunas personas.

Bien por este diálogo en lo interno y en lo externo, pues solo de esta forma se avanzará en un tema de vital importancia para nuestro país: la seguridad alimentaria.

## RUMBO FUERTE EN CHAPINGO

La Universidad Autónoma Chapingo firmará en los próximos días un convenio federal, que le permitirá no solo a los estudiantes participar, sino además a los profesores e investigadores de esta gran institución académica; su rector Ángel Garduño García sigue a grandes pasos, logrando abrir los espacios que en el pasado no se implementaron o buscaron.

**Y el diálogo también alcanza esferas internacionales, con la reciente visita del secretario de Agricultura de Estados Unidos, Tom Vilsack, quien se reunió con su homólogo mexicano y con el presidente Andrés Manuel López Obrador, para tratar temas de la relación bilateral en el tema agrícola.**

• Especialistas del sector agropecuario  
Presidente del Colegio de Ingenieros Agroindustriales de México, A.C.  
luiscuanalo@outlook.com