



# CAPITANES

## Inversión hotelera

La compra de la marca Radisson en América por parte de Choice Hotels International está empezando a arrojar buenos números.

De acuerdo con estimaciones, en México, América Latina y el Caribe, el año pasado, la cadena habría reportado ingresos por 19 millones de dólares, de los cuales 62 por ciento provendrían de las marcas de Radisson.

Aunque 2023 era un año para consolidar la compra, esto no frenó a Choice y abrió 13 hoteles en la región, con una inversión de 186 millones de dólares, de los cuales 21 millones se dieron en el País, con cuatro hoteles y 270 habitaciones.

Y todo parece ir por buen camino, pues Choice Hotels, que en México, América Latina y el Caribe capitanea **Germán Fernández del Busto**, alista la apertura de 22 hoteles más para este año.

La inversión estimada que tendrán estos hoteles rondará los 220 millones de dólares y se ubicarán principalmente en México, Chile, Perú, Colombia y República Dominicana.

Los ingresos estimados de la cadena hotelera para este año rondan los 23 millones de dólares, que sería un incremento de 21 por ciento respecto a 2023.



## MIGUEL PACHECO...

A partir de hoy es el nuevo presidente y director general de Bridgestone Latinoamérica Norte, que emplea a más de 2 mil 500 personas. Será el nuevo responsable de gestionar las operaciones de la compañía en los mercados de México, Costa Rica, Centroamérica, el Caribe, Colombia y Ecuador.

## Más cambios

Planigrupo, desarrolladora y propietaria de centro comerciales en el País, acaba de hacer importantes cambios en altos puestos.

La empresa nombró a **Francisco Manuel Zinser González** como presidente del Consejo de Administración de Planigrupo Latam, mientras que **Julio Ricaud Garza** fue designado miembro propietario.

Zinser es actualmente el responsable de la división de Infraestructura de Grupo México, que incluye las líneas de negocio de Petróleo,

Energía, Constructora, Ingeniería, Autopistas, Combustibles e Inmobiliaria.

En sus 13 años de experiencia en Grupo México, ha contribuido a la construcción e inicio de operaciones de la planta de ciclo combinado "La Caridad" y fue subdirector de Industrial Minera México, la división de minas subterráneas.

En 2019 fue nombrado director general de la división de Infraestructura de Grupo México y previamente formó parte de diversos proyectos en The Boston Consulting Group y Accenture.

Ricaud, por su parte, funge actualmente como director de Nuevos Negocios de Grupo México Infraestructura y en los últimos 14 años ha colaborado en proyectos de inversión y la creación de nuevas líneas de negocio dentro de la división.

## Capital del diseño

La Organización Mundial del Diseño o World Design Organization (WDO), con sede en Canadá, nombró a las ciudades fronterizas de San Diego y Tijuana como la Capital Mundial del Dise-

ño 2024 (WDC 2024).

Es la primera vez que se da este nombramiento en conjunto a dos ciudades de diferentes países. Bajo la dirección de **Laura Araujo**, responsable de los Asuntos Internacionales de WDC 2024, se prevé una serie de

actividades a lo largo de un año que reunirán a líderes cívicos, activistas, artistas, diseñadores multidisciplinares y residentes para abordar los desafíos de la región transfronteriza.

La relevancia de esta frontera es innegable con un millón de cruces fronterizos diarios -la de mayor frecuen-

cia en el mundo-. Genera casi 45 mil millones de dólares al año en comercio a través de los puertos de entrada de Tecate y Otay Mesa.

Otras ciudades que han recibido la designación son Turín, en Italia; Seúl, Corea del Sur; Helsinki, Finlandia; Ciudad del Cabo, Sudáfrica; Ciudad de México, Lille Metropole, Francia, y Valencia en España.

Para la Alcaldesa de Tijuana, **Montserrat Caballero Ramírez**, y el Alcalde de San Diego, **Todd Gloria**, se trata de una oportunidad

para atender temas de vivienda, empleo, migración y preservación y sostenibilidad de la zona.

## En forma

La plataforma de bienestar corporativo Gympass, dirigida por **Cesar Carvalho**, busca este año impac-

tar a más de 2.1 millones de empleados.

Desde su lanzamiento en México en 2015, la plataforma ofrece una exten-

sa red de gimnasios, clases, entrenadores personales y aplicaciones de bienestar, todo en una única suscripción para los empleados de empresas que contratan el servicio.

Para poder alcanzar un mayor número de usuarios corporativos, la firma ya cuenta con nuevos planes y busca ampliar la cobertura con acceso a más de 150 socios renombrados, entre los que destacan servicios como C+, F45, Bikla y Fit Pilates, sin costo adicional

El modelo de negocio

de Gympass sigue siendo atractivo y prueba de esto es que en agosto del año pasado, la empresa recaudó fondos de su Serie F por 85 millones de dólares para acelerar su crecimiento a nivel mundial. A nivel global, la plataforma registró 400 millones de ingresos de empleados en la red de socios.

Entre sus nuevos socios se incluyen Apple Fitness+, CorePower Yoga, Headspace, MyFitnessPal y el proveedor de micromovilidad Tembici.

capitanes@reforma.com



## La cuenta regresiva para el descenso de tasas

Los miembros del Comité de Mercado Abierto de la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos (EU) decidieron ayer mantener sin cambio en 5.25 a 5.5 por ciento la tasa de interés de los fondos federales, lo que era ampliamente esperado por los mercados y analistas financieros. Ahí no hubo sorpresa. Tampoco la hubo en el comunicado de prensa en el que la autoridad monetaria de EU habló sobre la posibilidad de que empiecen a disminuir las tasas de interés durante este año. Podemos decir, sin temor a equivocarnos, que ayer inició la cuenta regresiva para el primer movimiento a la baja de las tasas de interés.

El mes pasado los mercados estuvieron apostando a que dicha reducción de las tasas ocurriría tan pronto como marzo, pero me parece que el mensaje del comunicado respecto a que el Fed no considera "que sería apropiado reducir el intervalo objetivo mientras no tenga la suficiente confianza que la inflación se está moviendo de manera sostenible hacia el 2 por ciento" apunta, como he se-

ñalado en varias ocasiones, a una fecha más cercana al verano. Considero que esa cautela tiene su razón de ser, porque en la actualidad no todo favorece una pronta reducción de tasas.

El Fed tiene que tomar en cuenta, por un lado, el descenso significativo de la inflación y la extraordinaria resiliencia de la economía estadounidense, lo que ayuda a disminuir las tasas de interés dada la alta probabilidad de que se logre un "aterrizaje suave" y se evite la recesión; pero por otro lado, existe una gran incertidumbre en el entorno geopolítico internacional, debido a los conflictos bélicos en Ucrania, Israel-Gaza, el Yemen, y toda la región del medio oriente, así como la constante amenaza de que China decida aprovechar este río revuelto para atacar a Taiwán, en particular por los titubeos y tibieza con la que actúa el gobierno de Estados Unidos ante todos estos episodios de inestabilidad.

El exacerbamiento de uno o varios de estos conflictos, o la aparición de nuevos, pudieran trastocar la situación del mercado energético y, en un extre-

mo, la cadena de suministro global de productos y materias primas, con sus consecuentes efectos sobre el crecimiento de los precios. En dicho contexto me parece que sería prematuro que el Fed relaje la política monetaria tan pronto como el próximo mes. Lo más probable es que decida esperar a que haya mayor claridad sobre el desenlace de dichos conflictos y sus

repercusiones sobre la economía mundial, y en particular la de EU.

La otra apuesta de los mercados es que el Fed reducirá hasta seis veces la tasa de interés de los fondos federales este año, en marcado contraste con las previsiones más recientes de sus miembros de que serían tan sólo tres. De nuevo, me parece poco probable que se materialice la expectativa de los mercados, que sólo sería viable ante un deterioro rápido y significativo de la actividad económica en EU, lo que los mismos mercados no esperan. Me inclino, más bien, por las tres reducciones que prevén los miembros del Fed, que serían más fáciles de instrumentar si no se compli-

can o aparecen nuevos trastornos en el entorno geopolítico internacional.

Finalmente, las tasas de interés en EU van a bajar, sin duda, pero no van a regresar al nivel de cero del que partieron. Ese nivel sirve como herramienta para superar crisis y situaciones recesivas, lo que no es el entorno actual de la economía estadounidense. Las autoridades monetarias de EU han visto, además, que su economía puede funcionar bien con un nivel de tasas de interés muy superior a cero. Las estimaciones para el nivel en el que se estabilizará la tasa de los fondos federales van desde 1.5 a 3 por ciento. En mi caso, considero como más probable un intervalo de 2.5 a 3 por ciento, que se alcanzaría hasta la segunda mitad del año próximo o en 2026. Conviene señalar, para terminar, que ese nivel de tasas pondrá un piso a las tasas de interés que fijará Banco de México en nuestro país, que desde mi punto de vista es entre 7 y 9 por ciento para los próximos años.



## Desafían a la Fed y a la realidad

El Comité de Tasas de la Reserva Federal (FOMC, por sus siglas) de ayer, mostró que para los operadores de *treasuries* no existen reglas que seguir, ni realidad que los detenga para decidir por su cuenta dónde deben de estar las tasas.

El *treasury* de 10 años, que el viernes había cerrado en 4.15 por ciento, terminó ayer en 3.99.

Todo en contra de los datos que se han reportado, además de que el FOMC por ningún lado se apartó de su agenda.

El banco central estadounidense dejó las tasas de los fondos federales en un rango de 5.25 a 5.50 por ciento.

En la conferencia de prensa, Jerome Powell, presidente de la Fed, dejó más que claro que tampoco en el FOMC del 20 de marzo va a bajar su tasa de referencia.

Con esto impone su agenda, que está puesta en el gráfico de puntos (*Dot Plot*) de diciembre y que contempla sólo tres bajas de 25 puntos base (pb) en 2024, empezando entre mayo y junio.

No olvidar que el *Dot Plot* es donde cada miembro del FOMC pone sus proyecciones de las tasas de los fondos federales y sólo hay actualizaciones en marzo, junio, sep-

tiembre y diciembre.

Por el contrario, los operadores reflejan su visión en el mercado de futuros queriendo que haya un ciclo de seis bajas de 25 pb en 2024, que hasta ayer empezaba en marzo.

Después del Comunicado de la Fed, los mercados sólo quitaron el inicio en marzo y lo pasaron a diciembre.

No sólo es la Fed la que ayer reconoció que la fuerza de la economía, un mercado laboral apretado y la inflación alta son lo que impide que se cumpla el escenario de un violento ciclo de bajas de los fondos federales.

También los datos duros, es la realidad con la que choca el "sueño guajiro" del mercado.

La semana pasada se reportó que la economía estadounidense creció 3.3 por ciento en el cuarto trimestre.

La encuesta del mercado había estimado un crecimiento de 2.0 por ciento, mientras que el modelo GDPNow de la Fed de Atlanta esperaba 2.4

La medición de todo 2023 fue de un aumento de 2.5 por ciento. En 2022 creció 1.9.

Apenas el martes, el FMI publicó la Actualización del *World Economic Outlook*, en donde mejoran de manera notable las proyecciones de

crecimiento de la economía de Estados Unidos: hay más riesgos de sobre calentamiento que de estancamiento.

Se consolidó la visión de una economía estadounidense fuerte, el FMI corrigió el crecimiento del PIB de 1.5 a 2.1 por ciento en 2024.

La semana pasada, se publicó que la inflación subyacente del gasto del consumidor de 2023, la medición preferida por la Fed, fue de 2.9 por ciento, ligeramente menor al 3.0 esperado y del 3.2 anterior.

El nivel está aún 50 por ciento arriba de la meta.

También el martes, la Encuesta de Ofertas de Empleo y Rotación Laboral (JOLTS, por sus siglas en inglés) a diciembre de 2023 arrojó que hay un repunte en la oferta de empleos.

Hay 1.4 ofertas de trabajo por desempleo en el mercado laboral, o sea pleno empleo.

Esta es una medida muy seguida por la Fed.

Todo se señaló de manera conceptual en el Comunicado de la Fed y/o Jerome Powell en su conferencia de prensa, pero al mercado nada "le llenó el ojo".

Por el mercado entiéndase básicamente a los grandes manejadores de portafolios

de renta fija y futuros.

Los *treasuries* de 10 años que el martes cerraron en 4.06 por ciento, ayer lo hicieron en 3.99, aunque llegaron a operar en 3.92.

La única concesión en el Comunicado fue que eliminó cualquier referencia a un endurecimiento adicional y limitó cualquier movimiento de la tasa sólo a los datos.

Es decir, declaró que han llegado al techo de las tasas de los fondos federales.

Pero el mercado se está moviendo por la libre, seguramente ahora vendrán declaraciones agresivas de los miembros del FOMC buscando aligerar las desviaciones en las tasas.

La otra tenaza de la pinza para apretar al mercado saldrá de la publicación de nuevos datos que den cuenta de que se equivocan:

En puerta están los indicadores oportunos de la actividad económica de enero (los llamados ISM) y, sobre todo, los datos de creación de empleos de la llamada Nómina no Agrícola y la tasa de desempleo que será mañana viernes.

La realidad los está alcanzando.



**Byron Allen**, el emprendedor de medios, se está lanzando al ruedo por Paramount Global, hogar de la cadena CBS y el estudio Paramount Hollywood. Allen Media Group ha hecho una oferta de 14.3 mil millones de dólares para comprar Paramount Global, de acuerdo con personas familiarizadas con el asunto. Allen ha ofrecido 28.58 dólares por cada acción con derecho a voto y 21.53 dólares por acciones sin derecho a voto, dijeron las personas. Al incluir deuda, la oferta

ronda los 30 mil millones de dólares, indicaron.

◆ **Walmart** planea abrir o expandir 150 tiendas en EU en los próximos cinco años, revirtiendo una estrategia que se había enfocado en mantener inalterado su conteo de tiendas. En el 2016, Walmart empezó a desacelerar la apertura de tiendas nuevas al tiempo que se esforzaba por defenderse de Amazon.com, diciendo que su objetivo era invertir en el crecimiento en línea, junto con mejorar tiendas existentes. No ha abierto un nuevo "supercenter" en EU en alrededor de dos años.

◆ **El gigante farmacéutico** danés Novo Nordisk empezó este mes a aumentar gradualmente el suministro de dosis más bajas de Wegovy, su exitoso fármaco para bajar de peso, tras

haber limitado el suministro en EU desde mayo para garantizar el acceso a pacientes actuales. El repunte en la popularidad de Wegovy ha obligado a la compañía a restringir su suministro mientras se apresura para aumentar sus existencias. La compañía ha trazado planes para invertir más de 6 mil millones de dólares para incrementar su capacidad.

◆ **Cigna** ha acordado venderle su negocio Medicare a Health Care Service Corp. (HCSC) en 3.3 mil millones de dólares. Bajo los términos, HCSC pagaría en efectivo por las líneas Medicare de Cigna, así como por una unidad llamada CareAllies que trabaja con grupos de médicos y otros proveedores de cuidado de la salud, dijeron las compañías el miércoles.

La transacción involucra un acuerdo de servicios, bajo el cual HCSC seguirá usando una filial de Cigna para manejar las prestaciones de medicamentos para las unidades adquiridas.

◆ **H&M Hennes & Mauritz** ha reemplazado a su directora ejecutiva al tiempo que el gigante de la moda rápida busca un nuevo ímpetu tras un prolongado periodo de estancamiento. La compañía sueca dijo que Helena Helmersson, CEO durante los últimos cuatro años, dimitiría con efecto inmediato. Será sustituida por Daniel Ervér, otro veterano de la compañía que anteriormente supervisó la marca H&M. El miércoles, H&M reportó ganancias más débiles de lo esperado para el cuarto trimestre.

Una selección de What's News  
© 2024 Todos los derechos reservados.



## **DESBALANCE**

### Vulnerabilidades en Pemex

..... Pemex, de **Octavio Romero Oropeza**, está de nuevo bajo los reflectores, por la falta de comunicación. La supuesta granada que se encontró ayer en sus instalaciones, sea de ornato o no, revela riesgos graves en materia de seguridad, en su propia "casa", y tardó horas en ofrecer un escueto comentario al respecto. Al mismo tiempo, la empresa también es víctima de ciberataques. Hace unos meses, Romero Oropeza dijo que son cientos de miles de millones de ese tipo de ataques al año, lo que es una exageración, según expertos. Nos explican que más bien son mil millones de intentos anuales para vulnerar sus sistemas, un aumento de casi 10 veces contra 2018 y, obvio, la cifra no es insignificante. Sin embargo, Pemex se maneja así, con exageraciones, una escasa comunicación y fallas en seguridad, nos alertan.

## Ya casi, el billete más bello de 2023

::::: Nos reportan que varios billetes pasaron a la recta final de la pieza más hermosa del mundo emitida en 2023. Nos cuentan que la International Bank Note Society (IBNS), que preside Pam West, está cerrando la lista de las piezas que competirán por el billete del año. Se recibieron las últimas nominaciones, y entre las propuestas destacan el billete de 10 dólares de Islas Salomón y el de 200 soles de Perú. Egipto compite con el de 20 libras, Kazajstán con la pieza de 10 mil tenge y Tonga intentará llevarse el reconocimiento con su billete de 10 pa'anga o dólares tonganos. Nos dicen que el que tiene más probabilidades de llevarse el galardón es de las Islas Salomón, un billete de 10 dólares que emitió el banco central, alusivo a la celebración de los Juegos Olímpicos del Pacífico. Hagan sus apuestas...



Puerto Lázaro Cárdenas, en Michoacán

## Puerto de entrada de automóviles

::::: Nos cuentan que el puerto de Lázaro Cárdenas, en Michoacán, cerró 2023 con un crecimiento de 8% y un total de 699 mil 133 operaciones de la industria automotriz. Se trata del principal puerto para la importación de vehículos, de los cuales 44% proviene de China. El año pasado, 23% del desalojo de unidades en ese puerto se hizo mediante ferrocarril y el resto mediante madrinas o tráileres especializados. Además, para el ingreso y salida de autos y refacciones se sumaron 10 nuevas líneas de nodrizas para la atención especializada de esa carga. El puerto tiene una terminal especializada de autos y dos terminales de usos múltiples, y cuenta con seis patios de vehículos en su interior, dos externos y dos adicionales, ocupando un área de 129 hectáreas, y con capacidad de almacenar 58 mil 840 vehículos.



## MÉXICO SA

### Espadachines a sueldo // SCJN ataca de nuevo // Ministros y gran capital

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

**D**ESCARADOS, LOS SIEMPRE diligentes espadachines del gran capital sacaron a relucir su acero para defender y cuidar otro jugoso negocio a costillas de la nación, armado y puesto en marcha a lo largo del régimen neoliberal, con el banderazo inicial de Carlos Salinas de Gortari y la cereza del pastel colocada por Enrique Peña Nieto, sin olvidar las generosas contribuciones de Zedillo, Fox y *Borolas*.

**ALO LARGO** de los gobiernos neoliberales y ondeando la bandera de la “modernidad” (léase asalto a la nación), se dismanteló la participación del Estado en un sinnúmero de sectores económicos; todo privatizaron con el pretexto de que en México “es imposible mantener un Estado obeso” y siempre en el supuesto de que los particulares “son mejores administradores” (no olvidar que muchos de ellos fueron “rescatados” con recursos públicos).

**DESDE EL INICIO** de ese régimen, ávidamente los ojos se posaron en dos áreas estratégicas: petróleo y energía eléctrica. Para lograr su objetivo debieron transcurrir varios años y modificar la Constitución en reiteradas ocasiones, con los poderes Legislativo y el Judicial alineados. Este proceso fue denominado por algunos como “privatización silenciosa” (estruendosa, en realidad), que se dio con mayor celeridad en el primero de los sectores referidos, sin dejar de lado al segundo.

**PEÑA NIETO “CORONÓ”** la “modernidad”, pero desde el banderazo de Salinas de Gortari se anunció que la inversión privada –en especial la transnacional– llegaría al país como una enorme catarata “en beneficio de los mexicanos”. Con el tiempo se documentó que, en realidad, esa “inversión” fue limitada, porque el grueso de los dineros para el negocio particular salió de la banca del Estado mexicano –financiamiento público– que los propios “modernizadores” concedieron a los consorcios nacionales y foráneos, mientras minimizaban y sacrificaban la participación de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) con el objetivo de borrarla del mapa (*Borolas* avanzó con la “extinción” de Luz y Fuerza del Centro).

**FUE TAL LO** “silencioso” de la privatización, que al cierre de 2018 la CFE a duras penas representaba 39 por ciento de la generación eléctrica (61 por ciento para los privados), con el objetivo de que al concluir 2024 (siempre con la idea de que los “modernizadores” se mantendrían en el poder) fuera prácticamente de

cero. Sin embargo, el presidente López Obrador anunció la compra de 13 plantas generadoras de la transnacional española Iberdrola, con lo que el Estado incrementa a 55 por ciento su participación en la generación eléctrica, con ganas de crecerla a 65 por ciento al concluir su sexenio.

**SIN DUDA, UNA** historia de terror y saqueo a la nación con la bendición neoliberal. Ante tal panorama, López Obrador presentó una iniciativa de reforma para revertir dicha barbaridad y fortalecer a la diezmada CFE, con participación privada, pero en proporción minoritaria. Además, denunció el floreciente cuan ilegal mercado negro de electricidad –fraude a la nación– armado por los consorcios privados que significaba enormes pérdidas al Estado.

**ESTE ES EL** rápido contexto de este negro capítulo, uno de tantos, que a los descarados espadachines del gran capital les vale una pura y dos con sal, y por lo mismo la segunda sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación decidió otorgar un amparo “contra la Ley de la Industria Eléctrica, que sienta precedente respecto de cientos de recursos presentados en contra de la LIE aprobada por el Congreso en la administración del presidente López Obrador. Por tres votos a dos, determinó declarar inconstitucional la legislación aprobada en marzo de 2021, al considerar que con esas normas se violan las reglas que regulan la generación y el mercado eléctrico y mayorista” (*La Jornada*, Gustavo Castillo).

**¿QUIÉNES SON LOS** descarados espadachines? Los de siempre: ministros Alberto Pérez Dayán, Luis María Aguilar Morales y Javier Laynez Potisek (en contra Lenia Batres y Yasmín Esquivel), quienes impiden que siquiera pase el aire para no molestar a sus patrones. “El voto de calidad de Pérez Dayán fue decisivo, pues sienta precedente con respecto al proceso en torno a los amparos contra la LIE”.

**ENTONCES, CON ESPADACHINES** así, para qué necesita México de otros enemigos.

### Las rebanadas del pastel

**CON APENAS 12** años de “retraso” y en pleno proceso electoral –en el que la oposición de todas pierde todas–, aparece una versión, sin prueba alguna, de que en 2006 el equipo de campaña del entonces candidato López Obrador recibió “dinero del narcotráfico”. Qué “casualidad” tan conveniente.

Fecha: 01/02/2024

Columnas Económicas

Página: 18

México S.A. / Carlos Fernández Vega



Area cm2: 416

Costo: 36,375

2 / 2

Carlos Fernández Vega



▲ Planta termoeléctrica de ciclo combinado de la Comisión Federal de Electricidad en Tula, Hidalgo. Foto cortesía CFE



**DINERO**

*Ministros asestan revés a las familias con la luz // La deuda del prianismo // El único narcopresidente de la historia*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**P**ARA LAS FAMILIAS mexicanas, el efecto a mediano y largo plazos de la actuación de los ministros de la Suprema Corte Alberto Pérez Dayán, Luis María Aguilar y Javier Laynez es que tendrán que pagar más en sus recibos de luz. Las compañías privadas, como se ha visto en otros países, por ejemplo Estados Unidos y España, ven primordialmente por el interés de los accionistas: deben ganar más año con año o despiden a los gerentes. Estaba en la mesa la decisión de conceder amparo contra la Ley de la Industria Eléctrica a un grupo de empresas, a fin de que disfruten de una situación de ventaja sobre la Comisión Federal de Electricidad. Se discutía, en el fondo, su inconstitucionalidad. La votación quedó así: las ministras Lenia Baires y Yasmín Esquivel votaron en contra del amparo, y a favor, Alberto Pérez Dayán y Luis María Aguilar. Se excusó Javier Laynez. Había un empate. Lo rompió el mismo Pérez Dayán, quien sumó su voto a favor, argumentando que es el presidente de la sala. Una *chicanada*, como se dice en el argot de la delincuencia judicial. El revés político es para el Congreso de la Unión, que aprobó la ley, y el presidente López Obrador, quien la impulsó; el económico, para los consumidores. El próximo lunes presentará, ya no una legislación ordinaria, sino un proyecto de reforma constitucional, en el paquete que enviará a los legisladores. El capítulo no está cerrado.

**La deuda del prianismo**

**LA CUANTIOSA DEUDA** que dejaron como herencia los ex presidentes Calderón y Peña Nieto está impactando las finanzas del actual gobierno. En 2023 su costo financiero sumó un billón 45 mil millones de pesos, 21.5 por ciento más que el año anterior. Es la primera vez que supera el billón. El alza de las tasas de interés a niveles internacional y local ha influido en su incremento. Ayer, la Reserva Federal de Estados Unidos acordó no aumentar su tasa líder; se mantendrá en el rango de 5.25-5.50 por ciento, rango donde ha estado desde julio. El Banco de México sigue los movimientos de la Fed, por lo que se anticipa que tampoco la moverá de 11.25 por ciento. Es muy alta e incide en los intereses que los clientes pagan a los bancos en tarjetas de crédito y otros servicios. Es decir, los banqueros salen ganando. Hay que

ver las utilidades sin precedente que acaban de reportar BBVA y Santander.

**Empleos, inversión, inflación**

**LAS NOTICIAS QUE** más impactaron favorablemente a los ciudadanos en el informe del último trimestre del año que acaba de terminar, sobre la situación de las finanzas públicas y la deuda, presentado por la Secretaría de Hacienda, son las siguientes: 1) México creció 3.1 por ciento anual en 2023, superando todas las expectativas. 2) Se crearon 1.2 millones de empleos en 2023, con mejores salarios y condiciones de trabajo. 3) La inversión extranjera directa ascendió a cerca de 33 mil millones de dólares, colocando a México como el cuarto país con mayor IED en el mundo. 4) A octubre, aumentó 60 por ciento la construcción de ingeniería pesada y civil, creciendo la capacidad productiva del país. 5) México se reafirmó como líder en exportaciones en América Latina y continuó siendo el principal socio comercial de Estados Unidos. 6) La inflación disminuyó a 4.7 por ciento, por debajo de las tasas observadas en otras economías emergentes. 7) El peso se apreció 15 por ciento, consolidándose como una de las monedas más fuertes de América Latina. El subsecretario Gabriel Yorrio destaca otros puntos sobresalientes en su cuenta de X.

**El Foro México**

**Tema: el inconsciente**

**EN EL MENSAJE** de Felipe Calderón diciendo que a los representantes de PRI, PAN y PRD no les importan los ciudadanos, que quieren que Xóchitl los cargue, que son unos reverendos ambiciosos, en su inconsciente se está describiendo él mismo.

Blanca H. Barrera Zúñiga/Cadereyta, Querétaro

**R: YA LO** dijo Jung: el inconsciente es canijo, pero cotidiano.

**Twitterati**

**EL UNICO #NARCOPRESIDENTE** en la historia de México fue @FelipeCalderon @FreddyOlivieri

X: @galvanochoa FaceBook: galvanochoa Correo: galvanochoa@gmail.com



## VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA  
REYES-  
HEROLES C.



@vivircomoreina

### De CEO a CEO

**L**a presión de ser CEO es abrumadora, sin importar el tamaño de la empresa que se dirija. “El CEO es el único responsable del éxito o fracaso”, señala McKinsey, y lo que tiene en sus manos suele representar 45 por ciento del desempeño de la firma. Sobresalir no es sencillo. Solo una de cada 12 empresas logra dar el paso de un desempeño promedio a uno en el quintil superior en 10 años.

¿Qué lecciones puede compartir un directivo con otro? ¿Pueden éstas ayudar a que más de tres de cada cinco nuevos CEO logren las expectativas propuestas en los primeros 18 meses de trabajo?

“Delegar y delegar bien”, me dijo **David Geisen**, director general de Mercado Libre en México, después de su entrevista en MILENIO Negocios Televisión.

Tras cinco años de dirigir la plataforma de **e-commerce** en nuestro país, **David** ha crecido nueve veces el volumen de productos vendidos, y eso lo lleva a una segunda recomendación: medir y utilizar la data en la toma de decisiones.

En las reuniones de trabajo cada persona tiene una serie de opiniones valiosas y correctas, me dijo, pero también subjetivas. Tener data y mediciones claras permite tomar decisiones más óptimas, añadió.

“Entre más grande la empresa, más importante la data”, pero si la empresa es pequeña, no hay tiempo que perder para empezar a me-

dir. Si se hace desde el inicio, será un hábito revisar la data y no habrá resistencia cuando llegue el crecimiento.

Eso nos llevó a charlar sobre qué pasa cuando el CEO es también el fundador de la compañía y, por tanto, asume todos los otros puestos directivos existentes. **David Geisen** conoce a fondo ese reto porque hace 14 años emprendió un negocio de **e-commerce** en México; le tocó ser “su propio jefe” y el encargado de la empresa y la nómina.

“Aprender a delegar y apalancarse con un equipo me costó mucho trabajo. Al inicio todas las decisiones se concentraban en mí, y eso funcionó quizá hasta tener 20 empleados, pero después ya no dormí y empecé a tomar malas decisiones”, me dijo. Por eso insiste en delegar bien, es decir: “No delego para que luego me presenten opciones y yo tome la decisión, delego la decisión a la persona para no ser cuello de botella”.

Ser CEO implica más horas de trabajo que ningún otro perfil dentro de la empresa, además, se requiere una visión de muy corto y muy largo plazo al mismo tiempo, empatía y saber tomar decisiones de alto riesgo constantemente. Para lograr eso, **David** compartió una tercera recomendación: rodearse de personas que “considero mucho más capaces que yo, que ayudan a elevar la organización para llegar al siguiente nivel”.

El éxito del CEO está en un equipo que reme en la misma dirección, que se rija por los datos, pero pueda decir lo que piensa y, sobre todo, que ejecute sin pedir permiso. ■



## APUNTES FINANCIEROS

**JULIO  
SERRANO  
ESPINOSA**

juliose28@hotmail.com



# Mis diferencias con Oxfam

**R**ecién se dio a conocer el informe anual de Oxfam sobre desigualdad y, como suele suceder, el énfasis fue en lo mal que está el mundo, incluido México. Entiendo que la desigualdad es un problema muy serio, pero el enfoque de Oxfam me parece en ocasiones tendencioso y limitado.

La nota del informe que ha capturado la atención de los medios es que, de 2020 a la fecha, la riqueza de los cinco hombres más ricos del planeta se ha duplicado, mientras que la de cerca de 5 mil millones de personas se ha reducido. Para México, la dinámica es similar. Oxfam afirma que “la igualdad es el futuro”.

Mi primer problema con Oxfam es que no especifica qué tipo de igualdad busca. Es muy distinto luchar por una igualdad de oportunidades que por una de resultados. Apoyar la igualdad de resultados (como, en mi opinión, parece hacer Oxfam) es un error no solo desde un punto de vista económico, sino también en términos de justicia. Premiar el talento y el esfuerzo y castigar la desidia es fundamental para que se genere movilidad social y que funcione una economía. Es lo que motiva a la gente a emprender y progresar. Buscar que los resultados sean iguales sin importar el mérito es una receta de mediocridad y estancamiento económico. También es una injusticia.

Mi segundo problema con Oxfam es su actitud hacia la riqueza. Pareciera que ganar mucho dinero fuera pecado. Se le olvida que para tener recursos que distribuir a

los menos favorecidos primero hay que generarlos. Para Oxfam, los billonarios (en su definición de EU) son el enemigo y el mundo estaría mejor sin ellos. Difiero. Me queda claro que algunos se enriquecieron de manera reprochable, dañando a la sociedad, pero muchos más no. Gente como **Elon Musk**, quien, entre otras contribuciones, es el principal responsable de reenfoque la industria automotriz hacia los coches eléctricos (con los beneficios ecológicos que esto conlleva) se merece su fortuna en mi opinión.

Por último, me parece sesgado que Oxfam se enfoque exclusivamente en lo malo y omita mencionar los grandes avances sociales que se han dado en México y en el mundo en las últimas décadas. A escala mundial, los ingresos de las personas más pobres (principalmente en China) han crecido a un ritmo más acelerado que el de las más ricas, lo que ha achicado la brecha de manera significativa. De hecho, la desigualdad global, medida por el coeficiente Gini, se ubica a su nivel más bajo en los últimos 150 años. En México, Oxfam sostiene que la concentración de la riqueza es la más alta de la historia, pero omite mencionar que el coeficiente Gini ha disminuido de manera considerable en los últimos 30 años. Tampoco resalta que la pobreza ha caído casi siete puntos porcentuales de 2016 a 2022.

Con lo anterior no quiero sugerir que la desigualdad que menciona Oxfam se deba desestimar, solo que hay que poner su postura en perspectiva. En lugar de enfocarse solo en la desigualdad de resultados, Oxfam debe buscar promover la movilidad social. ■



## IN- VER- SIONES

### ARUBA NETWORKING

#### Max Santiago será el jefe de filial de HPE

La gigante de tecnologías de información Hewlett Packard Enterprise (HPE), que preside **Antonio Neri**, nombró como director general en México de la división Aruba Networking a **Max Santiago**, quien desde hace más de ocho años se desempeñaba como territory manager. Ahora será responsable de posicionar a firma en el país.

### ALIANZA CON CARBYNE

#### DiDi integra botón de

#### emergencias en app

DiDi se alió con el centro de contacto en la nube de atención a emergencias Carbyne, que dirige **Amir Elichai**, para ofrecer a sus usuarios y conductores mayor rapidez de respuesta en situaciones de riesgo. Con ello integrará un botón de emergencia en su app, que conectará con las autoridades. Por ahora está disponible en 18 entidades del país.

### APOYO DE COAHUILA

#### Empleados de Ahmsa buscan nueva plaza

Luego de los problemas financieros dentro de la siderúrgi-

ca Altos Hornos de México, sus trabajadores buscan un puesto en otros sitios, algo en lo que se ha portado muy activa la Secretaria del Trabajo de Coahuila, que lleva **Nazira Zogbi**, mediante jornadas de empleo cada semana para reclutarlos en la región.

### KANTAR

#### Elecciones generan un mayor consumo

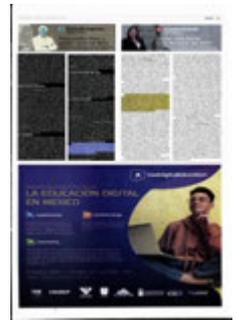
La consultora Kantar apuntó que el periodo electoral llegará a México con un mayor impulso al consumo, pues el proceso genera un sentimiento de estabilidad, a pesar de la al-

ta inflación. Incluso afirman que 7 de cada 10 personas se fijará más si es saludable lo que compra y no en el precio.

### SUMA 292 EN MÉXICO

#### Pizza Hut llega con tiendas a Guanajuato

Pizza Hut, que en México pertenece al grupo español Food Delivery Brands, presidido por **Julián Díaz** y dirigido por **Rafael Herrero López**, está por sacar del horno dos nuevas sucursales que marcan su arribo a León, Guanajuato. Con esto llegará a 292 tiendas en el país, donde genera más de 3 mil 500 empleos.



En el último trimestre de 2023, la economía mexicana creció menos de lo esperado, no obstante, a lo largo de todo el año el avance superó las expectativas, lo que lleva a la típica interpretación del vaso medio lleno o medio vacío. Según algunas interpretaciones, el modesto crecimiento del 0.1% a tasa trimestral en los últimos tres meses del año pasado anticipa una ralentización en 2024. Por ello, en la próxima encuesta de Citibanamex es probable que observemos un ajuste a la baja en la proyección para este año, donde inicialmente se anticipaba un avance de 2.4% en la mediana.

### RESPUESTA POLÍTICA

Desde la perspectiva del vaso medio lleno, el subsecretario **Gabriel Yorio** recientemente destacó que, hace un año, las proyecciones para 2023 anticipaban un crecimiento de sólo 0.9 por ciento. Para explicar la discrepancia en los pronósticos, el funcionario optó por una interpretación con un tono político. La baja expectativa de crecimiento asignada por analistas del sector privado se basó en el consenso de que la economía de Estados Unidos probablemente entraría en recesión debido al aumento de las tasas de interés para controlar la inflación. Sin embargo, **Yorio** no explica por qué los economistas de Hacienda fueron de los pocos que no anticiparon un escenario recesivo en EU y prefirió elogiar las políticas del gobierno actual. Aunque esto es previsible para alguien que aspira a ser el próximo titular de Hacienda, se pierde una valiosa oportunidad para construir credibilidad en un debate más profundo y serio.

### EL TALENTO

A pesar de un ambiente de negocios deteriorado por la inseguridad pública, el ruido político del gobierno federal y algunas políticas erráticas e improvisadas, México mantie-

ne ventajas comparativas persistentes. Estas ventajas, construidas a lo largo de las últimas décadas, incluyen la capacidad logística, la sofisticación de la manufactura, el talento nacional, así como la certeza que aporta el marco regulatorio del T-MEC, y la estabilidad macroeconómica impulsada, principalmente, por el Banco de México y un manejo prudente de las finanzas públicas antes de 2024. El talento de Hacienda radica en no perturbar estos fundamentos ni ampliar el ruido político, como ocurrió cuando al presidente **López Obrador** se le ocurrió comprar los activos de Citibanamex o lanzar propuestas para cambiar el sistema de pensiones.

### LA EXPLICACIÓN DEL SUR

Al menos en cuanto al crecimiento del sur, Hacienda fundamenta su argumentación en la inversión en los polígonos industriales del Corredor Interoceánico y no en la supuesta derrama económica que generará el Tren Maya o la refinería en Dos Bocas. Estos últimos proyectos, aunque contribuyeron a un crecimiento efímero en la construcción, presentan dudas sobre su rentabilidad y cada día surgen más cuestionamientos respecto a las consecuencias del abuso en las asignaciones directas.

### EL RUIDO EN 2024

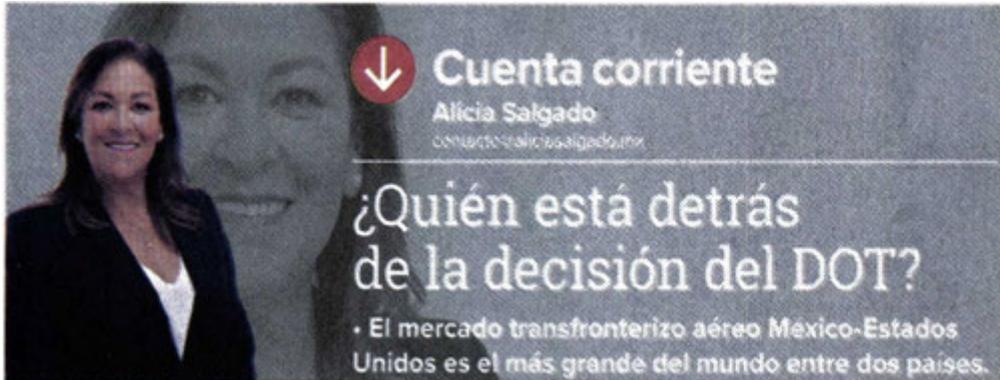
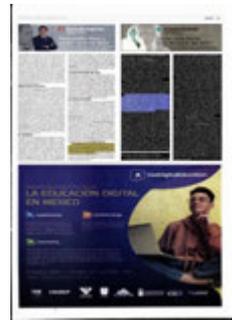
En este año, a pesar de que se mantendrán las ventajas comparativas de México, el ruido generado por propuestas improvisadas y erráticas, como la iniciativa que busca desaparecer la Comisión Federal de Competencia Económica, podría afectar a las administraciones sucesoras. En el caso de **Xóchitl Gálvez**, parece poco probable que tal agenda prospere, pero la situación podría ser diferente con **Claudia Sheinbaum**. Los factores de decisión económica estarán pendientes de las definiciones de la candidata de Morena en los próximos meses y,

dependiendo de éstas, podrían generar un nerviosismo que se refleje inmediatamente en el tipo de cambio. Sin embargo, el mayor potencial de inestabilidad económica deriva de las elecciones presidenciales de EU y un

posible regreso de **Donald Trump**.

**La pregunta que nos haremos en retrospectiva en unos años será cómo dejamos pasar oportunidades que nos habrían permitido crecer a tasas de 5 o 6% en los años**

**posteriores a la pandemia.** Aunque dejamos ir varios goles estando frente a la portería, todavía nos quedan algunas oportunidades en los próximos años.



Como dice el presidente **López Obrador**, el Departamento de Transporte (DOT, por sus siglas en inglés) y **Pete Buttigieg** están en “modo complot”, pues entre más profundizo en la decisión del Departamento de quitar la inmunidad antimonopolio a la alianza de Aeroméxico-Delta, más confirmé que los únicos beneficiados no serán los pasajeros ni de México ni de EU, sino American Airlines y United Airlines, los dos poderosos carriers de ese país, cuyo lobby ha tenido la capacidad de inducir una decisión, a todas luces, contraria a la competencia.

En México, éste es un asunto de soberanía aérea. El mercado transfronterizo aéreo México-Estados Unidos es el más grande del mundo entre dos países (cerca de 45 millones de pasajeros por año y más de 700 vuelos) seguido por el de Canadá (casi 30 millones de pasajeros).

En ese mercado, siete de cada 10 pasajeros, lo transportan los carriers de EU. Si lo vemos por participación, la decisión del DOT tiene menos lógica, pues el número uno es American, el dos es United, el tres es Volaris, el cuarto es Aeroméxico y el quinto es Delta, pero en alianza, estos dos últimos han logrado avanzar en competitividad y productividad. Si se elimina el ATI de Aeroméxico/Delta, con el argumento de la reducción de slots en el AICM por falta de renovación de la infraestructura decidida por el gobierno, o eso de que no hay libertad para volar, entonces tendrían que eliminar el ATI de American con British para Heathrow o el United con Japan para Haneda, porque sólo hay slots en Gatwick o en Haneda y ninguna nueva aerolínea de ese país puede entrar a los saturados. ¡No hay lógica! Lo que parece real es que el DOT juega en favor de esos dos grandes competidores, porque desde 2015, no han solicitado un slot más en la CDMX, por el contrario, el crecimiento del mercado México-EU se ha fortalecido desde Guadalajara, Monterrey y Cancún, y la eliminación del ATI, incluso aumenta la capacidad de conexión a través de Houston (United) o Dallas (American), más los vuelos directos de

estos dos carriers desde Guadalajara y Monterrey, que se han expandido con Volaris.

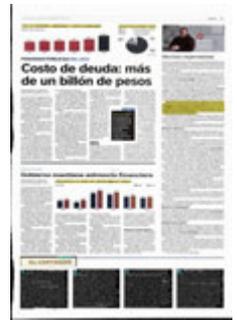
Después de la pandemia, tres años en CAT2 y, una reestructura profunda de Aeroméxico, el

ATI cobró fuerza y planteó una estrategia directa sobre mercados que eran atendidos sólo por esos dos carriers. Recientemente, Aeroméxico anunció la conexión desde Guadalajara, Monterrey, Querétaro y CDMX a Detroit y Atlanta, generando una oferta competitiva para el mercado del pasaje automotriz en expansión. Como este mercado, todas las rutas en expansión que tiene el ATI están generando una alternativa al pasajero frente a la de los tradicionales carriers.

Por eso argumentó que la intención del DOT de eliminar el ATI, sólo tiene por objeto proteger a sus dos grandes aerolíneas para que controlen el mercado, pues ninguna solicitud ha sido negada o retirada a ningún a aerolínea antes y después de la presente administración, a pesar de la reducción de slots, y, en caso de que lo requieran, por que no pueden aceptar Santa Lucía, si es una infraestructura aérea adecuada para servir y conectar al Valle de México y las aerolíneas mexicanas la han estado probando con éxito. Vea el caso de Volaris y Aeroméxico.

Por cierto, hoy comienza a volar a McAllen desde el AIFA. Mire, American Airlines tiene 20% del mercado; United, 16%, y de ahí para abajo. Entre Aeroméxico y Delta suman como 12%, ¿no es entonces una medida de presión al gobierno de México para defender a las punteras?

Por eso, **John Drake**, el vicepresidente de Transporte, Infraestructura y Cadenas de Suministro de American Chambers of Commerce, dirigió una misiva a **Annie Petsonk**, subsecretaria de Aviación y Asuntos Internacionales del DOT, para que extienda cuatro semanas el periodo de audiencias para que Aeroméxico y Delta defiendan su caso, pues considera que la oferta anunciada de ambos para extender en 30% las rutas de conexión entre ambos países es clave en la expansión de una oferta competitiva y menores precios para los consumidores. Si ellos reaccionan así, ¿qué espera el secretario de Transporte de EU para demandar la revisión de una decisión, cuyo argumento no es de competencia, sino de supuesta violación al acuerdo bilateral aéreo? Nada restringe el acceso de las carreteras de EU al Valle de México. ¿O a poco Fedex, UPS y DHL tienen tanta necesidad de conectar a AICM?



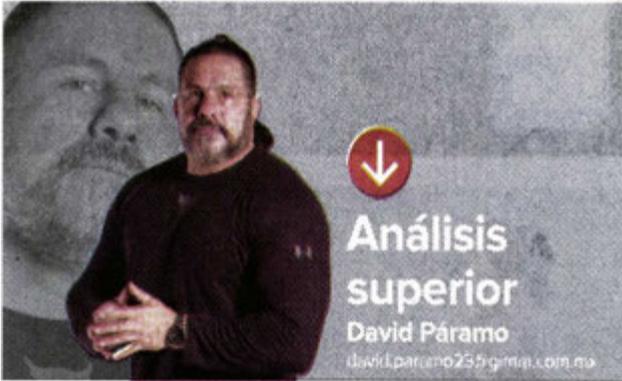
## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** Bachoco, que dirige **Rodolfo Ramos Arvizu**, está por concluir la cancelación de la inscripción de sus acciones en el Registro Nacional de Valores de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que encabeza **Jesús de la Fuente**, con lo cual quedará fuera de la Bolsa Mexicana de Valores, que preside **Marcos Martínez**. Para los accionistas que no acudieron a la oferta pública de adquisición realizada el año pasado, todavía está la opción de vender sus títulos por fuera del mercado mediante un fideicomiso, a un precio de 88.26 pesos por título, el mismo que se ofreció al resto de los tenedores. Entre el público inversionista todavía hay un remanente de entre uno y 3% de su capital social.

**2.** La próxima semana, la empresa de hilos industriales Coats, cuyo CEO es **Rajiv Sharma**, inaugurará su planta en Toluca. El proyecto requirió una inversión de 13.5 millones de dólares. En estas instalaciones se generarán empleos y la empresa podrá aprovechar nuevas oportunidades, particularmente las relacionadas con el *nearshoring*. Coats ya cuenta con dos plantas ubicadas en Tlaxcala y en Veracruz, con lo cual tiene la capacidad, no sólo de vender sus productos a clientes locales, sino también para exportarlos a Estados Unidos y a Latinoamérica. En el evento de corte de listón estará la plana mayor de la empresa y se prevé la asistencia de **Delfina Gómez**, gobernadora del Estado de México.

**3.** La Asociación de Secretarios de Turismo de México, que preside **Juan Enrique Suárez del Real Tostado**, se reunirá hoy para detallar los planes de promoción para el país. La Asetur, en conjunto con la Secretaría de Turismo, que lleva **Miguel Torruco**, anunciaron, en el marco de la Feria Internacional de Turismo de Madrid, que México será el país socio de ese evento en 2025. Parece que los secretarios de Turismo ya están jugando un papel más activo en la promoción ante la falta de un organismo que se encargue de esa tarea, como lo era el Consejo de Promoción Turística de México. El primer paso ya se dio y ahora dependerá de ellos, pues viene el cambio de gobierno federal y del titular de la Sectur.

**4.** **Esperanza Ortega**, presidenta de la Canacindra, trabaja para que los agremiados a la cámara se sumen a la electromovilidad y, para ello, firmó un convenio de colaboración con la Asociación Mexicana de Impulso al Vehículo Eléctrico (AMIVE), que comanda **Francisco Cabeza Santillana**. Con este acuerdo, la Canacindra busca formular propuestas de promoción de vehículos eléctricos para las pequeñas y medianas empresas mexicanas, que impacten directamente a los sectores de la industria de la transformación. La asociación dice ser un aliado estratégico en el ecosistema emergente de la movilidad sostenible, por ello, busca liderar el cambio hacia un futuro de transporte más eficiente y sostenible.



## Muchas expectativas

Dentro del paquete de reformas que el Presidente dice que presentará el 5 de febrero, la de pensiones es una de las que más ha llamado la atención dentro del sistema financiero, puesto que, de hacerse mal, podría ser ruinoso para las finanzas públicas.

Los días han ido atemperando lo que parecía un huracán: en un primer momento, el Presidente dijo que se eliminaría el sistema de pensiones que se creó en el gobierno del presidente **Ernesto Zedillo**; de ahí pasó a decir que no se tocarían ni a las afores ni el actual sistema, sino que se estaban haciendo corridas financieras para ver cómo se le daba el 100% de las pensiones a los que se retiraran.

Hoy, el camino ha tomado un cariz diferente. **Xóchitl Gálvez** y los legisladores del PRI parecería que están anticipando lo que sí puede hacer el Presidente en materia de pensiones. Tanto la candidata de la alianza PAN, PRD y PRI, como este último partido político, dijeron que sí van por una reforma de pensiones en el sentido que se induce en la reforma.

Aumentar las pensiones de los trabajadores al servicio del Estado sí está en el resorte presidencial. Como señaló **Gálvez**, el Presidente es el patrón de los poco más de tres millones de trabajadores al servicio del Estado, más 1.3 millones que ya están jubilados, y no necesita una reforma constitucional para aumentarlos.

Quedaría pensar en cómo se ajustan, desde el punto de vista presupuestal, las pensiones de los trabajadores que están en UMAS y de otros trabajadores que están jubilados dentro del sistema del ISSSTE.

Parecería que están tratando de anticipar lo que sería uno de los anuncios presidenciales de la próxima semana.

### REMATE UBICADO

Si usted se siente perdido sobre el uso del Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida (MLRR) en el marco del T-MEC, no se preocupe, el *Padre del Análisis Superior* se ha dado a la tarea de darle una guía.

El que haya muchos casos es una buena señal, puesto que, en la negociación del T-MEC, se pusieron normas que benefician directamente a los trabajadores. Se trata de un gran avance social en el que mucho tuvo que ver la posición del hoy embajador de México en China, **Jesús Seade**.

Hasta el momento, se han presentado 20 solicitudes de revisión, de las cuales 13 han sido concluidas; se ha presen-

tado un panel laboral de respuesta rápida y hay seis que se encuentran en proceso. De las cuales hay cuatro que están en proceso y dos en las etapas iniciales de la investigación.

En 2021 se presentaron dos, y en una de ellas (Tridonex) se concluyó que no entraba en el ámbito de aplicación del T-MEC. En 2022 fueron cuatro y todas están concluidas.

El año pasado se presentaron 13 solicitudes, de las cuales seis ya se concluyeron. En la de Manufacturas UV sólo se concluyó el 90%, puesto que la empresa cerró la instalación. En la de Goodyear, en San Luis Potosí, se encuentra en curso la reparación y está pendiente de conclusión.

En la mina San Martín, de Sombrerete, Zacatecas, México no realizó la revisión e investigación interna; en este momento se está ejecutando el panel laboral de respuesta rápida. En el caso de Yazaki México decidió no realizar ninguna investigación interna.

Teklas Automotive México está en curso de reparación y consulta; en el caso de Asiaway Automotive Components se está realizando una revisión interna y está pendiente de conclusión.

El caso 20 se presentó ya este mismo año con Atento Servicios, de Pachuca, Hidalgo, en la que apenas se está en proceso de revisión interna.

### REMATE CONFIRMADO

Como lo anticipó el *Padre del Análisis Superior*, la Suprema Corte de Justicia de la Nación, presidida por **Norma Piña**, declaró inconstitucional la reforma a la Ley de la Industria Eléctrica publicada por este gobierno en 2021. Desde aquel momento, el PAS le hizo saber que esta iniciativa estaba en contra de la Constitución.

### REMATE EDUCATIVO

El *Padre del Análisis Superior* le dice a muchos analistas y periodistas que deben hacer 10 páginas con los siguientes principios: la misión constitucional del Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez**, es procurar la estabilidad de precios, el crecimiento de la economía no está bajo su foco de competencia directa.

El Banxico no es una sucursal o algo así de la Reserva Federal de Estados Unidos. Ya ve que no falta "los senios" que se llenan la boca diciendo que el Banxico debe actuar como espejo de la Fed o que si ellos decidieron no aumentar la tasa, ya se decidió lo que la Junta de Gobierno del

instituto emisor determinó.  
A ver si con esta tarea, aprenden.



## Todos se suben a reforma de pensión de López Obrador

Hasta **Xóchitl Gálvez**: “La vamos a apoyar”, dijo la candidata de oposición, sobre el apoyo de la coalición PRI, PRD y PAN a la reforma de pensiones de **López Obrador**. Está claro que sí hay un bien común, a todos les parece loable apoyarlo.

“Estamos absolutamente de acuerdo en que los mexicanos tengan una pensión digna, lo comparto”, dijo **Xóchitl** sobre la reforma que dará a conocer el presidente **López Obrador** el 5 de febrero.

Incluso ayer, en la mañanera, el Presidente, sobre el apoyo del PRI a su iniciativa, dijo: “Hasta las piedras cambian”.

### EL TEMA CLAVE DE LAS PENSIONES

No hay duda. El presidente **López Obrador** tocó un hilo sensible de las finanzas personales, el de las pensiones, a sabiendas de que su programa social de mayor éxito es el de la Pensión Universal a Adultos Mayores. Nadie sabe cuánto costará la reforma, si lograrán hacerla con topes (lo cual sería saludable), pero de que todos —PRI, PRD y PAN— se van a subir a ella, desde luego. Más en tiempos electorales.

Las pensiones se han convertido en un tema clave, sensible, de la sociedad mexicana por una razón: son necesarias.

### PENSIÓN MÍNIMA GARANTIZADA

En los últimos años, en México ya hay una pensión mínima garantizada.

Es para quien logra pensionarse con 850 semanas, pero con pocos recursos.

La pensión mínima es con base en los recursos que el trabajador ahorró en su afore, más una contribución gubernamental. Esto ha funcionado y se espera que dé mucho más con la reforma.

### PENSIÓN UNIVERSAL

La otra pensión que ha funcionado, desde luego, es la universal.

La pensión para adultos mayores, de 65 años de edad, que el presidente **López Obrador** decidió elevar a 6 mil pesos bimestrales. Sólo se debes tener la edad, hayas cotizado o no, y te dan la beca de 6 mil pesos. Este programa social es el más exitoso de **López Obrador**. Pero se le deberán encontrar los mecanismos financieros para mantenerlo en el tiempo.

Para 2024 va a representar 460 mil millones de pesos.

### CON AFORES, PENSION EN 60% DEL ÚLTIMO SALARIO

Y, desde luego, están las afores. Éstas, con la reforma de 2020, permitirán al trabajador, con más de 850 semanas trabajadas, pensionarse con alrededor del 60% de su salario. Es la famosa tasa de reposición: el salario con el que te pensiones.

Todos se están subiendo a la reforma de pensiones que se presentará el 5 de febrero. Lo más seguro es que la Secretaría de Hacienda, a cargo de **Rogelio Ramírez de la O**, presente un mecanismo donde se combinen las tres pensiones y, así, resulte menos costoso. Y sí, va a ser curioso que todos vayan a apoyar la reforma de pensiones del presidente **López Obrador**. Además, ¿quién se opondría en época electoral?

### AUDI Y SINDICATO, EL ESPACIO PARA NEGOCIAR

Audi y el Sindicato Independiente de Trabajadores de Audi (Sitaudi) reiniciaron negociaciones. Y ahí sí debemos decir que fue el director del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, **Alfredo Domínguez Marrufo**, quien los sentó.

Pero nada. No hubo acuerdo.

Las posturas se mantuvieron inamovibles por alguna razón.

La empresa Audi siguió ofreciendo 5% de aumento inflacionario más 1.5% de prestaciones. En total, 6 por ciento.

El sindicato exige 15.5% de aumento salarial.

**Domínguez Marrufo** nos dice que el promedio de la industria automotriz se encuentra en aumentos anuales del 8% para 2024. Por eso hay margen de negociación, donde la empresa puede hacer un pequeño esfuerzo y el sindicato bajar sus pretensiones.

Audi necesita tres turnos para fabricar la SUV Q5 de México para el mundo. Esperemos que se logre una buena mediación entre ambas posturas.

Audi ha invertido más de 1,200 millones de dólares para instalar su planta en San José Chiapa, Puebla. Es independiente de Volkswagen, pero, sin duda, a VW y a su filial de lujo, Audi, el estado poblano les ha sentado bien. Y ahora vienen las pruebas de fuego y, en particular, para la Secretaría del Trabajo, que pueda impedir un contagio de esas huelgas hacia



Fecha: 01/02/2024

**Columnas Económicas**

Página: 2

**Activo Empresarial /José Yuste**

Area cm2: 315

Costo: 22,399

2 / 2

José Yuste

el sector. Hay margen para negociar.



## SCJN: golpe a reforma eléctrica de López Obrador

Con los votos en contra de las ministras **Yazmín Esquivel** y **Lenia Batres**, la Segunda Sala de la SCJN otorgó ayer los primeros amparos de los más de 200 que se han presentado en contra la reforma a la Ley de la Industria Eléctrica de marzo de 2021 y que estaba en una especie de limbo esperando, precisamente, la definición de la SCJN.

De acuerdo a expertos jurídicos, con esta resolución, aprobada por los ministros **Alberto Pérez Dayán** y **Luis María Aguilar** —y la excusa de **Javier Laynez**—, queda ya sepultada la LIE.

Hay que señalar que la razón por la que el fallo fue a favor de otorgar los amparos, a pesar del empate en la votación, fue el voto de calidad que ejerció **Pérez Dayán** como presidente de la Segunda Sala.

Los amparos se presentaron en contra de la LIE porque pretendía dar prioridad a la CFE en el suministro de energía eléctrica sobre energías renovables, lo que, además, generó una controversia con Estados Unidos y Canadá en el marco del T-MEC, que no ha derivado en panel arbitral

precisamente porque la ley no ha entrado en vigor por los cientos de amparos presentados.

En las reuniones trilaterales del T-MEC, la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, se ha pronunciado a favor de las energías renovables y la buena noticia es que esta resolución de la Segunda Sala de la SCJN, que seguramente será severamente criticada hoy por el presidente **López Obrador**, sí dará mayor certidumbre jurídica para atraer

mayores inversiones a México, aunque probablemente no lo reconocerán públicamente ni Buenrostro ni el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**.



### FED, APLAZA RECORTE EN TASAS

Como se anticipaba, la FED mantuvo sin cambios las tasas de interés en Estados Unidos, en 5.25% a 5.50%, pero **Jerome Powell** generó un gran nerviosismo en los mercados porque aseguró que hay una baja probabilidad de un recorte en las tasas en la próxima reunión de política monetaria, que se realizará el 20 de marzo.

Queda, así, abierta la posibilidad, dependiendo de la evolución de la inflación en Estados Unidos, de que el recorte en tasas de interés se realice hasta la reunión del 1 de mayo, lo que se tradujo en una apreciación del dólar frente a las principales divisas internacionales —incluido, desde luego, el peso mexicano— y una caída en los mercados accionarios.

En el caso del Banco de México, la próxima reunión de política monetaria será el 8 de febrero y el consenso de analistas anticipan que tampoco habrá reducción en tasas de interés, que se mantendrán en 11.25 por ciento.

Dependiendo, desde luego, de la inflación, se anticipa que tampoco en la reunión del 21 de marzo habrá un ajuste en tasas, que podría iniciar hasta la reunión siguiente, que es la del 9 de mayo.



### PYMES, AÚN ABAJO DE PREPANDEMIA

Un análisis de Citibanamex destaca, con datos reportados por el Inegi, revela que, a pesar del crecimiento en el número de micro, pequeñas y medianas empresas, que superó los 5 millones al cierre de 2023, un alza de 14.3% en relación a 2021, aún no se recuperan de la pandemia de covid-19.

En 2023 hay 6,755 pymes menos que en 2019 y 18,927 menos en el sector de manufacturas. *Página 26 de 59*

En 2023, el 97.2% de las pymes son microempresas con menos de diez empleados.

La reforma  
a la Ley de la  
Industria Eléctrica  
pretendía dar  
prioridad a la CFE  
en el suministro  
de energía.



## Cuidado con la quiebra financiera

La quiebra representa el final desolador de un extenso recorrido lleno de malas o desafortunadas elecciones financieras. Aunque en Estados Unidos existen leyes que facilitan la recuperación ante tal situación, en México esta condición persiste, incluso después de la muerte, dado que los acreedores pueden tener acceso a los bienes, dejando a los familiares en una posición vulnerable.

Este panorama hace evidente la necesidad de prestar atención a las señales de un desplome en la viabilidad financiera. Algunas son tan imperceptibles que se ignoran hasta que el momento oportuno ha pasado. Por ello, resulta crucial estar atentos a dichas alertas. Les comparto algunas:

**1.-** Efectuar únicamente los abonos mínimos en las tarjetas de crédito cada mes por insuficiencia de ingresos para afrontar los gastos diarios y obligaciones

financieras.

**2.-** Deudas en constante aumento debido a la acumulación de intereses que no logras saldar.

**3.-** Desembolsos mensuales que superan de manera reiterada los ingresos, lo cual te fuerza a buscar nuevas alternativas de crédito.

**4.-** Hacer uso o consumir el fondo de emergencia para gastos habituales, quedando así vulnerable ante cualquier imprevisto.

**5.-** Incumplimientos en el pago de la renta y servicios, lo cual resulta en cortes esporádicos.

**6.-** Obtener rechazos de entidades financieras al pedir un crédito, o enfrentar aprobaciones con tasas de interés demasiado altas.

**7.-** Un menoscabo severo en el nivel de vida, señal incuestionable de deterioro en la situación financiera.

**8.-** La necesidad de vender o empeñar bienes personales para pagar deudas urgentes es similar

a dismantlar partes del barco para mantenerlo a flote: una táctica inviable a largo plazo.

**9.-** Tensiones económicas que originan disputas importantes en la vida familiar o amorosa, evidencian que el impacto trasciende el aspecto meramente monetario.

**10.-** Acoso continuo por agencias de cobranza y señalamientos negativos en el buró de crédito.

**11.-** Ausencia de una fuente de ingresos confiable durante un lapso prolongado o mantener un negocio que claramente no es rentable.

Estar alerta a estas señales permite adoptar medidas adecuadas para hacer la diferencia entre un porvenir financiero estable y un trayecto plagado de dificultades y endeudamiento eterno.

¿Identificas alguna o varias de estas señales? Coméntame en Instagram: [@atovar.castro](#) y sígueme en el podcast "Dinero y Felicidad", en Spotify y Apple Podcast, entre otros.



# ¿Qué pasó ayer? En serio

PARTEAGUAS

Jonathan Ruíz



**H**ay mucha gente que cree que la gente ve noticias por televisión. Así es, claro.

Pero hace tiempo brincamos de un mundo que nos informaba de noche, a uno que no para de gritarnos.

Lo que ocurre ahora es solamente el anuncio de lo que va a pasar, que será más grande. Las noticias caen en cascada y las deci-

siones que marcan tendencia pueden tomarse por día, no por año. ¿Ustedes ya están cambiando?

## PIDE PERDÓN

¿Vieron su cara? El fundador de Facebook, la empresa que ahora lleva por nombre Meta, ayer fue encarado por un senador estadounidense, públicamente:

“Tienes manchadas las manos de sangre”, le recriminó Lindsey Graham a Mark Zuckerberg por la influencia de sus redes sociales en la vida y la muerte imprevista de inocentes, niños que caen en las garras de pedófilos, por ejemplo. Su empresa fue comparada con una cigarrera. Él pidió perdón.

## TIKTOK ESQUIVA EL ATAQUE

En la misma sesión ante legisladores, el líder de TikTok, Shou Chew, también fue cuestionado en torno a las medidas de seguridad para proteger a menores, aunque los funcionarios estadounidenses se centraron en sus posibles vínculos con los del Partido Comunista Chino. ¿Qué verán ustedes en su pantalla? ¿Cambiará su algoritmo en este año de elecciones?

## APPLE ESTRENA UN CINE PORTÁTIL

Mientras aquellos estaban en esta suerte de juicio público, otro actor lanzaba un producto que pretende

volarnos la cabeza, o al menos cubrirla.

¿Se acuerdan de su amigo que compró el primer Nintendo, el primer Blackberry y el primer Iphone? Vayan a buscarlo para conocer su Vision Pro.

Tim Cook, director de Apple lanzará al mercado este mes, finalmente, un aparato en el que espera que muchos puedan ver a Donald Trump o a Claudia Sheinbaum, pero en una dimensión de autocinema y sobre la nariz.

Apple ya agotó su stock inicial de 200 mil dispositivos que unitariamente cuestan unos 3 mil 500 dólares o 60 mil pesos.

## ¿QUÉ HACEMOS?

Ahí tienen tres chispazos. Tres evidencias de una realidad que aún estamos asimilando.

¿Cómo vamos a ver los debates presidenciales? ¿Será en vivo y en la pantalla en la que generalmente vemos lo que ofrece Netflix, o a pedacitos cortados para que quepan en un formato de un *reel*?

¿Y cuando la fiesta sexenal termine, qué haremos en este nuevo mundo?

Ayer, el Inegi reveló estadísticas sobre negocios que abren (y cierran) los mexicanos. Son tradicionales, pese a lo que pasó ayer. No hay datos desglosados sobre giros tecnológicos.

¿En qué negocio piensan ustedes bajo esta nueva realidad? ¿En un restaurante? Fórmense en la fila, en una larga, muy larga fila de mexicanos enamorados de esa opción. ¡Que chillé!

¿No será momento de renunciar? No a hacerlo irresponsablemente, sino a renunciar a hacer lo mismo que ya hicieron o que intentaron sus padres y sus tíos.

Mi amigo Fernando tiene una lavandería industrial. No suena muy nuevo, pero ahora instaló una cabina con tecnología de RFID que permite saber cuántas toallas entraron y salieron del negocio y con ello evitar robos. Le sirve para vender, pues es un valor adicional al de su competencia. Es el mismo tipo de tecnología que vendrá colocada en las botellas de Don Julio que vende Diageo. No es cara. Pero ambas requieren que alguien sepa recuperar y analizar los datos. Ustedes podrían atender ese giro.

Lo que pasó ayer en el Senado estadounidense puede provocar cambios en la operación de las redes. Lo de Apple, quizás motive en ustedes un nuevo modo de ver videos.

¿Después de lo que pasó ayer seguiremos abriendo en México los mismos changarros de siempre? Ahora la calle está en nuestro *smartphone*.

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO

**“El fundador  
de Meta ayer fue  
encarado por  
un senador”**



# Monclova, en riesgo de convertirse en ciudad fantasma



**E**l motivo es la situación de la empresa Altos Hornos de México, una de las firmas emblemáticas de esa ciudad, en donde desde el año pasado empleados luchan por sobrevivir tras la declaratoria del concurso mercantil.

La tarea no es nada sencilla, tomando en cuenta el componente político que tiene esta historia empresarial, que va desde la cárcel y extradición de su exdueño **Alonso Ancira**, hasta el cambio de socios que se aprobó hace unos meses.

Lo cierto es que la situación sigue complicada, ya que AHMSA dejó a sus empleados sin certeza laboral y con ello sin ingresos; en Monclova el ambiente es ya desolador, porque también toda la red de pequeños negocios que hay alrededor de Altos Hornos está sufriendo por la falta de dinero.

Y cuando se esperaba que la luz y certeza llegarían, un nuevo balde de agua fría se presentó, pues se tenía previsto que este próximo 5 de febrero se resolviera el concurso mercantil al terminarse la prórroga solicitada el año pasado, pero el 30 de enero se aprobó una nueva prórroga, con lo cual las esperanzas se han perdido de tener pronto una solución a este conflicto empresarial.

El nuevo plazo fue otorgado por el Juzgado Segundo de Distrito en Materia de Concursos Mercantiles que fue solicitado por el conciliador **Víctor Manuel Aguilera Gómez** y concedió 90 días más que vencerán el 6 de mayo próximo.

Con esto, sin duda la escalada de afectaciones podría ir en aumento, algo que ha venido advirtiendo el alcalde de Monclova, **Alberto Dávila Delgado**, quien ha estado dando seguimiento al tema de manera puntual.

Si bien se sabe que se ha logrado avanzar en temas jurídicos y financieros, ahí tiene en diciembre la au-

torización para la contratación de financiamiento crediticio por hasta 600 millones de dólares con diversas fuentes y un contrato de maquila con Cargill por 95 millones de dólares,

Lo cierto es que falta mucho en el trabajo a coordinar por parte del director a cargo, **Luis Zamudio Miechielsen**, con los integrantes nombrados el año pasado del Consejo de Administración, que encabeza **Eugene Irving Davis**.

Es un hecho que estos 90 días serán todavía una dura batalla para poner nuevamente en marcha y recuperar la producción de la siderúrgica.

Hoy, ya la conversación en todo el municipio es la afectación económica y la incertidumbre, que sigue creciendo y de continuar ese camino, el panorama no se ve nada positivo, aun y toda la buena intención del fondo **Argentem Creek Partners**.

Por lo pronto, anote que incluso la iglesia en la ciudad ha hecho no sólo llamados para orar y se solucione el problema, sino ya se han organizado colectas y conciertos para obtener recursos y despensas para los trabajadores, así de negro se ve el panorama.

### Monte de Piedad, huelga o cierre

Son ya varios meses de conflicto entre la dirección del Nacional Monte de Piedad, que lleva **Javier de la Calle**, y el sindicato encabezado por **Arturo Zayún**; si bien es la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS) la que ha sido el negociador, para evitar que esta tradicional institución que ha sido el alivio de millones de mexicanos en épocas difíciles baje la cortina, patrón y sindicato no se logran poner de acuerdo.



Javier de la Calle

Por lo pronto, se volvió a posponer la huelga y se dio una prórroga para este 9 de febrero en donde esperan se concilie con el juez y se evite el cierre del Nacional Monte de Piedad, ya que la dirección alega que no hay la disposición real del sindicato para alcanzar acuerdos.

A la par, hay acusaciones graves hechas por el sindicato independiente en contra del director del Nacional Monte de Piedad, De la Calle y el dirigente sindical, Zayún, alegando que el problema va más allá de temas laborales, y que sería momento de que los descendientes de la familia tomaran cartas en el asunto.

#### Más unidos San Diego y Tijuana

Estas dos ciudades tienen mucho en común, comparten aproximadamente un millón de cruces fronterizos diarios y es sin duda la frontera con mayor frecuencia de cruces en el mundo y eso estiman genera casi 45 mil millones de dólares al año en comercio a través de los puertos de entrada de Tecate y Otay Mesa.



Monserrat Caballero

Ahora, además de eso, compartirán un millón de dólares que la Fundación Prebys, que dirige Grant Oliphant les donará, esto porque la Organización Mundial del Diseño o World Design Organization (WDO), con sede en Canadá y que promueve el diseño, las nombró como la Capital Mundial del Diseño 2024 (WDC 2024).

Es la primera vez que la WDO da este nombramiento a la vez a dos ciudades de diferentes países y parte de los desafíos que se analizarán en el año de esa zona transfronteriza son la viabilidad de la vivienda y temas migratorios.

Por lo pronto, la alcaldesa de Tijuana, **Montserrat Caballero Ramírez**, que por cierto es la misma que liquidó la deuda de la ciudad; y el alcalde de la ciudad de San Diego, **Todd Gloria**, serán los que durante este año, además de seguir fortaleciendo la parte financiera de ambas ciudades, el WDC les permitirá lograr trabajos conjuntos, para atender vivienda, empleo, migración y preservación y sostenibilidad de la zona que hoy enfrentan y que es algo que debe atenderse ya.

#### San Luis Potosí busca fraudes

Son ya varios meses en los cuales el gobernador



Ricardo Gallardo

**Ricardo Gallardo** ha venido promocionando que están investigando el "fraude del siglo" en el área de pensiones en la entidad, desfalcos que asegura se realizaron en complicidad de funcionarios y empresarios en los últimos sexenios. Lo cierto es que en el sector financiero en

la entidad las alertas están prendidas, ya que aseguran están involucrados presuntamente funcionarios del banco Bansí, de la unión de crédito de SLP y una Sofom; esta historia apenas empieza, ya les contaremos. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



## México, con potencial en IA y gaming

México tiene potencial para desarrollar negocios relacionados con tecnologías como la inteligencia artificial (IA), *gaming*, metaverso, *cleantech*, *open economy* y *biohacking*, reveló el reporte Megatendencias. Una guía de las tecnologías que revolucionarán el 2024, elaborado por Santander y la aceleradora de negocios Endeavor.

En el caso de la IA, se tienen contabilizadas 290 empresas activas en el país que desarrollan este tipo de tecnología, generando alrededor de 8 mil empleos directos y más de mil 700 millones de dólares en inversiones, mientras que, en el sector de los videojuegos, el reporte detalla que México cuenta con 70 millones de jugadores, lo que ha impulsado a las empresas mexicanas a invertir en esa industria.

Según las estimaciones de Endeavor, en el caso de la IA, se espera que hacia 2025, el ecosistema alcance un crecimiento anual de 5 por ciento en México, toda vez que está bien posicionado para atraer nuevas inversiones y nuevos productos derivado del *nearshoring*.



### “Es importante revisar la IA, educarla, controlarla y aprender...”

“Es importante revisar la inteligencia artificial, hay que educarla, controlarla y aprendiendo a medida que vamos escalando, ahora responde preguntas sencillas por medio de redes sociales y en esto estamos, en atender más rápido y de forma más eficiente”, explicó **Vincent Speranza**, director general de Endeavor México y Latam.

Añadió que lo más importante es que la IA está causando mucho interés en los inversionistas y esto permitirá seguir atrayendo capital para el desarrollo de dicha tecnología, por lo que auguró un potencial elevado para el crecimiento de los emprendimientos en el país.

### Diri va por un millón de suscriptores en AL

Hacia mediados del año pasado, según datos del IFT, los operadores móviles virtuales (OMV) incrementaron sus líneas 178.8 por ciento en un año. Y no han dejado de crecer. Un ejemplo de ello es Diri, la empresa fundada en 2018 que acaba de anunciar su expansión a Colombia y Perú con la adquisición de Flash Mobile LATAM. Con esta operación la empresa mexicana se posiciona como un operador multinacional y multired, al conectarse no solo a la red de Altán Redes en México, sino también a la de Movistar. Nos dicen que, con esta adquisición, la empresa, dirigida por **Alejandro Corsi**, introducirá al mercado latinoamericano una nueva oferta con la implementación de eSIMs, que ofrecen una solución digital

avanzada sin las restricciones físicas de las SIMs tradicionales. Su meta es llegar a fin de este año con un millón de suscriptores en Latinoamérica.

### **Quinto aniversario y 3 millones de incorporaciones laborales**

Hoy, en el quinto aniversario, el Programa de Jóvenes Construyendo el Futuro celebra con el evento: Generando Oportunidades 2024. Destacando la colaboración entre el Consejo Coordinador Empresarial, liderado por Francisco Cervantes, y la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, encabezada por **Marath Baruch Bolaños López**.

Esta colaboración ha permitido que casi 3 millones de jóvenes becarios se integren al ámbito laboral, con el 99 por ciento capacitándose en empresas privadas. Se calcula que dos tercios de los jóvenes capacitados son mujeres, con lo que el programa se destaca como la puerta de acceso a empleos formales en el sector económico. Esta alianza demuestra que la colaboración entre el sector público y privado puede tener un impacto significativo en el desarrollo fortaleciendo el tejido social y empresarial de México.



# La finta del PRI con las pensiones



Cuando el coordinador de los diputados del PRI, **Rubén Moreira**, expresó que su partido respaldaría la propuesta presidencial para reformar el sistema de pensiones y permitir que los trabajadores se retiren con el 100 por ciento de su último salario, **sonaron todas las alarmas en el bloque opositor.**

Parecía muy extraño que, a estas alturas de la campaña electoral, una de las principales fuerzas que integran el bloque que respalda a Xóchitl Gálvez, se echara para atrás y **decidiera caminar con Morena en esta propuesta.**

Ayer, incluso, el presidente López Obrador **celebró que el PRI cambiara su posición** y se decidiera a respaldar a los trabajadores.

Más de uno vio la 'resurrección' del 'Primor' y la fractura de la coalición opositora.

Pues **se trata de una finta.** Me extraña que pocos lo hayan visto.

Cuando se lee con cuidado lo que dijo Rubén Moreira, se observa que se le puso tal cantidad de condicionamientos a **ese presunto respaldo**, que **prácticamente hay que descartarlo.**

Lo primero que señaló Moreira es que debe establecerse **de dónde vendrían los fondos** para financiar una reforma de estas características.

Si se hace un análisis profundo de lo que implicaría pagar el 100 por ciento del salario a todos los trabajadores que se jubilen, se podrá visualizar que **va a rebasar la capacidad financiera** con la que hoy cuenta el gobierno federal.

El discurso de AMLO, en el sentido de **que al eliminarse los órganos autónomos** saldrá el dinero para financiar esta reforma, es totalmente falso. **Ni remotamente alcanza.**

Como dice el adagio, el diablo está en los detalles.

Moreira también puso sobre la mesa, como condición para el respaldo, el que se contemplara la semana de las 40 horas, la que fue rechazada a través de un pacto entre Morena y el sector empresarial.

Vaya. Lo increíble, **hasta Xóchitl dijo que estaba de acuerdo** con la reforma de pensiones, siempre y

cuando... y allí vino una larga lista de peros.

Los priistas leyeron bien el objetivo de esta reforma. Era político y poco tenía que ver realmente con los trabajadores.

Y detectaron **el riesgo de que una parte importante de su clientela**, que ya coquetea abiertamente con Morena, oficializara su mudanza.

Se trata de un antídoto al intento de **quitarle al aparato político priista la base sindicalista** que aún le queda.

Pero, además, la respuesta de Moreira es para poder revirar y decirles a los ciudadanos que **el PRI está más que puesto** para la reforma al sistema de pensiones, pero la instancia que **no quiere asegurar los fondos** para pagar las pensiones es precisamente **el gobierno**.

Xóchitl Gálvez decepcionó a muchos de sus seguidores cuando en esta semana dijo que necesita a 'Alito', "que es un cabrón", en el florido lenguaje de la hidalguense.

Tiene toda la razón. En que lo necesita... y también en lo otro.

Hubo **ingenuos que leyeron la expresión de Moreira como una rendición**, presuntamente por la cantidad de expedientes que les tienen abiertos.

Si ese fuera un factor que condicionara la conducta de 'Alito' y de Moreira, ni se hubieran quedado en el PRI, ni hubieran respaldado a Xóchitl.

Parafraseando a Moreira, las cosas no están para... lo que ya sabe usted.

No sé si la estrategia del PRI funcione. Puede ser un desastre o puede ser un gran éxito.

Pero, por primera vez, **veo a los priistas haciendo lo que saben hacer**.

Ellos tienen una pésima imagen. La peor entre todos los partidos políticos. Los *spots* que sacaron con la voz de 'Alito' están para llorar.

Pero, son astutos como el diablo.

Y veo que empiezan a hacer uso de esa habilidad.

No sé hasta dónde lleguen, pero si siguen así creo que tendremos una elección más competida de lo que parece.



**POR ARTURO DAMM ARNAL**

**R**emito a mis lectores, para no repetir lo ya escrito, al *Pesos y Contrapesos* del martes, dedicado al comercio exterior (<https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/comercio-exterior-2023-563017>), y explico lo que, en esa columna, dejé sin explicar, lo relacionado con cinco malas noticias en materia de importaciones, exportaciones y déficit en la balanza comercial.

Primera mala noticia: las importaciones en 2023, comparadas con 2022, disminuyeron 1.02%. ¿Por qué es mala noticia? Porque con lo que importamos satisfacemos nosotros nuestras necesidades, desde necesidades de producción hasta necesidades de consumo final y, si se importa menos, ceteris paribus, la oferta agregada se reduce, aumentando la escasez.

Segunda mala noticia: las exportaciones en diciembre sumaron dos meses consecutivos a la baja (en diciembre resultaron 5.24% menores que en octubre), y su nivel estuvo 8.04% por debajo del máximo histórico mensual. ¿Por qué es una mala noticia? Porque, si se exporta menos, ceteris paribus, se produce menos, con el efecto negativo sobre la creación de empleos, la generación de ingresos y el bienestar.

Tercera mala noticia, peor que la anterior: las importaciones en diciembre sumaron dos meses consecutivos a la baja (en diciembre resultaron 13.82% menores que en octubre), y su nivel estuvo 19.87% por debajo del máximo histórico. ¿Por qué es mala noticia? Por las mismas razones que expuse en

la primera mala noticia: con lo que importamos satisfacemos nosotros nuestras necesidades y, si se importa menos, ceteris paribus, la oferta agregada se reduce.

Cuarta mala noticia, peor que la anterior: comparando con el nivel de octubre, la caída de las importaciones (13.82%) fue mayor que la de las exportaciones (5.24%), y, comparando con el máximo histórico mensual, la baja de importaciones (19.87%), fue mayor que la de exportaciones (8.04%). ¿Por qué es una mala noticia? Porque el fin del comercio exterior no es exportar sino importar, ya que, con lo que se exporta, satisfacen sus necesidades los extranjeros, y con lo que se importa las satisfacemos nosotros. Las exportaciones son uno de los medios para obtener los dólares para pagar las importaciones, que son el fin.

Quinta mala noticia: el déficit en la balanza comercial en 2023, comparando con 2022, se redujo 79.32%. ¿Por qué es una mala noticia? Porque lo deseable en materia de balanza comercial, aunque parezca ilógico, no es el superávit, que se exporte más de lo que se importa, sino el déficit, que se importe más de lo que se exporta (véase: <https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/deficit-conveniente-469271>), y porque, ceteris paribus, una reducción del déficit en la balanza comercial, y no digamos un superávit, indican una desaceleración de la actividad económica, comenzando por la producción de bienes y servicios, con el impacto negativo en creación de empleos y generación de ingresos, tal y como lo muestra la Estimación Oportuna del Producto Interno Bruto, según la cual, en términos trimestrales, comparando cada trimestre con el trimestre anterior, en los cuatro trimestres de 2023 la economía creció: 0.6%, 0.9%, 1.1% y 0.1 por ciento. (Véase: <https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/2023-menor-crecimiento-563175>).



## POR ARTURO VIEYRA

**L**as finanzas públicas en México cobran mayor preocupación en el debate público desde hace un par de años, pues desde la evaluación de diversas opiniones es preocupante el crecimiento de la deuda durante la presente administración.

No obstante, las cifras al cierre del año pasado no corroboran necesariamente las visiones en extremo pesimistas, aunque definitivamente hay que aceptar que existen tendencias y compromisos gubernamentales que a futuro podrían representar presiones sobre la hacienda pública.

Asimismo, es claro que desde 2019 se ha venido observando un continuo incremento. Tomando como un indicador de la deuda pública ampliada el Saldo Histórico de los Requerimientos Financieros del Sector Público (SHRFSP), en términos nominales cálculos del propio Gobierno federal apuntan a que la deuda se incrementó hasta el término de 2023 en 4.3 billones de pesos respecto al nivel de cierre de 2018.

Sin embargo, como toda deuda, su dimensión absoluta no es un indicador adecuado, es mejor evaluar la sustentabilidad de la deuda pública medida como porcentaje del PIB. Así, el SHRFSP se incrementa de manera moderada hasta 46.8% el año pasado desde 43.6% en el término de 2018. Este nivel de endeudamiento luce aceptable a la luz de cómo está la deuda de los países de mercados emergentes con calificación crediticia semejante a la de nuestro país.

El punto anterior no descarta las preocupaciones sobre la estabilidad de las finanzas públicas. Si bien el año pasado los resultados no modifican en lo fundamental la estrategia seguida por el Gobierno de mantener la deuda, hay tendencias que si llaman la atención.

Particularmente el crecimiento del gasto público que pasó

de representar el 23.1% del PIB en 2018 hasta un 25.6% en 2023 (más de la mitad del incremento obedece a las mayores erogaciones en protección social y otra parte a la inversión pública y al pago de intereses por la subida en la tasa de interés).

Un hecho que matiza parcialmente las preocupaciones sobre la tendencia creciente del gasto público radica en el aumento sustentable en los ingresos tributarios cuya recaudación el año pasado alcanzó un nivel récord de 13.6% del PIB contra 12.2% registrado en el 2018. Sin duda hay un esfuerzo importante en este rubro, que vale decir, además la recaudación de los ingresos provenientes del IVA e ISR avanzaron durante el año pasado a tasas mayores a las del crecimiento económico.

Desafortunadamente, la ganancia obtenida en la recaudación de ingresos tributarios fue parcialmente anulada por la drástica caída de los ingresos petroleros (-31%) que se explica principalmente por el menor precio del crudo y por la apreciación del tipo de cambio.

El crecimiento del gasto (1.8% real anual) fue ligeramente menor al de los ingresos (1.0%), por el ello, resultó un déficit equivalente a 4.3% del PIB, igual que el año pasado. Quizá lo más relevante es que el balance primario (el balance público menos el costo financiero), prácticamente estuvo en equilibrio, refleja: (1) la dinámica del gasto operativo del Gobierno se mantuvo dentro de la denominada "austeridad republicana" y, (2) el impulsor del gasto estuvo en el mayor pago de intereses de la deuda pública derivado principalmente de las altas tasas de interés.

Como el mismo reporte de finanzas públicas anticipa, esta tendencia de "prudencia" fiscal cambiará este año con un aumento estimado del déficit hasta 5.4% del PIB y de la deuda hasta 48.8% que será consecuencia de una dinámica más acelerada del gasto promoviendo un déficit primario de 1.2% del PIB. Ello, en aras de mantener la estabilidad macroeconómica, comprometerá al menos el primer año de la siguiente administración.



# Política monetaria, el arte de la paciencia



¿Quiénes podrían ser los más interesados en que los bancos centrales relajaran ya sus políticas monetarias?

Evidentemente que los políticos en el poder, porque de esa forma se estimula la actividad económica y eso ayuda mucho al ánimo de los electores que este año tienen que ir a las urnas.

Es mucho más evidente la influencia que tendría en Estados Unidos que en México, pero los bancos centrales, tanto la Reserva Federal (Fed) de allá, como el Banco de México de acá, tienen que cultivar el arte de la paciencia en la toma de decisiones respecto al nivel del costo del dinero.

Y más cuando hace no mucho tiempo el poderoso banco central estadounidense ya cometió el error de emprender un regreso rápido a la neutralidad monetaria y acabó por afectar a su economía.

Hay que decir que en Estados Unidos el actual presidente Joe Biden se ha mostrado muy respetuoso de la autonomía de su banco central, a diferencia del expresidente Donald Trump que presionaba de manera descarada

a la Fed para abaratar el costo del dólar.

Biden usa otro tipo de mecanismos para mantener la dinámica económica. Los Bidenomics son incentivos, sobre todo a las clases medias, que han permitido mantener las tasas de empleo y de consumo.

En México, el presidente Andrés Manuel López Obrador se mete poco con el Banco de México porque le entiende poco a la correlación entre expansión de la economía y la política monetaria.

Pero también porque el efecto de la tasa de interés de referencia es mucho menor en México que en Estados Unidos por la alta informalidad y la consecuente baja bancarización.

También en este país se mantienen trabajando a marchas forzadas los motores fiscales, a través del aumento exponencial del gasto asistencialista y de un elevado gasto en infraestructura pública que calienta la economía al menos durante la fase de construcción de las obras faraónicas del régimen.

Hoy, la Fed dio una demostración del arte de la paciencia y no movió sus tasas de interés. El banco central de los Estados Unidos ama cantinflear con las expectativas del momento

preciso para iniciar con la baja desde la tasa actual del 5.5%, pero no mover el discurso por ahora puede ser la mejor estrategia para mantener la calma en los mercados.

Y en México, el banco central debería también echar mano de la paciencia y valorar el esfuerzo hecho hasta hoy para elevar tanto la tasa de interés y poder ser testigos de registros de crecimiento como ese 3.1% al cierre del 2023.

Precipitarse porque hay algunos indicadores de que la inflación mantendrá su trayectoria descendente puede provocar errores de apreciación en los mercados que generen volatilidad y con ella alteraciones en la propia trayectoria inflacionaria y más con un gobierno que con total descaro se endeuda con fines electorales.

Paciencia, seguimiento a la política monetaria de los Estados Unidos y todos los elementos juntos que hagan incuestionable una decisión de relajamiento de la política monetaria es lo que debería tener como base en estos momentos la Junta de Gobierno del Banco de México.



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### “Aguilas CPO” en BMV el 20 de febrero, mezcla diversa de activos y Televisa mal momento

En los últimos días Televisa de **Emilio Azcárraga Jean** ha vuelto a llamar la atención por la baja de su calificación primero por S&P y luego Fitch de **Carlos Fiorillo**.

En ambos casos hay preocupación por la evolución de sus ingresos, dada la caída que muestran los suscriptores de Sky e Izzi por la competencia. Igual habría dificultades para mejorar el apalancamiento.

S&P de **María Consuelo Pérez** y Fitch degradaron la nota de la televisora de BBB+ a BBB, ya que igual se visualizan flujos de efectivo comprimidos.

Para el mercado las dificultades de Televisa que llevan **Bernardo Gómez** y **Alfonso de Angoitia** no son novedad. La acción que llegó a 24 pesos en 2023 ha caído fuerte. Ayer se ajustó 4.5%.

En ese contexto viene la escisión en bolsa con varios de sus activos. Para la BMV de **José-Oriol Bosch** no hará diferencia en el marco de su actual sequía, porque todos ellos ya están en el balance de Televisa como “otros negocios”.

Vaya la emisora intentó vender algunos de ellos. El caso del segmento editorial y distribución, al igual que el de apuestas.

En la empresa ya por aparte que se denomina Ollamani SAB con clave de pizarra “Aguilas CPO” también está el club de fútbol América, el Estadio Azteca, el Teatro Insurgentes, Apuestas Internacionales, Editorial Televisa Colombia, Editorial Zinet Televisa, Intermex.

En total 15 subsidiarias que significarán 340,621.8 millones de acciones con un valor de capitalización que se calcula en 30,000 mdp.

Aguilas CPO sólo va a cotizar en la BMV y no en NY. La oferta según expertos se tiene prevista para el 20 de febrero con un precio de cierre sobre 10.82 pesos. No descartan que la colocación se sobre demande de entrada, ya que los tenedores estadounidenses recibirán títulos como resultado de su tenencia en Televisa, pero sólo podrán conservarlos con un intermediario local.

Los ingresos de los “otros negocios” de Televisa han avanzado con ciertas bajas por ejemplo en la pandemia. En el 3° trimestre crecieron 2% para significar 1,975 mdp. Los casinos –Play City– son los que más generan con el 50%. Igual el fútbol, pero ahora en Ollamani no se incluirá la facturación por derechos de transmisión de los partidos, que absorberá Televisa.

Así que separación de diversa mezcla de negocios para valorizarlos, en un momento en el que la televisora de San Ángel, no vive su mejor etapa.

#### TRUMP MAYOR RIESGO, DOLAR 20 PESOS Y T-MEC CADA AÑO

Conforme se acercan los tiempos electorales crece el temor por la presencia de **Donald Trump**. Su estridente estilo va a incluir a México con el riesgo para el tipo de cambio como en 2016. El equipo de Banco Base que lleva **Gabriela Siller** no descarta que la participación

del magnate pueda revaluar el dólar entre 18.00-18.50 pesos y en una de esas hasta 20 pesos. Además están los riesgos ligados a la revisión del T-MEC en 2026. Si alguno de los 3 países no confirma continuar por 16 años, vendrán revisiones anuales para la siguiente década con la zozobra inherente.

### **INAPELABLE EL FALLO DE SCJN A LEY ELÉCTRICA Y EN TIEMPO**

Como le adelanté, era cuestión de horas que la SCJN emitiera su resolución en torno a los cambios a la Ley de la Industria Eléctrica que impulsó el gobierno para pertrechar a CFE de

**Manuel Bartlett**. Ayer último día del mes hubo humo blanco y se declararon inconstitucionales los cambios aprobados en 2021. Lo interesante es que el fallo ligado al proyecto del ministro **Alberto Pérez Dayán** es inapelable.

### **ASUME VICTOR MANUEL HERRERA COMITÉ DE ECONOMÍA DEL IMEF**

Al arrancar 2024 inició como nuevo presidente del Comité de Estudios Económicos del IMEF, **Victor Manuel Herrera**. La idea obviamente es aprovechar la experiencia del que fuera por muchos años el timón de S&P, en una etapa que no será nada fácil.

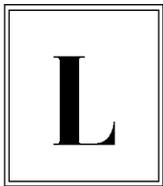


## UN MONTÓN — DE PLATA —



### ALERTA ROJA EN ENERGÍA CON CLAUDIA Y XÓCHITL

**Ya tienen el dato que constituye la alerta roja: México requiere añadir 37 GW de capacidad instalada en generación eléctrica a partir del próximo año**



Las candidatas a la Presidencia de la República **Xóchitl Gálvez**, de la oposición, y **Claudia Sheinbaum**, del oficialismo, ya tienen el dato que constituye la alerta roja: México requiere añadir 37 GW de capacidad instalada en generación eléctrica a partir del próximo año, lo que implica una inversión de, al menos, Dlls. \$40 mil millones de dólares, dinero que el gobierno mexicano no tiene y que es indispensable para evitar que empiecen apagones y severos frenos a la actividad económica.

Esta alerta no es un juego. Los datos provienen del reporte de Morgan Stanley y es uno de los ejes argumentales centrales con los que la Asociación Mexicana de Energía (AME), que encabeza **Abraham Zamora**, está nutriendo a los equipos de campaña de ambas candidatas y a ellas mismas, a fin de que desde la industria se transmita la imperante necesidad de generar políticas públicas para la gran demanda energética futura del país. La Comisión Federal de Electricidad no podrá sola.

¿Cómo han recibido las candidatas esta información? Bien.

En el sector energético se sabe que, si Xóchitl Gálvez gana, su equipo económico y energético elegiría un regreso a la reforma de 2013, lo que devolvería la independencia a los organismos autónomos como la Comisión Reguladora de Energía (CRE) y la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH).

**Las dos candidatas deben ir definiendo cómo resolverán el problema**

Ello, para favorecer la competencia y la adopción de nuevas tecnologías

de la mano de la inversión privada, lo que abaratará los costos energéticos y favorecerá la descarbonización.

A su vez, si gana Sheinbaum, la reflexión es que, gracias a su formación científica y sus prioridades, ella querrá trascender nacionalmente como la Presidenta de la energía limpia; como la que más favoreció la adopción de energías verdes y la transición energética del país. Y dado que México podría ser uno de los países líderes en el mundo en ello, sería un legado notable. Ello implicaría también que Sheinbaum resolverá la mejor forma de trabajar con el sector privado en las inversiones necesarias.

El reporte de Morgan Stanley establece que “la CFE cuenta con capital, pero no con liquidez”, y que la solución al limbo eléctrico mexicano requiere reguladores independientes; transparencia de precios; y una ruta hacia la “rentabilidad, liquidez y sustentabilidad” para la CFE. De manera enfática subraya que “no habrá revolución industrial de *nearshoring* [para México] sin electricidad”. Eso es verdad. La primera pregunta de las empresas que quieren relocalizarse aquí es si habrá energía suficiente para sus fábricas. La respuesta suele estar cada día más en un limbo. Por eso la alerta es roja y las dos candidatas deben ir definiendo cómo lo resolverán.

#### MILEI

El presidente de la **Argentina Javier Milei** anunció la realización de una cumbre de grandes empresas de tecnología en Buenos Aires.



## CORPORATIVO



### HUATULCO CAMBIARÁ

**Por mandato presidencial, la autopista Oaxaca-Puerto Escondido, próxima a inaugurarse, será gratuita en el primer año de funcionamiento**

P

or estos días en Oaxaca, además de la falta de agua, el tema de conversación es la inauguración de la autopista que conectará a la capital del estado con Puerto Escondido.

Se trata de un sueño largamente postergado para los oaxaqueños, ya que pasaron seis sexenios federales y otros tantos

estatales para concluir una obra que reducirá de seis horas a tres horas y media el trayecto a la costa.

Añada que en los últimos 16 años la autopista vio pasar a seis constructoras que no pudieron con el paquete, además de presiones y chantajes de todo tipo de los habitantes que se oponían al proyecto.

Sobra decir que es una buena noticia, ya que la autopista llevará desarrollo a Oaxaca, pues entre otras cosas elevará considerablemente la afluencia de visitantes a Huatulco, sin duda la joya de la corona de la industria turística del estado.

Sin embargo, como dice el exdiputado **Jorge González Illescas**, las buenas noticias no llegan solas, y Huatulco tendrá en los próximos meses un rostro muy distinto.

Y es que existe la intención del gobierno federal por desaparecer Fonatur, que como sabe, desde los orígenes de Huatulco se ha encargado del buen mantenimiento de vialidades, alumbrado público y limpieza de un destino apreciado por su cuidado al medio ambiente.

El sustancial aumento de turistas a Huatulco atestiguará además el cierre de la Marina y el campo de golf, que también se veían por los presta-

dores de servicios como atractivos para atraer visitantes de alto poder adquisitivo, amén de su contribución al buen estado del destino. Illescas dice que, de mantenerse esos activos, la derrama económica de la nueva autopista sería mayor.

Se trata de un antes y un después de la costa oaxaqueña con la autopista, pero también sería conveniente que el gobierno federal reconsidere el esquema operativo de Fonatur, se rescate la Marina y mantengan la operación de un campo de golf de ideas populistas que piden convertirlo en zona su-puestamente protegida, que estaría en *charola de plata* para invasiones y desarrollos inmobiliarios irregulares. Al tiempo.

#### LA RUTA DEL DINERO

A convocatoria del presidente nacional del PRI, **Alejandro Moreno Cárdenas**, ayer por la mañana tuvo una encerrona con líderes del bloque opositor, **Marko Cortés**, del PAN, y **Jesús Zambrano**, del PRD, donde esas fuerzas políticas acordaron acompañar la iniciativa de Reforma de Pensiones que enviará al Congreso el presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Se trata de una estrategia de inteligencia política que pone por delante a los trabajadores y donde el planteamiento es que una vez aprobada la iniciativa se aplique de inmediato en las prestaciones de empleados del ISSSTE. El planteamiento fue respaldado por la candidata **Xóchitl Gálvez** y como imaginará, el pronunciamiento cayó como *balde de agua helada* en Palacio Nacional, ya que se pensaba que la oposición votaría en contra.

**Se trata de un antes y después de la costa oaxaqueña con la autopista**



## ALMA ROSA NÚÑEZ CAZARES

EL GABACHO

# Mayorkas a la silla de acusados y algo más

**E**l pasado martes 30 de enero será inolvidable para el Secretario de Seguridad Nacional de los Estados Unidos que está en la antesala de un juicio político en su contra, por lo que determinaron ignorar las políticas migratorias de la administración de Joe Biden, y es que la Comisión de Seguridad Nacional deliberó todo el día y parte de la noche hasta llegar a recomendar dos cargos de juicio político, una rara, muy rara acusación en contra de un miembro del gabinete que no se ha visto en casi 150 años.

Los republicanos en la Cámara de Representantes y en general en el partido ondearon por todo lo alto la bandera de triunfo y bueno, Donald Trump, el más feliz.

**Y es que en el fondo de todo este asunto está el tema de la elección presidencial de noviembre próximo. Todos los republicanos del Comité votaron a favor, mientras que los demócratas se mostraron unidos en contra...“no podemos permitir que este hombre permanezca más en el cargo”, dijo el presidente de la Comisión Mark Green, así o más claro.**

A partir de este acuerdo, todos en la cámara baja podría votar sobre el juicio que se le sigue a Mayorkas

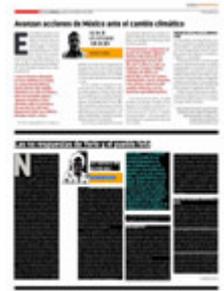
a partir de la semana que viene, de ser aprobados los dos cargos en su contra se remitirían entonces al Senado para un juicio, aunque los legisladores tendrán que conformar primero un comité especial para estudiar el caso, lo que en otras palabras significa, alargar la discusión del tema.

En una inusual solicitud personal Alejandro Mayorkas —inmerso en las negociaciones con el Senado sobre un paquete de seguridad fronteriza— escribió y publicó una carta a la Comisión de Seguridad Nacional en la que señaló que debería estar trabajando en conjunto con el gobierno del presidente Joe Biden para actualizar las “discontinuas y obsoletas” leyes migratorias para el siglo XXI y una era de migración global sin precedentes.

Y más allá de simpatías o no con Mayorkas y su trabajo, es cierto que debe enfrentarse este importante tema migrante, más que, privilegiar la vía electoral, pero bueno, eso es en el espacio del deber ser, los republicanos lo ven diferente.

Y el todavía Secretario de Seguridad Nacional estadounidense, que por cierto no veo cómo pueda dejar de serlo, concluyó su carta pública con una contundente, pero sobre todo real afirmación.... “necesitamos una solución legislativa y sólo el Congreso puede proporcionarla”.

El tamaño del efecto migrante en los Estados Unidos, más allá de las acciones y discursos electorales partidarios, arroja una cifra alarmante de cruces, supera los 3.2 millones de personas detenidas, pero bueno los políticos están en la lucha por mantener u obtener el poder



CÓDIGO DE INGRESOS

# Las no respuestas de Yorio y el pueblo feliz

**GUADALUPE ROMERO**



**N**o robar, no mentir y no traicionar al pueblo feliz, han reiterado una y otra vez desde el púlpito de Palacio desde hace casi seis años. Y parece que con facilidad lo cumplen; sin embargo, de manera simple ocultan datos, no se responde y no se habla de lo que el “pueblo bueno” no tiene. Jamás pensé escribir tantos “no” en un sólo párrafo; mi vecina alguna vez me dijo que evitara su uso, pues en demasía, matemáticamente, se convierten en un sí.

Esto viene a este espacio porque el martes pasado el Inegi, con la exsecretaria de Economía morenista, Graciela Márquez Colín (por si lo habían olvidado) al frente, dio a conocer el dato de crecimiento económico del país al cierre del cuarto trimestre de 2023, y bueno la felicidad invadió cada rincón de la administración pública: el producto interno bruto (PIB) de México creció el año pasado 3.1%. Pero además hubo una bien organizada conferencia de prensa de Hacienda para detallar por qué se asegura que al país le va bien, y en temas de macroeconomía estamos “mucho mejor que otros”, en especial de frente a las naciones emergentes.

Era tanta la felicidad que la reunión la encabezó el subsecretario Gabriel

Yorio y otros funcionarios de la dependencia, sin que su titular Rogelio Ramírez de la O asomara su cabeza, ¿será porque había que mostrarse muy contentos y el secretario dista de mostrar “alegría” en su rostro con facilidad? Bueno, el asunto es que el elocuente y fresco encabezó el encuentro de los medios y una vez más demostró que el colmillo ya lo tiene listo para el siguiente sexenio. Llegó, como lo hacía el recientemente finado Henry Kissinger, con sus respuestas para las preguntas de los reporteros especializados en finanzas públicas.

Varias preguntas y muchas no respuestas llamaron la atención, por ejemplo, la decana de la fuente, Leonor Flores, de El Universal, cuestionó puntualmente sobre los fondos y reservas que el Gobierno Federal debe resguardar y toda nación debe tener. Leo dijo: “Subsecretario, solamente para que nos confirme si después de este resultado del ejercicio 2023 todavía queda ese colchón financiero al que usted mencionó hace poco, que van a dejar para la siguiente administración, si no se ha agotado ese colchón financiero y de cuánto asciende actualmente”.

**Yorio dijo: “... en realidad yo nunca hablé de un colchón financiero, lo que hablábamos era de mantener una política de liquidez en la caja, nunca, digo, coloquialmente se le puede llamar así, pero no quiere decir que estamos construyendo un colchón.**

**Lo que estamos diciendo es que mantenemos siempre**

**una política de liquidez suficiente para asegurar las obligaciones del gobierno”.**

El que entendió, entendió. Esa fue la pregunta y esa su respuesta.

## REMANENTES

Hoy se llevará a cabo el evento Jóvenes Construyendo el Futuro: Generando Oportunidades 2024, a cinco años del programa se reconocerá la labor coordinada entre el Consejo Coordinador Empresarial, liderado por Francisco Cervantes, y la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, que encabeza Marath Baruch Bolaños López.

Se destacará la labor de 87 empresas de la Red del CCE por integrar en sus centros de trabajo a becarios del programa en todo el país. Asimismo, se refrendará el compromiso de colaboración, toda vez que de los casi tres millones de jóvenes becarios (beneficiarios) del programa, el 99% han sido capacitados en empresas del sector privado, desde Pymes hasta grandes empresas. La Red del CCE les permite acceder a procesos mensuales de retroalimentación y a programas de capacitación en el desarrollo de habilidades técnicas, digitales y transversales a través de conferencias magistrales, talleres y webinars con especialistas en diferentes temas.

## VAN POR SEGUROS HOSPITALARIOS

Los más de 150 años de experiencia de Metlife, que en México dirige Mario Valdés, junto con la experiencia en el ámbito digital de Mutuus, membresía en servicios de salud, que lleva Jean-Louis Brunet; así como Grupo Promass de Oscar Zepeda, firma global de corre-

Página: 12

**Código de ingresos /Guadalupe Romero**

Area cm2: 381

Costo: 72,153

2 / 2

Guadalupe Romero

taje de seguros, se han combinado para formar una alianza que busca redefinir la manera en que los mexicanos obtienen cobertura de servicios de salud. Y es que a las plataformas de Mutuus y WOOW, el marketplace de Grupo Pro-mass, a las que se sumarán otros socios estratégicos clave como Liverpool, junto con una de las redes hospitalarias y especialistas del sector más grandes del país, harán que más mexicanos tengan opciones para acceder a cobertura de gastos hospitalarios de mayor calidad.



MOSAICO RURAL

# Avanzan acciones de México ante el cambio climático

**LUIS P. CUANALO ARAUJO**



**E**n las últimas semanas se ha agravado el problema de la sequía en el país, pues de acuerdo con el Servicio Meteorológico Nacional, aproximadamente 81.87 por ciento del territorio nacional presenta algún grado de sequía, lo que ya afecta el consumo de agua potable y la distribución del líquido a las actividades productivas, como la agricultura.

**Como lo hemos abordado en esta columna, la sequía es consecuencia directa de los efectos del cambio climático, no sólo en México, sino en el mundo entero. Apenas el martes, Perú alertaba sobre la amenaza de una ola de calor que impactará sobre sus cultivos de papa, maíz y arroz.**

De ahí la necesidad de no bajar la guardia en el tema de la adaptación de la agricultura a los efectos del cambio climático, a través de una visión integral, manejo de la innovación y la tecnología y un uso adecuado de los recursos agua y suelo.

En ese sentido, es importante destacar que esta semana se llevó a cabo la quincuagésima reunión del Grupo de Coordinación de Cambio Climático (GCCC), en donde el secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, Víctor Villalobos Arámbula, subrayó que, si bien la agricultura es uno de los sectores más afectados por el cambio climático y contribuye al problema, también es indudablemente parte de la solución.

Sostuvo que es prioridad de nuestro país producir alimentos en la misma superficie agrícola, como parte del reto de lograr un equilibrio en el manejo de los recursos naturales.

**El funcionario compartió al grupo de trabajo algunos puntos relevantes de su participación en la COP 28, que se llevó a cabo en Emiratos Árabes Unidos a finales de 2023, en particular sobre los temas relacionados con la atención**

**a los efectos adversos del cambio climático en los sistemas agroalimentarios.**

En el marco de la GCCC, de julio de 2019 a noviembre de 2023, se han logrado 85 acuerdos sustantivos, se fortaleció la colaboración intra e intersecretarial, los accesos a fondos internacionales y el intercambio de conocimiento y experiencias. Bien por este trabajo.

**PREMIO DE LA FAO A LA INNOVACIÓN**

La innovación está impulsando cambios en la forma de producir, elaborar, comercializar y consumir los alimentos, así como propiciando sistemas agroalimentarios más eficientes, inclusivos, resilientes y sostenibles.

El Premio de la FAO a la Innovación reconoce la labor innovadora en esferas comprendidas en el mandato de la FAO de Miembros o asociados no estatales, incluidos instituciones, particulares, organizaciones internacionales o regionales, entidades académicas o de investigación, grupos de la sociedad civil, entidades del sector privado y empleados de la FAO.

El plazo de presentación de candidaturas para el Premio de la FAO a la Innovación está abierto hasta el 1 de marzo en: <https://bit.ly/47VGbzN>



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## SCJN: anula ley eléctrica lopezobradorista

La Corte echó abajo la Ley Eléctrica lopezobradorista.

Eso significa básicamente que sigue vigente la Ley Eléctrica promulgada durante el sexenio de **Enrique Peña Nieto**, con la que se rediseñó el mercado eléctrico.

La ley eléctrica peñista amplió la participación de la iniciativa privada en la generación eléctrica, dispone que el Estado mantiene la rectoría en el control del sistema eléctrico nacional y CFE tiene el monopolio de la distribución y transmisión eléctrica.

La Ley Eléctrica lopezobradorista o contrarreforma nunca se aplicó formalmente.

Se mantuvo suspendida por los jueces, porque se interpusieron un par de centenas de amparos, por los afectados.

Sin embargo, sí se aplicaron medidas administrativas que suspendieron las subastas eléctricas y por tanto la competencia y se le dió prioridad a la CFE. De hecho, por estas medidas, Estados Unidos y Canadá han expresado su inconformidad.

La Corte resolvió anularla, ayer 31 de enero de 2024. La segunda sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación votó a favor del proyecto que confirma un amparo con efectos generales (es decir, beneficiará a los que se ampararon y a los que no, pero que resultan afectados) contra la implementación de la reforma a la Ley de la Industria

Eléctrica.

La Suprema Corte de Justicia de la Nación resolvió que la contra reforma eléctrica del gobierno lopezobradorista que intentaba darle prioridad a la CFE sobre las empresas privadas, es contraria a la competencia, a la libre concurrencia y a la preservación del medio ambiente, previstos en la Constitución.

En la Corte se impuso el criterio de que constitucionalmente es admisible perseguir el fortalecimiento de las empresas públicas, pero debe ser diseñado para no entorpecer la libre concurrencia y competencia en las áreas en las que, por el propio diseño constitucional, CFE debe ser un participante más.

En consecuencia, sigue vigente la Ley Eléctrica promulgada en el 2013, con la que inició la apertura del mercado eléctrico basado en la competencia y por tanto, beneficia a los consumidores.

El gobierno y la CFE tendrán que acatarla. Lo cual significa que CFE tendrá que competir con los generadores privados de energía y ganará el que ofrezca el menor precio.

Vale la pena recordar que en el 2017 mediante procesos de subasta, se registró en México el precio más bajo.

En la tercera Subasta Eléctrica mexicana se obtuvo uno de los precios más bajos

internacionalmente. Se registró uno de los precios más económicos, 20.57 dólares por megawatt hora.

Fue a través de la competencia, precisamente.

De acuerdo con el experto en energía, Carlos Flores, a partir de ésta resolución de la Corte, el marco jurídico vigente es el de la Reforma Energética de 2013.

La Comisión Reguladora de Energía, la Secretaría de Energía y Cenace, ya no tendrán pretextos para intentar frenar el desarrollo de proyectos de energía renovable.

Para otro experto en energía, **Víctor Ramírez**, la Ley de la Industria Eléctrica se queda como se promulgó en 2014. Y eso implica que se tendrían que volver a realizar subastas obligatorias para CFE o cualquier suministrador básico y se tendría que recibir primero la energía que tiene el menor costo de generación. Eso opinan los expertos.

Habrà que ver cómo reacciona el gobierno ante el tremendo golpe que recibe por parte de la Corte.

Veremos si echa para atrás las medidas administrativas que ya viene aplicando y que van en el sentido de la reforma eléctrica que ya anuló la Corte.

O si la vigencia de la Reforma Eléctrica del 2013, tendrá que aplicarla el nuevo gobierno. Al tiempo.



Inteligencia  
Competitiva

Ernesto Piedras  
@ernestopiedras

## Smartphones: reconfiguración en preferencia y hábitos de gasto

El mercado de *smartphones* en México es uno de los de mayor valor e importancia para los fabricantes entre los países de América Latina. The Competitive Intelligence Unit (The CIU) estima un valor de \$125 mil millones de pesos por la comercialización de estos equipos al año en nuestro país.

Simultáneamente, el *smartphone* es uno de los dispositivos tecnológicos de mayor adopción entre la población, tal que se registra una proporción de 95.3% del total de líneas móviles que corresponden a uno de estos equipos, al tercer trimestre de 2023 (3T-2023).

En años recientes, se detonó una reconfiguración en el ecosistema competitivo entre fabricantes como consecuencia del virtual bloqueo a Huawei, la salida de LG y la llegada de una variedad de fabricantes chinos, con una huella de mercado importante en el mundo, pero aún no en México. Al mismo tiempo, los usuarios han migrado a canales de venta distintos al operador de servicios móviles, desembolsan más recursos para adquirir equipos de gama más alta y eligen esquemas de financiamiento para hacerse de mejores smartphones por un mayor tiempo.

**Nuevo ecosistema de fabricantes.** De acuerdo con el estudio "Dimensionamiento del Mercado de Smartphones en México 3Q23" elabo-

rado por The CIU, los seis principales fabricantes registran una disminución conjunta de 7.5 puntos porcentuales (pp) en su participación de mercado, mismos que se han abonado a la preferencia de jugadores de origen chino, de reciente incursión en México.

La oferta de equipos asequibles de estos fabricantes con características y capacidades de aquellos de gama media y alta han impulsado su tenencia entre los usuarios mexicanos.

Por orden de preferencia, destacan Samsung (34.2% del total del parque de equipos), Motorola (20.3%) y Apple (12.9%) como los líderes del mercado por su enfoque vertical, innovación y mecanismos de reemplazo de generaciones pasadas de dispositivos, respectivamente.

Por sus ganancias en participación de mercado, resalta el caso de Huawei (9.6%) al revertir por primera vez en nueve trimestres su pérdida en preferencia, para expandir su huella en 0.8 pp. Mientras que OPPO logró una adición de 1.1 pp en el comparativo anual (3T-2023 vs. 3T-2022) y Xiaomi continúa en una senda ascendente para alcanzar 6.2% del total del mercado.

**Reconfiguración en hábitos de los usuarios.** Al respecto, los usuarios desembolsan mayores recursos para la adquisición de equipos con mayores capacidades tecnológicas, mayoritariamente de gama media que

se consolida como la de mayor preferencia en el país, al alcanzar una ponderación de 67.6% sobre el total de los *smartphones* en activo.

Asimismo, el deseo de los usuarios de adquirir equipos desbloqueados o bajo esquemas de financiamiento ha resultado en una migración de la preferencia de canales de venta distintos al distribuidor autorizado (40.9%) hacia tiendas departamentales, de autoservicio y plataformas en línea.

Mientras que 39.1% de los usuarios adquirieron su dispositivo haciendo uso de un esquema de financiamiento, circunstancia que abre oportunidades de negocio para fabricantes, operadores, establecimientos, bancos y financieras especializadas de reciente llegada al país.

The CIU proyecta que se venderán alrededor de 30 millones de *smartphones* en México durante 2024, así como continuará la reconfiguración del ecosistema de fabricantes, con una marcada ganancia de fabricantes chinos. Estos alcanzan una participación conjunta de 29.5% del total de equipos en operación.

La creciente preferencia por canales de venta y financiamiento de equipos, se erigen como factores esenciales para la comercialización de *smartphones* que continuarán impulsando la reconfiguración en la huella de mercado entre fabricantes y hábitos de gasto y adquisición de los usuarios.



Economía y sociedad

Sergio Mota

smota@eleconomista.com.mx

## Contexto global de dificultades

La solución de los problemas globales está en manos de los organismos internacionales, de los países que ejercen liderazgo por su importancia económica y por los países afectados.

**1. CAMBIO CLIMÁTICO.** Es una bomba de tiempo. La solución está en el diseño de formas de vida más benignas para el planeta que no afecten al medio ambiente, la equidad social, las tradiciones culturales y apostando por una economía verde.

En la última reunión internacional sobre cambio climático celebrada en Dubái se hizo una autocritica y se definieron lineamientos a seguir. Ellos fueron comentados por Nelly Toche para **El Economista** y fueron los siguientes: 1) El mundo no está en vías de alcanzar los objetivos pactados en el Acuerdo de París. 2) Es necesario acelerar la respuesta de los gobiernos y de otros actores. 3) Necesidad de centrarse en la inclusión y en la equidad al decidir. 4) Se agota el tiempo para limitar el calentamiento global al 1.5 grados C por encima de los niveles preindustriales. 5) Se necesita acelerar la aplicación de medidas nacionales de mitigación. 6) Descarbonización radical de todos los sectores de la economía y frenar la deforestación. 7) Transiciones justas. 8) La diversificación económica para hacer frente a los impactos. 9) Urgen medidas de adaptación.

**2. UCRANIA Y GAZA.** La guerra en

Ucrania ha significado eliminar una importante oferta de alimentos debido a que Ucrania es un granero del mundo. También vulneró la seguridad energética para Europa debido a su dependencia de importaciones de Rusia. Actualmente hay un peligro de una escalada peligrosa porque Rusia tiene poder nuclear y también Ucrania por el apoyo que tiene de Estados Unidos.

Gaza es la capital del dolor. Escenario de todo tipo de enfrentamientos desde tiempos bíblicos, donde murió Sansón con todos los filisteos. Sudáfrica presentó a la Corte Internacional de Justicia (CIJ) una acusación formal contra Israel porque está cometiendo genocidio en Gaza. Lo apoyaron Qatar, Arabia Saudita, Emiratos Arabes Unidos, Irán, Turquía, Jordania y la Autoridad Nacional Palestina. La respuesta de la CIJ fue ordenar a Israel a prevenir el genocidio.

El contexto de la sociedad y política en Israel es muy grave porque hay dominio de extremistas políticos y religiosos con una amplia acción para producir todos los miedos. Israel puede pasar de ser un Estado para el refugio, la liberación y la democracia a otro parecido a la Sudáfrica del *apartheid*.

**3. ESTADO DE DERECHO.** El ilustre maestro en ciencia política Norberto Bobbio decía: "Se necesita el poder para establecer el Estado de derecho y una vez crea-

do limitar el poder". El Estado de Derecho de todos los países es medido por el World Justice Project a través de ocho indicadores que son los siguientes: límites al poder gubernamental, ausencia de corrupción, gobierno abierto, derechos fundamentales, orden y seguridad, cumplimiento regulatorio, justicia civil y justicia penal.

El Estado de derecho fue creado para evitar el ejercicio de la política aventurera. La eliminación del riesgo, de todo lo aleatorio, se ha convertido ya en requisito de la gestión pública. Con los ocho indicadores se establece un índice que va del cero al uno, en donde cero es la ausencia de Estado de Derecho y uno el mayor nivel.

Los países mejor clasificados son Dinamarca, Noruega, Suecia, Finlandia y Alemania. Los peores son los países en desarrollo, el más lamentable Venezuela. De 142 países, México está en el nivel 116, muy bajo. De nuevo las diferencias entre el Norte desarrollado y el Sur subdesarrollado.

**4. MIGRACIÓN.** Si la migración mundial fuera un país, sería el quinto más poblado después de China, India, Estados Unidos e Indonesia. Suma 290 millones de personas. Son los parias del mundo. Pasan todas las pruebas del infierno, delincuencia organizada, retenes, extorsiones, xenofobia, antes de llegar a su destino incierto. Pese a los riesgos, los migrantes siguen queriendo instalarse en Estados Unidos o en Europa. Nadie quiere irse a Moscú o a Pekín.



## Turismo sin apoyos

**En la historia económica de México, pocos observadores conocen que en un momento difícil del desarrollo nacional el sector turismo fue la tabla de salvación para la balanza comercial del país.**

**E**n la importante columna "Templo mayor" de la edición del diario *Reforma* del pasado lunes se vertió la acusación de que "el gobierno de la 4T no más no entendió que se trataba de impulsar el turismo, no de matar a la gallina de los huevos de oro". En tal sentido, los empresarios turísticos señalaron que las autoridades actuales le "quitaron los recursos a la promoción". Y remataron: "Háganle como puedan" Y al parecer, en esa forma fue como sucedió durante todo el sexenio.

No hay indicios para suponer que las acusaciones y las quejas citadas sean infundadas. Antes todo lo contrario. Y dicho lo anterior, cabría preguntarse sobre las posibles causas de dicha omisión y desdén. Muy posiblemente, éstas puedan encontrarse en la desinformación y la ignorancia. Por ejemplo, desconocer que el sector turismo es uno de los factores activos más importantes de naturaleza legal para explicar que el tipo de cambio del peso contra el dólar que, entre paréntesis, tanto presume

el presidente López Obrador, es atribuible, en muy buena medida, a la captación de divisas que lleva a cabo el sector turismo.

En la historia económica de México, pocos observadores conocen que en un momento difícil del desarrollo nacional el sector turismo fue la tabla de salvación para la balanza comercial del país. La brecha entre importaciones totales y exportaciones sería llenada por los ingresos que se fueran a derivar del turismo internacional ingresivo. Y de ese imperativo, la estrategia para fomentar polos de desarrollo turístico integralmente planificados. El más exitoso de esos polos de desarrollo turístico, aunque ciertamente no el único, fue Cancún.

Por ignorancia y principalmente por razones ideológicas miopes, puede llegar a pensarse que el desarrollo del sector del turismo es una asunto del orden "neoliberal" o incluso del mundo "fifi". Se trata claramente de un error. En forma semejante a los clubes de golf, los grandes hoteles turísticos se encuentran entre las entidades productivas con mayor capacidad para generar empleos formales. Acaso no es ésa una de las grandes aspiraciones desarrollistas en nuestro país. Y en un orden de cosas cercano, esas empresas turísticas son también muy importantes pagadoras de impuestos.



## Pizza Hut inaugura dos sucursales

BMV modernizará su plataforma  
Tiendas 3B llegará a Wall Street  
Avances en digitalización

**Pizza Hut**, una de las mayores cadenas de pizzerías a nivel mundial, anunció la apertura de dos sucursales en la ciudad de León, Guanajuato, con lo cual llegó a 292 unidades en México.

La compañía dijo que estas nuevas sucursales de Pizza Hut ya se encuentran en funcionamiento y representan un paso más en su plan de expansión bajo el modelo de franquicias.

Dice Pizza Hut que León es una importante plaza, ya que ha crecido su industria y su zona conurbada es la sexta metrópoli en importancia de la República Mexicana.

**Grupo Bolsa Mexicana de Valores** dio a conocer que firmó contratos con Nasdaq Technology AB para la modernización de los sistemas de su negocio, del cual es el mayor mercado bursátil del país.

La compañía dijo que buscará modernizar las plataformas tecnológicas y de los procesos de operación posttrade del Grupo BMV, como parte del contrato que tiene con Nasdaq como proveedor de servicios desde hace 10 años.

En el acumulado a septiembre del 2023 Grupo BMV aumentó en 31 millones de pesos los gastos en tecnología, precisamente por actualizaciones a los sistemas y la segregación de la infraestructura de posttrade.

**Tiendas 3B**, una cadena minorista de precios bajos, alista su Oferta Pública Inicial en el mercado de valores estadouni-

dense, una operación con la que busca recursos para pagar ciertos adeudos e impulsar el desarrollo y crecimiento de su negocio, en tiempos en los que este formato se ha fortalecido en el mercado mexicano ante la necesidad de los consumidores de buscar productos más económicos por los niveles inflacionarios.

El formato de supermercados de 3B inició en 2005 cuando su fundador, presidente y director ejecutivo, K. Anthony Hatoum, abrió la primera tienda en Ciudad de México. Desde entonces ha ido sumando unidades en 15 estados del país hasta llegar a las 2,288 tiendas y, de acuerdo a sus estimaciones, todavía tiene potencial de abrir al menos 12,000 más, aunque no hay de momento un plan tan ambicioso en ejecución.

**Pesa** a que 70% de las empresas en México no logran una plena digitalización, según el Consejo Coordinador Empresarial, dirigido por Francisco Cervantes, la alianza entre MetLife México, MUTUUS y Grupo Promass es un modelo a seguir.

Estas empresas quieren "transformar" el sector de seguros de salud en México democratizando el acceso a la atención médica de calidad.

Con el acuerdo pretenden ampliar la cobertura de los seguros de gastos hospitalarios para llegar a más mexicanos, así como realzar la simplicidad y accesibilidad mediante el uso de plataformas tecnológicas avanzadas.



# La exportación de pescados y mariscos en Campeche

La red pesquera estatal está integrada por una flota de 97 embarcaciones mayores activas, y 3,401 embarcaciones de pesca ribereña; 26 plantas pesqueras y 10,479 pescadores

La producción mundial de pescados y mariscos alcanzó los 214 millones de toneladas, teniendo como países líderes a China (6.2%), Indonesia (3.2%) y Perú (2.6%) del total de la producción, y México se posicionó en el 17º lugar representando un 0.5%; no obstante, en las exportaciones alcanzaron un valor de 151 millones de dólares destacándose Noruega con (10%), China (8.1%) y Chile (4.9%) del total; México ocupó el 13º lugar (FAO).

México tiene una participación importante en el mercado pesquero a nivel mundial, debido a sus 11,000 kilómetros de litoral. Cabe mencionar que el 81% de la producción pesquera del país está concentrada en los estados de Sonora (42.6%), Sinaloa (17.9%), Baja California (10.5%), Baja California Sur (6.9%) y Nayarit (3.3%), entidades que en conjunto, producen 1.6 millones de toneladas de un total nacional de 2 millones de toneladas; las especies con mayor producción son camarón, sardina, atún, anchoveta, mojarra y pulpo (Expectativas agroalimentarias).

Campeche ocupó la octava posición de la producción nacional pesquera, produciendo 55,826 toneladas (2.8% de la producción nacional) con un valor de la producción de 2,279 millones de pesos. Los principales municipios dedicados a esta actividad son Campeche, Champotón, Seybaplaya y Ciudad del Carmen.

Campeche exportó aproximadamente de 10,600 toneladas a los mercados internacionales como Colombia, Malasia, Hong Kong, Europa y recientemente Francia. Las especies principalmente comercializadas fueron pulpo, cojinuda, bagre, jurel, camarón y mojarra; a pesar de que la exportación pesquera se ha venido estancando desde los últimos 3 años, debido a factores que han limitado su comercialización, entre ellos,

la caída en el precio del dólar, la pesca furtiva, los altos costos de mantenimiento a las embarcaciones y captura, y la poca regulación de las embarcaciones; adicionalmente factores externos como la competencia con otros países, trámites tardados con los certificados de Cofepris y los cambios de representantes. (Conapesca).

La red pesquera está integrada por una flota de 97 embarcaciones mayores activas, y 3,401 embarcaciones de pesca ribereña; 26 plantas pesqueras y 10,479 pescadores. Es importante resaltar que, del total de las plantas pesqueras, solo cinco cumplen con los permisos y certificaciones necesarias para la exportación; lo anterior, conlleva a que la producción pesquera estatal se comercializa con empresas de Yucatán.

Lo anterior representa un desafío para los participantes, ya que el mercado de exportación les permite obtener más ingresos

en toda la cadena de valor, para ello las empresas requieren la disponibilidad de flujos, que a través de los diversos productos y servicios de FIRA y los intermediarios financieros participantes, se pueden financiar las necesidades de capital de trabajo, reportos y prendarios para los inventarios, acondicionamiento de las plantas procesadoras, compra de equipos para la pesca, lanchas, motores, adquisición de transportes refrigerados, etc.

FIRA y el Gobierno del estado de Campeche, han buscado mecanismos que permitan un mayor flujo de financiamiento a las actividades económicas del estado, para ello, se ha instrumentado un fondo de garantía, que permite respaldar los financiamientos que los intermediarios financieros otorgan a las actividades económicas, entre ellas la pesca, que forma parte uno de los objetivos prioritarios de FIRA, denominado Inclusión Financiera, que cuenta con instrumentos de fomento para facilitar el acceso a servicios financieros asociados a las actividades de este sector.

*\*Jennifer Flores Carreño y Gladis Sánchez Cruz, son promotora y agente de FIRA en Campeche. La opinión es del autor y no coincide necesariamente con el punto de vista oficial de FIRA. **Página 55 de 59***

Fecha: 01/02/2024

**Columnas Económicas**

 EL ECONOMISTA

Página: 18

**Agro negocios**

Area cm2: 369

Costo: 298,443

2 / 2

Jennifer Flores Carreño y Gladis Sánchez Cruz





## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.mx

# Una visión política y no técnica de la economía

Con excepción de los “otros datos” del Presidente, todo lo demás que diga el gobierno con respecto al comportamiento de la economía mexicana se puede acomodar a las estadísticas disponibles.

Sólo que es de esperarse que las consideraciones de los funcionarios de la Secretaría de Hacienda estuvieran más a la altura de expertos que de los propagandistas, pero es lo que hay.

Como sea, los resultados de la economía al cierre del 2023 son más alentadores que los obtenidos durante la primera mitad del sexenio, pero tampoco están para presumir que México lleva tres años creciendo por arriba del promedio histórico.

La realidad es que, si tomamos a la gente, al pueblo, como base de las comparaciones económicas el Producto Interno Bruto (PIB) per cápita, esa repartición del tamaño de la economía entre los mexicanos difícilmente podrá cerrar el sexenio en los niveles que tenía en el 2018.

La sorna desde el oficialismo es en contra de los analistas que pronosticaban ese año una expansión del PIB de apenas 0.9% y que al final, de acuerdo con la primera lectura del Inegi, la economía terminó con una expansión de 3.1 por ciento.

Y ya encarrerados lanzan su pronóstico

de hasta otro 3.5% de crecimiento para este año.

Es mucho esperar de la autoridad fiscal que reconozca que la economía mexicana se mueve por las enormes carretadas de recursos públicos destinados al gasto asistencialista o que la construcción se disparó por las obras emblemáticas del Presidente que, una vez terminada la fase de edificación, difícilmente contribuirán al desarrollo, como el aeropuerto desierto Felipe Ángeles.

Pero sí podían ponderar y advertir lo que implica la economía de Estados Unidos en los resultados nacionales.

Si la economía mexicana creció más de 3% en lugar del esperado menos de 1% fue porque la economía estadounidense no cayó en recesión, no por la mala fe de los analistas neoliberales que esperan que le vaya mal al gobierno de la Cuarta Transformación.

Si las estimaciones fallaron en algún lugar fue justamente en Estados Unidos. No eran pocos los que estimaban que los efectos de una política monetaria tan restrictiva y con tasas de interés tan repentinamente altas habrían de implicar un resultado negativo en la economía, sobre todo al cierre del 2023.

Pero falló el pronóstico, el mercado laboral resistió, mucho tiene que ver también con los estímulos fiscales del gobier-

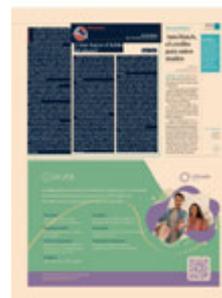
no demócrata, y el consumo se mantuvo.

Si hay quien compre en la economía más grande del mundo, pues entonces hay buenas noticias para el principal proveedor externo de mercancías de ese país.

Hay evidentemente un discurso político-electoral entre las autoridades de un gobierno dominado por el ejercicio de la propaganda y más cuando México entregó las peores cuentas económicas tras la pandemia de Covid-19 entre los países de niveles de desarrollo similar.

Otra vez, no es de esperarse que la Secretaría de Hacienda se sincere y acepte que México depende de Estados Unidos y que el ejercicio deficitario del gasto público es un riesgo serio para las finanzas públicas, pero desprestigiar a quien desde el análisis privado advierte esos peligros es política facciosa, no trabajo de un técnico.

**Si la economía mexicana creció más de 3% fue porque la economía estadounidense no cayó en recesión, no por la mala fe de los analistas neoliberales que esperan que le vaya mal al gobierno de la Cuarta Transformación.**



Los hábitos son conductas establecidas que hacemos de manera tan natural, que suceden sin darnos cuenta. Son automáticas, no las pensamos. Por eso, cambiar un hábito es una de las cosas más difíciles que hay en este mundo.

En la primera parte esbozamos algunas de las razones de esto. Mucha gente quiere cambiar sus malos hábitos simplemente porque se ha dado cuenta que sería bueno hacerlo. Lo quieren hacer desde afuera hacia adentro. Por ejemplo: "quiero bajar de peso porque me gustaría verme mejor", "quiero dejar de fumar porque es malo para la salud" o "me gustaría ahorrar para no estar tan apretada y tener un guardadito para cuando se ofrezca".

Todas estas son buenas intenciones. Pero ¿realmente queremos cambiar?

Muchos expertos coinciden en que para cambiar un hábito se requiere un enfoque que nos permita hacerlo de adentro hacia afuera, es decir, tratar de modificar esa conducta de raíz.

¿Cómo podemos lograrlo? Tenemos que entrar dentro de nosotros y entender cuáles son nuestros valores, cuál es nuestra misión, cómo visualizamos nuestra vida y hacia dónde queremos llegar. Tener muy claro qué es lo más importante para nosotros.

Muchas personas simplemente no saben qué es lo que quieren en la vida y eso es muy triste. Si uno no tiene objetivos, si uno no tiene una razón poderosa para ahorrar (metas y objetivos que respondan a sus valores y sus prioridades), difícilmente lograrán hacerlo.

No es nada más motivación. Es cambiar nuestra forma de pensar, la manera como vemos las cosas. Aprender a poner primero lo primero.



## Patrimonio

Joan Lanzagorta

✉ contacto@planeatusfinanzas.com

# ¿Cómo lograr el hábito del ahorro?

Parte 2 de 2

El dinero, como el tiempo, es un recurso limitado. Sin importar nuestro nivel de ingresos, nunca es suficiente y nunca podemos hacerlo todo al mismo tiempo. Tenemos que poner primero lo primero: separar dinero para lo que es más importante y después distribuir el resto a todo lo demás.

En finanzas personales hay un concepto que es muy popular: págate primero a tí mismo y después a todos los demás. Suena bien y además tiene mucho sentido. Es sin duda la mejor forma de ahorrar. Pero implementarlo muchas veces no es tan fácil, especialmente cuando tenemos deudas (estamos arrastrando un pasado del cual también nos tenemos que ocupar) y tenemos un enfoque y unos hábitos que nos han llevado hacia esa situación.

Cuando realmente hacemos una introspección que nos permita tener claridad en lo importante, cuando aprendemos a poner primero lo primero, también empezamos a abrir los ojos y a cuestionar parte de la manera como pensamos sobre el dinero. A mucha gente le parece que endeudarse es algo "normal" y muchas veces "necesario". Otros compran todo lo que pueden a "meses sin intereses" para "no descapitalizarse". Pero todo tiene consecuencias.

Cambiar hábitos a veces implica cambiar paradigmas. Mucha gente está acostumbrada a comprar hoy y pagar después. Ahorrar es hacer exactamente lo contrario: pagar hoy (ahorro) y comprar después.

Cambiar hábitos también implica reemplazar unas conductas por otras mejores. No sólo se trata de cambiar nuestra forma de pensar: también nuestra forma de actuar. Ahorrar implica tomar control de nuestro dinero y la herramienta más importante para lograrlo es sin duda el plan de gastos como he descrito ya en muchas ocasiones. Asignar a cada peso que ganamos un trabajo, pero sólo con el dinero que ya hemos recibido (lo que ya nos pagaron). Porque eso nos obliga a priorizar, a poner primero lo primero, lo que es más importante. Desde luego, si no tenemos claridad en lo que es verdaderamente importante para nosotros, ninguna herramienta podrá funcionar.

Muchas veces he escrito que un plan de gastos es un proceso de aprendizaje. Implica hacer las cosas de forma diferente a lo que uno estaba acostumbrado y eso siempre es un reto. Pero si uno se mantiene en el camino, uno puede dominarlo en poco tiempo y lograr así un cambio profundo en nuestra relación con el dinero.



## Datos del PIB en México y EU y decisión de la Fed

En los últimos días se publicaron las cifras preliminares de crecimiento del PIB para el cuarto trimestre del 2023 en Estados Unidos y México con resultados interesantes.

En el caso de Estados Unidos, el PIB del cuarto trimestre creció a una tasa trimestral anualizada de 3.3% con respecto al tercer trimestre del año pasado. El dato superó ampliamente el consenso de expectativas de mercado que se ubicaba en 2.0 por ciento.

Aunque dicha cifra representa una desaceleración contra 4.9% observado en el tercer trimestre, vale la pena recordar que el crecimiento del tercer trimestre fue el más alto en los últimos 10 años, excluyendo los rebotes atípicos de la reapertura postpandemia.

La desaceleración se explica principalmente por un menor crecimiento de la inversión privada y del gasto de gobierno, así como una ligera desaceleración en el consumo. El consumo se expandió a un ritmo de 2.8% comparado con 3.1% en el trimestre anterior.

A pesar de esta desaceleración, la dinámica en el consumo mantiene un ritmo muy saludable y mejor al esperado.

Con los datos del cuarto trimestre, el

crecimiento del PIB para el año completo 2023 cerró en 2.5%, cifra superior a 1.9% del 2022 y considerablemente por arriba del consenso de mercado al inicio del año pasado que se ubicaba en 0.4 por ciento.

En el caso de México, el crecimiento trimestral del PIB fue de 0.1% contra el tercer trimestre del 2022 y de 2.4% contra el cuarto trimestre del 2022. Ambas cifras estuvieron por debajo del consenso de expectativas (0.3% para el crecimiento con respecto al tercer trimestre y 3.0% con respecto al cuarto trimestre del 2022) y reflejan una desaceleración mayor a la esperada.

Si anualizamos las cifras de crecimiento trimestral secuencial para hacerlas comparables con las que publica el *Bureau of Economic Analysis* para Estados Unidos, el crecimiento en México hubiera sido de aproximadamente 0.3%, lo cual contrasta de manera desfavorable con 3.0% observado en Estados Unidos.

La desaceleración del tercer trimestre parece estar principalmente ligada a un menor dinamismo de las manufacturas – posiblemente afectadas por la huelga del sector automotriz en Estados Unidos– aunque también parece haber otros rubros afectados.

Con este dato preliminar del cuarto

trimestre, el crecimiento del PIB para el 2023 completo se ubicó en 3.1%, cifra muy superior al consenso de estimados al inicio de año que se ubicaba en 1.0% pero inferior a los estimados más recientes que anticipaban 3.3 por ciento.

En el otro tema relevante en la agenda económica, la Fed mantuvo la tasa de fondeo sin cambios en el rango actual de 5.25-5.50%, tal como lo esperaba el mercado. Asimismo, la Fed mencionó que la inflación aún se encuentra alta y que esperará a que la trayectoria hacia la meta sea más clara antes de iniciar el ciclo de recortes.

Ante esta situación, el mercado inmediatamente asignó una menor probabilidad a un recorte en marzo (de 40 a 35%) pero incrementó la apuesta a un recorte en mayo (la probabilidad subió de 85 a 94 por ciento).

Si la inflación no retoma su trayectoria descendente en los próximos meses la Fed

podría estar obligada a esperar hasta la reunión de junio para iniciar el ciclo bajista.

En la opinión de este columnista, la Fed implementará entre tres y cuatro recortes de un cuarto de punto cada uno durante la segunda mitad del año mientras que el mercado anticipa seis recortes.