



# CAPITANES

## Aguas con el déficit

Las preocupaciones sobre las finanzas públicas se han centrado en el déficit presupuestario que propone el Gobierno del Presidente **Andrés Manuel López Obrador** para 2024, pero vale la pena ver cómo van las cosas este año.

Según las cifras publicadas por la Secretaría de Hacienda, que lleva **Rogelio Ramírez de la O**, al cierre de septiembre se reporta un déficit de 665 mil millones de pesos, un nivel 75 por ciento mayor que el registrado en 2022 para el mismo periodo.

Si bien la cifra es menor en 63 mil millones de pesos a lo previsto, este comportamiento ya muestra cómo se ha estado acelerando la diferencia ingreso-gasto y que los encargados de llevar las finanzas del País así lo están previendo; esto, considerando todas las medidas que se han tomado para contener las erogaciones públicas.

Al final del año se espera que el déficit público sea equivalente a 3.3 por ciento del PIB.

En el caso de los primeros nueve meses, la evolución de los ingresos no ha ayudado en nada a cerrar la brecha pues los petroleros se quedaron cortos frente a lo previsto en 216 mil millones de pesos y los tributarios en 116 mil millones.

Así que en este sexenio se marca una clara tendencia creciente del déficit, que se prevé sea de 4.9 por ciento del PIB en el último año del Gobierno, casi tres puntos por arriba de lo reportado en el último año del sexenio anterior.



## MARIO OLVERA...

Es el nuevo director general de Reebok México, marca deportiva propiedad de Authentic. Tiene la tarea de reconstruir la presencia de la marca entre los consumidores mexicanos, lo que incluye el retorno al patrocinio de equipos deportivos y la expansión de sus operaciones en puntos de venta.

## Todos por Acapulco

Pocas veces se ha visto una movilización de altos funcionarios encargados de la economía y finanzas del País como la de esta semana para atender las necesidades de Acapulco.

En los últimos días han sostenido reuniones el Secretario de Hacienda, Ro-

gelio Ramírez de la O; la Gobernadora del Banco de México, **Victoria Rodríguez Ceja**; la titular de Economía, **Raquel Buenrostro**; la presidenta del Inegi, **Graciela Márquez**, y el jefe del SAT, **Antonio Martínez Danigno**.

Buenrostro pidió el pasado viernes a empresarios turísticos que no especularan con precios y que colaboraran con el Gobierno.

Preguntó sobre las necesidades de los empresarios afectados y ofreció apoyos que en ese momento no concretó.

Con los días, el diálogo y el análisis de la situación parecen estar dando buenas propuestas, como la de los beneficios fiscales en la región, de gran apoyo para la reconstrucción.

Del sector privado han estado muy al tanto los re-

presentantes del gremio patronal, bancos y aseguradoras. Hasta ahora todos han buscado proponer vías de ayuda útiles.

La unión de los esfuerzos y la atención puntual que los propios titulares de las dependencias e instituciones están dando sólo es una muestra de la magnitud del problema que aún está por vivirse en Acapulco.

## Buen ojo en riesgo

La fintech Ualá acaba de designar a **Facundo Del Giudice** como su nuevo Chief Risk Officer (CRO) para fortalecer su equipo a nivel regional.

El directivo tendrá como principal tarea liderar el área responsable de analizar los riesgos y las oportunidades a los que está expuesta la compañía, en particular en un contexto en el que Ualá ya cuenta con entidades reguladas en Argentina, Colombia y México, con negocios de pagos, crédito y cobros.

Del Giudice tiene una sólida trayectoria en diversos roles de liderazgo lo-

cales y regionales en áreas comerciales y de riesgos en Argentina, México y Hong Kong.

Antes de unirse a Ualá, fue director de Riesgo de Crédito Corporativo para México y América Latina en HSBC.

Su posición cumple un rol fundamental para acompañar el crecimiento de Ualá en Argentina, Colombia y México, países donde ya tiene más de 6 millones de usuarios.

La fintech está avanzando de manera importante en México y recientemente recibió la aprobación para comprar ABC Capital, con lo que obtuvo una licencia bancaria que le permite ampliar su oferta de productos financieros.

## Tecnología utilitaria

La Inteligencia Artificial (IA) ha transformado de manera significativa la rutina laboral al automatizar procesos y ayudar en la toma de decisiones.

Su adopción es tal que 50 por ciento de los trabajadores mexicanos utilizan herramientas de IA en sus actividades laborales: 30 puntos de manera cotidiana y 20 de forma limitada, según una encuesta de OCCMundial, bajo el man-

do de **Ricardo Rodarte**.

De hecho, sólo 3 por ciento de los participantes

considera que dicha tecnología no es necesaria para sus tareas diarias.

Para quienes sí usan la IA, la automatización de diversos procesos es la mayor ventaja, con 48 por ciento; le sigue la simplificación de algunas de las tareas diarias, con 31 por ciento; estimular la innovación y fortalecer la creatividad, con 14 por ciento, y obtener mejores resultados laborales, con 7 por ciento.

En México aún no está regulada la IA, pero el Senado ya inició mesas de trabajo para poner reglas, por ejemplo, un consejo de ética que sería responsable de una red nacional de estadísticas sobre este tema y robótica.

capitanes@reforma.com



**L**os préstamos inmobiliarios comerciales se están contrayendo a niveles históricamente bajos, amenazando un alza en los incumplimientos de pagos en deuda que vence y una marcada caída en la nueva construcción de bodegas, departamentos y otros tipos de propiedades. El volumen total de préstamos para bienes raíces comerciales en las carteras de bancos cayó durante las dos primeras semanas de octubre, de acuerdo con un análisis de cifras de la Reserva Federal

realizado por Trepp, un proveedor de datos.

◆ **Los trabajadores** estadounidenses siguen recibiendo cuantiosas alzas salariales. Eso podría complicar la lucha inflacionaria de la Reserva Federal. Los patrones gastaron 1.1% más en salarios y prestaciones de julio a septiembre que en los tres meses anteriores, refleja el índice de costos de empleo del Departamento del Trabajo de EU. Eso fue ligeramente más rápido que el alza del 1% en el segundo trimestre, señal de que las presiones de remuneraciones dejaron de reducirse al acelerarse el crecimiento económico.

◆ **El invierno** llegó antes para Apple. La compañía más grande del mundo por valor de mercado empezó a valer considerablemente menos en los últimos tres

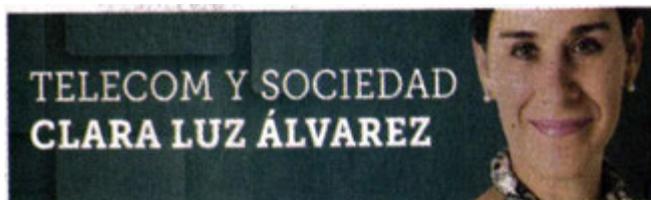
meses. El precio de sus acciones ha caído 11% desde que reportó sus resultados del tercer trimestre fiscal el 3 de agosto, eliminando casi 400 mil millones de dólares en valor de mercado. Es difícilmente una oscilación típica dado que la compañía ha usado desde hace mucho la temporada otoñal para lanzar sus productos más importantes.

◆ **Nuevos controles** a exportaciones en EU podrían obligar al gigante de la inteligencia artificial Nvidia a cancelar miles de millones de dólares en pedidos del próximo año para sus chips avanzados a China. La compañía con sede en Santa Clara, California, ya terminó de entregar pedidos de sus chips avanzados de IA a China este año, de acuerdo con personas fa-

miliarizadas con el asunto. Los pedidos de compañías chinas importantes para el 2024 rebasan los 5 mil millones de dólares, dijo una de las personas.

◆ **La economía** de China sufrió un revés al tiempo que sondeos arrojaron que los pedidos de fábrica se contrajeron y la actividad de construcción se desaceleró, reavivando preocupaciones de crecimiento justo cuando la actividad parecía estabilizarse. El índice oficial de gerentes de compras de China para el sector de manufactura cayó de 50.2 en septiembre a 49.5 en octubre, informó la Oficina Nacional de Estadísticas. Una lectura de menos de 50 es señal de una contracción en la actividad.

Una selección de What's News  
© 2023 Todos los derechos reservados



# 'Otis', Telecom y PJJ

**A**capulco y Nueva Orleans, ambas eran ciudades hiperconectadas a las telecomunicaciones antes del paso de los huracanes "Otis" y "Katrina" (2005), respectivamente, que las dejaron in comunicadas. Al arrasar los huracanes con todo lo que estaba en tierra, las comunicaciones satelitales cobraron relevancia superlativa y más valdría que en México se comenzara a enderezar la política pública satelital para aprovecharla tanto para cobertura social como para tragedias como la que causó "Otis".

Difícil es pensar en servicios de emergencia sin telecomunicaciones y en telecomunicaciones sin electricidad o plantas que la generen. De ahí que la labor de trabajadores de la Comisión Federal de Electricidad, las empresas de telecomunicaciones y radiodifusión, junto con radioaficionados, haya sido y sea fundamental. Pero hay más temas que merecen atención.

**Info.** Sin entrar en la polémica de si el gobierno informó o no a tiempo, lo cierto es que en México no existe un sistema de infor-

mación que sea accesible para personas con distintos tipos de discapacidad. En EUA si se avecina un huracán, la TV abierta difunde de manera permanente un banner alertando a la población e incluye un sonido distintivo para que personas con discapacidad visual puedan saber que existe una alerta y llamar para informarse. Surge pues la pregunta, ¿para México han estado presentes las personas con discapacidad en el diseño del protocolo de alerta común y de la difusión de mensajes de alerta a través de los servicios móviles, de radio y TV?

**Comunidad.** No todo corresponde al gobierno. En Seattle después del terremoto de 2001, las propias comunidades crearon sus protocolos para atender emergencias, reconociendo que son las ciudadanas de a pie quienes saben la situación de las vecinas (por ejemplo adultas mayores, personas con discapacidad). Después de "Otis", se formaron de inmediato grupos de WhatsApp para buscar información de familiares y seres queridos en Acapulco, los cuales fueron útiles,

pero se inundaban de fotos de edificios y se daba poca información de las personas que estaban ahí. ¿Qué aprendimos como sociedad de cómo reaccionar ante estas situaciones que desafortunadamente se seguirán presentando?

**Fake news.** La cantidad de noticias falsas o fuera de contexto o con imágenes y videos de otros lugares circuló de manera acelerada y alarmante a través de WhatsApp. Imposible contener la difusión de fake news, algunas de las cuales no pasaban la prueba de un somero análisis de su autenticidad y veracidad. Las personas, independientemente de su situación económica y de su escolaridad, difundieron cuanto recibieron con una constante: se transmitía lo que se ajustara a la ideología, ya sea con denostaciones o con loas al gobierno, según fuera el caso.

**Poder Judicial Federal (PJJ).** Cualquier persona que haya tenido algún litigio en tribunales locales o haya enfrentado arbitrariedades de autoridades de cualquier nivel de gobierno, sabe que encontrará justicia

en los Juzgados de Distrito, Tribunales Colegiados de Circuito y la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

Nunca deben estar sujetas a elección popular las personas que integran el PJJ. La función judicial debe estar alejada de criterios de popularidad. Juezas(ces) y magistradas(os) deben contribuir a la justicia y la paz dentro del Estado de Derecho, lo que muchas veces puede resultar impopular.

La independencia del PJJ es vital para todas las personas que habitamos este país, incluyendo a quienes coincidimos con la 4T o diferimos de ella. Sin un presupuesto suficiente, sin las salvaguardas de autonomía y sin un robusto servicio civil de carrera, la impartición de justicia se verá afectada en el tiempo de resolver los juicios, en la atención oportuna de personas que necesitan a la Defensoría Pública, en la infraestructura necesaria para tecnología y espacios físicos, entre otras múltiples funciones.



## DESBALANCE

### SHCP, sin puente ni calaverita

:::: Nos dicen que en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la calaca tífica y flaca les hará la mala jugada al secretario **Rogelio Ramírez de la O** y a sus dos subsecretarios, **Gabriel Yorio** y **Juan Pablo de Botton**, porque mientras otras dependencias se irán de puente, ellos estarán al pendiente de la negociación del presupuesto para 2024 en la Cámara de Diputados, así como del proceso de ayuda y reconstrucción por *Otrís* en Guerrero. Este viernes está programada la reunión de la Comisión de Presupuesto en San Lázaro, que preside **Erasmo González** (Morena), con miras a aprobar el dictamen del proyecto de egresos, para lo cual nos dicen que ya están casi listos los anexos y articulado, para pasar ante el pleno el 12 de noviembre, Día del Cartero.



Rogelio  
Ramírez de la O

### ASF palomea compra de Deer Park

:::: La Auditoría Superior de la Federación (ASF) palomeó la compra por parte de Pemex de la refinería Deer Park, ubicada en Texas. En sus análisis confirma que esa planta el año pasado apenas envió a México 11.3% de su producción de combustibles automotrices, y el resto fue para cumplir contratos con clientes que ya tenía en Estados Unidos. Además, también apunta que la refinería usa principalmente en su dieta crudo West Texas Intermediate, y no el que extrae la petrolera a cargo de **Octavio Romero Oropeza**, debido a la configuración de sus instalaciones y pese a que se han hecho pruebas con crudo maya ligero. Nos cuentan que, si bien la compra está en línea con el Plan de Negocios de Pemex, con miras a la autosuficiencia no aporta una cantidad mayor ni en gasolinas ni en aprovechamiento de crudo.

### Meten velocidad en seminuevos

:::: Nos reportan que Scotiabank México, que dirige **Adrián Otero**, se ha convertido en socio clave de la Asociación Nacional de Comerciantes en Automóviles y Camiones Nuevos y Usados (ANCA), que preside **Rafael Rueda**, pues ofrece una tasa de interés de 12.9%, enganches desde 5% del valor del auto y plazos de hasta 60 meses para comprar un seminuevo con los más de 100 socios ANCA en el país. Scotia ha visto una buena oportunidad en este mercado de más de 6 millones de autos seminuevos a la venta cada año. Nos dicen que la unión con ANCA representa 30% de la colocación de créditos del banco. La alianza ya tiene tres años. En tanto, se espera que en 2024 la venta de seminuevos crezca entre 6% y 6.6%.



## Los empresarios y fundaciones ante la tragedia en Acapulco

**L**a reconstrucción de Acapulco y el rescate de las comunidades aledañas no será posible sin el involucramiento de los particulares y de la iniciativa privada, un sector que deberá llevar a niveles récord sus cada vez más sofisticados programas de Responsabilidad Social Corporativa y regresar a los tiempos de las actividades puramente filantrópicas y de beneficencia.

De acuerdo con las más recientes estadísticas del Centro Mexicano para la Filantropía, un aproximado al monto total anual de donaciones para actividades altruistas en el país son 100 mil millones de pesos, apenas la tercera parte de la cifra en la que se han calculado los daños ocasionados por el huracán Otis, la cual es de 15 mil millones de dólares o bien de unos 280 mil millones de pesos al tipo de cambio actual.

Las casi 400 fundaciones privadas y 10 mil donatarios autorizados deberán concentrarse en los esfuerzos de reconstrucción y de atención a la población guerrerense, incluso una parte de los recursos que destinan a programas parciales y temporales en otras zonas del país, además de autorizar y buscar nuevas fuentes de financiamiento para estas labores de apoyo.

Si bien no es responsabilidad directa de los empresarios y de los particulares levantar a un puerto de Acapulco destruido, las consecuencias de no hacerlo sí pueden afectar di-

rectamente su mercado, su rentabilidad y su tranquilidad, pues las problemáticas que ya azotaban a la llamada Tierra Caliente en la zona de Guerrero y al mismo Acapulco podrían diseminarse hacia otras regiones. En otras palabras, no se puede abandonar a una población que estaba ya bajo la amenaza del control del crimen organizado.

Más allá del partido o los personajes que detentan el poder político, el nivel de la catástrofe tiene el potencial de rebasar cualquier actuación del Estado, por lo que la sociedad civil y los empresarios se encuentran obligados a participar activamente en las labores de asistencia, reconstrucción y, sobre todo, de reactivación económica. En la Cámara de Diputados se analiza la posibilidad de crear un fondo para estos trabajos por 100 mil millones de pesos, aunque no saldrían del Presupuesto de Egresos 2024. Acaso, de los fideicomisos del Poder Judicial y otros. Como sea, se requieren muchos más recursos.

Hasta el momento, la respuesta parece ser la adecuada, por lo menos para la primera etapa de atención a la emergencia, en la que se busca dar cobertura a las necesidades básicas. Empresas como CIE, Walmart y Lala han enviado alimentos a los damnificados; Telmex, AT&T, Total Play e Izzi buscan facilitar las comunicaciones a distancia en la zona; Aeroméxico, Volaris y VivaAerobus realizan

vuelos gratuitos, mientras bancos como Citibanamex, BBVA y Banorte duplican los donativos en efectivo que realiza la población.

También destaca el programa extraordinario anunciado por la Secretaría de Hacienda para autorizar la deducción inmediata y hasta del 100% de las inversiones destinadas a la reconstrucción o rehabilitación de la zona, una concesión que no fue contemplada por el gobierno de la 4T ni en el momento más crítico de la pandemia por Covid-19. Las medidas tienen vigencia hasta el primer trimestre del próximo año, pero seguramente se requerirá extender el programa mucho más allá.

Es una prioridad para la sociedad mexicana levantar a Acapulco y asegurar que se retomen, tan pronto como sea posible, eventos como el Abierto Mexicano de Tenis, programado para febrero de 2024 y, hasta el momento, aún no cancelado. La Arena GNP Seguros, sede del evento, tiene daños considerables, pero se requieren los más de mil millones de pesos que cada año dejaba como derrama económica, principalmente de los empresarios que acudían al evento y que en aquel centro turístico tenían su casa de descanso. Muy probablemente esas propiedades están hoy destruidas, por lo que toca también participar en la movilidad económica y en la reconstrucción. ●

@MarioMal

**Destaca Poder de y la deducción inmediata y hasta del 100% de las inversiones destinadas a la reconstrucción.**



En 1985, el gobierno confiaba en su infalibilidad. Dominaba el poder político, la economía y la narrativa oficial en los medios de comunicación. Todas las decisiones pasaban por un hombre; el sistema estaba diseñado para cumplir los caprichos del Presidente de la República. Sin embargo, esa burbuja de inmortalidad se reventó con un evento imprevisto. En la mañana del 19 de septiembre, un sismo de 8.1 grados destruyó la Ciudad de México. El costo económico para el país fue más del casi 12 mil millones de dólares, actualizados al 2023.

Ante el monopolio del poder político en manos de un solo hombre, el sistema mostró sus grietas. No supo reaccionar ante una emergencia que causó un gran dolor social en el centro económico del país.

La falta del gobierno movilizó a la sociedad civil. El gobierno fue lento e ineficiente, mientras que organizaciones de colonos formaron parte de las bases de movilización social de lo que eventualmente sería el PRD y, ahora, Morena.

Esa misma cultura de atención a la emergencia desde la sociedad civil se ha hecho ver en diferentes emergencias y fenómenos naturales. El gobierno obtuvo memoria institucional de esa emergencia y, ante nuevos fenómenos, supo reaccionar rápida y eficientemente. En 1996, **Ernesto Zedillo** creó el Fideicomiso del Fondo de Desastres Naturales (Fonden) para atender estas emergencias sin tener que recurrir a la politización del presupuesto. Además, la sociedad civil ahora se moviliza automáticamente.

Por más de 30 años, el Fonden funcionó bien (con algunos problemas) y presidentes de distintos partidos supieron reaccionar con liderazgo ante las emergencias. Algunos ejemplos saltan a la vista: el huracán

*Paulina* en 1997 en el mandato de **Zedillo**, el huracán *Wilma* en 2005 con **Vicente Fox** y, los huracanes *Manuel* e *Ingrid* en 2013 el gobierno de **Felipe Calderón**. A su vez, **Enrique Peña Nieto** enfrentó el huracán *Patricia* en 2015 y el terremoto del 2017 en la CDMX.

Sin embargo, en el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** todo cambió. El gobierno volvió a la centralización estatista que tanto hizo daño en el pasado. Para la narrativa oficial, todo lo hecho en el pasado, incluyendo el Fonden, fue corrupto. Sólo un líder centralista podría salvarnos de calamidades, naturales o políticas; la sociedad civil es oposición enmascarada.

El resultado está a la vista. El huracán *Otis* ha sido, a todas luces, el peor desastre natural con el gobierno menos preparado. Es un fenómeno de ineptitud administrativa como pocas veces vista en los últimos 40 años. Desde las alertas, pasando por el evento, hasta la reacción y gestión de crisis del gobierno han sido pésimas, tardías y dañinas. Los efectos económicos y sociales serán de largo plazo para el estado de Guerrero.

Todo ello es resultado de una visión de un líder que se cree infalible e inmortal. Alguien que no escucha más que a sus propios caprichos y complejos. El líder es todo; sin el líder no hay nada. Y así, con ese monopolio de la incompetencia autocrática, el Presidente decide absurdos como viajar hacia Acapulco en una carretera destruida al día siguiente del desastre (con 10 horas perdidas), los secretarios federales y la gobernadora del estado actúan como gallinas sin cabeza y, al final, el desastre perdurará en la economía y vidas de miles de mexicanos.

El costo será catastrófico.



Hace un año, los analistas consultados por el Banco de México proyectaban, en la mediana, que en 2023 la economía crecería 1%, esperaban que la inflación se ubicaría en 8.5% en comparación anual y que el tipo de cambio alcanzaría 21.03 centavos por dólar. Sin embargo, ayer el Inegi dio a conocer que estima que en los primeros nueve meses del año, México avanzó 3.5%. Esto implica que, en el peor escenario, el país estaría creciendo 3.2% y, en un escenario muy probable, 3.4%; esto es más del doble de lo que se anticipaba hace un año. En cuanto al tipo de cambio, ahora el dólar se ubica 16% abajo de lo que anticipaban los analistas hace un año. Aunque se proyectaba que la inflación alcanzaría 8.5% anual, el dato más reciente de la primera quincena de octubre la ubica en 4.27% y en descenso. En todas las proyecciones, los analistas fueron mucho más pesimistas de lo que finalmente han reflejado los datos, salvo en la tasa de referencia, que se encuentra en 11.25%, mientras que ellos la estimaban en 10.5%.

#### DESCANSO

¿Qué explica el pesimismo de los analistas el año pasado y qué implica respecto a las estimaciones que se publican hoy? La explicación radica en dos aspectos. El primero es que la mayor parte de las áreas de análisis estimaban que Estados Unidos podría entrar en una recesión o en una fase de bajo crecimiento. Sin embargo, la economía de nuestro vecino del norte ha resultado ser mucho más resiliente. A pesar de que el banco central de la Reserva Federal ha incrementado la tasa de referencia rápidamente, llevándola de 3.25% a 5.5%, un aumento de 225 puntos base, la inflación en la Unión Americana se ubicaba en 8.2% en comparación anual en septiembre de 2022, y un año después disminuyó 450 puntos base a 3.7%. A pesar de ello, en el tercer trimestre, la economía de ese país experimentó su mejor desempeño desde finales de 2021 con un avance de 1.2% en

comparación anual, rompiendo muchas correlaciones previas.

#### DINÁMICA DOMÉSTICA

El buen desempeño de la economía estadounidense impulsa las exportaciones mexicanas, el sector turístico, las remesas y tanto la inversión de cartera como la inversión extranjera directa. Todo ello ha experimentado un dinamismo adicional, gracias a la reconfiguración de las cadenas de suministro. Según el Banco de México, nuestro país pasó de representar 13.4% del total de las importaciones que realizó Estados Unidos en 2017 a representar 15.5% en el primer semestre de 2023. Las remesas fueron un factor clave para amortiguar el impacto de la pandemia e impulsaron el consumo en sectores de menores ingresos. El aumento del salario mínimo en los últimos años también ha influido positivamente en el sector de los servicios.

#### CRECIMIENTO POTENCIAL

Aunque el desempeño económico de México ha sido superior a lo estimado para 2023, no podemos hablar de una historia de éxito. Si se hubieran aplicado medidas contracíclicas, la economía habría regresado a sus niveles pre-pandemia a finales de 2021, como lo hizo Brasil, y no hasta finales de 2022 como ocurrió en México. Considerando la posición privilegiada de México como parte de la región Norteamérica, el crecimiento debería haber sido más dinámico. Sin embargo, obstáculos en la inversión en materia energética y la inseguridad han frenado el ritmo de avance económico.

#### FRAGILIDAD

Hoy, el Banco de México publicará la encuesta de los analistas correspondiente a los últimos días de octubre. Se espera una mejora en las proyecciones, que anticipaban un crecimiento de 1.9% para 2024, mientras que el FMI pronostica 2.1%. A pesar de ello, como lo demostró Otis, existen muchos puntos de fragilidad, tanto nacionales como globales, lo que sugiere que la cautela actual de los analistas está justificada.



Finalmente se vio la mano del secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, en el decreto del 24 de octubre que firmó el presidente **López Obrador** para ofrecer exenciones fiscales a los damnificados por el huracán *Otis*.

Y, aunque las medidas parecen insuficientes, al menos dan luz en el sentido de que van por el camino correcto.

El decreto otorga un estímulo fiscal a los contribuyentes que tengan su domicilio fiscal en las zonas afectadas, pero deja fuera a los que estén asegurados, a los automóviles y a los aviones que no se dediquen a la aerofumigación.

También permite dividir en tres parcialidades el pago de impuestos y exime de la obligación de hacer pagos provisionales del Impuesto Sobre la Renta.

Además, permite que los damnificados que tengan sus casas en las zonas afectadas no acumulen los ingresos provenientes de apoyos económicos o monetarios debido al huracán.

Por supuesto, hay mucho más que hacer, y especialistas en administración pública, como **Eduardo Barroso**, quien fue subsecretario de Turismo federal, plantea la necesidad de un programa que establezca acciones inmediatas, de mediano y largo plazos.

Son tres los "clientes" que debería atender la Secretaría de Turismo, comenzando por los turistas, los prestadores de servicios turísticos y las empresas turísticas.

A los primeros se tendría que haberlos provisto de hospedaje y alimentación desde el inicio de la crisis, también asegurar su traslado a sus lugares de origen y facilitar su salida del país.

Los prestadores de servicios turísticos deberían tener garantizadas despensas con alimentos e insumos básicos, asegurar la atención médica, gestionar ante las empresas la conservación de su fuente de empleo,

gestionar ante el Infonavit la entrega de casas o créditos para la reconstrucción de las que tenían y facilitar su traslado a localidades en caso de que necesitaran dejar Acapulco.

La Secretaría de Hacienda podría dar un estímulo fiscal extraordinario a las empresas que mantengan el empleo de sus trabajadores registrados, gestionar ante los institutos una prórroga de exenciones fiscales y gestionar la inmediata devolución de saldos a favor de obligaciones fiscales.

Mientras, la autoridad municipal debería exentar temporalmente el pago del impuesto predial y gestionar ante la Comisión de Agua Potable la exención del pago de consumo de agua de los trimestres en curso de 2023 y los de 2024.

Falta la banca de desarrollo, las líneas de crédito del Banco Mundial, las líneas de financiamiento subsidiadas para los pobladores, nada que no se haya hecho en el pasado.

Otorga estímulos fiscales a los contribuyentes que tengan su domicilio fiscal en las zonas afectadas.

#### DIVISADERO

LONDRES.- Don **Miguel Torruco**, el flamante secretario de Turismo, compareció el lunes ante la Cámara de Diputados, y la oposición, en su conjunto, lo confundió con un saco de boxeo, bajo el argumento de que, en lugar de estar leyendo la versión "n" de sus aburridísimos informes, debería estar apoyando al sector turístico golpeado por la crisis de Acapulco.

Algunos se preguntan si ahora tendrá el descaro de irse a pasear a Londres, donde se realizará la próxima semana el *World Travel Market*, la feria de turismo de Gran Bretaña.

La verdad es que no se necesita que vaya a contar los cuentos de siempre a los sufridos británicos que deseen escucharlo; pero veremos si es capaz de resistirse a acudir al Caviar House & Prunier, de Harrods, y a ver el cambio de guardia detrás de una reja del *Buckingham Palace*.



Las tragedias no interrumpen las negociaciones laborales. El lunes pasado hubo dos reuniones de Parlamento Abierto en materia de reforma al 123 constitucional para reducir la jornada de trabajo de 48 a 40 horas. Con ello se puso al corriente el calendario acordado en la Jucopo por **Ignacio Mier**. La intención es que el 21 de noviembre se tengan conclusiones y subir al pleno a fin de este mes. El acuerdo que se negocia ahora es para que sea escalonada la reducción de horas y se ejecute en un periodo de cinco años, además de que incluyan algunas flexibilidades de contratación que garanticen los dos días de descanso a cada trabajador, pero que puedan trabajar o sábado, domingo o días festivos, atendiendo al tipo de empresa o negocio.

Además, al tratarse de una reforma constitucional, la de la Ley del Trabajo se espera que ocurra en diciembre, para que la implementación no se vaya hasta mediados del próximo año. La negociación es así: reducción de una hora en 2024, dos en el 25, 26 y 27 y una en el 28, para lograr las ocho horas en cinco años, pero en los transitorios se incluirán los acuerdos relacionados con turnos de trabajo sucesivos, en fin de semana, por tipo de trabajo (deportistas, médicos, operadores de medios), acuerdos especiales por contrato colectivo, horas extras, cuando se acuerde entre trabajador y empleador dos turnos sucesivos en un día, etcétera, detalles que marcarán el cambio en la legislación secundaria.

Ésos son los puntos clave del acuerdo final, pero la decisión de transitar la jornada laboral de 48 a 40 horas en México está avanzando.



#### DE FONDOS A FONDO

**#BrindisDeAñoNuevo en Acapulco?**... Mire, es probable que algunos lo logren, pero no como dijo el presidente **López Obrador**. No espere fuegos artificiales ni el restablecimiento de servicios tan inmediato. Wal-Mart de México, que encabeza **Guilherme Loureiro**, a pesar de que las 23 tiendas en todos sus formatos fueron saqueadas, va con todo y con sus proveedores para apoyar en la atención primaria y en la reconstrucción de Acapulco con un mdd. Lo

interesante es que iniciaron hoy la recuperación de las tiendas saqueadas y esperan en un par de semanas tenerlas en pie y operando.

**Alejandro Domínguez**, de la Asociación de Hoteles y Moteles de Acapulco, anticipa que la reconstrucción tomará de seis meses a dos años y, están movilizando donativos para dirigir a las familias que trabajan en el sector y sus viviendas fueron afectadas, con apoyos que van de 50 mil hasta 200 mil pesos para que puedan reconstruir sus casas.

La petición más importante hoy fue para el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez**, para que apoye al sector seguros encabezado por **Juan Pablo Riveroll**, para que el levantamiento de siniestros avance con celeridad, así como financiamiento a tasas preferenciales para reconstrucción de hoteles y moteles.

No habrá fiestas en Acapulco ¡ni de fin de año! El secretario de Turismo local comunicó a **Miguel Torruco**, secretario de Turismo federal, que no están en condición de realizar la edición del Tianguis Turístico de marzo, y está en veremos la realización del Abierto Mexicano a finales de febrero que, por ser un evento internacional, esperan rescatarlo.

**#Banorte...** **Rafael Arana**, director general de Finanzas y Operaciones de Grupo Financiero Banorte, encabezó la reunión de resultados de GFBanorte, las que reflejan el impresionante empuje del crecimiento del empleo y la economía y el *nearshoring*, por el aumento de sus carteras comercial y corporativa en 20 y 17%.

La cartera de crédito vigente superó el billón de pesos, una expansión de 15% y en captación prácticamente cubren 100% de la cartera. Banorte dio a conocer el programa de atención a damnificados al anunciar plazo de 6 meses, automático y sin costo a sus clientes de tarjetas, hipotecario, autos, personales, nómina y pymes en Guerrero. Han registrado 24 mil 432 créditos en el estado por un saldo de 2 mil 605 mdp. También Seguros Banorte implementó apoyos con un deducible de \$0 pesos para autos asegurados y cobertura para desastres naturales a quienes contrataron "Robo Total". Además, en inmuebles aplicarán un adelanto de 50% de cobertura en daños internos y remoción de escombros.



## Estímulos fiscales: diferimientos, pero no condonación

La Secretaría de Hacienda publicó el martes, en la edición vespertina del *Diario Oficial*, el decreto con estímulos fiscales en apoyo de los damnificados por el huracán *Otis* en Guerrero.

Se permitirá, por ejemplo, diferir el pago del IVA e IEPS de los meses de octubre a diciembre de 2023 en tres mensualidades, a partir de enero de 2024, si los contribuyentes tienen su domicilio fiscal, agencia, sucursal o cualquier otro establecimiento en las zonas afectadas por *Otis*.

Otra medida importante es que se permitirá la deducción inmediata de inversiones en bienes nuevos o usados de activo fijo en las zonas afectadas, pero sólo en el último trimestre de 2023 y con candados, como que las compras se realicen realmente en noviembre y diciembre, porque ya concluyó octubre, y que los actos se utilicen exclusiva y permanentemente en las zonas afectadas y sean destinados para reposición, reconstrucción o rehabilitación.

Desde luego, es un primer paso en la dirección adecuada, pero los empresarios se quejan de que los estímulos son insuficientes porque son diferimientos, pero no condonación de impuestos. Y el plazo se considera muy corto, de sólo 3 meses, pese a la gravedad de los daños, sobre los cuales aún no hay una estimación oficial de las pérdidas.

Establecimientos con menores daños y con mayores recursos podrán, probablemente, reanudar operaciones en diciembre, como aseguró ayer el presidente **López Obrador**, pero habrá muchos más que tienen mayores daños que no lograrán recuperarse en tres meses, por lo que deberían tener un diferimiento mayor en el pago de impuestos, y lo ideal no es que puedan pagarlo en tres mensualidades sin recargos ni actualizaciones, sino que estuviera acompañado de una condonación.



**IMSS MANTENDRÁ ATENCIÓN A TRABAJADORES**

Ayer también se reunió el Consejo Técnico del IMSS, encabezado por **Zoé Robledo**, y aunque por ley no está facultado para otorgar condonación, sí se amplió a seis meses el diferimiento para el pago de cuotas obrero-patronales para las empresas afectadas por *Otis* en Guerrero, sin multas ni recargos.

Además, se declaran como días inhábiles los comprendidos desde el 24 de octubre, cuando cayó el huracán, hasta que se determine que han cesado las condiciones de emergencia para la práctica de actuaciones, diligencias, audiencias, notificaciones y/o requerimientos.

Se acordó también que los trabajadores y sus familias seguirán recibiendo asistencia y todos los servicios médicos, incluso si son dados de baja, durante, al menos, ocho semanas.



### PLAN DE RECONSTRUCCIÓN

El presidente **López Obrador** informó que hoy, acompañado de su gabinete y de representantes del sector privado, dará a conocer un Informe General sobre Acapulco y el plan de reconstrucción, aunque, al cierre de esta columna, no se había confirmado si se realizará en Acapulco.

Ayer se reunió el pleno del comité directivo del Consejo Coordinador Empresarial para presentar propuestas, no sólo para la reconstrucción de Acapulco, sino para agilizar la entrega de despensas y apoyos a los damnificados.

Un tema central es el abasto, no sólo de comercios de todo tamaño, sino también de farmacias, porque hay escasez de alimentos, agua y medicamentos. Se esperaba que asistiera a la reunión del CCE la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, pero quien sí asistió fue el subsecretario de Economía, **Abel Romero**.

El principal problema es que todavía no se recupera al 100% la energía eléctrica, lo que retrasa la normalización de los servicios básicos.



## EL CONTADOR

**1.** El líder del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), **Francisco Cervantes Díaz**, se quitó una espina que traía clavada, sobre la propuesta de dar trabajo a migrantes. En su momento, este planteamiento pareció alejado de la realidad a muchos, pero lo cierto es que el presidente del sector privado logró instalar la primera mesa de trabajo con la Agenda Migrante y la Agencia de la ONU para los Refugiados en México (Acnur), que dirige **Peter Grohmann**. En esta reunión, **Cervantes** planteó la necesidad de trabajar en un modelo migrante digno y eficaz, que garantice el empleo formal, capacitaciones y vinculación con las empresas, con esto además se generaría impuestos y contribuciones para el gobierno mexicano.

**2.** Binance Charity, que dirige **Helen Hai**, se suma a las tecnológicas que apoyan a la población de Acapulco, Guerrero, afectada por el paso del huracán *Otis*. Esta fundación pertenece a Binance, de **Changpeng Zhao**, una de las principales plataformas en el mundo de intercambio de criptomonedas, por lo que el plan es donar hasta 100 dólares en tokens de Binance Coin a sus usuarios registrados como residentes de las zonas afectadas. Los usuarios que hayan comprobado que viven en Acapulco antes del 25 de octubre de este año recibirán el beneficio completo, mientras que aquellos que realicen la comprobación de domicilio antes del 25 de noviembre obtendrán 25 dólares.

**3.** Uber, que tiene como director general en el país a **Juan Pablo Eiroa**, se alió con JAC México, que dirige **Isidoro Massri**, para beneficiar a los socios conductores de la aplicación y, al mismo tiempo, impulsar la adopción de vehículos eléctricos. Esto porque los socios conductores registrados podrán acceder a precios preferenciales y un reembolso de hasta 10 mil pesos en la compra de un vehículo de JAC México, ya sea de combustión o completamente eléctrico, a través de más de 10 socios comerciales. Además, el plan es que los vehículos eléctricos adquiridos por los socios conductores estarán disponibles para los usuarios de la aplicación en las categorías Uber Comfort y Uber Black en la Ciudad de México.

**4.** El mercado mexicano busca ser cada vez más sostenible, y prueba de ello es que cada vez más empresas buscan realizar colocaciones temáticas en la Bolsa Mexicana de Valores, que encabeza **José Oriol Bosch**. Ayer, Banca Mifel debutó en la emisión de certificados bursátiles a través de bonos vinculados a la sostenibilidad, por un monto de mil 500 millones de pesos. Los recursos de esta emisión se usarán para financiar proyectos verdes agroindustriales. Para los analistas, México requiere de mayor impulso en iniciativas de proyectos de sostenibilidad. Así, desde la bolsa se busca impulsar el cambio y ayudar a las empresas a combatir el desafío que representa el cambio climático.



## Parte del gobierno

En la Secretaría de Hacienda, tanto **Gabriel Yorio** como **Rogelio Ramírez de la O**, han estado trabajando en un programa que será presentado hoy.

El *Padre del Análisis Superior* le informa que este programa tendrá facilidades para liberar liquidez, como son suspender el pago de impuestos y créditos. El SAT ya anunció una prórroga fiscal y la CNBV dio facilidades regulatorias por hasta seis meses. Incentivos como depreciación acelerada y para que se mantenga la plantilla laboral; créditos a la palabra para unidades de autoempleo, así como para micro y pequeñas empresas. Garantías del gobierno para disminuir el costo de los créditos al resto de las empresas. Adicionalmente, dará créditos directos para la población de menores ingresos y programas de reconstrucción que estarán operados a través de los tres niveles de gobierno.

### REMATE OPTIMISTA

Luego que el Inegi, encabezado por **Graciela Márquez**, informara que durante el tercer trimestre creció 0.9% y con lo que se logra un crecimiento de 3.3% anual, es necesario que el PAS haga algunas consideraciones.

Son 10 trimestres consecutivos de crecimiento de la economía, muy bien... Siempre hay uno o varios peros. La manufactura no perdió tanto impulso como se estimaba y la construcción, tanto pública como privada, mantienen un importante crecimiento. Los datos son definitivamente buenos. Si la economía mantiene este ritmo, que sorprendió a muchos quienes consideraban que habría una desaceleración a partir de este trimestre, el país podría crecer 3.3% durante todo el año. Si la economía tiene este dinamismo y se cumple con el consenso de los analistas el PIB crecerá 2.2%, con lo que el promedio de crecimiento anual será inferior a 1.0% promedio anual, el más bajo desde **Miguel de la Madrid**.

### REMATE SOLIDARIO

El Grupo Financiero Banorte, encabezado por **Carlos Hank González**, ha tomado diversas acciones luego del huracán *Otis*. Comenzaron por sus colaboradores, dándoles cualquier apoyo que pudieran necesitar. De entrada, inmediatamente iniciaron un programa de recaudación de fondos en los que por cada peso que reciban, ellos aportarán otro. Para estas donaciones pusieron no sólo sus mil 160 sucursales, sino que también se pueden hacer donativos en sus diez mil cajeros automáticos, 19 mil corresponsales o por medio de su app. En los primeros días habían logrado donaciones por cinco

millones de pesos, los cuales ya van en 10 millones de pesos.

Para todos los clientes afectados se pospondrá durante seis meses el pago de los créditos. Vale la pena destacar que todos los bancos han tomado esta decisión automáticamente, pero que será decisión de cada cliente si quiere tomar el beneficio o no. Seguros Banorte le hará una quita de la mitad en el deducible. En los casos que la cobertura sea sólo por robo total, los daños por desastre natural les serán cubiertos.

### REMATE TORTILLA

Otra de las empresas del conglomerado en torno a **Carlos Hank González** que se sumó de una buena manera al apoyo fue Maseca, que envió una suerte de unidades móviles que pueden producir tortillas calientes a la zona del desastre.

### REMATE CORRECTO

Sin hacer ruido ni declaraciones estridentes, la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, ha estado tendiendo puentes desde Acapulco con el sector empresarial para plantear el esquema a través del cual se dé la recuperación.

Si bien están los programas anunciados con la ABM, que preside **Julio Carranza**, para la reconstrucción están ya en operación, es necesaria la integración de la banca de desarrollo; sin embargo, de Nafin-Bancomext, **Luis Antonio Ramírez Pineda**, no puede esperarse mucho. Este hombre andaba al día siguiente del golpe del huracán andaba en Chihuahua. Oficialmente era una gira de trabajo y que coincidió con la visita de **Claudia Sheinbaum** a esa entidad.

### REMATE COMPARATIVO

**Rocío Nahle** usó su paso en la Secretaría de Energía para construir su camino a la gubernatura de su adoptivo Veracruz. Utilizó a Dos Bocas, que todavía no está terminado, como catalizador de la campaña; sin embargo, cometió un error grave: no consideró la decisión de los veracruzanos. En Morena es muy común decir que el pueblo manda y parece que en esa entidad los miembros de ese partido prefieren a **Eric Cisneros** porque lo conocen como uno de los suyos. Ojalá que **Mario Delgado**, el resto de los miembros de Morena respeten la voluntad popular y no la imposición desde el centro.

### REMATE TRAMPOSO

Ante la gravedad de la tragedia, el gobierno ha dejado ver su carácter político. Serían mucho más útiles los mil siervos de la nación que enviaron a hacer un censo, si estuvieran ocupados en programas de remoción de escombros, localización de desaparecidos, incluso para evitar el saqueo.



# Acapulco: la magnitud de los empleos arrasados



ECONOMÍA POLÍTICA

Ciro Murayama

Economista,  
profesor de la UNAM

@CiroMurayamaMx

Ningún cuarto de hotel quedó a salvo, ningún comercio resultó intacto, no hay una sola fuente de trabajo que no haya sido dañada por el huracán Otis en Acapulco. Estamos, con alta probabilidad, ante la mayor catástrofe que se haya cernido sobre una ciudad completa en la historia del país.

Para hacerse una idea inicial del daño al empleo, conviene ver las cifras más recientes de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) del INEGI. Los trabajadores de Acapulco laboraban de por sí en condiciones generales de informalidad, precariedad y bajos salarios. Recuperar el sustento de las familias de Acapulco, para no profundizar la crisis económica y social, debe ser una prioridad del Estado y la sociedad mexicana. Veamos los datos del empleo arrasado.

Al final del segundo trimestre de 2023, el INEGI estimó que en la fuerza de trabajo en ese destino turístico la componían 313 mil personas, de las que 308 mil estaban ocupadas (98.2%).

Del total de trabajadores acapulqueños, 204 mil, dos terceras partes del total (66.4 por ciento) eran subordinados, es decir,

laboraban para un patrón. Otros 77 mil, una cuarta parte del total (25 por ciento), lo hacían por cuenta propia. Además, 14 mil eran empleadores (4.5 por ciento).

¿En qué trabajaban? Como es evidente, en actividades turísticas y en los servicios que de ellas se desprenden: 82 de cada 100 trabajadores estaban en el sector terciario (253 mil personas) de la economía. De ellas, 66 mil en el comercio (22 por ciento), 57 mil en restaurantes y hoteles (19 por ciento), 17 mil en actividades de transporte (5 por ciento), 27 mil en servicios profesionales, financieros y corporativos (9 por ciento), 29 mil en servicios sociales (9 por ciento), 42 mil en servicios diversos (14 por ciento) y 14 mil en el gobierno (5 por ciento). En cambio, el sector primario, que comprende a la agricultura y la ganadería, en Acapulco ya era casi inexistente: 1,350 personas (uno por ciento). En el sector secundario, esto es, en las actividades industriales y de transformación, trabajaban 51 mil personas (17 por ciento), de las que la mayoría, 28 mil (9 por ciento del total), lo hacía en la construcción.

Se trataba, en la enorme mayoría, de empleo generado por micro y pequeñas empresas. Sólo 8 mil trabajadores (3 por ciento) eran contratados por grandes establecimientos y 19 mil (6 por ciento) por empresas medianas. Quizá esa minoría (9 por ciento) trabajaba en negocios que pudieron estar asegurados frente a la catástrofe y tengan acceso al crédito. En cambio, 152 mil trabajadores (49 por ciento) laboraban en micronegocios y, de éstos, 87 mil (29 de cada 100) ni siquiera realizaban su jornada en un establecimiento, pues su lugar de trabajo era la vía pública. El ambulante era su fuente de ingreso.

Además, los trabajadores de Acapulco ganaban, en promedio, bastante mal: 238 mil (77 por ciento) percibían dos salarios mínimos o menos al día. Sólo mil seiscientas personas (uno de cada cien) ganaban cinco salarios mínimos o más, es decir, tenían un ingreso laboral superior a los 30 mil pesos mensuales. Como se desprende de esa cifra, casi todos vivían al día, sin capacidad de ahorro. Sin empleo, sin ahorros: las familias de Acapulco

están en una situación crítica, desesperada.

Otro ángulo de la frágil situación del empleo que había en Acapulco es su alta informalidad. De los 308 mil ocupados, sólo 120 mil eran formales (39 por ciento), mientras que 188 mil laboraban (61 por ciento) sin contrato ni prestaciones. La exención del pago de cuotas al IMSS será una medida oportuna, pero más que insuficiente para reactivar el empleo que sostenía al grueso de los habitantes de Acapulco.

Casi la mitad de los trabajadores de Acapulco (46 por ciento) se encontraba en condiciones críticas de la ocupación antes del huracán. Hoy, nada tienen.

De acuerdo con el censo de población de 2020, en Acapulco había 224 mil viviendas. Ahora están dañadas o destruidas. Su reconstrucción con técnicas y materiales adecuados en un territorio vulnerable a huracanes —no se trata de repartir láminas—, debe ser una prioridad.

Poner de pie a Acapulco —y no sólo al puerto, sino al conjunto de municipios afectados—, a su economía, requerirá recursos, planes, acciones extraordinarias desde el sector público. Se necesita la mano visible del Estado. Ello exige que el gobierno deje de minimizar la tragedia y, por una vez, actúe como algo más que como una agencia de propaganda electoral.

***“Recuperar el sustento de las familias de Acapulco, para no profundizar la crisis económica y social, debe ser una prioridad del Estado...”***

***“Casi la mitad de los trabajadores de Acapulco (46%) se encontraba en condiciones críticas de la ocupación antes del huracán. Hoy, nada tienen”***



# ¿Mamá, los 'tupper' van a desaparecer?

El primer aviso fue ese sutil desvanecimiento del fenómeno 'godín' provocado por la pandemia. Todo el mundo se recluyó. ¿Qué sentido tuvo entonces comprar un 'tupper' para guardar el mole o el atún con mayonesa, si cada quien cocina y come en su casa?

Esa popular empresa Tupperware Brands Corporation, fabricante de utensilios y contenedores domésticos fue tan exitosa que **llegó a valer 4 mil 358 millones** de dólares en 2013. Este mes vale solamente **184 millones de dólares**, de acuerdo con datos recopilados por Bloomberg. ¿Está en peligro de extinción, con todo y sus 'tupper'?

Ojo, que más allá del cariño que tengan ustedes por los productos de esa compañía, la circunstancia revela un fenómeno que les está afectando y quizás no está a la vista de fundadores, dueños o directores de empresas.

La época de "millennials" que quizás querían escalar posiciones, parece desdibujarse de su modelo original ahora que ellos llegan a sus cuarentas y compiten con "centennials" nacidos este siglo, cuyas motivaciones todavía hay que comprender.



**Tupperware vende menos y eso sucede antes de que desaparezca WeWork**, "catedral" representativa de la era de oficinistas, que tal vez tuvo su pico en 2019, antes de que apareciera un virus que atacó a todos. (Vean la serie "We Crashed", para mayor contexto).

Hoy los que regresan a su escri-

torio, en cierta medida lo hacen obligados por sus jefes.

Algunos líderes aún aprietan el látigo del "micromanagement", y no ceden ante la tendencia de administrar basándose en resultados, ahora referidos como "KPIs" o Key Performance Indicators.

Esos "líderes látigo" podrían ser uno de los frentes de resistencia para Tupperware.

Pero la corriente contra ellos es fuerte. Den una vuelta por Paseo de la Reforma en la Ciudad de México a ver cuántos edificios encuentran todavía llenos.

Una de cada cinco oficinas sigue sin rentarse, de acuerdo con especialistas.

Aquellas que sí están alquiladas posiblemente no están ocupadas realmente, sino que fueron colocadas en la modalidad de "coworking" para necesidades que incluyen la de individuos que requieren un domicilio fiscal para reportarle al SAT.

En Estados Unidos pasa lo mismo. ¿Vieron que incluso el icónico Flatiron Building de Nueva York será dividido en 'depas'?

En ese mar difícil para las oficinas navega WeWork. Anoten lo que divulgó ayer The Wall Street Journal: la empresa de *coworking*

está a punto de acogerse al Capítulo 11 de la ley de bancarrotas en Nueva Jersey.

WeWork advirtió en agosto durante la entrega de sus cuentas semestrales que “existen dudas sustanciales sobre la capacidad de la compañía para continuar como una empresa funcional”.

Al inicio de este mes, WeWork no realizó pagos de intereses a sus tenedores de bonos y se le concedieron 30 días para realizar esos pagos, según un documento de valores. El 30 de octubre, WeWork dijo que había iniciado conversaciones con “ciertas partes interesadas en su estructura de capital”, como SoftBank y Goldman Sachs, sobre la mejora de su balance mientras tomaba medidas “para racionalizar su huella inmobiliaria”.

Las acciones de la compañía **valían individualmente más de 500 dólares hace tres años; ayer cotizaban en 2.28 dólares.** La empresa entera cuesta alrededor de 165 millones. Va una referencia: todo WeWork mundialmente vale lo mismo que el costo que tuvo la reapertura de **El Palacio de Hierro de Satélite**, en Naucalpan.

**El mundo dio un vuelco.**

## **“Tupperware vende menos y eso sucede antes de que desaparezca WeWork, ‘catedral de oficinistas”**

### **¿Están al tanto los equipos de recursos humanos?**

Me avisan que siguen rechazando o despidiendo talento por el simple hecho de no corresponder con modelos de selección posiblemente anacrónicos.

Además de presencia, exigen experiencia, cuando lo que urge es actualizar empresas con creatividad.

En los últimos tres años, los empleadores globales endurecieron los criterios para los roles tecnológicos de nivel básico; 61 por ciento agregó títulos educativos y lamentablemente, el 94 por ciento ahora busca experiencia previa, de acuerdo con Generation.

**Quienes solo aceptan gente ‘senior’ quizás sean demasiado ‘junior’ para la velocidad de un nuevo mundo que parece querer escapar del ‘tupper’..**

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## Pilotos de MAS podrán elegir sindicato

El Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida (MLRR), un instrumento contemplado en el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), ha surtido efecto en favor de la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores (ASPA) de México, por lo que los capitanes de la empresa carguera mexicana MAS, podrán elegir quién los representará y protegerá como parte de su contratación colectiva.

El 31 de julio, ASPA, cuyo secretario es **José Humberto Gual Ángeles**, presentó una denuncia por violaciones a la libre asociación y negociación colectiva para activar el Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida del T-MEC. La investigación de las autoridades de Estados Unidos y México encontró que se hubo injerencia de la aerolínea MAS y que se coartó la libertad de asociación al despedir ocho pilotos que buscaron una representación sindical diferente.

Ahora, una vez cerrada la carpeta de queja, lo que sigue es el recuento abierto para que los pilotos de MAS decidan qué sindicato tendrá la titularidad de su contrato colectivo a través



...del voto personal, directo, libre y secreto.

El proceso de recuento comenzará el 6 de noviembre y se extenderá por 10 días hábiles.

Veremos qué sucede, pues esta resolución es un precedente para que trabajadores de otras aerolíneas puedan decidir qué sindicato elegir sin que esto perjudique su situación laboral.

## Medline invierte 7 mdd en México

La proveedora estadounidense de insumos médicos, Medline, busca fortalecer su presencia

en México con una inversión de cerca de 7 millones de dólares este año, según **Agustín Manzo**, vicepresidente para Latinoamérica en Medline Industries. Después de más de una década en México, la empresa ahora puede abastecer hasta el 70 por ciento de los consumibles utilizados en cirugías en el país. Recientemente, Medline adquirió una planta de manufactura de Hudson en Nuevo Laredo, lo que ha fortalecido su portafolio compuesto por 2 mil productos y soluciones para la atención médica. La empresa planea aumentar su estructura comercial en 15

por ciento y continuará desarrollando su programa de educación y entrenamiento clínico. En México, Medline emplea a más de 9 mil colaboradores en cuatro plantas manufactureras situadas en la frontera con Estados Unidos: dos en Mexicali, Baja California, y otras dos en Nuevo Laredo, Tamaulipas.

### **Hablar de la esclerosis múltiple**

En México, alrededor de 20 mil personas, mayormente mujeres de 20 a 40 años, padecen esclerosis múltiple (EM), una enfermedad neurológica que afecta el sistema nervioso central y de la cual es necesario hablar. A nivel mundial, el Atlas de Esclerosis Múltiple reporta 2.9 millones de casos en 2023. Esta enfermedad, que causa debilidad, hormigueo, inestabilidad y problemas de memoria, es la segunda causa de discapacidad en jóvenes mexicanos.

La Academia Nacional de Medicina de México, dirigida por el Doctor Germán Fajardo Dolci, recibirá al Doctor Stephen L. Hauser, destacado neuroinmunólogo, para discutir nuevos enfoques en el tratamiento de la EM. Hauser ha sido galardonado con premios como el Premio

Charcot 2013 de la Federación Internacional de Esclerosis Múltiple, el Premio Jacob Javits

al Investigador en Neurociencia y el Premio John-Dystel de Investigación en Esclerosis Múltiple. El evento tendrá lugar el 14 y 15 de noviembre.

### **Premio a la Excelencia Pyme 2023**

En el último año, más de 3 mil 500 mexicanos han participado en programas de capacitación en Japón como parte de la colaboración de la Asociación de Ex Becarios de la AOTS México-Japón y el Centro de Competitividad de México (CCMX) y más de 4 mil 500 han participado en la formación en el extranjero. En este entorno, el CCMX, liderado por **Juan Carlos Ostolaza**, otorgó el Premio a la Excelencia Pyme 2023 a empresas como Innovatium, Secsa Computación, Sensacolor, Procesos Industriales Segovia, Osfeka, Proveedores de Cajas Especiales y Fruta Fresca, que tendrán la oportunidad de colaborar con grandes compañías como Mabe, Coppel, Herdez, Kekén, Cinépolis y Gepp para ofertar su producto o servicio, además de obtener acceso a créditos y becas de entrenamiento en Japón.

**“... esta resolución es un precedente para que trabajadores de otras aerolíneas puedan decidir qué sindicato elegir sin que esto perjudique su situación laboral”**



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local se publicarán cifras de indicadores manufactureros y la encuesta de expectativas de Banxico; en EU destaca la decisión de política monetaria de la Fed.

**MÉXICO:** El INEGI dará a conocer las cifras de pedidos manufactureros, además de la tendencia de las expectativas y la confianza empresarial a octubre.

Por su parte, Banco de México revelará los resultados de su encuesta sobre las expectativas del sector privado a octubre, además de las remesas del exterior a septiembre.

Hacia el mediodía, el IMEF informará sus indicadores manufacturero y no manufacturero.

**ESTADOS UNIDOS:** La administradora de recursos humanos ADP publicará el cambio en el empleo no agrícola durante octubre.

La Reserva Federal informará su decisión de política monetaria; de acuerdo con analistas, la tasa de Fondos Federales se mantendrá sin cambios.

—Eleazar Rodríguez



## Bitcoin despierta por primera vez en el año

**E**sta semana, el bitcoin, la criptomoneda más conocida y pionera, ha vivido un momento estelar con un aumento del 14 por ciento en su valor, consolidándose alrededor de los \$33,700 dólares tras alcanzar máximos anuales de \$35,000 dólares. Esta apreciación no ha sido un evento aislado; todo el mercado de criptomonedas ha experimentado ganancias, incluyendo sectores desde las finanzas descentralizadas hasta la digitalización.

El Índice de Mercado de CoinDesk (CMI) y el Sector de Computación de CoinDesk (CPU), que sigue protocolos para desarrollar la infraestructura de Web3 y computación distribuida, también han mostrado avances significativos, con este último experimentando ganancias superiores al 17 por ciento. Proyectos como

Chainlink (LINK) y Fetch.AI (FET) han sido protagonistas en este crecimiento.

Además, criptomonedas como Pepe (PEPE), LINK e Injective Protocol (INJ) han registrado rendimientos sobresalientes. Específicamente, LINK se ha beneficiado de la tendencia de tokenización de activos reales, mientras que INJ ha continuado su impresionante racha tras una actualización de token en agosto.

Este auge en las criptomonedas contrasta marcadamente con el desempeño de los mercados bursátiles estadounidenses, en particular el Nasdaq, que ha experimentado una disminución significativa. Este contraste refleja un cambio en el paisaje de inversión por primera vez en el año, alejados de los gigantes tecnológicos estadounidenses.

La divergencia entre las criptomonedas y las acciones tradicionales también puede interpretarse como un reflejo de un ambiente de "trading" macroeconómico deteriorado, en contraste con la historia positiva y única de bitcoin.

Esto sugiere un cambio en la percepción y la confianza en las criptomonedas como una clase de activo legítima y valiosa.

Mirando hacia el futuro, con la próxima reducción a la mitad de la recompensa por minería de bitcoin en abril del próximo año, un evento históricamente asociado con el alza de bitcoin, y la posibilidad de un aumento de la inflación, las criptomonedas se perfilan como una opción atractiva para aquellos que buscan activos refugio de valor.



# Hipótesis sobre la desinflación estadounidense

Una de las peculiaridades del actual proceso de desinflación en Estados Unidos ha sido la escasa repercusión de la política monetaria restrictiva sobre la economía.

En marzo de 2022, el Banco de la Reserva Federal (Fed) inició un acelerado ciclo de alzas del intervalo objetivo de su tasa de interés de referencia, con lo que, hasta antes del anuncio monetario de hoy, ha acumulado un incremento de 525 puntos base.

La inflación anual, medida con el Índice de Precios de Gasto de Consumo Personal (PCE), indicador preferido del Fed, se ubicó en 3.4 por ciento en septiembre de 2023, 3.7 puntos porcentuales menos que el máximo registrado quince meses antes.

Por su parte, después de una ligera caída durante la primera mitad de 2022, la actividad económica ha continuado la recuperación iniciada un año y medio antes. Según cifras preliminares, durante el tercer trimestre de 2023, el PIB aumentó, en tasa anualizada ajustada estacionalmente, 4.9 por ciento, el mayor rimo de los últimos siete trimestres.



Además, desde 2022, la tasa de desempleo se ha mantenido relativamente estable, en alrededor de 3.6 por ciento, cuatro décimas por abajo de la tasa considerada “natural”, es decir, aquella que es congruente con la capacidad productiva de largo plazo.

El desempeño positivo de la economía contrasta con la reite-

rada advertencia del presidente del Fed, Jerome Powell, a partir de la reunión de Jackson Hole de 2022, de que la desinflación probablemente implicaría un costo en términos de desempleo y menor crecimiento económico.

Esta admonición refleja la narrativa tradicional de que el banco central puede reducir la inflación sólo si la política monetaria atenúa el dinamismo de la producción. Tal descripción se basa en la supuesta relación inversa entre inflación y desempleo, conocida como “Curva de Phillips”, por el economista neozelandés que primero la identificó con ciertos datos.

La interpretación económica, derivada en gran medida de un discurso de Milton Friedman hace más de cincuenta años, consiste en que la mencionada asociación no es estable y se desplaza con cambios en las expectativas de inflación. Estos movimientos pueden, incluso, hacer que esa conexión se torne temporalmente positiva, como en el caso de la estanflación. Friedman explicó que, en el largo plazo, la curva es vertical, situada en la tasa natural de desempleo, argumentando con ello que, en

ese horizonte, la política monetaria es “neutral”, o sea, no tiene efectos sobre la economía.

La evolución económica reciente en Estados Unidos hace ver una curva de Phillips que ha ido aumentando de pendiente hasta convertirse prácticamente en vertical, en torno a una tasa de desempleo menor a la “natural”. La pregunta interesante es por qué ha ocurrido esto. Por desgracia, las respuestas que podemos dar los economistas constituyen hipótesis difíciles de comprobar, sobre todo, considerando el carácter incompleto de la desinflación. Con el evidente riesgo de simplificar en exceso y, desde luego, errar, es posible proponer las siguientes dos conjeturas complementarias.

La primera toma como punto de partida que la elevación de la inflación tuvo su origen en la disrupción de las cadenas globales de suministro y, sobre todo, en el extraordinario estímulo fiscal durante 2020 y 2021. Este diagnóstico implica que la reducción posterior de la inflación ha estado apoyada, primordialmente, en la combinación de la normalización de los procesos productivos y el menor estímulo fiscal.

Desde esta óptica, la aportación de la política monetaria habría sido principalmente indirecta, basada en la confianza del público de que el banco central hará “lo que sea necesario” para regresar

la inflación al objetivo de 2.0 por ciento. Si bien es difícil verificar la credibilidad de la política monetaria, una consideración a su favor radica en que, durante el actual episodio inflacionario, las mediciones de expectativas de inflación de largo plazo se han mantenido estables en la meta.

La segunda hipótesis recurre a la observación de Friedman de que la política monetaria ejerce sus efectos con “rezagos largos y variables”. Su validez para Estados Unidos no puede descartarse si se toma en cuenta que apenas en marzo de 2023, la tasa de interés de referencia del Fed empezó a ser positiva en términos reales. Algunos síntomas preliminares de menor apretamiento en el mercado de trabajo han incluido la disminución de puestos vacantes y el aumento de la participación laboral.

En esta conjetura, el Fed enfrenta dos riesgos: la excesiva fe en la curva de Phillips, la cual podría llevar a condicionar inadecuadamente la postura monetaria a la evidencia de costos reales; y la trayectoria insostenible prevista de la deuda federal en manos del público, que probablemente requiera una restricción monetaria más profunda y prolongada.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



## ¿Cuánto 'sacudirá' Otis a la economía?

**A**nalistas de mercados empiezan a estimar las **implicaciones y pérdidas económicas del huracán Otis**, que es el fenómeno hidrometeorológico con mayor intensidad que ha azotado Guerrero.

El evento **causará un impacto muy negativo en la economía estatal** y, sobre todo, la municipal de Acapulco, **con repercusiones moderadas y temporales en la nacional**.

La región más afectada por el huracán, que se intensificó rápidamente hasta alcanzar la categoría 5, la peor de todas, es la Costa Grande de Guerrero.

Citibanamex considera que, además de la pérdida de riqueza y activos fijos, los daños materiales se reflejarán en una **disminución de la actividad económica en la región afectada por Otis durante varios meses**, con la consecuente contracción del PIB de Guerrero.

“Si bien es difícil estimar con precisión los impactos del huracán con la información disponible, **proyectamos de manera preliminar que el PIB de Guerrero caiga 16 por ciento durante el cuarto trimestre** de 2023 en comparación con el trimestre previo, lo que lo llevaría a retroceder 2.2 por ciento en todo el año, desde nuestro estimado previo



de un crecimiento de 2 por ciento”.

Apenas el viernes pasado el INEGI presentó los resultados del Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal, que ofrece un panorama sobre la evolución económica de las entidades federativas del país.

En el segundo trimestre del año, la actividad económica en Guerrero disminuyó 0.2 por ciento respecto a los tres meses previos y creció 1.2 por ciento comparado con el periodo abril-junio de 2022. Aún no hay datos para el tercer trimestre.

Los analistas de Citibanamex

autores del reporte, Iván Arias y Guillermina Rodríguez, calculan que el peso económico de la región costera afectada por el huracán es de 40 por ciento del total de Guerrero, de manera que **“estimamos una caída de la actividad económica de esa zona de 40 por ciento** respecto a la registrada en el tercer trimestre”.

Para el equipo de análisis económico y financiero de Banorte, que encabeza Alejandro Padilla, “el PIB de la entidad representa alrededor del 1.3 por ciento del total nacional, mientras que su peso en el PIB turístico del país es de cerca de 11 por ciento”, valora.

“De este último, poco más del 65 por ciento lo aporta el municipio de Acapulco. Aún esperamos más información sobre el grado de devastación para evaluar su posible impacto económico. Sin embargo, es claro que **las repercusiones serán relevantes**”.

Banorte subraya que “los estimados sobre **la reconstrucción de la zona** aún son muy inciertos, **desde 12 a 18 meses** para que la mayoría de los hoteles estén operando (de acuerdo con la Asociación de Hoteles y Empresas Turísticas de Acapulco), mientras que otros ponen **la recuperación completa en 5 años** (Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción)”.

En opinión de los analistas de Citibanamex, el daño a la infraestructura hotelera del destino turístico limitará la oferta de cuartos disponibles por un periodo prolongado.

Por contra, el sector indus-

trial local sería de los primeros en comenzar su recuperación impulsado por la construcción, actividad fundamental para la reconstrucción de la zona hotelera, las viviendas y la infraestructura afectadas.

“Para 2024, prevemos que este sector sea uno de los más dinámicos en la región, con inversiones públicas y privadas, mientras que los servicios y el comercio se recuperarían a un menor ritmo. Proyectamos que la actividad económica de la entidad podría alcanzar su nivel previo al huracán hacia la segunda mitad de 2024”.

Arias y Rodríguez estiman un crecimiento del PIB de Guerrero para todo 2024 de 4.8 por ciento.

“Considerando que Guerrero contribuye con 1.3 por ciento del PIB nacional, estimamos que **los efectos de Otis reducirán el crecimiento anual de la economía de México en 0.2 puntos porcentuales en el cuarto trimestre de 2023**, por lo que lo revisamos a 2.6 por ciento desde el 2.8 por ciento anterior”.

Para todo 2023 Citibanamex mantiene su pronóstico de crecimiento económico de 3.3 por ciento.

De lo anterior se desprende que el impacto en la actividad económica de Guerrero se verá reflejado fuertemente en el cuarto trimestre del año y en la nacional será limitado, siendo el sector servicios el que más lo resentirá.

Hacia adelante, los efectos negativos serán contrarrestados con las acciones de reconstrucción de las zonas dañadas.



# Acapulco: dos caminos opuestos para reconstruir



COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q

**H**ay un consenso nacional de que **hay que reconstruir Acapulco.**

No he escuchado a nadie decir que hay que dejarlo a su suerte, y que, si no sobrevive, ya era el destino.

Todos queremos regresar a esa bahía que **tiene encanto, historia, recuerdos y un potencial impresionante.**

Pero, simplemente podemos soñar, y decirles a los acapulqueños que celebrarán la Navidad muy contentos.

O bien, podemos generar las estrategias para hacer una reconstrucción que genere otra etapa en la historia de Acapulco.

Si las estrategias públicas y privadas **se limitan a asegurar** que en el plazo de varios meses se reabran hoteles y negocios y que **regresemos a la situación que teníamos** antes de Otis, lo único que haremos es **prolongar la sentencia de muerte** de ese centro turístico.

A Acapulco en alguna medida **ya lo había destruido la inseguridad**, antes de que llegara Otis.

Si regresamos solamente a la situación previa al huracán, tendremos de nuevo una circunstancia en la que **el crimen organizado controlaría buena parte de la vida de Acapulco.**

Si realmente queremos tener un nuevo Acapulco, se necesita **cambiar una buena parte de las normas de la vida comunitaria.**

Cuando la alcaldesa de Acapulco, **Abelina López**, justificó la rapiña en las tiendas, al decir que se trataba de un ejercicio de cohesión social, estaba sentenciado al puerto.

Mientras esa sea la visión que exista en torno al Estado de derecho de Acapulco, **olvídense de cualquier reconstrucción.**

En el corto plazo, por la gran solidaridad de los mexicanos, se volcará el apoyo, y en el gobierno, diseñarán programas, pero todo llegará a un tope.

**Nadie quiere subsidiar al crimen organizado.**

Quisiera pensar que fue un resbalón de la singular alcaldesa, pero la realidad es que sus dichos reflejan una parte importante de la opinión de los habitan-

tes del puerto.

Hay una desestimación absoluta del Estado de derecho.

Por eso se desató la rapiña en los comercios, los asaltos en las casas habitación o los robos callejeros.

Se trata de “cohesión social”. Son los pobres, que tratan de ‘no morir de hambre’ robándose pantallas, lavadoras o refrigeradores.

No es la gente que sale con botellas buscando agua, **se trata de una “expropiación”** que la visión que prevalece justifica.

**Pero, puede haber otro Acapulco.**

Si los empresarios, banqueros, organismos empresariales y la sociedad civil del país se comprometiesen a aportar millonarios recursos, podrían **exigirle al gobierno** que se creara un **delegado especial del gobierno federal para Acapulco.**

Y que se establecieran instancias de seguimiento y verificación para asegurar que los recursos aportados llegarán a sus destinatarios.

Además de exigirle al gobierno que la **presencia de la Guardia Nacional, Defensa y Marina, fueran permanentes.**

**La expropiación que hay que hacer en Acapulco es la del crimen organizado.**

Si no se quita a los grupos que allí operan su control, ahora **estarán relamiéndose los bigotes, ansiando que entren miles de millones de pesos** a la reconstrucción de la ciudad, para tomar su porcentaje y quedar mucho más fuertes que antes del huracán.

Obviamente, también hay que cambiar protocolos de construcción de inmuebles.

Hay consenso entre los científicos de que quizás este fue el primer huracán con tan enorme fuerza que impacta Acapulco, pero que la elevación de la temperatura media del mar quizás **traiga otros en el futuro.**

Si se reconstruye Acapulco con una nueva visión en materia de seguridad, control de emisiones, protección civil, y otras normas, **podría revivir el que una vez fue el principal centro turístico de México.**

La otra opción es lograr que los políticos se pongan sus medallas y el crimen organizado haga su agosto.

Definamos.



## Precios de la gasolina, indicios de la inflación de octubre

Los precios de la gasolina al consumidor final en Estados Unidos terminaron el pasado mes de octubre en un nivel inferior al que tuvieron al cierre de septiembre pasado.

Los futuros de los precios de las gasolinas en los mercados financieros estuvieron 1.5% más bajos ayer que al cierre del noveno mes del año y los precios del petróleo crudo, que tuvieron un pico tras el ataque terrorista de Hamás en Israel, están 1.1% más debajo de su peor nivel al cierre de septiembre.

Es incierto el rumbo que tomará la guerra en Medio Oriente, pero los números de octubre ya cerraron y todo parece indicar que los precios de los combustibles deberán otorgar un respiro a la inflación estadounidense.

En México las gasolinas viven en ese mundo de la paradoja de ser combustibles caros, casi 8 pesos más caras por litro que en Estados Unidos, y al mismo tiempo con un subsidio fiscal que congela el precio.

Lo que cuestan las gasolinas es importante para la inflación estadounidense, y lo que pase con el movimiento de los precios en aquel país es determinante para otras economías, como la mexicana.

Este miércoles la Reserva Federal de

Estados Unidos (Fed) dará a conocer su decisión de política monetaria. Menos de 1% de los participantes del mercado creen que subirá la tasa de interés en ese país, pero lo importante será el discurso y la manera en que abran o cierren la puerta a futuros incrementos en el costo del dinero.

Si las gasolinas detuvieron su incremento en octubre, son un factor menos de presión inflacionaria, pero la formación de precios es compleja y puede no ser suficiente como para notar un regreso al proceso de desinflación.

Habrá que esperar al próximo lunes 13 de noviembre, cuando se publica la inflación de octubre pasado en Estados Unidos, para validar la comunicación de la Fed de hoy y para especular respecto a la decisión que podrían tomar en diciembre en su última reunión del año.

Pero, es un hecho que, si hay indicadores que dejan ver que se pueden esperar menos presiones inflacionarias, eso puede relajar un poco la tensión en los mercados.

Ahora, lo dicho, la gasolina y los energéticos en general son factores importantes de la inflación, pero no son los únicos.

Como dato curioso, solo para tener

un ejemplo, los precios de los dulces, golosinas y chicles que se repartieron ayer por millones en todo Estados Unidos por el *Halloween*, tuvieron un incremento en sus precios de 13% en comparación con octubre del año pasado, de acuerdo con información de *Datassembly*.

En fin, hay productos de temporada y dentro de la canasta no subyacente que tienen comportamientos estacionales, pero si la inflación general del mes pasado logró reencausarse en su camino de baja a la meta de la Fed de 2%, seguro que habrá un poco más de tranquilidad en los mercados.

La realidad de la economía estadounidense es que ha tenido un comportamiento mucho mejor a lo esperado a principios de año, el crecimiento se ha sostenido, el mercado laboral es resiliente y la inflación, con todo, se mantiene a la baja.

**Si las gasolinas detuvieron su incremento en octubre, son un factor menos de presión inflacionaria, pero la formación de precios es compleja.**



- **Los cambios normativos propuestos recientemente para aumentar los requisitos de capital de los grandes bancos pueden causar más daño que beneficio. Si bien no queremos que los bancos estén tan escasamente capitalizados como para que pequeñas pérdidas y accidentes puedan precipitar el pánico, también debemos reconocer cómo más capital puede facilitar la mala gestión**

**C**HICAGO — En parte como respuesta a las quiebras bancarias de marzo de 2023, los reguladores estadounidenses ahora quieren imponer mayores requisitos de capital a los bancos con más de 100,000 millones de dólares en activos. Pero esta es una elección desconcertante, considerando que algunas de las tomas de riesgos más atroces recientemente se han encontrado entre los bancos más pequeños.

Algunos de los cambios propuestos — como el requisito de que los bancos incluyan ganancias y pérdidas no realizadas de ciertos valores en sus índices de capital— están

atrasados. Sin embargo, en general, los directores ejecutivos de los grandes bancos no están contentos. Jamie Dimon de JPMorgan Chase, por ejemplo, ha criticado la propuesta de reglas de capital más estrictas, advirtiendo que podría llevar a los prestamistas a retroceder y, por lo tanto, obstaculizar el crecimiento económico. Antes de descartar tales arrebatos calificándolos de “lenguaje bancario” egoísta, deberíamos reflexionar sobre el papel que cumple el capital bancario y si los reguladores están avanzando en la dirección correcta.

El financiamiento “paciente” a largo plazo, como el capital social, cuenta como ca-

pital bancario. A diferencia de los depósitos a la vista, no es necesario devolverlos en el corto plazo. Si los bancos pueden caer por los depositantes no asegurados que se apresuran a salir, ¿no es obvio que más capital significa menos corridas y, por tanto, un sistema bancario más estable?

Desafortunadamente, el problema es más complicado que eso. Sí, si tenemos dos bancos igualmente riesgosos, uno con más financiación de capital que el otro, el que tiene más capital tiene mayor probabilidad de supervivencia. Pero no podemos asumir que estas dos instituciones asumirán los mismos riesgos, ni podemos ignorar las consecuen-

cias de mayores requisitos de capital para la estabilidad financiera y la economía en general.

Obviamente, un mayor financiamiento a través de la emisión de capital reduce el endeudamiento propenso a la fuga (apalancamiento bancario). También proporciona un amortiguador de absorción de pérdidas;

Dado que las pérdidas de los bancos tendrán que consumir el capital antes de llegar a los depositantes, los bancos pueden soportar pequeños accidentes. Además, los supervisores tendrán tiempo de reaccionar si ven que el capital bancario se erosiona. Dado que los supervisores también exigen que los bancos mantengan capital en proporción al riesgo de sus actividades, el capital sirve como presupuesto para la toma de riesgos.

Además, como las inversiones en capital bancario son muy sensibles al riesgo bancario, un requisito de capital mínimo actúa como una especie de boleto de entrada: sólo los bancos que puedan convencer a los inversionistas de que no asumirán riesgos indebidos podrán obtener capital a un costo razonable. Y dado que los bancos suelen generar capital a través de utilidades retenidas y no a través de nuevas emisiones de acciones, la regulación del capital permite que los bancos rentables crezcan al tiempo que restringe a los bancos que generan pérdidas. Finalmente, dada su importancia, el nivel del capital contable de un banco ofrece al público una forma de medir su desempeño.

Todas estas son buenas razones para que los reguladores insistan en que los bancos mantengan cantidades razonables de capital. Antes de la crisis financiera de 2008, algunos bancos operaban con un capital tan bajo como el 2% de sus activos, lo que los convertía en accidentes a la espera de ocurrir. Por el contrario, los grandes bancos salieron relativamente ilesos del episodio de marzo de 2023, aunque claramente otras regulaciones ayudaron.

La pregunta, entonces, es si aumentar los requisitos de capital es apropiado hoy. Podemos descartar de inmediato una razón para hacerlo: a saber, que el capital le da al directorio de un banco (o a los accionistas que representan) más participación en el juego y, por lo tanto, un mayor incentivo para limitar la asunción de riesgos. Cualquiera que haya formado parte del consejo de administración de un gran banco sabe que los miembros del consejo dependen enteramente de lo que les proporciona la dirección. Es una quimera pensar que frenarán a un equipo ejecutivo de vaqueros.

Como muestra el informe de la Reserva Federal de Estados Unidos sobre el colapso del Silicon Valley Bank (SVB), a veces incluso los supervisores desconocen los riesgos que corre un banco o no pueden detenerlo cuando lo ven. Además, la regulación del capital a menudo no logrará limitar la búsqueda por parte de un banco de riesgos extremos que generen ganancias en los buenos tiempos, porque esas ganancias aumentarán su capital y le permitirán asumir aún más riesgos, al menos hasta que lleguen los malos tiempos.

Por último, en la medida en que un mayor capital da a la gestión bancaria un mayor control, mayores requisitos de capital pueden tener un costo compensatorio. Cuanto más lejos esté la gestión de reservas, mayores serán las pérdidas para los inversores antes de que una corrida cierre finalmente el banco. Basta pensar en cuánto más valor habría destruido el equipo directivo del SVB —con la connivencia de la junta directiva y los supervisores— si los depositantes no asegurados no hubieran puesto fin a su ignominioso reinado exigiendo su dinero. Esto no quiere decir que los depositantes no asegurados del SVB fueran un grupo alerta de partes interesadas. Por el contrario, tenían poca idea de los riesgos que se estaban acumulando. Pero una vez que percibieron el olor, la fiesta terminó.

De hecho, las corridas bancarias también

pueden tener un efecto saludable si la administración bancaria, conociendo el castigo extremo asociado con el riesgo excesivo, administra con prudencia. Visto desde esta perspectiva, la fuga ocasional de los depositantes es una característica del sistema, no un error que deba eliminarse elevando los requisitos de capital de los bancos. Al asegurar efectivamente todos los depósitos no asegurados después de la minicrisis de marzo, la Reserva Federal y el Departamento del Tesoro de Estados Unidos evitaron un pánico bancario más amplio. Pero también mantuvieron en su lugar a muchos administradores bancarios incompetentes al convertir a los depositantes no asegurados en espectadores pasivos y, de hecho, en capital.

Si bien no queremos que los bancos tengan una capitalización tan escasa que pequeñas pérdidas y accidentes puedan precipitar pánicos y pérdidas mucho mayores, también debemos reconocer que, más allá de cierto punto, más capital puede facilitar la mala gestión. Al fin y al cabo, unos requisitos más elevados pueden encarecer el capital, inhibiendo potencialmente la capacidad de los bancos para financiar el crecimiento, como advierte Dimon. Y si la actividad migra a otras instituciones que enfrentan requisitos de capital más bajos, el sistema no se habrá hecho más seguro.

Este riesgo no es meramente hipotético. Un gran problema que enfrentan hoy los reguladores estadounidenses es que los bancos más pequeños aceptaron préstamos inmobiliarios comerciales ahora inestables que los bancos más grandes habían evitado, debido a los mayores requisitos de capital de este último grupo. Queda por ver cómo estas instituciones más pequeñas gestionarán las próximas pérdidas crediticias.

Una regulación sensata depende de saber cuándo una herramienta pierde su eficacia y se vuelve contraproducente. Más no siempre es mejor.



## Pistas de aterrizaje

Juan Carlos Baker\*  
Twitter: @JCBakerMX

## Los impactos comerciales del nuevo conflicto en el Medio Oriente

**U**n tema recurrente de esa columna es cómo el nivel de incertidumbre y volatilidad con la que vive el mundo se ha incrementado notablemente en las últimas décadas, al punto de que algunos analistas hablan de una "policrisis" —es decir, fallas críticas que suceden simultáneamente en varios elementos de un sistema—, lo cual afecta a todo el ecosistema de negocios, comercio e inversiones.

El 7 de octubre tuvimos otro ejemplo de esta realidad, cuando el grupo terrorista Hamás atacó a Israel, hecho que ha sido ampliamente discutido y reportado. Al margen de las trágicas escenas que hemos atestiguado, y al posible inicio de una ofensiva terrestre por parte de Israel, en esta entrega comentaremos brevemente dos consecuencias que este conflicto puede tener en el ámbito comercial a nivel mundial: una, de carácter inmediato, y otra de más largo plazo, pero posiblemente más significativa.

Como contexto, justo antes de que iniciara el conflicto, la Organización Mundial del Comercio (OMC) ya había advertido que para este 2023 el comercio se desaceleraría. La OMC pronosticó que en este año el comercio crecería apenas 0.8%, en comparación con su estimado de principios de año, donde pronosticaba que el crecimiento sería de 1.7%. Las razones esgrimidas por la OMC para esta reducción fueron los efectos de las políticas monetarias que los bancos centrales habían desplegado para combatir la inflación, la per-

sistente guerra en Ucrania y la recuperación más lenta de lo esperado de la economía china. Es decir, incluso antes del inicio de la guerra entre Hamás e Israel, se advertía que el comercio internacional iba a la baja,

En el plano inmediato, el conflicto entre Israel y Hamás solamente profundizará las preocupaciones ya expresadas por la OMC: el riesgo inflacionario persistirá, sobre todo por el posible incremento de los precios del petróleo que, si bien aún no se han disparado, sí han registrado aumentos. Asimismo, el hecho de que el conflicto se desarrolle en una zona neurálgica para las rutas comerciales puede tener implicaciones para los precios del transporte. Finalmente, debemos tener en cuenta que un conflicto prolongado en el Medio Oriente tendrá inevitablemente efectos en las cadenas de suministro, generando consecuencias como las que ya experimentamos durante la pandemia.

Israel es el principal socio comercial de México en el Medio Oriente, en gran parte debido al acuerdo de libre comercio que tenemos vigente con dicha nación desde el año 2000. En el 2022, el comercio bilateral alcanzó 1,500 millones de dólares: nuestro país es gran exportador de automóviles, computadoras, aparatos eléctricos y alimentos. Estas exportaciones sin duda se verán disminuidas por el conflicto, aunque la profundidad de la afectación no sea evidente en estos momentos.

No obstante, me parece que la afectación más significativa que tendrá el conflicto será

su contribución a la fragmentación del orden comercial internacional. No es ningún secreto que las políticas de liberalización y desregulación de los mercados han sido cuestionadas severamente en los últimos años, y cada evento reciente ha ofrecido a los detractores del libre comercio más herramientas para atizar esas críticas.

En este sentido, creo que la guerra entre Hamás e Israel sin duda será utilizada como otro argumento más para promover políticas de proteccionismo y de preferencias hacia las industrias locales, con la intención de reducir el riesgo inherente en las operaciones comerciales internacionales, pero a costa de los consumidores. Adicionalmente, las diferencias entre los actores con influencia en la región (China, EU, la Unión Europea, India, Japón, Arabia Saudita, Jordania, etc.) podrían profundizarse, dependiendo de la postura que uno u otro tenga en este conflicto.

En cualquier conflicto militar, los objetivos económicos suelen pasar a un segundo plano; las bajas civiles, la destrucción de infraestructura y los avances militares suelen tener más atención por parte de los analistas. Lamentablemente, en esta ocasión, el conflicto Israel-Hamás tendrá una consecuencia económica y comercial significativa, aunque no en el lado positivo de la ecuación.

\* El autor es profesor investigador de la Universidad Panamericana; previamente, colaboró por veinte años en el gobierno federal en temas de negociaciones comerciales internacionales.



Project Syndicate

Zhang Jun

# Cómo es que China crea su propio mercado

El modelo económico de China impulsado por las exportaciones, que impulsó el rápido crecimiento de su PIB durante las últimas tres décadas, ha estado arrojando rendimientos decrecientes. Pero a medida que la economía china avanza hacia una nueva estrategia basada en impulsar el consumo de los hogares, el desarrollo de su mercado interno ha sido más lento de lo previsto



to salarial más len tener una neutralidad estratégica y al mis

**S**HANGHÁI – En los últimos años se ha tornado cada vez más evidente que China ha comenzado a alejarse de su modelo de desarrollo económico impulsado por las exportaciones para adoptar una estrategia de “circulación interna” que hace hincapié en la expansión de la demanda doméstica. Si bien esto pareciera ser un paso natural, crear un mercado doméstico lo suficientemente grande para un país de 1,400 millones de habitantes ha demostrado ser un enfoque más complicado de lo que muchos economistas y analistas anticipaban.

En el transcurso de las últimas décadas, el crecimiento económico de China dependió marcadamente de las exportaciones de manufactura y de la inversión de capital. Entre las décadas de 1990 y de 2010,

la exitosa estrategia de promoción de las exportaciones del país facilitó la integración de China en la economía global y alimentó un crecimiento acelerado. Si bien China no abandonó la estrategia de sustitución de las importaciones durante este período, su enfoque “orientado hacia afuera” combinado con las estrategias de “volverse global” y “seducir” para atraer inversión extranjera, fomentar las empresas conjuntas, centrarse en aquellas exportaciones que requieran una gran concentración de mano de obra y amasar enormes reservas de moneda extranjera.

Su tamaño gigantesco le ha permitido a China solidificar su posición como el nodo de manufactura del mundo. Pero su modelo de crecimiento considerablemente exitoso está arrojando retornos cada vez más ma-

gros. En los últimos 10 años, China ha experimentado una profunda transformación demográfica similar a las que se vieron anteriormente en Japón y Corea del Sur. De la mano de una tasa de nacimiento en rápido descenso, la generación nacida durante la explosión demográfica de los años 1960 y 1970 –un pilar clave del veloz crecimiento de China desde los años 1980– hoy se

está acercando al retiro. Se espera que unos 20 millones de personas abandonen anualmente la fuerza laboral en los próximos 10 años. Los efectos combinados del envejecimiento de la población y la política de un solo hijo (que se abolió en 2016, después de 36 años) han resultado en un incremento de los ahorros de los hogares, lo que ha complicado los esfuerzos de China por impulsar el consumo doméstico.

De manera crucial, el compromiso perdurable con la estrategia de promoción de las exportaciones ha desacelerado el desarrollo del mercado doméstico mucho más de lo esperado. Para mantener la ventaja competitiva del país, el modelo exportador requiere de intervenciones estatales en la fijación de precios, incluidos una renta reducida de la tierra, tipos de cambio favorables y un crecimiento salarial más lento. A pesar de las gigantescas reservas de moneda extranjera de China, el gobierno mantiene su mecanismo cambiario, que beneficia las exportaciones, pero dificulta el crecimiento de un mercado doméstico vibrante.

Una dinámica similar es evidente en la política de tasas de interés de China. Las tasas de interés reales en el país se han man-

tenido por debajo de la tasa de crecimiento del PIB por mucho tiempo, lo que ha resultado en una mala asignación de capital y en la ausencia de mecanismos de ajuste para equilibrar la inversión y el consumo.

Las tasas salariales también se han visto afectadas por los últimos vestigios de la economía planificada de China. Los esfuerzos del gobierno por lograr un equilibrio entre salarios bajos y precios asequibles son un excelente ejemplo. Si bien la compensación salarial ha aumentado como porcentaje del PIB recién en los últimos años, los salarios promedio se mantienen significativamente más bajos que en la mayoría de los países en un nivel de ingresos comparable. La excesiva intervención del gobierno ha resultado en mercados laborales segmentados y

en un sistema de empleo subdesarrollado. En consecuencia, China carece de un mecanismo de ajuste que alinee a los salarios con el ritmo de la productividad y el crecimiento económico.

Por otra parte, el gasto del gobierno desde hace mucho tiempo ha estado sesgado hacia el desarrollo de infraestructura física y formación de capital, y solo se asignan fondos limitados para respaldar a los hogares o expandir los programas de asistencia social. Es por este motivo que las familias chinas mantienen niveles elevados de ahorros preventivos.

Para facilitar una circulación doméstica robusta, China debe alejarse de su modelo centrado en las exportaciones y focalizarse en la promoción de las importaciones. En su carácter de actor global, es crucial man-

ción una reorientada estrategia y, al mismo tiempo, girar hacia un modelo de esas características, que requiere del desarrollo continuo del enorme mercado doméstico.

Si bien la promoción de las importaciones es, sin duda, un próximo paso natural para cualquier país que haya logrado un éxito temprano a través de la promoción de las exportaciones, es particularmente crucial para las grandes economías. En el centro de este giro está el reconocimiento de que una economía no puede depender indefinidamente de las exportaciones para impulsar el crecimiento y mejorar los estándares de vida. Al adoptar una estrategia centrada en las importaciones, China podría abordar sus desequilibrios comerciales de larga data y ajustar los mecanismos intervencionistas que han afectado históricamente los tipos de cambio, las tasas de interés y la formación salarial. Alinear el crecimiento salarial con el PIB nominal impulsaría los ingresos de los hogares y estimularía la rápida expansión del sector de servicios de China, que anteriormente se había visto restringido por la estrategia impulsada por las exportaciones de las autoridades.

Asimismo, al promover las importaciones

a través de una apreciación de la moneda y reducciones arancelarias, China podría reducir el precio de los bienes de consumo importados e incrementar drásticamente el gasto de los hogares. Aumentar las tasas de interés reales impediría la mala asignación de capital, reduciría el porcentaje de inversión del PIB y le permitiría a la economía reequilibrar la demanda agregada. Más importante, al permitirle al gobierno romper el ciclo de alta inversión y deuda, esta transición liberaría más recursos presupuestarios para satisfacer las necesidades de los ciudadanos y minimizar la pesada carga sobre los hogares que hacen malabares para pagar la atención médica, el cuidado infantil y la educación ahorrando, a la vez, para el retiro.

La promoción de las importaciones es

la clave para concretar el potencial de la demanda de consumo doméstico de China. A diferencia de la sustitución de importaciones, esta estrategia no sofoca al sector comercial. Por el contrario, expandir el mercado doméstico y fomentar la circulación interna les permitiría a las empresas

chinas centrarse en la innovación tecnológica y desarrollar las habilidades técnicas y los conocimientos requeridos para exportar productos más complejos y de alto valor agregado.

Japón y Corea del Sur ofrecen un ejemplo admonitorio. Si bien Japón pagó un precio alto por demorar su ajuste estratégico, el rápido desarrollo económico de Corea del Sur entre 1987 y 1996 se vio facilitado por ajustes de políticas que alinearon los salarios con el crecimiento de la productividad, impulsando así el consumo doméstico. Pero Corea del Sur no supo aprovechar este impulso antes de que una ola de liberalización financiera alterara su trayectoria económica. Si aprendiera las lecciones de otras economías del este de Asia, China podría evitar un destino similar, reequilibrar su economía y alcanzar un crecimiento sustentable.



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Diferimiento, no exenciones, ¿será suficiente?

La reacción inmediata desde el gobierno, frente a la catástrofe que provocó el huracán Otis en Acapulco, considerado el principal puerto turístico del país, es la de conceder plazo a las unidades productivas y ciudadanos.

El gobierno, hasta ahora, no está exentando a los contribuyentes –en forma generalizada, aunque sí, acotada– del pago de las obligaciones fiscales.

Y en el caso de las obligaciones patronales, sólo les está dando tiempo para que paguen.

El Servicio de Administración Tributaria (SAT) ofrece deducibilidad al 100% de las inversiones para la reconstrucción y el diferimiento de las retenciones del Impuesto Sobre la Renta de sueldos, al cuarto trimestre.

El gobierno federal publicó el lunes (30 de octubre) por la tarde, en el Diario Oficial de la Federación, una serie de apoyos fiscales que otorgará a los contribuyentes de las zonas afectadas por el huracán Otis en el estado de Guerrero, principalmente Acapulco, en aras de impulsar la reconstrucción y la reactivación económica.

Otra facilidad que otorgará el gobierno federal consiste en que los contribuyentes que paguen Impuesto al Valor Agregado (IVA) e Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) podrán cubrir en tres parcialidades el pago definitivo de esos tributos de octubre, noviembre y diciembre de 2023 para los meses de enero, febrero y marzo de 2024, sin generarse actualizaciones, recargos o multas.

Algunas personas físicas –que se encuentren bajo el supuesto del Título IV, Capítulo II, Sección IV de la Ley del Impuesto Sobre la Renta– podrán exentar el pago

del ISR de los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2023.

En tanto que otro segmento de personas físicas –bajo el supuesto del Título IV, Capítulo II, Sección II de la Ley del Impuesto Sobre la Renta– podrán diferir sus declaraciones de impuestos de los bimestres quinto y sexto de 2023 para el siguiente año, a más tardar para el mes de febrero.

El decreto dispone que los contribuyentes que se dediquen exclusivamente a las actividades agrícolas, ganaderas, pesqueras o silvícolas, que hayan optado por hacer pagos semestrales del ISR, “podrán optar por presentar mensualmente las declaraciones del IVA” del segundo semestre.

Además, las personas físicas que tengan una vivienda en las zonas afectadas tendrán el derecho de no considerar como “ingresos acumulables” los “apoyos económicos o monetarios que reciban de personas morales o fideicomisos”.

En general, el SAT concede a los contribuyentes, plazo para el pago de sus obligaciones y exenciones muy limitadas. Por su parte, el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) amplió los plazos para el cumplimiento de obligaciones patronales ante el IMSS a las empresas afectadas por el huracán Otis.

Entre las principales medidas que anunció el Seguro Social, destacan: 1.- Se facilita a los patrones cuyos centros de trabajo estén en la zona afectada por el huracán Otis, al pago a plazos o diferido de las cuotas patronales hasta por los seis meses posteriores a la fecha de su solicitud.

2.-Se autoriza a la delegación del IMSS en Guerrero para la celebración de convenios de pago a plazos con las empresas afectadas.

3.- Se declara como inhábiles los días comprendidos desde el 24 de octubre de 2023 y hasta que se determine que han cesado las condiciones de emergencia para la práctica de actuaciones, diligencias, audiencias, notificaciones y/o requerimientos.

Y, 4.- Resolvió que: No existirán multas, ni recargos por la ampliación de los plazos otorgados.

El IMSS también ofrece plazo para el pago de las obligaciones patronales y la promesa de no cobrar multas y recargos por la ampliación de los plazos de pago.

Para que el SAT y el IMSS ofrezcan exenciones se requeriría de un decreto presidencial. Ojalá que en algún momento se decidan a emitirlo.

La pregunta es obvia: ¿el diferimiento o mayor plazo para el pago de las obligaciones fiscales y patronales, será suficiente para que se levanten de uno de los peores desastres que ha provocado un fenómeno natural en México?

¿Será que el gobierno se estará quedando corto en el apoyo a los sectores productivos, frente a uno de los golpes más devastadores que ha sufrido el icónico Puerto de Acapulco?

El tiempo, que seguramente no será mucho, nos dará la respuesta. Por ahora, todo parece indicar que el apoyo que requiere el icónico puerto turístico, es mucho mayor, no sólo para la reconstrucción, sino para su reconversión y modernización.

Todo apunta a que la reconstrucción de Acapulco llevará mucho más tiempo y requerirá muchísimos más recursos y apoyos fiscales de los que hoy se están calculando.

En ese contexto, el deseo presidencial de que "no habrá amarga Navidad, para Acapulco" este fin de año, será simplemente eso, un deseo.

Al tiempo.



Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## CCINSHAE sin rumbo ¿Y los Institutos nacionales de Salud?

¿Qué pasará con la llamada Comisión Coordinadora de Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta Especialidad, la CCINSHAE?

Ya sin los hospitales regionales de alta especialidad (HRAEs) y el centro regional de Chiapas (CRAE) que pasan a manos del OPD IMSS Bienestar (como fue publicado en el Diario Oficial), lo que queda es una Comisión digamos que recortada; ahora ya sólo la integran los institutos nacionales de salud (INS) que son los siguientes: Cancerología, Cardiología Ignacio Chávez, Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, Enfermedades Respiratorias Ismael Cosío Villegas (INER), Neurología y Neurocirugía Manuel Velasco Suárez, Pediatría, Perinatología Isidro Espinosa de los Reyes (INPER), Psiquiatría Ramón de la Fuente Muñiz, Rehabilitación Luis Guillermo Ibarra Ibarra y Hospital Infantil de México Federico Gómez, así como Geriátrica, Medicina Genómica y Salud Pública (estos 3 últimos son más de investigación y no dan atención a pacientes); empezando por su propio nombre a la CCINSHAE ahora le salen sobrando las siglas HAE.

También se incluyen en la red CCINSHAE los Hospitales Federales de Referencia: Hospital General de México Dr. Eduardo Liceaga, Hospital Juárez de México, Hospital Gea González, Hospital Homeopático, Hospital Juárez del Centro y Hospital de la Mujer.

Pero con los cambios está en el aire el

rumbo de la nueva Comisión que desde el inicio de este sexenio se supone coordina **Gustavo Reyes Terán**; esta reforma, acuerdo o decreto presidencial está pendiente de publicarse.

Por lo pronto, tanto el CRAE de Chiapas como los HRAE de Ciudad Victoria, Bajío, Ixtapaluca, Oaxaca y Yucatán van en transición para que en enero del 2024 ya estén bajo control de IMSS-BIENESTAR, con todo y gestión administrativa, recursos humanos, presupuestarios, financieros y materiales, así como de inmuebles, derechos y obligaciones. Van incluidos los más de 8,500 millones de pesos de su presupuesto en 2024. Un elemento que da tranquilidad a los directores de dichos hospitales es que quien coordinará la nueva red de alta especialidad dentro de IMSS-Bienestar es la Dra **Karla Espinosa** quien ya había jugado ese rol en CCINSHAE.

Pero por otro lado, está en el aire qué sucederá con el resto de la red de alta especialidad. Lo que sí es que dentro de los institutos ronda inconformidad y muchas versiones en radio pasillo desde hace meses. Por un lado se habla de que el coordinador Reyes-Terán -quien está envuelto en acusaciones de decisiones mal tomadas y desvío de fondos por una investigación relacionada con VIH (el protocolo de ganglios) en el INER podría ser inhabilitado. De hecho la investigación la lleva el Órgano Interno de Control desde la Secretaría de Salud, consolidando distintas

evidencias, incluido su papel en las designaciones de directores de los INS. Nos comentan que la investigación ya lo encontró responsable, se le citó a una audiencia y no se presentó. Y cómo extrañarse si Reyes-Terán dejó plantada a la misma Comisión de Salud del Legislativo, y no pudo responder por qué CCINSHAE sólo ejerció 5,000 millones de pesos de los 12,000 mdp que le asignaron de 2019 a 2022. Sigue la incógnita en torno a qué pasó con 7 mil mdp. Y bueno Reyes-Terán entró al mismo equipo del exsubsecretario **Hugo López-Gatell** y **Pedro Zenteno**, titular del ISSSTE que igual se negaron a comparecer. Sobre Reyes-Terán entendemos que es cuestión de días que se conozca el dictamen de Función Pública, y mientras CCINSHAE anda sin rumbo.

### Otro hervidero en el InCan

En Cancerología, dirigida por el doctor **Oscar Arrieta**, no se logran estabilizar las cosas y hay también acusaciones de contubernio de corrupción. La versión es que a principios de este año estando aún de director general **Abelardo Meneses García**, y como directora de Administración de Finanzas **Verónica Elena Rojas Gutiérrez**, Incan le pagó 5 millones 140,400 pesos a la empresa Arquitectura en Contrataciones Públicas por la elaboración del llamado Libro Blanco. El problema es que lo mandaron a hacer con un externo y pagaron por ello un precio excesivo de más de 5 millones de pesos.



## Economía Conductual

# Efectos económicos y conductuales de los desastres naturales

*“El espectro del cambio climático amenaza con empeorar los desastres naturales, la rápida urbanización, la migración forzada y las dificultades económicas para los más vulnerables”.*

**Tedros Adhanom investigador y director general de la OMS.**

**Raúl Martínez Solares**

✉ raul@martinezsolares.com.mx



El desastre provocado por el huracán Otis en las costas del estado de Guerrero y específicamente el terrible daño que provocó en la ciudad de Acapulco, nos obligan a reflexionar sobre la magnitud del daño para miles de familias, así como acerca del impacto económico y la capacidad real de recuperación económica y social que se enfrentará en el futuro.

Conviene recordar que el concepto de resiliencia no se aplica, como muchas personas lo hacen equivocadamente, a la capacidad de resistir permanentemente un entorno, impactos o condiciones adversas; se refiere específicamente a la capacidad de un sistema, persona, sociedad o grupo, para reponerse de este choque y regresar a la condición previamente existente.

En este sentido, al hablar de resiliencia deberíamos entenderlo, como la capacidad y posibilidad real de que la sociedad, la comunidad, la ciudad y la región regresen, después de este terrible impacto, a las condiciones previas a la catástrofe, pero de acuerdo con interpretaciones más contemporáneas del término, un retorno a una realidad que mejore las condiciones existentes previas.

En este sentido, de acuerdo con el estudio *Measuring social resilience: Trade-offs, challenges and opportunities for in-*

*dicator models in transforming societies*, de Copeland et al, en comunidades que enfrentan desastres, la resiliencia implica transformación, no implica necesariamente volver al lugar de punto de partida; implica sí, necesariamente, una transformación que a su vez requiere de condiciones para darle viabilidad.

Por su parte, en la investigación *Behavioral Response to Natural Disasters*, de Sebastian Prediger, se plantea ciertos elementos centrales que son relevantes para lograr resiliencia frente a desastres naturales. En primer lugar, la confianza; la que a su vez depende de la confianza existente en el entorno social antes del desastre, pero también de la respuesta institucional durante y después de la catástrofe. Respuestas poco claras que generan incertidumbre, afectan la confianza social y dificultan el retorno y reconstrucción hacia la una nueva normalidad.

Un segundo elemento que resulta importante para determinar la resiliencia frente a desastres natural, se refiere a nivel de altruismo existente y con el que se enfrenta y da respuesta a la catástrofe. En distintos estudios de múltiples catástrofes naturales alrededor del mundo, se ha encontrado que una respuesta altruista de la sociedad local y del entorno nacional o internacional, provoca un efecto benéfico que acelera la recuperación.

En el caso de México desafortunadamente, distintos factores han provocado que se tenga una respuesta mediatizada con posiciones por decir lo menos absurdas, que se niegan a apoyar la región como una especie de represalia por sus preferencias electorales

previas; evidentemente ello acentúa el nivel de desconfianza y el retardo del proceso de recuperación.

Otro elemento importante lo constituye la percepción de cooperación; históricamente que ha habido una operación entre instancias gubernamentales institucionales la sociedad afectada de distintos grupos de la sociedad que participen activamente apoyando el momento de emergencia y su posterior recuperación, a nivel mundial generan procesos no solo más acelerado de recuperación, sino adicionalmente permiten que el mismo proceso sea aprovechado para la reconstrucción, bajo condiciones más favorables para el entorno social.

En México enfrentamos una condición compleja en todos sentidos, la catástrofe se produce en un estado con enormes niveles de inequidad desigualdad social, en una ciudad que vive de una actividad que claramente quedará interrumpida por un espacio extremadamente largo, en un entorno donde la delincuencia había cobrado un poder enorme, lo que dificulta el restablecimiento de la normalidad.

Sin embargo, como toda crisis, existe una oportunidad subyacente, en este caso de reconstruir una región que sea recuperada económica, resolviendo muchos de los problemas ancestral en materia de desigualdad, pero también delictiva que han enfrentado desde décadas.

**En México** enfrentamos una condición compleja en todos sentidos, la catástrofe se produce en un estado con enormes niveles de inequidad desigualdad social.



## Aleatica es notificada de un amparo

- X es valuada en 19,000 mdd
- Fibra Storage abre dos sucursales

**Aleatica, la** principal concesionaria carretera del centro de México, antes conocida como OHL, fue notificada por las autoridades de un amparo presentado por la empresa Tecnología Aplicada Infraiber en contra del proceso de Oferta Pública de Adquisición (OPA) de sus acciones en el mercado bursátil llevada a cabo en este año.

La oferta fue aprobada por los accionistas de Aleatica en asamblea el 13 de septiembre, concluyó el 26 del mismo mes y fue liquidada el 5 de octubre.

La compañía dijo que no es la parte quejosa ni la demandada sino una tercera parte interesada mencionada en el procedimiento presentado por Infraiber, con quien tiene una larga lista de batallas judiciales.

La demanda de amparo de Infraiber está relacionada con la autorización que otorgó para la oferta la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, regulador bursátil mexicano, y ciertas disposiciones legales relacionadas.

De cualquier manera, Aleatica anticipó que ejercerá sus derechos ante las autoridades competentes conforme a las leyes aplicables.

El fondo australiano IFM Investors, principal accionista de la concesionaria carretera, llevó a cabo entre agosto y septiembre una oferta para adquirir el 14.03% de la compañía que estaba en manos de inversionistas minoritarios.

**X (antes Twitter)** dijo a sus empleados que vale aproximadamente 19,000 millones de dólares, lo que demuestra que la plataforma de redes sociales de Elon Musk vale hoy muy por

debajo de su precio de adquisición de hace un año a medida que Musk ha implementado una serie de cambios.

X está otorgando a los empleados subvenciones en acciones a un precio de 45 dólares por título, lo que se traduce en una valoración de la empresa aproximadamente 55% por debajo del precio de adquisición de 44,000 millones de dólares que pagó Musk en octubre de 2022. En marzo, Musk dijo a los empleados que recibirían adjudicaciones de acciones basadas en una valuación del negocio de cerca de 20,000 millones de dólares.

Musk ha trabajado frenéticamente para transformar X en lo que él ha descrito como una "plaza global" y una aplicación para todo, donde la gente podrá ver videos y realizar operaciones bancarias, así como interactuar con otros en la plataforma. Él recortó aproximadamente 80% del personal mediante despidos y otras salidas, relajó la moderación de contenido y revisó el sistema de verificación.

**Fibra Storage**, un fideicomiso de bienes raíces especializado en desarrollo y arrendamiento de minibodegas en México, anunció la apertura de dos nuevas sucursales, como parte de sus planes de expansión en el país.

La fibra dijo que abrió las sucursales denominadas 'Lerma Outlet' en Toluca, Estado de México e 'Insurgentes Sur', en Ciudad de México. Las sucursales iniciaron operaciones los días 24 y 26 de octubre de 2023, respectivamente.

Fibra Storage agregó que con estas propiedades suma 31 sucursales en operación en México.



## MÉXICO SA

### Otis y élite del PJF // Fondos para Guerrero // Ladygelatinas no pudo

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**U**NA Y OTRA vez lo ha dicho, tras la primera evaluación de los estragos causados por el huracán *Otis*: el gobierno federal cuenta con recursos suficientes para la reconstrucción y atención de los damnificados, pero a partir de ayer a esos dineros podrían sumarse los más de 15 mil millones de pesos acumulados (el *cochinito* de la burocracia dorada) en los recientemente extinguidos fideicomisos del Poder Judicial de la Federación.

**EL PRESIDENTE LÓPEZ** Obrador lo ha reiterado: para atender a las víctimas del huracán “hay fondos ilimitados; tenemos un recurso para eso, garantizado, pero además no se trata de fideicomisos, no se trata de fondos para atender emergencias. Cuando el pueblo de México necesita apoyo se puede utilizar todo el presupuesto público, no hay límites; a la gente de Acapulco no le va a faltar nada”.

**GARANTIZADOS, PUES, RECURSOS** suficientes para el fin descrito. Pero a los dineros existentes, ahora el presidente López Obrador lanza una convocatoria que involucra y pone a prueba el alcance de la “solidaridad” y el “compromiso social” con México y los mexicanos de la burocracia dorada del Poder Judicial de la Federación (PJF), que no ha dejado de patear por la extinción de su *cochinito*.

**EN LA MAÑANERA** de ayer, el mandatario lo detalló así: “propongo a los integrantes del Poder Judicial un acuerdo para que se destinen los 15 mil millones de pesos (de los fideicomisos) a beneficiar a los damnificados de Acapulco y que ellos (los integrantes de la burocracia dorada) formen parte del comité que va a vigilar la aplicación de esos fondos para que le llegue a la gente; pueden decir ‘estamos de acuerdo’, porque no les afecta en su presupuesto, no le afecta a los trabajadores; que ese dinero, que se tiene que regresar a la Tesorería de la Federación, el Ejecutivo lo aplique en beneficio del pueblo”.

**LO ANTERIOR IMPLICA** que esa burocracia dorada se abstenga de recurrir a la industria del amparo que regentea y haga caso omiso de la intención opositora de presentar una acción de inconstitucionalidad por la extinción de los fideicomisos (cancelados por el Congreso), porque con su “actitud positiva” (léase sin litigio) se agi-

lizaría la entrega de recursos a los damnificados, al igual que los que se canalizarán a la reconstrucción de las zonas devastadas, amén de que ella misma formaría parte del equipo responsable de vigilar el sano ejercicio de esos dineros para los fines descritos. Así, dijo el mandatario, “este acuerdo permitiría destrabar procesos administrativos y agilizaría esta asignación, porque de lo contrario habría que esperar la aprobación y publicación del presupuesto y aguardar si no se presentan recursos legales contra esta aprobación”. El balón, pues, está en la cancha de la élite del Poder Judicial de la Federación.

**LÓPEZ OBRADOR “INVITÓ”** a la burocracia dorada a “no escuchar el canto de la sirenas, porque hay gente que la malaconseja”, al tiempo que exhortó a la élite del PJF a evitar acciones leguleyas en contra de la decisión de diputados y senadores (borrar del mapa 13 fideicomisos). “No puede corregir la plana en algo que tiene que ver con ingresos y presupuesto, porque eso le corresponde al Poder Legislativo. Si ya decidió el Congreso que esos fideicomiso son abusos, un fondo de privilegiados y ese dinero puede usarse en beneficio de la gente, ¿cómo van a alegar que actuó mal el Legislativo?” Y de pasadita le recordó que viola el artículo 127 constitucional al obtener un ingreso mayor al del jefe del Ejecutivo. “Que le bajen; tienen la obligación de cuidar el prestigio de la institución; no pueden seguir deteriorando la imagen”.

**EN EL TRANSCURSO** de la mañana, el mandatario difundió una encuesta de la agencia Enkoll, publicada en *El País*, en la que la mayoría de los consultados (51 por ciento) se mostró a favor de la eliminación de los fideicomisos del Poder Judicial (34 por ciento en contra) y 54 por ciento de acuerdo con la reducción del presupuesto del PJF (32 por ciento en contra); 58 por ciento respondió que esa institución gasta más de lo que debería, y en materia de confianza en la Suprema Corte de Justicia de la Nación, 62 por ciento respondió poco-nada. Entonces, dijo, “si aceptan la propuesta esos números van a cambiar, porque la gente sabe reconocer cuando se rectifica”.

#### Las rebanadas del pastel

Página 3 de 6

**LADYGELATINAS SE QUEDÓ** con las ganas:

por “manifiesta e indudable improcedencia”, el titular del juzgado octavo de distrito en materia administrativa desechó ootroooo amparo promovido por Xóchitl Gálvez. Se nota que no tiene nada qué hacer.

*Twitter: @cafevega  
cfmexico\_sa@hotmail.com*



▲ Miles de personas sufren los estragos del paso del huracán *Otis* por Acapulco. Autoridades se enfocan en rehabilitar los servicios de luz, agua e Internet. Foto Alfredo Domínguez



## DINERO

### Calaveras 2023



#### ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**C**OMO TODOS LOS años, el profesor Benjamín Cortés Valadez escribe las calaveras del Día de Muertos.

#### ANDRÉS MANUEL LÓPEZ OBRADOR

No obstante tocar madera se contagié de covid arma la flaca un ardid

de que es su hora postrera y engaña a zopilotería pero en vez de que se vaya acuerdan que ponga a raya a bandas de corrupción, siga la transformación y que inaugure el Tren Maya.

#### GUADALUPE TADDEI

Primero aseó cochinerito que dejó su antecesor y le bajó al espesor de lana que usaba fiero; la calaca con esmero le ayuda con defunciones

pues dejó a sus cuatachones y a ella viva la mantiene para que el año que viene haya limpias elecciones.

#### CLAUDIA SHEINBAUM

La calaca muy contenta de maraca una canilla agita porque en la silla estará una presidenta; siendo fémina la alienta a que tome la estafeta para llegar a la meta

y siga transformación mientras que la oposición tendrá derrota completa.

#### VICENTE FOX

Un gran acontecimiento hoy la flaca publicó: "Fox sus palabras tragó vino el envenenamiento y al fin su fallecimiento tras terrible escalofrío". Yo sin lástima me río pues ella, burla sangrienta, en el hoyo al que lo avienta lo empaca al alto vacío.

## MARCELO EBRARD

Tras de su deseo insano  
La flaca en disfraz de Dante:  
“Tu ambición saldrá boyante  
en Movimiento Ciudadano.”  
Ya que lo tuvo en su mano  
tras haber perdido encuesta  
un gran entierro le orquesta  
y ella sí, con gran decencia,  
le concede presidencia  
del infierno en que se tuesta.

## XÓCHITL GÁLVEZ

Primero, oficio cuajable,  
luego, su indígena cuna  
que no cuadra con fortuna,  
después, la hacen innombrable;  
por fin la flaca echa un cable  
y tal maraña desata:  
a la impuesta candidata  
tras prohibir la michelada  
y luego tesis plagiada  
por bien del país, la mata.

## OLGA SÁNCHEZ CORDERO

Eco de pasos omisos  
su herencia en Gobernación  
y hoy con tremenda ambición

defiende fideicomisos  
pues dicen datos precisos  
que de ellos saca raja;  
por fin la flaca la baja  
y punzante como aguja  
con mucho arte le dibuja  
un gran florero en su caja.

## MARGARITA ZAVALA

Con un cinismo brutal  
y descarado que me irrita  
deshojan la margarita  
buscando la capital  
pero la flaca, cabal,  
le da la capital pena,  
en sus redes la pepena  
bien tiesa tras patatuz  
luego en la Estela de luz,  
por venganza, la encadena.

## MARKO CORTÉS

Al ver que sus candidatos  
o prófugos o en chirona  
pide ayuda a la pelona:  
“¡Por favor, cambia los datos!”  
pero ella ante ruines tratos  
le contesta: “Al diablo, Marko,  
tienes un partido *narco*  
además eres muy tonto  
y si no te mato pronto  
nos ven juntos y me embarco”.

## ALEJANDRO MORENO

Ver derrotas cual victorias  
a la flaca colmó el plato:  
“A este verdugo lo mato  
y escribiré sus memorias  
que no son muy meritorias.  
“Por nada ensoberbecido  
pero eso sí, enriquecido,  
a causa de tales yerros  
hoy asiste a dos entierros:  
el propio y de su partido.”

## CLAUDIO X. GONZÁLEZ

Líder de la sociedad civil  
sin pudor se proclamaba  
y esto a la flaca purgaba  
pues le parecía el más vil  
y descarado fusil;  
pagó al fin por las derrotas  
que él creyó muy buenas notas  
pero no murió solito:  
tras él Marko, *Chucho*, *Alito*,  
sus tres dóciles mascotas.

## JAVIER LAYNEZ

Después de que en tanga viera

a su majestad Silverio  
afirmó la flaca: “En serio,  
el de toga ya quisiera...”  
y poniéndose muy fiera:  
“Sin que el parecido importe  
es mejor que ya lo corte”  
y al señor ministro ahoga;  
lo dispar de tanga y toga  
da la muerte en su reporte.

## LUIS MARÍA AGUILAR

La flaca oye la ponencia:  
destituir al presidente  
y piensa: “Este tal ponente  
debe palmar con urgencia”.  
y con suma diligencia  
por frenar tanta maldad  
reunió, buscando igualdad,  
suprema corte de parcas:  
“¡Muera ese peón de oligarcas!”  
y aquí sí unanimidad.

Facebook, Twitter: *galvanochoa*  
Correo: *galvanochoa@gmail.com*



GENTE DETRÁS DEL DINERO

## EL OTRO PARAÍSO PERDIDO

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellanc

**C**ancún fue la respuesta que los desarrolladores y prestadores de servicios turísticos particulares, con el apoyo del Gobierno federal, lanzaron para diversificar la oferta de destinos vacacionales ante el agotamiento de Acapulco, Veracruz y Puerto Vallarta que surgieron a la sazón del “ímpetu modernizador” de la década de los años cincuenta del siglo pasado, enarbolado por el entonces presidente Miguel Alemán. Hoy Cancún, la joya del turismo mexicano, padece un deterioro notable en servicios urbanos e incertidumbre de las condiciones de inversión que ha desatado la actual alcaldesa Ana Patricia Peralta de la Peña.

Cancún, cabecera de la Riviera Maya, representa 25% de los ingresos de divisas que México recibe por turismo internacional..., el mismo que, conforme al Centro de Investigación y Competitividad Turística de la Universidad Anáhuac, que dirige Francisco Madrid, perdió en septiembre de este año 5% en el volumen de pasajeros extranjeros recibidos en el mismo mes del 2022.

Las razones de la desaceleración van desde la apertura de nuevos destinos vedados durante la pandemia de Covid-19, la recuperación de capacidad de gasto de los viajeros estadounidenses y europeos que encontraron opciones más exóticas y menos caras –por el efecto del “superpeso”– pero una no menos importante es el deterioro de las condiciones de seguridad y certeza en Cancún.

Cualquiera que haya ido a ese paraje recientemente sabe que la avenida Kukulkán

es un atolladero casi permanente en la “Zona Cocobongo”, que los baches están uno tras otro, tanto en la zona hotelera como en la urbana.

Los visitantes saben que deben cuidarse de la policía de Ana Patricia Peralta, que busca “mordidas” por cualquier motivo, que es incapaz de hacer frente a delitos del fuero común y que prefiere extorsionar borrachos y viajeros incautos.

Y en desacato a las órdenes de la gobernadora Mara Lezama –de apoyar y fomentar el sector turístico– Ana Patricia ha impuesto “cobros extraordinarios” y multas por cualquier pretexto a los hoteleros, por lo que no es precisamente popular ante la asociación que encabeza Jesús Almaguer.

Y más aún, el cierre de hoteles cuyos operadores o propietarios se niegan a pagar a las autoridades municipales “el moche

mensual", como les ha sucedido a los hoteles de Armando Bojórquez, que, por no acceder a realizar los ilegales pagos a Peralta de la Peña, enfrenta el cierre de sus instalaciones con todo y turistas dentro.

Desde el poder público se destruye un paraíso.

**Canibal, el documental.** El primer lugar que ofreció el pasado fin de semana el International Police Award Arts Festival (IPAAF) al largometraje *Canibal: indignación total* es fuera de dudas un acicate a las fuerzas policiacas del Estado de México y un homenaje a cientos de mujeres que por tres décadas fueron objeto de la aberrante conducta de Andrés F. Mendoza, un *copy* de Hannibal que burló la ley hasta que la familia de su última víctima logró dar pie a su captura. La película fue resultado del esfuerzo de productor Javier Tejado Dondé, quien profundizó en el caso hasta visibilizarlo en México y el mundo. Con Tejado Dondé participaron profesionales de la talla de Grau Serra, director; Francisco Casasús, coproductor y director de estudios Argos, y Manuel Badía, de la productora Plétora Productions.

Un filme que cala en un país donde 11 mujeres son asesinadas al día.

**Margarita se rifa en Morelos.** Como es sabido, Morena prorrogó hasta el 10 de noviembre la fecha para nombrar a sus "coordinadores estatales en defensa de la Cuarta

Transformación" que, dicho sin sofismas, son las candidaturas a nueve estados en 2024..., pero que deben apearse a los términos de equidad de género acordado por el Instituto Nacional Electoral (INE); los partidos y coaliciones deben nominar cinco mujeres y cuatro hombres. Ello sacudió la estrategia del oficialismo.

Tal acuerdo prácticamente obliga a Morena nominar a las mujeres mejor posicionadas, como es el caso de la exdirectora de la Lotería Nacional, Margarita González Saravia, en Morelos, que además de su experiencia en la función pública, tiene una destacada trayectoria en las luchas agrarias de la entidad.

En suma, sólo falta que se formalicen los tiempos y requisitos para que Margarita sea nombrada oficialmente candidata a gobernadora en Morelos. ¡Órale!

**¿Se acabó el amor?** No está usted para saberlo ni yo para contarlo, pero se ha notado una cortante distancia entre la alcaldesa de Cuauhtémoc, Sandra Cuevas, y Adrián Rubalcava, alcalde de Cuajimalpa. Y es que hasta hace unos días se les vio muy cercanos, risueños con mucha química; pero en el informe de la alcaldía Tlalpan se les notó de un distante plumizo, como tarde lluviosa y fría, incluso molestos. ¿Será este el fin de la telenovela Cuevas-Rubalcava, cambio en la correlación de fuerzas en el Frente Amplio por México? No deje de sintonizar esta columna.



SPLIT FINANCIERO

## REVOLUCIÓN DIGITAL EN LOS SEGUROS EN MÉXICO

POR JULIOPILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

El mundo de los seguros en México está experimentando una revolución que promete cambiar para siempre la forma en que las personas y las empresas acceden a la protección financiera. Marsh, la firma internacional de corretaje de seguros con sede en Nueva York, ha unido fuerzas con Grupo Promass, una empresa mexicana especializada en la comercialización masiva de seguros, para llevar los seguros affinity al ámbito digital en el país.

Esta alianza representa un hito en un mercado que históricamente ha estado marcado por procesos engorrosos y papeleo interminable. Ahora, los usuarios, ya sean grandes patrocinadores, empresas o asociaciones, podrán beneficiarse de un proceso de contratación ágil y una gestión de siniestros eficiente, todo en un entorno 100% digital. Este enfoque permite a los consumidores acceder a una amplia gama de seguros y soluciones que se adaptan a sus necesidades específicas, con la ventaja adicional de un mayor control en la gestión de riesgos.

Los seguros masivos, diseñados específicamente para grupos de personas que comparten características comunes, como empleados de una empresa o miembros de una asociación, ofrecen una forma personalizada y eficiente de obtener cobertura. Con tarifas preferenciales, coberturas a medida y procesos simplificados, esta iniciativa pone el poder de la protección financiera en manos de los consumidores. La plataforma tecnológica clave que respalda esta iniciativa es "WOOW Todo Bien", desarrollada por Grupo Promass. Este *marketplace*, que dirige Margarita Zepeda Porraz, ofrece una amplia variedad de pólizas y servicios dedicados a un público *millennial*. Esta aplicación desafía la forma tradicional de acceso a seguros y asistencias.

Por su parte, Marsh, con su sede en Nueva York, es una firma internacional de corretaje de seguros y gestión de riesgos de renombre mundial. Fundada en 1871, ha establecido una presencia global y una reputación sólida en la industria y se especializa en asesorar a una amplia gama de clientes, desde empresas hasta instituciones financieras y organizaciones sin fines de lucro, en la gestión de riesgos. La combinación de la experiencia global de Marsh y la

plataforma tecnológica de Grupo Promass promete revolucionar la forma en que los mexicanos acceden y gestionan sus seguros. Esta alianza podría ser el parteaguas hacia un futuro de seguros más accesibles, eficientes y, sobre todo, a la medida.

**Libre de residuos.** En los primeros días de noviembre el sector del plástico se congregará en Plastimagen, donde, entre otros, hará una pesca de plásticos, es decir, se recolectarán todos los residuos que se generen en los cuatro días que durará el evento para que se vuelvan a incorporar a la cadena de valor, acción que, por cierto, se realiza por segunda ocasión luego de que en 2022 los residuos recolectados sumaron más de 18 mil toneladas. Aquí participarán actores como Citrusa de México, que preside Sandra Moreno, a través de su organismo de responsabilidad ambiental Onam; la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (Anipac), al frente de Aldimir Torres, así como aliados de Plastimagen quienes en conjunto lograrán realizar una expo libre de residuos plásticos.

**Solidaridad de Coppel.** Como parte del plan de apoyo a las personas afectadas por el huracán Otis en Guerrero, Grupo Coppel confirmó que diferirá el pago de créditos personales en las zonas impactadas del estado hasta por 3 meses. Este programa incluye diferir los pagos de todos los productos de tarjeta de crédito y todos los préstamos a personas físicas de BanCoppel por tres meses. Para clientes con crédito tiendas Coppel, este congelamiento de crédito sin costo, aplicará para crédito de muebles, ropa y préstamo personal, por el mismo periodo. Eso sí hay que dejar claro que, para acceder a estos programas, que en el caso de BanCoppel se adhieren a las medidas anunciadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y la Asociación de Bancos de México (ABM), los clientes, de ambas empresas, deberán estar al corriente en sus pagos y residir en los municipios afectados en el estado de Guerrero. Los clientes beneficiados entrarán en automático al programa.

**Voz en off.** El empresario Ricardo Salinas Pliego destacó en sus redes sociales el gran avance consolidado que tiene el proyecto de construcción de la Arena Guadalajara. Así que pronto verá la luz este proyecto monumental. Página 5 de 7

**PESOS Y CONTRAPESOS****EL PIB****POR ARTURO DAMM ARNAL**

**E**l PIB es el Producto Interno Bruto, la producción de bienes y servicios para el consumo final, con la que se mide el crecimiento de la economía, relacionada con el empleo (para producir alguien debe trabajar), y el ingreso (a quien trabaja se le paga), empleos e ingresos relacionados con el bienestar, que es el fin de la economía (tanto de la actividad económica como de la ciencia económica).

Todo esto (producción de satisfactores, empleo, ingreso y bienestar) depende del PIB. Por eso es importante.

Ya tenemos, del INEGI, la Estimación Oportuna del Producto Interno Bruto para el tercer trimestre del año, cifra provisional. La definitiva, que no variará mucho de la oportuna, la publicará el 24 de noviembre.

En términos anuales, comparando cada trimestre (el PIB se reporta trimestralmente), con el mismo del año anterior, entre julio y septiembre, el PIB creció 3.3 por ciento. Un año antes, tercer trimestre de 2022, creció 5.1. Un trimestre antes, segundo trimestre de 2023, creció 3.6. En ambos casos se registró menor crecimiento.

En términos trimestrales, comparando cada trimestre con el anterior, de julio a septiembre, el crecimiento del PIB fue 0.9 por ciento. Durante el tercer trimestre de 2022, un año antes, fue 1.2. A lo largo del segundo trimestre de 2023, uno antes, fue 0.8. En el primer caso, menor crecimiento. En el segundo, mayor.

En términos anuales, el crecimiento promedio anual de la economía mexicana, entre 1982 (año en el que perdimos el crecimiento elevado y sostenido, por arriba del seis por ciento), y 2022 (año en el que no lo habíamos recuperado), fue 2.2 por ciento. Entre 2001 y 2022 (lo que va del siglo), fue 1.7. Durante el tercer trimestre de 2023 fue 3.3, por arriba de ambos promedios, lo cual es bueno.

¿Qué se requiere para que la economía crezca más, con los efectos positivos sobre el empleo, el ingreso y el bienestar? Que directamente se invierta más de lo que se ha invertido, inversiones directas que se destinan a la producción de bienes y servicios. ¿Qué se requiere para que directamente se invierta más? Que aumente la confianza de los empresarios.

Según el Indicador de Confianza Empresarial, del INEGI, en escala de cero (total desconfianza), a cien (confianza total), la confianza de los empresarios (de la manufactura, el comercio, la construcción y los servicios no financieros), para invertir directamente en México, en promedio mensual, durante el tercer trimestre de 2022, fue de 31.2 puntos. Un año después, a lo largo del tercer trimestre de 2023, fue de 45.1 puntos. En el último año la confianza de los empresarios, para invertir directamente en México, ha aumentado, pero, estando en 45.1 puntos, sigue siendo baja, pese a lo cual la inversión fija bruta en instalaciones, maquinaria y equipo, que es la parte más importante de la inversión directa, después de haber crecido, en promedio mensual, entre enero y julio del año pasado 7.3 por ciento, lo hizo al 20.1 durante los primeros siete meses de este año, consecuencia, principalmente, de las ventajas que, para la economía mexicana, dada su cercanía con los mercados estadounidenses, trae consigo el *nearshoring*, que debemos convertir en *friendly* y *secureshoring*, sobre todo desde el punto de vista legal.



POR ARTURO VIEYRA

**U**no de los grandes temas que recientemente ha provocado controversia en el quehacer de la actual administración es el manejo de las finanzas públicas.

En años anteriores la estabilidad macroeconómica ha sido garantizada en parte por la política fiscal del país que acumuló cuatro años de un manejo prudente y relativamente sano de la hacienda pública.

Las bases de la política fiscal en los primeros cuatro años de gobierno han estado apuntaladas por un estricto apego a la disciplina del gasto basada en la denominada "austeridad republicana" que, en paralelo, con un esfuerzo significativo por aumentar la recaudación de ingresos han mantenido la disciplina fiscal. Con ello, ha sido posible cumplir con las prioridades de la administración, a saber, incrementar el gasto en protección social y cumplir con las megaobras de transporte e infraestructura.

No obstante, a partir del programa económico presentado por el Ejecutivo para el próximo año, la crítica y preocupaciones sobre la estabilidad macroeconómica se hicieron presentes, a veces con razón y otras no tanto, debido a la expectativa de incrementar el próximo año el déficit y la deuda pública.

El reciente informe de finanzas públicas del tercer trimes-

tre del año pone de manifiesto algunas de las preocupaciones, aunque continúa manteniéndose la posición fiscal manejable en la medida que el balance público no rebasa la meta propuesta, sino que incluso resulta ligeramente menor a lo programado.

Así, para los primeros nueve meses de este año los resultados de las finanzas públicas muestran algunos elementos importantes. Primero, el crecimiento del gasto público (5.1%) se ve presionado tanto por el mayor costo financiero como por las necesidades operativas del gobierno, el primero avanza 27.5%, y el gasto primario, 2.5%.

En segundo lugar, las prioridades del gobierno siguen atendidas con aumentos importantes en el gasto en protección social. Asimismo, llama la atención que el rubro denominado "inversión impulsada por el sector público" registra un incremento real de 3% anual y es equivalente a 2% del PIB en lo que va del año.

En tercer lugar, los ingresos públicos han mostrado un pobre desempeño, apenas lograron un avance real anual de 0.4% durante los primeros nueve meses del año. Principalmente, los ingresos petroleros se redujeron sustancialmente (-26%) debido al menor precio del crudo.

Por su parte, los ingresos tributarios no petroleros avanzaron a una tasa de 7.2% real anual que, si bien luce saludable, buena parte del incremento se debe al avance del IEPS de gasolinas y diésel por la reducción del subsidio a los consumidores. En el mismo sentido, destaca el incremento real de la recaudación del ISR de 3.7% —en línea con el crecimiento económico— que contrasta con la reducción del IVA de 4.7%, hecho que refleja una baja en la actividad comercial, en particular del comercio exterior.

Se tiene una lectura mixta de las cifras fiscales, debe considerarse que mantener la disciplina fiscal contribuye en lo fundamental a la estabilidad macro. Los esfuerzos en materia de austeridad y mayor eficiencia en la recaudación siguen siendo evidentes; no obstante, la sustentabilidad de la política de protección social y el apoyo al crecimiento vía mayor inversión pública, sólo podrán obtenerse —en ausencia de una reforma fiscal— con mayor crecimiento económico, el cual todavía no termina de consolidarse.

Los riesgos se incrementan para lograr la sustentabilidad fiscal frente a un escenario de menor avance del PIB y aumentos del déficit y la deuda para el próximo año. El reciente reporte ya perfila que las necesidades de gasto están superando a la capacidad recaudatoria más allá de la coyuntura.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## Soluciones reales o más criminales

**A**

las organizaciones del sector privado y social les urge saber quién del gobierno federal coordinará el programa de reconstrucción, reactivación económica y seguridad pública en Acapulco y zonas afectadas por el huracán Otis. Buscan enfoques específicos para pymes, comercio, hoteles, vivienda popular y empleo temporal por la vocación turística de la zona para evitar que los jóvenes prefieran trabajar con organizaciones criminales.

Como se sabe, grandes corporativos llevaron apoyos de urgencia primaria a la zona afectada, en coordinación con las fuerzas armadas y la Guardia Nacional, después de que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** ordenó que no se detuvieran los camiones con ayuda. Muchísimas empresas están en espera de poner su granito de arena, pero están en contra del uso politiquero y electoral que se ha dado al tema al entregar apoyos con leyendas oficiales. **Claudia Sheinbaum** y **Xóchitl Gálvez** ya pidieron no hacer uso político de la tragedia.

Hay presencia directa de Femsa, Maseca, Walmart, las fundaciones Carlos Slim y Telmex-Telcel, entre otras, en la distribución de despensas, agua, comedores comunitarios, colchonetas, productos de higiene y medicinas. Los bancos privados emprendieron campañas agresivas a favor de las finanzas familiares y de changarros de los

guerrerenses, aunque, como señaló **Eduardo Osuna**, director general de BBVA México, no llevarán cajeros nuevos “si no vemos una seguridad”.

Este tema es relevante, como también lo estableció **Guilherme Loureiro**, presidente ejecutivo y director general de Walmart de México y Centroamérica, quien reconoció el saqueo de mercancía en un tráiler. Además de la donación de 100 millones de pesos, el corporativo trabaja de manera directa con sus proveedores afectados, con sus mil 800 trabajadores en Acapulco, a quienes se les paga su salario a pesar de que 23 unidades están cerradas por tener afectaciones, además de otros apoyos.

**Javier Treviño**, vicepresidente de asuntos corporativos de la empresa, me explicó que el área de compras ya identifica cómo están los proveedores locales, y se trabaja con intensidad para dialogar con los trabajadores porque faltan por contactarse a 800. “En dos o tres semanas empezará operaciones mínimas en algunas instalaciones; se podrán adquirir alimentos, frutas, verduras, agua, artículos personales y de limpieza. No habrá electrónicos”.

Falta mucho por hacer en Acapulco y zonas afectadas. Veremos si hoy habrá claridad en las acciones de gobierno, porque una cosa dice el jefe del Ejecutivo y otra los titulares de las Secretarías de Economía y Hacienda, **Raquel Buenrostro** y **Rogelio Ramírez de la O**. No se trata de ver quién se cuelga la medalla, sino quién logra unir los esfuerzos y las acciones para superar la desgracia de familias que no tienen empleo ni dónde vivir. ■



## PUNTO DE EQUILIBRIO

DAVID  
RAZÚ

@davidrazu



## Acapulco, las etapas que vienen

**P**

o no decir imposible, es muy difícil imaginar por lo que hoy pasa la población de Acapulco tras la devastación dejada por el huracán *Otis*. Los esfuerzos hoy tanto del gobierno como de la siempre solidaria sociedad civil mexicana deben orientarse a la atención de esta etapa de emergencia, como de hecho está ocurriendo, para acotar las más irreparables y relevantes pérdidas, las humanas.

Pasada la emergencia, sin embargo, vendrá la etapa de reconstrucción. Es aún temprano para conocer con precisión el impacto económico que tendrá el huracán, pero el modelador de desastres de Enki Research estima costos de entre 10 y 15 mil millones de dólares (mdd) más las pérdidas adicionales por la temporada alta de turismo en la región, de diciembre a marzo.

Suponiendo esa cifra, que en pesos se aproxima a los 270 mil millones, habrá que buscar distintas fuentes de financiamiento e inversión que impulsen la reconstrucción del puerto. Los primeros mecanismos para ello, desde luego, son los aseguramientos, tanto públicos como privados, de que pueda echarse mano. En lo que corresponde a los públicos, el Fonden, más allá del ruido estéril sobre su carácter de fideicomiso o programa, cuenta con 14 mil millones de pesos, pero una buena proporción tendrá que utili-

zarse en la actual etapa de emergencia. Adicionalmente, el gobierno federal cuenta con un bono catastrófico por 485 mdd (8 mil 370 millones de pesos), así como un seguro por 5 mil mdp. Respecto de los privados, la penetración del aseguramiento en Guerrero es baja y, de acuerdo con la Asociación Mexicana de Agentes de Seguros y Fianzas (Amasfac), el monto a pagar por las aseguradoras difícilmente superará los 2 mil 675 millones de dólares (alrededor de 48 mil 150 mdp de hoy) que en su momento dejó el huracán *Wilma*. En total, los recursos con los que podrá contarse de entrada para financiar la reconstrucción estarán en el orden de 28 por ciento de los necesarios.

De esta manera, el resto del financiamiento deberá provenir de una combinación de inversión pública y privada que puede articularse a partir de un programa integral de reconstrucción coordinado federalmente con la participación de los tres órdenes de gobierno y de inversionistas, desde los locales de pequeña escala, hasta los institucionales de alcances nacionales e internacionales. En cualquier caso, no debe quedar duda de que Acapulco, ese puerto que tanto ha dado a México, contará con el apoyo de todo el país para ponerse nuevamente en pie.

**Alfa positivo.** Muy oportunamente convocó **Zoé Robledo** al consejo técnico del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) ayer para obtener autorización de una importante serie de medidas de apoyo económico tanto a derechohabientes como a empleadores de Acapulco que permitirán sortear la crisis con menos dificultades. ■



## IN- VER- SIONES

### RIESGO PSICOSOCIAL

#### Avanza en Diputados proyecto de NOM 035

El 30 de noviembre, el empresario Raúl Rodríguez se reunirá con la Comisión de Grupos Vulnerables de la Cámara de Diputados, encabezada por Gabriela Sodi, luego de que el 30 de octubre presentara una iniciativa de ley ante el Senado para que sea obligatoria la NOM 035 y así prevenir los factores de riesgo psicosocial

en el trabajo.

#### AEROMÉXICO Y DELTA Aerolíneas arrancan expansión hacia EU

Tras la recuperación de la categoría 1 de seguridad aérea, Aeroméxico, que dirige Andrés Conesa, y Delta Air Lines, que lidera Ed Bastian, ya fijaron fecha para sus nuevos vuelos hacia Estados Unidos desde Guadalajara, Querétaro, CdMx y otros a partir de enero de 2024. Además, Delta tendrá rutas sin escalas desde Atlanta hacia Tulum.

#### Grupo Modelo, socio de NBA Mexico Game

Grupo Modelo, que preside Cassiano De Stefano, a través de su marca Michelob Ultra será el socio principal del NBA Mexico City Game 2023, un encuentro de baloncesto que traerá a la Arena Ciudad de México el partido entre Atlanta Hawks y Orlando Magic en un juego de temporada regular el 9 de noviembre.

#### COLOCAN ALTAR

#### Llega Día de Muertos al Rockefeller Center

El Rockefeller Center celebrará la Semana de México en ocasión del Día de Muertos con un altar titulado Los Dos Soles, diseñado por Mes-

tiz y pensado como un portal simbólico hacia San Miguel de Allende, y patrocinado por tercer año consecutivo por Tequila Casa Dragones.

#### PARADOX VENTURES Nace primer fondo para sector fintech

Con el fin de atender la desigualdad y pobreza en América Latina e impulsar su crecimiento, se creó Paradox Ventures, el primer fondo de capital privado enfocado al ramo de las *fintech*. El vehículo de inversión inicia con 2.5 millones de dólares, con los que se planea apoyar a 30 empresas del sector.



*Otis generará más pérdidas que Gilberto  
Caerá hasta 16% el PIB de Acapulco: Banamex  
Premia el IPAAF al largometraje Canibal: Tejado*

**¿**A cuánto ascenderán los daños y repercusión económica por efectos del huracán Otis? La respuesta no la tienen ni siquiera el presidente Andrés Manuel López Obrador, considerado el hombre mejor informado de México, pero podemos tener algunas estimaciones, al hacer comparaciones con fenómenos similares. Por ejemplo, el costo del huracán Gilberto, el más violento que ha pegado en México, fue de 6.4 mil millones de dólares y Banamex considera que el PIB de la entidad caerá 16 por ciento, con una recuperación a mediados del próximo año.

Es sorprendente la cantidad de conocidos que tiene una propiedad vacacional en el puerto de Acapulco, desde el gran lujo hasta el interés social. Cada quien tiene su historia. Por ejemplo, un gran edificio de departamento que se ubica a un costado de la Diana y frente a la bahía, considerado de los más caros de la zona, no tiene cobertura de seguros, por lo que los propietarios deberán asumir las pérdidas.

De acuerdo con el reporte sigma NatCat del Swiss Re Institute, 2022 fue el segundo año consecutivo en el que las pérdidas aseguradas por catástrofes naturales han superado la barrera de los 100 mil millones de dólares. Entre estas catástrofes, sobresalen los huracanes y tormentas, siendo el huracán Ian en Estados Unidos el más costoso de 2022.

Por el lado de México, de acuerdo con datos del Swiss Re Institute, el huracán más costoso para el país ha sido Gilberto en 1988, con una pérdida de 6.4 mil millones de dólares de los cuales solo 1.8 mmdd estaban asegurados. Por otra parte, el huracán Odile en 2014 ha sido el de mayor pérdida económica en años recientes, reportando 4 mil millones de dólares, con una brecha de protección del 48 por ciento.

En el terreno de la macroeconomía Banamex proyecta que la actividad económica de la entidad podría alcanzar su nivel previo al huracán hacia la segunda mitad de 2024. Se espera que el PIB caiga 16% en comparación con el ter-

cer trimestre del año. “Calculamos que el peso económico de la región costera afectada por el huracán es de 40% del total de Guerrero y anticipamos que las pérdidas en el sector primario serán sustanciales al igual que el comercio y el turismo”, dicen analistas de Banamex.

**RECONOCIMIENTO.** El largometraje Canibal: Indignación Total ganó ayer el Premio Internacional Apoxiomeno a Mejor Documental otorgado por el International Police Award Arts Festival (IPAAF), el festival europeo de mayor alcance en la exhibición y premiación de lo mejor del ‘true crime’ y temáticas policíacas. La investigación periodística detrás de este documental reveló el caso de Andrés F. Mendoza quien, emulando al personaje ficcionado de Hannibal, asesinó a cientos de mujeres, burlando a las autoridades mexicanas durante 31 años hasta que la familia de Reyna, su última víctima, lo descubrió. “Canibal: Indignación Total es una historia desgarradora que trasciende fronteras y se convierte en un eco de los tantos desafíos que enfrentamos en nuestra lucha por la justicia y la igualdad”, expresó Javier Tejado Dondé, productor ejecutivo del documental, quien recibió el premio en nombre de todo el equipo de producción •

---

## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

---

Julio Brito A.  
@abritoj

---





**EL ESPECTADOR**  
**HIROSHI TAKAHASHI**

## Le siguen pegando a Huawei

La prestigiosa Consumer Technology Association ha confirmado que el CES 2024, la cumbre tecnológica más renombrada a nivel global, se celebrará del 9 al 12 de enero en Las Vegas. Líderes empresariales de compañías icónicas como L'Oréal, Walmart, Elevance Health, Hyundai y Nasdaq compartirán sus perspectivas sobre cómo la tecnología está transformando y revolucionando sectores tan diversos como la belleza, el comercio minorista, la salud, la construcción y las finanzas.

El 8 de enero, a las 6:30 pm, Roland Busch de Siemens presentará cómo las tecnologías emergentes están reconfigurando nuestra forma de vivir, trabajar y relacionarnos. El 9 de enero, a las 8 am, Gary Shapiro de la CTA abordará el estado actual de la industria. Posteriormente, Nicolas Hieronimus de L'Oréal expondrá sobre la influencia de la tecnología en la belleza sostenible y accesible. Ese mismo día, a las 2 pm, Doug McMillon de Walmart discutirá sobre la evolución tecnológica en el comercio minorista. El 10 de enero, a las 9 am, Kisun Chung de Hyundai hablará sobre la sostenibilidad en la industria de la construcción, y a las 2 pm, Adena Friedman de Nasdaq explorará la intersección de la tecnología y las finanzas. Alrededor de esos personajes, decenas de conferencias y conversaciones.

Lo que llama la atención de los que cada año estamos allá trabajando, es que los chinos han quedado fuera del escaparate principal, cuando lograban dominar la conversación y las confe-

rencias en la ciudad que nunca duerme. Hasta hace algunos años, empresas como Huawei eran estrellas por sus adelantos tecnológicos y, como lo advertimos en su momento, eso no le estaba gustando al gobierno de Estados Unidos.

Huawei está en el centro de los pensamientos del gobierno de Joe Biden, principalmente por sus tecnologías móviles de quinta generación. Como desde hace algunos años se sabe, la quinta generación (5G) de tecnologías móviles promete revolucionar la velocidad de transferencia de datos y mejorar el ancho de banda en comparación con las tecnologías de cuarta generación (4G) existentes. Esta evolución permitirá nuevas aplicaciones militares y comerciales, desde hogares inteligentes y vehículos autónomos hasta sistemas avanzados de agricultura de precisión y robótica.

El gran problema de Estados Unidos es que no han logrado avanzar como Huawei en ese campo. El 5G puede mejorar significativamente los sistemas de inteligencia, vigilancia y reconocimiento del ejército, permitir nuevos métodos de comando y control y optimizar los sistemas logísticos para una mayor eficiencia.

Según una evaluación del Estados Unidos, China es el líder actual en estas tecnologías y probablemente desplegará la primera red 5G de área amplia del mundo. Huawei, respaldado por subsidios gubernamentales, ha firmado contratos para la construcción de infraestructura 5G en alrededor de 30 países, incluyendo Islandia, Turquía y Hungría. Sin embargo, existen preocupaciones de que las vulnerabilidades en el equipo chino, como el

de Huawei, puedan ser utilizadas para ciberataques o espionaje. Esto último, para los expertos en tecnología y diplomacia, suena a pretexto idiota para frenar su evolución y expansión en las naciones en donde Estados Unidos manda.

En un mundo donde la tecnología avanza a pasos agigantados, la presencia tímida de Huawei en el CES 2024, y muchas chinas, es un recordatorio de que la política y el comercio pueden influir

en el panorama tecnológico. Pero una cosa es segura: la innovación no se detiene. ¿Estará más presente Microsoft para hablar de inteligencia artificial luego de su alianza con OpenAI? Será interesante ver a los actores de esta industria en el CES 2024, en donde todo nos lo pintan como ideas para mejorar el mundo y hacernos más fácil la existencia.

---

[hiroshi@oem.com.mx](mailto:hiroshi@oem.com.mx)



ESPERANZA ORTEGA

# Hacia un México próspero y seguro energéticamente

**La semana** pasada en Querétaro tuve la oportunidad de participar en la Convención Nacional de Delegaciones, Ramas y Sectores de la Cámara Nacional de la Industria de Transformación (Canacintra), un encuentro relevante para abordar el panorama industrial de México y que contó con la participación de más de mil 200 empresarios provenientes de todos los rincones del país.

**L**a convención se abrió como un espacio idóneo para el intercambio de ideas, experiencias y oportunidades de negocios entre los líderes y actores clave del sector industrial.

Los participantes se vieron inmersos en debates de vanguardia, explorando una serie de temas de crucial importancia. Desde la inteligencia artificial hasta la ciberseguridad, pasando por el nearshoring. Y déjeme decirle, los puntos de vista fueron muy aleccionadores y enriquecieron el encuentro aún más porque se sumergieron en discusiones que delinearon el rumbo de la industria.

Además, se analizaron las expectativas generadas a partir de las elecciones que se avecinan en 2024.

Entre los diversos temas abordados destacó por supuesto la importancia de garantizar la seguridad energética en nuestro país. Esta seguridad energética que abarca desde los suministros de com-

bustibles líquidos y gaseosos hasta la electricidad, y que por mucho se erige como un pilar fundamental para el funcionamiento de las empresas y como un imán para atraer inversiones al país.

Si. Hablamos de un contexto en el que la energía se redefine y relocaliza hacia la estabilidad en el suministro energético y se convierte en un elemento indispensable para el crecimiento económico del país. Reconozco el esfuerzo de todos los industriales, y agradezco al gobernador de Querétaro, Mauricio Kuri, por ello.

En esta convención se puso el acento a prepararse de cara al 2024, y es que uno de los objetivos se cumplió: compartir ideas, experiencias y propuestas para crecer, haciendo valer las herramientas y capacitación necesarias que nos permiten afrontar de mejor manera los retos que se nos vienen y los que tenemos justo ahora. Abrazamos la idea de aprovechar con todo el nearshoring, esencial porque queremos un futuro próspero para Querétaro,

para todo México.

Este es un gran momento para nuestro gran país, busquemos cómo modernizar la planta productiva nacional, pero requerimos del trabajo en conjunto con las autoridades

Y me quiero referir, estimado lector a otro tema planteado en esta Convención: la reducción de la jornada laboral, porque estoy convencida que es una propuesta que requiere un análisis mucho más profundo, y también un compromiso mutuo entre los trabajadores y el gobierno para mantener la productividad.

Y abundo en esto. Es necesario encontrar un equilibrio que mejore la calidad de vida de los trabajadores sin que esto impacte negativamente en los costos de producción y, en última instancia, en el precio que pagan los consumidores finales. Esto nos lleva a la importancia que reviste el compromiso recíproco entre empresas y trabajadores para elevar la productividad, algunos sectores, las Pymes podrían

estar en riesgo de ajustar su plantilla laboral, por ejemplo.

Nosotros siempre pugnaremos por el bienestar de nuestros colaboradores que tengan una mejor calidad, que tengan mejores beneficios. Eso, es un hecho.

**Es necesario** hallar un equili-

brio que mejore la calidad de vida de los trabajadores sin que esto impacte negativamente en los costos de producción y, en última instancia, en el precio que pagan los consumidores finales. Esto nos lleva a la importancia que reviste el compromiso recíproco entre

empresas y trabajadores para elevar la productividad.



## No hubo alerta con Otis

El huracán Otis mandó a la época de las cavernas a todo el puerto de Acapulco. Dos horas de lluvia fueron suficientes para dejarlo sin energía eléctrica; desde las 21 horas del martes 24 de octubre las calles y negocios comenzaron a sufrir cortes de energía, primero por minutos y luego ya definitivamente, a las 22 la oscuridad fue total y las plantas de emergencia de los hoteles y restaurantes que seguían abiertos se prendieron, las cocinas y bares no dejaron de funcionar. nadie esperaba un fenómeno que terminó cerca de las 4:00 horas del 25 de octubre, no hubo alerta para los civiles.

Otis rebasó todos los pronósticos oficiales. La CFE tenía sus cuadrillas listas para enfrentar el fenómeno y muchas de ellas se quedaron afuera de Acapulco, simplemente no llegaron antes del huracán y luego el tamaño y cantidad de los daños impidieron una rápida intervención.

La CFE tenía información de lo que venía y al parecer no le avisó a nadie, hablamos con cámaras locales y asociaciones empresariales, ninguna tuvo una alerta de parte de la empresa eléctrica, del municipio, del gobierno del estado o de la federación.

Empresas como Walmart, Soriana o MultiPlaza cerraron sus puertas a las 20 horas, cafeterías como Vips o Sanborns lo hicieron entre las 20 y 21 ya con la lluvia encima y cortes eléctricos ocasionales, algunos Oxxos aguantaron un poco más, hasta que ya no hubo energía para sus refrigeradores, cajas registradoras y cafeteras.

El Centro de Convenciones de Acapulco se mantuvo iluminado hasta las 22 horas, tal vez hasta las 22:30 horas, nos dicen que había personal de la CFE ahí haciendo malabares para mantener el fluido eléctrico. Ya con el huracán encima tuvieron que abandonar la tarea y buscar refugio.

Las cuadrillas para restablecer el fluido eléctrico operan bajo los fundamentos operativos heredados de la gestión de Alfredo Elías Ayub, director de la CFE durante tres presidentes: Ernesto Zedillo, Vicente Fox y Felipe Calderón –que sí llegaban a los sitios en desgracia-. De hecho, su centro meteorológico es de los más respetados y precisos, hoy no se sabe que pasó con la información que presenta diariamente.

Nos dicen que la CFE se preparó como mejor pudo, mandó cuadrillas a la carretera y a pesar de esto no pudo dimensionar correctamente lo que tenía enfrente.

Los canales de comunicación entre la CFE y el NOAA son muy reconocidos, construidos desde octubre de 1997 cuando el huracán Paulina destruyó Acapulco han servido siempre para prepararse frente a las contingencias. Con Ingrid y Manuel, la CFE de la administración de Enrique Peña Nieto operó de manera eficiente y antes de tres días recuperó el puerto porque tenía material suficiente en bodegas para hacerlo, lo que sabemos es que hoy no se tiene ese almacenamiento.

### BUZOS

l-Desde hace semanas circulan enlaces para realizar inversiones a nombre de Pemex, de Octavio Romero, ante lo virales la empresa informó y alertó que se trata de intentos de fraude que podría afectar a los inversionistas que buscan obtener jugosas ganancias. Nos dicen que ante esta situación Pemex ya informó a la Policía Cibernética de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), para dar seguimiento y sanción a estos intentos de fraude. Ojo ahí, pues no existe un esquema de inversión de esta naturaleza en la petrolera, así que si han visto estos anuncios hay que pasar de ellos o denunciarlos, no vaya a ser que alguien caiga.



NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

## De 20,000 mdd daños en Acapulco, sin Fonden dinero insuficiente y pugnas en reconstrucción

El sureste es una región olvidada que en el sexenio de **Andrés Manuel López Obrador** se ha colocado en el aparador.

Esfuerzos como Dos Bocas, el Tren Maya, el Interoceánico son la respuesta, pero serán insuficientes para sacar de la pobreza a entidades como Guerrero, ahora en desgracia.

Si bien el foco se ha orientado a Acapulco, los daños del huracán Otis impactaron a toda la costa de Guerrero, llevándose a su paso cantidad de cultivos.

El gobierno todavía no cuantifica los daños. No hay un censo. Extraoficialmente se habla de una afectación por 20,000 mdd.

Integralia de **Luis Carlos Ugalde** señala en un reporte que nunca se había visto algo parecido en el Pacífico. Se afectó infraes-

tructura pública y 98.2% de la vivienda y 80% de los hoteles.

Se destaca la mala respuesta del gobierno federal y estatal con **Evelyn Salgado**. Expertos aseguran que el sistema meteorológico de EU emitió a México varias alertas de los riesgos.

Obviamente la reconstrucción será compleja y algo se verá para mediados del 2024. Citibanamex vía el equipo de **Sergio Kurczyn** estima que el PIB de ese estado, que aporta el 1.3% del producto nacional, caerá 16% en el 4° trimestre y 2.2% en 2023.

Hay pérdidas en el sector primario y en servicios por el golpe al comercio y turismo que quedará con una oferta de cuartos limitada ya que el grueso de los hoteles no tiene seguro. Claramente el gobierno pagará caro la

desaparición del Fonden. Los 18,000 mdp hoy disponibles no alcanzan. Se activó un seguro catastrófico con Banco Mundial pero son sólo 485 mdd. Se requerirá echar mano de otras partidas por SHCP de **Rogelio Ramírez de la O.**

Integralia remarca el malestar social y los efectos políticos en la base social de Morena. Como víctimas visibles la gobernadora y qué decir de la alcaldesa **Abelina López.** Igual se destaca la monopolización de la reconstrucción. AMLO ya inició y también pueden actuar los grupos criminales, lo que limitará el accionar.

Así que más allá del discurso, fin de año sombrío en Acapulco.

### **MÉXICO SEDE EN 2024 DE REUNIÓN MUNDIAL DE FRANQUICIAS**

Un rubro que el próximo año estará de manteles largos es el de las franquicias agrupadas en la AMF que preside **Mario Briceño.** Y es que nuestro país será sede de la reunión mundial de franquicias. Vendrán invitados de 38 países. Será a finales de octubre o principios de noviembre con sede en Mérida. Se tratará de la segunda ocasión que México sea el anfitrión de la importante convocatoria.

### **REFORMA FISCAL NODAL PARA SOSTENER AVANCE EN 2024**

Ayer el INEGI de **Graciela Márquez** dio a conocer que el PIB del lapso julio-septiembre

ligó su 8° trimestre consecutivo al alza. En esta ocasión de 0.9% anual vs 0.8% que estimaba el mercado. La dinámica se explica por el consumo, el crédito en tarjeta y la inversión que ha mejorado. El equipo económico de Banco Base que lleva **Gabriela Siller** hace ver que también influyó el rebote tras la tardada recuperación del Covid-19. Pero además se cree que el modelo impulsado en parte con transferencias gubernamentales no es consistente. Se asemeja al de Argentina. Para su sostenibilidad será nodal una reforma fiscal el próximo sexenio.

### **TELEVISA CAÍDA DEL 63% Y REMARCA BOFA ALTAS DESCONEXIONES**

En los últimos días Televisa de **Emilio Azcárraga** se ha destacado en la bolsa por la fuerte baja de su cotización. Ayer cerró su título en 8.21 pesos, nada que ver con los casi 23 pesos del 2022. Tropiezo de casi 63%. Ayer BofA de **Emilio Romano** destacó lo relativo a sus débiles ingresos con egresos presionados. Además siguen las desconexiones: en Izzi 838,000 usuarios, en tanto que en Sky fueron de 230,000 vs 190,000 en el 2T y 215,000 en el 1T. Igual se destacó la pérdida en la TV por 920 mdp. Momento complicado.

---

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

### ALIMENTACIÓN BALANCEADA

*En México, 20 por ciento de los niños de dos a cinco años padece algún tipo de desnutrición*

**L**a desnutrición en los primeros años de vida puede ocasionar daños irreversibles en las personas, como bajo desarrollo cerebral, déficit cognitivo, lento aprendizaje y un sistema inmunológico debilitado, daños que se mantienen en la edad adulta. Por ello, es indispensable garantizar una nutrición adecuada desde la niñez.

En México, 20 por ciento de los niños de dos a cinco años padece algún tipo de desnutrición; 14.2 por ciento tiene baja talla para su edad, por lo que la desnutrición crónica continúa siendo el principal problema entre los preescolares.

Por ello es importante el modelo Quaker Qreco de Pepsico, con el que se busca contribuir a superar la desnutrición infantil y que está

celebrando su décimo aniversario, durante los cuales ha beneficiado a cerca de 12 mil infantes en cinco estados: Chiapas, Estado de México, Oaxaca, Sinaloa y Yucatán. En noviembre de este año arrancará actividades en Nuevo León.

Con el apoyo de la organización *Un Kilo de Ayuda*, y la Fundación Pepsico, continúan capitalizando este programa integral y multisectorial cuyo objetivo es contribuir a superar la desnutrición leve y moderada de los niños.

Parte de esta iniciativa incluye la creación de un alimento especializado y en alianza con *Un Kilo de Ayuda* ha llevado este programa de nutrición y capacitación a los padres de los

niños que presentan cuadros de desnutrición leve y moderada. Este innovador alimento tiene más de 10 años de desarrollo y cuenta con una fórmula única, ya que está elaborado a base del súper grano de avena Quaker, cacahuete, leche, huevo y aceite oleico fortificado con 17 vitaminas y minerales, nutrimentos que son esenciales en la alimentación de población infantil con alta prevalencia de desnutrición, y junto con la parte educativa y el seguimiento, la efectividad del programa ha sido comprobada a través de diversos estudios clínicos.

#### DIGITALIZACIÓN MASIVA

Golpe en la mesa en el sector asegurador el que dieron las firmas Marsh, que preside **Alex Bolbrugge**, compañía líder en corretaje de seguros y gestión de riesgos con sede en Nueva York, y la mexicana Grupo Promass, de **Oscar Zepeda**, al concretar una alianza que promete

llevar la industria de los seguros a un nuevo nivel, con un enfoque masivo y digital orientado a las necesidades cambiantes de los clientes. Promass lanzó hace dos años WOOO, una plataforma que digitalizó la industria, que históricamente se había mos-

trado renuente en esta transformación, por lo que este acuerdo permitirá a los usuarios, ya sean grandes empresas o asociaciones, acceder a una amplia gama de seguros.

**14 por ciento de los menores en el país tiene baja talla para su edad**



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

SUCIEDAD A  
REFLECTOR

### ***Banca Mifel debuta en el mercado bursátil con bonos sustentables por mil 500 millones de pesos a plazo de tres años dirigidos a proyectos del campo***

E

l gobernador **Alfonso Durazo** habría de voltear a ver las condiciones en que se desempeñan las contratistas de la Secretaría de Salud del estado de Sonora. Sobre todo, ahora que el equipo comandado por **José Luis Alomía** capta reflectores debido a que permitirían operaciones al margen de la ley.

La historia tiene que ver con el contrato de servicios de aseo que le fue entregado a BL Diseño y Mantenimiento Empresarial dentro del ISSSTE, aun cuando no se encuentra registrada como proveedora elegible, dentro del Contrato Marco que rige dichas compras a nivel estatal.

La bola de nieve aumenta al conocer que el director de Servicios de la dependencia, **Manuel Candelas**, en aparente coordinación con administradores de contrato como **Héctor Figueroa** y **Alberto Arvizu**, ha permitido que la empresa acuda a las labores de limpieza solo tres días de la semana, sin deducción alguna. Pero las pérdidas con cargo directo al erario público no serían el único de los problemas, ya que la razón social, supuestamente relacionada al polémico **Raúl Beyruti**, ha subcontratado a ADN Gestión Administrativa para tomar su

**El contrato  
para el aseo fue  
otorgado a  
BL Diseño y  
Mantenimiento  
Empresarial**

lugar en la asepsia de instalaciones, como se observa en documentos en poder de esta columna. Llama más la atención que el coordinador de Administración de la Secretaría, **Eduardo Berumen**, prevalezca estático. Usted dirá si la posible presencia del 'rey del *outsourcing*' amerita indagaciones sobre las condiciones laborales que se brindan a los trabajadores.

#### LA RUTA DEL DINERO

La plana mayor de Banca Mifel estuvo ayer para dar el campanazo en la Bolsa Mexicana de Valores que dirige **José Oriol Bosch Par**. La visita obedeció a que el banco que lleva **Daniel Becker Feldman** debutó en el mercado con una emisión de certificados bursátiles a través de bonos vinculados a la sostenibilidad por mil 500 millones de pesos respaldados por el Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Avicultura... **Claudia Sheinbaum Pardo** se reunió con los integrantes de la Asociación de Bancos de México (ABM) que preside **Julio Carranza Bolívar** donde destacó la respuesta que han tenido los banqueros para atender la emergencia en Acapulco... A propósito de las ayudas a los damnificados del huracán *Otis*, Maseca, que lleva **Juan Antonio González Moreno** ha salido en favor de la población, ante ese tipo de desastres naturales. Por lo pronto, ya envió cinco *Tortimóviles* para la elaboración de tortilla caliente que serán distribuidas en los albergues instalados en la zona afectada. Esas fábricas de tortillas permanecerán en Acapulco hasta que la emergencia haya sido totalmente superada... El gigante de espacios de oficinas WeWork también se solidariza con la población en Guerrero y ha convertido sus 15 edificios en la CDMX en centros de acopio de víveres y productos de cuidado para la salud... Hay cambios en Mapfre México donde toma las riendas de esa aseguradora **Alberto Berges** en lugar de **José María Romero** que se reincorpora a Mapfre España.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## UN MONTÓN DE PLATA



### #OPINIÓN

*La razón es simple: no hay Estado de Derecho en la entidad, lo que ha quedado evidenciado con saqueos y robos a tiendas, comercios, farmacias y cajeros*

## NO REGRESAREMOS A ACAPULCO: EMPRESARIO

**H**

ablé con un empresario que tiene importantes intereses y negocios en Acapulco. Sus palabras fueron lapidarias cuando abordamos el tema de si rehabilitará o no sus negocios ahí. La respuesta fue contundente: no regresaremos; o no lo haremos en tanto no exista garantía total y absoluta de seguridad pública. La razón es simple: no hay Estado de Derecho en la entidad, lo que ha quedado evidenciado con tantos saqueos y robos a tiendas, comercios, farmacias y hasta cajeros automáticos. Es un pueblo sin ley.

Esto es una sentencia de retraso generacional severo para el puerto. Pero no parece haber alternativa, porque en la comunicación oficial del gobierno de México no se lee todavía que se priorice la seguridad pública en el destino. De hecho, el empresario me recordó la salida de la tienda Costco de Acapulco en septiembre de 2013, después de los estragos del huracán Manuel y de los actos de rapiña y robo que sufrió dicha tienda por parte de la población local en aquella ocasión. Y todo indica que la gente no ha aprendido. No les importó que una tienda relevante cerrara y cancelara oferta de productos

---

**Es una sentencia  
de retraso  
generacional  
severo para  
el puerto**

---

y empleos en aquella ocasión y han repetido los hurtos esta vez, pero ahora de manera generalizada y más grave. Por eso no regresará con sus empresas a la ciudad.

Ayer la Secretaría de Economía difundió un comunicado en el que se habla de identificar necesidades y requerimientos para la reconstrucción de Acapulco. Esto se deriva

de una reunión de empresarios con **Raquel Buenrostro, Rogelio Ramírez de la O, Ariadna Montiel, Luis Cresencio Sandoval, José Rafael Ojeda Durán, Evelyn Salgado, Victoria Rodríguez Ceja y Graciela Márquez**. En el comunicado se habla de recursos de los tres niveles de gobierno, pero no se menciona el tema de la seguridad pública.

Es evidente que el Estado de Derecho y la seguridad pública se han convertido en el requerimiento número uno para que se reactive el puerto. Y si se omite esta prioridad no nada más un empresario relevante dirá que no volverá.

#### **INTERTRAFFIC**

El 14 de noviembre arranca Intertraffic México. Esta exposición se ha convertido en el evento más relevante de la industria de infraestructura vial. Esta edición abordará temas como gestión del tráfico; digitalización de infraestructura y nuevas tecnologías. La industria involucra a todos los participantes de la infraestructura vial del país, que cuenta con 790 mil kms. de carreteras, siendo el cuarto a nivel global. La expo está organizada por las firmas europeas RAI y Tarsus y contará con 4 mil metros cuadrados y 60 expositores.

#### **COPPEL**

Coppel diferirá tres meses el pago de los créditos personales en las zonas afectadas por el huracán Otis en Guerrero. No habrá costos para quienes necesiten diferir créditos de ropa, muebles, créditos personales y tarjeta de crédito.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



## No hubo alerta con Otis

**El huracán Otis mandó a la época de las cavernas a todo el puerto de Acapulco.**

Dos horas de lluvia fueron suficientes para dejarlo sin energía eléctrica; desde las 21 horas del martes 24 de octubre las calles y negocios comenzaron a sufrir cortes de energía, primero por minutos y luego ya definitivamente, a las 22 llegó la oscuridad fue total y las plantas de emergencia de los hoteles y restaurantes que seguían abiertos se prendieron, las cocinas y bares no dejaron de funcionar, nadie esperaba un fenómeno que terminó cerca de las 4:00 horas del 25 de octubre. no hubo alerta para los civiles.

Otis rebasó todos los pronósticos oficiales. La CFE tenía sus cuadrillas listas para enfrentar el fenómeno y muchas de ellas se quedaron afuera de Acapulco, simplemente no llegaron antes del huracán y luego el tamaño y cantidad de los daños impidieron una rápida intervención.

La CFE tenía información de lo que venía y al parecer no le avisó a nadie, hablamos con cámaras locales y asociaciones empresariales, ninguna tuvo una alerta de parte de la empresa eléctrica, del municipio, del gobierno del estado o de la federación.

Empresas como Walmart, Soriana o MultiPlaza cerraron sus puertas a las 20 horas, cafeterías como Vips o Sanborns lo hicieron entre las 20 y 21 ya con la lluvia encima y cortes eléctricos ocasionales, algunos Oxxos aguantaron un poco más, hasta que ya no hubo energía para sus refrigeradores, cajas registradoras y cafeteras.

El Centro de Convenciones de Acapulco se mantuvo iluminado hasta las 22 horas, tal vez hasta las 22:30 horas, nos dicen que había personal de la CFE ahí haciendo malabares para mantener el fluido eléctrico. Ya con el huracán encima tuvieron que abandonar la tarea y buscar re-

fugio.

Las cuadrillas para restablecer el fluido eléctrico operan bajo los fundamentos operativos heredados de la gestión de Alfredo Elías Ayub, director de la CFE durante tres presidentes: Ernesto Zedillo, Vicente Fox y Felipe Calderón -que sí llegaban a los sitios en desgracia-. De hecho, su centro meteorológico es de los más respetados y precisos, hoy no se sabe que pasó con la información que presenta diariamente.

Nos dicen que la CFE se preparó como mejor pudo, mandó cuadrillas a la carretera y a pesar de esto no pudo dimensionar correctamente lo que tenía enfrente.

Los canales de comunicación entre la CFE y el NOAA son muy reconocidos, construidos desde octubre de 1997 cuando el huracán Paulina destrozó Acapulco han servido siempre para prepararse frente a las contingencias. Con Ingrid y Manuel, la CFE de la administración de Enrique Peña Nieto operó de manera eficiente y antes de tres días recuperó el puerto porque tenía material suficiente en bodegas para hacerlo, lo que sabemos es que hoy no se tiene ese almacenamiento.

Buzos

—Desde hace semanas circulan enlaces para realizar inversiones a nombre de Pemex, de Octavio Romero, ante lo virales la empresa informó y alertó que se trata de intentos de fraude que podría afectar a los inversionistas que buscan obtener jugosas ganancias. Nos dicen que ante esta situación Pemex ya informó a la Policía Cibernética de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), para dar seguimiento y sanción a estos intentos de fraude. Ojo ahí, pues no existe un esquema de inversión de esta naturaleza en la petrolera, así que si han visto estos anuncios hay que pasar de ellos o denunciarlos, no vaya a ser que alguien caiga.



## Bar Emprende

TU POR QUÉ  
Y PARA QUÉ**Por Genaro Mejía**

@genarorastignac

**Hoy las personas compran mucho más que productos o servicios. Compran historias, emociones y, sobre todo, compran el propósito de tu negocio, eso que harás para dejar un futuro mejor.**

¿Sabías que se necesitan 15 mil litros de agua para producir un kilo de carne y mil litros de agua para producir un litro de leche?

La industria alimenticia es considerada como una de las industrias más dañinas para el medio ambiente.

Ante este problema global, nació en Chile, en 2015, NotCo, una startup que creó a Giuseppe, un chef de inteligencia artificial (AI) que produce leche, helado, hamburguesas, pollo y mayonesa hechas de frutas y verduras que saben igual a los productos de origen animal.

Comenzaron por Chile, pero poco a poco han entrado en más mercados, como Argentina, Brasil, Estados Unidos, Canadá y, desde hace dos años, en México.

La empresa alcanzó una valuación de mil 500 millones de dólares en julio de 2021, convirtiéndose en la primera foodtech 'unicornio' de la región, cuenta Federico Hirtz, su Country Manager en México.

"Nuestro propósito es transfor-

mar la industria de alimentos para hacerla más sustentable", dice.

Aunque en México ya puedes encontrar productos de NotCo en Starbucks, Italianni's, Toks, Italian Coffee, Café Punta del Cielo, Cielito Querido, e incluso en Sonora Grill, el reto de la empresa es lograr que todos los mexicanos los conozcan y los prueben para que los hagan parte de su dieta diaria, dice Joseza Pulido, Strategic Partnership Manager de NotCo.

¿Cómo lograrlo en un país donde, según los datos más recientes, sólo el 9 por ciento de la población es vegana?

**Vender más que productos**

La primera parte del trabajo para lograr esta expansión ya la está haciendo el equipo de NotCo, al continuar con las alianzas estratégicas con marcas de prestigio, tanto en la proveeduría de insumos como en los restaurantes donde se encuentran sus productos.

"Nosotros lo que buscamos es aliarnos con marcas que hoy todos los mexicanos consumen, que tienen credenciales súper fuertes, marcas en las que los mexicanos ya confían y que nos puede ayudar nosotros a entrar más fácil a las casas de todos los mexicanos", dice Joseza.

La segunda parte para lograr su expansión está en hablarle a una audiencia mucho más amplia que los veganos, explica Federico.

"Hoy nosotros apuntamos a los

consumidores flexitarianos, esos consumidores que no son veganos, no son vegetarianos, comen carne, pero quieren una o dos veces por semana reducir su consumo de carne."

Pero con eso no basta para lograr el crecimiento que esperan. La única solución definitiva está en comunicar mucho más allá que sus productos de alta calidad.

"La gente busca comprar historias, comprar propósitos, creer en lo que la compañía está queriendo hacer, más allá del producto", dice Federico.

Por eso, el camino está en comunicar de forma asertiva y eficiente ese propósito para que la gente conecte de forma emocional con la marca y sus productos. Ya luego vendrá hacer un trabajo de cuidado de la calidad, precios correctos, logística y experiencia del cliente.

Para él, no hay atajos: "Las compañías que no tengan un propósito claro y que ese propósito conecte con los consumidores, la van a tener muy difícil en el futuro."



Página 3 de 4

FOTO: ESPERILIA

**NotCo se convirtió en la primera foodtech 'unicornio' de la región.**



## Reporte Empresarial

# INICIATIVA PARA OBLIGATORIEDAD DE LA NOM 035

Por Julio Pilotzi

De acuerdo con la OCDE, a México le cuestan 16 mil millones de pesos los problemas psicosociales. Y aunque muchas compañías aseguran que han adoptado la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de la ONU, las cifras demuestran lo contrario. Solo el 59 por ciento de trabajadores en México asegura que las empresas no cuentan con acciones que ayuden a cuidar su salud mental, por otra parte el 43 por ciento de las organizaciones reconoce que no cuenta con una cultura al respecto. Paradójicamente, diversos estudios demuestran que los empleados felices garantizan una mayor productividad.

Por ello, el empresario y activista Raúl Rodríguez Rodríguez presentó una Iniciativa de Ley que busca que sea obligatoria la NOM 035 para el sector empresarial, esto ante Senadores que integran la Comisión del Trabajo, como Israel Zamora, y el 30 de noviembre se reunirá con la Comisión de Grupos Vulnerables de la Cámara de Diputados, encabezada por Gabriela Sodi. Busca que sea forzosa esta norma que establece los elementos para identificar, analizar y prevenir los factores de riesgo psicosocial, así como para promover un entorno organizacional favorable en los centros de trabajo.

México vive una descomposición generalizada, ya que el 50 por ciento de la población económicamente activa sufre

ansiedad y 27 por ciento de los mexicanos sufre depresión. El 57 por ciento de los jóvenes está preocupado por padecer estrés, depresión, y síndrome de desgaste profesional (*burn out*). Es significativo que en 2023 haya crecido 94 por ciento el número de asistencias psicológicas telefónicas, comparadas con 2022. La tercera parte de la población tendrá un problema de salud mental en su vida, y el 79 por ciento no recibirá tratamiento. El Estado Mexicano se mantiene distante de este drama, a pesar de que 72 por ciento de los mexicanos entre 26 y 40 años se interesa por tener un buen estado mental.

La NOM 35 busca que las empresas ayuden a sus trabajadores a prevenir riesgos psicosociales pero es letra muerta, pues no existen contenidos específicos designados por la autoridad, para que los trabajadores sean orientados en materia de salud emocional, lo que ocasiona improvisación y simulación por parte de los patrones. Además el enfoque de la NOM es solo laboral y no contempla al individuo en su conjunto. La iniciativa impulsada por Rodríguez Rodríguez busca que como parte de la Norma, todas las empresas utilicen obligatoriamente un mismo temario y contenido: "Habilidades para la Vida", definidas así por la Organización Mundial de la Salud (OMS). Con esa literatura de la OMS, e

incorporando otros preceptos de la Organización Internacional del Trabajo, la NOM 35 haría posible prevenir riesgos psicosociales no solo en el ámbito laboral, sino también familiar y social.

## Regaño a Mas Air

Luego de la investigación, las autoridades de Estados Unidos y México encontraron que sí hubo injerencia de Mas Air o Aerotransportes Mas de Carga, en asuntos sindicales en los que se coartó la libertad de asociación al despedir ocho pilotos que buscaron una representación sindical diferente. Por ello, ahora los trabajadores de esta empresa votarán nuevamente por su representación sindical. La Asociación Sindical de Pilotos Aviadores (ASPA), está involucrada en el asunto velando por los derechos de sus representados, respaldando todo en el Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida del acuerdo comercial de Norteamérica. Así que duro manotazo a esta compañía aérea porque además de esto, tendrá que hacer reparación de daño, en el que están las violaciones como el pago de salarios caídos para estos pilotos, liquidación y en su caso reinstalación de despedidos; además de los cursos que la Secretaría del Trabajo y Previsión Social impartió a directivos y trabajadores y una carta de neutralidad que la empresa hizo pública.



## EL ESPECTADOR

HIROSHI TAKAHASHI

**Le siguen pegando a Huawei**

La prestigiosa Consumer Technology Association ha confirmado que el CES 2024, la cumbre tecnológica más renombrada a nivel global, se celebrará del 9 al 12 de enero en Las Vegas. Líderes empresariales de compañías icónicas como L'Oréal, Walmart, Elevance Health, Hyundai y Nasdaq compartirán sus perspectivas sobre cómo la tecnología está transformando y revolucionando sectores tan diversos como la belleza, el comercio minorista, la salud, la construcción y las finanzas.

El 8 de enero, a las 6:30 pm, Roland Busch de Siemens presentará cómo las tecnologías emergentes están reconfigurando nuestra forma de vivir, trabajar y relacionarnos. El 9 de enero, a las 8 am, Gary Shapiro de la CTA abordará el estado actual de la industria. Posteriormente, Nicolas Hieronimus de L'Oréal expondrá sobre la influencia de la tecnología en la belleza sostenible y accesible. Ese mismo día, a las 2 pm, Doug McMillon de Walmart discutirá sobre la evolución tecnológica en el comercio minorista. El 10 de enero, a las 9 am, Kisun Chung de Hyundai hablará sobre la sostenibilidad en la industria de la construcción, y a las 2 pm, Adena Friedman de Nasdaq explorará la intersección de la tecnología y las finanzas. Alrededor de esos personajes, decenas de conferencias y conversaciones.

Lo que llama la atención de los que cada año estamos allá trabajando, es que los chinos han quedado fuera del escaparate principal, cuando lograban dominar la conversación y las conferencias en la ciudad que nunca duerme. Hasta hace algunos años, empresas como Huawei eran estrellas por sus adelantos tecnológicos y, como lo advertimos en su momento, eso no le estaba gustando al gobierno de Estados Unidos.

Huawei está en el centro de los pensamientos del gobierno de Joe Biden, principalmente por sus tecnologías móviles de quinta generación. Como desde hace algunos años se sabe, la quinta

generación (5G) de tecnologías móviles promete revolucionar la velocidad de transferencia de datos y mejorar el ancho de banda en comparación con las tecnologías de cuarta generación (4G) existentes. Esta evolución permitirá nuevas aplicaciones militares y comerciales, desde hogares inteligentes y vehículos autónomos hasta sistemas avanzados de agricultura de precisión y robótica.

El gran problema de Estados Unidos es que no han logrado avanzar como Huawei en ese campo. El 5G puede mejorar significativamente los sistemas de inteligencia, vigilancia y reconocimiento del ejército, permitir nuevos métodos de comando y control y optimizar los sistemas logísticos para una mayor eficiencia.

Según una evaluación del Estados Unidos, China es el líder actual en estas tecnologías y probablemente desplegará la primera red 5G de área amplia del mundo. Huawei, respaldado por subsidios gubernamentales, ha firmado contratos para la construcción de infraestructura 5G en alrededor de 30 países, incluyendo Islandia, Turquía y Hungría. Sin embargo, existen preocupaciones de que las vulnerabilidades en el equipo chino, como el de Huawei, puedan ser utilizadas para ciberataques o espionaje. Esto último, para los expertos en tecnología y diplomacia, suena a pretexto idiota para frenar su evolución y expansión en las naciones en donde Estados Unidos manda.

En un mundo donde la tecnología avanza a pasos agigantados, la presencia tímida de Huawei en el CES 2024, y muchas chinas, es un recordatorio de que la política y el comercio pueden influir en el panorama tecnológico. Pero una cosa es segura: la innovación no se detiene. ¿Estará más presente Microsoft para hablar de inteligencia artificial luego de su alianza con OpenAI? Será interesante ver a los actores de esta industria en el CES 2024, en donde todo nos lo pintan como ideas para mejorar el mundo y hacernos más fácil la existencia.