



CAPITANES



RENÉ ORELLANA HALKYER...

En dos años como gerente regional para México y Centroamérica en CAF, la institución ha reforzado su posición financiera en sectores público y privado. Este año, aprobó créditos por 300 millones de dólares para proyectos con objetivos climáticos y sociales en México. Con el cambio de Gobierno, el banco se prepara para apoyar proyectos de infraestructura.

T-MEC a revisión

Hoy se celebran cuatro años de la firma del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) y a la luz del cambio de Gobierno en México y de las elecciones en Estados Unidos, vale la pena hacer un análisis de dónde estamos antes de llegar a la revisión del acuerdo comercial en 2026.

Los casos activos más polémicos están en los sectores energético y agroindustrial, con claras diferencias y disputas abiertas.

Sin embargo, existen otros temas que potencialmente pueden generar ruido, tal y como lo identifica el Instituto Mexicano

para la Competitividad (Imco), que encabeza **Valeria Moy**.

La extinción de organismos autónomos y la incorporación de sus funciones al Ejecutivo, la reforma en materia energética para dar mayor poder a la CFE, la persistencia contra el maíz transgénico y la prohibición de actividades mineras a cielo abierto son una potencial fuente de conflicto, pues todas ellas son contrarias a los compromisos de México en el T-MEC.

Alinear las políticas públicas a lo previsto en el Tratado resulta fundamental para llegar a su revisión exitosa.

App para tortillerías

El Consejo Nacional de la Tortilla (CNT), que preside **Homero López**, y Finsus, que dirige **Carlos Marmolejo**, presentarán mañana una aplicación que busca dar a las tortillerías del País herramientas para aumentar sus ingresos y acercar los servicios de la Sofipo digital a los consumidores de este alimento.

A través de la plataforma digital CNT x Finsus, las tortillerías podrán ofrecer servicios adicionales a sus clientes, desde recargas telefónicas hasta pago de servicios, entre otros, con lo que podrán incrementar sus recursos.

El CNT estima que hay alrededor de 135 mil establecimientos -entre formales e informales- cuyos ingresos podrían aumentar entre 6 mil y 38 mil pesos adicionales al mes.

También se busca im-

pulsar un programa de lealtad entre los clientes, quienes al comprar sus tortillas podrán pedir un cupón electrónico para obtener descuentos en productos básicos en misceláneas y grandes establecimientos que se sumen al programa.

Además de este proyecto, Finsus lanzó una nueva plataforma para Pymes, a las que ya ofrece una cuenta con rendimientos, acceso a inversiones, créditos desde 100 mil hasta 18 millones de pesos y un sitio para la autogestión del negocio.

Tarjetas para jóvenes

En el mundo financiero destacan algunas alianzas que buscan impulsar la inclusión financiera de los más jóvenes de la mano de la industria del entretenimiento.

RappiCard, el segmento

de negocio fintech de Rappi, cerró una alianza con Universal Pictures para lanzar dos ediciones especiales de tarjeta de crédito ante el estreno de la película "Mi Villano Favorito 4".

Se trata de una estrategia que busca impulsar la inclusión financiera de las nuevas generaciones, basada en conectar con audiencias jóvenes y la promoción de diseños exclusivos.

El plan de RappiCard, que lleva **José Antonio Murillo**, es ofrecer a los usuarios un producto financiero alineado a los intereses y preferencias personales de los más jóvenes.

Para 34 por ciento de los clientes, RappiCard es su primera tarjeta de crédito, además, 76 por ciento de toda su base de usuarios tienen menos de 35 años, lo cual revela su apuesta a este segmento generacional.

La alianza con Universal Pictures subraya la capa-

cidad de RappiCard de colaborar con grandes marcas y ser reconocida por sus ofertas innovadoras.

Ya superó el millón de tarjetas de crédito emitidas en México.

Belleza inteligente

El cuidado de la piel es una de las principales tendencias en la industria de la belleza y salud. Por tal razón, NAOS, que en México dirige **Andrés Razo**, apuesta por la combinación de este negocio con la Inteligencia Artificial (IA).

La firma que registra marcas como Bioderma, Institut Esthederm y Etat Pur, firmó una alianza con Haut AI, que a nivel global dirige **Anastasia Georgievskaya**, para operar la herramienta

Skin Observer.

Con ella, los usuarios podrán tener un análisis de su piel por medio de un escaneo facial que facilita las recomendaciones específicas para las necesidades detectadas.

La herramienta estará disponible a nivel global y será muy útil entre los mexicanos, pues el País se ubica como uno de los de menor porcentaje en visitas al dermatólogo.

En Latinoamérica, esta herramienta estará disponible primero en Brasil, donde la belleza ha tomado un enfoque más dirigido al sector farmacéutico.

La iniciativa cobra relevancia en un contexto donde se calcula que el mercado global de IA en la salud alcanzó un valor de 13 mil millones dólares sólo en 2022.

capitanes@reforma.com



De finanzas públicas, trigo y aguacates

El gasto público y el ciclo político

El sector público (el gobierno) provee (o debe proveer) varios servicios en cualquier sociedad para que la economía funcione de una manera (más o menos) satisfactoria en términos de eficiencia, equidad y estabilidad. El principal de esos servicios, el fundamental, es aplicar la ley y procurar el orden. Para ello y para otros propósitos, por ejemplo, la producción de ciertos tipos de infraestructura física, el sector

público realiza dos tipos de gastos: de consumo (Cg) y de inversión (Ig). La suma de esas dos partidas (Cg+Ig), el gasto público, es parte de lo que los economistas llaman "la demanda agregada". El resto lo componen el consumo y la inversión privados, y las exportaciones.

En México, a lo largo de los años más recientes (2019-2024), según los datos del Sistema de Cuentas Nacionales, el gasto público ha fluctuado entre 3,200 y 3,500 miles de millones de pesos "constantes" -cifras corregi-

das por inflación, a precios de 2018-. Por lo común, Cg, el consumo, representa alrededor de cuatro quintas partes del total.

La gráfica ilustra lo sucedido en términos de variaciones anuales y sirve de apoyo para algunos comentarios sobre la política fiscal puesta en práctica por la actual administración:

1.- Está claro que, atendiendo a los **cambios** del gasto público, el sexenio puede dividirse en dos etapas definidas: tasas negativas durante la primera parte y positivas durante la segunda. Un patrón así encaja bien con la idea estándar de un ciclo político-económico sexenal: "ajustar" las erogaciones al principio y gastar al final para "cerrar bien". Al respecto, recuerdo un buen libro de Cesáreo Gámez titulado *Política y Economía. El Ciclo Sexenal en México*, publicado en 2012. Vale agregar que el "modelo" referido no es privativo de México, desde luego.

2.- La contracción mencionada se inició en 2019 y duró hasta el principio de 2022. Ello resultó peculiar porque el periodo abarcó, como se

recuerda, la ocurrencia de la pandemia de Covid-19, fenómeno desastroso que provocó un alza extraordinaria del gasto del sector público, prácticamente en todas partes del mundo.

3.-El ascenso **relativo** observado en los años más cercanos al actual fue causado, principalmente, por el aumento en la inversión.

La autosuficiencia cuestionada... con razón

El próximo Secretario de Agricultura ha declarado que seguirá vigente la intención de conseguir la "autosuficiencia alimentaria". Ello será simplemente la continuación de una política pública que carece de fundamento económico firme. Con acierto, varios comentaristas ya se han ocupado de señalar sus fallas.

El sentido económico del comercio internacional es el mismo que el del comercio interno: cuando son voluntarias, las transacciones benefician a las partes involucradas. La teoría explica el proceso con base en tres conceptos técnicos: "las ventajas absolutas, las ventajas comparativas y las economías de escala".

Para propósitos de esta nota, será suficiente con ilustrar la lógica del asunto con un ejemplo muy simple, de sentido común, que incluye dos productos: trigo y aguacate.

Dakota del Norte es el estado que ocupa el primer lugar en la producción de trigo en Estados Unidos; sus condiciones climáticas son ideales para el caso. Supongo que, en aras de la "autosuficiencia alimentaria" también podría producir aguacates... en invernaderos gigantes y a un costo enorme. Eso sería

absurdo, por supuesto, cuando la alternativa racional es hacer guacamole con aguacates producidos en Michoacán, donde las condiciones climáticas son ideales para ello. Así pues, en Estados Unidos se cosecha trigo y en México aguacate; el comercio internacional se ocupa del intercambio y todos contentos... salvo algunos políticos.

El autor es profesor de Economía en la EGADE, Business School, ITESM
X: @EverElizondoA





What's News

* * *

La startup singapurense Silicon Box planea una nueva fábrica de chips en Italia de hasta 3.2 mil millones de euros, la más reciente inversión importante en Europa mientras Bruselas busca volverse más autosuficiente en la producción de chips. Silicon Box afirmó que su nueva planta de empaquetado y pruebas en el noroeste de Italia ayudaría a producir semiconductores con aplicaciones en inteligencia artificial, computación de alto rendimiento, vehículos eléctricos y dispositivos móviles.

◆ **Rivian Automotive** ha demostrado su valía como compañía de tecnología digital. Como productor a escala llegará la evidencia hasta dentro de unos años. El fabricante de camionetas eléctricas realizó su primer día de inversionistas el jueves, dos días luego de que un trato de 5 mil millones de dólares con Volkswagen contribuyó en gran

medida a responder interrogantes sobre sus retos de financiamiento. Donde persisten dudas es en torno a su capacidad para fabricar vehículos eléctricos rentables.

◆ **El indicador inflacionario** preferido de la Reserva Federal de EU cumplió los pronósticos en mayo, manteniendo vivas las expectativas de que las tasas de interés podrían caer más rápido de lo proyectado por los formuladores de políticas. El Índice Básico de Precios de Gastos de Consumo Personal, que excluye los precios volátiles de energía y alimentos, subió 2.6% respecto al 2023, desacelerando del ritmo del 2.8% de abril.

◆ **Uber Technologies** y Lyft acordaron pagar a conductores de viajes compartidos en Massachusetts un salario mínimo y otorgarles otras prestaciones al tiempo que los siguen clasificando como contratistas in-

dependientes. De acuerdo con el trato, los conductores percibirán un pago mínimo garantizado de 32.50 dólares por hora activa gastada en un viaje, así como algunas prestaciones, como permiso por enfermedad con goce de sueldo, según la cantidad de horas que dediquen al trabajo.

◆ **Toys "R" Us** ha lanzado un anuncio creado casi en su totalidad mediante inteligencia artificial generativa, uno de los primeros de una marca importante. El video de un minuto muestra a Charles Lazarus, el finado fundador de Toys "R" Us, como un niño que sueña con una juguetería y a Geoffrey la jirafa, la mascota de la marca. Toys "R" Us explicó que fue hecho usando Sora, una herramienta de OpenAI que convierte texto en video y que aún no ha sido lanzada al público.

Una selección de What's News
© 2024 Todos los derechos reservados



¿Doblan campanas por Sectur?

En septiembre de 2009 escribí una columna en esta casa editorial justo cuando se abrió el debate en torno a la probable desaparición de la Secretaría de Turismo. Y no es que fuera nueva la discusión sobre la existencia de esta dependencia, sino que la propuesta de su defenestración por primera vez alcanzaba el nivel de iniciativa legal del Poder Ejecutivo.

El entorno macroeconómico era complejo, pues se vivían los impactos de la Gran Recesión de aquellos años y el gobierno enfrentaba fuertes presiones presupuestarias; por cierto, los dos principales argumentos para desaparecer la Sectur, subsumiendo sus tareas en la Secretaría de Economía, eran que el arreglo administrativo propuesto era el que se hacía en otros países y que se requerían ahorros presupuestarios.

Trabajando en conjunto con el sector privado y varios gobiernos estatales me correspondió preparar el documento de defensa *Escenarios ante la desaparición de la Secretaría de Turismo*. En este trabajo no sólo se desmontaban ambos argumentos, sino que se aclaraba que, de prosperar la iniciativa, poco se ganaría: el presupuesto público para turismo era y es menor que el subsidio que los mexicanos pagamos a los trabajadores de la electricidad y de Pemex para que ellos vean reducido el pago de su consumo de energéticos, por ejemplo.

Como parte del debate, también convoqué una mesa de discusión en la que participaron los exsecretarios Pedro Joaquín Coldwell, Jesús Silva Herzog, Silvia Hernández y Óscar Espinosa Villarreal, así como el exsubsecretario Alejandro Morones. Las conclusiones eran similares a lo que arrojaba el documento ya mencionado y más bien apuntaban en la línea de la conveniencia de tener una Sectur fuerte. Como anécdota que, al hablar sobre los dineros, Silva Herzog expresó públicamente entonces que el presupuesto de la Sectur era, en términos del presupuesto público total, cacahuates.

Con estos argumentos y el cabildeo de actores públicos y privados, la dependencia sobrevivió, lo que se repetía porque en el sexenio de Ernesto Zedillo también se debatió su desaparición, aunque en ese caso la posibilidad no llegó como iniciativa del Ejecutivo. En tal ocasión la defensa fue articulada de manera exitosa por Silvia Hernández.

Hoy, luego de que se han dado a conocer dos paquetes de nombramientos de integrantes del gabinete de Claudia Sheinbaum, la falta de designación de la persona que ocuparía la titularidad de la Sectur abre la posibilidad de que esta, efectivamente, desaparezca, y sus funciones sean asumidas por otra dependencia, mencionándose insistentemente la Secretaría de Economía.

Personalmente, sigo convencido

de que las bondades del turismo y su compleja naturaleza de gestión público-privada demandan la existencia de un ente público del más alto nivel para su conducción.

Sin embargo, lo que hoy queda en la Sectur, sin instrumentos reales de política pública, más allá de la retórica —sobre todo en materia de promoción y de desarrollo—, difícilmente justifica su permanencia. Tampoco veo a un sector privado en la labor de orquestar un gran despliegue en defensa del sector.

En la lógica del impulso a una prosperidad compartida, que puede ser el corazón de la nueva administración, el turismo debería ser central, pues ha demostrado su capacidad para generar desarrollo social y económico. El turismo combate la pobreza de la única manera sostenible de hacerlo: generando y propiciando la distribución de la riqueza.

Sería bueno tener una agencia pública que sea líder y encabece las tareas en la materia, sea Sectur... o no. ●

Director del Sustainable Tourism
Advanced Research Center (STARC)
Anáhuac Cancún
X: @fcomadrid

Las bondades del turismo y su compleja naturaleza de gestión demandan la existencia de un ente público del más alto nivel.



DESBALANCE

Endurecen trámite a gasolineros

::::: Nos cuentan que la Comisión Reguladora de Energía (CRE) va a imponer una nueva regulación para los empresarios del sector gasolinero. En unos días se espera que se publique la normativa ante la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer) para que las estaciones de servicio cambien de marca, pero lo hagan sólo hasta recibir autorización y al haber cumplido todos los requerimientos. Nos comentan que hace ocho meses ya se envió un oficio a casi 2 mil estaciones de servicio advirtiéndoles que se podrían revocar sus permisos por haber cambiado de marca antes de tener el visto bueno. Nos dicen que pareciera que se va a complicar este trámite, mientras la marca de Pemex, de **Octavio Romero Oropeza**, domina sobre las demás.



Octavio
Romero

ARCHIVO EL UNIVERSAL

Fed, bajo los reflectores

:::: Nos recuerdan que el próximo viernes, la Reserva Federal (Fed) estadounidense, comandada por **Jerome Powell**, dará a conocer su decisión de política monetaria, para la cual se anticipa que la tasa de referencia se mantendrá en una franja de entre 5% y 5.25%, nivel máximo en 23 años. A pesar de que se prevé que el banco central de EU no hará movimientos en los tipos de interés sino hasta finales de año, el mensaje que ofrecerá sobre el panorama económico del país vecino va a acaparar la atención de especialistas. El avance de la inflación ha impedido a la Fed abaratar el costo del dinero con la rapidez que se esperaba, y a la fecha los analistas proyectan que habrá dos bajadas en lo que resta del presente año.

Shein: logística desde el AIFA

:::: Nos comentan que una de las ventajas de Shein, plataforma de comercio electrónico, es que no maneja inventarios. Nos cuentan que la firma originaria de China no maneja colecciones, como lo hacen cadenas como H&M y Zara, sino que opera bajo el modelo de fabricación bajo demanda. Shein, encabezada en México por **José Miguel Domínguez Ramón**, ofrece en su plataforma 100 piezas y, si se venden, las vuelve a fabricar. Esto evita tener inventarios y hacer liquidaciones. Cuando la prenda se produce, se envía vía aérea a México, llegando al Aeropuerto Internacional *Felipe Ángeles* (AIFA), desde donde sus proveedores de logística la envían a los clientes. Tampoco tiene sucursales: sólo pone espacios temporales por unos días en alguna ciudad.



Los pendientes de AMLO y el legado a cuidar

El presidente Andrés Manuel López Obrador reiteró este fin de semana que sus obras de infraestructura prioritarias no quedarán pendientes, no obstante, el estatus de estos proyectos deja ver exactamente lo contrario, sobre todo en el caso de la Refinería Olmeca y del Tren Maya, que dependerán plenamente de la nueva administración para dejar de ser una mancha de la 4T y convertirse finalmente en ese legado que tanto anhela el fundador de Morena.

El complejo petroquímico ubicado en Dos Bocas es la principal piedra en el zapato de AMLO, en cuanto sus obras se refiere. A diferencia de los otros proyectos, en los que a cualquier costo pueden poner un avión a volar o un convoy de ferrocarril a rodar, en la refinería no ha podido conectarse la tecnología para refinar petróleo, a dos años de que se inauguró oficialmente y a tres meses de que culmine el sexenio.

A pesar de que el director de Pemex, Octavio Romero, ha manifestado que antes de finalizar julio estará en funcionamiento la primera línea de refinación, los expertos aseguran que esto sucederá realmente en el último trimestre del año, en el escenario más optimista. Así que si López Obrador quiere presumir la producción de ese primer barril, deberá pedir autorización y robar cámara a Clau-

dia Sheinbaum, como presidenta en funciones.

El asunto es más complicado que una deferencia de Sheinbaum a AMLO. La realidad es que el equipo que tomará las riendas de la administración pública federal no está convencido de que la Refinería Olmeca sea un proyecto que se deba presumir, principalmente por su pésima planeación y manejo presupuestario, que lo llevaron a incrementar en más de 100% los 8 mil millones de dólares en los que su construcción se había estimado.

Además, aseguran fuentes cercanas al proyecto petroquímico, este lleva unos meses prácticamente abandonado, desde que la exsecretaria de Energía, Rocío Nahle, se fue a hacer campaña por la gubernatura de Veracruz. La paradoja es que a pesar de que Nahle abogó para que a Dos Bocas se le asignaran más y más recursos, ahora arrastra grandes subejercicios.

En un estatus similar se encuentra el proyecto del Tren Maya, con subejercicios por cerca de 80 mil millones de pesos, a pesar de las presiones de Palacio Nacional y de la Secretaría de la Defensa Nacional. Esta obra tiene un presupuesto de 380 mil millones de pesos. Para este año se le tienen reservados otros 120 mil millones, de los cuales más de la mitad no se han ejecutado.

El Tren tampoco puede considerarse un objetivo cumplido. Du-

rante su concepción se dijo que si el gobierno llegaba a invertir en éste más de 450 mil millones de pesos la obra no sería rentable. Los números hablan por sí solos. En cuanto a funcionalidad no ha sido un detonante del turismo y su velocidad máxima de 120km/h lo hacen un medio de transporte poco útil para los habitantes de la región. La apuesta de Sheinbaum es a que tenga una vocación de transporte de mercancías.

Con menor dependencia, pero también con mucho trabajo por hacer, el equipo de Sheinbaum recibirá el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, el cual empieza a lucir como un "elefante blanco" a pesar de que la administración de López Obrador asegura que ya superó el punto de equilibrio. En el primer trimestre del año se obtuvieron utilidades de 78 millones de pesos, por movilizar a 1.1 millones de pasajeros, una cifra mínima para un aeropuerto internacional.

El nuevo gobierno también heredará el proyecto del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, el único que vale realmente la pena. La modernización de las vías de comunicación y el inicio de la construcción de siete de los 10 polos de desarrollo que se localizarán entre los dos océanos lo hacen atractivo; no obstante, por lo estratégico de la infraestructura, el éxito de este proyecto dependerá de la estrategia de seguridad. ●

Dos Bocas es la principal piedra en el zapato; en la refinería no ha podido conectarse la tecnología para refinar petróleo, a tres meses del fin del sexenio.



REPORTE ECONÓMICO / WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX

Pemex. Revisión financiera (1/2)

DAVID MÁRQUEZ AYALA

EN LA PRIMERA semana del pasado mes de junio, Petróleos Mexicanos (Pemex) publicó sus estados financieros auditados de 2023, cuyos resultados se incluyen en este reporte. En tal documento los auditores emiten su opinión (recurrente desde 2015), de que “se advierte que la empresa tiene problemas financieros por presentar patrimonio neto negativo (-1.646 billones de pesos) y capital de trabajo también negativo” (-586 mil millones) (**gráfico 1**).

SIN EMBARGO, los auditores mantienen a Pemex como negocio en marcha por dos factores: 1) el respaldo explícito del gobierno federal vía presupuesto (como el pago del servicio de la deuda) o vía aportaciones a capital para el pago de amortizaciones, y 2) por la recuperación que se está logrando en las reservas probadas (IP) valuadas al primero de enero de 2024 por la Comisión Nacional de Hidrocarburos en 8 mil 400 millones de barriles de petróleo crudo equivalente (8 mil en 2022 y 8 mil 200 en 2023), que equivalen a casi nueve años de duración al ritmo de producción actual (**gráfico 2**). Cabe señalar que México (Pemex) llegó a tener reservas totales (probadas, probables y posibles) de 72 mil 500 millones de barriles en 1984, de donde descendieron a 26 mil 100 en 2016 y a 22 mil 200 en 2022, antes de iniciar su recuperación en 2023 y 2024 a 23 mil 100 millones de barriles.

EN LA DÉCADA de 1970 la exigua recaudación fiscal del país hacía ya impostergable una reforma al respecto, máxime cuando el boicot de inversiones y la salida masiva de recursos

privados al exterior en el gobierno de Luis Echeverría llevaron a éste a endeudar excesivamente al país como (mala) opción a una reforma fiscal. En este escenario se descubre Cantarell, un megayacimiento petrolero que convertiría a Pemex por primera vez en exportador de crudo y gran aportador de recursos al fisco: entre 1980 y 1989 los ingresos petroleros pasaron a representar en promedio 28.7% de los ingresos federales; entre 1990 y 1999 promediaron 30.4% y entre 2000 y 2009 31.7%, para de ahí descender entre 2010 y 2019 a 23.5%, y a 12.3% entre 2020 y 2023.

A EFECTO DE que Pemex cumpliera con su nuevo papel de financiar al erario, a partir del 1980 se le aplicó un régimen fiscal de excepción, casi confiscatorio, tanto por gravar no sus utilidades sino su ingreso como por el monto de ese gravamen, que le quitó a Pemex 50% de sus ingresos entre ese año y 1991, para de ahí subir a casi 60% en los sexenios de Zedillo y Fox, y bajar a 55% con Calderón, a 34% con Peña Nieto, y a 18.2% promedio en los primeros cinco años del gobierno del presidente López Obrador, que ha reducido la carga fiscal a 12.8% de los ingresos de Pemex en 2023 (**gráfico 3**), y ha inyectado recursos de inversión para construir la nueva refinería Olmeca (Dos Bocas), adquirir la mitad que era extranjera de Deer Park en Texas y rehabilitar todo el Sistema Nacional de Refinación (SNR).

CON TODO en contra hasta este gobierno, Pemex sigue siendo un gran aportador neto de recursos al erario (incluyendo divisas). Entre 2019 y 2023 la empresa aportó al fisco 3.8 billones de pesos y a cambio recibió del gobierno para operación 840 mil millones, por lo que su contribución neta ha sido de casi 3 billones en el quinquenio.



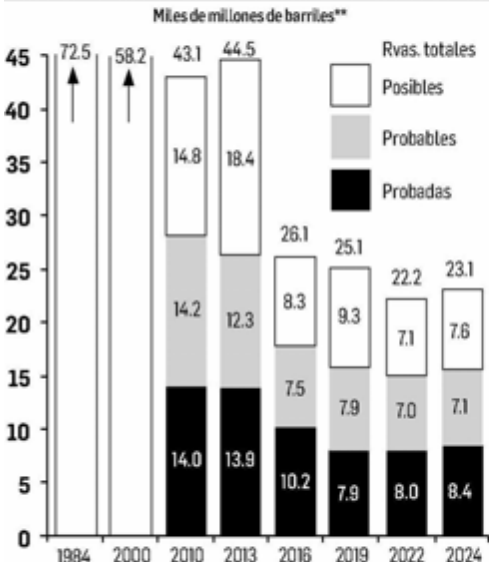
G-1 PEMEX. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA (2003-2023)

Miles de millones de pesos corrientes

	VFQ		FCH			EPN			AMLO		
	2003	2005	2007	2009	2011	2013	2015	2017	2019	2021	2023
A. ACTIVOS (1+2)	889	1,085	1,330	1,332	1,981	2,047	1,776	2,132	1,984	2,052	2,304
1. Activo circulante	180	305	429	350	331	285	267	364	343	458	539
2. Activo no circulante	709	780	902	982	1,651	1,763	1,508	1,768	1,641	1,594	1,765
B. PASIVOS (3+4)	841	1,113	1,280	1,399	1,878	2,233	3,107	3,634	3,916	4,222	3,949
3. Pasivo circulante	144	171	289	243	253	259	443	389	552	923	1,124
Porción circulante deuda financiera	61	38	76	103	111	91	193	157	245	492	477
Proveedores	35	32	35	63	53	107	167	140	208	264	368
Otros ¹	48	101	178	77	90	62	84	92	99	166	278
4. Pasivo no circulante	697	942	991	1,156	1,625	1,973	2,664	3,245	3,363	3,299	2,833
Deuda financiera de largo plazo	319	522	425	529	673	751	1,301	1,881	1,738	1,757	1,317
Beneficios a los empleados ²	301	391	528	576	862	1,119	1,279	1,258	1,457	1,384	1,373
Otros	77	29	38	51	90	104	84	106	168	158	143
Patrimonio Neto (A-B)	48	-28	50	-67	103	-185	-1,332	-1,502	-1,931	-2,170	-1,646
Capital de trabajo (1-3)	36	134	139	107	77	25	-176	-26	-209	-464	-586

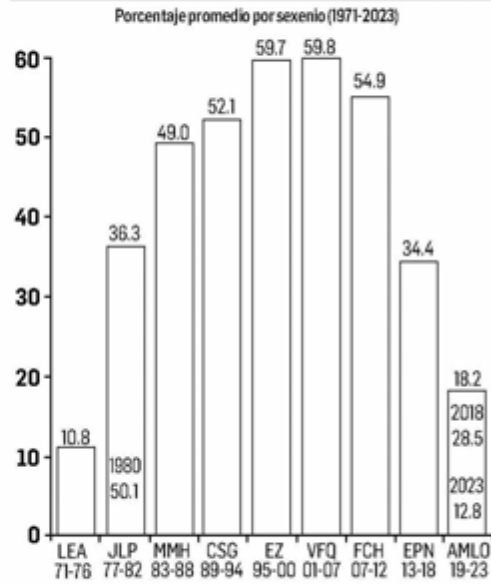
Nota: A partir de 2012, la información financiera de Pemex se presenta bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).
1) Se integra por diversos rubros que estadística o estructuralmente no son significativos, excepto en 2005 y 2007, cuando derechos e impuestos por pagar representaron 59% y 62% del pasivo circulante, respectivamente. **2)** En 2011 se empezaron a usar las NIIF y ello reflejó un incremento de 30% en este pasivo laboral en 2012, debido a cambios en la valuación actuarial de las pensiones; el incremento fue de 50%, al casi duplicarse la vida promedio de los trabajadores jubilados de Pemex (Nota 17, Estados Financieros Auditados, 2015).
Fuente: Pemex Estados Financieros Auditados, varios años.

G-2 MÉXICO. RESERVAS DE HIDROCARBUROS*



(*) Cifras al 1º de enero de cada año (**). Incluye crudo, condensados y gas natural. **Fuente:** UNITE con datos de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) y Pemex.

G-3 PEMEX. APORTE FISCO % DE INGRESOS



Fuente: UNITE con datos de Pemex y Estados Financieros Auditados.



DINERO

¿Cuántos funcionarios faltan para integrar el gabinete? // Aquel 1º de julio de 2018 // Amarrando navajas

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

HASTA HOY CLAUDIA Sheinbaum ha presentado a 13 integrantes de su equipo, el próximo jueves dará a conocer más nombres. ¿Quiénes faltan? ¡Muchos! El gabinete legal y ampliado está formado por titulares de secretarías de Estado y empresas e instituciones estatales que se han ido añadiendo con los años. Entre otros faltan por anunciar a los titulares de Gobernación, Seguridad, la Defensa Nacional y la Marina; la muy codiciada Secretaría del Bienestar, Trabajo, Turismo y Cultura. Además, los funcionarios que se harán cargo de la emproblemada CFE, el endeudado Pemex, IMSS, Issste, SAT, Infonavit, la conflictiva Conade, Nacional Financiera, Bancomext y Caminos y Puentes Federales. Algunos personajes cuyos nombres suenan insistentemente para ocupar esas posiciones: Rosa Icela Rodríguez, Gabriel Yorio, César Yáñez, Martí Batres, Omar García Harfuch y Gerardo Esquivel.

Retrato de un triunfador

SE PUEDEN DISCUTIR, regatear, inclusive negar, los méritos de Andrés Manuel López Obrador, excepto uno: es un triunfador. Su biografía personal es la de un rebelde, un luchador social que marcó una diferencia en su paso por el mundo. Optó, desde joven, por buscar el apoyo del pueblo, en vez de la complicidad con los *machuchones*. No lo han perdonado, ni lo perdonarán cuando deje Palacio Nacional. Su éxito representa el fracaso de los quienes han intentado –y siguen intentando– detenerlo: la mafia del poder y sus voceros en los medios de comunicación. ¡Qué derrota tan terrible de la *comentocracia*! El 1º de julio de 2018 acudieron a las urnas 30 millones de ciudadanos para encumbrarlo en la Presidencia de la República. Está a tres meses de terminar su cargo y encargo y puede decir que resolvió sin conflictos los últimos dos desafíos: la sucesión presidencial y dejar una economía sin crisis sexenal. Su legado, parafraseando lo que dijo en el juicio de desafuero, lo juzgará la historia.

Quieren afilar navajas

LOS INVERSIONISTAS NACIONALES e internacionales están satisfechos con la deci-

sión del Banco de México de mantener la tasa de interés en el elevadísimo rango de 11 por ciento. Podrán seguir trayendo dinero barato y multiplicarlo en el esquema del *carry trade*. Sin embargo, se sienten preocupados, según el *The Wall Street Journal*, porque López Obrador pudiera ser quien gobierne y no Claudia. También les produce insomnio que le esté costando desprenderse del poder. Quieren amarrar navajas. Andrés Manuel no ha mostrado interés por el dinero, por los viajes internacionales, por calles y estatuas en su honor (hace bien, luego la gente las tumba, como las de Miguel Alemán y Vicente Fox), pero sí debe sentir mucho que terminará lo que más disfrutó: el contacto directo con el pueblo y las mañaneras, donde se da vuelo exhibiendo la corrupción de los *comentócratas*.

Minimaximato

EN CUANTO A que el presidente López Obrador será quien gobierne y no Claudia, sólo pueden decirlo quienes no la conocen. Claudia no dirá, no hará, ni siquiera pensará nada que lastime a su mentor, pero a partir de octubre realizará su *propio* gobierno con su *propio* equipo. ¿Semejanzas con AMLO? Por supuesto. Forman parte del mismo movimiento. Si esperan que privatice el AIFA, la refinería Dos Bocas o el Tren Maya, o perdone impuestos, no lo va a hacer. Pero si la ven dispuesta de encauzar una política pública hacia las energías verdes, están en lo correcto, aunque se separe de la ortodoxia de la actual administración. López Obrador lo sabe. En una conversación privada me dijo tiempo atrás que cuando se llega a la Presidencia se toman las riendas y el propio camino. Lo que angustia a los inversionistas estos días son las elecciones en Francia, fue derrotado el presidente proempresarial Macron y anoche corría en los pasillos de Washington la versión de que Biden dejará la candidatura.

Twitterati

SI ESTUVIERA DE acuerdo con los que atacan a AMLO y a la 4T hubiera votado por la oposición. #FueraSergioMayerDeMorena
@MariaGSamano

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

Nueva emisión de MIP; Gómez Lara

México Infrastructure Partners (MIP), que a través de dos emisiones de certificados del Fondo para Inversiones en Energía participó en la adquisición de las 12 centrales de generación de energía eléctrica de ciclo combinado y una eólica de Iberdrola, prepara para el 10 de julio una nueva emisión por un monto aún no determinado que se utilizará para más inversiones y gastos del fideicomiso que preside **Ramón Gerardo Colosio**.

La información preliminar destacó que con la nueva emisión se cancelarán los certificados Serie A-2 que serán recibidos como contraprestación de los nuevos certificados Serie A-3. El 26 de febrero se cerró la operación financiera por 6 mil 200 millones con Iberdrola con una inversión del Fonadin en el Fondo para Inversiones en Energía por 2 mil 420 millones de dólares, que se completó con créditos de Bancomext, Banobras y Nafin con 64 por ciento del total y la participación de Barclays México, BBVA, Santander y SMBC.

Por esta operación, MIP administra una capacidad de generación eléctrica de 9 mil 13 MW en sus 16 plantas: dos solares, una termoeléctrica, 12 de ciclo combinado y una eólica. Las empresas están ubicadas en zonas

con alta demanda energética y potencial crecimiento por la relocalización de empresas, como Coahuila, Tamaulipas, Sinaloa, Nuevo León, San Luis Potosí, Durango, Baja California, incluso Oaxaca.

Cuarto de junto

Por influencias en Torreón de la familia **Issa Tafich**, propietaria de Grupo Simsa y la subsidiaria Generación Industrial, sigue detenido ilegalmente el empresario **Arturo Gómez Lara**, quien tuvo un diferendo con la agrupación y fue acusado por fraude; le dictaron ocho meses de prisión preventiva en Torreón, aunque las cláusulas de los contratos establecen que las disputas legales se resolverían en Ciudad de México. El abogado **Marco Antonio Serrano** aseguró que se ha violado el debido proceso y promovió un amparo contra la administradora del Centro de Justicia Penal Federal, **Natalia Calderón Tirado**, quien obstruye la justicia y deberá programar una audiencia para debatir si es correcto llevar el asunto en los tribunales de Coahuila... Esta semana comienza el reemplazamiento en Edomex, y la firma Placas y Señalamientos Mexicanos ha sido señalada de no cumplir la NOM-001-SCT-2-2016 de observancia obligatoria; entre otras cosas, la pintura se desvanece y no se puede identificar a los autos que cometieron delitos. ■



NEGOCIOS

DISTRITO INNOVACIÓN

JORGE
COMBE*



La tecnología abre la puerta a un futuro donde, en un par de décadas, podremos presenciar la primera generación de atletas genéticamente modificados compitiendo en el escenario mundial

¿Viene el fin de los deportes?

Estamos viviendo un verano con Eurocopa, Copa América, Wimbledon y Juegos Olímpicos. Casi todos al mismo tiempo. Difícil de mejorar para los que nos gustan los deportes. De igual manera, los equipos de deportes se venden en precios récord y las audiencias solo mejoran. Ante este auge: ¿podemos estar viendo el máximo de los deportes?

La tecnología CRISPR y los avances en la ingeniería genética pudieran ser el verdugo de los deportes. Esta tecnología permite editar genes, abriendo la puerta a un futuro donde los atletas pueden ser mejorados a niveles sobrehumanos. En unas pocas décadas podríamos presenciar la primera generación de atletas genéticamente modificados compitiendo en el escenario mundial.

La promesa de la ingeniería genética radica en su capacidad para mejorar las capacidades humanas más allá de lo natural. Al editar genes responsables del crecimiento muscular, la resistencia y las funciones cog-

nitivas, podríamos ver el surgimiento de superatletas más parecidos a máquinas. ¿Tiene chiste ver a un velocista corriendo los 100 metros en menos de seis segundos con el uso de modificación genética? o a un futbolista que nunca se cansa o basquetbolistas que brinquen mucho más que los actuales. Los deportes se pueden volver más *shows* tecnológicos que demostraciones humanas.

Una corriente de pensamiento argumenta que el surgimiento de atletas genéticamente modificados marcará el fin de los deportes competitivos tal como los conocemos. La esencia del deporte radica en la competencia natural entre individuos que han entrenado sus habilidades innatas. Si estas habilidades se mejoran artificialmente, el campo de juego ya no está nivelado y termina el espíritu de competencia.

Por otro lado, algunos argumentan que los atletas genéticamente modificados podrán inaugurar una nueva era de deportes sobrehumanos, haciendo las competiciones aún más emocio-

nantas. De esta manera, podríamos presenciar hazañas que una vez se consideraron imposibles. Esto sin dejar de lado los cuestionamientos éticos donde las mejoras genéticas pueden representar que los individuos o naciones más ricas obtengan una ventaja inalcanzable.

En 10 o 20 años no sé si habrá deportes como los conocemos actualmente, el dopaje y modificación genética los van a cambiar (no sé si para bien o para mal). En lo que llega este futuro, voy a mi sillón, prendo la tele y cómodamente veo los partidos, agradeciendo haber nacido en esta época para apreciar el arte en estos atletas naturales. ■

*COFUNDADOR DE DD3

@jorgecombe

Con deportistas sobrehumanos, podríamos ver hazañas que una vez se consideraron como imposibles





IN- VER- SIONES

WORTHINGTON STEEL Ven negocio en autos eléctricos mexicanos

Para WorthingtonSteel, la producción de autos eléctricos en México y Norteamérica es una gran oportunidad de negocios. **Jeff Klingler**, vicepresidente ejecutivo de la firma procesadora de acero, expuso que sus instalaciones en el país buscan aprovechar el crecimiento en el armado de estos vehículos, pues el sector representa 52 por ciento de sus ingresos.

SEGUNDO TRIMESTRE México, motor para venta de McCormick

Para **Michael Smith**, vicepresidente ejecutivo y director financiero de McCormick a escala global, México es uno de los motores más importantes para sus ingresos. De acuerdo con sus resultados del segundo trimestre de 2024, el país ayudó en las ventas de sus operaciones no consolidadas. Resaltó que son líderes en mayonesa, mermelada y mostaza.

AULAS MÓVILES Traxión lleva a BC su proyecto educativo

La firma de logística Traxión, por medio de su fundación, que dirige **Alejandra Mé-**

dez, llevó su programa “En Ruta por la Educación” a Baja California. En mancuerna con el Instituto Nacional para la Educación de los Adultos, llevó aulas móviles equipadas para ayudar a que las personas acaben su educación básica.

SECTOR ASEGURADOR Resaltan ventajas que tiene el nearshoring

Más de mil 300 profesionales del sector asegurador en México asistieron a la reunión anual del foro The Million Dollar Round Table, uno de los eventos más importantes a escala global en la industria

de seguros y fianzas. Ahí hablaron de las oportunidades que ofrece el *nearshoring*.

ENVÍO DE PRODUCTOS Pepsico suma 18 mil rutas de suministros

Para que a los hogares mexicanos lleguen los productos de PepsiCo, la empresa ya sumó más de 18 mil rutas a lo largo del país, que parten de alguna de las 15 plantas de la compañía o de sus 300 centros de distribución, donde se coordinan los envíos. La firma reveló que los Cedis son el corazón de la cadena de suministro.



El papel del Estado en la innovación

La semana pasada fui invitado a participar en un foro en el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM sobre el tema de la fiscalización y la regulación de las plataformas digitales, donde expertos, representantes de empresas y un servidor debatimos sobre el papel del Estado en la innovación tecnológica.

Además del gran aprendizaje que obtuve al escuchar las diferentes voces que recalcan sobre los procesos de regulaciones flexibles y la fiscalización de toda empresa digital a través de sus estados de cuenta finales, y aproximaciones hacia dónde deben dirigirse los Estados en temas de capacitación de sus funcionarios para entender el proceso de innovación e impulso al talento, se me vino el hambre de aprender más de estos temas.

Este fin de semana estuve escuchando y leyendo algunas entrevistas y fragmentos de libros de **Mariana Mazzucato** (hay que decirlo, por recomendación de mi esposa), y entendí más a profundidad el gran papel que debe jugar un Estado en la innovación y la responsabilidad tan grande que tienen los funcionarios en fiscalizar y regular correctamente las nuevas tecnologías, algo de lo que platicamos en el foro de la UNAM sobre lograr un equilibrio entre cobrar impuestos y ser flexibles a la innovación para no frenarla, pero sí ser muy cautos de los malos usos que se le puede dar.

Parte de los retos es no creer en esta falacia de que estos temas son entre Estados grandes o de empresas *versus* gobiernos. Se trata de cómo conseguir coinversiones y nuevos tipos de acuerdos entre los sectores público y privado para direccionar el crecimiento económico hacia un modelo inteligente, sostenible e inclusivo que nos beneficie a todos.

Pocas veces nos ponemos a repensar el proceso de creación de riqueza en el mundo, sobre todo cuando hay grandes monopolios poco regulados (Google, Amazon, Meta, Open AI), bajo el concepto de que todos los actores son responsables de

crear valor, y crear esa necesidad de abandonar la idea caricaturesca de un Estado "aburrido" que sólo genera marcos regulatorios para la acción de los privados. Es necesario dar paso a "asociaciones dinámicas" entre los sectores público y privado con foco en la innovación.

Mazzucato suma que el gobierno no debe sólo actuar como

regulador, sino también como motor principal de la creatividad y el progreso. Tenemos que enten-

der que el Estado desempeña un papel fundamental en el desarrollo al impulsar el fortalecimiento de las instituciones y garantizar la gobernabilidad política y económica del proceso. Es responsabilidad de un gobierno crear las condiciones necesarias para que la sociedad pueda prosperar y alcanzar un desarrollo sostenible. Además, debe promover políticas públicas que fomenten la equidad, la justicia social y la igualdad de oportunidades para todos los ciudadanos. En resumen, el Estado juega un rol crucial en el desarrollo al garantizar un marco institucional sólido y promover el bienestar de la sociedad en su conjunto con el uso de las nuevas tecnologías.

A unos meses de entrar en función una nueva administración, los nuevos funcionarios que van a trabajar en la esfera digital e impulso transformador del Estado tienen la responsabilidad de interceder correctamente en el desarrollo de soluciones creativas para los desafíos sociales y económicos a los que nos estamos enfrentando.

A través de políticas y programas estratégicos en los cuales ya deben estar trabajando, el Estado puede fomentar la colaboración entre el sector público, privado y la sociedad civil, generando un ecosistema propicio para la innovación. Además, al invertir en investigación y desarrollo, un gobierno debe liderar cambios significativos que impacten positivamente en la calidad de vida de los ciudadanos y en la eficiencia de los servicios públicos. Por tanto, reitero que es fundamental reconocer y potenciar el poder transformador del Estado en la innovación pública para construir un futuro más próspero y sostenible para todos, y no sólo dejarlo en temas de fiscalización sin conocimiento y regulaciones que no son adecuadas o que, cuando se imponen, la tecnología nueva ya las dejó atrás.

Sólo quiero cerrar diciendo que, al invertir en cultura y educación, el Estado no sólo impulsa la economía creativa, sino que también fortalece el tejido social y fomenta el bienestar de sus ciudadanos. Es necesario reconocer la importancia de la creatividad como motor de progreso y trabajar en conjunto para potenciar su impacto positivo en la sociedad. El gobierno es necesario como equilibrio y debe tener funcionarios preparados para entender los cambios que se están llevando a cabo con las nuevas tecnologías, para evitar caer en monopolios empresariales que controlen a las sociedades en su conjunto.

El Estado
debe promover
el bienestar
de la sociedad
con el uso
de las nuevas
tecnologías.



El Premio Naranja Dulce de la semana es para **Javier Laynez Potisek**, ministro de la SCJN, porque su intervención en los foros de discusión sobre la Reforma Judicial en la Cámara de Diputados —a la que asistieron todos los ministros de la Corte— se consideró como la mejor por sus críticas certeras y la defensa de los trabajadores/as, juezas/es y magistrados/as.

Laynez reconoció que hay problemas en el Poder Judicial para empezar, dijo, “debemos comunicarnos con la sociedad y explicar quiénes somos, qué hacemos y cómo lo hacemos”.

Rechazó que después de 30 años de impulsar la carrera judicial por meritocracia, se diga ahora que “sólo ha traído como resultados corrupción, ineficiencias, impunidad o tráfico de influencias”.

Defendió a los integrantes de la carrera judicial que, además de las personas juzgadoras incluye a actuarios, oficiales, secretarios, porque la “mayoría son mexicanos honestos, competentes que están ahí por méritos y dan su mejor esfuerzo para impartir justicia”.

Subrayó que la elección por voto popular no solucionará, sino que agravará los problemas del Poder Judicial. Afirmó que el cargo de juzgador no puede sustentarse en los apoyos directos o indirectos que recaerá en la campaña para ganar la elección. “A los maestros, dijo, no se les elige por voto popular”.

Desafortunadamente, sus palabras caen en oídos sordos, como la de todos los críticos a la reforma judicial. Los argumentos en contra y a favor se repetirán en los foros que organizará la Cámara de Diputados en Jalisco, Estado de México, Chiapas, Veracruz, Puebla, Coahuila y Sinaloa.

Andrés Manuel López Obrador, respaldado por **Claudia Sheinbaum**, quiere que la reforma judicial se apruebe en septiembre. Y aunque se abrió la puerta para que la elección por voto popular de ministros, jueces y

magistrados se realice en forma escalonada, lo que podría frenar la incertidumbre en el sector privado, **López Obrador** exigió que no se utilice como pretexto para prácticas dilatorias.



GABRIEL YORIO Y SUS OTROS DATOS

El Premio Limón Agrío de la semana es para el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, quien al parecer será ratificado en su cargo y no será el nuevo director ni de Pemex ni de la CFE.

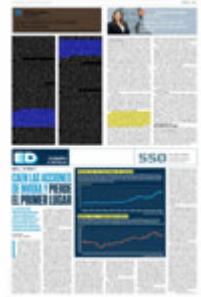
Se entiende que tanto el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, como **Gabriel Yorio** vean el vaso medio lleno y al participar en foros resalten las fortalezas de la economía mexicana.

El problema es que **Yorio** ya entró al club de los otros datos que encabeza **López Obrador**. Aseguró que la economía mexicana está creciendo entre 2 y 3%, pero los analistas encuestados por Citibanamex redujeron la meta este año a 2.1 por ciento.

Además, en la actualización del balance de riesgos, el Consejo de Estabilidad del Sistema Financiero, en el que participan todas las autoridades del sector, se reconoce que la actividad económica mostró debilidad al principio del 2T y confirma la expectativa de un menor crecimiento para este año en relación con 2023. El CESF resalta también que, si bien la deuda soberana se mantiene en grado de inversión y con perspectiva estable, las principales agencias calificadoras ya hablan de desafíos relevantes hacia adelante.

Donde sí se voló la barda **Yorio** fue al asegurar que entre las fortalezas de la economía mexicana se encuentra que “la inflación está bajando”, cuando, al cierre de la primera quincena de junio, se registró un repunte en la inflación a 4.78%, lo que generó que el Banco de México no bajara las tasas de interés.

Afirmó que el cargo de juzgador no puede sustentarse en los apoyos en campaña.




El largo plazo
 Édgar Amador
 director@sigtem.com.mx

**Copa América vs. Eurocopa:
 la otra historia**

• Se ha generado una creciente brecha entre las economías de EU y Europa.

El calendario hizo que en esta ocasión los dos torneos continentales de fútbol más importantes, la Copa América y la Eurocopa, coincidieran en el tiempo. Hace 50 años el nivel entre ambas regiones era similar; hoy el fútbol europeo avasalla, a pesar de la reciente victoria argentina en el Mundial de Qatar. La Copa América no despliega el nivel futbolístico de la Eurocopa, pero a nivel económico las cosas son distintas. Por supuesto que la presencia de EU inclina toda la balanza.

La diferencia más notable es la creciente brecha entre las economías de EU y Europa. Hasta mediados de los años 80, ambas economías eran similares, no únicamente en sus niveles de ingreso y riqueza, sino también en su productividad. Con la irrupción de la primera oleada de microelectrónica, la de la computadora personal, encabezada por IBM, Apple y otras empresas estadounidenses, comienza una deriva imparable entre ambas regiones que define la enorme brecha entre las dos.

Europa intentó competir con EU en el mercado de la computadora personal, con mediano éxito. Luego, la llegada de los teléfonos móviles vio un par de campeones europeos: Nokia y Ericsson, que fueron sepultados por la irrupción del teléfono inteligente de Apple. Pero la revolución provocada por internet, los teléfonos inteligentes, las apps, las redes sociales, la big data, las criptomonedas, los autos eléctricos y la inteligencia artificial ha tenido su origen y desarrollo en EU, especialmente en California y Texas. Europa ha estado ausente en las innovaciones relevantes de la economía en los últimos 30 años, convirtiéndose en una imitadora y adaptadora de las tecnologías generadas en América. Lo anterior implica un efecto de muy largo plazo para el balance económico mundial, el cual depende de manera creciente de las novísimas tecnologías generadas en Silicon Valley.

Europa se ha convertido en una tierra de castillos y museos, en el destino de los fanáticos del fútbol, la moda y el ciclismo, en zona de cruceros por el Mediterráneo, pero no en una región capaz de generar nuevas industrias capaces de transformar las estructuras existentes.

Un dato sencillo ilustra el punto anterior: el valor de mercado de la mayor empresa del

mundo, Microsoft, supera el valor de toda la bolsa de Londres o de Frankfurt o de París. Dentro de las 20 mayores empresas del mundo por valor de mercado se encuentran 16 estadounidenses, una saudí (Aramco), una taiwanesa (TSMC) y una china (Tencent). Solamente una empresa europea se encuentra entre las mayores veinte: la farmacéutica danesa Novo Nordisk, cuyo valor se ha inflado gracias a su droga antiobesidad. La empresa tecnológica europea más grande es la fabricante de chips neerlandesa ASML, y quien le sigue en tamaño es el emporio del lujo LVMH.

China es en este momento la única economía con el potencial de competir con EU para generar las industrias del futuro. Financiadas por el Estado, un cúmulo de empresas se mueven en la frontera de la innovación y han sido capaces de competir en varios frentes. Pero tienen un flanco débil: los semiconductores y los lenguajes necesarios para esos desarrollos son estadounidenses. Sin los chips de su principal rival económico las empresas chinas tendrían que invertir en décadas de desarrollo propio para poder competir.

Los ciclistas del Tour de Francia saben que, a partir de cierta separación, la fuga es irreversible, por lo que es necesario mantener la distancia en un rango manejable. En este caso, el sector de alta tecnología parece haber desarrollado una brecha insalvable entre la Copa América y la Eurocopa, inversa a la situación que prevalece en el fútbol: la distancia entre equipos es inversamente proporcional a la que existe entre las empresas de alta tecnología en aquellas ramas que son cruciales para el crecimiento futuro. Hay excepciones: Airbus supera a Boeing en la fabricación de aviones comerciales, mientras las marcas de lujo francesas son insuperables. Ferrari no tiene igual al fabricar autos deportivos de lujo y la maquinaria industrial de precisión alemana sigue siendo la mejor del planeta.

Pero en la frontera de la tecnología, en donde se define la economía del próximo siglo, la ventaja de las empresas estadounidenses no nada más es abrumadora, sino creciente, y el pelotón del resto de las economías sólo acierta a mirar cómo la aplanadora estadounidense, encabezada por California, se escapa sin remedio.



Si todo ocurre según lo planea la Asociación de Secretarios de Turismo (Asetur), que preside **Juan Enrique Suárez**, esta semana deberá seleccionar a la empresa que se encargará de organizar la participación de México como país invitado a la Feria Internacional de Turismo de España.

El también secretario de Turismo de Nayarit, antes de ocupar estos puestos políticos, era empresario y una de sus especialidades era organizar eventos, así es que considera que hay oportunidad de que la empresa elegida lo haga bien y gane dinero.

Las tareas por hacer son muchas y el tiempo apremia, pues, además de la solvencia financiera que se necesita para financiar el evento, hay que comercializar los espacios tanto en España como en México.

España es el segundo inversionista extranjero en México y allá hay más cien empresas mexicanas, pero son pocas a las que les haría sentido estar presentes como patrocinadores en la feria.

Crea, la empresa que se encargó durante cinco años de esta tarea, pero con un subsidio de la Secretaría de Turismo, que lleva **Miguel Torruco**, se cansó de proponerlo a los bancos españoles que operan en México y ninguno aceptó, porque no le veían sentido de negocio.

Uno de los candados que tiene el contrato es que los precios de los stands deben permitir una amplia participación de expositores, lo que tampoco pudo hacer Crea, porque los números no les daban.

Suárez dice que se necesitan nuevas formas de apoyar al turismo y, por ello, sería positivo dar con esa empresa capaz de hacer todo lo que pide Asetur.

También parece una falta de seriedad que **Torruco** no haya dejado arreglado el tema de garantizar el subsidio al menos un año más.

Cuando llegó al poder el presidente **López Obrador**, y ya con el anuncio del cierre del Consejo de Promoción Turística, el director del mismo, **Héctor Flores Santana**, dejó garantizada la presencia de México en Fitur ese primer año.

Ahora no sólo hubo descuido al respecto, sino que, ante la posibilidad real de que Sectur se convierta en una subsecretaría, resulta que se está dejando a la deriva su última tarea relevante, que es garantizar la presencia de México en las ferias internacionales.

El futuro se ve complicado, porque todavía no se ve a un experto en turismo del próximo gobierno de la virtual presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, que muestre una dirección para los años siguientes.

Ideas relevantes, como un organismo de promoción con recursos públicos y privados, como lo ha hecho Canadá, y que se encargue además del manejo de crisis; un esquema viable para fondear y democratizar la participación en las ferias internacionales; un camino para reactivar los Pueblos Mágicos y la inversión pública en proyectos turísticos son algunos aspectos que siguen brillando por su ausencia.

DIVISADERO

Ego tour. La Feria Internacional de Pueblos Mágicos en San Antonio, Texas, se llevó a cabo con pocos compradores y proliferaron las imágenes en redes del stand austerísimo de Sectur y, además, sin funcionarios que atendieran a los participantes.

Gloria Garza, la esposa de **Miguel Torruco**, fue al evento vestida con un traje típico proveniente probablemente de alguno de los pueblos originales de Coahuila, donde ella nació.

Además de que no es funcionaria, cabría preguntarse cuál fue el sentido de hacerlo sin una estrategia de promoción o de venta turística detrás de ese hecho.

Las tareas por hacer son muchas y el tiempo apremia, pues, además de la solvencia financiera, hay que comercializar los espacios en España y en México.



En días pasados, Grupo Deacero, que encabeza **Raúl Gutiérrez**, recibió el premio LOGRA del del Pacto Global por su avance en descarbonización, luego de adherirse a la iniciativa de Objetivos Basados en Ciencia, mejor conocida como Science Based Targets Initiative (SBTI). Parece una noticia corporativa cualquiera, pero no lo es. El 8% de las emisiones de CO2 en el mundo lo produce la industria siderúrgica, y en especial la fundición y manufactura, industria que genera el 1.4% del PIB y el 8.7% del PIB manufacturero. México es el tercer productor de América, tras Estados Unidos y Brasil, y el décimocuarta del mundo.

El SBTI promueve, mediante estándares, herramientas y guías, que las empresas establezcan metas de reducción de gases de efecto invernadero alineadas a los objetivos climáticos a nivel internacional para limitar el calentamiento global. En México, poco se reconoce, fiscal y nacionalmente, las iniciativas empresariales que se realizan para reducir la emisión de CO2, como la que comienza este 11 de julio, para asegurar la producción de acero verde.

Resulta que, en esa fecha, Deacero inicia la nueva planta de manufactura dentro del Complejo de Ramos Arizpe, uno de los tres que tiene el grupo, a la que integrará un Horno de Arco Eléctrico (FAF), fabricado por la italiana Danieli & C. Officine Meccaniche SpA, que reduce en 7 veces las emisiones de CO2 por tonelada de acero fundido.

La inversión es de 600 millones de dólares en el primer FAF que operará en Latinoamérica, con tecnología digital para el proceso de fusión de chatarra que, además, no generará disturbios en la red del Sistema Eléctrico Nacional, lo que hará las delicias del Cenace para la carga del estado de Coahuila. Se espera que el nuevo proyecto permita certificar la manufactura de "acero verde", convertido en 1.2 millones de toneladas de vigas estructurales de 27", a partir de la fundición de chatarra, vigas que hoy se importan de China y EU. Con este tipo de tecnología digitalizada se reduce de 1.8 el promedio mundial de toneladas de CO2 a 0.32 toneladas, por lo que se

podrá convertir toda su ruta de manufactura en los complejos de Saltillo, Ramos Arizpe y Torreón, en un corporativo "NetCero".

En Ramos Arizpe tienen ya un horno de arco eléctrico para fundir y producir materia prima para laminadores y productores de perfiles con capacidad de mil 500 toneladas anuales. Deacero ha invertido 1,300 millones de dólares desde el 2011 y sumados los 600 millones de dólares de la ampliación de Ramos Arizpe, su capacidad total instalada por año es de 3 millones de toneladas y se elevará otro millón 200 mil toneladas.

A eso sume que la planta operará con energía solar e infraestructura de gas natural, y reciclaje integral del agua y desechos. La producción de vigas de acero es clave en la expansión de infraestructura, pero en particular en la construcción de naves industriales, lo que supone una sustitución de importaciones de 1.5 millones de toneladas con valor estimado de 1,800 millones de dólares.

Lo interesante también es que ya no sólo los brasileños de Gerdau producirán vigas en Ciudad Sahagún.

Finalmente, siendo el reciclador más grande de México con 4 millones de toneladas, el compromiso es que para el 2027 la energía eléctrica sustentable pase del 16% actual al 60%, lo que le convierte en una productora de acero superverde. Se imagina si este tipo de inversiones se promueven en las plantas industriales y de manufactura de acero en México, incluyendo las que hoy tiene cerradas Mittal, o en la reconversión del alicaído AHMSA, qué avance se tendría en alcanzar las metas nacionales comprometidas en el Pacto de París. Manjar para **Alicia Bárcena** y **Marcelo Ebrard**.

DE FONDOS A FONDO

#Prologis... Pues en la puja por Terrafina, Prologis, de **Luis Gutiérrez**, no se esperó al límite de su oferta mejorada que venía el 2 de junio, y lanzó una nueva opción de compra de la fibra de naves industriales que su propuesta original suma el compromiso de pago de hasta el 10% en efectivo a un precio de 45 pesos por certificado. ¡Impresionante revire!



EL CONTADOR

1. Aplazo, cuyo CEO es **Ángel Peña**, cerró una ronda de financiamiento de capital de 70 millones de dólares, que utilizará para retención y lealtad de usuarios, continuar con su expansión comercial y fortalecer su posición financiera. Se enfocará en la innovación de sus productos a través de tecnologías como la inteligencia artificial. La confianza en la fintech se debe a que triplicó sus ingresos, gracias a una rápida expansión, tanto en plataformas de comercio electrónico como en tiendas físicas, así como un sólido desempeño financiero. Aplazo, desde su lanzamiento a fines de 2020, ha asegurado más de 100 mdd en financiamiento de capital y 75 mdd en financiamiento de deuda comprometida.

2. En este sexenio ha quedado comprobado que, cuando una obra tiene sentido de ser y se planea adecuadamente, los resultados son favorables. Es el caso del Aeropuerto de Tulum, Quintana Roo, cuya gobernadora es **Mara Lezama**. Con tan sólo seis meses de estar en operaciones, ya atendió a 500 mil pasajeros nacionales e internacionales, procedentes de países como Estados Unidos y Canadá. Además, la semana pasada inició una nueva ruta desde Panamá, con Copa Airlines, al mando de **Pedro Heilbron**. Y para final de año habrá un vuelo directo desde Frankfurt, Alemania, operado por Lufthansa, que dirige **Carsten Spohr**. Sobresalientes, entonces, los resultados de la nueva terminal aérea.

3. Para festejar sus 108 años, la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur), que lidera **Octavio de la Torre**, ya tiene en circulación un *cachito* conmemorativo de la Lotería Nacional, cuyo premio mayor asciende a la nada despreciable cantidad de siete millones de pesos, en una serie y una bolsa repartible de 24 millones de pesos en premios. Este *cachito* tiene tres elementos relevantes: la imagen de Yacatecuhtli, símbolo de conexión y apoyo mutuo entre los comerciantes; el árbol del comercio, que manifiesta el crecimiento y prosperidad, y el triángulo dorado de la Concanaco, que representa el emblema de la fuerza, la unidad y la fortaleza.

4. Mientras la demanda de concurso mercantil en contra de Vasconia, que encabeza **José Elizondo**, por parte de Perennial Group, que dirige **Robert Urbaez**, sigue en la etapa de visita y a cargo del especialista en concursos mercantiles **José Gerardo Badín**, el tiempo corre para la empresa y su subsidiaria Almexa, pues los convenios de espera firmados con sus contrapartes ya vencieron. La emisora está trabajando para renovarlos o acordar nuevos términos aceptables para los mismos. Sin embargo, la empresa lleva negociando varios meses, por lo que no se descarta que otras contrapartes estén a favor de un concurso mercantil, mecanismo que, en el pasado, ha demostrado su eficacia.

**Tendencias financieras**

José Arnulfo Rodríguez San Martín

Director de Análisis Económico
y Financiero de Banco Multiva

¿Por qué el Banco de México no puede quebrar?

El Banco de México (Banxico) no es una compañía privada con propósitos de lucro. Su objeto social (propósito) es garantizar el poder adquisitivo del peso mexicano a través del control de la inflación y la estabilidad del tipo de cambio. Una pregunta relevante es si un capital contable negativo implica la quiebra del banco central ... la respuesta es NO. Banxico no puede quebrar por las siguientes razones:

1.- El principal activo de Banxico son sus reservas internacionales, que valorizadas en pesos el pasado 30 de abril ascendieron a 3.7 billones de pesos (3,713 mil millones de pesos). En contrapartida, el principal pasivo del Banco de México son los billetes y monedas en circulación que, en la misma fecha ascendieron a casi 3 billones de pesos (2,979.4 mil mdp).

2.- Si todos los ciudadanos, que en conjunto representan al principal acreedor del Banco de México decidieran cobrar al mismo tiempo lo que la institución les debe, teóricamente el banco central podría emplear sus reservas internacionales para cubrir con sobrada solvencia este adeudo exigible "a la vista y al portador" como la leyenda que aparecía en los billetes en tiempos pasados.

3.- Sin embargo, la moneda de curso legal en México es el peso y el compromiso de Banxico es pagar en pesos y no en dólares, el valor de los billetes y monedas que se presenten para cobro. Así, al final del día, el Banco de México sólo sustituiría los billetes y monedas en circulación por otros nuevos. Sin ninguna alteración de las cifras en su balance.

4.- La otra partida relevante en los débitos del Banco de México es el "pasivo de regulación monetaria", que al cierre de abril ascendió a 1,219 mil mdp y que se utiliza para regular la liquidez en la economía y evitar un proceso inflacionario por exceso de oferta monetaria. Esta partida se compensa parcialmente con los 555 mil mdp del crédito a instituciones bancarias y deudores por reporto, que contabilizan en el activo de la institución.

5.- Entonces, ¿por qué tiene un capital negativo el Banco de México? Respuesta: por hacer bien su trabajo. La revisión de los datos del balance al 30 de abril muestra el capital negativo del Banco de México por (-) 714.1 mil mdp. Esta cifra se explica fácilmente por la partida de "resultado de ejercicios anteriores", la cual asciende a (-) 737.5 mil mdp. Este resultado negativo no representa un flujo negativo real para Banxico, sino una pérdida virtual por la valoración en pesos de las reservas internacionales.

6.- Las reservas internacionales en dólares que resguarda el Banco de México como su principal activo han crecido de forma constante desde mediados de 2022, y de forma especialmente acelerada en el último trimestre del año pasado y el primero y segundo trimestres del 2024. Este crecimiento acelerado ha llevado las Reservas Internacionales a la cifra récord de 219.7 mil millones de dólares a mediados de junio.

7.- Sin embargo, el valor de las reservas internacionales en pesos mexicanos ha disminuido como consecuencia de una apreciación del peso más rápida que la tasa de crecimiento de las reservas internacionales en dólares.

8.- Finalmente, si la depreciación del peso mexicano fuera de tal magnitud que se eliminara el resultado negativo de ejercicios anteriores, el Banco de México no tendría utilidades asimilables al capital como lo haría una empresa privada; en su lugar registraría un "excedente de operación", que sería transferido como "aprovechamiento" a la Secretaría de Hacienda, de manera equiparable al pago de dividendos que realizan las empresas privadas con fines de lucro.

Banxico busca garantizar el poder adquisitivo del peso a través del control de la inflación.



Llama al (55) 5117 9000

(55) 5279 5858

Sigue las redes sociales como Banco Multiva

Visita multiva.com.mxEscribe a banco.multiva@multiva.com.mx



Victoria Rodríguez

El viernes, el *Padre del Análisis Superior* conversó con la gobernadora de Banco de México, **Victoria Rodríguez**, con motivo de la decisión de política monetaria de la Junta de Gobierno que preside, que determinó mantener sin cambio la tasa de referencia.

Durante esta charla, que pudo escuchar en *Análisis Superior* de **Imagen Radio**, destaca la claridad con la que la gobernadora explica cuál es la posición del Banco de México durante este periodo de cambio de gobierno en el que, ciertamente, se ha dado una crisis de volatilidad y depreciación del peso frente al dólar.

Reiteró que Banxico mantendrá su independencia y apego a su mandato constitucional en todo momento. Con esta reiteración desestima las versiones en el sentido de que la política monetaria pudiera ser capturada por intereses políticos de la nueva administración.

Uno de los factores que han tranquilizado en el cambio de gobierno es, justamente, la independencia del Banco de México en el cumplimiento de su objetivo central, buscar la estabilidad de precios.

Banxico ha ido más allá de los correctos posicionamientos públicos de su gobernadora, puesto que en el comunicado de política monetaria dejaron totalmente claro que sí consideraron la depreciación del peso, no en cuanto a su nivel, sino a su impacto en el nivel general de precios.

Si bien la inflación general se encuentra "atascada" y con una ligera tendencia al alza, **Rodríguez Ceja** establece una diferencia que debe ser considerada en el análisis. La inflación subyacente es mucho más volátil, pero se ha logrado una importante disminución respecto a los niveles que se alcanzaron durante la pandemia.

La lucha en contra de la inflación ciertamente ha tenido avances, pero todavía se está lejos de la meta, al grado que nuevamente Banxico ha pospuesto la convergencia al objetivo, lo que ha hecho que mantengan una política restrictiva en materia de tasas de interés, lo cual es totalmente correcto.

REMATE CORRECTO

De los nombramientos que hasta el momento ha dado a conocer la ganadora de las elecciones presidenciales, **Claudia Sheinbaum**, llaman poderosamente la atención dos: el de **Luz Elena González** como secretaria de Energía y de **Raquel Buenrostro** para la Secretaría de la Función

Pública.

Desde el primer momento se sabía que la exsecretaria de Finanzas del gobierno de la Ciudad de México ocuparía un papel muy relevante en la próxima administración. Ha recorrido un largo camino con **Sheinbaum** durante más de 20 años y sabía que se mantendría en el círculo más cercano. Cuando se le preguntaba qué papel tendría, ella respondía que prácticamente en cualquiera estaría bien, puesto que está comprometida con el proyecto de la próxima Presidenta y que, salvo una posición, cualquier otra estaría bien para ella.

Su llegada a la Secretaría de Energía debe ser vista como una señal clara de un cambio de actitud en el sector energético: mayor pragmatismo en la toma de decisiones y dejar atrás las posiciones radicales que tanto daño causaron durante el sexenio que está por concluir.

González tiene muy claro que se requiere de mayor capacidad de generación de energía dentro del país y la participación de la iniciativa privada bajo un paraguas de reglas claras y rectoría del Estado, no más privilegiar a las empresas estatales, sino a los objetivos de la nación.

El nombramiento de la nueva secretaria de Energía fue muy bien recibido por los participantes en el sector energético, puesto que marca el fin definitivo de las políticas fundamentalistas, que tuvieron que ser contenidas durante la segunda parte de esta administración por **Raquel Buenrostro**.

Esta mujer, que fue nombrada secretaria de la Función Pública para el próximo gobierno, tiene dos características principales: determinación en el cumplimiento de las tareas y lealtad a la estructura de gobierno.

Si bien su trabajo como secretaria de Energía debe ser muy bien valorado, puesto que logró una suerte de tregua comercial con Estados Unidos y Canadá, su labor más importante fue como jefa del SAT, en la que demostró, con creces, una gran habilidad para incrementar la recaudación.

REMATE RECONOCIDO

Negocios Now dio a conocer la lista de los 50 hispanos más influyentes en el ámbito corporativo y de negocios en Estados Unidos. En esta lista que integra a los que considera como las personas de ascendencia hispana más influyentes en los negocios destaca la inclusión de **Jorge Calero**, quien es el director de Comunicación para las Américas de Kone.



Justicia y mercados, una relación necesaria

Los foros y “Diálogos Nacionales” sobre la propuesta del presidente Andrés Manuel López Obrador para la reforma al Poder Judicial Federal, han iniciado, con la asistencia y participación inicial de los 11 ministros actuales de nuestra Suprema Corte de Justicia de la Nación, en el Palacio Legislativo de San Lázaro, para exponer sus puntos de vista sobre dicha iniciativa de reforma constitucional. La médula de esta consiste en modificar radicalmente el proceso de selección y designación de nuestros ministros, magistrados y jueces, para que el voto popular (al igual que en las ramas Ejecutiva y Legislativa) sea el factor decisivo para nombrar a estos servidores públicos integrantes de la judicatura.

El ya famoso Plan “C”, ha preocupado e inquieta mucho a los mercados y a la comunidad



inversionista, tanto nacional como internacional, ya que el argumento de “democratizar” dicho proceso de conformación de ese Poder de la Unión, no convence, ni tampoco el pretender contraponer a la justicia con los mercados, como si se afectará a

los ciudadanos por privilegiar a los inversionistas. En efecto, un sistema judicial profesional, eficiente e independiente protege los derechos del pueblo frente a las injusticias que cometen tanto los poderosos económica como políticamente; y permite administrar la justicia de manera más imparcial, sin riesgo de cooptación por parte de los partidos políticos o del gobierno en turno, desempeñando sus funciones de manera institucional y eficaz.

Los órganos judiciales, tanto federales como locales, son un factor esencial para el robustecimiento de la confianza en el entorno económico y político, también al otorgar seguridad jurídica con el cumplimiento de su misión constitucional, nuestros tribunales brindan certidumbre a las transacciones comerciales, al clima de inversión y, por ende, impulsan el crecimiento y desarrollo económicos de nuestro México.

En virtud de lo anterior, no existe una dicotomía o enfrentamiento entre los órganos de impartición de justicia, el pueblo y los mercados, sino, por el con-

trario, el ejercicio y defensa de los derechos constitucionales de la ciudadanía y de las empresas, requieren necesariamente de sistemas judiciales autónomos, surgidos de una carrera judicial meritocrática y honesta.

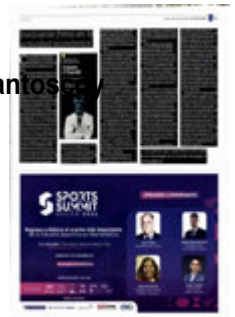
De tal suerte, el otro gran problema señalado como sustento de esta pretendida reforma judicial: eliminar la corrupción, atraviesa por otras medidas y políticas públicas, quizás en este caso, algunas modificaciones legales, pero sin ser necesario enmendar nuevamente el texto de la Carta Magna. La efectiva implementación del Sistema Nacional Anticorrupción, contemplado en nuestra Constitución, si es una tarea pendiente y pensamos no exclusiva de la rama judicial, sino también de los otros Poderes de la Unión, mediante otros mecanismos y acciones administrativas.

Por todo ello, es de suma importancia que se estudie y analice esta iniciativa y propuestas, con toda seriedad y profundidad científica, académica, así como contando con las experiencias y realidades en

la práctica en el foro jurídico, escuchando primordialmente a justiciables y juzgadores. Un uso avasallador de la nueva mayoría en el Congreso de la Unión y del Poder Reformador de nuestra Constitución, para aprobar este cambio radical en la Judicatura Federal, sin atender los planteamientos y recomendaciones de la actual ni de las minorías parlamentarias, puede provocar una grave afectación a nuestro Estado de derecho.

Esperamos que nuestra nueva presidenta de la República, Claudia Sheinbaum y los líderes de los grupos parlamentarios mayoritarios, asuman la trascendencia política, económica y jurídica que esta mutación constitucional acarrearía, no solo para la administración de justicia, sino para el clima de seguridad jurídica, de certeza económica y de confianza para las inversiones, así como para el desarrollo y crecimiento de nuestro país.

Doctor en Derecho y profesor de Derecho Constitucional, socio de Santamarina y Steta.



PERSPECTIVA
BURSAMÉTRICA

**Ernesto
O'Farrill**

Presidente de Bursamétrica

Opine usted:
eofarrills@bursametrica.com

@EOFarrillS59

Inminente freno en la actividad económica

Con nuestros indicadores económicos anticipados, Bursamétrica ve inminente el frenón en la actividad económica.

El Indicador IBAM (Índice Bursamétrica Anticipado de México) y sus componentes nos están dando una lectura de desaceleración en la actividad económica, incluso antes de las elecciones. Para el mes de mayo, el IBAM se ubicó en 263.11 unidades que reflejan un decremento del 4.38% mensual, en relación a abril, y un incremento del 0.17% anual.

Dentro del mismo, el subíndice del sector industrial presentó una variación del +3.17% anual, que se compara con el +6.11% anual que se tenía en abril pasado, con lo que se está dando una desaceleración. A su vez, se observa una reducción en el indicador ISM de la Manufactura Norteamericana de 49.2 unidades a 48.7 puntos.

Debajo de 50 unidades el ISM implica contracción de la actividad, con lo que se acumulan dos meses de señal de contracción. En la producción industrial estadounidense la variación anual fue positiva con un incremento anual de tan solo el 0.39% anual.

Las exportaciones automotrices crecieron 4.93% anual, lo que representa una desaceleración respecto al 21.74% anual de

incremento observado en abril pasado. El precio de la Mezcla Mexicana de Exportación en términos de pesos creció en 14.27% anual, frente al +13.97% anual de abril.

En el lado del mercado interno, las remesas familiares, el empleo acumulado en el año, más los incrementos en el salario mínimo están robusteciendo la demanda agregada. Estimamos que las remesas que los mexicanos residen-

tes en el exterior enviaron a sus familias sumaron alrededor de 5,200 millones de dólares.

Las ventas de automóviles en el mercado doméstico crecieron en 12.35% anual, vs. 16.02% anual de abril. Las ventas de las cadenas comerciales afiliadas a la ANTAD crecieron 3.41% real anual vs. una caída del 4.05% real anual de abril. El subíndice de servicios aumentó en 1.53% anual, vs. un incremento del 4.02% real anual.

Los agregados monetarios están reflejando el crecimiento de la demanda, así como el gasto de las campañas electorales con un incremento nominal del +10.91% anual en el M1 (billetes + monedas y cuentas de cheques,) y del 10.37% en el M4 (Todos los pasivos del sistema financiero mexicano. *Página 33 de 72*)

En el mercado laboral, las cifras de empleo formal en el IMSS presentaron un incremento

del 2.22% anual en el número de empleados, mientras que en abril se tuvo un crecimiento del 2.54% anual.

Como reflejo de las expectativas, el índice S&P de la Bolsa Mexicana de Valores presentó un incremento del 4.63% anual, mientras que en abril se presentó un incremento del 2.91% anual.

Con estos ingredientes, Bursamétrica estima un decremento del 1.24% anual en el IGAE de mayo, con una confianza estadística del 96%. Este dato lo conoceremos hacia finales de este mes de julio.

Si a estas cifras le agregamos la consideración de que, pasadas las elecciones, el gasto de las campañas se reduce considerablemente, y que ante los resultados de las mismas, la incertidumbre gene-

rada por la intención de acelerar las reformas propuestas por el presidente AMLO desde febrero pasado, con lo que muy probablemente se observará una caída en la Inversión Fija Bruta y en el flujo de la inversión financiera. Es probable entonces que veamos una mayor desaceleración en lo que resta del año.

Otro factor que contribuye a la caída de la demanda es el retraso de pago a proveedores por parte de toda la Administración Pública, sobre todo en el caso de Pemex y de CFE, que llevan un retraso importante en las cuentas por pagar de más de seis meses en promedio. En adición a la deuda financiera por más de 100 mil millones de dólares, Pemex tiene un pasivo comercial de 21 mil

millones de dólares. Sus contratistas no le pueden recibir nuevas órdenes de trabajo por el enorme retraso de los pagos. Esta es una de las razones por las que vemos caídas en la producción de crudo y en la refinación.

El martes de la semana pasada la SHCP volvió a expedir un decreto en el que le difiere a Pemex el pago de impuestos, con lo que se vuelve a dejar desprotegidos los recursos de las participaciones federales a los gobiernos de los estados. Esto hace crítico el nombramiento de quienes serán los encargados de las dos Empresas Productivas del Estado, en donde no nada más es imperativo la solución o la sustitución de los pasivos financieros, sino que deben realizarse con urgencia nuevos planes de negocios.

“Otro factor que contribuye a la caída de la demanda es el retraso de pago a proveedores”



Cerca del fin

La reforma al Poder Judicial es una venganza, un berrinche, una ocurrencia. No busca mejorar el funcionamiento del sistema judicial, en el que la procuración y administración son claramente mucho peores que la impartición de justicia. Es nada más saciar el apetito de un megalómano.

Aunque no han faltado ocurrencias en el sexenio, todas ellas con costos de medio billón de pesos en adelante, ésta es mucho más seria, porque hundiría cualquier avance en Estado de derecho que uno pueda encontrar. Nos quedamos sin conectividad aérea, con dos aeropuertos más bien inútiles: uno por su edad, otro por su calidad y ubicación. Tenemos un monstruo incapaz de refinar petróleo, al que le faltan conexiones para recibir gas y crudo, y para sacar petrolíferos. Y un tren que no se necesitaba, que no mejora la conexión entre

ciudades y que ha causado ya una gran destrucción en un ecosistema particularmente frágil. Nada sirve.

Para asegurar sus votos, desde el poder se destruyó la política social para repartir dinero. Pero para que ese dinero realmente tuviera impacto, se terminó destruyendo toda la administración pública. En 2018, 33% del gasto del gobierno se destinaba a las funciones públicas (gasto corriente) y 26% a pensiones, transferencias y ayudas. En este año, las proporciones se han invertido: el dinero se reparte, pero los bienes y servicios públicos desaparecen. Eso es perfectamente claro en el caso de salud, y cada día es más evidente en educación, pero lo puede usted encontrar en cualquier dependencia federal, que no tiene ya ni materiales para operar, ni las personas calificadas para hacerlo. Como pronto descubrirá Claudia

Sheinbaum, no hay ya administración pública.

Después de haber dilapidado los ahorros de 25 años, y de destruir la administración a punta de "austeridad", llevamos ya año y medio sin que alcance el dinero que se recauda para sostener ocurrencias y compra de voluntades. Para mayo, el déficit del gobierno superó 500 mil millones de pesos y, en la estimación más benévola, se sumará un billón más en lo que resta del año. Tendremos el déficit más elevado desde fines de los años ochenta, esa década en la que vivimos en crisis permanente debido precisamente a un gobierno que no podía financiar sus gastos.

Sin embargo, la capacidad de destrucción del megalómano no tiene límite. Es un gran ejemplo de por qué nadie debe gobernar sin contrapesos. Y es precisamente lo que quiere destruir hoy: el contrapeso que tuvo en los últimos

tres años, que le impidió extirpar la presencia privada en el mercado eléctrico y la competencia en las elecciones. No es difícil imaginar el siguiente paso, y eso es lo que pone nerviosos a los mercados, y aterra a millones de mexicanos.

Pero el afán destructor ha avanzado gracias a aquellos que quieren pescar en río revuelto, incapaces como son de hacerlo en condiciones normales. Ministras que nunca debieron serlo, legisladores bribones, empresarios compadres, medios cobardes, son el soporte con el que este energúmeno ha gobernado. Se suman a quienes, por dos décadas, solaparon su crecimiento.

En los tres meses que inician hoy veremos si cambian los vientos, si inicia el ocaso y se impide un golpe del que México puede no recuperarse, o si, como hemos sospechado hace tiempo, en realidad el poder está concentrado en él,

Fecha: 01/07/2024

Columnas Económicas

Página: 34

Fuera de la caja/ Macario Schettino



Area cm2: 286

Costo: 63,720

2 / 2

Macario Schettino

y no en el cargo presidencial. En el actual contexto occidental, no puede exagerarse la amenaza en que se ha convertido López Obrador. Después de su sexenio, México ya no

tiene ni estabilidad financiera, ni fortaleza financiera, ni Fuerzas Armadas dignas de ese nombre, hoy encargadas de cualquier cosa menos de la defensa nacional. Un país

dividido, débil, vulnerable, es la herencia de quien aspiraba a convertirse en historia. Que sea pronto.



El reto en Guanajuato de la próxima gobernadora

Guanajuato, que ha sido el centro de grandes empresas de la industria automotriz y su cadena de proveedores, tendrá con **Libia Denisse García Muñoz Ledo** a su primera gobernadora en la entidad. Fue el único estado que en las pasadas elecciones el Partido Acción Nacional (PAN) ganó frente a la ola morenista que arrasó en el país.



Libia Denisse García Muñoz Ledo

García Muñoz Ledo fue secretaria de Desarrollo Social y previamente secretaria de Gobierno en la administración de **Diego Sinhue Rodríguez Vallejo** y ganó sin problema la entidad, eso sí, en el Congreso local se perfila una mayoría opositora a la que la futura gobernadora ha ofrecido diálogo, además de buscar consensos.

Es un estado que gobernará próximamente con una clara división, pues a nivel municipal, la coalición Fuerza y Corazón y el PAN ganaron en 27 municipios, mientras que Morena y aliados ganaron 17, y dos Movimiento Ciudadano.

Pero lo más importante, es que de los 46 municipios, 17 corresponden al corredor industrial de Guanajuato, que es la principal región exportadora no fronteriza de México y que tiene al estado como la quinta economía más importante del país.

Del corredor, Morena ganó siete municipios — entre ellos Celaya y retuvo Salamanca—; el Verde, Uriangato, y los otros nueve quedaron en la coalición, entre ellos León, Irapuato y Guanajuato capital.

Eso hace que tengan que trabajar de la mano todos los partidos con la gobernadora por el bien de mantenerse como una de las economías clave, y ejemplo a seguir por la atracción de inversiones que han tenido en todas estas décadas.

En su propuesta económica, además de seguir fomentando la atracción de inversiones, Libia García ha planteado ofrecer incentivos fiscales y apoyo a industrias creativas y digitales, quizás pensando en lo que ya hizo Jalisco y Querétaro con el tema de ser un centro de tecnología. También planteó el impulso a la infraestructura para vehículos eléctricos y formación en nuevas tecnologías; simplificación de trámites digitales y asesoría para emprendedo-

MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

@LeyvaReus



res; programas para promover la innovación y la internacionalización de las Mipymes y un punto muy importante: hacer un pacto social entre la iniciativa privada y el gobierno estatal buscando mejorar ingresos y calidad de vida para los trabajadores.

Como primera mujer gobernadora en Guanajuato, hay que destacar el enfoque de género que ha propuesto para la entidad y que quizás en otros estados deberían echar un ojo, ya que plantea que dará incentivos a empresas que tengan contratadas por lo menos 40 por ciento de mujeres y que ofrezcan servicios de guardería, capacitación y financiamiento para mujeres, para apoyarlas en su independencia económica y empoderamiento.

El enfoque de género puede convertirse en un tema clave y que haga diferencia. Al PAN le quedarán cuatro gubernaturas, tres de ellas encabezadas por mujeres, y Libia García Muñoz Ledo, que por cierto no es pariente del finado Porfirio, sin duda tendrá un gobierno con muchos retos, por lo pronto, dirigir Guanajuato es su primer encomienda.

Financiamiento multilateral y sostenible

No todo es nuevo gabinete ni temas postelectorales, a la par de esas reuniones, hay interesantes encuentros como el que se realizó sobre el rol de la Banca Multilateral en el crecimiento económico regional y donde la Ciudad de México fue sede.



Gabriel Yorio

Lo más importante, es el trabajo a conciencia que ya se realiza para temas de financiamiento sostenible, y la creación de un hub en esa materia para facilitar la llegada de inversiones, pero también el desarrollo de más herramientas financieras para que todos los organismos multilaterales trabajen de manera coordinada.

El encuentro en donde el **subsecretario de Hacienda y Crédito Público, Gabriel Yorio**, fue anfitrión y en donde se firmaron cartas de entendimiento entre varios bancos

multilaterales, también acudió la subsecretaria Alexia Latortue del Departamento del Tesoro de Estados Unidos; la subsecretaria Renata Vargas del Ministerio de Planificación y Presupuesto de Brasil, así como directores del BCIE, su presidente Ejecutiva, Gisela Sánchez, por mencionar algunos.

Lo importante será ver que las acciones acordadas como apoyar las reformas para apalancar el capital privado y la movilización de recursos internos, además de herramientas financieras innovadoras consistentes con las recomendaciones de la Revisión del Marco de Suficiencia de Capital de los Bancos Multilaterales de Desarrollo en línea con las discusiones en curso en el G20, y mejorar la efectividad de los instrumentos de préstamo puedan efectivamente ponerse en marcha de manera eficiente en México y en los países aliados.

Aramco y Sempra unidos por el gas natural

Para los próximos años se tiene previsto que se pueda suministrar gas natural desde Texas y el Golfo de México, esto tras el acuerdo de las dos empresas internacionales Aramco y Sempra.



Jeffrey W. Martin

Aunque es un acuerdo preliminar no vinculante para la celebración de un contrato de compraventa a 20 años para el suministro de 5 millones de toneladas por año (Mtpa) de gas natural licuado desde el proyecto en expansión Port Arthur LNG Fase 2, este proceso tiene en la mira un importante apoyo por el aporte económico que daría a ambas.

Y es que Port Arthur LNG es una terminal de licuefacción y exportación de gas natural en el sudeste de Texas con acceso directo al Golfo de México y Aramco que está bien posicionado para crecer su portafolio de gas con la intención de cumplir la necesidad creciente mundial por fuentes de energía de menores emisiones de carbono está listo como bien ha dicho **Nasir K. Al-Naimi, presidente de generación de Aramco**.

En el caso de **Sempra** que lleva **Jeffrey W. Martin** la expansión prevista de Port Arthur LNG contribuirá a facilitar la amplia distribución de gas natural de Estados Unidos a los mercados energéticos mundiales. Un negocio que no debe perderse de vista, dado la relación con México.

Bien visto el próximo secretario de Agricultura

La llegada del próximo secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, **Julio Berdegué**, no es sólo bien visto por el sector, ya que la amplia experiencia que tiene tras su paso en la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) sino también en su natal Mazatlán, en donde la familia es muy conocida.



Julio Berdegué

De origen empresarial, para quienes conocen esas tierras, su familia es la dueña del tradicional hotel El Cid&Resort en Mazatlán, un punto de encuentro importante y referencia ya que es el hotel más exitoso de la zona, en donde igual hay una marina que un club y del cual su papá fue el fundador. Actualmente, el complejo hotelero **Página 37 de 72** Carlos y Fernando, muy queridos en la comunidad, en donde el nombramiento de Julio ha sido muy comentado por las altas expectativas en esa área. Ya veremos si lo logra.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Las tres Claudias

Un expresidente de la República me explicó alguna ocasión que en México hay una **inevitable mutación de quien asume el máximo cargo** del país.

Me decía que **una primera faceta es la de candidato**. En los nuevos tiempos hay que ganar elecciones, y esa es tarea del candidato. En los viejos tiempos tenía que hilar fino para empezar la construcción de su poder.

Otra faceta es la que asume como candidato triunfante y presidente electo. Desde que ese hecho sucede, el presidente en funciones empieza a perder el poder real, pero mantiene el control de las instituciones.

El candidato triunfante, me decía, tiene que

tolerar los últimos días del presidente saliente. No lo puede ignorar, pero necesita poco a poco establecer su condición de poder emergente.

Y finalmente, **llega la toma de posesión y con ella el poder legal**. Sin embargo, en el primer año debe continuar el proceso de construcción del poder real que tiene, más allá del que la ley le otorga.

Aunque este proceso ha cambiado al paso de las décadas, y hoy tiene particularidades, mantiene algunos rasgos que estamos apreciando en la singular transición política que atestiguamos.

Hay **tres particularidades** en este proceso. **La primera** es que asciende a la Presidencia de la República **por primera ocasión una mujer**. Ese solo hecho implica cambios importantes, muchos de los

cuáles aún están por verse.

La segunda es que desde 1982, hace 42 años, no se veía un proceso en el que el partido que ganó la presidencia tuviera **mayorías calificadas** (real en la Cámara de Diputados y virtual en el Senado).

La tercera es que nunca en la historia moderna de México vimos a un presidente, AMLO, que **aún tiene un extraordinario poder** debido a su popularidad y a su trascendencia.

Ya conocimos a la primera Claudia. Fue una candidata muy disciplinada, que hizo una precampaña y luego una campaña, **siguiendo una estrategia consistente**, que acabó rindiéndole frutos.

Conocimos que no es una oradora que despierte pasiones, pero sí con capacidad de hacer presencia, de sumar presencias, y de atraer partidarios.

Podríamos resumir que como candidata fue **una política eficaz**. Los resultados son contundentes.

La segunda Claudia es la que estamos viendo ahora. La que necesita caminar **en un delicado equilibrio** por la tensión que implica el que López Obrador continúe como Presidente Constitucional y como el político más influyente de la historia moderna, y la necesidad de construir el poder que habrá de ejercer

por los siguientes seis años.

Una de las expresiones de esta tensión es **la formación del gabinete**.

Puedo asegurarle que los nombramientos hechos por Sheinbaum no satisfacen del todo a López Obrador. Quizás él hubiera querido a algunas personas en otras posiciones y ver en primera línea a personas que no estarán allí.

Pero, ni modo, ha tenido que asumirlo.

Es obvio que **no va a estar ajeno a este proceso**. Va a buscar intervenir, como ya lo hizo con el calendario de la reforma judicial.

Y, como le hemos comentado, Claudia Sheinbaum tendrá que mantener el equilibrio para tener su propia identidad, pero evitar chocar con AMLO.

Serán **tres largos meses caminando en el filo de la navaja**.

Quizás los más difíciles que vaya a tener la virtual presidenta electa.

A partir del 1 de octubre empezaremos a conocer a la **tercera Claudia**, la presidenta constitucional que a lo largo de los meses va a ir construyendo su poder y definiendo el rumbo de su gobierno en la práctica.

Seguiremos comentando de este tema.



Hacia un esfuerzo compartido para tener un mejor futuro

Los bancos centrales han demostrado su capacidad para implementar medidas contundentes con el fin de enfrentar el incremento de la inflación más significativo en una generación. Han tomado acciones para salvaguardar el poder adquisitivo de los hogares y empresas y, aunque aún resta por completar el último trecho hacia la estabilidad de precios, el final está a la vista.

La inflación perjudica principalmente a aquellos que tienen menores ingresos, pues carecen de la capacidad para protegerse contra ella. Con el objetivo de restablecer la estabilidad de precios, y así favorecer a la población, los bancos centrales implementaron una de las políticas monetarias más restrictiva y coordinada a nivel mundial en décadas.

Este episodio ha destacado la importancia de contar con instituciones independientes dentro del Estado, encargadas de salvaguardar la estabilidad de precios. La capacidad de los bancos centrales para operar de manera independiente de los gobiernos

les permite tomar decisiones que pueden resultar difíciles y políticamente impopulares con el fin de reducir la inflación.

Sin duda, el devenir de la economía mundial ha ayudado. La recuperación de las cadenas de comercio y la disminución de los precios de las materias primas han contribuido a la desinflación. No obstante, actuando con determinación y en línea con sus mandatos, los bancos centrales impidieron que la alta inflación se afanzara. Sin una respuesta rápida y decidida por su parte, el restablecimiento de la estabilidad de precios podría haber tenido un impacto significativo en el crecimiento y el empleo.

Aún no es el momento de bajar la guardia. La inflación es más baja pero no lo suficiente en ciertas regiones. Tanto los precios de los servicios como los salarios reales se han rezagado en relación con sus tendencias previas a la pandemia, y una recuperación rápida podría generar nuevas presiones al alza en la inflación. Por el momento, los bancos centrales deben mantener su rumbo sin desviarse.

El repunte inflacionario posterior a la pandemia ha sido el último desafío al que se han enfrentado los bancos centrales. En el Banco de Pagos Internacionales, en nuestro más reciente Informe Económico Anual, analizamos el turbulento período que ha transcurrido desde el cambio de siglo, con el objeto de identificar lo que la política monetaria puede y no puede hacer.

Este período ha puesto de manifiesto la efectividad de la política monetaria en controlar la inflación. Pero además, ha demostrado que las medidas de emergencia implementadas por los bancos centrales, al desplegar su capacidad para asegurar el suministro de liquidez, pueden estabilizar el sistema financiero, respaldar el flujo de crédito a empresas y hogares, y evitar una caída abrupta de la economía. Así, hemos adquirido conocimiento acerca del papel fundamental que desempeñan los bancos centrales como actores clave en la preservación de la estabilidad financiera y de precios.

No obstante, también hemos aprendido que la política mone-

taria no puede ajustar la inflación con precisión, en particular cuando ésta se sitúa por debajo de los objetivos de los bancos centrales. Los objetivos de inflación deben servir como una guía, no como una obsesión.

Una política monetaria excepcionalmente expansiva y prolongada para estimular una inflación muy baja, pierde eficacia cuanto más tiempo dura, y puede generar efectos secundarios no deseados. Entre ellos, la acumulación de deuda, que ya ha alcanzado niveles máximos históricos, así como distorsiones en los mercados y las inversiones. Además, esta situación reduce el margen de maniobra de los bancos centrales, dificultando el retiro de las medidas de estímulo y la separación entre las políticas del banco central y del gobierno.

Las políticas monetarias funcionan de manera más efectiva cuando forman parte de un

esfuerzo coordinado de política macroeconómica. En la actualidad, mientras los bancos centrales continúan esforzándose por mantener la inflación bajo control, observamos el riesgo a nivel mundial de que los estímulos fiscales tengan el efecto contrario, al impulsar la economía y presionar la inflación. Una

última lección es que los bancos centrales no pueden lograr por sí solos un aumento duradero del crecimiento económico o de la prosperidad. Para sentar las bases de un mejor futuro económico, se requiere la colaboración de otras políticas públicas, en particular de la fiscal.

Con el fin de lograr beneficios a largo plazo, los gobiernos deben actuar con prontitud para consolidar sus presupuestos. Es necesario reducir el crecimiento de la deuda pública. La sostenibilidad de la deuda desempeña un papel fundamental en la estabi-

lidad de precios, financiera y del valor de la moneda.

Por último, no debemos olvidar que, en el largo plazo, las reformas estructurales son fundamentales para elevar de manera sostenible el nivel de vida, mejorar el bienestar económico y brindar una sensación de seguridad a la población. Esto implica adoptar medidas con un mayor horizonte, como fomentar la competencia, aumentar la flexibilidad de la economía y estimular la innovación. Los escasos recursos públicos deben respaldar la adaptación de la economía a nuevas realidades, como el cambio climático y tecnológico, incluyendo la revolución de la inteligencia artificial. Solo a través de cimientos sólidos podremos construir con vistas al futuro de una manera sólida y así lograr un crecimiento económico sostenible más acelerado y más equitativo.



La construcción sostenible gana terreno

La crisis climática ha puesto al sector de edificios y construcción en el centro del debate global, ya que es responsable de más del 20 por ciento de las emisiones mundiales, según el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) y la Alianza Mundial para los Edificios y la Construcción (GlobalABC). En México, las empresas de bienes raíces tienen la oportunidad de avanzar hacia prácticas más sostenibles.

FUNO, liderada por **Gonzalo Robina**, está acelerando sus esfuerzos para reducir su huella ambiental. La empresa busca certificar la totalidad de su área bruta rentable bajo los estándares LEED y EDGE para 2040. Hasta ahora, ha certificado el 17.8 de su portafolio, superando el objetivo del 12.7 por ciento para 2023. De este total, el 19.5 por ciento corresponde al segmento industrial, una señal positiva en un momento en que el *nearshoring* destaca a México en el panorama internacional.

Además, FUNO está en la carrera por Terrafina y sigue



apostando por Fibra Next, buscando consolidarse como un jugador destacado en el sector industrial, con la aprobación de la SHCP y la CNBV.

Celebran nombramiento de David Kershenobich

La designación de David Kershenobich como nuevo titular de la Secretaría de Salud ha sido recibida con felicitaciones en la industria farmacéutica mexicana. Entre las voces destacadas se encuentra la Asociación Mexicana de la Industria Farmacéutica (AMELAF), presidida por **Juan de Villafranca**.

AMELAF, que representa más de 650 billones de dólares en el mercado estadounidense, equivalente al 48 por ciento del valor mundial de medicamentos, reafirma su compromiso

con los pacientes y su bienestar. Se espera que el sector farmacéutico en México fortalezca su colaboración con Cofepris bajo la nueva gestión en salud.

DD360 Adquiere Wiggot

DD360, la plataforma de financiamiento y gestión de proyectos residenciales adquirió a Wiggot, una *proptech* tapatía que ofrece soluciones tecnológicas para asesores inmobiliarios. Esta integración busca expandir la participación de DD360 en la industria de bienes raíces mediante la innovación, el uso de datos y la inteligencia artificial.

Wiggot se une a un ecosistema que incluye plataformas como DD360 y monopolio.com.mx, con el objetivo de empoderar a los asesores inmobiliarios en un entorno digitalizado. “El

asesor inmobiliario es fundamental para la industria y la economía nacional, representando hasta el 14 por ciento del PIB”, destacó **Andrés Errejón**, fundador y CEO de Wiggot.

Jorge Combe, cofundador y CEO de DD360, añadió que la adquisición de Wiggot fortalecerá la manera de llegar a los asesores inmobiliarios con tecnología avanzada, permitiéndoles crecer junto con DD360 y ofrecer un servicio de alta calidad.

Combaten rezago educativo

En un esfuerzo para combatir el rezago educativo en Baja California, Fundación Traxión, liderada por **Alejandra Méndez**, ha lanzado la Ruta 8 de su programa “En Ruta por la Educación”, un programa importante en un estado donde más de 700 mil personas carecen de educación básica. La fundación se dedica a brindar educación accesible y de calidad mediante aulas móviles avanzadas, representando una inversión significativa en el capital humano de la región. Esta iniciativa muestra el potencial de colaboraciones eficaces entre el sector

privado y las entidades gubernamentales, con el INEA, dirigido por **Ixchel George**, y el gobierno local bajo el liderazgo de la gobernadora **Marina del Pilar Ávila**, apoyando activamente este esfuerzo.

DEUNA tiene nuevo líder global

La plataforma unificada para simplificar pagos globales para las empresas, DEUNA presentó al argentino **Matías Rodríguez** como su nuevo general *manager global* quien ejercerá sus funciones desde México y fungirá como VP de Ventas de la empresa. Matías cuenta con una extensa experiencia en empresas como Mercado Libre, Worldline, Telefónica y Visa, donde aportó sus conocimientos en el desarrollo en *e-commerce* como *retail*, entretenimiento y aerolíneas, que son sectores prioritarios para DEUNA.

Durante el Hot Sale 2024, DEUNA registró uno de sus mejores resultados desde el inicio de sus operaciones en el país, duplicando el valor total de las transacciones y aumentando 1.5 veces el promedio del valor de las mismas, comparados con el promedio mensual de este año.



El INEGI publicó la Encuesta Nacional sobre Salud Financiera 2023, un documento de 45 cuartillas, con información interesante y reveladora. Cito los principales resultados.

Ahorro y deuda: "En 2023, 52.0 % de la población de 18 años y más tenía algún tipo de ahorro. Para las mujeres, el porcentaje fue de 49.3 % y para los hombres, de 55.2 por ciento. De quienes ahorraban, 57.3 % tenía un monto equivalente a hasta una quincena de lo que ganaban o recibían y 10.3 % ahorraba montos superiores a tres meses. Por otra parte, 36.2 % de la población reportó tener algún tipo de deuda. En este tema, el porcentaje de mujeres fue menor que el de los hombres (34.1 y 38.7 %, respectivamente). Un 17.1 % consideró que su nivel de deuda era alto o excesivo, mientras que 48.9 % lo calificó como moderado. En promedio, las personas reportaron que el monto máximo que podían dedicar a pagar una deuda mensualmente, sin comprometer su patrimonio, era de 2 777 pesos. Al desagregar por sexo, las mujeres dijeron que el monto máximo sería de 2 262 pesos, y los hombres, de 3 382 pesos".

Ingreso mensual necesario: "El promedio de ingreso que la población de 18 años y más consideró necesario para cubrir sus gastos fue de 16 421 pesos. Entre las mujeres, esta estimación fue de 15 mil pesos, mientras que entre los hombres fue de 18 mil. Por entidad federativa, las personas de Ciudad de México reportaron requerir un mayor ingreso promedio para cubrir gastos (29 500 pesos), y siguieron las de Nuevo León (23 500). En con-

traste, las personas de Chiapas reportaron requerir, en promedio, siete mil pesos para poder cubrir sus gastos. Siguiéron las de Tlaxcala, con ocho mil pesos".

Hábitos y confianza en habilidad financieras: "De la población, 53.2 % realizó algún tipo de registro de sus ingresos y gastos. Esta práctica fue más común entre las mujeres que entre los hombres (54.4 y 51.8 %, respectivamente). Del porcentaje total, 32.8 % consideró cumplir con su registro de gastos. Las diferencias al distinguir por sexo no fueron significativas. Respecto a los hábitos de gasto, 14.4 % admitió que prefería comprar sobre ahorrar y, de manera similar, 13.8 % afirmó que siempre o casi siempre gasta el dinero que tiene en lugar de ahorrarlo para gastos inesperados".

Salud financiera: "En temas de seguridad financiera, 45.9 % de la población mencionó que casi nunca o nunca le sobra dinero al final del mes. Además, 34.6 % expresó tener poca o ninguna capacidad para hacer frente a gastos inesperados. Respecto al control financiero, 56.1 % declaró que poco o nada asegura su futuro financiero. Asimismo, 52.7 % manifestó sentir poco o nada de tranquilidad respecto a la suficiencia de sus ahorros".

Estrés financiero: "Entre la población de 18 años y más, 38.8 % señaló sentir mucha preocupación al momento de pedir un préstamo. Por su parte, 45.4 % dijo preocuparse mucho por los gastos imprevistos y 48.4 %, por la acumulación de deudas. Ahora bien, 36.9 % de la población reportó tener un nivel alto de estrés financiero, 34.6 % dijo que su nivel de estrés era moderado, y 28.5 % aseguró que su nivel era bajo o nulo. Como se observa a continuación, las mujeres fueron quienes reportaron tener más estrés".

¿Qué tanto somos, en lo personal y familiar, financieramente viables, con capacidad de ahorro? Mientras la generación de ingreso siga siendo baja, poco.



SPLIT FINANCIERO

AMPI Y EL SUMMIT TURÍSTICO INTERNACIONAL EN VALLARTA

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com / @juliopilotzi

Más de 400 miembros de la Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios (AMPI) se reunieron en el Centro Internacional de Convenciones de Puerto Vallarta para la 13a edición del Summit Turístico Internacional AMPI 2024.

El evento fue un hito significativo para la asociación, que está a punto de cumplir 68 años en el mercado. Emilio Rojas Cobián, presidente nacional de AMPI, destacó la importancia de la asociación en el sector inmobiliario. Con casi 7,000 miembros, incluyendo asesores, valuadores, desarrolladores y administradores, AMPI sigue siendo la cara formal del sector inmobiliario en México. Durante el evento, AMPI presentó su nueva imagen, diseñada para proyectar confianza y modernidad sin perder la esencia de la asociación, todo alineado con los retos tecnológicos y la apertura de los mercados globales.

El Summit también incluyó la impartición de certificaciones de alto nivel a través del Centro de Capacitación, Investigación y Estadística (CCIE). Brenda Taylor, instructora avalada por la National Association of Realtors (NAR), lideró la Certificación Internacional de Propiedades Internacionales (CIPS). Además, se impartió la Certificación EC0277.01 para Asesoría en Comercialización de Bienes Inmuebles en Zonas Turísticas. Se subrayó la importancia de estas certificaciones para ofrecer certeza en las operaciones inmobiliarias y atraer mercados internacionales. El CCIE capacita a casi 20 mil profesionales inmobiliarios de manera gratuita, fortaleciendo la profesionalización del sector.

Entre los asistentes al evento se encontraban destacados líderes del sector y representantes gubernamentales, incluyendo a Emilio Rojas Cobián, presidente nacional de AMPI; Héctor Javier Luján Moreno, tesorero nacional de AMPI; y Víctor Julián Martínez Bolaños, presidente del Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN), entre otros.

El Summit Turístico Internacional AMPI 2024 reafirmó el compromiso de la asociación con la profesionalización y modernización del

sector inmobiliario en México, destacando la importancia de la colaboración y la formación continua para enfrentar los desafíos y aprovechar las oportunidades del mercado global.

Vasconia pide tiempo. Grupo Vasconia sigue enfrentando serios problemas de liquidez y no ha logrado un acuerdo de reestructura con sus acreedores financieros después de un año de caer en impago. La empresa ha estado negociando con Banco Actinver, Banco Santander México, Banco Sabadell y los tenedores de certificados bursátiles, buscando una extensión del plazo para renegociar sus deudas. Apenas el 25 de junio venció el acuerdo de espera otorgado por los acreedores, y Vasconia está trabajando para renovar estos convenios o acordar nuevos términos aceptables para todas las partes.

La empresa aclara que, el fin de los convenios de espera no resulta en el vencimiento anticipado de su deuda ni de su filial Almexa, que es el origen de los problemas financieros, su gran dolor de cabeza, debido a las fluctuaciones en el precio del aluminio. Lejos ha quedado junio de 2023, cuando Vasconia suspendió el pago de su deuda como parte de un plan de reestructura financiera. La empresa ha reclasificado su deuda de largo plazo a corto plazo debido a cláusulas de incumplimiento cruzado en algunos contratos. Veremos si sigue buscando soluciones para estabilizar su situación financiera y mitigar el impacto de las variaciones en el mercado internacional del aluminio en sus operaciones.

¿Adiós Monsanto? Ya veremos el alcance de la decisión de Monsanto, que ha retirado su demanda contra el decreto presidencial de 2020 emitido por el Presidente Andrés Manuel López Obrador. Este decreto busca eliminar el uso de glifosato como herbicida y prohíbe el

maíz transgénico para consumo humano en México. La empresa había interpuesto más de 30 juicios de amparo intentando declarar inconstitucional dicho decreto. Sin embargo, la mayoría de estos juicios no resultaron favorables para Monsanto, lo que motivó la decisión de retirar su demanda, quizá ese

tristemente sea el origen de su decisión. El Consejo Nacional de Humanidades, Ciencias y Tecnologías (Conahcyt) dice que Monsanto ha enfrentado numerosos juicios en Estados Unidos, donde ha pagado grandes sumas en compensaciones por daños relacionados con el glifosato, el cual ha sido vinculado al desarrollo de cáncer, y que bajo la premisa de defender la salud de los mexicanos seguirá apoyando investigaciones para analizar la presencia de transgenes y glifosato en el maíz, con el objetivo de garantizar el derecho del pueblo mexicano a una alimentación saludable. Este esfuerzo se alinea con la política del Gobierno de proteger la biodiversidad y la salud pública.

Voz en off. La Asociación Sindical de Sobrecargos de Aviación de México (ASSA) ha aprobado un nuevo Contrato Colectivo de Trabajo con Grupo Aeroméxico, logrando un incremento salarial del 4.6% para los sobrecargos. Este acuerdo fue ratificado por al menos el 51% de los integrantes del sindicato, concluyendo así el proceso de revisión del contrato con la principal aerolínea del país. Aeroméxico destaca las mejoras en ingresos, prestaciones y calidad de vida para sus empleados. Este acuerdo no sólo beneficia a los trabajadores, sino que también evita una huelga que estaba prevista para iniciar el 1 de junio de este año. La firma del nuevo contrato dará continuidad a las operaciones de Aeroméxico y con el compromiso mutuo por mejorar las condiciones laborales, fortaleciendo así la relación entre la aerolínea y sus sobrecargos...



GENTE DETRÁS DEL DINERO

ESSA: EL AVIÓN PERDIDO Y EL BARCO MOCHO

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx / @mfloresarellana

Sí, así como lo lee: la administración de Exportadora de Sal, durante la dirección de Nonato Avilés Rocha, “perdió” el avión ejecutivo para el transporte de clientes y especialistas... y pagó casi la totalidad de un remolcador que no estaba construido ni a la mitad. Todo ello acaeció cuando Graciela Márquez y Tatiana Clouthier fueron secretarías de Economía... y que hoy todavía, a través de la dirección jurídica de esa paraestatal, se pretende pasar como “bola engañadora” a los ojos de Raquel Buenrostro.

Empecemos con el avión, un Beechcraft XB-GRN, cuyo evento más reciente –y cereza del pastel– está en la imputación que el 21 de junio pasado emitió el director de investigaciones de la Unidad de Combate a la Impunidad de la Secretaría de la Función Pública, Jorge Luis Vargas, contra el exdirector general de ESSA, Avilés Rocha, contra el director de administración Jesús Martínez Torres, el director de sistemas, Luis Antonio Castro Lere, y del gerente de adquisiciones, Aarón Sánchez Castillo.

Los cuatro fueron acusados de falta grave –y que debe judicializarse– por algo tan torpe como tramposo como el adjudicar en 2019 por asignación directa reparaciones de dicho avión con el taller Circle Air Group, en San Diego, California, cuando legalmente –pues no había emergencia para la reparación– era obligatorio concursar el servicio. Pero además, por enviar allá el aparato sin contrato, sin autorización presupuestal... y cuando la cuenta salió no de 1 si no de 2 millones de dólares, no pudieron pagar ni el estacionamiento del aparato, el cual se perdió por adeudo con todo y permiso de vuelo y derecho de aeropuerto. Hay cuando menos otros 7 funcionarios de ESSA involucrados.

El asunto del remolcador es un poco más enredado, pero no menos demostrativo de cómo la corrupción sigue. Fue la construcción de la embarcación AMC-775 Cormorán que no llegó a chichicuilote pues se pagó a los Astilleros Marecsa casi la totalidad (84%) del contrato ESSA-GAA-155-2019 valuado en 11.4 millones de dólares pero, conforme el reporte de auditoría del 11 de febrero de 2020 efectuada por la Secretaría de Marina, sólo existió un 38% de avance del navío cuando éste supuestamente está por ser concluido conforme al oficio 106/2020.

Marecsa, firma sinaloense de Gabriel Delgado, ganó el concurso a finales del sexenio de Enrique Peña, con miras a entregar el remolcador al término de 2019, siéndole facilitadas cinco modificaciones de contrato para prorrogar casi un año la entrega. Durante el proceso de eje-

cución se realizaron pagos parciales sin existir comprobación de avances reales (estimaciones) tal y como expresó la Auditoría Superior de la Federación en la auditoría de cumplimiento 2019-2-10K2N-19-0368-2020-368.

La responsabilidad de los pagos en exceso, según la normatividad, recae nuevamente en el director general Avilés Rocha, su director de compras Aarón Sánchez; en tanto que la falta de rigor legal para detener actos indebidos y el daño patrimonial consecutivo y la omisión de no denunciarlos ante la instancia correspondiente recae en la directora jurídica de ESSA, Felipa Quiñones Marques. Pero el chisme ahora es que el exdirector Nonato Avilés Rocha, por ser “entendido político” del gobernador bajacaliforniano Víctor Castro, y presumiendo cercanías con Marcelo Ebrard y con Claudia Sheinbaum, cuenta que regresa de nuevo a tomar la conducción de ESSA. Ya todo puede pasar.

PRI, cambio de marca y estatutos. El hecho de que no saliera a votar hace un mes el 65% de los electores (salió 60%) como se proponía la Alianza Fuerza y Corazón por México y su candidata Xóchitl Gálvez mostró que casi 40 millones de personas no encontraron motivación ni emoción para unirse a las causas opositoras pese a los magros (e incluso pésimos) resultados de la administración de Andrés Manuel López Obrador.

Al cálculo aliancista le fallaron 5 millones de votos que hoy son el punto de quiebre en que los partidos de oposición batallan para evitar la sobrerrepresentación legislativa de Morena y aliados que con 54% de los votos buscan apropiarse

de 75% de las diputaciones y senadurías... a fin de hacer cambios constitucionales para reinstalar un régimen de partido único.

Y al mismo tiempo, la oposición busca reinventarse para no extinguirse ante el oficialismo.

El próximo fin de semana es clave para el Partido Revolucionario Institucional en cuya XXIV Asamblea Nacional se propondrá el cambio de nombre, logotipo y de estatutos; en otras palabras, el fin del PRI como hoy lo conocemos, en busca de sumarse y allarse a las exigencias ciudadanas pues los problemas están presentes y creciendo tal y como reveló la llamada Marea Rosa.

En la Asamblea, Alejandro Moreno tiene la delicada tarea de evitar que el tricolor caiga en la tentación de ser “una oposición leal”, en la deriva organizativa y/o en un infantilismo radical insostenible. Y si se extingue el PRI, no habrá mucho qué extrañar: el viejo y rancio prismo hoy vive en Morena.

Banorte, mejor banco de consumo en México. Por cuarto año consecutivo el banco que encabeza Carlos Hank González obtiene el reconocimiento como el Mejor Banco de Consumo y de Mejor Gobierno Corporativo en México por parte del World Finance Banking Awards.

La institución, dirigida por José Marcos Ramírez, fue distinguida por su enfoque al cliente en medio del ambiente retador del cambio climático, situación geopolítica, economía global y acelerado cambio tecnológico; y también por su labor de transparencia y rendición de cuentas hacia accionistas, colaboradores y clientela.

Así el banco fuerte de México.



Arca, favorita de Citi pese a resultados en EU

A partir de un reporte que periódicamente realiza la firma Nielsen, el equipo de Citi Research monitorea el comportamiento de Arca Continental y Becele, propietario de la marca Cuervo, que tienen una presencia relevante en Estados Unidos. La primera reportó que el año pasado 34% de sus ventas provinieron de Estados Unidos, mientras que para Becele, considerando Canadá, representó 56% de sus ingresos. Y a partir de la información Citi determinó que junio fue un mes positivo para Arca Continental, pero no para Becele, en línea con los datos de mayo. Explicó que ambas compañías registraron precios interanuales positivos, pero la dinámica de volumen fue favorable para Arca reportando números ligeramente positivos, mientras que los datos fueron desfavorables para Becele cuyas ventas disminuyeron 1.6% con una caída del volumen de 5.8%, pero un aumento del precio de 4.5%. “En general, la industria de bebidas espirituosas creció 0.4% en valor, lo que llevó a una disminución de la participación interanual de mercado de 6 puntos base”, agregó Citi. Y para el caso de Arca Continental, las ventas del sistema de Coca Cola aumentaron 5.1% con un avance de los volúmenes de 1.1% y de 4% en los precios. Y la industria en general creció 5.2% en valor, lo que llevó a una pérdida interanual de participación de mercado de la compañía mexicana de 6 puntos base, aunque las ventas en las últimas 12 semanas aumentaron 4.8%. Citi concluyó que su acción preferida del sector de bebidas de México sigue siendo Arca Continental.

MÁS RECONOCIMIENTOS

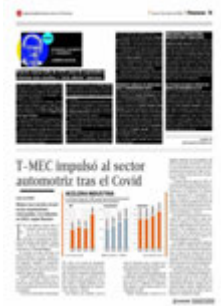
La prestigiada revista británica World Finance anunció a los ganadores de su certamen anual World Finance Banking Awards 2024, y por cuarto año consecutivo Banorte que preside Carlos Hank González, fue reconocido en las categorías de Mejor Banco de Consumo y Mejor Gobierno Corporativo en México.

MUCHOS PENDIENTES

El anuncio del nombramiento del nuevo secretario de Salud, David Kershenobich fue bien recibido en el sector farmacéutico nacional, entre ellos destacó el posicionamiento de la Asociación Mexicana de la Industria Farmacéutica, (AMELAF) que preside Juan de Villafraña que puso sobre la mesa las nuevas oportunidades del sector, pero también los mayúsculos retos. El fortalecimiento del tema regulatorio del proyecto de Certidumbre Regulatoria de Cofepris; la planeación de compra pública para un trabajo coordinado y en orden de la compra de medicamentos.

NUEVA ALTERNATIVA

El laboratorio M8 Pharmaceuticals que en México encabeza Antonio Sánchez Baca, lanzó un spray nasal de venta libre para la prevención de infecciones respiratorias virales. Con más de 130 millones de habitantes, México es el segundo mercado más grande de medicamentos de venta libre y de receta en América Latina, y se espera que el mercado de atención médica en México crezca a una tasa anual de 8 a 10%, alcanzando 5 mil millones de dólares para 2035. Con una participación de 32%, el segmento de tos, resfriado y alergias lidera el mercado de venta.



Minería espera fallo de SCJN antes de septiembre, reformas más zozobra y "cielo abierto" amenaza

Entre los cambios constitucionales que quedaron en la mesa en el pasado periodo de sesiones en el Congreso, fue prohibir la producción de petróleo vía "fracking" y la minería a "cielo abierto".

Ya con la mayoría de Morena, ambos asuntos muy riesgosos para el futuro, podrían retomarse con **María Luisa Albores** aún en Semarnat y el aval de **Andrés Manuel López Obrador**.

En EU la explotación de fracking ha hecho diferencia y para la minería, la opción de "cielo abierto" es el 60% de la actividad.

De por sí cuando se habla que en 2023 la producción en esa industria cayó 14% y las inversiones más de 3,000 mdd, no es la mejor noticia dada su importancia en la generación de insumos nodales.

Vaya de prevalecer con **Claudia Sheinbaum** el embate a la minería, se podría generar que México de exportador se convierta en importador de muchas de esas materias primas.

En el sexenio hemos presenciado la veda de Semarnat en permisos y concesiones y se ajustó la Ley Minera, sin que Economía de **Raquel Buenrostro** elaborara un reglamento. Obvio, no hay certeza.

Con la reforma judicial en el tintero, hay ahora el riesgo de dar al traste la última ventanilla que ha tenido esa industria para inconformarse.

Hay cantidad de amparos de empresas nacionales y extranjeras, que bien podrían verse comprometidos. En particular está la acción de inconstitucionalidad en

la SCJN contra los cambios a la ley.

El recurso está con el ministro **Alberto Pérez Dayán**. Se espera que esté listo antes de septiembre, o sea antes de que se inicien los nombramientos de jueces por elección.

La esperanza es que dicha resolución sea favorable para esa industria encajada en Camimex de **Jaime Gutiérrez**. Si es así los ajustes a la ley se vendrán abajo. Habrá que regresar al marco anterior, en cierta medida vigente, por la falta de legislación secundaria.

Como quiera incertidumbre y temor por los cambios que podrían supeditar el accionar de la SCJN al poder ejecutivo. Veremos.

PENDIENTE SUBASTA DE MEDICINAS 2025 Y KERSHENOBICH RETO

La semana pasada en las designaciones para el gabinete de **Claudia Sheinbaum**, estuvo la de **David Kershenobich**. El ámbito de salud es uno de los naufragos más dolorosos de la gestión de **Andrés Manuel López Obrador**. Enorme ineficiencia. Entre los temas pendientes está la subasta consolidada de medicamentos para cubrir la demanda 2025. A estas alturas tendría que haberse iniciado con el riesgo de comenzar el sexenio con desabasto en el IMSS de **Zoé Robledo**, ISSSTE de **Bertha Alcalde** e Insabi de **Juan Antonio Ferrer**. De por sí el horizonte no es el mejor. Lo cierto es que no hay indicios. Así que primer desafío para el nuevo titular de Salud.

MEGA BUSCA CRÉDITOS PARA REESTRUCTURA Y NULO ÉXITO

Le platicaba que la sofom tapatía Mega de **Guillermo Romo Romero** aún no entrega la información financiera del 2023 dado que tuvo que cambiar de auditor tras la separación de Deloitte de **Francisco Pérez Cisneros**. El reemplazo con J.A. Del Río y Asociados no gustó a los acreedores. La firma debe reestructurar 542 mdd, lo que se observa cuesta arriba. Según esto un camino que se ha explorado es buscar financiamiento para sustituir deuda. Obvio no ha tenido receptividad, como era de imaginarse.

SE ESTANCA EN MAYO CRÉDITO DE BANCA DE DESARROLLO A IP

Pese a la necesidad de crédito barato de las empresas, sobre todo las Pymes, en el sexenio la actuación de la banca de desarrollo ha quedado a deber. Nafin y Bancomext de **Luis Antonio Ramírez** tendrían que haber resultado un pilar. De hecho este 2024 el crecimiento de la banca de fomento es negativo dado el financiamiento al sector público, pero inclusive en mayo, según Banxico, no hubo ningún avance al privado vs abril con un saldo de 689,000 mdp. De no creer.



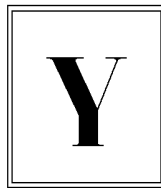
UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

*La estadounidense
General Motors es la
empresa automotriz
más grande de
México, la que más
produce y exporta*

GM ALCANZARÁ 28 MIL COLABORADORES



Y es la empresa automotriz más grande de México, la que más produce y exporta, pero no se detendrá.

General Motors de México, que preside **Francisco Garza**, cuenta ahora con 25 mil colaboradores, pero esa plantilla se incrementará a 28 mil en los siguientes meses, de acuerdo con lo que me dijo el propio Garza la semana pasada: "Estamos estimando que para el cierre del año calendario 2024, con la incorporación de un turno adicional en nuestro sitio de manufactura de Ramos Arizpe, estaremos llegando cerca de los 28 mil".

GM tiene hoy una estrategia amplia e integral en México, que incluye: (1) diseño y validación de partes y componentes (esto sucede en el Centro Regional de Ingeniería en Toluca); (2) manufactura robusta (incluidos vehículos eléctricos como el Blazer EV o el Equinox EV, que se fabrican en Ramos Arizpe); (3) desarrollo de infraestructura de carga; (4) reconfiguración de la base de distribución; y (5) entrada al mercado con un portafolio notoriamente amplio de productos.

Le pregunté a Francisco sobre las expectativas que tie-

**Actualmente
cuenta con 25 mil
colaboradores
y esa plantilla
incrementará
a 28 mil**

ne General Motors sobre el próximo gobierno en México:

“Hemos estado en comunicación con algunos miembros relevantes de lo que será el nuevo gabinete de la doctora **Claudia Sheinbaum**. Le hemos transmitido cuál sería la visión de la industria automotriz para que este país siga consolidándose como uno de los centros de manufactura

más relevantes del sector. Creemos que hay que invertir en infraestructura carreteras; puertos; sistema ferroviario; velocidad de cruces de frontera; así como en fortalecer el tema de seguridad y el estado de derecho [...] Hemos escuchado eco y estamos dispuestos, como General Motors y como industria, a trabajar con la nueva administración”.

Garza estuvo presente en la reciente reunión de empresarios con la presidenta electa, convocada por el Consejo Coordinador Empresarial, de **Francisco Cervantes**.

Calificó el discurso de ella como “un gran mensaje” en cuanto a su visión de país, incluyendo la necesidad de “de generar esa infraestructura para aprovechar el *nearshoring*”.

SEMPRA

Sempre Infraestructura, la empresa del sector energético que preside **Tania Ortiz**, llegó a un acuerdo con la firma saudita Aramco para la expansión del proyecto de gas natural Port Arthur LNG, que está en plena construcción en el Golfo de México e incluirá dos trenes de licuefacción. Bajo los términos del acuerdo los saudíes serán dueños de 25 por ciento del proyecto y comprarán durante 20 años cinco millones de toneladas anuales de gas natural licuado. Sempre Infraestructura tiene como meta posicionarse como el desarrollador más relevante de proyectos de licuefacción de gas natural, sumando ahora el Pacífico con el Golfo de México y logrando alianzas globales para favorecer la transición energética y la descarbonización.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Minería espera fallo de SCJN antes de septiembre, reformas más zozobra y "cielo abierto" amenaza

Entre los cambios constitucionales que quedaron en la mesa en el pasado periodo de sesiones en el Congreso, fue prohibir la producción de petróleo vía "fracking" y la minería a "cielo abierto".

Ya con la mayoría de Morena, ambos asuntos muy riesgosos para el futuro, podrían retomarse con **María Luisa Albores** aún en Semarnat y el aval de **Andrés Manuel López Obrador**.

En EU la explotación de fracking ha hecho diferencia y para la minería, la opción de "cielo abierto" es el 60% de la actividad.

De por sí cuando se habla que en 2023 la producción en esa industria cayó 14% y las inversiones más de 3,000 mdd, no es la mejor noticia dada su importancia en la generación de insumos nodales.

Vaya de prevalecer con **Claudia Sheinbaum** el embate a la minería, se podría generar que México de exportador se convierta en importador de muchas de esas materias primas.

En el sexenio hemos presenciado la veda de Semarnat en permisos y concesiones y se ajustó la Ley Minera, sin que Economía de **Raquel Buenrostro** elaborara un reglamento. Obvio, no hay certeza.

Con la reforma judicial en el tintero, hay ahora el riesgo de dar al traste la última ventanilla que ha tenido esa industria para inconformarse.

Hay cantidad de amparos de empresas nacionales y extranjeras, que bien po-

drían verse comprometidos. En particular está la acción de inconstitucionalidad en la SCJN contra los cambios a la ley.

El recurso está con el ministro **Alberto Pérez Dayán**. Se espera que esté listo antes de septiembre, o sea antes de que se inicien los nombramientos de jueces por elección.

La esperanza es que dicha resolución sea favorable para esa industria encajada en Camimex de **Jaime Gutiérrez**. Si es así los ajustes a la ley se vendrán abajo. Habrá que regresar al marco anterior, en cierta medida vigente, por la falta de legislación secundaria.

Como quiera incertidumbre y temor por los cambios que podrían supeditar el accionar de la SCJN al poder ejecutivo. Veremos.

PENDIENTE SUBASTA DE MEDICINAS 2025 Y KERSHENOBICH RETO

La semana pasada en las designaciones para el gabinete de **Claudia Sheinbaum**, estuvo la de **David Kershenobich**. El ámbito de salud es uno de los naufragos más dolorosos de la gestión de **Andrés Manuel López Obrador**. Enorme ineficiencia. Entre los temas pendientes está la subasta consolidada de medicamentos para cubrir la demanda 2025. A estas alturas tendría que haberse iniciado con el riesgo de comenzar el sexenio con desabasto en el IMSS de **Zoé Robledo**, ISSSTE de **Bertha Alcalde** e Insabi de **Juan Antonio Ferrer**. De por sí el horizonte no es el mejor. Lo cierto es que no hay indicios. Así que primer desafío para el nuevo titular de Salud.

MEGA BUSCA CRÉDITOS PARA REESTRUCTURA Y NULO ÉXITO

Le platicaba que la sofom tapatía Mega de **Guillermo Romo Romero** aún no entrega la información financiera del 2023 dado que tuvo que cambiar de auditor tras la separación de Deloitte de **Francisco Pérez Cisneros**. El reemplazo con J.A. Del Río y Asociados no gustó a los acreedores. La firma debe reestructurar 542 mdd, lo que se observa cuesta arriba. Según esto un camino que se ha explorado es buscar financiamiento para sustituir deuda. Obvio no ha tenido receptividad, como era de imaginarse.

SE ESTANCA EN MAYO CREDITO DE BANCA DE DESARROLLO A IP

Pese a la necesidad de crédito barato de las empresas, sobre todo las Pymes, en el sexenio la actuación de la banca de desarrollo ha quedado a deber. Nafin y Bancomext de **Luis Antonio Ramírez** tendrían que haber resultado un pilar. De hecho este 2024 el crecimiento de la banca de fomento es negativo dado el financiamiento al sector público, pero inclusive en mayo, según Banxico, no hubo ningún avance al privado vs abril con un saldo de 689,000 mdp. De no creer.



ANTONIO SANDOVAL

GEOECONOMÍA

Biden debería recapacitar y hacer un bien a... la humanidad

Quizás sea inevitable el regreso a la presidencia del país más poderoso del mundo de un delincuente confeso. Pero no sería lo mismo que lo haga humillando a un contrincante senil cuya estado de salud asociado con su edad ha levantado las alertas en todo el planeta, que lo haga frente a un contrincante que pueda ofrecer un proceso electoral más digno, alguien que permita contrapesos que lleven a un mayor equilibrio interno.

El mundo está preocupado por la democracia pero quienes deberían oponerse a ella y ofrecer alternativas viables contra líderes déspotas y muchos de ellos populistas,

resulta que apenas significan algo para los votantes, quienes no les creen nada.

Biden es un reflejo fiel de lo que está pasando en el mundo, y eso que él sí tiene poder, a diferencia de otros que no lo tienen en este momento y quizás no lo tendrán en muchos años.

El todavía presidente de Estados Unidos tiene que reflexionar y entender que le hará un daño enorme a su nación y quizás al mundo si se aferra a una candidatura que parece muy débil, como su salud, frente a uno de los políticos de más baja calidad moral en la historia de Estados Unidos y del mundo, que por increíble que parezca fue presidente de la mayor potencia global, y es muy probable que lo vuelva a ser.

Trump es detestable, por lo mismo deberían estar ya en marcha acciones y medidas, todas dentro del cauce legal, para evitar que regrese a la presidencia de

Estados Unidos, pero no parece que así sea.

Biden debe entender que incluso si su partido pierde en noviembre, puede llegar a extremos de tanta debilidad que provocaría la llegada de un presidente tan fortalecido, que junto con su soberbia podría llevar a su país a momentos críticos.

Lo que fue capaz de hacer en la histórica toma del capitolio, que desde luego él instigó, debería ser la mayor de las pruebas de lo que es capaz, Trump podrías regresar 4 años después no solamente más fortalecido, sino además llenar de rencor y con ganas

Página: 2

Area cm2: 314

Costo: 59,465

2 / 2

Antonio Sandoval

**de tomar venganza
de su país, que
hace cuatro años
lo despreciaron,
y también tomar
venganza de muchos
en el mundo.**

Y este sujeto despreciable llamado Donald Trump tendrá en

sus manos un sinfín de hilos con los que impactará en su país, y en el mundo. Desde la economía hasta las armas nucleares, pasando por la migración, el narcotráfico, etcétera.

Biden debería poner en la entrada del partido demócrata el anuncio: SE BUSCA CANDIDATO, POR EL BIEN DE EE. UU. Y DEL MUNDO.

**ALMA ROSA
NÚÑEZ
CAZARES**

EL GABACHO

Cambio de caballo en plena la carrera

La noche del jueves pasado, después del mal debate que ofreció Joe Biden frente a Donald Trump, los demócratas comenzaron a transitar la ruta del relevo de su candidato. El comentario generalizado pasa por su frágil estado de salud. Los análisis al interior del partido, de los estudiosos de la política, así como de los mismos políticos, concluyen en la afirmación: Hay que cambiar a Joe Biden, no tiene nada que hacer.

La discusión versa ahora sobre la ruta a seguir para cambiar de precandidato para la elección de noviembre próximo ya que, con Biden simplemente no ganarán.

La decisión es compleja y difícil pero los vientos de cambio soplan cada día que pasa con mayor fuerza, incluso el mismo Barack Obama quien lo llevó como compañero de fórmula habló de una mala noche de Biden.

Algunos demócratas empezaron a pedir que el presidente Biden se haga a un lado para que el partido pueda nominar a otro candidato.

Las opciones para un cambio son limitadas, si el presidente no decide marcharse por voluntad propia tendría que producirse una revuelta entre los delegados de la Convención Nacional Demócrata a realizarse en septiembre próximo. La posibilidad de una "Convención Abierta" donde se elija un nuevo candidato.

Otra opción sería que los cercanos a Biden le explicaran la necesidad de su relevo como candi-

dato para poder mantener abierta la posibilidad de conservar la presidencia.

El mismo fin de semana desde la misma Casa Blanca se estudia invocar el artículo 25 de la Constitución que permitiría sustituir al presidente en funciones ante su incapacidad para gobernar y dar paso a la vicepresidenta.

Lo cierto es que Kamala Harris estaría en la antecámara de la silla presidencial. Los políticos de mayor influencia están actuando ante un interés supremo, la presidencia de los Estados Unidos para su partido.

Y como no dar espacio a estos rumores, apuestas y hasta posibilidades después de las palabras que pronunció el mismo viernes a mediodía en Carolina del Norte ante la también preocupación en el Partido Demócrata por su pésima actuación en el debate... "sé que no soy un hombre joven, es obvio. No hablo tan claro como solía. No debato tan bien como solía", admitió, y agregó, en referencia a su rival: "¡Pero sé cómo decir la verdad! ¡Sé distinguir el bien del mal!". En un discurso con tono enérgico frente a su afonía y balbuceos del debate, terminó agregando: "Cuando te tiran, te levantas".

Y abundó... "tengo la intención de ganar este estado en noviembre", dijo en referencia a Carolina del Norte, donde un demócrata no ha ganado la presidencia desde Barack Obama en 2008. "Ganamos aquí, ganamos la elección".

Atentos y a esperar.



EN CONCRETO

Precios para arriba... Alcanza para vivienda más pequeña y más alejada del centro de la CDMX

MARIEL ZÚÑIGA

Por más que se diga que no hay riesgo de una burbuja, lo cierto es que los precios para depas, casas y terrenos siguen al alza en México. No es el único país, pero vamos a enfocarnos aquí.

No sólo es el tema de la demanda, ¡porque sí existe y es mucha! Imagínate si cada año se forman 750 mil nuevas familias, como dice el dicho: "casado, casa quiere"; pero también es cierto que la mayor parte de esas nuevas familias requieren un hogar más económico.

La diferencia entre sueldos y precios de vivienda es cada vez más grande, por lo que alcanza para hogares cada vez más baratos. Justo la vivienda que está escasa...

Una encuesta que aplique con bancos y brokers hipotecarios indican que los jóvenes están comprando viviendas de promedio millón y medio, también que las mujeres que ya adquieren casas para ellas mismas también les alcanza para ese promedio de costo.

Y, por otra parte, los bancos traen un ticket promedio de financiamiento de 2.2

millones de pesos o más. Entonces la conclusión es que hay mucha población que está quedando fuera del mercado: que no alcanza financiamiento de la banca y que no compra una vivienda que le acomoda. Entonces compra casas, depas más pequeños o bien más lejanos a donde se desenvuelve para reducir precios.

¿Cuáles son las otras opciones de financiamiento? Que obtengan crédito de entidades no financieras u otra modalidad como las Sofomes, o bien de las proptech y empresas de autofinanciamiento, que aunque el crédito sea más caro, al menos consideran a esa población a la que los bancos no llega.

SIGUEN PRECIOS AL ALZA

Según la instancia oficial que es Sociedad Hipotecaria Federal (SHF), el índice de precios de la vivienda en México indica que el precio de los inmuebles adquiridos con crédito hipotecario ha aumentado un nivel de 9.7% durante el primer trimestre del año.

Según la propia SHF, el precio promedio de una vivienda en México es de 1 millón 702 mil pesos.

Y entonces hablamos de depas cada vez más pequeños, están ahora en 40 metros, ¡que se venden como si fueran grandes!

Los expertos indican que el precio de los inmuebles ha aumentado a un ritmo del 5% anual.

Pero en realidad el organismo reconoce que el incremento de la vivienda en el país lleva un ritmo de alrededor del 10%,

más o menos según se trate de casa o departamento.

A ese ritmo a los mexicanos les alcanza cada vez menos para comprar, y si lo hacen, pueden comprar menos casa, es decir, espacios de menor tamaño.

Este efecto también aplica con las tasas de interés actuales: tienen el mismo monto de crédito, pero les alcanza para comprar viviendas más pequeñas o más alejadas.

Por eso muchos están posponiendo la decisión de comprar por estos años...

POR CIERTO

La industria de la vivienda y mercado inmobiliario está en general muy complacido con el nombramiento de la Dra. Edna Elena Vega Rangel como titular de la Sedatu. Actualmente es Subsecretaria, pero inició siendo la directora de la Comisión Nacional de Vivienda (Conavi).

Lo que se puede atestiguar es que es una persona con gran calidad humana y pleno conocimiento.

Lo que se espera es que le dé impulso a la industria que está pasando por un gran bache en el que no se construye vivienda, mucho menos la más económica y la que tiene una inmensa demanda.

PREGUNTA

Opina:

¿Qué vivienda te alcanzas a comprar?

ESCRÍBEME

twitter @MarielZuniga_

Síguenos en [ContraReplica](#) en [#youtube](#) y en todas sus plataformas



Project Syndicate

Por Stephen S. Roach

La cuestión económica definitoria de las elecciones estadounidenses

- **Los estadounidenses siguen siendo pesimistas sobre el estado de la economía en gran medida porque el gran aumento de los precios supera abrumadoramente la caída de la inflación. Desafortunadamente, el estado actual de la política estadounidense significa que se prestará más atención a asignar culpas, en lugar de debatir soluciones, antes de las elecciones presidenciales de noviembre.**

NEW HAVEN. Los economistas están luchando por conciliar sus opiniones optimistas sobre la economía estadounidense con la angustia del estadounidense promedio. Las medidas clave del desempeño económico (crecimiento, desempleo e inflación) son casi perfectas, lo que coloca a Estados Unidos en una posición envidiablemente fuerte. Pero antes de las elecciones presidenciales de noviembre, los votantes siguen citando la economía como un tema prioritario. El principal problema: la inflación.

¿Cómo puede ser esto? Para exasperación de la mayoría de los economistas, toda esta preocupación parece terriblemente fuera de lugar. El impacto del Covid-19 en los precios estadounidenses desde la primavera de 2021 hasta finales de 2023 ha disminuido drásti-

amente. Si, todavía estamos esperando una señal clara de que la inflación se está volviendo a situar en el objetivo del 2% que la Reserva Federal de Estados Unidos considera coherente con la estabilidad de precios. Pero no cabe duda de que se trata de una reducción significativa de los riesgos de inflación.

Por supuesto, hay un problema importante: incluso si la inflación volviera a la tierra prometida de la estabilidad de precios —aunque no tan rápido como esperaban inicialmente los optimistas del “campo transitorio”— ese resultado todavía plantea un grave problema político. Es decir, los precios son demasiado altos y probablemente se mantendrán elevados durante muchos años.

Al utilizar la palabra “precios” en lugar de inflación, no estoy andando con rodeos. La inflación representa cambios en los precios agre-

gados, que es muy diferente del nivel del índice de precios. Esa distinción tiene una importancia fundamental en el debate político previo a las elecciones: el equipo del presidente Joe Biden se centra en la tasa de inflación, mientras que el público estadounidense está más preocupado por el nivel de precios.

Hay poco debate sobre los avances en materia de inflación. Después de alcanzar un máximo pospandemia del 9,1% en junio de 2022, la tasa de inflación general medida por el índice de precios al consumidor (IPC) ha retrocedido desde entonces a un promedio del 3,3% en los últimos 11 meses: una reducción extraordinaria o “desinflación”, durante un período tan corto. Sin embargo, la inflación sigue siendo más del doble de la tasa promedio del 1,5% durante los siete años anteriores a la Co-

vid-19 y está significativamente por encima del objetivo del 2% de la Reserva Federal, como se ve a través de la lente de una métrica ligeramente diferente, el índice de precios de los gastos de consumo personal basado en el PIB.

Pero esta recuperación casi completa del shock inflacionario de 2021-23 contrasta marcadamente con el nivel de precios aún elevado. Ahí radica el problema político para Biden: como muestra el gráfico, a pesar de la reciente desinflación, el IPC general en mayo todavía estaba un 20% por encima de su nivel en enero de 2021, cuando asumió el cargo.

Desde enero de 2021, los niveles de precios siguen siendo especialmente elevados para la energía (41%), el transporte (40%), la vivienda (22%) y los alimentos (21%), que en conjunto representan el 63% de la canasta de bienes y servicios del consumidor estadounidense típico. servicios. Se llaman compras esenciales por una buena razón: las familias no pueden vivir sin ellas.

Una estimación aproximada sugiere que, en mayo, el nivel de precios agregado, medido por el IPC general, es 15 puntos porcentuales más alto de lo que habría sido si el IPC hubiera mantenido su trayectoria del 1,5% antes de la Covid-19. No es de extrañar que los estadounidenses sean tan pesimistas respecto de

la economía. El gran aumento de los precios, especialmente de los artículos de primera necesidad, compensa abrumadoramente la caída de la tasa de inflación. E incluso si la inflación cayera aún más, como se espera, el nivel de precios seguiría siendo incómodamente alto y seguiría aumentando, aunque a un ritmo más lento. Un período sostenido de deflación absoluta –un acontecimiento peligroso para cualquier economía– es la única manera de hacer bajar el nivel general de precios.

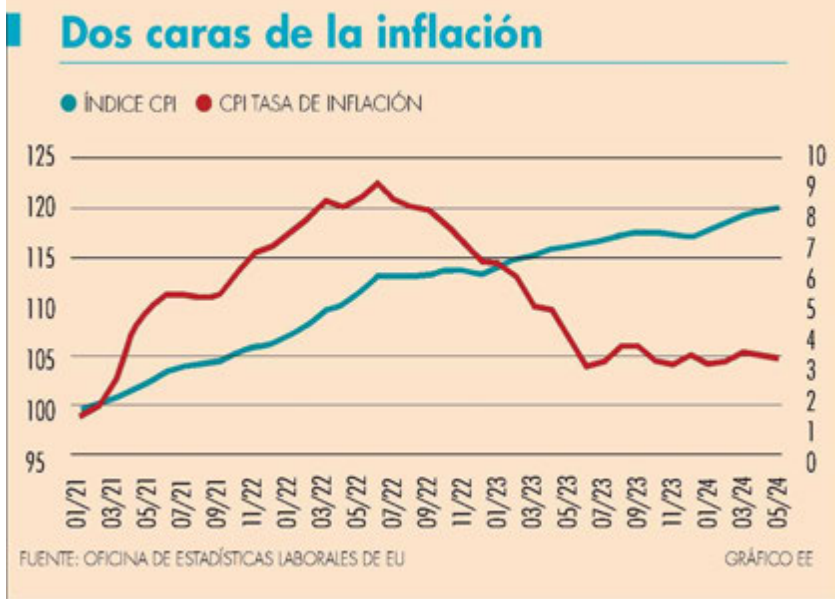
La yuxtaposición entre niveles elevados de precios y una inflación marcadamente más baja se perfila como el problema económico definitorio de las próximas elecciones presidenciales estadounidenses. En tiempos normales, las campañas incluirían un debate sobre qué candidato tiene la mejor solución. Desafortunadamente, estos no son tiempos normales. El estado actual de la política estadounidense significa que se prestará más atención a la asignación de culpas. Desde que el expresidente George H.W. Bush se burló de la “cuestión de la visión” antes de las elecciones presidenciales de 1988, un público estadounidense miope ha dado mucha más importancia al juego de culpas.

Biden ha ofrecido una visión para resol-

ver este espinoso problema, destacando, en particular, la Ley de Reducción de la Inflación y una estrategia para descongestionar las cadenas de suministro. El presunto candidato republicano, el expresidente Donald Trump, probablemente adoptaría un enfoque diferente, especialmente dada su inclinación por aranceles aún más altos, un mayor conflicto comercial y un dólar más débil, todo lo cual podría avivar la inflación.

Pero a medida que estalla el juego de culpas más probable, Trump sin duda responsabilizará a Biden por el aumento excesivo del nivel de precios agregados desde enero de 2021. Por supuesto, Biden podría darse la vuelta y culpar al shock de precios pandémico y, de hecho, a la chapuza de Estados Unidos. Respuesta de Covid-19 sobre Trump.

¿Tomarán los candidatos el camino alto de la visión o el camino bajo de la culpa? ¿Cuál hará? ¿El caso más convincente? Desearía poder ser más optimista, pero parece haber pocas posibilidades de que se produzca un debate civil sobre la economía de sentido común. Mi consejo es esperar por el camino alto pero estar preparados para el camino bajo, reconociendo al mismo tiempo la importante distinción entre el nivel y la tasa de cambio de los precios.





Balance semanal

AC Las acciones de la embotelladora de Coca-Cola, Arca Continental, tuvieron un retroceso de 0.49% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 180.3 a 179.41 pesos por unidad. ▼

ALFA Los títulos del conglomerado industrial regiomontano retrocedieron 1.2% la semana pasada en la Bolsa mexicana, al pasar de 10.82 a 10.69 pesos. En valor de mercado perdió 626.45 millones de pesos. ▼

ALSEA La administradora de restaurantes tuvo una semana positiva en la BMV pues sus acciones ganaron 1.91% al pasar de 62.41 a 63.6 pesos cada una. En lo que va del 2024 pierde 0.87 por ciento. ▼

AMX Los títulos de América Móvil, propiedad de Carlos Slim ganaron 1.83% durante la semana en la Bolsa mexicana, al pasar de 15.29 a 15.57 pesos cada una. En lo que va del año caen 1.08 por ciento. ▼

ASUR Los títulos de Grupo Aeroportuario del Sureste, administrador del aeropuerto de Cancún perdieron 3.88% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 573.04 a 550.8 pesos cada uno. ▼

BBAJIO Los papeles de Banco del Bajío tuvieron una ganancia de 1.93% la semana que terminó el viernes anterior en la Bolsa mexicana. Pasaron de 54.46 a 55.51 pesos cada uno. En el año caen 2.27 por ciento. ▼

BIMBO Los títulos de la panificadora más grande del mundo, Grupo Bimbo, retrocedieron 5.12% en la Bolsa mexicana, al pasar de un precio de 68.1 pesos a uno de 64.61 pesos. En valor de mercado la emisora perdió 15,316.13 millones de pesos. ▼

BOLSA Grupo BMV perdió 296.08 millones de pesos en valor de capitalización la semana pasada en el centro bursátil. Sus papeles pasaron de 31.5 a 30.98 pesos, equivalente a una caída de 1.65 por ciento. ▼

CEMEX Las acciones de la regiomontana Cementos Mexicanos subieron 2.36% al pasar de 11.44 a 11.71 pesos cada una en la Bolsa mexicana. En valor de capitalización bursátil ganó 4,091.83 millones de pesos. ▼

CHEDRAUI La segunda cadena de tiendas de autoservicio más grande de México terminó la semana con un avance de 0.42%, 126.54 a 127.07 pesos por acción. En el año avanza 23.87 en el valor de sus títulos. ▼

CUERVO Los papeles de la tequilera más grande del mundo, José Cuervo, tuvieron una caída de 4.97% la semana pasada en la Bolsa. Pasaron de 34.8 a 33.07 pesos cada uno. En el 2024 pierden 0.6 por ciento. ▼

ELEKTRA Las acciones de la empresa de Grupo Salinas, reportaron una caída semanal de 0.51% a 1,060.24 pesos por unidad, equivalente a una pérdida en valor de mercado de 1,214.92 millones de pesos. ▼

FEMSA La dueña de las tiendas de conveniencia Oxxo cerró la semana con una ganancia en el precio de su acción de 1.66% a 196.83 pesos por unidad en la BMV. En el año pierden 10.94 por ciento. ▼

GAP Al cierre de la semana pasada, los títulos de Grupo Aeroportuario del Pacífico perdieron 3.08% en la Bolsa mexicana a 286.18 pesos por unidad, equivalente a una pérdida en valor de mercado de 4,592.98 millones de pesos. ▼

GCARSO Los títulos del conglomerado Grupo Carso, propiedad de Carlos Slim, reportaron un retroceso semanal de 6.36% a 125.76 pesos en la Bolsa Mexicana de Valores. En el año muestran una pérdida de 33.67 por ciento. ▼

GCC Los papeles de GCC (antes Grupo Cementos de Chihuahua) tuvieron un retroceso de 2.14% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 175.18 a 171.43 pesos cada uno. En el 2024 pierden

14.32 por ciento. ▼

GENEREA Los papeles de la empresa mexicana de servicios financieros y seguros, Genera, tuvieron un retroceso de 4.38% a 22.68 pesos por unidad en la Bolsa mexicana, desde los 23.72 pesos de la semana previa. En el 2024 retrocede 3.82 por ciento. ▼

GFNORTE Los papeles de Grupo Financiero Banorte finalizaron la semana pasada con un retroceso de 6.09% a 142.56 pesos cada uno en la Bolsa mexicana. En los últimos 12 meses muestran una ganancia de 2.22 por ciento. ▼


GMEXICO La empresa minera Grupo México, líder en producción de cobre, tuvo un alza semanal en el precio de su acción de 1.55% a 98.41 pesos por título, y cerró con un valor de capitalización bursátil de 766,121.8 millones de pesos. ▼


GRUMA Los papeles de la productora de harina y tortillas Gruma cerraron la semana pasada en la BMV con una ganancia en su precio de 0.2% a 333.79 pesos por unidad. En el año tienen un avance de 7.28 por ciento. ▼


GFINBUR Los títulos de Grupo Financiero Inbursa, propiedad de Carlos Slim, reportaron una ganancia semanal de 1.28% a 43.47 pesos, desde los 42.92 pesos de la semana previa en la BMV. En el 2024 retrocede 6.94 por ciento. ▼


KIMBER Kimberly Clark de México, empresa de productos de higiene y cuidado personal, tuvo una pérdida en el precio de su acción de 1.68% a 31.65 pesos cada una la semana pasada en la Bolsa. En el año pierden 17.08 por ciento. ▼

LAB La empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, tuvo un alza de 2.93% a 17.21 pesos por papel, desde los 16.72 pesos de la semana previa. En el 2024 avanza 21.54 por ciento. ▼


 **LIVEPOL** Las acciones de El Puerto de Liverpool tuvieron unas ganancias de 3.89% durante la semana, al pasar de 126.23 a 131.14 pesos. Su valor de capitalización es de 174,885.87 millones de pesos.


 **MEGA** Los títulos de la compañía de telecomunicaciones, Megacable, bajaron 3.69% en la semana en la bolsa mexicana, a 45.98 pesos cada uno. En lo que va del 2024 ganan 21.26 por ciento. Su valor de mercado es de 39,473.84 millones de pesos. ▼


 **OMA** Las acciones de Grupo Aeroportuario Centro Norte, administrador del aeropuerto de Monterrey, cotizan en 155.16 pesos cada una, terminando la semana con un descenso de 0.65% en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del presente año tienen una caída de 13.68 por ciento. ▼

 **PEÑOLES** Los papeles de Industrias Peñoles bajaron 0.83% en la semana a 237.75 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores. En el


año pierden 4.23 por ciento. Su valor de mercado es de 94,499.86 millones de pesos. ▼


 **PINFRA** Las acciones de Promotora y Operadora de Infraestructura reportaron una pérdida de 4.18% en la semana pasada en la BMV, cerrando en 169.26 pesos cada una. En el 2024 acumula una caída de 7.87 por ciento. Su valor de capitalización bursátil es de 70,170.8 millones de pesos. ▼


 **Q** Las acciones de la aseguradora mexicana de automóviles Quálitas, ganaron 1.94% la semana que recién terminó, pasando de 182.41 a 185.94 pesos cada una. En lo que va del año suben 8.37 por ciento. Su valor de mercado asciende a 74,376 millones de pesos.

 **RA** Los papeles de Banco Regional finalizaron el viernes de la semana pasada con un alza en su cotización en la Bolsa Mexicana de Valores de 2.93% a 136.52 pesos por unidad. La emisora regiomontana cerró con un

valor de capitalización bursátil de 44,769.19 millones de pesos.

 **TLEVISA** Las acciones de la productora de contenidos en español más grande del mundo, Grupo Televisa, pasaron de 9.93 a 10 pesos cada una, un avance de 0.7% en la semana pasada. En lo que va del 2024 pierden 11.82 por ciento. Su valor de mercado es de 27,575.08 millones de pesos.

 **VESTA** Los títulos de la desarrolladora de parques industriales bajaron 3.63% a 54.73 pesos el viernes pasado en la Bolsa mexicana. En lo que va del 2024 retroceden 18.83 por ciento. Su valor de mercado asciende a 48,298.53 millones de pesos. ▼

 **WALMEX** Los papeles de Walmart de México subieron 0.60% en la semana pasada al pasar a 62.26 pesos por unidad. En lo que va del 2024 tienen una caída de 13.01 por ciento. Su valor de capitalización bursátil asciende a 1,086,208 millones de pesos.

La mejor, KOF

LOS títulos de Coca-Cola FEMSA tuvieron una ganancia de 4.05% durante la semana en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 150.77 a 156.87 pesos cada uno. En lo que va del 2024 la emisora cae 2.55 por ciento.

KOF | PESOS POR ACCIÓN EN BMV **156.87**
28 JUN 24

150.77
21 JUN 24



4.05% ↑

La peor, Orbia

LOS papeles de Orbia pasaron de 27.66 a 25.53 pesos cada uno en la semana, un retroceso de 7.7% en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del 2024 pierden 32.14 por ciento. Su valor de mercado asciende a 50,243.04 millones de pesos.

27.66
21 JUN 24 **Orbia** | PESOS POR ACCIÓN EN BMV

25.53
28 JUN 24



-7.70% ↓



Euro sube por apuestas contra Le Pen

Carlos Slim intensifica apuesta petrolera

BBVA oferta lo mismo por Sabadell

Blackstone reajusta oferta Terra a 40.5 ps por CBF

El euro subió el domingo después de que la primera vuelta de las sorprendentes elecciones anticipadas francesas colocara a la extrema derecha en primer lugar, pero dio a los inversores poca claridad sobre el resultado final.

La Agrupación Nacional (RN) de Marine Le Pen se situó en cabeza en la primera vuelta, confirmando las expectativas

Pero prevaleció la incertidumbre, ya que el resultado final dependerá de cómo los partidos decidan unir sus fuerzas en cada una de las 577 circunscripciones del país para la segunda ronda, preparando el escenario para días de cabriolas antes de la segunda vuelta del próximo domingo

El euro, que ha caído un 0.8% desde que el presidente Emmanuel Macron convocó las elecciones el 9 de junio, subió un 0.21% hasta 1.0732 dólares en la apertura de la sesión del lunes en Asia-Pacífico.

Carlos Slim, el hombre más rico de América Latina, impulsa las apuestas de petróleo y gas a través de participaciones que posee en empresas estadounidenses y aumentando su exposición en México, donde está asociado con Pemex en varios proyectos.

Solo en junio, el holding de su familia, Control Empresarial de Capitales SA, compró acciones de PBF Energy Inc. en 13 días diferentes, adquiriendo 2.5 millones de acciones por alrededor de 113 millones de dólares, según documentos regulatorios. Ahora es el mayor accionista de la refinería con sede en Parsippany, Nueva Jersey, con una participación del

14.7%, frente al 10.2% de finales de año.

"Es una gran empresa", dijo Slim durante una inusual conferencia de prensa de tres horas en Ciudad México realizada en febrero. "Nos interesa el sector, porque allí está la liga de producción, refinación, y estar un poco cerca de la petroquímica".

El presidente de BBVA, Carlos Torres Vila, dijo el viernes que el banco no tenía "ninguna necesidad" de mejorar su oferta hostil por Sabadell y cuando se le pidió repetidamente que descartara la opción de añadir efectivo dijo que no era su intención.

En un mensaje enviado tras la entrevista de Reuters con Carlos Torres, un portavoz de BBVA dijo que el presidente quería aclarar que el banco descartaba mejorar la oferta.

"No es nuestra intención hacerlo, ni falta que nos hace", dijo Torres, cuando se le preguntó si descartaba un incentivo en efectivo. La oferta es una acción de BBVA por casi cinco del banco Sabadell.

El fondo de inversión estadounidense Blackstone modificó por segunda ocasión la oferta de adquisición en efectivo por Terrafina, que presentó a principios de junio de manera conjunta con el desarrollador de infraestructura mexicano MRP Group.

La nueva oferta prevé un pago de 40.5 pesos por cada certificado de Terrafina, un peso más respecto al anterior.



Portafolio de futuros

Alfonso García Araneda



“La incertidumbre es la constante”

La decisión de la FED seguirá marcando el camino a seguir de otros activos en el mundo. De acuerdo con los analistas, es casi nula la posibilidad de que el banco central de EU modifique la tasa de interés en su próxima reunión

Se termina el primer semestre de este 2024, el cual, se ha caracterizado por la incertidumbre ante procesos electorales en más de 60 países, conflictos geopolíticos que no cesan y no tienen para cuando terminar, una política monetaria global que todavía no queda claro cuándo y qué tanto se relajará, con el consecuente impacto en los mercados accionarios y de cambios, así como economías como la de China y varias en Europa, que ya muestran señales de desaceleración.

Y es que arrancamos el año con la expectativa de que este año, las presiones inflacionarias estarían controladas y los principales Bancos Centrales se concentrarían en tener un aterrizaje suave de sus economías, lo que implicaría que empezarían a bajar sus tasas de referencia de manera más constante a lo largo del año; sin embargo, no ha sido así.

Hoy los mercados siguen dando seguimiento a la evolución de la economía más grande del mundo a fin de tratar de inferir que es lo que va a hacer la Reserva Federal en sus próximas reuniones de política monetaria, y tratar de adivinar lo que el Presidente de la misma, Jerome Powell, intenta mandar como mensaje a los mercados después de cada reunión, lo que impacta sin duda a los mercados.

Por lo pronto, los futuros que cotizan en la Bolsa de Chicago estiman con una probabilidad del 89.7%, que en la reunión de la FED del próximo 31 de julio, la tasa de referencia permanezca sin cambios, en un rango de entre 5.25 a 5.50%, y sólo un 10.3% estima que podría reducirse en un cuarto de punto. Los futuros muestran que podría ser a partir del mes de septiembre en que la FED podría reducir su tasa para ubicarla entre 5.0 y 5.25%.

Como consecuencia de lo anterior, los índices accionarios, los tipos de cambio y el precio de los commodities que operan en los mercados de derivados, seguirán moviéndose al son que toque la FED.

Para este segundo semestre también habrá que ver qué sucede con la elección presidencial de los Estados Unidos, donde tras el debate que presenciáramos la semana pasada, se ha

empezado inclusive a rumorar que podrían los demócratas buscar reemplazar a su candidato Joe Biden por el Gobernador de California, y evidentemente, el candidato republicano, Donald Trump, ha demostrado una y otra vez no ser Pro México.

Las elecciones en Estados Unidos, y las que se llevarán a cabo en Octubre de 2025 en Canadá serán muy relevantes para México, ya que estas definirán con quien nos tocará revisar el Tratado de Libre comercio en julio de 2026, y mientras tanto irnos preparando para aprovechar al máximo el Nearshoring.

En México, las elecciones del 2 de junio pasado dieron al partido en el Gobierno la Presidencia y la mayoría en el Congreso, lo que ha posibilitado a que se lleven a cabo las Reformas Constitucionales que había planteado el Presidente desde el 5 de febrero y que incluyen temas delicados como la Reforma al Poder Judicial que propone que los magistrados y jueces sean designados mediante voto popular y la posible desaparición de Organismos Autónomos, lo que ha puesto nerviosos a los mercados.

De hecho en este primer semestre, el peso frente al dólar pasó de niveles de 16.95 pesos/dólar que se encontraba al cierre de 2023, a 18.32 pesos, lo que equivale a una depreciación del peso de 8.08%, lo cual siendo justos, prácticamente se dio toda en el mes de junio, mientras que el Índice de la Bolsa Mexicana de Valores ha retrocedido un 8.58% en la primera mitad del año.

La virtual Presidenta electa, Dra. Sheinbaum, ha mandado una buena señal a los mercados al privilegiar la experiencia y el conocimiento en los miembros de su Gabinete; sin embargo, los inversionistas estarán pendientes sobre lo que suceda en el mes de septiembre al entrar el nuevo Congreso y las reformas constitucionales propuestas. Para los mercados el estado de derecho y la transparencia son fundamentales para tener confianza.

Por todo lo anterior, se antoja un segundo semestre que podría aún ser más volátil que el primero, y la única manera de tener certidumbre es administrando los riesgos.

8.5%

RETROCEDIÓ

el IPC de la Bolsa Mexicana de Valores en el primer semestre del presente año.

1

DE CADA

diez analistas espera que la FED modifique la tasa de interés en su próxima reunión.



La FED podría modificar el precio del dinero hasta su reunión de septiembre próximo. FOTO: REUTERS



Reforma judicial urgente

Como economista estoy convencida de la relevancia del estado de derecho para la atracción de inversiones, así como para aprovechar las ventajas del fenómeno mundial para la relocalización de activos. Por eso resulta lógico que la presidente electa **Claudia Sheinbaum** tenga como prioridad una reforma de gran calado al sistema judicial mexicano; sin embargo, ¿el contenido de esa propuesta es técnicamente viable? ¿contribuye a mejorar? ¿o más bien buscar someter al poder judicial a los objetivos ideológicos de Morena?

La reforma propuesta tiene cosas positivas, como disminuir los plazos previstos en las reglas procesales para que la justicia sea más expedita. Desafortunadamente, esto no podrá traducirse en una disminución del rezago judicial, incluso posiblemente lo agrave, porque viene acompañada de una reducción del número de ministros y la eliminación de salas; además, tampoco se contemplan recursos adicionales para aumentar las capacidades tecnológicas, humanas y físicas del poder judicial.

Una de mis principales preocupaciones es la politización de la justicia. El presidente **Andrés Manuel López Obrador** mencionó como irreductible que los ministros, magistrados y jueces se designen por voto popular. Esto significa la destitución automática de 1,647 servidores públicos

del orden federal y deja pendiente la fecha del cese de otros 5,000 juzgadores locales; en otras palabras, acabar de un plumazo con la carrera judicial que tantas décadas ha costado y desaparecer el mérito y la profesionalización.

Si bien democratizar la justicia permitiría a los ciudadanos tener una voz directa en la composición del Poder Judicial, fomentando un sentido de participación y responsabilidad cívica, la realidad es que el Poder Judicial no está para representar al pueblo sino para aplicar la justicia. Tan sencillo como lo platicaba en alguna ocasión, si abor das un avión no te gustaría que te preguntaran quien te gusta más para que lo pilotee a su destino, sino que lo haga el más capacitado.

¿Qué sentido tendrá que un juez se prepare, sea honesto y un experto en la ciencia del Derecho si lo que definirá su permanencia será su capacidad para hacer una buena campaña?

Los ministros deben ser imparciales y tomar decisiones basadas en la ley y la Constitución, no en la popularidad o las presiones políticas. Si los jueces son elegidos por voto popular, existe el riesgo de que las campañas electorales se conviertan en concursos de simpatía en lugar de evaluaciones sobre la capacidad judicial y la integridad ética de los candidatos. Además, el costo de las campañas electorales podría generar problemas de financiamiento y dependencia de intereses parti-

culares. Los candidatos podrían necesitar financiamiento externo para competir, lo que los haría susceptibles a la influencia de donantes poderosos o grupos de interés, incluido el narcotráfico, lo que comprometería su independencia.

Es verdad que, en países como Bolivia, Japón y en algunos estados de Estados Unidos sí se eligen a ciertos jueces por voto popular; no obstante, los candidatos están designados por una comisión judicial, y en todas estas experiencias la legitimidad de los juzgadores electos es menor que la de los juzgadores que son designados debido a que sus actividades de promoción merman la percepción de imparcialidad judicial.

En Bolivia ha sido un fracaso total, al grado que en diciembre de 2023 se debían realizar nuevas elecciones judiciales, y como el partido oficialista no tenía mayoría, no se pudo definir la lista de candidatos lo que ha llevado a una crisis judicial sin precedentes. Ese es el futuro que le espera a México.

Dejaré mis propuestas para una siguiente edición de esta columna, pero estoy cierta que el parlamento abierto organizado desde el Congreso servirá solo para intentar legitimar la decisión, porque Andrés Manuel es quien dicta los puntos y comas de ese documento. Más si se logra parar o modificar sustancialmente esta aberrante iniciativa será una oportunidad para dejar claro que la futura presidente de México es Claudia no AMLO.



Trump, el debate y el peso mexicano

La peor depreciación del peso frente al dólar en lo que va del siglo se dio cuando estalló en Estados Unidos la crisis *subprime*. El 15 de septiembre del 2008, el día que quebró Lehman Brothers, el dólar estaba en 10.73 pesos, seis meses después, con la Gran Recesión a todo lo que daba, se canjeaba un dólar en 15.43 pesos, específicamente el 2 de marzo del 2009.

La segunda peor caída en estos últimos años fue producto de la rápida expansión del Covid-19 a principios del 2020. En ese momento el peso pasó de los 18.82 el 20 de febrero del 2020 a los 25.22 un mes después, el 23 de marzo.

Y la tercera más brusca caída del peso frente al dólar por porcentaje de depreciación se dio justamente cuando ganó Donald Trump la presidencia de Estados Unidos en noviembre del 2016.

El mundo entero veía atónito cómo ese personaje, que había iniciado su precampaña con la cobertura de las revistas del corazón y las páginas rosas de los diarios, le ganaba a una sólida Hillary Clinton, no en el número de votos, pero sí en el número de colegios electorales.

El día de las elecciones presidenciales de aquel año en Estados Unidos, el 8 de noviembre del 2016, se canjeaba un dólar en 18.30 pesos, tres días después, tras conocer los resultados, se elevó la cotización hasta 20.73 pesos por dólar y para el día de la toma de posesión, en enero del 2017, ya iba en 21.95.

Ojalá que en este próximo mes de septiembre la dupla López Obrador-Sheinbaum no vaya a querer ser la campeona de las devaluaciones con su reforma al Poder Judicial.

Mientras tanto, lo cierto es que Trump tuvo el poder de afectación sobre los mercados mexicanos equivalente a una crisis mundial o a una pandemia.

El debate de los precandidatos presidenciales estadounidenses del jueves de la semana pasada cambió el panorama electoral de ese país y la fuerza que tomó Donald Trump durante esas casi dos horas se le empezaba a notar al tipo de cambio, pero vale la pena ver los matices que tuvo su comportamiento.

Lo que el mercado cambiario reflejó durante el inicio del debate no fue tanto la actitud beligerante habitual de Trump, sino la confirmación de la debilidad senil del presidente Joe Biden.

El peso ha estado presionado por la política interna, pero dos días antes del debate estadounidense el peso se había recuperado hasta 17.91 pesos por dólar, no pudo sostener esos niveles y un par de horas antes de iniciar el encuentro Biden-Trump estaba en 18.43 pesos por unidad. Tras las evidencias de la debilidad del Presidente, se fue a los 18.57.

Sin embargo, al menos en este primer debate Trump se portó más moderado, fustigó al demócrata con los temas migratorios y comerciales, pero no se abalanzó sobre el país del sur que él mismo ratificó como socio en el T-MEC. La cotización bajó hasta los 18.20 unas cuantas horas después.

Claro, se trata de Donald Trump, quien ahora claramente va adelante en las encuestas, pero al menos durante el primer debate, no se mostró como el depredador de los mercados mexicanos.

La tercer caída más brusca peso frente al dólar por porcentaje de depreciación, en lo que va del siglo, se dio justamente cuando ganó Donald Trump la presidencia de Estados Unidos en noviembre del 2016. Trump tuvo el poder de afectación sobre los mercados mexicanos equivalente a una crisis mundial o a una pandemia.



Reporte Empresarial

PREOCUPACIÓN POR ANESTESIA

Por Julio Pilotzi



Recientemente se ha intensificado la preocupación en torno al servicio de anestesia en el sector salud mexicano.

Como se sabe, uno de los proveedores frecuentes es CBH+ Especialistas en Innovación Médica, que lleva Samantha Bárcenas, quien apenas se llevó un contrato por más de 3 mil millones de pesos, sin embargo, ha registrado retrasos e incumplimientos graves.

Resulta que en abril pasado, la Fiscalía capitalina de Oliver Ariel Pilares cateó las oficinas de CBH+ en busca de fentanilo, aseguró el inmueble y embargó cuentas bancarias, lo que ha causado aún más problemas en la proveeduría del servicio.

Fuentes indican que la Secretaría de la Función Pública de Roberto Salcedo Aquino prepara una inhabilitación ejemplar para la firma, pues el gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador no va a permitir que un proveedor del gobierno esté metido en cosas ilícitas.

Dentro del sector se dice que Bárcenas Pacheco creció al amparo de su esposo, Adrián Cervantes Covarrubias, de la familia propietaria del Grupo Vitalmex, uno de los principales proveedores de servicios de salud en el país.

Los ahora exesposos se disputaban la licitación LA-50-GYR-050GYR988-T-9-2023 con CBH+ y Casa Plarre, misma que finalmente se quedó en manos de CBH+. Se trató del contrato más oneroso para la empresa desde su constitución en 2015.

Antes de esto la sociedad no figuraba en los portales de compras del gobierno, llámese con el Instituto Mexicano del Seguro Social o el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado.

Apenas en 2023 comenzó a recibir adjudicaciones.

Extrañamente CBH+ Especialistas en Innovación Médica se registró bajo la denominación Personal Operativo CB, S.A de C.V, su objeto social era principalmente prestar y recibir toda clase de servicios fiscales, de contabilidad, administrativos y de asesoría en general a empresas mexicanas y del extranjero.

En 2021 cambió su nombre a CBH+ Especialistas en Innovación Médica S.A de C.V, y también su objeto social a la prestación de servicios médicos y de enfermería.

Educación en BC

Baja California inaugura la Ruta 8 de "En Ruta por la Educación", una iniciativa pionera de Fundación Traxión que promete cambiar el paisaje educativo del estado.

Con más de 700 mil ciudadanos careciendo de educación básica, la urgencia de soluciones efectivas e innovadoras es más palpable que nunca.

Esta colaboración entre Fundación Traxión, dirigida por Alejandra Méndez, el Instituto Nacional para la Educación de los Adultos, que encabeza Ixchel George, y las autoridades locales, muestra un camino prometedor hacia la resolución de estos desafíos persistentes. La gobernadora Marina del Pilar Ávila, al mostrar su apoyo al proyecto, subraya la importancia de una sinergia efectiva entre el gobierno y el sector privado para mejorar la situación educativa en el estado.

Este programa no solo aborda la urgente necesidad de educación básica sino que también fomenta un modelo de responsabilidad social corporativa, estableciendo un precedente para futuras iniciativas de desarrollo social y educativo en la región.

Centenario CNBV

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público y la Lotería Nacional han presentado el billete del Sorteo Superior No. 2812 para conmemorar el centenario de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

Este organismo es fundamental para la supervisión y regulación de las instituciones del sistema financiero mexicano.

Se destaca el orgullo y compromiso que representa este centenario, con la importancia de continuar modernizando y eficientando la institución, cuyos pilares incluyen la autorización, regulación y supervisión del sistema financiero del país.

La obligación en la CNBV es

mantenerla en vanguardia, recordando la contribución de numerosas generaciones de profesionales a lo largo de su historia. Incluso se presume su papel como el primer organismo regulador de su tipo en América Latina.

Ahora se tiene que fortalecer la visión de la Comisión para transformarse, aprovechando herramientas tecnológicas avanzadas, como la inteligencia artificial, para cumplir con su mandato y enfrentar los retos actuales de regulación y supervisión del sistema financiero.

Reconocimiento a ASA

El Centro Internacional de Instrucción de Aeropuertos y

Servicios Auxiliares (CIASA) ha sido distinguido con la Placa de reconocimiento como Centro de Instrucción de Excelencia del Programa Trainair Plus Nivel Platino, otorgada por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).

Se destacó la importancia de este reconocimiento, que subraya el compromiso de México con la aviación civil mundial.

A 59 años de la creación de ASA y 14 años del CIASA, la distinción de la OACI refleja el compromiso inquebrantable con la calidad, innovación y excelencia en los servicios ofrecidos por el centro, además de reafirma su misión de contribuir al desarrollo

y la conectividad integral del país mediante la prestación de servicios públicos que aseguran la satisfacción total de clientes y usuarios del transporte aéreo.

Voz en off

Hay gran molestia con la firma John Deere en Estados Unidos, ya que la decisión de cerrar algunas fábricas han dado pie a una ola de despidos que dicen son una reconfiguración en su negocio.

Afirman que esos empleos los traerá a México, donde pondrá su fábrica de minicargadoras y cargadoras compactas. La apuesta es por la reducción de costos de fabricación, así como para mejorar la eficiencia operativa...



FOTO: CUARTOSCIURO

Ha aumentado la preocupación en materia del servicio de anestesia en el sector salud en México.

**TAQUÍMETRO**

Guillermo Lira

Chevrolet Equinox EV: ¿Por qué se agota en su preventa?

¿Cuántos objetos, qué autos, qué cosas hacen que los celulares de otras personas salgan y tomen fotos a eventos extraordinarios en el día a día de sus dueños? Esta vez pude probar lo que era increíble pensar hace dos décadas, quizás una década, un auto hecho en México, 100% eléctrico, que estuviera en un rango de kilometraje que no diera problemas al usuario y en un precio que no lo dejara fuera de mercado, la Chevrolet Equinox EV. Sí, tres factores impensables manufactura mexicana, precio y rango. Añada a la ecuación que es uno de los vehículos que más ha sorprendido a mi alrededor cuando lo circulé por las calles de la Ciudad de México.

Si bien, los eléctricos están lejos de ser un volumen mayor en el país, también muchos de gasolina están lejos de incrementar su participación de mercado año contra año como los eléctricos que no dejan de crecer, seguramente será una balanza en la próxima década.

Pero el éxito de la Equinox EV ha sido contundente, se acabó en su primera preventa. Al platicar de ella con Paco Garza, director de General Motors México, Centroamérica y el Caribe, él mismo me lo confirmó "ya se

acabó", ahora seguramente tendrá que hablar con la planta para mayor volumen. Al verla en internet, se muestra precisamente con la leyenda "Sold out", muy representativo del impacto que el primer eléctrico mexicano y sobre la plataforma Ultium de GM, vendido en México. El precio correcto, el diseño innovador, el interior tecnológico y el gran manejo con aplomo, rapidez y rango adecuado para su uso en ciudad y localidades de descanso cercanas, la hacen un producto que puedo decir es "fuera de serie" para Chevrolet, que imagine llega a todas las localidades del país con su distribución, están asegurando que los servicios, técnicos, partes, ventas, personal capacitado, etcétera, lleguen a la siguiente era eléctrica para atender al cliente en este tipo de productos.

Tome en cuenta que es la primera de GM, pues vendrá también otras como seguramente, Blazer EV, más vehículos Cadillac eléctricos, GMC Hummer y muchos otros, por lo que Equinox EV es muestra y será el gran inicio casi de laboratorio para aprender a dejar al cliente satisfecho y con una sonrisa por tener un eléctrico.

En datos técnicos, la camionera

da 513 kilómetros por batería completa, 241 caballos de potencia, un enorme torque de 236 libras-pie, modos de manejo: Normal, Sport, Nieve y "Mi Modo", para adaptarse a lo que usted quiera y como quiera administrar su energía restante en batería, con niveles de regeneración que el cliente deberá aprender a usar en su día a día, y el bien conocido manejo con un solo pedal en los eléctricos, se puede convertir en una de las crossovers más vendidas en el segmento. Siempre presente en el tablero, el rango que queda en batería según su manejo, la confianza es total.

Crece gusto por los eléctricos, acaban sus inventarios....

Así como ésta, hay otros que han acabado con sus inventarios como la Volvo EX30 que pasará a la historia como el Volvo más vendido en el periodo más corto de tiempo, teniendo por lo menos ocho meses para su entrega, que por cierto empezará a llegar este verano a los clientes, por lo menos las primeras 4,000 unidades que vendieron por adelantado el año pasado.

Otro que acabó sus inventarios antes de verlo físicamente e inclusive antes de su presentación física es el Hyundai Ionic 5N.